



CAPITANES

STEFAN LEPECKI...

El capitán de Bras-kem-Idesa en México, empresa que opera Etileno XXI, podría enfrentar la renegociación de su contrato de suministro de etano por 20 años con Pemex, una vez que se dé el cambio de Gobierno. Pemex batalla para honrar sus compromisos debido a la caída en la producción de crudo y gas.



Investigación en Curso

A tres meses y medio del accidente del avión Embraer 190 de Aeroméxico en el Aeropuerto Internacional de Durango, la investigación sigue en curso.

La Comisión Investigadora que integró la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), que lleva **Luis Gerardo Fonseca**, tendrá este mes el proyecto final de la indagatoria.

Sin embargo, este documento deberá pasar por el visto bueno de NTSB, el Buró de Seguridad en el Transporte de Estados Unidos, cuya junta preside **Robert Sumwalt** y que participa en la investigación.

También lo recibirá el Centro de Investigación y Prevención de Accidentes Aeronáuticos de Brasil (CENIPA), que lle-

va **Frederico Marcondes**.

Conforme a los criterios de la OACI, que dirige **Okumuyiwa Benard Ali**, en la investigación de un accidente participan las autoridades de los países de origen del fabricante del avión y motores, y contarán con 60 días para emitir sus comentarios sobre el documento presentado por la Comisión Investigadora. Por ello, será hasta febrero cuando se conozca el dictamen final.

Recuerde que el dictamen preliminar presentado en septiembre pasado, concluyó que el accidente fue provocado por una microrráfaga y se descartó, hasta ese momento, algún error humano.

El informe no será entregado antes de concluir la administración como prometió **Gerardo Ruiz Esparza**, titular de la SCT.

Influencia Hacendaria

Aunque parece que con los cambios que vienen para la Administración Pública la Secretaría de Hacienda tendría más poder, podría no ser el caso.

Centralizar las compras de Gobierno no es poca cosa, además la vigilancia que se tendrá sobre el ejercicio del gasto de todas las dependencias ha llevado a pensar en una especie de súper secretaria.

Sin embargo, ya se dice que el próximo titular de Hacienda **Carlos Urzúa**, no tiene tanta influencia en las decisiones de **Andrés Manuel López Obrador**.

Da la impresión que el equipo de Urzúa está más ocupado ajustando las cuentas para que alcance a cubrirse todo lo que ha prometido el Presidente electo y no ha tenido voz ni voto en decisiones económicas importantes, como la cancelación del aeropuerto.

Así que algunos analistas ya comienzan a percibir que si bien el equipo formado por economistas de re-

nombre como **Arturo Herrera** y **Gerardo Esquivel** tiene capacidad para llevar las finanzas del País, al final la opinión del futuro Presidente es lo que determina las cosas.

En tanto, las nuevas funciones de la Secretaría representarán mucho más trabajo para los futuros funcionarios que ya están muy muy ocupados planeando el Presupuesto del próximo año.

Programas Opacos

Le vamos a adelantar algunos datos del Índice de Desempeño de los Programas Públicos Federales 2018 (INDEP 2018) que dará a conocer próximamente la organización GESOC, Agencia para el Desarrollo, que encabeza **Alejandro González Arreola**.

Concluye que 102 de los 119 programas sociales del Gobierno federal y que representan el 72.5 por ciento del presupuesto, alrededor de 620 mil millones de pe-

nos, no están en condiciones de resolver el problema público que les dio origen, debido a su bajo desempeño u opacidad.

El índice que presentarán en la Cámara de Diputados, justo la que autoriza el presupuesto para los programas públicos, afirma que el enfoque de asignación presupuestaria del Congreso de la Unión de-

be obedecer a criterios de desempeño y de transparencia de los programas sociales, porque de lo contrario se seguirán vulnerando los derechos sociales de las poblaciones más pobres del País.

Además, deben llevar a cabo una revisión exhaustiva de la política social federal que se contemplan en el PPEF 2019 para revertir los actuales niveles de dispersión.

Salida Tersa

Después de casi 30 años de figurar como director general de Grupo Juguetrón, **Víctor Luaustalot** comen-

zó un periodo de tersa transición para dejar a cargo de su cadena de tiendas a una nueva generación.

Este año, **Emilia Siman**, hija de **Arturo Siman**, el cofundador y pre-

sidente del Grupo, fue quien tomó la batuta de la compañía y desde hace varios meses es ya la directora general.

Su hermano **Alfredo** también forma parte de la transición y ahora es el director de Expansión y Nuevos Proyectos de Juguetrón y una de sus principales responsabilidades es la expansión de las tiendas LE-GO en México.

Recuerde que fue justo este año cuando Juguetrón logró convertirse en el aliado estratégico de la firma danesa para su expansión en el País, dada su amplia experiencia en la operación de jugueterías.

Laustalot, un personaje con amplio reconocimiento en la industria juguetera del País, seguirá activo en la compañía, pero como asesor y seguirá organizando cada año la exposición en el WTC de la Ciudad de México.



