

CAPITANAS

Atentos a Banxico

Hoy los ojos y la atención estarán puestos en la segunda reunión de política monetaria de la Junta de Gobierno del Banco de México (Banxico), que encabeza **Victoria Rodríguez Ceja**.

Los analistas han hecho sus apuestas y algunos esperan un alza de 25 puntos base en la tasa de referencia que actualmente es de 6.0 por ciento, es decir, un aumento que vaya en línea con el que recientemente hizo la Reserva Federal (Fed) de Estados Unidos, que encabeza **Jerome Powell**.

Sin embargo, no pocos consideran que el alza debería ser de 50 puntos base para responder de forma más agresiva a la elevada inflación del País.

Y es que la inflación sigue sorprendiendo y en febrero pasado fue mayor a lo esperado, al cerrar en 7.28 por ciento a tasa anual.

Pero si de decisiones agresivas se trata, no descarte que también se proponga un aumento de hasta 75 puntos base, como sugirió el subgobernador **Jonathan Heath** en la reunión anterior, con el argumento del deterioro de las expectativas inflacionarias y económicas, el conflicto entre Rusia y Ucrania, así como la volatilidad en el mercado.

Están a prueba

El Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) también pondrá a prueba la efectividad del Ejército porque se trata de un lugar con operaciones civiles bajo el mando de militares.

Tanto la administración comercial como las operaciones aéreas están controladas por la Sedena, que encabeza **Luis Crescencio Sandoval**, a través de la empresa paraestatal nombrada igual que el aeropuerto.

Es la primera vez que algo así ocurre en el País, por lo que es un aspecto que no hay que perder de

vista en esta primera fase de operación del AIFA, en la que tiene como expectativa mover a 19 millones 500 mil pasajeros al año.

Hace tres años, la IATA, que capitanea **Willie Walsh**, y entonces

presidía **Alexandre de Juniac**, alertó que la operación del AIFA en manos del Ejército no se veía factible, porque un aeropuerto comercial implica el manejo de una terminal, tiendas comerciales, entre otros factores a considerar.

Sin embargo, ahora que este aeropuerto ya vio la luz será necesario revisar si la operación militar es eficiente o si representa trabas que afecten el servicio a los pasajeros, que también enfrentan el reto de transportarse hasta esa terminal aérea.

Relevo en franquicia

La Asociación Mexicana de Franquicias tiene nuevo presidente: **Mario Briceño**, presidente de Benedetti's Pizza, ocupará el cargo en el periodo 2022-2024, en sustitución

de **Julio Beleki**, que es capitán de Cinnabon.

En la asamblea realizada ayer, 60 por ciento de las 208 marcas que participaron votaron por Briceño

Como parte de su plan de trabajo buscará fomentar la capacitación, una mayor afiliación, la internacionalización y la equidad de género dentro de la Asociación.

El sector de franquicias tiene más de 90 mil puntos de venta y genera 900 mil empleos directos. Además, 80 por ciento del sector es-

tá constituido por marcas mexicanas.

Como parte del equipo de Briceño llegan **Betsy Es-lava**, como Tesorera; **Mary Carmen Cabrera**, como vicepresidenta de Asuntos Internacionales, y **Fernando Cortés**, como vicepresidente de Coordinación de Comités.

Entre las primeras tareas para Briceño está la

edición 45 de la Feria Internacional de Franquicias, que se celebrará en junio.

Congresos al 100%

Una vez que todo el País se encuentra en semáforo epidemiológico verde, prácticamente veremos congresos y convenciones a tope.

Un ejemplo es el foro anual Grow-Share-Inspire-Connect (GSIC) 2022, organizado por la compañía global de redes de telecomunicación Panduit, que en México lleva **Carlos Arochi**, y que se celebra en Cancún, Quintana Roo.

Este foro regional tiene 23 años de existencia y esta vez ha convocado a usuarios finales, integradores de sistemas, distribuidores y expertos en tecnología e infraestructura para dar a conocer las tendencias tecnológicas de Latinoamérica en 2022.

El concepto del foro "ReConnect" busca proporcionar información sobre la manera en la que las organizaciones pueden implementar avances y tendencias tecnológicas para hacer más eficiente su operación.

Se tienen previstas conferencias enfocadas a la aplicación de proyectos de transformación digital, nuevas soluciones para el sector y transformación digital en la región.

En el evento participan empresas de tecnologías de la información como Absa y Axis Communication y se presentarán ejemplos de conexión de redes exitosas en telecomunicaciones como las de Hoteles Xcaret y la Universidad del Cauca, en Colombia.

capitanes@reforma.com





**LIZETH
ÁLVAREZ...**

La directora Ejecutiva de Comercialización de Grupo Xcaret sabe lo que es el esfuerzo. Comenzó como recepcionista en un hotel en Riviera Maya, fue vendedora de tiempos compartidos y durante 15 años en Xcaret ha visto crecer el Grupo que hoy cuenta con siete parques temáticos, tres tours y tres hoteles.



DESBALANCE

Banorte calienta la convención de banqueros

:::: Nos cuentan que el llamado de Banorte, de **Carlos Hank González**, a que los mexicanos se conviertan en accionistas y adquieran a Banamex, marca el inicio de uno de los temas centrales de la Convención Bancaria que inicia mañana en Acapulco. Sube de tono la postura de Banorte por comprar al Banco Nacional de México, aun-



Carlos Hank González

ARCHIVO EL UNIVERSAL

que todavía no hay un anuncio formal. En tanto, el grupo sigue analizando el valor que podría darle la adquisición, y qué tanto favorecería a sus accionistas e inversionistas. Nos detallan que el mercado apuesta por Banorte para concretar la compra, al considerarlo el mejor posicionado y con recursos suficientes, aunque llamó la atención que sea a través de ofrecer acciones como se pretende "mexicanizar" de nuevo a Banamex. Habrá que ver también cuál será el precio final que le pondrá Citi a su joya en México. Por cierto, ayer el presidente **Andrés Manuel López Obrador** volvió a advertir que no se permitirá que la venta se realice sin su correspondiente pago de impuestos.

¿Banxico se pone más agresivo?

:::: Hoy por la tarde, en la reunión de política monetaria, la Junta de Gobierno del Banco de México (Banxico), encabezada por la gobernadora **Victoria Rodríguez Ceja**, podría optar



Victoria Rodríguez

ARCHIVO EL UNIVERSAL

por una postura más restrictiva ante la primera alza de tasas que decretó la Reserva Federal (Fed) de Estados Unidos, de **Jerome Powell**. Nos dicen que el consenso de analistas cree necesario que la respuesta de Banxico sea de una dosis de medio punto. Se espera que, con excepción de uno, es decir **Gerardo Esquivel**, los miembros del órgano colegiado velarán más por combatir la inflación que por alentar el débil crecimiento económico, ante la guerra en Ucrania. Mañana, con el anuncio de política monetaria, se sabrá si la reacción es de 25 o 50 puntos base, coincidiendo con la inauguración de la 85 Convención Bancaria.





Se esfuman 23 mil mdp del aeropuerto de Texcoco

A pesar de que el lunes se inauguró, a medias, el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles en la base militar de Santa Lucía, con lo que se buscó enterrar por completo el de Texcoco, lo cierto es que el proyecto que heredó y canceló el presidente **Andrés Manuel López Obrador** sigue costando miles de millones de pesos a los mexicanos, de los cuales hay mucho dinero que ni la Auditoría Superior de la Federación (ASF) sabe dónde está.

Entre enero y octubre de 2020, el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México (GACM), encabezado entonces por **Gerardo Ferrando**, transfirió a la Tesorería de la Federación 23 mil 200 millones de pesos del Fideicomiso No Paraestatal 80726, un instrumento en el que se conjuntaron los recursos fiscales y privados destinados al financiamiento del llamado NAICM entre 2014 y 2018. A la fecha, la ASF no sabe cuál fue el destino de esos recursos. La única certeza que se tiene es que no se utilizaron para el programa de compra de bonos en poder de inversionistas privados.

De acuerdo con los datos de la Auditoría 372-DE realizada a la Gestión Financiera del GACM y del Fideicomiso para el desarrollo del NAICM, aún se tiene pendiente la compra de bonos MEXCAT por un total de 4 mil 200 millones de dólares, recursos que se incorporaron al Fideicomiso No Paraestatal 80726 y que no corresponden a recursos públicos. El gobierno tiene la obligación de reintegrarlos a sus dueños en el menor tiempo posible, a fin de evitar la acu-

mulación de intereses.

El problema es que la administración del presidente López Obrador decidió no hacer esta recompra y usó estos recursos para fines que no se conocen.

