



AMLO interviene en venta de Banamex

Andrés Manuel López Obrador quiere pasar a la historia como el presidente que ‘mexicanizó’ todo lo que pudo, para bien o mal. El líder de uno de los países más globalizados y abiertos al mundo evoca los años 60 y 70, cuando ocurrió el Milagro Mexicano o Desarrollo Estabilizador, y quiere lograr lo mismo por la vía de la nacionalización que de la iniciativa privada afín a su gobierno.

En esta línea de pensamiento es que se ha propuesto devolverle al Estado el control de los hidrocarburos y la energía eléctrica; de la producción de granos y alimentos básicos; de la infraestructura y la seguridad pública, poniéndola en manos del Ejército; y también quiere tener la mayor injerencia posible en los sectores económicos clave para el país, que controla la iniciativa privada, como el bancario.

En este último sector ha decidido intervenir a través de la venta de CitiBanamex, que fue anunciada por su controlador, Citigroup, en enero de este año. Tan pronto se dio la noticia, el Presidente salió de su convalecencia por Covid-19 para decir que le gustaría que quedara en manos mexicanas. De un plumazo descartó a los extranjeros, como si fuera el dueño de los activos del banco.

Y no se quedó en eso. Soltó nombres. **Ricardo Salinas Pliego**, dueño de Banco Azteca; **Carlos Slim**, propietario de Inbursa; **Carlos Hank González**, presidente del consejo de administración de

Banorte, y otros empresarios menos conocidos. En el anuncio se hizo acompañar de quienes serían sus intermediarios para lograr su objetivo: el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, y el secretario de Gobernación, **Adán Augusto López**.

En los días y semanas siguientes los tiradores se fueron sumando. Prácticamente todos los bancos grandes del país externaron su interés, y también otros grupos de inversionistas.

El director general de Banorte, **Marcos Ramírez**, confirmó en enero el interés del tercer banco más grande del país. “Estaremos iniciando el análisis de esta oportunidad y si encontramos que una posible transacción agrega valor a nuestros accionistas, en su momento lo someteremos a consideración y lo haremos del conocimiento del público”, dijo cautelosamente.

Sin embargo, de finales de enero a la fecha han sucedido algunas cosas, o más bien algunas reuniones informales entre funcionarios de alto rango de la 4T con los empresarios interesados. El presidente López Obrador finalmente se ha decantado por Banorte, no necesariamente por su presidente **Carlos Hank González**, con quien tiene buena relación, sino porque es el único que puede arrebatarle a los españoles de BBVA el liderazgo del negocio bancario, y porque la familia Hank-González accedió a incluir a varios empresarios afines al gobierno y a todos los mexicanos interesados en “recuperar al Banco Nacional de México y conformar un campeón mexicano de la banca.”

La retórica del comunicado no

solo huele a la 4T, sino que trae el sello y firma del presidente López Obrador, quien habría pedido directamente a Carlos Hank —según una fuente de Palacio Nacional— integrar un esquema en el que se incluyan a empresarios de todos los sectores y se abran las sucursales del banco para que cualquier mexicano pueda convertirse en ‘inversionista’.

Demasiada injerencia presidencial en una decisión eminentemente empresarial, entre particulares. Solo falta ver —pequeño detalle—, lo que dicen en Nueva York los directivos e inversionistas de Citi, que van a vender a quien más les convenga y con el esquema que ellos elijan.

mario.maldonado.padilla@gmail.com

[padilla@gmail.com](mailto:mario.maldonado.padilla@gmail.com)

Twitter:@MarioMal



También quiere tener la mayor injerencia posible en los sectores económicos clave para el país, que controla la iniciativa privada, como el bancario



MÉXICO SA

SAT incrementa recaudación // Por ISR, IVA e IEPS, 95.8% // Toca el turno al Tren Maya

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

MÁS DE 3.56 billones de pesos fue el monto que por ingresos tributarios recaudó el Servicio de Administración Tributaria (SAT) en 2021, lo que significó un aumento de 1.1 por ciento, en términos reales, respecto de lo registrado en 2020. Dicho porcentaje equivale a un incremento cercano a 228 mil millones de pesos en el periodo.

EL SAT DIVULGÓ su *Informe tributario y de gestión* correspondiente al cierre del año pasado, del que se toman los siguientes elementos: respecto de lo establecido en la Ley de Ingresos de la Federación 2021, se obtuvo un cumplimiento de 101 por ciento, es decir, 33 mil 600 millones de pesos adicionales a lo programado. Dicho monto “es resultado de la continuidad de las estrategias de cobro y fiscalización para fortalecer la recaudación tributaria, así como de la reactivación económica del país, en gran medida, por el avance en el programa de vacunación”.

EN 2021, LA captación por impuesto sobre la renta (ISR) registró un crecimiento de 1.7 por ciento en términos reales, y sumó un billón 896 mil millones de pesos, monto superior en 132.8 mil millones al registrado en el mismo periodo de 2020. Esto, “en gran medida, como resultado de las acciones de fiscalización realizadas a grandes contribuyentes, que han incentivado el cumplimiento puntual y voluntario”.