DESBALANCE



Oswaldo Santín

Caras largas en el SAT

Una emotiva ceremonia, en la que se escucharon las golondrinas y se vieron muchos ojos llorosos, fue la que se vivió en el Servicio de Administración Tributaria (SAT).

Nos cuentan que a 15 días de que se acabe la gestión de **Oswaldo Santín** como jefe del SAT, entregó premios por antigüedad, estímulos y recompensas, así como reconocimientos de la administración pública a empleados, pues nos dicen que hay muchos que trabajan desde 1995, cuando fue creado como un órgano desconcentrado de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Por cierto, nos cuentan que el 15 de diciembre próximo el SAT, el ente que se encarga de cobrar los impuestos en el país, cumplirá 23 años de haberse creado. Nos dicen que al cierre de administración, Santín dejará al organismo superando la meta de recaudación de impuestos de 2018, que se planteó en 2.9 billones de pesos, rebasando el techo de 3 billones.



Andrés Manuel López Obrador

Optimistas sobre México

Al parecer no todos los empresarios desconfían del nuevo gobierno que encabeza **Andrés Manuel López Obrador**, ni piensan que el panorama económico puede empeorar. Nos cuentan que en una reciente encuesta realizada por PricewaterhouseCoopers, la mitad de los ejecutivos mexicanos asegura que mantendrá sin variaciones sus inversiones el próximo año, por encima de 43% que así pensaba el año pasado. Además, los CEOs de compañías del país consideran que existen buenas oportunidades de negocio en los próximos 12 meses con los nuevos acuerdos bilaterales, con 26% de las respuestas, mientras que 19% considera que habrá más alternativas con acuerdos multilaterales. No obstante, México ocupa la posición número doce en cuanto a destino de inversión a nivel mundial, por detrás de países como China, Estados Unidos, Vietnam y Hong Kong. Por otro lado, 27% de los CEOs mexicanos considera que habrá mayores obstáculos para exportar a otros países en los siguientes 12 meses.


Julio Sánchez y Tépoz
Les atrae marihuana legal

Nos dicen que Khiron es una de las empresas que aplaudió el anuncio realizado por la Comisión Federal para la Protección de Riesgos para la Salud (Cofepris), de **Julio Sánchez y Tépoz**, en el que se establece un marco para que el gobierno abra el mercado de cannabis legalizado. La compañía de cannabis medicinal, con sede en Colombia y cuya apuesta es expandirse en América Latina, anunció su intención de ingresar al mercado mexicano, cuyo mercado potencial para la cannabis medicinal es de 9% de la población, es decir 11.7 millones de pacientes. Nos comentan que Khiron ha tenido acercamientos con el Centro Fox, y tiene una estrategia regional enfocada al paciente. El plan combina la experiencia científica global para abordar afecciones médicas prioritarias, como por ejemplo el dolor crónico, la epilepsia, la depresión y la ansiedad, dolencias que involucran a más de 620 millones de personas en el mercado latinoamericano.


Enrique Yamuni
Megacable afina su estrategia

Megacable, cablera que dirige **Enrique Yamuni**, tiene claro que si desea ofrecer servicios a un mayor número de personas será necesario tener una red que sea un vehículo eficiente de conectividad, tanto en calidad como en precio. Pero, nos comentan que la compañía reconoce que existen negocios por explorar y que la generación de datos e información crece de manera acelerada y constante. Por eso, hace unos días el directivo aprovechó que estaba frente a empresas y proveedores de servicios tecnológicos en el evento MegaTec 2018 para adelantar que están encaminados a desarrollar un centro de datos, con lo que la empresa tapatía incursionaría en un nuevo mercado que crece constantemente, pues las organizaciones necesitan almacenar los grandes volúmenes de información que generan diariamente. En el evento, Yamuni subrayó que para lograr una sociedad conectada se necesita que sus costos sean los más bajos, así como contar con la mejor tecnología.



Fracking: la cancelación en México

El presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, no ha dejado duda alguna sobre su decisión de "cumplir promesas de campaña". Dijo no al NAIM y acomodó su consulta para cancelar un proyecto de 13 mil millones de dólares, de los cuales, se habían ejecutado poco más de 4,000 mdd; mientras que en Nueva York, el fin de semana, el gobernador **Andrew Cuomo** anunciaba un plan de 13 mil millones de dólares para transformar "el aeropuerto JFK en uno de clase mundial para el siglo XXI".

Eso explica la fuerte depreciación que tienen las acciones mexicanas que cotizan en la BMV y que expresa el tamaño de la depreciación de activos que ha tenido, en dólares, la economía mexicana y, al mismo tiempo, la cancelación o diferimiento de proyectos de inversión que estaban en curso o en planeación de inversionistas extranjeros.

¿Qué detonó una pérdida de valor que ha llevado al mercado de valores, entre septiembre y noviembre, a un nivel casi de recesión en dólares (ha perdido más de 16% en valor de capitalización)? El anuncio claro de que el NAIM en Texcoco será cancelado el mismo día que se vuelva presidente **López Obrador**. Si es capaz de tirar un aeropuerto en construcción, usando mecanismos no legales para anunciarlo, ¿qué podrá pasar si usa mecanismos legales? Ésa es la principal incertidumbre.

