



# CAPITANAS



## MARÍA ELENA GALLEGO...

Presidenta y propietaria de Collectron International Management, empresa dedicada a la maquila desde 1968. Tiene en proceso de expansión un proyecto de tres empresas en Sonora, con cerca de 37 mil metros cuadrados, que generará más de dos mil nuevos empleos.

---

## Mal y de malas

**E**n el sector energético el Gobierno va acumulando varios reveses judiciales.

Tal es el caso de la Ley de la Industria Eléctrica, que fue suspendida de manera provisional y se suma a la Política de Confiabilidad, Seguridad, Continuidad y Calidad del Sistema Eléctrico Nacional, publicada el 15 de mayo de 2020, que de plano fue rechazada por la Suprema Corte de Justicia de la Nación.

Esta última política había sido promovida por la propia secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, y pretendía limitar la incorporación de energías renovables, algo que fue declarado inconstitucional, pues invade las atribuciones de la Comisión

de Competencia Económica, que preside **Alejandra Palacios**.

Todo parece estar próximo a ser caso cerrado, pues en la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria, presidida por **Alberto Montoya**, ya se encuentra el acuerdo con el que se deja sin efectos dicha política para dar cumplimiento a la sentencia de la Corte.

Con esta decisión se restablece el programa de confiabilidad existente previo a que la Secretaría de Energía publicara la política en el Diario Oficial el año pasado.

En materia de energía, los cambios planteados por esta administración han sido drásticos y hasta atropellados. Habrá que ir contando los strikes.

## ¿Banca en desarrollo?

Con tres capitanes en poco más de dos años, las dudas sobre el rumbo que están tomando Nafin y Bancomext vuelven a salir a flote.

Ayer, el capitán de la Secretaría de Hacienda, **Arturo Herrera**, anunció un nuevo director para estas dos instituciones.

Recuerde que desde el inicio de la administración del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, la estrategia de estos dos bancos de desarrollo ha quedado difusa, pues por un lado se habló de una fusión y de operar bajo un solo mando pero, por el otro, no se ha conocido a detalle cuál es el nuevo papel del banco híbrido que quedaría en su lugar.

Y bueno, el nuevo nombramiento se da a un año de que **Carlos Noriega Romero** supliera a **Eugenio Nájera**, ambos identificados como cercanos al ex jefe de la Oficina de la Presidencia, **Alfonso Romo**.

En medio de los cambios, las cifras de los bancos no han sido positivas y el otorgamiento de crédito ya mostraba disminuciones desde el primer año de este gobierno.

El timón ahora queda en manos de **Juan Pablo Botton Falcón**, quien estuvo en el equipo de transición del Presidente y trabajó en el SAT bajo el mando de **Raquel Buenrostro**, férrea y leal funcionaria de la actual administración.

Después de tantos enroques en la banca de desarrollo del país vale la pena hacer la pregunta: ¿la tercera será la vencida?

## Violan derechos

Hasta Palacio Nacional y al Senado de la República llegaron las protestas de los trabajadores de la Universidad Intercultural Indígena de Michoacán, a quienes se les han violado de forma reiterada sus derechos laborales.

En momentos en los que se ha dado un amplio debate entre la Secreta-

ría del Trabajo, que lleva **Luisa María Alcalde**, y el sector empresarial por el esquema de subcontratación, no hay que ir muy lejos para ver ejemplos de abuso en las contrataciones de ese estilo.

Ahí está el caso de esta universidad pública, en la cual se ha dado contratación de personal al margen de la ley y del contrato colectivo de trabajo, por medio de figuras como el outsourcing y de “profesores invitados”, según han denunciado los trabajadores inconformes.

A esto se suman salarios retenidos por tres y hasta seis meses, sumado a la evasión del pago de cuotas al IMSS y al Infonavit.

Y con todo esto, los profesores no son los únicos afectados, están también los estudiantes, en su mayoría hijos de jornaleros, pescadores y comerciantes.

## 50 aniversario

El capitán de GS1 México, **Juan Carlos Molina Ro-**

**bledo**, está de manteles largos, pues en estos días celebrará cinco décadas de un elemento que cambió para siempre la industria del retail en todo el mundo: el código de barras.

GS1 es el organismo global que asigna y administra ese código, o el Global Trade Item Number (GTIN), que prácticamente está impreso en cada uno de los productos que llegan a las manos de los consumidores.

De hecho, actualmente 98 por ciento de los productos que se comercializan en las tiendas físicas y online de México cuentan con un código de barras.

Más 24 mil empresas, desde grandes corporativos fabricantes de artículos masivos de uso diario hasta pequeñas y medianas empresas del País, usan esa tecnología, ya entrada en años, para comercializar sus productos.

A nivel mundial, diariamente se realizan más de 5 mil millones de lecturas de códigos de barras.

capitanes@reforma.com



El festival de creatividad más importante a nivel mundial, Cannes Lions, acaba de confirmar a Grupo Reforma, representante oficial del certamen en México, que nuestro país tendrá dos jueces más en la próxima edición a celebrarse del 21 al 25 de junio.

Estos jueces evaluarán la primera ronda de materiales vía online y serán en las categorías Outdoor y Film Craft. La notificación se hizo ayer, así que se están revisando ya las temas que habrán de enviarse a la brevedad y de la cual elegirán a los profesionales que formarán parte de ambos jurados.

Los dos nuevos profesionales se sumarán a Jessica Apellaniz, Alfredo Alquicira y Luis Ribó, jueces ya confirmados por el comité organizador del Festival y que calificarán los materiales 2020 y 2021 en Film, Direct y Brand Experience & Activation, respectivamente.

#### **HUMBERTO POLAR, JUEZ DE GLOBAL YOUNG LIONS AWARDS**

Humberto Polar, CCO & Partner de The Juju México, será juez de Young Lions Live Award, certamen que lanzó Cannes Lions en junio de 2020.

Se trata de una competencia solo digital abierta a jóvenes de 18 a 30 años en todo el mundo y que se ha dado en el marco de Lions LIVE.

Cabe recordar que Humberto ha sido dos veces

juez en el Festival Cannes Lions y es uno de los directores creativos más premiados de la región en el certamen.

#### **JEFFREYGROUP ADVIERTE BUEN IMPULSO ESTE AÑO**

Mauricio Gutiérrez, director general de JeffreyGroup, comentó a esta columna, en café virtual, que la sensación que tiene es que el momento de mercado sigue siendo excepcional aunque se ha sentido un impulso en los primeros meses del año.

En este primer trimestre la agencia ha incorporado a su portafolio las cuentas de Amazon Music, Disney Cruise Line, Dun & Bradtstreet, Kavak y la Fintech Mambu.

#### **NOTAS EN CASCADA**

Martin Sorrell, fundador y presidente ejecutivo de S4 Capital, fue uno de los principales ponentes en la reciente edición de AdweekLatam, participó en un panel en el que compartió interesantes conceptos de data, contenidos y medios digitales... Grupo Aries, importante firma del ramo inmobiliario, confió su estrategia de posicionamiento en el país a AB Estudio de Comunicación, a partir de este mes... Es de lamentar el sensible fallecimiento de Emilio Nava "El Chief", quien fuera jefe de diseño en CC&A, donde seguro siempre lo recordarán como el excelente amigo y compañero que por muchos años fue parte importante de la historia de la agencia.



# Hombres y el 8 M

**E**l Día Internacional de la Mujer sigue cobrando fuerza y relevancia en México y esperamos que continúe así mientras persista la violencia y la discriminación hacia las mujeres. Ante las manifestaciones de protesta y reclamo de justicia, muchos hombres quieren ayudar a construir una sociedad más equitativa y plural pero no saben qué hacer y, con frecuencia, los estereotipos los encasillan como enemigos de la causa feminista.

También sucede que, al estar la atención puesta en feminicidios, desapariciones forzadas, y escándalos como el de la candidatura a la gubernatura de Félix Salgado Macedonio (a pesar de las denuncias en su contra), se piensa que las acciones cotidianas no podrán hacer la diferencia. Sin embargo, sucede todo lo contrario, los micromachismos, considerados como aquellos actos sexistas que perpetúan los roles de género, propician ambien-

tes que generan y perpetúan condiciones de desventaja para las mujeres.

Lo primero que se requiere es entender que un sistema donde los hombres tienen ventajas por encima

de las mujeres es también costoso para los hombres. Hace unos años la Organización Promundo y la marca Unilever/Axe llevaron a cabo la investigación titulada "La caja de la masculinidad", donde se analiza el conjunto de creencias que les exige a los hombres un comportamiento determinado basado en rasgos como la autosuficiencia, fuerza física, rigidez, agresión, control, etc.

Crecer en un mundo donde existen estas expectativas sobre los hombres es costoso y se traduce en conductas como bullying, abuso del alcohol, riñas, violencia, accidentes viales, entre otros. Pensar que hay una guerra de sexos y que los hombres la van ganando, es una sobresimplificación. En espacios no plurales, rígidos por

estereotipos, todas las personas perdemos. Cuando los hombres se suman al cambio sistémico que se requiere, se liberan a sí mismos de las expectativas puestas sobre ellos.

Identificar y terminar con los micromachismos es de una gran ayuda para lograr cambios sistémicos. En el mundo corporativo esto empieza por acciones como dejar de contar chistes sexistas o dejar de pedir disculpas

al usar determinado vocabulario frente a alguna mujer. También existen en inglés toda una serie de nuevos términos para viejos vicios. Por ejemplo, maninterrupting, cuando un hombre interrumpe a una mujer pensando que el lo puede explicar mejor, mansplaining, cuando un hombre le da una explicación a una mujer solo porque cree que su condición de género la lleva a necesitar esta aclaración, y bropropriating, cuando un hombre se lleva el crédito por algún descubrimiento o aportación que hizo una mujer, como ha sucedido

en repetidas ocasiones en la historia de la humanidad.

Muchos hombres tienen la duda de qué hacer con actos considerados como "caballerosos". Aquí, una buena fórmula puede ser transitar hacia, simplemente, ser amable con todos y todas, y no llevar a cabo estos actos bajo los falsos supuestos de superioridad del hombre e incapacidad de la mujer.

Otra forma de construir entornos más plurales es cuestionar los sistemas de mérito y reconocimiento en los que vivimos hoy. Cuando las mujeres llegamos al mundo laboral las reglas ya estaban ahí y estas fueron establecidas por hombres y para hombres. Reconsiderar las reglas del juego puede dar entrada a una mayor diversidad en los equipos de trabajo.

Porque el mundo de los consumidores es cada vez más diverso, serán las empresas con equipos más plurales las más aptas para innovar y diseñar mejores productos, servicios y experiencias.



# What's News

**A**kio Toyoda, presidente de Toyota Motor Corp., dijo que recibía con agrado la posible incursión de Apple Inc. en la industria automotriz, pero señaló que el productor del iPhone debe estar listo para un compromiso de décadas con sus clientes. "Cualquiera puede construir un auto si tiene la habilidad técnica, pero espero que reconozcan que tienes que estar resuelto durante 40 años a responder a los clientes y a diversos cambios", expresó el también presidente de la Asociación de Fabricantes Automotrices de Japón.

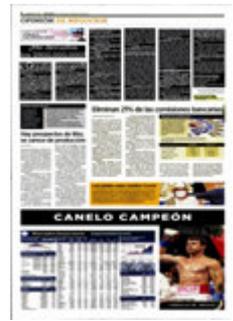
◆ **El Banco Central Europeo** indicó que aceleraría sus compras de deuda de la eurozona tras un aumento reciente en los costos de créditos, una decisión sorpresiva que se desvía de la Reserva Federal al tiempo que busca apuntalar la economía decaída de la región. Tras su reunión sobre políticas ayer, el BCE dijo que espera realizar compras bajo un programa de adquisición de bonos de 1.85 millones de millones de euros a un ritmo considerablemente más rápido que a principios de año.

◆ **Goldman Sachs Group Inc.** invertirá 10 mil millones de dólares en el curso de la siguiente década en negocios y organizaciones que beneficien a mujeres de color. Goldman Sachs planea invertir en vivienda,

cuidados de la salud y otros programas con el objetivo final de reducir la brecha de riqueza entre mujeres de raza negra y otros. El banco halló que hacerlo podría generar hasta 1.7 millones de empleos nuevos en EU y aumentar el PIB en hasta 450 mil millones de dólares.

◆ **Una creciente** ola de estímulos fiscales y la distribución continua de vacunas contra el coronavirus están ayudando a mejorar las perspectivas de crecimiento económico y demanda petrolera este año, informó la Organización de Países Exportadores de Petróleo. En su reporte mensual, la OPEP elevó su pronóstico de demanda petrolera global en hasta 200 mil barriles diarios y su proyección de crecimiento económico en hasta 0.3 puntos porcentuales, a 5.1%.

◆ **Royal Dutch Shell PLC** ha nombrado como su nuevo presidente a Andrew Mackenzie, recurriendo a un veterano de la minería para supervisar al coloso del petróleo y gas al tiempo que sortea la transición a energía baja en carbono. Mackenzie, un geólogo nacido en Escocia, es mejor conocido por ser el ex CEO de BHP Group Ltd., una de las compañías mineras más grandes del mundo, que dirigió durante seis años hasta el 2019. Durante su ejercicio en BHP, supervisó la venta de sus activos estadounidenses de gas shale.



## ¿Me devuelve los \$900,000,000?

**¿**Qué te parece este OSO para la galería de los más grandes de la historia? Según reporta el New York Times:

**“Citigroup cometió un gran error en Agosto de 2020. En lugar de transferir un pago de intereses de \$78 millones de dólares de Revlon a sus acreedores, transfirió \$900 millones de sus fondos, el monto total de los créditos!**

Algunos acreedores regresaron rápidamente \$400 millones de dólares que recibieron por error, pero **diez se negaron a regresar \$500 millones. La disputa terminó en una corte”.**

Sorprendentemente, hace un par de semanas **un juez federal de Nueva York decidió que estos diez acreedores se pueden quedar con los 500 milloncitos de billetes verdes** que les regaló el banco.

“Los acreedores podían pensar que los pagos eran intencionales. A fin de cuentas **es totalmente irracional que Citi cometiera un error de esa magnitud”**, expresó en su sentencia el juez Jesse Furman.

Como era de esperarse, **el banco apelará la decisión.** ¡Bolas don Cuco!

Claramente, algunos OSOS dejan huella.

**Hablemos hoy de los errores en los negocios, la política o la vida.**

**Primer punto: nadie está exento.**

**Todos meteremos la pata alguna vez**, y sobre todo al innovar.

Porque el que innova mucho, intenta mucho. Y el que intenta mucho, fallará mucho. Vaya, Jeff Bezos mismo admite que innovación y fracaso son gemelos inseparables.

**El objetivo entonces es minimizar OSOS.** O como advertía Google en el 2003 al definir un “fracaso bueno”: que al fallar no se arriesgue a toda la organización.

**¿Qué lecciones se desprenden de la saga de Citi?**

Por lo menos 4:

**1. Decidir o implementar en un equipo heterogéneo.** Varias personas y con puntos de vista distintos. Sobre todo en (según Bezos) las “decisiones tipo 2”, aquellas que afectan a toda la organización. Por cierto, Citi sí cumplió: tenía un proceso llamado “6 ojos”. Tres personas autorizaron la fatídica transferencia.

**2. Cuidar sistemas y procedimientos.** Sobre todo cuando decisiones relevantes o cuantiosas se vuelven me-

cánicas. Ahí, más vale que los procedimientos sean los correctos y que los sistemas no se presten a errores. Aquí falló Citi. Resulta que la transacción de hecho incluía dos decisiones, una relacionada a una transferencia interna del monto total por una reestructura de la deuda y la otra sobre el pago mensual de intereses. Y para acabarla de fregar la pantalla del sistema era bastante confusa. Y a los OSOS les encanta lo confuso.

**3. Anticipar errores y alertar.** En grandes decisiones, sobre todo de nuevo si están mecanizadas, aplica eso de “hombre prevenido vale por dos”. Anticipa problemas y si algo parece que está mal, lanza una alerta. El sistema de Citi por cierto lo hizo. Preguntó: “¿estás seguro que quieres hacer esto?”.

**4. Capacitación y redundancia.** Más vale que los que deciden sobre algo relevante estén preparados. Aquí reprobó Citi, porque el supervisor claramente no sabía que esa preguntita sobre si quería seguir escondía una advertencia. En estos casos, una capa de redundancia quizá hubiera salvado el día. Por ejemplo, ante la alerta, sumar una persona más. Es decir, que decidieran “8 ojos” y no los 6 de siempre.

Apúntalos, quizá te sir-

van en tu empresa.

**Pero falta un consejo más, quizá el más valioso.**

**Muuucho cuidado con el dogmatismo. Y sobre todo con la certeza inamovible del líder arrogante y poderoso.**

Contra eso, no hay manera de prevenir OSOS que cuesten mucho más que 900 millones de dólares.

**Por ejemplo, la tozudez de López al cancelar Texco-**

**co habría costado (a ver qué tanto recula la ASF tras el regaño del patrón) más de 16,000 millones de dólares.**

¡Salió más caro cancelar que construir todito el aeropuerto!

Es una lista interminable de OSOS. Todas las semanas. Otro reciente: regresar en CFE al sistema de pensiones anterior. De locos.

**Contra la arrogancia del jefe inepto no hay defensa.**

Ahí sólo resta sacar la cartera y pagar un costo que casi siempre sale mucho más caro que sólo plata. Un costo que también se mide en vidas, atraso y oportunidades perdidas.

**EN POCAS PALABRAS...**

*“Te volviste viejo cuando las velas cuestan más que el pastel”*

9 de 9  
Bob Hope, comediante estadounidense



## Grupo Monterrey rompe lanzas contra la 4T

El viernes 22 de enero, ocho empresarios del Grupo Monterrey se reunieron con **Andrés Manuel López Obrador** en el Club Hípico La Silla, propiedad del empresario **Alfonso Romo**. Además del exjefe de la Oficina de la Presidencia, estuvo presente la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, quien aspiró a ser candidata de Morena al gobierno de Nuevo León, pero el partido se decantó por la expriista **Clara Luz Flores**.

En la reunión se abordaron temas como la vacunación y la re-

cuperación económica. Los empresarios del Grupo de los 10 de Monterrey—como se le conoce a este club que reúne a los hombres de negocios más influyentes y ricos de Nuevo León— pidieron al Presidente que la iniciativa privada participe en la compra y logística de las vacunas.

El apoyo de los empresarios se dio bajo la lógica de que entre más pronto se alcance la inmunidad de rebaño, la economía se recuperará más rápido. Otra de las razones imperantes era que la rápida reactivación de las indus-

trias en EU demandan los productos que México les exporta.

El Presidente recogió las inquietudes y les dijo que iban a participar, que él les diría cuándo. "Primero tienen que llegar las vacunas y debe haber disponibilidad", les soltó. Pero ahora que comienzan a fluir las dosis, en la Presidencia se han mostrado reticentes a abrir la participación. Lo más que se ha logrado es establecer una prueba piloto de un centro de vacunación en el estadio de fútbol del Toluca, auspiciado por empresas del Consejo Coordinador Empresarial (CCE).

Los otros dos temas de gran interés para los empresarios eran las reformas a la ley del trabajo en materia de *outsourcing* y a la industria eléctrica. La solicitud en ambos casos fue escuchar las propuestas, puesto que los cambios planteados impactan sus costos: la primera elevará, de un plumazo, la carga laboral y fiscal de las empresas, y la segunda aumentará el precio de la electricidad.

Sobre estos temas, el Presidente se comprometió a que se les tomaría en cuenta, siempre y cuando se lograra un acuerdo favorable para el gobierno en las dos materias. El pacto implícito era que

## **dieron al Presidente que la iniciativa privada partici- pe en la compra y logística de las vacunas**

el influyente grupo de empresarios no intervendría en las elecciones en las que se renovará la gubernatura de Nuevo León. Incluso, algunos comentarios de AMLO fueron en el sentido de pedir su apoyo para la candidata de Morena, Clara Luz Flores.

El acuerdo se rompió con el envío y rápida aprobación de la reforma eléctrica, la cual fue impugnada ayer por un juez. Los empresarios consideran que el daño está hecho. Por un lado, no habrá nueva inversión, al menos en el corto plazo, y por el otro es previsible que el gobierno usará todos sus medios para mantener el privilegio de la CFE, marginando a los generadores privados.

En aquella reunión estuvieron **Armando Garza Sada**, de Alfa; **Juan Ignacio Garza**, de Xignux; **Eduardo Garza**, de Frisa; **Rogelio Zambrano**, de Cemex; **Adrián Sada**, de Vitro; **Raúl Gutiérrez Muguierza**, de

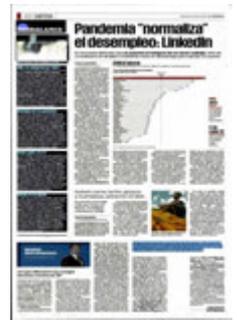
**Toussaint**, de Lamosa.

No invitaron al presidente de FEMSA, **José Antonio El Diablo Fernández**, ni el presidente del CCE, **Carlos Salazar**.

Algunos de los empresarios del Grupo de los 10 aseguraron que los acuerdos con el Presidente y con la 4T se diluyeron, por lo que no apoyarán a la candidata de Morena.

Los inversionistas regios comparan el sexenio de López Obrador con el de **Luis Echeverría**. En aquella época, la tendencia estatista afectó los negocios y generó inestabilidad. La ruptura del Presidente con la IP se dio con el Grupo Monterrey.

En pleno siglo XXI, la historia se repite. El Grupo de los 10 volvió a romper sus lanzas contra el gobierno. ●



## DESBALANCE



López Obrador, como candidato en 2018.

