



# CAPITANES



## NORMA ALICIA ROSAS...

A partir del 1 de enero será la nueva directora general de la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS) y le tocará enfrentar los retos y presiones que tienen las compañías por la crisis del Covid-19. Anteriormente presidió la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas (CNSF), el órgano encargado de supervisar la operación del sector.

## Dejan Fintech en suspenso

**E**ste largo y terrible año termina y nada se sabe de la autorización de las Instituciones de Tecnología Financiera (Fintech), la cual debe otorgar la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), de **Juan Pablo Graf**.

¿Será que la Comisión quedó rebasada con los procesos de autorización y expedición de licencias de las cerca de 90 Fintech que solicitaron autorización para operar?

Hasta noviembre de este año se tenía contabilizado que pidieron autorización 32 instituciones de financiamiento colectivo y 58 instituciones de fondos de pago electrónico.

En este sector, representado por la Asociación Fintech México, a cargo de **Luis Silva de la Torre**, hay varias inversiones que se quedaron paradas por la falta de regulación.

Recordemos que las Fintech logran atraer capital de inversionistas si están reguladas y supervisadas, pues ello otorga un mensaje de confianza y legitimidad.

Al margen de la pandemia, la transformación del sector financiero ya no tiene vuelta atrás y la CNBV tendrá que sacar adelante las autorizaciones y transparentar quiénes son las empresas que quedarán reguladas.

## Amarga Navidad

Con esta frase se despidieron **Maribel Peláez** y **Oscar Cantú**, representantes del Comité de Ahorradores de Banco Ahorro Famsa, que reúne a una parte de los afectados por esta quiebra.

Le contamos que tuvieron su sexta reunión virtual del año, organizada por la Secretaría de Gobernación, a cargo de Olga Sánchez Cordero.

Se trata de los afectados que tienen un nivel de ahorro que supera la garantía que otorga el Instituto de Protección al Ahorro Bancario (IPAB), que lleva Gabriel Ángel Limón.

En su última sesión, los afectados exigieron que para los próximos encuentros ahora sí hagan acto de presencia miembros de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) que en las seis reuniones del año brillaron por su ausencia.

Durante las sesiones donde los funcionarios de Gobernación actúan como intermediarios, los afectados buscaron impulsar cambios en la Ley de Instituciones de Crédito en las diferentes cámaras y recibir información sobre el avance de la liquidación del Banco.

También se busca una investigación a fondo para castigar a los culpables, y todo parece indicar que ese tema sí está avanzando.

En las reuniones han participado representantes de la Condusef, de Oscar Rosado y del despacho Ál-

varez & Marsal, que dirige Sergio Meneses.

El adeudo a los 2 mil 454 afectados es de poco más de 7 mil millones de pesos.

## Castigan a los Niños

Los que andan muy preocupados son lo del sector juguetero, representado en la Asociación Mexicana de la Industria del Juguete (Amiju) que lleva **Miguel Ángel Martín**.

Entre diciembre y hasta el 6 de enero esta industria vende el 60 por ciento del total de todo el año. Y justo en esto días, se ha limitado la comercialización en la capital del País debido al semáforo rojo que se implementó del 19 de diciembre al 10 de enero próximo.

En las últimas horas fueron cerradas las tiendas donde solo venden juguetes y también fueron suspendidas las áreas de los supermercados (considerados establecimientos esenciales) en los que se comercializaban.

Parece que la venta de juguetes reiniciará a partir del 2 de enero, justo los días previos del Día de Reyes, pero por lo pronto ya se perdieron las ventas de Navidad.

Jugueteros están buscando una reunión con la Jefa de Gobierno de la CD-MX, **Claudia Sheinbaum**, para tener más opciones. Sin embargo, es una reunión que se antoja compli-

cada de concretar debido a la emergencia sanitaria que ocupa a la Jefa.

## Empeño para Asistencia

Muchas veces el empeño se asocia como el último recurso, pero la oferta del Nacional Monte de Piedad, que encabeza **Javier de la Calle**, enfoca hacia un segmento de micronegocios o profesionistas independientes que no ven la banca como opción.

El Monte de Piedad promete entregar recursos tan pronto como en 45 minutos. Claro, presenta su INE y van en prenda sus alhajas. Solo en los casos de automóviles y teléfonos celulares es indispensable presentar la factura original.

Las alhajas representan el 83 por ciento de los bienes que recibe y 93 por ciento de los recursos que entrega.

La tasa ponderada que cobra la institución va del 3 al 5 por ciento mensual con un costo anual total del 53 por ciento, unos 35 puntos más abajo que algunas tarjetas.

Le contamos todo esto, porque al tratarse de una Institución de Asistencia Privada, sus operaciones no son de lucro y sus remanentes son donados a una cartera de más de 600 instituciones de asistencia. En 2019 éstos representaron 370 millones de pesos.



# What's News

**Peloton Interactive Inc.** —conocido por vender bicicletas estacionarias de más de 2 mil dólares equipadas con pantallas que muestran clases de entrenamiento por suscripción— acordó adquirir a Precor Inc., proveedor comercial de equipos de acondicionamiento físico, en 420 millones de dólares en efectivo. La compra le ayudará a ingresar a los mercados comerciales y aumentar su capacidad de fabricación. Peloton ha tenido problemas de entregas.

◆ **El Súper Sábado**, llamado así en EU por ser el previo a la Navidad, no resultó tan bueno para las tiendas físicas y el Servicio Postal estadounidense debido a que con los rebotes de Covid muchos compradores potenciales prefirieron quedarse en casa. El tráfico peatonal a las tiendas físicas cayó un 39.1% el Súper Sábado y bajó casi un 40% durante todo el fin de semana, en comparación con los mismos días del año pasado, según Sensormatic Solutions.

◆ **Ripple Inc.**, firma que ofrece plataformas de pagos, señaló que se defenderá de una demanda que le interpuso la Comisión de Bolsa y Valores (SEC), autoridad que la acusa

de haber violado leyes de protección a los inversionistas luego de que vendió un activo digital similar al bitcoin llamado XRP. La SEC ha ganado la mayoría de sus demandas contra nuevas empresas a las que les ha detectado irregularidades cuando recaudan efectivo vendiendo criptomonedas.

◆ **Express Inc.**, que fabrica ropa y tiene una cadena de tiendas minoristas, contrató al banco de inversión Lazard Frères & Co. para buscar financiamiento que le ayude a sobrevivir al Covid. La compañía afirmó que no está considerando la bancarrota y que continúa tomando medidas para administrar la liquidez durante la pandemia. Con tantos estadounidenses trabajando en casa, el Covid ha asestado un duro golpe a firmas dedicadas a ropa de oficina.

◆ **Goldman Sachs Group Inc.** está invirtiendo a través de su unidad Petershill en Oak Street Real Estate Capital LLC, una empresa que adquiere tiendas, almacenes y otras propiedades de empresas. Los fondos de Oak Street han comprado cientos de tiendas, almacenes y edificios de oficinas que luego los ha vendido o rentado a grandes compañías como Walgreens Boots Alliance Inc. y Big Lots Inc.



## Hacienda: más cambios y difícil 2021

**L**a Secretaría de Hacienda se está debilitando y se encamina hacia un punto preocupante para los inversionistas y la estabilidad financiera del país.

Hace unos días, **Carlos Noriega Romero**, jefe de la Unidad de Seguros y Fianzas de la Secretaría de Hacienda, presentó su renuncia porque no pudo sortear la reforma de pensiones, a pesar de que venía de un sector familiarizado con la industria. Su salida se hará efectiva en los próximos días.

La renuncia de Noriega Romero, presentada ante el pleno de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), que preside **Abraham Everardo Vela Dib**, es percibida como una bomba para el sector financiero, luego de la decisión de los legisladores de topar las comisiones de las Afore, lo cual se vuelve insostenible para las administradoras de fondos de pensiones.

Carlos Noriega es un funcionario cercano al secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, quien se lo quitó al extitular de la jefatura de la Oficina de la Presidencia, **Alfonso Romo**, para sumarse al equipo hacendario, toda vez que también es un viejo conocido del subsecretario, **Ga-**

**brriel Yorio**.

Pero todo dio al traste con la propuesta presidencial de topar las comisiones de las Afore a por lo menos 0.40%. La iniciativa del gobierno señala en su exposición de motivos que México tiene un promedio de comisiones de 0.92%, mientras que Colombia, 0.62%; Chile, 0.54%, y Estados Unidos, 0.45%, por lo que el promedio de estos tres países es debe ser de 40%.

La desazón en Hacienda se da luego de un año trágico para la economía mexicana, que caerá por lo menos 9% en medio de la crisis por el Covid-19 y la falta de estímulos económicos por parte del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

También se da en el contexto de la renuncia del exjefe de la Oficina de la Presidencia y enlace con empresarios, Alfonso Romo, quien pese a que no se llevaba bien con el secretario de Hacienda intentó generar una buena relación con los empresarios y los inversionistas.

De hecho, los cambios recientes en Hacienda, en los que Arturo Herrera parecía ganar posiciones a la Jefatura de la Presidencia, parecen desvanecerse ante el embate de legisladores de Morena, como el titular de la Junta de Coordinación

Política del Senado, **Ricardo Monreal**, quien busca cambiar la ley de Banco de México, poniendo en riesgo las reservas internacionales.

En esta columna criticamos que la dependencia encabezada por **Arturo Herrera** haya guardado silencio hasta que se dio a conocer el aplazamiento de la llamada *ley Monreal* para el primer bimestre de 2021. Esto, a pesar de que el 9 de diciembre llegó una comunicación del Departamento del Tesoro de Estados Unidos alertando sobre el riesgo de lavado de dinero y financiamiento al terrorismo en el que se incurriría si se abre la puerta a los dólares en efectivo en Banxico.

Dijimos que la llamada del subsecretario **Gabriel Yorio**, así como el titular de la Comisión Bancaria y de Valores, **Juan Pablo Graf** —quien también está en la ‘tablita’ para dejar Hacienda— salieron a pronunciarse con un tibio “nos parece que han tomado la medida adecuada al dar espacio para tener una discusión más técnica y profunda”.