POR LO QUE toca al impuesto al valor agregado (IVA), la captación resultó 7.7 por ciento mayor, en términos al obtenido un año antes. En 2021, por este gravamen ingresaron 124 mil millones de pesos, es decir, 136 mil millones más que 12 meses atrás. El impuesto especial sobre producción y servicio (IEPS) “presentó una disminución real de 18 por ciento, principalmente por evasión y elusión fiscales por el contrabando, así como por los estímulos fiscales para mantener el precio de los combustibles”.

DE LA RECAUDACIÓN tributaria total observada en 2021, 95.8 por ciento se concentró en los tres principales impuestos: ISR, IVA e IEPS. Ese año, por concepto de ISR se recaudaron un billón 895 mil 696 millones de pesos. De éstos, 55 por ciento corresponde al ISR que las personas morales retienen a sus empleados. Dicho de otra manera, por cada peso de ISR que pagan las personas morales, sus empleados pagan 1.34 pesos.

A FIN DE fortalecer los ingresos tributarios, “el SAT dirigió sus esfuerzos recaudatorios para obtener 524 mil 426 millones de pesos de

ingresos adicionales. Casi la misma cantidad a la alcanzada en 2020, en términos reales, y casi 245 mil millones de pesos más que en 2018, superior 65.6 por ciento real a pesar de las crisis sanitaria y económica. Uno de los principales retos de la actual administración es el combate al contrabando, por esta razón el SAT llevará a cabo un monitoreo y trazabilidad en los productos y mercancías con el complemento Carta Porte, documento que para 2022 será digital y a través de la factura, esto impide que, como se realizaba antes, un mismo documento se presente hasta 10 veces en la aduana”.

EN 2021 CONTINUARON las acciones contra la corrupción y otros delitos. Se presentaron mil 41 denuncias ante la Fiscalía General de la República, que involucran a mil 65 personas, de las cuales sólo 218 (21 por ciento) han sido vinculadas a proceso: seis servidores públicos, 108 personas físicas y 104 personas morales. De éstos destaca la denuncia a un ex servidor público de alto mando acusado de delincuencia organizada con el contrabando de combustibles. “Lo anterior es un gran acierto, ya que para combatir la corrupción de raíz es necesario enfocar esfuerzos a la detención de altos mandos, toda vez que esto debilita realmente sus operaciones”.

LA RENTABILIDAD PROMEDIO de la fiscalización (el retorno por cada peso invertido en esa materia) fue de 123.5 pesos recuperados por cada peso asignado, lo que equivale a un incremento real de 99 por ciento con respecto a 2018. El aumento marginal entre 2020 y 2021 se debe a que las acciones de fiscalización han logrado modificar la cultura de pago en los contribuyentes, quienes han optado por cumplir de manera voluntaria, en tiempo y forma, sus obligaciones.

Las rebanadas del pastel

FARANDULEROS DISFRAZADOS DE “seudoambientalistas” (AMLO *dixit*) rentan su imagen en una campaña que de la nada agarró vuelo para cuestionar la construcción del Tren Maya. No sólo tiene el tufo, sino los característicos parámetros propagandísticos y económicos utilizados por la cúpula empresarial a la hora de promover o defenestrar, según sus necesidades. Pero eso cuesta, y no poco. ¿Quién paga?

cfvmexico_sa@hotmail.com



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opíne usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q



¿Por qué los banqueros están optimistas?

El presidente de la República, Andrés Manuel López Obrador, inaugurará esta tarde la Convención Anual de la Asociación de Bancos de México (ABM).

Como ha ocurrido a lo largo de esta administración, el presidente seguramente va a aprovechar la ocasión para **exponer lo que él considera que son los logros económicos de su administración.**

Le pondrá énfasis al hecho de que se **ha preservado la estabilidad y que hay un crecimiento económico**, pero además, pondrá el acento en los aspectos sociales de este crecimiento.

¿En qué medida este discurso tendrá algún efecto entre los banqueros que asistirán a la Convención que hoy comienza en Acapulco?

Los hombres y mujeres de la banca ya conocen este tipo de planteamientos desde hace ya varios años.

En términos generales, lo que los directivos y propietarios de las instituciones bancarias que operan en México quieren son garantías de que **se mantendrá la estabilidad en los últimos años de esta administración.**

Con que **no haya sorpresas desagradables**, estarán satisfechos.

Prácticamente ya no hay quien crea que en este sexenio podrá alcanzarse un crecimiento económico del 4 por ciento.

El consenso entre los analistas de la banca es que este año creceremos un **2 por ciento**, pero ya hay un buen número de expertos que piensan que el crecimiento estará más cerca del 1.5 por ciento.

Así haya un mejor desempeño en los dos últimos años de esta administración, lo que se percibe es que difícilmente se podrá alcanzar una tasa promedio anual para el sexenio que sea superior al 1 por ciento y, se-

guramente, **en términos per cápita, tendremos un decrecimiento.**

Pero, eso ya se sabe y no se concibe como tragedia.

