



CAPITANES



**TJERERD
JEGEN...**

El capitán de la holandesa HEMA comanda la expansión a México de esta firma de productos sustentables para el hogar. Además de su tienda online, ya abrió sus primeras dos tiendas en la Capital del País y se propone sumar 200 unidades para 2025. México es el doceavo mercado al que llega.

Ruido en la Cúpula

Hace días, le contamos que **Francisco Cervantes** ganó tiempo en la presidencia de Concamin hasta septiembre de 2021 en vez de marzo, gracias a que la Secretaría de Economía dio su aval para que las asambleas de cámaras y confederaciones se pospongan.

En un oficio argumentó que es lo mejor porque la ley lo permite, porque la pandemia es un obstáculo, porque no se pueden hacer por zoom y por tantas otras razones que hasta se presta a sospecha.

Y como los industriales no tendrán asamblea en marzo, ahora los comerciantes ya se contagiaron. **José Manuel López Campos**, presidente de la Confederación Nacional de Cámaras de Comercio Servicios y Turismo, también se quiere ir hasta septiembre.

A ver qué le dicen hoy al empresario

yucateco durante la junta virtual de presidentes de cámaras de comercio, pues desde hace semanas el vicepresidente **Juan Carlos Pérez Góngora** está en el arrancadero con todo y plan para contender por esa silla.

De hecho, desde la reunión de consejo de Concanaco del lunes pasado se cuestionó la legalidad del oficio de Economía, pues algunos lo consideran una intervención gubernamental en la vida interna de las cámaras.

La cosa se pone peor cuando se dice que, para frenar a Pérez Góngora, le han sembrado dos contendientes: uno de Guanajuato, el tesorero **Héctor Tejada**, y otro del Estado de México, **Enrique Octavio García**.

Si la sucesión se va hasta septiembre, ni campaña los dejarán hacer, ya que les impondrán una veda a los contendientes.

Máquinas en Marcha

Donde no paran máquinas es en e-Group, el conglomerado de construcción que comandan los hermanos **André y Max El-Mann**.

Tenga en cuenta que uno de los proyectos de inversión privada que presumió el Gobierno a fines de noviembre es un parque industrial que este grupo levantará en los rumbos del Aeropuerto Internacional de Santa Lucía, en el Estado de México.

Denominado T-MEC-Park, tiene asignada una inversión de 13 mil 20 millones de pesos, e ilustra la confianza que de los empresarios en la demanda logística que detonará el Tratado México, EU y Canadá. El proyecto estará terminado en 2021.

Y para el segundo trimestre del próximo año, los El-Mann también planean entregar Distrito Querétaro, un conjunto de 4 edificios para oficinas y una zona comercial de lo que será el parque más grande de esa entidad.

En la primera etapa se desarrollará un edificio con más de 32 mil metros cuadrados de oficinas corporativas que en su etapa al final alcanzará más de 120 mil metros cuadrados de construcción.

Se estima que la obra genere 20 mil empleos directos e indirectos con una

inversión superior a los 2 mil 500 millones de pesos solo en su primera fase.

Retiro para Informales

Al parecer la presentación

del producto financiero universal para las pensiones de los trabajadores informales e independientes anunciado por la Amafore, ya será tema del 2021.

A principios de noviembre, el presidente de Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro, **Bernardo González**, aseguró que el esquema estaba concluido y solo faltaba una última revisión.

La Amafore, el CCE, de **Carlos Salazar**, y la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros, con **Sofía Belmar** al frente, buscan lanzar un producto básico de pensión para que los trabajadores informales tengan un esquema de ahorro voluntario flexible.

La idea es que les permita hacer aportaciones equivalentes a 2 mil 300 pesos mensuales en función de sus ingresos, para que en un periodo de 750 semanas o 15 años, cuenten con una pensión o renta vitalicia al llegar a la edad de retiro.

El proyecto es ambicioso si se considera que 60 por ciento de la Población Económicamente Activa del País es independiente o trabaja en la informalidad.

Retoma Vuelo

Los que están listos para reactivar el regreso de los Boeing 737 MAX son los de Aeroméxico, que lleva **Andrés Conesa**.

El próximo lunes la aerolínea realizará un vuelo de la CDMX a Cancún con una de estas aeronaves que se mantuvieron en tierra por 21 meses.

En noviembre pasado, Boeing, que preside **Dave Calhoun**, logró la aprobación de la Administración Federal de Aviación de EU (FAA), para que su avión 737 MAX vuelde de nuevo con actualizaciones en su software, tras dos accidentes fatales.

En el País, Aeroméxico es la única aerolínea mexicana que cuenta con 6 aviones de este modelo.

Además del vuelo contemplado para el lunes, la compañía anticipa que tendrá hasta 3 en operaciones la próxima semana, una vez que lo apruebe la Agencia Federal de Aeronáutica Civil (AFAC).

La AFAC ha solicitado que los aviones tengan el nuevo software de control de vuelo, el software del sistema de visualización de la cabina, así como la incorporación de procedimientos operativos nuevos y revisados en el manual de vuelo de la aeronave.



What's News

*

Marriott International Inc. desocupará a 850 empleados de su hotel en Times Square, otro indicio de que la industria hotelera en la ciudad de Nueva York sigue significativamente afectada por la pandemia de coronavirus. Marriott dijo hace poco a los trabajadores que el despido ocurrirá el 12 de marzo, casi un año después de que más de mil 200 empleados en el hotel New York Marriott Marquis fueron suspendidos sin goce de sueldo.

◆ **Las acciones de Volkswagen AG** aumentaron ayer más de 5% después de que los principales accionistas y líderes sindicales del fabricante automotriz emitieron un comunicado público respaldando la estrategia del director ejecutivo Herbert Diess de reenfocar a la compañía en los vehículos eléctricos. El esfuerzo del CEO por acelerar el cambio a autos eléctricos y llenar puestos ejecutivos vacantes se había topado con oposición de líderes sindicales que, bajo la ley alemana, ocupan la mitad de los puestos del consejo.

◆ **Funcionarios de transporte en Nueva York** se han unido al Departamento de Seguridad Nacional de EU y el Instituto Tecnológico de Massachusetts para estudiar cómo reducir la propagación del nuevo coronavirus en autobuses y trenes. Los investigadores planean liberar diferentes

tipos de aerosoles basados en agua, incluyendo los que imitan gotitas respiratorias así como partículas diminutas. Los estudios se llevarán a cabo en vehículos de transporte público vacíos que no están en servicio.

◆ **El nuevo director ejecutivo de Credit Suisse Group AG** dijo que administrar dinero de gente rica será una prioridad para el banco, y fijó un objetivo para elevar las ganancias por la gestión patrimonial en al menos una cuarta parte en los próximos años. El director ejecutivo Thomas Gottstein indicó que el banco asignaría dos tercios de su capital a la gestión patrimonial y un tercio a la banca de inversión. Credit Suisse señaló que el desempeño en el cuarto trimestre ha sido fuerte en ambas áreas.

◆ **The Chainsmokers** se han interesado en finanzas y esperan que su inversión más reciente atraiga a los fans a emularlos. El dúo de DJs de música electrónica se une a celebridades como el patinador profesional Tony Hawk en respaldar a Public Holdings Inc., que opera Public.com, un sitio de inversiones y redes de contacto donde se alienta a los usuarios a aprender unos de otros sobre inversiones y acciones. Los inversionistas que usan Public.com pueden comprar acciones, fracciones de acciones y fondos cotizados en la bolsa sin pagar comisión.



Topes y Afores

Los precios cumplen funciones elementales en una economía de libre mercado: señalizan la escasez, detonan inversiones, incrementan la oferta y alientan la competencia vía la diferenciación de precios, esta última la variable más visible y sensible para el consumidor. Por esa razón los controles de precios son —en principio— tóxicos. Al inicio de la pandemia no faltó quien sugiriera topar los precios de los cubrebocas, camino que de hecho tomó el Gobierno de Sudáfrica. Pero el exceso de demanda y los precios altos incentivan fuertes respuestas de los productores —existentes o nuevos— que conducen a mayor abasto, variedad, disponibilidad y menores precios. Fue lo que al final sucedió con los cubrebocas, sobre todo al tratarse de productos que son fáciles de producir. Un sistema de precios libres y la posibilidad de obtener ganancias —que puedan incrementarse a medida que la empresa sea mejor— son motor del emprendimiento,

innovación, toma de riesgo, productividad y, al final del día, bienestar.

Sin embargo, hay situaciones de excepción donde estos controles no sólo son convenientes, sino absolutamente necesarios. En ocasiones, los aumentos de precios no generan una respuesta

por el lado de la oferta, sea por trabas jurídicas, falta de acceso a insumos o capital, limitaciones tecnológicas o de infraestructura, entre otras barreras. Cuando no existe competencia, simple y sencillamente los precios no pueden hacer su labor. Esto sucede, por ejemplo, cuando las empresas son monopolísticas o dominantes, pudiendo elevar precios en el punto en donde alcancen su máxima rentabilidad, sin que nadie pueda evitarlo y en perjuicio del consumidor. Regular las tarifas de los servicios que presta un aeropuerto, del porteo de electricidad en las redes de transmisión o del transporte de gas por un ducto, es por demás obvio en política regulatoria.

Otro caso son las Afores, pues a pesar de que exis-

tan diversas administradoras, todas ellas tienen cierto poder sobre sus clientes, ya que los trabajadores muestran baja sensibilidad ante las comisiones y rendimientos de sus cuentas, es decir, no necesariamente cambian de Afore ante una mejor opción. En todo caso, no les es fácil procesar la información y comparar alternativas. La inercia de permanecer pesa y los costos y dificultades de cambio la alimentan. Esto los deja cautivos. Es por tanto legítimo regular las comisiones e incluso poner topes máximos, pero hay caminos y maneras para ello.

Tenemos dos temas fundamentales. Primero, el mecanismo debe ser flexible, de tal forma que responda a las exigencias y dinámicas cambiantes de los mercados. Es rarísimo ver que una ley —de vocación permanente— asuma la función de regular precios de manera directa. Lo que procede es que la ley habilite y delegue en una autoridad especializada ese trabajo, de tal forma que esta última elija los medios más convenientes para alcanzar

los fines a través del tiempo. Segundo, la técnica utilizada debe estar sustentada en un análisis riguroso, con base en las mejores prácticas y considerando la realidad subyacente. En el caso de las Afores, tutelar los intereses del trabajador incluye evitar abusos en el cobro de comisiones y procurar mejores rendimientos; no deben inhibirse inversiones cualitativas ni afectar la eficiencia del sector.

Las reformas legales recién aprobadas en el Congreso de la Unión establecen un tope a las comisiones que cobren las Afores, que será el resultado del promedio aritmético de los cobros en los sistemas de Estados Unidos, Colombia y Chile. Asimismo, disponen que en la medida en que las comisiones en estos países tengan ajustes a la baja, serán aplicables las mismas reducciones y, en caso contrario, se mantendrá el promedio que al momento se esté aplicando. Sobra decir que esto hará muy difícil llevar a cabo un trabajo regulatorio técnico, serio, efectivo, dúctil al cambio y congruente con el contexto mexicano.



¿Hacia una estrategia integral con China?

La revista Comercio Exterior de octubre-diciembre 2020 acaba de publicar —con acceso gratuito en línea— un ejemplar dedicado a la relación económica de México con China: 18 artículos y entrevistas vinculadas con la temática general y una de las contribuciones recientes más valiosas sobre el tema, reflejo de la complejidad, profundidad y heterogeneidad de la relación económica bilateral. El enfoque de los autores y entrevistados es igualmente amplio: funcionarios, empresas chinas y mexicanas, así como académicos y organismos empresariales, entre otros.

Sería imposible reseñar este rico *expertise*, diagnóstico y múltiples propuestas; aquí sólo buscaré destacar aspectos de los señalamientos de interés.

El subsecretario para América Latina y el Caribe de la SRE, por un lado, resalta la **importancia regional de China en su relación con América Latina y el Cari-**

be (ALC) en el Foro CELAC-China que preside México en 2020 y en 2021, no sólo en el comercio y la inversión, sino que también ante la pandemia en 2020, la ciencia y tecnología y el comercio electrónico. El embajador de México en China y el Ministro y Consejero Económico de la Embajada de China en México, por otro lado, señalan características de la relación bilateral: la creciente presencia de China —en la diplomacia, el comercio, agricultura y turismo, por ejemplo— en México, el potencial de la presidencia *pro tempore* en el Foro CELAC-China en 2020 y 2021, así como una multiplicidad de contactos sociales, culturales y educativos regulares. Cuatro instituciones bilaterales —la Comisión Binacional, el Grupo de Alto Nivel (GAN), el GAN especializado en economía (GANE) y en inversión (GANI)— permitirían concretar la **“asociación estratégica integral” definida entre ambos países en 2013**. Tanto el Ministro Zou como

Arturo Oropeza García examinan **la relación bilateral ante el creciente conflicto Estados Unidos-China** —tanto de identidades y culturas hasta de aspectos puntuales sobre el comercio y el T-MEC—; desde una perspectiva multilateral y bilateral el T-MEC no pareciera ser un impedimento para estrechar la relación económica entre México y China.

El ejemplar, por último, presenta valiosísimas experiencias de empresas chinas y mexicanas. Bimbo y Gruma, por ejemplo, han logrado después de 14 años y múltiples esfuerzos convertirse en marcas mexicanas reconocidas en China. DiDi, Huawei y ToJoy —cada una en su nicho de mercado— también son puntos de referencia en México. Los análisis del Consejo Empresarial de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología (Comce) y de la Cámara de Comercio de México en China (MexCham) invitan a integrar **estrategias empresariales de largo plazo vis a vis China** y a considerar ca-

denas globales de valor específicas con potencial en el competido mercado chino: alimentos, minería y manufacturas, entre varias otras; para ambas instituciones la inversión china en México presenta un enorme potencial.

Estas reflexiones —y varias otras elaboradas en el último lustro— invitan a retomar explícitamente una **estrategia integral de largo plazo con China**, y reconociendo la histórica y profunda relación con Estados Unidos; claramente no se trata de relaciones excluyentes para México. Estos análisis y múltiples otros existentes —en su mayoría con puntuales propuestas— invitan a que el Legislativo y el Ejecutivo en México redoblen esfuerzos con nuestro segundo socio comercial y la primera economía del mundo, **¿será en 2021?**

Profesor del Posgrado en Economía y Coordinador del Centro de Estudios China-México de la UNAM
<http://dusselpeters.com>
 Página 8 de 8



El ridículo de Monreal y el silencio de Hacienda

Ricardo Monreal cometió un error histórico que marcará su carrera política. El coordinador de los senadores de Morena se dejó envolver por uno de los empresarios más astutos y maquiavélicos del país, quien a través de sus cabilderos bien identificados en el Congreso le propuso una iniciativa para reformar la Ley del Banco de México (Banxico), una institución cuasi sagrada cuya autonomía se comprometió a respetar el presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Al presidente de la Junta de Coordinación Política del Senado le faltó oficio y olfato político para entender los alcances de la iniciativa, cuyo enfoque en las poquísimas remesas que llegan en efectivo al país (menos de 1% del total), vía los migrantes mexicanos, estaba errado desde el

principio y no se logró sostener. En pocas palabras, Monreal propuso poner en riesgo unos 194 mil millones de dólares de reservas internacionales depositadas en el Banco de México por algo así como 10 millones de dólares que Banco Azteca, propiedad de **Ricardo Salinas Pliego**, no logra repatriar a Estados Unidos —porque se quedó sin correspondencia bancaria— ni colocar entre sus clientes y socios.

Una vez que Ricardo Monreal comenzó a entender el efecto que generaría la iniciativa en el sistema financiero y el riesgo en el que se pondría a las reservas internacionales del país, escondió la cabeza y envió a su correligionario **Alejandro Armenta** a defender la ominosa reforma en los medios de comunicación.

A pesar de que ayer Ricardo Monreal asumió por completo la

autoría de la iniciativa, fuentes de Palacio Nacional aseguran que se consultó previamente con el presidente López Obrador y resultó música para sus oídos: apoyar a los migrantes en el intercambio de dólares en efectivo y, al mismo tiempo, beneficiar a uno de los principales receptores de remesas y dispersores de recursos de sus programas sociales (Banco Azteca).

Sin embargo, la bomba les explotó en la cara. Ningún organismo financiero ni empresarial vio con buenos ojos la iniciativa. Al contrario, tanto instituciones nacionales como extranjeras alertaron del altísimo riesgo de que las reservas internacionales se contaminaran con divisas producto de actividades ilícitas. Tres integrantes de la Junta de Gobierno de Banxico (dos de ellos propuestos por AMLO: **Gerardo Esquivel** y **Jonathan Heath**) salieron a defender a capa y espada la autonomía del banco central, mientras que calificadoras de riesgo como Moody's anticiparon una degradación de México.

La Asociación de Bancos de México, encabezada por **Luis Niño de Rivera**, se tardó en pronunciarse en contra, por lo que fueron los bancos a título personal los que fueron deslindándose y

criticaron la iniciativa. El presidente de la asociación es miembro del Consejo de Administración de Banco Azteca, lo que ya generó grietas dentro de la ABM.

Caso aparte es el de la Secretaría de Hacienda. Resulta asombroso que la dependencia encabezada por **Arturo Herrera** haya guardado silencio hasta ayer, que se acordó posponer la discusión de la reforma para el primer bimestre de 2021. Esto, a pesar de que el 9 de diciembre llegó una comunicación del Departamento del Tesoro de Estados Unidos alertando sobre el riesgo de lavado de dinero y financiamiento al terrorismo en el que se incurriría si se abre la puerta a los dólares en efectivo en el Banco de México.

En fin, luego de la vapuleada que se llevó Ricardo Monreal —padre de esta y otras iniciativas radicales, como reducir a mínimos las comisiones bancarias y regular las tasas de interés—, la intención de meterse con las reservas de Banxico se disolverá y acabará en una reforma light.

Como sea, el descrédito para Monreal, AMLO, la 4T y para México ya es irreversible.

mario.maldonado.

padilla@gmail.com

Twitter:@MarioMal

Resulta asombroso que la dependencia encabezada por Arturo Herrera haya guardado silencio hasta ayer



DESBALANCE

Banxico: ¿milagro navideño?

:::: Como para iniciar las posadas con alegría y sin caer en excesos festivos por aquello de la sana distancia, en medio del repunte de contagios de Covid-19, nos cuentan que **Ignacio Mier** y **Ricardo Monreal** aceptaron escuchar a los peregrinos que pedían posada sobre la reforma a la Ley del Banco de México (Banxico). Nos dicen que, al parecer, los líderes de Morena en el Congreso de la Unión se llenaron del espíritu navideño y desdeñaron el oro y la plata, para mejor romper la piñata en el cierre del periodo ordinario de sesiones. No se sabe qué fue o quién terminó de convencerlos para aplazar la aprobación de la Ley Monreal en San Lázaro, pero nos explican que en verdad fue una mano divina la que hizo el milagro de Navidad. La cosa es que no deja de preocupar que aparezca algún Grinch a arruinarlo.

El mercado no es tonto

:::: Hablando de la *ley Monreal*, nos platican que al refrán "Los mercados no votan, pero sí reaccionan", se sumó uno nuevo. El nerviosismo y la volatilidad comenzaron a resurgir en diciembre, mes que suele ser tranquilo, ante la posibilidad de que el Banco de México (Banxico), que tiene como gobernador a **Alejandro Díaz de León**, acepte divisas en efectivo de dudosa procedencia. Ante la fuerte defensa que hicieron la propia institución y los bancos que operan en el país para preservar la autonomía del órgano central, surgió el dicho: "Los mercados no son tontos". Así quedó demostrado de inmediato con el tipo de cambio tras la noticia de que la discusión de la iniciativa en la Cámara de Diputados se aplazó hasta inicios del próximo año, nos comentan. Ayer, el peso fue la moneda más ganadora frente al dólar.

Aeroméxico: fecha límite

:::: De acuerdo con el proceso de reestructura financiera bajo el Capítulo 11 de Estados Unidos, nos cuentan que los acreedores de Grupo Aeroméxico, de **Andrés Conesa**, tienen hasta

el 15 de enero próximo como fecha límite para presentar una solicitud de reconocimiento de crédito en contra de la compañía o cualquiera de las subsidiarias deudoras. Así, cualquier persona física o moral tiene un mes para iniciar el trámite, o de lo contrario puede olvidarse de reclamar su deuda. La propia compañía detalló quién, cuándo, dónde y cómo el acreedor puede hacer la solicitud, y los avisos se enviaron a todos los acreedores reconocidos por la aerolínea, incluyendo proveedores y clientes con quienes tuvo una relación durante el año previo al inicio del procedimiento del Capítulo 11, es decir el pasado 30 de junio.

