



CAPITANES

RICARDO ARÉVALO...

Tiene a su cargo la expansión de ODATA en México, empresa brasileña que planea invertir 100 millones de dólares. El proyecto consiste en la construcción de un centro de datos en Querétaro que alojará servidores privados y equipos de red y generará cerca de 300 nuevos empleos.



Jaloneo laboral

La presentación de la reforma en materia de outsourcing que firmó el Presidente **Andrés Manuel López Obrador**, le precedió un estira y afloje entre la Consejería Jurídica y la Secretaria del Trabajo, **Luisa María Alcalde**.

Resulta que los artículos que se propone derogar en la Ley Federal del Trabajo (15-A, 15-B, 15-C y 15-D), fueron autoría de Alcalde cuando ella era Diputada, por allá en 2012.

La iniciativa presentada por el Ejecutivo federal concluyó que estos artículos no sirvieron para nada porque no regularon la

actividad, es más, el documento dice que la subcontratación por parte de empresas ilegales creció y precarizó más el empleo.

Así que de golpe y plumazo, pretenden borrar todo lo que huele a subcontratación o outsourcing.

El jaloneo no sólo se dio dentro del Gobierno y la iniciativa provocó un conflicto más con el sector privado, encabezado por **Carlos Salazar** del Consejo Coordinador Empresarial.

Simplemente, el Gobierno mandó una bola rápida que no pudieron detener los empresarios, quienes todavía estaban esperanzados a que se regulara la actividad, no que se eliminara.

Caso Omiso a Gobernadores

No sorprende que en el Presupuesto 2021 las cosas quedaron prácticamente como lo planteó la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con **Arturo Herrera** a la cabeza.

Uno de los temas más cuestionados, y de mayor controversia en el proceso de aprobación, fue el referido a los recursos para las entidades.

De nada sirvieron reclamos e inconformidades de los gobernadores, pues los 921 mil millones de pesos inicialmente planteados para Participaciones quedaron sin cambios.

Con esa cifra, que será repartida a las 32 entidades a lo largo del año a través de las fórmulas establecidas por Ley, los gobiernos locales ya deben ir tomando provisiones, pues representa un recorte de 6.4 por ciento respecto a 2020, equivalente a 62 mil 700 millones de pesos.

Estos recursos no están etiquetados y son clave para que autoridades locales cumplan sus planes de inversión y cubran gastos. Además, las participaciones -formalmente denominadas Ramo 28- son la principal fuente de ingresos de las entidades.

La preocupación no termina en el recorte para 2021.

Este año, hasta el cierre de septiembre, los gobiernos estatales y municipales han recibido 646 mil millones de pesos, unos 82

mil millones por debajo de lo presupuestado para esos nueve meses.

Tensión acerera

A quien deben ponerle más atención, es a **Graciela Márquez**, Secretaria de Economía. Pero para que se ponga las pilas.

Los permisos que la Secretaría de Economía debe emitir para exportar acero a Estados Unidos están detenidos.

Bajo el argumento de evitar la triangulación de acero chino dentro de América del Norte, la dependencia junto con sus pares en Estados Unidos, determinó que las empresas deben tramitar su aviso previo para exportar acero.

Le contamos de una vez a la Secretaria, que hay empresas a las que les están negando el permiso, pues resulta que han rebasado los niveles de exportación de otros años debido a que sus contratos crecieron y ganaron clientes en Estados Unidos.

Los retrasos en los permisos les podrían hacer perder contratos en EU.

Incluso hay casos en los que el cuello de botella es más preocupante debido a que importan acero del vecino país del norte para ser transformado en México y

al momento de exportarlos de vuelta, tampoco se les da dicho permiso.

Se dice que en estas negativas de salida también podría tener injerencia **Robert Lighthizer**, represen-

tante de comercial de Estados Unidos del todavía Gobierno de **Donald Trump**.

Recordemos que por varios años fue asesor de los productores de acero en su país.

Lo que sea, resuelvan ya.

¿Crecimiento Verde?

Ayer el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, lo dijo: México tiene una disyuntiva y deberá converger a una agenda verde y un crecimiento sostenible en el futuro.

Lo que expuso es una respuesta algo lejana a tantos cuestionamientos que se han hecho sobre proyectos

de la actual administración que de verde tienen muy poco, pues en el discurso presidencial destaca el entusiasmo por los combustibles fósiles que está llevando a la construcción de la refinera en Dos Bocas.

La voz del subsecretario tuvo un tono sensato, pues en parte se admite que el camino se debe corregir, pero también que los proyectos ya están echados a andar y aportan a la actividad económica del País.

Ojalá la visión del funcionario no sea sólo personal y realmente se esté pensando en crecimiento sostenible a largo plazo. De ser así, ya se debería estar previendo presupuesto para el fomento a la protección ambiental y en liberación de permisos para centrales renovables.

Habla Yorio, que te escuchen.



CONVOCA EL CÍRCULO CREATIVO A ELECCIÓN DE NUEVA DIRECTIVA

El Círculo Creativo de México (CCMX), presidido por Veriti Flores y Esaú Vázquez, abrió la convocatoria para el registro de planillas y candidatos a la presidencia de este organismo, para las elecciones de mesa directiva 2021-2022. Los interesados en postularse pueden hacerlo en dupla o individualmente.

Para inscribirse tienen hasta el 20 de noviembre para confirmar su participación vía mail -circulocreativo@gmail.com-, y deberán cumplir con los requisitos de ser o haber sido socio del Círculo Creativo; haber ganado en 3 ediciones diferentes del Círculo de Oro o en certámenes internacionales como Cannes Lions, Effie Awards, One Show, El Sol, FIAP e IAB, entre otros, y haber sido jurado, al menos una vez, en esos certámenes.

Asimismo, deberán mandar su documentación, así como su propuesta de proyecto, a más tardar el 26 de noviembre próximo.

La votación se llevará a cabo en la segunda semana del próximo mes de diciembre, vía online.

DESARROLLA ADCAFÉ DOS PROYECTOS DE CARÁCTER SOCIAL

La agencia que tiene como directora de Servicio a Clientes a María de las Nieves Corro, AdCafé, desarrolló dos interesantes proyectos.

Uno es una campaña para medio exterior y digital para el Centro Mexicano Alzheimer: "Dale un abrazo a tus recuerdos".

