



# CAPITANAS

## NATALIA SAN ROMAN...

Estará a cargo de delinear proyectos prioritarios y de alto impacto en Scotiabank, pues ocupará la nueva Dirección General Adjunta de Estrategia y Transformación. Tiene 10 años de experiencia en planeación en diversas firmas de Canadá, Perú, México y otros países de Latinoamérica.

## Toman vuelo

Quienes andan 'volados' y con entusiasmo son los de la industria aeroespacial de Sinaloa, que ya hasta crearon una representación en esa entidad.

Pese a la pandemia, en dicho estado se comenzó el año con el pie derecho y se fundó el Cluster Aeroespacial de Sinaloa, que es presidido por **Eduardo Guizar**.

Se trata de la séptima representación estatal de este sector, que cuenta con más de 350 industrias en México, y que genera empleos directos a lo largo de 19 entidades.

Se requiere continuar con el impulso para el sector, pues el año pasado no fue

el mejor debido a los cambios obligatorios que se hicieron en los diversos vuelos a nivel tanto nacional como internacional y a las afectaciones que tuvieron los centros turísticos.

Las cancelaciones y restricciones generales en los vuelos comerciales que se tuvieron durante 2020 generaron que las exportaciones de piezas y componentes requeridos por la industria aeroespacial cayeran entre un 25 por ciento y 45 por ciento para dicho año.

Y manténgase atento porque está en puerta el que podría ser el octavo cluster de esta industria, que se ubicaría en Baja California Sur.

## Van por Empresarios

Aprende Institute, la startup originada en México, no se detiene y su plataforma de enseñanza tiene nuevos objetivos.

La firma, capitaneada por **Martín Claire**, ofrece cursos y clases en diversas áreas como bienestar, gastronomía, belleza y moda, oficios y emprendimiento.

Ahora apostará por la capacitación empresarial y lanzará esta semana su nueva división Aprende para Empresas, enfocada en brindar clases magistrales y diplomados a colaboradores y clientes de compañías de cualquier giro, sector y tamaño.

Para esta nueva división, Aprende hizo alianzas con empresas como BBVA, Banco Santander, Nestlé, WeWork y Dupree. Las alianzas fueron logradas con distintos países como México, Estados Unidos, Colombia, Perú, Chile y Argentina.

La estrategia de Aprende fue adaptar los contenidos que ofrece a las necesidades de los empleados, por lo que son más cortos y secuenciales.

**Leandro Popik**, quien cuenta con experiencia en empresas dedicadas a la capacitación empresarial, será el líder de la unidad Empresas.

En 2020, esta empresa aumentó su tamaño al triple en sólo 10 meses, impulsada por la pandemia. Su plataforma ha registrado más de un millón de suscriptores: el 60 por ciento provienen

de Estados Unidos, 30 por ciento de México y el resto de otros países.

## Amarra Clientes

Libraron bien la crisis los administradores de parques industriales, entre ellos Vesta, que dirige **Lorenzo Dominique Berho**.

La empresa está dedicada al desarrollo, operación y arrendamiento de edificios industriales y centros de distribución.

Cerró el año pasado con sus 43 inquilinos, que aunque emproblemados por la pandemia, estuvieron al corriente con sus pagos. Además, se hizo de nuevos clientes, ya que en el cuarto trimestre logró firmar 128 mil 697 metros cuadrados para contratos, principalmente entre empresas del sector logístico.

El crecimiento de compañías como Mercado Libre, que dirige **David Geisen**, fue relevante para Vesta, pues completó en diciembre pasado la segunda fase del proyecto para la empresa de consumo electrónico, que originalmente estaba prevista para finales de 2021.

Así Vesta no sólo encontró en Mercado Libre a un nuevo inquilino, sino que ya es su sexto cliente más relevante.

También pudo cerrar el año resolviendo viejos pendientes, específicamente hablamos de la recuperación de un edificio en Tijuana, el ocupado por Imperial Toy que, tras la declaración

de quiebra, fue tomado por los trabajadores en conflicto por las liquidaciones pendientes. Ya fue arrendado nuevamente y está en proceso de ampliación.

## Despejan Nubarrones

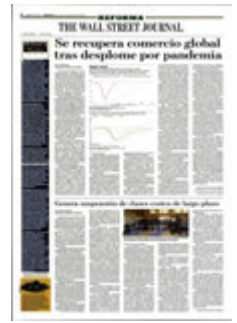
Nos cuentan que no nada más las empresas están pagando al SAT, sino también algunos gobiernos.

Se trata del Gobierno de Veracruz, que durante las administraciones de **Javier Duarte** y **Miguel Ángel Yunes** acumuló adeudos de diversas dependencias y organismos ante el Servicio de Administración Tributaria (SAT), que lleva **Raquel Buenrostro**.

Hace unos días la Secretaría de Finanzas y Planeación, a cargo de **José Luis Lima**, anunció el pago de 11 mil millones de pesos correspondientes a adeudos de administraciones anteriores.

La lista de los organismos que debían al SAT es larga, pero ahí le van algunos ejemplos. El adeudo de la Universidad Veracruzana era de mil 639.8 millones de pesos; la Secretaría de Educación de Veracruz adeudaba 7 mil 75.9 millones de pesos; la Fiscalía General del Estado, 347 millones 875 mil pesos y el Instituto de Policía Auxiliar, 308 millones 420 mil pesos.

Con este pago, el área de finanzas podrá liberar cerca de mil millones de pesos que la Federación les retiene a los gobiernos anualmente de participaciones



## What's News

**L**a promesa del Presidente Joe Biden de solucionar la escasez de chips que afecta a fabricantes de autos y otros tardará años en cumplirse, de acuerdo con funcionarios de la industria que presionan a la Administración por apoyo deseado desde hace mucho tiempo a medida que la demanda por esos procesadores sigue al alza. “Las cadenas de suministro tardan mucho tiempo en desarrollar capacidad. Lo que sea que resulte de ello tardará años en llegar”, señaló Jensen Huang, director ejecutivo de Nvidia Corp.

◆ **Beyond Meat Inc.** cerró tratos para suministrar imitaciones de carne basadas en plantas a McDonald's, KFC y Pizza Hut, una victoria en su esfuerzo para llevar alternativas a la carne a la dieta estadounidense tradicional. Bajo acuerdos separados, Beyond, con sede en California, dijo que sería el proveedor preferencial para una nueva hamburguesa basada en plantas de McDonald's Corp., mientras ayuda a desarrollar nuevos platillos basados en plantas para las cadenas KFC, Pizza Hut y Taco Bell, de Yum Brands.

◆ **El Consejo de Inversión para Planes de Pensión de Canadá (CPPIB)** dijo haber aceptado la renuncia del director ejecutivo Mark Machin, un día después de que The Wall Street Journal reportó que había viajado a

Emiratos Árabes Unidos y recibido una vacuna contra Covid-19 ahí. El CPPIB, el fondo de pensiones más grande de Canadá y uno de los inversionistas institucionales más grandes del mundo, informó que John Graham reemplazará a Machin como CEO, efectivo de inmediato.

◆ **El año pasado** fue un periodo exitoso para el mercado de las ofertas públicas, en especial para las compañías hipotecarias. Entre julio y diciembre, ocho de los 30 prestamistas hipotecarios más grandes de EU anunciaron planes para cotizar en la bolsa. No ha funcionado de la forma en que todas las compañías esperaban. Dos prestamistas que empezaron a cotizar en la bolsa este año, Home Point Capital Inc. y loanDepot Inc. redujeron de forma considerable sus ofertas. Otro, AmeriHome Mortgage, abandonó sus planes para una OPI.

◆ **Netflix Inc.** está creando un fondo global de 100 millones de dólares con el fin de aumentar su vinculación con comunidades subrepresentadas que buscan trabajar en entretenimiento, anunció el gigante del streaming. The Netflix Fund for Creative Equity será distribuido a lo largo de cinco años a organizaciones externas así como a iniciativas internas en la compañía. Netflix no reveló a cuáles organizaciones específicas apoyaría. Previamente, contribuyó a Project Involve y la Ghetto Film School.



## La corrupción en la ASF

**L**uego del escándalo que desató la valuación del costo final del fallido aeropuerto de Texcoco, el equipo de auditores de **David Colmenares** comparece este lunes ante la Cámara de Diputados, donde les espera una serie de cuestionamientos relacionados con posibles actos de corrupción cometidos por su Auditor Especial de Seguimiento, Informes e Investigación, **Isaac Rojkind Orleansky**.

A las oficinas de **Dulce María Sauri Riancho**, presidenta de la Mesa Directiva de San Lázaro, han llegado diversas denuncias sobre una red de funcionarios y

exfuncionarios de la Auditoría Superior de la Federación (ASF) que, a través de un despacho privado con sede en Jalisco, ofrece a los gobiernos estatales solventar las irregularidades observadas por el órgano fiscalizador, según la denuncia a la tuvo acceso esta columna.

Entre los estados que se han visto beneficiados con la operación de esta red, encabezada por Rojkind Orleansky, se encuentra precisamente Jalisco, Estado de México y Chiapas; este último, por cierto, un caso extremo en el que la ASF de Colmenares dio "carpetazo" desde la Auditoría

Especial de Seguimiento a una investigación sobre el destino de casi 700 millones que se ejercieron de manera irregular en el gobierno de **Manuel Velasco**.

Sobre este caso abundan versiones de diversas fuentes con respecto a una reunión que, en las primeras semanas de 2018, sostuvieron Manuel Velasco, **Ricardo Monreal** y el entonces aspirante a Auditor Superior de la Federación, David Colmenares, en la que el exgobernador de Chiapas ofreció el apoyo del Partido Verde para impulsar la designación del oaxaqueño, a cambio de solventar las irregularidades que se presentarían en la entidad.

El encargado de solventar estos encargos es Isaac Rojkind, justo como se lee en las denuncias que se dirigen también al diputado **Mario Alberto Rodríguez Carrillo**, presidente de la Comisión de la ASG y **David Villanueva Lomelí**, titular de la Unidad de Evaluación y Control de la Comisión de Vigilancia.

El diputado Rodríguez Carrillo es representante de Jalisco por el partido Movimiento Ciudadano, lo que se traduce en que

forma parte del equipo de trabajo del gobernador **Enrique Alfaro**; es decir, tampoco se encuentra en una situación muy cómoda si se toma en cuenta que uno de los gobiernos estatales denunciados por obtener beneficios de la actual Auditoría es el de la entidad de occidente.

Las pistas apuntan a un fenómeno de corrupción en la Auditoría que rebasa los simples negocios de un funcionario; aunque, por supuesto, también hay indicios de que el Auditor de Seguimiento, como dice la denuncia, pudiera estar obteniendo beneficios personales de su posición, en alianza con otros exfuncionarios de la ASF también denunciados como el exdirector de Auditoría **Armando García Solís**.

Destaca, por ejemplo, que Rojkind Orleansky es accionista mayoritario de una compañía denominada Corporación Toolmax SA. de CV., de la cual

no existe registro en las declaraciones patrimoniales de funcionarios de la ASF, y en la que tiene sociedad con el actual titular de la Unidad Jurídica de Agroasemex, **Ernesto Escobedo Bustos**, y otro exfuncionario de la ASF, **Francisco Javier Valadez Luna**.

Tanto Escobedo Bustos como Isaac Rojkind fueron funcionarios de la Sedesol durante los gobiernos panistas y priistas. Fundaron su compañía en octubre de 2007 con uno de los objetos sociales más amplios que se pueden encontrar en el Registro Público lo que significa que la sociedad prácticamente puede desarrollar todas las actividades financieras y comerciales permitidas a los privados, con la única limitante de no participar en las actividades reservadas para el Estado Mexicano. ●

*mario.maldonado.*

*padilla@gmail.com*

*Twitter: @MarioMal*

***Entre los estados que se han visto beneficiados con la operación de esta red, encabezada por Rojkind Orleansky, se encuentra Jalisco, Estado de México y Chiapas***




## DESBALANCE

### Best Buy sí pagó la renta

:::: A finales de noviembre del año pasado Best Buy anunció su salida del país, cerrando las 49 tiendas que operaba el 31 de diciembre. Fibra Uno, de **Gonzalo Robina**, era el principal casero de esas sucursales, las cuales estaban ubicadas en varios de sus centros comerciales. Nos cuentan que, como todo un caballero, Best Buy cumplió 100% con los contratos de arrendamiento. Había tiendas con contrato vigente por uno, tres y hasta siete años, pero se pagó el total de las rentas, por lo que la Fibra no tuvo ninguna afectación. Nos adelantamos que los espacios que dejó la cadena serán ocupados pronto. Fibra Uno también dijo tener buena demanda de centros de distribución para clientes como Amazon, a quien le acaba de rentar 50 mil metros cuadrados en Tepotzotlán, y de firmas como Soriana, Walmart, Chedraui y Liverpool.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Gonzalo Robina**

### Perspectivas y remanente

:::: Esta semana uno de los eventos programados más esperados por analistas y mercados es la presentación del Informe Trimestral de la Inflación del Banco de México (Banxico), e próximo miércoles, a cargo del gobernador central, **Alejandro Díaz de León**, y los cuatro subgobernadores. Ahí, un día después de publicarse la primera encuesta de expectativas económicas que levanta entre analistas del sector privado, Banxico dará a conocer las suyas. Nos dicen que será interesante ver cómo vienen las estimaciones para la economía ahora con la visión de una nueva Junta de Gobierno, en la cual tres de los cinco miembros fueron designados por el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, quien nos dicen que, por cierto, no pierde las esperanzas de recibir un remanente del banco. ¿Será que también tiene otros datos?

## Banqueros, en persona

..... Nos cuentan que, si bien todos los trabajos de la edición 84 de la Convención Bancaria, a realizarse el 11 y 12 de este mes, se desarrollarán de forma remota, al menos directivos de los 50 bancos en México sí asistirán al Club de Banqueros. Este año ese recinto será sede del evento, en lugar de Acapulco, por la pandemia de Covid-19, con estrictos protocolos de sanidad. Se espera la participación de autoridades hacendarias del gobierno federal, y el gobernador del Banco de México, **Alejandro Díaz de León**, se mantiene entre los oradores principales. El gremio quiere enviar un mensaje sobre cómo participará en la recuperación económica, y se realizará el cambio de estafeta en la Asociación de Bancos de México, con el director general de Banca Mifel, **Daniel Becker**, como nuevo presidente.

## Carstens y el dinero

..... Veremos si el rector del ITAM, **Arturo Fernández**, seguirá la recomendación que le hizo el gerente general del Banco de Pagos Internacionales (BIS, por sus siglas en inglés), **Agustín Carstens**. Nos dicen que recientemente, cuando invitaron al exgobernador del Banco de México a un evento sobre monedas digitales, hizo un breve recuento sobre la historia del dinero. Ahí destacó que la creación del dinero es quizá una de las mayores invenciones de la humanidad. "¿Qué sería sin el dinero?", se cuestionó el también extitular de Hacienda. La respuesta que ofreció a los presentes fue que, sin esta forma de pago o intercambio, tampoco existiría la economía de mercado. Fue así que Carstens consideró que la historia del dinero tiene todo para convertirse en un curso del ITAM, nos cuentan.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Agustín Carstens





## China, la meca del *mobile gaming*

El mercado chino de videojuegos móviles es el más grande del mundo y se espera que este año se expanda aún más en tamaño y calidad. Es la meca donde los desarrolladores quieren estar y eso ha ocasionado que otros países vean el potencial de esta industria, que tuvo un crecimiento de más de 300 por ciento el año pasado.

Muchas compañías desarrolladoras de videojuegos han dicho que la pandemia por covid-19 causó desafíos, pero también ofreció la gran oportunidad de ganar millones de fanáticos. Por lo pronto, parece que han encontrado algunas claves para ir conquistando al *gamer* chino y, en general, de varios países asiáticos.

A medida que más desarrolladores globales apuntan a expandir su participación de mercado en China, mediante la introducción de nuevos títulos, muchos dicen que agregar referencias chinas es clave para su diseño y localización de escenarios.

Sólo para darnos una idea de la importancia de entrar a este mercado: los ingresos estimados del *gaming* en China fueron de 41 mil millones de dólares en 2020, seguido de cerca por Estados Unidos, con 37 mil millones de dólares, según estimaciones de la firma de análisis de juegos y deportes electrónicos Newzoo. Los ingresos totales de la industria del videojuego por parte de los consumidores alcanzaron alrededor de 159 mil 300 mdd, un aumento interanual de 9.3 por ciento, según dicha firma.

Newzoo también dijo que 2.70 mil millones de personas jugaron videojuegos en 2020 (de 7.8 mil millones de la población mundial), con más de la mitad de ellos en la región de Asia y el Pacífico.

Los jugadores en China

ahora tienen acceso a juegos de muy alta calidad y esto se verá impulsado por la tecnología 5G y la disponibilidad de consolas convencionales, como la Nintendo Switch, la cual recibió su versión china después de que la firma japonesa trabajara con Tencent en diciembre del año pasado.

Ubisoft, por ejemplo, que na estado en China por mas de 23 años, tiene como fin aprovechar el mercado en crecimiento y ahora cuenta con más de mil empleados en Shanghai y Chengdu. Imagínense las oportunidades para desarrolladores mexicanos si ponen como objetivo este mercado.

La Asociación de Publicaciones Digitales y Audio-Vídeo de China dice que los videojuegos desarrollados por compañías chinas ganaron casi 7.6 mil millones de dólares en los mercados extranjeros el año pasado, 36 por ciento más que en 2019. Estados Unidos, Japón y Corea del Sur son los tres principales mercados. De hecho, los dos primeros, juntos, representan más de la mitad del mercado.

Tencent, una de las grandes marcas mundiales en juegos móviles, ha presentado casi 30 juegos nuevos en China en los últimos 12 meses, aunque debido a la pandemia han decidido mover parte de sus esfuerzos a los eSports y han tenido que retrasar algunos de sus lanzamientos.

Con más de 660 millones de jugadores, aproximadamente el doble de la población de EU, China se ha convertido en el mercado de juegos móviles más grande del mundo, y eso es lo que parte de los desarrolladores mexicanos deben voltear a ver, sin descuidar, claro, el crecimiento que hay en nuestra región.

La semana pasada platicaba con gente de Tencent sobre este tema y me comentaron que los títulos con características chinas no sólo han sido un gran éxito en ese país, sino que los desarrolladores incluso están llevando juegos con elementos chinos al mundo.

Por ejemplo, los videojuegos con temática china del desarrollador Perfect World, con sede en China, fueron creados por un equipo de franceses. Y el título, lanzado hace tres años, ahora tiene a 80 por ciento de sus jugadores fuera de China continental.

La idea es usar diferentes ojos para mirar la cultura china, no sólo en temas políticos, sino utilizando, también, diferentes personas para interpretar y utilizar los personajes de esta cultura.

La Asociación de Juegos en Línea de Shanghai llegó a decir que los elementos chinos son un factor de popularidad mundial de un juego en los últimos años. Cuantos más elementos chinos incluya un juego, más popular se volverá en el mundo, dicen los expertos. Y eso ya lo han demostrado. Por ejemplo, algunas películas y animaciones con características chinas han obtenido un gran rendimiento a escala mundial. El estilo puede ser muy chino, pero la narración debe ser muy internacional para triunfar.

Imagínense las oportunidades que existen para los desarrolladores mexicanos si ponen como objetivo el mercado chino.



**BANCO**  
**MULTIVA**  
TU VIDA TIENE UN BANCO

**Tendencias financieras**

## Mal inicio económico de 2021

Los indicadores económicos publicados en febrero confirmaron la fuerte caída del Producto Interno Bruto (PIB) de 2020, la cual fue de (-)8.5%. Además, muestran que el crecimiento económico en el primer trimestre de 2021 (1T21) podría ser decepcionante:

1.- Para el Indicador Global de la Actividad Económica de enero, que se publicará el 25 de marzo, la estimación oportuna del Inegi —Indicador Oportuno de la Actividad Económica (IOAE)— anticipa una contracción anual de (-)4.39%. Cabe señalar que el pronóstico presenta tres escenarios en donde incluso el más optimista anticipa una caída del IGAE. Por componentes, las actividades secundarias y terciarias retrocederían (-)4.1% y (-)5.4%. Las actividades primarias no son consideradas en este indicador. Si la estimación del IOAE fuera correcta, esto implicaría una contracción mensual del IGAE de (-)0.34%; la primera caída mensual después de siete meses de recuperación.

2.- En diciembre, el Indicador de la Actividad Industrial (IAI) prácticamente no tuvo variación mensual (0.08%), aunque a tasa anual mostró un descenso de (-)3.71%. Destaca que, desde que inició la recuperación económica en junio de 2020, el indicador había tenido un avance mensual promedio de 3.19%, por lo que el dato de diciembre muestra una pérdida de impulso en este sector.

3.- La Inversión Fija Bruta (IFB) de diciembre mostró un crecimiento mensual de 2.28% aunque cayó (-)11.34% en términos anuales. Si bien el dato mensual

es positivo, este es uno de los indicadores que más atrasado va en la recuperación económica. Específicamente, antes de la crisis por covid-19 el IFB se ubicaba en 97.34 puntos, actualmente está en 87.91 puntos, por lo que aún hace falta un crecimiento de casi 10% para que haya una recuperación a niveles previos de covid-19. Para regresar a los niveles de noviembre de 2018, cuando el IFB inició una tendencia descendente tras la cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, se requiere un incremento de 11.34%, que se antoja improbable en el ambiente adverso a la inversión provocado por las políticas públicas del régimen de la 4T.

4.- En enero, un indicador importante del consumo en el país, las Ventas Mismas Tiendas (VMT) de la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD) tuvieron una caída anual de (-)8.2%, que se suma al retroceso de (-)6.2% de diciembre. En octubre y noviembre de 2020 las VMT rompieron la tendencia de caídas anuales tras la crisis de covid-19; desafortunadamente esta recuperación se frenó en diciembre de 2020 y cayó aún más en enero.

La serie de indicadores antes expuestos muestran que a finales de 2020 y principios de este año, la recuperación económica se ha visto interrumpida.