América Móvil no suelta gestión

:::: AT&T y Telefónica México intentaron por todos los medios convencer al Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que preside **Adolfo Cuevas**, de que es mejor que el Sistema Electrónico de Gestión (SEG), donde se administran las solicitudes de acceso a la infraestructura de Telmex y Telcel, sea coordinado y administrado por el propio regulador. Sin embargo, ya se dio a conocer la revisión bienal de medidas de preponderancia de América Móvil, y esa empresa dirigida por **Daniel Hajj** mantiene el control del SEG. La única condición que puso el IFT es que toda comunicación entre las empresas y América Móvil se gestione a través de esa plataforma. Sin embargo, parece que será un tema pendiente que los operadores seguirán peleando durante los años que tome llegar a otra revisión bienal, nos comentan.



Daniel Hajj



Alejandro Díaz de León



1234 EL CONTADOR

1. Donde hay el crecimiento más importante en temas de tecnología es en la adopción del 5G. **Chris Pearson**, presidente de 5G Americas, dio a conocer que la quinta generación de tecnología inalámbrica avanzó al cuádruple de la velocidad de crecimiento en cantidad de suscriptores que 4G LTE. Según la compañía Omdia, en el mundo se sumaron 225 millones de suscriptores 5G entre el tercer trimestre de 2019 y el tercero de 2020, una hazaña que a LTE 4G le llevó cuatro años lograr. A diciembre de 2020, hay 229 millones de suscripciones a 5G en el mundo, lo que representa un aumento sorprendente de 66% respecto del trimestre pasado, y se prevé que llegue a 236 millones en el mundo al término de 2020.

2. La firma mexicana Silent4Business, de **Layla Delgadillo Aguilar**, especializada en servicios de ciberseguridad, premiará mañana a los estudiantes que presentaron los mejores proyectos en el concurso Innovation 4 Security-Cybersecurity Challenge 2019, que incluyó categorías como operaciones de defensa cibernética; respuesta a incidentes y caza de amenazas; análisis forense digital, malware y amenazas, y deep web, entre otras, con el objetivo de impulsar a nuevos talentos para desarrollar iniciativas que coadyuven a mejorar productos o servicios de ciberseguridad. Y vaya que hace falta talento en esta área, pues México se posiciona entre los primeros 15 países en ser blanco de ciberataques.

3. Los que ya no saben qué hacer son los empresarios del plástico, pues con la nueva prohibición de cubiertos, charolas, popotes, globos e incluso los isopos, que entrará en vigor en enero del próximo año en la Ciudad de México, aseguran que será la estocada final para cientos de pequeñas y medianas compañías que tratan de sobrevivir a

la pandemia. A esta situación se suma el cierre de la planta conocida como Etileno XXI, de Braskem Idesa, de **Roberto Bischoff**, lo cual ha obligado al sector a importar la materia prima. Sin embargo, esto también les está generando un aumento en sus costos de producción, por lo que ya piden que el gobierno piense en las familias que dependen de esta industria.

4. Come Bien, cofundada y dirigida por **Denis Cantú**, cerró una ronda de inversión por 1.2 millones de dólares que utilizará para la atracción y retención de talento, mejorar su plataforma tecnológica y construir una *dark kitchen* capaz de surtir hasta 10 mil comidas diarias. Esta startup mexicana elabora y entrega comida saludable como una prestación para los empleados de pequeñas y medianas empresas, pero por la pandemia expandió su modelo de negocio. Primero abrió la posibilidad de envío a domicilio para quienes hacen *home office* y después ofreció su servicio al público en general. La operación de Come Bien se centra en la Ciudad de México y tiene el plan de expandirse a Monterrey y Guadalajara en 2021.

5. Los banqueros representados por **Luis Niño de Rivera** ya alucinan al senador **Ricardo Monreal Ávila**, quien ahora promueve una iniciativa para fortalecer la regulación y supervisión de los préstamos y créditos otorgados por instituciones de banca múltiple para evitar que las tasas de interés sean muy elevadas y procurar que los cobros sean razonables. Los banqueros han demostrado que la competencia y la tecnología han favorecido a la clientela bancaria, sobre todo en los últimos 24 meses, pues hoy existe una oferta digital de servicios por los cuales, en el mundo analógico, se cobraba, pero actualmente son gratuitos, como la consulta de saldo o la disposición de un estado de cuenta.

**Frecuencias**Rodrigo Perezalonso
hola@rodrigoperezalonso.com**¿Envidia o eficiencia?**

• ¿La protección del gobierno o un gremio a un monopolio sobre bienes y servicios es envidia o una ventaja competitiva ilegal?

Dicen los expertos en liderazgo que, a mayor crecimiento industrial o profesional, mayor el objetivo que se ponen las personas o empresas en la espalda. Más alcance, voz, influencia o maestría en una actividad industrial o profesional causa, frecuentemente, enemigos inesperados, envidias y prácticas subrepticias para "tumbar" a un competidor o profesionalista más hábil o exitoso. Tal es la naturaleza humana.

Pues bien, las preguntas son: ¿qué pasa si esa industria o persona tiene una patente de curso sobre una actividad industrial o profesional?, ¿la protección del gobierno o un gremio a un monopolio sobre bienes y servicios es envidia o una ventaja competitiva ilegal? Sobre esas preguntas versan ahora las demandas que tanto el Departamento de Justicia como diversos Estados de la Unión Americana han presentado en los últimos meses al tratar de deshacer la hegemonía de las empresas de tecnología como Google, Facebook y Amazon en sus respectivos servicios.

Denominadas como Big Tech (los gigantes tecnológicos), estas empresas enfrentan ahora procesos complicados por violaciones al espíritu de la competencia económica que está empezando a imperar en Estados Unidos. La Ley Sherman, la base legal de la competencia económica en Estados Unidos, ha sido interpretada, desde los ochenta, bajo la óptica de eficiencias de mercado donde, si una empresa monopolística no lastima a los consumidores con precios más altos, entonces no hay razón para sancionarla. Sin embargo, a raíz del surgimiento de estos gigantes se empiezan a interpretar estas disposiciones bajo la óptica de la equidad del mercado y no como eficiencias del mismo.

Esta nueva escuela de pensamiento, entre ellos de **Tim Wu**, de Columbia —quien

inventó el término de la neutralidad de las redes—, cree que estas empresas deben ser reguladas, debido al enorme poder político que adquieren e incluso sus efectos en los salarios de los trabajadores. El estándar de equidad del mercado significaría que cada fusión o adquisición de empresas tendrá que pasar por una serie de estudios para determinar si en el futuro esa acción puede traer efectos negativos a los salarios, al poder político y a la equidad para otros competidores. Bajo ese mismo estándar, la adquisición que hizo Facebook de WhatsApp e Instagram, por miles de millones de dólares, hace algunos años, no se hubiese cumplido.

En gran medida, el sistema legal casuístico de Estados Unidos es un arma de doble filo en este tema. La interpretación cambia como avanzan los tiempos o escuelas de pensamiento. Lo que es ley, en unos años cambia de acuerdo con las interpretaciones del Poder Judicial. Por ello será interesante ver cómo resuelven los tribunales federales este tema. De ellos depende si el éxito de estas empresas es medido por su eficiencia o por su poder político.

En gran medida, el sistema legal casuístico de Estados Unidos es un arma de doble filo en este tema. La interpretación cambia como avanzan los tiempos o escuelas de pensamiento.

**RUDOS O TÉCNICOS**

Hace algunos meses opiné sobre los rudos y los técnicos en el gabinete de **AMLO** (<https://bit.ly/3mpftaW>). Con la salida de **Alfonso Romo** y las propuestas legislativas, como las reformas a la Ley del Banco de México, parece que imperan los rudos. Seguramente veremos más radicalización y propuestas sin mucho fundamento técnico el próximo semestre ante las elecciones intermedias de 2021.



Desde el piso de remates

Maricarmen Cortés
milcarmencm@gmail.com

Cedió Morena

• La presión de distintas instituciones logró frenar la aprobación de la reforma a la ley de Banxico.

Parecía que los diputados de Morena aplicarían su aplanadora para aprobar sin cambios la muy preocupante reforma a la Ley del Banco de México, la cual sí vulnera su autonomía, sí abre la puerta para que dinero ilícito entre a las reservas internacionales y no beneficia realmente a los 10 millones de familias que reciben reservas porque menos del uno por ciento del monto total, como señalan el Inegi, el Banco de México y reconoció ya hasta el propio Secretario de Hacienda, es en efectivo.

Finalmente, la presión que ejercieron intermediarios financieros, el Consejo Coordinador Empresarial, la Asociación de Bancos de México y el Banco de México lograron frenar ayer la aprobación de la reforma.

Hay que destacar que influyeron también las presiones en el mercado cambiario y un análisis que difundió Moody's el lunes en la noche alertando sobre los riesgos que implica la reforma a la ley de Banxico, porque incrementa los riesgos de lavado de dinero, vulnera la autonomía del Banco Central y —quizá lo más preocupante— tiene implicaciones negativas en la calificación de la deuda soberana de México.

Aunque, igual que en el caso de la ley vs. outsourcing, se mantiene la espada de Damocles, sí es un avance que se haya acordado integrar una Comisión Bilateral para analizar esta reforma que fue aprobada por el Senado sin atender las propuestas y los análisis que sí presentó **Alejandro Díaz de León**, gobernador de Banxico, quien en un comunicado reiteró ayer la "más amplia disposición" a contribuir con el Congreso en la construcción de un marco

legal que beneficie a quienes reciben legítimamente divisas en efectivo.



HERRERA APARECIÓ

Y después de días de estar callado y no salir en defensa del sector financiero, lo cual es su obligación, el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, criticó la reforma a ley Banxico, pero sólo después de que los diputados acordaron posponer la discusión y la aprobación de la ley.

Herrera, quien desde luego —al igual que el Inegi y Banxico— tiene información real sobre el monto de remesas que ingresan al país, aseguró que "alrededor del 99.3%" de las remesas pasan por el sistema bancario, pues es la forma más rápida, segura y de bajos costos; y calificó de acertado que haya una discusión más técnica y profunda.

El tache para **Herrera** es que se haya tardado tanto en salir a criticar esta reforma, rechazada por la gran mayoría de bancos.



BBVA: 99% DE REMESAS POR TRANSFERENCIA ELECTRÓNICA

En un análisis sobre migración, remesas y medios de envío, BBVA informa que en los primeros 10 meses de este año, el 99% de las remesas llegaron a México por transferencia electrónica.

Este año se estima que el monto total superará los 40,000 mdd y las remesas en efectivo ascenderán en 260 mdd, lo que equivale al 0.7 por ciento del total de remesas.

**ACUERDO CON REINO UNIDO**

La todavía secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, firmó con la embajadora de Reino Unido en México, **Corina Robertson**, el Acuerdo de Continuidad Comercial. Un Acuerdo importante ante el Brexit o salida del Reino Unido de la Unión Europea y el cual dará certidumbre al comercio bilateral.

El acuerdo tiene una vigencia de tres años, que es el periodo para negociar otro acuerdo bilateral de libre comercio.

Arturo Herrera aseguró que “alrededor de 99.3%” de las remesas que llegan a México pasan por el sistema bancario.



● Arturo Herrera, secretario de Hacienda.



¿Quién y por qué?

¿Quién y por qué alguien se atrevió a intentar engañar al Presidente de la República con el intento para reformar la Ley del Banco de México?

Como lo ha venido contando el *Padre del Análisis Superior*, alguien envolvió con papel de petición de los banqueros, cinta de soberanía nacional y un gran moño de justicia social una iniciativa que obligaría al Banco de México a recibir dólares en efectivo que no sólo la convertirían en una gran lavadora de recursos ilícitos, sino que pondrían en riesgo a todo el sistema nacional.

Ya se plantearon en este espacio algunas hipótesis, pero hoy hay elementos contundentes para señalar héroes y villanos en esta historia, así como establecer qué hipótesis tenían mejores raíces en la realidad.

1.- El PAS se mantiene sin aceptar que hubiera sido una maquinación corrupta en la cual los senadores de Morena se pusieron al servicio de un patrón. Es difícil aceptar que una empresa, para resolver un problema particular, hubiera estado dispuesta a causar una crisis económica en el país.

2.- Parecería que la soberbia de **Ricardo Monreal** ha establecido nuevos máximos históricos. Todavía ayer nos regaló un video en el cual parecería que convierte en su *gato* al coordinador de los diputados de Morena y le ordenaba iniciar un proceso de diálogo para que se enriquezca. Bueno, hasta dio lecciones morales sobre la importancia de la negociación, cuando únicamente la fingió en el Senado a través de su personero, **Alejandro Armenta**.

Si realmente cree en el diálogo, ¿por qué pasó una iniciativa sin consultarla, ya no con el Banco de México o la ABM, sino con los miembros del gobierno? ¿Otra vez quería todo el pastel?

REMATE CUESTIONAMIENTO

¿Quién le hizo creer al Presidente que era un tema gremial? La primera noticia que tuvo el jefe del Ejecutivo acerca de que no era así fue hace dos semanas, en la más reciente comida con diversos líderes de la iniciativa privada. Quienes vieron ese diálogo dicen que se sorprendió. ¿Quién le hizo creer al Presidente que los dólares en efectivo eran un problema para los migrantes y los trabajadores del turismo?

Todos los dedos apuntan a que fue **Monreal**, aun cuando

no queda claro si fue por cuenta propia o porque no ha logrado separar los negocios públicos de los privados. Sea como sea, el Presidente desmontó el asunto cuando comenzó a escuchar a los expertos en el tema.

Arturo Herrera es un hombre que parece seguir uno de los principales axiomas del PAS que dice: "Es preferible pasar por tonto, pero salirte con la tuya, que pasar por listo y no lograr nada". La Secretaría de Hacienda no hizo declaraciones públicas hasta el lunes, cuando **Santiago Nieto**, el experto de este gobierno en el tema, descalificó la aberración de **Monreal**. Sin embargo, no es que hubieran ignorado el tema. Entregaron información a todos los que importaban, comenzando por el propio Presidente de la República, para entender el problema, el tamaño del asunto y las implicaciones que tendría si se seguía con la aberración de **Monreal**.

REMATE RESULTADO

Si se hace un análisis de ganadores y perdedores de este proceso legislativo, queda claro que **Monreal** y **Armenta** volvieron a quedar en ridículo no sólo ante el sistema financiero y la sociedad. Sin embargo, a ellos no les preocupa, puesto que sólo están interesados en que el amo los vea con buenos ojos.

El coordinador de los diputados de Morena, **Ignacio Mier**, es otro que debe estar en la lista de perdedores. No por haber ido ayer por la mañana a Palacio Nacional, sino por permitir que el coordinador de los senadores pase por encima de él.

Ojalá que la gestión gremial de **Luis Niño de Rivera** sea vista en su contexto. Lo justo es decir que es un hombre leal, derecho y quien tuvo que enfrentarse a una posición verdaderamente difícil. Su gestión al frente de la ABM es mucho más que este hecho.

En la lista de quienes ganaron, primero un abstracto: ganó la mayoría de los mexicanos. En particular, Gerardo Esquivel y Jonathan Heath demostraron nuevamente que son hombres independientes y que ellos no tienen que arrastrarse como otros, lo que les permite tomar decisiones correctas. Santiago Nieto, jefe de la UIF, tuvo el talento y la visión de fijar un punto que algunos consideran como el fiel de la balanza.

No obstante, la figura estelar es **Herrera**. Demuestra cómo se hace política. No se necesita artificio, sino efectividad, y él dio lección, aunque algunos crean que estuvo ausente.



Veranda

Carlos Velázquez

carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Los destinos mexicanos, líderes en redes sociales

Mientras los socios de Braintivity, la empresa *concertacionaria*, dado que tiene un contrato de "concertación" con la Sectur, del Visit Mexico, estuvo vendiendo "escuchas digitales", la consultoría Llorente y Cuenca (LlyC) ya lo está haciendo.

Ayer, **Anel Hernández**, su directora de Turismo, y **Agustín Carrillo**, director *senior* de Transformación Digital de LlyC, presentaron un estudio sobre *Turismo en México*, hecho con herramientas de Inteligencia artificial y Big Data.

Para ello analizaron más de 320 mil mensajes provenientes de más de 98 mil cuentas sobre turismo en México y comenzó a correr al inicio del año.

En un corte al ocho de diciembre, pues el estudio se sigue actualizando, resultó, por ejemplo, que la Ciudad de México, Cancún, Vallarta, Acapulco, Oaxaca y Los Cabos son los destinos que generaron mayor número de mensajes e interacciones.

Las entidades que comandaron o fueron líderes en estas conversaciones son coincidentes en las siguientes características:

1. Comunicación constante y cuidado en la temporalidad de sus intervenciones.
2. Vinculación de los temas coyunturales e identificación de temáticas de interés público.
3. Uso adecuado de *hashtags* para agrupar el contenido.

La red social eje para su análisis fue Twitter y de allí las interacciones que generaron con otras redes y, por ejemplo, permitió identificar los principales temas de conversación respecto al turismo y los asuntos de mayor interés.

Rodrigo Esponda, director general del Fideicomiso de Turismo de Los Cabos (Fiturca), quien también participó en la presentación del estudio, dijo que fue interesante

comprobar cuáles de las estrategias de promoción de ese destino estuvieron mejor alienadas con los intereses reportados en las redes.

Pero ahora, como señaló **Carrillo**, el tema es que, utilizando estas herramientas en tiempo real, pueden "adelantarse" algunas decisiones que repercutirán en la reactivación de los destinos.

Además, sostiene que las herramientas de escucha de las redes existen desde hace años, pero que la pandemia está obligando a los destinos a utilizarlas para mejorar la efectividad de sus inversiones promocionales.

Hernández planteó que las empresas y destinos de todos los tamaños pueden beneficiarse de ellas y que no todas requieren las herramientas más sofisticadas que sí son rentables para los más grandes.

Esponda ha dicho que el próximo año estarán más apretados todavía los presupuestos publicitarios y que será fundamental cuidar que cada peso o dólar que se invierta vaya a dar los mejores resultados posibles.

Desde su perspectiva, el nombre del juego son las alianzas, entre los propios destinos, con las empresas y con diferentes niveles de gobierno.

En Baja California Sur, por ejemplo, Los Cabos también se ve beneficiado de la promoción de la observación de ballenas grises en López Mateos o Ciudad Constitución, porque los turistas se mueven y regresan y, al final, de las estancias más largas y del mayor gasto se benefician todos.

Con esta pandemia, más allá de las circunstancias particulares de los países, los vínculos entre el turismo y la tecnología se aceleraron y en ello puede estar la solución para que México recupere lo que ha perdido turísticamente.

En un corte al ocho de diciembre, la Ciudad de México, Cancún, Vallarta, Acapulco, Oaxaca y Los Cabos son los destinos que generaron mayor número de mensajes e interacciones.



Herrera con Banxico; dudas en 4T; Monreal y Mier, mejor a febrero

- La motivación de Monreal son las familias que reciben remesas con dólares en efectivo.

Los desayunos entre el senador morenista **Ricardo Monreal** y el presidente **López Obrador** son frecuentes. En los desayunos de Palacio Nacional, el mandatario y el líder de la banca morenista del Senado revisan la agenda legislativa. Pero **Monreal** no le explicó al presidente **López Obrador** que la iniciativa para reformar la Ley del Banco de México golpeaba tanto la estabilidad que sí podía ser su error de diciembre.

Ayer, el senador **Monreal**, con el líder de la banca morenista en la Cámara de Diputados, **Ignacio Mier**, prefirieron pasar a febrero la iniciativa de reforma al Banco de México.

MONREAL, ARMENTA Y MIER, LAS CIFRAS NO LOS AVALAN

Monreal, **Mier** y el senador **Alejandro Armenta**, quien llevará el comité bicameral de análisis de la iniciativa, han insistido que la reforma es para ayudar a millones de familias de migrantes. El único problema es que las cifras no son ciertas.

Las cifras las tiene el mismo Banco de México, basado en datos del Inegi. Es importante creer en las cifras oficiales. Si no se discute con datos reales, se vuelve un tema de creencias.

Alejandro Díaz de León, dijo que no pueden comprar los dólares en efectivo vía remesas porque se desconoce su procedencia.



● Alejandro Díaz de León, gobernador del Banxico.

El senador **Alejandro Armenta** nos ha insistido en que las familias que reciben remesas en efectivo son mucho más de las que dice Banxico. El senador **Armenta** (por cierto, abierto al debate) no puede avalar sus cifras.

El senador **Ricardo Monreal** argumenta lo mismo. Que son 10 millones de familias que reciben remesas. Eso sí. Pero el 99% de remesas las reciben por transferencia electrónica, no en efectivo. Y la iniciativa del senador **Monreal** es para aliviarles el problema de recibir dólares en efectivo. Es una iniciativa que atiende al uno por ciento de las remesas, no a la mayoría de las familias migrantes.

HERRERA: 99.3% DE REMESAS LLEGA VÍA ELECTRÓNICA

Por eso es importante la postura del secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, quien se tardó mucho en salir, pero lo hizo con una postura basada en datos.

Herrera arroja un dato para la discusión: “alrededor del 99.3% de todas las remesas pasan ya por el sistema bancario; esta es la ruta que debemos seguir operando para que sigan llegando de manera rápida, segura y con bajos costos”.

