



# CAPITANES

## ANTONIO ARRANZ...

Impulsado por el boom del e-commerce producto del confinamiento que provoca la pandemia, el capitán de DHL Express mantiene su programa de inversión de 300 millones de dólares entre 2019 y 2024. Hasta este año ha invertido 99 millones de dólares: 46 millones en 2019 y 56 millones en 2020.



## Drama de Película

**Y**a es conocido el drama que vive por el Covid-19 la filial estadounidense de Cinemex, que lleva **Rogelio Vélez**, y que inició un proceso de bancarrota en Miami desde abril pasado, para enfrentar deudas por al menos 114 millones de dólares.

Ese proceso está parado desde septiembre, pero eso no quiere decir que los acreedores de Cinemex no están reclamando por su cuenta.

Es el caso de The Residences at Addison & Clark, de **Anthony Rossi**, un desarrollo residencial y comercial de lujo a un costado de Wrigley Field, el histórico estadio de los Cachorros de Chicago.

El 17 de noviembre, la desarrolladora

demandó en una corte federal de Chica-

go a la matriz mexicana Grupo Cinemex el pago de al menos 18 millones de dólares por dejar a medias el proyecto para construir el cine platino Cinemex Addison.

En julio pasado, una inmobiliaria de Nueva York ya había reclamado a Cinemex el pago de 15 millones de dólares por rentas de un local donde había cines en operación.

El caso de Chicago es distinto, pues varias constructoras y otros proveedores han demandado al condominio por el incumplimiento de Cinemex, que firmó en 2016 un contrato de renta del espacio por diez años.

Por lo pronto, el juez **Marvin Aspen** fijó para el 4 de febrero la primera audiencia de este litigio.

## Inquietos por Multa

En la Bolsa Mexicana de Valores, que capitanea **José Oriol Bosch**, siguen cruzando los dedos y encomendándose a todos los santos para que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que lleva **Juan Pablo Graf**, no les encaje el diente.

A dos meses de que la Bolsa interrumpió operaciones por una falla en sus sistemas de negociación —que hoy se sabe fue responsabilidad de su proveedor— ahora enfrenta la incertidumbre sobre cuán grande será la multa que le prepara la CNBV.

Los que saben calculan que la falla del 9 de octubre que no pudo ser arreglada en menos de una hora, impidió que se ejecutaran más de 10 mil millones de pesos en operaciones. Eso podría ser un primer indicativo sobre de qué tamaño viene el castigo.

En 2014, la CNBV multó a la BMV con 2.7 millones de pesos por los seis recesos administrativos que tuvo a lo largo del 2013, el mayor de ellos con duración de casi 5 horas. No obstante, en todos pudo reanudar la sesión bursátil.

Con una caída de 6 por ciento en su utilidad neta durante el tercer trimestre del 2020, cuando alcanzó 346 millones de pesos, la BMV no quiere seguir acu-

mulando más desembolsos.

## Suman Inversiones

Donde a pesar de la pandemia por el Covid-19 suma y suman inversiones es en Querétaro, entidad que go-

bierna el panista **Francisco Domínguez**.

Tan sólo ayer, Santander México que capitanea **Héctor Grisi** anunció una inversión por 2 mil 500 millones de pesos para la construcción de Distrito Querétaro, ubicado junto al corporativo Santander y que albergará a 2 mil 600 trabajadores de ese banco.

Este nuevo proyecto quedará concluido en el primer semestre de 2021.

También ayer, la española fabricante de mobiliario sobre diseño Malasa Mex Contract, que lleva globalmente **Javier Pérez Paño**, anunció la instalación de una planta en el parque industrial Bernardo Quintana, en el municipio de El Marqués.

La inversión allí es de 286 millones de pesos y generará 400 nuevos empleos. La empresa prevé alcanzar niveles de facturación por hasta 600 millones de pesos.

La semana pasada Fedex Express inauguró su nueva estación operativa en el municipio de Colón, como parte de un paquete de inversiones recientes de más de 60 millones de

pesos.

Nos dicen que en lo que va del año han concretado 28 proyectos de inversión.

## Aterriza en Artz

Los que este viernes celebran la apertura de su primera tienda física son los de HEMA, firma holandesa de productos para el hogar y de uso personal que capitanea **Tjeerd Jegen**. Estarán en Plaza Artz Pedregal, al sur de la Ciudad de México.

Si bien los muchachos de Jegen ya estrenaron esta

semana una tienda al interior del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, apuestan a posicionarse mejor desde una unidad más extensa, con mejor diseño y dentro de un centro comercial.

HEMA anunció a inicios de este año su llegada a México con un plan que espera alcanzar 200 establecimientos en 2025. En ese entonces no contaba con lo que la pandemia de Covid-19 causaría en todo el mundo.

Ahora ha tenido que ir adaptando su plan de llegada al País que comenzó con el lanzamiento de su escaparate online en agosto.

Ahora, con una tasa de desocupación más alta de lo previsto en centros comerciales, la firma está encontrando más locales amplios y a mejor precio.



# En pocas palabras

**P**ara preparar el fin de año, aquí algunas de las mejores frases con las que cerré la columna en el 2020. Unas reflejan perfectamente nuestra triste realidad, otras brindan consejos valiosos, invitan a la reflexión o simplemente quizá te saquen una sonrisa, ¡hoy que tanto se necesita!

No hay editorial más poderoso que el que ocupa tan poco espacio.

“Si no tienes dudas, eres arrogante”, Rafael Nadal.

“Nunca pienso en el futuro. Solito llega rápido”, Albert Einstein.

“Una inversión en el conocimiento paga el mejor interés”, Franklin.

“Es mejor viajar bien que llegar”, Buda.

“Si no piensas bien, mejor no pienses mucho”, Ted Williams.

“La inteligencia de un líder se aprecia al observar quien lo rodea”, Maquiavelo.

“El crecimiento separa a los que triunfan de los que fracasan”, John C. Maxwell.

“El Estado tiene el derecho supremo de supervisar la formación de la opinión pública”, Joseph Goebbels.

“Si no te gusta el fuego, salte de la cocina”, Harry Truman.

“La humanidad se enoja con los pecados y no con los

pecadores”, Séneca.

“Éramos muchos... y parió la abuela”, dicho mexicano.

“Una mujer fuerte hace lo que otros quieren que no se haga”, Marge Piercy.

“La humanidad es una carrera entre la educación y la catástrofe”, H.G. Wells.

“Nunca interrumpas a alguien que está haciendo lo que tú decías era imposible de hacer”, Amelia Earhart.

“Un día sin risa es un día desperdiciado”, Chaplin.

“No tengo tiempo para una crisis la semana entrante, mi agenda está llena”, Henry Kissinger.

“La base del optimismo es el terror”, Oscar Wilde.

“El mayor ingrediente del estrellato es el resto del equipo”, John Wooden.

“La risa es una vacación instantánea”, Milton Berle.

“Mientras más prohibido es algo, más popular se vuelve”, Mark Twain.

“El futuro no es lo que solía ser”, Yogi Berra.

“Sé feliz en este momento, este momento es tu vida”, Confucio.

“Cuando inicia la vida, inicia el peligro”, Ralph Waldo Emerson.

“Vive simplemente para que otros puedan simplemente vivir”, Gandhi.

“Cualquiera que haya sufrido la pobreza sabe lo caro que es ser pobre”, James

Baldwin.

“Es mejor aceptar el universo tal como es, que persistir en el engaño, por más cómodo que éste sea”, Carl Sagan.

“La muerte de un hombre es una tragedia, la de millones es una estadística”, Stalin.

“Corremos alegremente hacia el precipicio”, Blaise Pascal.

“Vota como si tu vida dependiera de tu voto, porque sí, depende de éste”, Tony Schwartz.

“Para contar una gran historia requieres rodearte de gran talento”, Bob Iger.

“Para todo mal, mezcal; para todo bien, también, refrán mexicano.

“La estupidez siempre encuentra la manera”, Albert Camus.

“Triunfamos sin gloria cuando conquistamos sin peligro”, Pierre Corneille.

“Amo la discusión y el debate. No espero que cualquiera se sienta ahí y esté de acuerdo conmigo”, Margaret Thatcher.

“Un incentivo es como una bala, tiene un poder enorme”, Steven Leavitt.

“Los que rien juntos trabajan mejor juntos”, escuela de la risa, Londres.

“Pienso, luego existo”, René Descartes.

“Si me engañas una vez, tú debes avergonzarte. Si me

engañas dos veces, yo debo avergonzarme”, proverbio estadounidense.

“No hay que buscar la felicidad, hay que permitirla”, Chade-Meng Tan.

“Zapatero a tus zapatos”, proverbio mexicano.

“El hombre es un ser en busca de significado”, Platón.

“En el modo de agarrar el taco se conoce al tragón”, refrán mexicano.

“Has lo que puedas, con lo que tengas y donde estés”, Teddy Roosevelt.

“El periodismo es publicar lo que molesta a alguien. Todo lo demás son relaciones públicas”, George Orwell.

“La innovación distingue a un líder de un seguidor”.

Steve Jobs.

“Destruye la semilla del mal o ésta crecerá hasta arruinarte”, Esopo.

“Aprendemos al practicar, no con la teoría”, David Epstein.

“La disciplina es el puente entre el objetivo y la victoria”, Jim Rohn.

“Un niño sin educación es un niño perdido”, John F. Kennedy.

“No es que tema a la muerte. Pero preferiría no estar ahí cuando me toque”, Woody Allen.

“Me interesa el futuro, pues pasaré mi vida en él”, Charles Kettering.

Pocas palabras, gran sa-

biduría. Para apuntar y reflexionar, sobre todo en esta época, ¿no crees?

**Posdata.** Vi el “debate” entre mi tocayo Suárez Vélez y Elvira Concheiro con Aristegui. Ufff! ¿Ésa es la flamante tesorera de la Federación? Hueca, dogmática y sin ningún argumento o dato sólido. Sigue el molde de YSQ a la perfección.

#### EN POCAS PALABRAS...

“Comerme las palabras nunca me ha dado indigestión”.

Winston Churchill.

[benchmark@reforma.com](mailto:benchmark@reforma.com)

Twitter: @jorgemelendez

[reforma.com](http://reforma.com)

/jorgemelendez



## What's News

**L**os taxis voladores, que un día podrían trasladar pasajeros sin piloto, están recibiendo un impulso del Ejército de EU. La Fuerza Aérea emitió una aprobación de seguridad a un vehículo eléctrico similar a un helicóptero, abriendo la puerta para usar ese equipo desarrollado comercialmente para misiones militares. La aprobación inicial busca preparar el terreno para una futura certificación civil de la tecnología e incluso la aprobación de vuelos autónomos en ciudades de EU.

◆ **General Electric Co.** aceptó pagar una sanción de 200 millones de dólares para resolver acusaciones federales de que ocultó a inversionistas problemas en sus operaciones de seguros y de energía de turbina a gas. La Comisión de Valores de EU falló que la compañía tergiversó cómo su unidad de energía estaba haciendo dinero y no informó a inversionistas del riesgo creciente en su cartera de seguros patrimoniales que a la larga necesitaría más de 15 mil millones de dólares para aumentar sus reservas.

◆ **Gilead Sciences Inc.** dijo que adquiriría a la alemana MYR GmbH y su nuevo fármaco para la hepatitis en 1.4 mil millones de dólares. El trato, que se espera que sea cerrado en el primer

trimestre, ampliará las propuestas de tratamientos para la hepatitis de Gilead. MYR recibió aprobación condicional de reguladores europeos en julio para comerciar su fármaco Hepcludex para el tratamiento de la hepatitis D, una enfermedad viral que puede derivar en cirrosis, cáncer y muerte.

◆ **Starbucks Co.** nombró a la inversionista Mellody Hobson como su próxima presidenta, posicionando a la cadena de cafés como una de las compañías más importantes de EU con una persona de raza negra al frente de su consejo. Starbucks indicó que Hobson sucedería a Myron Ullman III como líder de su consejo cuando éste se retire en marzo. Hobson, de 51 años, figura entre los inversionistas de raza negra más prominentes en EU.

◆ **El Ministerio de Comercio de China** señaló que aplicaría aranceles temporales a vinos importados de Australia, añadiendo más impuestos tras el arancel antidumping aplicado hace dos semanas. El Ministerio dijo que el gravamen temporal de entre 6.3 y 6.4% entrará en vigor hoy. Beijing impuso aranceles antidumping de 107.1 a 212.1% al vino australiano a fines de noviembre, cuando una investigación arrojó que los exportadores inundaban el mercado chino con vino barato.

**LLYC TIENE NUEVA DIRECTORA GENERAL PARA MÉXICO**

La consultoría global de comunicación y asuntos públicos, LLYC, informó que a partir del próximo 20 de diciembre, Carmen Julia Corrales asumirá la dirección general de la operación de esta compañía en México. Releva en esa responsabilidad a Rogelio Blanco.

Carmen Julia cuenta con más de 10 años de experiencia en la dirección de agencias de publicidad, marketing, comunicación y transformación digital en diferentes mercados de América Latina. Antes fue CEO en DDB México.

La directiva llega para aportar sus experiencias y conocimientos en soluciones de comunicación innovadoras y vanguardistas a la altura de los retos que enfrentan actualmente los clientes.

Javier Rosado, socio y director general para la Región Norte de esta compañía, mencionó que la incorporación de Corrales representa un fortalecimiento de la oferta de valor de LLYC México.

"Estoy emocionada de incorporarme a una firma como LLYC, pues me encantará co-crear con el equipo, realizar estrategias orientadas a un contexto que nos ha puesto el reto de evolucionar y no estancarnos. Vamos a trabajar en un modelo de predicción, no en modelos de prevención, que nos permita impactar en la cuenta de resultados de nuestros clientes", expresó la nueva directora general.

**SELECCIONAN A FCB COMO AGENCIA GLOBAL DEL AÑO**

FCB, que en México lidera Eric Descombes, dio a conocer que fue seleccionada por Adweek como Agencia Global del Año, a la que se consideró por

su continuo crecimiento, así como la innovación y la capacidad que tuvo la agencia para adaptarse rápidamente a los muchos desafíos que impactaron al mundo este año.

"Este honor no sería posible sin nuestra increíble gente en todo el mundo, nuestros socios, nuestros clientes, quienes juntos son la base de la historia de FCB", dijo Carter Murray, CEO de FCB Global. Asimismo, reconoció el enfoque inquebrantable de FCB en su gente, clientes y el trabajo creativo como los factores que han hecho que la red, con 147 años, siguiera adelante.

En tanto, su CCO global, Susan Credle, dijo: "En FCB, hemos emprendido un viaje para demostrar que el trabajo creativo es un multiplicador económico con ideas que resuelven problemas, abren oportunidades a corto plazo y al mismo tiempo construyen valor de marca a largo plazo".

**NOTAS EN CASCADA**

Suzane Powers asume la presidencia global de McCann Worldgroup... En tanto, Wilfredo Ramos fue nombrado presidente de UPS, compañía de logística, para México y América Latina, y que en sus funciones está la implementación de estrategias en 50 países... En el marco de los 16 días de activismo de la campaña "ÚneteMéxico" en contra de la violencia contra las mujeres y bajo el lema: Pinta el Mundo de Naranja, reconocidos artistas y youtubers se sumaron a la campaña de ONU Mujeres e invitaron a ser parte de esta... Grupo Modelo incursiona en la categoría de bebidas seltzer y lanza en nuestro mercado Michelob Ultra Hard Seltzer...



## Camino a TV Azteca, Romo le renunció a AMLO

**E**l 1 de diciembre fue la última vez que **Alfonso Romo** asistió a un evento oficial del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**. Fue en Palacio Nacional, en el segundo informe de gobierno al que acudió la mayoría del gabinete.

Ese día, Romo estaba convencido de que sería el último evento. Llevaba varios meses dividiendo su vida entre Monterrey y Ciudad de México. De lunes al mediodía del jueves despachaba en Palacio Nacional, y el resto de la semana en su oficina de San Pedro Garza García o en su Club Hípico La Silla, de Nuevo León.

El 2 de diciembre, el jefe de la Oficina de la Presidencia aprovechó que AMLO se reuniría con algunos de los empresarios de su Consejo Asesor Empresarial para

presentarle su renuncia definitiva. Lo hizo en el trayecto de Palacio Nacional a las instalaciones de TV Azteca, donde se llevó a cabo la comida encabezada por **Ricardo Salinas Pliego**. "Ya no te soy útil, no me siento cómodo", le confesó Romo. El Presidente le respondió que, contra su voluntad, le aceptaría la renuncia.

"Es más, ayúdame a escribir un mensaje y lo publicamos de una vez", le dijo. Acto seguido, pidió a un asistente una foto de ellos dos juntos y luego solicitó al conductor de la Suburban en la que viajaban que se orillara en la lateral de Periférico, a unos metros de TV Az-

teca, para postearlo en Twitter.

"Alfonso Romo dejará la coordinación de la Oficina de la Presidencia, pero seguirá siendo mi principal enlace con el sector

privado. Lo cierto es que fue funcionario público sólo por tratarse de nosotros. Convenimos que estaría 2 años y se cumplió el plazo", publicó en un primer tuit.

Y agregó otros dos: "Poncho está más en mi visión de que lo importante no es el cargo, sino el encargo. Él me ha ayudado y me seguirá ayudando. Es un hombre independiente, honesto, comprometido con las causas justas y además es mi amigo. Nunca olvidaré que fue el primero de los empresarios en adherirse al movimiento de transformación."

Cuando Romo aceptó ser el jefe de la Oficina de la Presidencia se comentó que sería por un plazo mínimo de dos años, pero no fue un acuerdo definitivo. López Obrador esperaba que se quedara el sexenio y por lo menos dos veces atrás no le aceptó la renuncia.

La más reciente fue en agosto pasado, en una gira por Coahuila, en la que López Obrador participó en la presentación del proyecto integral Agua Saludable para La Laguna. Romo le reiteró que su función como enlace con la iniciativa privada se había desgastado a un punto de no retorno. El Presidente le pidió paciencia. Le dijo que "lo aguantara" hasta diciembre.