Así se han sucedido anuncios claros de que la Reforma Educativa va para atrás, que la Reforma Energética no avanzará en la dirección que tenía, que la reforma anticorrupción comenzará por el control de los sistemas de participación ciudadana.

Un ejemplo: la decisión de cancelar toda posibilidad de exploración de yacimientos no convencionales en el país quedó clara cuando **López Obrador** dijo en septiembre que no habría fracking en México.

Con ello, se cancela la posibilidad de que el país pueda recuperar su seguridad energética, con la misma tecnología que ha permitido a Estados Unidos volverse exportador de energía en lugar de comprador, en menos de una década. La razón: el agotamiento natural de las reservas.

No hay razonamiento que valga, no hay discusión, pues aun cuando el fracturamiento hidráulico conocido como fracking implique que el país dejará de explotar casi un tercio de las reservas 3P y 53% de los recursos prospectivos que se han determinado técnicamente en México, simplemente la decisión es "no habrá, porque ya dije que no habrá".

No se sabe si la futura secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, y sus subsecretarios se habrán dado cuenta de que con la cancelación de esta tecnología, también se cancela el potencial de producción de en Burgos (gas) y una muy buena parte de los yacimientos de Veracruz (gas), Tampico-Misantla (aceite) y el mal logrado Chi-contepec (aceite y gas).

En Texas, justo la explotación del yacimiento de shale de Eagle Ford (la misma formación de México) ha permitido generar 186 mil empleos directos e indirectos, e ingresos anuales superiores a los dos billones (millones de millones) de dólares.

Los estudios elaborados por **Ariel Valenzuela** y **Adrián Sánchez** sobre los mitos y realidades del fracking muestran que tal vez, la presión de grupos "ambien-

talistas" que se oponen al fracking son los mismos que difunden los mitos relacionados con que el uso de esta tecnología contamina los acuíferos, cuando estos se encuentran de 600 a 700 metros de

profundidad y las formaciones de lutitas se localizan de 2 a 3 mil metros de profundidad. No sólo hay mil metros de distancia entre los acuíferos y la zona productora, sino que, además, por el mismo método, el riesgo de filtración de agua inyectada es prácticamente nulo porque existe una especie de sello natural de la propia lutita, cuya longitud promedio de fractura vertical es de 120 a 50 metros y en el 900% es menor a 300 metros en la zona de lutitas.

Se dice que también el fracking genera sismos por la energía que libera, sin embargo, se ha demostrado que la intensidad de los movimientos telúricos es menor a 3 grados de magnitud. Es casi equivalente al movimiento de tierra que genera un camión en circulación con carga pesada. Y lo más importante, se dice que el fracking genera grandes volúmenes de agua que afectan su disponibilidad para otros usos, sobre todo agrícolas y humanos, sin embargo, la realidad de los sitios donde se ha usado el fracking es distinta. En EU, el agua en fracking para explotar el shale representa menos de 1% de los recursos hídricos utilizados en el país, y en las cuencas de gas es inferior. Se dice que la fractura hidráulica utiliza altos niveles de químicos; sin embargo, en el Reino Unido, la Real Academia y la Real Sociedad de Ingenieros realizaron una investigación incluida en *Shale gas extraction in the UK: a review of hydraulic fracturing*, concluyendo que una fractura apenas cuenta con el 0.17% de contenido de aditivos químicos,

los cuales, incluso en la actualidad, se utilizan para la perforación de pozos de agua potable para la agricultura o para la horadación de túneles en las carreteras o pasos deprimidos del mundo.

Finalmente, se dice que el desarrollo de lutitas genera una fuerte afectación al ambiente por la cantidad de pozos que se

perforan, sin embargo, la industria ha logrado avances significativos para reducir la huella ambiental y, en la actualidad, el cambio de patrón de perforación permite que la perforación de pozos en superficie se reduzca drásticamente.

DE FONDOS A FONDO

#IFT... El Consejo Consultivo del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), instalado el 8 de noviembre por 15 expertos en materia de telecomunicaciones, radiodifusión, competencia económica y políticas públicas, realizó ayer su primera reunión de trabajo y en ésta eligió como presidente a **Ernesto Flores-Roux**.



¿Qué tan inseguro es México para los turistas?

Según la visión del gobierno de la Unión Americana, vía su Departamento de Estado, sus ciudadanos prácticamente tienen que incrementar sus precauciones si deciden venir a cualquier destino de México.

“Los crímenes violentos como los homicidios, secuestros, robos de auto y asaltos son generalizados”, refiere en su última alerta de viaje, publicada el jueves de la semana pasada.

El documento, que utiliza un lenguaje duro y poco favorable para el turismo de nuestro país, en realidad sólo impone a sus funcionarios la prohibición de viajar por cinco estados de la República e, incluso, en ellos señala cómo si lo pueden hacer a algunas ciudades específicas.