Es cierto. Hay una motivación del senador **Monreal**, las familias que reciben remesas con dólares en efectivo, que debe ser atendidas. Pero no por ello descuidemos al grueso de 99.3% de las remesas que le llegan a las millones de familias mexicanas por transferencia electrónica. Y, menos, pongamos en riesgo la operación del Banco de México.

El gobernador del Banco de México, **Alejandro Díaz de León**, argumentó que no podían comprar los dólares en efectivo vía remesas porque se desconoce su procedencia. El riesgo para el banco central era muy alto. La iniciativa iba a ser el error de diciembre de **López Obrador**: pasarle al banco central el riesgo de lavar dinero de dólares en efectivo, sin conocimiento de su procedencia. Volaba para ser una crisis financiera.



El supuesto problema de las remesas

¿Hasta cuándo vamos a pretender que las remesas en efectivo son un gran problema? Una y otra vez se ha repetido que el problema afecta a menos del uno por ciento de los envíos que hacen los mexicanos que viven en el extranjero. Sin embargo, contra el dato, los legisladores que impulsan la propuesta responden que ellos son originarios de estados con alta migración, pero no aportan ni una sola cifra para sostener su argumento. Con deferencia, el banco central, líderes de la banca comercial e incluso funcionarios federales han dicho que se debe atender la problemática, aunque para la mayoría es obvio que el espíritu de la reforma es el de un traje a la medida, no el de una preocupación social. Si la idea es atender problemas imaginarios, entonces se podría plantear que las más de mil sucursales que seguramente va a tener el Banco del Bienestar el próximo año sirvan para comprar los dólares en cuestión y, dado que los legisladores evaluaron que es fácil generar mecanismos para identificar que dichas divisas no provengan de actividades ilícitas, será sencillo para la directora de la institución encontrar un corresponsal cambiario.

En el diálogo que sostuvo **Alejandro Díaz de León**, gobernador del Banco de México, les dijo a los diputados de la Comisión de Hacienda que, de enero a septiembre, las instituciones financieras captaron cuatro mil 731 millones de dólares, de los cuales el 82 por ciento fue repatriado a Estados Unidos sin mayor problema, mientras que se vendieron en México 15.7 por ciento y quedaron pendientes 102 millones de dólares.



APLAUSO PARA HACIENDA

La reforma del Banco de México no parece ser uno de

los grandes proyectos del Presidente, a diferencia de otras reformas, como la de subcontratación, pensiones o Infonavit. La legislación para que el banco central estuviese obligado a comprar los dólares en efectivo prácticamente no se asomó en las conferencias matutinas, aunque es obvio que el senador **Monreal** tenía la anuencia del Presidente para impulsarla y por ello no era sencillo para el secretario de Hacienda hacer un posicionamiento público y categórico. El secretario **Arturo Herrera**, tiene pocas cartas y por ello puedo entender la tardanza en el posicionamiento pú-

blico, pero ya empezaba a inquietar su ausencia en la discusión. Un aspecto destacable al pronunciarse es que fue enfático e incluso crítico en sus tuits cuando afirmó: "claramente no se analizaron las muy importantes implicaciones para el sistema financiero mexicano". Y luego desarmó el supuesto motor de la reforma al escribir: "Un dato para la discusión: alrededor del 99.3 por ciento de todas las remesas pasan ya por el sistema bancario; esta es la ruta que debemos seguir operando para que sigan llegando de manera rápida, segura y con bajos costos". El secretario jugó su carta hasta el final, pero con éxito. Ciertamente, la partida todavía no acaba y el riesgo de un desconocimiento de la postura en la conferencia mañanera no se disipa. *Página 11 de 12*

**MÁS PRESIÓN**

Aunque el gobernador del Banco de México ya había advertido que recibió señales de preocupación de Estados Unidos, es de esperar que en las próximas semanas se intensifique la presión externa y se hagan aún más manifiestas las inquietudes del banco de la Reserva Federal y del Tesoro, bajo el liderazgo de Janet Yellen, a quien no le será ajena la difícil posición en la que quedaría el banco central del principal socio comercial de su país.

**LO QUE VIENE**

El aplazamiento de la reforma al banco central da un respiro al sistema financiero, pero el peligro no se ha disipado del todo, por lo menos dejemos de pretender que los dólares en efectivo son un problema urgente y significativo para los migrantes dado que afecta únicamente al 0.7 por ciento de las remesas.

El aplazamiento de la reforma al banco central da un respiro al sistema financiero, pero el peligro no se ha disipado del todo.



● Ricardo Monreal, senador por Morena.



El Congreso irresponsable

Como si las cosas con la pandemia del Covid estuvieran tranquilas y no dieran ningún signo de alarma en el país, el gobierno y su partido han decidido ahondar su crisis de confianza —que es muy distinta a la popularidad del Presidente— en inversionistas, y decidieron entregar a nuestro banco central a las redes del crimen organizado, la opacidad y el cuestionamiento internacional. Todo en una sola decisión. El escándalo generado por el senador Ricardo Monreal solamente fue detenido por la enorme reacción que generó la irresponsabilidad del líder del Senado en Morena.

No deja de sorprender la capacidad de la representación legislativa de Morena para generar pánico ante sus deci-

siones y para mostrar su ineptitud, ignorancia y prepotencia. Unos, movidos por el rencor y el desconocimiento; otros, por intereses que son incapaces de confesar ante sus compañeros, los legisladores de Morena se entregan con devoción a hacer leyes que en cualquier país civilizado pasan por ser ocurrencias para llamar la atención.

Aquí son cosas de todos los días. Lo mismo aprueban la cárcel sin juicio que el lavado de dinero en el Banco de México; desaparecen los fideicomisos sin siquiera saber cómo funcionan y centralizan el poder en el Presidente como si fuéramos una dictadura de las épocas de los gorilatos. Nada escapa a su mente primitiva, a su afán de venganza. Creen que están

consiguiendo justicia cuando lo único que logran es dinamitar lo que medianamente funcionaba en este país. El Congreso se ha convertido en la feria del despropósito. Una exhibición de ocurrencias y delirios ideológicos tratando de encontrar espacio en nuevas leyes. Una vergüenza.

Por supuesto, no quiero decir con esto que antes el Congreso fuera algo similar al ágora griega en la que se discutía filosofía y grandes tratados. En absoluto. Las legislaturas siempre han sido un retrato del país, de su ambiente y de su clase política. Así como hace décadas muchos legisladores del PRI se presentaban armados a las sesiones y amenazaban de muerte a los opositores mostrando las pistolas, ahora van armados con su estupidez y con la misma insolencia de entonces, solamente que eso está resultando más dañina para la población que las pistolas que portaban en ese entonces.

Hubo un tiempo, ya en el último par de décadas del siglo XX, en que no iban armados los legisladores. El PRI, que solía ganar con amplitud, tenía la bancada más grande. La parte numerosa de los priistas no intervenía en los debates, en las discusiones, pero eran buenos para armar desmanes,

organizar porras, insultos y connatos de peleas a puñetazos y patadas. Eran conocidos como "el Bronx", en alusión al barrio bravo neoyorkino. Los que trabajaban y dominaban los temas eran unos cuantos del PRI y de la oposición. Con el tiempo las bancadas opositoras crecieron y también tenían su grupo al margen del trabajo. Fue cuando los panistas empezaron a repartir dinero y obras a sus legisladores a cambio de sus votos sin queja ni debate. El resultado de todo esto queda a la vista: hoy el Congreso es un gigantesco Bronx en el que unos cuantos legisladores y legisladoras batallan para dar siquiera la apariencia de que se trabaja y se discute. Pero ni a eso se presta la aplanadora gubernamental, como en aquellas épocas en que iban armados.

Por eso cobra mayor importancia la alianza para las elecciones del año que entra. Quitar la mayoría en la Cámara de Diputados es vital para contener el daño que le hacen al país cada vez que se les ocurre algo.

Quitar la mayoría en la Cámara de Diputados es vital para contener el daño que hacen



FUERA DE LA CAJA
**Macario
Schettino**

 Profesor de la Escuela de Gobierno,
Tec de Monterrey

 Opinión: www.macario.mx

@macariomx



Sigue el estancamiento interno

Prácticamente se acaba el año. El viernes conocimos la actividad industrial de octubre y los puestos de trabajo asegurados en el IMSS de noviembre, y este viernes sabremos qué pasó con la oferta y demanda agregadas, así como el ahorro bruto. Esto ya lo conoce usted, casi en su forma final, porque lo hemos analizado con algún detalle en las últimas semanas: cae el consumo -12%, la inversión -20%, y a cambio tenemos un incremento impresionante en la cuenta corriente, que será lo que usted verá como una gran salida de ahorro de México hacia el exterior.

Por el momento, el comportamiento de la industria es muy interesante. Como ya sabíamos (por las exportaciones), las manufacturas se han recuperado

casi por completo. En comparación anual, hay una caída de -1%, que se explica porque ropa y calzado siguen muy mal (-30 y -22%, respectivamente) y tampoco le va bien a impresión (-17%). Todo lo demás ya está en comportamiento normal, algunos caen, algunos crecen, pero todo en un dígito.

Minería ronda también -1%, que no es un dato malo, pero este sector depende mucho de la extracción de petróleo, que esta columna no cree que pueda recuperarse. Ya lo veremos en 2021. Electricidad, gas y agua siguen por debajo del comportamiento normal. En octubre la caída fue de -5%, que no es frecuente en este rubro. Debe responder a una caída todavía relevante en los servicios, porque la indus-

tria, ya veíamos, no está en problemas.

El sector que no puede reactivarse es la construcción. En octubre anda en -10%, comparando con octubre de 2019, que ya tenía una caída considerable: -11% frente a octubre de 2018, que también tuvo saldo negativo, -2% contra octubre de 2017. Más claro, la construcción está hoy casi -24% por debajo del dato de mayo de 2018, el más elevado en esos meses.

Si uno quiere ser optimista, puede decir que el dato de octubre es mucho mejor que el promedio del tercer trimestre, que fue una caída de casi -18% en construcción. Pero la verdad es que, si se observa el comportamiento de esta industria desde 2018, hay una caída constante desde mayo de ese año, como decíamos, que obviamente se agrava con la cuarentena de abril y mayo de 2020, pero que es inde-

pendiente de la pandemia. Es resultado, lo hemos dicho muchas veces, de un cambio de orientación de la economía mexicana que ha implicado la pérdida de confianza de los inversionistas.

Por esa razón, aunque es seguro que tendremos mejores datos en construcción en los

próximos meses, no se ve cómo podría regresar a los niveles previos al actual gobierno.

Seguramente usted verá crecimientos de 30% en abril y mayo, por efecto comparación, pero en el promedio, la construcción en 2021 seguirá estando 20% por debajo del nivel de 2018. Puesto que esta industria representa casi dos terceras partes de la inversión, hablamos de que la contracción en este factor tan importante se mantendrá durante, al menos, todo el año próximo. Si la tragedia legislativa que describimos el viernes continúa, puede ser todavía peor.

En lo relativo al consumo, el incremento de asegurados en el IMSS es una buena noticia, aunque en comparación anual estamos -3.6% por debajo del nivel de noviembre de 2019. La masa salarial formal apenas recuperó terreno positivo. Sin embargo, los datos de ventas no son extraordinarios. ANTAD reporta un crecimiento similar al de octubre, y eso implica que, todavía, a tasa anual, debemos tener un consumo deprimido.

Lo dicho, es el sector externo el que está funcionando. Todo lo demás sigue mal, y posiblemente así siga por mucho tiempo más.



Ella también será secretaria de Energía... pero 'verde'

Como México, Estados Unidos también tendrá a una mujer como Secretaria de Energía. Cuando se concrete su nombramiento, será la primera ocasión en la que dos mujeres compartan al mismo tiempo una responsabilidad similar en ambos lados de la frontera.

La nominada al cargo para el gobierno del futuro presidente estadounidense Joseph Biden, será Jennifer Granholm, de acuerdo con una revelación publicada ayer por *The Washington Post*, que la definió así:

“La exgobernadora de Michigan, que ha sido una fuerte portavoz de los vehículos cero emisiones”.

Por varias razones hay que poner atención: porque Granholm ya se formó una percepción de México cuando varias plantas de manufactura de su estado huyeron hacia el sur; porque la suya se contraponen con la visión actual de la secretaria de Energía, Rocío Nahle; y porque la estadounidense alguna vez también defendió la construcción de una refinería.



Sus antiguas razones fueron motivadas por algo que ocurrió la noche del 14 de agosto de 2003, cuando todo el noreste de Estados Unidos sufrió un apagón que afectó a una región del tamaño de todo México. Eso dañó ocho

refinerías, entre ellas, la única de Michigan, que se quedó sin operar y no pudo atender las necesidades de combustibles, consecuentemente, sus precios se dispararon.

La entonces gobernadora Granholm instó a empresarios a invertir 2 mil 500 millones de dólares en una nueva refinería para compensar faltantes que alteraron el mercado, dinero que crearía empleos urgentes en un estado afectado por el cierre de fábricas y la salida de inversiones hacia otros países.

Esas plazas laborales no dejaron de salir, debido a que había un problema mayor: la gente de ciudades como Detroit ofrecía habilidades de manufactura que también tienen desde hace tiempo chinos o mexicanos, que cobran mucho menos dinero por hacer lo mismo.

Después de su gestión, Granholm brindó en calidad de científica una conferencia en la que explicó algo parecido a una epifanía.

En 2006 le informaron que una planta en Greenville –pueblito de

8 mil habitantes ubicado a 200 kilómetros de Detroit– perdería una planta de refrigeradores, propiedad de Electrolux. Este complejo que empleaba a 3 mil de sus pobladores, cerraría en cuestión de días.

Granholm viajó al lugar acompañada de su gabinete para ofrecer una lista de incentivos a Electrolux en ánimo de convencerles de permanecer. Entre las ofertas estaba el ahorro de impuestos locales durante 20 años y algunas concesiones del sindicato para reducir los beneficios económicos de los trabajadores.

La exgobernadora narró que los directivos de Electrolux se lo pensaron durante 17 minutos, después de eso, regresaron a la sala para agradecer y decir:

“No hay nada que puedan hacer para compensar un salario de 1.57 dólares por hora que podemos pagar en Ciudad Juárez, México, así que nos vamos”. En esos días ese salario era equivalente a 3 mil 768 pesos mensuales, unos 6 mil 500 pesos de hoy.

A partir de ese momento, convencida de que no sería la refinación ni la antigua manufactura la que resolvería el problema de marginación de su gente, en calidad de ciudadana propuso un plan que divulgó a partir de 2013: Crear una carrera de estados hacia las energías renovables,

una industria en expansión que ofrece salarios altos.

Su estrategia topó con la presidencia de Donald Trump, pero consistía en crear un fondo de 4 mil 500 millones de dólares que se repartieran a las administraciones de gobernadores que lograran preparar a su gente para recibir inversiones en energía solar y eólica, que esta década van mayoritariamente a China. Los políticos estarían felices cortando listones en inauguraciones que les garantizaran aprobación pública, dijo ella. Algo parecido al “Race to the Top” del presidente Barack Obama que repartió 4 mil 350 millones de dólares a estados que lograron mejorar la educación primaria y secundaria en el país vecino. En esa administración, Biden era vicepresidente.

Como candidato, el futuro mandatario no ofreció un plan de 4 mil 500 millones de dólares para energías renovables, sino uno de un billón de dólares, “one trillion”. De aplicarse, uno puede asumir que preparan una revolución.

Granholm tiene una frase: “Podemos estar en la mesa o sobre la mesa y no sé ustedes, pero yo, prefiero comer”. ¿En qué lugar de la mesa estarán los mexicanos?



México, el país más exitoso en ventas para Hawkers

Sin tiendas físicas, a base de puro comercio electrónico y de sus diferentes modelos de lentes solares y de lectura, la marca española Hawkers, que en América Latina encabeza **Ricardo Arellano**, conquistó a los consumidores mexicanos, que lograron que convirtiera al país en el bastión más importante en ventas globales para la compañía, en especial durante la celebración del pasado Buen Fin y el *Black Friday*.

Nos cuentan que durante todo el 2020, el mercado mexicano se posicionó, sin duda, como el más exitoso para la empresa que opera a nivel global, ya que logró vender 123 mil 216 unidades tan sólo durante el Buen Fin, en plataformas como Mercado Libre, Amazon y en su propio canal *on line*.

Lo interesante de esta compañía es que, en 2013, revolucionó el segmento de los lentes de sol y gafas de lectura con un modelo de *marketing online*, que mostró su eficiencia durante la pandemia, pues Hawkers encontró que, aunque la gente no podía salir como antes, su necesidad de sentirse a la moda no fue afectada ni siquiera por el Covid-19.



Sólo en noviembre pasado, Hawkers vendió 168 mil unidades, de las cuales 27 mil fueron a través de *marketplaces* y 141 mil a través de su propio *e-commerce*. Si es fan de los lentes, póngase listo porque en este mes, para festejar en México, Hawkers puso todo al 2X1.

DHL Express, la que irá por las vacunas

Recuerda que esta semana le contamos del interés de diversas firmas logísticas por distribuir la vacuna contra el Covid-19 de Pfizer en México. Pues ahora, desde DHL México nos explicaron que las diferentes unidades de negocio del Grupo Deutsche Post DHL, que son DHL Express y DHL Global Forwarding, están capacitadas para apoyar en la logística para la distribución de

vacunas de Covid-19.

En específico, nos aseguran que DHL Express será la unidad que estará participando en la distribución internacional de las vacunas de Pfizer en algunos países, incluyendo los del continente americano.

Antonio Arranz, CEO de DHL Express en México, explicó que su división se encargará de apoyar internacionalmente con la vacuna de Pfizer con un equipo denominado DHL Medical Express, el cual tiene capacidad de ofrecer el transporte en hielo seco, con una solución de temperatura controlada, ya sea a temperatura ambiente, refrigerada de 2 a 8 grados centígrados, por una trayectoria de hasta 108 horas; o congelada de -80 a menos -20 grados centígrados, que es el caso de algunas vacunas.

La construcción, la otra vacuna

Hablando de vacunas, el gobierno ya se dio cuenta de la relevancia que tienen la construcción para la recuperación económica del país, con el anuncio del segundo paquete de inversión entre la iniciativa privada, que incluye 29 proyectos que representan una inversión de más de 228 mil millones de pesos, más los previamente presentados, que en total se suman 68 obras de infraestructura que brindarán más de 400 mil nuevos empleos en el país.

La Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC), que preside **Eduardo Ramírez Leal**, reconoce que promover el dinamismo del sector impulsando proyectos de infraestructura en las distintas regiones y con la participación de micro, pequeñas o medianas empresas, es una apuesta determinante para la recuperación.

La oportunidad de que el sector se convierta en una 'vacuna económica' para la economía mexicana de acuerdo al plan de infraestructura y los cuatro megaproyectos del gobierno, no se debe dejar escapar. Por el bien del sector y de la economía de nuestro país, esperemos que la intención del gobierno no se quede sólo en promesas.



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

A mitad de la semana la agenda económica-financiera contará con una vasta cantidad de información entre la que destaca la decisión de política monetaria en Estados Unidos y PMIs; la agenda en el mercado local permanecerá vacía y se reanudarán los datos hasta el jueves con la última decisión de política monetaria del año; en Estados Unidos, además se tendrán cifras de hipotecas, ventas al por menor, inventarios energéticos y subastas de deuda; en Europa se tendrá información por regiones de la inflación, PMIs e intervenciones de autoridades económicas.

ESTADOS UNIDOS

En el vecino del norte se tendrá información a partir de las 6:00 horas con los datos de la Asociación de Banqueros Hipotecarios que darán a conocer el número de solicitudes de hipotecas al 11 de diciembre; el último dato reportado, una semana antes, reveló que las peticiones cayeron en 1.2 por ciento.

Más tarde, a las 7:30 horas, el Buró de Censos publicará cifras de las ventas al por menor durante noviembre; analistas consultados por BLOOMBERG estiman que estas se hayan contraído 0.3 por ciento después de un aumento en esa magnitud un mes antes.

A las 8:45 horas la agencia Markit publicará PMIs preliminares durante diciembre del sector manufacturero y de servicios.

A las 9:00 horas el Buró de Censos también tendrá disponibles datos de los inventarios de negocios durante octubre.

En el mismo horario, la Asociación Nacional de Constructores de Viviendas (NAHB por sus siglas en inglés) tendrá listas cifras de su índice del mercado

viviendero durante diciembre.

Más tarde, a las 9:30 horas, la Administración de Información Energética (AIE por sus siglas en inglés) dará a conocer los inventarios de petróleo y sus derivados al 11 de diciembre.

A las 10:30 horas, el Departamento del Tesoro subastará deuda de corto plazo por un monto de 55 mil millones de dólares.

A las 13:00 horas, la Reserva Federal hará pública su última decisión de política monetaria del año; analistas anticipan que la Fed mantendrá sin cambios las tasas de interés.