Romo seguirá siendo un enlace

externo del Presidente con los empresarios, aun con los fantasmas del conflicto de interés que lo rondaron desde el inicio del gobierno y que fueron criticados por el exsecretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, y por el extitular de Medio Ambiente, **Victor Toledo**, ambos al momento o en vísperas de sus renuncias al gabinete.

Romo recomendó a AMLO que lo sustituyera **Tatiana Clouthier**, una empresaria y política con buenas relaciones con el Grupo de los 10 de Monterrey, pero el Presidente le tenía un nuevo encargo: el de secretaria de Economía.

AMLO mató dos pájaros de un tiro: extinguió el cargo de jefe de Oficina y le encomendó a Clouthier que también se haga cargo de la relación con empresarios.

La diputada por Morena dio el primer manotazo sobre la mesa. Ayer, en un panel, dijo que la iniciativa para regular el *outsourcing* debió discutirse con los empleadores antes de presentarse.

Una primera reacción de la futura secretaria de Economía a la propuesta al vapor del Presidente. ¿Esa será la tónica de Tatiana Clouthier? Está por verse. ●

[mario.maldonado](https://twitter.com/mario.maldonado)

[pacilla@gmail.com](mailto:pacilla@gmail.com)

Twitter: @MarioMal

**Romo recomendó a AMLO que lo  
sustituyera Tatiana Clouthier**





# DESBALANCE

## Dejan solo a Banxico

:::: Nos dicen que una vez más dejaron solo al Banco de México (Banxico), que tiene como gobernador a **Alejandro Díaz de León**. Así como sucedió con los primeros ataques cibernéticos al sistema financiero, el banco central se está defendiendo solito, sólo arropado por las redes sociales. Ahora con la reforma que aprobó el Senado para la captación de divisas, no se ha escuchado la voz, por ejemplo, de la Unidad de Inteligencia Financiera de la Secretaría de Hacienda, de **Santiago Nieto**. Tampoco de la Asociación de Bancos de México, de **Luis Niño de Rivera**, ni de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, de **Juan Pablo Graf**, para evitar que una iniciativa que parece noble y a favor de los migrantes, sea aprovechada por organizaciones criminales para lavar dinero. Nos dicen que tampoco se ha explicado su contenido, ni por el Senado ni por el banco central.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Alejandro Díaz de León

## Transporte: sector esencial

:::: Confederaciones, cámaras y asociaciones de transportistas de carga pidieron al gobierno considerar en la primera etapa de vacunación contra el Covid-19 a los involucrados en la cadena de valor del transporte, movilidad y logística. El argumento es que para el desarrollo económico del país es esencial la integridad de los operadores de autotransporte de pasaje, carga, transportación marítima y ferroviaria, terminales de autobuses, mecánicos y centros de distribución, comercialización, mantenimiento y hasta a las personas que intervienen en la fabricación de partes y equipos de transporte. La petición fue firmada por Concamin, Canacar, Canapat, AMF, Amanac, Conatram, Anpact, Cameintram y la ANTP. Nos dicen que los interesados enviaron su carta al presidente **Andrés Manuel López Obrador** y a diversos secretarios de Estado.

## Pendiente para Clouthier

Uno de los principales pendientes que atenderá la nueva secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, será la emisión del decreto que regula la importación de vehículos usados, el cual vence el 31 de diciembre. Nos explican que es importante tenerlo a tiempo para mantener el control sobre la importación de vehículos ligeros y pesados de Estados Unidos. En autos, la importación cayó 23% de enero a octubre, tanto por el Covid-19 como por las variaciones en el tipo de cambio. Sin embargo, últimamente han entrado muchos autobuses escolares usados, que generan competencia desleal para camiones de transporte de pasajeros, pues no están sujetos a una dictaminación de condiciones físico-mecánicas antes de su importación, laguna que debe subsanar el nuevo decreto.



## Preocupación por reformas a pensiones y Banxico

El miércoles fue un día negro para el sector privado porque Morena decidió aplicar su aplastante mayoría y aprobar en *fast track* iniciativas muy 4T que van a regresar como boomerang porque frenarán la confianza, las inversiones, la creación de empleos y la recuperación económica.

Las dos mayores preocupaciones del sector privado son, por un lado, la aprobación en el Senado de la reforma a la Ley de Banxico que, seguramente, será aprobada también por la mayoría de Morena en la Cámara de Diputados y que en la práctica viola la autonomía del banco central; abre la puerta para que las reservas internacionales se utilicen para cualquier ocurrencia que tengan en la 4T, como fue el caso hace varios meses con una propuesta de un consejero de Pemex para que las reservas se utilizaran para la compra de bonos de la paraestatal; y el gran riesgo es que se afecte la operación de Banxico y que puedan aplicarse sanciones incluidas el congelamiento de reservas por parte de autoridades de Estados Unidos ante la sospecha de que dinero de procedencia ilícita ingrese a las reservas ante la obligación que tendrá Banxico de comprar todos los dólares que les vendan los bancos.

La preocupación es que terminemos como Venezuela, donde los topes de precios aplicados a rajatabla han generado desabasto de productos.



● Bernardo González,  
presidente de la  
Amafore

Por el otro lado, se aprobó en la Cámara de Diputados la protesta de reforma de pensiones que originalmente presentó el sector privado y que sí tiene grandes ventajas porque los empresarios asumen el compromiso de elevar gradualmente las aportaciones patronales a las cuentas de retiro y se reduce el número máximo de semanas que necesitan para jubilarse de 1,250 a 1,000, lo que beneficiará a los trabajadores que comenzaron a cotizar después de la reforma de 1997, que dio origen a las afore y la individualización de cuentas de retiro.

El problema de la reforma de pensiones, que después de Diputados se aprobó en el Senado en ultra *fast track*, es que incluye un tope en comisiones que, además, de ser el primero que se aplicará legalmente en México, está basado en un absurdo promedio de las comisiones que se cobran en Chile, Colombia y Estados Unidos.

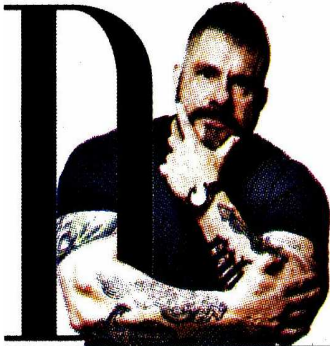
Los topes de precios distorsionan siempre el mercado, como lo vivimos aquí en México en el caso de productos como la tortilla, y generan problemas de competencia. La gran preocupación es que terminemos como en Venezuela donde los topes de precios aplicados a rajatabla han generado desabasto de miles de productos, contrabando y mercado negro.



#### EMPRESARIOS Y AUTORIDADES IGNORADOS

Preocupa, también, al sector privado que ni Morena ni el presidente **López Obrador** escuchan razones. En la reforma de pensiones se realizó un parlamento abierto en la que todos los participantes, tanto empresariales como **Bernardo González**, presidente de Amafore, como gubernamentales como los presidentes de Consar, **Abraham Vela**, y de Cofece, **Alejandra Palacios**, manifestaron su oposición al tope de comisiones, aunque coincidieron en la necesidad de una mayor regulación, y las afore se comprometieron a reducir gradualmente sus comisiones.

En cuanto a la reforma a Ley Banxico, el propio gobernador **Alejandro Díaz de León** acudió al Senado para explicar los riesgos y reiterar su disposición a buscar mecanismos de solución para enfrentar el problema de excedentes de dólares en efectivo. Fue inútil: fueron escuchados, pero ignorados.



## Análisis superior

David Páramo

david.paramo23@gimm.com.mx

# Tratando de comprender

Es tan exótica la forma en la que **Ricardo Monreal, Alejandro Armenta** y la mayoría de los senadores de Morena aprobaron las modificaciones a la Ley del Banco de México que el *Padre del Análisis Superior* recoge y analiza algunas de las hipótesis más escuchadas.

1.- En un lado están aquellos que usan el dicho común entre abogados: "Lo que no suena lógico, suena metálico". El PAS ha decidido no darle cabida a esa versión, no por tener la ilusión de que estos legisladores sean diferentes a los de cualquier otro período del país, sino que resultaría tan burdo como intentar robarse la Luna.

2.- Se trata de uno de los más grandes actos de justicia social en favor de quienes reciben dólares en efectivo, no únicamente quienes están en el sector servicios, sino, específicamente, los migrantes. Desde el primer momento, el PAS aplaudió, como lo han hecho todos, que alguien esté pensando en dar claridad a este mercado de gente que no tiene suficiente participación dentro del sistema financiero.

Sin embargo, como lo estableció el PAS, también desde el primer momento, no se trata de la mejor alternativa para resolver un problema menor, menos del 1% de las operaciones con dólares quedarían en este apartado. Es más, la mayoría de los dólares de remesas que entran al país lo hacen por la vía de transferencias electrónicas.

Se trata de un problema específico que se puede resolver por la vía de la regulación, como lo dejó claro el Banco de México en los documentos que ignoraron los senadores e incluso la Asociación de Bancos de México.

En el programa de radio que el PAS conduce, en **Grupo Imagen**, el presidente de ese gremio, **Luis Niño de Rivera**, planteó el martes una larga lista de posibilidades de paliar y resolver el problema de esos dólares mediante una coordinación entre la Secretaría de Hacienda, el Banco de México, la CNBV y las propias instituciones. El Banxico entregó a los senadores una nota técnica (que puede consultar en sus redes sociales) donde no únicamente se evalúa el problema, sino una larga lista de posibles soluciones. No deja de ser preocupante que senadores como **Monreal** y **Armenta** descalifiquen los cuestionamientos, que incluso vienen de cercanos a la 4T, como el subgobernador del Banxico, **Gerardo Esquivel**, con mentiras como que este cambio a la ley evitará

la sumisión del instituto central a la Fed o una payasada así.

### REMATE SOBERBIA

3.- Se trata de una venganza en contra del Banco de México porque *no ha mostrado el debido respeto* a los senadores del partido oficial y quieren demostrarle que ellos tienen el poder y, además, que la autonomía que el Banxico dice tener está condicionada a la buena voluntad de la 4T.

El PAS considera que esta versión debe ser imposible, puesto que implicaría ir caminando a paso veloz hacia un régimen totalitario como el de Venezuela.

Esta versión deberá caerse dependiendo del comportamiento de los diputados, a quienes se les pide, como mínimo, que sí escuchen a las partes antes de tomar una decisión que tiene que ver con la estabilidad económica del país.

4.- El PAS, quien tiene el axioma de que algunos de los más grandes errores provienen de la soberbia, cree que **Monreal, Armenta** y el otro puñado de morenistas que *motivó* a los otros se sienten más marxistas que **Marx**; que ellos le enseñaron a rezar el rosario al Papa; que le enseñaron a hacer chiles a Herdez... No es la primera vez que estos legisladores cometen errores graves por soberbios.

### REMATE BIENVENIDA

Ayer, la asamblea de la Coparmex eligió, por unanimidad, al candidato único, **José Medina Mora**, para encabezar este sindicato patronal a partir del primero de enero. Antes del nombramiento era secretario general, por lo que es un hombre que conoce a profundidad no únicamente la organización, sino el papel que debe tener dentro de la iniciativa privada. Con **Medina Mora** llega una visión fresca y renovada del liderazgo de la Coparmex. Sería injusto cuestionar el trabajo de **Gustavo de Hoyos** al frente de la organización. Siempre demostró un profundo compromiso no sólo con sus afiliados, sino con el país. Fue tratado con especial dureza y en no pocas ocasiones con mentira por parte del gobierno, se convirtió en un pararrayos de la iniciativa privada y un referente de los ataques de quienes hoy tienen el poder político.

Sin embargo, su gestión sólo puede ser vista como un gran éxito en favor de México. Si bien es cierto que no tiene aspiraciones políticas, también es un hecho que la democracia del país requiere voces como las de **Gustavo de Hoyos**.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** Microsoft, que **Enrique Perezvera** dirige en México, obtuvo el récord Guinness de la mayor cantidad de espectadores asistiendo en vivo a una clase de software en YouTube. La clase se realizó a inicios de diciembre y se llamó *Asegura tu futuro en la nube*, su objetivo era capacitar a miles de mexicanos para que aprendieran a desplegar un sitio web en menos de cinco minutos. Como la convocatoria fue abierta y gratuita, al final se contó con la asistencia de más de 7 mil 600 participantes, lo que dio a la tecnológica el récord. Además de la transmisión del curso, los participantes pudieron aplicar para una de las 325 becas que se ofrecieron a través de instituciones aliadas como Platzi, Laboratorio, Crehana, entre otros.

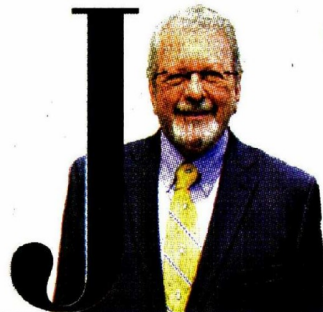
**2.** Zoom, que fundó y dirige **Eric Yuan**, eligió a Amazon Web Services, que está en manos de **Andy Jassy**, como su principal proveedor de cómputo en la nube. Ambas empresas ya trabajaban juntas desde 2011, pero la relación se estrechó este año debido a que la pandemia obligó a Zoom a escalar sus servicios ante el creciente número de usuarios. Pasó de 10 millones de usuarios al día en diciembre de 2019 a más de 300 millones a abril de 2020. El nuevo acuerdo durará varios años y le permitirá a Zoom aprovechar la infraestructura, capacidades de almacenamiento, distribución de contenido y seguridad de Amazon Web Services, así como desarrollar nuevas soluciones para los usuarios empresariales.

**3.** La firma que ya tiene su plan de trabajo aprobado para 2021 es la petrolera PC Carigali México Operations, de **Emry Hisham Yusoff**, pues planea la perforación de pozos en el bloque de aguas someras que ganó en ronda 2.1. Como parte de su proyecto, estima invertir 50.54 millones de dólares, monto muy superior al plan inicial, que era

de 6.77 millones de dólares. Este capital se sumará a los 57.64 millones de dólares que gastó este año, así como a los 4.82 millones que estima para 2022, para un total de 113 millones de dólares. La compañía llevará a cabo una serie de estudios de geología y geofísica para determinar el potencial del proyecto ubicado a 22 kilómetros del puerto de Veracruz.

**4.** PetStar, que dirige **Jaime Cámara**, considerada la planta de reciclaje de PET grado alimenticio más grande del mundo, parte de la Industria Mexicana de Coca-Cola, se adhirió a la iniciativa Alianza para la Acción Climática de la Ciudad de México, misma que busca acelerar el cumplimiento de los compromisos internacionales adquiridos por México. Así, es una de las empresas que más ha estado activa durante la pandemia en cuanto a uno de los mayores riesgos globales, como lo es el cambio climático. Por ello, organizó un ciclo de seis webinars Acelerando Acciones por una Vida Más Sustentable, que busca dar a conocer algunas alternativas que se puedan adoptar en modelos de negocio sustentables.

**5.** El turismo que arriba a México reportará una caída de 20 millones de viajeros, provocado por la crisis sanitaria. En el marco de la segunda edición del Tanguis Turístico de Pueblos Mágicos 2020, que se desarrolló este 9 y 10 de diciembre, con la participación de las 32 entidades federativas y las 132 localidades con esta categoría, el gobierno federal y autoridades locales trazaron un plan basado en reactivar el turismo doméstico. La edición digital, cuya sede fue San Luis Potosí y organizada por CREA, filial de CIE Eventos Especiales, a cargo de su director, **Eduardo Martínez**, es resultado de una estrategia de innovación que tiene como meta contribuir a la reactivación de la industria turística.



## Aquelarre económico

José Manuel Suárez-Mier  
aquejarre.economico@gmail.com

### Deuda pública e incertidumbre

• ¿Cuánta deuda puede emitir el gobierno? No es suficiente que el emisor asegure pagar los intereses.

Según muchos economistas neokeynesianos, la ciencia económica atraviesa por una revolución intelectual sobre el papel de la deuda pública. Los países avanzados, dicen, deben aprovechar la oportunidad de las bajas tasas de interés para endeudarse y gastar sin límite para alentar sus economías.

No me refiero a los postulantes de la "teoría monetaria moderna" que crean un mundo mágico en el que los recursos son infinitos, pues los bancos centrales pueden emitir todo el dinero que quieran sin que pase nada, pues ellos están en el ámbito de la antieconomía.

Quienes proponen el nuevo paradigma son ganadores del Nobel, como **Stiglitz** y **Krugman**, o han tenido elevadas posiciones, como **Summers** (Tesoro), **Furman** (consejero presidencial) y **Blanchard** (FMI), y todos son ilustres maestros de Harvard, MIT y Columbia, ¡que hallaron la Piedra Filosofal!

Afirman que, a pesar de que el futuro es desconocido y que las razones precisas para la caída en las tasas reales de interés no están claras, su tendencia se debe a cambios estructurales en la economía que requieren suplir el pensamiento sobre política económica, como pasó cuando el keynesianismo fue descartado a resultas del estancamiento con inflación de los años 70.

Su análisis parte de observar que la caída en tasas coincide con aumentos masivos en los déficit públicos, la expansión en la seguridad social y una caída aguda en impuestos al capital, todo lo cual debiera llevar a mayores tasas de interés, suponiendo un comportamiento del sector privado inalterado.

Ello se debe, según ellos, a la mayor oferta de ahorro debida a expectativas de vida más larga, creciente incertidumbre y desigualdad en la distribución de la riqueza, al

tiempo que la demanda de capital cae por cambios demográficos y tecnológicos que afectan los patrones de consumo y la conducta empresarial.

Esta explicación me recuerda el título del gran texto de **Reinhart** y **Rogoff**, esta vez es distinto: *Ocho siglos de locura financiera*, que sustentaba que cada vez que la comunidad de negocios negaba que había una burbuja financiera a punto de reventar, aducía que ahora el contexto era otro y que no había problema.

¿Cuánta deuda puede emitir el gobierno?

No es suficiente que el emisor asegure poder pagar los intereses porque debe también mostrar que puede restituir el principal y renovar su deuda sin problema, lo que requiere que quien la adquiera tenga la certidumbre de que el gobierno tendrá recursos suficientes para cubrir sus deudas con los ingresos futuros que recibirá.