Algunas de las razones que explican esta situación son:

1.- La pandemia por covid-19 aún no está controlada en nuestro país. Al prin-

cipio de la pandemia, se decidió cerrar la mayoría de las actividades económicas debido a que los casos diarios de contagio oscilaban entre los 7,500 y 10,000. A finales del año pasado y a principios de este, los contagios diarios estaban cercanos a los 20,000. Esto provocó que un gran número de autoridades estatales tuvieran que decretar nuevos cierres parciales que, de nuevo, afectaron a la actividad económica.

2.- El sábado 9 de enero, el centro de control del Metro de la Ciudad de México se incendió. Esto provocó afectaciones en varias líneas de este sistema de transporte por aproximadamente tres semanas. Se estima que se realizan 4.5 millones de viajes diarios en este medio de transporte, por lo que el flujo de gente hacia sus centros de trabajo se vio afectado de manera negativa.

3.- En el marco de la presentación de la iniciativa de reforma a la Ley de la Industria Eléctrica, la Comisión Federal de Electricidad ha mostrado deficiencias que han generado graves cortes de luz, a saber:

a) El 28 de diciembre de 2020 hubo un apagón que dejó aproximadamente a 10.5 millones de usuarios sin electricidad. La CFE argumentó que un incendio había ocasionado la falla, aunque las razones verdaderas aún no han sido esclarecidas.

b) En la semana del 15 al 19 de febrero, una tormenta invernal provocó la congelación de ductos de transporte de gas natural en Texas, con una elevación del precio de este insumo, el cual pasó de tres dólares por millón de unidades térmicas británicas (mBTU) a 180 dólares por mBTU. Lo anterior generó afectaciones en un gran número de industrias, entre las que destacan las automotrices General Motors, Mazda, Audi, Volkswagen y BMW, que tuvieron que hacer naros técnicos.

4.- Prevalece un ambiente de incertidumbre adverso a la inversión. Hay una serie de iniciativas de ley propuestas por el régimen de la 4T que afectarán negativamente el funcionamiento de la economía e incluso podría provocar la pérdida del grado de inversión de la deuda soberana en marzo o abril de este año. Así, febrero finalizó con un alza importante del tipo de cambio, una caída significativa de la Bolsa Mexicana de Valores y una elevación de las tasas de los bonos gubernamentales. De especial preocupación son la iniciativa que presentó el presidente **López Obrador** para reformar la Ley de la Industria Eléctrica y la denominada Ley

Para el Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE) de enero se anticipa una contracción anual de -4.39 por ciento.



## Contra el covid: inversión en infraestructura

La evidencia muestra que, en una porción de quienes lo sobreviven, el covid provoca efectos de largo plazo sobre la salud, impidiendo una recuperación completa de los pacientes. Algo similar podría estar pasando con la economía y, en particular, con la mexicana, en donde condiciones preexistentes agravaron la enfermedad provocada por el virus y a menos que la tasa de inversión en capital —en particular en infraestructura— se incremente sustancialmente, habrá un daño permanente en nuestro desempeño económico futuro.

Lo que pasa en la economía mexicana es similar a lo que ocurre en otras latitudes, aunque la nuestra quizá necesitará una tasa de inversión mayor para recuperar sus niveles prepandemia y elevar su competitividad.

Como está sucediendo con muchos pacientes covid, cuando hay depresiones económicas severas, como la actual, la peor en casi noventa años, las economías sufren dos tipos de afectaciones, unas de corto plazo, o cíclicas; y otras de largo plazo, o tendenciales.

Por ejemplo, si la recesión es moderada y un restaurante tiene que despedir a la mitad de los meseros, cuando los negocios se recuperen, la actividad puede regresar a su antiguo nivel, contratando rápidamente a nuevos empleados, pues el chef no ha dejado de cocinar. Si, por el contrario, tiene que despedir, además de a los meseros, al cocinero, la recuperación no será fácil.

Pero la recesión pandémica es equivalente a cerrar el restaurante y haber vendido las mesas y el fogón, el daño es de largo plazo. Cuando los negocios repunten, habrá que empezar de cero y construir la cocina, recontratar al chef, al capitán y a los meseros. La reapertura no será rápida.

Los efectos de largo plazo sobre la economía, aquellos que afectan la tendencia, son similares a cerrar el restaurante: impactan el PIB potencial de la economía, se pierde stock de capital, se destruyen activos y se desmoronan las estructuras previas.

Si quiebran aerolíneas, la recuperación del turismo demorará más de lo deseable. Si cierran fábricas, cuando los pedidos repunten será imposible satisfacerlos. Si cierran escuelas, tendremos una brecha educativa que afectará por años la competitividad económica del país. Es muy importante que el stock de capital, las empresas y los equipos, se mantengan activos para evitar una reducción en el PIB potencial de las economías y lastrar la recuperación.

Nada afecta más al PIB potencial, a la capacidad de largo plazo, que la disminución en el stock de capital. Y nada lo remedia mejor que la inversión en infraestructura.

La infraestructura es una categoría muy amplia de activos: desde los más usuales, como las carreteras, edificios, puertos y aeropuertos, hasta escuelas, caminos y telecomunicaciones. Pero existen otras igualmente importantes: la producción y distribución de energía, el ciclo del agua y las que atienden el problema de la basura y la contaminación.

El gasto en infraestructura es engañoso: no es muy útil para sacarnos de las recesiones, pues su planeación, diseño y ejecución toman mucho tiempo, y en las recesiones se necesitan gastos rápidos y breves para amortiguar el impacto de las crisis.

La función esencial de la infraestructura es elevar el potencial de crecimiento de una economía. Si México tuvo, en 2020, tras la caída superior al ocho por ciento, su peor desempeño en más de ochenta años, elevar la tasa de inversión en capital sería la forma más adecuada de reponer el acervo de capital perdido y recuperar la capacidad de crecimiento que ha sido severamente afectada por esta terrible pandemia.

El gasto en infraestructura debe reactivarse mediante todas las fuentes posibles: pública y privada, nacional y extranjera, institucional y personal, con recursos disponibles y con créditos, máxime con las tasas de interés históricamente bajas que prevalecen por todas partes.

Si usamos el crédito hoy para invertir en activos que produzcan rendimientos aceptables y fijamos la tasa de interés a plazos largos, estaremos haciéndoles un gran favor a nuestros hijos, nietos y bisnietos al aprovechar los actuales niveles de réditos.

Como a muchos pacientes, la pandemia podría tener efectos de largo plazo sobre el cuerpo de la economía mexicana y otras. El mejor remedio contra ese padecimiento es un gasto masivo en la infraestructura del país.

**Cuenta corriente**

Alicia Salgado

contacto@aliciasalgado.mx

**Citibanamex:  
midiendo el momento**

• En cuanto al resultado del balance, Citibanamex ha venido reduciendo su exposición al crédito.

Conocer la visión que tiene **Jane Fraser**, la primera mujer en la historia en convertirse en CEO de Citigroup, sobre el siguiente paso para gestionar los desafíos que ha impuesto covid-19 a este grupo global, hace de la Plenaria Digital de Citibanamex, a realizarse el 4 y 5 de este mes, un encuentro clave para entender el futuro del segundo grupo financiero del país.

El viernes pasado, **Manuel Romo**, CEO de Citibanamex, comentaba dos hechos relevantes en sus resultados financieros: 1) Es el número uno en custodia de valores en México con una suma bajo administración superior a los 500 mmdd, monto por arriba del PIB anual de varios países y 2) a pesar del fuerte impacto económico que ha tenido la contingencia de salud, la confianza de sus clientes sigue siendo su principal fortaleza, pues, entre recursos captados y gestionados, suma 2.3 billones de pesos, equivalentes al 10% del PIB y casi a la totalidad de los activos gestionados en el sistema de afores de México.

En cuanto al resultado del balance, es evidente que el grupo en México ha venido reduciendo su exposición al crédito. El último año no fue la excepción, al cerrar con una reducción de 14.5% en su cartera de crédito vigente, mientras sus depósitos a la vista superan los 720 mil millones de pesos (+16%).

Reimpulsar el negocio de crédito en banca de consumo, empresarial y privada (cuyo

anuncio de fusión en Citigroup se realizó en enero pasado), apoyado en una estructura más "fit", altamente digital, global y especializada, lo mismo que el desafío para facilitar el retorno activo de la base de clientes que utilizaron en 2020 facilidades administrativas para diferir pagos (840 mil clientes, el 53% de pymes y el resto de personas y familias, de los cuales nueve de cada 10 han restablecido sus compromisos de pago) son el principal reto de la filial mexicana para recuperar sus índices de rentabilidad.

En la presentación de resultados de Citigroup, su director financiero, **Mark Mason**, comentó que la mayor parte de las pérdidas en el portafolio de México se materializarían en la primera mitad de 2021, inclusive antes que en Asia y en EU, en parte por la forma en que se "acotó" y dimensionó el riesgo y la constitución de reservas (contra utilidades) que se ha constituido.

Según el reporte de la CNBV, el índice de cartera vencida fue de 2.9%, la cobertura de reservas de 241%, el índice de liquidez de 251% y el de capital de 16.5%, como para anticipar que el grupo estará observando el momento para reentrar al mercado de crédito y al de capitales, pues recuerde que sigue siendo el número uno en colocación de deuda.

Por cierto, la reunión plenaria será encabezada por **Jane Fraser** y tienen como invitado a **Rajendra Sisodia**, fundador del

movimiento mundial Capitalismo Consciente. **Ernesto Torres Cantú**, el CEO de Latam, será quien clausurará la Plenaria, por primera vez abierta a medios.

**DE FONDOS A FONDO**

**#Energía...** Justo para el día que tendrán su primer encuentro digital los presidentes **López Obrador** y **Joe Biden**, fue convocada la reunión conjunta de las Comisiones de Energía, de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Cambio Climático, y de Estudios Legislativos, en su modalidad a distancia.

Tras las declaraciones del coordinador de Morena en el Senado, **Ricardo Monreal**, el viernes pasado, señalando la posibilidad de que se abra un diálogo constructivo con el sector privado —antes de la aprobación de la iniciativa del presidente **López Obrador** por la mayoría de Morena y alguno de sus aliados— para detener lo que se anticipa como el acelerador del litigio energético en México, **Eduardo Ramírez**, el presidente del Senado, recibió la sugerencia de no facilitar ningún compás de espera. Se anticipa que este lunes se apruebe la iniciativa y el martes se valide en el Pleno.

El miércoles y jueves, el CCE realizará el foro Electricidad para el Futuro de México, para reforzar la opinión del sector privado sobre el cambio impuesto. **Joe Biden** sí tratará el tema energético con el Presidente.



## Desde el piso de remates

Maricarmen Cortés  
milcarmencm@gmail.com

### Biden-AMLO, la soberanía y la reforma eléctrica

Hoy se realizará la primera reunión —virtual— entre los presidentes **Andrés Manuel López Obrador** y **Joe Biden**, una semana después de la reunión que sostuvo **Biden** con el primer ministro **Justin Trudeau** y de asegurar que había iniciado con “el amigo más cercano” de Estados Unidos.

De acuerdo con el canciller **Marcelo Ebrard**, entre los temas que se abordarán estará la acción climática, mientras que **López Obrador** ya dijo que pedirá a **Biden** que legalice la situación migratoria de los trabajadores mexicanos y centroamericanos en el agro, en un programa similar al *Bracero*, aplicado durante la Segunda Guerra Mundial, evidentemente bajo otras condiciones económicas y necesidades de mano de obra en Estados Unidos.

La reunión se realiza justo cuando en el Senado iniciará, en *fast track*, el dictamen de la reforma a ley eléctrica ya aprobada en la Cámara de Diputados y que seguramente también será aprobada en el Pleno por la mayoría de Morena y sus aliados, PT y PES.

**López Obrador** dejó ya muy claro que en materia energética “somos libres y soberanos”, como también lo ratificó la se-

cretaría de Economía, **Tatiana Clouthier**, el viernes en la reunión que sostuvo con el secre-

tario de Estado, **Antony Blinken**. Insisten en que la reforma eléctrica no viola el T-MEC porque el capítulo 8 reconoce la soberanía energética de México, pero el T-MEC, el Tratado Transpacífico o TIPAT, y el TLCUEM, garantizan también a las empresas trato no discriminatorio y, sin lugar a dudas, la reforma eléctrica discrimina a las empresas privadas que han invertido en el sector eléctrico. Además, marcha en sentido contrario a la prioridad de **Biden** y de su gobierno en el combate al cambio climático, pues frenará a las energías renovables.

Por cierto, los impactos jurídicos e internacionales, así como los ambientales, sociales y en materia de salud de la reforma serán ampliamente abordados en el Foro Electricidad para el Futuro de México, que realizará el CCE el próximo miércoles y jueves.



#### CLAUDIA ELENA DE BUEN, BMA

El Premio Naranja Dulce de la semana es para **Claudia Elena de Buen**, quien es la primera mujer en presidir la Barra Mexicana Colegio de Abogados, desde su fundación en 1922.

**De Buen** presidirá la BMA en el periodo 2021-2022 y,

desde luego, impulsará temas de equidad de género e inclusión. Enhorabuena.



#### COLMENARES, HOY EN DIPUTADOS

El Premio Limón Agrío es para el auditor superior de la Federación, **David Colmenares**, por su errática actuación tras las severas críticas que recibió del presidente **López Obrador** y de los secretarios de Hacienda, Comunicaciones y Transportes y Energía, por sus observaciones en la revisión de la Cuenta Pública 2019.

Aunque el enojo de **López Obrador** se centró en el costo

de la cancelación del NAIM, que la ASF estimó en 332 mmdp, hoy está en duda toda la revisión de la Cuenta Pública 2019 y las irregularidades detectadas por 67,000 mdp.

El tache para **Colmenares** es porque reconoció que sí había errores de metodología en el caso del NAIM y trató de minimizarlos, asegurando que es una auditoría de desempeño.

Hoy tendrá una difícil comparecencia ante Diputados, en la que tratará de defender no sólo su permanencia en el cargo, sino también a la desafortunada ASF.



---

López Obrador ya dijo que pedirá a Biden que legalice la situación migratoria de los trabajadores mexicanos en el agro.



● Marcelo Ebrard, titular de la SRE.



## Los Cabos y su éxito inmobiliario en la pandemia

En la peor crisis económica de lo que va del siglo, ya hay claros ganadores, como los negocios de salud, logística y tecnología; así es que empresarios y ejecutivos de esos sectores están comprando propiedades inmobiliarias, como se advierte en Los Cabos.

Si bien el año pasado las ocupaciones hoteleras estuvieron por debajo del 50 por ciento, cifra que en el contexto de la crisis incluso es positiva, a partir de septiembre comenzó a observarse un fenómeno que no se ha detenido.

Y es que, sobre todo estadounidenses y algunos mexicanos, se dieron cuenta de que en destinos paradisíacos pueden ser tan eficientes, o más, como cuando trabajaban e iban a sus oficinas, así es que ahora están adquiriendo inmuebles en dichas localidades.

**Rafael Covarrubias**, fundador de Discovering México, un bróker inmobiliario especializado en Los Cabos, compartió con este espacio algunas cifras producto del intercambio de información entre las compañías más representativas que se dedican a ese negocio en el destino.

Para comenzar, el número de propiedades que se vendieron durante 2020 estuvo 23 por ciento arriba respecto a 2019, al pasar de 836 a mil 81; sin embargo, el monto bajó de

418 a 412 millones de dólares, 1.5 por ciento menos.

Esto significa que se vendieron propiedades menos costosas, pero que, paralelamente, se cerraron más operaciones.

Este panorama contrasta con el hecho de que la ocupación hotelera estuvo 43 por ciento abajo en la comparación de un periodo contra el otro; no obstante que Los Cabos es uno de los destinos que se están recuperando más rápidamente.

Más sorprendente es lo que está sucediendo en el primer bimestre de este año, pues, con 149 ventas cerradas, ya están 63.7 por ciento arriba de 2019, mientras que los montos están 65 por ciento encima del periodo de comparación, con 66 millones de dólares.

Hay, por lo menos, tres explicaciones, y la primera son los atractivos de Los Cabos, su ubicación geográfica, su cercanía con California y su posicionamiento como el principal destino de lujo en México.

El segundo es la nueva visión de los con-

sumidores, que no sólo están utilizando las herramientas tecnológicas y replanteando la importancia de disfrutar la vida que ahora parece más efímera, luego de un año de pandemia.

El tercero es la seguridad física y jurídica que ofrece Baja California Sur, con un modelo de gobernanza en el que colaboran gobierno y sociedad civil, el cual le ha dado resultados únicos en México



### **DIVISADERO**

*Travesías.* **Javier Arredondo** acaba de vender Grupo Travesías, compañía editorial que nació hace un par de décadas y que se especializó en el turismo de lujo.

Lo compró **Gustavo Guzmán**, quien tiene fuerza digital con medios como Chilango, Sopitas y Pictoline, pero que no estaba en el segmento de los viajes.

Buena noticia que haya empresarios dispuestos a apostarle al contenido en los medios de viajes, pues al tener mayor tamaño y recursos, seguramente logrará que crezca el alcance de Travesías.

Pero, además, revela que si abrió la billetera para adquirir un medio especializado en turismo, es porque considera que el sector saldrá de esta crisis con fuerza.

El número de propiedades que se vendieron en Los Cabos durante 2020 estuvo 23 por ciento arriba respecto a 2019, al pasar de 836 a mil 81.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** Lomejor para Aalsea, de **Alberto Torrado**, será ponerse al corriente con el Sistema de Administración Tributaria, respecto del pago de impuestos por la compra de Vips, por lo que las negociaciones para cerrar ese asunto ya están muy avanzadas. En tanto, la compañía concluyó 2020 siendo más pequeña, pues tuvo que cerrar 185 unidades, a consecuencia de la crisis por covid-19, lo que también repercutió en el empleo. Hacia adelante, la empresa deberá buscar estrategias para mantener e incrementar su rentabilidad, eso implica encontrar mecanismos para que los clientes regresen a sus negocios, lo cual depende, tanto del ritmo de vacunación, como de sus bolsillos, que siguen muy golpeados por la actual crisis.

**2.** La jefa del fisco, **Raquel Buenrostro**, hace todo lo posible para incrementar la recaudación tributaria y más en plena crisis económica y contra todo pronóstico. Lo cierto es que todavía hay un pendiente que arrastra el Servicio de Administración Tributaria: la devolución a tiempo de los saldos a favor de las empresas. Desde la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex), que lidera **José Medina Mora**, han manifestado la preocupación de tener un año de retrasos en las devoluciones, lo cual sigue mermando la liquidez de algunas empresas, contrario a la promesa que hizo el gobierno federal de acelerar el proceso. Rebrotos de covid-19 van y vienen, pero poco hay de las devoluciones.

**3.** Tal como lo prometieron el año pasado, las Administradoras de Fondos para el Retiro, encabezadas por **Bernardo González**, y las aseguradoras, lideradas por **Sofía Belmar**, ya trabajan en los últimos detalles de un producto financiero para trabajadores informales e independientes que pretende igualar la pensión mínima garan-

tizada que alcanzaría un trabajador formal bajo el nuevo sistema de pensiones. El objetivo es que los trabajadores realicen aportaciones mensuales, que podrían ser de dos mil 300 pesos aproximadamente, para que, después de 15 años o 750 semanas, a los 65 años de edad, puedan tener una pensión mínima garantizada exactamente igual a la que podría tener una persona con empleo formal.

**4.** En la Cámara Nacional de la Industria del Tequila brindaron con esta bebida emanada del agave para dar la bienvenida a su nuevo dirigente, **Fernando Félix Fernández**, cuya gestión comprenderá 2021 y 2022. El también representante de Casa Cuervo tiene el firme compromiso de colaborar de manera cercana con las autoridades regionales, nacionales, las contrapartes internacionales de la cámara en materia de bebidas alcohólicas, buscando la protección y defensa del tequila y su industria, que es preciada en diversas partes del mundo. Y es que el tequila actualmente representa el 1% del mercado mundial de bebidas espirituosas, de ahí la necesidad de apoyar la competitividad de la agroindustria.

**5.** Un Aeropuerto de Cancún abarrotado durante la pandemia hizo cimbrar más de una cabeza en el sector turístico. Y es que la mala atención que se da en los servicios de migración en el país siempre ha sido un problema que sigue sin resolverse. Al parecer, el secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, ya comenzó con algunos avances, pues el comisionado nacional de Migración, **Francisco Garduño**, se comprometió con él a poner 100 agentes de migración en ese aeropuerto, así como a garantizar en los puntos de entrada migratoria que el 100% de los agentes estén a tiempo en sus puestos y establecer turnos de 24 horas. Hay otros compromisos de parte de Segob y unos más de SCT, que, sin duda, ayudarán a resolver el añejo problema.



## Rescatar a la ASF

Desde hace justamente una semana, el *Padre del Análisis Superior* estableció que **David Colmenares** debía renunciar o ser despedido, no sólo como consecuencia de sus gravísimos errores, el más visible el del NAIM, sino como el único medio de rescatar el prestigio de la Auditoría Superior de la Federación como un organismo fuerte a favor de la transparencia, rendición de cuentas y combate a la corrupción.

He mantenido que es poco probable que él estuviera atrás de un acto deliberado para dañar al gobierno, porque se trataría de una acción verdaderamente burda, pero sí de la concatenación de una larga lista de indolencias, fallas en los procesos e incapacidad que estallaron de una manera escandalosa con la revisión de la cuenta pública del año pasado y, en particular, con la revisión al NAIM.

**Colmenares**, quien llegó en 2018 al cargo, fuertemente apoyado por legisladores de Morena, como **Rocío Nahle**, ha sido cuestionado en cuanto a su capacidad y su compromiso (en una entrevista pública con el estallido del escándalo dijo que prefería que lo entrevistaran el martes porque el lunes regresaba de Oaxaca). Se le acusa de haber desmantelado equipos de expertos entre la supuesta autoridad y una suerte de revancha personal.

Se espera que hoy lleguen **Colmenares** y su equipo a la Cámara de Diputados (desde el miércoles fue citado por los legisladores) para tratar de convencer que su trabajo estaba bien hecho. A no ser que ocurra algo raro, ofrecerán nuevamente que grupos independientes revisen sus afirmaciones y ese absurdo intento de disminuir el tono.