El otro es una iniciativa originalmente de alumnos

de mercadotecnia de la Universidad Panamericana, posteriormente integró a otras universidades en la realización de un evento para apoyar a fundaciones de ayuda social. Se denomina "Ya me la sé" y se realizará el próximo 21 de noviembre. La semana entrante comentaremos más en torno a estos proyectos.

GANADORES EN FESTIVAL EL DORADO

Se acaba de efectuar la edición del Festival El Dorado 2020, cuya sede es en Colombia, y entre los ganadores figuró Claro como "Anunciante del Año", que también ganó el Grand Prix; Sancho BBDO fue "Agencia del Año", y Havas Media de Colombia fue "Agencia de Medios del Año". También ganó Premio especial la agencia Cheil de ese país.

NOTAS EN CASCADA

Inicia primera ronda de evaluación del premio Effie México 2020 el próximo 18 de noviembre, de manera virtual... Alejandro López Freixes, vp de Servicio a Clientes de Publicidad Augusto Elías -la cual está en sus 76 años de vida-, culmina su ciclo de 41 años en esta agencia. En la próxima edición de Campañas comentaremos sobre el reconocido publicista... INTERprotección, en alianza con la aplicación Waze, lanza la campaña de su nuevo producto "Coche Seguro"... La agencia Founders, que lidera Checha Agost Carreño, realizó la nueva campaña de ASSIST CARD, "Año de la M..." PRORP llevará a cabo Taller de Redacción tendiente a apoyar la comunicación escrita, que inicia el 20 de noviembre próximo.



BENCHMARK
JORGE A. MELÉNDEZ RUIZ

Los mandamientos del flojo

Hace poco me llegó un gran video (velo en nuestros sitios). Los 10 mandamientos del flojo:

1. Se nace cansado y se vive para descansar.

2. Ama a tu cama como a ti mismo.

3. Si ves a alguien descansando, ayúdalo.

4. Descansa de día para que puedas dormir de noche.

5. El trabajo es sagrado, no lo toques.

6. Aquello que puedas hacer mañana, ¡no lo hagas hoy!

7. Trabaja lo menos que puedas. Lo que tengas que hacer, ¡que lo haga otro!

8. Calma, nunca nadie se murió por descansar.

9. Si el trabajo es salud, que trabajen los enfermos.

10. Cuando sientas deseos de trabajar, siéntate y espera que se te pasen.

¡Ja, ja, ja! Buenísimo.

Juguemos con el concepto para la política, los negocios

y la vida.

Los 10 mandamientos del populista

1. Simplificarás lo complejo sobre todas las cosas.

2. No recapacitarás.

3. Insultarás al que te contradiga.

4. Culparás al pasado de tus errores del hoy.

5. Destruirás lo que te estorbe.

6. Mantendrás contenta a tu base electoral.

7. Inventarás enemigos para justificar tu ineptitud.

8. Adoctrinarás al pueblo sabio para que compre tus ilusiones.

9. Distraerás para desviar la atención de tus yerros.

10. Crearás tus datos para justificar tu realidad.

Los 10 mandamientos de un mal maestro

1. Protestarás afectando al prójimo.

2. Rehuirás a evaluar tus habilidades para mejorar.

3. Amarás al SNTE y (sobre

todo) a la CNTE sobre todas las cosas.

4. Santificarás a tu líder magisterial.

5. Culparás al alumno que no aprenda en tus malas clases.

6. Envidiarás al que es mejor maestro.

7. Preferirás el insulto al aprendizaje constante.

8. Flojearás los fines de semana... y entre semana también.

9. Responderás con violencia a la crítica razonada.

10. Apoyarás al que no te exija y te consienta.

Los 10 mandamientos para incrementar la pobreza

1. Regalarás peces en lugar de enseñar a pescar.

2. Tratarás al pobre como mascota.

3. Mantendrás pobre al pobre porque te conviene.

4. Verás al empresario como enemigo.

5. Privilegiarás al monopolio sobre todas las cosas.

6. Cambiarás las reglas del juego cuando se te antoje.

7. Premiarás al mal maestro y castigarás al bueno.

8. Darás abrazos al que tira balazos.

9. Santificarás las pentontadas del Tlatoani.

10. Destruirás la riqueza.

Los 10 mandamientos de un mal jefe

1. Amarás tus ideas sobre todas las cosas.

2. No escucharás a voces disidentes.

3. Alejarás al talentoso.

4. Tomarás el crédito siempre.

5. Culparás a otros en los fracasos.

6. Robarás la creatividad de tu prójimo.

7. Gritarás para que te escuchen.

8. No respetarás el tiempo de tus subordinados.

9. Tratarás mal a tus clientes.

10. Ignorarás a tu competencia.

Los 10 mandamientos de una mala junta

1. Evitarás tener objetivos claros.
2. No respetarás los tiempos.
3. Ganará siempre la idea del jefe.
4. Ignorarás la agenda.
5. Humillarás al que se equivoque.
6. Privilegiarás lo que concuerde con tus ideas.
7. Santificarás al statu quo.
8. No rectificarás.
9. Nunca te divertirás.
10. Fomentarás los gritos y sombreroazos.

Los 10 mandamientos de una mala vida

1. Gastarás más de lo que ingresas.
2. Comerás y comerás sin ejercitarte.
3. Apachurrarás a tus hijos.
4. Descuidarás a tus padres.
5. Vivirás enojado.
6. Encontrarás lo malo siempre.
7. Privilegiarás dinero sobre relaciones.
8. Competirás con todos y en todo.
9. Vivirás estresado y estresarás a los que te rodean.
10. Minimizarás a tu prójimo.

Y para que no todo sea negativo, 10 mandamien-

tos para ser feliz

1. Buscarás ser saludable.
2. Darás gracias por los pequeños placeres.
3. Reirás una vez todos los días.
4. Tomarás vacaciones y te relajarás.
5. Cuidarás que tus enojos duren poco.
6. Pedirás perdón cuando te equivoques.
7. Ahorrarás para el futuro.
8. Privilegiarás tu vida sobre tu trabajo.
9. No te rendirás.
10. Disfrutarás el trayecto.

70 mandamientos para evitar y 10 para imitar.

Hombre, si la cosa no es tan complicada.