Muchos mercados emergentes han enfrentado la imposibilidad de colocar su deuda, a pesar de ofrecer elevadas tasas de interés, al perder la confianza de los mercados en su capacidad para remplazar con nuevas emisiones la deuda que se amortiza.

**El peligro que enfrentan los países avanzados de seguir endeudándose sin medida es una crisis financiera mayúscula, con enorme incertidumbre y elevada inflación, que sería el único medio para reducir su deuda y que afecta, sobre todo, a los más pobres.**

**Veranda****Carlos Velázquez**

carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

## El Consejo de Diplomacia Turística y su informe de inactividades

Este lunes se llevará a cabo la última reunión del año del Consejo de Diplomacia Turística (CDT), otra de esas invenciones de este gobierno inspiradas en la obra del dramaturgo **William Shakespeare**, por aquello de que "mucho ruido y pocas nueces".

Lo que se suponía que sería un consejo de notables que contribuiría a reponer, con nuevas reglas, la promoción turística que se perdió tras la cancelación del Consejo de Promoción Turística, se ha convertido en un foro digital para compartir ideas, preferentemente de la Secretaría de Turismo (Sectur).

Como **Miguel Torruco**, su titular, decidió mantener todo el año la presidencia y **Ebrard** está ocupado en otros temas un poco más importantes, como negociar las vacunas para la covid-19, por ejemplo, ahora prácticamente toda la agenda la armó la Sectur.

Según la invitación, habrá unas palabras finales de **Torruco** y **Ebrard**, pero, si esto fuera una casa de apuestas, el autor de este espacio iría 10 a uno a que el secretario de Relaciones Exteriores no le va a dedicar dos horas al CDT (ojalá no sea así).

Entonces, **Torruco** hablará al inicio; luego el subsecretario **Humberto Hernández** y después **Juan Carlos Rivera**, nuevo presidente de Asetur.

Después se presentará el Observatorio Turístico de la Sectur; el Plan de Turismo Carretero (Sectur); más tarde, **Marcos**

**Achar** hablará sobre los avances? de Visitmexico; luego van los presidentes de la Asociación de Hoteles y de Cadenas de Hoteles, **Juan José Fernández** y **Luis Barrios**, respectivamente, y el director de IATA en México, **Cuitláhuac Gutiérrez**.

Entonces iniciará lo "bueno", pues se presentarán los informes de trabajo de los

coordinadores de la CDT, lo que, sin duda, conllevará un esfuerzo interesante de imaginación, y después vendrán 20 minutos de comentarios.

Así culminará un evento inusitado dedicado a hacer un análisis a fondo de los avances logrados por un organismo que, para decirlo rápido, ha sido totalmente irrelevante en este horrible año turístico de la pandemia.

Como **Torruco** decidió mantener todo el año la presidencia y **Ebrard** está ocupado en temas más importantes, como negociar las vacunas para la covid-19, ahora prácticamente toda la agenda la armó la Sectur.



● Miguel Torruco, titular de Turismo.



### DIVISADERO

COZUMEL. **Eduardo González Cid**, propietario de Café Azul, empresa que hasta marzo de este año se dedicaba a avituallar cruceros en México, tiene una visión interesante sobre los nuevos modelos de negocio turísticos, a los que se hacía referencia ayer.

En esa isla, que ha vivido de los hoteles flotantes, los empresarios están aprendiendo a hacer nuevos negocios, pues no han perdido su ADN.

**González Cid**, por ejemplo, ya les está comenzando a vender a los hoteles; mientras que las joyerías para los cruceristas ya están analizando cómo utilizar rentablemente sus establecimientos, en las mejores ubicaciones de la isla, para armar nuevos negocios.

Es muy pronto para decirlo, pero si bien no se está viendo que el próximo año pudieran regresar los grandes volúmenes de negocios por el lado de los cruceros,

quizá tampoco, en el futuro, las empresas que aceptaban castigar sus márgenes para venderles estén dispuestos a seguirlo haciendo.

**González Cid** cree que difícilmente el turismo masivo regresará como tal, pero en este mismo instante muchos empresarios siguen tratando de desentrañar las nuevas realidades de un mercado que todavía no conocemos.



**Cuenta corriente**

Alicia Salgado

contacto@aliciasalgado.mx

**Alianza  
minerometalúrgica  
internacional**

A finales de noviembre le informamos en **Excélsior**, que la familia **Ancira** había terminado su ciclo en Grupo Acerero del Norte y que un grupo de empresarios, encabezados por **Julio Villarreal**, junto con la familia **Autrey**, tomarían 60% de las acciones que cedieron los **Ancira**. Ayer se formalizó el acuerdo y ahora toca esperar que la Cofece autorice. Difícilmente, el grupo integrado será una amenaza a la competencia, por el contrario, sería un factor de competencia, tanto en México como en Norteamérica, dado que propiciará la integración de la cadena desde las minas (insumo de mineral de hierro), hasta los productos de venta, incluyendo nuevas aleaciones.

Los trabajadores conocen la propuesta y en Coahuila hay mucho entusiasmo por la confianza que tienen en la dupla **Villarreal-Autrey**, pero, también saben que es un proceso que concluirá en un día, considerando que la producción tiene que elevarse de 100 mil toneladas al mes actuales a 300 mil toneladas, cantidad sobre la cual se puede generar el flujo suficiente para comenzar a pagar los mil millones de dólares de sus pasivos y, hasta reparar el daño patrimonial a Pemex por 200 millones de dólares comprometido con el presidente **López Obrador**.

Hoy no hay dinero y tampoco hay dilución de accionistas, se invertirá en la reparación de la planta coquizadora, y la inversión que se le inyectará será para dotarla de liquidez porque lo prioritario es que opere bien y que alcance su máximo de generación de Ebitda (2017 fue de 400 millones de dólares) para que regrese a cotizar y restablezca su reputación financiera y bursátil.

La primera etapa es estabilizar a la empresa en 24 meses para alcanzar producción de 250 mil toneladas. Ya sabe el dicho, ¡cuesta 20 años crear una reputación y 5 minutos en arruinarla! Por eso **Julio Villarreal** es el gallo ya que a AHMSA no le presta ni BBVA.

**DE FONDOS A FONDO**

**#Mondeléz México...** La pandemia ha obligado a las empresas a reinventarse y a encontrar nuevos canales de venta. Antes del covid-19, el comercio electrónico ya presentaba

tendencias positivas, pero con la crisis sanitaria se aceleró el e-commerce en rubros como electrónicos, ropa, despensa y perecederos de la semana y hasta comida procesada. Esto se vio reflejado también en el segmento de snacks. La empresa Mondeléz International, que encabeza **Dirk Van de Put**, de la mano con la firma global de investigación de mercados, Harris Insights and Analytics, realizó el estudio denominado *State of Snacking* entre más de 6 mil consumidores de 12 países, incluido México, para conocer los hábitos de consumo de snacks. Este reveló que en México 54% de las personas utilizan el servicio a domicilio para pedir alimentos a través de una aplicación desde su celular y, mientras el 12% de los consumidores ya compraba snacks vía online antes del covid, durante la pandemia la cifra se elevó a 48%, y el 73% declaró que lo hace por seguridad. El 69% considera que seguirá comprando a través de este canal después de la pandemia.

Con estos resultados, Mondeléz México robusteció su canal de comercio electrónico para aprovechar la tendencia y lanzó campañas de marketing que ofrecen soluciones para el día a día ante la "nueva normalidad", lo que se tradujo un crecimiento en ventas totales vía e-Commerce de casi 270% con respecto al año pasado, y todas sus categorías (confitería, galletas, quesos y polvo para preparar agua) han crecido arriba del 70% en el canal.

Mondeléz México está apostando a poner a los consumidores al centro de todas sus decisiones de negocio, se adapta a sus preferencias y estilo de vida aun en años tan diferentes como el 2020.

**#MotaEngil...** Con la novedad de que esta activa constructora lusa, con presencia importante y creciente en México gracias a **João Parreira**, le vendió en 175 millones de euros y la emisión de 100 millones de nuevas acciones, el 30% de su capital (y seguramente mucho más poder de decisión) a la constructora estatal china China Communications Construction Company (CCCC) que, con datos de 2019, ocupa la cuarta posición en el ranking mundial del sector, precedida por otras tres chinas. Interesante, ¿no?



**Activo  
empresarial**  
José Yuste  
dinero@gimm.com.mx

## Iniciativa Banxico, riesgos grandes; afores, venía bien y... ponen topes

• El riesgo no es grande, es enorme, para el banco central y todo el sistema financiero mexicano.

La iniciativa de **Monreal** sobre el Banco de México, trae riesgos claros. ¿Se imagina al Banco de México sentado en el banquillo de los acusados por operar con dólares sospechosos de lavado de dinero? Es el agente financiero del gobierno mexicano. Es el banco central. Es el banco de última instancia. Y de repente que la Reserva Federal de EU lo vaya a acusar de ¿operar dólares de lavado de dinero?

El riesgo no es grande, es enorme, para el banco central y todo el sistema financiero mexicano.

**Alejandro Díaz de León**, gobernador del Banco de México, cuando se sentó con el senador **Alejandro Armenta** (quien fue en representación del senador **Ricardo Monreal**), acordaron una mesa para discutir qué hacer con los dólares en efectivo.

**BANXICO PROPUSO TRES MEDIDAS**

El banco central puso sobre la mesa de **Monreal** y **Armenta** tres propuestas, bastante conducentes.

En primer lugar, depurar la base de datos para el sistema de bancos, y saber cuáles tienen dólares, y cuáles sí utilizan las corresponsalías en Estados Unidos, donde pueden recomprar esos dólares.

En segundo lugar, organizar de manera interinstitucional, un comité entre la Secretaría de Hacienda y el Banco de México, para los mecanismos de exportación de dólares a EU.

Con la iniciativa, claro que habrá bancos beneficiados,

porque Banxico se va a ver obligado a comprarles sus dólares en efectivo, a buen precio.

Y, en tercer lugar, que se diera financiamiento a los bancos que no tuvieran una corresponsalía en EU.

**ALGUNOS BANCOS, LOS BENEFICIADOS**

Las propuestas de Banco de México ni se discutieron. Los senadores **Monreal** y **Armenta** sólo cubrieron las formas.

Con la iniciativa, claro que habrá bancos beneficiados, porque el Banco de México se va a ver obligado a comprarles sus dólares en efectivo, a buen precio. Todo el riesgo será para el instituto central con poco beneficio social, porque lo que se recibirá en remesas en efectivo, este año, será menos del 1 por ciento. El Banco



● Alejandro Díaz de León, gobernador del Banxico.

de México sale perdiendo, y con él, todo el sistema financiero. Golpe de confianza para el gobierno del presidente **López Obrador**. Los diputados todavía la pueden frenar.

**AFORES, RIESGO DE QUEBRAR A LAS PEQUEÑAS**

La iniciativa de las afores fue aprobada por la Cámara de Diputados. Va al Senado. Y trae logros importantes. Los empresarios accedieron a elevar las cuotas para llegar hasta el 15% del salario, con lo cual el trabajador se podrá pensionar con hasta el 70% de su salario. Además, se reduce las semanas para poderse pensionar, abarcando a más del 80% de los trabajadores. Pero el colmo fue ponerle topes a las comisiones que cobran las afores. Se los dijo la Consar (**Abraham Vela**). Se los dijo la Comisión Federal de Competencia Económica (**Alejandra Palacios**): la competencia es la mejor vía para bajar comisiones. Pero lo van a hacer a fuerza, y las afores pequeñas van a quebrar. El resultado: tendremos menos afores, menos competencia. Como diría el clásico, unos genios.



## La ciudad mexicana favorita de Airbnb es... ¿Cuernavaca?



**A**hora pueden entender ustedes las largas colas en la caseta de la carretera. Fueron más de 11 casas por hora las que se abrieron el año pasado para recibir huéspedes de Airbnb en Cuernavaca. Durante las 24 horas de cada día.

Para tener perspectiva, quizás puedan hacer un esfuerzo por recordar cuándo fue la última vez que debieron formarse detrás de 10 huéspedes en una fila para registrarse o hacer el “check in” de su familia en un hotel.

Esa fue la demanda que tuvo solamente la capital de Morelos en la era previa del mundo, sin Covid-19.

Cuernavaca se encuentra dentro de una élite de ciudades que recibieron más de 100 mil llegadas de huéspedes en un año, junto con Bandung, Indonesia; Barcelona, España; Sofía, Bulgaria; Ubatuba, Brasil; Albuquerque, Nuevo México; y Johannesburgo, Sudáfrica, de acuerdo con información de la compañía de San Francisco que fue originalmente fundada para rentar espacios con colchones inflables a visitantes que acudían al

distrito de SOMA de esa ciudad para participar en alguna exposición temporal.

Solamente 350 tienen este volumen de tráfico dentro de un total de 100 mil ciudades que ya cuentan con la oferta de alguna casa o alguna “experiencia” disponible a través de la plataforma de renta de habitaciones y propiedades que esta semana comenzó a cotizar en Wall Street.

La información fue revelada esta semana por la compañía dirigida por **Brian Chesky** cuyas acciones intercambiadas entre inversionistas este jueves dispararon su valor total por encima de los 100 mil millones de dólares. Eso es el doble de lo que vale la cadena Marriot o el triple del valor de Hilton, de acuerdo con datos recopilados por Bloomberg.

Ese valor multiplica por más de 20 las ventas por 4 mil 805

millones de dólares que tuvo la compañía en 2019, una relación igual que la de otra estrella de los mercados, Tesla, cuyo valor actual de 594 mil millones de dólares multiplica por 21 sus ventas anuales.

Más allá de los grandes números que incluyen más de 5 millones de propiedades enlistadas mundialmente, los dueños de propiedades en Cuernavaca, en Cancún o en Los Cabos, deben estar más pendientes de la recuperación que puede tener el negocio ante la presente pandemia por COVID-19 que restringe los viajes de las personas.

Sorprendentemente, en pleno 2020 los ingresos de Airbnb no cayeron en una dimensión catastrófica. Si bien bajaron 31 por ciento, la resistencia del negocio motivó que justamente en este año Airbnb hiciera su oferta pública de acciones.

En buena medida, la fortaleza se la debe a ciudades como Cuernavaca, que están cerca de grandes zonas urbanas. La compañía expuso las razones por las cuales su negocio debe seguir creciendo aún después de la pandemia.

“Si bien creemos que los viajes cambiarán como resultado de COVID-19, la adaptabilidad de nuestro negocio sugiere que estamos bien posicionados para atender este mercado dinámico de varias maneras”, detalló la

empresa en un informe a la Securities and Exchange Commission, el principal regulador financiero de los Estados Unidos.

Definitivamente los viajes internacionales aéreos y transfronterizos se han visto afectados significativamente por COVID-19, expuso Airbnb, pero los viajes nacionales han resistido, particularmente aquellos de corta distancia dentro de las 50 millas del origen del huésped. Las zonas metropolitanas de la Ciudad de México y de Cuernavaca casi son ya compartidas.

Las estancias de larga duración de al menos 28 noches estuvieron entre las categorías de más rápido crecimiento. Es relativamente común encontrar a gente de la capital mexicana haciendo “home office” en Cocoyoc o en Avándaro, por ejemplo.

Aunque aún no pasa lo peor en materia de salud por la pandemia que todavía ataca a la gente, es posible que el turismo de la “economía compartida” haya tocado fondo, a decir de la exitosa colocación de la marca más poderosa en la materia, que irónicamente de acuerdo con sus propios reportes financieros, todavía no ha conseguido utilidades o ganancias netas en ninguno de sus años de operación.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

*“Cuernavaca se encuentra dentro de una élite de ciudades que recibieron más de 100 mil llegadas de huéspedes en un año, junto con Bandung, Indonesia y Barcelona, entre otras”*



## Come Bien recibe 1.2 mdd de inversión

Hoy, la *foodtech* mexicana, Come Bien, anunciará que recibió una ronda de inversión semilla de 1.2 millones de dólares, liderada por el grupo GAM-SWT y con la participación del fondo de capital de riesgo 500 Startups.

Nos adelantamos que la empresa destinará el capital a la atracción y retención de talento de alto rendimiento, la mejora de su plataforma tecnológica, así como la construcción de un mega 'dark kitchen' capaz de surtir hasta 10 mil comidas diarias.

Come Bien, la *startup* fundada por los hermanos **Denis** y **Evandro Cantú**, elabora y entrega comida saludable a sus usuarios bajo un mecanismo de suscripción, en el que cada semana recibe un menú completo de comidas diarias supervisadas por un equipo de nutriólogos, bajo un sistema de logística propio y con tecnologías de empaquetado y congelado especiales que mantiene la comida fresca y con todas sus propiedades nutricionales sin utilizar conservadores o aditivos.

"Uno de los cambios más importantes en los hábitos de las personas ha sido una mayor preocupación por su salud.

Mantener una alimentación equilibrada es clave en un contexto donde las personas pasan más tiempo en casa, sin muchas opciones para salir y poco tiempo disponible para cocinar entre el trabajo, cuidado de los niños y atender las necesidades del hogar", menciona Denis Cantú, cofundador y CEO de la empresa.

El mercado de proveedores de comida por internet crece a una tasa de 25 por ciento anual, y se espera que su valor llegue a más de 275 mil millones de dólares a nivel global para el 2025. ¿Ya los conoce?

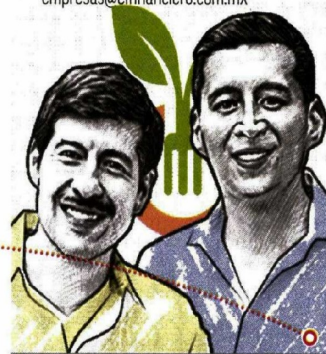
## Mercado doméstico, columna del turismo

Un sector que empieza a revivir, en medio de la pandemia, es el turismo, industria que este año presentará una contracción de 70 por ciento de viajeros internacionales, pero que, con un cambio de estrategia, enfocada en el mercado doméstico, tomará un nuevo impulso.