### ABM, en suspenso por AMLO

:::: Ayer por la noche se informó que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** (AMLO) no iba a asistir a la clausura de la 84 Convención Bancaria y que atendería al sector por medio de un videomensaje. Nos dicen que, al parecer, alguien le recordó la importancia del gremio, sobre todo en medio de una crisis como la del Covid-19, porque minutos después la Presidencia avisó que sí estará presente, pero no se quedará a comer. Nos cuentan que la Asociación de Bancos de México (ABM), que hoy quedará en manos de **Daniel Becker**, estuvo a punto de extrañarse no sólo la brisa de Acapulco, sino los tiempos de campaña en que AMLO no se perdía estos eventos. En 2018, como candidato, les soltó la máxima de que "si alguien se atrevía a hacer fraude, a ver quién amarra al tigre".

### Nostalgia por la guayabera

:::: A un año del inicio de la pandemia del Covid-19, nos recuerdan que en 2020 la Convención Bancaria fue el último acto público masivo del sector financiero y de negocios. Nos cuentan que ayer en la inauguración de la reunión de banqueros en la Ciudad de México, el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, confesó la nostalgia que sintieron por no estar en Acapulco enfundados en guayabera, así como en otras condiciones económicas. Ante un público reducido contó anécdotas sobre lo que sucedió hace un año, cuando iniciaba la crisis, y la plana mayor de Hacienda y del Banco de México estaba en el puerto. Desde ahí hubo que convocar a sesión extraordinaria de la Comisión de Cambios para tomar medidas de emergencia, relató.

### Cepal: guiño a la 4T

:::: La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) salió en defensa de los países que registraron una rebaja de calificación crediticia en 2020, como ocurrió en México. El organismo comandado por **Alicia Bárcena** dijo que va a empeorar la situación financiera de los países, sobre todo durante una crisis sistémica como la que se vive por la pandemia de Covid-19. Se debe considerar que puede haber salidas de capital si se desencadenan rebajas de la calificación, además de que puede aumentar el costo de la deuda y complicarse el acceso al crédito. La recomendación de Cepal, que nos dicen cae como anillo al dedo al gobierno de la Cuarta Transformación, es volver a evaluar la eficacia y objetividad de las calificaciones.

### Telmex no le pierde

:::: Este año la pandemia obligó a que la Convención Bancaria se realice en formato híbrido, presencial y virtual, lo que impactó a hoteles, medios de transporte, restaurantes y otros proveedores de este evento en Acapulco. Sin embargo, para Telmex, de **Héctor Slim**, se volvió una oportunidad pues, aunque año con año brinda servicios de telecomunicaciones al evento, ahora le tocó proveer de enlaces que permiten disponer de banda ancha, así como servicios de voz para el desarrollo de todo el programa de actividades. Con ello, Telmex salió ganando y, de paso, aprovechó el foro para ofrecer su portafolio de soluciones tecnológicas para el sector financiero. En pocas palabras, un negocio redondo para la empresa.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** La que sigue desinvirtiendo o dejando de lado proyectos petroleros es BP, que dirige **Bernard Looney**, pues está acelerando su estrategia para convertirse en una empresa de energía y ya no sólo de exploración, producción o refinación de hidrocarburos. Contrario a las políticas que se están siguiendo en México y principalmente por Petróleos Mexicanos, de **Octavio Romero**, con la construcción de una refinería, la meta de la británica es la de ser una compañía cero emisiones en las siguientes décadas. Por eso recientemente se dio a conocer que está abandonando proyectos petroleros en Kazajstán, pues el dinero que pensaba invertir en tres bloques ahora será dirigido a proyectos de energía renovable.

**2.** Emirates, que en México está a cargo de **Scott Lantz**, contempla reactivar su ruta entre Dubái-Barcelona y la Ciudad de México, en julio. La compañía se muestra optimista, pero hay muchas cosas que podrían detener estos planes. La propia aerolínea reconoció que la quinta libertad que utiliza en el tramo entre México y Barcelona es lo que hace rentable el vuelo, pero aún hay muchas restricciones de viaje para los mexicanos hacia España y el número de españoles que está viajando hacia el país es mínimo. Además, hay países en Europa que van por su tercer o cuarto rebrote de coronavirus y hay una preferencia por evitar los viajes de larga distancia y más bien inclinarse por las distancias cortas y al interior de cada nación.

**3.** La recuperación de la conectividad en los destinos mexicanos avanza poco a poco y, en el caso del Caribe, cuyo Consejo de Promoción Turística está a cargo de **Darío Flota**, se sigue fortaleciendo. Este fin de semana se reactivó el vuelo de Evelop Air entre Madrid y Cancún y se espera que, a finales de mes, Wamos reactive el suyo en la misma

ruta. También estarán disponibles dos vuelos de Southwest entre Phoenix y Cancún, esta misma empresa tendrá un vuelo diario entre Houston y Cozumel. Mientras que, a partir del sábado, llegará un vuelo entre Cincinnati y Cancún, operado por Frontier. El día 27, TAP reactivará su vuelo desde Lisboa tres veces por semana y, un día después, la colombiana Wingo conectará al destino con Medellín.

**4.** En el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), que lidera **Carlos Salazar Lomelín**, les tomaron por sorpresa las órdenes judiciales para suspender la entrada en vigor de la reforma a la Ley de la Industria Eléctrica; reunieron a todo su equipo de trabajo para analizar las consecuencias de dicha medida. El CCE anticipaba que se comenzarán a dar los primeros amparos estos días, no así la prontitud de la respuesta de los jueces que, se sabe, son tres los que han otorgado suspensiones. Hasta el momento, la cúpula privada no interpondrá acciones legales en conjunto, pues considera que son temas que le competen a cada una de las empresas que se verían afectadas con las nuevas leyes.

**5.** Una tarea complicada es la que tendrá que resolver el SAT, a cargo de **Raquel Buenrostro**, para poner en orden la situación fiscal de las plataformas digitales que aún no cumplen con sus responsabilidades fiscales. En la actualización del listado de plataformas digitales inscritas en el padrón de contribuyentes, resalta el incremento de empresas dadas de alta, al pasar de 70 a 86 compañías; sin embargo, persisten casos de incumplimiento, como la plataforma de movilidad InDriver, la cual tiene actividad en aproximadamente 40 ciudades del país. A partir de este año, las plataformas que incurran en la omisión del cumplimiento de sus obligaciones podrán ser acreedoras a un bloqueo de acceso a internet de sus servicios.

**Cuenta corriente**

Alicia Salgado

contacto@aliciasalgado.mx

**Convención Bancaria:  
prioridades 2021**

- Se están reduciendo los ponderadores de capital para créditos nuevos.

La prioridad de las autoridades financieras no sólo está en preservar la estabilidad del sistema mostrada hasta ahora, sino asegurarse que los distintos impactos que tuvo covid sobre los participantes del sistema tengan correctivos a tiempo (en los más débiles) y, en aquellos donde se tiene claro el diagnóstico de carteras afectadas por las medidas de distanciamiento, avanzar en la reestructuración de créditos y facilitar la reactivación del financiamiento. ¡Reducir la insolvencia es el reto! Se mantiene la sugerencia de no repartir utilidades.

El anuncio de ayer es clave: se están reduciendo los ponderadores de capital para créditos nuevos y se extiende por todo 2021 el uso de colchones de capital y liquidez para que se transforme en colocación de nuevo crédito. La banca tiene hoy cerca de 1.3 billones de pesos de capacidad de crédito.

El otro objetivo es penetración bancaria: Hacia allá apunta el presidente de la CNBV, **Juan Pablo Graf**, sobre la simplificación de trámites para apertura de corresponsales sobre todo en municipios no bancarizados o zonas urbanas marginales, ya se envió a Conamer el pasado 11 de marzo la norma para usar la visa consular para apertura de cuentas de migrantes o familiares. Si algo quedó claro para los participantes en la sesión inaugural de la 84 Convención Bancaria es que el impacto que la pandemia ha tenido sobre el balance de los bancos ha sido diferenciado.

Otro desafío es propiciar el uso intensivo de medios digitales de pago, pues con todo y la pandemia y que se elevó a 53% la transaccionalidad a través de aplicaciones digitales bancarias, según el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, el 91% de los adultos en México sigue usando efectivo para realizar compras. Por último y no menos importante es el de la brecha de género. En la mañana, encabezado por el secretario de Hacienda y los presidentes saliente, **Luis Niño de Rivera**, y entrante, **Daniel Becker**, se suscribió un convenio en el que los bancos se comprometen a revisar el rezago de género en puestos de media y alta dirección en el sistema bancario, sin que ello se convierta en un compromiso de cuotas, un paso en la dirección correcta.

### DE FONDOS A FONDO

**#Nafin-Bancomext...** Con 28 años, pero con una buena relación política con el presidente **López Obrador** y el secretario de Hacienda, fue designado por **Arturo Herrera** como director general de Nafin y Bancomext, **Juan Pablo de Botton Falcón**.

Según el Reglamento Orgánico de Nafin y su Ley Reglamentaria, el nombramiento del director general debe cumplir los requisitos establecidos en el artículo 24 y 46 de la Ley de Instituciones de Crédito, que también aplica para todos los directores generales de los bancos múltiples. Él es licenciado en

Economía por el CIDE, fue mejor promedio y el Dr. **Fausto Hernández Trillo** le dirigió su tesina, dice el boletín de prensa que fue vicepresidente asociado de Banca Corporativa de Citibanamex (sic) –por el antecedente no fue un puesto de responsabilidad corporativa–, y finalmente trabajó como coordinador de Asesores en Planeación de Hacienda, está cursando la maestría en Ciencia de Datos, y es administrador de Planeación, desde donde se hizo cargo del tema de sistemas y digitalización tributaria. Para eso dicen que es muy bueno. Interesante, pero no ha ocupado en los últimos cinco años o por cinco años al menos, puestos de alto nivel decisorio en materia financiera, bancaria, crediticia o en regulación de operaciones bancarias. Así el cambio.

Pero como dicen por ahí, *It is what it is*. Por lo pronto le confirmo que **Carlos Noriega** deja Nafin y Bancomext porque irá a buscar una diputación por Hidalgo.

**#ABM.. Danny Becker** asume hoy como presidente de la ABM y lo acompañará en la presidencia ejecutiva, **Rodrigo Brand**, actual director general adjunto de Estudios, Estrategia, Asuntos Públicos y jefe de gabinete de la Presidencia de Santander. En las vicepresidencias no hay cambios. Se mantienen **Raúl Martínez Ostos** representando al grupo D; **Eduardo Osuna** representando al Grupo C, al Grupo B lo representa **Adrián Otero** y, finalmente, **Julio Carranza** al Grupo A.



## Aquelarre económico

José Manuel Suárez-Mier  
aquejarre.economico@gmail.com

### Rescate económico de Biden

• El *American Rescue Plan* tiene críticos de ambos lados.

Ayer se aprobó el plan de gasto público (*American Rescue Plan, ARP*) más ambicioso en la historia de EU, 1.9 billones de dólares (*trillion en EU*) que el Congreso sancionó en un voto estrictamente partidista, hoy que los demócratas controlan ambas cámaras y la Casa Blanca.

El ARP pretende ayudar a personas y empresas que sufren la recesión económica producto de la pandemia y estimular la dañada economía. Sus detractores dicen que sus objetivos son indefinidos, lo que se convertirá en un enorme desperdicio y aumento de la deuda sin mejorar las perspectivas de largo

plazo de la economía.

Este plan tiene críticos de ambos lados: numerosos expertos que señalan que la economía ya empezó a recuperarse piensan que no se requiere un gasto tan enorme, mientras que la facción más progresista lamenta que se haya dejado fuera elevar el salario mínimo federal a 15 dólares por hora.

Algunas de las medidas específicas que incluye el ARP:

- Primero que nada, contener la pandemia con una campaña de vacunación masiva, en

lo que ha habido avances notables desde que llegó **Biden** al poder: se han aplicado ya casi 100 millones de vacunas.

- 1,400 dólares de "alivio" para los habitantes que ganen menos de 75,000 dólares al año, además de 600 que, en teoría, se enviaron hace poco, y 1,200 del año pasado, que llegaron con una cartita de **Trump**, como si hubieran salido de su chequera.

- Se extiende la cobertura complementaria para 20 millones de desempleados, que se iba a acabar a fines de marzo y que **seguirá** hasta agosto, con 300 dólares semanales, además del pago regular por desempleo.

- 350,000 millones de dólares para atender los hoyos atribuibles a la pandemia en los presupuestos estatales y municipales, sobre todo los que dependen del turismo y la extracción de petróleo, que han despedido a 1.3 millones de personas.

- La propuesta de elevar el salario mí-

nimo a 15 dólares por hora, el doble de su actual nivel fue rechazada por el “parlamentario” del Senado, experto en historia y procedimientos de lo que puede aprobar el Congreso. Esta promesa de los legisladores más progresistas la empujarán por fuera de lo aprobado.

El debate sobre este colosal gasto “de emergencia”, cuando la economía ya se recupera a buen ritmo, recuerda el que hubo entre keynesianos básicos, que creían que cualquier aumento del gasto público era deseable al incitar más crecimiento, y los economistas clásicos, que sustentaban que sólo crearía más deuda que se pagaría con mayores impues-

tos, inflación y estancamiento.

El ala más progresista en el Congreso, cuyos anhelos manirroto no tienen límite, teme que este paquete pueda obstaculizar uno mucho mayor que ellos quieren para renovar la decrepita infraestructura de EU, esfuerzo en

el que fracasaron por igual **Trump** y **Obama**.

Mientras tanto, el déficit fiscal/PIB llegó a 18% el año pasado y la deuda neta del gobierno federal superó el 100% del PIB, lo que implica una gran fragilidad de la economía de EU cuando empiecen a subir las tasas de interés.

¡A ver cuándo hace crisis esta situación!

*\*Consultor en economía y estrategia en Washington DC y catedrático en universidades de México y EU*

El ARP pretende  
ayudar  
a personas  
y empresas que  
sufren la recesión  
económica  
producto  
de la pandemia  
y estimular  
la dañada  
economía.



## Torruco deja solos a sus colegas de los estados

• Se apoderó del micrófono e impidió que sus colegas le externaran sus necesidades.

**Jesús Reyes Heróles**, uno de los más reconocidos ideólogos de la política mexicana, acuñó la frase: “El poder se obtiene dando y no quitando”; en la que debería reflexionar **Miguel Torruco**, titular de Turismo federal.

Hace algunas semanas dejó a los secretarios estatales de Turismo con la boca abierta y cara de *what?*, cuando se apoderó del micrófono en una junta virtual e impidió que sus colegas le externaran sus necesidades.

Después de que él y su equipo hablaron ininterrumpidamente por más de dos horas; casi a las tres y media de la tarde dio por terminado el encuentro, sin haber escuchado una sola palabra de los secretarios de los estados.

Bioseguridad, conectividad, financiamiento al turismo, una estrategia de manejo de crisis eran los asuntos que le llevaban y que no sólo siguen sin resolverse, sino que, en un mes, la lista ha aumentado.

Ahora están, por ejemplo, la demanda creciente por parte de los empresarios para que se

aplique la vacuna para prevenir la covid-19 a los trabajadores del sector turístico o la nueva alerta de viajes emitida por el gobierno de Estados Unidos, para desalentar a sus conciudadanos a que vengan a México en las semanas Santa y de Pascua.

**Torruco** no ha hecho eco de ninguna de estas inquietudes, pero ya les envió a los secretarios

una invitación para que lo acompañen a conocer las obras del aeropuerto de Santa Lucía.

Algo que fue criticado en el chat de estos funcionarios, pues algunos lo vieron como una maniobra del huésped del edificio de Mazaryk para decirles a los militares responsables del aeropuerto que tendrán el apoyo de los titulares de Turismo de todas las entidades federativas.

En realidad, no habría un documento vinculatorio, pero varios secretarios estatales de Turismo se están preguntando por qué tendrían que invertir tiempo y dinero en una visita que no le reportará beneficios a sus estados.

Sobre todo, hay una queja implícita, pues no ven razón para hacerle el “caldo gordo” a **Torruco**, cuando éste ni siquiera es capaz,

ya no digamos de impulsar una agenda turística viable, sino de, por lo menos, escucharlos.

“El poder se obtiene dando, no quitando”.



### DIVISADERO

ORIZABA. Este mes de marzo estaba previsto inaugurar el Museo de la Hotelería, en Orizaba, Veracruz, pero resulta que **Igor Roji**, su presidente municipal, ya pidió licencia para irse a buscar una diputación federal apoyado por la alianza Va por México.

Será después de las elecciones del 4 de junio cuando se retome el tema; mientras, este mismo mes se espera que el gobierno del estado le devuelva al municipio el control de la policía, una vez que terminen las pruebas de confianza que les están haciendo a los miembros de ese cuerpo de seguridad en entidades como Querétaro y Quintana Roo.



¿NUEVO JUGADOR? El metabuscador Kayak acaba de abrir un hotel de 52 cuartos en Miami Beach, decisión que podría cambiar los modelos de competencia en el sector del hospedaje, además, en un mercado tan poderoso como Estados Unidos. Por lo pronto, "una golondrina no hace verano".

Torruco no ha hecho eco de ninguna de las inquietudes de los secretarios de Turismo,

pero ya les envió una invitación para que lo acompañen a conocer las obras del aeropuerto de Santa Lucía.



● Miguel Torruco, secretario de Turismo.



## Desde el piso de remates

Maricarmen Cortés  
milcarmencm@gmail.com

### Desregulación para aumentar el crédito

- Se revisará al alza la expectativa oficial de crecimiento del PIB este año a 5 por ciento.

No hubo ayer en la sesión inaugural de la 84 Convención Bancaria ningún regaño a los banqueros por parte de las autoridades financieras, que, al contrario, reconocieron el apoyo de los bancos a las medidas implementadas en la pandemia, como la suspensión durante seis meses del cobro de intereses y capital y la posterior reestructura de los créditos a mayores plazos y mejores tasas, así como el hecho de que los bancos se encuentran con una gran solidez por la excesiva creación de reservas, y con el reto de participar en la reactivación de la economía como subrayó el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**.

Fue **Gabriel Yorio**, subsecretario de Hacienda, quien adelantó que se revisará al alza la expectativa oficial de crecimiento del PIB este año a 5% que ratificó **Herrera**, quien, además reiteró que, cuando en septiembre pasado se revisó la meta de 2020 a una caída del PIB de 8% y un crecimiento de 4.6% para 2021 lo calificaron de optimista y hoy todos los analistas revisan al alza sus expectativas. Y, aunque resaltó la importancia de las vacunas para la recuperación económica, no mencionó el impulso que representa el tercer paquete de estímulos

fiscales, por 1,900 mdd en Estados Unidos.



#### REGULACIÓN ASIMÉTRICA A BANCOS

**Juan Pablo Graf**, presidente de la CNBV anunció que habrá desregulación y nuevos ponderadores para otorgamiento de créditos de consumo, empresariales y de vivienda para que se permita la reactivación del crédito a menores tasas, con un énfasis especial en las pymes.

Y el presidente de la CNBV reiteró que se trabaja ya con la ABM en un esquema de regulación asimétrica que ya se había anunciado en la pasada Convención Bancaria.



#### NIÑO DE RIVERA, Y LEY BANXICO

Tanto **Yorio**, como **Herrera** y **Graf**, reconocieron la labor realizada por **Luis Niño de Rivera**, presidente de Banco Azteca, al frente de la ABM, cuya gestión generó una profunda división en la ABM, por el abierto apoyo de Azteca a la iniciativa de reforma de la Ley Banxico, que aún está viva en la Cámara de Diputados, mientras que todos los bancos se manifestaron en contra y exigieron emitir un comunicado a nombre de la ABM pidiendo que no se aprobara. Ayer **Niño de Rivera** le cedió la palabra a **Adrián Otero**, director de Scotiabank, quien reiteró la oposición de los bancos a

la iniciativa.



#### CAMBIO EN NAFIN Y BANCOMEXT

Ayer se anunció también la salida de **Carlos Noriega**, un muy cercano colaborador de **Alfonso Romo**, como director general de Nacional Financiera y Bancomext, y será sustituido por **Juan Pablo de Botton**, quien era administrador general de Planeación del SAT.

Para **Arturo Herrera** es una muestra más de su fortalecimiento porque el presi-

dente **López Obrador** le había encargado a **Romo**, entonces secretario de Presidencia de la República, que se hiciera cargo de la Banca de Desarrollo, lo que evidentemente fue un error porque es el secretario de Hacienda la cabeza del sector.



#### ¿MAYOR EQUIDAD DE GÉNERO?

La SHCP y la ABM firmaron un compromiso para la reducción voluntaria de brecha de género en el sector financiero y fomentar una mayor participación de mujeres directivos. Desafortunadamente, **Herrera** desaprovechó la oportunidad para nombrar al frente de Nafin y Bancomext a una mujer.

Se trabaja ya con la ABM en un esquema de regulación asimétrica que ya se había anunciado en la pasada convención.