Los complicados somos nosotros.

¡Excelente fin de semana!

Posdata. Acabo de escuchar en la radio a un epidemiólogo hablar sobre “la politización de lo técnico” en el tema del Covid. ¡Wow! Tristemente, esta frase bien podría ser el eslogan de la 4T.

EN POCAS PALABRAS...

“La felicidad depende de nosotros”.

Aristóteles



Van otros 300 mil mdp a energía; Herrera lidera acuerdo

Antes de que acabe noviembre se prevé que sea anunciado el segundo paquete de inversiones privadas en infraestructura. El secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, es el que ha estado hilando fino con los duros del gabinete, quienes llevan las riendas de la política energética —**Rocío Nahle**, **Manuel Bartlett** y **Octavio Romero**—, para que se abran nuevos proyectos en hidrocarburos y electricidad a los empresarios.

A inicios de octubre se dio a conocer un primer paquete de inversiones que no emocionó a nadie: 32 proyectos en las áreas de comunicaciones, energía, agua y medioambiente que, junto con siete que ya estaban en ejecución, suman 39 obras acordadas cuya inversión se estimó en 297 mil 334 millones de pesos en inversión y la generación de 185 mil empleos.

En la segunda fase del anuncio de inversión en infraestructura, en la que también ha estado metido el jefe de la Oficina de la Presidencia, **Alfonso Romo**, se

anticipan otros 300 mil millones de pesos, muy lejos de lo que se requiere para reactivar la economía mediante el sector más estratégico de todos. Sin embargo, como ya está siendo costumbre entre los empresarios, se impone la consigna de que “peor es nada”, por lo que pese a todo se ve como una bocanada de oxígeno para las decenas de empresas contratistas de la industria que están a punto de quebrar por la falta de pagos de Pemex.

La mayor parte de las inversiones será para nuevos contratos de servicios con Pemex vía adjudicaciones directas, con el fin de incrementar la producción a un millón 857 mil de barriles diarios, como se propuso en el Paquete Económico 2021 por parte de Hacienda.

Los nuevos campos aportarían 180 mil barriles diarios y el resto un millón 506 mil, de los cuales la mayoría serán marinos y otro tanto terrestres.

Los contratos están enfocados en Veracruz, en el proyecto Los Soldados; en Nuevo León, para

gas y condensado (proyectos Cuitláhuac y Comitas); en el Golfo de México, aceite y gas (proyecto Ayin); y en Chiapas y Tabasco (aceite y gas) en el proyecto Giraldas, entre otros.

En Hacienda quien está arrasando el lápiz junto con los empresarios es **Jorge Nuño**, jefe de la Unidad de Inversiones, quien fue designado para hacer cuadrar las nuevas inversiones a la política económica del gobierno, la cual busca detonar el crecimiento de estados históricamente marginados, como Chiapas y Tabasco, las dos entidades afectadas por las lluvias y el desfogue de la presa Peñitas, lo cual ocasionó el desbordamiento de los ríos aledaños.

Los 300 mil millones de pesos que tienen como piso para hacer el anuncio en las próximas semanas se quedan muy cortos a lo que originalmente plantearon los empresarios, que era una inyección de por lo menos 859 mil millones de pesos en el sector energético.

“Tiene que ser una inversión

importante, por lo estratégico del sector y por las expectativas que se han creado”, decía el enlace de AMLO como los empresarios, Alfonso Romo.

Originalmente la IP tenía identificadas oportunidades dentro del sector energético que detonarían inversiones hasta por 100 mil millones de dólares en por lo menos 137 proyectos, los cuales abarcan a la cadena de gas, petróleo, energía eléctrica y renovables.

El problema ha sido la intransigencia de no querer mantener abierta la industria a la inversión privada por parte de la secretaria de Energía, Rocío Nahle, a la que se le han sumado el director de la CFE, Manuel Bartlett, y el director de Pemex, Octavio Romero.

Una sorpresa positiva sería que en el anuncio se diera a conocer algún nuevo *farmout*, es decir una asociación estratégica de Pemex con una empresa privada, conforme a los recientes dichos de Nahle en torno a que sí lo consideraría si los proyectos son ‘factibles’. ●

mario.maldonado.

Originalmente la IP tenía identificadas oportunidades en el sector energético que detonarían inversiones hasta por 100 mil mdd en por lo menos 137 proyectos



DESBALANCE

No me voy: Herrera

:::: Una vez más, **Arturo Herrera** tuvo que salir a aclarar que no deja el cargo. Ante las versiones de que ya tiene las maletas hechas para regresar a Washington, al Banco Mundial, nos dicen que en la conferencia mañanera y en presencia de su jefe, dijo que seguirá como secretario de Hacienda, mientras lo aguanten. Por cierto, nos dicen que se le veía contento, pues con la presentación de la iniciativa que va contra el *outsourcing* ilegal se espera anotar otro gol al igual que con la reforma penal fiscal, que ataca a los factureros que evaden impuestos a través de la simulación de operaciones. Con esta nueva línea de defensa a la que se suman el IMSS, la Secretaría del Trabajo, el SAT y el Infonavit, nos adelantan que ahora sí van con todo contra el rey del *outsourcing*, **Raúl Beyruti**, presidente de GINgroup, para quien parece tener dedicación especial la iniciativa.



Raúl Beyruti

Educación financiera para ellas

:::: Nos cuentan que entre la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS), de **Sofía Belmar**, y la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de los Servicios Financieros (Conducef), de **Óscar Rosado**, unieron esfuerzos para apoyar a las mujeres mexicanas. Nos explican que ambos organismos desarrollaron el Proyecto Minerva, el cual consta de una plataforma digital a través de la cual les ofrecerán talleres gratuitos de finanzas personales. El objetivo es fortalecer la educación financiera de las mujeres, luego de que la pandemia mostró su vulnerabilidad y la necesidad de ofrecerles más herramientas para administrar su dinero. Habrá que ver si se trata de un esfuerzo renovado para impulsar su papel, nos dicen, pues históricamente han demostrado ser las mejores administradoras y pagadoras en el país.