La respuesta, expusimos, contrasta con aquel posicionamiento del exsecretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, de noviembre de 2018, cuando aseguró que ante cualquier intento legislativo o incluso presi-

dencial, “las reservas (internacionales) no se tocarían”.  
Malas noticias para una Secretaría de Hacienda que cada vez más se va desdibujando y parece débil frente al gran reto que significa 2021 en términos de recuperación económica. ●

*mario.maldonado.  
padilla@gmail.com  
Twitter: @MarioMai*

***La desazón en Hacienda se da luego de un año trágico para la economía mexicana, que caerá por lo menos 9% en medio de la crisis por el Covid-19***




**Frecuencias**  
Rodrigo Perezalonso  
hola@rodrigoperezalonso.com

## El ocaso de los moderados

• Un virus modificó futuros políticos, expectativas económicas y destruyó vidas humanas en el mundo.

El 2020 será recordado como uno de los años más complicados en términos económicos y sanitarios en varias décadas. En un inesperado giro, un virus modificó futuros políticos, expectativas económicas y destruyó vidas humanas en México y en todo el mundo. Los malos resultados han sido, entonces, la perfecta excusa, el anillo al dedo, para radicalizar posturas.

A principios de abril de este año, cuando apenas se conocían los efectos del SARS-CoV-2 en la salud, y México tenía la oportunidad de prepararse, el Presidente hizo la desafortunada declaración que marcaría el manejo de la pandemia. Como anillo al dedo fue el arranque, más rápido de lo esperado, de la radicalización de la posición política del Presidente y sus allegados. La pandemia fue el acelerador del fuego, pero el trasfondo yació en los ya malos números de la economía, la falta de inversión, seguridad y la poca o nula planeación gubernamental.

Ante las malas cifras, para el Presidente habría que modificar la estrategia. En su haber siempre estuvo por encima la narrativa artificial que la realidad científica. Habría que deshacerse de todos aquellos que fueron incluidos, por compromisos y votos, en el proyecto del candidato, pero que no coincidían con las posturas más descabelladas del Presidente como gobernante. Así, fueron sucumbiendo personajes que representaron, de alguna manera, un control al estilo unipersonal de gobierno de **López Obrador**. El discurso entonces se tornó cada vez más descabellado a lo largo de este año.

Así, cayeron **Carlos Urzúa** (antes de la pandemia), **Alfonso Romo**, **Graciela Márquez** ("reorientada" al Inegi) y **Esteban Moctezuma**, entre otros. En su lugar entraron personajes sin mayor calificación para sus nuevos puestos que la fe ciega al

Presidente o un mayor acercamiento a las posturas duras de la 4T. El problema será entonces cómo apaciguar a un gabinete más cegado ante las desavenencias en la población por una crisis económica y de salud sin precedentes en décadas. Otro problema será cómo maquillar cada vez más los malos resultados sin que ello represente una baja en los potenciales votos del partido del Presidente.

La respuesta para el gobierno está, de nuevo, en la narrativa antisistema y anti-élites. Entre más radical la postura, mayor ruido político que ofusca la música desafinada de la economía, seguridad y el bienestar de la población. Ante ello, la única respuesta inmediata para sanear, de alguna manera, los desatinos del gobierno será restaurar los balances de poder. Para ello, el 2021 será clave en la elección de la Cámara de Diputados y quince gubernaturas que pueden dar una bocanada de aire fresco al proceso político en México.

Mayores contrapesos para el sistema unipersonal del Presidente serían sanos para su gobierno y la democracia. La necesidad de negociar posturas con otras fuerzas forzosamente traerá compromisos que prevengan la aplanadora de los radicales de la 4T.

El siguiente año, 2021, será clave en la elección de la Cámara de Diputados y quince gubernaturas que pueden dar una bocanada de aire fresco al proceso político en México.



### Y EL FUTURO...

Éste ha sido un año complicado para todos. Por ello lancé un nuevo podcast y blog, en <https://spotify.fi/2JenPV> y <https://bit.ly/3r3IAVU>, donde me enfoco en el futuro para México. En un primer episodio del podcast, platicué con **Gabriel Quadri** y en el segundo episodio sobre el covid-19, con una eminente médica especialista.

Nos leemos en enero.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

A mitad de la semana la agenda económica-financiera contará con una vasta cantidad de información de seguros por desempleo, indicadores de hipotecas, inflación y actividad económica; en México los datos estarán a cargo del INEGI; en Estados Unidos se tendrán cifras de hipotecas, ventas al por menor, inventarios energéticos y subastas de deuda; en Europa, destacan cifras de la inflación y el PIB.

#### MÉXICO

La información del día estará a cargo del INEGI, que en punto de las 6:00 horas publicará el Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE) durante octubre; analistas consultados por BLOOMBERG estiman que la actividad se haya contraído 5.65 por ciento a tasa anual, contra la caída de 5.50 por ciento anual un mes antes.

En el mismo horario, el Instituto tendrá disponibles cifras de la inflación durante la primera quincena de diciembre; se estima que la presión sobre los precios haya aumentado 0.30 por ciento.

#### ESTADOS UNIDOS

En el vecino del norte se tendrá información a partir de las 6:00 horas, con los datos de la Asociación de Banqueros Hipotecarios que dará a conocer el número de solicitudes de hipotecas al 18 de diciembre; el último dato reportado, una semana antes, reveló que las peticiones aumentaron en 1.1 por ciento.

Más tarde, a las 7:30 horas el Departamento del Trabajo tendrá disponibles datos sobre las solicitudes de seguro por desempleo al 19 de diciembre; analistas anticipan que muestren una caída de 35 mil requisiciones hacia las 850 mil.

A las 9:00 horas, la Universidad de Michigan publicará su conjunto de indicadores finales sobre confianza, situación actual, expectativas e inflación durante diciembre.

En el mismo horario, se esperan los datos del Buró de Censos que dará a conocer las ventas de viviendas nuevas durante noviembre.

A la misma hora, el Departamento del Tesoro reabrirá una subasta de bonos a 2 años por 24 mil millones de dólares.

#### EUROPA

En el Viejo Continente, la información a seguir serán las cifras del productor en el Reino Unido, el PIB en España y la confianza del consumidor en Italia.

— Rubén Rivera





## La nueva fase de la pandemia en México

**S**in tregua ni pausa, continúa en aumento el número de casos de covid-19 en muchos países, como en Estados Unidos, donde recientemente se registró un nuevo récord de casi 250 mil contagios en un día, según el conteo de la Universidad Johns Hopkins.

En el mundo, los casos totales apuntan a los 80 millones, con más de 1.7 millones de muertes desde la aparición en China del virus SARS-CoV-2.

Justo cuando empezaba a vacunarse a la población, en el Reino Unido se detectó una nueva cepa del coronavirus, que sería más contagiosa que la original, lo que obligó a las autoridades británicas a imponer fuertes medidas restrictivas y a decenas de países europeos, algunos de América Latina y Canadá, a restringir los vuelos y transportes procedentes de Gran Bretaña.

El resultado de esta **nueva fase de la pandemia**, que pasa por la llegada de las primeras vacunas, es el restablecimiento de las medidas de distanciamiento social para evitar la propagación del virus, como en la Zona Metro-

**DINERO, FONDOS Y VALORES**

**Víctor Piz**

Opine usted:  
vpiz@elfinanciero.com.mx

@VictorPiz



litana del Valle de México, donde se suspendieron las actividades económicas no esenciales al regresar a semáforo epidemiológico rojo.

En el caso de la Ciudad de México y el Estado de México, un **escenario probable es que las medidas de distanciamiento se mantengan por un periodo más prolongado** de las tres semanas anunciadas y **que su impacto económico sea considerable** en el primer trimestre de 2021, adicional al que tendrá en este diciembre.

Por la colindancia entre ambas entidades, en la ZMVM se concentra casi la cuarta parte de la población a nivel nacional, con más de 23 millones de personas, además de que, en términos de actividad económica, es donde más se contribuye al PIB y se genera empleo.

**Los negocios no esenciales**, sobre todo del sector comercio y servicios, que se vieron obligados a suspender actividades, **requieren contar con el mayor apoyo posible** de los gobiernos federal y locales, capitalino o mexiquense, según sea el caso.

Por lo pronto, el gobierno de la CDMX anunció ayer un paquete de apoyos emergentes, que para los empresarios locales son insuficientes, pero de inicio son positivos.

**Si no hay medidas de apoyo fiscal** en un paquete económico de emergencia, **es muy probable que se incremente el riesgo de quiebra de empresas de menor**

**tamaño**, con la consecuente pérdida de empleos formales.

El deterioro en el ingreso de las familias afectadas se profundizará, lo que, a su vez, limitará la recuperación del consumo privado y retrasará el restablecimiento de la capacidad de compra de los hogares.

Un indicador del consumo privado es el de las ventas minoristas de las empresas comerciales, que en octubre cayeron 1.4 por ciento e interrumpieron su recuperación después de cinco meses en ascenso.

Habrà que ver si la recuperación de las ventas del comercio al por menor se reanudó en noviembre con los descuentos del Buen Fin, entre otros factores, como la solidez de las remesas, que son un determinante del consumo de millones de familias mexicanas.

Pero en diciembre se resentirá

el efecto de la **suspensión de actividades no esenciales en el Valle de México**, que vino a frenar el proceso de apertura en varias entidades del país.

El año está cerrando con tres entidades en color rojo del semáforo epidemiológico, que representa alerta máxima de emergencia por covid-19; 24 en naranja; tres en amarillo, y sólo dos en verde.

Sin embargo, algunas entidades podrían limitar las actividades a lo estrictamente necesario o implementar nuevas medidas de contención, si continúa tanto el repunte en el número de contagios como el aumento en la presión hospitalaria.

Ese es quizá el escenario más probable, donde el **desempeño de la economía mexicana dependerá esencialmente de la evolución de la pandemia** en el país.

*Con la pérdida de empleos, el deterioro en el ingreso de las familias afectadas se profundizará, lo que, a su vez, limitará la recuperación del consumo privado*

*Algunas entidades podrían limitar las actividades a lo estrictamente necesario o implementar nuevas medidas de contención ante el repunte de contagios*



# Ocho predicciones en finanzas para 2025



Entre los factores críticos para que las organizaciones puedan mantenerse relevantes en sus mercados y tengan éxito se encuentra su capacidad de controlar los costos y, ahora más que nunca, de innovar. El manejo de las finanzas tiene un papel determinante para alcanzar este éxito, particularmente en su capacidad para analizar el entorno y anticiparse a lo que sucederá en el futuro. En Deloitte elaboramos ocho predicciones alrededor de cuál será el rol de finanzas para el 2025<sup>1</sup>:

**1. La fábrica de finanzas.** Se eliminará el contacto en las transacciones a medida que la automatización y *blockchain* se integren aún más a las operaciones financieras. Se prevé que el ERP en la nube, la automatización y la innovación cognitiva se acelerarán, generando oportunidades para simplificar procesos y permitiendo que la gente se enfoque en tareas estratégicas.