Los cinco estados prohibidos son Colima, Guerrero, Michoacán, Sinaloa y Tamaulipas; aunque permite hacerlo a la ciudad de Colima desde Guadalajara a través de una carretera concreta o visitar Mazatlán, Los Mochis y Topolobampo, en Sinaloa, cuando en la última alerta sólo permitían hacerlo al principal destino turístico de ese estado.

Obviamente, los gobiernos federal y estatales tienen que seguir trabajando para que en el futuro haya información cada vez más precisa sobre la situación real de los destinos turísticos respecto a la inseguridad.

Como siempre el mercado se impone a las opiniones gubernamentales y, para mencionar un caso concreto, en Tamaulipas, **Fernando Olivera**, quien fue nombrado hace poco más de un mes secretario de Turismo, asegura que hay un boom en el segmento médico.

No obstante que el gobierno de Estados

Unidos tiene señalada a esta entidad entre las cinco más peligrosas, los habitantes de ese país están llegando cada vez más a atenderse de sus problemas de salud en Tamaulipas animados por los buenos precios.

Por lo que se refiere a cuatro de los estados del sureste mexicano que concentran la actividad turística, es decir Quintana Roo, Yucatán, Campeche y Tabasco; todos ellos están colocados en el nivel dos de inseguridad, que permite “viajar con precauciones”.

Es muy interesante, sobre estas entidades en particular, la visión que compartió **Eduardo Guerrero Gutiérrez**, fundador de Lantía Consultores, durante el Foro Cancún Ciudad del Futuro.

El experto mostró la percepción de inseguridad que existe en estos cuatro estados y que es de 57.8% en Campeche, un caso lamentable, pues hasta hace unos años era mucho menor, pero ahora está impactado por la caída de su economía ligada al petróleo.

En Quintana Roo es de 73.3%; en Tabasco de 91.9% y en Yucatán de sólo 32.5% siendo, de hecho, la entidad más segura del país.

Para completar esta información, resulta que 43% de los homicidios en Campeche están ligados al crimen organizado; en Quintana Roo 93%; en Tabasco 58% y en Yucatán 35 por ciento.

En Quintana Roo, el estado turístico más importante del país, hubo un brote de violencia al inicio del gobierno de **Carlos Joaquín González** que fue definitivo para afectar su imagen como sucede hasta la fecha.

Por lo visto, los datos duros y su difusión de manera profusa son la mejor opción para seguir mostrando que México no es un país particularmente inseguro para los turistas.

**Los datos duros y su
difusión de manera profusa
son la mejor opción para
seguir mostrando que
México no es un país
particularmente inseguro.**



Desde el piso de remates

**MARICARMEN
CORTÉS**milcarmencm@gmail.com
Twitter: @mcmaricarmen

Consulta ciudadana, sin estudio sobre impacto económico

La atención médica y medicinas gratuitas a la población sin servicio de salud generan dudas.

Aunque el futuro secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, le pidió a legisladores analizar el impacto económico antes de presentar iniciativas financieras o fiscales, en la consulta pública sobre los 10 proyectos prioritarios del presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, que se realizará el 24 y 25 de noviembre, hay información parcial sobre su impacto económico porque sólo en algunos casos se especifica cuánto costarán y cómo se pretende financiarlos.

En el caso del Tren Maya, sí se informará al pueblo sabio que acudirá a votar y dirá que sí a todo, que el costo es de 150 mdp, que —dice— se cubrirán con inversión pública y privada, pero no se menciona que la aportación del gobierno será el DNI o derecho que pagan los viajeros internacionales.

En el proyecto del tren y del desarrollo del Istmo de Tehuantepec no se menciona el costo estimado de la modernización de los puertos de Salinas Cruz y Coatzacoalcos.

Para la refinería de Dos Bocas, en Tabasco, el costo es de 50 mdp y se pretende terminarlo en 2021, aunque en el sector privado se cuestiona el impacto negativo para las finanzas de Pemex, la imposibilidad de terminarla en tres años y su bajo costo beneficio.

Las mayores dudas en cuanto al costo e impacto económico se registran en la atención médica y medicinas gratuitas a la población que no cuenta con servicio de salud y en el internet gratuito en carreteras, plazas públicas, centros de salud y escuelas en todo el país.

En el caso de salud, se utilizarán, al parecer, los recursos del seguro popular que se pretende desaparecer, pero no hay una lista de las medicinas que se regalarán. Y en cuanto al internet gratuito, hay preocupación entre concesionarios que están invirtiendo en ampliar su red de cobertura y por el impacto en programas como la red compartida.

JUAN CARLOS ZEPEDA

El Premio Limón Agrícola de la semana es para **Juan Carlos Zepeda**, quien renunció como presidente de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, cinco meses antes de que venciera su plazo. **Zepeda** prefirió mantenerse agachado, en lugar de defender la autonomía de los órga-

nos reguladores, ante la amenaza de que tanto la CNH como la CRE fueran sectorizadas en la Secretaría de Energía, como se pretendía en la iniciativa de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.