Sofía Belmar

Debate sobre genéricos

:::: Como parte de los compromisos del T-MEC y los cambios a la legislación de propiedad industrial, se debe publicar una lista de las patentes de medicamentos que se liberan y que pueden usarse para producir genéricos. Nos dicen que hoy las secretarías de Economía y Salud realizarán un evento sobre el tema, en el cual estarán el subsecretario de Prevención y Promoción de Salud, **Hugo López-Gatell**; el subsecretario de Industria, Comercio y Competitividad, **Ernesto Acevedo**, así como el director general del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, **Juan Lozano Tovar**, y el titular de la Cofepris, **José Alonso Novelo Baeza**. Nos recuerdan que la primera versión del tratado comercial con Estados Unidos y Canadá no beneficiaba significativamente a la industria de genéricos, pero finalmente en el protocolo modificatorio se lograron quitar las barreras a este segmento.



Aquelarre económico

José Manuel Suárez-Mier*

aquejarre.economico@gmail.com

¿Por qué las elecciones en EU son complejas?

• Los habitantes de las 13 colonias americanas eran súbditos del rey de Inglaterra.

Se ha vuelto un lugar común denunciar que el sistema electoral de EU es "poco democrático" al no contar con el sufragio universal y directo, y que hay que cambiarlo sin entender las razones de su existencia y cómo se trata de un elemento básico en el genuino federalismo que el nuevo país se ingenió al nacer.

A diferencia de otras naciones como los que pertenecemos al imperio español, los orígenes de EU se remontan a colonias independientes con distintos propósitos, creadas por empresas y personas disímolas que se dieron leyes y formas de operar y hasta religiones diferentes.

Los habitantes de las 13 colonias americanas eran súbditos del rey de Inglaterra, en una relación mucho más distante que quienes vivían en las colonias españolas por la presencia de un virrey que encarnaba al monarca, dictaba leyes y se aseguraba que se cumplieran, y hasta imponía las costumbres.

Precisamente, fue el intento de la corona inglesa por controlar más lo que sucedía en las colonias americanas y su empeño por cobrar mayores impuestos e imponer un monopolio mercantil férreo, como ocurría con las dependencias españolas, lo que llevó a la insurrección de sus habitantes.

Lo que siguió fue la epopeya militar bien conocida y el caos administrativo por el vínculo común que se dieron las colonias, los *Artículos de Confederación*, que creaban una alianza entre ellas, con una asamblea de representantes con acotadas tareas, como emitir deuda, pero no los medios para recaudar ingresos.

Al alcanzar la improbable victoria militar, Estados Unidos empezó a operar como entidad autónoma en forma por completo disfuncional, pues cada uno de los estados jalaba por su lado, atendiendo sólo sus propios y

limitados intereses.

El intento de un acuerdo de libre comercio entre los estados en la Convención de Annapolis de 1786, porque se habían dedicado a adoptar alcabalas y otros obstáculos al comercio, fracasó, pues la mitad de los estados no llegó, mientras que la deuda emitida por la confederación se cotizaba a 1% de su valor facial, ya que la esperanza de pago era remotísima.

La creciente frustración con el fiasco de la unión llevó a convocar a la Convención Constituyente de 1789, pues los principales pensadores del nuevo país habían caído en cuenta

que de no organizarse mejor, su incipiente país iba al fracaso e invitaba a la guerra civil y a la intervención extranjera.

Esa convención tuvo que hacer todo tipo de tejemanejes para conseguir el apoyo para una nueva constitución que incluía un gobierno nacional hasta entonces inexistente, por lo que los estados insistieron en adoptar los mecanismos para preservar su autonomía ante esa nueva autoridad.

La definición de los poderes que integrarían el nuevo gobierno, un Legislativo omnipotente, un Ejecutivo fuerte, pero acotado, y un Poder Judicial que impusiera la ley y vigilara que los otros poderes no excedieran sus funciones, se hizo con la soberanía de los estados como prioridad, razón de ser del Colegio

Electoral.

La semana que entra seguiremos con este recuento.

Los orígenes de EU se remontan a colonias independientes con distintos propósitos, creadas por empresas y personas disímolas.



Las elecciones en Estados Unidos



*Consultor en economía y estrategia en Washington y catedrático en universidades de México y Estados Unidos.



Veranda

Carlos Velázquez

carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Mara Lezama y la huella del dinero en Cancún

• Lezama ya era acusada de enriquecimiento inexplicable.

Mara Lezama, presidenta municipal de Benito Juárez (Cancún), ha ido en las últimas semanas de escándalo en escándalo; situación que está contaminada por sus intenciones de reelegirse en el cargo.

Antes de que la manifestación por el feminicidio de **Bianca Alexis** frente al palacio municipal se convirtiera en una hoguera política, debido a la reacción brutal e injustificada de recurrir a las armas de fuego, supuestamente por parte de la policía municipal, **Lezama** ya era acusada de enriquecimiento inexplicable.

Varios medios de la localidad hicieron eco de la historia de que vivía en una casa que vale 150 millones de pesos, que nunca hubiera podido pagar con sus ingresos como periodista y ahora funcionaria pública.

Hoy la prioridad es llegar al fondo de si detrás de la agresión a los manifestantes estuvo o no un grupo de provocadores, quienes iniciaron los disparos, y aclarar cuál fue el papel de la policía estatal y municipal.

Aunque **Mara Lezama** fue la primera en echarle gasolina al fuego, cuando salió a declarar antes de tiempo para tratar de limpiarse las manos.

Cancún no sólo es, un importante destino turístico, sino también una mina de oro y con Morena o sin Morena y en tiempos o no de la Cuarta Transformación, es visto como un "botín" que muchos se pelean.

E igual que, en muchas investigaciones, en este caso también hay que seguir la pista del dinero.

Cancún no sólo es un importante destino turístico, sino una mina de oro y es visto como un "botín" que muchos se pelean.



● Mara Lezama, presidenta municipal de Benito Juárez.

está buscando desde ya reemplazar en la presidencia a **José Manuel López Campos**, y el impulso al turismo es una de sus banderas.

Propietario de una consultoría fiscal en Monterrey y de una empresa médica que hasta el año pasado se focalizaba en trabajar con células madre, dice que los clientes que ha recibido de otros países le han mostrado la importancia del turismo médico.

López Campos como tal no lo está apoyando y, aunque buscará ser un candidato de unidad, busca tomar la delantera de otros dos o tres interesados en presidir la

Confederación Nacional de Cámaras de Comercio y Servicios Turísticos.