Media hora más tarde, Jerome Powell, presidente del Fed dará un discurso relacionado con la política monetaria.

EUROPA

En el Viejo Continente, la información a seguir serán las cifras de la inflación al consumidor y al productor en Reino Unido; PMIs en Francia, Alemania y la Zona Euro, además de discursos de autoridades del Banco Central Europeo y del Bundesbank.

— Rubén Rivera



Promoviendo el uso del efectivo

Una peculiaridad del proyecto de reforma a la Ley del Banco de México, actualmente en la Cámara de Diputados, es el interés de promover el negocio bancario de cambio de monedas en efectivo y, por consiguiente, el uso de esta forma de pago en pesos.

La esencia de las modificaciones legislativas estriba en obligar al Banxico a aceptar los excedentes de moneda extranjera en efectivo de las instituciones de crédito si éstas consideran que no pueden repatriarlas.

El planteamiento busca que la autoridad monetaria actúe como una gran central de cambios en efectivo, bajo el supuesto de que puede incorporar las divisas así captadas a la reserva internacional.

Como ya lo ha expuesto en detalle el Banco de México, el proyecto referido genera daños severos para el banco central y la economía, entre los que destacan la violación a la autonomía de la propia institución y el traslado a ésta de riesgos operativos y de reputación, asociados a la posibilidad de recibir recursos de pro-

RAZONES Y
PROPORCIONES

**Manuel
Sánchez
González**

@mansanchezgz



cedencia ilícita, susceptibles de poner en peligro sus activos y el ejercicio de sus funciones.

Dos aclaraciones al respecto son pertinentes. La primera es

que la reforma pretende resolver un problema de una minoría de bancos en el negocio cambiario en efectivo. Al parecer, esas instituciones han enfrentado dificultades para trabajar con corresponsales del exterior, que ofrecen el servicio de recepción de divisas en efectivo de los bancos, porque, en opinión de aquéllos, no cumplen con algunos requerimientos establecidos con propósitos de control.

Claramente, no se trata de un problema generalizado del sistema bancario ni un fenómeno irremediable. La mayoría de las instituciones cuentan con relaciones estables de corresponsalía y, en principio, las pocas afectadas podrían aplicar programas de remediación para afianzar ese servicio.

Además, tanto el involucramiento en la actividad cambiaria en efectivo como la acumulación de excedentes de divisas obedecen a una decisión de los bancos, y no a una obligación. En particular, existe una amplia gama de prácticas, incluyendo intermediarios que procuran mantener un balance entre la compra y la venta de moneda extranjera.

Una segunda aclaración, tal vez más importante, es que los clientes potenciales del negocio de cambios en efectivo, a los que la reforma postula su intención

de apoyar, no enfrentan un problema en la materia.

Específicamente, la exposición de motivos de la iniciativa subraya la necesidad de atender dos colectivos: los turistas y los migrantes que se internan en el país con moneda extranjera en efectivo.

Sin embargo, las transacciones de los viajeros internacionales se realizan, en su mayor parte, mediante pagos electrónicos, siendo el más común el uso generalizado de tarjetas de crédito. Asimismo, una elevada proporción de visitantes proviene de Estados Unidos y Europa, cuyas monedas suelen ser aceptadas ampliamente en los establecimientos de las zonas turísticas.

Por su parte, la proporción de remesas que llega al país en forma de efectivo es mínima, estimada en 0.67 por ciento durante 2020, y el resto se transmite de forma electrónica. Más aun, el referido porcentaje en efectivo no significa que los migrantes no lo puedan canjear por pesos.

En efecto, como cualquier residente de México, tanto los turistas como los migrantes pueden acudir a las sucursales bancarias y las casas de cambio para sustituir moneda extranjera por nacional, y viceversa. Si bien las cotizaciones y las comisiones varían entre instituciones y regiones, ello re-

fleja las condiciones del mercado y no difiere de la experiencia de otras naciones, incluso de las desarrolladas.

Finalmente, llama la atención que el proyecto de reforma se enfoque a promover el mercado de cambios en efectivo y su consecuente uso en las transacciones. Si bien es completamente legítima la utilización de los billetes, su fomento como política pública parece fuera de contexto.

La tendencia mundial apunta al remplazo, cada vez mayor, del dinero físico por el “digital”, es decir, por operaciones electrónicas que, entre otras, abarcan las transferencias por Internet y los pagos con tarjetas de crédito y débito en establecimientos físicos y comercio electrónico, así como las aplicaciones en teléfonos celulares.

Las ventajas relativas de los medios electrónicos son múltiples, incluyendo la eficiencia, la generación de información útil para el diseño de productos y servicios, y la bancarización. Es sorprendente que el proyecto de reforma ignore estas bondades y, en su lugar, se interese en ahondar el *status quo* de un excesivo uso de efectivo y una ínfima inclusión financiera.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



Finalmente, Biden duerme tranquilo



COORDENADAS
**Enrique
Quintana**

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx
@E.Q.

Joseph Biden finalmente pudo dormir tranquilo el lunes pasado.

No, no piense que se trataba de **recibir la notificación oficial** de que había logrado 306 votos electorales frente a los 232 de Trump al realizarse el Colegio Electoral y sería el **próximo presidente de Estados Unidos**.

Eso ya lo tenía completamente descontado. Sabía que era un asunto de trámite, a pesar de todos los esfuerzos de Trump por descarrilar el proceso.

La verdad es que **lo que le quitaba el sueño** al presidente electo de los Estados Unidos era que **no había recibido la felicitación** por su triunfo del presidente mexicano López Obrador.

Finalmente, cuando el lunes por la noche se recibió una carta, Biden supo que las noches de insomnio habían terminado.

No importaba que **más de un centenar de jefes de Estado y de gobierno** le hubieran hecho llegar su felicitación.

Tampoco, que varios de ellos, de los países con más influencia en el mundo, hubieran conversado cordialmente con él desde los primeros días de noviembre, tras conocerse el resultado electoral.

Faltaba que su vecino del sur le diera su beneplácito.

Quizás lo único que puso **una ligera sombra de decepción** en el rostro de Biden fue que no quisiera hacerle una llamada.

Es diferente un intercambio verbal, así sea mediado por un traductor, que **una fría misiva oficial** como la que se recibió el lunes.

Y tal vez otro pequeño detalle que **generó un ceño fruncido** en la frente de quien será el hombre más poderoso del mundo a partir del 20 de enero, fue un párrafo de esa felicitación... que **no parecía de felicitación sino de advertencia**.

“Tenemos la certeza de que con usted en la presidencia de Estados Unidos será posible seguir aplicando los principios básicos de política exterior establecidos en nuestra Constitución; en especial, el de no intervención y autodeterminación de los pueblos”.

Caramba, **qué curiosa manera de felicitar** tienen los mexicanos, debe haber pensado.

Eso de “seguir aplicando”, parece querer decir que

con Trump se llevaban muy bien y ahora esperan que las cosas sigan igual.

Biden es un hombre sensible y sensato. Sabe que si AMLO no lo felicitaba es porque el gobierno mexicano es **un país absolutamente respetuoso del Estado de derecho**. Y que no quería violentar los tiempos que establece la Constitución de los Estados Unidos, que desde el siglo XVIII señala que son los delegados al Colegio Electoral los que eligen al presidente.

Seguramente Biden sabe que si algunas empresas norteamericanas e incluso algunos congresistas se han quejado de que **en México no se respetan las leyes**, por ejemplo, en el sector energético, es porque **no conocen bien al país**, pues que mejor ejemplo que su presidente haya expresado su beneplácito por el triunfo del demócrata hasta que Trump ya no tuvo más recursos de los cuales echar mano.

Biden también entiende perfectamente que, si el único viaje al extranjero del presidente López Obrador fue a visitar a Trump a Washington el 8 de julio, cuando ya comenzaban las campañas electorales, fue porque **coincidió la fecha con el arranque del nuevo tratado comercial** entre México, Estados Unidos y Canadá. Nada más.

Si los republicanos le dieron un cariz electoral a la visita, ya no fue un asunto del presidente mexicano.

Biden sabe bien que México es un país que está plenamente comprometido con uno de sus propósitos fundamentales: **luchar en contra del cambio climático**.

Si aquí han tenido que limitarse los esfuerzos por generar electricidad de fuentes renovables es porque las empresas privadas querían –imagine usted– ganar dinero.

No, aquí no estamos en contra de las energías limpias, pero hay prioridades, como obligar a los usuarios a consumir energía generada por la CFE. Faltaba más. Pero Biden sabe que aquí somos soberanos.

¡Ah! Y si ayer se aprobó una ley que **va a atar de manos a los agentes norteamericanos** es porque en realidad no los necesitamos. Tenemos a los cuerpos de seguridad con mejor inteligencia y mayor honestidad en el mundo.

Mr. Biden, ahora sí, ya puede dormir tranquilo.



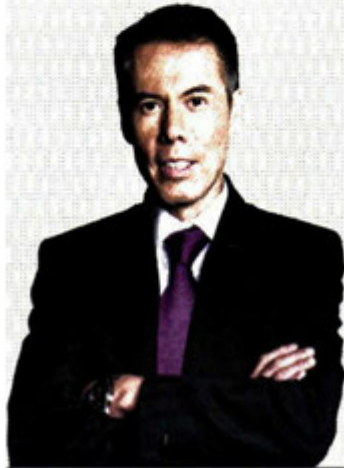
¿Y los 2 millones de empleos prometidos?

DINERO, FONDOS
Y VALORES

**Víctor
Piz**

Opine usted:
vpiz@elfinanciero.com.mx

@VictorPiz



El IMSS informó la recuperación de 555.6 mil empleos formales entre agosto y noviembre pasados, en línea con la reactivación económica iniciada en la segunda parte del año, una vez que fueron levantándose las medidas de restricción.

Quiere decir que **en cuatro meses se repusieron los 555.2 mil puestos de trabajo perdidos sólo en abril**, el mes más crítico en desocupación laboral afectado por el confinamiento en el país, que provocó una fuerte contracción económica en el segundo trimestre del año.

La implementación de las medidas de restricción y distanciamiento social por la pandemia de covid-19 tuvo impactos severos sobre la economía mexicana.

Entre marzo y julio se per-

dieron un millón 117.5 mil empleos formales en el IMSS, según el número de trabajadores asegurados.

La recuperación acumulada entre agosto y noviembre representa casi la mitad de las plazas perdidas de marzo a julio en el sector formal por la pandemia.

Aún faltan por recuperar 561.9 mil puestos de trabajo, que desafortunadamente no se repondrán en el corto plazo ni, probablemente, en 2021.

La destrucción de empleo en lo que va del año es de 369.9 mil posiciones laborales.

Pero en este diciembre se perderá una cantidad importante de empleos formales debido a los factores estacionales que se registran en todos los cierres de año.

Uno de los cuatro puntos del acuerdo tripartita sobre *outsourcing*, firmado la semana pasada por el gobierno, el sector privado y los sindicatos, "hace un llamado a las empresas que manejan nóminas para que de inmediato dejen de desarrollar prácticas irregulares perjudiciales para los trabajadores como darlos de baja masivamente en diciembre".

Según el SAT, miles de empresas incurren en prácticas ilegales de subcontratación laboral para no cumplir con sus obligaciones fiscales, lo que propicia "disminuciones atípicas del empleo" en diciembre.

También es un comportamiento cíclico del mercado laboral, pues en enero hay reincorporación de trabajadores despedidos temporalmente.

La creación de dos millones de nuevos empleos que el presidente López Obrador prometió para la segunda parte del

año no sólo fue un buen deseo, sino un mal pronóstico, pues incluyó 'otras modalidades de ocupación' como el programa Jóvenes Construyendo el Futuro, donde oficialmente no hay una relación laboral, así como los créditos para vivienda del Infonavit y Fovissste.

Las estimaciones de los analistas encuestados por el Banco de México a finales de noviembre apuntan a una pérdida de 850 mil plazas en 2020.

De cumplirse su pronóstico, que parece exagerado, **la crisis nos habría salido 'barata'**, pues cuando la economía tocó fondo entre finales de mayo y principios de junio, se pensaba que en este año podrían destruirse entre un millón y medio de empleos formales.

Para el cierre de 2021, los especialistas en economía del sector privado anticipan la creación de 350 mil puestos de trabajo.

Eso implicaría recuperar en los próximos 12 meses apenas 4 de cada 10 empleos que se estima perder en este año.

Al cierre de noviembre se tenían registrados ante el IMSS 20 millones 51 mil trabajadores permanentes y eventuales, la cifra más alta en ocho meses.

Pero aún estamos lejos de regresar al número de trabajadores afiliados al IMSS en febrero, antes de la llegada de la pandemia a México, cuando había 20 millones 613 mil asegurados.

La mala noticia es que, mientras la pandemia siga representando un riesgo latente en el panorama económico, **no habrá un restablecimiento rápido y sostenido del empleo formal.**



Nombres, nombres y... nombres

Alberto Aguilar
@aguilar_dd

Burbuja de los *commodities*, y estanflación y control de precios riesgos

En los últimos días los especialistas han dado cuenta del incremento de las cotizaciones de algunos *commodities* como el acero, cobre, aluminio, bronce, zinc, ente otros, esto luego de que la pandemia deprimió a la mayoría.

Hoy explican el rebote una combinación de factores ligados al optimismo que ha generado la llegada de las vacunas y las implicaciones de ello para el crecimiento.

Pero además incide la depreciación del dólar contra el resto de las monedas, factor que casi siempre genera un alza de las cotizaciones de las materias primas.

También considere el comportamiento de la actividad en China, mejor de lo que se esperaba, lo que ha motivado un crecimiento de sus importaciones siderúrgicas.

La disrupción por la pandemia claro que afectó la capacidad productiva del gigante asiático y restablecer los hornos a veces es más complicado de lo que se piensa.

Agregue las millonarias inversiones que han inyectado EU y Europa. Todavía falta que **Joe Biden** asuma el poder el 20 de enero para destrabar el paquete por otros 1,000 mdd que quedó pendiente.

En tanto que el aluminio y el zinc se han incrementado desde mayo 40%, la cotización del cobre está a su nivel más alto desde hace 8 años. También el acero ha rebotado, junto con una mayor utilización de la capacidad productiva del mundo.

Aquí, esta alza ya comenzó a preocupar a rubros altamente demandantes de esos productos como la construcción. Los miembros de la CMIC que comanda **Eduardo Ramírez Leal** ya han hecho señalamientos.

Sin embargo, se cree que la burbuja apenas comenzó y que pronto también será más perceptible para otras cadenas como la de alimentos con impacto entre los miembros de ConMéxico que preside **Jaime Zabudovsky**.

Hay el riesgo de que la inflación puede rebotar en los primeros meses del 2021. Si fuera el caso se hablaría de una temida "estanflación", o sea alza de precios con estancamiento. Dada la visión económica del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, un riesgo potencial es que se optara por el falso camino ya recorrido en el pasado del control de precios. Lo sucedido con las comisiones de las afores abrió brecha.

Obvio ello no detendría la presión global con los *commodities* y sólo trastocaría los mecanismos de mercado con efectos perjudiciales en empresas e inversión.

Así que 2021 aún no comienza, pero pudiera traer nuevas sorpresas. Habrá que estar atentos.

Francisco Solares candidato único en CMIC

Aunque había hasta cinco posibles candidatos para suceder a Eduardo Ramírez Leal en la Cámara Mexicana de la Industria de la Cons-

trucción (CMIC), le platicó que al final se decidió perfilar en ese importante gremio a un candidato de unidad. La pésima circunstancia que atraviesa ese rubro y los desafíos que aún plantea la pandemia, motivaron evitar un proceso de desgaste interno. Así que el futuro timón de esa cámara será **Francisco Javier Solares Alemán**, actual secretario de la CMIC. Éste aún no se ha registrado formalmente. Su llegada será en marzo próximo.

Avala Cofepri a coreana prueba de Covid

Y le platicó que la coreana SD Biosensor acaba de lograr la aprobación de la Cofepri que lleva **José Alonso Novelo** para introducir en México su prueba Standard Q AG para detectar de manera temprana el Covid-19. La efectividad de esta ya se ha constatado al aplicarse en miles de personas en Corea del Sur y otras naciones como China, España, Eslovaquia, India y Brasil. Aquí este *test* es distribuido por la mexicana Kana UNdesa-PMI de **Fernando Godoy** y **Mauricio Villanueva** con 15 años de trayectoria en el sector salud. **IMEF mejora ligeramente en 3.5% PIB 2021**

Como el tenor de otras firmas de prospectiva el IMEF que preside **Ángel García-Lascrain** mejoró ligeramente al alza el pronóstico de crecimiento del PIB para 2021 de 3.10% a 3.50 por ciento. También prevé una inflación poquito mayor de 3.70% y un tipo de cambio que rondará 21 pesos por dólar.



Salud y Negocios

Maribel R. Coronel
maribel.coronel@eleconomista.mx

Pandemia tensa relación hospitales – aseguradoras

No es que los conflictos no existieran antes entre la industria hospitalaria y la de seguros médicos, pero con la pandemia se han exacerbado. Entre otras cosas debido al desmesurado aumento de costos que ha significado la atención de pacientes contagiados con Covid-19.

La atención de un paciente grave por Covid puede costar arriba de los 500,000 pesos. Si se considera que la terapia intensiva puede implicar un costo de 100,000 pesos al día, ya es de imaginarse que la infección de Covid es un gasto catastrófico. Y como enfermedad nueva, no estaba considerada en los catálogos de tratamientos dentro de los seguros de gastos médicos mayores.

El punto es que las aseguradoras no están aceptando pagar a los hospitales privados la totalidad de los costos de Covid. Les pagan una parte pero rechazan el pago de ciertos tratamientos. Y aquí un factor importante es que no hay un protocolo con tratamientos aprobados, donde el hospital pueda elegir las opciones, pero no, todo opera en fase experimental.

Ello está representando un problema serio para los asegurados. Porque la consecuencia es que los hospitales se están viendo obligados a pedir depósitos cada vez más altos para un paciente Covid pues de lo contrario no pueden garantizar que podrán cubrir esas cuentas que la aseguradora decide no pagar.

La industria de seguros médicos privados ha implantado una política de austeridad, que les ha llevado a dejar de pagar rubros que antes sí pagaba, sobre todo en pacientes con Covid. Pero adicionalmente, algunas aseguradoras están dando trato diferenciado, donde a algunos hospitales sí les pagan ciertos insumos y a otros deciden que no sin mayor explicación.

En este escenario, la cosa se complica este fin de año porque ya están las negociaciones para el incremento de precios de 2021, donde es costumbre que las compañías de

seguros envían una carta a cada hospital en función de la zona donde se ubique indicando el porcentaje de aumento que le aceptarán. Y los hospitales que se quedan cortos terminan compensándolo con incremento en los márgenes de medicamentos y otros insumos. Es un tema discutido muy ampliamente por años donde realmente ambos lados sólo se engañan; se requiere más transparencia y cartas abiertas sobre costos hospitalarios y costos de seguros.

En medio de todo, el riesgo es que se encañen más las primas. De por sí es baja la cobertura del aseguramiento médico privado; el año pasado fue duro el golpe al quitarles dichos seguros médicos a funcionarios del Gobierno federal, y ahora un incremento en precios puede empequeñecer aún más el segmento de seguros médicos mayores que debería ser mucho más grande considerando tanta necesidad.

Farma mexicana podrá cotizar en dólares ante UNOPS

La tercera sesión informativa sobre la megacompra de medicamentos, fue más bien un taller donde los funcionarios de UNOPS explicaron sobre llenado de formatos y otros aspectos técnicos. La mayoría de preguntas serán respondidas en su plataforma digital.

Lo que sí, un punto relevante entre las pocas respuestas fue el relativo a que una empresa mexicana podrá cotizar en dólares. Se dijo expresamente que si los participantes cotizan en dólares se les pagará en dólares y si cotizan en pesos se les pagará en pesos.

El director general de Amelaf, **Juan de Villafranca**, nos comenta que eso fue una noticia positiva para el sector farmacéutico establecido en México porque las empresas locales que ganen podrán vender en dólares y entonces ello será como estar exportando.

Pero aquí surge la pregunta: ¿El Insabi estará asumiendo entonces el riesgo cambiario? Porque en el convenio Insabi-UNOPS eso no está definido. A ver si no se desdican cuando se den cuenta de lo que significa...



Pausa a iniciativa riesgosa

Cuando parecía inexorable, ocurrió lo inesperado. El banco central y los banqueros lograron apagar la mecha encendida de una bomba que amenaza con hacer estallar al sistema financiero mexicano.

Sin embargo, el artefacto continúa en manos de los legisladores que podrían reencenderla y detonarla.

Luego de que la agencia calificadora Moody's advirtió la víspera que la iniciativa para modificar la Ley de Banxico debilitaría aún más la calificación crediticia soberana de México, y la intensa presión del sector financiero privado, ayer la Cámara de Diputados decidió posponer su discusión para el próximo mes de febrero.