### REMATE POSIBILIDADES

Parecería que el todavía titular de la ASF no ha entendido la gravedad del problema desde sus diferentes aristas:

1.- Desde el punto de vista contable. Si, como estableció el secretario de Hacienda, la revisión del NAIM tiene un 75% de error y hay fallas en criterios básicos de contabilidad, se habría demostrado una profunda incapacidad que impediría que se mantenga al frente del organismo. La otra alternativa es que **Arturo Herrera** y su equipo hubieran mentido, lo que sería una catástrofe para el secretario de Hacienda, pero también para todo el gobierno, el cual quedaría gravemente dañado en cuanto a credibilidad y rendición de cuentas.

El PAS, con base en la experiencia y el análisis superior,

está convencido de que la ASF cometió errores metodológicos graves y de fundamento derivados de una estructura organizacional en la que la indolencia del titular ha permeado a diversas áreas que pudieron, o no, usar la auditoría con fines políticos. Quienes han estado en la ASF no entienden cómo en una sección sin opiniones no vinculantes fueron tan extrañamente específicos en la crítica. El hecho básico es que hay un error, la intencionalidad es secundaria.

Hasta el momento, los cuestionamientos a la Secretaría de Hacienda y al grupo aeroportuario de la Ciudad de México se han concentrado en decir que no corrigieron el error de la ASF y lo dejaron llegar hasta la instancia pública. Nada más faltaba que el auditado corrigiera al auditor.

Nadie ha dicho que las afirmaciones de **Herrera** estén equivocadas, aun cuando hay quienes ya están tratando de buscar derivadas que, según ellos, documenten la campaña en contra del funcionario lanzada por quienes se sienten molestos porque la autoridad está haciendo su trabajo, especialmente en el área fiscal. Como han venido dándose los hechos en esta semana, no existe espacio, ni interés, para que entre los diputados se construya una cortina de humo en la que se finja una discusión técnica. Una diferencia del 75% es de concepto, no de auditoría.

2.- Desde el punto de vista político. La correcta posición del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, de cuestionar el resultado de la auditoría en el caso específico del NAIM, hizo que la credibilidad del auditor quede irremediabilmente dañada: primera opción **Colmenares** se dobló, lo que lo inhabilita para seguir auditando al gobierno. La segunda es que se equivocó, lo que también lo inhabilita para seguir auditando al gobierno. Si hace un recuento de quienes, con seriedad, han seguido el caso, como el PAS, tendrá claro que **Colmenares** no tiene ninguna viabilidad como titular de la ASF. Hubiera sido menos malo que renunciara, en lugar de intentar aferrarse al cargo.

### REMATE ACCIONES

Se tiene que reestructurar la ASF en beneficio de todos para que recupere la credibilidad que construyó durante 20 años. **Colmenares** debe salir y los legisladores de Morena deben proponer a alguien que no sea cercano al gobierno, sino a la transparencia y rendición de cuentas en beneficio de todos.



**Activo  
empresarial**  
José Yuste  
dinero@gimm.com.mx

## **Pérdidas de Pemex por 22.9 mil mdd en 2020; AMLO y Herrera por reducir carga fiscal**

• Es cierto, a Petróleos Mexicanos se le ha cargado la mano con el cobro de impuestos.

Lo ha dicho el presidente **López Obrador**, lo que se quiere es lograr que Pemex sea autosuficiente en gasolina y diésel, es decir, que se produzcan en México para dejar de importarlos. Que se regresen a las glorias del pasado, en producción y refinación y, claro, sin competencia privada que lo pudiera complementar. Hay gran debate en ello, en primer lugar, Pemex es ineficiente y está endeudado. En segundo lugar, pierde refinando. En tercer lugar, sería mejor ir por el gas, entre otros objetivos.

Pemex tiene pérdidas por octavo año consecutivo. En 2019 había duplicado las pérdidas de 2018. En 2019 las mermas fueron de 346,135 millones de pesos. En 2020 las pérdidas fueron 38 por ciento mayores, de 480,996 millones de pesos.

En 2020, todas las petroleras perdieron, entre el confinamiento, la baja demanda de petrolíferos y la crisis sanitaria.

Para Petróleos Mexicanos es otro año más de números rojos, con un saldo negativo impresionante.

**Octavio Romero**, el director de Pemex, acaba de informar las pérdidas de Pemex del año pasado. Significan mermas de más de 22 mil 900 millones de dólares, un monto tan grande que a cualquiera lo hace voltear a ver si la estrategia de salvar a Pemex, como se quiere, es la correcta.

Para **López Obrador** no hay duda: hay que quitarle impuestos. Aquí hay un punto interesante del Presidente. Es cierto, a Pemex se le ha cargado la mano con el cobro de impuestos.

**Arturo Herrera**, el secretario de Hacienda, defiende la postura *obradorista*. Argumenta que Pemex cuenta con un Ebitda similar al de otras petroleras, como Shell o Chevron. El Ebitda (utilidades antes del pago de impuestos y amortizaciones de deuda) muestra si la empresa puede ser rentable.

Que su problema es su carga tributaria.

El gobierno *obradorista* vuelve a reducir la carga fiscal de Pemex.

Por decreto presidencial, otra vez, el gobierno reduce el Derecho de Utilidad Compartida que

paga Pemex, de 58 a 54 por ciento.

En 2015, el Derecho de Utilidad Compartida era de hasta 70 por ciento. Además, el gobierno federal sigue apoyando a Pemex en el pago de su abultada deuda de 110 mil millones de dólares.

¿Pemex es un barril sin fondo? Hasta el momento, sí.



#### **BUENA MEDIDA AZUCARERA**

El sábado, el SAT y la Administración General de Aduanas dieron a conocer el combate a la importación irregular de azúcar. Hacen bien. Hay importadores que, según ellos, tienen preferencias arancelarias por los tratados comerciales. Mentira. La misma Cámara de las Industrias Azucarera y Alcohólica, la CNIAA, al felicitar al SAT, recuerda que el abasto nacional está más que satisfecho con cuatro millones de toneladas, y producimos más, hasta seis millones de toneladas. La CNIAA, presidida por **Juan Cortina Gallardo**, explica que traer azúcar inundará el mercado, va contra una industria que genera hasta 2.4 millones de empleos y es ilegal al no pagar impuestos. Buena medida de **Raquel Flores** y **Horacio Duarte**.

---

Por decreto presidencial, el gobierno reduce el Derecho de Utilidad Compartida que paga Pemex de 58 a 54 por ciento.



## Siglos perdidos

*Para los colegas cotidianamente agredidos desde la "máxima tribuna de la nación".*

**H**ace unos días comentamos acerca del "juicio de la historia", una idea recurrente, pero no muy acertada. Algo que pudo parecer genial en un momento, se convierte en una tragedia en otra época.

El constructor del régimen político del México del siglo 20 fue Lázaro Cárdenas. Aunque los sonorenses terminaron la etapa armada de la Revolución, y gobernaron durante 15 años, en realidad no transforman al país. Recuperan el marco institucional del Porfiriato, mantienen el gobierno del "hombre fuerte", y aunque adoptan algunas novedades –Banco de México, por ejemplo–, la gran transformación la hará el divisionario de Jiquilpan. Cárdenas construye un sistema corpora-

tivo agrupando las centrales campesinas en una sola columna nacional, promoviendo la creación de una gran central sindical –CTM–, y al final de su sexenio forzando a los empresarios a pertenecer a cámaras

creadas desde el poder. Es en su gobierno que la reforma agraria realmente ocurre, y se extiende la educación pública. Consolida su creación con la nacionalización de la industria petrolera, la transformación del PNR en un verdadero partido corporativo, el PRM, y cediendo el poder a un líder de otro grupo. Sigo pensando que se trata del único caso de un régimen corporativo exitoso, en tanto que no se convierte nunca en dictadura personal, como prácticamente todos los demás.

Sin embargo, todo ese trabajo, genial para su momento, ha dado como resultado un país



con serias fallas políticas, económicas y sociales.

El corporativismo, que depende de que las bases de las corporaciones deleguen la capacidad de decisión en sus líderes, nos heredó una población incapaz de asumir su responsabilidad. No son ciudadanos, sino personas en busca de un padre que los guíe.

El sistema educativo centralizado, diseñado para adoctrinar en el respeto a la Revolución (y a los gobiernos que de ella emanaban), ha producido millones de personas con serias dificultades para leer, escribir o hacer operaciones elementales, y cuya visión del mundo no puede salir del libro de texto de cuarto de primaria, favoreciendo la permanencia de una absurda historia de bronce y la simplificación continua de la realidad. Si usted sigue sorprendido de la popularidad del mesías tropical, la explican el corporativismo y el sistema educativo.

Pero tampoco en economía las cosas funcionaron. La reforma agraria fue un regalo envenenado. Millones de ejidatarios quedaron anclados a terrenos improductivos, a un sector que apenas puede generar el 3% del PIB. Si a eso se

suma la casi total ausencia de programas sociales antes de la llegada de los “neoliberales”, se entiende por qué la pobreza y desigualdad nos siguen marcando. No son producto de estos últimos 30 años, sino del país que nos heredó el Cardenismo.

Pero en este momento en el que el Cardenismo ha regresado, en versión farsa diría Marx, tal vez el tema económico más serio sea Pemex. El valor neto de la empresa al cierre de 2020 fue de -2.4 billones de pesos. Es decir, si pudiéramos vender todos los fierros que tiene Pemex, y asignar los pozos a otras empresas (al precio actual), no podríamos pagar todo lo que se debe. Nos faltarían casi 2 billones y medio de pesos, que equivalen a poco más del 10% del PIB. No es que Pemex no valga nada, es peor.

Con la producción actual de petróleo, al precio al que se vende, sería necesario un siglo de ingresos íntegros para cubrir esa deuda. Sin pagar un centavo por la deuda, ni del pasivo de los trabajadores.

Un análisis serio y mesurado del último siglo confirma que el Cardenismo resultó muy dañino para México. Ya es pasado. Evitemos que nos cueste otro siglo más.



## Cuando despertó, la disyuntiva seguía ahí

Las frases que lo acuña son de lo más diverso. Su repetición de lo más común. No hay organización que en meses pasados no haya decidido posponer algún proyecto, alguna decisión sensitiva, una que otra actividad relevante o más de una decisión costosa.

Por prudencia dicen unos; por falta de claridad sobre el desenlace esperado afirman otros. No es el momento, explican quienes deciden argumentar, en tanto que los que no, sólo guardan silencio indefinido. Así, las semanas, los meses pasan. Y cuando llegas a un periodo de reporte, el proyecto, el problema, la disyuntiva 'sigue ahí'.

Y es que, en contextos intrínsecamente inciertos, el exceso de evaluación, el temor a equivocarse o la falta de claridad sobre los desenlaces posibles tienden a provocar lentitud y en su peor expresión, inmovilidad.

En un mundo que exige evaluar opciones y riesgos rápido para decidir y actuar oportunamente, ¿qué realidades debemos asimilar para evitar la muy venenosa posposición indefinida?



Aquí 3 para la reflexión directiva:  
**1) El problema no son las variaciones, sino el reto de reconfigurar.**- Cualquier proyecto que impulsemos, cambio que gestionemos o inversión que autorice-

mos estará sujeta a variaciones de los supuestos que la validaron en su momento original.

Sólo quien asume lo anterior como algo dado, entiende que el verdadero reto empresarial es prevenir las variaciones bruscas (las que pueden descarrilar) y estar lo más listo que sea posible para reconfigurar alcances para cuando la realidad personifique contingencias que resulte inevitable confrontar.

**2) El problema no es sopesar opciones, es transmitir duda eterna.**- Pocas cosas hacen más daño en la moral de una compañía afectada por una crisis determinada como la duda eterna de sus directivos. Los criterios de actuación se vuelven poco claros y las organizaciones tienden a moverse en mínimos de actuación.

Decidir, dirigir y definir el futuro alternativo que se quiere crear es la función esencial de un equipo de dirección. Cuidado con tolerar que esos ingredientes falten.

**3) Ante una posposición realmente indefinida, es mejor cancelar.**- Nada más criticable desde la perspectiva de la administración de la expectativa que tener a un equipo 'en guardia' para un proyecto que no sólo no tiene fecha probable de ejecución, sino que 'de facto' está cancelado.

En organizaciones con retos

ilimitados y recursos estructuralmente limitados, cada unidad de energía y talento debe enfocarse en los que realmente tiene prioridad en su ejecución estratégica. Y si no es prioritario, expresándolo con claridad, hay que cancelarlo.

En la dinámica de mercados hiper-competitivos, en jurisdicciones que cambian reglas y en sectores que viven el impacto de la evolución tecnológica de manera acelerada contados son quienes realmente tienen certeza de lo que pasa y lo que seguirá pasando. Pausar se puede valer cuando se quiere ganar perspectiva, pero es un lujo que se extingue sumamente rápido si no se quiere destruir valor por inacción.

Las empresas necesitan rumbo y ese rumbo parte de las decisiones que se toman tan oportunas y claramente como el carácter, la experiencia y el arrojo de sus directivos lo permitan.

Vivimos un mundo de cambio obligado y de transformación necesaria. La palabra posposición debería usarse con extrema cautela. Y más cuando se acompaña del adjetivo 'indefinida'. Esa composición narrativa tiende a ser veneno en la organización y sí, jóvenes ilustres, debería estar casi que prohibida.



## Es día de la reunión con Biden 'sin empresarios'

**E**l presidente Joe Biden tiene jefes, millones de votantes como Suzanne Clark, quizás la mujer más poderosa entre los líderes empresariales de ese país que alberga a las corporaciones más poderosas.

Ella dirigirá a partir de este mes la Cámara de Comercio de Estados Unidos (US Chamber) en sustitución de alguien bien conocido por el mandatario estadounidense, pero también por el presidente Andrés Manuel López Obrador. Se trata de Tom Donohue, quien encabezó esa agrupación durante décadas y finalmente se retiró, dando paso a Clark.

Incluso sin participar, ella tendrá peso en la reunión de hoy como la tuvo su antecesor, por ejemplo, al negociar

la reciente reforma laboral en México empujada por el equipo del presidente AMLO, a cambio del apoyo empresarial estadounidense al T-MEC, el tratado comercial vigente entre México, Estados Unidos y Canadá.

Si buscan en Google, encontrarán esas fotos de 2019 en las que aparecen López Obrador y Donohue enfundados en guayaberas, en Mérida, Yucatán, durante un encuentro en el que funcionarios mexicanos presentaron a empresarios de aquel país lo que los legisladores de este lado de la frontera aceptaron contra reloj, después de lo cual fluyeron las firmas y los votos para aprobar el T-MEC. Para la foto, AMLO sonrió y Tom Donohue lo intentó.

La semana pasada Biden y López Obrador "revelaron" parte

de la agenda de la conversación por videollamada que compartirán hoy lunes.

"Se abordarán temas de interés común como la cooperación y apoyo mutuo frente al Covid-19, el desarrollo y las causas estructurales de la migración,

la acción climática y la recuperación económica", expuso Marcelo Ebrard, Secretario de Relaciones Exteriores.

La Casa Blanca divulgó un mensaje similar, pero añadió que la plática también versará sobre esfuerzos conjuntos para el desarrollo del sur de México y Centroamérica: el Tren Maya; el camino entre Salina Cruz y Coatzacoalcos que será el corredor Transistmico; la refinera en Dos Bocas y la ampliación de gasoductos y de Puerto Progreso, deben estar en la lista de proyec-

tos relevantes en esa geografía. No todo sale a la luz en estos encuentros y un tema ocupa la mente del mandatario norteamericano, de una manera o de otra debe pesar hoy.

El que toda esa infraestructura pueda ser necesaria en el sur, no limita a los estadounidenses de aspirar a la renovación de sus propios puentes, trenes y aeropuertos.

Estados Unidos se queda atrás frente a China que estrena casi todo. Sus ferrocarriles pueden ser más rápidos, sus redes de telecomunicaciones lucen más eficientes; sus carreteras son más amplias y ágiles, y los aviones y pasajeros son mejor recibidos en el país asiático. Eso genera negocios.

Aquí es en donde entra el discurso de Clark, quien junto con

Donohue abiertamente apoyó con la fuerza de su gremio las candidaturas de políticos del Partido Demócrata de Biden, en detrimento de republicanos encabezados por Trump. Coincidentemente, Trump perdió y Biden es presidente.

Ella tiene como misión completar lo único quizás que su agrupación no ha conseguido recientemente de los políticos: que el gobierno renueve la avejentada infraestructura estadounidense.

Eso requiere dinero y gente. El dinero puede venir de ese plan de 1.9 billones (millones de millones) de dólares en préstamos cuya solicitud Biden defiende ante el Congreso de su país en estos días. La gente puede venir de lugares como... México.

Parece que un plan de AMLO coincide con esa necesidad. Me-

dios revelaron la semana pasada que el presidente mexicano estima en más de 600 mil nuevos trabajadores los que necesita Estados Unidos para mantener su crecimiento y propondrá una solución al respecto. La exportación de gente puede ser una vía para la obtención de más remesas que el año pasado superaron 40 mil millones de dólares, una cifra que López Obrador sigue de muy cerca.

El beneficio no debería limitarse a trabajos en la construcción. Los beneficios pueden estar también, por ejemplo, en la venta de concreto o acero. Dos cementeras de origen mexicano ganan valor aceleradamente: Las acciones de Cemex subieron 35 por ciento sólo en lo que va del año, las de Grupo Cementos Chihuahua, 9 por ciento. No parece coincidencia.



## Partida secreta: principio y fin

**E**l 11° de diciembre de 1916, Venustiano Carranza inauguró los trabajos del Congreso Constituyente con un paquete de reformas para fortalecer al Poder Ejecutivo Federal.

Propuso, entre otras cosas, darle facultad de veto contra las resoluciones del Congreso; el poder de convocar a las sesiones extraordinarias del mismo; la inmunidad penal para poder ser juzgado solo por traición a la patria y delitos graves del orden común; la designación libre de los secretarios de Estado sin intervención del Congreso y la designación del titular del Ministerio Público Federal. Además, planteó el principio de no reelección legislativa y la realización de un solo periodo ordinario de sesiones para quitarle fuerza al Congreso.

En ese contexto, propuso también la posibilidad de que existieran partidas secretas en el Presupuesto de Egresos de la Federación, que serían manejadas por los secretarios solo si eran autorizadas por el Presidente.

En el segundo párrafo de la fracción I del artículo 65 del proyecto de Constitución Política de



los Estados Unidos Mexicanos, Carranza propuso el siguiente texto:

“No podrá haber otras partidas secretas, fuera de las que se consi-

deren necesarias con ese carácter, en el mismo presupuesto; las que emplearán los secretarios por acuerdo escrito del presidente de la República”.

El objetivo de dicho precepto era someter a los secretarios al control del Presidente, a fin de evitar las situaciones de abuso en las que cayeron los colaboradores de Porfirio Díaz. Sin embargo, las “partidas secretas... que emplearán los secretarios por acuerdo escrito del presidente de la República” se convirtieron en la partida secreta del Presidente.

La reforma política de 1977 fortaleció las facultades de fiscalización de la Cámara de Diputados. Sin embargo, el texto relativo a las partidas secretas quedó intacto. Solo se trasladó a la fracción IV del artículo 74 de la Constitución.

Sobre esa base las partidas secretas en el Presupuesto de Egresos de la Federación fueron referenciadas de la siguiente manera:

“Las partidas a que se refiere el párrafo tercero de la fracción IV del artículo 74 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, solo serán las comprendidas en el concepto 7300 del ramo 00023, Provisiones Salariales y Económicas”.

Cabe aclarar que también llegaron a ubicarse en el concepto

8100. En todo caso, lo más importante es el alcance que llegaron a tener.

Con el presidente Miguel de la Madrid Hurtado, la partida secreta comenzó en 5 millones de pesos en el año de 1983 y creció hasta llegar a 165 millones de pesos en 1988. En el sexenio de Carlos Salinas dicha partida comenzó con 231 millones de pesos y alcanzó los mil 160 millones en 1993.

Durante décadas la partida secreta fue señalada como icono de opacidad y presidencialismo autoritario del viejo régimen de partido de Estado.

Pero los tiempos han cambiado. Y si la tercera transformación (la Revolución Mexicana), buscó fortalecer al Poder Ejecutivo, la llamada cuarta transformación pretende abolir sus privilegios. De ahí que se hayan tomado medidas administrativas como convertir Los Pinos en un parque cultural, dejar de usar un avión presiden-

cial y bajar el salario del Presidente; reformas legales como la eliminación del Estado Mayor Presidencial; reformas constitucionales como el uso de la extinción de dominio para recuperar bienes de la nación saqueados a través de la corrupción y la derogación de la condonación fiscal y reformas de control del Poder Ejecutivo como la revocación de mandato y la posibilidad de juzgar al Presidente por cualquier delito.

En ese contexto se inscribe el que hace unos días las comisiones del Senado hayan aprobado en sus términos una minuta de la Cámara de Diputados, que propone reformar la Constitución para que diga lo siguiente:

“No podrá haber partidas secretas en el Presupuesto de Egresos de la Federación.”

Dicho dictamen tendrá que pasar al pleno del Senado y, en caso de aprobarse, a los Congresos Locales.

*“Durante décadas la partida secreta fue señalada como icono de opacidad y presidencialismo autoritario”*

*“Y si la tercera transformación buscó fortalecer al Poder Ejecutivo, la cuarta transformación pretende abolir sus privilegios”*



## Clean Air Spaces apuesta por limpiar el aire en México

Este sábado se cumplió un año de la aparición del primer caso confirmado de coronavirus en México y, a la fecha, han fallecido oficialmente más de 185 mil personas oficialmente.

En este complicado entorno, la firma española Clean Air Spaces anuncia su incursión al mercado mexicano de limpieza de aire y superficies, donde buscará posicionar su tecnología de iones DuctFit que promete eliminar la carga viral del ambiente, con lo que se reduce el contagio en espacios cerrados como los hospitales, tiendas, gimnasios, hoteles y centros de trabajo.