El registro de los candidatos se abrirá el 23 de noviembre y cerrará a mediados de diciembre, después de lo cual vendrán las campañas para las elecciones de marzo.

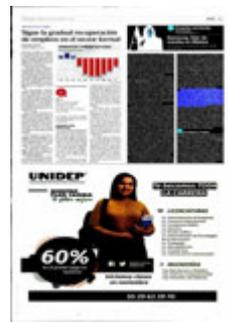
Recuerda que desde hace muchos años un regiomontano no ha ocupado esta presidencia y busca aprovechar la oportunidad.

Entre sus planes está realizar tres foros: uno sobre comercio, otro sobre servicios y uno más sobre turismo; para establecer su programa de trabajo no con invenciones, sino a partir de las necesidades de los miembros de esa organización.

También ha estado recorriendo algunas ciudades del país para identificar casos de éxito que pudiera aplicar después como dirigente nacional. Reconoce que sigue haciendo falta el trabajo de promoción turística y sobre el fallido proyecto de un organismo enfocado a esa tarea desde la Concanaco, compartió que el problema fue que no logró ser autosustentable en el tiempo previsto y que la finanzas de la Confederación tampoco están boyantes.

DIVISADERO

Juan Carlos Pérez Góngora, vicepresidente de Asuntos Fiscales de Concanaco-Servytur,

**Cuenta corriente**Alicia Salgado
contacto@aliciasalgado.mx**Samsung, líder de móviles en México**

- En market share detentan el 35 por ciento del mercado.

La pandemia por covid-19 y el gran encierro ha mostrado que las empresas con capacidad de respuesta para la venta omnicanal y "servicio eficiente" postventa, son las que afirman liderazgo en los mercados de consumo, pues, aunque un par de meses todo se cerró y el comercio electrónico detonó, no es suficiente para desplazar el crecimiento de ventas en tiendas físicas y menos aún, las necesidades de servicio que deben acompañarlo.

Vea el caso de la división Mobile de Samsung, cuyo director senior de Ventas y Marketing es **Diego Altuzar**. En los primeros nueve meses del año, demostró que los resultados de una compañía dependen de la capacidad de respuesta que tengan a los cambios de hábito del consumidor, que encerrado, a medio encierro o sin encierro y sin contagio, exige comprar donde quiere, recibir donde quiere, devolver si no quiere, ser asesorado y servido en su casa, en la del vecino, en una tienda específica, en un distribuidor. Ominicanal en todo el ciclo de venta y postventa.

No todo es venta en línea, pero la robusta capacidad de respuesta on line sumada a su red de 30 Samsung Stores (este noviembre se cumplen 3 años desde que abrió su primera tienda insignia en Santa Fe en la CDMX), el aumento de alianzas con personal especializado en equipos Samsung, flexibilidad y compromiso de atención, le han permitido consolidarse en el liderato del mercado de teléfonos inteligentes en México. En market share de-

tentan el 35% del mercado de acuerdo con la información de CIU y, en tablets del 48%, en tanto que NPD reporta que en wearables están tomando la delantera, particularmente de productos Premium. ¿Cómo lo hicieron?: Con una gran propuesta de valor, usando activamente e-commerce y con alianzas comerciales y logísticas que impulsaron las ventas en 700 por ciento. Aprendieron que el canal electrónico está en expansión, pero al menos en México no compensa la venta en tiendas, pues segundo trimestre concluyó con una reducción importante de la venta reportada.

Con la reapertura parcial a partir de julio, en el tercer trimestre tuvo un crecimiento de 20% en celulares y tablets, y éste último se volvió un producto ganador con aumento en ventas de 400 por ciento, o los wearables (sobre todo relojes con capacidades de monitoreo), ante las necesidades de home school, home office o sport line, todas ellas activadas con el distanciamiento. Su agresiva estrategia, supervisada por CEO de Samsung Electronics de México, **Zezinho Lee**, resetearon el lanzamiento de sus equipos Premium: Note 20 y Note Ultra en septiembre, Galaxy Z Fold2 hace dos semanas, y hoy traen el número uno en share en el mercado, pero al mismo tiempo su ecosistema les mantiene como líderes en otros segmentos de mercado masivos, especialmente con la propuesta de Galaxy A's con diferentes tipos, capacidades y precios.

El tercer trimestre recuperaron crecimiento de ventas del 20% y, con el impulso de asociaciones con los principales bancos, la propuesta de valor este buen fin, ha hecho que hasta en el Fold 2, que llegó al mercado con un valor de 51,900 pesos, o en el S20 Fan Edition, hayan crecido más de 3 veces que su competidor Premium más cercano. Razón: flexibilidad, omnicanal, asociaciones estratégicas con vendedores y bancos, propuestas de cambio de equipos viejos por nuevos, combos con precios preferentes, sobre todo capacidades probadas de sus equipos. Cada vez la fidelización del cliente está ligada al conocimiento de las capacidades tecnológicas de la propuesta de valor de Samsung y en la respuesta posventa especializada rápida y efectiva, que en percepciones inducidas de marketing.

**DE FONDOS A FONDO**

#Graue. Ayer fue electo como presidente de la Red de Macro Universidades de América Latina y el Caribe el rector de la UNAM, **Enrique Graue**, pues el liderazgo que ha mostrado en responder al desafío del gran encierro y la educación a distancia, lo ubican como un gran coordinador del esfuerzo colectivo de esta red de 37 universidades públicas, que demuestran que la educación superior y la investigación científica son bienes públicos, no son transables y deben entenderse como inversión estratégica a la hora de financiarse con nuestros impuestos. ¡Felicidades!



Iniciativa vs. outsourcing, otro golpe a la confianza

Todos los organismos que integran el Consejo Coordinador Empresarial, presidido por **Carlos Salazar**, mostraron su gran indignación por la iniciativa para prohibir el outsourcing o la subcontratación laboral que firmó ayer el presidente **López Obrador**.

El CCE se quejó de que esta iniciativa violó el compromiso de las autoridades de realizar una consulta con las organizaciones del sector privado que no se oponen a una mayor y más estricta regulación, sino que se considere ilegal el outsourcing.

En opinión del CCE, la iniciativa desalienta la creación de empleos, pone en riesgo miles de empleos lo que agravará la situación económica ya de por sí afectada por la pandemia.