Lo que se quiere escuchar es que en lo que resta del actual sexenio no se tomarán decisiones que amenacen la estabilidad.

Entre ellas, destaca **la reforma constitucional en materia eléctrica**, la cual esperan que se modifique en el Congreso o que no tenga mayoría calificada.

Sin duda, entre los banqueros **se aprecia positivamente** el hecho de que la política fiscal de este gobierno haya permitido que **los niveles de endeudamiento público sean relativamente manejables** y mucho menores respecto a los que existen en otros países.

Igualmente, se pondera **el respeto a la autonomía del Banco de México**, que ha sido y será clave para la preservación de esta condición de estabilidad.

Uno de los temas que estarán presentes en la Convención es el asunto de **la venta de Banamex.**

El hecho mismo de que haya diversos grupos nacionales e internacionales interesados en la adquisición de esta importante institución refleja la perspectiva de que, **en el mediano plazo, se ve a la banca como una muy**



importante oportunidad de negocios para el país.

Y quizás en ello radique el optimismo que flota más entre las instituciones bancarias, pues cuando se observa el mediano y largo plazos, se puede tener una actitud optimista para México.

En la medida que tenemos como vecino y principal socio comercial al país con la economía más grande del mundo; que tenemos un tratado comercial con Norteamérica; que contamos aún con una situación de estabilidad política, así como una clase media emergente que le da densidad social al país, y un perfil demográfico caracterizado por el hecho de que hay un porcentaje elevado de población joven en México, en esa medida las perspectivas de mediano y largo plazos se ven **alentadoras para las instituciones bancarias**.

La proporción del financiamiento bancario respecto al Producto Interno Bruto, que fue el año pasado de 28 por ciento, una cifra baja en comparativos internacionales, todavía muestra un potencial de crecimiento muy importante.

Así que, más que por los dichos del presidente López Obrador, el optimismo de los banqueros deriva de lo que ven en el mediano y largo plazos para México.



LA CUARTA TRANSFORMACIÓN

Darío Celis

@dariocelise



El riesgo de los Hank



Carlos Hank Rhon

EN 2010, LUEGO de tres inyecciones de capital que el gobierno de Barack Obama hiciera en Citigroup para evitar su quiebra tras la crisis *subprime* que estalló un año antes, Banorte se interesó por primera vez en Banamex.

Roberto González Barrera puso entonces a su equipo directivo, liderado por Guillermo Ortiz y Alejandro Valenzuela, a sondear una posible compra y evaluar la fusión.

Pero el riesgo de quiebra de su otro gran negocio, Gruma, por inversiones en derivados y la amenaza de que Cargill y Fernando Chico Pardo le hicieran un *take-over*, lo obligaron a abandonar esa idea.

Doce años después la CEO de Citi, Jane Fraser, anunció la decisión del gigante bancario de desprenderse de sus operaciones de banca de consumo, empresarial, seguros, afore y patrimonio cultural en México.

Le adelantaba ayer que en la primera semana de abril se abrirá el *data-room* y que el equipo encargado de vender Banamex estará liderado desde Nueva York por el español Paco Ybarra, número dos de Citi.

Andrés Manuel López Obrador está intentando conducir el proceso induciendo al que parece ser ya su grupo favorito para comprarlo: precisamente Banorte, que preside Carlos Hank González.

El anuncio mañanero del martes, no del Presidente, sino del banco, de invitar a empresarios y mexicanos en general a participar como inversionistas para rescatar Banamex, puede ser contraproducente.

En las familias Hank y González hay dudas del paso que están por dar. Al joven Hank González le ganó el protagonismo y la ambición, pues su papá, el ingeniero Carlos Hank Rhon, es más cauteloso.

Adquirir Banamex podría diluir al grupo de control, o sea a ellos, del 14% que poseen hasta un 7%. Con esa tenencia la familia puede ser fácilmente objeto de una compra hostil, a manos de un tercero.

La decisión de comprar Banamex no está ni en López Obrador ni en los Hank, sino en los accionistas a los que hacen referencia estos últimos en su comunicado del martes: los socios mayoritarios.

Apunte principalmente a los fondos Fidelity, Teachers, Ashmore, Calpers, Temasek y BlackRock, que son representados dentro de Banorte por Rafael Arana y Armando Rodal.

Esos influyentes gestores de fondos globales, que poseen alrededor del 85% de Banorte, fueron traídos por Guillermo Ortiz en un esfuerzo de institucionalización.

Ortiz Martínez fue nombrado por González Barrera presidente de Banorte en febrero de 2011, pero a su muerte, los Hank y los González, lo forzaron a dejar el banco en diciembre de 2015.

La muy posible fusión de Banamex y Banorte aceleraría una mayor institucionalización, borraría del control a los Hank y abriría la puerta a más extranjeros. Eso ya lo vio el ingeniero Hank Rhon y por eso sus dudas.