**2. El rol de finanzas.** Si finanzas va a seguir manejando los

recursos bajo su control, esto dependerá de su capacidad para añadir valor. Para ello, se necesitarán *insights* de calidad y un servicio al cliente excepcional. Algunas organizaciones de finanzas se convertirán en centros de servicios empresariales.

**3. Ciclos de finanzas en tiempo real.** Las áreas de finanzas necesitarán satisfacer la demanda de información cíclica, mientras que los inversionistas requerirán información sobre el desempeño con mayor frecuencia. Ya no habrá cierres cíclicos, todo sucederá en tiempo real.

**4. Mayor autoservicio.** Las consultas de presupuesto o la generación de reportes, por ejemplo, serán actividades automatizadas. Con el tiempo, los agentes inteligentes aprenderán qué tipo de información necesita una persona, de modo que la proveerán de manera proactiva.

**5. Modelos operativos novedosos.** Nuevos modelos de entrega de servicios surgirán a medida que robots y algoritmos se unan a una fuerza de trabajo

de finanzas más diversa. La automatización servirá como la nueva plataforma para administrar los costos y le dará a los departamentos de finanzas la oportunidad de reevaluar cómo están organizados, dónde se hace el trabajo y qué tipos de proceso no requerirán de la intervención humana.

**6. Los sistemas ERP se automatizan.** Herramientas cognitivas, automatización y *blockchain* ya se están integrando a los ERPs. Se sumarán también nuevos jugadores con aplicaciones y microservicios especializados. El ERP basado en la nube ayudará a garantizar que los usuarios cuenten con las versiones más recientes.

**7. Alineación e integración de datos.** La proliferación de APIs impulsará la estandarización de datos, pero no será suficiente; las empresas aún tendrán que esforzarse por ponerlos en orden; sin embargo, la automatización y las tecnologías cognitivas harán más sencillo este trabajo.

**8. El talento y el lugar de trabajo.** A las filas de finanzas se

están sumando científicos de datos, analistas de negocio y *storytellers*, lo que significa un cambio considerable para muchas organizaciones de Finanzas. Es fundamental asegurarse de que las nuevas contrataciones representen el futuro al que se aspira, y se orienten hacia el servicio a clientes, la colaboración, la flexibilidad y las capacidades técnicas necesarias para

un trabajo específico.

Si bien es incierto lo que depara el futuro para el CFO, lo que sí está en sus manos es anticipar lo que podría suceder y prepararse para ello. Con los colaboradores idóneos y tecnología innovadora, estarán listos para afrontar las disrupciones y oportunidades que surjan en el camino, todo de la mano de una visión clara sobre lo que

se desea alcanzar, en el entendido que cada desafío a enfrentar o mejora deseada es un caso particular que vale la pena considerar.

<sup>1</sup> Deloitte Insights: Finance 2025: Digital Transformation in Finance: <https://www2.deloitte.com/be/en/pages/finance-transformation/articles/Finance-2025-Digital-transformation-in-finance.html>

*“Se eliminará el contacto en las transacciones a medida que la automatización y blockchain se integren aún más a las operaciones financieras”*

*“Los agentes inteligentes aprenderán qué tipo de información necesita una persona, de modo que la proveerán de manera proactiva”*



## El dilema de Claudia

COORDENADAS

### Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q.



**L**uz Elena González, la discreta y eficaz titular de la Secretaría de Finanzas de la Ciudad de México, anunció ayer un **programa de mitigación de los efectos negativos del confinamiento**.

No es ni lejanamente de la magnitud que se requiere, pero, a diferencia del gobierno federal, **el gobierno local mostró una visión diferente** de lo que un gobierno debe hacer frente a la pandemia.

El programa incluye 500 millones de pesos de **microcréditos** que se planean repartir en 50 mil asignaciones de 10 mil pesos cada una, con cero interés y cuatro meses de gracia; **apoyo** de 2 mil 200 pesos **para 100 mil trabajadores** de la industria restaurantera; **adelanto de apoyos a estudiantes** desde preescolar hasta nivel medio, por montos que van de 710 hasta 900 pesos por alumno; **apoyos fiscales** en impuestos locales a negocios del Centro Histórico.

Si usted vio las cifras, coincido en que es muy chiquito el respaldo, pero que muestra **una actitud diferente** en el gobierno de la CDMX respecto a lo que ha ocurrido con el gobierno federal.

Es algo que sistemáticamente se percibe en el gobierno de **Claudia Sheinbaum**. Paradójicamente, se trata de un contraste que la Jefa de Gobierno busca ocultar.

La reacción frente al análisis que hizo recientemente *The New York Times*, a propósito del semáforo rojo, mostró el temor que existe de que se pueda observar que **el gobierno local camina por una senda diferente** a la de AMLO, incluso a veces opuesta.

No es un secreto para nadie que la Jefa de Gobierno es uno de los personajes que va a jugar en el proceso de definición del candidato o candidata presidencial de Morena en 2024.

Quizás, junto con **Marcelo Ebrard** y **Ricardo Monreal**, son las tres personas que –a estas alturas del sexenio– tienen más posibilidades de competir.

Incluso, al comienzo de la actual administración se sabía que Claudia era la más cercana a la simpatía del presidente López Obrador.

Esa percepción podría cambiar si AMLO reconoce en Sheinbaum a una gobernante con ideas y criterio propios, que incluso va en contra de los lineamientos del gobierno federal.

El pasado 13 de diciembre escribí un texto que titulé: “AMLO pone contra la pared a Sheinbaum”. En él aludía a las presiones que hubo hacia el gobierno de la Ciudad de México para que no declarara el semáforo rojo. *The New York Times* fue más allá y documentó cómo se usó la información para impedirlo.

En el gobierno de la CDMX saben que tienen el **riesgo de que la economía local se derrumbe**. No sabemos si el lapso para el que se ha decretado el confinamiento va a ser suficiente para detener los contagios, pero si hay la evidencia de que **el sistema de salud de la Zona Metropolitana está desbordado**.

La Jefa de Gobierno juega en la línea. No puede aceptar que la gente muera en la periferia de los hospitales, lo que podría llegar a pasar si no se frenan los contagios, propiciando un escándalo internacional, pero tampoco quiere chocar con el gobierno federal.

El proceso de designación de los candidatos a las gubernaturas para la elección del próximo año confirma que será AMLO quien defina al candidato de Morena a la Presidencia.

Chocar con él sería suicida para quien tenga la aspiración de contender.

**Ese es el dilema** en el que está la Jefa de Gobierno.

#### PRECISIÓN

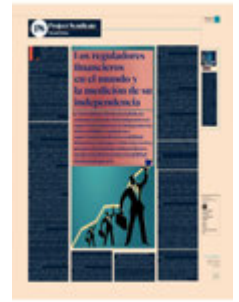
Una atenta lectora me hizo notar un error en el texto que publiqué ayer. Los 900 mil millones de dólares del paquete de rescate de la economía de EU no equivalen al 17 por ciento del PIB, como se afirma en el artículo. Representan el 4 a 4.5 del PIB. En todo caso, el 17 por ciento es más o menos la suma de los dos paquetes aprobados hasta hoy por el Congreso. Valga la precisión.

#### PARÉNTESIS

Esta columna volverá a publicarse el próximo 4 de enero.

Deseo que disfrute estos días con los suyos y que celebre las fiestas de fin de año preservando la salud de todos. Comience el 2021 con la mejor disposición para hacerle frente exitosamente, independientemente de los retos que traiga consigo.

Mantenga su espíritu en alto.



# Los reguladores financieros en el mundo y la medición de su independencia

**PS** Project Syndicate  
Howard Davies

● **En los últimos 20 años ha habido un aumento constante de la independencia supervisora; aumentar la independencia de las entidades reguladoras y supervisoras beneficia la estabilidad financiera y una supervisión más estricta por parte de entidades independientes no afecta la eficiencia ni la rentabilidad del sistema bancario.**

**L**ONDRES – Existe una vasta literatura académica sobre la independencia de los bancos centrales, cuyos directores se refieren a este tema cada vez que tienen la oportunidad. La mayoría de los artículos académicos, y todos los directores, argumentan que un alto grado de independencia se vincula con una inflación baja y la estabilidad monetaria.

Algunos de esos estudios académicos cuestionan la dirección de causación, pre-

guntándose por qué países con poblaciones con alta aversión al riesgo, como Alemania, se inclinan a favorecer una independencia más sólida. Pero hay una amplia aceptación de la idea general de que alejar a los políticos del proceso de determinación de las tasas de interés se asocia con una inflación menor y más estable. Hay mucha evidencia de que, con anterioridad, el ciclo electoral influyó en las decisiones de las tasas de interés, con consecuencias perjudiciales.

Se ha prestado mucho menos atención a

la independencia de las entidades reguladoras financieras y, en especial, a las entidades de supervisión bancaria. Por supuesto, varias de estas son parte de los mismos bancos centrales, pero eso no debe hacer suponer que todas lo sean.

Cerca de un tercio de los países que cuentan con sistemas bancarios significativos funcionan con entidades supervisoras externas al banco central. Ejemplos de ello son Suecia, Japón y Australia. Y en algunos casos la política monetaria y la supervisión correspon-

den a entidades diferentes, incluso si ambas están dentro del banco central.

El tema de lo independiente que sean las entidades supervisoras bancarias reviste más que un mero interés teórico. La independencia regulatoria y de supervisión es uno de los principios básicos del Comité de Basilea sobre Supervisión Bancaria. Sin embargo, según el Fondo Monetario Internacional, es una de las que se cumple menos en los países evaluados por esta organización.

La percepción de falta de independencia de las entidades supervisoras bancarias en algunos países de la eurozona fue una de las razones para establecer la unión bancaria de la Unión Europea. Existe evidencia de que los bancos con participación política directa estuvieron sujetos a una supervisión indulgente y tuvieron un desempeño particularmente deficiente en la crisis financiera de 2008. Sus deudas incobrables fueron mayores de lo esperado.

De manera más reciente, ha habido interrogantes acerca de la cercanía de las entidades supervisoras alemanas con el ministerio de finanzas de ese país. Tras el escándalo contable que reveló la insolvencia de la firma de procesamiento de pagos y servicios financieros Wirecard, la Autoridad Europea de Valores y Mercados señaló que "se había elevado el riesgo de influencia del Ministerio de Finanzas, dadas la frecuencia y el nivel de detalles de los informes" en el caso Wirecard.