## Excelente, Luis

**Luis Niño de Rivera** termina hoy oficialmente su periodo como presidente de la Asociación de Bancos de México. No sólo su gestión, sino los 25 años que ha dedicado a la organización gremial han sido de excelencia. Como representante gremial, durante el proceso de las elecciones y el inicio de esta administración, logró atemperar las posiciones radicales de algunos directivos de instituciones financieras. Un trabajo que, sin lugar a dudas, requirió de gran habilidad política que le llevó a recordarle varias veces a algunos que debían sumar con el gobierno, no sólo en beneficio de la ABM, sino de los bancos y sus funcionarios. **La reacción de los bancos tras la crisis económica derivada del covid difícilmente hubiera sido tan rápida si no hubiera sido por la eficacia y eficiencia de Niño de Rivera y su comité de dirección. El también presidente de Banco Azteca hoy puede irse con la tranquilidad de un trabajo cumplido con verdadera excelencia.**

### REMATE BIENVENIDA

Quienes conocen a **Juan Pablo de Botton**, desde el CIDE o desde su participación en la parte presupuestal en el equipo de transición del Presidente de la República, no escatiman elogios que van desde calificarlo como una persona genial hasta un hombre quien no sólo conoce bien los temas financieros, sino que, además, es un experto en temas de big data y tecnología. El hombre, quien ayer fue nombrado director general de Nacional Financiera y Bancomext, es un hombre cercano al Presidente. Su trabajo en el SAT también ha merecido muchos elogios de quienes fueran sus compañeros.

La llegada de este hombre como director general de los dos principales bancos de desarrollo debe ser vista como un cambio radical en la operación de los mismos: su primer director estaba demasiado ocupado en Monterrey como para cumplir la encomienda, y **Carlos Noriega**, el segundo director, estaba trabajando en su proyecto político, para lo que usó el banco.

Los miembros de la Asociación de Bancos de México han señalado, una y otra vez, que la banca de desarrollo debe cumplir un papel mucho más ágil y determinado, no sólo en la aplicación de garantías, sino en acciones mucho más determinadas en la recuperación de la economía. Quienes confían en **De Botton** están convencidos de que vienen grandes tiempos para la banca de desarrollo.

### REMATE JURÍDICO

Si bien no podrá hablarse en términos definitivos hasta que sea juzgado por el máximo órgano de la SCJN el inicio del proceso judicial en contra de la llamada *Ley Combustóleo*, también conocida como reforma a la Ley de la Industria Eléctrica, se ven muy esperanzadoras las primeras tres suspensiones provisionales otorgadas ayer mismo. No fueron suspensiones a favor de quienes las presentaron, sino que tuvieron un carácter general, es decir, que suspenden las acciones que podrían tomarse con la reforma eléctrica como fue aprobada por el Congreso. Los jueces establecen que dieron suspensiones generales porque consideraron que, si no es así, cuando se resuelva el fondo del asunto podrían haberse dado hechos que impidieran regresar al momento original. En un segundo término, los impartidores de justicia establecieron que existen visos de violación a, por lo menos, tres artículos de la Constitución, lo que, de acuerdo a por lo menos dos abogados expertos en este tipo de litigios, establecen una dirección más o menos clara de hacia dónde será la resolución definitiva.

### REMATE CONFIRMACIÓN

Ayer, la SCJN confirmó un adelanto que pudo leer desde la semana pasada en la columna del *Padre del Análisis Superior*. La CFE deberá pagar por los daños generados como consecuencia de la transmisión y distribución de energía eléctrica prestada por ellos a través de los procedimientos establecidos por la Ley Federal de Responsabilidad Patrimonial del Estado.

Cuando a la empresa paraestatal le conviene, tratan de hacerse ver como una *empresa*, y cuando están del otro lado de la ecuación, les gusta verse como parte del Estado. Sin embargo, al resolver la contradicción de tesis entre la primera y segunda sala, los magistrados establecieron que:

“El tribunal del Pleno resolvió que la CFE es una empresa productiva del Estado que forma parte de la administración pública federal y, en principio, está sujeta a la ley de responsabilidad del Estado... En ese sentido, si con motivo de su prestación irregular se ocasionan daños a los particulares, se genera una responsabilidad patrimonial para el Estado”.

### REMATE UNIDAD

Excelente la iniciativa de la Secretaría de Hacienda y la Asociación de Bancos de México para convertir en una realidad la igualdad en el sector financiero. Acciones y no violencia.



## Bancaria, Herrera: crean en nuestros pronósticos; Banxico: indispensable autonomía; Yorio y Nafin

Por la pandemia y la necesidad de sana distancia, la 84 Convención Bancaria se llevó a cabo en la Ciudad de México, en el Club de Banqueros. El secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, al inaugurarla, recordó (y fue como... se los dije) que los pronósticos de Hacienda fueron los más acertados, a pesar de que todos los tildaron de optimistas. Hacienda pronosticó que la economía caería en un -8% en 2020. Quedó muy cerca: la caída fue de -8.2 por ciento. Pronosticaron que creceríamos este año 4.6%, y todas las previsiones ya van por encima de esa estimación.

Pidió al mercado creer en los cálculos de Hacienda para el famoso "anclaje de expectativas". Hacienda sube su previsión para este año a 5.5 por ciento.

**Herrera**, que el año pasado, junto con **Gabriel Yorio**, una subsecretaria, **Alejandro Díaz de León** (banquero central) y dos subgobernadores, tras bambalinas y en un cuarto de hotel con guayaberas, sesionó con la Comisión de Cambios en Acapulco, lanzando la primera medida para evitar un desastre cambiario: reiniciar subastas de coberturas en pesos.



### BANXICO, HOY NADIE NOS PIDE FINANCIAR AL GOBIERNO

Quien también aprovechó la 84 Convención Bancaria fue **Alejandro Díaz de León**, gobernador de Banco de México. Se fue a los básicos. Remarcó la importancia de la autonomía del banco central. Hoy nadie le puede decir al banco central que emita dinero para financiar-

se. Y que la confianza que existe en el sistema de pagos, y en la moneda, es gracias a las decisiones de autonomía del banco central (ya sabe, es un mensaje para rechazar iniciativas como la de querer obligar a Banxico a canjear dólares en efectivo).



### YORIO CON BECKER E INCLUSIÓN

**Gabriel Yorio**, subsecretario de

Hacienda, le dio la bienvenida a **Daniel Becker**, con quien dijo tener una agenda en común para impulsar el crecimiento mediante el crédito. Aprovecharán que la banca está bien capitalizada, para impulsar la inclusión financiera mediante corresponsales bancarios y uso de teléfonos celulares. Pero, también reduciendo las necesidades de capital para prestar a pymes.



### GRAF, BAJAN PONDERADORES BANCARIOS

**Juan Pablo Graf**, presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, sabe que la apuesta de **Herrera** y **Yorio** es para que los bancos puedan prestar más y reduce los ponderadores de capital, sobre todo para que les permita prestar a la pequeña empresa. Y dio gusto saber que **Graf** está por evitar los cada vez más sofisticados fraudes cibernéticos y telefónicos.

**DE BOTTOM EN NAFIN-BANCOMEXT, QUITARLE EL FRENO**

Una buena noticia fue un cambio en Nafin-Bancomext, la banca de desarrollo que está pasmada. Llegó como director de Nafin-Bancomext **Juan Pablo de Bottom**, un joven economista, que tiene experiencia como administrador general de planeación en el SAT y que también estuvo en Planeación en Hacienda. Llega a Nafin-Bancomext para quitarle el freno en el que han estado durante dos años y apoyar al crecimiento. Muchos apuestan a regresar a buenos programas de garantías. Esperemos. Buen cambio.

Hacienda pronosticó que la economía caería en un -8% en 2020. Quedó muy cerca: la caída fue de -8.2 por ciento.



# Hago siempre lo que quiero



Carlos Elizondo publicó hace algunos años un libro titulado *Con dinero y sin dinero*, y ahora ha puesto en circulación *Y mi palabra es la ley*. Para no dejar mocha la frase de José Alfredo, titulo este artículo con el segmento intermedio faltante.

*Y mi palabra es la ley. AMLO en Palacio Nacional*, publicado por Debate, salió a la luz en enero de este año, y en él Carlos Elizondo hace un análisis de los primeros 25 meses de gobierno de López Obrador, o un poco más, si consideramos que las primeras medidas de esta administración

se tomaron prácticamente desde octubre de 2018, tanto en el Congreso como desde un Ejecutivo nebuloso que fue capaz de cancelar la construcción del aeropuerto de la Ciudad de México un mes antes de tomar posesión.

Me parece un libro extraordinario. No sólo hay que leerlo, hay que guardarlo, porque documenta con gran detalle lo que se ha hecho en estos dos años y fracción. Esa documentación es necesaria.

Elizondo divide su libro en ocho capítulos, dedicados a analizar a AMLO, al proceso de concentración de poder, al cumplimiento de sus promesas, a la

separación del poder económico del político, a las medidas de política económica, a la política energética, a la forma como se enfrentó la pandemia y, finalmente, a darle voz a quienes promovieron a López Obrador desde medios y academia. También esa documentación es valiosa.

El libro está escrito con un tono mesurado y objetivo, y eso también debe agradecerse en el contexto de polarización actual. No encontré crítica alguna que no estuviese sustentada. Es un trabajo de un estudioso que, insisto, documentó con mucho cuidado

las frases del Presidente, las declaraciones de funcionarios, la información pública, los datos económicos. Incluso reconoce que él no había esperado este tipo de gobierno, sino algo mucho más profesional y exitoso. Acepta que sus conocidos le reclaman ahora esa postura previa a la elección.

Es particularmente importante el capítulo intitulado *Otro presidente apostador*, en el que analiza el tema energético. Lo es porque Elizondo participó como consejero independiente en Pemex, asunto que ahí explica, pero también porque es un tema que está poniendo en grave riesgo las finanzas públicas y, más importante aún, la capacidad productiva del país. Con

respecto a la Ley de la Industria Eléctrica, que acaba de aprobarse, Elizondo semblantea lo que podríamos esperar de ella, aunque en el momento de escribir el libro aún no existía.

Sin embargo, prácticamente todas las áreas funcionales del gobierno son analizadas en alguno de los capítulos intermedios, llegando a conclusiones similares: esto no funciona. Ya le decía que el último capítulo está destinado a *La visión de los vencedores*, pero el primero, *El Rey*, se concentra en la figura de López Obrador.

Es un gran perfil del Presidente: de su trayectoria, su desprecio por la ley y por la calidad de las decisiones, su necesidad de controlar la agenda. Hace Elizondo una buena revisión

de si se debe o no calificar de populista a López Obrador, y concluye que, en el mejor de los casos, es un “populista de izquierda muy peculiar”. Esta opinión ya la ha decantado con claridad hace un par de semanas en su colaboración semanal en *Reforma: López Obrador es un conservador*.

Me parece que el único punto que Elizondo no destaca lo suficiente es el desprecio de López Obrador por la verdad, o para ser más claro: su mitomanía. Pero es cosa de sumarle al libro esa parte, que no es difícil. Cómprolo, léalo y guárdelo. Lo vamos a necesitar para evitar que alguien haga siempre lo que quiera, a costa del patrimonio nacional y de la vida de cientos de miles de mexicanos.



# ¿Cómo está lo de la nueva Ley de la Industria Eléctrica?

PARTEAGUAS

**Jonathan  
Ruiz**

Opine usted:  
jrui@elfinanciero.com.mx  
facebook@RuizTorre

@ruiztorre



*“Lo que veremos durante el resto del año es la respuesta de las empresas privadas afectadas (por la nueva Ley de la Industria Eléctrica) que no se resignarán”*

**E**n términos prácticos, la ley que podría aplicar todavía por un tiempo es la aprobada desde 2014 durante el sexenio de Enrique Peña Nieto. La propuesta del presidente Andrés Manuel López Obrador –aunque aprobada y publicada

en el Diario Oficial– podría topar con la protección que afectados empiezan a recibir de los jueces.

En un país en el que la mayoría no sabe todavía si sobrevivirá a la pandemia o si tendrá trabajo cuando reabran los negocios, los asuntos de un interruptor parecen lejanos o insignificantes.

Pero no son uno ni lo otro. Conviene comprender, porque está a punto de abrirse una cuenta de tamaño histórico que todos podrían terminar pagando.

¿Qué está pasando? Los mexicanos recuerdan esta semana que hay tres poderes en su gobierno.

El Ejecutivo representado por el presidente, recientemente presentó argumentos e hizo una propuesta de cambio de reglas que

envió al Legislativo –conformado por diputados y senadores –que la aceptó y ahora el Poder Judicial revisa si esas reglas son justas conforme a la Constitución y los convenios y tratados que firmaron los mexicanos previamente con otros países.

Esta semana, un juez atendió una solicitud de ayuda, un amparo pedido por quienes representan a dos empresas que se asumen afectadas por la iniciativa de López Obrador: Parque Solar Orejana y Eoliatec del Pacífico.

Lo que recibieron a cambio fue una “suspensión de efectos”. A estas productoras de energía limpia no les afectarán los cambios apro-

bados por diputados y senadores. Pronto sabrán ustedes de otras compañías que tramitan escudos similares.

Después de semanas o meses, por su relevancia la discusión sobre la legalidad de la propuesta lopezobradorista seguramente llegará al máximo nivel del Poder Judicial: la Suprema Corte de Justicia de la Nación.

¿En qué radica la relevancia? En el sector al que atiende la ley en cuestión. Sin electricidad no hay luz, no hay semáforos, no hay cines ni restaurantes, no hay fábricas, no hay trabajo. También, en las toneladas de dinero ya invertidas en plantas de generación que a partir de lo aprobado, podrían perder la lógica del negocio. Son más de 30 mil millones de dólares.

Toneladas de dinero que podrían terminar cobrando a todos, más allá de estar o no de acuerdo con los cambios.

¿Qué motivos tuvo el equipo del presidente López Obrador para cambiar la ley de la Industria Eléctrica urgentemente?

Una preocupación grande es Pemex. Al gobierno no le alcanza el dinero de los impuestos para sanar a una petrolera que el año pasado perdió medio billón de pesos. Menos tendrá para salvar también las cuentas de la CFE, si ésta empieza a deteriorarse.

La empresa dirigida por Manuel Bartlett reportó que en 2020 tuvo pérdidas netas por casi 80 mil millones de pesos. La CFE no había entregado números en rojo desde 2015, de acuerdo con la información que detalla la propia compañía y es recopilada por Bloomberg.

Además tiene ya que pagar grandes deudas. En su informe 2020 a inversionistas destacó un perfil de vencimiento de deuda por 50 mil 349 millones de pesos para este 2021.

¿La solución? Por un lado, la financiera... un “espérame tantito” por la mitad de ese monto que podría obtener vía refinanciamiento. Por otro, cobrar lo más que se pueda.

Para eso puede resultar útil devolver a la empresa eléctrica

un monopolio con la nueva ley. Si en la práctica es otra vez la única que cobra la electricidad a los mexicanos, suben las oportunidades de recibir ingresos. No importa cómo sea producida esa electricidad.

Muchas grandes compañías ya habían escapado de su proveeduría por la vía de contratos firmados con terceros, cuya legalidad conforme a la ley aprobada este mes, quedó en duda.

Lo que veremos durante el resto del año es la respuesta de las empresas privadas afectadas que no se resignarán.

En detrimento del erario y de quienes cumplen ante el fisco y esperan a cambio servicios de salud o de seguridad, el gobierno pagará una defensa legal y en el peor de los casos, podría enfrentar un gasto por compensaciones por miles de millones de dólares.

Eso sin contar el daño a la reputación de un país que a veces dice una cosa y luego otra.

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## The Green Organic Dutchman, cerca de traer su cannabis a México

Como seguro sabe, el miércoles pasado el Pleno de la Cámara de Diputados aprobó el dictamen para regular la cannabis con fines lúdicos, recreativos, científicos, médicos y comerciales. El dictamen fue enviado al Senado, que lo aprobó originalmente, para ser sometido a revisión y después será enviado al Ejecutivo, por lo que México ya está más cerca de que surja una industria competitiva en este mercado.

Lo anterior abre buenas oportunidades de negocios para varias empresas que se frotan las manos desde hace varios meses. Tal es el caso de la líder mundial de cultivo de cannabis orgánico, The Green Organic Dutchman, que se alista para obtener la certificación para vender sus productos en México.

En conferencia con analistas, **Sean Bovington**, director ejecutivo interino y director financiero de la compañía con sede en Canadá, aseveró que la empresa es una de tres productores de cannabis que tramitan ante la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris) una autorización para comercializar sus productos en farmacias del país.

“Nuestros productos ya están al frente en la Cofepris de México (...) para su aprobación. Y eso suele ser un proceso de aproximadamente seis meses, que comenzamos cinco meses, cinco meses y medio, hace seis meses”, aseveró Bovington.

La empresa ofrece productos derivados de la cannabis a pacientes que cuenten con recetas, como gomitas, tés, cartuchos para vapeadores, polvos y aceites con CBD (cannabidiol) y THC (sustancia psicoactiva de la marihuana), además de marihuana

orgánica.

## Talos Energy cuenta los días para llegar a acuerdo con Pemex

La petrolera Talos Energy, que encabeza **Tim Duncan**, cuenta los días para que sea 25

de marzo, pues resulta que esa es la fecha límite para que la empresa y su socio Pemex presenten un acuerdo de unificación para el campo Zama que ambos comparten.

“Talos y su socio del Bloque 7 en Pemex continúan avanzando en las discusiones de unificación antes de la fecha límite del 25 de marzo de 2021 para presentar un plan de unificación a la Secretaría de Energía de México que esperamos deban revisar antes de cualquier anuncio público”, informó Duncan en conferencia con analistas.

Como se recordará, ambas petroleras enfrentaron problemas

en el pasado por el control del importante yacimiento ubicado en Tabasco, por lo que la Secretaría de Energía les ordenó llegar a un acuerdo de unificación, para definir objetivos mutuos y terminar con la pelea.

El directivo anticipó que en caso de que la unificación se complete de manera oportuna, Talos espera lograr una decisión final de inversión en este proyecto para fines de 2021.

### **PayPal ve 'cartera' en México**

Para la plataforma de pagos digitales PayPal, el incremento

en el comercio electrónico en el mundo por causa de la pandemia representa una oportunidad para elevar su presencia en mercados internacionales donde antes no había podido expandirse.

**Dan Schulman**, presidente y CEO de la firma, dijo en el foro virtual de tecnología financiera de Wolfe Research que Europa es una de las zonas de mayor crecimiento, pero también tienen la mira puesta en otras naciones, destacando México entre ellas.

“Tenemos una gran oportunidad en la que estamos muy bien posicionados, que estamos comenzando a ver tasas de creci-

miento que en algunos casos son de tres dígitos”, explicó el directivo a los especialistas.

Resaltó que los resultados de 2020 fueron buenos, pero “tenemos mucho trabajo por delante, claramente hay un montón de viento detrás de nosotros”.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

La agenda económica financiera contará con datos de empleo y cifras del sector energético; en México, la información estará a cargo del INEGI y la Secretaría del Trabajo; en Estados Unidos se contará con indicadores de la Universidad de Michigan, inflación y datos energéticos y en Europa habrá información del PIB, balanza comercial e inflación.

#### MÉXICO

La información iniciará a las 6:00 horas cuando el INEGI publique la actividad industrial a enero; analistas consultados por BLOOMBERG estiman que en el mes haya aumentado 0.2 por ciento y a tasa anual muestre una caída de 4.5 por ciento.

Al mediodía se espera que la Secretaría del Trabajo (STPS) publique las cifras de los salarios nominales durante febrero.

#### ESTADOS UNIDOS

Los datos darán comienzo en punto de las 7:30 horas, cuando la Oficina de Estadística del Trabajo dé a conocer cifras de la deman-

da final en los precios al productor durante febrero.

A las 9:00 horas, la Universidad de Michigan publicará su conjunto de indicadores preliminares sobre confianza y expectativas correspondiente a marzo.

#### EUROPA

La información a seguir serán indicadores del PIB y la actividad industrial en Reino Unido; la inflación en Alemania y España; la tasa del desempleo en Italia y la actividad industrial en la Zona Euro.

— Rubén Rivera



# Vacunas tibias



*A Felipe Alatorre, colega del ITESO.  
Descanse en paz.*

Un fantoche, diría Forrest Gump, es el que hace fantochadas. No importa que la vacuna ya no sirva porque se rompió la cadena de frío, lo que interesa es el espectáculo de personas recibéndola. Que se sientan felices, tranquilos, aunque en realidad es como si les hubieran inyectado gotas de agua destilada. Si se enferma posteriormente, incluso muere, será una estadística más que se agrega a cientos de miles. Qué raro, se había vacunado, pero murió.

Las vacunas tibias son el símbolo más reciente de un go-

bierno fantoche, que se regodea en las apariencias y presume las formas en tanto menosprecia realidades y fondo. No es serlo, sino parecerlo, clamar que se es, aunque la realidad lo desmienta. Es la redomada hipocresía que se puede permitir el cínico que se sabe protegido por el inmenso poder que le otorgan las urnas.

Es el demagogo autoritario que presume de demócrata, el destructor de instituciones aduciendo que las mejora y el inepto que se dice campeón de la eficacia. La corrupción en los más bajos niveles de la adminis-

tración está de regreso, alimentada por los recortes salariales y en prestaciones. La parentela del inquilino de Palacio Nacional se hincha de dinero, lo mismo que sus colaboradores cercanos. El Presidente, orondo, saca un pañuelo blanco y manifiesta que ya se terminó la corrupción gracias a su persona. La putrefacción personificada ondeando la blancura, porque cree que con eso basta. Hizo una campaña plena de verborrea, mintiendo sobre su persona y su patrimonio, e igual gobierna.

Si algo lo enfurece es cuando

se muestra lo que existe detrás de esa fachada cuidadosamente construida, cuando se le pone ante un espejo y se contrastan las frases demagógicas contra la cruda realidad. Esos momentos durante la perorata mañanera en que una pregunta incómoda le obliga a abandonar el sobado sermón autocomplaciente.