**Luis Palacios**, general manager de Clean Air Spaces México y LATAM, explicó que, a través de un dispositivo, DuctFit convierte el vapor de agua en peróxido de hidrógeno, creando así iones altamente desinfectantes que se esparcen por el aire y las superficies eliminando virus y bacterias las 24 horas del día.

La tecnología DuctFit ha sido probada en oficinas, hospitales, consultorios médicos, gimnasios, colegios y siste-

mas de transporte colectivo en todo el mundo y está certificada por diversas instituciones internacionales, entre ellas, el renombrado Instituto Técnico Español de Limpieza (ITEL),

además de contar con las certificaciones ISO, NOM y UNE.

Además, la firma —que recibió una inversión millonaria del fondo tecnológico de capital de riesgo ChinaLink Capital, que ha impulsado a firmas como SpaceX, de Elon Musk— actualmente realiza un ensayo clínico de cinco meses con 204 pacientes en el Hospital Virgen de las Nieves de Granada, España, cuyos resultados se darán a conocer en marzo.

A nivel mundial la empresa tiene como clientes a firmas como Loewe, Grand Hyatt Shanghai, Zara, Bayer, Lego, BBVA, Novartis y FedEx, por mencionar algunas y ahora su apuesta es limpiar el aire en México.

## Emprendedores lanzan Top-E University

Los emprendedores **Roberto Álvarez Cadavieco** y **Pablo Aguirregomez**, con experiencia en el desarrollo de negocios en Latinoamérica, han creado Top-E

University, que desarrolla programas MBA y *masters online*, basados en la metodología del microaprendizaje, que se centra en conceptos educativos clave y altamente prácticos.

Con un *networking* internacional en más de 50 ciudades, existirán ponencias y expertos de diferentes marcas internacionales como Nike, Fondadora, Grin, Casai, Kavak,

Opinno, RobinFood, 500 startups y Walmart por mencionar algunas.

Álvarez Cadavieco, CEO de la empresa, explicó que, a través de la tecnología, se tiene la oportunidad de democratizar la educación superior otorgando el acceso a quienes no tienen el tiempo o el dinero, a un costo reducido y con un acercamiento a líderes de negocios.

## Tanques de gas "almacenan" mayor demanda

Este año particularmente se presentó un invierno más fuerte en el sur de Estados Unidos y el norte de México, que tuvo su mayor impacto en las últimas semanas por la tormenta invernal, lo que significó buenas noticias para los fabricantes de los tanques de almacenamiento de

gas propano, usado en los hogares y comercios.

**Antonio Carrillo**, director general de la empresa Arcosa, dueña de la marca Tatsa que es fabricante de los contenedores de gas doméstico, detalló que en este negocio tuvieron un incremento 5

por ciento en ventas y un margen EBITDA entre 12 y 13 por ciento, muy por encima de lo que esperaban.

Señaló, en reunión con analistas, que es normal un aumento en la demanda por sus productos en el último trimes-

tre de cada año por el invierno, “pero este 2020 ha sido especialmente fuerte y hemos tenido un año realmente bueno en Estados Unidos y un año realmente bueno en términos de tanques pequeños de propano en México. Eso es realmente es una buena noticia”.





## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

Al inicio de la semana la agenda en los mercados financieros tendrá disponibles indicadores manufactureros, de la inflación y subastas de deuda; en México, además se contará con cifras de las remesas totales e indicadores del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF); en Estados Unidos se tendrán PMIs de Markit, el ISM, subastas y reportes y en Europa se revelarán cifras de PMIs.

#### MÉXICO

La información del día dará comienzo en punto de las 6:00 horas, con los datos del INEGI que tendrá disponibles cifras relacionadas con la Encuesta de Opinión Empresarial; entre los datos que se publicarán se encuentran los relacionados con los pedidos manufactureros y confianza.

El Banco de México, en punto de las 9:00 horas, dará a conocer cifras del envío de remesas de mexicanos al mes de enero; analistas estiman que estos recursos alcanzaron 3 mil 204 millones de dólares.

Minutos más tarde, a las 9:30 horas, la agencia Markit publicará los PMIs manufactureros en el país durante febrero; el último dato reportado reveló que el índice se situó en los 43 puntos.

Al mediodía, el IMEF dará a conocer los indicadores PMIs de los sectores manufacturero y no manufacturero a febrero.

En la semana se espera la encuesta de expectativas económicas de Banco de México, ventas de vehículos, inversión fija bruta y el reporte de la inflación.

#### ESTADOS UNIDOS

En el vecino del norte se tendrán datos disponibles a partir de las 8:45 horas, cuando

la agencia Markit publique sus PMIs finales de febrero del sector manufacturero.

Minutos más tarde, a las 9:00 horas, la agencia de suministros dará a conocer su conjunto de indicadores ISM para el manufacturero y empleo durante febrero.

En el mismo horario, el Buró de Censos publicará las cifras del gasto en construcción durante enero; analistas estiman que haya aumentado 0.7 por ciento, ligeramente por debajo del 1.0 por ciento reportado un mes antes.

A las 13:00 horas, Raphael Bostic de la Fed de Atlanta, participará en un evento con la presidenta de la Fed de Cleveland, Loretta Mester y Neel Kashkari de la Fed de Minneapolis.

En resultados corporativos la agenda tendrá disponibles cifras de Perrigo, Viatrix y Berkshire Hathaway.

#### EUROPA

En el Viejo Continente se publicarán indicadores de PMIs manufactureros en España, Italia, Francia, Alemania y la Zona Euro. Además destacan cifras del crédito al consumidor del Banco de Inglaterra, masa monetaria e hipotecas.

— Rubén Rivera



## Reflación: ¿Qué es y cómo nos está impactando?

La ciencia económica clásica afirma que la inflación es un fenómeno esencialmente monetario. La Teoría Cuantitativa establece que si se da un incremento de la oferta monetaria (dinero en circulación) y este no es correspondido con un incremento en la producción o en la oferta de bienes y servicios, se va a generar un incremento en los precios, en una proporción mayor o menor al incremento del dinero dependiendo de la velocidad con que éste se gasta.

Hace 12 años, a raíz de la crisis hipotecaria empezó a ponerse de moda la política monetaria cuantitativa o expansiva al extremo, con lo que se pudo evitar una gran depresión global. La idea principal es que en un entorno recesivo, y con daños estructurales como los que se observaron en la crisis financiera, el banco central tiene que hacer todo lo que esté a su alcance para evitar la deflación crónica. La tesis del Dr. Ben Bernanke de que la Gran Depresión de los años 30s en el siglo pasado, se generó por la nula acción de la Reserva Federal, fue sujeta a escrutinio público. Se nombró al propio Bernanke como sucesor de Alan Greenspan al cargo de gobernador de la Reserva Federal y se le permitió realizar el experimento de una política monetaria extrema. La tasa de referencia bajó a cero y se implementaron programas agresivos de compras de bonos mediante los cuales la oferta monetaria casi se triplicó en tan solo dos años.

Surgieron entonces miles de voces advirtiendo del grave riesgo de generar hiperinflación con este tipo de experimentos monetarios, los cuales además se fueron replicando en el orbe. Los bancos centrales del Euro, del Reino Unido y de varios países fueron adoptando este tipo de políticas monetarias superagresivas. Lo extraordinario es que doce años después, la inflación ha permanecido por debajo de su promedio histórico de largo



plazo. La Teoría Cuantitativa que funcionaba como una tautología, no funcionó. La oferta monetaria global se duplicó en unos cuantos años y la inflación nunca se vio.

Doce años después de la Gran Recesión aparece el Covid-19 y la economía global sufre su peor caída en 90 años. Los bancos centrales que no habían aún salido de las primeras fases del ciclo de las políticas cuantitativas, cuando de nueva cuenta están aplicando, todos simultáneamente, políticas extremas de forma agresiva.

Jerome Powell, actual gobernador del FED, compareció ante el Senado norteamericano la semana pasada y declaró lo que tenía que decir: Que la Fed piensa mantener los estímulos monetarios por mucho tiempo más, que el objetivo de la tasa de fondos federales va a permanecer en cero por varios meses más hasta que la economía de muestras contundentes de haber vencido esta recesión. También señaló que la FED va a tolerar una inflación superior a la meta del 2%.

Sin embargo la evolución

de los mercados en las últimas semanas parece estar evidenciando nerviosismo respecto de un posible sobre calentamiento futuro de la actividad económica. La tasa del Bono del tesoro a 10 años ha subido de 0.7% anual a 1.50% anual.

Si volteamos a ver los mercados financieros nacionales vemos algo similar. La tasa del Bono M10 del Gobierno mexicano ha incrementado su tasa de rendimiento del 5.50% al 6.30%. El tipo de cambio ha aumentado de 19.90 por dólar a 20.50. Estamos de nueva cuenta en una fase de *sell off* generalizada de los mercados emergentes.

Los temores no son infundados. El índice Bloomberg BB-COMTR de materias primas ha aumentado 10% en unas cuantas semanas. El WTI ha subido por arriba de los 62 dólares por barril. El precio del gas se disparó a más de 3.60 dls por unidad BTU, agravado por las nevadas en Texas.

La gran diferencia con lo que pasó hace diez años, es que ahora, los bancos centrales están actuando al unísono, y al mismo tiempo en que los gobiernos están aplicando políticas fiscales contracíclicas de magnitudes nunca antes vistas.

Al final, el raciocinio es simple. No se requiere de una teoría sofisticada para anticipar que muy probablemente se viene un fenómeno de inflación global, al que se le está llamando "reflación", "reflación" si lo castellinizamos. (El retorno de la inflación). Si a nivel global hay creación de dinero y expansión de crédito excesiva, con costos del dinero en mínimos, y al mismo tiempo los gobiernos están inflando la demanda con un gasto y programas de apoyo a la sociedad, los precios de los productos finales van a terminar aumentando. ¿Puede imaginar lo que esto implica? Los bancos centrales tendrían que abandonar sus políticas cuantitativas extremas y aumentar sus tasas de referencia, lo que implicaría una drástica retracción de los flujos de inversión financiera.

En México, veríamos entre otras cosas un tipo de cambio mucho más alto, tasas al alza, y menor crecimiento. ¿Estamos preparados para un escenario así?



## Lo que se dirán hoy Biden y AMLO

COORDENADAS

**Enrique  
Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q.



**J**oseph Biden es un político de la vieja escuela. Salvo que alguien sea su enemigo, tendrá **un trato muy comedido y cortés** en su relación con otros jefes de Estado. Eso es lo que hoy pasará en la reunión virtual con el presidente López Obrador.

**Quienes esperen un conflicto** entre los jefes de Estado **van a quedarse con las ganas**. No va a suceder.

En ese encuentro, habrá puntos de coincidencia, pero también se identificarán diferencias.

Permítame identificarlos y luego formular hipótesis respecto al futuro de esta relación.

**1-Migración.** Se trata de la **coincidencia más importante** entre los dos presidentes y donde habrá un mayor contraste con la administración de Trump.

Biden ha señalado en diversas ocasiones que para hacer frente a la política migratoria se necesita **promover el desarrollo de la zona** de la que provienen hoy la mayoría de los migrantes que buscan internarse en Estados Unidos: Centroamérica.

Esta visión coincide plenamente con el señalamiento de AMLO en el sentido de que más que las consecuencias **hay que atacar las causas de la migración**, promoviendo el desarrollo, especialmente de Guatemala, El Salvador y Honduras.

Habrà una coincidencia también en la **propuesta de reforma migratoria** de Biden que busca regularizar la condición migratoria de millones de personas. AMLO ya ha expresado su propuesta de buscar lo mismo.

Este tema será el punto de mayores convergencias.

**2-Energía.** El punto de mayores diferencias corresponderá al tema energético. El presidente de los Estados Unidos ha puesto al **combate al cambio climático como uno de los objetivos centrales** de su presidencia. No se trata de un asunto colateral sino de algo de primerísima importancia. Una de las visiones que tiene su equipo es que en esta materia **las fronteras y visiones nacionales pueden ser obstáculos** porque el problema es global y sus efectos también lo serán.

En México, **el cambio climático se trata de un tema secundario** y la reforma a la Ley de la Industria Eléctrica, que ya fue aprobada por los diputados, golpea a los avances que se habían hecho en el país respecto a la materia.

Con el cuidado que la diplomacia requiere, Biden va a hacerle saber a AMLO su interés porque México tenga **una política activa que favorezca las energías limpias**.

Como ya lo ha dicho anteriormente, el presidente mexicano va a plantear que **ese tema es un asunto de soberanía nacional** y que, así como México no se inmiscuye en los temas de EU, demanda que se respeten las decisiones del gobierno mexicano. Aquí habrá tensión, pues las visiones son opuestas.

**3-El T-MEC.** Biden respaldó ampliamente el Tratado México-Estados Unidos-Canadá, en los términos en los que fue ratificado por el Congreso, por lo que no tiene interés de hacer ningún ajuste. Pero sí puede asegurarse que **va a garantizar que se aplique escrupulosamente**. Se hará eco de los reclamos y demandas de las empresas norteamericanas en temas como **el energético, el laboral y el medioambiental**.

La relación con Estados Unidos será compleja. Habrá puntos en los que la cooperación será mayor que en el pasado y habrá otros en los que habrá una mayor tensión.

No existirá la **relación personal que tenían AMLO y Trump**. La química entre un político del *establishment*, como Biden, y un presidente mexicano que se asume disruptivo no será la mejor.

Sin embargo, no le apueste a un conflicto. Biden necesita que su vecino del sur sea cooperativo y su aliado en múltiples aspectos. López Obrador sabe que, aunque pudiera ser rentable políticamente chocar con EU, nuestro país depende mucho de su vecino del norte, y quizás a la larga, los costos serían muy altos.

Así que no espere grandes cambios de la reunión del día de hoy.



Salud  
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## La debilitada Cofepris y los medicamentos lituanos

Las alarmas sobre el riesgo en que el regulador sanitario mexicano se colocaba con esta administración, se encendieron desde noviembre del 2018 cuando el secretario **Jorge Alcocer** mencionó en una de las primeras reuniones del equipo de transición que a la Cofepris la iban a deshojar como una alcachofa.

A los oyentes les alarmó de verdad esa expresión porque fue dicha sin sonrojo por el secretario y hoy sabemos que sin el menor atisbo de conocimiento sobre lo que implicaba tal propósito. Hoy todo el mundo sabemos que al doctor Alcocer ni le significa ni le interesa la regulación de ningún aspecto del Sector Salud, y no se entiende porqué aún sigue como secretario.

Sus palabras aquella vez sí fueron un indicio del destino que tendría la agencia reguladora sanitaria en el actual gobierno, hoy minimizada y puesta en entredicho al abrirse las fronteras para todo tipo de productos médicos sin importar su autorización u opinión pues están entrando sin registro sanitario y sin cumplir las normas más básicas como el etiquetado en español.

Aquí está el caso de los anestésicos y anticoagulantes provenientes de Lituania que entraron en los mismos empaques que lo reciben los lituanos -en idioma lituano- y que aquí en México ha significado tremen-

do problema para el personal de los hospitales Covid que los están aplicando.

De hecho, ante la falta de respuesta de las autoridades, el Colegio de QFBs no se quedó de brazos cruzados y ya le ofreció al Programa Nacional de Farmacovigilancia apoyo con un *pull* de traductores de todos los idiomas a fin de que los marbetes de envases, insertos e instructivos se traduzcan antes de ser distribuidos a hospitales. Y qué bueno que estén pensando en todos los idiomas por aquello de que en la compra UNOPS lleguen también fármacos de otros países sin etiquetado traducido.

### Gran expectativa con Svarch

La llegada de **Alejandro Svarch** como titular de Cofepris abre esperanzas de que las cosas puedan mejorar en dicho organismo. Ya estará acumulando infinidad de pendientes en su escritorio. Sabemos que ya empezó a reunirse con representantes de la industria farmacéutica y demás insu- mos médicos.

En principio se espera informe cómo resolverá los riesgos no menores de los medicamentos foráneos. Porque al no tener representante legal en el país como obliga la ley, ¿quién responderá ante los siempre posibles efectos adversos? ¿Cómo se aplicará la farmacovigilancia de esos medicamentos lituanos? En su comunicado

Cofepris dijo que fueron adquiridos bajo condiciones extraordinarias por la emergencia sanitaria, pero ello no le exime de su responsabilidad superior que es proteger la salud de los mexicanos.

Sí es preocupante la débil posición en que se ha colocado a Cofepris y ello fue evidenciado en el reciente análisis del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO) "El mercado de medicamentos en México: Retos y oportunidades. Ahí se menciona que los recientes recortes presupuestales y de recursos humanos, así como los cambios para adscribir a Cofepris a la Subsecretaría de **Hugo López-Gatell** y la falta de agilidad en los procesos burocráticos, cuestionan la objetividad de su funcionamiento administrativo, operativo y técnico. E igualmente frenan la entrada de nuevos productos y retrasan la introducción de nuevos medicamentos.

Algo que destaca entre los resultados de dicho reporte del IMCO, que dirige **Valeria Moy**, es que Cofepris ha perdido capacidades técnicas y 50% de su presupuesto entre el 2014 y 2020. Y como resultado, hoy sus trámites tardan casi el doble de tiempo, aparte de que no se aprovecha como órgano de vigilancia, tal como sucede con otros reguladores del mundo. La esperanza es que Svarch vaya tomando firmes las riendas del organismo y al menos ponga un alto al deterioro.



Entre  
números

Soraya Pérez  
@PerezSoraya

## Trabajando por un México incluyente

La enorme desigualdad que existe en México es la agenda pendiente del Gobierno Federal. Como economista, estoy convencida que la única forma de corregir este problema es a través de la inclusión económica y la participación ciudadana. Con eso en mente es que año con año Nación Incluyente, asociación civil que me honro en presidir, busca poner a disposición de autoridades federales, estatales y municipales las herramientas necesarias para impulsar políticas públicas que disminuyan las brechas de desigualdad, combatan las injusticias y aseguren el crecimiento económico inclusivo.

Para ello creamos el Índice Nacional de Desarrollo Inclusivo (INDI), una herramienta que presenta el avance del progreso económico sostenido e inclusivo entre las entidades federativas en México. En su edición más reciente de 2019, el INDI concluyó que las tres entidades con mayor inclusión en nuestro país fueron Colima, Querétaro y Aguascalientes, mientras que los peores calificados fueron Tabasco, Guerrero y Chiapas.

Dichos resultados también dejaron ver que existen correlaciones directas entre el nivel de inclusión y el nivel de bienestar de los ciudadanos de cada estado. Asimismo, el INDI ha demostrado

que una distribución más equitativa de la riqueza que se genera y menores niveles de pobreza están asociadas con niveles de inclusión más altos.

Cabe mencionar que una de las principales preocupaciones para todos los que formamos parte de Nación Incluyente es poder cuantificar la confianza de la población en sus representantes políticos y en sus instituciones. Para ello, utilizamos el pilar de Ética Política y Empresarial; que retoma la información de variables como: 1) Tasa de incidencia de corrupción, 2) Tasa de denuncias por actos corruptos, 3) Confianza pública en los políticos, y 4) Percepción de la corrupción como acto cotidiano, entre otras.

En este punto, puedo adelantarles algunos resultados de 2020, el estado de Yucatán destacó por ser la entidad donde los ciudadanos se sienten mayor cercanía y confianza con sus representantes, mientras que la Ciudad de México se posicionó en el último lugar, dando a entender que, en la capital de nuestro país, la corrupción ha sido normalizada y forma parte de la vida cotidiana.

En aras de poder conocer las opiniones de expertos sobre qué es lo que se tiene que hacer, desde el nivel municipal, para fomentar la confianza y las

mejores prácticas en materia de anticorrupción y ética política, la semana pasada, Nación Incluyente sostuvo su primer seminario en línea en colaboración con integrantes de la OCDE, la CONAMM, el FLACMA y el Gobierno del Estado de México. De las muchas conclusiones alcanzadas en este espacio, hay tres que quisiera destacar: 1) la forma más rápida de avanzar es a través de los Sistemas anticorrupción locales, lamentablemente no todas las entidades federativas tienen interés de implementarlos; 2) la participación ciudadana debe ser un aliado permanente en el diseño e implementación de políticas públicas encaminadas a alcanzar una cultura de integridad pública y 3) se debe contar con servidores públicos capacitados y certificados en las mejores prácticas de transparencia y rendición de cuentas, ya que, sólo así se pueden disminuir los índices de desconfianza que limitan el desarrollo inclusivo.

En las próximas semanas, Nación Incluyente A.C. estará publicando los resultados del INDI 2020 a través de nuestra página de Internet ([www.nacionincluyente.org](http://www.nacionincluyente.org)), mismos que los invito a consultar para que podamos seguir trabajando juntos por el México incluyente que todos nos merecemos.



## Economía y Energía: opción del veto al juez Gómez Fierro

El juez **Juan Pablo Gómez Fierro** lo volvió a hacer: emitió un nuevo fallo que altera otra vez los planes de política energética del Gobierno federal. Esta vez ordenó la suspensión definitiva de las reglas para los importadores de petrolíferos e hidrocarburos emitidas el 26 diciembre de 2020. La sentencia es poco común en los juicios de amparo: otorga la protección a la persona quejosa —la que pidió el amparo de la justicia federal contra dichas reglas— y ordena que la misma protección se haga extensiva a los demás regulados del sector, aunque éstos no la hayan pedido.

Pero el mecanismo de universalidad solicitado por el juez puede utilizarse como un veto disfrazado: la protección generalizada ocurrirá sólo a partir de que las secretarías de Economía y de Energía, responsables de hacer cumplir la sentencia, realicen un aviso en el Diario Oficial de la Federación (DOF) a manera de notificación para todos los participantes del mercado.

La fecha límite para hacer el aviso se cumple este lunes 1 de marzo. A la hora en que se publicó esta opinión estaba por verse si Economía y Energía cumplían o esperaban la presión de los agentes económicos o del propio juez —que no tiene obligación de dar seguimiento al tema—. En los hechos, retrasar la notificación es un veto de facto, a pesar de que el incumplien-

to abra las puertas a sanciones económicas o penas carcelarias, como advierte la sentencia.