Con esto como telón de fondo, el Banco de Inglaterra (BOE) ha producido oportunamente nuevos estudios sobre el vínculo entre independencia regulatoria y estabilidad

financiera. Los autores llevan a cabo un novedoso índice de independencia semejante a los índices utilizados para el ámbito de las políticas monetarias, pero con diferencias en algunas áreas.

El estudio del BOE incorpora los procedimientos para nombrar al director de la entidad reguladora: ¿Hay un grado de independencia en el proceso? ¿Cuánto dura su mandato? ¿Cuán fácil es despedirle?

Además, los autores examinan la capacidad del ente supervisor de imponer normas sin necesidad de aprobación política, y su participación en el proceso presupuestario. Algunos se pueden financiar mediante un poder de cobrar tasas a las firmas reguladas; otros tienen que acudir al gobierno o la legislatura para obtener fondos, creándose

así la posibilidad de que los bancos hagan presión política para poner trabas a este procedimiento.

Tras elaborar el índice, los autores pasan a examinar si la independencia supervisoras se correlaciona positivamente con la estabilidad financiera. En comparación con la estabilidad monetaria, la estabilidad financiera es un concepto complicado de manejar. Tendemos a descubrir dolorosamente cuando está ausente, pero ha sido difícil desarrollar índices de su presencia. Varios explican muy bien la última crisis, pero son menos útiles para predecir la próxima.

Para representar la estabilidad financiera, los autores del BOE escogieron el nivel de préstamos incobrables del sistema bancario. Quizás no sea una medida perfecta, pero tiene la ventaja de estar disponible, de manera ampliamente comparable, en una buena gama de países y por una cantidad de años significativa.

Al comparar los dos conjuntos de datos se puede llegar a buenas conclusiones. En los últimos 20 años ha habido un aumento constante de la independencia supervisoras y, en palabras de los autores "las reformas

que apuntan a una mayor independencia regulatoria y de supervisión se asocian con un menor nivel de préstamos incobrables en

los balances de los bancos [y]... en general, nuestros resultados muestran que aumentar la independencia de las entidades reguladoras y supervisoras beneficia la estabilidad financiera".

Más aún, presentan evidencia de que una supervisión más estricta por parte de entidades supervisoras independientes no afecta adversamente la eficiencia ni la rentabilidad del sistema bancario. Se podría plantear la duda razonable de que eso implicaría costosas limitaciones, pero parece no ser el caso. La eficiencia bancaria, definida como la relación de coste a ingreso, tiende a mejorar cuando los supervisores son más independientes. Y no hay un efecto negativo en los resultados finales del balance de los bancos.

Entonces, ¿qué puede no gustar de todo esto? ¿Estamos en un territorio de sólo ventajas?

No es tan así. Existe un "pero" que puede hacer que los políticos duden. La relación entre independencia y la cantidad de préstamos bancarios es negativa. En otras palabras, si los supervisores independientes son más rigurosos, los bancos tienden a prestar un poco menos. La escala del efecto no es dramática, pero es negativa e significativa.

Es posible que este efecto sea de transición y se diluya a medida que se mantenga la disciplina de la supervisión. Más aún, los préstamos no concedidos podrían haber sido hechos a compañías sin viabilidad o a consumidores sobreendeudados. No es obvio que esa deuda sea particularmente beneficiosa para el crecimiento y la productividad.

Al menos en el dominio público, la independencia regulatoria y de supervisión no ha adquirido la reputación de la independencia de los bancos centrales. Ni siquiera tiene su propia sigla, como en el caso de la IBC. Es de esperar que los estudios del BOE sean determinantes para cambiar eso.



#### El autor

Howard Davies, primer presidente de la Autoridad de Servicios Financieros del Reino Unido (1997-2003), es presidente de NatWest Group. Fue director de la London School of Economics (2003-11) y se desempeñó como vicedirector del Banco de Inglaterra y director general de la Confederación de la Industria Británica.



## Competencia y Mercados

Javier Núñez Melgoza\*  
@javiernunezmel

# Las investigaciones contra Google y el reto de mejorar el bienestar de los usuarios

La política de competencia en los EUA y Europa se ha desarrollado de manera disímilada. Uno de los ejemplos más significativos de las diferencias es el análisis del abuso unilateral de posición dominante, particularmente las restricciones verticales. EUA se ha caracterizado, aunque no siempre lo ha conseguido, por aplicar estándares analíticos más robustos que los de sus contrapartes europeas. Quizá por ello los ejemplos de investigaciones sobre dichas conductas son menos abundantes que en el caso europeo. También incide que en los EUA está más difundida la práctica de litigar los asuntos por la vía civil.

Como quiera que sea, hay un reconocimiento de que en los EUA se investigan menos las restricciones verticales aunque con mayor apego a los fundamentos de la teoría económica que en Europa, donde abundan las investigaciones de este tipo de conductas, muchas de ellas señaladas por su carencia de teorías congruentes de daño y su uso de la figura de la ilegalidad *per se*. Sin embargo, el panorama podría cambiar, según lo denotan las múltiples demandas que, desde octubre pasado, se han presentado en EUA contra Google, así como otros gigantes tecnológicos.

A manera general, las demandas de autoridades federales y procuradurías estata-

les de los EUA asumen que Google goza de una posición predominante en el mercado de búsquedas por internet, en el que tiene una presencia superior al 80% y a partir de ella, la empresa distorsionaría la competencia. Por ejemplo, la primera de las demandas se refiere al supuesto rol monopolístico de Google en la búsqueda y en mercados de publicidad de búsqueda, así como a los acuerdos que mantiene con fabricantes de equipo, como celulares y computadoras, para promover el uso de su buscador. Al respecto, destaca el pago anual multimillonario que Google hace a Apple. Según la acusación, ser el motor de búsqueda predeterminado en dispositivos móviles y computadoras es el medio más efectivo para desarrollar escala y mantenerse competitivo.

Las investigaciones no serán fáciles y pondrán temas controversiales. El primero de ellos, es que Google adquirió su posición de mercado mediante la innovación, al desarrollar un algoritmo de búsqueda superior al utilizado por Yahoo, otrora agente dominante en el mercado de búsquedas por internet. A partir de ello, Google se convirtió en la tercera marca más confiable de los EUA, solo detrás del servicio postal y Amazon. El valor para el consumidor se refleja en el hecho de que un norteamericano promedio debería ser compensado con 21,000 dólares anua-

les si renunciara al uso de los servicios de búsqueda en línea y de mapas que provee Google. Cualesquiera que sea el resultado de las indagatorias, si las autoridades aplican medidas correctivas éstas deberán justificarse con mayores beneficios a los usuarios.

Otro aspecto relevante son las complicaciones en el uso del instrumental analítico propio del *antitrust*. Ya se han dado las primeras críticas que señalan un uso cuestionable y sesgado de la metodología para determinar el mercado relevante. El uso de remedios estructurales parece improbable. Para ello se tiene que superar un hecho: las plataformas operan dos o más lados, que se relacionan. Una ruptura estructural que separe esos lados, atentaría contra la supervivencia de la empresa, pues destruiría el modelo de generación de valor. Probablemente esto anticipe un resultado similar al que ya se vivió hace 20 años, con el fallido caso Microsoft. Por lo pronto, las acciones de la empresa no han sido afectadas. Del 20 de octubre, en que se anunció la primera investigación, a la fecha, han aumentado 13 por ciento. El aumento era de 19% hasta hace unos días, antes de que se presentaran nuevas preocupaciones sobre el futuro de la economía global. Lo anterior probablemente indique que los mercados ya anticiparon las dificultades que enfrentarán las autoridades de competencia.





Caja fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## Diez temas de los que hablaremos en 2021

**1 Coronavirus.** Cerraremos el año con más de 120,000 muertos y con la interrupción parcial de las actividades económicas en el Valle de México, Jalisco y otras entidades. Esperanzados por las vacunas, pero preocupados por el incremento de los contagios y el desbordamiento de la capacidad hospitalaria. La pesadilla no ha terminado. Lo peor está por venir en las primeras semanas del año, advierten los expertos. Mientras siga la crisis sanitaria, no habrá recuperación económica plena.

**2 Elecciones.** El 6 de junio votaremos para renovar completamente la Cámara de Diputados; además de 15 gobernaturas; 30 congresos locales y 1,900 ayuntamientos. AMLO no estará en las boletas, pero la elección será una especie de referéndum sobre el rumbo del país. La gran cuestión es ¿cuánta fuerza tendrá el presidente en la segunda mitad de su gobierno?

**3 Mundo laboral.** Empezamos 2020 con una lista de cambios laborales de urgente implementación derivados de compromisos en el T-MEC, entre ellos el nuevo modelo de justicia laboral y el impulso a la democracia sindical. Lo cerramos con la decisión de incrementar 15% el salario mínimo y el compromiso de revisar con lupa la legislación en torno al *outsourcing*. No hemos terminado el recuento de los empleos perdidos en el año, pero serán más de 400,000 en la formalidad. En lo cualitativo hay un descenso de los salarios promedio y una disminución de las horas trabajadas en promedio por trabajador.

**4 Pemex.** El rescate de Pemex es el gran sueño económico del presidente. También la pesadilla de las finanzas públicas. En 2016 pagó 103,000 millones de pesos de impuestos y derechos. En 2020 pagará 48,600 millones. Las pérdidas acumuladas al tercer trimestre suman

600,000 millones de pesos y la deuda se mantiene por encima de los 2.4 billones de pesos. En el Senado hay una iniciativa para aligerar una vez más la carga fiscal de la petrolera. El Derecho de Utilidad Compartida era 65% y bajó en abril a 58 por ciento. Para el 2021 será 54%, pero la propuesta es bajarlo a 35 por ciento. Las calificadoras están en alerta. El peor escenario es que Pemex no levante vuelo y contamine la calificación de la deuda soberana.

**5 Autonomía del Banco de México.** El año próximo, la 4T tendrá mayoría en la Junta de Gobierno. Son tres subgobernadores propuestos por el Gobierno actual, Gerardo Esquivel; Jonathan Heath y Galia Borja. En frente, quedados, Irene Espinosa y el Gobernador, Alejandro Díaz de León. Hace unos días, el tema se abrió con la iniciativa del senador Monreal sobre los dólares. Habrá más escaramuzas en el 2021, con diferente balance de fuerzas. Hay muchas preguntas ¿Qué planes tiene AMLO para el banco central? ¿Qué papel jugarán "sus" subgobernadores?