La mirada plácida se vuelve torva, la sonrisa se congela en mueca y la mirada se endurece mientras responde con enfado. Entonces asoma el autoritario que hace listas de sus críticos, el que habla de censurar las redes sociales, quien amenaza mientras dice ser el Presidente más atacado desde Francisco I. Madero. Ya encarrilado, se pro-

clama el mártir de la democracia *reloaded*.

“Eso si calienta”, es una de sus frases. En cambio, muestra la más despiadada frialdad para aquellos dañados, empobrecidos, enfermos o muertos por sus acciones. Los hambrientos privados de comedores comunitarios, las madres sin estancias infantiles, las mujeres sin pruebas de cáncer, aquellas abusadas con albergues cerrados, los estudiantes sin becas, los artistas sin apoyos y los niños sin quimioterapias. Eso sí, mucho dinero para su refinera, tren y aeropuerto. Por eso quita recursos sin pudor o remordimiento, porque sus prioridades nada tiene que ver con las personas a

las que juró servir, particularmente las más vulnerables porque son las que menos tienen.

Destruye invariablemente con un pretexto: que está combatiendo la corrupción. El hermano de Pío, cuñado de Concepción y primo de Felipa proclama que ha destruido la distribución de medicamentos, cerrado fideicomisos, cancelado un aeropuerto o que combate las energías limpias porque está atacando a grupos que han medrado del erario. El paroxismo del cinismo en acción.

Entre el ardor cuando se le expone y la frialdad con la que daña y destruye, quizá por ello considera que es suficiente ofrecer vacunas tibias.



## COORDENADAS

# Dos apuestas diferentes a la vacunación: México y EU

## Enrique Quintana

El gobierno mexicano le está apostando al proceso de vacunación, como la **palanca clave para la recuperación** de la economía en este año. Ojalá no le falle.

Arturo Herrera, secretario de Hacienda, en la inauguración de la Convención Bancaria, anticipó **un crecimiento exponencial de la vacunación** y señaló que hemos comprado incluso **más vacunas de las que necesitamos**. Además, refirió que en la última semana han llegado al país más dosis que en todo el periodo previo.

Vaya, pues ojalá tenga razón porque las estadísticas nos colocan con un desempeño muy pobre en el mundo respecto a la aplicación de las vacunas contra el covid-19.

Con las cifras que ayer por la noche fueron dadas a conocer por la Secretaría de Salud, suman en México **3.85 millones de vacunas aplicadas** desde el pasado 24 de diciembre, que equivalen al 3.05 por ciento de la población.

Si hace usted la división, resulta que el promedio ha sido de **50 mil vacunas por día**.

Pero, consideremos que las primeras semanas fueron muy complejas. Veamos las cifras en el mes de marzo.

En este mes, el número de vacunas que se han aplicado ha sido de 1.39 millones y, por lo tanto, equivale a **126 mil promedio por día**.

Considerando una meta de 80 millones de personas vacunadas, y si se siguiera al ritmo registrado en este mes, nos faltarían 604 días para llegar al objetivo.

Así que, deseamos que de verdad el secretario Herrera tenga razón y veamos un crecimiento exponencial en el número de personas vacunadas.

Ayer se **aplicaron 360 mil dosis**. Si se siguiera a ese ritmo, llegaríamos a los 80 millones a mediados de octubre.

Uno de los condicionantes es la disposición de las vacunas, pero el otro es la **capacidad de distribución y aplicación**. Y, fuera de algunas experiencias exitosas en la Ciudad de México, en otros puntos del país, dominan los casos de desorganización y errores de cálculo.

Ya le comenté en este espacio hace algunos días la terrible situación que está viviendo Brasil, un país que ya ha aplicado 11.8 millones de vacunas. Esto quiere decir que, **si hay una violación flagrante de las normas sanitarias**, aunque la vacunación esté en curso, hay el riesgo de que se presente un **nuevo disparo de los contagios**.

La comunicación oficial debe apuntar a conjurar dicho riesgo. Pero, para variar, cuando tenemos a un 'zar' de la pandemia que se regodea paseando por el parque a sabiendas de que puede contagiar la enfermedad, no podemos esperar que la comunicación oficial contribuya a eliminar dicho riesgo.

La **'normalidad económica'** no vendrá en las primeras fases de la vacunación. Requiere que haya un avance muy significativo. Y, en ese camino, existe el riesgo de tener una nueva recaída.

En la inauguración de la Convención Bancaria, ayer quedó claro nuevamente que **la única medida contracíclica** que se tomó internamente correspondió a la **autoridad monetaria**.

Las decisiones del Banxico y de las autoridades bancarias amortiguaron un poco el impacto de la crisis sobre los deudores.

Pero, desde luego fue insuficiente.

Como el año pasado, una parte sustantiva de nuestra recuperación económica estará **colgada de la economía norteamericana**.

Para nuestra fortuna, ayer, el presidente Biden firmó ya la legislación que permitirá inyectar 1.9 billones de dólares a la economía norteamericana y anunció además su intención de que **todos los adultos en EU tengan acceso libre a la vacuna a partir del 1 de mayo**.

Su intención es que esté tan avanzado el proceso de vacunación que el 4 de julio pueda ser celebrado con barbacoas y reuniones pequeñas en los hogares, para celebrar la 'independencia del virus'.

La apuesta no fue al aire, se apoya en legislación, cooperación y en cientos de miles de millones de dólares de respaldo.

Se puede apostar, rezando por acertar. O se puede hacerlo, creando las condiciones para ganar. Usted dirá.

Fecha: 12/03/2021

**Columnas Económicas**

Página: 2

**Coordenadas / Enrique Quintana**



Area cm2: 379

Costo: 84,441

2 / 2

Enrique Quintana





**¿E**n qué año vive la banca de México? Si juzgáramos por la tecnología que utiliza, podemos decir que está al día y a la vanguardia. Lo mismo podemos decir de sus

sucursales y edificios corporativos; de los portales a través de los cuales atienden a los clientes que optan por los servicios digitales... Qué decir de la sofisticación de sus directivos. Son ciudadanos del mundo, muchos de ellos material de exportación en el competitivo mundo de las finanzas globales. Podrían estar en la City de Londres, en Wall Street o en el Paseo de la Castellana de Madrid.

La cosa cambia cuando ponemos la lupa en otras cosas. El papel de la mujer, por ejemplo. La banca mexicana está integrada por 49 instituciones. De todos esos bancos, ninguno tiene a una mujer como directora general y sólo uno, Santander, tiene a una presidenta del Consejo de Administración, Laura Diez Barroso.

Estamos en 2021, pero este porcentaje de mujeres en la cumbre se parece al que tenía Estados Unidos en tiempos de Reagan y la City de Londres, antes de que gobernara la Dama de Hierro, Margaret Thatcher.

La Asociación de Bancos entiende que esto debe cambiar y, para hacer los matices necesarios hay que tomar en cuenta que hay cada vez más mujeres ocupando cargos de dirección en cada uno de los bancos. Estos avances son pasos en la dirección correcta, pero no son suficientes y ni siquiera hay un diagnóstico sobre el papel de la mu-



## Caja fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

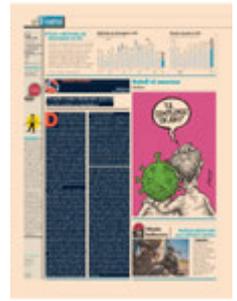
# La banca y las mujeres: ¿En qué año viven los bancos mexicanos?

jer en los puestos de decisión de la banca mexicana. En este contexto, es significativo que en el programa de la Convención Bancaria 2021 uno de los dos paneles estuviera dedicado al papel de las mujeres en la banca. *Impacto de la Pandemia y Visión de Futuro*, se tituló. El otro panel tratará sobre las relaciones México-Estados Unidos.

Es todo un gesto que va más allá de lo simbólico: los banqueros mexicanos le dan el mismo espacio a la visión de las mujeres banqueras sobre la pandemia y el futuro que a la opinión de los expertos acerca de las relaciones México-Estados Unidos. Hay que recordar que hace apenas dos años, el 24 de marzo del 2019, el presidium de la Convención Bancaria tenía 31 personas, de ellas, sólo dos eran mujeres, ninguna de ellas trabajaba en el sector bancario, una era alcaldesa y la otra diputada. Ese presidium, ofrecía una postal. Llamaba la atención por lo abrumadoramente masculina, pero también porque el *back* del "templete" decía con grandes letras: *Una Visión del Futuro*.

Eso ocurrió apenas hace dos años, pero parece que fue hace mucho tiempo y en otro mundo. La pandemia y los movimientos de mujeres nos han cambiado el marco mental a todos, incluyendo a los banqueros. La Asociación de Bancos de México firmó un convenio con la Secretaría de Hacienda para reducir la brecha de género en el sector financiero. Se trata de generar mecanismos para aumentar la presencia de mujeres en puestos de toma de decisión y también impulsar la promoción de productos y servicios financieros con perspectiva de género. Si la banca se toma en serio este asunto, el impacto puede ser enorme.

La incorporación de las mujeres en los más altos niveles de toma de decisión puede incrementar hasta 28% la rentabilidad de los negocios, según un estudio del Instituto McKinsey. En México los bancos emplean a 240,000 personas y generan 5% del PIB. Hasta ahora han ido rezagados en materia de equidad, ¿Qué pasaría con ese sector y con México si sepultan su "vínculo" con la mentalidad de los ochentas y se colocan en el 2030?



### Columna invitadas

Vidal Llerenas  
Twitter: @vidallerenas

## El suelo como elemento para la reactivación económica

**D**urante la semana, el Congreso de la CDMX aprobó el nuevo Programa Parcial de Desarrollo Urbano Vallejo. El proyecto tuvo solo un voto en contra. Se trata del único programa parcial que modifica de manera integral usos de suelo en una zona de la ciudad durante la presente administración. El proyecto parte de un diagnóstico preciso de lo que sucede en la zona, ya que se acompaña de un plan de desarrollo, y de objetivos claros con respecto a lo que a la ciudad le conviene hacer con una zona industrial impactada por ese uso durante décadas y con una ubicación privilegiada. Con orgullo podemos decir que la idea del programa y su ejecución correspondió exclusivamente al interés de la ciudad por hacer mejor uso del suelo para ofrecer beneficios a los capitalinos. No se trató de una iniciativa con intereses inmobiliarios, sino de una idea del gobierno que pretende aprovechar y ordenar el interés del sector para construir una mejor ciudad.

Los objetivos son varios: consolidar una nueva centralidad en el área centro-norte del Valle de México, en donde se pueda vivir, estudiar, trabajar y hacer vida comunitaria sin desplazamientos largos; impulsar el desarrollo industrial de la ciudad, especialmente en áreas como la economía circular, los productos de consumo y los centros de distribución de última milla; potenciar nuevas vocaciones como el "back office" y otros servicios corporativos; así como el desarrollo de cen-

tros de innovación industrial que aprovechen el desarrollo tecnológico y de capital humano que se genera en la zona. La idea principal es conservar la mayor parte del suelo industrial y facilitar la inversión en nuevas actividades fabriles. Es básicamente la idea opuesta de lo que sucedió con el área conocida como Nueva Granada, al norte de Polanco, que cambió la vocación del suelo.

Ahora, también se pretende generar vivienda en dos corredores, las avenidas Vallejo y en Azcapotzalco-La Villa. El proceso de consulta, que se realizó puntualmente, se documentó y combinó ejercicios virtuales con presenciales, llevó a tomar decisiones para acotar los corredores de vivienda y a establecer que, en caso de fusiones, el suelo industrial es el que prevalece.

En dichos corredores, se permite construir vivienda de hasta cinco niveles, pero será posible llegar hasta 12 si la diferencia es pagada a la ciudad, por medio de un mecanismo transparente para calcular el valor de cada nivel adicional. Los recursos serían invertidos en la zona, lo que va a complementar a la enorme inversión en infraestructura que ya se realiza con fondos públicos y de las empresas. Será la primera ocasión en que la ciudad captura la plusvalía que la regulación del suelo genera, por lo que, lo que anteriormente se traducía en sobornos a funcionarios con gran poder discrecional sobre regulación que genera valor, serán simplemente recursos que servirán para la rege-

neración urbana de la zona en donde se desarrollan. Además, el 40% de la construcción de los niveles adicionales tendrán que ser destinados a vivienda accesible al trabajador, es decir que puedan ser adquiridos con un crédito del Infonavit. Eso es parte de la estrategia de corredores de vivienda popular que impulsa Claudia Sheinbaum, la Jefa de Gobierno, para que el desarrollo inmobiliario también sirva a sectores de menores ingresos y, en este caso, para que los trabajadores puedan vivir cerca de su lugar de trabajo. Se trata de vivienda orientada al transporte, ya que la zona cuenta con metro, tren suburbano y metrobús. De hecho, la ampliación de la Línea Tres del Metrobús, justo amplía esa oferta, ya que ahora conecta Vallejo con la zona de Coyoacán. La estrategia de Vallejo tiene varios ejes, construimos un centro de datos con Conacyt, invertimos en calles de concreto hidráulico, con redes de agua y drenaje renovados, se desarrolló un nuevo centro de procesamiento de residuos, pero definitivamente la política que va a detonar la inversión es el suelo. La buena noticia es que parte de esa inversión será industrial, lo que va a generar empleos permanentes y de calidad, la otra es que tenemos un esquema para facilitar los trámites de tal forma que la inversión se concrete este mismo año, lo que definitivamente, en conjunto con las políticas que impulsemos en coordinación con el gobierno de la ciudad, va a ayudar a la recuperación económica local y nacional.



Perspectivas  
con Signum Research

Armando Rodríguez  
director general



# Balance de resultados corporativos al 2020

Consideramos que el primer trimestre del 2021 reflejaría un “bache” en la tendencia positiva observada a finales del 2020, debido a las restricciones de movilidad en enero dado el rebrote de contagios en el país

Finalizó la temporada de reportes trimestrales al cierre del 2020 y con ello pudimos constatar la reactivación de diferentes industrias que habían sido gravemente afectadas tras la pandemia.

A diferencia de otros trimestres, donde el comparativo de resultados lo realizamos típicamente de forma anual para evitar el efecto estacional en cada trimestre del año, el enfoque en esta ocasión fue en el comparativo secuencial, es decir, contra el trimestre inmediato anterior.

Elo, con el fin de analizar de mejor forma el punto de inflexión operativo en industrias con mayor sensibilidad a las restricciones de movilidad, como el sector turismo.

El tráfico de pasajeros en los distintos aeropuertos que cotizan en el mercado, como OMA, ASUR y GAP, mostró una recuperación importante; de igual forma, la ocupación hotelera en el 4T20 incrementó respecto al trimestre inmediato anterior.

Consideramos que el primer trimestre del año reflejaría un “bache” en la tendencia positiva observada a finales del año pasado, considerando las restricciones de movilidad en enero pasado dado el rebrote de contagios en diversas ciudades del país.

Sin embargo, esperamos que esto podría sobrepasarse hacia el 2T21 asumiendo una gradual disminución en la ocupación hospitalaria en el país y, con ello, un cambio de semáforo que permita la apertura total de distintas actividades que no han podido operar a plena capacidad.

Sin duda, la evolución en los procesos de vacunación dará fortaleza a la confianza del consumidor para afianzar este importante supuesto.

De acuerdo con nuestros cálculos, al



**El tráfico de pasajeros en los distintos aeropuertos del país, mostró una recuperación importante.** FOTO: FSP/CAI

cierre del 4T20, el principal indicador accionario de la BMV mostró un crecimiento en ingresos de 5.2%, al igual que un avance secuencial en el flujo operativo o EBITDA (utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización, por sus siglas en inglés) de 2.2 por ciento.

Por otro lado, la deuda neta del índice reflejó una reducción cercana al 12% respecto al 3T20.

Consideramos que estos datos son positivos de cara a la coyuntura económica tan compleja por la que atravesamos y que se derivó de medidas cautelares por parte de las administraciones por preservar la liquidez de las empresas.

Los sectores de minería y construcción mostraron reportes destacables asumiendo crecimientos en volúmenes y precios en general.

Por otro lado, emisoras como LACOMER y BIMBO lograron fortaleza en resultados en sintonía con las compras domésticas dadas las restricciones que hubo en movilidad.

De igual forma, el segmento de arrendamiento industrial se ha caracterizado

por ocupaciones importantes y continuidad en los flujos de operación sin necesidad de otorgar mayores concesiones a sus inquilinos.

El desempeño del índice en el mercado ha incorporado estos resultados y se encamina a lograr máximos del año, ubicándose cerca de las 47,500 unidades a la fecha de este análisis.

Nuestro pronóstico del índice hacia finales del 2021 de 48,000 puntos no refleja un potencial interesante bajo los niveles actuales.

Proyectamos que la rentabilidad de las empresas podría mostrar cierta afectación por un consumo aún débil en el año, acompañado de una afectación en los márgenes de las empresas en la primera mitad del 2021 de cara a un entorno de altos precios internacionales en *commodities*.

Se añade también que la base comparativa en el 1T21 será difícil respecto al mismo periodo del año anterior y en términos secuenciales.

Dado este último factor, otra variable importante a considerar es la inflación. Para los próximos meses, episodios en el que el componente inflacionario se ubique por encima del 4% empiezan a materializarse, llegando posiblemente a un máximo por encima del 4.5% en abril del 2021.

Lo anterior como consecuencia de la compleja base comparativa anual que se tendrá, por la resistencia en el componente subyacente y la aceleración de los energéticos.

A pesar de nuestro panorama y objetivo del principal índice accionario para este año, consideramos que el **stock picking** otorga oportunidades atractivas en distintas industrias.



## Pensiones asignatura pendiente, rubro privado en pañales y CFE retroceso



**Nombres, nombres y... nombres**

Alberto Aguilar  
@aguilar\_dd

**A** sí como en el rubro eléctrico, los logros en materia de pensiones en el gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** resultan más bien muy acotados.

Se dio un pequeño paso al ajustar la Ley del SAR vinculada a los trabajadores afiliados al IMSS, pero se retrocedió al eliminar las adecuaciones logradas en el sexenio pasado en CFE con **Manuel Bartlett**.

En todo caso se debió caminar hacia la transformación del esquema de beneficio definido actual, tarea también pendiente en Pemex de **Octavio Romero**, universidades públicas, estados y municipios donde la bola de nieve en jubilaciones no se detiene.

Simplemente los últimos aumentos al salario incrementan más el pasivo futuro al impactar en las primas de antigüedad ligadas con el nivel de las retribuciones. Esto bien podría inducir a los patrones a la precarización de la nómina o la elusión. En ese contexto, la reforma a la Ley del SAR sólo involucró a una parte del universo formal. Además el alza de la cuota patronal del 6.5% al 15% que se logró, será gradual en 10 años y la reducción de 1,200 a 750 semanas no necesariamente elevará el monto del retiro.

La primera oleada de los trabajadores vinculados a la Ley 1997, que se espera para enero del 2022, apenas recibirá un 25% de su actual salario, que será insuficiente, sin que cambie mucho

el panorama con la cuota social para los que menos ganan que aportará el gobierno.

Un problema similar se tiene con los afiliados al ISSSTE. Le adelantaba que la SHCP de **Arturo Herrera** ya evalúa también ciertas adecuaciones que dará a conocer pronto. **Carlos Lozano Nathal**, presidente de la Asociación Mexicana de Actuarios Consultores (AMAC), hace ver que en general el expediente de las pensiones es una asignatura pendiente, al igual que una gran reforma fiscal, básica para enfrentarla.

La AMAC va a cumplir en 2022, 40 años de existencia. Ahora mismo empuja diplomados y otros cursos de capacitación en las universidades para preparar a más especialistas en lo que es el complejo asunto pensionario.

Otra arista en la que tampoco se ha avanzado a la velocidad deseada son las pensiones privadas. Pese a que hay casi 5 millones de empresas, apenas hay en el país 2,100 planes de esa naturaleza con un monto de 553,000 mdp, lo que equivale al 11.5% de lo que administran las afores vinculadas a Consar que preside **Abraham Vela Dib**.

Así que enorme tarea pendiente, amén del descalabro en CFE que terminaremos por pagar todos con nuestros impuestos.

**Larrea pondera concurso mercantil en Cinemex**

Le platicaba de los esfuerzos de reestructura que realiza Cinemex de **Germán Larrea** y que

lleva **Rogelio Vélez**. Hablamos de un pasivo de 270 mdd. También se visualiza la desinversión parcial o total de esa cadena a la que están ligados unos 40,000 empleados. Le adelanto que aunque no hay nada decidido, una opción en el escenario para pertrecharse podría ser acudir a un concurso mercantil. Considérelo.

**Amparos a Ley Eléctrica bemoles en SCJN**

Ayer por la mañana trascendieron algunas suspensiones que ya concedieron tribunales federales contra la reforma a la Ley de la Industria Eléctrica. El tema definitivamente va llegar a la SCJN que comanda **Arturo Zaldívar** y aunque el expediente relacionado con los ajustes al autoabastecimiento también fue resuelto ahí, en este último caso el asunto a tratar es la inconstitucionalidad respecto lo que empujó el gobierno de Andrés Manuel López Obrador. Por ello su resolución se desahogará en el pleno y se requerirán 8 votos, lo que podría complicar el expediente para la IP. En ese sentido el camino legal no necesariamente será llano.

**Van tres en Nafin y Botton perfil corto**

En lo que va del sexenio se acumulan tres cambios en el timón de Nafin. A **Eugenio Nájera** lo sustituyó **Carlos Noriega** y a este último **Juan Pablo Botton** quien no tiene ninguna experiencia bancaria. La banca de desarrollo, aunque no lo crea requiere gran *expertise*.