En el marco de la segunda edición del Tianguis Turístico de Pueblos Mágicos 2020, cuya sede fue San Luis Potosí, y organizada por CREA, filial de CIE Eventos Especiales, a cargo de

## De jefes

Opine usted:  
empresas@elfinanciero.com.mx



su director Eduardo Martínez, autoridades y prestadores de servicios, apostaron en una recuperación basada en viajes cortos de fines de semana, descanso y de negocios.

En la edición digital, que se desarrolló este 9 y 10 de diciembre, con la participación de las 32 entidades federativas y las 132 localidades con esta categoría, la Secretaría de Turismo, a cargo de **Miguel Torruco**, planteó que estas localidades sean columna vertebral del mercado turístico.

## Jugueteros quieren invertir en México

**Miguel Ángel Martín González**, presidente de la Asociación Mexicana de la Industria del Juguete (Amiju), asegura que los cinco mayores productores de juguetes en el mundo tienen interés de invertir en México, debido al nuevo Tratado México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) y la guerra comercial que tiene China con la Unión Americana.

El representante industrial señaló que para ello es importante que el gobierno cuente con un programa claro de cómo impulsar a la industria en México y con reglas claras.

"Las cinco empresas tienen interés de invertir en el país el siguiente año, pero buscan condiciones para tener precios razonables, por eso piensan en Brasil y Colombia, pero México tiene una gran ventaja logística y estar cerca del principal consumidor de juguetes en el mundo (Estados Unidos)", destacó el presidente de la Amiju.

Dijo que también es necesario que México se haga presente en las principales ferias del juguete en el mundo, para que los industriales mundiales conozcan que pueden contar en el país desde proveedores y otras facilidades.



ECONOKAFKA  
**Sergio  
 Negrete  
 Cárdenas**

Opine usted:  
 snegcar@iteso.mx

@econokafka



**P**obre Andrés Manuel López Obrador™, tan honrado y con una familia de rateros, esos abusivos del poder logrado por su pariente. El primer Presidente ímpoluto de México en décadas, quizá siglos, y esa blancura llegan a mancharla una bola de impresentables que se apellidan López u Obrador. La voluntad

## Qué bonita familia (presidencial)

popular los puso al alcance de la vaca lechera, y están mamando del presupuesto con gusto.

Da pena ver el rostro del Presidente cuando se descubre otro abuso. Desencajado por la vergüenza de comprobar que, otra vez, alguien de su círculo cercano cayó en lo que tanto criticó. Se reconoce la actitud de la persona dolida al saberse traicionada por aquellos en los que depositó su confianza.

Imposible imaginar la tristeza del tabasqueño cuando constató que el presupuesto municipal de Macuspana habría sido saqueado por una pandilla que posaba como cabildo. Un desfalco de mínimo 200 millones de pesos cuando el municipio manejaba 738 millones. ¿La cuñada? Era la Segunda Regidora y Primer Síndico de Hacienda. Macuspana como San Pedro de los Saguaros en "La Ley de Herodes".

Tan duro debe haber sido constatar que el dinero que recaudaba su hermano para "el movimiento" posiblemente terminó en manos muy diferentes. AMLO que nunca quiso tocar uno solo de esos numerosos billetes

que le entregaba Pío, en cambio viviendo frugalmente con 200 pesos en la cartera.

No acaba el año y sale la prima y sus contratos con Pemex, amén de terrenos aledaños a Palenque. Conmueve igualmente la traición que implicó para los honestos funcionarios de la paraestatal. Natural, por otra parte, dado que Obrador es un apellido tan común en México. ¿Cómo iban siquiera a suponer que podía existir un parentesco? Al menos, ya enterados del engaño, y además de la furia presidencial ante lo ocurrido, rescindieron esos contratos a toda velocidad.

Quizá lo más doloroso sea Pemex. AMLO no ha escatimado recursos para rescatar la soberanía nacional, expresada en la producción de crudo y su refinación. Ha obtenido el sacrificio del pueblo para ello, y no puede fallarles. Ha dejado a los niños con cáncer sin quimioterapias, a las madres sin estancias infantiles, a las mujeres violentadas sin albergues, a los hambrientos sin comedores comunitarios, exigido a la burocracia parte de su agualdado, para dedicarlo a tan

noble objetivo... y sale la prima con contratos.

Lo más probable es que, con su habitual discreción, el Presidente haya ordenado investigar a fondo esas corruptelas, certificar que absolutamente nadie de sus parientes, colaboradores o amigos está traicionando su confianza con más ratérias. Porque si él no miente, no roba y no traiciona, por supuesto no permitirá que otro lo haga. Sin duda, pronto se sabrá de esas investigaciones.

Al menos es maravilloso constatar el agradecimiento presidencial hacia los medios de comunicación que han destapado esas y otras corruptelas, la forma humilde en que reconoce esas denuncias. Cuánta gratitud debe sentir por Carlos Loret de Mola que, como un fiel escudero, se ha encargado de informarle en qué malos pasos anda su familia. Realmente, no cualquiera. Otros ya los hubieran acusado de ser pasquines inmundos.

Es de esperarse que AMLO enseñe a sus parientes el ejemplo que representa su familia nuclear, con empresas chocolatera y cervecera, salarios y becas, en lugar de estar medrando del erario. Claro, esa clase de talento no abunda, pero no es pretexto para robar. Que sea, toda, una bonita familia presidencial.



## Hay cosas positivas de la pandemia, aunque no lo crea

COORDENADAS

Enrique  
Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx  
@E.Q.



**S**iempre que hablamos de la pandemia aparecen saldos negativos en términos económicos y humanos.

Más allá del millón y medio de fallecidos en el mundo, según las cifras oficiales, y de la peor crisis económica de la historia moderna, también se está gestando, positivamente, una revolución tecnológica, cuyas consecuencias aún no imaginamos.

Hay, al menos, dos grandes vertientes de este cambio que en menos tiempo del que creemos nos van a afectar de manera directa y personal.

La primera vertiente es noticia en estos días. Se trata del desarrollo de las vacunas. Los esfuerzos realizados por multitud de laboratorios en el mundo que han dado lugar al desarrollo de vacunas de probada efectividad han incursionado en la frontera de la investigación biotecnológica. En particular, las vacunas basadas en el llamado ARN mensajero, desarrolladas por Pfizer-BioNTech y Moderna, abren amplias posibilidades para el desarrollo de vacunas contra otros padecimientos, incluidos algunos tipos de cáncer.

Probablemente, la investigación usual hubiera alcanzado los logros que hoy ya se registran... después de muchos años. La presión intensa y los recursos invertidos han conducido a que ese tiempo se haya abreviado de manera dramática.

Las ganancias en materia de salud que habremos conseguido serán enormes en los próximos años con repercusiones que hoy ni siquiera imaginamos.

La otra vertiente en la se va a presentar un salto tecnológico, tanto en materia de desarrollo como en las aplicaciones posibles, es todo lo que tiene que ver con la digitalización.

Tal vez hemos visto cómo hemos operado con el teletrabajo. El distanciamiento físico no ha impedido continuar con las operaciones de multitud de empresas y sectores.

Tampoco hemos tenido que hacer nuestras compras de manera presencial, el disparo del comercio electrónico ha sido espectacular.

Una encuesta realizada por el World Economic Fo-

rum indica que las tecnologías que ahora están considerando adoptar las empresas de manera regular son la computación en la nube; el empleo del 'analytics' con big data; el internet de las cosas para automatizar procesos y la inteligencia artificial, entre otros.

Todavía faltan muchos meses para que salgamos de esta crisis, pero en el momento en el que entremos a un nuevo ciclo de crecimiento económico, tendremos un incremento espectacular de la productividad del trabajo.

A la larga, ocurrirá lo mismo que ha pasado en otras etapas en las cuales se ha producido una aceleración de la revolución tecnológica: algunos sectores tendrán enormes ganancias mientras que otros se van a quedar rezagados.

Como ha ocurrido desde hace mucho tiempo, habrá costos sociales en el corto plazo en este proceso de adaptación, aunque a la larga, haya beneficios generalizados.

Es lamentable que en México estemos tan ajenos a esta discusión.

Aquí nos rasgamos las vestiduras por el tema del outsourcing mientras que en otros lugares el asunto es si habrá trabajo, independientemente de cuál sea la forma de contratación.

Tanto el gobierno como sindicatos y diversas instituciones siguen viendo hacia el pasado.

Añoran los tiempos en los que la industria era la fuente de empleo. Buscan la seguridad que daban los contratos colectivos que garantizaban un empleo prácticamente hasta el retiro, así como una seguridad social que nos seguía protegiendo hasta la tumba.

Esa certeza ya pasó. Nos guste o no, el mundo está cambiando y ahora lo hará con más rapidez.

Si los gobiernos desarrollan políticas para amortiguar los costos y maximizar los beneficios de esta transformación, realizarán bien su tarea.

Si intentan frenar estos procesos, será como ponerle barreras a la marea. Van a ser inútiles y crearán rezagos que van a requerir años o incluso décadas en remontarse. ¿Qué elegimos?





## Duda sobre estímulos EU

# Peso se deprecia por Ley de Banco de México

José Antonio Rivera

**El peso** cerró con pérdidas frente al dólar por tercera jornada consecutiva. El tipo de cambio concluyó las operaciones en 20.0100 unidades contra 19.9300 unidades del miércoles, con datos del Banco de México (Banxico).

El movimiento significó para la divisa local un retroceso de 8 centavos, o 0.40 por ciento. El tipo de cambio osciló entre un máximo de 20.0470 unidades y un mínimo de 19.8198.

Tras cinco jornadas, el peso volvió a registrar un cierre por encima del nivel de 20 unidades por dólar. Para la divisa fue negativa la influencia de una cuestionada reforma a la ley del banco central, que fue aprobada la víspera en el Senado.

En el plano internacional, en Estados Unidos se mantienen las dudas sobre la posibilidad de aprobar un nuevo paquete de estímulos fiscales, mientras los efectos de las crecientes cifras de Covid-19 se hacen presentes en la economía.

El dato de nuevas solicitudes de apoyo por desempleo publicado ayer mostró un fuerte incremento, en una señal negativa sobre la recuperación del empleo en la principal economía del mundo, con 853,000 la semana pasada.

Pese a su caída, es probable que el peso vuelva a situarse pronto por debajo de la zona de 20 unidades, que actúa como nueva resistencia desde los primeros días de diciembre. En la parte baja, el nivel de 19.7500 pesos es el nivel de soporte, según analistas.

# 8

**CENTAVOS**

perdió ayer el peso frente a la moneda estadounidense.



## Iberdrola invertirá €73 millones en sus dos primeros parques solares en Brasil

**Iberdrola**, a través de su filial Neoenergía, construirá sus dos primeros parques de generación solar en Brasil, que sumarán una potencia de 149.3 megavatios (MW) y que supondrán una inversión de 457 millones de reales (unos 73 millones de euros).

En concreto, los parques de Luzia II y Luzia III se levantarán en el municipio de Santa Luzia, ubicado en el Estado de Paraíba, y está

previsto que entren en operación en el segundo semestre de 2022, informó la filial de Iberdrola.

La energía generada por estos parques se destinará a la comercialización en el mercado libre y ya está el 100% vendido hasta 2026 y 20% hasta el final de su vida útil, con un contrato a 12 años suscrito con la empresa de telecomunicaciones Claro.

Asimismo, el proyecto ya fue clasificado como beneficiario de las ayudas Reidi (Régimen Especial para Incentivos al Desarrollo

de Infraestructura) y cuenta con licencia ambiental previa.

Además, la energética destacó que por su ubicación este proyecto presenta sinergias con el Complejo Eólico Chafariz, que incluye doce parques eólicos con una capacidad de 471.2 MW en Paraíba, y con la línea de transmisión Santa Luzia.

La filial de Iberdrola indicó que la construcción e implementación de este proyecto “está totalmente alineada” con su política de inversiones, así como con su estrategia de crecimiento en energías reno-

vables y de posicionarse en la liberalización del mercado energético brasileño. Neoenergía cuenta con una capacidad de generación de más de 3,500 MW, de los cuales casi el 86% son renovables, y posee casi 700,000 kilómetros de líneas eléctricas, operadas por sus distribuidoras.

También es el segundo distribuidor más grande de Brasil, con 13.9 millones de puntos de suministro que atienden a 34 millones de brasileños, casi el 20% de la población del país.



# GAP mantiene compromiso de invertir \$10,000 millones en el aeropuerto de Guadalajara

● Solamente se amplió dos años el plazo para ejercer la inyección de capital, que incluirá la construcción de una segunda pista y un segundo edificio terminal

Patricia Romo

estados@eleconomista.mx

**Guadalajara, Jal.** Pese al desplome que sufrió el sector aeroportuario a nivel global por el Covid-19, el Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP) decidió mantener el proyecto de inversión cercano a los 10,000 millones de pesos para el Aeropuerto Internacional de Guadalajara, con la finalidad de ser la terminal aérea “más importante del país”.

Durante la reunión de la Comisión Consultiva, el director del aeropuerto tapatío, Martín Pablo Zazueta, aclaró que, previa autorización de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, lo único que cambió fue el plazo para ejercer la inyección de recursos.

“Hicimos una nueva propuesta que nos llevó a que, en lugar de desarrollar las inversiones en cinco años, lo hiciéramos en un periodo de siete años, de 2020 a 2026”, precisó el directivo.

Detalló que, debido a los ajustes provocados por la pandemia, el quinquenio comprendido de 2020 a 2024 se ejercerán 6,000 millones de pesos, y el resto de la inversión se hará entre 2025 y 2026.

Entre los proyectos de infraestructura que desarrollará el grupo, destacan la construcción de una segunda pista y de la Terminal 2, así como la ampliación y remodelación del actual edificio terminal, la ampliación del estacionamiento y la construcción de un complejo de usos mixtos que incluirá un hotel, edificio de oficinas y área comercial.

“El Aeropuerto Internacional de Guadalajara va a cumplir con lo prometido a inicios de este año, vamos a convertirlo en el mejor aeropuerto de México”, enfatizó su director general.

De acuerdo con el GAP, una vez concluidas las obras de ampliación, la terminal aérea de Guadalajara tendrá capacidad para movilizar más de 30 millones de pasajeros, mientras que las operaciones aéreas podrán crecer hasta 60% en comparación con la capacidad actual.

## Afectación

Al detallar el impacto que sufrieron los aeropuertos a causa de la crisis sanitaria provocada por el coronavirus, el director

del aeropuerto tapatío indicó que en el 2019 y los primeros dos meses del 2020, la terminal aérea había alcanzado cifras históricas en pasajeros movilizadas.

“Todo apuntaba a que íbamos a tener crecimiento de doble dígito y romper la barrera de los 16 millones de pasajeros”, sostuvo Zazueta. No obstante, debido a la pandemia, la proyección actual para el cierre del presente año es alcanzar los ocho millones de viajeros, cifra equivalente a la que se tenía en el 2013.

“De ese tamaño es el impacto que hemos tenido en el aeropuerto”, refirió el directivo, quien anticipó que la terminal tapatía se encuentra entre los aeropuertos del mundo que pueden alcanzar la recuperación en menor tiempo.

“A nivel mundial se habla que los aeropuertos con las recuperaciones más rápidas, podrán alcanzar el nivel de pasajeros que tenían antes de la pandemia en un periodo de tres años; el aeropuerto de Guadalajara está en ese rango. Estimamos que en el 2023 lleguemos al tráfico que teníamos en el 2019”, comentó.

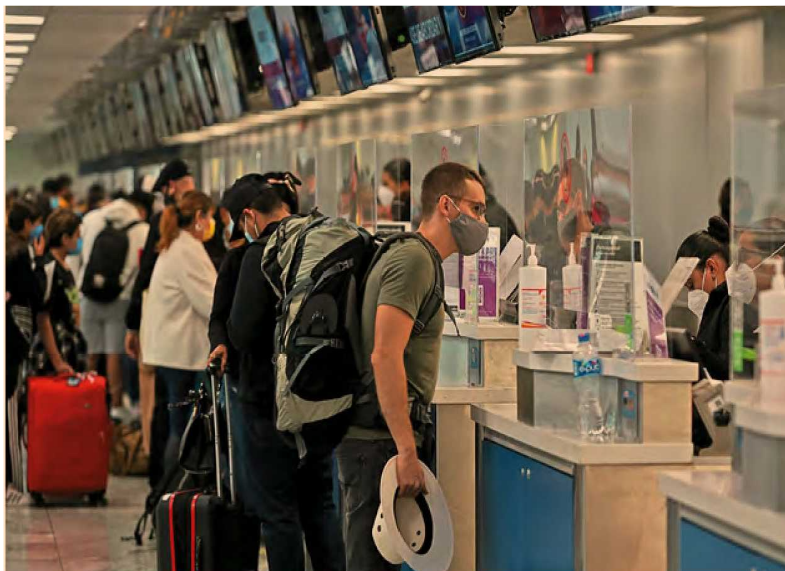


El Aeropuerto Internacional de Guadalajara va a cumplir con lo prometido a inicios de este año, vamos a convertirlo en el mejor aeropuerto de México”.

**Martín Pablo Zazueta,**

DIRECTOR DEL AEROPUERTO  
INTERNACIONAL DE  
GUADALAJARA.

**Una vez** concluidas las obras de ampliación, la terminal aérea de Guadalajara tendrá capacidad para movilizar más de 30 millones de pasajeros.



**Aeropuerto de Guadalajara, con grandes objetivos.** FOTO: REUTERS



#### Ciudad de México

### Coparmex crea Club de Inversionistas Ángeles. (

Con el objetivo de impulsar a los emprendedores y lograr que la economía de la Ciudad de México se recupere, después del impacto negativo que ocasionó la pandemia, la Coparmex de la urbe desarrolló la iniciativa Club de Inversionistas Ángeles.

El presidente de la Coparmex de la capital, Armando Zúñiga Salinas, señaló que éste es uno de los proyectos más importantes que tienen, con el que se busca obtener resultados a mediano y largo plazo. Preciso que esta iniciativa pretende que los integrantes de Coparmex apoyen por medio de asesorías y de manera monetaria a emprendedores y startups.