Aunque la futura secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, negó que presionó a los titulares de la CNH y de la CRE a que renunciaran, lo que es un hecho es que **Nahle** sí estaba a favor de la propuesta de sectorización y de modificar la Constitución, que hoy garantiza la autonomía de todos los órganos reguladores.

El tache para **Zepeda** no es sólo por su actitud de aves-truz, sino que ahora anuncia que se quedará como asesor de **Nahle**, quien ha criticado abiertamente la Reforma Energética. **Nahle** se compromete a revisar y respetar los 108 contratos firmados, pero detuvo las rondas, entre las cuales están la de yacimiento de gas, lo que agravará la dependencia en materia energética. Además, canceló definitivamente las licitaciones en campos no convencionales que impulsaba **Zepeda**.

ALFONSO ROMO, MALABARISTA

Esta semana, dos premios Naranja Dulce. El primero para **Alfonso Romo**, próximo coordinador de la Presidencia de la República, por los esfuerzos que realiza para mantener

**Hay información
parcial sobre el
impacto económico
de los proyectos,
porque sólo en
algunos casos
se especifica
cuánto costarán.**

la confianza del sector privado. La creación de un consejo asesor de ocho empresarios de primer nivel es un acierto, aunque entre sus retos está que **López Obrador** escuche las propuestas de sus nuevos asesores y mantener la buena relación con los organismos empresariales, comenzando por el Consejo Coordinador Empresarial, que encabeza **Juan Pablo Castañón**, y las dos confederaciones que por ley son órganos de consulta obligatoria para el gobierno: Concamín, que preside **Francisco Cervantes**, y Concanaco, encabezada por **José Manuel López Campos**.

GARCÍA ALCOCER, PERMANECERÁ EN LA CRE

La segunda Naranja Dulce es para **Guillermo García Alcocer**, presidente de la Comisión Reguladora de Energía, quien defendió la autonomía de los órganos reguladores. El mismo día que **Zepeda** anunció su renuncia anticipada a la CNH; la CRE emitió un comunicado en el que señaló que **García Alcocer** permanecerá en su cargo hasta que termine su periodo en 2023, y no hay duda que –pese a las presiones que seguramente recibirá– mantendrá la defensa de la Reforma Energética y del sector eléctrico.



Octavo Buen Fin, más ventas, más ofertas, más quejas

La octava edición del Buen Fin comenzó a tambor batiente. Todo hace indicar que romperá el récord de ventas de otros años. Según la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio (Concanaco), que organiza el Buen Fin, este año se podría generar una derrama económica de 97 mil millones de pesos, aumentando en 5% el monto respecto del año pasado.

Sin embargo, en redes sociales han surgido quejas sobre aquellos comercios donde no están los descuentos esperados, que reetiquetaron algunos precios o que, finalmente, no dieron las rebajas que parecían ofertar, al utilizar publicidad engañosa. Esto no es nuevo, sucede cada año, sólo que ahora se dio a conocer más por la influencia de las redes sociales, que dicho sea de paso, son un importante vehículo para denunciar, pero, en otros casos, también para equivocarse.

INCUMPLIMIENTO DE OFERTAS

Vayamos a las cifras de Profeco, la autoridad que cuida los intereses del consumidor, y cuyas cifras nos indican una tendencia del comportamiento del consumidor.

Había 67 casos de incumplimiento de ofertas.

También, 63 casos que no respetaron los precios.

Y 44 casos de publicidad engañosa.

Estos datos son hasta el domingo. Y el incumplimiento de ofertas fue la mayor queja. Ya veremos el balance final del Buen Fin el día de mañana, martes.

Walmart acaparó la mayoría de las quejas, con 72. El segundo lugar fue de Sam's Club con 35 quejas (también de Walmart). El tercer lugar de quejas lo tuvo Soriana, con 18 quejas. Liverpool, el cuarto lugar de quejas, con 18. Y El Palacio de Hierro, con 12 quejas.

CONSUMIDOR QUE COMPARA Y EXIGE

Todo hace indicar que este año se lleva un patrón parecido al de años anteriores. Pero con una diferencia: el comportamiento del consumidor.

El consumidor, en esta octava edición, ya espera el Buen Fin como una época de rebajas y ofertas, y como tal, se prepara: va al establecimiento, revisa los precios y planea sus compras.

Esta situación ya la había advertido la Concanaco, pero ahora la Procuraduría Federal del Consumidor la puede atestiguar, al ver que hay varios consumidores que van a Profeco no sólo a quejarse, sino también a conciliar con el proveedor, es decir, el consumidor y la autoridad ya están superando la simple queja, y mejor

El Buen Fin llegó para quedarse. La Concanaco lo organiza y cada año hay más comercios, restaurantes, hoteles y aerolíneas participantes.

pasan a lo que les interesa: obtener el bien o servicio con el descuento acordado. Profeco tuvo casi el 100% de conciliaciones con éxito en donde ha actuado.

Claro que en este Buen Fin hubo quejas y señalamientos de comercios que no respetaron las ofertas, los descuentos ofrecidos o que reetiquetaron. Todo hace indicar que esta octava edición del Buen Fin obtuvo mejores resultados que las anteriores. Y es que el consumidor ya se adaptó, pero también ya aprendió: compara y aprovecha.