**6 Biden.** El 20 de enero termina la era Trump, ¿podrá comenzar la "era Biden"? El próximo presidente de Estados Unidos ha esbozado un giro de 180 grados en temas que afectarán la agenda binacional con México. Sus compromisos en materia medioambiental podrían obligar a la 4T a revisar su obsesión con las energías fósiles. Su intención declarada de trabajar más con la sociedad civil mexicana es recibida con optimismo por ONG's y con cautela por el equipo de AMLO. Muchas cosas cambiarán: pasaremos de la mezcla de agresividad e indiferencia de Trump hacia México a algo que es mucho más intervencionista. Quizá un contrapeso para AMLO.

**7 China.** Hay quienes piensan que el Dragón ya es la primera potencia económica mundial. No lo es, pero es un jugador cada vez más relevante. Un retador que se acerca rápidamente a Estados Unidos. En 2021, hablaremos de la guerra fría entre estos dos colosos, también de una interacción económica, donde hay menos colaboración y más competencia. Por el T-MEC, México tiene candados para acercarse a China. En esto, México está muy Norteamericano y muy poco Orientado.

**8 Empoderamiento de las mujeres.** Están claros los problemas, pero vamos lentos en las soluciones: las mujeres ganan menos que los hombres; ocupan menos posiciones directivas y, además, son más vulnerables a abusos en el lugar de trabajo. Con el covid, hubo retrocesos en la tasa de participación laboral de las mujeres, pero la agenda de las mujeres logró mantenerse en el radar de un año difícil, ¿será 2021 el año de recuperación y avances significativos para las mujeres?

**9 Ciberseguridad.** 2020 fue el año del teletrabajo y del *boom* del comercio electrónico. Por lo mismo fue un año de "éxitos" para los piratas digitales. Año récord en ciberataques y en inversión de las empresas en ciberseguridad. Seguirá siendo así: la nueva normalidad nos obliga a reforzar nuestra seguridad en todos los frentes, incluyendo el digital.

**10 Pacto fiscal.** El año del covid ha puesto en evidencia muchas cosas. Una de ellas es la obsolescencia del modelo fiscal. Con Pemex agotado, necesitamos nuevas fuentes de recursos para atender necesidades crecientes. También es urgente revisar el papel que juegan la Federación; los Estados y los Municipios. En la recaudación y en el gasto. El tema se hará presente en las elecciones. Habrá condiciones para empezar a resolverlo hasta después de ellas.



- Cambio de hábitos
- El coronavirus se vuelve juego
- Nombramiento

**De acuerdo** con el reporte "Pulso del consumidor" de dunnhumby, empresa de ciencia de datos de los clientes y el sector minorista a nivel internacional, este año habrá ciertos cambios en los hábitos de consumo de los mexicanos de cara a las fiestas de fin de año.

El análisis reveló que 7% menos de personas celebrarán Navidad este año, y 9% harán lo mismo con Año Nuevo, y el 70% de la gente que celebrará, lo hará con menos personas.

Además, México es el segundo país a nivel internacional donde las personas gastarán menos en alimentos para sus fiestas. El 39% de las personas comprarán sus alimentos en línea, contra un 61% que acudirá a las tiendas. Asimismo, el 48% de la gente tomó estas decisiones debido a la preocupación de contagiarse de Covid-19.

**Durante la** primera cuarentena en Alemania, las cuatro hermanas Schwaderlapp decidieron dar un buen uso a las largas horas que pasaban encerradas e inventaron un juego de mesa inspirado en el coronavirus que está vendiendo miles de unidades.

"Corona" es un juego para hasta cuatro personas, que compiten para comprar todos los alimentos de una lista para ayudar a un vecino anciano que se protege del virus.

Los jugadores recolectan e intercambian tarjetas y el ganador es quien entrega todos los artículos primero. Los obstáculos incluyen encontrarse con el virus, lo que pone al jugador en cuarentena, o descubrir que los acaparadores ya se han llevado toda la pasta o los rollos de papel higiénico.

Impresionado por los esfuerzos de sus hijas, el padre Benedikt Schwaderlapp decidió comercializar el juego contratando a un artista para diseñar tarjetas, tablero y caja. Hasta ahora ha vendido 2,000 copias y

firmó un acuerdo con una juguetería como distribuidor secundario.

**Natixis Investment Managers** nombró a Renan Borne, quien se integra a la firma como director general de Información y Líder de Transformación Digital.

En su nueva posición, Borne brindará un liderazgo estratégico en torno al despliegue de tecnología y será responsable de la definición de comunicación y ejecución de la estrategia digital de Natixis Investment Managers. Renan también fungirá como promotor de las iniciativas transversales de Transformación y Tecnología de Natixis en las actividades de gestión de activos del negocio.

**BioNTech se** encuentra revisando todas las opciones para realizar más dosis de la vacuna contra el Covid-19 y alcanzar las 1,300 millones de dosis que se habían informado.

La aprobación de la vacuna de la Unión Europea y la campaña de inoculación comenzará el 27 de diciembre. Además tiene la expectativa que su vacuna funcione contra la nueva variante detectada en Reino Unido.

Los vuelos internacionales, principalmente a Reino Unido se mantiene vigentes y sin cancelaciones en AeroMéxico, además de que aún no se tiene una planeación de aumento de precios ante la nueva cepa de Covid-19 en ese país.

**El departamento** de Análisis de Invex mantiene su precio objetivo para las acciones de Gruma en los próximos 12 meses de 276 pesos, donde el ajuste en ventas se debe al menor beneficio del tipo de cambio y una postura de cautela en Europa y CAM (regiones de menor peso), asimismo, recortaron el estimado para el margen EBITDA.



## Agronegocios

Fredy Martín Guillén Dionicio  
fmgullen@fira.gob.mx



# La red de valor cacao: una oportunidad de negocio

**T**abasco es el principal productor del grano en México con 150,020 toneladas y es de gran relevancia para 30,000 pequeños productores de la región de La Chontalpa

Tabasco es una entidad del sureste que cuenta con 17 municipios que ocupan 24,694 km<sup>2</sup> y el 1.3% del territorio mexicano, su aportación al PIB nacional siendo de 2.9 por ciento.

Los principales cultivos agrícolas de acuerdo al valor de la producción son: plátano con 2,140 mdp, caña de azúcar con 1,941 mdp y cacao con 734 mdp. (SIAP, 2019).

En el caso del cacao, Tabasco es el principal productor en México con 150,020 toneladas y es de gran relevancia para 30,000 pequeños productores de la región de La Chontalpa, Tabasco, que se organizan en diferentes figuras asociativas, desde una Unión Nacional hasta grupos informales, buscando obtener beneficios productivos, comerciales y de industrialización del cacao.

Algunas limitantes que tienen los pequeños productores para acceder al financiamiento se debe a la falta de estructuras financieras y garantías reales, desde el año 2018, FIRA ha impulsado estrategias de apoyo a los pequeños productores de cacao.

Dentro de las oportunidades de negocio identificadas en esta red de cacao destacan la producción de material vegetativo en viveros, establecimiento y renovación de plantaciones, acopio y comercialización de cacao, así como elaboración

de cacao y chocolate.

Con estas oportunidades existentes se estructuró y promovió un esquema de crédito a las empresas grandes denominadas "Tractoras" del sector, con la participación de intermediarios financieros, donde FIRA ha logrado colocar 182 mdp en promedio por año.

El esquema consiste en organizar pequeños y medianos productores en figuras asociativas, con 120 productores en promedio que posteriormente celebran un contrato de comercialización con una empresa, debiendo cumplir los requisitos para ser proveedores, y de esta forma son elegibles para realizar un trámite de crédito ante los bancos.

El programa contempla asistencia técnica con profesionales capacitados y con experiencia en campo, brindando el servicio de acompañamiento técnico con la finalidad de incentivar el desarrollo y crecimiento de los productores cacaoteros, beneficiados con financiamiento mediante las sociedades de cacao adheridos a la red de proveeduría.

El Programa de Desarrollo de Proveedores de los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) busca atender un mayor número de pequeños productores, mujeres y hombres dedicados a las actividades de producción de cacao, donde se reduce la brecha tecnológica que existe

para producir cacao tradicional a cacao de calidad.

Con ello dan valor agregado, obteniendo mayores ingresos con el propósito de elevar la calidad de vida del pequeño productor, ésta implementación del esquema ha permitido la inclusión y participación de los productores en las actividades económicas en la región.

*\*Fredy Martín Guillén Dionicio es agente de FIRA en Cárdenas, Tabasco. La opinión aquí expresada es del autor y no necesariamente coincide con el punto de vista oficial de FIRA.*

## 1.3%

**DEL TERRITORIO**

nacional es ocupado por el estado de Tabasco.

## 30

**MIL**

productores de cacao hay hoy en día en la entidad tabasqueña.



**FIRA apoya** con créditos a los pequeños productores de cacao, hombres y mujeres, donde se reduce la brecha tecnológica. FOTO: ESPECIAL



# MÉXICO SA

*De quimera a realidad: llega la vacuna //*

*Primera tanda, millón y medio de dosis*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**L**O QUE PARECÍA quimera poco a poco toma forma de realidad: hoy llega a México el primer lote de vacunas contra el Covid-19, proveniente de la planta Pfizer en Bélgica; consta de un millón 417 mil 659 dosis –el flujo crecerá semana tras semana; el próximo embarque será el martes 29– y en cuestión de días iniciará el proceso de vacunación, gratuita y voluntaria, de los 130 millones de mexicanos “en condiciones de absoluta igualdad para todos y de acuerdo con el plan de salud pública definido. Son todos los ciudadanos y las prioridades van en función de quienes más la necesitan; ese es el criterio”, dijo el presidente López Obrador.

**EL ANUNCIO SE** dio en la mañanera de ayer y es el primer paso para contener y eventualmente erradicar los contagios y muertes por Covid-19, “y es muy importante estar transmitiendo información, porque siguen de parte de nuestros adversarios y de los medios que están enojados con nosotros, porque ya no mandan, porque antes había medios de comunicación que eran poderosísimos, gobernaban, mandaban, eran parte del grupo que se sentía dueño de México, están muy molestos”, subrayó el mandatario.

