



## Suma de negocios

# Oportunidad para México

Rodrigo Pacheco

Hace 25 años, México iba a entrar al primer mundo, a partir del 1 de enero nuestro país comenzaría su integración económica con la región Norteamérica. No obstante, los zapatistas en Chiapas tenían otra idea y así lo hicieron saber, nadie podía negar la fuerza moral de su argumento. Las cifras del Encuesta de Ingreso y Gasto por Hogar que publicó el INEGI hace un par de meses muestran que ese pendiente sigue ahí. El mexicano más pobre, es mujer y es indígena como en 1994.

Sin embargo, muchas entidades sí lograron prosperar e integrarse a las cadenas productivas de la región norteamérica, a través de ellas florecieron empresas y clases medias, los consumidores se dieron cuenta de las ventajas de tener acceso a nuevos productos. Hoy, 25 años después, el apetito por las importaciones no hace sino crecer, entre enero y julio del mexicano importamos 24 mil 115 millones de dólares en bienes de consumo no petroleros.

Hoy, un cuarto de siglo después, México es el principal socio comercial de la economía más grande del planeta y no sólo exporta miles de millones de dólares en aguacates y hortalizas también exporta coches, partes de avión, artículos electrónicos y un sin fin de mercancías. Obvio también han surgido nuevos retos como un crimen organizado muy violento, voraz y un Estado mexicano incapaz de enfrentarlo en algunas zonas a lo que hay que sumar que además de los rezagos económicos no se resolvieron temas institucionales como la corrupción.

Una parte de las ventajas comparativas de México hace 25 años eran su cercanía geográfica, su estructura de costos y tamaño de su fuerza laboral; sin embargo, cuando China entró a la Organización Mundial del Comercio parte de esas ventajas se erosionaron y muchas empresas

llevaron sus manufacturas a la nación asiática que por su magnitud y gobierno centralizado pudo convertirse en la potencia industrial del siglo XXI y en el proceso sacar a 800 millones de personas de la pobreza extrema.



### NUEVO ORDEN

Desde el triunfo de **Donald Trump**, el mundo se ha hecho

más proteccionista, su arribo a la Casa Blanca no se puede desligar de otro aniversario: el décimo de la Gran Recesión que dislocó a grandes sectores de la población.

El nuevo orden que está imponiendo **Trump** genera una

oportunidad para México similar a la de 1994, dado que de reelegirse la rivalidad con China se va a seguir profundizando aunque puedan alcanzar acuerdos tácticos. Muchas compañías están buscando rehacer sus cadenas de valor para salirse de China, es un asunto que tomará su tiempo, pero es evidente que el lugar lógico para establecer cadenas productivas se llama México, es difícil que otras geografías iguallen las ventajas de nuestro país por una simple y sencilla razón: el Tratado México, Estados Unidos y Canadá (TMEC).



### BUENAS SEÑALES

En la semana que termina, las señales de la ratificación del TMEC crecieron en número y magnitud. **Nancy Pelosi**, la líder de los demócratas que controlan la Cámara de Representantes, clave en la ratificación, dijo en entrevista que van camino a aprobarlo, y ayer **Donald Trump** daba señales de que esto puede ocurrir. Además, la presión se ha incrementado, todos los secretarios de Agricultura desde **Clinton**, pasando por **Bush**, **W. Bush** y **Obama** enviaron una carta a la líder demócrata para que ya lo ratifiquen.



### LA OPORTUNIDAD

De quedar ratificado el TMEC este año, México llegará plantado al 2020 con una posición privilegiada, si bien no inmune a las presiones y arranques de **Trump**. Para aprovechar esta nueva coyuntura es necesario ser ágiles y sagaces. Una muestra del camino a seguir más allá de esperar a que el Gobierno federal avance en la curva de aprendizaje es la Alianza Centro-Bajo-Occidente que involucra a Aguascalientes, Guanajuato, Jalisco, Querétaro y San Luis Potosí.