El acuerdo que contenía las reglas suspendidas, publicado en conjunto por las secretarías de Economía y Energía, deroga todo el andamiaje regulatorio en materia de importación y exportación creado tras la gran reforma del sector energético de 2013. Economía y Energía intentan un apretón de tuercas, pero el juez Gómez Fierro les ha puesto un alto: las nuevas reglas, dijo en su sentencia del 22 de febrero, no pueden alterar las condiciones de los permisos que estaban vigentes antes de su publicación.

El Gobierno federal ha seguido dos rutas para la nueva regulación en materia energética: la primera la ha trazado mediante acuerdos en el Diario Oficial de la Federación de las secretarías y organismos involucrados con la gestión del sector. La segunda ruta ha sido por la vía de las reformas legislativas, como la que acaba de aprobar la Cámara de Diputados en materia eléctrica. Esta reforma fue solicitada por el presidente López Obrador, quien además exigió textualmente que no se le moviera ni una coma a su redacción.

La ruta legislativa es un trazo de reciente creación: la iniciativa de López Obrador arrancó su viaje el 1 de febrero, así que todavía faltan algunos meses para ver sus

efectos en tribunales. La ruta más accidentada, en cambio, es la de los acuerdos en el DOF, pues se ha intentado modificar el marco regulatorio desde las oficinas del Poder Ejecutivo, cuando buena parte corresponde a leyes diseñadas por el Poder Legislativo, incluida la Constitución. El Poder Judicial —desde la Suprema Corte, los tribunales colegiados y los jueces de distrito— ha tenido que intervenir para poner un poco de orden.

El juez Gómez Fierro se está ganando su reputación en los pasillos de la Secretaría de Energía... y en los de la CFE que dirige **Manuel Bartlett Díaz**. En noviembre le leyó la cartilla a la oficina que encabeza **Rocío Nahle García**, al conceder un amparo y ordenar la suspensión definitiva del "Acuerdo por el que se emite la Política de Confiabilidad, Seguridad, Continuidad y Calidad en el Sistema Eléctrico Nacional (SEN)" de mayo de 2020. En enero, declaró inconstitucional el aumento en las tarifas de transmisión que la CFE quería cobrar a los productores privados de electricidad.

Este lunes se cumple un plazo muy preciso impuesto por Gómez Fierro. Las secretarías de Economía y de Energía pueden aplicar un veto disfrazado —estirar el plazo antes de notificar a los regulados—, pero lo cierto es que ya estamos en un escenario de judicialización del sector energético que no tiene retorno.



Columna invitada

Elias Micha\*

## Continúan diálogos: habrá reforma a subcontratación

Desde diciembre del año pasado, el outsourcing y los posibles cambios en su regulación habían tenido apariciones más bien discretas en la agenda pública. No obstante, esto cambió la semana pasada, cuando la titular de la Secretaría de Trabajo y Previsión Social, Luisa María Alcalde, anunció que prosiguen las negociaciones con respecto a este tema y que muy pronto se llegará a un acuerdo.

Esto significa, en primer lugar, que es altamente probable que haya un cambio en la definición legal de la tercerización antes de que termine el actual periodo legislativo. Por otro lado, es claro que, contra la opinión de numerosos expertos, el Congreso de la Unión trabajará sobre la iniciativa que el Poder Ejecutivo diseñó en esta materia.

En noviembre de 2020, el presidente Andrés Manuel López Obrador anunció que enviaría a la Cámara de Diputados una iniciativa en la que se elimina la subcontratación de personal y donde se regula tanto la prestación de servicios especializados como las agencias de colocación.

Inmediatamente después, distintos miembros del sector privado, así como representantes de órganos económicos y comerciales internacionales señalaron que acabar con el outsourcing dificultaría gran parte de las actividades productivas del país y que constituiría un obstáculo insalvable para poder crear trabajos formales y, de ese modo, empezar a salir adelante de la precaria situación a la cual nos condujo la pandemia y la respuesta por parte de las autoridades. En consecuencia, el Gobierno decidió abrir un espacio de diálogo con algunos miembros de la industria privada para llegar a un acuerdo. Las discusiones se concentran, sobre todo, en tres grandes puntos:

En primer término, sigue pendiente establecer cuál sería la "vacatio legis" de la reforma, es decir, cuánto tiempo habría de transcurrir entre su publicación y su puesta en vigor. Dado que la subcontratación es un modelo legal al que recurren intensivamente tanto empresas privadas como dependencias públicas, terminar con ella supone un cambio de raíz de la estructura laboral y productiva mexicana. Se tendría que dar un tiempo razonable para que, en caso

de que prospere la reforma, se puedan hacer los ajustes necesarios.

Por otra parte, no se ha definido con claridad cuál es la diferencia legal entre intermediarios, servicios especializados y empresas de subcontratación, puesto que dicha definición está sujeta a las actividades primordiales y a la razón social de una unidad económica. Hay una amplia gama de servicios (como la logística, el almacenamiento, las asesorías jurídicas, las auditorías y manejo de nuevas tecnologías, por citar sólo algunos ejemplos) que muchos negocios no pueden realizar internamente.

Finalmente, junto con el tema de la subcontratación, se está buscando modificar el esquema en la participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) de las empresas, esto es, el reparto de utilidades.

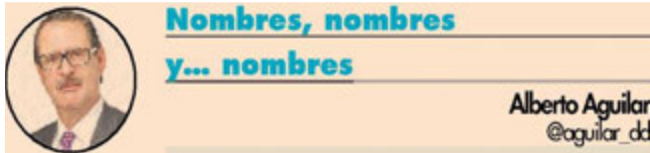
Sin embargo, es muy importante señalar que desde un inicio hubo distintas voces (como la de TallentiaMX) que mantuvieron una actitud crítica ante estas pláticas, debido a que resultaba muy dañino para la economía y el empleo de México trabajar sobre una base que prohíbe un modelo de creación de empleo ampliamente difundido en el mundo y con múltiples beneficios para todos los sectores de nuestra economía.

En cualquier contratación deben cumplirse con las obligaciones fiscales y laborales que marca la ley. Para ello, las autoridades tienen que supervisar adecuadamente y, tal vez, sería positivo hacer algunos cambios que permitan estandarizar y transparentar la industria de la tercerización. Pero acabar con ella perjudica a las autoridades, a las empresas y a los trabajadores.

El Ejecutivo Federal todavía está a tiempo de rectificar y de diseñar una propuesta que, sin tolerar los comportamientos abusivos, permita que prospere la subcontratación responsable, legal y profesional. De no ser así, corresponderá al Poder Legislativo desempeñar su tarea con responsabilidad y buscar una salida que no ponga en riesgo la productividad del país, la integración comercial de América del Norte y, sobre todo, a miles de empresas y millones de trabajadores mexicanos, a los que supuestamente se busca proteger.

\*El autor es director general de TallentiaMX





## Braskem-Idesa pacta con Pemex, menos precio y volumen y Odebrecht fuera

Entre los diversos expedientes que en el ámbito energético han mermado la confianza de los inversionistas está también el replanteamiento de contratos ya pactados con particulares para favorecer a CFE de **Manuel Bartlett** y a Pemex.

En el primer caso firmas como Inova que preside **Carlos Ruiz Sacristán**, Transcanada a cargo de **Robert Jones**, Carso de **Carlos Slim** y Fermaca de **Fernando Calvillo** debieron ceder a los ajustes de convenios ya cerrados a petición de CFE. Algo similar se reprodujo el año pasado para Etileno XXI.

En este asunto Pemex de **Octavio Romero** inclusive cortó el abastecimiento de gas natural a Braskem-Idesa alegando que las condiciones fraguadas conceptualmente en el sexenio de **Felipe Calderón** y ya cerradas con **Enrique Peña Nieto** no eran justas.

Obviamente esto tampoco fue la mejor señal si se considera la posible afectación de un proyecto por 5,200 mdd y que involucra un crédito sindicado por 3,200 mdd con bancos privado y de desarrollo.

Braskem que dirige **Stefan Lepecki** y su socio mexicano Idesa de **Guillermo Gutiérrez** evaluaron acciones en los tribunales mexicanos y extranjeros incluido un arbitraje, sin descartar el poder llegar a un acuerdo para no dislocar la producción de etileno, nodal para México, dada la insuficiente oferta.

Tras agotar esta opción en lo que va del año, le puedo adelantar que el viernes poco después del mediodía se llegó a un *stand still* con condiciones que deberán protocolizarse pronto.

Braskem, consorcio global que tiene su casa matriz en Holanda, aceptó que al menos en lo que tiene que ver con México se deslinda toda participación de Odebrecht, brasileña involucrada en un sonado caso de corrupción que aquí se ligó con **Emilio Lozoya**.

El gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** peleó fuerte ese punto para que el nuevo contrato quede al margen de cualquier sospecha de corrupción.

Braskem-Idesa tuvo que ceder con Pemex y Sener de **Rocío Na-**

**hle** en ajustar el precio y el volumen pactados para el gas natural de un contrato que permanecerá a 30 años. Ahora también se buscará que los acreedores reconsideren los términos de los créditos.

Lo interesante es que Etileno XXI mantendrá su relación con Pemex en otro asunto que dejará un mal sabor de boca a la IP.

### Restaurantes 40% de aforo y por una hora más

El viernes **Claudia Sheinbaum** accedió a dar otro 10% de aforo a los restaurantes a partir de hoy, lo que se suma al 30% que se tenía, amén de los espacios abiertos. En Canirac de **Francisco Fernández Alonso** y Dicares que lleva **Germán González Bernal** regocijo. Ahora se buscará una hora más por las noches para poder atraer al público que gusta cenar. El reto es llegar al 75% de ocupación para alcanzar el punto de equilibrio de los negocios. Obvio en plazas como Monterrey o Guadalajara hay un mayor avance.

### Alsea pierde 4,161 mdp y abultada deuda

Y si de restaurantes hablamos los números del 2020 de Alsea de **Alberto Torrado** ilustran la problemática del rubro. Ésta, la mayor cadena, perdió 4,161 mdp, cifra que significa 4 veces las utilidades del 2019. Debió ajustar el gasto en 7,482 mdp y cerrar 185 unidades dado que sus ventas cayeron 33.4% y las de México 45%. Nodal la entrega a domicilio que llegó al 26.7% de la facturación. Un elemento que preocupa es la deuda de esta compañía por 32,212 mdp, o sea 19 veces su Ebitda. Sus vencimientos suman 23,400 mdp del 2021 al 2023.

### CANAINTEX con Clouthier mañana y lo ilegal

Mañana se retomará el encuentro entre la industria textil agrupada en CANAINTEX que preside **Manuel Espinosa Maurer** y **Tatiana Clouthier**, titular de Economía. Quedó pendiente a finales de enero cuando el presidente Andrés Manuel López Obrador tuvo Covid-19 y la funcionaria que había tenido contacto con él debió aislarse. Para este rubro que "está en coma" fundamental detener la ilegalidad que implica casi 2 de 3 prendas que se venden.



## El enojo ante la publicación de los datos duros

**M**ientras el gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador busca la forma de devorar las autonomías, en el camino, el poder presidencial busca otra forma de evitar que la información que le resulte incómoda se pueda dar a conocer.

El viernes, la 4T dio una vuelta más a la tuerca de la presión hacia los medios, denunció la incomodidad que le produjo la divulgación de datos duros, datos oficiales, que resultaron adversos para el gobierno federal.

Al final, la Auditoría Superior de la Federación (ASF) emitió un documento oficial, de publicación regular, con datos que evidenciaban un manejo irregular de los recursos públicos de esta administración durante el 2019, entre ellos, los de la cancelación de la construcción del aeropuerto de Texcoco. La misma ruta que había seguido en años anteriores.

Pero desde la tribuna presidencial, con un enojo más que evidente, el presidente López Obrador no solo reprimió a los que piensan diferente y lo expresan, sino abiertamente denostó a los medios de comunicación que dieron a conocer los datos duros publicados por el organismo autónomo supervisor de la cuenta pública.

El llamado a los dueños de los medios para que controlen a esos periodistas a los que, sin más, acusa de estar al servicio de la corrupción, la exigencia de que "respeten al pueblo" es un foco rojo en el manejo de la información. No sólo de la opinión, sino de los mismos datos duros oficiales.

Bajo estas evidencias hoy tan claras del ejercicio del poder de la 4T, esos datos terribles de des-

empleo, de subocupación y de caída dramática de los ingresos de millones de familia, pueden ser considerados como una traición al pueblo cuando se divulgan, aunque tengan una fuente oficial y autónoma como el Inegi.

Tan pronto como este fin de semana se notó que algunos medios prefirieron agregarle flores al reporte financiero de Petróleos Mexicanos que muestra la gravedad de la situación financiera de la petrolera.

El reporte que Petróleos Mexicanos presentó al mercado da cuenta de un aumento de 38.2% en las pérdidas de la empresa durante el 2020, tras registrar una pérdida neta de 481,000 millones de pesos. Esto implica que el gobierno federal, bajo esa visión de salvar a cualquier costo a la petrolera, habrá de inyectar más recursos fiscales a Pemex.

El complemento de las malas noticias se da con el reporte de la Comisión Federal de Electricidad que perdió durante el 2020, 79,000 millones de pesos, cifra que se suma a las pérdidas del primer año de la 4T por 40,000 millones de pesos y que borrarán los resultados positivos que la CFE había tenido durante los últimos tres años de la administración de Enrique Peña Nieto.

Pero como esta información, estos datos duros, deben molestar mucho al Presidente, los medios afines encontraron un dato positivo en toda esta cascada de fracasos financieros: Pemex reportó una utilidad entre octubre y diciembre pasados de 124,000 millones de pesos. Y aunque claramente esa golondrina no hace verano, pero se debe ver mucho mejor ante los ojos del poder, fue lo único que informaron.

La represión a la divulgación de los datos duros sería un retroceso muy grave.



## Portafolio de Futuros

Alfonso García Araneda  
aga@gamaa.com.mx



# Mercados cambian de perspectiva

**E**n México, los bonos M han visto incrementar de manera sustantiva sus rendimientos a lo largo de febrero en el mercado secundario

Como les hemos platicado en diversas ocasiones en este mismo espacio, la receta para reactivar la economía global por los efectos negativos de la pandemia ha sido la misma que aplicaron los bancos centrales en la crisis del 2008-2009: inyectar cantidades impresionantes de dinero, lo que ha generado fuertes alzas en mercados accionarios y de materias primas, con la consecuente caída del valor de las divisas y los rendimientos de los instrumentos de deuda. Aparentemente eso cambió la semana pasada.

Y es que el bono del Tesoro a 10 años en Estados Unidos tuvo un fuerte incremento en su rendimiento, donde incluso el jueves llegó a rebasar niveles de 1.50%, haciéndolo más atractivo incluso, que el rendimiento esperado que podría ofrecer el índice accionario S&P 500, lo que generó que los fondos de inversión buscaran hacer reacomodos en sus portafolios.

En México, el fenómeno ha sido el mismo, los bonos M han visto incrementar de manera sustantiva sus rendimientos a lo largo del mes de febrero en el mercado secundario.

La razón para que las tasas de interés suban en el mercado secundario se puede deber a una fuerte oferta de papel, es decir, que los fondos decidan salirse de sus posiciones del mercado de deuda para buscar rendimientos más atractivos para sus inversiones en otros mercados como podría ser

el caso de los accionarios o los de materias primas.

La otra posibilidad, es que consideren que ante el buen avance que se ha tenido el ritmo de vacunación en Estados Unidos a raíz del cambio de Gobierno, la recuperación económica sea más rápida y mejor a lo esperado, lo que podría generar presiones inflacionarias, en cuyo caso estarían demandando liquidez a costos bajos antes de que éstos suban.

A lo anterior se sumaría la fortaleza del dólar que se ha visto en fechas recientes, lo que hace que los inventarios de las materias primas en las que Estados Unidos es un fuerte productor y exportador a nivel global, bajen de precio en los mercados debido a una menor demanda por el incremento en el costo de importarlos.

Por lo pronto, Jerome Powell, Presidente de la Reserva Federal en una reunión con legisladores la semana pasada les informó que el banco central a su cargo mantendría las tasas de interés bajas y continuaría inyectando dinero a la economía a través de la compra de bonos hasta que se logre un progreso sustancial hacia su objetivo de alcanzar máximo empleo e inflación, teniendo todavía margen de maniobra ante las 19 millones de personas que reciben prestaciones por desempleo.

Para aderezar el asunto, a los 900,000

millones de dólares que autorizó el Congreso de apoyos por la pandemia a finales del año pasado, el sábado en la madrugada, la Cámara de Representantes de Estados Unidos logró aprobar el tan cantado paquete de apoyos adicionales de la nueva administración por 1.9 billones de dólares, el cual debe ser todavía ratificado por el Senado, pero que se espera sea aprobado tan pronto como a mediados de este mismo mes de marzo, cuando vencerían los apoyos del programa anterior.

Los Republicanos argumentan en contra de este nuevo paquete de apoyos que solo el 9% de los recursos estarían destinados a combatir el virus.

De ser así, sería interesante saber qué porcentaje se destinará a reforzar el consumo, elemento clave en la reactivación económica de la primera economía del mundo, y cuánto quedaría disponible para que los fondos inviertan en los mercados a través de instrumentos que consideren baratos o atractivos para hacerlos subir.

Ante la aprobación inminente del paquete de estímulos antes mencionado, habrá que estar pendientes de la reacción que tendrán los fondos a partir de este lunes en los mercados y si en realidad habrá un cambio en la perspectiva de los mercados cambiarios, de deuda, accionarios y de materias primas, o si el enfoque seguirá siendo el mismo.

Lo que es un hecho, es que ante las fuertes inyecciones de recursos y los rápidos cambios de visión que pueden tener los inversionistas, la volatilidad seguirá siendo la constante.

¡No dejen de tomar coberturas!

**1.5%**

**ES LO**

que pagaban los bonos del Tesoro a 10 años el pasado jueves.



**El presidente** de la Fed informó a los legisladores que las tasas de interés continuarán baja. FOTO: AFP



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## México-EU, energía: ¿riesgo?

El tema de la energía será definitorio de la relación entre los gobiernos de México y Estados Unidos.

Los presidentes de México, **Andrés Manuel López Obrador** y de Estados Unidos, **Joe Biden**, están en la encrucijada geopolítica.

El presidente mexicano está redefiniendo la política energética nacional. Busca diferenciarla de la que venía desarrollando el gobierno anterior. El presidente estadounidense también está redefiniendo su política energética. Busca diferenciarla de la que venía aplicando su antecesor.

En México, el Jefe del Ejecutivo avanza y desea dismantelar la reforma energética que trazó la ruta de la apertura del sector, a la iniciativa privada nacional e internacional; y, rescatar a Pemex y CFE, en detrimento de las energías limpias y a favor de los combustibles fósiles.

En Estados Unidos, el presidente de esa Nación considera como un asunto de seguridad nacional la lucha contra el cambio climático y el uso creciente de las energías limpias.

En ese mismo objetivo, coincide con el primer ministro canadiense **Justin Trudeau**.

Apenas el pasado 24 de febrero, el ministro del medio ambiente canadiense, **Jonathan Wilkinson** dijo que México y otros cuatro países, entre los que están China y la India, deben ser presionados para que reduzcan sus emisiones contaminantes.

Trudeau dijo que su país trabaja con Esta-

dos Unidos en planes ambientales conjuntos que podrían incluir señalar y penalizar a países con leyes climáticas más débiles.

El viernes pasado el Presidente de México desde su conferencia de prensa mañanera en Palacio Nacional pidió a Estados Unidos respetar la política energética de México.

Hizo el pronunciamiento luego de que el jueves la subsecretaria de Estado interina de EU para el hemisferio occidental **Julie Chung** hiciera un llamado al gobierno de López Obrador a escuchar las preocupaciones del sector privado sobre el tema eléctrico y a promover la inversión libre en el sector.

Ello a propósito de la contrarreforma eléctrica que viene impulsado el gobierno lopezobradorista.

En la reunión del viernes de **Antony Blinken**, secretario de Estado de Estados Unidos con el secretario de Relaciones Exteriores de México, **Marcelo Ebrard**, el funcionario estadounidense enfatizó la necesidad de que ambos países trabajen juntos en el esfuerzo sobre el cambio climático y abordar las preocupaciones energéticas.

El funcionario mexicano señaló que buscará la cooperación para cumplir con las obligaciones en la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero e impulsar una agenda verde en la región, y celebró la reincorporación de EU al Acuerdo de París.

A partir de los cambios administrativos en el mercado eléctrico han sido innumerables las

quejas de organizaciones empresariales estadounidenses y a partir de la iniciativa de ley presidencial preferente para modificar la Ley de la Industria Eléctrica, se han incrementado.

Hoy tendrán su primera reunión virtual los presidentes de México y Estados Unidos y lo más probable es que aborden el tema de la energía. Es un encuentro inicial, pero es previsible que será un tema que redefinirá la relación entre ambos países. Veremos.

### Atisbos

**AZÚCAR.-** La fiscal de hierro, **Raquel Buenrostro**, ya le puso el ojo a la industria del azúcar en donde desde hace mucho se registra un "contrabando técnico" que provoca un daño al fisco por 250 millones de pesos anuales.

El SAT reforzó las acciones para combatir el contrabando y aplicará sanciones administrativas y penales a importadores, agentes aduanales y demás personas involucradas.

La Cámara Nacional de las Industrias Azucarera y Alcohólica (CNIAA) que preside **Juan Cortina Gallardo** -quien además es líder del Consejo Nacional Agropecuario (CNA)- aplaudió y apoya al SAT porque con su actuación se protege a una industria que genera 2.4 millones de empleos directos e indirectos.

Buenrostro ha demostrado que su objetivo prioritario es evitar la evasión y elusión fiscal.



- Va por capital
- Robots
- La otra conquista

**A quienes** se les abrió la llave del financiamiento fue a las subsidiarias de Vitro, el productor de vidrio. La emisora dijo que sus filiales operadoras de sus negocios en Estados Unidos obtuvieron un préstamo por 75 millones de dólares mediante un crédito bilateral con ING Bank.

La firma dijo que con los recursos obtenidos del crédito se ejecutará un plan de refinanciamiento total de la deuda de un crédito sindicado para reducir el costo financiero y extender la vida promedio de la deuda.