El 20 de enero de 2020 el GACM concretó un convenio modificatorio al contrato de Fideicomiso en el que se incluyó una cláusula que estableció transferir “los recursos que integran su patrimonio en la Tesorería de la Federación en términos de las disposiciones jurídicas aplicables”. Dos días después, el 22 de enero de 2020, y sin exponer claramente los argumentos que motivaron la decisión, el GACM transfirió 21 mil 634 millones de pesos a la Tesofe, por concepto de “Pago derivado de la Renuncia de Título de Concesión para construir el Aeropuerto”.

Posteriormente, entre abril y mayo de 2020, envió otros mil 485 millones etiquetados como “Pago efectuado conforme al Decreto por el que se ordena la extinción de los fideicomisos públicos”, y 80 millones más en octubre de ese mismo año como “Pago efectuado conforme al artículo 11 de la Ley de Ingresos de la Federación”.

El Fideicomiso 80726 acumuló un remanente de 26 mil 473 millones de pesos a inicios de 2020, por lo que, después de transferir la mayor parte de los recursos a la Tesofe, quedó todavía una cantidad superior a los 3 mil 200 millones de pesos que se utilizó para liquidación de contratos con proveedores y para la cobertura de honorarios fiduciarios, a pesar de que el proyecto tenía alrededor de un año de haberse cancelado.

La ASF señaló como irregularidad que el instrumento financiero no se haya liquidado en su totalidad en el año auditado.

La cancelación del Aeropuerto de Texcoco ocasionó en 2019 un daño al erario de 113 mil millones de pesos, cifra que en su momento revelamos en este espacio. Los costos podrían triplicarse si se siguen acumulando los intereses de las deudas con los inversionistas y si el gobierno decide seguir destinando los remanentes del proyecto a otros fines, como sus programas sociales y electorales. ●

mario.maldonado.
padilla@gmail.com
Twitter: @MarioMal



El proyecto que heredó y canceló el presidente Andrés Manuel López Obrador sigue costando miles de millones de pesos



MÉXICO SA

Autosuficiencia en 2023 // No más importaciones // Sólo gasolina nacional

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

DE NUEVA CUENTA el presidente López Obrador estima que a finales de 2023 México retomará la autosuficiencia en producción de gasolina y diésel, con el sustancial ahorro de divisas que ello implica y, desde luego, el fortalecimiento de la soberanía energética nacional. Sería la primera vez en más de tres décadas que nuestro país registre tal condición, cancelada a partir de enero de 1990, cuando el gobierno de Carlos Salinas de Gortari dio el banderazo de salida a la compra masiva de esos combustibles en el extranjero, bajo la premisa neoliberal –falsa, desde luego– de que “no es negocio refinarlos internamente, pero sí un desperdicio de recursos públicos”.

ELLO, DIJO EL mandatario, “lo hemos logrado en este tiempo, a pesar de la pandemia, porque no se dejó de invertir en la rehabilitación de las refinerías. También por eso tenemos la posibilidad de mantener los precios de las gasolinas y del diésel, porque aumentó el precio del crudo y con esa utilidad podemos quitar el impuesto a las gasolinas, el IEPS, y esto va en beneficio del consumidor que está pagando la gasolina a 21 pesos la regular, 22, lo que no sucedía desde hacía mucho tiempo. Ahora es más barata la gasolina en México que en Estados Unidos; eso se ha logrado y va a continuar esa política”.

DETALLÓ QUE LA recientemente adquirida refinería Deer Park opera a 85 por ciento de su capacidad, mientras que las seis existentes en territorio nacional lo hacen a 70 por ciento, “después de que hemos hecho una inversión importante y se han reparado plantas. Cuando llegamos, de las seis refinerías solo dos estaban funcionando y cuatro estaban paradas, es decir, estaban procesando 30 por ciento del petróleo crudo. Entonces, ya las tenemos en 70, van a seguir aumentando en su capacidad porque continúa el programa de modernización”.

PUES BIEN, EN esas tres décadas de las arcas naciones salieron cientos de miles de millones de dólares para pagar a refinadores foráneos (fundamentalmente estadounidenses, para quienes sí fue un enorme negocio) y así cubrir la demanda interna, a la par que el régimen neoliberal se dedicaba a hundir al sistema nacional de refinación y a Petróleos Mexicanos.

DE ACUERDO CON la estadística de la Secretaría de Energía, en enero de 1990 por primera vez México importó gasolina: 16 mil barriles por día, volumen que al finalizar el sexenio salinista creció hasta 39 mil barriles (cerca de 145 por ciento de aumento). En el caso del diésel, su adquisición foránea comenzó en diciembre de 1995, con Ernesto Zedillo en Los Pinos: alrededor de 13 mil barriles por día, justo cuando la importación de gasolina había crecido a cerca de 85 mil barriles (volumen 2.2 veces mayor al legado por CSG).

CUANDO MÍSTER FOBAPROA entregó los trastes a Vicente Fox, México ya importaba 107 mil barriles diarios de gasolina y 30 mil de diésel, y los tecnócratas no quitaron el dedo del renglón: “refinar en México no es negocio”, mientras gastaban cientos de miles de millones de dólares en adquisiciones foráneas de combustibles y se negaban a construir una nueva planta en territorio nacional.

YA CON EL mariguanero en la residencia oficial, la importación de gasolina se incrementó en alrededor de 60 por ciento, para concluir su sexenio con una adquisición foránea de 171 mil barriles por día, mientras la de diésel más o menos se mantuvo en un volumen similar al heredado por Zedillo.

PERO LA HISTORIA no terminó ahí: llegó *Borrolas* y la importación de gasolina se incrementó a 530 mil barriles por día y a 199 mil la de diésel, volúmenes que aumentaron a 615 mil y 262 mil, respectivamente, con Peña Nieto. Sólo en tres sexenios (Fox, Calderón y EPN) gastaron alrededor de 262 mil millones de dólares (algo así como 20 por ciento del producto interno bruto a precios actuales) en adquirir en el extranjero ese par de combustibles.

ESA FUE LA tétrica herencia neoliberal para el nuevo gobierno, el de López Obrador, quien decidió no solo construir una nueva refinería y adquirir 50 por ciento de Deer Park, sino rehabilitar (resucitar sería el término correcto) las seis refinerías existentes (la más “chamaca” de ellas data de 1979) y trabajar por la autosuficiencia.

EN TRES AÑOS redujo la importación de gasolina en alrededor de 45 por ciento y la de diésel en cerca de 67 por ciento, con miras a que en 2023 México, de nueva cuenta y tres décadas neoliberales después, sea autosuficiente en estos combustibles.

Las rebanadas del pastel

¿Y EL BARRIL mexicano de exportación? Ayer se cotizó a 107.03 dolaritos.

cfrvmexico_sa@hotmail.com



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com

Banorte es ganador si compra o no

Fue una jugada magistral. **Carlos Hank González** y **Marco Ramírez**, presidente y director general del Grupo Financiero Banorte, serán ganadores si deciden adquirir Banamex porque desplazarán del primer lugar a BBVA México, y también si no lo hacen. El simple interés de compra reveló la intención de que Banorte dará pasos gigantes en el sistema financiero del país y la marca se irá a las nubes; tienen apetito de riesgo y eso impulsará inversiones y crédito.

El tema será parte de la grilla de dos días en la 85 Convención Bancaria a partir de mañana, que será inaugurada por el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, quien ya anunció que promoverá en la reunión que la compra de Banamex sea hecha por banqueros mexicanos.

Todo parece indicar que **Carlos Slim Helú** no pujará y que sí lo harán otros como **Antonio del Valle** junto con su Grupo Financiero BX+, lo que presiona a Banamex a dar detalles de la operación.

El secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, no se referirá mucho al tema, pero los asistentes esperan que fije posturas claras sobre las políticas públicas económicas y fiscales que se seguirán frente a los efectos de la invasión de Rusia a Ucrania tanto en el incremento de subsidios en el sector energético como la elevación en las tasas de interés y el menor crecimiento económico. Se reconocerán sus acciones para reestructurar y reducir la deuda pública.

Además del análisis político, económico y social a tratar en la reunión de Acapulco por varios economistas, se abordará el tema de las elecciones de medio término en EU y sus repercusiones en México, el conflicto Ucrania-Rusia y el nuevo orden mundial, las tendencias globales de la industria bancaria y el cambio climático. Habrá dos invitados especiales: **Larry Summers**, ex secretario del Tesoro de EU, y **Ban Ki-moon**, ex secretario de la ONU.

Los integrantes de la Asociación de Bancos de México (ABM) reportaron activos al cierre de 2021 por más de 11 billones de pesos y utilidades netas por 182 mil millones, 78 por ciento más en comparación con 2020. La banca mexicana llega con sólidos resultados a su convención a pesar de las dificultades causadas por la pandemia de covid-19, y con la obligación de elevar los índices de crédito e impulsar inversiones privadas.