Previamente, realizarán un parlamento abierto, para escuchar todas las voces.

Ayer mismo el senador promovente de la iniciativa, **Ricardo Monreal** e **Ignacio Mier**, coordinador de la bancada de Morena en la Cámara de Diputados anunciaron la constitución de una comisión bicameral en la que integrarán a los representantes del Banco de México, la Secretaría de Hacienda, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y los banqueros, para analizar el tema. Todo lo que se hubieran ahorrado ambos cuerpos legislativos si hubieran hecho estas consultas con las instancias que sí conocen del tema, antes de proponer una iniciativa como la que hoy se discute.

Pero a lo hecho, pecho y sin duda, la prórroga, es un respiro y una esperanza de que se desactiven los severos riesgos implícitos en la controvertida iniciativa, para el banco central, para el sistema financiero en general y para la economía mexicana.

Sin embargo, no deja de ser eso, una esperanza.

¿Por qué? Por los antecedentes que muestran que con otras controvertidas iniciativas, la discusión sobre ellas se sujeta a parlamentos abiertos "express" y al final se aprueban si cambios.

Frente a tan riesgosa iniciativa el Banco de México desarrolló una estrategia de comunicación y cabildeo muy sólida y eficiente.

Los banqueros, a punto de la división gremial, tardaron pero al final alzaron la voz de alerta y acotaron los argumentos de los

legisladores.

La advertencia de la calificadora Moody's, la tarde del martes, seguramente llamó la atención del titular de la secretaría de Hacienda, **Arturo Herrera**, quien había guardado silencio, a pesar de la aprobación de la iniciativa en la Cámara de Senadores y el acelerado ritmo en el que venía avanzado el proceso de discusión y aprobación en la Cámara de Diputados.

Ayer, luego de que se dió a conocer la decisión de los diputados de posponer la discusión de la iniciativa de ley, el responsable de las finanzas públicas, Arturo Herrera, se pronunció al respecto.

No fue la expresión más contundente, pero sí dijo que le parecía adecuado que se pospusiera el análisis para dar espacio a tener una discusión más técnica y profunda.

Señaló que el motivo de la iniciativa, que las remesas puedan ser envasadas de manera segura y a costo eficiente, debe ser atendido.

También advirtió que: "claramente no se analizaron las muy importantes implicaciones para el sistema financiero mexicano".

El funcionario reiteró un dato que ya había venido repitiendo Banco de México: Alrededor del 99.3% de todas las remesas pasan ya por el sistema bancario; ésta es la ruta que debemos seguir operando para que sigan llegando de manera rápida, segura y con bajos costos.

Es bueno que se posponga la discusión y eventual aprobación de la iniciativa Monreal.

Pero será una excelente noticia cuando se cancele totalmente o por lo menos se elimine todo lo que implica la vulneración de la autonomía de Banxico.

Entonces, no sólo se habrá apagado la mecha, sino que habrá desaparecido el artefacto explosivo que podría dañar al país; a la economía nacional. Veremos.

Atisbos

REMESAS.- En los primeros diez meses de 2020, 99.0% de las remesas que llegaron a México fue por transferencias electrónicas. En 2019, llegaron por la misma vía 98.5%, revela análisis de BBVA.



Agronegocios

Sandra Aguilar Sánchez y Bulmaro Sánchez Parada
 saguilar@fira.gob.mx y bsanchezp@fira.gob.mx



Esquema de desarrollo a proveedores de café en Chiapas

El esquema de renovación de cafetales contempla la siembra de 825 plantas de café mejoradas por año en superficies de $\frac{1}{4}$ de hectárea, hasta alcanzar una densidad de 3,300 plantas/ha en 4 años.

En México existen 504,000 productores con 732,000 hectáreas de café, el 90% son pequeños productores con superficies que van de 0.5 a 10 hectáreas (ha). En cinco entidades se produce más del 90% del café mexicano, siendo Chiapas el primer productor con una superficie plantada de 252,000 ha y una producción total de 367,000 toneladas. La entidad aporta el 41% del volumen nacional. (SIAP, 2019)

De 2012 a 2014 las plantaciones de café en México se vieron severamente afectadas con la propagación de la roya, aproximadamente el 95% de la producción del café se obtenía de la especie arábica, vulnerable a esta enfermedad, provocando una reducción en la producción de más del 50% (de 4.3 millones a sólo 2.2 millones de sacos de 60 kilos) (USDA) por sus siglas en inglés, lo que corresponde a los niveles más bajos en los últimos 50 años.

Para hacer frente a la problemática de la cafecultura, es necesario implementar acciones como la producción de plantas mejoradas resistentes a la roya, la renovación y mantenimiento de cafetales, aumento de la densidad de población, acompañamiento técnico continuo, creación de fondos de aseguramiento, cobertura de precios, y certificaciones para ca-

fés de especialidad.

Ante este panorama, los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), han implementado una serie de estrategias encaminadas a mejorar las condiciones de la cafecultura en México, tales como: Esquemas de Desarrollo de Proveedores, Financiamiento a la Actividad Primaria y Financiamiento para Infraestructura que permita agregar valor en la producción.

En el Esquema de Desarrollo de Proveedores existe la participación coordinada por FIRA con empresas grandes (denominadas tractoras) o comercializadoras y productores para crear un modelo integral de renovación de cafetales, se trabaja con tres comercializadoras que realizan las siguientes actividades: determinar la superficie y productores participantes, actúan como agente parafinanciero otorgando el crédito y garantía líquida, es el vínculo para realizar las certificaciones y mejorar el precio, colaboran en el trámite de coberturas de precios, formalizan agricultura por contrato, realizan la retención del financiamiento a través de la comercialización del café.

Actualmente se atienden alrededor de 15,000 productores y 40,000 ha.

El esquema de renovación de cafetales contempla la siembra de 825 plantas de café me-

joradas por año en superficies de $\frac{1}{4}$ de hectárea, hasta alcanzar una densidad de 3,300 plantas/ha en 4 años.

FIRA participa en la habilitación de técnicos que otorgan asesoría a los productores, analiza el paquete de transferencia de tecnología que valida Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP), cuenta con un fondo de garantía para reservas de pago de intereses en la etapa pre-productiva del cafeto, otorga el crédito, proporciona recursos para los servicios de capacitación, asistencia técnica, transferencia de tecnología, seguimiento y control para asegurar el cumplimiento del programa.

Los beneficios que produce el café son muy importantes por la derrama económica y los de empleos que genera, los principales retos para el sector son la recuperación de la producción a través de la renovación de los cafetales, continuar con la venta de cafés de especialidad e impulsar la promoción del consumo nacional.

* Sandra Aguilar Sánchez y Bulmaro Sánchez Parada son respectivamente, promotor y agente de FIRA en la Agencia Tuxtla Gutiérrez. "La opinión aquí expresada es del autor y no necesariamente coincide con el punto de vista oficial de FIRA".

504

MIL productores de café existen en México, 90% son pequeños.

15

MIL productores de café atiende FIRA actualmente.

Fecha: 16/12/2020

Columnas Económicas

 EL ECONOMISTA

Página: 20

Agro negocios

Area cm2: 352

Costo: 284,694

2 / 2

Sandra Aguilar Sánchez y Bulmaro Sánchez Parada



Los beneficios que produce el café son importantes por la derrama económica.

FOTO: SHUTTERSTOCK



Nuevas medidas de preponderancia para América Móvil

La semana pasada, el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) informó que había resuelto suprimir, modificar y adicionar las medidas impuestas al Agente Económico Preponderante en Telecomunicaciones (América Móvil, Telmex, Telnor, Telcel: el AEPT), como conclusión a la segunda revisión bienal de las medidas impuestas desde 2004.

De la revisión del comunicado de prensa y de los documentos denominados "ABC sobre la revisión bienal de Preponderancia en Telecomunicaciones" y "Mitos y Realidades sobre la revisión bienal de Preponderancia en Telecomunicaciones", que el IFT dio a conocer, podemos formarnos una opinión preliminar sobre las nuevas medidas. Aunque la resolución completa ya ha sido hecha pública, requiere de una revisión profunda y, por su magnitud, me reservo mi opinión hasta haberla estudiado en su integridad.

Con la salvedad anterior, se reconoce el esfuerzo por parte del IFT para corregir algunas prácticas que, aunque ya estaban prohibidas, el AEPT seguía realizando; como la venta de celulares bloqueados que requerían de engorrosos trámites para exigir su desbloqueo. De igual manera, es de resaltar la prohibición que tiene el AEPT para discriminar en precio o calidad dependiendo si la llamada va dirigida a usuarios de su propia red o a usuarios de redes competidoras. Originalmente, en el 2014, el IFT permitió esta práctica sujetándola a complicados cálculos de replicabilidad. Por ello, el Congreso de la Unión estableció la prohibición absoluta en la nueva ley y el AEPT demandó el amparo, que está pendiente de resolución. Dados los precedentes en asuntos similares, es muy probable que la Corte otorgue el amparo al AEPT pero mantenga abierta la posibilidad de que el IFT determine lo conducente; por ello, el hecho de que el IFT haya prohibido esta práctica es una buena señal para la competen-

cia. También, el IFT determinó algunos Indicadores Clave de Desempeño que antes no existían y dejaban al arbitrio del AEPT el cumplimiento de obligaciones generales y abstractas que carecían de parámetros predeterminados. Uno de los defectos de las medidas (por lo menos en términos de la información revisada) es que las unidades minoristas del AEPT no están obligadas a utilizar el Sistema Electrónico de Gestión de los servicios al mayoreo, y esto les otorga una ventaja indebida. Con toda probabilidad el AEPT atenderá con preferencia sus necesidades internas y después las de los competidores, cuando todos deberían usar el mismo sistema bajo una modalidad de primeras entradas-primeras salidas.

Independientemente de que ya estudiaremos los detalles de las medidas para poder determinar su pertinencia y eficacia, esta última revisión tiene un defecto gravísimo que puede llevar a que se declare inconstitucional. Como bien explicó **Amulfo Aguilar y Aguilar**, editor en jefe de Hoy en Telecomunicaciones, el IFT fracturó la figura constitucional de preponderancia al sacarse de la manga el concepto de zonas geográficas con competencia. La cualidad esencial de la preponderancia es su indivisibilidad y por ello se diferencia del concepto tradicional de poder sustancial de mercado, que el IFT pretende confundir. Tan es así, que en sus "Mitos y Realidades" el IFT hace un estudio aislado de los mercados de banda ancha fija y móvil y telefonía fija y móvil, pero no dice, en ningún lado, cuál es el porcentaje de participación del AEPT en el sector telecomunicaciones y cómo las medidas permitirán reducir su participación por debajo del 50% del sector en su conjunto. En pocas palabras, le están abriendo la puerta al AEPT para que haga lo que quiera en los mercados rentables y las medidas sólo le apliquen en los mercados no rentables, lo cual es evidentemente absurdo.



- Un mal divorcio
- Otra falla
- Crecimiento

Alfa y Nemak: Un mal día de divorcio, así llamaron los analistas de Black Wallstreet Capital a la salida en Bolsa de la emisora que se realizó el lunes.

Este día, señalaron, el mercado mexicano tuvo oportunidad de evaluar el impacto de la separación de las operaciones del fabricante de autopartes Nemak con respecto al conglomerado industrial Alfa, del cual formaba parte de manera indisoluble hasta hace unos cuantos meses, indicaron.

"Aunque esta separación administrativa tiene muy poco impacto en el día a día de las empresas, el precio de la acción de la "nueva" Nemak desincorporada cayó un escandaloso 15.41%, mientras que el de los títulos del conglomerado también sufrió un pequeño tropiezo de 1.43 por ciento.

Sin embargo, consideran que este movimiento refleja el nerviosismo propio de una operación de separación de activos, así como la posible valuación que el mercado está descontando en el corto plazo, por lo que no tienen planeado tomar alguna posición dentro de la empresa, al menos en los próximos días.

El lunes fue Google, ayer fue Netflix. Sí, la plataforma de contenidos en Internet reportó que su servicio sufrió fallas para varios usuarios, según la página

web que monitorea cortes Downtetector.com.

Downtetector.com mostró que hubo casi 1,300 incidentes de personas reportando problemas con el servicio de transmisión de videos.

El mapa en vivo del corte en su página web mostró que los problemas surgieron principalmente en Estados Unidos.

Ya que hablamos de plataformas de streaming, Fox News International, el servicio internacional de streaming que forma parte de Fox Corp de Rupert Murdoch, se estrenará en Chile, Panamá y Portugal el 17 de diciembre, extendiendo su alcance global a 30 países.

El servicio, que se lanzó en México en agosto, está disponible en plataformas como Android, Apple TV y Android TV e incluye transmisiones en vivo de Fox News Channel y Fox Business Network, además de 20 programas a pedido.

Fox News International es parte del esfuerzo de Fox por ampliar su negocio fuera de la televisión por cable, que está experimentando un declive a medida que los consumidores cortan sus cables y migran al streaming. El próximo año, la compañía lanzará Fox Weather, un nuevo servicio de streaming apoyado en la publicidad, su octava plataforma.

Resulta nada menos que el 62% de los préstamos del Fondo Monetario Internacional en respuesta a la pandemia de coronavirus se destinó a 21 países de América Latina, pues ha sido muy afectada la región, así lo dijo Kristalina Georgieva, directora gerente del FMI.

Georgieva afirmó en un panel organizado por la Americas Society/Council of the Americas que al Fondo le quedaban muchas municiones y que se centraría en ayudar a los países de la región a dar un "giro hacia una economía más verde, digital y más justa".

Condé Nast ascendió a la editora estadounidense de Vogue, Anna Wintour, al cargo de directora de contenido a nivel mundial, como parte de una reestructuración que la compañía dio a conocer el martes.

Wintour también será directora editorial global de Vogue mientras sigue supervisando la revista en Estados Unidos. Liderará los equipos editoriales de la compañía en todas sus marcas globales, excepto The New Yorker.

Wintour, de 71 años, es una de las personas más poderosas en el mundo de la moda. Ha sido editora en jefe de Vogue Estados Unidos desde 1988 y se convirtió en asesora global de contenidos de Condé Nast en 2019.

Durante décadas Wintour ha sido presidenta de la Gala del Met en el Museo Metropolitano de Arte de la ciudad de Nueva York e inspiró el personaje interpretado por Meryl Streep en la película "El diablo se viste a la moda" ("The Devil Wears Prada") de 2006.



Quedó claro el amplio poder de devastación

No hay duda de que está al alcance de la 4T hacer cualquier modificación legal que requiera una mayoría simple para ser aprobada. Hay una sola voz de mando y todos los que están bajo ese paraguas obedecen sin chistar. Lealtad a ciegas, sentenció el propio presidente Andrés Manuel López Obrador.

Cuando esa modificación legal busca ser más profunda, a niveles constitucionales, requiere de una mayoría calificada que al menos en los números no tiene en la Cámara de Senadores.

Hay con ello la sensación en la opinión pública de que existe un dique opositor en el Senado que impediría cualquier cambio irracional del actual gobierno en el texto constitucional. Hay pues esa sensación de cierta guardia ante cualquier intento de llevar al país a la oscuridad y la pérdida total de la confianza en México.

Pero el capítulo en el que estamos, de las modificaciones a la Ley del Banco de México, nos ha dejado enseñanzas que hay que aprender para replantear esa supuesta certeza de un bloque opositor inquebrantable.

En primer lugar, aquí no hay una Ley Monreal. En México no pasa nada si no tiene el visto bueno del presidente Andrés Manuel López Obrador.

Puede un legislador demostrar su lealtad absoluta poniendo el pecho para recibir las balas de la crítica ante pifias de semejante tamaño, pero el visto bueno salió de Palacio Nacional.

Esa modificación legal, que por ahora hiberna en la Cámara de Diputados, fue capaz de pegar en la línea de flotación del Banco de México, tras ese disfraz de ser una buena modificación para

que los paisanos puedan cambiar sus dólares.

Fue suficiente una mayoría simple para arriesgar la autonomía del Banco de México y enfrentarlo a la realidad de perder la confianza en el ámbito internacional. No hizo falta una modificación constitucional para intentar romper al banco desde sus entrañas y de paso arriesgar la calificación crediticia de la deuda pública del país entero.

Todo el plan pretendido para desaparecer los organismos autónomos, como tanto anhela el presidente López Obrador, puede pasar por la modificación de leyes secundarias y por lo tanto por la simple orden presidencial de que se ejecute esa desinstitucionalización del país.

Pero hay una lección adicional que dejó este episodio de la modificación a la Ley del Banco de México, que afortunadamente cobró relevancia social por canales de comunicación alternos a los silenciados canales habituales, y esta lección fue que ese tan confiado bloque de contención opositor tiene más fracturas que un dique de un río de Tabasco.

No sólo votaron a favor de esas aberrantes modificaciones legales priistas y perredistas, sino los mismos coordinadores de esas fracciones, Miguel Ángel Osorio Chong y Miguel Ángel Mancera, además de no pocos de sus subordinados.

También, dentro de las filas del Partido Acción Nacional hubo senadores que apoyaron esos cambios, lo que deja ver que ese tan afamado partido opositor puede bailar al son que le toque la 4T.

Hay evidencias pues, que anticipan que este gobierno tiene mucho más poder del que se pensaba para devastar cualquier ley o cualquier institución a niveles de mayoría calificada.



**Economía
conductual**

Raúl Martínez Solarez
raul@martinezsolares.com.mx

Fragilidad financiera

Cuando hablamos de fragilidad financiera, nos referimos a la vulnerabilidad de un sistema financiero ante una crisis financiera. En términos de los hogares, ello está relacionado a la vulnerabilidad que estos presentan cuando una crisis interna o externa altera las condiciones existentes en sus finanzas, en cuanto a sus ingresos, gastos, los activos de los que disponen y las deudas de todo tipo tanto el principal como en lo que se refiere al costo de su servicio.

A raíz de la pandemia, de las medidas de contención sanitaria y de las consecuencias económicas y financieras de las mismas, es evidente una crisis financiera en la mayoría de los hogares, especialmente en países en que previo a la pandemia, existían ya condiciones de fragilidad o cuando menos de equilibrios precarios en las finanzas de las familias.

En el estudio Fragilidad Financiera de los Hogares Durante el Covid-19, publicado en Harvard, se encontró que después de la primera oleada de contagios en Estados Unidos y la reapertura económica, no se dio una recuperación en las finanzas de los hogares y que, por el contrario, con la segunda y tercera oleadas de contagios, se ha incrementado la fragilidad financiera y la desigualdad de los ingre-

sos de los hogares, particularmente a partir de octubre.

En otro estudio publicado por Lusardi, Clark y Mitchel, se encontró que desde mayo de este año hay una evidente fragilidad financiera que impide a los hogares enfrentar emergencias, incluso aquellas que en condiciones normales hubieran sido consideradas de mediana intensidad. Han sido particularmente vulnerables los jóvenes, los adultos mayores, las familias con mayor número de integrantes y evidentemente las familias de menor ingreso.

En México, existen condiciones estructurales y coyunturales que hacen que la mayoría de los hogares presente un mayor grado de vulnerabilidad financiera. Por un lado, la evidente desigualdad implica que el margen de maniobra para muchas familias al momento de ver disminuidos sus ingresos es inexistente, lo que las lleva a incumplir obligaciones de pago, con un castigo implícito en términos financieros o a la contratación de deuda de corto plazo adicional (más costosa y frecuentemente informal).

En otros casos, su participación en el sector informal implica que carecen de la mínima red de soporte en caso de despido o de atención de servicios médicos, lo que los coloca en condiciones extra de vulnerabilidad. Para grupos como los

adultos mayores, cuya típica red de soporte son los ingresos obtenidos a través de sus familias e ingresos complementarios mediante trabajo informal eventual, han visto interrumpidas esas dos fuentes de ingreso (sin que lo alcances a compensar las transferencias gubernamentales) lo que generará un incremento de la precarización de este grupo.

Es evidente que el alcance de las políticas públicas es insuficiente en términos de la inyección de recursos que permita a los grupos más vulnerables paliar la fragilidad financiera que enfrentan. Medidas como las que se instrumentaron con la banca al tratamiento de la deuda, fueron de corto plazo y no alcanzaron a medir la duración de la contingencia y mucho menos de los efectos económicos derivados de la misma.

Finalmente, la falta de apoyos directos para tratar de mantener o por lo menos atenuar el impacto de caída del empleo privado, ha pasado una muy cara factura en términos de contracción del empleo, que no se recuperarán rápidamente y que, como ha ocurrido en el pasado lo hará gradualmente y con empleos de menor nivel salarial. A ello se suman además políticas públicas, que no contribuyen a la generación de un entorno que favorezca el retorno de inversiones productivas en el mediano plazo.