Suele ir antes a las tiendas y compara, o por lo menos en los descuentos sí exige lo que el comercio ha prometido. El Buen Fin es una iniciativa que se adoptó para simular el Black Friday de Estados Unidos, el fin de semana con grandes descuentos donde los inventarios de verano-primavera se venden a precios muy bajos y se promociona la temporada otoño-invierno.

ELECTRÓNICOS SIGUEN SIENDO LOS REYES

En México, el Buen Fin llegó para quedarse. La Concanaco lo organiza y cada año hay más comercios, restaurantes, hoteles y aerolíneas participantes.

Y más allá de que algunas tiendas departamentales realicen sus ofertas previas (poco solidarias), el Buen Fin está tomando fuerza en el comportamiento de los consumidores. El gobierno lo apoya (ahí está el sorteo que hace el SAT de devolución de lo consumido para quienes paguen con tarjetas). Este año han vuelto a ser los electrónicos los reyes: pantallas, smartphones y computadoras. Después los electrodomésticos, que van desde lavadoras hasta refrigeradores, y se están colando los vuelos comerciales.

Y sí encontramos un cambio interesante, y es en el consumidor mexicano, que está aprendiendo a comparar y exigir durante los tres-cuatro días que dura el Buen Fin. Así lo hemos visto en las quejas, pero, sobre todo, en las conciliaciones de Profeco, pero también en la dinámica de las redes

sociales, donde vemos consumidores muy activos, con quejas totalmente atendibles y otras... no tanto.



**NADA PERSONAL,
SOLO NEGOCIOS**

**BÁRBARA
ANDERSON**

**AMLO bajaría la
dependencia de
EU cinco puntos**

Mi foco será la diversificación”, decía Luz María de la Mora, inminente subsecretaria de Comercio Exterior, días atrás en un evento del IWF.

Su silla tiene un peso importante: casi tres cuartas partes del PIB mexicano dependen del comercio exterior.

Según su análisis, “estamos concentrados en pocos sectores, en pocos estados exportadores y en pocos destinos de exportación y de importación”. Es-

te resumen explica el plan que presentó al “gobierno de transición en funciones” (robo la frase a Juan Pardinas), que aborda la diversificación en cuatro flancos: nuevos mercados, nuevos sectores a internacionalizar, nuevos proveedores locales y nuevos estados que se beneficien del comercio global.

“Si bien somos vecinos del mayor consumidor del mundo y que sigue creciendo, es importante no solo fortalecer el T-MEC, sino aumentar el comercio con los 46 mercados con los que tenemos tratados de libre comercio, además de que a partir de enero sumaremos seis más con el TPP-11 que entra en vigor”, agrega de la Mora, quien espera bajar de 80 a 75 por ciento el volumen de exportaciones a EU y compensarlos con más operaciones en Latinoamérica, Asia y la UE.

Este análisis explica su plan de diversificar también los sectores exportadores, concentrados hoy en el automotriz, autopartista y de maquinaria eléctrica (la mayoría es comer-

cio, incluso es solo intro-empresas). “Quiero desarrollar a más proveedores locales con base a una política industrial, pero no como en los 70. Por ejemplo, en Guanajuato aprovechar el conocimiento del sector de la piel para que provea a otras industrias que la requieran como la automotriz e incluso la aeroespacial”, agrega la futura funcionaria, quien también quiere desarrollar el sector de la confección invitando a grandes marcas internacionales a invertir y producir en México.

Su otra meta es la de sumar más estados al negocio internacional: hoy, 50 por ciento de

las exportaciones las concentran solo seis estados.

Sobre el escritorio de Luz María de la Mora, a quien le tocará desarmar ProMéxico, le esperan la aprobación del T-MEC, el cierre de las negociaciones automotrices ACE 6 con Argentina y ACE 53 con Brasil; la posición del país ante el *brexit* y la puesta en marcha del TPP-11.

**Luz de la Mora
espera bajar de 80
a 75% el volumen de
exportaciones al país**



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



NAIM de tenedores y Fernando Romero

La asamblea general de tenedores de certificados bursátiles Fibra E del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) será histórica y Monex Casa de Bolsa, integrante de Monex Grupo Financiero, tendrá mucha responsabilidad como representante común de los propietarios de esos títulos, sobre todo de los millones de integrantes en fondos del retiro.

MILENIO publicó ayer que la reunión será el 29 de noviembre a las 11 de la mañana en las oficinas de Monex. Parece que no habrá problemas, porque la inversión en esta Fibra E está garantizada, pero falta conocer la decisión del gobierno federal.

El presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, ha dicho en varias ocasiones que los tenedores de la emisión por 30 mil millones de pesos deben estar tranquilos. También se reunió con constructores, pero eso es harina de otro costal.

Los analistas de los mercados financieros han advertido que la incertidumbre a escala local, sobre todo en el tipo de cambio, es por “algunas decisiones de políticas públicas que ha anunciado el próximo gobierno federal”, como resumió el Grupo Financiero Inbursa.