**Y EJEMPLIFICÓ CON** lo siguiente: “ayer hubo un reportaje en Televisa en contra del doctor Hugo López-Gatell y un conductor, una conductora –todo esto fue un informe que me dieron en comunicación– hablaba de que el doctor no sabía nada de ciencia. O sea que ahora los científicos son los conductores de los programas de Televisa. Entonces, tenemos que estar informando porque, en vez de ayudar, en vez de solidarizarse con lo que está sucediendo, que es un asunto mundial que está afectando a todos, a millones de seres humanos, se montan en la desgracia, en el sufrimiento de la gente con propósitos políticos y para la defensa de sus intereses. Es muy mezquino lo que hacen; entonces, por eso informar”.

**EL SECRETARIO DE** Relaciones Exteriores detalló los acuerdos que ha concretado el gobierno mexicano con los distintos laboratorios fabricantes de la vacuna:

**CON PFIZER YA** está el primer lote para que “se pueda calibrar todo el operativo y el manejo de la vacuna; calibrar es exactamente lo que se va a hacer, y prueba del operativo logístico de va-

cunación que sería recibido este mismo mes de diciembre de 2020, seguido de las primeras dosis del contrato de precompra que incluye hasta 34.4 millones de dosis”.

**ASTRAZENECA ESPERA TENER** su autorización para uso de emergencia en Europa a finales de enero de 2021. México, precompró 77.4 millones de dosis a envasar en nuestro país. “Esto va en tiempo y forma y el laboratorio en México está preparándose para llevar a cabo este proceso de envasado final”.

**CANSINO, AYER SE** sometió su expediente al análisis de la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris) y durante enero el primer corte de su fase 3 para solicitar en México la autorización de uso de emergencia. “Respecto de los avances de los estudios clínicos fase 3 en México, CanSino tiene su fase 3, como sabemos, en curso. A esta fecha tienen 8 mil voluntarios que ya están participando, de un total de 15 mil; inició el 29 de octubre”, dijo Ebrard.

**COVAX: EL 18** de diciembre anunció que estará en posibilidad de ofrecer a los participantes –México es parte de ese convenio– dosis para 3 por ciento de su población durante el primer cuatrimestre de 2021. En este caso, nuestro país precompró 51.5 millones de dosis.

**JANSSEN: FASE 3,** ya implementándose, con un avance de 400 voluntarios participantes de alrededor de 2 mil; inició el 29 de noviembre.

**NOVAVAX, EN PROCESO** de autorización de Cofepris.

**CUREVAC, DE ALEMANIA,** en proceso de autorización de Cofepris con respaldo del TecSalud. Ingresó el 11 de diciembre y el pasado lunes la Cofepris le entregó sus comentarios al protocolo que presentaron para iniciar la fase 3 en México.

**LOS PRODUCTORES DE** la vacuna rusa Sputnik V presentaron su solicitud (9 de diciembre) y está en proceso de evaluación por Cofepris.

## Las rebanadas del pastel

**RAZÓN CONTUNDENTE PARA** quedarse en casa: en la CDMX, ocupación de camas hospitalarias a 85 por ciento; en el estado de México 78 por ciento.

cfvmexico\_sa@hotmail.com



▲ Hoy llega al país el primer lote de vacunas de Pfizer contra el Covid-19. Se trata de un millón 417 mil 659 dosis. El próximo envío será

el martes 29. El Presidente ha garantizado un plan de inmunización "en condiciones de absoluta igualdad para todos". Foto Afp



**DINERO**

*Demandan en Estados Unidos a Walmart por vender opiáceos // Home office indefinido en el gobierno // Altas, las reservas internacionales*

**ENRIQUE GALVAN OCHOA**

**E**L DEPARTAMENTO DE Justicia de Estados Unidos presentó una demanda contra Walmart porque presuntamente ha alimentado la crisis del consumo de drogas de la nación al permitir que su red de farmacias surta millones de recetas de opioides, miles de las cuales las autoridades dijeron que eran sospechosas, de acuerdo con el diario *The New York Times*. La demanda contenida en 160 páginas arguye que la cadena de supermercados sabía que su sistema para detectar recetas ilegítimas era inadecuado y detalla numerosos casos en los que los empleados de Walmart advirtieron a las autoridades federales y a los gerentes de la compañía sobre posibles prescripciones sospechosas. “Como una de las cadenas de farmacias más grandes y distribuidores mayoristas de medicamentos en el país, Walmart tenía la responsabilidad y los medios para ayudar a prevenir el desvío de opioides recetados”, dijo Jeffrey Bossert Clark, asistente adjunto de la división civil del Departamento de Justicia, en un comunicado que cita *The New York Times*. “En lugar de eso, durante años, hizo lo contrario: llenar miles de recetas no válidas en sus farmacias y no denunciar pedidos sospechosos de opioides y otros medicamentos colocados por esas farmacias”. En ocasiones, los farmacéuticos de Walmart informaron a la Unidad de Cumplimiento en la sede de la compañía en Bentonville, Arkansas, que tenían serias preocupaciones acerca de varios médicos, identificándolos como “molinos de píldoras”, dice la demanda. Walmart fue fundada por un modesto abarrotero, Sam Walton, a quien se le atribuye la invención del supermercado. Agregó a su tienda departamentos en que vendía diversos productos y a los clientes les gustó hallar todo en un solo lugar, además de los bajos precios. Sus herederos, los hermanos Jim, Rob y Alice Walton, poseen el título de la familia más rica del mundo. A lo largo de los cuatro años del gobierno de Trump, las

grandes corporaciones crecieron sin limitaciones. Sin embargo, parece que hay un cambio de línea, porque el Departamento de Justicia también ha abierto un expediente a Google (Alphabet Inc) por actividades monopólicas y tiene en la mira a Facebook.

**Se extiende home office**

**LA SECRETARÍA DE** la Función Pública emitió un nuevo acuerdo para que trabajadores de las dependencias federales sigan laborando a distancia. El primer acuerdo para laborar en esa modalidad tenía como límite el 30 de septiembre pasado, luego se extendió hasta el 4 de enero y ahora se estableció que volverán a las oficinas “hasta la normalización de las actividades de la administración pública federal”.

**Las reservas**

**EL SALDO DE** las reservas internacionales se colocó en 195 mil 441 millones de dólares al cierre del 18 de diciembre y están a punto de reconquistar su máximo histórico, en enero de 2015, que reportó un saldo de 196 mil 10 millones de dólares, informó el Banco de México. Por otro lado, la circulación de billetes y monedas presentó un aumento de 50 mil millones de pesos, si se compara con el mismo periodo del año pasado. Estamos en Navidad, y aun con pandemia, la gente tiene gastos y hace crecer el dinero en circulación.

**Ombudsman Social**

**ASUNTO: ADULTOS MAYORES**

**LA GENERACIÓN 1952** este año ha cumplido los 68 años y debido a la pandemia no ha sido dada de alta en el Programa para el Bienestar de las Personas Adultos Mayores porque el personal encargado de inscribirlas y de realizar las

visitas domiciliarias para verificar los datos no está laborando por razones de salud para ambas partes. Te solicito que hagas llegar este mensaje a nuestro presidente Andrés Manuel y/o al secretario de Bienestar Social, Javier May, para que se usen los avances tecnológicos a fin de que los adultos mayores se inscriban al programa vía telefónica y que a través de una videoconferencia se corroboren los datos del solicitante y de esta manera sean dados de alta para que sean tomados en cuenta en 2021; somos miles de personas las que nacimos en 1952 y otras miles que necesitan enormemente este apoyo.

Facebook, Twitter: *galvanochoa*  
Correo: *galvanochoa@gmail.com*



▲ Buenas noticias. Contento, un hombre muestra la hoja con el resultado negativo de una prueba rápida para detectar el Covid-19, ayer en el macrokiosco instalado por el Gobierno capitalino en la explanada de la estación del Metro Etiopía. Foto Pablo Ramos





## • PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo  
Damm Arnal

### Minimizar la escasez

El problema económico de fondo es la escasez: no todo alcanza para todos, menos en las cantidades que cada uno quisiera, mucho menos gratis, y para minimizarla, reconociendo que nunca viviremos en un mundo en el cual todo alcance para todos, en las cantidades que cada uno quisiera, y gratis, deben cumplirse ciertas condiciones, tanto por el lado de la oferta, como de la demanda, como del dinero, mismas que listé en el anterior Pesos y Contrapesos, que terminé con esta pregunta: de las condiciones para minimizar la escasez (que se produzca lo más posible; que lo producido se ofrezca al menor precio posible; que las remuneraciones aumenten lo más posible; que aumente el poder adquisitivo del dinero), ¿cuántas se cumplen en México?

Antes de responder vale la pena reconocer lo que, a lo largo de la historia, hemos logrado en la lucha contra la escasez, y una buena manera de hacerlo es comparando la cantidad, calidad y variedad de los bienes y servicios de los que deponían los primeros seres humanos, al inicio de la historia, con la cantidad, la calidad y la variedad de los satis-

factores de los que disponemos hoy, a estas alturas de la historia.

El bienestar de las personas depende de la cantidad, la calidad y la variedad de los bienes y servicios de los que disponen. La gran mayoría de esos bienes y servicios deben producirse (el aire que respiramos y la luz del sol son algunas de las excepciones), por lo que involucran el trabajo de alguien; costos de producción; la propiedad de quienes los produjeron; el tener que pagar un precio para obtenerlos; el tener que generar un ingreso para pagarlos; el tener trabajo para generar ese ingreso; el serle útil a alguien para tener trabajo.

Imaginemos (no es difícil) la cantidad, calidad y variedad de los bienes y servicios a disposición de los primeros seres humanos, en los tiempos del nomadismo, cuando se sobrevivía gracias a lo que se recolectaba y cazaba a lo largo del camino, y comparemos esa situación con la que enfrenta hoy un consumidor, con suficiente poder de compra (la tercera condición que debe cumplirse para minimizar la escasez: que los ingresos, que son el producto del trabajo, sean los mayores posibles), en cualquier centro comercial. Hoy la cantidad, calidad y variedad de los bienes y servicios a nuestra disposición es mayor (cantidad y variedad) y mejor (calidad) que en cualquier otra época de la historia, lo cual nos debe llevar a esta pregunta: ¿cómo hemos logrado pasar de aquella situación (la de los primeros seres humanos en los tiempos del nomadismo) a la actual (la del consumidor con suficiente poder de compra en un centro comercial)? ¿Cómo hemos logrado minimizar la escasez y aumentar el bienestar?

Continuará.