En esta nueva oportunidad que se asoma es indispensable no repetir los errores del pasado, por lo que se debe pensar estratégicamente en las zonas en las que el rezago es una condición eternizada.

Fecha: 21/09/2019

**Columnas Económicas**

Página: 22

**Rodrigo Pacheco "Suma de negocios"**

**EXCELSIOR**  
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Area cm2: 311

Costo: 22,115

2 / 2

Suma de negocios / Rodrigo Pacheco / Oportunidad Para México / Gobierno Fed

El nuevo orden que está imponiendo Donald Trump genera una oportunidad para México, similar a la de 1994.



## Bitácora Empresarial

# Transformación de la relación bilateral México-Centroamérica

Martín Rodríguez Sánchez

El objetivo económico en la región se refuerza con la visita de los mandatarios centroamericanos a México, los cuales buscan activar la cooperación socioeconómica con nuestro país a un nivel nunca antes visto.

De modo que la base política está establecida, en tanto la acción corresponde al empresariado. Desde mi labor como presidente del Consejo Internacional de Empresarios (Coine) he abordado con anterioridad el tema del desarrollo regional, elaborando una visión estratégica integral, precisa, sustentable y complementaria.

Asimismo, con el apoyo de especialistas del Coine he detectado la existencia de oportunidades para atraer inversiones y negocios. Un ejemplo es el Plan de Desarrollo Integral de Centroamérica (PDI), en cuya estructura encontramos áreas y sectores ejes de desarrollo económico, bienestar social, sostenibilidad ambiental y gestión integral del ciclo migratorio con seguridad humana.

No obstante, necesitamos encauzar los frutos de la interlocución político-empresarial, materializándolos en crecimiento- rentabilidad, sustentabilidad económica y atractivo de negocios, así como en la trascendencia de los proyectos, para que éstos sean del interés de países como China o Rusia, los cuales es factible se sumen una vez que llevemos a cabo con ellos una vinculación asertiva.

De igual forma, nos hemos dado a la tarea de hacer todo un mapeo de los beneficios que otorga cada nación e la zona, ya que a través de giras empresariales y de negocios detectamos las áreas que pueden conjugarse con macro proyectos como el PDI, cuyo objetivo apunta a constituir una ermandad económico-social no sólo en Centroamérica, sino también con otras latitudes del mundo.

Tan sólo en Guatemala destacamos las múltiples líneas de negocio e inversiones existentes, dados sus beneficios como

las nulas restricciones al envío o repatriación de capitales, la promoción de exención impositiva sobre la renta por 10 años, la promoción a la libre competencia en servicios de energía y

telecomunicaciones, entre otros.

Además, a propósito de la visita del presidente electo de Guatemala, **Alejandro Eduardo Giammattel**, quien invitó a empresarios mexicanos para invertir en su país, es mi responsabilidad como presidente del Coine secundar y ampliar dicha propuesta, para que empresarios e inversionistas guatemaltecos vengan a México y juntos construyamos una red de negocios, que sirva de base para el PDI e, incluso para la zona franca binacional que propone el futuro mandatario guatemalteco.

En paralelo, se podrían adoptar y ejecutar otras medidas, como la iniciativa del Senado de reducir el IVA en los municipios fronterizos del sureste mexicano, u otras más que ya tiene en marcha el Coine como la integración de clústers tecnológicos, corredores industriales, constitución de un marketplace regional, implementación de software, entre otras.

La experiencia en estos temas constituye el nivel de garantía para alcanzar el éxito, así como la visión estratégica que deseamos implementar, la cual contempla también la integración de un Consejo Multinacional de Negocios para integrar empresarios de los países de la región, que den soporte, garantías y atractivo a los macro proyectos como el Tren Maya o el Tren Rápido de

Guatemala.

Para todo esto, el Coine ya trabaja en el análisis de las empresas que representamos en América Latina, Asia, África y la Unión Europea, con la consiga de sumar aquellas que mejor se adecuen a los sectores estratégicos y productivos que visionamos pueden complementar todo este trabajo.