Fuera de la agenda hay un tema que preocupa a más de uno al interior de la ABM: el litigio que mantiene desde 2015 **Daniel Becker Fieldman**, presidente de la agrupación y director general de Banca Mifel, con el despacho de abogados Bufete Esquer por un incumplimiento de pago por servicios legales prestados en 2012, tema del que ya le he informado. Hay preocupación porque la honorabilidad, credibilidad y liderazgo del presidente de la ABM está en entredicho, sobre todo porque el gobierno tiene como prioridad erradicar la corrupción. —

El tema será parte de la grilla en la 85 Convención Bancaria, que será inaugurada por el Presidente





El factor Gertz



Andrés Manuel López Obrador

EL ESCALAMIENTO DEL conflicto entre el ex consejero Jurídico de la Presidencia, **Julio Scherer Ibarra**, y el Fiscal General de la República, **Alejandro Gertz Manero**, llegó al Palacio Nacional.

La férrea defensa que del segundo se empeña en hacer **Andrés Manuel López Obrador** ha sido tema de críticas en círculos muy cercanos al Presidente.

Y es que no es ya ningún secreto, que Gertz viene trabajando varias carpetas de investigación.

Los expedientes pueden ser utilizados por el Fiscal en el momento que quiera, causando un enorme daño y po-

niendo en riesgo la continuidad del proyecto del gobierno de la Cuarta Transformación.

Paradójicamente el beneficiario de su empoderamiento y autonomía va a ser la propia oposición y principales enemigos y adversarios de López Obrador, que lo van a tratar de perseguir judicialmente.

Y lo mismo a secretarios como el de Gobernación o de Energía, **Adán Augusto López** y **Rocío Nahle**, por beneficiar a grupos de interés en las licitaciones de la refinería de Dos Bocas.

Y lo mismo a **Andrés Manuel López Beltrán**, por multimillonarios contratos en Pemex, operados por amigos de la infancia, como **Amílcar Olán**, con residencia en Texas.

Y lo mismo la mismísima jefa de gobierno de la CdMx, **Claudia Sheinbaum**, con polémicos casos a costas, como la caída de la escuela Rebsamen y la Línea 12 del Metro.

El riesgo de un Fiscal sin contrapesos que hoy tiene la mira puesta en otro lado, pero que más tarde puede revirar, es el peligro que más de uno trata de hacer ver a López Obrador.

Más allá de la denuncia pública de Scherer, Gertz ya ganó dos partidas: el respaldo presidencial y arropamiento de un Senado con dos integrantes con intereses: **Ricardo Monreal** y **Olga Sánchez Cordero**.

Pero también el Fiscal tiene prácticamente perdida dos batallas: la de su familia política, que con el proyecto del ministro **Alfredo Gutiérrez Ortiz Mena**, exonera a las señoras **Alejandra Cuevas** y **Laura Morán**.



Y el otro que hoy podría retomar el ministro **Juan Luis González Alcántara Carrancá**, de atraer el caso de la Universidad de las Américas de Puebla, que también litiga Gertz por un interés personal.

Así la marca hasta ahora, pero la advertencia al Presidente desde el más íntimo de su entorno, ahí está.

EN LOS PRIMEROS días de abril se abrirá el *data-room* de Citibanamex, que dirige **Manuel Romo**. Hasta entonces se conocerán las reglas que fijará Citi a los interesados en sus activos de banca de menudeo, banca empresarial, seguros, pensiones y patrimonio cultural. El proceso se llevará desde las oficinas de Nueva York y lo va a liderar el segundo de abordo de la CEO, **Jane Fraser**. Apunte bien este nombre: **Paco Ybarra**. El directivo de origen español es el número dos de Citi. Se trata del responsable global de la división de Institutional Clients Group, que engloba todos los negocios institucionales de banca de inversión y corporativa, así como mercados de capitales, banca privada y banca transaccional. Ybarra se apoyará en su paisano, **Manuel Falcó**, co-director global de Banca Corporativa y de Inversión. Ybarra tendrá en sus manos la venta de Banamex porque al quedarse Citi solo con los grandes clientes corporativos en México, su área tendrá la responsabilidad de crear una nueva estructura bancaria que incluirá la solicitud de las respectivas licencias de operación.



Paco Ybarra

POR CIERTO QUE Banorte le puso el cascabel al gato ayer con en ese comunicado que dio a conocer muy temprano, y que más de uno leyó como un arreglo de **Carlos Hank González** y **Andrés Manuel López Obrador**. La convocatoria a los mexicanos a cooperar para que una vez que se ponga a la venta Banamex pueda ser recuperado por manos nacionales, es precisamente lo que quiere el inquilino de Palacio Nacional. Sin



Carlos Hank González

embargo, más allá de lo atractivo del llamamiento, en el mismo comunicado del banco dirigido por **Marcos Ramírez** se desliza la condición para que esa empresa prospere: "... y se realice un análisis sólidamente sustentado que compruebe que su compra pudiera ser beneficiosa para sus accionistas..." Y aquí es donde la familia Hank se podría estar dando un balazo. La compra a Citi los diluirá como grupo de control y los dejaría en una posición tan vulnerable que podrían ser objeto de un *take-over*.

POR CIERTO QUE, a las carreras y a última hora, el presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), **Jesús de la Fuente**, está convocando para hoy a una Junta de Gobierno extraordinaria para hacer nombramientos en la víspera del inicio de la Convención Bancaria de Acapulco, que mañana debe inaugurar el presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Se van a hacer designaciones y ratificaciones en las vicepresidencias de Bancos A y B, Banca de Desarrollo, Supervisión Bursátil, Administración y Finanzas y Jurídico. El secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, se había comprometido a tener nuevos vicepresidentes supervisores de la banca comercial antes de la reunión con los miembros de la Asociación de Bancos de México, que preside **Daniel Becker**.



CADA VEZ SON más frecuentes los incidentes que registran las aerolíneas por errores atribuidos a los controladores aéreos y a la operación del Aeropuerto Internacional de la CdMx. Pero lo peor es que Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (Seneam), que dirige **Víctor Hernández**, y la terminal que maneja **Carlos Morán**, están ocultando las verdaderas causas de esas fallas. Este lunes el vuelo 177 de Aeroméxico que venía de Tijuana tuvo que elevarse abruptamente alrededor de las 21.20 horas casi a punto de tocar la pista porque había un avión obstruyendo el aterrizaje. En la bitácora quedó asentado que se abortó por inestabilidad por viento en la aproximación. Los constantes yerros del Seneam ya le costaron el puesto a Hernández, quien dejará la posición a más tardar la siguiente semana. El nuevo titular del Seneam, nos adelantan, será un civil y no un militar, como por ahí se insistía.

EL CUARTO TRIBUNAL Colegiado del Primer Circuito acaba de condenar a Six Flags, que preside **Mike Spanos**, a indemnizar a un menor y a sus padres por daño moral y por responsabilidad civil objetiva, así como todos aquellos tratamientos médicos y psicológicos que se requieran para él y su familia. El veredicto se da a tres años de que el joven cayera de la Rueda India, lo que le ocasionó lesiones físicas y psicológicas permanentes, y por las cuales el parque siempre quiso responsabilizarlo de haberse arrojado al vacío intencionalmente. Los magistrados resolvieron que ese juego es peligroso y que por tanto Six Flags tiene la obligación de instalar medidas de seguridad eficientes para evitar que accidentes de ese tipo no vuelvan a suceder.



Ya no queremos saber del covid, pero

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enriquequintana@elfinanciero.com.mx

@EF_Q



Ya no quisiera que el covid 19 fuera un asunto de lo que tuviéramos que ocuparnos. Pero, lamentablemente **tenemos que hacerlo nuevamente.**

Le explico las razones.

1-Los nuevos confinamientos que se están produciendo en China.

China tiene una controversial estrategia frente a la pandemia, que se ha denominado popularmente “cero covid”. Esto quiere decir que el objetivo de la autoridad no es transitar de una fase epidémica del covid a otra endémica, como en otros lugares del mundo, sino **eliminar los contagios**. Para conseguirlo, **está imponiendo confinamientos** nuevamente en las ciudades en las que aparecen brotes. El nivel de contagios hoy en China es el máximo desde el principio de la pandemia, pero apenas supera los 3 mil casos diarios.

La semana pasada fue el caso de **Shenzhen**, un importante centro tecnológico con 17 millones de habitantes. Esta semana, es el caso de **Shenyang**, otro centro industrial de 9 millones de habitantes y aun en el caso de **Shanghái**, centro urbano con 24 millones de personas, hay restricciones sin llegar al total confinamiento.