Y una de estas decisiones es la cancelación de las obras en el nuevo aeropuerto derivada de una consulta popular a modo que provocó oposición y una marcha pública el 11 de noviembre en Reforma a favor de que continúe la construcción.

El arquitecto Fernando Romero diseñó el

NAIM, y aunque directamente no se ha pronunciado por los resultados de la consulta, sí ha manejado en sus redes comentarios a favor de la construcción, como el 12 de noviembre cuando comentó sobre la marcha en Reforma que “para muchísimas personas es claro que Texcoco es una obra que debe continuar”.

Seis días antes publicó un video sobre las obras en el nuevo aeropuerto donde mencionó que 14 mil personas trabajan en el sitio.

Días antes de la consulta expresó que “uno de los argumentos más fuertes en la polémica sobre el aeropuerto es el financiero. Si se consideran no solo los costos de construcción, también la cancelación de un proyecto con más de 30 por ciento de avance, los números muestran claramente cuál es la mejor opción.

“Aunado a ello, el resultado es completamente distinto. Por un lado un *hub* internacional con triples operaciones simultáneas. En el otro lado, dos aeropuertos con operaciones aéreas incompatibles y una capacidad rebasada”.

Como usted recuerda, él dijo que el edificio y la infraestructura se convertirán “en un icono de México. El ‘aeropuerto del futuro’ está diseñado con inspiración en el pasado; la forma, el simbolismo y la monumentalidad del edificio son extractos de la arquitectura y el arte mexicano.

“Diseñado para ser el aeropuerto más sostenible del mundo, el primero con certificación LEED, y una sola terminal pensada estratégicamente para minimizar costos y maximizar la experiencia”.



IN- VER- SIONES

CREACIÓN DE VALOR Fundación Femsa va por más años

Fundación Femsa está de manteles largos, pues festeja 10 años de trabajo, en los cuales ha tenido un impacto en la vida de más de 17.4 millones de persona; a escala regional ha invertido más de 35.2 mdd y ha trabajado en más de mil 600 comunidades de 18 países. Que sigan muchos años más en la creación de valor a través de la inversión social.

ERNESTO FLORES-ROUX Consejo de Ifetel ya tiene presidente

Quien acaba de designar a su próximo presidente es el nuevo consejo consultivo del Ifetel. El encargado de cumplir con las obligaciones del consejo, que funge como asesor externo del organismo regulador es el doctor **Ernesto Flores-Roux**, quien también es presidente de Telefónica Movistar.

RELEVO EN ANIERM Seguirá promoción de comercio exterior

Pues quien concluyó su presidencia después de tres años en la Asociación Nacional de

Importadores y Exportadores fue **Arturo Pérez Behr** y con ello es oficial el nombramiento de su relevo **José Tajonar**; con su experiencia se confía en que seguirá la promoción de productos nacionales en el extranjero.

CONSUMO DE ENERGÍA Fundación Iberdrola ilumina el Munal

Los visitantes del Museo Nacional de Arte podrán apreciar mejor las obras de arte que están exhibición, gracias a que Fundación Iberdrola donó un nuevo sistema de iluminación de bajo consumo energético, integrado por rieles y lámparas LED instalado en las salas de exposiciones temporales.

FILAS DE ESPERA Distroller ya está en tiendas de Chile

Los niños chilenos hicieron fila para comprar algunos de los juguetes de la firma mexicana **Distroller**, mismos que en México han tenido éxito. **Virgen-cita Plis**, también con accesorios, es una de sus líneas de productos que ya acompaña a los pequeños en España, Perú, Panamá y próximamente a los de Colombia.



JULIO BRITO A

julio Brito@cronica.com.mx

jbritoa@yahoo.com

Twitter: @abritoj

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Di Costanzo, autor de la iniciativa morenista*
- * *Atención de los mercados en el presupuesto*
- * *ABM: la competencia reducirá las comisiones*

Resulta que fue **Mario Di Costanzo**, titular de Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros, quien aportó los elementos al senador **Ricardo Monreal** para lanzar su iniciativa de regular y limitar el cobro de comisiones bancaria, que tiró a las bolsas de valores en México y mando al dólar a una cotización cercana a los 21 pesos. Es bastante creíble que el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, y su equipo económico, desconocieran los alcances de las propuestas.

Los efectos de la iniciativa se unen a una serie de sucesos que además de incertidumbre, generan volatilidad en los mercados, que si se suma al clima internacional, que va rumbo a una desaceleración del crecimiento, se crea la tormenta perfecta, que se resume en el mensaje del Banco de México, de **Alejandro Díaz de León**, quienes pronosticaron mayor inflación.

Si en octubre se encendió la incertidumbre con la cancelación del Nuevo Aeropuerto de México en

Texcoco, que sería su equivalente al error de diciembre de 1994, de acuerdo a analistas de Banamex, en noviembre poco se abonó para dar certidumbre en los mercados, con las renuncias de **Roberto del Cueto** como subgobernador del Banco de México y de **Juan Carlos Zepeda**, de la Comisión Nacional de Hidrocarburos.