## Veracruz se transforma con proyectos favorables al pueblo

El arribo de un gobierno honesto y comprometido era inaplazable y fue la clave para impulsar, desde el inicio, todos los proyectos que hoy benefician al pueblo de manera palpable, irrefutablemente convertidos en realidad: Veracruz se está transformando.

Expresó lo anterior el gobernador Cuitláhuac García Jiménez durante su comparecencia ante el Congreso del Estado, con motivo del Segundo Informe de Gobierno, donde enfatizó uno de los mayores logros a dos años de gestión: disminuir 24.67% la incidencia delictiva en general y ubicar a Veracruz en el lugar 17 nacional en homicidios dolosos.

Destacó que esto ha sido posible gracias a la coordinación con fuerzas federales, el cambio radical en la procuración de justicia estatal, nuevos aires en el Poder Judicial y la decisión irreversible de terminar con el legado de violencia. "No es que no sucedan los delitos, sino que los aliados de los delincuentes ya no están en el gobierno ni en la Fiscalía General del Estado".

Mucho tiene que ver la estrategia de bienestar que atiende a los más desfavorecidos con verdaderas oportunidades de desarrollo, así como la directriz



En mi gestión se redujo 24.67% la incidencia delictiva general. Veracruz ocupa el lugar 17 en homicidios dolosos del país. C. García Jiménez.

de austeridad y combate a la corrupción para sanear las finanzas y cubrir deudas históricas, entre éstas, 2,272 millones de pesos a organismos públicos descentralizados y 212 por juicios laborales y administrativos.

"Dijeron que un servidor había endeudado a Veracruz por la reestructuración y utilizar mecanismos de financiamiento temporal a finales de cada año. La mentira se les cayó cuando Hacienda dio a conocer que esta administración había reducido la deuda heredada", manifestó.

Por primera vez en la historia, la entidad tiene tres indicadores del Sistema de Alertas en verde, lo que derivó en mejor calificación crediticia, aseguró.



Verde en serio

Gabriel Quadri

www.gabrielquadri.blogspot.com

## Capitalistas salvando al mundo

Contener y revertir la degradación ambiental y climática implica movilizar cifras gigantescas de inversión en nuevas tecnologías, mercados, infraestructura, y empresas emergentes. Sin el ímpetu y creatividad explosiva del capitalismo el planeta estaría condenado. Muchos culpan al capitalismo y a la economía de mercado por el deterioro ambiental y exigen su abolición (no es claro con qué lo quieren sustituir), sabiendo que los peores desastres ambientales ocurrieron bajo la hoz y el martillo, o bien, en sociedades y civilizaciones pre-modernas. Pero el capitalismo no sólo es consustancial a la libertad y a la democracia, es igualmente un potentísimo motor que se orienta de acuerdo a los fines y preferencias de cada sociedad, y a las coordenadas y códigos establecidos por los gobiernos. El capitalismo ha traído niveles antes insospechados de prosperidad, y ha reducido la pobreza de una manera espectacular. Ahora es preciso reorientar al capital hacia una nueva revolución industrial para salvar al planeta. Todo ello va determinando nuevos contextos, necesidades, demandas y oportunidades, que son anticipadas, satisfechas y aprovechadas por inversionistas, empresarios, científicos e ingenieros visionarios, y que van dando cuerpo y ritmo a un –verdaderamente– nuevo proceso civilizatorio.

Además de haberse creado un poderoso ecosistema de mercados y empresas globales de energía limpia y electrificación (comentado la semana anterior en esta columna), el capital

de riesgo – Venture Capital – apuesta fuerte en empresas y tecnologías emergentes. En el pasado reciente tomó como modelo la inversión en empresas de software para desarrollar paneles solares y turbinas eólicas, ahora convertidos prácticamente en commodities, pero que requirieron de plazos relativamente muy largos para generar utilidades. Gracias a esto, el costo de los paneles solares se ha abatido drásticamente en casi 90% en los últimos diez años. En 2014, **Elon Musk** adquirió el 14% de una entonces pequeña empresa de vehículos eléctricos (Tesla) por poco más de 6 millones de dólares; hoy en día es la empresa automotriz más valiosa del mundo, con un valor de capitalización de mercado de más de 385,000 millones de dólares. En 2019, inversionistas aplicaron 36,000

millones de dólares a diversas tecnologías contra el calentamiento global, más del doble de lo registrado en 2015, la mitad en empresas emergentes norteamericanas (Startups), el 30% en empresas emergentes de China, y el resto en Europa y otras regiones. La innovación y menores precios desplazarán tecnologías convencionales altamente contaminantes o ambientalmente impactantes aún en ausencia de regulaciones gubernamentales. Desde luego, la innovación tecnológica en energía limpia tiene un sólido respaldo en la inversión en investigación y desarrollo que hacen los gobiernos de la mano de empresas privadas, y que en 2019 ascendió a 25,400 millones de dólares. Todo esto, en México, el presidente López, no lo entiende.

El capital de riesgo fluye cada vez con más fuerza. Breakthrough Energy Ventures de **Bill Gates** y otros magnates, ENI Next (fondo de inversión del gigante petrolero italiano ENI), y un fondo de inversión del MIT han puesto en marcha y respaldan proyectos (Form Energy) que desarrollan nuevas baterías (distintas a las baterías de iones de litio) para grandes sistemas de almacenamiento de energía capaces de resolver los problemas de intermitencia inherentes a las plantas solares y eólicas. El propio Bill Gates y Google han impulsado empresas como Impossible Foods y Beyond Meat que producen alimentos con alto valor proteínico de origen vegetal sustitutos de la carne, que prometen mitigar el brutal impacto de la ganadería sobre ecosistemas, territorio, agua, suelo y clima.

Mientras tanto, Bill Gates también invierte en reactores nucleares avanzados, al tiempo que grandes empresas petroleras, así como empresas eléctricas (*utilities*) han creado fondos de inversión en energía limpia. Amazon incursiona en empresas de camiones eléctricos, reciclaje de baterías, y otras tecnologías, al igual que Microsoft, Unilever e Ikea.

Es de resaltar que, en un marco más general, el Índice de Energía Limpia de Standard & Poor's, rebasó durante el último año al índice S&P 500, lo que muestra con claridad el apetito de los inversionistas por acciones de empresas verdes o sostenibles.

Es así como el capitalismo se enrolla las mangas de la camisa y se pone a trabajar por el planeta.



# MÉXICO SA

## De “acuerdos” e incongruencias // “¡Lo que hacen no tiene madre!”

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**C**HANTAJE DE POR medio (los cambios a la ley “sólo cerraría la posibilidad de cientos de miles de oportunidades de empleo y acabaría con muchos puestos de trabajo existentes”), en octubre de 2012, a escasos días de aprobada la “nueva ley laboral” (cortesía de Felipe Calderón y a favor de los patrones) que “legalizó” el *outsourcing*, el Consejo Coordinador Empresarial exigió al gobierno la “eliminación de los candados innecesarios y las limitantes excesivas” en materia de subcontratación, es decir, un reclamo de la misma cúpula de la iniciativa privada que ayer firmó un “acuerdo tripartita” (gobierno, empresarios y “líderes” obreros), mediante el cual, supuestamente, se “compromete” a “regularizar plantillas” y “resolver el problema del abuso” de la tercerización de personal”.

**¿CÓMO COMPATIBILIZARÁ AQUELLA** exigencia con su actual “compromiso” –firma de por medio– en el citado “acuerdo”? Quién sabe, pero el hecho es que la cúpula empresarial no tiene la menor intención de aceptar cambio alguno en las reglas del juego (tal vez cierto maquillaje, pero no más), pues lo único que le interesa es cuánto crecen sus utilidades y no cuánto aumenta la pobreza con la práctica del *outsourcing*.

**Y ENTRE LAS** exigencias de ayer y los “compromisos” del presente, encontramos una bella perla: el 29 de septiembre de 2012, tras la aprobación de la “nueva ley laboral” que “legalizó” el *outsourcing*, el entonces coordinador de Movimiento Ciudadano en San Lázaro, Ricardo Monreal, en el pleno de la Cámara de Diputados gritó a *tricolores* y *blanquiazules*: “¡lo que están haciendo no tiene madre!”

**PERO ¡SORPRESA!:** CUANDO en octubre de 2019 el dirigente nacional de los mineros, Napoleón Gómez Urrutia, presentó una iniciativa de ley sobre *outsourcing*, el político multicolores Monreal, ahora coordinador de Morena en el Senado (y a favor de los que en 2012 no tuvieron madre), congeló cualquier posibilidad de avanzar en la materia, porque, según dijo, “sería una falta de respeto (a los empresarios), incumplirles y tomarles el pelo (a los mismos), de tal forma que los acuerdos (los suyos) se respetarán. ¡Yo empeñé mi

palabra!” ¿Qué tal? De ese tamaño los “representantes populares”.

**NO SÓLO ENTRE** la fauna política se registra ese tipo de “detalles”. Por ejemplo, la cara visible de los barones del dinero, Luis Niño de Rivera, a la vez presidente del consejo de administración de Banco Azteca (el de Ricardo Salinas Pliego) afirmó que “la Asociación de Bancos de México está 100 por ciento a favor del convenio” (citado líneas arriba).

**QUÉ BUENO, PERO** algo no cuadra: el sector financiero es de los que utiliza masivamente el esquema de *outsourcing*, desde mucho antes de que Felipe Calderón y sus borregos en San Lázaro lo “legalizaran”. De hecho, se ha documentado que a partir de 2007 en algunas instituciones de ese mundillo tal práctica creció como la espuma, hasta involucrar a 100 por ciento de las plantillas de personal que labora en esas instituciones financieras.

**ENTONCES, EL PROPIO** Luis Niño de Rivera debería ser más cauteloso con sus declaraciones, si pretende algún grado de credibilidad, porque 100 por ciento del personal del banco que preside (Azteca, el de los abonos chiquitos) labora por *outsourcing*. No es el único caso, desde luego. Por ejemplo, la transnacional española BBVA (antes Bancomer) mantiene a 100 por ciento de su plantilla (salvo al director general) bajo el esquema de subcontratación.

**AL CIERRE DE** septiembre pasado, de acuerdo con la información de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, 50 por ciento de los empleados de la banca privada laboraba por *outsourcing*, pero los banqueros no tienen empacho alguno en “apoyar” el citado “acuerdo tripartito”, es decir, están de acuerdo con “regularizar sus plantillas laborales” y “resolver el problema del abuso” de la subcontratación. Congruencia, ante todo.

### Las rebanadas del pastel

**LO MENOS QUE** pueden hacer los mexicanos es rendir homenaje a los médicos, enfermeras y demás personal del sector salud: el Senado de la República decidió otorgar la medalla Belisario Domínguez a todos ellos “por su incansable lucha para salvar vidas, aun a costa de la propia”.





## ECONOMÍA MORAL

### Agrocidio // Diagnóstico del campo de la plataforma electoral de Morena 2015

JULIO BOLTVINIK

**S**INTETIZO EL DIAGNÓSTICO del campo mexicano contenido en el borrador de plataforma electoral 2015 (PE15) de Morena (desechada por AMLO). El campo, empieza diciendo el documento, se encuentra en situación económica, social y ambiental insostenible.

EN LOS ÚLTIMOS años los gobiernos del PRI y del PAN han abandonado el campo y a su gente, comprometiendo gravemente la vigencia de los derechos humanos, la seguridad alimentaria, el empleo, la cohesión social, la gobernabilidad democrática, la seguridad y la soberanía de la nación. La proclama de *Nunca más un México sin nosotros* del movimiento indígena neozapatista, el grito *el Campo no aguanta más* del movimiento campesino y su proclama de *Salvemos al campo para salvar a México*, y la consigna *Sin maíz no hay país*, sintetizan la raíz y la razón del creciente descontento e insatisfacción de campesinos, indígenas, jornaleros y migrantes. Entre 1988 y 1994 se llevaron a cabo las contrarreformas más radicales en el sector agroalimentario y rural del país incluyendo: a) contrarreforma del artículo 27 constitucional (1992) que canceló el reparto agrario y convirtió las tierras ejidales en mercancía; b) Firma del TLC que incluyó todas las actividades agropecuarias y forestales; c) reformas al sistema de crédito rural eliminando el subsidio a la tasa de interés y concentrando el crédito en los productores comerciales; d) desaparición de los precios de garantía; e) cierre de Conasupo y privatización de la comercialización agropecuaria; f) privatización o cierre de los principales organismos o empresas públicos de apoyo (y subsidio) al campo y abandono de tales tareas en manos privadas: Fertimex, Anagsa (seguros agrícolas y ganaderos), Inmecafé, Tabamex, Albamex (alimentos balanceados). Este desmantelamiento del Estado de Bien-

estar Agrario, como se le llama a nivel mundial, establecido a lo largo de 50 o más años, es parte del Nuevo Orden Alimentario Mundial, promovido por EU para deshacerse de sus excedentes de granos como ventas concesionales o ayuda alimentaria, deprimiendo los precios mundiales de granos y estimulando las importaciones y la dependencia alimentarias del Tercer Mundo. Una reorganización a escala mundial en beneficio de los agricultores norteamericanos y de un puñado de trasnacionales, que llevó a la emigración rural y al empobrecimiento campesino. Los países metropolitanos, sobre todo EU, se convirtieron en el granero del mundo dejando a los periféricos como abastecedores de algunas materias primas y alimentos tropicales.

**LA INTEGRACIÓN ECONÓMICA** con EU y lo antes narrado *rompió totalmente la complementariedad entre el México urbano y el México rural*, ruptura en la cual el gran perdedor fue el sector agropecuario, sobre todo los campesinos que producen para el mercado interno. Este es el origen de la prolongada degradación del México rural. Este *agrocidio* fue premeditado y alevoso como lo muestra el hecho de que, a pesar de que todos los estudios anunciaban una catástrofe por el TLCAN, no se dejó fuera del tratado el sector o, cuando menos, el maíz y el frijol, como lo hizo Canadá con lácteos y aves. La firma del TLC, junto con la contrarreforma constitucional y la cancelación de las políticas de fomento agropecuario, buscaba minimizar al campo en términos de producción, empleo y demografía. Y lo ha logrado: la catástrofe anunciada se hizo realidad: se perdieron 4.9 millones de empleos en la agricultura familiar, emigraron 6 millones de habitantes del sector rural, la participación del sector en el PIB se desplomó de 5 a 1.5 por ciento. En resumen, lograron arruinar el campo. Sobre seguridad alimentaria nacional la PE15 señala:

basada en producción propia, los neoliberales argumentaron que los países de la franja equinoccial no tienen vocación cerealera y que es más razonable que importen granos baratos a que los produzcan caros. Los precios mundiales bajos de alimentos, sin embargo, duraron sólo hasta 2006 y empezaron a aumentar rápidamente en dicho año creando una crisis alimentaria global. Aparte de los factores coyunturales (malas cosechas, especulación, crecimiento muy acelerado de la demanda en India y China) hay causas de fondo: el cambio climático, el fin de la era de combustibles baratos, el creciente empleo de los granos para la alimentación animal para biocombustibles, y el dominio creciente de la agricultura por el capital. Igualmente importante es la degradación del sistema agrícola intensivo en insumos químicos que contamina suelo, aguas y aire y provoca la baja en rendimientos. Los datos del Departamento de Agricultura de EU muestran un agudo declive en los rendimientos por hectárea en la agricultura de dicho país. El incremento histórico de rendimientos parece haber llegado a su fin. Pero, además, el encarecimiento de los combustibles (y la reducción en su uso a que obliga la salvación de la vida en el planeta) demandará un vuelco hacia las economías de producción y consumo local para evitar buena parte del transporte que deriva de la división internacional prevaleciente y que es altamente productor de gases de efecto invernadero (GEI). La agricultura y la ganadería mundial generan un tercio de todos los GEI, 18 por ciento vía la deforestación y 14 por ciento vía la producción. Por ello los organismos internacionales han vuelto a promover la producción agroalimentaria en unidades familiares y los programas nacionales de seguridad alimentaria. Las formas familiares de producción maximizan la producción, a precios más bajos y con flujos de producción más estables que las formas capitalistas. El capitalismo avanza en la producción alimentaria convirtiendo en mercancías alimentos antes producidos como valores de uso.

**EL MUNDO NECESITA** más y mejores alimentos, pero no puede producirlos del mismo modo. Depender de la importación de granos básicos es ruinoso para los países que quizá podrían pagarlos y suicida para los más pobres. Hoy vuelve a ser, a los ojos de todo mundo, como lo era antes del neoliberalismo, no sólo social y políticamente pertinente, sino económicamente rentable, recuperar la soberanía y la seguridad alimentarias buscando autosuficiencia al menos en los alimentos de mayor consumo. ¿Quién y cómo debe producir en México los alimentos que hacen y harán falta? La solución no está en el agronegocio depredador y especulativo. Ha llegado el día en que los productores de escala modesta alimenten de nuevo al mundo y a México. La mejor opción es la pequeña y mediana producción familiar o colectiva, pero requiere apoyo público. Si no lo tiene acabará vendiendo a precios de costo y consumiendo sus recursos naturales y productivos en vez de conservarlos e incrementarlos. Porque si el agronegocio cobra rentas a la sociedad, la agricultura campesina por lo general las paga y con ello a la larga deja de ser viable. Necesitamos, entonces, un nuevo entendimiento entre el surco y la banqueta, donde la ciudad reconozca y retribuya las reales aportaciones de un campo socialmente justo, ambientalmente sostenible y económicamente eficiente. Esto deberá materializarse en políticas públicas orientadas a darle viabilidad técnico-económica a la agricultura campesina mediante acciones que revitalicen el mundo rural interviniendo decididamente el mercado agropecuario de alimentos mediante regulaciones y políticas compensatorias. La propuesta detallada de la PE15 la abordaré la próxima semana. La PE15 se encuentra en: <https://bit.ly/3j2cG6S> ¿Quieres participar en la construcción del programa político para la izquierda? Escríbeme.