El CCE pide a los diputados un nuevo proceso de parlamento abierto, aunque el realizado el año pasado no sirvió para nada porque ayer se presentó la iniciativa y como ya ha quedado varias veces demostrado, los legisladores de Morena cierran filas para aprobar todas las propuestas de **López Obrador**, aunque vayan en contra de cualquier lógica económica.

Nuevamente, en lugar de regular y castigar a las empresas que sí incurren en evasión fiscal y en pago de prestaciones laborales, sacan el machete como con los fideicomisos y desaparecen el outsourcing.

SE NEGOCIA OTRO PAQUETE DE INFRAESTRUCTURA

En el absurdo total, el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, informó, al participar en la conferencia México, oportunidades de inversión y reactivación Económica, que organizó Americas Society/Council of the Americas, que el gobierno busca detonar la economía y empleo a través de la inversión pública y privada en infraestructura y el compromiso de mantener finanzas públicas sanas. Y anunció que negocia con el sector privado un segundo paquete de inversiones en infraestructura.

Una contradicción total que el secretario de Hacienda reconozca la importancia de la inversión privada, pero el Presidente de la República presenta iniciativas que atentan contra la inversión, y el empleo violando acuerdos con empresarios.

Herrera también insiste en la importancia del T-MEC, pero uno de los problemas de la iniciativa contra outsourcing que señala el CCE es la afectación a empresas extranjeras porque el outsourcing es un medio para que cumplan con disposiciones laborales y fiscales en materia de contratación de personal disminuyendo el riesgo de incumplimientos y sanciones.

90% DE LOS EMPLEOS PERDIDOS SON PERMANENTES

Como lo adelantó **López Obrador**, el IMSS confirmó que en octubre se crearon 200,641 empleos, pero no hay que festejar porque en relación al año pasado se perdieron 824,591 empleos.

De enero a octubre de este año se perdieron 518,609, y lo más preocupante es que el 90% eran empleos permanentes.

Otra mala noticia es que no hay nuevos patrones afiliados al IMSS y sólo hay tres entidades con crecimientos positivos en empleo: Baja California con 2.8%; Tabasco, 2.7%, y Chihuahua con un raquítico 0.2 por ciento.

TASAS EN 4.25%

Sólo uno de los miembros de la Junta de Gobierno de Banxico quería bajar ayer las tasas de interés a 4%, pero la mayoría votó en contra y ante las presiones inflacionarias mantuvieron la tasa en 4.25 por ciento.

Un descenso adicional dependerá de la evolución de la economía, el tipo de cambio y la pandemia que son factores que influyen en la inflación.



Sanción, check

El Padre del Análisis Superior supone que el camino del comunicado 093/2020 de la Secretaría de la Función Pública en el que **Irma Eréndira Sandoval** anunció una sanción de 10 años al extitular de la CRE por conflicto de interés durante su desempeño al frente de dicha comisión.

Se acuerdan que en una *mañanera* de febrero del 2019 el Presidente dijo que iban a investigar por conflicto de interés al presidente de la CRE ¿qué pasó con eso? ¿No hicimos nada, a pesar del compromiso presidencial? ¿No vamos a cumplir?

A partir de ahí se desató un fuerte pánico burocrático que terminó en un comunicado en el que se menciona cinco veces (con nombre y dos apellidos) a la secretaria de la Función Pública y ni una sola vez al sancionado. Quedó claro quién había cumplido con la instrucción. Muy posiblemente alguien recomendó que en la redacción se tuviera especial cuidado en incluir frases de profunda carga ideológica que deje claro el compromiso de la secretaria con la 4T. Por eso hay frases como “en el periodo neoliberal... durante el anterior régimen se intentó desaparecer Pemex y CFE... Trabajamos para moralizar la política y construir una nueva ética pública... Erradicación de conflictos de interés...”.

Parecería que **Irma Eréndira Sandoval** cumplió con el cometido final, es decir, que se viera que habían dado resolución al pedido del Presidente de la República.

REMATE SERIO

Lo que la SFP define como una “detallada investigación”, se conocía desde que **Guillermo García Alcocer** asumió el cargo como titular de la CRE. El PAS y cualquiera que hubiera puesto atención a sus columnas, o las largas entrevistas de radio que tuvo con el entonces presidente de la CRE no encontrará nada nuevo en lo que ayer recordó el aludido por la SFP.

Les llevó más de 20 meses llegar al punto de la suposición y sancionar lo que creían sin aportar mayores datos salvo que la investigación fue llevada por **Irma Eréndira Sandoval**, parece que eso era fundamental.

Estableció **García Alcocer**: “La investigación se hizo pública antes de que iniciara, lo que vulnera el debido proceso. “Colaboré desde el principio poniéndome a disposición de la autoridad y luego aportando elementos probatorios de mi inocencia”. ¿Recuerda que en febrero de 2019 le pidió muchas veces una audiencia al Presidente?

Sigue la toma de posición del aludido: “Se hizo revisión de mi patrimonio, la cual cerró sin observaciones, lo que hace constar que mi actuar siempre ha sido correcto y honesto. No hubo beneficio ni daño como se hizo constar en la investigación. Declaré los nombres de las personas relacionadas en lo familiar e hice pública esa información desde que llegué a la CRE. Ahí incluí a un familiar en cuarto grado que es un empleado de un grupo de empresas a nivel nacional e internacional. Lo anterior aun cuando la ley de Órganos Reguladores Coordinados en Materia Energética, la cual regula a la CRE, habla de que los potenciales conflictos de interés de los comisionados sólo se pueden dar con familiares hasta de segundo grado.

“El permiso cumplió todos los requisitos de la ley, fue autorizado colegiadamente por unanimidad del pleno formado por siete personas, comisionados, que no tenían relación de subordinación puesto que también son comisionados. Mi actuación se sustentó en el análisis de la unidad jurídica de la comisión la cual no identificó vínculo de la empresa solicitante con el familiar de cuarto grado. Sostengo mi inocencia y voy a impugnar esta sanción hasta las últimas instancias dentro de los plazos legales correspondientes. Hoy me dedico a la academia, no me defenderé por acceder a un puesto en el gobierno federal, sino para cuidar mi buen nombre”.