- Prepara debut en Bolsa
- Apuesta fuerte
- Se sube a la moda del bitcoin

**Resulta que** BuzzFeed News, un medio de comunicación digital, está alistando su debut en el mercado de valores a través de una fusión con 890.5th Avenue, una empresa de adquisición con propósito especial (SPAC, por sus siglas en inglés), informó Bloomberg.

Los planes del debut en Bolsa de BuzzFeed, medio digital fundado en 2006, se producen tras un año complicado para la compañía en el que perdió ingresos por publicidad y eventos físicos, a causa de la crisis sanitaria causada por la pandemia de Covid-19.

En noviembre del 2020, BuzzFeed llegó a un acuerdo con Verizon Communications para adquirir una participación mayoritaria en el HuffPost, en un intento por desbloquear oportunidades de ingresos para ambas firmas.

Y aunque la empresa está en el proceso los términos de la oferta aún no se han concretado y es posible que no se logre alcanzar un acuerdo, según una fuente que solicitó el anonimato.

**Apple, que** lleva Tim Cook, invertirá más de 1,000 millones de euros en tres años para abrir en Múnich, Alemania, un laboratorio de semiconductores y presumió que será el más grande de Europa.

La compañía con sede en Cupertino, California, dice que las nuevas instalaciones se llamarán Centro Europeo de Diseño de Silicio. En él se fabricarán componentes para tecnologías inalámbricas de 5G como de las próximas generaciones para productos de Apple.

"Múnich ha sido el hogar de Apple durante cuatro décadas y estamos agradecidos con esta comunidad y con Alemania por ser parte de nuestro viaje", expresó el CEO de Apple, Tim Cook, en un comunicado en el que anunció el nuevo laboratorio europeo.

**Los usuarios** de criptomonedas ahora podrán pagar sus habitaciones de hotel con bitcoin, dogecoin y ether

cuando se hospeden en un hotel de la marca Kessler Collection.

El grupo de hoteles de lujo, que posee hoteles en varios estados de la unión Americana aceptará criptomonedas, incluido el token de meme, dogecoin, como forma de pago.

El anuncio se produce cuando más instituciones como Tesla y Dallas Mavericks se comprometen a adoptar criptomonedas como forma de pago.

Si bien el propietario de los Dallas Mavericks, Mark Cuban, ha dicho que dogecoin no tiene valor intrínseco y es simplemente un activo "divertido", su equipo de la NBA es ahora el mayor comerciante de dogecoin del mundo. La semana pasada anunció que el equipo ha completado más de 200,000 transacciones con el token.

Los clientes de los hoteles Kessler Collection podrán pagar en bitcoin, bitcoin cash, ether, dogecoin, así como en monedas estables USDC, Binance USD, Gemini Dollar y PAX.

**En el** contexto de los trabajos de la 84 Convención Bancaria, las que se mostraron optimistas fueron los de CIBanco, que preside Jorge Rangel de Alba, una vez que la calificadora Fitch Ratings, le ratificó su calificación 'A (mex)' y le asignó una perspectiva estable.

Consideran que factores como es el contar con el segundo índice de liquidez de la banca y uno de capitalización mayor a los 15 puntos, fueron algunas de las razones para esa evaluación.

El llamado primer banco verde de México destaca también su liderazgo y especialización en los mercados fiduciario y cambiario.

También es importante en la innovación con productos bancarios como CIBAuto Verde, CIBPanel Solar y financiamientos preferenciales para las empresas que cuidan el medio ambiente.



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Banca, clave en reactivación económica

El responsable de las finanzas públicas apuesta a que serán la banca y el sector financiero los motores de la reactivación económica de México en la era postcovid.

El secretario de Hacienda y Crédito Público, **Arturo Herrera** se mostró optimista y confiado en que la recuperación de la economía será mejor de lo que se anticipaba y adelantó que en breve el gobierno mexicano revisará al alza su expectativa de crecimiento del Producto Interno Bruto.

El subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio** dijo incluso que el pronóstico revisado rondará el 5 por ciento.

Durante la inauguración de la 84 Convención Bancaria -en la que por primera vez en mucho tiempo no hubo gritos ni sombreros-, quedó claro en voz de los diferentes participantes que para lograr la reactivación económica vigorosa del país serán fundamentales: la exitosa y veloz aplicación de la vacuna anticovid-19 y la certidumbre a las inversiones.

Herrera fue enfático en que se compraron vacunas de más en un ejercicio de administración de riesgos y reconoció que lo que hace falta ahora es que lleguen las vacunas al país porque de la velocidad de su aplicación depende la salida de la crisis.

Yorio dijo que es necesario no sólo hablar de recuperación sino de crecimiento sostenido y destacó que los bancos están saliendo más

fuertes de la crisis más severa en 100 años. El gobernador de Banxico, **Alejandro Díaz de León**, dijo que para lograr el desarrollo incluyente y sostenido se requiere una visión pragmática de economía de mercado con instituciones sólidas y el respeto al estado de Derecho; destacó el valor de la autonomía del banco central y recordó las épocas en las que el uso equívoco de las emisiones (de dinero) del banco central provocaron inflación y crisis económicas con graves secuelas sociales. La Convención Bancaria arrancó con optimismo y aparente diálogo entre autoridades y banqueros.

### Ley combustóleo, suspenden aplicación

Antier la México International Chamber of Commerce sentenció que sería el poder judicial el que determinara la prosperidad o muerte de la Ley de la Industria Eléctrica y tan sólo 24 horas después de su publicación en el Diario Oficial de la Federación se registró la primera suspensión a la aplicación de la Ley Combustóleo.

Se trata de una suspensión provisional por el primer amparo presentado en contra de la nueva Ley de la Industria Eléctrica aprobada por el Congreso. La suspensión la concedió **Juan Pablo Gómez Fierro**, juez de distrito segundo en materia administrativa especializado en Competencia Económica, Radiodifusión y Telecomunicaciones, el mismo juez que ha otor-

gado las últimas suspensiones.

Otorgó la suspensión provisional a la demanda de amparo interpuesta por dos empresas con un permiso de generación, pero de aplicación general para toda la industria.

El juez encontró que la LIE se aleja del propósito de garantizar la competencia y libre concurrencia en el sector energético para beneficiar a la población y aparentemente es contraria a los artículos 25 y 28 de la Constitución.

Además sostiene que la reforma podría producir daños irreparables al medio ambiente e impedir que México cumpla con sus compromisos internacionales en materia de cambio climático al desincentivar la producción de energías limpias. Gómez Fierro fue quien sentenció recientemente las suspensiones al Acuerdo emergente del Centro Nacional de Control de Energía (Cenace), a la Política Pública de Confiabilidad del sistema eléctrico de la Secretaría de Energía, y del Acuerdo para modificar los plazos de los permisos de importación de combustibles.

### Atisbos

AFORES.- El "tope" a las comisiones que cobran las afores generará ahorros a los trabajadores por 11,000 millones de pesos (a precios de 2021) en 2022 y serán superiores en 300,000 millones de pesos constantes entre 2022 y 2040 calcula la Consar que preside **Abraham Vela**.




## Columna invitada

María Noel-Vaeza y Gema Sacristán\*

# Por qué hay que invertir en mujeres, hoy más que nunca

Commemorar el Día de la Mujer en 2021 tiene un sabor distinto. Celebramos a las mujeres y su lucha por alcanzar la igualdad de género, tras vivir un año de pandemia que las ha afectado de manera muy particular. Son ellas las que han sufrido mayores recortes de ingresos, mayor desempleo y el doble de la carga doméstica -ante el cierre de escuelas y el auge del teletrabajo-, por nombrar solo algunos ejemplos de un diagnóstico más amplio que entidades como ONU Mujeres ha hecho.

¿Es posible ignorar una situación así? Ciertamente no, y mucho menos para el sector privado y, en especial, para el financiero. Este año, un poderoso acto simbólico que cobra más fuerza en su significado son los ‘campanazos’ por la igualdad de género. En los últimos años, las bolsas de valores de América Latina y el Caribe se han ido sumando -este año participan por primera vez 6 países de la Región. Razones sobran para ser parte de este movimiento global, pues la urgencia por invertir en las mujeres no ha sido nunca tan imperiosa como lo es hoy.

Hay que decirlo fuerte: una recuperación económica sostenible e inclusiva dependerá en buena medida de cuánto más invertamos en ellas. Hacerlo es un buen negocio, y no se trata de un eslogan. De un lado, las mujeres han demostrado ser mejores pagadoras, según estudios de Financial Alliance for Women. De otro lado, a las empresas que fundan o dirigen, por cada dólar invertido en ellas, se obtiene el doble de ganancia que en sus pares masculinos, según Boston Consulting Group. Y como consumidoras, las mujeres controlan buena parte de la riqueza del mundo. Solo en Estados Unidos, por ejemplo, manejan 11 billones de dólares, cifra que subirá a 30 billones de dólares en diez años, indica McKinsey.

En resumen, ese es el caso de negocio

detrás de la inversión con lentes de género (GLI, por sus siglas en inglés). Su principal característica es que busca generar rentabilidad financiera y contribuir a cerrar la brecha de género invirtiendo en empresas lideradas por mujeres, que implementan políticas de igualdad de género y liderazgo femenino, o que brindan productos y servicios que benefician particularmente a las mujeres.

En los últimos dos años, hemos visto un mayor interés y el lanzamiento de cada vez más opciones de inversión. Desde el lado de la demanda, tenemos hitos como los del fondo de pensión japonés GPIF —el más grande del mundo—, que el año pasado comprometió 2,900 millones de dólares en el nuevo Índice de Diversidad de Género de la agencia financiera Morningstar. Por el lado de la oferta, la gama de productos disponibles a nivel global ha aumentado en los mercados de deuda privada (micropréstamos y préstamos), renta fija (bonos), renta variable (acciones e índices, fondos de inversión y fondos cotizados (ETF)— e inversiones en capital (semilla, riesgo y crecimiento), tanto directamente como a través de fondos de inversión.

La región no ha escapado a esta tendencia, y están surgiendo cada vez más productos. En deuda privada, por ejemplo, la región fue pionera en desarrollar micropréstamos con foco en las mujeres microempresarias. Posteriormente, los bancos han visto la oportunidad, especialmente en las micro, pequeñas y medianas empresas lideradas por mujeres, creando propuestas de valor que unen préstamos, capacitaciones, mentoría y oportunidades de networking para este segmento.

En renta fija, la emisión de bonos sociales de género ha sido significativa en la región, que cuenta con seis colocaciones por US\$400 millones en tan solo año y medio. Aquí resalta el primer bono de género con incentivos del mundo del banco colombia-

no Davivienda. Su estructura permite al emisor reducir su costo de financiamiento, en tanto cumpla con metas que superen sus compromisos iniciales de financiar a empresas lideradas por mujeres.

En la renta variable, están las acciones de empresas con buenos puntajes en género, diversidad e inclusión en las evaluaciones de las agencias calificadoras en sostenibilidad. Esto permite a los inversionistas GII comprarlas directamente o a través de carteras de inversión. Además, esto facilita su ingreso a índices referentes en género (cotizados y no cotizados). Si bien en la región no hay índices de este tipo aún, sí hay empresas con presencia en índices internacionales como el de Diversidad de Género de Bloomberg, y también hay índices de sostenibilidad en la región que evalúan dicho aspecto en México, Chile, Brasil, Argentina, Colombia y Perú. En inversiones en capital, la región está viendo surgir diferentes fondos GII, como el NXTP Labs, New Ventures o Elevar Equity, entre otros que aparecen en el informe Gender Smart Latin America & Caribbean de 2021. Todos estos productos

representan una oportunidad sin igual para que los inversionistas internacionales financien la recuperación de América Latina y el Caribe, a través de las mujeres. De forma similar, también para los inversionistas locales, especialmente los institucionales, que están cada vez más interesados en la agenda sostenible, como muestra la mayor cantidad de suscriptores a los Principios de Inversión Responsable en la región, que se han triplicado solo entre el 2019 y 2020.

El camino es claro: invertir en mujeres acelerará la recuperación de nuestros países, y nos conducirá a una sociedad más próspera e inclusiva. El horizonte será tan prometedor como nuestras inversiones lo sean. Desde ONU Mujeres y BID Invest, estamos más comprometidos que nunca a consolidar la tendencia GII en los países en los que operamos, de la mano de socios estratégicos que comparten esta misma visión. ¿Se anima a unirse y no dejar pasar esta gran oportunidad?

*\* María Noel Vaeza es directora de ONU Mujeres para América Latina y el Caribe; Gema Sacristán es directora general de negocios de BID Invest.*

**El autor**

Paola Subacchi, profesora de Economía Internacional en el Queen Mary Global Policy Institute de la Universidad de Londres, es autora, más recientemente, de *The Cost of Free Money*.

## El nuevo multilateralismo financiero de Janet Yellen

- En una carta dirigida al G20 el mes pasado, Janet Yellen escribió que ningún país por sí solo puede cantar victoria ante la crisis sanitaria y económica derivada de la pandemia. La carta tal vez no marque el inicio de un nuevo "momento Bretton Woods", pero sí marca un distanciamiento bienvenido de la imprudencia y negligencia de Trump.



**L**ONDRES – El Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial han vuelto a la acción de maneras que habrían resultado inconcebibles inclusive hace un año. En el gobierno del ex presidente Donald Trump, Estados Unidos –el socio principal, con derecho a veto, en ambas instituciones hizo poco (más allá de causar alteraciones ocasionales) para diseñar sus políticas. Ahora, Estados Unidos está tomando la delantera para coordinar su rol y ayudar a los países pobres a responder a la crisis del Covid-19.

A la cabeza de esta estrategia está la secretaria del Tesoro de Estados Unidos, Janet Yellen. En una carta a sus colegas del G20 el mes pasado, Yellen escribió que ningún país por sí solo puede “cantar victoria” por la “crisis sanitaria y económica dual” causada por la pandemia. “Éste”, agregó, “es un momento hecho para la acción y para el multilateralismo”.

La carta de Yellen tal vez no marque el inicio de un nuevo “momento Bretton Woods”, como predica la directora gerente del FMI, Kristalina Georgieva. Pero sí marca un distanciamiento bienvenido de la imprudencia y negligencia de Trump. Y sí busca una acción real a la que la administración Trump se había opuesto: el fortalecimiento de los kits de herramientas del FMI y del Banco Mundial, incluyendo los instrumentos concesionales del Fondo, y una nueva asignación de su activo de reserva, los derechos especiales de giro (DEG), para aumentar la liquidez para los países de bajos ingresos.

Estos países ciertamente necesitan ayuda, sobre todo porque la crisis del Covid-19 ha agravado significativamente muchas de sus posiciones de deuda. Sin duda, el G20 ya ha diseñado una estrategia dual para ayudar a los países altamente endeudados. Primero, está ofreciendo alivio de deuda temporario – hasta este mes de junio, aunque puede extenderse a través de la Iniciativa de Suspensión del Servicio de la Deuda. Segundo, planea mejorar la sustentabilidad de la deuda a través del Marco Común para los Tratamientos de la Deuda.

Pero es necesario ampliar este respaldo. Afortunadamente, ahora que Estados Unidos ha dejado de oponerse a una nueva asignación de DEG, el G20 ha aceptado permitir que el FMI elabore una.

El valor de los DEG se basa en una canasta de monedas (el dólar estadounidense, el euro, el yen japonés, el renminbi chino y la libra británica). Si bien los DEG no funcionan como una moneda, se pueden intercambiar por monedas de libre uso.

El DEG no fue diseñado para ayudar a los países de bajos ingresos. Por cierto, estaba destinado a complementar las reservas oficiales de los países miembro del FMI y resolver los problemas de liquidez, en un momento en que el dólar estadounidense era convertible directamente en oro.

En este contexto, el porcentaje de DEG que cada país recibe en una determinada asignación está determinado por sus cuotas en el FMI. Según este sistema, los países del G20 recibirían el 68% de una asignación de DEG, y Estados Unidos, el Reino Unido y las economías más grandes de la Unión Europea se llevarían un porcentaje gigantesco: 48%. Mientras tanto, los países pobres recibirían apenas el 3.2% de la misma asignación.

En otras palabras, los DEG tienden a beneficiar a quienes menos los necesitan. Y es más probable que los países de bajos ingresos conviertan los DEG que reciben a monedas de libre uso.

Frente a esta situación, Yellen ha señalado la voluntad de considerar potenciales soluciones. Por ejemplo, los países del G20 podrían canalizar los DEG que no necesitan para respaldar la recuperación económica en los países de bajos ingresos. Esto podría abrir el camino para la creación de fondos basados en DEG.

Sin embargo, aún de acuerdo con el sistema de asignaciones existente, una asignación de DEG por el 100% de las cuotas actuales del FMI –como propone Italia, que actualmente lidera el G20– generaría aproximadamente DEG 15,200 millones para los países más pobres. Esto es más que el préstamo concesional promedio anual del

FMI a través del Fondo para el Crecimiento y la Reducción de la Pobreza (DEG 1,250 millones).

Asimismo, los DEG no vienen con condiciones. Así, al promover su uso, Yellen efectivamente ha reconocido que la liquidez flexible e incondicional –no el préstamo concesional– es la máxima red de seguridad. Al mismo tiempo, Yellen hace hincapié en una gobernanza sólida y en la necesidad de establecer parámetros compartidos, fortaleciendo así la transparencia y la responsabilidad en los intercambios de DEG.

Esto nos lleva al elefante en la sala: ¿cómo utilizarán los países sus DEG? ¿Se les debería permitir utilizarlos, por ejemplo, para pagar deuda bilateral? En ese caso, ese dinero multilateral podría terminar beneficiando a acreedores bilaterales como China –un desenlace sobre el que advirtió el antecesor de Yellen, Steven Mnuchin.

Responder estos interrogantes exigirá un esfuerzo mayor para resolver los muchos vacíos enormes en el actual sistema financiero multilateral –vacíos que muchas veces han dejado a los países necesitados financieramente con pocas buenas opciones. Como resultado de ello, los países de bajos ingresos muchas veces han tenido que recurrir a un préstamo bilateral oneroso, y se han vuelto rehenes de acreedores privados y entidades mixtas, como los bancos estatales de China. Esto ha creado importantes asimetrías entre diferentes tipos de deuda y diferentes tipos de acreedores.

Para enfrentar estos problemas, se deben poner herramientas financieras multilaterales a disposición de los países necesitados. Asimismo, el G20 debe tomar una acción más contundente para impulsar la sustentabilidad de la deuda, coordinar la acción internacional y sellar acuerdos de deuda justos entre acreedores bilaterales, especialmente China, y deudores de bajos ingresos.

La buena noticia es que Yellen –con su énfasis en la gobernanza, la flexibilidad y la disponibilidad– parece reconocer las lagunas en la arquitectura financiera internacional. Es de esperar que siga liderando el camino hacia un nuevo mul



## La gran depresión

Enrique Campos Suárez  
enrique.campos@eleconomista.mx

# Está a prueba el poder Judicial con la ley eléctrica

El cálculo que hacen los participantes del mercado de generación de energía eléctrica, que se vieron afectados por la contrarreforma del presidente Andrés Manuel López Obrador, es que hay confianza en que tiene que ser frenada por el poder Judicial.

Es también la expectativa de los mercados financieros que esperan que esas modificaciones legales, que el Congreso pasó con los ojos cerrados, sean detenidas por la Suprema Corte de Justicia de la Nación.

El punto de partida de esta lógica es que el máximo tribunal invalidó los puntos más polémicos de la política de Confiabilidad, Seguridad, Continuidad y Calidad del Sistema Eléctrico Nacional, que, a nivel de decreto presidencial, planteaba exactamente lo mismo que después quedó plasmado en la iniciativa preferente que López Obrador ordenó aprobar a sus sumisos legisladores.

El Decreto Nahle, como le llamaban, dejaba ver el camino de retroceso en la reforma eléctrica que pretendía seguir la 4T, con todos los costos económicos, comerciales y ambientales que implicaba privilegiar a la Comisión Federal de Electricidad sobre los intereses del país y los consumidores. Esa fue la novedad en su momento.

Lo que siguió con la invalidación, en febrero pasado, de 22 de los puntos más polémicos de esta política de la Secretaría de Energía, fue ver que la Corte mantuvo el espacio

de independencia para frenar esa aberración. Sin perder de vista que, a pesar de lo claramente anticonstitucional que resultaba este decreto, dentro de la decisión de la Segunda Sala, se dio el voto en contra de la ministra Yasmín Esquivel.

Cuando el decreto escaló a iniciativa preferente, ya no descubrimos nada más de las intenciones destructivas del sector energético del gobierno actual, lo que corroboramos fue la sumisión total del poder Legislativo y la ausencia absoluta de un pensamiento crítico entre los diputados y senadores del Presidente. Esa fue la nota.

Ya con la contrarreforma aprobada y publicada inicia ahora la siguiente prueba. Una que no tiene que ver con los daños que habría de causar al país este planteamiento inspirado en el pensamiento de personajes como Manuel Bartlett, porque eso ya lo sabemos.

Lo que está a prueba es la independencia del poder Judicial.

Por lo pronto, a unas horas de entrar en vigor la contrarreforma eléctrica, el Juez Segundo de Distrito en Materia Administrativa Especializado en Competencia Económica, Radiodifusión y Telecomunicaciones de la Ciudad de México, concedió un amparo que suspende todas las consecuencias de la Ley de la Industria Eléctrica.

Es importante esta suspensión porque es la primera, por sus alcances generales y porque marca un camino de independencia del

poder Judicial. Pero es un camino muy largo, de muchas presiones y francamente de pronóstico reservado.

Entonces, lo que estamos por descubrir en adelante es algo muy importante para el futuro del sector eléctrico, pero también muy importante para saber si se puede confiar en el marco legal de este país.