Aún **no sabemos qué impacto tendrán estas medidas** en las cadenas globales de suministro, pero sin duda habrá afectación.

2-El disparo de los contagios en el Reino Unido y otros países de Europa y los señalamientos de la Or-



ganización Mundial de la Salud (OMS).

El pasado 21 de marzo los nuevos casos registrados en el **Reino Unido** alcanzaron la cifra oficial de 225 mil 992. Se trata **del nivel más alto registrado durante toda la pandemia**. Afortunadamente, los fallecimientos han mantenido una tendencia a la baja y en esa fueron 168 frente al récord de 535 que registró al comenzar febrero. Otros países de **Europa tienen también una tendencia hacia arriba**, aunque no tan marcada como la del Reino Unido. En conjunto, Europa registró poco más de 900 mil nuevos casos a mediados de marzo frente a niveles de 380 mil de finales de febrero. En este contexto, la OMS criticó el hecho de que diversos países levantaron “brutalmente” (así lo señaló) sus restricciones y eso ha conducido a que en 18 países europeos la tendencia de los contagios sea alcista, dominada ahora por la variedad BA.2 de ómicron, lo que implica que habrá presencia masiva del virus por un tiempo, aunque los casos sean leves en su mayoría.

3-Las advertencias del doctor Fauci respecto al próximo crecimiento de casos en EU.

La semana pasada, el doctor Anthony Fauci, quizás el epidemiólogo más influyente de Estados Unidos, advirtió respecto a la posibilidad de que el patrón que se registra en Europa se presente también en Estados Unidos. A lo largo de esta pandemia, el disparo de los contagios se ha dado primero en Europa y varias semanas después, Estados Unidos ha seguido el mismo comportamiento, sobre todo ahora, porque el levantamiento de restricciones también ha sucedido en la Unión Americana.

Las cifras de hospitalizados y fallecidos no han dependido solamente del número de contagios, sino de los niveles de vacunación y la susceptibilidad de las poblaciones.

El **porcentaje de vacunados** con esquema completo en **Estados Unidos** es de solo el **65.4 por ciento** del total de la población, debido a la fuerte resistencia a vacunarse. En el Reino Unido, por la misma razón, llega solo al 72.3 por ciento, por lo que aún hay franjas amplias que pueden contagiarse.

4-La posibilidad de que en México se eliminen las restricciones con demasiada rapidez.

De acuerdo con cifras oficiales, el porcentaje de los vacunados en México con esquema completo llega al **61.1 por ciento** de la población total. Esto quiere decir que también en nuestro país existe una franja amplia de población que puede contagiarse.

Como en la mayor parte de los países del continente, la tendencia de contagios y fallecidos sigue siendo a la baja.

El problema es que, como en el pasado, las tendencias que vemos en Europa aparezcan en nuestro país semanas después.

Y, el riesgo será mayor si las restricciones son eliminadas apresuradamente como algunos proponen.

Ojalá hayamos aprendido las lecciones de estos dos últimos años.





**Ricos
y poderosos**

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Cumbre bancaria, ¿refrendo o regaño?

Mañana inicia formalmente, en Acapulco, Guerrero, la 85 Convención Bancaria. La gran interrogante es: ¿habrá refrendo de las buenas intenciones y buena relación del gobierno lopezobradorista con la banca o habrá regaño y les exigirá que presten más, hoy cuando se requiere una decidida reactivación de la economía?

Luego de la pandemia, se reanuda la celebración del evento anual más importante de la banca privada en México, de manera presencial, bajo el título: Una Banca incluyente en la era digital y los retos del cambio climático.

Después de un tiempo de tregua, por lo menos en cuanto a los ataques directos y frontales en contra de la banca, del Presidente de la República, **Andrés Manuel López Obrador**, está por verse cuál será el tono de esta cumbre.

A lo largo de los años la cumbre de los banqueros ha dejado ver el tipo de relación que guardan circunstancialmente el gobierno mexicano y los banqueros.

Desde sus tiempos como candidato, el ahora Jefe del Ejecutivo le pidió a los banqueros que le tuvieran confianza y les prometió que no afectaría a la banca.

Se va a apoyar a la banca, no vamos a confiscar nada. No habrá expropiaciones ni nacionalizaciones, les ofreció.

En cambio, pidió a la banca que amplíe los servicios bancarios en el país, sobre todo a comunidades que más necesitan de recursos, porque advirtió que muchos municipios siguen sin servicios bancarios.

Eso fue en el año 2018, durante la 81 Convención Bancaria.

En el 2019, en la 82 Convención Bancaria se comprometió a no fijar el cobro de las comisiones de los bancos pero les pidió que la reducción de las comisiones se logre por la vía de la competencia, no con leyes ni regulando.

Y habló de que no habría bancos favoritos. Insistió en que los bancos amplíen sus servicios a todo el país aunque reconoció que se requiere mayor conectividad, vía internet.

En la 83 Convención Bancaria insistió en la necesidad de que los bancos tengan sucursales en todo el territorio nacional y anunció la construcción de 2 mil 700 sucursales del Banco del Bienestar.

Volvió a reiterar que no cambiarían las reglas del juego y que no habría ninguna reforma, promovida desde el Ejecutivo, que afecte a la banca de México. Los bancos se regulan con los bancos, el mercado se regula con el mercado, afirmó.

En la 84 Convención Bancaria el presidente ratificó que su gobierno seguiría siendo respetuoso de las empresas y de los bancos.

Les dijo que no cambiarían las reglas para que (los banqueros) sigan operando sin trabas de ninguna índole en el mercado nacional.

El presidente López Obrador les ha cumplido a los banqueros. Incluso ha rechazado las iniciativas tóxicas para regular las comisiones bancarias presentadas por el partido en el poder.

Pero hacia la segunda mitad del sexenio y con la premura por hacer crecer el Producto Interno Bruto y la falta de fluidez del crédito hacia los sectores productivos, es muy probable que cambie el tono del discurso presidencial.

La banca tiene 1.4 billones de pesos para prestar, pero sus tasas de interés son muy elevadas. Desde la banca de desarrollo se escucha la posibilidad de que pudieran regresar al primer piso, para ofrecer créditos a las Pymes a tasas del 6%.

El Presidente de México refrendará su posición o cambiará y regañará a los bancos para que presten y coadyuven al crecimiento económico del país.

Veremos qué dice el Jefe del Ejecutivo y qué ofrecen los banqueros.

Atisbos

¿CAMPEÓN? Llamó la atención la estrategia mercadotécnica de Banorte. Ayer invitó a los mexicanos a "recuperar" Banamex, en aras de convertirse en "el campeón de la banca mexicana" y confirmó su interés en comprarlo, aunque todavía no toma una decisión porque, dijo, Citi, todavía no da a conocer los detalles de la desincorporación.

Banorte soltó su nacionalista propuesta a unos días de que se inaugure la cumbre bancaria.

Aunque Banorte siempre se ha autonombrado el banco fuerte de México, lo cierto es que tiene muy importantes inversiones extranjeras. El presidente López Obrador ha dicho que no habría bancos consentidos en Mé-

xico, esperemos que en los hechos y en la circunstancia actual, sea una decisión de mercado la que se imponga, en el proceso de venta de Banamex. Al tiempo.



**La gran depresión****Enrique Campos Suárez**✉ ecampos@eleconomista.mx**Por Banamex, el banco que habla el mismo idioma**

En el ABC de cómo transitar la 4T sin morir en el intento están esas expresiones del lunes de los más famosos empresarios de un aeropuerto espectacular y no pocas carretadas de alabanzas de políticos opositores que encuentran en el arte de tragar sapos su propia supervivencia.

Y si aplica para la terminal aérea en Zumpango, Estado de México, sirve para cualquier otra cosa que envuelva una posible intervención del gobierno de Andrés Manuel López Obrador, como la compraventa de un banco.

Citigroup arrancó el año con la decisión de vender Banamex, un negocio altamente rentable, en un mercado con grado de inversión. Pero que, ciertamente, no embona en su estrategia global de abandonar la banca de menudeo y de paso que le quitaría dolores de cabeza en un país que ha elegido un camino populista.

Claro que nadie está para aceptar que el mercado mexicano puede ponerse jabonoso con el actual régimen, pero ahí están como el botón de muestra las múltiples "condiciones" que ha puesto el propio presidente López Obrador para aprobar la venta de Banamex.

Hay algunas muy lógicas, propias de las preocupaciones que debe tener un estadista, como la solvencia de los compradores, el pago de impuestos que se generen en la transacción y que los compradores estén al corriente en sus obligaciones fiscales.