ALTÁN, EL OPERADOR de la red compartida que dirige **Salvador Álvarez**, está cerca de llegar a un acuerdo con sus principales acreedores. Pero sería básicamente la banca de desarrollo, léase Nafin y Bancomext que comanda **Luis Antonio Ramírez**, y Banobras, que capitanea **Jorge Mendoza**. Tan solo al primero la empresa que preside **Bernardo Sepúlveda** le adeuda unos 700 millones de dólares, números redondos. Pero le decía que hay cuatro acreedores con los que no han mucho avance que presumir. Se trata de Nokia que preside **Pekka Lundmark**, el China Development Bank que encabeza **Chen Yuan**, Huawei de **Ren Zhengfei** y la Corporación Andina de Fomento que preside **Sergio Díaz**. Estos no están siendo escuchados en sus peticiones y ya se organizan para conformar un frente común que podría meterle ruido al concurso mercantil.



Salvador Álvarez

LOS PRÓXIMOS DÍAS 30 y 31 de marzo y 1 de abril se va a celebrar en Mérida la Convención Nacional Canieti 2022 y Asamblea General Ordinaria 2022. El tema central que abordarán la industria electrónica, de telecomunicaciones y de tecnologías de la información será cómo impulsar la innovación a través de negocios digitales, sobre todo en una economía que no logra despegar. Habrá cambio de presidencia. Sale **Carlos Funes**, de Softtek, y el probable relevo sería **Enrique Yamuni**, de Megacable.



Enrique Yamuni

EN EL PROGRAMA por alcanzar la autosuficiencia energética, particularmente en la producción de gasolina y diésel, el gobierno de la 4T decidió llevar a cabo en la refinería Antonio Dovalí Jaime, de Salina Cruz, Oaxaca, el proyecto de aprovechamiento de residuales, que implica el procesamiento del combustible. Lo peculiar de esta decisión gubernamental, es que una vez más el ingeniero agrónomo que dirige Pemex, **Octavio Romero**, salió con las manos vacías, al ser otra vez marginado por el Presidente para la ejecución del proyecto. La decisión fue sencilla e idéntica a los demás megaproyectos: será la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, la responsable de realizarlo. **Andrés Manuel López Obrador** así lo determinó el martes en Palacio Nacional tras convocarlos.



Rocío Nahle

PUES NADA: SE volvió a quedar listada en la Primera Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación la petición de atracción para que se conozca el amparo en revisión 131/2021 en el caso de la Fundación Jenkins y la Universidad de las Américas Puebla. Este expediente fue otro que revivió el Fiscal General de la República contra la familia que encabeza **Roberto Jenkins Landa**. El ministro **Juan Luis González Alcántara Carrancá** quiere que se analice si fue constitucional la reapertura de esta carpeta que hizo **Alejandro Gertz Manero**. Sin embargo son ya dos semanas que el asunto queda pendiente.



MONEDA EN EL AIRE

**Jeanette
Leyva Reus**

@JLeyvaReus



Covalto, el primer banco Fintech

El regreso de la Convención Bancaria de manera presencial a dos años de la pandemia no será lo mismo; ha sido una etapa en donde se han vivido cosas inéditas en todo el mundo y el sector financiero en México no ha sido la excepción.

En estos dos años sucedió lo que muchos no esperaban: por un lado de la moneda, la salida ordenada de dos bancos por no cumplir con la regulación en materia de capital, Banco Ahorro Famsa y Banco Accendo, el primero con mayor impacto al tener un gran número de clientes, el segundo en un menor grado, pero no por eso dejó de ser un movimiento que no agradó en el sector bancario; el enfoque de Accendo para atender a empresas Fintech dejó una oportunidad de negocios para otros.

En el otro lado de la moneda se dieron cambios que serán algo que se verá más en los siguientes años, y son la compra de bancos por parte de Fintech, que por su tamaño llegarán al mundo financiero con un vehículo legal ro-

busto y con credibilidad como son las licencias bancarias.

Y ahí, desde marzo de este año, está ya el Banco Covalto, que nació con la compra que realizó la empresa tecnológica Credijusto de banco Finterra, operación que se autorizó en el segundo semestre del año pasado, y que a partir del primer mes de marzo, tiene nuevo nombre y marca comercial, asociado a la fortaleza de este elemento.

El banco hará su debut en esta 85 Convención Bancaria; mantiene en la dirección a la cabeza de la holding como co-CEO a Allan Apoj y a Mark McCoy como su director general. Los nuevos banqueros, sin duda, causarán todo tipo de comentarios.

El otro, que se encuentra en pleno proceso de autorización es el banco ABC Capital que será adquirido de ser autorizada la operación por los reguladores mexicanos, por la Fintech argentina Ualá de Pierpaolo Barbiere; en otros países de América La-

tina han dado el paso a ser banco y será en México en donde por su tamaño, nos dicen, enfocarán gran parte de sus baterías a ver si logran obtener el visto bueno de las autoridades financieras.