## DINERO

# Aumento de 6 por ciento al salario... más una compensación // La pregunta de la consulta no cambia: SCJN // Atrasados en el pago del alquiler

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**A UN CUANDO AL** presidente López Obrador le parece penoso que los salarios de México sean de los más bajos de América Latina –y del mundo–, la recuperación tendrá que seguir una ruta progresiva. Propone un aumento de 15 por ciento para el próximo año... más una compensación. La secretaria del Trabajo, Luisa María Alcalde, asegura que dado que la inflación esperada para el próximo año será en torno a 4 por ciento, el salario mínimo debe superar ese nivel, por lo que propuso un incremento de 6 por ciento al salario mínimo, el cual se aplicaría también a los 59 sueldos profesionales. El salario mínimo actual es de 123.22 pesos, recibiría un aumento directo de 6 por ciento más una compensación en pesos –el monto independiente de recuperación (MIR)– para llegar a 141.70 diarios. El alza también se aplicaría a los salarios profesionales. Respecto a la zona libre de la frontera norte, de acuerdo con la propuesta que presentó la Secretaría del Trabajo, sólo se aplicaría el incremento de 6 por ciento; es decir, 11.13 pesos, y se ubicaría en 196.69 pesos. El presidente de la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos, Luis Munguía, comentó que al final del sexenio se espera alcanzar un mínimo de 214.07 pesos diarios, es decir, 6 mil 511.30 pesos mensuales, que es el ingreso que necesita una persona con un dependiente para cubrir las necesidades básicas. (Creo que se queda corto).

### La pregunta

**A MUCHOS CIUDADANOS** no gustó la pregunta reformulada por la Suprema Corte de Justicia sobre la consulta popular que debe decidir si se somete a juicio a los ex presidentes del neoliberalismo por sus presuntos numerosos crímenes. ¿Recuerdan cómo quedó? Así: “¿Estás de acuerdo o no en que se lleven a cabo las acciones pertinentes con apego al marco constitucional y legal para emprender un proceso de esclarecimiento de las decisiones políticas tomadas en los años pasados por los

actores políticos encaminados a garantizar la justicia y los derechos de las posibles víctimas?”. Sin embargo, la pregunta no será modificada. El pleno de la Corte dice en un comunicado que “tanto la pregunta como la materia de esta petición fueron planteadas en términos muy similares a los de la solicitud presentada por el Presidente de la República anteriormente, cuya constitucionalidad fue reconocida en la revisión respectiva 1/2020, en sesión del primero de octubre pasado. Por lo tanto, la Suprema Corte determinó que el objeto esencial de la petición ya quedó totalmente satisfecho”. Pregunta hay, lo que no hay es dinero para realizar la consulta. A los diputados “se les pasó” incluir una partida en el presupuesto del próximo año y el INE pide una barbaridad de recursos para organizarla.

### ¿Atrasado con la renta?

**SI ESTÁ USTED** atrasado con el pago de la renta del departamento o la casa, no se sienta solo. No es que sea mala paga, como dice el “rentero”, simplemente es un efecto colateral. En Estados Unidos, entre el alquiler vencido, los cargos por mora y las facturas de servicios públicos no pagadas, las familias adeudarán colectivamente para enero 70 mil millones de dólares, de acuerdo con una compilación de datos realizada por la revista británica *The Economist*. Han disfrutado estos meses de una moratoria federal, pero termina con el año y comenzarán los desalojos... a menos que el presidente Joe Biden haga algo para impedirlo. Si el nuevo mandatario o los legisladores no actúan, el Año Nuevo podría desencadenar un desastre temido por mucho tiempo: una avalancha de desalojos, mientras la pandemia arrecia. Los alquileres adeudados por los hogares estadounidenses en dificultades –alrededor de 11.6 millones de inquilinos en total– tiene un promedio de 6 mil dólares por hogar, o alrededor de tres meses y medio de alquiler, según Mark

Zandi, economista jefe de Moody's Analytics. La mayor parte se ha acumulado desde que las prestaciones de desempleo ampliadas en virtud de la Ley Cares expiraron durante el verano.

registrado más de 5 mil millones de reproducciones de videos sobre diferentes temas.

Facebook, Twitter: [galvanochoa](#)  
Correo: [galvanochoa@gmail.com](mailto:galvanochoa@gmail.com)

### TELEVISIÓN DIGITAL

**INFORMA TVAZTECA QUE** su área de Internet, TvAzteca digital, tiene mas de 120 millones de seguidores en Facebook, Twitter, Instagram y YouTube. Durante este año ha

### TWITERATI

**EL INE LE** pide a López Obrador no entrometerse en las elecciones mientras un día sí y otro también @lorenzocordovav se entromete en las elecciones. Si el consejero presidente quiere hacer política partidista, que renuncie inmediatamente y deje de poner en riesgo la democracia. @julianatilano



▲ Familiares de los 43 normalistas desaparecidos se reunieron ayer con el

Presidente y le pidieron acelerar las aprehensiones del caso. Foto Yazmín Ortega



EVALUACIÓN DE LA INTEGRIDAD



• PUNTO Y APARTE

## Tentados por la corrupción, 47% de los trabajadores en México

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

**C**onfianza y vida, sólo una vez perdida... El deterioro en las condiciones económicas, la caída en los ingresos y las complejas condiciones de mercado son tierra fértil para el fraude y la corrupción.

A nivel mundial la Asociación de Examinadores de Fraude Certificados estima que las pérdidas económicas derivadas de ese malestar ascienden a un total de 4 billones de dólares.

Asimismo, la integridad es un componente nodal para generar puentes de confianza entre empleados, clientes e inversionistas. Sin embargo, la acotada honestidad, la falta de controles y en general los conflictos éticos llevan a muchas grandes firmas a enfrentar brechas entre la política organizacional y las acciones de sus empleados a todos los niveles...

**Mirar al otro lado...** Recientemente la firma de consultoría EY, al mando de Víctor Soulé, dio a conocer su "Reporte de Integridad Global 2020", documento que registra el pulso de más 3 mil 500 ejecutivos en 33 países.

Sobra decir que los resultados dejan mucho que desear. Un 53% de los encues-

tados, la mitad de ellos, no confía en la integridad de los líderes de sus organizaciones y en que éstos cumplan a cabalidad con los códigos de conducta.

Por si fuera poco, sólo 58% de quienes forman parte de los consejos de administración están seguros de que cumplen con las reglas, el resto tiene sus dudas.

A su vez, sólo 34% confía en que terceros que ofrecen servicios a sus empresas demuestran integridad en el trabajo que realizan; es decir, que el 66% restante no tiene certeza sobre la forma en la que operan sus proveedores y las empresas dentro de sus cadenas de suministro.

A lo anterior, sume que 30% de los entrevistados, 1 de cada 3 personas estarían preparados para comportarse de manera no ética, a fin de mejorar su situación profesional o paquete de remuneración.

Además, 13% de ellos y 20% de quienes forman parte de las juntas directivas podría ignorar una conducta cuestionable para impulsar su carrera. Es decir, harían **ojo de hormiga...**

**Sólo si me cachan...** De igual forma, en México el cuadro tampoco es mucho mejor. A pesar de que prácticamente 9 de cada 10 personas considera que la integridad trae beneficios a su organización, las razones para mantener una línea recta son preocupantes.

Para 52% de los trabajadores entrevistados, aquí la principal razón es cumplir con las leyes y regulaciones. En contraste, únicamente 39% considera que se debe de hacer lo correcto incluso si nadie está observando.

Además, aquí 47% de los ejecutivos sacrificaría su integridad para obtener ganancias financieras, mientras que 39% hace ver que el comportamiento poco ético es a menudo tolerado en sus empresas.

Así que como ve **arraigada cultura de la corrupción y honestidad una palabra solitaria...**

### MENOS RECURSOS PARA ESTADOS Y SUBEJERCICIO DEL 11%

**Empobrecidos...** A pesar de las enormes necesidades que enfrentan estados y municipios para mantener a raya la feroz pandemia derivada por el Covid-19, los números del erario analizados por México Evalúa, que encabeza **Edna Jaime**, revelan que de enero a octubre el ramo de Participaciones a entidades federativas y gobiernos locales acumuló un subejercicio del 11%.

En otras palabras, en ese periodo se dejaron de transferir 88 mil mdp para infraestructura escolar y del sector salud. En ese sentido, no extraña la ríspida relación y el surgimiento de conflictos entre los estados y la Federación. **Ups...**



•GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Commodities, dolor de cabeza para la 4T

Por Mauricio Flores

mauricio.flores@razon.com.mx



En México, acostumbrados a mirarnos el ombligo y perder el tiempo en pleitos caseros, no hemos percibido la vigorosa recuperación de las economías asiáticas, europeas y de Estados Unidos, donde el precio del hierro subió 9% en sólo un mes, así como de todas las demás materias primas industriales que, sin duda, significarán un dolor de cabeza para las megaobras del Gobierno de Andrés Manuel López Obrador y la nueva jefa de la Tesorería de la Federación, Elvira Concheiro.

Es ineludible que las miles –tal vez millones– de toneladas de acero, cobre, aluminio y zinc que requerirán los megaproyectos del actual Gobierno subirán de precio conforme se recupere la confianza en las economías avanzadas por el inicio de la vacunación masiva contra el Covid-19, así como del efecto positivo de los multimillonarios programas de apoyo al empleo y empresas para una pronta recuperación económica. De manera clara lo expuso María Rosa Gobitz, articulista de *Metal&Miner*, pues tales apoyos permitieron iniciar la construcción de 1.53 millones de viviendas en EU a partir de octubre e impulsó por 6 meses consecutivos la compra de bienes duraderos que ascendió a 241 mil millones de dólares. En tanto que Amrit Ramkumar, del *Wall Street Journal*, refiere incrementos de 40% del aluminio y zinc de mayo a la fecha, por la fuerte presión de la demanda manufacturera en China.

¿Cuál será la reacción de la nueva jefa de Tesoro cuando, por ejemplo, el general Gustavo Vallejo le entregue una factura por acero y aluminio mucho más cara que lo originalmente pactó la de Santa Lucía? No estará nada fácil para Irma Eréndira Sandoval que

la SFP acepte modificaciones a contratos creados bajo preceptos de estricta austeridad para el Corredor Interoceánico encomendado a Rafael Marín Mollinedo.

Pero el riesgo de no asumir el aumento en los costos de materias primas son las obras detenidas, esqueletos de concreto y varilla, a la espera de mejores tiempos.

**Derechos laborales: las mujeres.** La demanda social de establecer un parlamento abierto en el Congreso para revivir el debate sobre los derechos laborales de las mujeres y poder crear nuevas reformas que atiendan las lagunas legales existentes en las normas, llevó a que esta semana la senadora por Morena, Malú Micher Camarena, presidenta de la Comisión de Igualdad de Género, exigiera su realización al participar en un encuentro promovido por la Red de Mujeres Sindicalistas. La legisladora sostiene que además de eliminar la violencia laboral y la discriminación, urge la homologación de leyes reglamentarias, así como mecanismos expeditos de acceso a la justicia.

**Nuevos hábitos mexicanos.** La pandemia de Covid-19 modificó todos nuestros há-

bitos, incluyendo la forma de comunicación gubernamental. Un ejemplo es el Segundo Informe de Gobierno de la alcaldesa de Naucalpan, Patricia Durán Reveles, quien se alejó de los viejos y tediosos modelos de cansados discursos: la morenista presentó los logros de su administración en un video ágil y conciso, con las acciones para atender la emergencia sanitaria, las inversiones en el municipio y los programas para prevenir y erradicar la violencia de género. De hecho, el secretario general de Gobierno del Edomex, Ernesto Nemer, reconoció los avances en Naucalpan y a Durán Reveles como una mujer decidida a cumplir sus compromisos como alcaldesa.

**Presentan Corredor T-MEC.** Este lunes el gobierno de Sinaloa, en voz del titular de Economía estatal, Javier Lizárraga, junto con el Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior (Comce), que dirige Fernando Ruiz Huarte, efectúa el foro donde Carlos Ortiz, que dirige Caxxor Group, presentará el plan y alcances del Proyecto Corredor T-MEC para unir por tren Mazatlán a Winnipeg como una red logística regional de altos vuelos... y porque recibirá reconocimiento especial del Comce.



## • PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo  
Damm Arnal

### Banxico y sus reservas

arturodamm@prodigy.net.mx

Supongamos que me contratan para dar una conferencia en Estados Unidos y me pagan mil dólares. Regreso al país y voy al banco a cambiarlos por pesos. Obtengo pesos y el banco mil dólares. ¿Qué puede hacer con ellos? Venderlos a quienes los demanden o exportarlos, es decir, mandarlos a un corresponsal extranjero, que puede ser una filial del grupo, a cambio de pesos.

¿Qué sucede si el banco no vende o no exporta todos los dólares? Que mientras no se deshaga del sobrante no comprará más, lo cual afecta a quienes, por el envío de remesas reciben dólares en efectivo y necesitan cambiarlos por pesos en el banco. Dado que el banco tiene excedentes de dólares no estará dispuesto a comprarlos. Para evitar esto último y beneficiar a quienes reciben remesas en dólares en efectivo, y tienen que cambiarlos a pesos, se pretende reformar la Ley del Banco de México para obligarlo a comprar los sobrantes de dólares de los bancos, lo que, en los casos en los que el origen de esos dólares es legal, no ocasionaría problemas, más allá del desequilibrio en el balance del banco central: las reservas forman parte de sus activos y un aumento en estos debe compensarse con un incre-

mento en los pasivos, lo cual puede complicar la tarea prioritaria del banco central, "procurar la estabilidad del poder adquisitivo de la moneda nacional".

¿Qué puede pasar si el origen de los dólares sobrantes, que el Banco de México tiene que comprarles a los bancos, es ilegal, por ejemplo, producto del narcotráfico?

Supongamos que soy narcotraficante, recibo mil dólares por venta de droga, voy al banco y, burlando los controles contra el lavado de dinero, los cambio por pesos. Yo tengo pesos y el banco mil dólares. Supongamos que por venta y/o exportación el banco se deshace de quinientos dólares, sobrándole quinientos, por lo cual limita su compra de dólares, afectando a quienes, recibiendo remesas en efectivo, necesitan cambiar dólares por pesos. En tal caso el Banco de México estaría obligado a comprar los dólares sobrantes e incorporarlos a sus reservas internacionales.

¿Qué pasa si se descubre que parte de los dólares de las reservas del Banco de México provienen del narcotráfico? Que el banco central sería cómplice de lavado de dinero, con todas las consecuencias que ello traería consigo (por ejemplo: congelamiento de las reservas invertidas en Bonos del Tesoro estadounidense).

La intención de quienes pretenden imponer al Banco de México la obligación de comprar los dólares sobrantes de los bancos es que estos puedan, en todo momento, comprar los dólares producto de las remesas en efectivo, que representan solo el 1.5 por ciento del envío total de remesas. El 98.5 entra de manera electrónica directamente por el sistema financiero.



## MERCADOS PERSPECTIVA

### MANUEL SOMOZA

info@cism.mx  
@CISomozaMusí  
www.cism.mx



## La pandemia, fuera de control

**E**s preocupante que ante el alza de infecciones y muertes por covid-19, el gobierno mexicano no pueda reconocer que la pandemia está fuera de control. Llamala atención que el primer mandatario apoye al subsecretario **López-Gatell** con sus mentiras y errores, pues es el responsable de muchas de las más de 100 mil muertes que oficialmente se reconocen; la estrategia de **López-Gatell** no dio resultados y, en su afán protagónico, solo ha causado confusión y desconfianza. Preocupa que siga siendo el responsable, ya que no quiso escuchar los consejos de la Organización Mundial de la Salud, a los expertos en epidemias ni a los ex secretarios de Salud; para colmo, se siente simpático, trata de minimizar los comentarios críticos que recibe y que cada vez son más. Me cuesta trabajo entender por qué el Presidente lo mantiene con esa responsabilidad y, por desgracia, parece que ahí se quedará.

No me explico por qué el Presidente se niega a usar cubrebocas, puede creer que para él no es necesario de acuerdo con sus doctores, el Secretario de Salud (que sí lo usa) y **López-Gatell**; sin embargo, él debe dar el ejemplo. Él no viaja en transporte público ni va a los mercados, puede mantener la sana distancia, pero la población en general no tiene esos privilegios. El ejemplo presidencial sería más efectivo que mil campañas de publicidad; por tanto, su mensaje del fin de semana no tuvo impacto. Se predica con el ejemplo, de otra forma, mucha gente no toma en serio las recomendaciones.

Que la pandemia esté fuera de control afectará a nuestra ya maltrecha economía; por supuesto, 2021 será mejor en lo económico que 2020, pero no por eso estamos bien, porque la economía se empieza a recuperar (muy despacio), el crecimiento será muy pequeño en función de lo que se requiere y de lo que se perdió este año. Que la pandemia no esté controlada afecta negativamente este incipiente crecimiento.

Además, el país tiene el problema de los bajos niveles de inversión, los mensajes del gobierno hacia el sector privado son poco claros y contradictorios, pero además no se ven iniciativas que alienten la inversión privada, nacional y extranjera; el dato de la caída de más de 18% al mes de septiembre de la inversión bruta fija es un indicativo de que las cosas están mal. Con los niveles actuales de inversión será imposible alcanzar un crecimiento significativo y mucho menos se dará el desarrollo tan anhelado.

Además de lo anterior (y no es por la pandemia, sino por inseguridad y falta de estado de derecho), la IED también bajó este año; no se contrajo más porque la inversión en planta y equipo existente de inversión extranjera es muy importante y eso obliga a que más de 50% de lo que se anuncia sea reinversión de utilidades para que la planta productiva permanezca, pero los flujos nuevos cada vez son más limitados. Se debe hacer algo drástico para contener la pandemia que la inacción de **López-Gatell**. Es importante restregarle que no vamos bien, a pesar de que sus cifras (de acuerdo con los expertos) están maquilladas y no reflejan la realidad. ¡México no se merece tanta incompetencia!





## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## México vulnerable por efectivo: UIF

**E**l Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI), que combate el lavado de dinero y el financiamiento al terrorismo, lo ha dicho innumerables veces: los lavadores utilizan pequeñas cantidades de efectivo que blanquean a través del sistema financiero para legitimar sus ilícitos. Eso es lo que advierte el Banco de México respecto a la aprobación en el Senado de la iniciativa del morenista **Ricardo Monreal** para reformar la ley del instituto en materia de captación de moneda extranjera en efectivo.