[facebook.com/COINELat](https://www.facebook.com/COINELat)  
[twitter.com/COINE\\_Lat](https://twitter.com/COINE_Lat)

Nos hemos dado a la tarea de tener todo un mapeo de los beneficios que otorga cada nación de la zona.



## Del verbo emprender Las negociaciones y las herencias

**Salo Grabirisky**  
gzsalo@gmail.com

- Lo importante es el interés del fundador y de su hermana de que los jóvenes no se dediquen a empinar el negocio.

El tema es tan antiguo desde que por un plato de lentejas se negoció entre hermanos un legado de primogenitura y ya saben cómo acabó. De ahí pa'l real han transcurrido milenios cuando los hijos, esposas y concubinas, etcétera, de reyes y otros líderes se han peleado por los bienes y títulos nobiliarios de estos personajes.

Muchas novelas se han escrito y el tema de las herencias es fuente constante de obras de todo tipo.

Acabo de ver la más reciente, llamada *Locos por la herencia* que, creo, sigue aún en cartelera.

Se trata de una película bien hecha, con buenos actores y un tema muy moderno del México cosmopolita actual. Algunos detalles, que no platicaré, pueden herir susceptibilidades más tradicionales, pero los puedo asegurar que es algo que ya no escandaliza a la mayoría. Sin embargo, la temática es común y está bien tratada, y como se refiere a la herencia de una empresa familiar, me interesó.

Resulta que el fundador ya fallecido de esta fábrica deja especificado a la albacea, hermana del difunto, que los dos hijos de éste podrán acceder a sus legados y demás bienes sólo si trabajan en el negocio, se casan y tienen descendencia directa. (En realidad, ningún testamento es válido si condiciona a los herederos a cumplir

estas instrucciones y se anularía legalmente).

Ante esta situación, los dos hermanos se enfrascan en una contienda para cumplir con los

requisitos, amén que la historia familiar de ambos y de la tía es bastante especial, cosa que tampoco les platicaré.

Lo importante de este tema es, en primer lugar, el legítimo interés del fundador y de su hermana de que los jóvenes no se dediquen a empinar el negocio, descuidando su operación y viviendo a sus expensas sin operarlo profesionalmente.

Se han visto tantos casos de sucesores que por incapacidad, desidia o simple irresponsabilidad han causado la ruina de la empresa que tanto trabajo requirió abrirla y hacerla crecer a sus ancestros. Si no hay familiares directos interesados en preservar su continuidad, lo lógico es que se ponga a la venta y a otra cosa.

No es asunto fácil de resolver por las emociones y asuntos prácticos que deben afrontarse antes de tomar esa decisión, pero lo grave es que se pierda todo.

En esta película que da muchas vueltas, el final es sorpresivo y, repito, no lo contaré, pero una conclusión que debemos sacar es que, antes de pelearse en los tribunales, gastar un montón de dinero en abogados y debilitar aún más la unión familiar con pleitos

inacabables, es mucho mejor buscar un arreglo negociado, que sirva para dejar a las diferentes partes razonablemente y objetivamente satisfechas, no habiendo ganadores ni perdedores.

La familia es mucho más que el pelear destructivamente por una herencia por décadas, los que ganan son los abogados. Tengo experiencias desagradables que pudieron ser negociadas y todos salieron

olpeados.

Pongan mucha atención en este mes de los testamentos.