**Cada día** se van destapando más detalles sobre el caso de GameStop y otras acciones. Según un análisis de la empresa de seguridad cibernética con sede en Massachusetts PiQ Media advirtió que los bots en las principales plataformas de redes sociales han estado promocionando el episodio y sugirió que actores económicos o extranjeros organizados pudieron haber jugado un papel en el frenesí comercial impulsado por Reddit.

El presidente ejecutivo de Reddit, Steve Huffman, dijo al Congreso hace unos días que los bots, cuentas artificiales o falsas con contenido automatizado, no habían jugado un "papel significativo" en el tráfico de mensajes de GameStop Reddit.

El análisis de PiQ Media se basó en las publicaciones de Twitter, Facebook, Instagram y YouTube, en donde encontró que los bots usaban estas plataformas para impulsar GameStop y otras acciones de "memes", aunque no está claro cuán influyentes fueron en general.

PiQ, una startup que se enfoca en los riesgos de las redes sociales, dijo que examinó patrones de palabras clave como "Hold the Line" y el símbolo bursátil de GameStop, "GME", en conversaciones y perfiles antes del frenesí del 28 de enero hasta el 18 de febrero e identificó "patrones de inicio y parada" diarios muy similares en las publicaciones relacionadas con GameStop, con actividad que comienza al inicio de las negociaciones en Bolsa, seguida de un gran aumento al final del día de operación.

**Con la** próxima designación de Jaime Pérez de Labora, hoy Country Manager de Balam Fund, como presidente de la Asociación Mexicana de Energía Solar (Asol-

mex), ya serán tres los españoles que están dirigiendo los organismos empresariales del sector energético más importantes del país.

Y es que el año pasado, el también español Ramón Moreno, Country Manager de Mitsui, fue designado presidente de la Asociación Mexicana de Energía (AME), y José García San Leandro, Country Manager de Naturgy, presidente de la Asociación Mexicana de Gas Natural (AMGN). Ambos permanecen en estos puestos actualmente.

¿Suceserá lo mismo en España y habrá tres mexicanos dirigiendo asociaciones españolas de energía?  
¡joder macho!

**Colicity, compañía** con propósito especial de adquisición (SPAC) especializada en los sectores de tecnología, medios y telecomunicaciones, anunció el fin de semana el cierre de su oferta pública inicial de 34 millones 500,000 unidades a 10 dólares cada una.

Sus acciones cotizan en el NASDAQ y comenzaron a negociarse bajo el símbolo bursátil "COLU" el 24 de febrero.

Goldman Sachs y PJT Partners fueron los administradores conjuntos de la oferta.

**La evasión** de impuestos en la importación de azúcares de 250 millones de pesos al año, según el Servicio de Administración Tributaria (SAT). La importación irregular de azúcar afecta a la agroindustria de la caña y perjudica a cañeros e industriales.

La Cámara Nacional de las Industrias Azucarera y Alcohólica (CNIAA) respaldó al SAT respecto a la regulación para combatir el contrabando técnico de azúcar, indicando que "cualquier importación que se pretenda efectuar sin el pago de aranceles tendrá tanto sanciones administrativas como penales para importadores, agentes aduanales y demás personas involucradas".

México es un país superavitario en la producción de azúcar, con un nivel de producción de aproximadamente 6 millones de toneladas, por lo cual el abasto nacional, que se estima en 4 millones de toneladas, se encuentra plenamente garantizado.



# REPORTE ECONÓMICO

## Censo de Población y Vivienda 2020

DAVID MARQUEZ AYALA

**N**O OBSTANTE LAS condiciones adversas, el Inegi, hay que reconocerlo, logró levantar el Censo 2020. México contabilizó a mediados del año 126 millones 014 mil 024 habitantes, que lo ubican en el lugar 11 de los países del mundo con mayor población, según estimación de Naciones Unidas (**Gráfico 1**) y con una tasa media de crecimiento anual (TMCA) de 1.4% en la década 2000-10, y de 1.2% en la 2010-20, ambas ya cercanas al promedio mundial (1.3 y 1.1%).

**LA POBLACIÓN DE** México tiene una edad mediana de 29 años; 51.2% son mujeres y 48.8 hombres; 78.6% es urbana y 21.4 rural (**Gráfico 2**). Con una superficie de un millón 960 mil 647 Km2, la densidad poblacional es de 64.3 habitantes por Km2, con extremos altos en Cd. de México 6 mil 163, Edo. de México 760 y Morelos 404; y bajos en Sonora 16.4, Campeche 16.1, Chihuahua 15.1, Durango 14.9 y Baja C. Sur 10.8

**LAS ENTIDADES CON** mayor población son: el Edo. de México 15.2 millones, Cd. de México 8.9, Veracruz 7.6, Jalisco 7.4, Puebla 5.8 y Guanajuato 5.5 millones (**Gráfico 2**).

**LA ESCOLARIDAD DE** la población de 15 años y más es: sin escolaridad 4.9%, educación básica 49.3, media superior 24.0, superior 21.6 y no especificado 0.2%. La asistencia escolar por grupos de edad es: de 3 a 5 años 63.3%; de 6 a 11, 95.5%; de 12 a 14, 90.5; y de 15 a 24 años, 45.3%

**SOBRE LA OCUPACIÓN,** el censo segmenta a la población de 12 años y más en Económicamente Activa (PEA) 62.0%, No Económicamente Activa (PNEA) 37.7, y sin especificar 0.4%. De la PEA 40.9% son mujeres y 59.1% hombres, y del total 98.1% tienen alguna ocupación. De la PNEA, son estudiantes el 34.7%, personas dedicadas a su hogar 43.9, pensionadas o jubiladas 9.0, con alguna incapacidad 3.8, y con otras actividades 8.6%

**LA SITUACIÓN CONYUGAL** de la población de 12 años y más es: casada 35.4%, soltera 34.2, unión libre 18.3, separada 5.2, divorciada 2.0, viuda 4.8 y no especificado 0.1%

**LAS VIVIENDAS HABITADAS** en el país son 35 millones 219 mil 141. La construcción de viviendas en 2000-10 fue de 6 millones 660 mil, esto es, a una TMCA de 2.7%, mientras en 2010-20 la construcción bajó a 6 millones 604 mil viviendas nuevas con una TMCA de 2.1%

(Gráfico 3).

**LOS OCUPANTES PROMEDIO** por vivienda son 3.6. Por servicios, tienen agua entubada el 77.6%, drenaje 95.5, sanitario 98.1, y electricidad 99.0%; según bienes, tienen lavadora 72.8%, auto o camioneta 46.5, motocicleta o motoneta 12.0 y bicicleta 21.2; y de electrónicos, tienen computadora, laptop o tablet el 37.6% de las viviendas, línea telefónica fija 37.5, teléfono celular 87.5, Internet 52.1, y televisión de paga 43.3%

**G-1 POBLACION. MEXICO EN EL MUNDO 2000-2020**

Lug	País	Millones de habitantes			TMCA	
		2000	2010	2020	10/00	20/10
	<b>MUNDO</b>	<b>6,143,494</b>	<b>6,956,824</b>	<b>7,794,799</b>	<b>1.3</b>	<b>1.1</b>
1	China	1,290,551	1,368,811	1,439,324	0.6	0.5
2	India	1,056,576	1,234,281	1,380,004	1.6	1.1
3	Estados Unidos	281,711	309,011	331,003	0.9	0.7
4	Indonesia	211,514	241,834	273,524	1.3	1.2
5	Pakistán	142,344	179,425	220,892	2.3	2.1
6	Brasil	174,790	195,714	212,559	1.1	0.8
7	Nigeria	122,284	158,503	206,140	2.6	2.7
8	Bangladesh	127,658	147,575	164,689	1.5	1.1
9	Rusia	146,405	143,479	145,934	-0.2	0.2
10	Japón	127,524	128,542	126,476	0.1	-0.2
11	México	97,483	112,337	126,014	1.4	1.2

Fuente: Otros países, ONU World Population Prospects. Estimaciones, México: INEGI, Censo de Población 2020

**G-3 MEXICO. VIVIENDAS POR ENTIDAD FEDERATIVA 2000, 2010 Y 2020**

Entidad	Miles de viviendas habitadas			Variación 2010-2000		Variación 2020-2010	
	2000	2010	2020	Abs	TMCA	Abs	TMCA
<b>TOTAL</b>	<b>21,955</b>	<b>28,615</b>	<b>35,219</b>	<b>6,660</b>	<b>2.7</b>	<b>6,604</b>	<b>2.1</b>
Aguascal	201	291	386	90	3.8	96	2.9
B.Californ	610	871	1,149	261	3.6	278	2.8
B.Calif Sur	105	178	240	73	5.4	62	3.0
Campeche	157	214	261	57	3.1	47	2.0
Coahuila	545	728	901	183	2.9	173	2.2
Colima	132	180	227	48	3.2	46	2.3
Chiapas	807	1,091	1,351	285	3.1	260	2.2
Chihuahua	756	945	1,146	189	2.3	202	2.0
<b>CdMx</b>	<b>2,132</b>	<b>2,454</b>	<b>2,756</b>	<b>321</b>	<b>1.4</b>	<b>303</b>	<b>1.2</b>
Durango	325	408	494	82	2.3	86	1.9
Guanajuato	926	1,277	1,587	351	3.3	310	2.2
Guerrero	658	811	942	153	2.1	131	1.5
Hidalgo	494	670	857	175	3.1	188	2.5
Jalisco	1,394	1,831	2,331	437	2.8	500	2.4
México	2,893	3,749	4,569	856	2.6	819	2.0
Michoacán	856	1,083	1,285	227	2.4	202	1.7
Morelos	367	488	561	102	2.5	92	1.8
Nayarit	220	291	361	71	2.8	70	2.2
Nvo León	889	1,211	1,655	322	3.1	444	3.2
Oaxaca	741	942	1,126	201	2.4	184	1.8
Puebla	1,066	1,392	1,713	326	2.7	321	2.1
Querétaro	298	454	668	156	4.3	214	3.9
Quint Roo	214	369	575	156	5.6	206	4.5
Sn L Potosí	493	639	775	146	2.6	135	1.9
Sinaloa	575	713	855	138	2.2	142	1.8
Sonora	530	712	876	182	3.0	164	2.1
Tabasco	413	567	669	155	3.2	102	1.7
Tamaulipas	683	901	1,069	218	2.8	168	1.7
Tlaxcala	195	274	342	80	3.5	67	2.4
Veracruz	1,606	2,015	2,391	408	2.3	376	1.7
Yucatán	373	507	658	134	3.1	151	2.6
Zacatecas	299	377	443	78	2.3	66	1.6

Fuente: UNITE con datos del INEGI, Censos 2000, 2010 y 2020



G-2 MEXICO. POBLACION TOTAL POR ENTIDAD															
(Número de habitantes y %)															
	2000	2010	2020								TMCA %				
	TOTAL	TOTAL	TOTAL	Sexo				Pob x Km 2	Por tipo de localidad			Pob total			
	Hab	Hab	Hab	%	Hom	%	Muj		%	Rural	%	Urbana	%	0/00	20/10
<b>TOT Nacional</b>	<b>97,483</b>	<b>112,337</b>	<b>126,014</b>	<b>100.0</b>	<b>61,473</b>	<b>48.8</b>	<b>64,541</b>	<b>51.2</b>	<b>64.3</b>	<b>26,984</b>	<b>21.4</b>	<b>99,030</b>	<b>78.6</b>	<b>1.4</b>	<b>1.2</b>
Aguascalientes	944	1,185	1,426	1.1	697	48.9	729	51.1	253.9	227	15.9	1,199	84.1	2.3	1.9
B California	2,487	3,155	3,769	3.0	1,901	50.4	1,868	49.6	52.8	239	6.3	3,530	93.7	2.4	1.8
B California Sur	424	637	798	0.6	406	50.8	393	49.2	10.8	71	8.9	728	91.1	4.2	2.3
Campeche	691	822	928	0.7	457	49.2	471	50.8	16.1	232	25.0	697	75.0	1.8	1.2
Coahuila	2,296	2,748	3,147	2.5	1,564	49.7	1,583	50.3	20.8	263	8.3	2,884	91.7	1.8	1.4
Colima	543	651	731	0.6	361	49.3	371	50.7	130.0	73	9.9	659	90.1	1.8	1.2
Chiapas	3,921	4,797	5,544	4.4	2,706	48.8	2,838	51.2	75.6	2,817	50.8	2,727	49.2	2.0	1.5
Chihuahua	3,053	3,406	3,742	3.0	1,854	49.5	1,888	50.5	15.1	468	12.5	3,274	87.5	1.1	0.9
Cd de México	8,605	8,851	9,210	7.3	4,405	47.8	4,805	52.2	1,163.3	64	0.7	9,146	99.3	0.3	0.4
Durango	1,449	1,633	1,833	1.5	905	49.4	928	50.6	14.9	506	27.6	1,326	72.4	1.2	1.2
Guanajuato	4,663	5,486	6,167	4.9	2,996	48.6	3,170	51.4	201.5	1,722	27.9	4,445	72.1	1.6	1.2
Guerrero	3,080	3,389	3,541	2.8	1,701	48.0	1,840	52.0	55.7	1,429	40.3	2,112	59.7	1.0	0.4
Hidalgo	2,236	2,665	3,083	2.4	1,481	48.1	1,601	51.9	148.1	1,316	42.7	1,766	57.3	1.8	1.5
Jalisco	6,322	7,351	8,348	6.6	4,098	49.1	4,250	50.9	106.2	1,006	12.1	7,342	87.9	1.5	1.3
México	13,097	15,176	16,992	13.5	8,251	48.6	8,741	51.4	760.2	2,138	12.6	14,854	87.4	1.5	1.1
Michoacán	3,986	4,351	4,749	3.8	2,306	48.6	2,443	51.4	81.0	1,372	28.9	3,376	71.1	0.9	0.9
Morelos	1,555	1,777	1,972	1.6	951	48.2	1,021	51.8	404.1	358	18.1	1,614	81.9	1.3	1.0
Nayarit	920	1,085	1,235	1.0	612	49.6	623	50.4	44.4	340	27.6	895	72.4	1.7	1.3
Nuevo León	3,834	4,653	5,784	4.6	2,891	50.0	2,893	50.0	90.2	238	4.1	5,546	95.9	2.0	2.2
Oaxaca	3,439	3,802	4,132	3.3	1,975	47.8	2,157	52.2	44.1	2,089	50.5	2,044	49.5	1.0	0.8
Puebla	5,077	5,780	6,583	5.2	3,160	48.0	3,423	52.0	191.9	1,746	26.5	4,838	73.5	1.3	1.3
Querétaro	1,404	1,828	2,368	1.9	1,157	48.8	1,212	51.2	202.6	499	21.1	1,870	78.9	2.7	2.6
Quint Roo	875	1,326	1,858	1.5	937	50.4	921	49.6	41.6	181	9.7	1,677	90.3	4.2	3.4
Sn L Potosí	2,299	2,586	2,822	2.2	1,372	48.6	1,450	51.4	46.2	925	32.8	1,897	67.2	1.2	0.9
Sinaloa	2,537	2,768	3,027	2.4	1,495	49.4	1,532	50.6	52.8	735	24.3	2,292	75.7	0.9	0.9
Sonora	2,217	2,662	2,945	2.3	1,472	50.0	1,473	50.0	16.4	359	12.2	2,586	87.8	1.8	1.0
Tabasco	1,892	2,239	2,403	1.9	1,174	48.9	1,229	51.1	97.1	996	41.5	1,407	58.5	1.7	0.7
Tamaulipas	2,753	3,269	3,528	2.8	1,736	49.2	1,792	50.8	44.0	344	9.7	3,184	90.3	1.7	0.8
Tlaxcala	963	1,170	1,343	1.1	650	48.4	693	51.6	336.0	223	16.6	1,120	83.4	2.0	1.4
Veracruz	6,909	7,643	8,063	6.4	3,872	48.0	4,191	52.0	112.3	3,086	38.3	4,977	61.7	1.0	0.5
Yucatán	1,658	1,956	2,321	1.8	1,140	49.1	1,181	50.9	58.7	326	14.0	1,995	86.0	1.7	1.7
Zacatecas	1,354	1,491	1,622	1.3	791	48.8	831	51.2	21.5	596	36.7	1,026	63.3	1.0	0.8

Fuente: UNITE c/d del Instituto Nacional de Estadística y Geografía INEGI, Censos de Población y Vivienda 2000, 10 y 20





## MÉXICO SA

### PIB: caída y efecto social //

### AMLO, Biden, migración

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**P**ARA EL CASO mexicano, el daño del terremoto económico provocado por la pandemia ya ha sido oficialmente cuantificado: en 2020, informa el Inegi, el producto interno bruto cayó 8.5 por ciento, el mayor descenso desde 1932 (con Pascual Ortiz Rubio en la Presidencia), cuando tal indicador se desplomó 14.83 por ciento como resultado del coletazo de la Gran Depresión.

**DE 1933 A** 1981, la economía nacional no dejó de crecer (6 por ciento anual como promedio); en 1982 se registró una caída de 0.52 por ciento (con López Portillo en Los Pinos) y después llegó el régimen neoliberal que a lo largo de 36 años a duras penas logró un crecimiento, por llamarle así, anual promedio ligeramente por arriba de 2 por ciento.

**EN RESUMEN, ESE** es el balance económico de casi 90 años que ahora a duras penas “resistió” el golpe de la pandemia, esa caída de 8.5 por ciento que de cualquier suerte resultó menor al desplome de 10.5 por ciento originalmente estimado por las instituciones financieras multilaterales y los videntes nacionales.

**EL MÁS RECIENTE** descenso de la economía mexicana (de por sí no muy sólida) comenzó en 2018, pero se agudizó con la declaratoria de la pandemia y los estragos globales provocados por el bicho. “¿Cuál es el impacto social de la recesión?”, se pregunta el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico. De su análisis se toman los siguientes pasajes.

**LAS ESTADÍSTICAS DEL** Indicador de la Tendencia Laboral de la Pobreza (ITLP) elaboradas por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval) señalan el incremento en el número de personas que a pesar de contar con ocupación o empleo tienen un ingreso que no les permite adquirir una canasta alimentaria básica. ¿De qué magnitud es el problema? De acuerdo con dicha institución, en enero pasado el valor de la canasta alimentaria en el entorno rural fue de mil 201.87 pesos al mes. Para el caso del entorno urbano fue de mil 679.69 pesos mensuales. Bajo dichos parámetros, que en principio deberían superarse por tener un empleo que pague un salario mínimo, se observó que

40.7 por ciento de la población ocupada no tiene un ingreso económico que le permita superar los umbrales citados. Ello se explica por el incremento de la pobreza laboral a niveles similares a los de 2017: antes de comenzar con la serie de incrementos significativos al salario mínimo. Así, la recesión de 2020 causó un deterioro en el mercado laboral que permite explicar el aumento de la pobreza laboral indicado por el Coneval.

**LA PRECARIZACIÓN DEL** mercado laboral, resumida por el incremento de la subocupación, el número de personas en condiciones críticas, la disminución de la población ocupada y de la económicamente activa es el componente esencial para entender el incremento de la pobreza laboral. Adicionalmente debe considerarse el efecto a nivel estatal: 24 entidades de la República exhibieron un incremento en la pobreza laboral.

**DE ACUERDO CON** las estadísticas del Coneval, la mayor afectación se dio en el entorno urbano: las ciudades fueron las que recibieron el grueso del golpe social por la recesión. Parte de ello se explica por el hecho de que en los estados más pobres del país los niveles de pobreza laboral e informalidad llegaron a un extremo en donde es complicado que exista un mayor deterioro, particularmente en los que han recibido la mayor parte de los recursos del gasto social asistencial y de inversión en infraestructura.

**¿QUÉ SIGUE PARA** la economía nacional? De aquí en adelante, en algunos meses se observarán tasas económicas positivas de doble dígito, atribuibles a la baja base de comparación del mismo periodo de 2020, particularmente entre abril y junio. En el primer trimestre de 2021 México contabilizará una disminución del PIB, pero a partir de abril los registros serán positivos, una tendencia que continuará hasta marzo de 2022, cuando el efecto de la caída estructural de inversión y en la capacidad potencial se manifiesten a plenitud.

### Las rebanadas del pastel

**VIDEOLLAMADA DE POR** medio, hoy el presidente López Obrador abordará el tema migratorio con el inquilino de la Casa Blanca. Es previsible la respuesta de Joe Biden, pero de cualquier forma hay que insistir en el tema, estratégico para ambas naciones.



## DINERO

*Hay bases legales para despedir al auditor // AMLO, Biden y la energía verde // Aristegui debuta hoy en la televisión abierta*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**E**L COMITÉ DE Vigilancia de la Cámara de Diputados que interrogará hoy al auditor superior de la Federación, David Colmenares, no tiene facultades para destituirlo. Corresponde exclusivamente al pleno de la Cámara. El auditor no tiene ganas de renunciar. Ya es un hombre de edad y quedarse sin chamba lo pone en la difícil situación de ganarse la chuleta en circunstancias pandémicas. Sus contactos, que podrían ayudarlo, están en el PRI, no en Morena. Es probable que hoy no tengamos resultados espectaculares. Motivos para despedirlo hay de sobra. Las bases se encuentran en dos incisos: el del artículo 92 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas de la Federación, que rige el funcionamiento de la ASF. “El auditor superior de la Federación podrá ser removido de su cargo por las siguientes causas graves de responsabilidad: VI. Sustraer, destruir, ocultar o utilizar indebidamente la documentación e información que por razón de su cargo tenga a su cuidado o custodia o que exista en la Auditoría Superior de la Federación, con motivo del ejercicio de sus atribuciones. VII. Aceptar la injerencia de los partidos políticos en el ejercicio de sus funciones y de esta circunstancia, conducirse con parcialidad en el proceso de revisión de la cuenta pública y en los procedimientos de fiscalización e imposición de sanciones a que se refiere esta ley”. Eso es precisamente de lo que se acusa a Colmenares: utilizar indebidamente información para que partidos y grupos opositores golpearan al gobierno de la 4T.