Los impulsores de la propuesta ni siquiera tomaron en cuenta los comentarios de Banxico y el subgobernador de la institución, **Gerardo Esquivel**, tuiteó: “Lamentable, que se hayan aprobado en el Senado reformas a la Ley del Banco de México que ponen en riesgo a las reservas internacionales y que atentan contra la autonomía del Banco de México”.

**Félix Boni**, director general de análisis de la calificadora HR Ratings, advirtió que se “puede dañar la relación con EU al fomentar el lavado de dinero”, en tanto **Gabriel Casillas**, director general adjunto de Análisis Económico y Relación con Inversionistas de Banorte, adelantó que “el caso podría llegar a la Suprema Corte”.

El miércoles pasado la UIF presentó la Evaluación Nacional de Riesgos de Lavado de Dinero y Financiamiento al Terrorismo (ENR). Dice que “el uso de efectivo hace vulnerable a la eco-

nomía por la poca facilidad de dar seguimiento a los recursos operados volviendo a éste un facilitador para operaciones de lavado de dinero”.

**Monreal** y apoyadores descalificaron las observaciones en contra. Seguro en la Cámara de Diputados habrá palomazo, y entonces a enfrentar los riesgos del North American Framework Agreement con el Tesoro de EU, la Reserva Federal y el Banco de Canadá, además de la línea swap con la Reserva Federal y los convenios con organismos internacionales como la Línea de Crédito Flexible con el FML.

### Cuarto de junto

En México la fusión de Twenty-First Century Fox no se ha dado porque el Ifetel, que encabeza **Adolfo Cuevas**, no dio el visto bueno hasta que se vendiera Fox Sports México, ya que Walt Disney posee ESPN. Entre los interesados están el propio **Rupert Murdoch**, que vendió en EU Telemundo (NBC), AT&T, Comcast, DAZN y la catalana Mediapro, de **Jaume Roures**. Esta última dio los sobornos del FIFA Gate, y tienen adeudos en Francia por 344 millones de euros. Puro escándalo del interesado... El empresario tamaulipeco **Bernardo Pasquel** fue el impulsor de la reaparición del equipo Águilas de Veracruz en la Liga Mexicana de Béisbol. Como se anunció ante el presidente **López Obrador**, estará acompañado por **Alfredo Chadraui**, las familias **Fernández Chadraui** y **Ruiz**, y la Asociación de Aduaneros de Veracruz; el jugador de la MLB, **Adrián González**, aportará su experiencia de 15 años en el mejor béisbol del mundo. ■



## IN- VER- SIONES

### SUSTITUYE A DE HOYOS Medina Mora dirigirá Coparmex hasta 2022

Por unanimidad, los integrantes de la Coparmex eligieron como su presidente para el periodo 2021-2022 a **José Medina Mora**, quien sustituirá a **Gustavo de Hoyos**. La incógnita es si el nuevo líder mantendrá la línea crítica y de confrontación con el Ejecutivo. La respuesta se revelará el próximo 1 de enero de 2021, cuando tome posesión del cargo.

### RANKING EMPRESARIAL Bimbo, la firma con la mejor labor social

Monitor Empresarial de Reputación Corporativa reconoció a Grupo Bimbo como la de mayor puntaje en el *ranking* de las 100 empresas con mejor Responsabilidad y Gobierno Corporativo 2020 y la de mejor desempeño social durante la pandemia. También destacaron Walmart, Grupo Modelo, Google, Nestlé, Citibanamex, BBVA, Cinépolis, Pepsico y Coca Cola.

### TERMINA CONTRATO Axo frena compra de Nike en Sudamérica

Debido a las afectaciones por la pandemia, la representante

de marcas de moda Grupo Axo dará por terminado el contrato que firmó el pasado 6 de febrero para comprar Nike SOCO, firma con presencia en Argentina, Chile y Uruguay. La decisión fue de común acuerdo luego de que se cumpliera el plazo para el cierre de la operación.

### PIDE TRABAJO CONJUNTO Rubin da bienvenida a Tatiana Clouthier

El presidente de la American Society of Mexico, **Larry Rubin**, dio la bienvenida como nueva titular de la Secretaría de Economía a **Tatiana Clouthier**, y la invitó a trabajar de la mano para ofrecer más oportunidades a las empresas estadounidenses de instalarse en México.

### SINDICADO DE PILOTOS Aeromar adeuda pago a empleados

De acuerdo con la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores, Aeromar, que preside **Zvi Katz**, no ha realizado desde agosto el pago de prima vacacional de sus empleados, tampoco liquidó el tiempo extra de vuelo, la compensación de puestos de confianza y fondo de ahorro, así que los trabajadores esperan pronto un arreglo.



**Julio Brito A.**

julio Brito@cronica.com.mx  
 jbrito@yahoo.com  
 @abritoj

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- \* *Aprueban fast track registro de usuarios de celulares*
- \* *Podrán autoridades judiciales instrumentar controles*
- \* *TV Azteca digital logra 226 millones de interacciones*

**S**in deliberación pública, la Comisión de Comunicaciones de la Cámara de Diputados aprobó el dictamen de la iniciativa del diputado Mario Delgado que propone la creación de un nuevo Registro de Usuarios de Telefonía Móvil, la cual constituye un atentado a derechos constitucionales fundamentales consagrados en la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión como los de acceso a las Tecnologías de la Información y la Comunicación, el servicio público de telecomunicaciones, la protección de datos personales y de acceso a la información.

Entre otras medidas, la iniciativa obliga a los concesionarios de telecomunicaciones a suspender el servicio móvil de 99.1 millones de usuarios y usuarias en la modalidad de prepago, es decir, 83 por ciento de los suscriptores si no se registran en el plazo de un año.

La propuesta permitiría a las autoridades de seguridad y de procuración de justicia el libre ejercicio de mecanismos de control sobre las personas usuarias de los servicios móviles mediante el acceso a sus datos personales. Dichas autoridades tendrían acceso a la información del Registro sin orden judicial, aun cuando ya pueden actuar por mandato de ley (artículos 189 y 190 de la LFTR). La modificación contempla sancionar a los concesionarios de telecomunicaciones si no realizan el inmediato y correcto registro de las líneas y los obliga a cancelar el servicio a las y los suscriptores que no se registren.

Otra parte preocupante de la iniciativa se

ubica en el artículo cuarto transitorio, el cual otorga a los concesionarios de telecomunicaciones el plazo de un año para cumplir con las obligaciones del registro. Además, se les indica que “deberán realizar una campaña de información dirigida a sus clientes prepagado que les permita cumplir con su obligación de registrar y actualizar sus datos. Los usuarios deberán presentar ante el concesionario el equipo celular, la tarjeta SIM, así como la documentación fehaciente (...). En caso de no realizar dicho trámite dentro del plazo señalado, se les suspenderá la prestación del servicio, sin derecho a reactivación, pago o indemnización alguna”.

**DIGITAL.-** TV Azteca Digital, que lleva **Benjamín Salinas**, se consolida bajo la fórmula multiplataforma para llegar a cada vez más personas, al posicionarse diariamente en el Trendig Topic de Twitter, siendo el único medio en México en conseguirlo. Pero no sólo el alcance es lo importante,

TV Azteca Digital es uno de los medios más interactivos de México, con más de 226.8 millones de interacciones este año. Sus más de 120 millones de seguidores acumulados en redes sociales han reproducido más de 5, mil millones de videos de contenido de TV Azteca.

Al menos 1 de cada 4 mexicanos ha visitado alguna de las marcas de TV Azteca durante 2020. Sus contenidos llegan a más de 30 millones de usuarios únicos al mes. Esto se debe a que tiene más de 15 programas en sus plataformas digitales y transmisiones exclusivas de deportes como la Bundesliga, Copa MX, Liga Femenil, Vendée Globe, League of Legends y Formula E. Además, cuenta con alianzas estratégicas para que sus usuarios disfruten lo mejor del deporte, noticias y entretenimiento.

**FESTEJO.- Manuel Fernández**, director general de SSA, operadora de los puertos señaló que “durante estos 25 años, hemos consolidado nuestra presencia en México operando 7 diferentes terminales en los principales puertos de nuestro territorio, manejando como nadie, una alta diversificación de carga que incluye contenedores, automóviles, carga general, cruceros y próximamente una terminal de fluidos energéticos”.



Claudia Villegas

claudiavillegas@revistafortuna.com.mx  
Twitter: @LaVillegas1

IQ FINANCIERO

# Del Valle y su descabellada propuesta al SAT para "salvar" a Interjet

**E**n el Servicio de Administración Tributaria recibieron una extraña propuesta para cubrir los adeudos que la aerolínea Interjet tiene con el fisco: la entrega de un gran inventario de cubrebocas que se encuentran en una bodega propiedad del empresario Alejandro del Valle quien junto con Carlos Cabal Peniche prometió a los trabajadores de la aerolínea fundada por la familia Alemán regularizar la situación tributaria de la empresa y pagar los salarios atrasados.

La propuesta se recibió con sorpresa ante el SAT porque Del Valle no habría presentado los documentos que avalen el ingreso legal y regular al país de los millones de cubrebocas con los que buscó pagar los pasivos fiscales de Interjet.

En una reunión con trabajadores de Interjet, Del Valle dijo a los trabajadores de la aerolínea que ofreció al SAT un "pago en especie" de los productos que comercializa su empresa — sin precisar qué tipo de insumos — para cubrir los adeudos que tiene la firma y que corresponden a 2017, 2018 y 2019.

"Con el SAT se hizo ya una propuesta

de pago con producto de otra de nuestras empresas para poder sacar adelante los impuestos y estamos por recibir la respuesta de ellos", dijo Del Valle a los trabajadores de Interjet, de acuerdo con una nota publicada en El Economista y por su reportero Alejandro de la Rosa.

En efecto, ahora le informo que el SAT recibió la propuesta del presidente de la firma HBC Internacional y le respondió que, lo analizarían, pero que antes era necesario que acreditara la propiedad y el pago de impuestos correspondientes, incluyendo el Derecho de Trámite Aduanero. Del Valle, según me confirmaron, no logró acreditar el pago de impuesto ni el ingreso de millones de cubrebocas. Ahora, Del Valle también estaría siendo investigado por contrabando porque ya se sigue la línea de investigación sobre cómo llegaron a esa bodega tal cantidad de cubrebocas en medio de la pandemia y de la creciente necesidad de contar con esos insumos para el sector salud. Son tantas las mascarillas que Del Valle calculó que eran suficientes para cubrir la deuda de Interjet con el SAT.

Del Valle aseguró a las autoridades del SAT que hacía la propuesta de la entrega en especie para cubrir los adeudos de Interjet con la mejor intención de liberar de ese pasivo a la aerolínea dado que, por el momento, no había logrado vender tal cantidad de cubrebocas. Así como lo lee usted. Del Va-

lle es un empresario que, en medio de una pandemia, no logra vender cubrebocas. Extraño, sin duda.

En el periódico Excélsior, la columnista Anabella Pezet escribió en abril de este año, justo cuando inició el confinamiento a causa de la pandemia y cuando el nombre de Alejandro del Valle no aparecía relacionado con la crisis de Interjet, que este personaje se ostenta como presidente internacional de la Cámara de Comercio Intercontinental de Houston y que en el mercado de cubrebocas ya se le ubicaba como el principal especulador de la venta de mascarillas KN95 de la marca 3M. En abril, cita Pezet, los cubrebocas que tenían un costo – antes de la pandemia – de 13 pesos llegaron a venderse a 300 pesos. Poco a poco, el mercado se ha ido regularizando pero en aquel momento el nombre de Alejandro del Valle surgió entre los especuladores.

“Afuera de las oficinas de esta Cámara de Comercio, ubicadas en Río San Joaquín número 7, en Naucalpan, Estado de México, se pueden encontrar camiones blindados de transporte de valores con dinero en efectivo, supuestamente de clientes interesados en comprar las mascarillas, incluyendo gente de gobierno. Afuera también esperan decenas de personas que esperan ser recibidas por los principales operadores de Del Valle, Guillermo Zermeño, Francisco Lugo y Rafael N”. escribió Pezat.

El SAT, además de percibir como irregular la operación propuesta por Del Valle, confirmó que el supuesto empresario simplemente no ha podido acreditarse como accionista de Interjet. No hay acta de asamblea ni modificación en el acta constitutiva de la aerolínea que lo acredite como socio de la firma aérea. Así, será la familia Alemán la que deba responder ante el SAT.

**¿Qué busca Monreal? ¿Asustar a los bancos?**

“Ricardo Monreal está enloqueciendo”, me dijo ayer Mario Di Constanzo, el ex titular de la Secretaría de Hacienda del gobierno legítimo del Presidente López Obrador cuando impugnó el resultado de las elecciones en las que Felipe Calderón fue declarado presidente.

Di Constanzo, ex presidente de la Comisión Nacional para la Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (CONDUSEF) me aseguró que si bien la propuesta de modificar la Ley del Banco de México para que el Instituto Central se haga cargo de los excedentes de dólares podría justificarse ante la necesidad de garantizar el envío de esa divisa a Estados Unidos y evitar una grave distorsión en el mercado mexicano del tipo de cambio y hasta la presencia de un mercado negro de divisas, la propuesta de regular las tasas de interés fijando topes sí podría convertirse en una gran amenaza para la economía nacional.



OPINIÓN

MOMENTO CORPORATIVO

ROBERTO AGUILAR

## BMV, ¿cuánto subirá el IPC en 2021?

Los especialistas bursátiles comenzaron a poner sobre la mesa sus pronósticos para el siguiente año, y una de las expectativas que más llama la atención es la de Santander México de **Héctor Grisi** con un objetivo para el índice de la BMV de 53 mil puntos, un aumento potencial de 20 por ciento contra los niveles actuales.

En abril, Santander estableció un nivel de 45 mil puntos, cuando el indicador apenas rondaba 35 mil unidades, y los factores para alcanzar la meta de cierre de año, que por cierto ya superó, incluyen un plan de apoyo económico en Estados Unidos; disciplina fiscal y altas tasas de interés que respaldan al tipo de cambio; y las comparaciones positivas de ciertas emisoras de cara a 2021. “Nuestra nueva tesis para 2021 es que las condiciones macroeconómicas, el crecimiento de las ganancias y flujos hacia México seguirían apoyando la renta variable mexicana”, agregó.

### AGRICULTURA DIGITAL

El año pasado, Bayer, que preside **Werner Baumann**, destinó cinco mil 342 millones de dólares en investigación y desarrollo, el monto más alto de los últimos cinco años, y pese al complicado entorno global es muy probable que el gigante alemán, que en México encabeza **Manuel Bravo**, incluso aumente dicho presupuesto de la mano de sus resultados anuales que apuntan a superar las proyecciones de la propia administración para 2020.

Del total de recursos, 12 por ciento se destinó a la unidad de agricultura que abarca semillas, protección de

cultivos y control de plagas, donde uno de los proyectos destacados es la agricultura digital donde el análisis histórico de datos que provienen de sensores, imágenes satelitales, radares, y estaciones meteorológicas, ayuda a que los agricultores tomen las mejores decisiones para elevar la productividad de sus tierras.

La iniciativa se desarrolla con más énfasis en Japón y China, pero la novedad es que en 2021 se ampliará a México y Centroamérica con mucha más fuerza porque desde hace tiempo se realizan pruebas de campo. Bayer ya dio muestras de innovación con Vitalia, un híbrido de maíz capaz de duplicar la producción por hectárea desarrollado en México, y que se exportará a otros países. El año pasado, y por vez primera, el corporativo reportó ventas en México por mil millones de euros: tiene una presencia relevante en el segmento de productos OTC y farmacéutico, y el país está dentro de los 10 principales mercados de Bayer.

### VISIÓN AMBIENTAL

PetStar, que encabeza **Jaime Cámara**, se sumó a la iniciativa ACA-CDMX (Alianza para la Acción Climática), y como parte de la adhesión, organizó un webinar para discutir el papel de las empresas ante el cambio climático, que se sumó al ciclo de encuentros virtuales “Acelerando Acciones por una vida más sustentable”, que busca dar a conocer al sector empresarial alternativas para reducir el impacto ambiental y migrar a modelos de negocio sustentables y alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU.



**ANTENA**  
**JAVIER OROZCO**

## Organos autónomos: antagónicas actuaciones

Llama la atención la forma y el carácter en el actuar de los órganos autónomos en nuestro país, mientras unos actúan por inercia otros dejan sentir su peso y autonomía.

Por un lado, el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) anunció que concluyó la segunda revisión biennial de las medidas impuestas al agente económico preponderante en telecomunicaciones (AEP-T), como resultado de tal revisión se dice que habrá ajustes y nuevas medidas asimétricas.

Lo cierto es, que aún no se han cumplido a cabalidad las primeras medidas asimétricas impuestas en 2014, algunas se han echado atrás como la tarifa cero de interconexión y otras aún están en litigio cuando vienen "nuevas medidas" que también serán llevadas a juicio y cuyo cumplimiento se verá alargado o cumplido a modo por parte del AEP-T. Ante ello, el IFT más que modificar las reglas debiese procurar que estas se cumplan.

Lo cierto es que Ley de la materia, prevé un sistema de verificación periódico y efectivo que tampoco se ha cumplido, el artículo 275 establece que el IFT, "verificará de manera trimestral y sancionará el incumplimiento de las medidas y la regulación asimétrica que le hubiese impuesto" al AEP-T, a quien no se verifica ni se sanciona, es más cómodo esperar una revisión bianual para "hacer ajustes" y volver a empezar. Tornándose un círculo vicioso.

De acuerdo con el IFT, la actualización de las medidas asimétricas fortalece tres ejes: i) la libre elección de los usuarios para elegir a operador, ii) prestación de los servicios mayoristas y iii) los mecanis-

mos de supervisión y verificación. Pero ¿en realidad es algo novedoso?

Un ejemplo, la ley ya prevé el desbloqueo de equipos cuando el usuario lo pague de contado, liquide su costo o venza el plazo inicial de contratación (Art.191 F.XI, XII y XVIII), ahora nos ofrecen como novedad que habrá dos contratos separados, uno para el servicio y otro para la compra del equipo ¿esto es novedoso?