**Una conclusión que debemos sacar es que, antes de pelearse en los tribunales, gastar un montón de dinero en abogados y debilitar aún más la unión familiar con pleitos inacabables, es mucho mejor buscar un arreglo negociado**

**DINERO***La Ley de Amnistía a debate // La cárcel es para el pobre, los ricos andan libres // El sistema judicial está corrompido*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**E**L PRESIDENTE LÓPEZ Obrador presentó al Congreso su iniciativa de Ley de Amnistía, la cual busca conceder la libertad a personas detenidas por delitos menores, principalmente los más humildes. Esta ley beneficiará a los reos que hayan cometido su primer delito no grave, mujeres acusadas de abortar, presos políticos, a los procesados por posesión o consumo de drogas, indígenas que no hayan recibido un debido proceso y a quienes hayan cometido robo simple sin violencia. Ese fue el tema del sondeo de esta semana. ¿Estás de acuerdo con la iniciativa? El 68 por ciento de los encuestados dijo que sí. En la gráfica pueden verse las demás respuestas y sus porcentajes.

**Metodología**

**EL SONDEO FUE** distribuido por redes sociales. Participaron 3 mil 326 personas. De Twitter, 2 mil 700; de El Foro México, 436 y de Facebook, 200. A continuación algunas...

**Twitter**

Hay quien sigue en la cárcel por robar 100 pesos, desde luego es delito pero amerita una oportunidad. Los verdaderos delincuentes están fuera, las cárceles hay que llenarlas con ellos. Se debe hacer una revisión exhaustiva del delito y del delincuente y proceder a la limpia.

Víctor Romero SotoR / @vicosoru

Estoy de acuerdo, pero sí, la pobreza no es excusa. Nuestro problema real es el sistema de justicia en este momento. Las razones o sinrazones para delinquir dan para una biblioteca. Para fundar una nación se requiere un sistema judicial honesto, no lo tenemos.

Eric Vital / @EricVital6

Las cárceles sobrepobladas, muchas veces con personas de escaso nivel socioeconómico, son un reflejo de la desigualdad social que nos

heredaron los gobiernos neoliberales. En esos tiempos, los verdaderos delincuentes compraron su libertad y quedaron impunes.

Ignacio Alvarado / @ignacio38550632

El gran problema actual, y no sólo de México, no es el crimen, sino la criminalización.

Ernesto Ernestovich / @robotkarel

Desde siempre las clases sociales han estado en conflicto, la ley es sólo una forma más de dominación de los unos sobre los otros. Si podemos hacer algo en favor de los que más lo necesitan, que siempre son los mismos, bienvenido.

Filipo / @Filipo0cadiz

**El Foro México**

Miles permanecen encerrados, esperando por años una sentencia, la cual no se da, violando sus derechos esenciales.

Fernando Muñoz / San Luis Potosí

La tendencia privatizadora del sistema carcelario mexicano representa un suculento negocio para unos cuantos empresarios voraces. A ellos, obviamente no les conviene la Ley de Amnistía, a ellos les interesa que las cárceles permanezcan atestadas.

Ignacio Alvarado / El Mante

Las cárceles están llenas de personas que por no tener que pagar una fianza no tienen su libertad, mientras los delincuentes verdaderos salen libres porque tienen con qué pagar abogados aunque sean culpables.

Sara del Valle López / Cholula Puebla, México

En un país como el nuestro, en el que el tráfico de influencias es la regla y la desigualdad es enorme, nada más común que personas con delitos menores o sin delitos incluso, llenen las cárceles. Y los infractores mayores, delincuentes de cuello blanco, incluso asesinos intelectuales y materiales, no pierden ni su honorabilidad ni respeto. Mal nuestro sistema de justicia.

Martín Cerón Delfín / Veracruz

**Facebook**

Lo malo no son las leyes sino quienes las aplican, no hay un código corrupto sino un funcionario que aprovecha el código en beneficio de su bolsillo.

Iris Álvarez / Ciudad del Carmen

Antes de hablar de amnistía, se debe de hablar de todo el sistema de justicia. Leyes que estén a la altura y circunstancias del país, que den certeza y orden, y que sus castigos sean proporcionales al delito cometido. Que se depure el sistema judicial y se deje de vender. Que el sistema penitenciario sea un verdadero sistema de reinserción social. Un seguimiento a las personas para que al salir de purgar una condena tenga oportunidad de desarrollo y no reincida.