DINERO

Diputados batean la iniciativa de Monreal //

El INE no pudo callar a AMLO // *La mujer*

que regala millones de dólares

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EN LAS CONVERSACIONES que tendrán lugar para desenredar la maraña que armó el senador Ricardo Monreal con su bizarra idea de contaminar con dólares de origen oscuro las reservas del Banco de México, deberá tenerse en cuenta este punto: el banco tiene invertidos 48 mil 800 millones de dólares en bonos de Tesorería del gobierno de Estados Unidos. Es una práctica que siguen casi todos los países: Japón y China son los mayores inversionistas con capitales que oscilan en un billón de dólares. Pero debe ser dinero de origen limpio. En el evento de presentarse una denuncia en el sentido de que las reservas internacionales de divisas mexicanas –no solo de dólares– hubieran sido mezcladas con dinero sucio, los fiscales estadounidenses podrían promover que dichos fondos quedaran congelados mientras corren las investigaciones. Bastaría una denuncia o una simple sospecha. No pensó Monreal en las consecuencias de la iniciativa. Vamos a darle el beneficio de la ignorancia. Por lo pronto, la Cámara de Diputados acordó enviar hasta febrero el proyecto de ley aprobado por el Senado. De ahí a la sepultura sólo hay un paso.

Apachurrón al INE

EL TRIBUNAL ELECTORAL del Poder Judicial de la Federación dio la razón al presidente López Obrador, y revocó las medidas cautelares emitidas por la Comisión de Quejas y Denuncias del Instituto Nacional Electoral, mediante las cuales se le ordenó que se abstuviera de emitir expresiones y/o declaraciones de índole político, así como no utilizar los espacios de comunicación oficial o aprovechar las funciones inherentes a su cargo para los mismos efectos. La queja del INE surgió después de que en su gira por Baja California del 30 de noviembre el presidente López Obrador hizo

declaraciones que, a consideración del PRD y el PAN, invitaban a reflexionar el voto de la ciudadanía a favor del partido Morena y en contra de ellos. El consejero jurídico de la Presidencia, Julio Scherer, presentó una apelación y la sala superior falló en el sentido de que la Comisión de Quejas y Denuncias del INE se excedió en sus atribuciones. Apachurrón compartido por INE, PRD y PAN.

La mujer que regala millones

MACKENZIE SCOTT ESTÁ regalando su fortuna a un ritmo sin precedentes: donó más de 4 mil millones de dólares en cuatro meses. ¿Quién es ella? Se trata de la ex esposa de Jeff Bezos, el creador de Amazon. Con su divorcio se convirtió en una de las mujeres más ricas del mundo, ocupa el lugar número 18 de la lista, y sigue siendo socia de Amazon. Ayudó a su ex marido a construir el imperio. La riqueza de la mujer aumentó 23 mil 600 millones de dólares este año y ahora es de 60 mil 700 millones, según el Bloomberg Billionaires Index, ya que el valor de las acciones de Amazon, la principal fuente de su fortuna, registró un salto espectacular, gracias a la pandemia. Ella ve el lado triste: “Esta pandemia ha sido un golpe demoledor en las vidas de los estadounidenses”, escribió en un post. “Las pérdidas económicas y los resultados sanitarios por igual han sido peores para las mujeres, para las personas de color y para los que viven en la pobreza. Mientras tanto, ha aumentado sustancialmente la riqueza de los multimillonarios”, agregó. Los donativos que ha hecho MacKenzie Scott este año se acercan a los 6 mil millones de dólares, “y es una de las mayores a organizaciones benéficas realizadas por una persona en vida, según Melissa Berman, directora ejecutiva de Rockefeller Philanthropy Advisors.

Multan a Twitter

LA EMPRESA FUE multada con medio millón de dólares por el organismo de control de protección de datos de la Unión Europea por no reportar oportunamente –dentro de las 72 horas requeridas– una violación que amenazó la privacidad de los usuarios de teléfonos Android. La investigación de la Comisión de Protección de Datos de Irlanda, en enero de 2019, advirtió sobre una configuración de privacidad potencialmente deshabilitada que puso en riesgo algunos dispositivos que funcionan con ese tipo de teléfonos. La compañía expresó que no notificó el incumplimiento a tiempo debido a una “consecuencia imprevista de la disponibilidad de personal entre el día de Navidad de 2018 y el día de Año Nuevo”. En México hace lo que quiere, la red social se ha convertido en un asco.

Twiteratti

Como se acaba de hacer público, los diputados

pospusieron la discusión de la ley del BdeM. Nos parece que han tomado la medida adecuada al dar espacio para tener una discusión más técnica y profunda.

@ArturoHerrera_G

Facebook y Twitter: *galvanochoa*

Correo: *galvanochoa@gmail.com*



▲ Ante el aumento en los casos de contagio de Covid-19, en la capital del país hay más

centros para realizar la prueba de detección del virus. Foto José Antonio López



MÉXICO SA

¿Avanzará la economía en 2021? //

Covid: 400 mil empresas menos

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

CERCA DE FINALIZAR este *annus horribilis*, lo único que queda es la esperanza de que 2021 sea más bondadoso, o, si se prefiere, menos drástico que 2020, un año de permanente sacudida global en lo sanitario, lo económico y lo social, que ha implicado la muerte, hasta ahora, de más de un millón 600 mil personas, el desplome del ingreso y el empleo, el cierre de empresas y la saturación hospitalaria, aunque también permitió desnudar –por su hubiera dudas– el espeluznante grado de mercantilización de uno de los derechos humanos esenciales: el acceso a la salud.

PARA EL CASO mexicano, con sus 115 mil fallecidos, el desplome del producto interno bruto y el avance de la pobreza laboral, se espera que en marzo de 2021 se recupere totalmente el nivel de empleo formal registrado en el IMSS antes de la pandemia y que, en el mismo tenor, la economía entre en franca recuperación a partir del primer trimestre de ese año, siempre con el objetivo de “tener un mayor crecimiento” (AMLO *dixit*).

PARA 2021 LAS proyecciones económicas varían: la estimación de la Secretaría de Hacienda apunta a que “el valor real del PIB de México registre una expansión anual de entre 3.6 y 5.6 por ciento. Para efectos de las estimaciones de finanzas públicas, se utiliza un crecimiento puntual de 4.6 por ciento”. Sin embargo, los organismos financieros internacionales y los analistas domésticos creen que el aumento rondaría 3.6 por ciento. En cualquiera de los casos, controlar y, eventualmente, superar la pandemia será determinante.

Y NO SON pocos los pendientes, porque, como bien apunta el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC), “la ‘desaparición’ de más de un millón de empresas reportadas por el Inegi durante los primeros seis meses de la pandemia debe ser un aspecto que se necesita ponderar con cuidado, porque dicha cifra superó el 20 por ciento de las empresas existentes antes de la recesión de 2020. Una consecuencia será la minusvalía en la capacidad

de inversión y generación de empleo”.

ADEMÁS, LA CAÍDA de la inversión (20.2 por ciento, como promedio, hasta septiembre pasado) “está vinculada al cierre de empresas, pero también con el menor tamaño de las creadas: durante la pandemia abrieron 600 mil nuevas empresas, la mayoría micronegocios de perfil informal. El bajo nivel de salarios y prestaciones sociales asociados a la informalidad debe considerarse a la luz de los resultados publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía sobre consumo privado en el mercado interior: -12.3 por ciento en el año. Se acumulan 10 meses de retrocesos consecutivos y este indicador se ubica en el nivel de 2012”. Los micronegocios creados durante la pandemia, señala el IDIC, son unidades económicas de bajo valor agregado, negocios creados ante la emergencia económica por quien perdió su empleo y no encontró una nueva alternativa laboral. Representan una salida de emergencia que no les da acceso a la seguridad social y a un sistema de pensiones. La quiebra de las empresas tiene un mensaje adicional: México tendrá menor capacidad para generar empleo formal, porque hay menos empresas. “Además, estados como Quintana Roo, Campeche, Baja California Sur, Tamaulipas, Nuevo León, Coahuila y la Ciudad de México, entre otros, perdieron más de 25 por ciento de su empleo y 20 por ciento de sus empresas, por lo que enfrentarán los desequilibrios más fuertes.

ANTE TAL PANORAMA, “se requieren de nuevas estrategias de desarrollo que permitan fortalecer a los sectores con capacidad real para acelerar el crecimiento económico. Un programa de desarrollo industrial le daría la dirección adecuada, porque permitiría aprovechar las oportunidades del T-MEC al mismo tiempo que combatir los rezagos estructurales de infraestructura, energía, innovación, productividad y pobreza. El resultado sería bienestar social con sólidas bases productivas, un resultado que no se ha logrado alcanzar durante décadas”

Página 5 de 6

Las rebanadas del pastel

¿QUIÉN FUE EL “genio” que dio cuerpo a la

iniciativa de reforma a la Ley del Banco de México?, porque lo único que logró fue poner a tirios y troyanos en su contra.

cfvmexico_sa@hotmail.com



Twitter: @Soy_AngelesA



avieyra@live.com.mx

•BRÚJULA ECONÓMICA

Política económica: necesario impulso al crecimiento

Por Arturo Vieyra

Los dos instrumentos de política económica están hoy en una situación relevante para poder impulsar el crecimiento económico. En este año, aunque hubo esfuerzos, en lo fiscal y, principalmente en lo monetario, no fueron lo suficientemente coordinados y fructíferos.

Por un lado, la política fiscal, si se considera la evolución del balance público a lo largo de este año, ha dado muestras de un tono claramente precautorio en aras de mantener la mayor estabilidad posible de las finanzas públicas. Esta política ha sido considerada como extremadamente austera y, por tanto, carente de un impulso necesario al crecimiento.

No obstante, debe tenerse en cuenta que, frente a la caída de la actividad económica -que será cercana al nueve por ciento en este año-, el desempeño de la recaudación de impuestos tributarios ha sido destacable, pues hasta el mes de octubre, prácticamente habían mantenido su

nivel real respecto al año pasado.

Este hecho es importante, pues a principios del año con la pandemia no era difícil suponer una reducción igual o mayor en la recaudación de ingresos tributarios a la observada en el PIB. Asimismo, es muy importante considerar que el monto de la mayor recaudación provino de recursos que muy probablemente en su mayoría no se hubieran destinado al mayor gasto privado -adeudos rezagados y considerables provenientes de grandes contribuyentes-; es decir, no coadyuvarían al crecimiento económico. Una cosa diferente y hasta nociva, hubiera sido si los mayores recursos públicos recaudados hubieran provenido de una extracción de recursos al sector privado, lo que disminuiría todavía más la demanda agregada, por ejemplo, un aumento de impuestos.

Esta mejora en la recaudación, sumada a la disposición de recursos de los fondos de estabilización, y a las coberturas petroleras, permitirán en este año mantener un nivel de gasto similar al del año pasado y, a la vez, dar cumplimiento al objetivo de política fiscal, sin incurrir en un déficit mayor. En consecuencia, la mejora en la recaudación fiscal ha

constituido un esfuerzo relativo que coadyuva al avance de la demanda agregada vía un mayor gasto. Sin embargo, la magnitud de la crisis pone de manifiesto la insuficiencia de este esfuerzo con la caída muy grande de la producción nacional.

Hacia adelante será difícil contar con los recursos que estuvieron disponibles este año. Si bien la mejora en la recaudación puede tener un sesgo permanente, será sólo parcial, pues no brindará todos los recursos adicionales logrados en este año. Será necesario promover y hacer más eficiente el gasto público para atraer la inversión privada y consolidar el crecimiento.

La otra cara de la moneda la constituye la política monetaria. El próximo 17 de diciembre será la última junta de Banxico donde decidirán si se mantiene la pausa en el ciclo de baja en la tasa de interés o la reduce de nueva cuenta. Considero que las condiciones están dadas, la inflación ha caído sustancialmente hasta 3.3% en noviembre, el peso muestra fortaleza y la brecha del producto sigue negativa, condiciones inmejorables para dar continuidad a la política de relajamiento monetario y apoyar el crecimiento económico.



La Razón • MIÉRCOLES 16.12.20



aguilar.thomas.3@gmail.com

• PUNTO Y APARTE

Frágil estabilidad crediticia y certidumbre política bajo la mira

Por Ángeles Aguilar

Camino minado... En los últimos años las presiones para nuestra frágil economía se exacerbaron.

La llegada a la presidencia de EU del polémico mandatario **Donald Trump** movió de súbito el tablero y derivó en una absoluta transformación de las relaciones políticas y comerciales con nuestro principal socio.

Asimismo, al interior del país las presiones económicas y la implementación de políticas poco ortodoxas se tradujeron en la cancelación de grandes proyectos de infraestructura como el NAIM, una situación que elevó la temperatura al denso caldo de riesgos.

En ese contexto, ya desde 2019 las firmas calificadoras **echaron mano de las tijeras** y recortaron la nota crediticia del país. En el caso de Fitch, al mando de **Carlos Fiorillo**, la evaluación para México pasó de BBB+ a BBB en junio, luego de una caída del 4% en la inversión.

Por si fuera poco, en este inverosímil 2020 la llegada de la pandemia derivada por el Covid-19 generó nuevas inquietudes sobre la solvencia fiscal del país y su capacidad para recuperarse tras la debacle económica. Ante los nubarrones en

mayo la calificación soberana se revisó desde BBB a BBB-...

Sensatez y crecimiento... Si bien ahora se mantiene una perspectiva estable, la realidad es que el horizonte es de extrema vulnerabilidad. **Charles Seville**, director de Soberanos de la calificadora Fitch Ratings, hace ver que en este 2020 el PIB de México podría sufrir una contracción del 8.9%, por arriba de la media de las economías emergentes.

Lo anterior se explica por la pírrica respuesta fiscal de apenas 0.7% del PIB, una de las más bajas de todos los soberanos que se analizan.

Como quiera, aun sin medidas contracíclicas contundentes, la deuda del país cerrará el año con un incremento de entre 6 y 7 puntos porcentuales para acercarse al 50% del PIB.

Amén de que el costo de dicha "sensatez" será palpable en el crecimiento del largo plazo. Hacia 2021 el avance será de apenas 4% y en los años subsiguientes, ya con una vacuna efectiva, el dinamismo podría acotarse hacia 2.5%. A ese ritmo no será sino hasta 2024 que se podría alcanzar una plena recuperación...

Cuando no llueve, llovizna... Además preocupaciones adicionales ennegrecen el panorama. Si bien el T-MEC ofrece una

relativa certidumbre, persiste el nerviosismo de nuevas tensiones en las relaciones con la entrante administración de EU.

No obstante, el verdadero **foco rojo** estará en la credibilidad en torno a la política macroeconómica del país, la fortaleza del Estado de derecho y la autonomía de las instituciones.

Seville reconoció que si bien ayer quedó en pausa la discusión sobre la reforma al Banco de México, este tipo de acciones adicionan al nerviosismo, merman la inversión y el crecimiento y sin duda podría llevar a una menor nota crediticia. Así que calificación estable **entre comillas...**

RESPIRA PESO TRAS PAUSA EN LEY BANXICO

El respiro... Ayer luego de que Diputados aplazarán la discusión para aprobar la Ley de Banxico, el peso recuperó terreno frente al dólar. En la jornada nuestra divisa terminó con una apreciación de 1.60% para alcanzar los 19.29 pesos por dólar.

Cabe destacar que desde la semana pasada, el riesgo en relación con dicha reforma llevó a nuestra moneda a depreciarse cerca de un 2%. Sólo el lunes terminó cerca de los 20.23 pesos por dólar. Como ve un **riesgo evidente que atiza la volatilidad...**



NEGOCIOS

Twitter @mrflores



mauricio.flores@razon.com.mx

•GENTE DETRÁS DEL DINERO

Ancira no pagará platos rotos

Por Mauricio Flores

Son muchas más las interrogantes que las respuestas sobre la presunta devolución que AHMSA y Alonso Ancira harán al Gobierno federal de 200 millones de dólares por la compra que Pemex hizo de Agronitrogenados, empezando por el hecho de que el exdirector de la acerera es procesado por uso de recursos de procedencia ilícita (al pagar servicios de asesorías a Emilio Lozoya) más no por vender la planta fabricante de fertilizantes... y porque el acuerdo con el Gobierno de López Obrador habrá pago a condición de que se retire la acusación penal.

La primera y más interesante pregunta es acerca de la identidad de los “socios ensarapados” de Julio César Villarreal. Hoy por hoy sólo se sabe que se trata de “un grupo de inversionistas” que acompañan al jefe de Villacero que habrían atendido a una convocatoria atribuida al exjefe de la Oficina de Presidencia, Alfonso Romo.

E igual de importante, la duda sobre el monto de la transacción y la inversión que realizarán. Ambos datos son esenciales para los otros accionistas de control, la familia Autrey, para los bancos que capitalizaron deudas con la acerera y para accionistas minoritarios. Ya no se diga para los habitantes de Coahuila, trabajadores, clientes y proveedores de AHMSA cuya actividad se redujo a una 1/3 parte cuando el

gobierno congeló las cuentas de la empresa.

Pero mientras no retire los cargos contra Ancira, éste no pagará un dólar.

Julita también quiere soberanía. Vaya galimatías el que armó la nueva directora de Caminos y Puentes Federales, la cirujana (y homeópata) Elsa Julita Veintes, tras cancelar el concurso de Mantenimiento, Reparación y Operación (MRO) de una serie de carreteras del sureste del país: en su visión, el período neoliberal extrajo las carreteras de manos del Estado para asignarlas a las malévolas empresas privadas amafiadas con funcionarios venales. Por tanto, es hora de también “rescatar la soberanía” carretera, ¡faltaba más!, y reservar esas obras al estado. Pero lo que no considera es que Ca-

pufe carece de dinero para el MRO Sureste ni tampoco para los 4 MRO planeados en el Pacífico, Golfo, Norte y Sur que implicarán inversiones cercanas a 30 mil millones de pesos. Nos platican que Julita (con el apoyo del secretario Jorge Arganis) ya se enfrascó en un tironeo con el titular de Hacienda, Arturo Herrera, y los directivos de Banobras por los recursos de su plan de rescate.

El año del Tequila. El sector tequilero tuvo un buen 2020. Conforme a los datos del Consejo Regulador del Tequila, que preside Miguel Ángel Domínguez, la producción del destilado creció 4.6% anualizado al sumar 345.1 millones de litros entre enero y noviembre de este año... y considerando que diciembre es un mes de alta demanda estacional, es casi un hecho que 2020 sea el segundo año con resultados récord, pues la exportación avanzó 14.7% con 286.9 millones de litros enviados a más de 120 países. El CRT, dirigido por Ramón González, agregó este año registros internacionales (para protección de la denominación de origen) Singapur, Nueva Zelanda y Ucrania. ¡Salucita!

Eólica Tizimín. Las tecnologías para la generación de energía limpia encontraron en Yucatán un santuario para desarrollarse: la inauguración del Parque Eólico de Tizimín,

construido con una inversión de 150 millones de dólares efectuada por Fuerza y Energía Limpia de Tizimín que dirige Jaime de la Rosa, es muestra de ello, pues la compañía ya proyecta construir un parque espejo que también agregará energía para 115 mil hogares y eliminar la generación de 70 mil toneladas de dióxido de carbono. El andamiaje institucional y apoyo del gobierno de Mauricio Vila hace posible este y otros 24 proyectos de electricidad sustentable en la entidad.

Interjet, boleto de avión sin avión. Al igual que con el avión Presidencial, la aerolínea de Alejandro del Valle vende boletos que no son para volar. La SCT ha sido hasta ahora omisa ante los riesgos que representa Interjet por el sólo hecho de no tener para pagar combustible y quien sabe si tenga para realizar el mantenimiento de cacharros rusos. En el gobierno, sólo la Profeco, de Ricardo Sheffield, ha sido puntual al advertir a los usuarios del fraude que pueden sufrir por las constantes cancelaciones de vuelos. Y otro clavo en el ataúd de Interjet fue la IATA que le suspendió la venta de boletos en agencias de viajes mediante el sistema Bank Settlement Plan o BSP, por falta de pago y de seriedad.

Esta columna se toma un receso navideño con todo y columnista; amenaza con regresar con los Santos Reyes.



Reservas, ¿para qué sirven?



• PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo
Damm Arnal

El anterior Pesos y Contrapesos lo dediqué a explicar por qué las reservas de dólares del Banco de México no respaldan al peso. Si así fuera el banco tendría la obligación legal de entregarle, a quien le presentara un peso, una determinada cantidad fija de dólares, por ejemplo, veinte centavos. En tal caso un peso equivaldría a veinte centavos de dólar, y cada vez que alguien le presentara al Banco de México cinco pesos éste tendría que entregarle un dólar. El Banco de México, ¿tiene la obligación de entregarnos, a cambio de pesos, una cantidad fija de dólares? No. Los dólares de las reservas del banco central no respaldan al peso. Entonces, ¿para qué sirven?

Una vez que el banco central adquiere dólares, comprándolos en el mercado cambiario, ¿qué puede hacer con ellos? Tres cosas: (I) atesorarlos, billete sobre billete, en sus bóvedas, lo cual sería un despropósito, razón por la cual no lo hace; (II) invertirlos, que es lo prudente, sobre todo si la tasa de interés que le pagarán será mayor que la tasa de interés que

pagó por el dinero que pidió prestado, en pesos, para comprar los dólares (bonos de regulación monetaria); (III) ofrecerlos a la venta. Centro la atención en la última opción.