Ya sabemos los planes anticuados para el sector energético, ya sabemos de la sumisión del poder Legislativo. Lo que vamos a conocer es si México mantiene la salvaguarda de su Constitución en una autónoma Suprema Corte.

**El Juez Segundo de Distrito en Materia Administrativa Especializado en Competencia Económica, Radiodifusión y Telecomunicaciones de la Ciudad de México, concedió un amparo que suspende todas las consecuencias de la Ley de la Industria Eléctrica.**



## MÉXICO SA

*“Justicia”, al servicio de la oligarquía //  
Congela Ley de la Industria Eléctrica //  
Por dos empresas, juez detiene todo*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**L** O DICHO: **TODO** cabe en un amparo sabiéndolo comprar, y los consorcios privados participantes en el mercado de la energía eléctrica simplemente seleccionaron un juez a modo, llegaron a un acuerdo (es obvio de qué tipo) y de inmediato obtuvieron la “protección de la justicia” para que las recientes modificaciones a la ley respectiva no alteren su “plan de negocios”, que no es otro que la succión permanente y abundante de los recursos de la nación, gracias a la “libre competencia” que les garantizaron los gobiernos neoliberales.

**APENAS EL PASADO** miércoles entraron en vigor las reformas y adiciones a la Ley de la Industria Eléctrica (cambios promovidos por el presidente López Obrador y aprobados por las cámaras de Diputados y de Senadores), y 24 horas después –ayer– un juez federal (Juan Pablo Gómez Fierro, “especializado en competencia económica, radiodifusión y telecomunicaciones”) otorgó los primeros amparos a empresas particulares para que tales modificaciones no las toquen ni con el pétalo de un rosa. Así, más tardaron los poderes

Ejecutivo y Legislativo en armar, presentar, discutir y autorizar dichas modificaciones que un solo juez en echar todo para atrás, de un plumazo y en cuestión de horas, para proteger los intereses de solo ¡¡¡¡¡dos!!! consorcios privados.

**A GÓMEZ FIERRO** –integrante de la aceptada maquinaria neoliberal que “defiende la libre competencia”– le tiene sin cuidado el daño que provoque a la nación, porque otros son los “factores” que le interesan. Sobran ejemplos de ese tipo de “resoluciones” maicizadas, y los delincuentes de cuello blanco lo saben perfectamente, pero nunca está de más destacar que la supuesta “procuración de justicia” es un estercolero, al servicio de los grupos oligopólicos, a la vez que lucrativa industria sin chimeneas que a todo le pone precio, sin importar a quién se lleve entre las patas.

**LA JORNADA LO** reseñó así: “la medida cautelar es para efecto de suspender todas las consecuencias derivadas del decreto por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley de la Industria Eléctrica. El juez indicó que a pesar de que solamente dos empresas solicitaron el recurso, el efecto de las suspensiones será general.

Consideró que otorgar la suspensión a un particular no sólo daría una ventaja competitiva frente a los demás participantes de la industria, sino que, además, podría ocasionar distorsiones en el mercado, afectando la competencia y el desarrollo del sector, que es precisamente uno de los efectos adversos que esta medida cautelar busca evitar”, porque las citadas modificaciones “podrían llegar a dañar la competencia y la libre concurrencia en el sector eléctrico”.

**COMO AHORA TODOS** son ecologistas de ocasión, el citado juez asegura que los mencionados cambios legales “producirían daños inminentes e irreparables al medio ambiente, toda vez que fomentan la producción y el uso de energías convencionales y desincentivan la producción de energías limpias. La finalidad de la reforma energética (la de Peña Nieto, claro está) y de las normas que derivaron de ésta, era la de establecer un nuevo modelo que permitiera garantizar la competencia y libre concurrencia en el sector eléctrico, con el objeto de obtener las mejores condiciones en la generación y el abasto de electricidad a precios competitivos, en beneficio de la población en general”, y aduce razones de “libre competencia”

para justificar su decisión.

**PUES BIEN, EL** discurso de Gómez Fierro sólo repite el banal discurso de los “defensores de la libre competencia” en las cámaras de Diputados y Senadores a la hora de votar la iniciativa preferente del presidente López Obrador, es decir, la perorata de quienes sin decoro alguno recibieron multimillonarios *moches* para aprobar la “reforma” peñanietista en materia energética.

**ENTONCES, ¿OBTENER MULTIMILLONARIOS** subsidios del erario y desangrar las finanzas de la Comisión Federal de Electricidad en beneficio de las empresas privadas es sinónimo de “libre competencia”? ¿Saquear al país es igual a ser “competitivos”? ¿Amerita que la “justicia” congele todo, porque apenas dos empresas privadas lo solicitaron? ¿En serio?

## Las rebanadas del pastel

**SI DE BUITRES** se trata, las mineras canadienses se frotan las manos, porque en su radar ya está el litio mexicano.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



▲ La suspensión a los efectos del decreto que modifica la Ley de la Industria Eléctrica no implica que queden insubsistentes las normas reclamadas, sino que únicamente sus efectos

se postergarán en el tiempo, con lo que se conserva la materia del juicio, explicó el juez Juan Pablo Gómez Fierro en su sentencia. Foto cortesía de CFE



## **ECONOMÍA MORAL**

*Para entender el bien-estar humano //*

### *Dos números de la revista Anthropos*

**JULIO BOLTVINIK**

**E**L PRÓXIMO JUEVES 18 de marzo a las 5 p. m. se presentarán los números 256 y 257 (julio-septiembre y octubre-diciembre) de *Anthropos. Cuadernos de cultura y crítica y conocimiento*, que publica Siglo XXI Editores México y Anthropos Editorial, Barcelona. Se trata de dos números temáticos que yo coordiné sobre bien-estar humano, concepto que ha venido cobrando más y más presencia en el pensamiento económico y psicológico, particularmente en sus conexiones con algunas ramas de la filosofía y de las neurociencias. El bien-estar es la nueva vara de medición que está sustituyendo al PIB como indicador de desarrollo o progreso social. La presentación se transmitirá por YouTube: SIGLO XXI EDITORES MÉXICO y por Face Live: <http://www.facebook.com./sigloxxieditoresdemexico>.

**CADA NÚMERO INCLUYE** tres artículos originales escritos expresamente para esta edición y que fueron sometidos a arbitraje editorial anónimo; en el número 256 se incluye, además, la traducción del prefacio y la introducción del libro *Homo Prospectus*, de Seligman *et al.*, uno de los líderes principales de la psicología positiva, que estudia cómo es y cómo puede ser el ser humano mentalmente sano. El prefacio del libro es de Seligman y la introducción del filósofo Peter Railton. Este libro es reseñado por Aura Ponce de León. Por último, en la sección *Reedición de Clásicos* se incluyen dos capítulos del libro *The Joyless Economy* (1976), de Tibor Scitovsky, que puede considerarse un clásico del tema por ser el más importante precursor contemporáneo de la vinculación entre psicología y economía, con el título “Conceptos centrales de psicología y economía de la motivación”. El número 257 comprende, además de los tres artículos: 1) una traducción de un texto de Mihalyi Csikszentmihalyi *et al.*, destacada figura en esta temática y pionero, junto con Seligman, de la psicología positiva. El texto traducido aborda lo que él llamó vivencia óptima (*optimal experience*) o flujo (*flow*), concepto por el cual su autor es muy conocido y que es una de las expresiones más altas del bien-estar humano; 2) una nota sobre la aportación central de Fernando Noriega, ser humano excepcional y creativo economista teórico fallecido en enero de 2020; escrita por Julio Boltvinik y

Luis Huesca, que intenta transmitir su hazaña insólita de superar-abolir la teoría económica neoclásica; 3) una reseña del libro *Pobreza y persistencia campesina en el siglo XXI* (Boltvinik y Mann, coordinadores, Siglo XXI Editores) escrita por Julio Moguel; y, por último, la traducción del capítulo 1 de *How's Life 2020*, de la OCDE, referido al bien-estar en los países de la organización.

**LOS TRES ARTÍCULOS** del número 256 se refieren, sobre todo, al bien-estar a escala individual o familiar, mientras los tres del número 257 abordan visiones societales, el contexto social y cultural en el cual se frena o estimula el bien-estar personal. El primer artículo, de Ian Gough, destacado economista británico, coautor de la más famosa teoría contemporánea de las necesidades humanas (*A Theory of Human Need*), y autor del también muy conocido libro *Economía política del estado de bienestar*, aborda el triángulo: necesidades humanas, cambio climático y bien-estar sustentable. El segundo es de Mariano Rojas, economista costarricense, destacado protagonista internacional de la corriente de bienestar subjetivo, quien residió muchos años en México (ahora

vive y trabaja en España), es una defensa del enfoque de bien-estar subjetivo como el único válido y contiene una fuerte crítica a los enfoques del bien-estar objetivo. Por último, Boltvinik y Arellano-Esparza hacen una revisión crítica de la bibliografía, destacando la multiplicidad de corrientes de pensamiento y la polarización entre las corrientes de bienestar objetivo y subjetivo, pero mostrando las posibilidades de su integración. Los tres artículos del número 257, como se dijo, abordan visiones societales y fueron escritos por autores latinoamericanos críticos de las visiones dominantes de progreso y desarrollo. Antonio Elizalde, sociólogo chileno, coautor con Manfred Max-Neef y Martin Hopenhayn del famoso libro *Desarrollo a escala humana*, aborda la sociedad hiperconsumista actual y se pregunta si el bien-estar es posible en ella. Alberto Acosta, economista ecuatoriano, fundador del partido indigenista Pachakutik, presidente de la Asamblea Nacional Constituyente, contrasta las promesas incumplidas del progreso y el desarrollo con las visiones comunitarias y biocéntricas del Buen Vivir. Por último, Luis Arizmendi, economista polí-

tico mexicano, fallecido en enero de 2021 por Covid-19, sostiene que sólo en el contexto de la crisis multidimensional actual es posible entender el auge de los estudios de bien-estar subjetivo en cuyo seno identifica y analiza tres corrientes político-intelectuales, que contrasta con *El principio esperanza* de Ernst Bloch, que analiza en detalle. Su viuda, la economista Vianey Ramírez, dirá unas palabras en la presentación.

**ESTE RICO Y** multifacético menú, contenido en los números, se complementará con un elenco de destacados comentaristas relacionados con el tema de bien-estar de muy diversas maneras en sus facetas societal e individual: En orden alfabético inverso, Jorge Veraza, profesor de la UAM, es un desatacado marxista mexicano, autor entre muchos otros de los libros *Leer El capital hoy* y *Subsunción real del consumo bajo el capital*. Enrique Leff, investigador del Instituto de Investigaciones Sociales de la UNAM, es uno de los más destacados estudiosos de la ecología desde la perspectiva social de América Latina y el mundo. Su más reciente libro, *Ecología política* (2019), acaba de ser publicado también en inglés. Máximo

Jaramillo es un joven sociólogo, fundador del Instituto para el Estudio de la Desigualdad, publicó en *Acta Sociológica*, volumen 70 (2016), el artículo “Mediciones de bienestar subjetivo y objetivo: ¿complemento o sustituto?” Paulette Dieterlen, filósofa, es investigadora del Instituto de Investigaciones Filosóficas de la UNAM, del que fue directora. Entre otros libros ha escrito *Marxismo analítico: explicaciones funcionales e intenciones* y *La pobreza: un estudio filosófico*. Raúl Delgado Wise, economista, director hasta hace unas semanas del Centro de Estudios del Desarrollo, de la Universidad Autónoma de Zacatecas, es autor de muchos libros en español e inglés y coautor de *Critical Development Studies. An Introduction*. Carlos Barba, profesor de la Universidad de Guadalajara, especialista en política social, entre sus varios libros se encuentra *Paradigmas y regímenes de bienestar*. Tanto los autores como los comentaristas participarán en la presentación. Será un banquete intelectual. No te lo pierdas. Conéctate.

*A la memoria de Enrique González-Rojo Arthur,  
poeta, pensador y luchador social*



## DINERO

*Inyecta EU suma fabulosa a rescate de su economía  
// Dos leyes sobre mariguana... y ninguna vale //  
El “rostro” del PRI en la campaña capitalina*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**A NOCHE, EL PRESIDENTE** Biden anunció que el Congreso aprobó su paquete de estímulos económicos por casi 2 billones de dólares. (Dos millones de millones de dólares). Como vía de comparación, el PIB de México antes de la pandemia era de 1.2 billones aproximadamente. Asumió el compromiso de que todos los adultos estarán vacunados contra el Covid-19 antes del próximo primero de mayo. (Incluidos varios millones de paisanos, con y sin documentos). Hemos venido escuchando que el paquete se reflejará favorablemente sobre la economía mexicana por dos rutas: crecerán las remesas de nuestros paisanos y las exportaciones.

### Todo el dinero del mundo

**LA REVISTA BRITÁNICA** *The Economist* publicó este breve editorial que sirve para entender mejor cuánto costará el rescate de la mayor economía del mundo: “Durante una década, después de la crisis financiera mundial de 2007-2009, los responsables de la formulación de políticas económicas de Estados Unidos fueron demasiado tímidos. Con Covid-19 están tomando riesgos. El paquete de estímulos de 1.9 billones de dólares del presidente Joe Biden eleva a casi 3 billones, o 14 por ciento del PIB pre-pandémico, la cantidad de gasto relacionado con el coronavirus aprobado desde diciembre, y a alrededor de \$6 billones el total invertido desde el comienzo de la crisis. Está previsto que la Reserva Federal y el Tesoro inviertan unos 2.5 billones de dólares en el sistema bancario este año, y las tasas de interés se mantendrán cerca de cero. Si esta apuesta da sus frutos, Estados Unidos evitará la miserable trampa de baja inflación y baja tasa en la que Europa y Japón parecen atascados. Otros bancos centrales pueden copiar la nueva actitud de la *Fed*, más tolerante, hacia las subidas temporales de precios. Los estímulos fiscales masivos pueden convertirse en la respuesta normal a las recesiones. El riesgo, sin embargo, es que Estados Unidos se quede con deudas crecientes, un problema de inflación y un banco central que enfrenta una prueba de su credibilidad”. El texto está escrito por la editora en jefe de *The Economist*, Zanny Minton Beddoes. En resumen, el que no arriesga no gana.

### Capturan a colaboradora

**EL PRI YA** tiene una imagen inimitable para su campaña política en la Ciudad de México: su preclaro ex líder Cuauhtémoc Gutiérrez de la Torre. Hay un pequeño inconveniente: anda huyendo. La Fiscalía General de Justicia de la Ciudad de México solicitó la ficha roja de Interpol para dar con su paradero; está acusado de trata de personas y asociación delictuosa. También pidió a la Unidad de Inteligencia Financiera que sean congeladas sus cuentas bancarias y las de cuatro personas más, contra quienes hay órdenes de aprehensión: Sandra Esther Vaca Cortés, diputada local del PRI; Roberto Zamorano Pineda, ex secretario de finanzas de dicho partido; Claudia Priscilia Martínez González y Adriana Rodríguez Regalado; las dos últimas son señaladas por operar como reclutadoras de la red de prostitución. La tarde de ayer, Ernestina Godoy, titular de la fiscalía capitalina, informó que una de las mujeres, Adriana Rodríguez Regalado, fue detenida por integrantes de la Policía de Investigación y remitida al penal femenino de Santa Martha Acatitla, y en las próximas horas se definirá su situación legal. ¡Chispas! Probablemente tendrán que cambiar de imagen.

### Dos leyes

**PARA RIPLEY:** HAN sido aprobadas dos leyes para reglamentar el uso de la mariguana con fines de reventón: una en el Senado y otra en la Cámara de Diputados, pero ninguna vale. No les gustó a los diputados la que aprobaron los senadores y le hicieron una cirugía mayor. Resultado: un *frankenstein* jurídico. Veremos si los senadores hacen suyas las modificaciones o no. La Cámara de Diputados aprobó un dictamen que permite la venta de mariguana hasta de 28 gramos por persona y su cultivo en el hogar.

### Twitteratti

**POR INSTRUCCIONES DEL** Presidente de la República estamos en negociaciones para iniciar cuanto antes en México fase 3 de vacunas contra Covid-19 para los menores de edad. Pronto daremos detalle de los avances.

Escribe Marcelo Ebrard @m\_ebrard Página 7 de 8

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



Twitter: @Soy\_AngelesA

## •GENTE DETRÁS DEL DINERO

# De la rifa no rifa, al aeropuerto sin aeropuertos

Por Mauricio Flores

mauricio.flores@razon.com.mx



El plan gubernamental de construir un sistema metropolitano de aeropuertos tras cancelar el NAIM de Texcoco, está en eso, en plan: la SCT no ha comprado la participación de Aleática, que dirige Rubén López, en el Aeropuerto Internacional de Toluca ni tampoco hay un programa de rehabilitación integral del vetusto AICM a cargo de Jesús Rosano... en tanto que la terminal de Santa Lucía es una empresa productiva del estado administrada por Sedena, pero aún sin concesión de la SCT.

Desde hace un año la SCT firmó un acuerdo de entendimiento con Aleática, para comprar su 49% en el Aeropuerto Internacional de Toluca (al que le urgen inversión de 200 millones de pesos en su pista) pero por la caída del tráfico aéreo por la pandemia y las carencias presupuestales, la operación está pendiente; en el caso del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México es notoria la necesidad de mantenimiento mayor en sus pistas así como en los cada vez más deformes (y apestosos) edificios terminales, pues es de prever una rápida saturación tan pronto se acelere la actividad económica. Vaya, una muestra de sus deficiencias es el fracaso de los Kioskos de Registro Automatizado de Internación de Pasajeros, por los que se pagó casi 8 millones de dólares a la empresa SITA, de Barbara Dalibard, y que hoy está inoperante.

Y la terminal Felipe Ángeles es harina de otro costal: será coordinado por las fuerzas armadas aunque, como reveló la ASF de David Colmenares, no existen protocolos ni normas para la operación mixta civil y militar. Si bien la obra física encar-

gada al general Gustavo Vallejo avanza a paso veloz, los aspectos de navegabilidad depende de las soluciones ofrecidas por NavBlue (aún sin concluir) amén de que existen dudas sobre la rentabilidad de la más reciente licitación para sistemas de torre de control, radares y consolas de radioayudas de 14 millones de dólares y que habría ganado la francesa Thales que preside Patrice Caine.

El proyecto de “corona aeroportuaria” para el Valle de México está, literalmente, en el aire.

**Sálvese quien pueda.** Hoy se supone que la UNOPS, que representa aquí Giuseppe Mancinelli, dará los primeros fallos para la compra de 1,814 claves de medicinas y material médico para el sector público...

pero no es seguro si tales datos serán publicados de inmediato, porque por ahora esa oficina de servicios de la ONU ha negociado “en cortito” con los posibles proveedores para lograr ahorros que, según estimaciones del Instituto de Investigación e Innovación Farmacéutica, que dirige Enrique Martínez, entre 22% y 30%, aunque

con una eficacia en cuanto abasto de 72% en el mejor de los escenarios... muy lejos del 95% de eficacia reportada en 2018. El problema es el profundo rezago de abasto que el mismo Insabi, de Juan Ferrer, aceptó en el oficio INSABI-UCNAMEM-CA-91-2021 (firmado por el coordinador de Abasto, Adalberto Santaella) que instruye a todos los institutos de salud adquirir por su cuenta 1,879 claves a la brevedad posible para contar con producto hasta el mes de junio..., lo cual parece un llamado de “¡todos a los botes!”.

**Birmex va con outsourcing.** Por cierto, la paraestatal encargada de distribuir los productos adquiridos por la UNOPS ya realiza el estudio de mercado para subcontratar los servicios logísticos que surten hospitales y clínicas públicas en todo el país. Y sí, el equipo de Pedro Zenteno recurrirá al satanizado *outsourcing*. Ni modo. Es más, entre los posibles participantes figuran algunas de las firmas – como Maypo y Silodisa – que no están en las querencias del inquilino de Palacio Nacional. También, ni modo.



LaRazón • VIERNES 12.03.2021



• PUNTO Y APARTE

## Persiste astringencia crediticia y certeza para inversión, el reto

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

**P**réstame una lana... Uno de los principales catalizadores para el crecimiento económico es el financiamiento.

En ese sentido la banca, que ayer arrancó su 84ª convención nacional, juega un papel indispensable para el consumo, el desarrollo de infraestructura y la apertura de nuevos negocios.

Ese poderoso músculo que se agrupa en la ABM, al mando de **Luis Niño de Rivera**, representa a unas 49 instituciones, con 13 mil sucursales, 57 mil cajeros y 1.4 millones de terminales punto de venta, que le permiten atender a 94 millones de personas en el país mediante diversos servicios.

Como quiera, sólo 36% de la población adulta tiene una cuenta bancaria, lo que acota la oferta de crédito...

**A cuentagotas...** Por si fuera poco, el año pasado la crisis de salud, el despome del empleo y la prudencia mermaron el flujo del crédito. Sólo 16.8% de las empresas del país buscaron más financiamiento, con lo que la cartera de préstamos bancarios sufrió una caída cercana al 4.6%.

Asimismo, al arranque de este espino 2021 la llave sigue cerrada. En enero, el

total del financiamiento ascendió a 5.2 billones de pesos, una contracción anual real del 4.8%.

Si bien en algunos sectores, como el hipotecario, la demanda sigue adelante con un avance cercano al 9%, en otros rubros la astringencia es palpable.

El financiamiento al consumo cayó 12.7%, mientras que aquel para empresas se desplomó 5.4%.

La realidad es que persisten barreras estructurales que encarecen el crédito y acotan la demanda.