REMATE CONCLUSIÓN

Luego de analizar el cumplidor comunicado de la SFP y el posicionamiento del aludido, así como la reputación pública de los dos protagonistas, el PAS decidió concluir con una cita bíblica (Juan 6 41:42): “¿Por qué miras las paja que está en el ojo de tu hermano y no miras la viga que está en tu propio ojo?”.

REMATE CONFIRMACIÓN

Una vez más el PAS lo volvió a hacer. Tal y como lo anticipó, la junta de gobierno de Banco de México determinó, por mayoría, mantener sin cambio la tasa de referencia, no únicamente por el repunte de la inflación, sino por la visión, cada vez más compartida por casas serias de análisis y los verdaderos expertos, que la crisis no será tan profunda y que la recuperación va en camino entre otras cosas por el manejo correcto de las finanzas públicas por parte de Hacienda.



1234 EL CONTADOR

1. La Organización Mundial del Turismo, que dirige **Zurab Pololikashvili**, reconoció al Grupo Xcaret, que preside **Miguel Quintana Pali**, por su contribución a la elaboración de los protocolos de reapertura de los parques de atracciones. Este grupo creó su propio modelo denominado Xeguridad 360°, que contienen protocolos de seguridad e higiene que buscan proteger a los visitantes, huéspedes, colaboradores y proveedores de los parques ante un posible contagio de covid-19. La empresa comenzó la reapertura de sus parques en julio tras permanecer cerrados casi tres meses. La pandemia retrasó los planes de Xcaret, como la apertura de su hotel La Casa de la Playa, en Quintana Roo, y la Reserva de Xibalbá, en Yucatán.

2. La brasileña Zenvia, cuyo CEO es **Cassio Bobsin**, inició operaciones en México para apoyar a las empresas de todos los tamaños a mejorar las comunicaciones con sus clientes. Esta tecnológica fue fundada en 2003 y ofrece soluciones para ventas, marketing y servicio al cliente, esto último a través del envío de notificaciones, creación de chatbots o automatización. Actualmente, tiene una cartera de clientes que supera ocho mil pequeñas, medianas y grandes empresas, impactando a más de 200 millones de personas. Zenvia prevé tener una buena adopción en México porque, a raíz de la pandemia, los hábitos de compra de los consumidores han cambiado y la tecnología que ofrece puede adaptarse al nuevo entorno.

3. México se ubica en el lugar 61 entre 99 países evaluados de acuerdo con el ranking del DiGiX 2020 Update: A Multidimensional Index of Digitization, elaborado por el equipo de **Noelia Cámara**, economista principal de la unidad de Economía

Digital de BBVA Research. Este trabajo capta el estado de digitalización en el cual se encuentran las diversas economías del mundo e identificar los ámbitos en los que se requieren medidas para su desarrollo. Los 19 indicadores incluidos se agrupan en seis dimensiones que representan tres grandes pilares: condiciones de oferta, de demanda y entorno institucional. Los países que encabezan la lista son Dinamarca, Hong Kong, Singapur, Estados Unidos y Países Bajos.

4. La Secretaría de Economía Sustentable y Turismo de Baja California, que lleva **Mario Escobedo Carignan**, capacitó entre diciembre de 2019 y enero de 2020 a más de 150 profesionales de la salud, con cursos de política pública en este sector, con la finalidad de estimular el turismo médico. Lo anterior, le valió al estado, que gobierna **Jaime Bonilla**, alcanzar niveles de inversión de más de 869 millones de dólares en este rubro. Una zona de importante desarrollo ha sido el corredor Tijuana-Playas de Rosarito al tiempo que, desde hace algunos años, la vocación de turismo médico se ha consolidado en el poblado de Algodones, municipio de Mexicali, así como en Tecate, donde se alistan nuevas inversiones.

5. Al interior de la cúpula privada se acentúan las diferencias en torno a la relación que tienen con el gobierno. Por un lado, **Gustavo de Hoyos**, presidente de la Coparmex, acusa al Ejecutivo de traicionar a los empresarios, luego del anuncio de la reforma al outsourcing, pero aparte se cuecen **Carlos Salazar**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial, y **Antonio del Valle Perochena**, del Consejo Mexicano de Negocios, quienes son recibidos con las puertas abiertas del Palacio Nacional para pactar más proyectos de inversión. El mismo **José Manuel López Campos**, presidente de la Concanaco, fue apoyado para empujar el programa del Buen Fin. Algunos sí, pero otros no pueden ser interlocutores con el gobierno.



La reunión entre López Obrador-Iberdrola: Calderón y Estado de derecho

El lunes 14 de septiembre, el presidente **López Obrador** daba a conocer que se había reunido con Iberdrola. Ese día lo aprovechó para ir contra el exmandatario **Felipe Calderón**. “Es una ofensa”, dijo, que **Calderón** haya sido consejero de Iberdrola, al igual que su secretaria de Energía, **Georgina Kessel**. “Nos ofendieron a todos los mexicanos”, seguía argumentando, al recordar que también otros expresidentes o exfuncionarios habían estado en empresas que ellos mismos habían regulado. “Eso ya no va a pasar”.



SÁNCHEZ GALÁN, A CALDERÓN LO CONTRATÓ BLACKROCK

La reunión entre **López Obrador** e Iberdrola fue más que interesante. Por parte de la empresa eléctrica española, vino nada y menos y nada más, que el presidente mundial de la compañía, **José Ignacio Sánchez Galán**, a explicarle personalmente al **López Obrador**, lo que había sucedido con **Calderón**. Iberdrola no contrató al expresidente, sino que fue Blackrock, el fondo de inversión cuyo presidente, **Larry Fink**, ha venido varias veces a visitar a **López Obrador**.

Blackrock lideraba los fondos de inversión que estaban en Avangrid, una filial de Iberdrola en Estados Unidos. Y Blackrock fue la que propuso a **Felipe Calderón** como consejero en Avangrid. Iberdrola no lo contrató. Al contrario, **Calderón** vigilaba a Iberdrola. **Calderón** dejó Avangrid en 2018.

Iberdrola le enfatizó al Presidente que se adaptarían a las reglas del país. Que llegaron para entablar una relación de largo plazo con México.