Y en este entorno, para el presidente de la Asociación de Bancos de México (ABM) Daniel Becker, los movimientos tanto de quiebras como salidas de bancos y llegadas de nuevos vía Fintech, que se han vivido bajo su presidencia, es parte de la fortaleza del sistema, ya que en el caso de las quiebras no es algo que deba preocupar, ya que mostró que la autoridad y la regulación han “hecho su chamba”, más bien asegura le hubiera preocupado que a pesar de que se tuvieran bancos con índices de capital por debajo de ley siguieran operando, “ahí sí sería un motivo de preocupación”.

Aunque también reconoce que no es lo ideal tener bancos que desaparezcan por razones equivocadas, y la llegada de Fintech vía la adquisición de bancos, deberá mostrar también que pueden hacer mucho más cosas que ser sólo

“monoproductos” como muchas Fintech que han sido exitosas y que asegura que puedan dar el siguiente paso de manera ordenada y sin problemas como banco.

En estos dos años, Becker con-



sidera que su mayor logro ha sido seguir transitando en esta agenda complicada y seguir profundizando en los puentes de entendimiento con el regulador cada uno desde su trinchera, aunque el gran reto sigue siendo penetrar el crédito, pues la banca está con altos índices de capital, con exceso de liquidez y por eso uno de los grandes retos es que en todos los municipios, los mexicanos tengan acceso a por lo menos un producto o servicio bancario, ya que eso permitirá cerrar brechas de desigualdad. Un reto que aún falta por cumplirse. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



**La gran depresión****Enrique Campos Suárez**✉ ecampos@eleconomista.mx**Alta inflación, que los expertos se encarguen**

Día importante y complicado en materia de inflación. Desde muy temprano el Inegi publica el Índice Nacional de Precios al Consumidor de la primera quincena de este mes de marzo y más tarde habremos de conocer la decisión de política monetaria de la Junta de Gobierno del Banco de México.

Aun antes de conocer los índices y subíndices de la inflación es posible adelantar que es en este lapso cuando ya se reflejan en los precios los efectos de la invasión de Rusia a Ucrania, con esos importantes incrementos en los costos de los energéticos, no pocas materias primas mineras y en los alimentos.

Es un hecho que debe ser de espanto ese número inflacionario que combina las presiones previas en los precios y estas nuevas presiones derivadas de la invasión de las tropas de Vladimir Putin.

No solo se han incrementado estos precios, sino que también han sido aumentos ampliamente publicitados lo que poco ayuda en la contención de una predisposición a subir los precios de manera preventiva por parte de algunos agentes económicos.

El mercado no anticipa menos de medio punto porcentual de aumento en la tasa de interés de referencia del Banco de México, actualmente en 6 por ciento. La apuesta apunta a una decisión por mayoría entre los que piensen que debería ser mayor el incremento y el siempre predecible banquero solitario.

Lo que debería generar mucha atención son los argumentos de la Junta de Gobierno de Banxico para definir su estrategia antiinflacionaria. Mucha más atención que toda la publicidad a la inflación, que no hace sino provocar una profecía

autocumplida de anticipar precios más altos y provocarlos.

Aquellas fotos virales de una estación de gasolina en la Ciudad de México con precios de los combustibles arriba de 30 pesos no eran ni la realidad generalizada del mercado y sí provocó que en uno de esos arranques populistas de control de daños a la imagen presidencial clausuraran la gasolinera por incumplir la promesa de López Obrador. Claro, clausurada con cualquier otro pretexto.

Lo mejor sería mantener temas tan complejos y técnicos como la formación de precios fuera del alcance de los que no lo entienden y más lejos todavía de los que no entienden, pero pueden tomar decisiones políticas contraproducentes.

Porque poco ayuda a la salud financiera del país disponer de cientos de miles de millones de pesos para subsidiar fiscalmente las gasolinas y conseguir un efecto temporal en los precios a cambio de complicar la salud macroeconómica del país y enfrentarse a peores consecuencias por, por ejemplo, una eventual pérdida del grado de inversión.

La presión en los precios es global, nada se puede hacer en el terreno local para controlar esos costos. Lo que sí debe hacer un gobierno es garantizar el abasto de esos productos, así tengan costos altos.

Hacer famosa a la inflación en la discusión pública y política, en especial en las mañaneras, puede acabar por alimentar al mismo monstruo que se quiere combatir.

Mayor ecuanimidad social y política en estos momentos de presiones inflacionarias ayudarían mucho al banco central a hacer su nada fácil trabajo desde su limitada trinchera de la política monetaria.





Reactivar el crédito, tema central en Convención Bancaria

- Entre los asuntos obligados está la presión a los bancos para que presten más.