Pero hay otras propias del estilo de gobernar de la 4T, como discriminar a los extranjeros o querer ordenar a los compradores cómo deben disponer de sus activos, en especial el acervo cultural.

Por eso, entre los interesados hay quien quiere bailar al son que le toquen en Palacio Nacional para estar en la gracia presidencial

y así llegar como finalistas para la compra de Banamex.

Claro, aún dentro de este modelo intervencionista en el que está México, quien decide si lo vende y a quién es Citi, en el entendido de que contar con la bendición cuatroteísta es uno de los factores indispensables en la operación.

Y con este gobierno mexicano no sorprende que Banorte lance una campaña para calentar la compra de Banamex como la que lanzó esta semana.

De entrada, Banorte cumple con todos los requisitos presidenciales, empezando por el más importante para el régimen nacional-populista de ser mexicanos. No habría problema en que Banorte patrocinara un enorme y espectacular museo para todo el patrimonio cultural.

Y si de paso le pueden poner un poco de folclor al proceso de elaborar una oferta, pues podrían obtener una ventaja política en el proceso. Ahí es donde se inscribe la invitación de Banorte a los mexicanos para que participen como inversionistas para la compra del banco estadounidense.

¿Levantar capitales, agradar al gobierno, hacer un poco de ruido publicitario, o todo junto? Como sea, suena muy adecuada a estos tiempos de mucho peso en la propaganda.

Ahí se inscriben declaraciones como ésta del presidente de Banorte, Carlos Hank González, "esta es una oportunidad histórica para fortalecer a la banca nacional, sumando empresarios y público mexicano".

Es muy desafortunado el espíritu chauvinista de la 4T porque hay jugadores extranjeros que podrían hacer un gran papel como dueños de Banamex.

Aunque, sin duda, Banorte es uno de los mejores tiradores, y el mejor de capital mexicano, para expandirse con Banamex.

Y, de paso, le entiende muy bien al juego político nacional.





“Una eventual compra de Citibanamex (por Banorte) resultaría en la conformación de un verdadero campeón mexicano de la banca, que tomaría las decisiones en México, capaz de competir y ganar a los mejores del mundo, así como de brindar mejores condiciones y mayores beneficios a todos los usuarios del sistema financiero”, es la propuesta más agresiva que, hasta ahora, hemos escuchado para la compra de los activos del Banco Nacional de México, incluyendo la histórica marca de este gran banco.

Carlos Hank González, presidente del Grupo Financiero, y el CEO, **Marcos Martínez**, debieron haber platicado con sus principales accionistas, entre los que se encuentran 7 de los principales fondos del mundo, para abrir la propuesta sin que el vendedor, Citigroup, haya arrancado la venta, y lo han hecho con el mejor argumento: abrir la inversión a los consejeros (empresarios) regionales y locales (más de mil), y al público en general, para “aprovechar ésta que es una oportunidad histórica para fortalecer la banca nacional”.

Sinceramente: “chapó por la estrategia”. Aunque no faltó quien dijo que la acción de GFBanorte cayó después de conocerse el comunicado, lo que ocurrió por toma de utilidades, pues está buscando superar su pico de 160.93 pesos por título alcanzado el viernes pasado.

Hoy se regresó a 149.3, una especie de piso que alcanzó a mediados de enero y, siendo Banorte, junto con Inbursa, las únicas acciones líquidas que le quedan al mercado bursátil mexicano, creo que fue natural el ajuste de un día, pero si el anuncio hecho por los directivos de GFBanorte se concretara, es claro que dejarían de especular qué gallo tiene más canicas para hacerse de Banorte.

La mexicanización para que la toma de decisiones sobre su capital, capacidad de prestar, pagar, gestionar el ahorro, es el otro compromiso que asumen públicamente, y no hay duda de que tienen “un conocimiento profundo de las necesidades de familias y empresas en cada uno de los rincones del país”. ¿Cuál es el único, pero que se le ha exagerado a GFBanorte?, ¿que formaría un megabanco?

Mejor hay que preguntarse si la pulverización de servicios de pago y bancarios

verdaderamente genera competencia en un mercado donde la informalidad y la sobre-regulación del mercado financiero formal inhibe la penetración de los servicios financieros. ¿Qué tal si eliminaran el requisito de PLD en cuentas 2 a bancos?, le aseguro que ninguno tendría problema para penetrar justo a donde han ido hasta las criptos.

En relación a Citibanamex, que dirige **Manuel Romo**, le puedo confirmar que el Due Dilligence Data Room (DDDR) está listo, aunque aún no lo está la separación de los procesos que comparten plataforma, como en el caso de banca empresarial y corporativa en Citibanamex, además de que hoy, sin duda, y ante la precipitada salida de Rusia que ha realizado la organización que encabeza **Jane Fraser** y el costo inicial que ha revelado (poco más de 5 mil millones de dólares y sumando), también es posible que se replanteen prioridades.

Por cierto, ayer el Presidente se refirió de nuevo a la venta de Banamex en su mañana y volvió a subrayar su deseo de que sean mexicanos quienes lo compren y que paguen impuestos de la venta, que tengan solvencia económica para proteger a los ahorradores, que estén dispuestos a mantener todo el acervo cultural del banco en nuestro país, que no se vaya al extranjero y que se ponga en exhibición permanente para que todos los mexicanos conozcan ese acervo. Son de las condiciones básicas... también que no tengan adeudos fiscales, que estén al corriente en el pago de sus contribuciones y lo mismo que paguen el impuesto que va a significar la venta.



DE FONDOS A FONDO

#CienciaYTecnología... El presidente de la Comisión de Ciencia y Tecnología, el senador del PRI **Jorge Carlos Ramírez Marín**, dará a conocer hoy el inicio del proceso de dictaminación de la Ley de Ciencia y Tecnología y, para ello, realizarán seminarios al estilo parlamento abierto y bicamarales, para mejorar la propuesta en la que participará activamente la UNAM y, con ella, toda la red de ANUIES; las tecnológas, como Google y Amazon, y algunas como Samsung y Huawei.





Desde
el piso
de remates
Maricarmen Cortés
milcarmenm@gmail.com

Banorte/Citi: sí, pero no y quién sabe cuándo

- Lo más sorprendente es que reconoce que no es un hecho que vaya a participar en la compra de Banamex.

Sui géneris, por decir lo menos, el comunicado de **Carlos Hank González**, presidente de Banorte, invitando a todos los mexicanos, especialmente a sus mil empresarios consejeros, a que participen en la compra de Banamex para, dijo: "Recuperar a esta institución histórica de la banca nacional" y "conformar un campeón mexicano de la banca".

Lo más sorprendente es que reconoce primero que no es un hecho que Banorte vaya a participar en la compra de Banamex porque no hay suficiente información por parte de Citi.

Es decir, sin tener la información suficiente, sin que Citigroup haya decidido aún el esquema de venta de Banamex, y sin haber ni siquiera tomado la decisión de comprarlo, Banorte se lanza –dos días previos a la Convención Bancaria– a hacer un gran ruido mediático y a invitarnos a todos a una fiesta a la que ellos mismos no han decidido asistir.

Lo que es un hecho es que para Banorte, que tiene un gran elevado porcentaje de su capital en manos extranjeras, Banamex está perdido por estar controlado por extranjeros y habría que preguntarle a **Hank González** si también tendríamos que intentar "rescatar" a Bancomer de las manos de BBVA; a Bital, de las de HSBC; a Serfin, de Santander o a Inverlat, de Scotiabank, porque todos estos bancos, si bien no son tan longevos como Banamex, tienen también gran tradición e historia en México y están todos controlados por extranjeros.

Banorte se lanza a hacer un gran ruido mediático y a invitarnos a todos a una fiesta a la que no sabe si asistirá.



BAJARON 7.20% LAS ACCIONES

Es de suponer que esta cruzada que lanzó Banorte y que debe tener contento al presidente **López Obrador**, está apoyada por sus accionistas y consejeros, aunque a lo mejor no les gustó que se afirme que para ser "un campeón en la banca" haya que comprar Banamex.

De entrada, las acciones de Banorte perdieron ayer 7.20% ante el anuncio del interés de comprar Banamex con el apoyo de todos los mexicanos interesados, suponemos que a través de una oferta accionaria.



ANTICIPAN ANALISTAS ALZA DE 50 PUNTOS BASE

Este jueves, antes de la inauguración de la Convención Bancaria en Acapulco, se realizará la reunión de política monetaria del Banco de México, encabezada por **Victoria Rodríguez Ceja** y de acuerdo con los analistas del sector privado encuestados por Citibanamex, las tasas subirán 50 puntos base y suben su pronóstico para cierre de este año a 7.75%, y 8.00%, en 2023.