Supongamos que el peso se deprecia frente al dólar y las autoridades monetarias consideran que esa depreciación es excesiva y que conviene “poner orden” en el mercado cambiario. ¿Qué pueden hacer? Aumentar la oferta de dólares lo cual, todo lo demás constante, hará que el precio del dólar en términos de pesos baje, según uno de los posibles enunciados de la Ley de la Oferta: “Todo lo demás constante, a mayor oferta (de dólares) menor precio (tipo de cambio) y viceversa”.

Cuando ha habido episodios de depreciación cambiaria considerada excesiva por las autoridades, eso es lo que, por decisión de la Comisión de Cambios (precedida de manera titular por el secretario de Hacienda, no por el gobernador del Banco de México, lo cual atenta contra la autonomía del banco central), se ha hecho: echar mano de las reservas de dólares para (por medio de subastas) aumentar su oferta y contrarrestar las presiones alcistas sobre el tipo de cambio (lo cual debe llevar a preguntarnos si, ante esta posibilidad, el tipo de cambio flota libremente en el mercado).

No hay que confundir lo anterior (usar dólares para aumentar su oferta y restarle presiones alcistas al tipo de cambio), con los dólares respaldando al peso (la obligación legal de Banco de México de darle, a quien le presente pesos, una determinada cantidad fija de dólares, obligación que el banco no tiene).

Los dólares de las reservas del Banco de México no respaldan al peso. Dado el caso evitan que el tipo de cambio se deprecie, algo distinto.



IN- VER- SIONES

FIRMA HOTELERA

Consejeros compran 29% de Grupo Santa Fe

Dos consejeros de Grupo Hotelero Santa Fe compraron ayer 46 millones de acciones de la empresa. Jorge Pérez aumentó su participación de 10.58 a 19.98 por ciento; en tanto que el ex presidente de McDonalds en México, Eduardo Díaz Balogh, alcanzó 10.04 por ciento. El grupo señaló que ninguno tiene "control de voto", pues no llegan a 20 por ciento del total.

CERTIFICADOS A 5 AÑOS

Exitus coloca bono de 500 mdp en Biva

El fondo Exitus Capital colocó en la Bolsa Institucional de Valores, que dirige María Ariza, una emisión de certificados bursátiles fiduciarios por 500 mdp a cinco años, con lo que esperan apoyar a 100 empresas y mantener al menos 35 mil empleos. Las calificadoras HR Ratings y S&P la signaron con triple A, su más alta calidad crediticia.

PRESIDENTE DE BIMBO

Reconocen acciones climáticas de Servitje

Daniel Servitje, presidente y director general de Grupo

Bimbo, fue incluido en la lista de Los 100 latinos más influyentes comprometidos con la acción climática 2020 de la organización Sachamama. La selección incluye a mexicanos como Diego Luna, Alicia Bárcena, Julio Frenk, el finado Mario Molina y otros.

CONTRATA PERSONAL

Rappi aprovecha la salida de Sin Delantal

La plataforma de entregas Rappi busca rescatar el talento de la española Sin Delantal, que tras ocho años, en noviembre anunció el cierre de sus operaciones en México. Además, planea abrir su servicio en Tampico, Ciudad Obregón y Ensenada entre enero y febrero de 2021.

ALIANZA CON BANOBRAS

Amexcap velará por inversiones verdes

La Asociación Mexicana de Capital Privado y el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, a través del Fondo Nacional de Infraestructura, firmaron una declaración para promover inversiones responsables para facilitar la integración de criterios ambientales, sociales y de gobierno corporativo en los fondos de infraestructura.

**ESTIRA Y AFLOJA****J. JESÚS
RANGEL M.***jesus.rangel@milenio.com*

Ley de Banxico; transporte fronterizo

Senadores y diputados de Morena pospusieron para febrero la discusión de reformas a la Ley del Banco de México en materia de captación de divisas. Se creará una comisión de trabajo bicameral con participación de funcionarios de Banxico y Hacienda, para escuchar opiniones de la UIF, banqueros, sector turismo y otros.

El anuncio lo hicieron los coordinadores de Morena en el Senado y la Cámara de Diputados, **Ricardo Monreal** e **Ignacio Mier**,

y ojalá estén dispuestos a escuchar y eliminar el riesgo de lavado de dinero. Un elemento para discutir será el precio de los dólares porque, como se sabe, cada banco tiene su cotización de compra y venta, y la intención legislativa es que los migrantes no malbaraten sus divisas. ¿Cómo?

Para esas fechas ya estará el reporte final del Plan Maestro de Transporte Fronterizo que impulsan los gobiernos de Texas por parte de Estados Unidos, y de Chihuahua, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas por parte de México. La secretaria de Estado de Texas, **Ruth R. Hughs**, en su calidad de coordinadora de Comercio Fronterizo de la entidad, ya presentó el plan a la Comisión de Transporte de Texas.

Son 657 proyectos por 46 mil 100 millones de dólares a ejecutarse entre 2021 y 2050. Estados Unidos invertirá 5 mil 700 millones de dólares en cruces fronterizos y 37 mil 100 millones en corredores, mientras que México lo haría en los mismos conceptos por mil 300 millones y 2 mil 200 millones. El 31 por ciento de los proyectos en EU, por 13 mil 400 millones de dólares, es clasificado como de alto impacto; todos los proyectos de México tienen la misma clasificación.

Cuarto de junto

Ya está más que claro que el tabasqueño **Carlos Cabal Peniche** no tiene nada que ver en Interjet, donde nunca concretó su participación; **Alejandro del Valle** y HBC Internacional son los accionistas mayoritarios y la familia **Alemán** se quedará con un 10 por ciento. **Peniche** prepara para 2021 inversiones inmobiliarias, agropecuarias y consolidar su participación en radio... Como parte de la ceremonia del grado Académico Honoris Causa que le otorgó la Academia Mexicana de Derecho Internacional el embajador de EU en México, **Christopher Ladau**, analizó el derecho comparado en el que abordó el vínculo entre el derecho internacional y el respeto a la soberanía de los Estados nación. Ahí estuvieron **Manuel Reguera**, presidente de la academia; **Guillermo Zozaya**, presidente de la AMIA, y **Ernesto Rubio del Cueto**, entre otros... La fundadora de la firma mexicana Silent4Business, **Layla Delgadillo**, mañana encabezará la premiación del concurso "Innovation 4 Security-Cybersecurity Challenge 2019", pospuesto por la contingencia sanitaria. Es un scouting de 36 universidades en busca de talento e iniciativas que den soluciones en ciberseguridad contra fraudes, extorsión, robo de identidad o *hackeos*. ■



Julio Brito A.

julio Brito@cronica.com.mx

jbrito@yahoo.com

Twitter: @abritoj

No sabemos cuál es el mayor golpe a la inversión en el presente sexenio, si detener la construcción del aeropuerto en Texcoco o echar para abajo la reforma energética. En la primera acción se perdieron más de 100 mil millones de pesos y en la segunda, la atracción de capitales al sector energético que tanto se necesita. Con las pocas rondas exploratorias que se lograron licitar, en este año la iniciativa privada —nacional y extranjera— perforó 13 nuevos pozos de producción, mientras que Pemex sólo hizo cuatro yacimientos. Obvio decir, que los pozos de la IP no le costaron nada al erario público y los otros fueron a costa de sacrificar la cobertura de necesidades sociales. Para rematar, resulta que las empresas nacionales ganaron la experiencia y ante la imposibilidad de invertir en México, buscarán oportunidades en otros países del caribe.

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *La IP construyó 70% de pozos petroleros en 2020*
- * *Ante imposibilidad de invertir deberá migrar al Caribe*
- * *Suben 6.8% acciones de VW luego de triunfo sobre sindicato*



Según **Offshore Exploration Well Tracker**, en México se habrán perforado 19 pozos en 2020 contra los 17 pozos perforados en 2019. Regionalmente, sólo Estados Unidos se acerca con 17 pozos y Guyana queda como un distante tercer lugar (6). Algunos asumirán que esto se debió a los pozos exploratorios de Pemex, pero sólo 30% le corresponde. El otro 70% fue perforado por petroleras privadas con contratos derivados de la frustrada Reforma Energética.

Gracias a la confianza del sector privado es que México se volvió un epicentro ex-

ploratorio en 2020 a nivel global. Este hito es digno de recalcar, ya que pocos tienen la voluntad para gastar entre 40 y 100 millones de dólares en un pozo exploratorio offshore con 10-40% de probabilidad de éxito. Aún con un descubrimiento, pueden pasar de 4 a 8 años antes de la etapa de producción. Ya produciendo pagarán 60-90% de sus utilidades en impuestos. Todo esto sin arriesgar un centavo del erario.

Recordemos que desde 2018 no ha habido licitaciones, y que el "inventario" de oportunidades es limitado. Muchos equi-

pos de Nuevas Oportunidades antes enfocados en México ahora bien puede estar poniendo atención en Guyana, Sudáfrica o Brasil. La competencia por capital es feroz y constante.

Pemex tiene limitaciones financieras y operativas que han llevado al Gobierno a decidir parar sus actividades en aguas profundas. ¿No es preferible reactivar las licitaciones para que los privados puedan arriesgar su capital generándole ingresos al Gobierno en caso de éxito? ¿De verdad preferimos dejar nuestra riqueza en el subsuelo con el reloj en contra y las energías renovables a la vuelta de la esquina?

SORPRESA. Las acciones de Volkswagen se disparaban ayer 6.8%, tras un logro importante de su director **Herbet Diess**, al ganar su disputa con los representantes sindicales en el Consejo de Administración de la empresa. Su intención de moverse hacia los vehículos eléctricos tiene ahora menos obstáculos.

CELEBRACIÓN. Grupo FCA, que dirige **Bruno Cattori** en México, festeja que tras diez años después del inicio de operaciones salió de la línea de producción de la Planta Motores Sur el motor Pentastar V-6 número cinco millones. Este acontecimiento fue posible gracias al compromiso y dedicación de los más de mil empleado. El motor número cinco millones fue un Pentastar V-6 3.6lts. modelo JL.BSG, exportado a la Planta Toledo Norte en Ohio, para ser el corazón de un Jeep® Wrangler Rubicon 2021.



Pemex ya debe 2021

No es que seamos aves de mal agüero, en todo caso sólo transmitimos lo que nos cuentan desde la Torre de Pemex y hoy la noticia es que las oficinas de Finanzas, a cargo de Alberto Velázquez; y de Administración, Manuel Herrería; convencieron al director general, Octavio Romero Oropeza, de dejar de pagar e iniciar una nueva ronda de negociaciones que terminará en un descuento que deberán asumir los proveedores.

Hasta ahora, la cifra va en 40 mil millones de pesos en adeudos a pagar con el presupuesto de 2021. Los Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas) reconocidos sólo suman los primeros seis meses de este año y los proveedores consideran que pueden ser, como mínimo, el doble o llegar a 100 mil millones, si deciden reconocer todo lo que de verdad deben.

El presupuesto para 2021 en Adefas, nos dicen, está topado con las facturas que se alcanzaron a hacer. Nos explican que hasta ahora los planes de la paraestatal se han limitado a ir "pateando el bote" y los empresarios buscaron el apoyo de quienes se suponía podían resolver esto en la Oficina de la Presidencia de la República. De hecho, Alfonso Romo recibió a muchos de estos empresarios, hubo otros que buscaron al Consejero Jurídico, Julio Scherer, intentando lograr el apoyo para un pago de lo adeudado. Nos dicen que otros empresarios, proveedores de muchos años en Pemex, buscaron al titular de Relaciones Exteriores, Marcelo Ebrard, en la búsqueda de soluciones de corto y mediano plazo.

Todos se fueron con las manos vacías. La realidad es que ninguno de ellos pudo hacer gran cosa, porque la misión dentro de Pemex Exploración y Producción -que es el único organismo con algo de dinero, pero a punto de la

quiebra- sigue siendo la misma: producir más petróleo con menos dinero, sin aceptar la inversión privada dentro de la empresa, con el concepto de farmouts a la mexicana, y sin abrir nuevas rondas petroleras, no importa que la Secretaría de Hacienda espere obtener algo de los privados, no habrá nuevas licitaciones públicas para sacar más petróleo.

BUZOS

La telenovela del caso AHMSA está lejos de terminar, de entrada les informamos que es muy probable que se vaya a concurso mercantil y los acreedores deban tomar una posición de recuperación de deuda por unos 40 centavos por peso o hasta menos; que ni de chiste Villacero, así de plano; le dará 200 millones de dólares al Gobierno por la compra-venta de Agro Nitrogenados, el gobierno se tendrá que formar junto con los otros acreedores y armar un caso real, no político o de mañaneras con frases chistosas, para intentar buscar un acuerdo; les contamos que las acciones de AHMSA están en un fideicomiso en donde está Villacero junto con otros inversionistas y que en su momento se habló de que Alfonso Romo les estaba ayudando a conseguir 200 millones de dólares para reiniciar operaciones, pero no consiguió nada de nada. La realidad es que la empresa necesita, más o menos, de mil 500 a dos mil millones de dólares para reiniciar y eso implica un sindicato de bancos, al menos ocho, con sus respectivos comités de crédito; para salir adelante. Si la 4T quiere un pedazo de AHMSA se va a tener que formar junto con todos los demás acreedores que si han demostrado tener un interés jurídico y económico en la empresa. El gobierno de la 4T tiene que demostrar hechos y eso, lo sabemos, no es posible suerte.



IFT: consolida televisión abierta preferencia

El Instituto Federal de Telecomunicaciones, que preside **Adolfo Cuevas**, difundió la Encuesta Nacional de Consumo de Contenidos Audiovisuales con datos al cierre de 2019, y la televisión abierta se consolidó en la preferencia de las audiencias del país al pasar de 72 por ciento en 2018 a 77 por ciento.

Y es que 95 por ciento de los hogares del país poseen una televisión, aunque la proporción exacta es de 1.8 dispositivos, y más de la mitad de los hogares únicamente cuentan con la señal de televisión abierta.

Y prácticamente ocho de cada 10 encuestados dijeron que ven contenidos de los canales de televisión abierta donde Las Estrellas, uno de los canales de Grupo Televisa, fue el más mencionado en el ejercicio; y noticias, películas, telenovelas y deportes son los programas más vistos.

La encuesta que realizó la consultora Planning Quant detalló que de las seis mil

422 personas que ven canales de televisión abierta, 52 por ciento dijo sintonizar Las Estrellas y 44 por ciento el canal 5.

Otro dato revelador es que la audiencia infantil también creció a 82 por ciento respecto a un año previo, y 57 por ciento tienen como favoritos las caricaturas y los programas infantiles; 55 por ciento las películas; 32 por ciento prefieren las series y 23 por ciento las telenovelas.

TANQUE LLENO

Prácticamente es cuestión de horas para que Grupo México Transportes, que dirige Fernando López Guerra Larrea, inicie la operación del primer ducto ferroviario en México que permitirá la distribución de combustible en el territorio nacional de manera más eficiente y segura. Y es que desde el fin de semana comenzó la descarga de los primeros 330 mil barriles de Valero Energy Corporation en el puerto de Ve-

racruz para ser almacenados a la terminal de IEnova, compañía que además ofrece el servicio de transvase a carros tanque de Grupo México Transportes asignados específicamente para dichas tareas.

El inicio del prometedor segmento se comenzó a cocinar desde hace varios años con la firma de un contrato a largo plazo con la subsidiarias en México de Valero para movilizar combustibles, y una alianza estratégica con IEnova para la operación de terminales de almacenamiento de refinados.

Además GMXT trabaja en el diseño de apertura nuevas rutas de servicio con otras empresas de la industria de hidrocarburos.

RUTA TURÍSTICA

En el marco de la iniciativa México por Tierra, Airbnb firmó una alianza con WWF México y la Federación Mexicana de Asociaciones Turísticas (FEMATUR) para impulsar el turismo doméstico y promover viajes por carretera en cinco rutas: el Corredor del Jaguar, la Ruta del Sol, Joyas del Pacífico, Paraísos del Caribe y Maravillas de la Península y abarcan estados como Chiapas, Guerrero, CDMX, Jalisco, Nayarit, Quintana Roo, Yucatán y Campeche. La oferta se complementa con un sitio web donde los viajeros podrán encontrar las cinco rutas y sus destinos con recomendaciones culturales y naturales.



STEPHANIE HENARO

La misma tormenta, no el mismo barco

La pandemia nos tiene a todos bajo la misma tormenta, pero es un hecho que no todos estamos en el mismo barco, y se puede decir que hay incluso quien está en una lancha. Desde los individuos hasta las naciones.

Por lo que dado que ya hay comprado una cantidad siete veces superior al tamaño de su población. Mientras que países como el nuestro, solamente lo han hecho para el 80% de su población. Si esta tendencia se mantiene, los países más pobres podrían quedarse esperando por años.

La salida de la tormenta será la misma para todos.

Este fin de semana Rusia tomó la delantera e inició la primera campaña de vacunación. Mientras que le seguirá la Reino Unido que iniciará esta semana. No obstante, esto no será suficiente para salvar el mundo. La vacuna debe llegarle a todos y no está de más decir que será todo un reto.

Estamos hablando de billones de personas que dependerán de la generosidad de las naciones desarrolladas, más que de la capacidad de producción y distribución de las compañías y los gobiernos.

Porque durante la influenza, no dudaron en comprar casi la mayoría de las vacunas producidas, y esta vez podría no ser diferente.

De hecho hasta el momento países como Estados Unidos y Reino Unido han

comprado una cantidad siete veces superior al tamaño de su población. Mientras que países como el nuestro, solamente lo han hecho para el 80% de su población. Si esta tendencia se mantiene, los países más pobres podrían quedarse esperando por años. Lo que sin duda mantendría el riesgo de infección activo y retrasaría la recuperación económica que, no podrá suceder si la mitad de la población mundial continua afectada. Porque aunque el barco no sea el mismo, el océano sí, y ese es el que nos conecta. No obstante, parece que no todo está perdido porque 190 países se han inscrito a un esquema de compras en escala, que intentará lograr una distribución más justa, a nivel mundial. La alianza para vacunación COVAX fue fundada por la Organización Mundial de la Salud y tiene planeado distribuir 2 billones de dosis, antes de que acabe 2021. Permitiendo que los países miembros, vacunen al 20% de su población.

Se calcula que cerca de la mitad de los integrantes financiará este esquema con recursos propios, y que los que se consideran en vías de desarrollo lo harán con apoyos.

Lo interesante aquí será ver a qué vacuna podrá acceder y también cuánto le tardarán en surtir.

Mientras tanto en México, todo apunta a que las fuerzas armadas serían las encargadas de resguardar y transportar la vacuna. Además de que no hay indicios de que el sector de salud haya sido capacitado para su aplicación y realizar una campaña de esa escala.

Recordemos que esta ocasión no es como las anteriores y que el reto es ya de por sí muchísimo más complejo.

Nadie estará a salvo mientras otros permanezcan en el mar. La tormenta es universal y esta pandemia ha dejado más que claro que estamos interconectados.

Los barcos deben ayudar a remolcar a las lanchas.

El último en salir apague la luz.

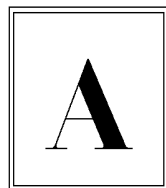
La vacuna debe llegarle a todos y no está de más decir que será todo un reto. Estamos hablando de billones de personas que dependerán de la generosidad de las naciones desarrolladas, más que de la capacidad de producción y distribución de las compañías y los gobiernos. Porque durante la influenza, no dudaron en comprar casi la mayoría de las vacunas producidas, y esta vez podría no ser diferente. De hecho países como EU y Reino Unido han comprado una cantidad siete veces superior al tamaño de su población.



COORDINACIÓN Y RESULTADOS

El SAT va a cerrar 2020 con 49 millones de piezas de cigarrillos y 93 toneladas de tabaco a granel asegurados

**JAIME
NÚÑEZ**



demás de las tareas que tiene a su cargo en el cobro de impuestos, el Servicio de Administración Tributaria (SAT), que lleva **Raquel Buenrostro**, cerrará 2020 con la histórica cifra de 49 millones de piezas de cigarrillos y más 93 toneladas de tabaco a granel asegurados; expertos

en la materia destacan que lo incautado tendría un valor en el mercado superior a los 170 millones de pesos.

Apenas el 10 de diciembre pasado los *sabuesos* del SAT en Baja California retiraron 18 millones de piezas de cigarrillos con un valor comercial superior a los 20 millones de pesos. Nos hacen ver que los resultados registrados por el órgano dependiente de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), de **Arturo Herrera**, se dan en buena medida por la coordinación con la Administración General de Auditoría Fiscal Federal, de **Rosalinda López Hernández** y la Auditoría de Comercio Exterior, a cargo de **Humberto Mayans Hermida**.