Del 2018 a la fecha, se llevó a cabo un esfuerzo extraordinario para reducir el número de comisiones, las cuales pasaron de 28 mil 748 en todo el sistema a 22 mil 668, un 21% menos. La meta es llegar a los 2 mil 200 conceptos, una baja del 92%, para 2022.

De igual forma, aunque en los últimos dos años las tasas se recortaron de forma sustancial en préstamos a empresas grandes, donde bajaron 34% y en vivienda 13.6%, la realidad es que en créditos personales la tasa promedio es de 28.9% y en tarjetas del 25.4%, muy por arriba del 8.9% de las hipotecas.

De igual forma, mientras que el costo del financiamiento para empresas grandes ronda el 5.6%, para Pymes superan el 11%, prácticamente el doble...

**Bajo presión...** Además, en este año la coyuntura económica podría mantener bajo presión a la demanda de préstamos. **Niño de Rivera** hace ver que dos factores serán nodales en el desempeño del crédito.

Por un lado, se deberá acelerar el proceso de vacunación para alcanzar al 70% de la población y así permitir una rápida reapertura económica.

Aunque sin duda, el principal reto será el de fomentar la inversión fija bruta, para lo que será necesario abonar a la certidumbre y eliminar el ruido de políticas poco ortodoxas, como la recién publicada reforma a la Ley de la Industria Eléctrica, la cual vulnera la capacidad de hacer negocios. Así que **profundos retos para el crédito...**

### CARCACHIZACIÓN DE AUTOBUSES A LA VISTA

**Con la pandemia...** se redujo en 60% el número de usuarios de autobuses en el país.

Durante el Foro de Vehículos Comerciales, organizado por la AMDA, que preside **Guillermo Trejo**, el director general de Autotransporte de la SCT, **Salomón Elnecavé**, destacó que lo anterior podría repercutir en la venta de unidades nuevas.

En el año se reportó una caída del 32% en el emplacamiento de nuevas unidades de este tipo. **Carcachas a la vista...**



**A**MLO ha dicho que en la segunda mitad del sexenio será necesaria una reforma fiscal, con la cual, si fuera a favor del Impuesto Único, Universal, Homogéneo, no Expoliatorio, a la Compra de Bienes y Servicios para el Consumo Final, yo estaría de acuerdo. ¿Será?

Una reforma fiscal correcta, teniendo en cuenta que lo fiscal abarca desde los ingresos hasta los egresos del gobierno, debe comenzar por responder estas tres preguntas: ¿en qué gasta el gobierno?, ¿cuánto gasta el gobierno?, ¿cómo gasta el gobierno? En términos generales (no tengo espacio para poner ejemplos), el gobierno gasta en lo que no debe, por lo cual gasta de más y, en muchos casos, de mala manera. Estas tres preguntas remiten a una sola: ¿qué debe hacer el gobierno?, ¿cuáles son sus legítimas funciones, aquellas a las que no puede renunciar sin dejar de serlo, aquellas que justifican el cobro de impuestos, es decir, obligar a los ciudadanos a entregarle parte del producto de su trabajo?

La reforma fiscal que muy probablemente vendrá, ¿comenzará por revisar en qué gasta, cuánto gasta y cómo gasta el gobierno y, dado que gasta en lo que no debe, razón por la cual gasta de más, y en muchos casos de mala manera, actuará en consecuencia corrigiendo lo que

tenga que corregirse? No, por una razón muy sencilla: el gobierno, éste y cualquier otro, siempre está seguro de que gasta en lo que debe (si no no lo haría), razón por la cual está seguro de que gasta lo que debe (si no no lo haría) y, si gasta como gasta, es porque está convencido de que gasta correctamente (si no no lo haría).

La reforma fiscal que muy probablemente vendrá no comenzará por responder las preguntas en qué gasta, cuánto gasta y cómo gasta el gobierno, y pasará directamente a estas otras: ¿qué impuestos cobrar?, ¿a qué tasas cobrarlos?, ¿a quién cobrárselos?, todo a partir de la idea de que una reforma fiscal debe limitarse a aumentar, por la vía de los impuestos, los ingresos del gobierno, ¡jamás a recortar sus gastos!, y partiendo del convencimiento de que el gobierno tiene el derecho de obligar a los ciudadanos a entregarle el porcentaje del producto de su trabajo que necesite para gastar lo que considere correcto, independientemente de cuánto se cobre y al margen de en qué se gaste.

Yo apoyo la reforma fiscal a favor del Impuesto Único, Universal, Homogéneo, no Expoliatorio, a la Compra de Bienes y Servicios para el Consumo Final, que podría dar como resultado que los contribuyentes paguen menos y que el gobierno recaude más, lo cual sería un ganar-ganar. Véase:

[http://www.asuntoscapitales.com/articulo.asp?ida=10260,](http://www.asuntoscapitales.com/articulo.asp?ida=10260)

[http://www.asuntoscapitales.com/articulo.asp?ida=10261,](http://www.asuntoscapitales.com/articulo.asp?ida=10261)

[http://www.asuntoscapitales.com/articulo.asp?ida=10263,](http://www.asuntoscapitales.com/articulo.asp?ida=10263)



## MERCADOS EN PERSPECTIVA

MANUEL  
SOMOZA

info@cism.mx  
@CISomozaMusi  
www.cism.mx



# Reforma fiscal

**N**adie tiene la menor duda de que el país requiere una reforma fiscal para fortalecer los ingresos públicos; en México la carga fiscal, en grandes números, es de las más bajas de los países miembros de la OCDE; sin embargo, el bajo porcentaje que se paga, sacando promedios, es muy engañoso, algunos tienen cargas elevadas y otros (la mayoría) no pagan nada.

A los políticos mexicanos no les gusta cobrar impuestos, y es lógico porque no es algo popular. Se exprimió a Pemex para no elevar la carga fiscal, pero no es la única distorsión, y es que la economía informal ha crecido de forma desproporcionada por falta de políticas públicas congruentes y ausencia de incentivos para el empleo formal. Aunque a lo largo de los años, la seguridad social ha generado aportaciones importantes, como alargar la esperanza de vida y reducir los índices de mortalidad infantil, deja mucho que desear en calidad y cobertura.

Lo mismo sucede con los programas de vivienda, de calidad educativa y en seguridad, cuyo índice está en su peor nivel de los últimos 70 años. A nadie le gusta pagar impuestos y menos cuando se quedan en la bolsa de políticos corruptos o ineficientes. A la población nunca se le ha dicho, de forma transparente, en qué se gastan sus impuestos, pero sí se da cuenta de los abusos y despilfarros de los gobernantes.

Me preocupa que la reforma fiscal, posible a fin de año, sea como las anteriores, que siguen

recargándose en los causantes cautivos, en asalariados y en empresas. Es importante tomar en cuenta que en temas de ISR, México está por arriba de EU y también en impuestos a las empresas. Si la reforma fiscal no amplía la base de causantes, creará peores distorsiones; una reforma integral debe elevar los impuestos al consumo y no subirlos a la inversión y al trabajo.

El país necesita más inversión, por eso es fundamental generar incentivos. La salida está en subir el IVA, incluidos alimentos y medicinas, así se obligará a los informales a contribuir. Los trabajadores formales de menores ingresos tendrán que recibir un subsidio por la parte que perderán al pagar impuestos a alimentos y medicinas, y ese puede ser el primer incentivo para que la informalidad empiece a ser menos. El gobierno puede endurecer las multas a los empresarios que no cumplan con sus obligaciones de seguridad social; los empleados formales son más productivos que los informales.

Además, los enormes flujos adicionales que se generarán por este impuesto deben ayudar a mejorar los servicios médicos, de educación y vivienda que proporciona el Estado.

Para completar, se debe reducir la carga fiscal por productos del trabajo que ayudará a elevar el consumo, y reducir el ISR a las empresas que más invierten y con más contrataciones. Es un tema de ser creativos, que nada sea gratuito, pero que quien cumpla tenga compensaciones por sus esfuerzos. Tener una estructura fiscal que aliente la inversión y el consumo, en equilibrio con la seguridad social, es pensar a futuro. Si la reforma tiene como único propósito más recaudación, puede ser un verdadero fracaso.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## Los retos de Becker en la ABM

**L**uis Niño de Rivera deja hoy la presidencia de la Asociación de Bancos de México (ABM) en manos de **Daniel Becker** con mucho optimismo y solvencia de las instituciones bancarias para una mayor recuperación de la economía nacional, pero con varios retos críticos por delante, sobre todo en disminuir los grados de incertidumbre en la inversión, acelerar la vacunación contra covid-19 y atender con nuevos esquemas las necesidades crediticias de las pymes. Tendrá que visualizar fórmulas para dar salida al billón 400 mil millones de pesos que tienen los bancos para prestar.

No será fácil. El año pasado la cartera crediticia del sector se contrajo 5.1 por ciento en términos reales, con mayor disminución en el consumo y el optimismo respecto al crecimiento económico para este año deberá reflejarse en los indicadores bancarios. El Banco de México prevé que el PIB aumente este año entre 2.8 y 6.7 por ciento con un escenario central de 4.8 por ciento y Banorte ayer ajustó su pronóstico de 4.1 a 5.3 por ciento por la aprobación del paquete de estímulos fiscales en Estados Unidos, que impulsará las exportaciones mexicanas, sobre todo en la industria automotriz; los 1.9 billones de dólares que inyectará EU impulsarán en 1.3 por ciento el PIB de México.

**Becker** tendrá que lidiar con la reforma a la Ley del Banco de México que está congela-

da en la Cámara de Diputados; superar la incertidumbre política para la inversión en general y en infraestructura en especial, y aunque no se han hecho anuncios en México de apoyos fiscales, tendrán que ingeniarse nuevos esquemas de reestructuración de créditos, y apoyos a favor de las pymes con tasas de interés más atractivas. Ahí se genera 68 por ciento del empleo.

El nuevo dirigente de la ABM planteará hoy sus prioridades de trabajo, entre las que también están continuar con el diálogo abierto y favorecer el estado de derecho, tema que destacó ayer **Alejandro Díaz de León**, gobernador del Banco de México. Por cierto, ya se obtuvieron los primeros amparos contra la aplicación de la Ley de la Industria Eléctrica, y esto apenas empieza, junto con el anuncio de CFE de someter a concurso la construcción de seis centrales de ciclo combinado para aumentar en 4,322 MW la generación de luz.

### Cuarto de junto

Talos Energy anunció que la Secretaría de Energía autorizó que junto con Pemex entreguen el día 25 de este mes el acuerdo marco de unificación del yacimiento Zama; será revisado por la autoridad antes de hacerlo público. Este mismo año la empresa dará a conocer su expectativa de inversión final... Goodyear prevé este año duplicar la utilización de sílice de ceniza de cáscara de arroz en la producción de llantas con mejor impacto ambiental, además del uso de aceite de soja en lugar de aceite de petróleo en los compuestos de la banda de rodamiento. ■



## IN- VER- SIONES

### TODO EN REGLA

#### SAT cae de sorpresa al Grupo Caliente

El SAT, que lleva Raquel Buenrostro, le cayó de sorpresa a Grupo Caliente, de Jorge Hank, virtual candidato a Baja California por Encuentro Solidario. Llegaron 21 auditores a las instalaciones en el Hipódromo de Agua Caliente para verificar la legalidad de las máquinas de juego y las finanzas de las 26 empresas del grupo. Al final, encontraron todo en regla.

### AMLO Y BANCA

#### Clouthier aboga por la agenda de género

Hace unos días la secretaria de Economía, Tatiana Clouthier, se reunió con el presidente Andrés Manuel López Obrador para abordar los temas que necesitan mejorar en inclusión de género. Además, conversó de manera informan con representantes de la banca para presentar la importancia de ofrecer más créditos a las mujeres.

### ASOCIACION

#### Siguen negociaciones de Ahmsa y Alianza

Altos Hornos de México continúa el proceso de negociación para lograr un pacto de asocia-

ción con el consorcio Alianza Minerometalúrgica Internacional, que inició el 27 de noviembre. En ese momento salió la familia Ancira y por Ahmsa quedó la familia Autrey; de la alianza, inversionistas liderados por Julio Villarreal.

### RECIBE HELICÓPTERO

#### Transportes Aéreos Pegaso refuerza flota

La firma Transportes Aéreos Pegaso, especializada en la industria energética, recibió su cuarto helicóptero supermediano H175. Al igual que los tres H175 anteriores, la nueva aeronave apoyará a la industria del país y realizará actividades de exploración sísmica en aguas del Golfo de México.

### ASAMBLEA GENERAL

#### Canieti perfila plan bianual de labores

El próximo 23 de marzo, la Cámara Nacional de la Industria Electrónica, de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información celebrará su 64 Asamblea General Ordinaria vía digital, donde Carlos Funes, presidente de la cámara, dará su segundo informe de actividades y presentará su plan de trabajo para 2021-2022.



**Julio Brito A.**

[julio Brito@cronica.com.mx](mailto:julio Brito@cronica.com.mx)

[j Brito@yahoo.com](mailto:j Brito@yahoo.com)

Twitter: @abritoj

## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- \* *Vacunación va lenta y desacelerará repunte: ABM*
- \* *AMLO, consistente con sus promesas: Niño de Rivera*
- \* *Plataformas digitales incumplen con la legislación*

**I**nicó la 84 Convención Bancaria, que organiza la Asociación de Bancos de México, que dirige **Luis Niño de Rivera**, con un mensaje muy claro: el programa de vacunación es lento en México, por lo que es necesario acelerar el paso, porque es la única manera de alcanzar un repunte económico sólido y de largo plazo. En la medida que se tardan en el programa de inoculación, se acumularán los atrasos, como en estos dos primeros dos meses del año, en donde continuo el decrecimiento económico, que el año pasado fue de menos 8.2 por ciento.

Durante la primera jornada de la reunión

anual de los banqueros, se dejaron ver una serie de preocupaciones sobre el rumbo económico, en donde se señaló una y otra vez es que el gobierno y las autoridades pueden tomar la decisión económica que consideren pertinentes, pero que sean de largo plazo y no se genere incertidumbre, que provocan decisiones, que revierten acuerdo, la mayor parte de ellos violando los contratos originales.

**Eduardo Osuna**, vicepresidente y director general de BBVA México comentó que "La banca siempre es un fiel reflejo de lo que hacen nuestros clientes y nosotros acompañamos a nuestros clientes en lo que están haciendo. Es decir, cuando hay crecimiento es porque los clientes están invirtiendo".

"Lo peor que puede pasar a la inversión es la incertidumbre y por eso mismo sí sentimos en el gremio, y compartimos la preocupación, de que ante la duda la inversión se mantiene cautelosa", comentó **Raúl Martínez-Ostos**, vi-

cepresidente de la ABM.

Martínez-Ostos, también director general de Barclays México, habló sobre los litigios que creará la reforma eléctrica, que obliga a revisar de forma retroactiva los contratos de autoabastecimiento y de productores independientes de energía. "La banca esta capitalizada y dispone de 1.4 billones de pesos para créditos, pero necesitamos políticas de largo plazo", dijo el presidente de la ABM.

El director de Barclays México agregó que "Lo que necesitamos es que haya claridad, evitar litigios, amparos en esta materia y tratar de acercar a la iniciativa privada con el sector público. Entender bien la ley y qué se puede hacer para generar un entorno de certidumbre que fomente la inversión".

Otro de los temas que preocupa a los banqueros privados son las reformas que impulsa Morena, partido en el Poder, para cambiar la Ley de Banxico respecto a compra directa de dólares, que

la banca no puede repatriar, **Adrián Otero**, director general de Scotiabank aseguró que "Nos hemos pronunciado que nos preocupa mucho el que se transfiera este riesgo residual a Banxico con el tema de los usos de los dólares en efectivo, y seguiremos muy pendientes".

Luis Niño de Rivera, destacó la "consistencia" de López Obrador por su presupuesto austero y la estabilidad de la deuda pública. "La confianza en la política económica depende de la consistencia. El presidente de la República ha sido muy consistente entre lo que dijo en la campaña y como presidente electo, y lo que ha hecho desde que tomó posesión el 1 de diciembre de 2018", aseguró.

**TAREA.-** Vaya labor complicada la que tendrá que enfrentar el Servicio de Administración Tributaria (SAT), a cargo de **Raquel Buenrostro**, para poner en orden la situación de las plataformas digitales que aún no cumplen con sus obligaciones fiscales. A pesar de que en la reciente actualización del listado de plataformas digitales inscritas en el padrón de contribuyentes se nota un aumento de empresas dadas de alta, persisten casos de incumplimiento como la plataforma de movilidad InDriver, la cual ya tiene presencia en cerca de 40 ciudades en nuestro país.



**Claudia Villegas**

claudiavillegas@revistafortuna.com.mx  
Twitter: @LaVillegas1

IQ FINANCIERO

# Laboratorios nacionales ¿Quemar las naves?

**P**or algunos laboratorios que, en el pasado, basaron su estrategia comercial en la corrupción, se castiga a todos los laboratorios establecidos en México otorgando ventajas a los laboratorios extranjeros, con registros sanitarios *fast track* y sólo con documentos, sin realizar pruebas, por ejemplo, de bioequivalencia en México, como deben hacerlo los laboratorios establecidos en México y como se les exige en otros países y permitiéndoles al extranjero, incluso realizar entregas de insumos para la salud, con caja e instructivos en el idioma original y no necesariamente en español. Esta es la idea que muchos empresarios del sector farmacéutico expresan sobre la actual situación del mercado de medicamento. Esta situación, continúan, puede causar graves daños, tal es el caso de algunos medicamentos oncológicos que se adquirieron directamente a una empresa israelí y cuya caja e instructivo esta en hebreo. Ya se presentó, de acuerdo con fuentes de este sector, un problema con un paciente que, habituado a usarlo por años, empleando dosis bajas de la presentación de 25 mg por mililitro y que al no encontrar esa presentación, le fue administrado un metotrexato con instructivo y cajas en hebreo y cuya dosis es de 100 mg por mililitro, lo que lo llevo a entrar en una crisis de salud grave. Lo mismo puede ocurrir en infinidad de productos si se sigue permitiendo que

se utilicen en México, insumos cuyo instructivo y caja no pueden ser comprendido por el grueso de la población. Nadie puede negar la conveniencia de que se busquen otras opciones de abasto cuando algún medicamento no se consigue con los proveedores nacionales, sin embargo, esto debería hacerse con ciertas reglas básicas de seguridad. Cuando se decide quemar las naves, se pierde la posibilidad de dar marcha atrás, en este caso, se decide, quizás, por mejores precios y condiciones comerciales comprando a empresas establecidas en el extranjero, que por ende, generan empleos y riqueza en el extranjero. Sin embargo, lo más relevante, es que en el corto plazo, podríamos padecer el colapso de la industria farmacéutica establecida en México, esto además del lamentable escenario en el que se perderán decenas de miles de empleos bien calificados, lo que nos podría llevar a una dependencia del extranjero de insumos para la salud. Lo que actualmente está ocurriendo con los oncológicos y recientemente con el Propofol y otros insumos que se han hecho particularmente indispensables para el tratamiento de pacientes intubados por COVID19, podría suceder, por ejemplo con antibióticos hospitalarios, antihipertensivos, insulinas y metforminas para los diabéticos e infinidad de otros insumos. Cabe señalar que en México existen varios fabricantes de Propofol que, tradicionalmente, han cubierto la necesidad del país pero que, ante la incertidumbre en las compras de gobierno, no estuvieron en posibilidad de fabricar y cuando éste se hizo necesario, no pudieron surtirlo y ha sido muy difícil para conseguirlo, incluso en otros mercados del mundo, ya que como sucede con las vacunas, los países fabricantes, protegen primero a su población y después venden al exterior. Acabar con la corrupción que tanto nos ha dañado en el pasado, es imperativo para que México alcance el cre-

cimiento que queremos, sin embargo, en éste como en otros frentes parece haberse convertido en la épica batalla del ingenioso hidalgo contra terribles gigantes. Vale la pena ser implacable con los corruptos pero sería recomendable separarlos de los que día a día trabajan por nuestro México honestamente y recordar que somos más los buenos. Estamos a tiempo de decidir si de verdad queremos quemar las naves.

#### **INSABI PIDE CUIDAR INSUMOS**

*Señores pasajeros, abróchense los cinturones, estamos en pleno vuelo y el combustible es escaso.*

Esta parece ser la instrucción del INSABI a los médicos en el sector salud. Ahora sabemos que con los inventarios de insumos médicos, el sector salud debe de llegar al menos a julio, esto lo informó el INSABI a las instituciones que participan en la compra consolidada que lleva a cabo a través de la UNOPS. La estrategia que, desde el inicio de esta administración se ha puesto en práctica, ha generado más problemas que soluciones, sin embargo, parece ser que estamos cada vez más cerca de ver los frutos de esta estrategia. Se está disolviendo el cartel de medicamentos que venía controlando todas las compras de insumos para la salud que requería el sector público pero esta acción, está teniendo un costo muy alto. Lo que es cierto es que si se logra el objetivo habrá valido la pena. En este escenario, parece oportuno considerar algunas adecuaciones al esquema implementado. UNOPS viene alargando el proceso de compra. Originalmente se planteaba que los insumos comprados por ellos, empezarían a llegar a las instituciones a partir del primer día de este 2021, posteriormente se planteó que sería en marzo y se pidió a las instituciones blindar sus inventarios para el primer trimestre de este año en base a los contratos que derivaban de la compra

de INSABI en 2020. Ahora se les indica a las instituciones que lo resuelvan como puedan ya que hasta julio es que empezaran a fluir los insumos comprados por UNOPS. El problema es que, desafortunadamente, parece ser que no está definido con qué recursos es que van a comprar lo que necesitan para llegar hasta entonces. Adicional a esto, la premura con la que deberán hacer las compras, seguramente hará a las instituciones calgan en la necesidad de comprar a precios elevados. Señores pasajeros, abróchense los cinturones, estamos en pleno vuelo...