### Biden y la electricidad

**SON TAN PODEROSOS** los intereses detrás de las compañías privadas de electricidad que han movido, la intervención del presidente de Estados Unidos, Joe Biden. Será uno de los puntos centrales de la conversación telefónica que tendrá hoy con el presidente López Obrador. Con muy mala leche le han hecho creer que el mandatario mexicano está en contra de las energías verdes. Es un tema sensible para el estadounidense porque es un abanderado de

las fuentes alternativas de energía y ha reinstalado a su país en el Pacto de París. Lo verdadero es que el número 73 del plan de 100 puntos de transformación del gobierno de la 4T dice esto: “Impulsar el desarrollo de fuentes de energía alternativas renovables: eólica, solar, geotérmica y mareomotriz”. También dice esto otro: “Se detendrá el plan de desmantelamiento de la Comisión Federal de Electricidad”. Ambas metas son perfectamente compatibles. Es increíble que el equipo de comunicación de la 4T sea incapaz de dar a conocer algo tan sencillo. Biden lo entenderá a la perfección: el primer día de su gobierno firmó una orden ejecutiva para detener el oleoducto Keystone que cruzaría su nación, desde Canadá hasta cerca de la frontera con México, porque así le conviene a los estadounidenses... y háganle como quieran. Lo mismo puede decir AMLO: la ley de la electricidad va...

### Aristegui en televisión abierta

**CARMEN ARISTEGUI** Y el director general de Grupo Radio Centro, Juan Aguirre Abdo, anunciaron un acuerdo el viernes pasado para que a partir de hoy el noticiero, además de escucharse en radio, pueda verse en la televisión abierta en *La Octava Tv*, canal 8.1.

**“ESTAMOS MUY CONTENTOS** porque logramos acordar una ampliación de nuestra alianza con Aristegui Noticias y estoy muy feliz de poder anunciar que a partir del próximo lunes (hoy), a las 7 de la mañana, Aristegui Noticias se transmitirá a través de *La Octava Televisión* de 7 a 11 de la mañana, por el canal 8. Carmen Aristegui: regresas a la televisión abierta”, dijo Aguirre Abdo. Por su parte, la periodista recordó los “años difíciles donde tanto la radio como la televisión abierta nos cerraron absolutamente las puertas, en el sexenio de Enrique Peña Nieto”. Las cosas han dado una vuelta completa; ahora, algunos de los principales colaboradores de esa administración están en la cárcel, bajo investigación o con sospechas de corrupción y otros delitos.

**Twitteratti**

**PARA PRINCIPIOS DE** mayo estará ya desafortado @fgcabezadevaca; el lunes le notifican que ya empezó su proceso de desafuero y en 60 días queda listo para ir a prisión. Por decisión unánime.

Escribe @pocopelo23

Facebook, Twitter: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com

Estados Unidos ha aplicado 75 millones de vacunas, la proporción es de 23 personas por cada 100 habitantes.

Israel sólo ha aplicado 8 millones y equivalen a 88 personas por cada centenar. Esa nación ya alcanzó la "inmunidad de rebaño".

Son países ricos. Estados Unidos compró mil 200 millones de dosis. Es de destacar lo que ha hecho México: a pesar de la escasez de productos, ya ha inculado a más de 2 millones de personas.

Fuentes: Bloomberg  
The New York Times  
Secretaría de Salud

**México:  
más de 2 millones vacunados**

País	Vacunados	por cada 100 pers.
Estados Unidos	75 236 003	22.66
China	40 500 000	2.89
Reino Unido	20 885 683	31.27
India	14 301 266	1.05
Brasil	8 041 416	3.83
Israel	8 007 469	88.47
Emiratos Árabes	6 020 461	56.01
Alemania	5 910 537	7.11
Francia	4 550 370	7.02
Italia	4 283 925	7.10
España	3 605 635	7.76
Marruecos	3 597 903	10.12
Chile	3 359 600	17.58
Polonia	3 316 073	8.73
Bangladesh	2 984 773	1.79
Indonesia	2 598 535	0.97
México	2 383 411	1.87
Canadá	1 871 245	4.99
Argentina	1 025 003	2.28
Países Bajos	952 919	5.53
Hungría	927 181	9.49
Grecia	885 821	8.26
Portugal	861 922	8.39
Bélgica	780 667	2.29
Otros países	—	—
<b>Total</b>	<b>241 126 414</b>	<b>—</b>



•GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Etiquetado: otro costoso capricho de Gatell

Por Mauricio Flores

mauricio.flores@razon.com.mx



Cuando la pandemia se salió de control el año pasado, el subsecretario de Salud Hugo López-Gatell atacó a uno de sus villanos favoritos, la industria de alimentos procesados y la culpó de provocar obesidad, diabetes, hipertensión y otras comorbilidades asociadas al Covid-19; emprendió una intensa batalla –mientras el número de contagios y fallecidos aumentaba– para imponer normas de etiquetado que ya costaron 15 mil millones de pesos y sustituyendo los monitos publicitarios por un monito publicitado, Damián Alcázar.

De acuerdo a la CANACINTRA que encabeza Enoch Castellanos, el costo de imprimir “semáforos negros” y retirar las imágenes de los personajes para identificar productos, costó a la industria 15 mil millones de pesos, 150 por ciento más de lo originalmente planeado.

Una cantidad que hubiese bastado para desarrollar un intenso y auto sostenible programa nacional de educación alimenticia y de actividad física entre niños y jóvenes, un segmento social fuertemente afectado por el confinamiento.

Pero se optó por el prohibicionismo. No es raro en López-Gatell –hoy convaleciente y estable por Covid-19– haya optado por una de las directrices favoritas de la Fundación Bloomberg, de Michael Bloomberg, con quien se le identifica en su formación profesional.

El Subsecretario negó (como ya es ha-

bitual) esa liga con el filántropo multimillonario; sin embargo, al inicio de este año, ya con los semáforos impresos y la salida de los empaques del Tigre Toño, Chester Chetos, Gansito, Melvin y de la Abuelita, la Alianza por la Salud Alimentaria –soportada principalmente por El Poder del Consumidor, la ONG que dirige Alejandro Calvillo y ligada a Bloomberg– inició una costosa campaña en televisión abierta, de paga y en radio, para promover las virtudes del nuevo etiquetado “corta por lo sano” donde un bizarro personaje de Alcázar (¿pachuco, jockey, bailarín de tap-tap?) escenifica los comerciales que incluso aparecieron durante la transmisión en México del Super Bowl LV, la pauta más cara del año.

En unos años podremos comparar el oneroso costo impuesto a la industria alimentaria frente a los resultados contra la obesidad.

**La Tregua de Rodríguez Munguía.** Se acabó febrero y con ello el plazo que la Federal Aviation Administration, de Steve Dickson, concedió para que México atendiera la docena de recomendaciones de seguridad aérea a fin de mantener la Categoría Tres de Certificación en vuelos hacia y desde Estados Unidos. Pero no hay todavía resolución.

Ello indicaría que el nuevo titular de la Agencia Federal de Aviación Civil, el general Carlos Antonio Rodríguez Munguía logrado otro plazo de la FAA en atención a los meses de desajuste institucional tras la salida de Javier Jiménez Esprú y los dos meses en que la AFAC quedó sin cabeza tras la salida de Rodrigo Vázquez Colmenares. Esa tregua sería una buena noticia para evitar perder un valioso segmento de mercado; la mala sería que tras la reunión de mañana entre Joe Biden y Andrés Manuel López Obrador, se degrade a México a Categoría Dos como sucedió hace una década.

**Cambio en Prosa.** Y tras una intensa y efectiva labor se retira Alejandro Morales Bustamante de la dirección de Prosa, uno de los más importantes switches multiplataforma para transacciones electrónicas en México. Entra ahora Salvador Espinosa, quien fuera vicepresidente de banca al menudeo de Scotiabank. Éxito para ambos.

Twitter: @mfloresarellano



TWITTER | WHATSAPP | INSTAGRAM



• PUNTO Y APARTE

## Marcas propias acaparan ya 8.4% de los carritos del súper

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

**Bolsillos bajo fuego...** El año pasado la caída del PIB de 8.5 por ciento fue el preámbulo de la compleja situación que aqueja al ingreso familiar.

Para este 2021 el horizonte tampoco es esperanzador. Los rebotes por casos de Covid-19, los apagones y la efervescente incertidumbre para los inversionistas llevaron ya a reajustes en las previsiones de crecimiento.

Se estima que en el año, en el mejor de los escenarios, la economía podría experimentar un pírrico rebote de entre tres por ciento y 3.8 por ciento, lejos del cinco por ciento que destaca el Presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

En ese entorno, los tímidos bolsillos deberán buscar estrategias para hacer rendir el gasto. Un 60 por ciento de los consumidores en México modificaron sus patrones de compra en busca de mejores opciones...

**La guerra de las marcas...** En ese contexto las marcas propias proliferan en los anaqueles ante la necesidad de los consumidores.

Se estima que esas etiquetas pueden ser hasta 30 por ciento más económicas. En tanto que 42 por ciento de las familias señalan que no hay demérito en la calidad.

Las también llamadas marcas blancas no son nuevas, surgieron desde la década de los 70. Sin embargo, con el tiempo han evolucionado.

Hoy, hay desde productos de la canasta básica, higiene personal, alimentos preparados y hasta bienes premium como condimentos, embutidos, postres, mieles, vinos y licores.

Ahí participan viejas conocidas de la despensa como Golden Hills, de La Comer, que dirige Santiago García; Soriana, de **Ricardo Martín Bringas**; Selecto de Chedraui, de **José Antonio Chedraui**; Members Mark, Extra Special, Aurrera y Great Value, de Walmart que dirige **Guilherme Loureiro**.

De hecho ésta última tienda, ha logrado cimentar buena parte de su crecimiento en este tipo de productos, al contar con más de 54 marcas propias que crecen a doble dígito...

**Carritos llenos...** El año pasado, las dudas respecto a la crisis de salud y la fragilidad del empleo catapultaron la adquisición de estos bienes.

De acuerdo con datos de la especialista en el pulso de los mercados Nielsen, al mando de **Cecilia Partida**, en marzo, al arranque de la pesadilla pandémica, las marcas propias experimentaron un alza de hasta 91 por ciento vs una semana típica.

En el año en su conjunto el desembolso en esos productos aumentó 14.3 por cien-

to, por arriba incluso del 5.9 por ciento que se observó en Brasil o el 6.3 por ciento de Colombia.

Entre los bienes de mayor avance destacan el azúcar con un alza del 49 por ciento, lácteos con cerca del 30 por ciento y aceites comestibles con 19.4 por ciento.

La relevancia de las marcas propias creció en 0.4 puntos porcentuales y hoy éstas representan el 8.4 por ciento del mercado total de productos de consumo masivo, tendencia que podría continuar en este 2021. Así que **etiquetas blancas acaparan carritos del súper...**

### AMDA 1ER FORO DE VEHÍCULOS COMERCIALES

**El próximo...** 11 de marzo la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA), al mando de **Guillermo Prieto Treviño**, llevará a cabo su "1er Foro de Vehículos Comerciales" para analizar el complejo entorno que enfrenta ese rubro enfocado a la producción y comercialización de autobuses, camiones de carga y tractocamiones.

Durante el 2020 la venta de esas unidades sufrió un desplome del 35 por ciento, cuando se comercializaron 26 mil 470 unidades.

Para 2021 se proyecta apenas alcanzar las 30 mil unidades, aún por debajo de las 40 mil del 2019. **Anótelo en la agenda...**



## • PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo Damm Arnal

**\$915,080 por minuto**

arturodamm@prodigy.net.mx

**915** mil 080 es la cantidad de pesos que perdió PÉMEX, cada minuto, en 2020. Sí: cada minuto.

PÉMEX, la empresa productiva (no se rían) del Estado, perdió el año pasado 480 mil 966 millones 200 mil pesos (\$480,966,200,000), lo que equivale a una pérdida diaria de 1 mil 317 millones 715 mil 616 pesos (\$1,317,715,616), equivalentes a 59 millones 904 mil 818 pesos por hora (\$59,904,818), lo que equivale a los ya mencionados 915 mil 080 pesos por minuto (\$915,080), cifras que muestran que PÉMEX es incapaz de operar para beneficio de los mexicanos, ¡su razón de ser!, para lo cual lo primero que debe lograr son ganancias, de las cuales repartir en beneficio de los mexicanos. ¿De todos? ¿De los más necesitados? ¿De los mexicanos en su calidad de ciudadanos? ¿De los mexicanos en su calidad de consumidores de energéticos, gasolina y diesel? ¿De qué manera se debería de llevar cabo el reparto? ¿En dinero? ¿En bienes? ¿En servicios? ¿Bienes privados? ¿Bienes públicos?

El primer problema con PÉMEX, que explica en buena medida los pésimos resultados obtenidos, y no solo en 2020, es que es una empresa del gobierno, en la cual el derecho de propiedad no está puntualmente definido. ¿A quién pertenece PÉMEX? Y no me refiero al recurso natural, sino a los fierros. No al petróleo, sino

a la empresa.

¿A quién pertenece PÉMEX? equivale a preguntar ¿quién, para todo efecto práctico, ejerce el derecho de propiedad sobre la empresa? Para responder tengamos en cuenta que el derecho de propiedad es el derecho a la libertad para usar, disfrutar y disponer de lo que es de uno, de la manera que a uno más le convenga, y que una de las maneras de disponer de lo que es de uno, que es la que realmente define al derecho de propiedad, es poder ofrecer a la venta aquello que es de uno, cuando y como a uno más le convenga. ¿Quién puede ofrecer a la venta a PÉMEX? ¿El presidente de la república? ¿La secretaria de energía? ¿Su director general? ¿El gobierno? ¿El Estado? ¿El congreso? ¿Todos los mexicanos, siempre y cuando seamos eso: todos?

¿Quién, para todo efecto práctico, ejerce el derecho de propiedad sobre PÉMEX? ¿A quién le pertenece la empresa? Para ese efecto, el práctico, PÉMEX no tiene dueño, sino administrador, lo cual genera incentivos a favor, no de una buena administración, sino de una mala, y la primera razón es que un burócrata que administra mal una empresa gubernamental, y la quiebra, no sufre un quebranto patrimonial. En cambio, si un propietario, un empresario dueño de los activos, administra mal su empresa y la quiebra, él sufre un quebranto patrimonial y, en cuanto a generar los incentivos correctos a favor de una buena administración, en ello radica la principal diferencia: la propiedad.

Por lo pronto el año pasado PÉMEX perdió 915 mil 080 pesos cada minuto.



## IN- VER- SIONES

### MEGAAPAGÓN

#### Investigan reserva de información en CFE

Luego reservarse por dos años la información del megaapagón del 28 de diciembre, CFE encontró que la reserva fue promovida por CFE Transmisión, sin conocimiento de la dirección general, por lo que ésta desautorizó la decisión. Nos dicen que Manuel Bartlett ordenó una investigación con un equipo externo y una vez concluida se conocerá el dictamen.

### EXPANSIÓN AÉREA

#### Avanzan avales a Viva y Volaris en Colombia

Luego de la caída de las aerolíneas en 2020, comenzó la expansión. Volaris y Viva Aerobus tuvieron una audiencia virtual el 25 de febrero para apoyar su solicitud de entrada al mercado de Colombia, y aunque es el primer paso de varios, se dice que es casi un hecho que se aprueben sus vuelos desde México hacia diversos destinos del país sudamericano.

### SUSTITUYE A CORBAT

#### Jane Fraser toma el mando de Citigroup

Tras un largo año desde su nombramiento, Jane Fraser

por fin dirigirá Citigroup, uno de los tres bancos más importantes del mundo; esta es la primera vez que un gran banco de EU es encabezado por una mujer. Fraser, quien era responsable de la banca minorista del grupo a escala global, sustituye a Michael Corbat.

### OFICINA TURISME

#### Barcelona se integra al consejo del WTTC

La oficina Turisme de Barcelona, que dirige Marian Muro, fue admitida como socia del Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC), que preside Gloria Guevara. El organismo español participará en las estrategias de seguridad ante el covid-19, de movilidad y de la recuperación de la industria.

### ECONOMÍA

#### Clouthier conversa con líderes lecheros

Hace unos días representantes de la Cámara Nacional de Industriales de la Leche en tablaron una reunión de trabajo con la titular de la Secretaría de Economía, Tatiana Clouthier, donde revisaron temas relevantes para el sector mexicano, como sus necesidades que tienen y cómo aprovechar las oportunidades.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## Cerrar filas, pide Claudio X; Sima

**E**l mensaje de **Claudio X. González**, presidente de Kimberly-Clark de México, a sus accionistas fue muy claro: el programa de gobierno Jóvenes Construyendo el Futuro tendrá un efecto positivo en la sociedad y el país, y el aumento a los salarios, las remesas y los apoyos sociales y económicos a distintos grupos del país ayudarán al consumo.

Uno de los empresarios más criticados por la 4T también señaló que “será prácticamente imposible reactivar la economía y lograr una verdadera recuperación y no solo un rebote, si no controlamos la pandemia mediante la aplicación de pruebas, el rastreo de contagiados, un pronto y eficiente cuidado, y la aplicación de las vacunas, y si no contamos con un marco claro, sin cambio de reglas, para impulsar la inversión y la competitividad”.

Agregó que “es indispensable generar la confianza y credibilidad necesarias para atraer más inversión productiva y crecer al 4 por ciento como se propuso el gobierno. Solo así podremos hacer realidad los cambios que el país tanto requiere y eventualmente convertirnos en un país moderno, desarrollado, muy incluyente y con amplios caminos para la movilidad social tan necesaria. Es momento de redoblar esfuerzos y construir todos juntos un país que sea muy competitivo en el siglo XXI”.

**González Laporte** expuso que frente al “panorama muy retador” que se presenta es-

te año, “no hay duda de que gobierno, sociedad y sector empresarial tenemos que cerrar filas para avanzar en salud, seguridad, atacar la corrupción e impunidad y construir instituciones fuertes e impulsar un verdadero estado de derecho, todos ellos elementos indispensables, más no suficientes, para lograr mayor inclusión, igualdad de oportunidades, movilidad social y bienestar”.

### Cuarto de junto

Sincronía Médica Aplicada (Sima), de **Nelly Guevara**, fue de las consentidas en el sexenio pasado con contratos por más de mil 300 millones de pesos en licitaciones y adjudicaciones directas. En esta administración se mantiene gracias al apoyo de **José López Rodríguez**, su principal operador, quien ayudó a que Sima obtuviera en 2019 el contrato para proveer los Servicios de Abastecimiento de Insumos de Imagenología y Radiología Invasiva, y los Servicios de Abastecimiento de Materiales e Insumos de Hemodinamia a la Sedena pese a ser la tercer oferta más cara. El contrato vence en junio y **López Rodríguez** ya se mueve para mantener los servicios. Sima tiene abiertas varias carpetas de investigación por presuntas irregularidades por el equipo de la UIF; la empresa suministró servicios de hemodinamia en Veracruz, Chihuahua y Puebla... Ante la entrada en vigor de la ley *fintech*, se prevé que Sí Vale, Endenred y Sodexo realicen alianzas con empresas como Mercado Libre, Corneshop, Rappi o Uber Eats para **incursionar en el e-commerce.** ■



**Julio Brito A.**julio Brito  
julio Brito  
julio Britojulio Brito  
julio Brito  
julio Britojulio Brito  
julio Brito  
julio Britojulio Brito  
julio Brito  
julio Brito

## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- \* *Los vehículos eléctricos no son moda: Nissan*
- \* *Frenará el SAT la importación ilegal de azúcar*
- \* *Mal llevado el debate en torno al outsourcing*

**P**arece moda, pero es más bien el cambio es estructural. Nissan hace once años encabezó y marcó la ruta de los vehículos eléctricos, desde el lanzamiento del Leaf en 2010.

Mientras que muchas marcas presumen el lanzamientos de sus primeros vehículos cero emisiones, Nissan llevan vendidos 500 mil unidades en el mundo y ya está en una segunda generación, en donde la principal característica es que tiene un alcance de 240 kilómetros, se maneja con un pedal, mismo que sirve para acelerar y recargar las baterías. Se empezó con 3 pedales, ahora uno y mañana ninguno.

**Claudia Rodríguez**, directora de electrificación y proyectos estratégicos y **Marina García**, experta en electrificación ambas de Nissan Mexicana nos comentan la profundidad de los cambios, en donde vehículo eléctrico va acompañado de inteligencia artificial. "La visión -Nissan Intelligent Mobility- tiene tres pilares uno: transformando la forma en la que los vehículos se conducen, con tecnologías que permiten mayor seguridad no solamente al conductor sino también a los ocupantes.

El segundo: como es que los vehículos son integrados o conectados a la sociedad esto es a través de tecnologías de conectividad y tercera, como los vehículos son

conducidos o propulsados y he ahí donde entra la parte de las diferentes tecnologías de motorización y de innovación. "El objetivo no es producir solo autos eléctricos, sino que además se tenga cero emisiones y cero accidentes".

Con Nissan Leaf fueron los primeros, nos comenta Claudia Ramírez, en ofe-

cer un vehículo eléctrico para el mercado masivo. "En breve estaremos lanzando una SUV compacta, la Araya, que aprovechar y mejora la experiencia que hemos vivido con Leaf, como es el caso del sistema e-Pedal, súper innova que con un solo pedal aceleras y disminuyes la velocidad del vehiculó y a demás tiene un freno regenerativo."

Un primer recuento de los efectos que tienen los vehículos eléctricos en el medio es habiente. "Se calcula que a nivel global Leaf a ahorrado mas dos millones toneladas métricas de CO2 desde 2010. Para ponerlo en contexto significa que se hubieran requerido de 81 millones de arboles, para procesar esa cantidad de CO2, además se han recorrido más de 14 mil millones de kilómetros sin contaminar esto representa también recorrer 33 mil veces la distancia entre la tierra a la luna .

**OBSTACULOS.-** Para TallentiaMX, que

encabeza **Elías Micha**, son equivocadas

y nocivas para el país las bases sobre las cuales se están desarrollando las negociaciones actuales en materia de subcontratación. Hay 5 millones de empleos bajo este esquema que se perderían. Las consecuencias son la destrucción de empresas y la parálisis de actividades productivas.