ACAPULCO.— Hoy en la tarde se inaugura formalmente la Convención de la Asociación de Bancos de México, que preside **Daniel Becker**, y en la que el mayor interés es escuchar al secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**; a la gobernadora del Banco de México, **Victoria Rodríguez**, justo después del anuncio sobre el alza en tasas de interés y, desde luego, al presidente **López Obrador**. Entre los temas obligados que ya adelantaron tanto el propio **López Obrador** como **Ramírez de la O** está la presión a los bancos para que presten más, principalmente a las pymes, y que sean promotores de la inversión y el desarrollo de México.

López Obrador seguramente reiterará sus “propios datos” sobre el crecimiento de México e insistirá en presumir como suyos logros que no lo son, como la estabilidad en el tipo de cambio y el aumento en las remesas, que dependen del comportamiento del dólar a nivel internacional y de la recuperación de la economía en Estados Unidos. Y reiterará que hay condiciones para invertir en México, por la “governabilidad, paz y tranquilidad”, cuando la violencia sí es una de las mayores preocupaciones del sector privado.

En cuanto a **Ramírez de la O**, seguramente se hará eco del optimismo económico y se esperan más detalles del programa de inversión por un billón de pesos en infraestructura, no sólo en las obras insignia de la 4T, sino en proyectos como el desarrollo de parques industriales para sustituir importaciones asiáticas, disminuir los problemas en cadenas de suministro y aprovechar las oportunidades del T-MEC y del Tren Transistmico.

La duda es si habrá exhorto o regaño a la banca, que tiene una liquidez superior a 1.4 bdp.



¿REGAÑO O EXHORTO?

La duda es si habrá exhorto o regaño a la banca, que tiene una liquidez superior a 1.4 billones de pesos. Lo que te-

nemos que preguntarnos es si no hay crédito porque los bancos no quieren prestar e imponen demasiados requisitos y garantías muy elevadas, o porque realmente no hay demanda. Un hecho innegable es que la inversión privada se mantiene frenada no sólo por la pandemia, sino por la incertidumbre jurídica que generan iniciativas como la reforma eléctrica, que aún no se ha modificado.

Hay quien dice que si **Bill Gates** hubiera nacido en México seguiría trabajando en la cochera de su casa o armando computadoras *pirata*, porque aquí no hay facilidades para que los jóvenes sean emprendedores y crear sus propias empresas. Pero el problema no es sólo la banca comercial, sino la deficiente actuación de la banca de desarrollo.

Los bancos reiterarán hoy su compromiso por apoyar el crecimiento del país y reactivar el crédito, pero se requiere de una coordinación más efectiva con la banca de desarrollo, con programas para pymes y nuevas empresas. El problema de pretender reactivar el crédito por ley, regresar a los cajones crediticios que preveían en los años 70 o bajar las tasas por decreto, justo en una coyuntura de alzas en tasas, no harían más que generar más incertidumbre y ahuyentar la inversión.



VENTA DE BANAMEX

Uno de los temas más comentados en *radio pasillo* es la venta de Banamex, después de que Banorte reiteró su interés de comprarlo. Aunque **López Obrador** confirmó que prefiere que quede en manos mexicanas, no hay impedimento legal para que participen extranjeros en la venta, que definirá Citi hasta el tercer trimestre de 2022.





↓ Cuenta corriente
Alicia Salgado
contacto@aliciasalgado.mx

¡Crédito por un billón de pesos!

• Se darán a conocer medidas concretas para apuntalar proyectos de infraestructura.

ACAPULCO, GRO.— Ayer se reunió en la sede de la 85 Convención Bancaria los integrantes de la Junta de Gobierno del Banco de México, encabezada por **Victoria Rodríguez Ceja** y el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, como uno de los dos miembros con voz y sin voto se reunieron para el Comité de Política Monetaria (Copom), en un momento crucial para el país y, la inflación hasta la primera quincena de marzo, no dejó lugar a dudas sobre la decisión.

Este tema tendrá lugar especial en la Convención, que encabeza el presidente de la Asociación de Bancos de México, **Daniel Becker**, a la que se tuvo que cerrar el registro el martes en la noche porque se “agotaron” los 800 espacios disponibles para la asistencia física. Noticias: se replantean los esquemas de garantías de la banca de desarrollo para impulsar financiamiento a pequeñas y medianas empresas, pero con cambios en su estructura y precio. **Hasta ahora, la mayor parte de los bancos medianos y pequeños recurren a la banca de desarrollo para completar su fondeo de balance, más que para impulsar la intermediación.**

Además, dicen que el precio de las garantías de desarrollo ha subido tanto que deja de ser “negocio” y los bancos prefieren correr el riesgo del negocio en directo. Eso ha implicado una contratación efectiva —salvo casos como el de BBVA o Banorte— para ir al mercado de pymes, incluso en algunos segmentos o regiones del crédito comercial.

Por ello, **Ramírez de la O** dará a conocer medidas concretas para apuntalar proyectos de infraestructura en asociación público-privada o dirigidos a pymes, que eliminan las distorsiones del pasado en la recuperación de garantías y, sobre todo, adoptan de manera voluntaria los integrantes de la ABM. Un compromiso de colocación de crédito e inversión por cerca de un billón de pesos.