Atejandro Villa / Cocula, Jalisco

Hay muchas personas que por su pobreza no tenían forma de defenderse, también los presos políticos como los de San Mateo Atenco que por defender sus tierras los metieron a la cárcel con penas muy elevadas, Vicente Fox como presidente y Peña Nieto como gobernador, ya venían viendo los mega negocios del NAICM.

Antonio Quezada / Ixtapaluca

Por desgracia en México en muchas ocasiones no están en prisión los culpables están ahí quienes no tuvieron dinero para una defensa adecuada.

Loreta / Ciudad del Carmen

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com

**Ley de Amnistía propone dejar en libertad a personas que delinquieron por su condición de pobreza e indefensión, pero no a narcos y plagarios**





## MÉXICO SA

### Economía: caleidoscopio // Huachicol de los gaseros

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**E**L AMBIENTE ECONÓMICO del país no es el deseable, pero el estado de ánimo depende del cristal con que se mire. Así, el presidente López Obrador inyecta confianza y dice que “vamos bien, aunque siempre van a cuestionar los que fracasaron con su política neoliberal”. Pero hay otros, como la OCDE, que dicen lo contrario (“la desaceleración en México es brusca”).

**EN VÍA DE** mientras, el Centro de Investigación en Economía y Negocios del Tecnológico de Monterrey, campus estado de México, analiza la situación de la industria en el país, y de sus conclusiones se toman los siguientes pasajes. Va, pues.

**LA ACTIVIDAD INDUSTRIAL** mexicana atraviesa por un momento complicado. Con las cifras de julio pasado suman nueve meses en los que su desempeño presenta una tasa de variación anual negativa. Una de las principales causas de la recesión industrial es el comportamiento desfavorable del sector de la construcción, cuyo dinamismo negativo se ha intensificado en los pasados tres meses ante una carencia importante de inversión tanto pública como privada.

**ANTE TAL ESCENARIO**, las manufacturas han quedado como el único componente de la industria de nuestro país que ha tenido resultados aceptables y será el único que impedirá caídas más abruptas en el desempeño general

de la actividad industrial.

**DESDE 2013 EL** sector de la minería se vio inmerso en una racha de caídas en su desempeño económico que derivó en una crisis de la cual no ha podido salir hasta la fecha. A pesar de ello, la actividad industrial nacional había logrado compensar dicho comportamiento debido a que sus dos componentes principales –construcción y manufacturas– mantuvieron una evolución en promedio favorable.

**SIN EMBARGO, A** mediados de 2018 el sector de la construcción comenzó a mostrar señales poco atractivas que derivaron en caídas significativas en su desempeño. Esta situación provocó que solamente el sector manufacturero mantuviera una tendencia positiva, limitando con ello el desarrollo general de la industria.

**DURANTE LOS PRIMEROS** siete meses de 2019 la actividad industrial registró un decremento de 1.8 por ciento, atribuible a que el sector secundario se quedó con un solo motor de crecimiento. La industria de la minería acumuló una caída de 7.7 por ciento, seguida la construcción (-4.5). En contraste, la generación de energía eléctrica y suministro de agua logró un crecimiento marginal de 0.3, mientras que las manufacturas acumularon un aumento de uno.

**PARA EVITAR EL** deterioro industrial se requiere destinar una cantidad importante de recursos para reactivar las actividades económicas. No obstante, lejos de presentarse un

aumento lo que se aprecia es una contracción importante en las inversiones. En el primer semestre de 2019 la inversión fija bruta retrocedió 4.1 por ciento respecto a lo alcanzado en el mismo periodo de 2018.

**ASÍ, TENDRÍA QUE** presentarse una mejoría en la inversión, aunque las expectativas del sector privado y el menor gasto en infraestructura del sector público permiten inferir que los niveles de inversión no presentarán una mejoría significativa para lo que resta del año.