**CONTRABANDO.-** La Cámara Nacional de las Industrias Azucarera y Alcohólica, que dirige **Juan Cortina Gallardo** señaló que la importación irregular de azúcar afecta a la agroindustria de la caña de azúcar y perjudica tanto a cañeros e industriales que representan más de 2.4 millones de empleos directos e indirectos en zonas rurales de nuestro país. Para combatir la evasión fiscal el Sistema de Administración tributario, que lleva **Raquel Buenrostro** reforzó las acciones evitar su ilegal introducción y anunció que habrá severos castigos.

**DATO.-** El último trimestre de 2020 la población ocupada en México fue de más 53.33 millones de personas, registrando en el periodo octubre-diciembre una disminución de 2.4 millones en comparación al 2019, cuando fue de 55.68 millones de personas con alguna actividad.



## Fibra Uno, la tormenta ya está pasando

El próximo 18 de marzo el fideicomiso inmobiliario que dirige **Gonzalo Robina** cumple 10 años de su debut en la BMV de **José Oriol Bosch**, periodo durante el cual se consolidó como el jugador más importante del mercado con 641 propiedades y más de 10 millones de metros cuadrados de área rentable.

Y tanto en el ámbito financiero, bursátil e incluso operativo, Fibra Uno marcó la ruta para el resto de los fideicomisos inmobiliarios que hoy cotizan en el mercado de valores.

Sin embargo, el fideicomiso no fue ajeno a la debacle provocada por la pandemia, pero las tendencias y señales de recuperación son cada vez más evidentes y la propia administración reconoce que lo peor de la crisis ya habría pasado y que conforme avance el proceso de vacunación en Estados Unidos, el principal socio comercial de México, y a nivel doméstico la recuperación será más sólida y tendrá un efecto inmediato en el sector inmobiliario, que tradicionalmente es de los primeros en anticipar los ciclos económicos.

Al cierre del año pasado, 38% de los ingresos provinieron del segmento comercial, 31% del industrial, y 23% del rubro de oficinas que pese a la inquietud que generó el impacto de una desocupación obligada, para Fibra Uno el efecto neto negativo fue de sólo 38 mil metros cuadrados, y con las mejores ubicaciones disponibles, precios por debajo del promedio del mercado, y una potencial tendencia de rentar espacios más amplios para seguir cumpliendo las reglas de sana distancia, podrían mejorar el desempeño, aunque los analistas bursátiles destacan

que la resiliencia mayor seguirá siendo en el segmento industrial.

Pese a los avances y las expectativas positivas, Fibra Uno mantiene una prudencia financiera y operativa, pero además cautela en sus decisiones las cuales no se detienen y la administración sigue pendiente de oportunidades de compra e incluso desinversiones que agreguen todavía más valor a sus accionistas.

### ¿PORQUÉ TANTOS PRIVILEGIOS?

Resulta que Sincronía Médica Aplicada, propiedad de **Nelly Guevara Madrigal**, no sólo fue una empresa consentida en el sexenio anterior con más de mil 300 millones de pesos en contratos que obtuvo mediante licitaciones y adjudicaciones directas, porque sigue haciendo de las suyas y en el gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** ya obtuvo sendos contratos con la Sedena y el ISSSTE gracias a las relaciones que conserva con funcionarios del gobierno anterior, específicamente **José López Rodríguez**, quien es cercano al exdirector del ISSSTE, **José Reyes Baeza**.

La compañía de **Nelly Guevara Madrigal** ha suministrado servicios de hemodinamia en Veracruz, Chihuahua y Puebla.

La forma de operar de Sincronía Médica Aplicada no es ajena a las autoridades y trascendió que habría varias carpetas de investigación por irregularidades en los contratos cuyo análisis está a cargo de un equipo de la propia Unidad de Inteligencia Financiera, que encabeza **Santiago Nieto**.



## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### JALONEO EN COZUMEL

#### **Maypo lanza herramienta para conocer el tiempo real inventarios de medicinas en toda la cadena de distribución**



Ante la insistencia de abrir un Home Port de cruceros en Cozumel surgen dudas sobre la veracidad del proyecto. Y es que hasta el momento se desconoce el plan de negocios y de impacto ambiental de las agencias consignorarias y de las navieras de la Florida-Caribbean Cruise Association (FCCA).

La propuesta para iniciar dicha obra fue hecha por el alcalde de Cozumel, **Pedro Joaquín Delbouis** y secundada por el gobernador de Quintana Roo, **Carlos Joaquín González**, además de ser desconocida por operadores de cruceros, cuando la isla no ha recibido navíos de ese tipo por la pandemia.

Por ello, extraña que la idea del Home Port sea vendida a partir de una promesa de recuperación económica, amén que en un ambiente previo a las elecciones ha generado un ambiente de animadversión al gobierno y a sus candidatos a alcaldes y diputados ante lo que podría ser un buen negocio.

El objetivo es aprovechar esa obra para promover la construcción de un cuarto muelle de cruceros que, dicho sea de paso, forma parte de los 35 Proyectos de Reactivación Económica anunciada desde hace meses por parte del presidente

**Andrés Manuel López Obrador** y en donde los políticos citados, casualmente de la misma familia, estarían participando.

Lo relevante es que muchos de los terrenos donde estaría el nuevo muelle referido, son conocidos en Cozumel como parte de las propiedades de la poderosa familia Joaquín.

#### **Surgen dudas sobre la veracidad del proyecto**

#### LA RUTA DEL DINERO

Le comentaba el viernes pasado sobre el contrabando de combustibles, bueno también hay entrada ilegal de edulcorantes. Por lo pronto, la Cámara Nacional de las Industrias Azucarera y Alcohólica (CNIAA) agradeció las acciones tomadas por el Servicio de Administración Tributaria y la Administración General de Aduanas para combatir el contrabando técnico de azúcar al territorio mexicano. Este contrabando perjudica tanto a cañeros como a industriales que representan más de 2.4 millones de empleos directos e indirectos en zonas rurales. Este fin de semana, el SAT informó que reforzó las acciones para combatir el contrabando técnico de azúcar, indicando que cualquier importación que se pretenda efectuar sin el pago de aranceles tendrá sanciones administrativas y penales para las firmas importadoras, agentes aduanales y demás personas involucradas, ya que se trata de una evasión de impuestos que llega a 250 millones de pesos anuales... La semana pasada fue presentada a la industria farmacéutica Maypo Insights, una plataforma digital de trazabilidad que permite mejorar el monitoreo de la cadena institucional de medicamentos. La idea es tener información en tiempo real para el diseño efectivo de estrategias comerciales. Para Maypo, que dirige **Jack Rodríguez**, la idea es que las firmas que están en ese negocio tengan información de primera mano, facilitado el manejo de inventarios a partir de conocer lo que pasa en el punto de venta, lo que es un servicio de vanguardia para el desplazamiento de medicinas.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



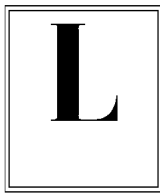
## — AL MANDO —



#OPINIÓN

### INDUSTRIA INMOBILIARIA SE MUEVE

**La pandemia trajo una desaceleración en varios segmentos de la industria. Pero, para 2021 expertos señalan un espacio de oportunidades**



Las perspectivas para el sector inmobiliario en 2020 eran de un crecimiento superior a cuatro por ciento, gracias al descenso en las tasas de interés del Banco de México (Banxico), de **Alejandro Díaz de León**, y la competencia que se daría por el otorgamiento de créditos hipotecarios de la banca privada, sin embargo, la irrupción de la pandemia trajo una desaceleración en varios segmentos de la industria. Pero, para 2021 expertos señalan que el sector podría convertirse en un espacio de oportunidades, datos de Internacional de Inversiones (IDEI) destacan que las propiedades adquiridas el año en curso tendrán una plusvalía para los siguientes cinco años cercana a 17 por ciento, haciéndola una actividad con atractivos márgenes de ganancia. La autodenominada PropTech de origen argentino Mudafy, que en México lleva **Edgar Erives**, sumó tres alcaldías más para alcanzar una cobertura de 10 demarcaciones en la Zona Metropolitana del Valle de México –lo que representa prácticamente 70 por ciento de la demanda inmobiliaria de la región–. La plataforma tecnológica que vio a México como el primer país en su plan de expansión, ofrece transacciones simples y confiables entre compradores de

bienes raíces, alcanzó el año pasado un crecimiento de 30 por ciento en ingresos, a pesar de la desaceleración económica por la pandemia, con un portafolio que en la actualidad cuenta con más de 13 mil propiedades.

#### EN TODO MÉXICO

Con más de 30 plantas productoras de gases como oxígeno medicinal, nitrógeno y argón, más de 50 centros de llenado, más de 200 sucursales y más de dos mil unidades de transporte, Grupo INFRA continúa trabajando para salvar vidas ante el incremento en la demanda de oxígeno medicinal en México por el COVID-19. En los últimos meses, tanto colaboradores en tiendas como en unidades de transporte y reparto, han asegurado el insumo en hospitales, domicilios de pacientes y centros de recarga. Por ejemplo, en la sucursal de la colonia Escandón, llegaron a recargar más de mil 500 tanques en un día y si bien la demanda ha bajado, operan las 24 horas. La distribución

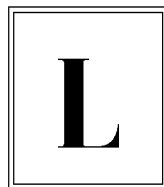
de oxígeno medicinal y entrega de equipos de oxigenoterapia continúa las 24 horas, sin importar condiciones adversas, días feriados, o fines de semana. Las personas relacionadas con el suministro de oxígeno medicinal, como colaboradores de Grupo INFRA, demuestran que son gente extraordinaria, héroes

que comparten el mismo propósito de apoyar a quienes más lo necesitan en esta pandemia. Página 5 de 7

**En 2020 se esperaba un crecimiento mayor a 4% en el sector**



***En 2020, terminó con dos billones 293 mil mdp en recursos captados y se enfocó en digitalizar y automatizar la experiencia de sus clientes***



a gran pregunta sobre la industria de servicios financieros para este año —y para la próxima Convención Bancaria—, es cómo se reconfigurarán las participaciones de mercado del sector bancario en México a partir de dos sucesos críticos.

El primero es el advenimiento masivo de los servicios financieros digitales y el segundo es el efecto de la pandemia sobre los bancos.

Es evidente que quienes están en mejor posición continúan siendo los bancos grandes: BBVA, Citibanamex, Banorte, HSBC, Santander... Pero justamente la tecnología y la pandemia tienen la posibilidad de reordenar este mercado en 2021.

Citibanamex, por ejemplo, la institución que encabeza **Manuel Romo**, está lista, casi desafiante, no sólo para ocupar el primer lugar en el país, sino consolidarlo. El viernes reveló que al cierre de 2020 terminó con dos billones 293 mil millones de pesos en recursos captados; es decir, sólo 3.5 por ciento debajo del grupo financiero más grande. Citibanamex dijo que está experimentando un “crecimiento sostenido” en captación. Así es. Pero el tema a resolver es el otorgamiento de crédito, que en el caso de Citi experimentó una sensible caída de 14 por ciento, año contra año, quedando su cartera total en 561 mil millones de pesos (la mayor caída ocurrió en créditos personales, que se desplomaron 18.3 por ciento, año con año).

¿Cómo podría emerger victorioso

Citibanamex de la actual crisis? A través de la tecnología. En 2020, el banco se enfocó en digitalizar y automatizar la experiencia de sus clientes. De hecho, tanto la apertura de cuentas como la adopción de la *tokenización* por parte de su clientela fueron fenómenos masivos. El banco apareció como el mejor en tema digital de consumo por tercer año consecutivo en el *Global Finance Magazine* y reportó haber alcanzado ocho millones de clientes digitales, 30 por ciento más respecto de 2019.

La tecnología aplicada a la banca hace que cualquier institución pueda desafiar a sus pares, casi sin importar el tamaño y, si bien Citibanamex ya tiene una participación privilegiada y tanto sus ingresos como utilidad disminuyeron notoriamente en 2020, está en la mejor posición para escalar a una posición de liderazgo casi definitiva cuando termine la crisis.

#### **BLINKEN Y TATIANA**

Quienes estuvieron en la reunión virtual del secretario de Estado **Antony Blinken** con la secretaria de Economía **Tatiana Clouthier**, aseguran que se notó mucho la diferencia de la nueva administración de **Joe Biden** contra la de **Donald Trump**. La agenda estuvo dominada por la reactivación económica y la prioridad en Pymes, jóvenes y mujeres. Se puso especial énfasis en la creación del Comité Nacional de Facilitación Comercial y en la Agenda 2030.

#### **PEMEX**

Las pérdidas operativas de la empresa en el cuarto trimestre de 2020 fueron de 59,625,000,000,000 pesos.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM / WHATSAPP 56-1164-9060

**Citibanamex  
alcanzó ocho  
millones de  
clientes  
digitales**

---



## ¿Y el Tipo de Cambio?...

**A**lgo está cambiando en la percepción de los **inversionistas**, especialmente extranjeros. Desde el pasado 17 de febrero, el **peso mexicano** salió de un canal de apreciación técnica, dando fin a un periodo que desde marzo de 2020 cuando alcanzó a cotizar en \$25.75, inició un gran movimiento de recuperación que llevó al peso a cotizar el 21 de enero de 2021 en \$19.53, significó una apreciación de 24% y durante todo ese periodo fue calmando las aguas ante un ambiente político, económico, sanitario y de inversión privada y pública muy desgastado.

La **pandemia** ha causado estragos para muchos actores en nuestro país, políticos, inversionistas, bancos, líneas aéreas, restaurantes, hoteles, gimnasios, cines, teatros, clubes, negocios de eventos sociales, entre otros, con riesgos de quiebra y cierre en algunos de ellos y alto desempleo.

La semana pasada vimos una probadita de lo que puede significar "**volatilidad**". El confiarse a que la **Fed** seguirá por tiempo indefinido inyectando liquidez y seguir premiando a los mercados, ya tuvo su primera llamada en el alza en los rendimientos de los **bonos del tesoro** (10 y 30 años) y en **bonos My Udibonos** aquí en México, afectando el **movimiento cambiario** que acumula más de 5% de depreciación en este 2021.

La economía en **Estados Unidos** ha ido recuperando terreno y seguramente la aprobación del **Paquete de Estímulos**, ayudará a acelerar los tiempos y ritmos de vacunación para lograr entre julio y agosto el control de la pandemia (doble dosis de vacuna al menos al 70% de la población). Es probable que la **confianza del consumidor** empiece a recuperar terreno en mayor medida con un tema de reflexión, vendrá semana santa, vacaciones y muchas reuniones sociales nuevamente...

El **bono a 10 años en Estados Unidos** sigue la trayectoria de la economía y por lo general, siempre se anticipa a la **Fed**. Es probable que la

**inflación en Estados Unidos** se presione fuerte entre marzo-abril y mayo.

Técnicamente el **peso** confirmó una **formación** de "**cambio de tendencia**", además de haber salido de su canal de apreciación. Veremos qué hace **Banxico** y preguntarnos ¿si en realidad aún hay espacio para seguir bajando la tasa de interés como lo comentó el **Subgobernador Gerardo Esquivel** hace una o dos semanas?

### EL IMPACTO DE LA PANDEMIA EN EL SECTOR INMOBILIARIO

Conocer la afectación de una crisis es clave para establecer estrategias que favorezcan la recuperación. **Tinsa México** ha medido a través de varias encuestas, el impacto de la pandemia en el sector inmobiliario. En su más reciente entrega, señala que el 97% de las empresas del sector, tuvieron una importante afectación durante 2020, el 86% principalmente en una fuerte caída en ventas, el 52% aún con promociones y descuentos, un 15% sobre ventas con facilidades de pago y un 12% en nuevos planes de gestión. Para el 46% de ellos, esta disminución en ventas fue de más del 25% respecto a 2019.

En el arranque de 2021, sólo el 18% de los actores de la industria inmobiliaria han visto señales de recuperación, el 69% esperan seguir enfrentando riesgos de disminución de ventas, el 43% estiman riesgos en cancelación de contratos y el 41% una pérdida de clientes. Sin embargo, el 57% de ellos, declara poder mantener sus operaciones más de 12 meses, aún con los efectos de la pandemia.

En lo que respecta a su proyección en ventas para 2021, el 34% de las empresas considera que no tendrán variaciones significativas en sus ventas con respecto al comportamiento mostrado en 2020, mientras que el 28% proyecta un crecimiento menor a 15%.

A pesar de todo, el 76% de los encuestados señaló que existen oportunidades dentro de la contingencia provocada por el Covid-19, sobre todo la compra y adquisición de terrenos.





**ALMA ROSA  
NÚÑEZ****EL GABACHO**

## El vecino segundón

**L**os temas de este lunes en la agenda entre los presidentes de México, Andrés Manuel López Obrador y de Estados Unidos, Joe Biden, muestran posiciones encontradas, pero lo realmente preocupante es que parece que ninguno realmente cederá nada. ¿Se imagina al mandatario mexicano usando cubrebocas en todo evento público? Bueno ¿y al estadounidense promoviendo el uso de energías contaminantes? Y sobre migración que parecen las posiciones menos distantes, ¿realmente llegando a un acuerdo en favor de todos los paisanos que viven al norte del río Bravo?

Joe Biden, fue claro en su primer encuentro que sostuvo hace unos pocos días con el primer ministro canadiense, Justin Trudeau... "Estados Unidos no tiene un amigo más cercano que Canadá". Así o más claro del nivel "secundario" de este encuentro virtual.

En qué punto se encontraran ambos mandatarios sobre el manejo que han hecho de la pandemia, en los 37 días que tiene el estadounidense ha impulsado la vacunación para más de 53 millones de personas y desde el lado mexicano no se ha logrado llegar ni siquiera a los 2 millones y si abundamos en la forma que se está procediendo para la insaculación, tenemos que ver que mientras se aplican las vacunas en los grandes estacionamientos de parques de diversiones o centros de diversiones en territorio estadounidense, en México privó, en esta nueva etapa de vacunación, el desorden, las aglomeraciones

y la escases.

Más contraposiciones, Estados Unidos acaba de recibir 200 millones más de vacunas y en México los cargamentos más recientes apenas superan los 1.2 millones.

Es importante en toda relación, el dialogo y la disposición, pero no lo es todo cuando se involucran 2 naciones que comparten una frontera de más de 3 mil kilómetros, donde la relación comercial, política y social tiene tantos vasos comunicantes muy poderosos. Es una relación que va mucho más allá de cómo se lleven sus mandatarios, son 2 países interdependientes que tienen una historia, pero sobre todo una multiplicidad de acuerdos, convenios, alianzas y situaciones diarias que los involucran.

Celebro la reunión.

Estados Unidos acaba de reintegrarse al acuerdo de París (para combatir el cambio climático) y en México se sigue desdeñando el uso de las energías limpias, no importa lo que digan sus presidentes, los hechos hablan por sí solos; sobre qué líneas irá entonces lo que conversen en este tema en particular, cuál será la explicación y sobre todo la respuesta que dé Andrés Manuel López Obrador a la contra-reforma en el sector energético que violará lo acordado en el marco del T-MEC, al rechazo de los aerogeneradores que producen la energía eólica, esos que... "afean el paisaje".

Que sea un éxito el encuentro virtual entre estos dos vecinos, a pesar de sus grandes diferencias.


**MARIEL  
ZÚÑIGA**
**EN CONCRETO**

## Busca industria construir “puente” con Gobierno



Cuáles son las prioridades de la industria en México? La respuesta es la reactivación

¿Cómo se conseguirá? Los empresarios, industriales, financieros y analistas proponen construir un puente de comunicación para empezar encaminado a “armar y operar” un plan conjunto con el gobierno para resolver

la urgente necesidad de recuperar la actividad.

Estamos hablando del turismo, una de las industrias más afectadas, así como del comercio, el mercado inmobiliario e incluso la vivienda. Objetivamente es la solución para reactivar al país que hoy reporta INEGI con una caída económica grave (de 8.5% en 2020), y la suma de más de siete trimestres consecutivos cayendo. Este recuento de INEGI va en línea con estimaciones del Fondo Monetario Internacional (FMI), superó las estimaciones de Hacienda. Es decir, ¡estuvo peor!

¿Cuál es el punto? Ya caímos. Estamos buscando levantarnos, algunos sectores más ágiles que otros, pero es importante combatir la incertidumbre que la población siente por observando el proceso de vacunación vs el Covid tan desorganizado. La esperanza hoy genera desconfianza.

El turismo de eventos y convenciones aún detenido; el sector inmobiliario a media luz y no por falta de recursos sino por la incertidumbre de cómo reacciona el mercado; este no responde porque no hay señales claras de reactivación, ni reglas claras del gobierno, piden respeto al Estado de derecho y ahora sin la garantía de tener energía.

La energía mueve a todo. Y las empresas requieren garantizar a inversionistas mexicanos y extranjeros que tendrán cómo producir bienes y servicios en nuestro país.

Por lo contrario, la aprobación de la iniciativa presidencial generó desconfianza. Hoy se manifiestan en contra empresas del país, y ya comenzaron los llamados de atención de nuestros socios del TMEC: Canadá y Estados Unidos, además no dudamos haya controversias en la Organización Mundial del Comercio (OMC), con la nueva Presidenta al frente, liderazgo impulsado por Joe Biden, presidente de EU.

Este círculo vicioso debe convertirse en virtuoso y sólo se puede lograr con un Puente de comunicación efectiva y de operación coordinada IP- Gobierno (los tres niveles de gobierno), empezando por la muestra de voluntad del gobierno federal.

Hoy la vivienda apoyará la recuperación económica, pero sólo construirá de 350 mil pesos para arriba; y por otro lado para que la autoconstrucción sea efectiva, requiere verdadera supervisión. Este llamado lo hicieron esta semana en el Encuentro de Líderes de la Industria, empresarios, dirigentes de cámaras del turismo, la construcción, la industria de la transformación, de parques industriales, inmobiliarios y de la vivienda.

### **POR CIERTO**

Hoy comparece en el Congreso el titular aún de la Auditoría Superior de la Federación (ASF) en medio de la controversia por el procedimiento que mostró un sobrecosto de 232% por la cancelación del aeropuerto internacional de Texcoco.

### **PREGUNTA**

¿Este año comprarás casa o viajarás? ¡Hasta la próxima!