ACCIONES CLIMÁTICAS

Daniel Servitje, comandante de Grupo Bimbo, es uno de los 100 latinos más comprometidos con la acción climática y ambiental, de acuerdo con la organización Sachamama, de **Carlos Zegarra**, –en alianza con World Environment Center, WWF, Ocean Conservancy, The Nature Conservancy–, entre otros. La lista la encabezan directivos de empresas, políticos, académicos, activistas, periodistas,

premios Nobel. Entre los mexicanos también destacan la jefa de Gobierno de la Ciudad de México, **Claudia Sheinbaum**, **Diego Luna**, **Emmanuel**, **Alicia Bárcenas**, **Julio Frenk**, **Luis Gerardo Méndez** y el recién fallecido premio Noble de Química, **Mario Molina**. Recordemos que algunas de las acciones de Grupo Bimbo establecen como meta global para 2025, que 100 por ciento del abastecimiento de la energía eléctrica para sus operaciones provenga de fuentes renovables, además de los más de 500 vehículos de reparto fabricados por Grupo Bimbo.

SECTOR SÍ CUMPLE

Los que caminan *viento en popa* son los organismos empresariales agrupados por la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANIPAC), de **Aldimir Torres**, y los Industriales de Bolsas Plásticas (Inboplast), de **Álvaro Hernández**, que en conjunto con el CCE, ANIQ, CONMEXICO, ANPRAC, ANTAD, ASCOCA, CANIPEC, CANACINTRA, CONCAMIN, ECOCE y RUBOPLAST, reportan al Senado, que preside **Eduardo Ramírez**, los primeros resultados sobre el Acuerdo Nacional para la Nueva Economía del Plástico. Entre éstos, se implementan ya acciones como la reducción y el reciclaje, en donde nuestro país recicla 56 por ciento del PET y es el cuarto lugar a nivel mundial, por debajo de Suecia, Alemania y la Unión Europea. Asimismo, al día de hoy, 71 por ciento de los envases y empaques son reutilizables, reciclables, compostables o aprovechables; y se ha eliminado 100 por ciento el uso de microplásticos, que son añadidos intencionalmente para exfoliar, pulir o limpiar. Esto sólo es una parte de que el sector sí cumple su compromiso.



UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



LAVADO DE DÓLARES

Cada año, entre 500 mil millones y un billón de dólares son "lavados" y atraviesan bancos internacionales

**CARLOS
MOTA**



Mucha gente parece confundida con el tema del *lavado* de dólares ilegales. Lo cierto es que el problema es gigantesco en el mundo y que la mayor proporción de esta actividad ilícita ocurre en el mismo lugar donde se imprimen los dólares: en Estados Unidos.

En el libro *International Criminal Law*, coordinado por **Eric Engle** en 2019, se establece esto con claridad.

Es un extraordinario compendio para comprender la dimensión, operación y desafío que representa el crimen que atraviesa las esferas corporativas mundiales.

En su capítulo 10 se lee: "Cada año, entre 500 mil millones y un billón de dólares son *lavados* y atraviesan bancos internacionales e instituciones financieras. Se estima que la mitad de este dinero es *lavado* a través de bancos en los Estados Unidos".

El documento establece que buena parte del enfoque antilavado de dinero de la autoridad estadounidense se concentró en la lucha contra el terrorismo.

El texto deja claro los ingeniosos mecanismos: "se ignoró el problema del *lavado* de dinero a través del arte, dado que ni el público ni las agencias policíacas lo asociaba mentalmente con el financiamiento al terrorismo."

**EN EU SEGUIDO
SE REVELAN
CASOS EN LOS
QUE PARTICIPAN
LOS BANCOS**

Así es. El arte es uno de los mecanismos preferidos para *lavar* dólares ilegales actualmente, debido a la complejidad para rastrear la propiedad de las piezas; la privacidad de los coleccionistas; la confidencialidad

de las transacciones; y la secrecía de los compradores. Un *marchand d'art* sería abandonado por su clientela si se pone a revelar los nombres de los clientes que quieren adquirir ciertas piezas.

El libro es un gran compendio de crimen en el mundo desarrollado: desde la industria del chisme corporativo en Reino Unido, hasta el gigantesco negocio de los medicamentos falsos que se fabrican en China (una industria de 500 mil millones de dólares de la que, según el texto, 63 por ciento es responsabilidad de ese país asiático).

En Estados Unidos, donde se lava mucho dinero, constantemente se revelan casos en los que los bancos participan en ese ilícito y son multados.

Hace dos años, por ejemplo, el Departamento de Justicia de ese país multó con 613 millones de dólares al banco U. S. Bancorp por haber participado activamente en actividades de lavado de dinero.

Es el quinto banco más grande del país, con más de tres mil 100 sucursales.

¿Qué hizo? No reportó como sospechosas las actividades de un individuo llamado **Scott Tucker**, quien habría *lavado* dos mil millones de dólares a través de sus cuentas ahí. Tucker hoy está en la cárcel, y el banco continúa haciendo sus negocios sin problema. Por cierto, ¿es Estados Unidos un narcoestado? Todo mundo dice que no. Así que... no lo es.

EL BAJÍO

El famoso restaurante fundado por **Carmen Titita Ramírez Degollado** alcanzó ya 19 sucursales. Y en la pandemia ajustó exitosamente su estrategia de continuidad.



CORPORATIVO

#OPINIÓN



SILENT 4 BUSINESS Y LA CIBERSEGURIDAD

El tipo de cambio regresó debajo de \$20, luego que legisladores de Morena dejaron para 2021 los cambios a la Ley de Banxico

ROGELIO
VARELA

E

l mundo de la tecnología ha visto un auge acelerado durante 2020 debido a la pandemia por COVID-19, pues los cambios que ha implicado la nueva normalidad como es el confinamiento y las medidas de sana distancia, se han visto reflejados en los hábitos de consumo, el crecimiento

del teletrabajo y el aumento de las operaciones en línea.

En ese contexto, también se ha expandido la superficie global para los ataques cibernéticos, que se presentan como fraudes, extorsiones, robo de identidad o *hackeos* a sistemas corporativos para obtener información sensible. No por nada, México se colocó como el sexto país con más ataques de *malware* a la banca, y segundo lugar en Latinoamérica, sólo después de Brasil.

Y aunque principalmente las grandes compañías han apostado por invertir en ciberseguridad, los crímenes informáticos también pegan a las pequeñas y medianas empresas, situación preocupante, pues dicho sector se encuentra en mayor vulnerabilidad financiera.

Una firma que se ha distinguido en brindar soluciones en ciberseguridad es Silent 4 Business, que comanda **Layla Delgadillo**, empresa ciento por ciento mexicana y experta

**SE EXPANDIÓ
LA SUPERFICIE
GLOBAL PARA
CIBERATAQUES**

en rubros como servicios administrados, soluciones tecnológicas, consultoría estratégica y ciber inteligencia, para sectores como gobierno, financiero, industria y *retail*, entre otros. Para esta compañía, que se encuentra en constante innovación, es fundamental la visión de los jóvenes

y el talento, por lo cual llevó a cabo entre universitarios el concurso "Innovation 4 Security-Cybersecurity Challenge 2019", para impulsar proyectos que fortalezcan la seguridad informática en México, al tiempo de apoyar, guiar el desarrollo de los proyectos y estudiantes ganadores.

Sin embargo, y debido a la emergencia sanitaria por el COVID-19, Silent 4 Business se vio en la necesidad de posponer el evento de premiación, mismo que acaba de ser anunciado para este jueves (17 de diciembre). Eso sí, con todas las medidas sanitarias, de sana distancia.

LA RUTA DEL DINERO

Los legisladores de Morena encabezados por el senador **Ricardo Monreal Ávila** y el diputado **Ignacio Mier Velazco** llegaron a un acuerdo para dejar para 2021 la discusión y aprobación de las modificaciones a la Ley de Banco de México en materia de compra de divisas, en espera de escuchar a todas las voces, lo que fue aplaudido por el gobernador del instituto central, **Alejandro Díaz de León**. No se trata de enviar a la congeladora la iniciativa de marras, sólo será un compás de espera porque se quiere atender desde el Congreso la existencia de un mercado negro de divisas donde se castiga hasta con 30 por ciento el precio de los dólares que venden trabajadores de la franja fronteriza y destinos turísticos... Entre los familiares de los trabajadores de la empresa Roca, que operaban en la alcaldía de Tlalpan, existe incertidumbre por las detenciones de días pasados de la Secretaría de Seguridad de Seguridad Ciudadana, ya que se les ha dado trato de delincuentes con cargos desde extorsión hasta delitos contra la salud, además que se les acusa de alterar el orden público.



Bar Emprende

EL AÑO DE LOS PERDEDORES

Por Genaro Mejía

Este año todos somos perdedores. Todos perdimos algo: un familiar querido, un amigo, el trabajo, la empresa, la calma, la libertad de salir, el derecho de abrazar...

Pero también somos todos ganadores porque con la crisis, con la pérdida, **hemos aprendido mucho**, hemos cambiado, la mayoría (espero) para ser mejores personas.

“Los perdedores, como los autodidactas, tienen siempre conocimientos más vastos que los ganadores. Si quieres ganar, tienes que saber una cosa sola y no perder tiempo en sabértelas todas; **el placer de la erudición** está reservado a los perdedores. Cuanto más sabe uno es que peor le han ido las cosas”, dice Colonna, un periodista fracasado de 50 años en la novela “Número Cero” de Umberto Eco, publicada en 2015.

Este año de pandemia, además de hacernos un poco más sabios, nos dio la oportunidad de **fracasar estrepitosamente** y sin culpa porque si fracasar es no lograr lo que te propones, entonces todos fracasamos en

2020. ¡Y qué bueno!

Gracias a este año de fracaso, perdí mi empleo y me quedé en libertad de pensar, soñar y decidir qué quería hacer con mi vida. **Gracias a este año maldito y bendito**, he pasado los mejores días de mi vida riendo, jugando y aprendiendo de mi hijo de dos años.

El parón ha sido tan abrupto que **ahora veo todo con más claridad**. Ganar no era viajar a otros lados del mundo por trabajo, no era publicar una portada en una revista, no era salir en la TV o la radio ni conducir eventos y que todos te aplaudieran.

Pensé que ganar era vivir para hacer periodismo y trabajar para una empresa a costa del tiempo con mi familia y con mis amigos, a costa de mí mismo. **Pero eso era perder.**

Ganar es tener la libertad de pensar, decir, escribir y hacer lo que amas. Ganar es poder comer con mi familia y platicar con mi esposa en cualquier momento. Ganar es ver correr y reír a mi hijo por el departamento, poder cargarlo y abrazarlo en cualquier momento.

Por eso, pese a todo el dolor

de las pérdidas de más de cien mil muertes por COVID-19, pese al cierre de millones de empresas y millones de desempleados, pese a más hambre y más pobreza, yo tengo que decir: **¡Muchas gracias, 2020!**

Ojalá que tú también lo puedas ver así y te des cuenta de que no importa qué hayas perdido, si estás aquí, si sigues vivo, **tienes mucho que agradecer.**

“Si tengo el privilegio de estar un día más aquí es porque **tengo que seguir luchando** y tengo que seguir intentando, y no me puedo caer, y si me caigo, me levanto otra vez porque estoy viva, porque quiere decir que el mundo me dio otra oportunidad ¡a mí!”, dice la chef Gaby Ruiz, del restaurante Carmela y Sal.

Ahora encontré mi verdadera vocación y profesión: ¡Sólo quiero dedicarme a ser papá de mi hijo Daniel y amo de casa! No sé si lo lograré, pero ahora ya trabajo con claridad en construir ese destino... Hasta que un nuevo acontecimiento me recuerde que no tengo el control de nada, que **no hay ganadores ni perdedores**, que sólo puedo dar las gracias por el privilegio de estar aquí.



Activa segunda línea swap y tendrá su última decisión de 2020



Después de que la decisión de la “**Ley Bancario**” fue aplazada a febrero 2021 en la **Cámara de Diputados**, el **Banco Central** tendrá su reunión de decisión de política monetaria mañana jueves 17, la última del año, donde evaluarán si bajan o mantienen la **tasa de interés** en 4.25% anual. Por el último dato de **inflación**, podría haber espacio de una baja adicional, quizá cerrando ya el ciclo de baja en la tasa de interés. Pero la incertidumbre desde esta **Ley Bancario**, el riesgo de un entorno adverso global, si nuestra economía crecerá alrededor del 3.5% anual en 2021, su estructura inflacionaria deberá estar arriba del 4.0% anual y un tipo de cambio que presenta cierto riesgo de un rebote técnico, limitaría algún ajuste.

Así mismo, el pasado lunes, subastó financiamiento en dólares utilizando la línea de “**swaps**” que tiene con la **FED** hasta por 60 mil millones de dólares.

Del monto ofrecido por 1,500 millones de dólares, **BANXICO** asignó 655 millones de dólares, con una tasa de interés ponderada

del 0.33% anual a un plazo de 84 días y a un **Tipo de Cambio** promedio de \$20.22.

Esta operación se suma a la realizada el pasado día 09 de diciembre por 475 millones de dólares a un **Tipo de Cambio** promedio de \$19.87, con lo que se suma una utilización de 1,130 millones de dólares, que representan el 1.9%.

Hay que destacar que al revisar las operaciones realizadas por esta línea con la **FED** de abril a la fecha, **BANXICO** registra ganancias acumuladas por alrededor de 19,000 millones de pesos. Además, ha logrado aumentar sus niveles de reservas internacionales en 13,600 millones de dólares para ubicarlas en 194,359 millones de dólares. Al final, **BANXICO** equilibrará su balance y se estima que dará remanentes al gobierno federal entre 15 y 20 mil millones de dólares. Es un **Banco** eficiente?, eficaz? Ortodoxo? Competitivo?...

Y pensar que un pequeño grupo con intereses nublados quieren contaminar y afectar la imagen y trayectoria de una de las pocas instituciones honorables y confiables que quedan en el país.

SIGNOS DE ALERTA EN SECRETARÍA DE SALUD

Todos los llamados del gobierno del **Presidente Andrés Manuel López Obrador** se han enfocado a reforzar las medidas de distanciamiento social, así como las de corte sanitario, pero ¿qué hacer cuando la limpieza se convierte en signo de alerta precisamente al interior de la **Secretaría de Salud**? La pregunta tiene origen en la licitación pública electrónica LA-012000991-E520-2020 y en los plazos establecidos para su desarrollo.

Todo comenzó el jueves pasado cuando después de las 10 de la noche, la dependencia al mando de **Jorge Alcocer** emitió la convocatoria para obtener los “**Servicios de Lavandería, Limpieza e Higiene**” para los siguientes tres años, en el documento, la Junta de Aclaraciones se fijó para este martes 15. Fue así que los integrantes del sector únicamente tuvieron el viernes 12 de diciembre para estudiar los requisitos y plantear las dudas que debían recibirse a más tardar el lunes a las 8 de la mañana.



Ingresos

PEMEX CUBRIRA DEUDA DE 4,850 MDD

•La empresa productiva del Estado Pemex informó que cubrirá deudas financieras de corto plazo por 95,600 millones de pesos (unos 4,850 millones de dólares) tras una reciente monetización de antiguos bonos, en una operación que no abultará su compromiso financiero. “Pemex con el apoyo del sector financiero llevó a cabo la monetización de dichos bonos resultado del intercambio de títulos. El monto de la operación ascendió a 95.6 miles de millones de pesos y la totalidad de los recursos producto de esta monetización se destinarán a cubrir pasivos financieros de corto plazo de Pemex”.

URGE EXPLORACIÓN O FALTARÁ CRUDO EN 20 O 30 AÑOS

•Una inversión inadecuada en exploración y en nuevas perforaciones podría dejar al mundo sin suficiente crudo en 20 a 30 años, pese a un cambio hacia fuentes de energía renovables, advierten analistas del sector. La Agencia Internacional de Energía, con sede en París, externó que no está claro si la adecuada inversión en los suministros petroleros “llegará a tiempo y, si lo hace, de dónde provendrá”. La consultora noruega Rystad Energy publicó que se necesitan 3 billones de dólares en gasto de capital para extraer 313 mil millones de nuevos barriles de crudo de yacimientos existentes y subdesarrollados o de nuevos campos no descubiertos aún. “Solo cerca de la mitad de la oferta necesaria para 2040 está garantizada en yacimientos en marcha. El resto requiere nueva inversión de capital y está disponible”, agrega la consultora energética Wood Mackenzie.

Página: 18

Ingresos

Area cm2: 304

Costo: 57,571

2 / 2

Redacción

SERVITJE ENTRE LOS 100 MÁS PRO-CLIMÁTICOS

• **Daniel Servitje**, presidente y director general de Grupo Bimbo, fue incluido en la lista 2020 de “Los 100 Latinos más Influyentes Comprometidos con la Acción Climática”, elaborada por la Organización ambientalista Sachamama. La publicación se enmarca en el mayor encuentro de Latinos influyentes hacia la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático del 2021 (COP 26), el “No Planet B Latino Summit”, donde **Daniel Servitje** también participó en una entrevista con **Jorge Neri**, editor en jefe de Cambio 16, donde señaló que las empresas grandes, globales, suman y deben ayudar a empujar con proveedores locales y así todos contribuir para combatir el cambio climático.

MÉXICO Y REINO UNIDO REFRENDAN TRATADO

• La secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, y la Embajadora de Reino Unido de la Gran Bretaña e Irlanda del Norte en México, **Corin Robertson**, firmaron el Acuerdo de Continuidad Comercial que mantiene el libre flujo de intercambios entre ambos países. Ante la salida del Reino Unido de la Unión Europea, la firma de este instrumento permitirá mantener las preferencias en materia de acceso a mercados y las disciplinas de comercio, con los ajustes necesarios para hacerlo operativo y otorgar certidumbre jurídica a ambos países. Entre 1999 y 2019, el comercio bilateral creció 176.9%, y en 2019 sumó 5,212 millones de dólares, lo que representa un incremento de 12.5% en comparación con 2018.



TV abierta y ciberseguridad, necesarias

No sé cómo estés pasando la pandemia, pero yo he vivido un tobogán de emociones. Debo confesar que desde hace muchos, muchos años; no veía la televisión abierta, pero ahora cansado de tantos *webinars* o *zoomconferencias*; no sabes cuánto disfrute algunos programas de la desdeñada TV.

Mis cofrades de la 4T lo verán como un sacrilegio, pero con tan malas noticias y tanta mala leche; agradecí mucho ver programas que me evadieron de este infierno que viví este año. No me extrañaría confirmar que el consumo de la TV abierta se mantuvo al alza.

Los resultados de la quinta Encuesta Nacional de Consumo de Contenidos Audiovisuales (ENCCA) 2019, del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT); revela que el 77% de los encuestados ven contenidos por TV abierta, 5 puntos más que en 2018, cuando la cifra se ubicó en 72%. El 51% prefiere sintonizar noticiarios, películas (46%) y telenovelas (36%). Las Estrellas fue el canal que mayor número de menciones obtuvo (52%) seguido del Canal 5 (44%) y

Azteca 1 (42%). La preferencia por estos canales sube incluso entre los consumidores de TV de Paga.

Podrías pensar el alto consumo de TV abierta es por la falta de internet, pero no; el 72% de los encuestados también usan internet y 84% usa alguna red social. En fin. Hay muchísima información sobre este consumo de medios y por eso te sugiero la consultes en

<http://somosaudiencias.ift.org.mx/>

VACUNAS Y CIBERATAQUES

Para 2021, las redes domésticas, el *software* para el trabajo remoto y los sistemas en la nube estarán en el centro de una nueva ola de ataques. **Juan Pablo Castro**, director de Innovación Tecnológica en Trend Micro México; dice que ahora los routers domésticos serán un nuevo objetivo para los ciberdelincuentes. Afirma que los robos de datos contra empleados de confianza será los más buscado para dejar el acceso a quien quiera pagar por entrar sin permiso (*access as a service*). El robo de información relacionada con las vacunas contra Covid-19 también será constante.

TALENTO ANTI-HACKEO

Por cierto, mañana jueves 17 de diciembre se realizará la premiación del concurso "Innovation 4 Security - Cybersecurity Challenge 2019", organizado por la firma mexicana de ciberseguridad, Silent4Business, de **Layda Delgado**. Participaron jóvenes de distintas universidades del país y con ello se busca identificar y reclutar talento nacional en este rubro.

LO QUE NO FUE, NO SERÁ

El pasado viernes trabajadores de Interjet pidieron que se requiese a la aerolínea para que siga volando en tanto se define el futuro de la posesión accionaria. Se quejan de que **Carlos Cabal** y **Alejandro del Valle** no han cumplido los compromisos de pago con los trabajadores, sin embargo, desde de fines de noviembre pasado, se sabe que la inversión de **Cabal Peniche** en Interjet nunca se concretó. Vaya, les cantó igual que José-José. Ya no vuelvas a buscarme, no tengo nada que darte... Más información en tecnoempresa.mx

•Especialista en Tecnología y Negocios.
Director de tecnoempresa.mx Twitter:
[@hugogonzalez1](https://twitter.com/hugogonzalez1)