Mantienen al alza los pronósticos de inflación, ya que el consenso de analistas espera que en la primera quincena de marzo, la inflación aumente 0.53% para una tasa anual de 7.34%, de 7.3% al cierre del mes para cerrar el año en 5.7% y la subyacente en 5.21%. Sube también la expectativa para 2022 a 3.80%.

En cuanto al PIB, si bien mantienen la expectativa del crecimiento en 2% este año, pero *la bala* es que bajan a 2% la de 2023. Los pronósticos más negativos para este año son los de Natixis con sólo 1.1% seguido de BNP Paribas y BBVA con 1.2%, y Citibanamex con 1.3%. Incluso el más optimista, Thorne & Associates que estima 2.6%, está muy por debajo de 4.1% que todavía no ajusta la Secretaría de Hacienda.

También hay marcadas diferencias en los pronósticos para 2023. Los más negativos con BNP Paribas con 1.4% y Natixis, con 1.5 por ciento.





Fernando Hoyos, especialista en administración de empresas portuarias, sostiene que si no se hace una reparación mayor en el espigón o principal muelle flotante de la Marina de Cabo San Lucas, puede derivar en una afectación mayor que incluso cobre vidas humanas.

Hasta el año pasado, **Hoyos** fue el director de la Administración Portuaria Integral (API) de Los Cabos y buceó debajo del espigón, que ya muestra un severo deterioro producto del paso de los años en contacto con el agua y la sal marina.

En el Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur), que dirige **Javier May**, existe un reporte que hace referencia, precisamente, a la urgencia de una reparación mayor en la plataforma de concreto, cuyo costo es de alrededor de 32 millones de pesos.

Una cantidad menor, cuando la API de Cabo San Lucas obtuvo ingresos, el año pasado, del orden de los 61 millones de pesos; incluso cuando siguió afectada la llegada de cruceros durante la mayor parte del año.

Hoyos explica que la principal razón detrás de la decisión presidencial de resectorizar las marinas y las administraciones portuarias integrales (API), que estaban bajo el paraguas de la Secretaría de Comunicaciones y del Fonatur, es, en primer lugar, reforzar la seguridad.

Pero también modernizarlas para que cumplan mejor sus tareas del comercio internacional y mejorar la logística y dar seguimiento a las operaciones contractuales que allí se realizan.

Así es que uno de los primeros retos para la Secretaría de Marina es que realmente se reinviertan en su mejoramiento los recursos que generan las API y las marinas.

Hoyos vivió, como funcionario del Fonatur, la situación de que la API de Los Cabos captaba anualmente más de 80 millones de pesos y la Secretaría de Hacienda no les

regresaba ni siquiera lo necesario para contar con unos servicios sanitarios adecuados.

Ello también impactó en otras tareas, como el alumbrado y el dragado de las intermediaciones del muelle principal.

Con ésta, sostiene, es la tercera vez que el gobierno federal apuesta por un modelo diferente para impulsar el desarrollo de los puertos y las marinas.

Hoy, la mayoría sigue operando con tecnología obsoleta y, en el caso del muelle espigón de Cabo San Lucas, advierte que puede terminar derrumbándose; en un destino que recibe anualmente entre 300 mil y 600 mil pasajeros por la vía marina.

Un dato que resulta escalofriante, mientras los propios funcionarios del Fonatur siguen haciendo esfuerzos para que se corrija esta situación.



DIVISADERO

OCUPACIÓN HOTELERA. El más reciente ejemplar del *Reporte Gemes*, que realiza la consultoría del mismo nombre, de **Héctor Flores Santana**, incluye un artículo que muestra con claridad la recuperación asimétrica que ha tenido la hotelería mexicana tras la crisis de covid-19.

Con información de DataTur, de la Secretaría de Turismo, la ocupación hotelera promedio fue de 41.4% el año pasado.

Esto incluye 70 centros turísticos en el país y un inventario de 421 mil cuartos y representa un incremento de 15.3 puntos porcentuales respecto a 2020, el de mayor afectación por la pandemia, aunque está 18.9 puntos abajo de la ocupación en 2019, cuando fue de 61.3 por ciento.

Los Cabos registró una ocupación promedio de 58.9%; Cancún, de 57.1%; Mazatlán, de 58%, y todos ellos están entre los que tienen mayor ocupación.

Mientras, en la Ciudad de México la ocupación promedio fue de 30.5%; Guadalajara, 37.1%, y Monterrey, 40.5 por ciento.

Ya muestra un severo deterioro producto del paso de los años en contacto con el agua y la sal marina.





Difícilmente mejor

Como si se hubieran puesto de acuerdo **Carlos Hank González** y los directivos de Banorte con el Presidente de la República ayer fue un día dorado para ellos en su camino para hacerse del control de Banamex.

Muy temprano por la mañana antes de que comenzara la conferencia mañanera, si esto es posible, los del grupo financiero enviaron una invitación titulado "Banorte convocaría a todos los mexicanos a recuperar Banamex".

En un comunicado cuidadoso en el que recuerdan que, en cuanto se conozca la información de Citibanamex y, cuando la analicen, la consideran como conveniente para un proceso de compra entonces invitarán a su red de más de mil empresarios regionales, que conforman sus consejos en todo el país, a que se sumen como inversionistas.

Dicen: "Se permitiría a todos los mexicanos que así lo desearan invertir en la recuperación de esta histórica institución nacional y convertirse también en propietario". Más allá, afirman citando a su presidente del consejo de administración "es una oportunidad histórica para fortalecer a la banca nacional, sumando a empresarios y público mexicano".

Es un hecho que este grupo ve en su control en manos mexicanas una muy fuerte palanca para ganar la simpatía en una licitación que será resuelta por los accionistas de Citigroup, pero en la que mucho tendrán que ver las autoridades financieras de México y Estados Unidos, así como la simpatía del Presidente de México.



REMATE PRESIDENCIAL

Por lo que ayer **Andrés Manuel López Obrador** hizo una descripción de lo que a su gobierno le gustaría para nuevo propietario de Banamex.

Dijo que espera que sea mexicano, lo que descarta los intentos que muchos grupos internacionales han dicho que estarían interesados o que, en el menor de los casos, han sido incluidos en listas de ciertos grupos hechos por periodistas muy imaginativos. Entre ellos están instituciones como Santander o HSBC. Vale la pena que, en el mejor de los casos, han dicho que analizarían las posibilidades y condiciones de la operación. Si han dejado entrever que estarían interesados, pero no lo han hecho formalmente.

Aunque no parecería necesario se debe mencionar a BBVA que está fuera de la lista por su gran tamaño.

Como les ha explicado el *Padre del Análisis Superior*, si Banorte gana el negocio de Banamex ni así tendría el tamaño del encabezado por **Eduardo Osuna**.

También estarían otros como Itaú, que eso sólo parecería provenir mucho más de la imaginación de estos comunicadores que de una intención formal de la institución brasileña de ingresar al mercado mexicano. Bueno, aquí también habría que poner a Scotiabank, pero ése es de chocolate, como dirían algunos.

Ese banco no tiene ni la capacidad ni el talento para hacerse de una operación como la del negocio de menudeo de Citibanamex. En este caso parecería que se trata de una de esas declaraciones que únicamente se hacen por quedar bien a pesar de que ellos mismos saben que no tienen ninguna posibilidad.



REMATE DIBUJADO

El segundo elemento que planteó el Presidente es que la operación pague impuestos, esto aplica perfectamente para todos; que el patrimonio cultural se quede en México, lo cual se vuelve súper sencillo si se trata de un grupo de control basado en el país y que esté al corriente de sus obligaciones financieras.

Así que quedaría prácticamente libre el camino para dos instituciones mexicanas: Inbursa y Banorte. En el caso del primer banco, si bien es cierto que **Carlos Slim** ha dicho que analizaría la operación, fue más por tratarse de una declaración políticamente correcta y no de una intención.

Con Banorte es mucho más que claro, pues tiene una enorme ventaja, al menos en rubros como la opinión pública y el perfil marcado por el Presidente.

Quizá, y como desde el primer momento lo dijo el PAS, la venta de Banamex irá hacia Banorte con lo que se consolidará no sólo un gran grupo financiero, sino que ahora busca pulverizarse aún más entre accionistas mexicanos.





Banorte, firme por Citibanamex, al estilo 4T; también Antonio del Valle y comunidad judía

Banorte sabía que venía la Convención Bancaria. Sabía de la importancia de su postura para comprar Citibanamex. Y lo anunció conforme los nuevos tiempos, muy al estilo de la 4T: “Se permitirá a todo mexicano que así lo desee invertir en la recuperación de esta histórica institución nacional y convertirse también en propietario”.