#### **ACCIONES DE TELEvisa EN ÍNDICE DE IGUALDAD**

Le cuento que, por tercer año consecutivo, las acciones del Grupo Televisa forman parte del Índice de Igualdad de Género Bloomberg. Con esto, Bloomberg reconoce el compromiso de Televisa con el avance en la igualdad de género y su esfuerzo continuo para construir una fuerza laboral diversa que promueve una cultura inclusiva. La Compañía busca desarrollar políticas y medidas específicas que nos ayuden a cerrar la brecha de desigualdad entre hombres y mujeres, implementando medidas encaminadas a lograr la igualdad de género, apoyando la participación igualitaria y el reconocimiento de mujeres y hombres, brindando las mismas oportunidades de participación, condiciones y formas de trato, evitando así los estereotipos, la discriminación o las limitaciones impuestas por roles de género. El GEI es un índice ponderado por capitalización de mercado modificado que tiene como objetivo rastrear el desempeño de las empresas públicas comprometidas con la transparencia en la presentación de informes de datos de género. El GEI 2021 incluye 380 empresas con una capitalización de mercado de 14 mil millones de dólares, con sede en 44 países y regiones de 11 sectores.



## 4T, contrapesos y economía

Aun es incierto cómo será el último trienio del actual Ejecutivo Federal, en mucho dependerá de diversos factores: i) la decisión del voto popular de junio próximo para la conformación de la Cámara de Diputados y de las 15 Gubernaturas; ii) El ejercicio de contrapesos que realicen los órganos autónomos y la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN); iii) La evolución de la pandemia y iv) los resultados en materia de bienestar económico y seguridad pública.

El tener un gobierno sin rumbo y unipersonal, con una visión setentera y de querer pasar a la historia como héroes, por supuesto que tiene inquietos a los inversionistas nacionales y extranjeros, y al propio gobierno norteamericano, por ser nuestro gran socio comercial y ser parte de un tratado (T-MEC).

Esto ha llevado a vislumbrar la propia actuación del Presidente, está por verse si opta por la radicalización o se conforma con administrar su legado.

La apuesta de muchos analistas es por la radicalización, ello implicaría decisiones cada vez más polémicas que tendrían que dilucidarse en el Congreso o en la SCJN, lo que llevaría a una gran polarización para 2024, y que en el largo plazo podrían litigarse en el plano internacional.

Tan no hay claridad, que hace unos días el Presidente mencionó que, aunque triunfe el movimiento de la 4T en 2024, de todas maneras no hay garantía de continuidad, ¿acaso no hay confianza en los partidarios de la 4T?, ¿fue una expresión para generar expectativa de autoconfianza en la oposición?

En este contexto, es trascendental mantener los órganos constitucionales autónomos que ejercen funcio-

nes especializadas en el control de divisas, banca, energía, competencia económica, fiscalización de recursos públicos, transparencia, elecciones y telecomunicaciones; si acaso hay un mal desempeño y gasto excesivo, existen controles y un régimen de rendición de cuentas para llamar al orden, pero no habría que encaminarse en su desaparición.

Es importante que las instituciones y poderes del Estado sigan ejerciendo sus controles y contrapesos, si desaparecen los equilibrios que aún existen arribaríamos nuevamente a un poder absoluto, que se creía superado por la historia.

Retroceso muy costoso, por donde se le vea.

### INTERFERENCIAS

Para el miércoles de la siguiente semana en la Segunda Sala de la SCJN en el amparo en revisión 521/2020, se tiene previsto, de acuerdo al proyecto de sentencia difundido, negar el amparo Telcel en contra del acuerdo de tarifas de interconexión para 2018, sería una decisión histórica en favor de la competencia en el sector de telecomunicaciones, además de que mandaría una señal clara para seguir evitando la obstaculización judicial de la competencia, apenas en el Juzgado Segundo de Distrito Especializado en Telecomunicaciones se admitieron a trámite, ocho nuevas demandas de amparo pero ahora contra las condiciones de interconexión para 2021.

Pese a ello, el Instituto Federal de Telecomunicaciones, le está dando largas a las medidas derivadas de la revisión bienal, que ya están desde el 8 de diciembre pasado y dio un periodo de gracia de 6 meses. Ve la ofensiva de la 4T y no se hinca.



## Lamosa, ¿una hot stock mexicana?

En los últimos 12 meses, las acciones de la compañía que preside Federico Toussaint Elosúa, que no son las más bursátiles que digamos, acumulan una ganancia superior a 70%, y discretamente algunas casas de bolsa tomaron posiciones en las últimas semanas con la apuesta de que pronto el mercado reconozca el potencial de los títulos alentado por los resultados financieros positivos al cierre de 2020 con un crecimiento anual de ventas de 9%, de 26% en la utilidad de operación, y de 17% en las ganancias netas, y las positivas perspectivas para este año. Apenas el miércoles el equipo de análisis bursátil de Actinver mejoró su recomendación y precio objetivo de las acciones de Lamosa. Estableció 49.4 pesos para el cierre de 2021, un retorno potencial de 10% respecto a los niveles actuales.

“El liderazgo de la empresa en los mercados que participa y la tecnología de punta de sus plantas genera un ambiente favorable para que la empresa continúe reportando resultados positivos”, explicó Actinver, que estima una tasa anual de crecimiento de ventas de 6% entre 2019 y 2024, encabezadas por el comportamiento de su división de adhesivos, la de mayor potencial de crecimiento, y revestimientos, que aporta más de 75% de las ventas, que alcanzaría una tasa promedio de 5%. Además destacó la sólida caja de la compañía que podría abrir oportunidades de crecimiento inorgánico.

### MÁS LOGÍSTICA

Grupo Traxión, de Aby Lijtszain, realizó su primer In-

vestor Day donde compartió con diversos analistas bursátiles detalles de su modelo de negocios y las expectativas de crecimiento de sus operaciones, donde el comercio electrónico seguirá siendo un segmento clave, y luego de dicha reunión Barclays aumentó su precio objetivo de 23 a 32 pesos, un aumento potencial de 26% tomando en cuenta el nivel actual de los títulos. La correduría internacional destacó que Grupo Traxión está en una posición única para beneficiarse de una creciente demanda de servicios logísticos por el rezago de los mismos en la economía mexicana respecto a otros países. Además se espera que la nueva unidad de negocios, Logística y Tecnología, alcance este año ingresos por 200 millones de dólares contra los cerca de 100 millones de dólares que aportó en 2019.

### NUEVO RÉCORD

Volkswagen de México, que encabeza Steffen Reiche, celebró la producción de su unidad número 13 millones luego de más de 57 años de presencia en el estado de Puebla. Nuevo Taos, el modelo con el que se conmemoró el importante hito, será distribuido en el mercado mexicano. Si bien en el último año la industria automotriz global resintió los efectos de la pandemia, la marca alemana logró consolidarse como un centro de manufactura de clase mundial. Junto con la marca histórica en producción de vehículos, Volkswagen de México suma también más de 14 millones de motores ensamblados, cuya manufactura inició en la planta de Puebla y ahora se concentra en Silao, Guanajuato.



## LISTA DE ESPERA ONLINE PARA VACUNA

Uno de los principales problemas que existen a la hora de distribuir y aplicar las distintas vacunas contra el COVID-19, es la temperatura, porque ya descongelada se tiene que usar en un periodo corto.

Esta vacuna es un recurso escaso hoy en día, y la descongelación puede ser determinante para que una gran cantidad se desperdicie o se aproveche.

En este sentido, el fundador de ZocDoc, **Cyrus Massoumi**, creó una página web llamada Dr. B

que tiene como objetivo funcionar como un sistema de alerta de emergencia para las vacunas contra el coronavirus descongeladas, que generalmente deben inyectarse dentro de las cinco horas posteriores a deshelar.

Sabiendo lo determinante que

puede ser este factor, y que actualmente podemos estar más conectados, mediante una red social o un página web, me parece brillante esta idea. Más de medio millón de personas se han inscrito a este servicio.

El Dr. B está diseñado para servir como lista de espera para cuando sobran las vacunas en algún punto de aplicación, ayudando a los proveedores a encontrar a los pacientes que pueden llegar ahí en ese rango de tiempo, aún cuando es útil la inyección. A la hora de inscribirte es como estar en una lista de espera de tu código postal, adaptándose a las regulaciones de cada estado, ya que en cada uno se maneja de forma diferente en Estados Unidos, en donde está funcionando actualmente.

La implementación y el alcance que puede llegar a tener este tipo de iniciativas (no es el primero que se arma con esta finalidad) está aún limitado por las regulaciones de los países, de los mismos proveedores y farmacéuticas que todavía no definen cómo serán los canales para ir mejorando y disminuyendo el desperdicio de las vacunas, sabiendo que hoy es un recurso vital y escaso.

Este es un ejemplo más de cómo la tecnología y el consumidor final siguen avanzando más rápido que las instituciones y las empresas.

Y aquí se puede ver un ejemplo en dónde los ajustes y adaptaciones que puedan tener o no las instituciones y las compañías es cuestión de vida o muerte.



## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

'MENTÍ; ME  
VACUNARON'

***El concierto sanitario neoliberal: vacunas de varias farmacéuticas a disposición de millones de personas y registros sencillos***

**L**

a historia es de una amiga treintañera, de muchas que he escuchado, y sobre cómo logró burlar el cerco de verificación para llevar a su madre a vacunar a Houston desde la Ciudad de México, hace un par de semanas, antes de que le tocara su inoculación en la capital mexicana. Y aprovechando, estando en el viaje, también se vacunó ella.

El registro lo hizo para su madre, mayor de 60 años, en el sitio de internet del gobierno de Texas, en el condado correspondiente a Houston. En Google encontró una dirección de una casa cualquiera, digamos 148 Riverside Rd., y la estableció así. Al llegar a la ventanilla de migración tras aterrizar en Houston el oficial inquirió la naturaleza del viaje. La respuesta fue "venimos a comprar vestidos de gala para un evento". Para hacer creíble la versión tenían lista una reservación de auto, nombre de las tiendas donde venden vestidos de postín y un hotel reservado a pocos metros de The Galleria, el famoso centro comercial socorrido por los mexicanos que van de compras.

Con sello en el pasaporte dándo-

***Es el capitalismo de libre mercado en su máxima expresión, y sin comprobantes de domicilio***

les la bienvenida, el siguiente escollo era la vacunación. Pero, ya fue lo de menos. Con el código QR que obtuvieron durante el registro ya en el celular, se dirigieron al estadio en que la señora sería vacunada. Los “siervos de la nación” texana ni se inmutaron. Apenas le preguntaron el nombre, la fecha de nacimiento y le solicitaron el código. En realidad

esto último era lo único que les importaba. En pocos minutos estaba vacunada. Gratis.

Luego vino la tormenta del vórtice polar de febrero, lo que las obligó a una estadía mayor a lo planificado. ¿Qué hacemos? “Aprovecha; que te vacunen a ti”, respondió la mamá. Y manos a la obra. Tras una búsqueda en las cadenas de farmacias mi joven amiga se registró, primero en un condado lejano, y luego, en otra sucursal más cercana. Pero, como por prelación de edad no le correspondería recibir la vacuna, hizo “clic” en la pestaña de menores de 60 con alguna condición médica. Pasó sin problema, y en un par de días recibió su dosis, me parece que la de la farmacéutica Moderna.

Ese es el concierto sanitario neoliberal: vacunas de varias farmacéuticas a disposición de millones de personas; líneas aéreas que te vuelan a donde todo mundo quiere ir; registros sencillos; multiplicidad de alternativas a elegir... Y eso que apenas estamos en marzo. A este ritmo pareciera que para el verano la podremos pedir por Amazon y la enviarán con un instructivo de auto inoculación. El capitalismo de libre mercado en su máxima expresión, y sin comprobantes de domicilio.

**CONVENCION BANCARIA**

El presidente de los banqueros **Luis Niño de Rivera** confirmó que será un año antes, en 2023, cuando se cubra físicamente el cien por ciento del territorio nacional. En todos los municipios habrá bancos, al menos con corresponsal.



## CORPORATIVO



### ***Son ya 54 millones los mexicanos que utilizan el sistema bancario por internet, lo que ha impulsado los cobros digitales y la inclusión financiera***

**L**

a pandemia ha creado el ambiente para que los clientes de la banca se hayan alejado de las sucursales bancarias para migrar a los servicios digitales.

En el marco de la 84 Convención Bancaria el presidente de la Asociación de Bancos de México (ABM), **Luis Niño de Rivera** presentó cifras sobre una migración que quizá hubiera tardado años, y que se consiguió en pocos meses.

Me refiero a un salto de cuatro millones de usuarios, que ha llevado a que 54 millones de clientes utilicen la banca por internet, lo que ha impulsado los cobros digitales y la inclusión financiera, pues los bancos están abriendo más cuentas de ahorro y créditos de forma remota.

El cobro digital a través de herramientas como CODI también tuvo un brinco para cerrar en febrero pasado con un millón 100 mil usuarios, y en la medida en que se ha venido reabriendo la economía se ha acelerado la instalación de códigos QR en teléfonos inteligentes, y ahora el siguiente paso es que más establecimientos puedan aprovechar esa tecnología.

Para los bancos, los servicios digitales representan una forma más barata de operar, sin em-

***El año pasado  
la banca logró  
86 millones  
de lecturas de  
biométricos***

bargo, el proceso conlleva inversiones millonarias en tecnología y el acopio de más datos biométricos, como huellas digitales y reconocimiento facial.

El año pasado la banca logró 86 millones de lecturas de biométricos, para transacciones más seguras.

**LA RUTA DEL DINERO**

La caída en el flujo financiero de la norteamericana TideWater, que provee servicios de transportación de combustible a Pemex, reportó un adeudo con la empresa estatal de 18 millones de dólares en 2020. Más allá del retraso en los pagos, que padecen muchas otras empresas nacionales que forman parte de la Cámara Mexicana de la Industria del Transporte Marítimo (Cameintram), la compañía que lleva **Quintín Kneen** también enfrenta dificultades con las autoridades nacionales. Tidewater forma parte del grupo de empresas, junto con Hornbeck Offshore Services y Harvey Gulf, que mediante un esquema corporativo simulado ofrecen el servicio de cabotaje en aguas nacionales cuando es de uso exclusivo de firmas mayoritariamente mexicanas. Sin duda un expediente a revisar por la Secretaría de Comunicaciones, de **Jorge Arganis Díaz Leal**... Muy activa la Bolsa Institucional de Valores (Biva), que dirige **María Ariza**, ya que de la mano de BGM acaba de llevar al Sistema Internacional de Cotizaciones (SIC) las acciones de la plataforma de alquiler de vivienda Airbnb... El tercer sábado de marzo se conmemora el Día Nacional del Tequila, y en la edición 2021 tendrá una celebración digital. Como parte de esos festejos, **Luis Fernando Félix Fernández**, presidente de la Cámara Nacional de la Industria Tequilera (CNIT), anunció un acuerdo con Mercado Libre para que sus más de 15 millones de usuarios puedan adquirir tequilas en la semana del 15 al 22 de marzo, con hasta 20 por ciento de descuento y recibirlo en todo México en 24 horas.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



## ¿Qué sigue en Estados Unidos?



**L**legó a su etapa final el dichoso **Programa de Estímulos de 1.9 billones de dólares** con lo que suma **4.8 billones de dólares de gasto en esta pandemia**, cuando en 2009, el recurso fue por 800,000 millones de dólares de la crisis **subprime** (financiera). El programa fue firmado por el **presidente Joe Biden** para convertirla en Ley y activarlo, lo que implicará el envío de los \$1,400 dólares vía transferencias directas a cuentas de las personas, los recursos a pequeñas empresas, a estados, a municipios, al proceso del control de la pandemia que servirá, tanto para construir "tipo consultorios" para vacunación Covid a lo largo del país, como para la distribución de las vacunas en farmacias minoristas y tiendas de autoservicios.

Ahora, el turno es para **El Programa de Infraestructura**. Se buscará aprobar este plan entre USD\$2.0 y USD\$4.0 billones para mejorar instalaciones como puentes, carreteras, aeropuertos, puertos, tubería de agua y alcantarillado, redes de banda ancha, además de la necesaria para impulsar la transición a una economía libre de emisiones de carbono para mediados de la década de 2030. El sistema ferroviario carece de la velocidad y seguridad del existente en **Europa** y **China**. Generará una recuperación más acelerada de **empleos** y detonará muchos subsectores que acompañan a la infraestructura.

La semana pasada, la **American Civil Society of Engineers**, una sociedad civil, afirmó que **Estados Unidos** necesita gastar 2.8 billones de dólares durante la próxima década solamente para

actualizar sus carreteras y líneas ferroviarias.

Un punto relevante es el del financiamiento: Durante la campaña electoral, **Joe Biden** dijo que invertiría USD\$2.0 billones en infraestructura y que este plan podría financiarse con mayores impuestos a las empresas y las personas ricas. Sin embargo, en el mismo equipo de **Joe Biden** argumentan que el gasto deficitario permitirá que la administración se mueva más rápido. Esta idea no les gusta a los demócratas más de izquierda.

### MÓDULOS COVID EN BANQUETAS

A finales de enero pasado, el **Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM)**, que dirige **Jesús Rosano García**, respaldó la instalación de tres laboratorios autorizados por la **Cofepris**, ahora al mando de **Alejandro Svarch**, para que pasajeros y tripulación de vuelos internacionales puedan realizarse las pruebas de **Covid-19**, al ser un requisito indispensable para viajar a algunos países. Sin embargo, ahora se han instalado de manera exprés dos módulos más afuera de la Terminal 1 sobre la banqueta, esto entre las puertas 6 y 8.

A raíz de esto, diversas voces al interior de la 4T, así como usuarios del aeropuerto, comienzan a cuestionar si se concesionó el espacio público en vía federal a un particular y bajo qué condiciones. A esto habría que sumar que tanto la Secretaría de **Comunicaciones y Transportes (SCT)**, de **Jorge Arganis Díaz Leal**, como la Jefa de Gobierno, **Claudia Sheinbaum**, deberían investigar si cuentan con todos los permisos para operar en la manera en que lo están haciendo.



**MICHEL CHAÍN  
CARRILLO**

**ECONOMÍA Y OTROS  
PECADILLOS**

## ¡Qué pasitos con tamaños zapatotes!

**D**esde que inició el gobierno de Andrés Manuel López Obrador, lo mismo por un pleito legal, la explosión de una toma clandestina de huachicol, el operativo fallido del hijo del *Chapo*, el chiquero en la elección de la titular de la CNDH, el desplome en la inversión, el saludo a la mamá del *Chapo*, el restarle importancia al Covid, la polémica por el cuadro de Zapata con tacones, etc.... De alguna manera parecería que en lugar de Administración Pública esto ya es administración de infiernitos y, sin embargo, nada parece hacer justicia ni a aquello de la "cuarta transformación" ni, mucho menos, al presidencial "no somos iguales" hasta hoy. La legalización de la marihuana sí significa un cambio mayor para un país que ha sacrificado millones de dólares, millones de vidas y décadas combatiendo al crimen organizado y al narco ¡¡¡ todo gracias a la Corte!!!

**1 Mercado interno.** La producción de marihuana en México es algo místico, mágico y casi, casi musical. Personajes como Rafael Caro Quintero, *Don Neto* o Miguel Ángel Félix Gallardo y sus hombradas ya son casi como leyenda popular y muchas veces se escucha sobre estimaciones de producción de mota como para que no se tuviera que producir en ningún otro lugar del mundo, pero en realidad se puede calcular por ahí de las 7 mil u 8 mil toneladas al año, de las cuales únicamente se consumen en México entre el 5 y el 15%, el resto se va al mercado de exportación

**2 Born in the USA.** Cuando en México se habla del mercado de exportación de algún estupefaciente, por si alguien tenía la duda, tradicionalmente EU es el principal

consumidor de cualquier cosa que me digan que altera la percepción de la realidad. Sin embargo, en Estados Unidos no sólo se consume mota, sino que también se producen variedades que por la concentración de THC, que es la sustancia activa de la marihuana, son consideradas de alta calidad en tanto que la de México es media o media baja.

**3 Bara, bara.** Lo anterior no le pasa desapercibido al precio: un gramo de marihuana de gama media cuesta 10 veces más en los EU que en México.

**4 Legalización.** La legalización, que es ya prácticamente una realidad después de su aprobación el miércoles en la Cámara de Diputados, fue un paso definitivo después de un proceso que se ha tomado algo así como 2 años, a partir de que la Suprema Corte señalara que desde la perspectiva del libre desarrollo de la personalidad del individuo, no había elementos del por qué considerarla como una sustancia prohibida y le ordenara al Legislativo el marco legal para su liberalización... que no se da. En México sólo va a ser legal cargar 28 gramos por persona.

**5 ¿Bueno o malo?** Desde mi perspectiva liberal, creo que el gobierno no tendría que estar encima de los individuos diciéndoles qué consumir o qué no; por el contrario, creo que cada quien debe ser responsable de lo que consume (sin afectar a sus vecinos) y asumir las consecuencias, buenas o malas de sus decisiones, por lo que en un país tan tradicionalmente paternalista como México es bienvenido y refrescante un poco más de libertad y responsabilidad individual. Los más cínicos dirán que esto es una nueva etapa para que entren jugadores corporativos y globales en un mercado que, se calcula, vale algo así como 340 mil millones de dólares al año.