Ahora todas las baterías se enfocarán al presupuesto 2019, que deberá presentar el nuevo gobierno en diciembre. Hay fuertes corrientes, que más allá de posiciones ideológicas desean contribuir a una estabilidad y certidumbre económica, porque una crisis no beneficia a nadie, pero revistas como *The Economist*, señalan de manera clara que deben darse señales de certidumbre sobre el rumbo económico y **S&P** aprieta, al señalar que no hay espacio para contratar más deuda.

REGULADOR. La Asociación de Bancos de México, que dirige **Marcos Martínez**, señaló que el único mecanismo sano para bajar los precios de los productos y

servicios bancarios es el fomento a la competencia, no la fijación de los cobros. “Reconocemos abiertamente el trabajo regulador de instituciones como el Banco de México, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que han logrado que las comisiones y el resto de los precios de los productos y servicios bancarios hayan ido a la baja”. O sea, es tema de mercado y no legislativo, además que se basa en supuestos falsos.

INVERSIONES. Fibra Uno, que dirige **André Elmann** realizó por quinto año consecutivo el Día del Inversionista en Nueva York. Desde su oferta pública inicial, y de la mano de sus inversionistas, han construido el portafolio de calidad más sólido del sector con 557 propiedades y 8.5 millones de metros cuadrados de área bruta rentable con una ocupación de 94.8%. Entre sus propiedades icónicas se encuentran: Mitikah, Samara, Torre Diana, Torre Mayor, Torre Latino, Mid Town Jalisco y la Isla de Cancún ■



» GENTE DETRÁS DEL DINERO



Por Mauricio Flores

mauricio.flores@razon.com.mx

**Ampliar
AICM: 12.6
mil millones**

El equipo del próximo titular de la SCT, Jiménez Espriú, tiene un plan inicial para expandir la capacidad del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México en dos etapas: construir dos edificios terminales, un tren de conexión entre la actual Terminal 2 con la Terminal 3 y conexiones por puentes peatonales y un túnel, y el derribo de hangares —entre ellos el presidencial— y colocar plataformas para aeronaves.

La idea es que en tierra se puedan recibir al menos otros 20 millones de pasajeros por año —es decir expandir a casi 70 millones de pasajeros la capacidad del aeropuerto que hoy dirige Miguel Peláez— construyendo sobre el ala oriente y hacia el suroriente las nuevas terminales, aprovechando hangares de diversas aerolíneas comerciales y oficiales y, por supuesto, quitando el hangar presidencial, que costó 1,380 millones de pesos contratados a Grupo Higa, de Juan Armando Hinojosa.

Aunque se requieren estudios y proyectos de ingeniería para su ejecución (geotécnico, hidrológico, estructural, aeronáutico), el plan contempla que en la primera etapa —de tres años— se efectúe una inversión cercana a los 5,800 millones de pesos y poco más de 6,500 millones de pesos en la segunda etapa. Esa inversión —con fondos públicos— se efectuaría adicionalmente a las obras de mantenimiento que requieren las T1 y la T2.

El problema, de acuerdo con los expertos del Colegio

de Pilotos, que lleva Heriberto Salazar y del de Ingenieros en Aeronáutica, que preside Gregorio Martínez, es que continuará la misma limitación en el “carrusel” en el espacio aéreo del Valle de México, pues el AICM seguirá teniendo dos pistas que no son simultáneas.

Consolidada Nacional 2018-2019. Y en su última compra consolidada como director del IMSS, Tuffic Miguel cerró el viernes los dos procedimientos licitatorios para proveedores nacionales de medicinas, vacunas y material de curación, adjudicándose 96% de las claves por un monto de 3,246 millones de pesos para la obtención de casi 141 millones de piezas. Por cierto, 4% no adjudicadas en los concursos nacionales serán licitados en los tres procedimientos de concurso internacional bajo cobertura de tratados comerciales... los cuales se prevé concluyan a finales de este mes y principios de diciembre y así concluir la adquisición de unos 58 mil millones de pesos que abastecerán al IMSS, que llevará Germán Martínez. Pemex, que llevará Octavio Romero; Sedena, al mando de Luis Crescencio Sandoval; Semar, que comandará Rafael Ojeda; ISSSTE, que dirigirá Luis Antonio Ramírez así como a 15 sistemas de salud estatales. Los ahorros acumulados en el sexenio mediante la compra consolidada (nacional e internacional) superarán los 20 mil millones de pesos.

Los proveedores. Por cierto, los principales licitantes ganadores en esta etapa de compra consolidada fueron Fármacos Especializados, de Paco Pérez Fayad; Maypo, que dirige Jack Rodríguez; Dimesa, de Alejandro Álvarez; CPI, que formó Gerardo Morán y ahora es parte de los Pérez Fayad; Ralca, de Alberto Ramírez y Cimsa, del mismo Gerardo Moran. La cuestión ahora es el cumplimiento en tiempo y volumen de los pedidos... y el pago puntual también.