Por otro lado, el Banco de México, ha sacado el coraje, su peso como institución y el respeto a su autonomía, ante la reforma que el Senado aprobó una reforma a la Ley del Banxico en materia de captación de divisas que faculta al organismo a adquirir dólares que no pueden ser repatriados a Estados Unidos.

El resultado podría ser un daño reputacional a la institución más relevante para la estabilidad macroeconómica y financiera del país.

Además, de vincularse los dólares adquiridos por el Banxico a una investigación por autoridades nacionales o internacionales, se podrían prohibir las transacciones del banco central con el extranjero, congelar las reservas internacionales o, inclusive, confiscarlas. Con ello, se podrían detener las acciones cotidianas que lleva a cabo el organismo autónomo para cumplir su objetivo: preservar el poder adquisitivo del peso.

La segunda problemática, es que se está vulnerando la autonomía del Banxico al determinar sus acciones de compra. Es momento que la Cámara de Diputados como revisora, repare esta locura.

Así las cosas, aquí se ve quien es autónomo de verdad.





## UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



# CON AFORES REGRESA EL CONTROL DE PRECIOS

*Veremos la alteración que sufre la  
valuación de cada empresa y se abrirá la  
puerta a fusiones. Nada puede descartarse*

CARLOS  
MOTA

L

a industria de las afores sufrirá su transformación más profunda en los siguientes meses a raíz de la reforma que impondrá topes al cobro de comisiones sobre saldo hasta un límite de 0.54 por ciento, como resultado de un promedio de lo que se cobra en Estados Unidos,

Colombia y Chile.

Esta es una de las peores señales contra el sector privado del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**. Fijar precios por decreto evidencia la explícita renuncia del regulador para crear condiciones para una competencia libre que arroje precios competitivos. Con lo aprobado empieza la noche oscura para la Consar que encabeza **Abraham Everardo Vela**. Él será cabeza de la nueva era de control de precios, algo que habíamos superado hace décadas.

Ahora será el turno de la industria, a ver cómo reacciona. Habrá que seguir a **Emilio Beltrán Rodríguez**, director de Afore Sura; a **Felipe Duarte**, director de la Afore XXI Banorte; a **Arturo García Rodríguez**, de Profuturo GNP Afore; y a **Iván Pliego**, de Afore Pensionissste; entre otros.

La previsión es que venga una consolidación. La Consar está a punto de publicar las comisiones autorizadas para 2021. Con ello veremos la alteración que sufre la valuación de cada empresa y se abrirá la puerta a las fusiones. Nada puede descartarse. Incluso Pensionissste, que este año recibió un millón 200 mil cuentas en la asignación anual que se hace de los trabajadores

que no eligen afore, tiene el desafío de flexibilizar su estructura jurídica para mejorar sus servicios y operar su mercadotecnia con mayor libertad, porque actualmente sus procesos administrativos y financieros dependen del Issste, lo cual no hace ningún sentido por más que se trate de una afore pública.

Algunos observadores del sector prevén que afores como Principal o Invercap serán de las primeras sujetas de una consolidación, por su tamaño. Ello es posible, pero no debe descartarse también una fusión entre las más grandes o incluso una participación activa de Pensionissste en la consolidación de la industria. Lo que es un hecho es que este sector se transformará sustancialmente en 2021.

¿Tendrá AMLO la tentación de controlar otros precios? Ojalá no, porque la espiral que originaría impactaría frontalmente las señales en favor de la inversión que había generado. Además, debe subrayarse, ¡qué patético papel! Mira que no poder supervisar bien una industria y tener que referenciar los precios al promedio que se cobra en tres países podría verse hasta como una renuncia a la soberanía regulatoria sobre el sector financiero...

### **MICROSOFT**

La empresa que encabeza **Enrique Perezyera** lanzó ayer el programa PyMEs Digitales, un ambicioso proyecto para diagnosticar, dar soluciones y financiamiento a pequeñas empresas y ayudarlas a su transformación digital. Vaya, hasta les darán capacitación digital.



## CORPORATIVO

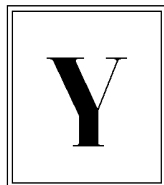
#OPINIÓN



# TVAZTECA CATAPULTA A DEEZER

*Pensionisste es la única afore que distribuye una parte de su remanente entre sus trabajadores inscritos*

ROGELIO  
VARELA



a le he comentado que uno de los sectores ganadores con la crisis sanitaria es la televisión abierta, ya que el confinamiento ha llevado a que más familias busquen entretenimiento en el hogar.

Ese alto nivel de exposición ha sido identificado por jugadores globales del negocio del *streaming*, y ha llamado particularmente la atención el impulso que TVAzteca que dirige **Benjamín Salinas Sada** ha dado a la francesa Deezer.

La nota es que Deezer, tras su asociación con TVAzteca, aumentó 20 por ciento sus abonados en sólo tres meses, lo que lo posiciona como un jugador importante en el competido negocio de aplicaciones para entretenimiento.

Un mes después de lanzar su campaña de *marketing* nacional con TV Azteca, la firma gala se convirtió en la segunda aplicación de música en *streaming* más descargada.

El caso es que a finales de octubre esa aplicación había tenido más de tres millones de descargas en el país, lo que supone un aumento de 50 por ciento en comparación con la misma época del año pasado.

El servicio global de *streaming* también experimentó un aumento en las transmisiones de casi 43 por ciento entre julio y noviembre, y un aumento de 13 por ciento en el tiempo de escucha de los usuarios de México durante el mismo período.

**LA FIRMA DE  
STREAMING  
AUMENTÓ 20%  
SUS ABONADOS  
EN TRES MESES**

Deezer y TV Azteca también hicieron historia recientemente con el lanzamiento de 'Deezer Live', se trata del primer programa musical de televisión

producido por un servicio de música por internet.

El canal estrena regularmente contenido exclusivo de estrellas latinas e internacionales como **Ivy Queen**, así como de talentos mexicanos locales y emergentes, como **Dstance** y **Mati Gómez**.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

Un diferenciador importante de Pensionisste, que tiene como vocal ejecutivo a **Iván Pliego Moreno**, es que cada año distribuye una parte de su remanente de operación entre los trabajadores que están en esa afore. Para 2020 serán más de 900 millones de pesos, cifra mayor a los 836 millones distribuidos el año pasado entre sus más de 2.2 millones de afiliados. Pensionisste prepara una rifa por 25 millones de pesos, que se realizará en enero para distribuir otra parte de ese remanente... Dentro del ciclo de seis *webinars* bajo el nombre "Acelerando Acciones por una vida más sustentable", PetStar, al mando de **Jaime Cámara**, parte de la Industria Mexicana de Coca-Cola, realizó esta semana la conferencia "El Papel de las Empresas ante el Cambio Climático". El evento, organizado junto con la Red México del Pacto Mundial, contó con la participación de **Paola Delgado**, del Science Based Targets de WWF; **Adriana Lobo**, de Wolrd Resources Institute México (WRI); y **Fabiola Olivares**, de la Alianza para la Acción Climática de la Ciudad de México (ACA-CDMX); teniendo como moderador a **Jesús Lucatero**, de Arca Continental. La intención de las pláticas es dar a conocer alternativas que se pueden adoptar para reducir el impacto ambiental y migrar a modelos de negocio sustentables y alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.



## AL MANDO



#OPINIÓN

# SUSTENTABILIDAD A LA BELLEZA

JAIME  
NÚÑEZ

*Este año, más de 9,600  
empresas divulgaron sus  
datos ambientales*

**L**a firma L'Oréal, que a nivel global lleva **Jean-Paul Agon**, fue reconocida como líder ambiental mundial con calificación triple "A" del Carbon Disclosure Project (CDP), organización sin fines de lucro que impulsa el desempeño ambiental de las empresas.

La compañía de belleza se convirtió en la única que ha logrado, durante cinco años consecutivos, la máxima calificación en el *ranking* internacional para los tres temas medioambientales que la organización evalúa: la lucha contra el cambio climático, las acciones para proteger los bosques y garantizar la seguridad del agua.

Este año, más de 9 mil 600 empresas con más de 50 por ciento de la capitalización comercial mundial divulgaron sus datos ambientales a través de CDP.

Para L'Oréal la este logro es el resultado de los ambiciosos objetivos de la firma y de las acciones de larga duración para reducir las emisiones de carbono, abordar la deforestación en su cadena de suministro

y mejorar la gestión del agua, que el grupo puso en marcha en junio de 2020.

### EFECTO PANDÉMICO

La contingencia sanitaria global por COVID-19 tendrá un efecto inesperado en el ecosistema de negocios, según el pronóstico de la división de Seguridad y Productividad de Honeywell, bajo el mando de **Thiago Zambotti**, que prevé que más de 50 por ciento de las empresas incrementen su inversión en automatización en los próximos cinco años. La firma de tecnología industrial, que dirige **Manuel Macedo**, desarrolló un estudio en el que participaron más de 430 líderes empresariales de siete industrias, el cual reveló que la adopción de soluciones de automatización y robótica se disparará para hacer frente a la disrupción generada por la pandemia.

Figuran el *e-commerce* (66 por ciento), el sector de alimentos y bebidas (59 por ciento) y logística (55 por ciento), como las industrias que mayores recursos planean destinar para fortalecer su competitividad y darle continuidad a su negocio. En parte, esto se debe al crecimiento del comercio en línea, que cerraría 2020 con un alza de 60 por ciento, sólo en México.

**SIGAMOS EL EJEMPLO**

La española Acciona anunció la firma de dos acuerdos para la venta de electricidad a Novartis en España, con el que avanza en su plan de sustentabilidad para ser 100 por ciento libre de huella de carbono en 2025. Con una inversión de 120 millones de euros, el grupo español construirá dos grandes complejos fotovoltaicos en Badajoz y Valencia, cuya producción de electricidad limpia estará destinada a

la farmacéutica en 80 por

ciento de su capacidad.

El acuerdo con Novartis refuerza la posición del consorcio como proveedor especializado en energía renovable, el cual suministra combustible 100 por ciento renovable a más de 500 empresas e ins-

tituciones de todo el mundo.

**ACCIONA  
ANUNCIÓ DOS  
ACUERDOS CON  
NOVARTIS**



## ¿ESTOCADA MORTAL PARA LAS SALAS DE CINE?

La empresa Warner anunció que el año próximo distribuirá sus películas en su servicio de *streaming* HBO Max al mismo tiempo que en las salas de cine.

Uno de los principales factores por el que las personas siguen estando dispuestas a pagar e ir a un cine es –además de la comodidad, tamaño de la pantalla, y la fidelidad del sonido– por los espacios de tiempo que hay entre el estreno de una película en estas salas y cuando la puedes ver en tu casa.

Normalmente, solía ser no menos de tres meses, y ahora hay casos en los que los estudios han acordado reducirlo a sólo 17 días, o como en el ejemplo de Warner, que simplemente busca quitarlo.

Es razonable pensar que esto puede ser una medida temporal. La pregunta correcta es si las salas de cine seguirán ahí cuando los espectadores puedan volver a ellas.

Antes de la pandemia por el COVID-19, las salas de cine pasaban por una buena época, contrario a lo que

pensaríamos que con el efecto del *streaming* podría tener, disminuir su afluencia y competir directamente con las salas de cine.

Estas habían estado aumentando sus ingresos y visitas, e incluso Netflix ha pensado abrir sus propias salas para proyectar sus películas de producción original.

Considero que el tema es que las barreras de este modelo de negocio, el de las salas de cine, están mostrando un aumento.

Conceptualmente significa estar encerrado por dos horas en un lugar con muchas personas.

Entiendo que en un viaje de avión sería peor si lo comparamos, pero no te subes a una aeronave sólo por entretenimiento.

La costumbre de ir al cine se puede ir perdiendo fuertemente y eso es un gran peligro. Porque lo que es una realidad que los estudios necesitan mostrar sus películas en miles de pantallas a la vez, algo que cada vez es más difícil si las salas de cine no operan o dejan existir.



## Contrastes en el desempeño de mercados de deuda y capitales en la BMV

**E**stá por concluir el 2020 sin nuevas emisiones de **renta variable**. Un año de condiciones difíciles por el lado del **Covid** y sus efectos sobre la economía, una pérdida en la certeza jurídica, bajos niveles de inversión pública y privada vs el **PIB**, le pesan a las empresas para llegar a ofertarse en el mercado accionario.

También la **Bolsa** vio una contracción en el crecimiento de las emisiones de **deuda a largo y corto plazos**. Por ejemplo, a corto plazo, es probable que termine con un ajuste entre el 20 y 30% vs el 2019, mientras que a largo plazo, el ajuste sería superior, entre 30 y 35% aproximadamente. Incertidumbre sobre riesgos de empresas, sectores e insolvencias afectaron.

En el corto plazo de **deuda**, hay hasta el momento, 1,085 de emisiones en empresas ligadas principalmente al sector **automotriz, consumo y financiero**. En el largo plazo, han sido 72 emisiones destacando la de **BBVA, Banorte, CFE, HSBC, Soriana y Fovissste**. Se dieron nuevas emisiones como la de **Médica** por \$1,000 millones **FMTY** con \$100 millones de dólares.

En contraparte, el **mercado de capitales** vivió una volatilidad importante teniendo un rango amplio entre los 45,955 puntos como nivel alto y 32,503 puntos como nivel bajo. El volumen de operación a lo largo de este 2020 ya es superior al registrado en 2019 y 2018 respectivamente. Contra el 2019, el incremento en el volumen e importe negociado alcanzan más del 20% hasta el cierre de noviembre.

**¿SORPRESIVA RECUPERACIÓN LABORAL?** Una herramienta que ha sido de utilidad para saber el pulso del empleo en estos tiempos de

pandemia es el Termómetro Laboral de **OCC Mundial**. A lo largo de los meses ha mostrado el comportamiento de las contrataciones en el país y otros datos de relevancia. Resulta que la "**semana pasada (nov.30 a dic.04)**" cerró con números positivos para el empleo con 74,400 vacantes publicadas en su sitio, o por lo menos cercanos al número de vacantes que se publicaban antes de la pandemia.

Habrá que ver si el 2020 tiene un cambio cíclico en diciembre por el efecto Covid y/o quizá además, por todo este intento de elimi-

nar el **Outsourcing** y la propia condición de la economía mexicana. Si promediamos, diciembre 2019 y diciembre 2018, se perdieron 380 mil plazas. Si medimos el promedio de diciembre en el período del expresidente Enrique Peña Nieto, se perdieron 294 mil plazas.

En cuanto a la recuperación de las **empresas**, el informe que publica la firma que dirige **Ricardo Rodarte**, asegura que la mayoría considera que será hasta finales de 2021 cuando su economía y empleos se estabilicen a los niveles **preCovid19**.

Con un ritmo menos acelerado (en comparación con la semana pasada), los trabajos temporales continúan dándose en las empresas en **México**: en los últimos 7 días, el 38% de las compañías tuvieron contrataciones eventuales o prevén tenerlas, situación muy regular para un período decembrino.

Así que, dentro del pesimismo que ya casi se ha hecho costumbre, la confianza parece permear luego de que los avances en la producción y aplicación de las vacunas comienza por el mundo desarrollado.





**CRISTIAN  
MORENO**

MISIÓN MOTOR

## Checo, el niño que soñó con lo imposible

**E**ste 6 de diciembre nuestra historia cambió, gracias a la hazaña que **Sergio Michel Pérez Mendoza** ejecutó en medio del Golfo Pérsico, subiéndose a lo más alto de un podio de Fórmula 1; su carácter y sangre fría pesaron más que la adversidad, y hoy los mexicanos podemos decir que, además de saber hacer muy buenos autos, también los podemos correr a su más alto nivel.

Tuvieron que pasar 50 años, demasiados, para que el himno nacional mexicano nuevamente sonara en el máximo circuito del automovilismo internacional; para encontrar la última ocasión en la que una bandera mexicana había ocupado la primera posición de la F1, tenemos que remontarnos al 7 de junio de 1970, cuando **Pedro Rodríguez de la Vega** cruzó la línea de meta del Gran Premio de Bélgica en el circuito de Spa, por delante de toda la parrilla.

Y fue **Checo Pérez**, un niño que a los seis años se subió por primera vez a competir en los karts, quien pudo acabar con esa larguísima sequía al coronarse en el Gran Premio de Sakhir; sólo él y Pedro, el mayor de los hermanos Rodríguez, han sido capaces de darle ese reconocimiento al deporte nacional.

Para lograrlo, Checo tuvo que irse de su casa apenas unos meses después de cumplir 13 años; su primera parada fue en la Skip Barber Racing School, para después tomar un vuelo con destino a Alemania. En medio del furor que causaba **Michael Schumacher** a todos los niños europeos para ser campeones

del mundo, el mexicano templó su espíritu en la Fórmula BMW alemana.

De ahí el tapatío se fue a la cuna del automovilismo, en el Reino Unido, para correr en la Fórmula 3 británica, donde fue el campeón más joven de la Clase Nacional. Poco después migró a la GP2 Series asiática, antesala de la GP2, entonces categoría preestelar de la F1.

No hubo una sola carrera, un sólo día ni un sólo compromiso en el que el espíritu del mexicano no pesara más que su presupuesto, pues su talento y astucia debían brillar más que las capacidades de los equipos que los que corría y es por eso que el día de hoy es un experto en sacarles hasta el último suspiro a los neumáticos de la máxima categoría.

Checo es la muestra más fiel de que la resiliencia y espíritu de lucha de los mexicanos es más grande que nuestra infraestructura, que no importa cuantas veces caigamos siempre estaremos listos para levantarnos una más, sin importar cuántos no crean no somos capaces de lograrlo.

Para ser sinceros el auto del Racing Point no merecía ganar, no estaba listo para ello, no ante la hegemonía de los Mercedes y el poderío de Red Bull; para lograrlo debía llevar a bordo la terquedad de un mexicano, que no estaba dispuesto a rendirse, no sin antes soñar con que era capaz de lograr lo imposible. Gracias Checo por hacernos creer que aún existen los milagros.