Twitter @LaRaz

MIÉRCOLES 23.12.2020 • La Razón



•BRÚJULA ECONÓMICA

## Aumento al salario mínimo: se consolida un cambio de régimen

avieyra@live.com.mx

Por Arturo Vieyra

El reciente incremento de 15% al salario mínimo (SM) que entrará en vigor el próximo año ha sido un tema de importante controversia económica. Su determinación por la Conasami se realiza a partir del acuerdo mayoritario entre Gobierno, empresarios y trabajadores que, algunas veces, como en la reciente negociación, no llega al consenso generalizado.

La determinación del SM no ha sido homogénea a lo largo de la historia. En la primera mitad de los años setenta llegó a tener un poder adquisitivo de casi el doble de lo que actualmente tiene. Posteriormente, con las crisis persistentes con alta inflación hasta la crisis del tequila, el SM perdió más de dos terceras partes de su poder de compra. A partir de entonces y hasta el 2017, con el control de la inflación, la fijación de los SM perdió todo su carácter social manteniéndolo estable en términos reales fungiendo sólo como una unidad de medida más que como un

indicador del poder adquisitivo del trabajador.

Desde el 2018, se genera una mayor conciencia en la sociedad sobre la imperante necesidad de incrementar el SM. Con ello, desde finales de la pasada administración, se promueven incrementos reales y sustanciales. Así, con el reciente aumento del 15% el SM tendrá en el 2021 un poder de compra casi 50% mayor que el de 2017.

El objetivo fundamental del incremento al SM es evitar el deterioro del poder adquisitivo de los trabajadores que perciben menores ingresos. Su importancia no sólo radica en el impacto directo que tiene sobre las personas que perciben la mínima remuneración, sino que, además puede tener influencia en el resto de la estructura salarial, lo que en economía se denomina “efecto faro”.

Aunque el SM no es el indicador que reseña la evolución de todos los salarios del país, su determinación es importante para la conformación del resto de la estructura salarial. Por tanto, la decisión sobre el incremento al salario mínimo debe considerar los impactos sobre toda la economía, pues las consecuencias de querer

favorecer al trabajador pueden resultar contraproducentes en términos de una mayor inflación –y, por tanto, anular total o parcialmente el aumento en el poder adquisitivo que se desea con el aumento–, a la par que puede impactar negativamente el empleo principalmente de las pequeñas y medianas empresas.

La pregunta obligada entonces es si el reciente aumento resultará nocivo para los trabajadores y la economía. Hasta hoy, la economía está deprimida, con una capacidad ociosa considerable que en muchos casos obstaculiza el traslado de los aumentos del salario a precios. El impacto sobre el resto de la estructura salarial será menor que en otros años, debido a la presión que ejerce el mayor desempleo sobre el mercado laboral.

Se ve factible el incremento al salario mínimo para 2021. Empero, no se debe perder de vista que el peor enemigo del salario es la inflación, por lo que los esfuerzos por mantener la estabilidad macroeconómica e incentivar la inversión pública y privada deben ser prioritarios, de lo contrario, cualquier intento por incrementar el salario real y preservar el empleo, seguramente será en vano.



## IN- VER- SIONES

### IFETEL

#### Internet alarga la esperanza de vida

Incorporar tecnologías de información al dar servicios de salud y educación, incidirá en una mayor esperanza de vida para los mexicanos, indica un estudio del Instituto Federal de Telecomunicaciones. Señala que por uno de cada 100 hogares con internet la esperanza de vida crecerá 3 días; pero serán 4, por cada niño de 6 años o más con acceso a computadora.

### AMAZON MÉXICO

#### Apoyo a educación con donaciones

Nos cuentan que desde el 26 de diciembre y hasta el 6 de enero Amazon México tendrá una Lista de Deseos de la organización sin fines de lucro Enseña por México, que combate la inequidad en la educación para las niñas y niños, por lo que por cada 500 pesos en juguetes que los consumidores donen Amazon aportará 100 pesos más.

### CAF Y KWF

#### Energía y salud en AL recibirán 298 mdd

El Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) y el de

Desarrollo de Alemania otorgarán 298 millones de dólares en financiamiento para América Latina en proyectos de energía y salud. De dicha cifra, 115 millones financiarán proyectos del sector salud e higiene, para mitigar efectos adversos del covid-19.

### UBER EATS

#### Más de mil mdp para restaurantes

Nos cuentan que en lo que va de la emergencia sanitaria, Uber Eats ha donado a más de 90% de los restaurantes que tiene registrados en México cerca de mil 100 millones de pesos. Ha dado descuentos de hasta 100% en el costo de envío y habilitó nuevas formas de entrega con descuento en comisiones.

### CBRE

#### Teletrabajo impulsa oficinas flexibles

Con la implementación del teletrabajo la demanda de oficinas experimentará cambios. Un estudio de la correduría inmobiliaria CBRE Group, que lleva Lyman Daniels reveló vía una encuesta que 86% de las empresas ve las oficinas flexibles como un componente clave en sus futuras estrategias inmobiliarias.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## La frontera entre Texas y México

**E**l miércoles pasado le comenté sobre el Plan Maestro de Transporte Fronterizo que impulsan los gobiernos de Texas, por parte de Estados Unidos, y de Chihuahua, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas, por parte de México, y cuyos detalles se conocerán a más tardar en febrero. Hay muchas preguntas, y en respuesta a **Román Rodríguez**, de Ciudad Juárez, y **Héctor Celaya**, de Tamaulipas, comparto lo siguiente:

En la región El Paso/Santa Teresa/Chihua-

hua existen 280 proyectos de cruces fronterizos y corredores comerciales, industriales y de servicios por 20 mil 200 millones de dólares; en Laredo/Coahuila/Nuevo León/Tamaulipas se perfilan 143 proyectos por 12 mil 700 millones y en la región Valle de Texas/Tamaulipas se contemplan 234 proyectos por 13 mil 200 millones.

De acuerdo con las proyecciones, se debe mejorar la infraestructura fronteriza porque en 2050 un total de 25 millones de personas más la cruzarán; el número de camiones casi se triplicará y el de vagones de ferrocarril casi se duplicará. La frontera Texas-México facilita más de 45 por ciento de los 188 millones de personas que cruzan las fronteras entre los dos países sea con vehículos personales, autobuses o a pie.

En 2019, más de 421 mil millones de dólares en bienes se comercializaron a través de esa frontera, y por el T-MEC se incrementará, además de que tanto en Texas como en México se prevé recibir muchas empresas de fabricación que saldrán de China por la incertidumbre y los riesgos de la cadena de suministro ante los impactos del covid-19. Esta frontera incide en el movimiento de bienes a los 50 estados de Estados Unidos, todas las entidades de México y las provincias canadienses.

Las cadenas de suministro de la zona respaldan industrias críticas en México y EU, y forman la base del comercio multimodal y binacional. Los vehículos de motor, la alta tecnología y la maquinaria son las tres principales cadenas de suministro por valor desde 1994 hasta la fecha, además de que existen 5 mil 500 millas de ductos de gas natural, petróleo crudo y otros en esta frontera.

### Cuarto de junto

La firma Farmacéutica Bio Products Laboratory consolidará su posición en 2021 con la introducción de nuevos tratamientos para personas con trastornos hereditarios de la coagulación, hemofilia, inmunodeficiencias, entre otros. Su gerente general, **Leonardo Torres**, dijo que a un año de su llegada a México reafirmará el apoyo a pacientes que buscan mejorar su calidad de vida con plasma confiable... La consultora global LLYC en México tiene nueva directora: **Carmen Julia Corrales**, que potenciará el área de Data Intelligence y los proyectos de Inteligencia Artificial... Empresarios en Guerrero observan el proceso dentro de Morena y prefieren como candidato más a **Luis Walton** que a **Félix Salgado**... Felicidades y no deje de cuidarse. ■



**Julio Brito A.**

julio Brito  
 juliobrito@cronica.com.mx  
 jbrito@yahoo.com  
 @arbitroj

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- \* *¿Vacuna China para sector Salud y Pfizer para IP?*
- \* *Pobre el paquete de 250 mil dosis, para pandemia*
- \* *Después de un año Semovi entrega patines a MOVO*

**S**i bien es cierto que las vacunas de Pfizer y la Moderna están en la punta tecnológica, pero para México resulta prácticamente imposible, porque el paquete de 250 mil dosis que llegarán de Pfizer no son más que un analgesico para el tamaño de la pandemia que sufre el país. Por eso es de llamar la atención que la farmacéutica china CanSino Biologics, que dirige Xuefeng Yu entregará a Cofepris, el expediente de su vacuna contra el COVID-19 para que autorice el uso de emergencia del producto en México. El proceso es importante, porque resulta que es una farmacéutica que tiene comprometidas 35 millones de dosis, que en este

caso ya tiene el musculo suficientes para resolver el grave problema de la pandemia de Covid 19.

Las incógnitas en torno a la vacuna de CanSino en torno a su eficiencia son muchas, pero quizás la principal es de origen; es decir, que en México consideramos que los hecho en china es de mala calidad y son productos fiasco y quizás aquí se deje notar las diferencia sociales, porque la china, que compra el gobierno podría destinarse al sector salud y Pfizer y Moderna para el sector privado, en donde el paciente a aplicar la vacuna tiene los recursos suficientes.

Al final China ha sido la gran respuesta a la Pandemia. Desde el aporte de productos y equipos para atender la pandemia, como ahora la vacuna. Por razones naturales hay poca información de los resultados en su aplicación. Cuando mucho, se ha dicho que el Presidente Andrés Manuel López Obrador se la aplicó, pero son rumores.

**PATINES.-** MOVO, que dirige Chris-

**tian Picard** tuvo que recurrir a los tribunales para que la Secretaría de Movilidad de la Ciudad de México, que dirige Adrián Lajus, le devolviera 231 scooters, que habían requisado en noviembre del año pasado. Así un Tribunal Federal otorgó una orden de suspensión en favor de la empresa para devolver los monopatines sustraídos.

Sin embargo, la dependencia capitalina se negó a acatar la resolución, bajo el argumento de que debido a la pandemia por COVID-19 le era imposible cumplir con el requerimiento judicial. El año pasado, argumentando reestructuración del servicio la Semovi ordenó que elementos de tránsito capitalinos, sin argumentar o notificar de esta situación a la empresa o a su representación legal.