DE FONDOS A FONDO

#GrupoBAL... El anuncio fluyó el día previo a la inauguración de la 85 Convención Bancaria: **Alejandro Díaz de León**, exgobernador del Banco de México, fue contratado como

director general de Grupo BAL. ¡Extraordina-

rio y felicidades por ambas partes!

#Frisco... No todo lo que brilla es oro. La minera Frisco de Grupo Carso, que dirige **Gerardo Kuri**, está enfrentando un panorama social y jurídicamente complicado.

El problema inició cuando una empresa regional llamada Minera Brenda demandó a Frisco por falta de pago, derivado del traspaso de siete concesiones (Nuevo Jesús María y José, El Mastuerzo, Balvanera, El Rayo, San Amado, Cubiro y San Martín) ubicadas en el núcleo minero de Ocampo, Chihuahua.

La empresa local le ganó, y Frisco fue condenada a pagar ¡4,000 kilos de oro!, con valor aproximado a 250 millones de dólares, y a devolver el núcleo minero Ocampo (una de las unidades operativas que tiene Frisco en México) y que aglutinan las concesiones citadas.

Por lo pronto, dos tribunales, el Juzgado Décimo de Distrito con el número de expediente 21/2019 y el Segundo Tribunal Unitario, confirmaron la condena con el número de expediente 11/2021. Este expediente se encuentra en trámite es la tercera instancia en Primer Tribunal Colegiado Civil y del Trabajo con número de expediente 46/2022 de Minera Frisco y 57/2022 el de Minera Brenda en Chihuahua.

Ante el resultado adverso, Frisco tramitó un amparo para revertir las dos sentencias, pero Minera Brenda también tramitó un amparo preventivo para proteger el resultado.

Pero ya sabe, para dilatar el proceso, en Frisco se han negado a recibir notificaciones, pues como procesalmente cometieron muchos errores y omisiones que no podrán enmendarse, recurrir a “lo que sea necesario” para evitar el pago.

Por lo pronto, la solicitud de amparo no le ha sido concedida a Frisco y, probablemente, no se los den, ya que, incluso, en una reposición, no cambiaría el resultado.

¿Estará enterado **Carlos Slim** y el Consejo de Administración de Frisco del problema legal que está enfrentando y las enormes consecuencias monetarias que implicaría? Yo creo que sí, porque este asunto puede explicar la salida de **Alejandro Aboumrad González** de Frisco y su director Jurídico, **Carlos Facha Lara**.





Banamex define tres opciones de venta; Hacienda, preocupa cómo elevar tasas

ACAPULCO.— En la 85 Convención Bancaria, el tema del momento es la venta de Citibanamex, uno de los principales bancos del país. Citibanamex es el objeto del deseo de muchos.

Dirigido por **Manuel Romo**, ya detalló la ruta de su venta (obvio, de la mano de quien lo va a vender, Citigroup) y plantea tres opciones de venta.

La primera, de uno a uno, en una compra privada donde la oferta sea irresistible. La segunda opción es venderlo a través de la Bolsa Mexicana de Valores. La tercera opción podría ser no venderlo hasta un mejor momento.

Vaya, la decisión de Citigroup, presidido por **Jane Fraser**, es dedicarse a su banca de inversión en México y otros países. Sólo mantendrían la banca de consumo para Estados Unidos. En los demás mercados su presencia será de banca de inversión.

Si no encuentran una buena opción de venta, Citibanamex tampoco se venderá en primera opción.

El calendario que ya definió el mismo Citibanamex habla de concretar todo el proceso a finales de este año. Es decir, para el tercer trimestre.

Y tal como se lo adelantamos en la columna de ayer, además del candidato natural, que es Banorte, está el grupo de **Antonio del Valle** (Bx-) y lo están evaluando **Carlos** y **Marco Antonio Slim** (Inbursa); posiblemente la comunidad judía se anima. Positores hay, el precio ya lo veremos.



BANORTE COQUETEA

En Banorte están desatados. No sólo mandaron un comunicado muy al estilo 4T, que, desde luego, llegó a quien tenía que llegar (están más que felices con su comunicación). El lenguaje de “regresaremos Banamex a los mexicanos” y “se

podrán comprar acciones del banco en sucursales” va en la línea del discurso nacionalista de la 4T.

Pero **Carlos Hank González**, presidente, y **Marcos**

Ramírez, director, no quieren rencillas con la banca por la disputa por Citibanamex. ¿Y quién creen que organizó la primera cena de la 85 Convención Bancaria? Obviamente, Banorte. Está en coqueteo total con autoridades, bancos y, principalmente, con Citibanamex.



RAMÍREZ DE LA O Y YORIO, VIRTUALMENTE CON BANXICO

Ayer por la tarde se llevó a cabo la reunión de Junta Monetaria del Banco de México, gobernado por **Victoria Rodríguez**. La presencia de Hacienda siempre le da a la junta una voz independiente, preocupada por el crecimiento.