El comunicado institucional de Banorte va justo en el tono que quiere el presidente **López Obrador**, quien ayer en su mañanera dijo esperar que una institución mexicana fuera la compradora de Citibanamex para regresarla a manos nacionales.

Carlos Hank González, presidente de Banorte, no dejó pasar la oportunidad: “Ésta es una oportunidad histórica para fortalecer la banca nacional, sumando a empresarios y público mexicano”.

Banorte puede preparar la siguiente estrategia de compra. La familia **Hank** y consejeros levantan mil o mil 500 millones de dólares, invitan a sus fondos de inversión cercanos, como Blackrock o Fidelity, para levantar otros seis mil o siete mil millones de dólares. Y lo restante lo obtienen con una colocación en el mercado.

Ni lo dude: Banorte, dirigido por **Marcos Ramírez**, es el banco con más oportunidades para llevarse Citibanamex.



DEL VALLE SE EMPIEZA A VER

Peeero, Banorte no va solo. Hay otro competidor experimentado y con la capacidad de reunir inversionistas y levantar capital del mercado para adquirir Citibanamex. Se trata de don **Antonio del Valle Ruiz**, quien fuera presidente de Bital y quien, con su hijo, **Antonio del Valle Perochena**, cuentan con todas las cartas credenciales para atraer inversionistas y fondos de inversión.

Banorte, dirigido por Marcos Ramírez, es el banco con más oportunidades para llevarse Citibanamex.

Antonio del Valle fue buen banquero con Bital. Todavía intentó regresar fuerte al negocio financiero con Banco Popular en España, pero las cosas no salieron. Actualmente tienen Bx+, un banco bien gestionado, dirigido por **Tomás Ehrenberg**.

Además, **Antonio del Valle Perochena**, actual presidente del Consejo Mexicano de Negocios, lleva buena relación con el presidente **López Obrador**, por lo cual no verían con malos ojos su incursión. El tema con los **Del Valle** es que vienen de un banco pequeño, que no haría tantas economías a escala con Citibanamex. Quizá apuesten más bajo.



COMUNIDAD JUDÍA LO ANALIZA

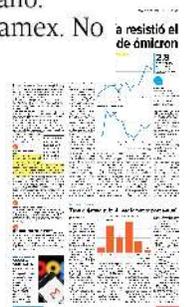
Y puede venir fuerte la comunidad judía, donde encontramos a financieros como **Daniel Becker**, actual presidente de la Asociación de Bancos de México y presidente de Grupo Financiero Mifel. ¿Y si se suman fuertes empresarios de la comunidad, como, por ejemplo, los **El-Mann** o los **Attie**? Serían un postor serio.



SLIM, DESDE LUEGO, PODRÍA OFERTAR

Quien faltaría sería el caballo negro, **Carlos Slim Helú**, quien, a través de su hijo **Marco Antonio Slim** han hecho crecer Inbursa. Los **Slim** tienen capacidad de gestión y para levantar el capital para comprar Citibanamex. El tema, lo sabemos, es que no les gusta comprar caro, Citibanamex es la institución más apetecible del mercado mexicano.

Banorte es la postura más fuerte por Citibanamex. No hay duda... pero no va solo.



1 2 3 4
EL CONTADOR

1. Los que están presentes en el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles son los de la empresa de logística y transporte Grupo TMM, cuya directora general adjunta es **Flor Cañaveral Pedrero**, pues a través de su división TMM Almacenadora, que tiene al frente a **Luis Limón Guajardo**, recibió un contrato de arrendamiento para operar por un periodo de 10 años cinco mil 184 metros cuadrados de almacén totalmente fiscalizado. Se trata de una buena noticia para la firma mexicana que apoyará una de las estrategias del gobierno federal: que el AIFA capte las operaciones de carga del AICM, donde en 2021 se gestionaron 567 mil 778 toneladas.

2. Quien ya no sabe dónde esconderse es el arquitecto **Francisco González Pulido**, quien diseñó el plan maestro del AIFA que se inauguró ayer. Y no porque lo haya hecho mal, sino porque la obra ya no siguió los patrones que él había concebido. Sin embargo, lo siguen asociando a su nombre. Se sabe que el arquitecto entregó el proyecto ejecutivo en mayo de 2020, pero desde esa fecha ya no se involucró en el desarrollo de la terminal aérea que a estas alturas difiere de forma significativa del proyecto original. Lo que sí es que la propuesta inicial fue concebida con conciencia presupuestaria, eficiencia de flujos y costos. El arquitecto está muy activo en redes tratando de desligarse.

3. Mañana regresa como evento presencial la 85 Convención Bancaria que en la tarde será inaugurada por el presidente de México, **Andrés Manuel López Obrador**. La expectativa es que se presentarán por primera vez las más altas autoridades y reguladores financieros con los banqueros y principales directivos de las instituciones de crédito que operan en el país. Acompañando al primer mandatario en la sesión inaugural participará **Rogelio Ramírez de la O**, secretario de Hacienda, y posteriormente presentarán sus diagnósticos **Jesús de la Fuente Rodríguez**, presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, y **Victoria Rodríguez Ceja**, gobernadora del Banco de México.

4. El mercado de computadoras personales está creciendo, y una muestra de ello son los resultados de Lenovo México, que dirige **Marco Jiménez**. El fabricante reveló un aumento anual de más de 40% en ingresos en el país al cierre de su calendario 2021, lo que también representa el 22% de las ventas totales de Lenovo en América Latina. Esto gracias a que vendió más de 270 mil computadoras personales, lo que apoyó a que globalmente se colocaran más de un millón de unidades. Hacia adelante, Lenovo también se enfocará en impulsar otras tecnologías en progreso como análisis de datos, aprendizaje de máquina, nube, Inteligencia Artificial y redes 5G.

5. En el marco del Día Internacional de los Bosques establecido por las Naciones Unidas y que se conmemora el 21 de marzo, Natura, que en México dirige **Hans Werner**, está contribuyendo a mantener los bosques en pie con su causa Amazonia Viva, estrategia centrada en la bioeconomía de la floresta, la investigación y desarrollo de cadenas de sociobiodiversidad y del bienestar de las personas en dicha región. La compañía especializada en belleza ha contribuido a la conservación de dos millones de hectáreas en la Amazonia, que equivale a aproximadamente 2.8 millones de campos de fútbol; asimismo ha impulsado la asociación con las comunidades nativas.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.
julio Brito A.
julio Brito A.



Propone GBanorte comprar Citibanamex

Ya no es cómo antes, que el crecimiento de las empresas giraban en torno al esfuerzo y aumentando ventas año con año. Desde hace tiempo el desarrollo se hace con fusiones y adquisiciones. Así lo hizo Cemex, primero en México a finales de los 80s y luego a nivel mundial los restantes 20 años. Maseca comprando molinos hasta en Rusia. Por eso, resulta muy atractiva la propuesta de Carlos Hank González, Presidente del Consejo de GFNorte, que radica en juntar capitales de sus más de un mil accionistas y lanzarse a la compra de CitiBanamex, que le colocaría muy cerca de BBVA, actual líder de bancos en México.

En estos tiempos de nacionalismos la propuesta es atractiva aún para el gobierno, en donde el Presidente Andrés Manuel López Obrador, sería un promotor para que el principal banco del país sea de capital nacional. De hecho, en el top ten de bancos por nivel de capitalización sólo aparecen tres, GBanorte en cuarto sitio, luego Inbursa de Carlos Slim en séptimo y Azteca de Ricardo Salinas en el noveno sitio.

La idea nada tiene de original. Se trata de hacer una “vaquita”, juntar aquí y allá hasta hacer un gran capital para la compra. Es un hecho, que la familia Hank no tiene los recursos personales para dar ese salto, pero sí los instrumentos para juntar recursos. Aquí en México ya se vivió un ambiente muy similar, cuando el Presidente Lázaro Cárdenas expropió el petróleo y hubo quienes aportaron hasta sus guajolotes.

Hay que tener cuidado porque no se puede correr la ilusión de que comprando Citibanamex la banca regresa al lado mexicano. En un mercado abierto, sin lugar a dudas que aumentaría de manera sustancial su presencia, especialmente en la banca al menudeo, pero el mundo financiero es mucho más que eso. En estos casos debe privar la prudencia.

FUTBOL

Ricardo Robledo, director general y fundador de Tu Identidad, plataforma especializada en la validación de identidad, considera que la creación de un FAN ID podría ayudar a mitigar la violencia en los estadios de futbol en México por medio de la disuasión de los grupos de animación. “Es una medida disuasiva y de control muy importante. Todos esos agresores trabajan en el anonimato y se aprovechan de la confusión y la multitud para llevar a cabo sus actos. Cuando saben que fueron identificados, que están siendo vigilados y que existe disciplina en el estadio, no se atreven a realizar actos de vandalismo. Con un sistema así se puede identificar a los individuos más peligrosos y ubicarlos rápidamente”, señala el especialista.