**AMPARO.-** Quien comenzó en días recientes operaciones en el estado de Veracruz, que gobierna **Cuitláhuac García Jiménez**, fue la tecnología Uber, esto con el soporte de una sentencia definitiva en la que se recono-

ció, con base en lo resuelto con anterioridad por la Suprema Corte de Justicia de la Nación y la Comisión Federal de Competencia Económica, que servicios como de movilidad privados como los que intermedian, no se encuentran regulados dentro de la actual Ley de Tránsito y Transporte de Veracruz. Con el visto bueno judicial, se abre plazas para autoempleo de 2 mil choferes y beneficio a 1.3 millones de jarochos.

**DESACUERDO.-** Carlos Rello, director general de Interjet, propuso al gobierno federal pagar sus atrasos fiscales con material quirúrgico y sanitario para atender la pandemia. El Servicios de Administración tributaria, de **Raquel Buenrostro** se negó y **Francisco del Olmo**, director de la sección 15 del la CTM señaló que si para el 5 de enero, fecha en que se realizará otra reunión, los trabajadores aún no cuentan con el pago de sus salarios estallará la huelga el 8 de enero." Sin operaciones y sin dinero en la empresa, el escenario se ve casi imposible y los trabajadores deben garantizar sus derechos laborales" señaló el dirigente sindical.



## Sin rescate a la industria petrolera

Uno de los objetivos de la Reforma Energética era construir y desarrollar clústeres energéticos en Veracruz, Tamaulipas y Campeche, que no estuvieran ligados a Pemex o a la CFE, que fueran prácticamente 100 por ciento privados y polos de desarrollo regional. A cuatro años de la reforma, hoy estos lugares tienen enormes problemas para sobrevivir por varias razones.

La crisis generada con los proveedores, la intervención del gobierno en la regulación que busca recuperar los monopolios en electricidad -que no es un recurso natural sino un proceso industrial- e hidrocarburos y el constante golpeteo a la apertura, frenó cualquier oportunidad de negocio.

Habrán cerca de 400 empresas del sector petrolero que entre junio de 2020 y marzo de 2021 habrán cerrado sus procesos y negocios, a la espera de que haya un cambio en el sector.

La realidad es que las grandes empresas petroleras tienen problemas y lo que el director de Pemex no quiere entender es que sin esas compañías haciendo los servicios petroleros que les corresponden la estatal no podrá sola. Incluso en un mercado cerrado como el que se tuvo hasta 2016, la elección de contratistas era muy importante para los planes a mediano y largo plazo.

Pemex no puede operar exitosamente sola, nunca lo ha hecho y menos lo puede hacer ahora.

Por cierto, a pesar de los dichos de la Sener de crear una industria petrolera fuerte, no se tiene en los planes del gobierno, al menos en la perspectiva de corto y mediano plazo, un plan de rescate para el sector privado.

Cerrarán todas las que deban hacerlo, se recortarán hasta donde deban hacerlo, no importa ni el empleo ni el

capital: Si Pemex no puede, nadie puede.

Los contratistas han dejado de operar hasta en un 60 por ciento, hablamos de al menos 500 empresas medianas y pequeñas que dependen de las grandes obras que se hacían en Pemex.

A la deuda con los proveedores se le debe sumar el costo financiero que arrastra la petrolera. Su deuda en pesos subió al menos 25 por ciento y en dólares creció 10 por ciento de acuerdo con los analistas.

Sin embargo, a pesar de que hay en este momento una posibilidad real de conseguir dinero en el mercado internacional, aunque tendrá un costo mucho más alto de lo planeado y habrá muy poca demanda, todavía existen quienes estén dispuestos a prestar más dinero a Pemex.

Para la petrolera es importante recuperar el grado de inversión, pero el asunto es que cada vez hacen nuevas operaciones que sinceramente sorprenden a todo mundo, hace unos días Pemex monetizó bonos por 95 mil millones de pesos que fueron usados para el pago de la deuda, la realidad es que se nota que es una medida desesperada y lo único que demuestra es la debilidad de la empresa. El pago de la deuda de la petrolera es una de las prioridades de la empresa, hasta ahora los esfuerzos que han hecho desde su Dirección de Finanzas son muy malos, antes se contaba con el apoyo de la Secretaría de Hacienda que, en este momento, mejor se hizo a un lado.

El mal manejo de la deuda en Pemex hace que los avances que se pudieran lograr en exploración y producción sean borrados. Ya no hablemos de todo el sistema de refinación o de petroquímica a los que no se les hace nada. Pemex se hunde más rápido de lo que la 4T cree.



## Panorama Fintech y el potencial de Toka Internacional

El sector digital se ha visto notablemente favorecido en este año de pandemia. En el reporte 5.0 de la Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO), se detectó que los clientes nacionales se inclinan por continuar con compras virtuales, el 50% no quiere exponerse (presencial) y el 44% lo hace para evitar aglomeraciones.

Al cierre de octubre, el 63% de los consumidores había retomado su rutina, el 39% manifestó que las adquisiciones en línea siguieron en aumento al igual que las **empresas de tecnología financiera** que cada vez cobran mayor relevancia.

Las operaciones de **Fintech México** ascendieron a los 68 mil millones de pesos al cierre de 2019 y todo indica que en 2020, la cifra será superior. A nivel de comercio electrónico, la cifra alcanzará muy probablemente el billón de pesos.

Los cálculos de **Santander México** y **Endeavor**, reflejan que empresas del ramo, presentan una clara expansión y un buen número de empresas iniciando esta actividad.

Su crecimiento ha sido constante desde 2016 cuando se contabilizaron 150 **Fintech**.

Ya en 2020 suman 441, por lo que **México** se colocó como primero en **América Latina** por encima de países como **Brasil, Colombia, Chile** y **Argentina**.

Sobre el tema, hay que recordar que todas las **Fintech** interesadas en continuar operaciones de manera regulada tuvieron hasta septiembre de 2019 para ingresar su solicitud ante la **Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV)**, aunque a la fecha, aún hay pendientes alrededor de 70 solicitudes para su autorización.

Por cierto, el órgano presidido por **Juan Pablo Graf** ha dado a conocer que sólo el 68% de los mexicanos se encuentran integrados al sistema financiero, por lo que un 85% del gasto total aún se realiza en efectivo.

Por ello, el mayor reto se centra precisamente en la inclusión financiera, es así que empresas como Toka Internacional, de **Hugo y Eduardo Villanueva** se preparan para arrancar con mucha fuerza el 2021.

En el caso de esta empresa 100% mexicana, lo harían de la mano de **Tokapay**, aplicación inteligente con la que se puede acceder a una cuenta y tarjeta digitales, en un solo click, por lo

que se constituiría como una alternativa segura para todas aquellas personas que no se han adherido a los bancos tradicionales todavía.

Se lo digo porque al agilizar el acceso de los usuarios, les brinda la oportunidad de guardar dinero, comprar productos o pagar más de 160 servicios a través de **CoDi**, que se vale de códigos **QR** y **NFC** para facilitar las transacciones sin efectivo. Además de que también da facilidades para ahorrar, pues al realizar cada compra también deja disponible una opción para guardar de uno a cinco pesos.

Adicionalmente, **Toka Internacional** apostó por **Accendo Banco**, de **Javier Reyes de la Campa**, al hacer una inyección de 440 millones de pesos, al tener como meta, convertirlo en el **Banco Fintech de México**, proceso para el cual les daría una sólida trayectoria.

Para comenzar, debemos traer a la memoria que la compañía es conocida por su "expertise" en medios de pago para compra de despensa y combustible, autorizados por el **Servicio de Administración Tributaria (SAT)**, de **Raquel Buenrostro**, así como por el desarrollo de tecnología avanzada y segura en materia financiera.



**HUGO  
GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

## TICs para una calidad de vida tipo *Champions*

**M**uy interesante el estudio “Análisis del impacto de las TIC en el desarrollo social de México”; elaborado por el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT). Con el se puede deducir que, si el número de usuarios de computadora de seis años o más crece en un punto porcentual, entonces la esperanza de vida aumenta cuatro días.

Además, si el servicio de telefonía fija aumenta en una línea por cada 100 hogares; la esperanza de vida incrementa el equivalente a casi un día. Asimismo, si el servicio de internet fijo aumenta en un acceso por cada 100 hogares; la esperanza de vida al nacer aumenta más de tres días. Por último, si el servicio de telefonía móvil incrementa en una línea por cada 100 habitantes; el ingreso laboral per cápita aumenta en 1.2 por ciento. De ese tamaño es la importancia de las TIC.

### VIENEN LOS GALÁCTICOS

Por eso también AST & Science (AST SpaceMobile), que preside y dirige **Abel Avellan**, construye la primera y única

red de banda ancha móvil por vía espacial con la posibilidad de llegar a zonas remotas de todo el mundo, incluidas zonas rurales de México y América Latina; zonas donde el mercado no llega por no ser viable o rentable.

Recientemente se anunció la fusión entre AST SpaceMobile y New Providence Acquisition para convertirla en una firma pública con acciones cotizando en el NASDAQ. Tras la fusión, tendrá un valor empresarial de aproximadamente 1,400 millones de dólares. AST SpaceMobile y New Providence se han comprometido a realizar una inversión privada en capital público de 230 millones de dólares, que se hará efectiva al cierre de la transacción.

### LIGA PREMIER

Si conoces a **Santiago Suinaga**, director general de la Unidad de Negocios de Servicios de Centro de Datos de KIO Networks, felicítale porque fue reconocido por Infraestructure Masons (iMasons) por promover el desarrollo de profesionales, compartir el conocimiento técnico y buenas prácticas en la industria de centro de datos. Gracias a ello, KIO

Networks también será la empresa encargada de abrir el primer Capítulo en Latinoamérica de iMasons, colocando a México como el primer país de la región en formar parte de esta organización global. Los socios de iMasons representan más de 150 mil millones de dólares en proyectos de infraestructura digital en 130 países.

### CENA SALUDABLE

Antes de que te desconectes por las comilonas de fin de año, déjame hacerte un exhorto: también piensa en los niños. Los amigos de Sanulac Nutrición México, nos piden poner atención en los niños, quienes requieren reforzar su sistema inmunológico, para disminuir los contagios de virus. Un alimento esencial para ello son las proteínas que tienen diversas funciones en nuestro cuerpo durante toda la vida. Por eso, te invito a conocer cuáles son y qué aportan a nuestro cuerpo, para que aportes al desarrollo de los infantes.

•Especialista en Tecnología y Negocios.  
Director de tecnoempresa.mx Twitter:  
@hugogonzalez1