En Hacienda temen que el aumento en tasas, en lugar de mandar las señales antiinflacionarias rápidas, más bien pueda traducirse en un enfriamiento de la economía que apenas empieza a despuntar.

Rogelio Ramírez de la O, secretario, y **Gabriel Yorio**, subsecretario, estuvieron en la junta desde Acapulco... de manera virtual. Y hoy sabremos el alza en tasa decidida por el Banxico.



DE HACIENDA A ESTADOS: IEPS A GASOLINA

La invitación a los estados la hizo **Gabriel Yorio**, subsecretario de Hacienda, “sería un buen gesto que los estados dejaran de cobrar el IEPS a gasolina”. **Yorio** invitó a las entidades a evitar el *gasolinazo*. ¿Será?

El calendario que ya definió el mismo Citibanamex habla de definir todo el proceso a finales de año.





OPINIÓN

**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES**

ALBERTO AGUILAR

**En abril el “data room” para la venta de Banamex,
Citi liderará y Becker empuja grupo**

Hoy inicia la convención bancaria, reunión que desde hace décadas se convirtió en un acto político al que acuden puntualmente el presidente de la República y el equipo financiero.

Más allá de los reflectores los discursos casi siempre deslucen. Temas ya desgastados por la cobertura cotidiana de un rubro nodal para el desarrollo económico.

Ahora mismo con un crédito contenido por la lógica cautela que exige el entorno, y porque sin inversión no hay la demanda deseada, la contribución de los bancos no es la más vistosa en el sexenio de **Andrés Manuel López Obrador**.

Por ello el tema central será seguramente la venta de Citibanamex que dirige **Manuel Romo**. Crónica de una operación muy analizada por Citi que comanda **Jane Fraser**.

Si bien Banamex ha perdido terreno desde la época de **Roberto Hernández** y **Alfredo Harp**, aun así significa el 12.4 por ciento del activo del sistema y casi 14 por ciento del capital contable.

En captación si bien es el 2° con el 13 por ciento, ha perdido fuerza, lo mismo que en el crédito donde ya es 4° con 9.9 por ciento. Vaya en rentabilidad BBVA México de **Héctor Osuna** supera 2.7 veces a Banamex.

Como se sabe el gobierno pretende que Banamex sea adquirido por mexicanos. **Carlos Hank González** de Banorte ya hasta se enredó en la bandera y convocó que todo mexicano apoye la causa.

Sirva señalar que Banorte ya ni siquiera es mexicano. El grueso de su capital pertenece a fondos extranjeros. Como quiera ubíquelo como eventual postor.

También levantó la mano de inicio **Ricardo Salinas Pliego** de Banco Azteca y se ha hablado de **Carlos Slim Helú**, aunque a éste no le gusta pagar caro. El banco en discusión esta-

ría entre 10,000 y 15,000 mdd.

Según esto **Daniel Becker** de Mifel también buscaría armar un grupo. Estaría en las mismas **Antonio del Valle Perochena**.

Cierto la coyuntura con la guerra, la inflación, el alza de tasas y la incertidumbre interna no ayudará mucho a Citi, quien lidera su propia operación.

Es de creer que habrá también tiradores extranjeros, más allá de la desconfianza. Santander se apuntó, para Scotiabank de **Adrián Otero** sería una gran oportunidad. HSBC obvio no va y el brasileño ITAU, del que se ha hablado, es una incógnita.

La venta de Banamex no será rápida. El que pueda concretarse podría tardar más de un año, pero los interesados pronto podrán acceder a los números, ya que aparentemente a más tardar en abril Citi abrirá el “data room” o cuarto de datos. También deberá definir el derrotero de su importante acervo cultural.

**MÁXIMO 20 POR CIENTO DE LOS
EDIFICIOS EN CDMX PUEDEN
RECONVERTIRSE**

Si bien la ADI que encabeza **Enrique Téllez** y las propias firmas inmobiliarias han gestionado reconvertir sus edificios de oficinas a vivienda, se cree que el asunto no será sencillo. Expertos estiman que sólo 15 o 20 por ciento es susceptible, sobre todo inmuebles viejos, ya que los nuevos técnicamente tendrían serias dificultades. Además los avales con el gobierno de **Claudia Sheinbaum** tampoco serán miel sobre hojuelas. De pronóstico reservado.



GICSA AFECTA AFORES, DESECHAN CONCURSO Y DESCRÉDITO

Le platicaba del enojo que hay en el mercado contra GICSA de **Elías y Abraham Cababie** por sus recurrentes incumplimientos. Sus reestructuras lastiman a los inversionistas. Ayer se redefinieron las condiciones de tres emisiones de certificados. No toda la deuda tiene garantías y hay pasivo bancario. Entre los afectados hay afores. De ahí que no haya faltado quien sondeara un concurso mercantil, pero se sabe, eso no genera certidumbre. La parte jurídica de GICSA la encabeza **Rafael Robles Miaja**. Obvio total descrédito.