La idea es una “vaquita” para juntar capitales

Factible disminuir violencia en el futbol

CAMBIOS

Durante 2021, en Santander México, que lleva Héctor Grisi, el 40% de las promociones para posiciones de liderazgo fueron de mujeres, y un 50% de las participantes en programas de desarrollo de talento son mujeres que van a ocupar puestos estratégicos. El banco creó un Consejo de Diversidad e Inclusión que trabaja bajo un Liderazgo Incluyente con acciones enfocadas en cuatro pilares: LGBT+, Equidad de Género, Discapacidad, y Talento Generacional, con una red de aliados conformada por cientos de colaboradores dentro del banco.



**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES****ALBERTO AGUILAR**

Monex foco comercio exterior y menor impacto, digital prioridad y veta foránea el 30 por ciento

Si bien la banca afrontó con relativo éxito la pandemia, su futuro este 2022 supone enormes retos con una economía que crecerá muy lento.

Cierto su clientela, el grueso del ámbito formal, también pudo mantenerse en pie, máxime los programas de reestructura implementados con la CNBV de **Jesús de la Fuente**. Además se cuenta con reservas adicionales y un índice de capital del 19.37 por ciento.

Obvio la esencia del negocio, que es el crédito, difícilmente mejorará. Miembros de la ABM de **Daniel Becker** han insistido en que sin confianza no hay inversión. De ahí que el crédito nuevo seguirá escaso.

Mauricio Naranjo timón del GFMonex está igual en esa tesitura. En ese sentido se complica la rentabilidad, que pese a todo mejoró en 2021.

Además sume al escenario una alta inflación, el alza de tasas, la disrupción productiva y otras secuelas de la guerra.

En el caso de Monex que preside **Héctor Lagos Dondé** desde el año pasado le fue menos complicado por su vocación al comercio exterior, ámbito que fue lo primero que reaccionó en la pandemia. También está en pagos internacionales y en cambios con gran demanda en la coyuntura.

El banco que fundó **Héctor Lagos Cué** está por cumplir 37 años. Terminó 2021 con un activo que llegó a 195,246 mdp, una cartera de 28,118 mdp, captación por 49,047 mdp y una utilidad que creció 33 por ciento al situarse en 1,331 mdp.

De las fortalezas de Monex es su internacionalización que inició en 2010 hacia EU y luego Canadá. Hoy además tiene oficinas en Madrid, Londres, Amsterdam y Luxemburgo. Dicho segmento ya aporta 30 por ciento de sus ingresos y la idea es aumentarlo aún más.

En crédito a las empresas inició en 2014. Fuerte dinamismo hasta 2019 cuando se sentó la inversión.

Ahora mismo en línea con el desafío de toda la banca, está el apuntalamiento digital.

Monex arrancó sus primeros esfuerzos hace 3 años para mejorar la infraestructura, innovar y responder mejor a la clientela. Se ha invertido a razón de 5 mdd anuales, incluidas algunas alianzas con pequeñas Fintech.

En ese renglón señala Naranjo no se bajará la guardia, sobre todo por su expertis, convencido de que Monex también podrá avanzar este 2022, más allá del entorno.

BRICEÑO EL 60 POR CIENTO DE VOTOS Y GANA ELECCIÓN EN AMF

Ayer en una asamblea, que se alargó, hubo humo blanco en la elección de la Asociación Mexicana de Franquicias (AMF). Con el 60 por ciento de los votos se impuso **Mario Alberto Briceño**. Se quedó en el camino **José Antonio Amutio**. Briceño, mandamás de Benedetti's Pizza, trae en la mira fortalecer la agrupación. El punto es apoyar para que crezcan las marcas y sus franquicias. Las últimas con una mayor capacitación. También se buscará empujar la internacionalización.

GAP, OMA Y ASUR SACAN RAJA POR AIFA Y CANCÚN SOBRESALE

Dada la saturación del AICM que lleva **Carlos Alfonso Morán** y el relativo soporte que significará el Aeropuerto Felipe Ángeles (AIFA), la aviación ya se ha adelantado, al redefinir sus rutas y concentrar vuelos en otras terminales. Los ganadores ante la fallida decisión de cancelar el NAIM por el presidente **Andrés Manuel López Obrador** son GAP de **Raúl Revueltas**, OMA de **Ricardo Dueñas** y ASUR de **Adolfo Castro**. De este último sólo Cancún crece por encima del avance del número de cuartos.



TASAS OTRA ALZA MAÑANA, INFLACIÓN 7.3 POR CIENTO Y PIB 1.8 POR CIENTO

Se da por sentado que mañana Banxico de **Victoria Rodríguez** volverá a elevar las tasas en 50 puntos base. Según los expertos consultados por Citibanamex esa viable terminará 2022 en 7.75 por ciento, con una inflación 7.3 por ciento y un crecimiento del PIB de 1.8 por ciento. Horizonte difícil.





mauricio.flores@razon.com.mx

• GENTE DETRÁS DEL DINERO

Banorte va solo por ahora... y tiene músculo

Por Mauricio Flores

El equipo de Carlos Hank González alzó la mano para ir a la compra de Banamex, sin titubeos, lo cual le convierte en el primer grupo financiero que afirma abiertamente su intención, y para lograr ese propósito hizo una invitación muy amplia para que los mexicanos se sumen a ese proyecto... aunque, a decir verdad, con un capital contable de 237.2 mil millones de pesos que le rinden anualmente utilidades netas por arriba de los 30 mil millones de pesos, Banorte no requeriría socios adicionales, pues con sólo apalancarse tiene lo suficiente para hacerse de la institución hoy a cargo de Manuel Romo.

Como aquí le informamos, desde hace poco más de un mes que los despachos de ambos bancos entraron en contacto para intercambiar información del proceso de compraventa: por el lado de Banorte, White & Case, que lleva aquí Francisco de Rosenzweig, y por Banamex el de Galicia Abogados, que encabeza Manuel Galicia. Es sabido también que diversos fondos de inversión internacionales están más que dispuestos a dar la palanca que requiere Banorte para solventar la transacción.

También es público que BBVA, que dirige Onur Genc, ya se habría bajado de la competencia; en tanto que aún no ha sido develado si Banco Azteca se mantiene en la competencia.

La otra institución que ha hecho alusión a participar en la venta es Santander, pero su presidenta Ana Botín dejó un mensaje ambiguo en cuanto que sí les interesa la venta de Banamex, pero que no necesitan adquirir una cartera de clientes para seguir creciendo como lo está haciendo.

¿Será que ese arroz ya se cocinó?

Paulo Díez, oficialmente culpable. Un par de días antes de que Julio Scherer lanzara su carta pública sobre el conflicto que mantiene ante Olga Sánchez Cordero y Alejandro Gertz Manero, hubo una comunica-

ción judicial especialmente relevante: el 16 de marzo Aleática, que dirige aquí Rubén López, notificó que la 9° Sala Civil del Tribunal Superior de Justicia de la CDMX dictó una segunda definitiva en contra de Infraiber —de Pedro Topete— de lanzar una campaña masiva en medios de comunicación a través de Paulo Díez, con el fin de dañar la reputación de la firma australiana y su concesionaria Conmex a fin de recuperar un millonario negocio. Ahora Paulo —el primer sentenciado por daño moral en la actual Ley del Mercado de Valores— e Infraiber se deberán disculpar públicamente y pagar en efectivo el daño provocado.

Arturo Morales, gestión exitosa. Y quien termina este mes una gestión afortunada, a pesar de la complejidad del entorno económico y sectorial, es Arturo Morales, quien ya deja la presidencia de la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos. A su arribo, la Amelaf contaba con 18 socios y actualmente tiene 45 laboratorios afiliados. Los fallos en las políticas públicas para la compra de medicinas y material médico ha significado una situación de complejidad inédita que ha llevado a las empresas nacionales a buscar desarrollar nuevos mercados y productos, así como mantener una gestión vigorosa como la que hizo Morales.

Construcción CDMX. Dentro de las acciones para la reactivación económica de la CDMX, la secretaria de Administración y Finanzas, Luz Elena González Escobar, anunció nuevos apoyos para el desarrollo del sector de la construcción. Entre las medidas nuevas destaca que habrá un solo estudio de impacto urbano, ambiental y social; que se actualizará el Programa de Regeneración Urbana y Vivienda Incluyente (PRUVI) y que vendrá la reconversión de oficinas a vivienda y facilidades administrativas al Invi.