**LAS REBANADAS DEL** pastel

**DE LA LECTORÍA**, desde Xalapa, Veracruz: “hay que aplaudir la iniciativa y acciones del gobierno federal en contra del descarado robo de combustibles. Está pendiente el *huachicol* de los empresarios gaseros que distribuyen el producto LP en cilindros portátiles, utilizados por parte importante de los consumidores. Es común que los cilindros con contenido nominal de 20 kilogramos sólo los llenen en las plantas cargadoras con 18 kilogramos (10 por ciento de robo). Los usuarios lo vivimos cotidianamente, y los repartidores dicen que no es su culpa y dan a entender que hay un arreglo tácito entre empresarios, empleados llenadores de cilindros y verificadores/inspectores de la Profeco. Otro negocio de pingües ganancias silenciosas y en lo oscurito para unos pocos, con cargo al bolsillo de los consumidores. Hay que meter en cintura a estos atracadores” (Israel Velasco, ivelascovelasco@hotmail.com).



# ROMPEOLAS

## CUBA Y SU "MOMENTO COYUNTURAL"

**ALEJANDRA MARTÍNEZ**

*Se vive un déjà vu, hay falta de alimentos y energía, como ocurrió tras la caída del bloque soviético*

¿Ya llegó el barco?" Era la pregunta que insistentemente hacían los cubanos la semana pasada, mientras la isla enfrenta un desabasto de petróleo que ha llevado al racionamiento de combustible, apagones eléctricos y una parálisis en el transporte público.

público.

"Me encontré un vecino en el ascensor de mi edificio y me preguntó si por fin hoy '¿Llegó el barco con petróleo?' La nación en vilo, un pueblo en ascuas... una población atenta a una nave cargada de combustible fósil... tan fósil como la mentalidad que nos gobierna", reportó desde Cuba la periodista Yoani Sánchez.

Pero el pasado sábado llegó —procedente de Falcón, Venezuela— el barco Manuela Sáenz de la petrolera PDVSA para aliviar, de momento, la crisis energética que incluso ya afectó la operatividad de las universidades.

Pero el combustible, siendo optimistas, durará un par de semanas, hasta que acabe el mes. El Manuela Sáenz tiene una capacidad de 47 mil 144 toneladas, y se ignora la cantidad de combustible que transportó (medios oficialistas guardaron silencio); su línea de flote era evidentemente visible, por lo que se especulaba que llevaba a lo mucho la mitad de carga.

El propio presidente, Miguel Díaz-Canel, ha reconocido que lo que llegó es insuficiente para operar con normalidad.

Cuba enfrenta una pro-

funda crisis energética y escasez de alimentos básicos como pollo, huevo y salchichas, a consecuencia

del endurecimiento del bloqueo de EU, que busca asfixiar a los regímenes castrista y chavista, y que ha entorpecido los envíos de gasolina y diésel desde Venezuela.

La población vive un *déjà vu*. Se teme un "periodo especial", la dura época de falta de alimentos tras la caída del la URSS en los 90, con cortes eléctricos de 16 horas al día.

El eufemismo con el que el régimen se refiere a la situación, es que hay un "momento coyuntural" en la isla y ha pedido un "ahorro colectivo", es decir, un "racionamiento".

La crisis se ha agudizado a tal grado que se recomienda recurrir a caballos y bueyes para transportarse. En la Habana hay problemas para la recolección de basura y el combate al dengue. Universidades han optado por reducir la jornada de clases o incluso cerrar dos días a la semana.

Ante la censura, las redes sociales se han vuelto el medio para mostrar la realidad: filas de cuatro horas en una gasolinería, venta limitada de diésel, banquetas repletas de desespero por un bus y apagones constantes.

Díaz-Canel llama a sus gobernados a tener "la voluntad de resistir". La población ha soportado durante 60 años, pero el hambre y las carencias nadie las resiste.

**ANTE LA CENSURA,  
EN REDES SOCIALES  
SE MUESTRA  
LA REALIDAD**