NAHLE, BARTLETT Y ROMO CON SÁNCHEZ GALÁN Y ALBA

La reunión entre el presidente **López Obrador** e Iberdrola, fue cordial.

Por parte del gobierno mexicano estuvo el Presidente, junto con **Rocío Nahle**, secretaria de Energía; **Manuel Bartlett**, director de la CFE; y **Alfonso Romo**, jefe de la Oficina de la Presidencia.

Por parte de Iberdrola, estuvieron **Sánchez Galán**, y **Enrique Alba**, presidente de la compañía en México.

Iberdrola le enfatizó al presidente **López Obrador** que se adaptarían a las reglas del país. Que llegaron para entablar una relación de largo plazo con México. Que ellos no iban a desinvertir. Al contrario, seguían invirtiendo 900 millones de dólares en tres plantas (dos parques eólico y fotovoltaico, así como un ciclo combinado). **La respuesta del gobierno mexicano fue dura. El gobierno mexicano siguió cambiando las reglas de inversión, a favor de la CFE.**

Iberdrola sigue invirtiendo. Pero, en efecto, en la mega inversión recién anunciada, de 90 mil millones de dólares para los próximos cinco años, México no juega un papel importante. Aunque dice la misma Iberdrola, que ellos llegaron para operar con las reglas mexicanas, están para el largo plazo, y quieren invertir mucho más en el país, en renovables y ciclo combinado. ¿Seguirá el gobierno apostando todo a CFE?



GARCÍA ALCOCER, POR UN FAMILIAR EN CUARTO GRADO

Guillermo García Alcocer presentó sus declaraciones, se le revisó su patrimonio, dio todos los nombres de posibles conflictos de interés. Nada importó. La Función Pública lo declaró culpable, impidiendo que trabaje en el sector público por diez años. ¿Su culpabilidad? Tener un familiar, en cuarto grado, que trabaja en una empresa energética. Así están las cosas.



El púlpito de la infamia



Un amigo muy querido me sugiere que ya no nos refiramos a las homilias matutinas como “la mañanera”, sino que le demos el nombre que merece: el púlpito de la infamia. Como este amigo es, además, mayor que yo, y aprendí desde niño a respetar a mis mayores, transmito a ustedes este mensaje.

Creo que tiene razón, al menos en parte. El evento matutino, que los seguidores de López describen como esfuerzo informativo, es en realidad un instrumento de propaganda, en el peor sentido de la palabra. No existe respeto alguno por la verdad en esas conferencias, que, a decir de Luis Estrada, y su agencia SPIN, promedian 70 mentiras diarias hasta el

30 de octubre pasado. No se anuncian medidas de política pública de verdad, aunque a veces firmen decretos sin sustento, o proyecten PowerPoint sin sentido.

Lo que en realidad ocurre cada mañana en Palacio, frente a un grupo selecto de personas que fingen dedicarse al periodismo, que obstaculizan a los verdaderos periodistas, es la destrucción de la fama pública de los adversarios de López Obrador. Pequeño como es él, incapaz de demostrar con hechos algún resultado, prefiere atacar, denostar, descalificar a quienes desde hace mucho, o recientemente, lo critican con fundamento.

En esta semana, por ejemplo, la tomó contra Mexicanos con-

tra la Corrupción. Por un lado, no le gusta que le critiquen a sus amigos corruptos, que abundan; por otro, tiene odio personal a Claudio X. González. Afirma que este último es su adversario, que tiene financiamiento para atacarlo, y anuncia que pondrá bajo investigación esos recursos. Con ello, pone en riesgo la operación de una organización civil que denunció diversos actos de corrupción en gobiernos anteriores. Dicho más claro, atacar la corrupción le importa poco. Atacar a sus adversarios, reales o imaginarios, es su vida.

En otro momento, hizo una lista mental (con las limitaciones naturales que tiene) de esos adversarios, que no pudo mencionar correctamente, ni al-

canzó a ubicarlos en donde hoy se desempeñan. No importa, le basta con enlodar la fama pública de los demás. Calumnia, que algo queda, era el famoso dicho que parece haber aprendido a pie juntillas.

No es coincidencia que esta semana de ataques sea también en la que decidió descalificar el proceso electoral estadounidense, sugiriendo que puede haber un fraude masivo en 50 elecciones estatales independientemente organizadas, en las que votaron 150 millones de personas. Lo que importa es recuperar el mito del fraude de 2006 y hacerlo a través de la figura especular que es Donald

Trump.

Tiene razón mi amigo. Aunque las conferencias de cada mañana responden también a la incapacidad de López Obrador de pensar estratégicamente, y por eso necesita abrir un nuevo agujero cada mañana para tapar el del día anterior, a la sarta de mentiras e inexactitudes que recita se suma, indudablemente, un esfuerzo consciente de acabar con la fama pública de quienes él considera adversarios. En ese sentido, es totalmente cierto que cada mañana asistimos al púlpito de la infamia.

Sólo una persona de muy mala fe, como es López Obrador, puede dedicarse cada día

a destruir la vida de los demás. No le ha bastado terminar con los recursos para la salud pública, que hoy se refleja en la falta de medicinas para niños con cáncer, la incapacidad de hacer operaciones a las mujeres con esa misma enfermedad, la ausencia de vacunas para influenza y tuberculosis, y la desaparición de recursos para las vacunas de coronavirus en 2021. Eso no parece ser suficiente. Además, tiene que hundir en un pantano imaginario a quienes él odia.

Ese resentimiento que lo corroe debe tener su origen en sus propias tragedias, pero el país no tiene por qué pagar su terapia. Que busque ayuda.



El desarrollo de la vivienda progresiva a través de la reforma a la Ley del Infonavit



Natalia trabaja en una guardería y vive con su hijo en la casa de su madre a las afueras de la Ciudad de México. Ella, aunque cotiza en el Infonavit, compró a un particular un terreno para autoconstruir su vivienda, el cual ha pagado mensualmente durante año y medio, firmando un contrato privado, ante algunos testigos de por medio, con la persona que se ostenta como legítimo propietario. Todo parecía ir bien hasta que supo que el terreno no cuenta con certeza jurídica sobre la tenencia de la tierra, lo cual afectará la propiedad, pues será difícil de vender, apalancar o heredar. En otras palabras, comprar ese terreno, no fue la mejor decisión de Natalia.

Por casos como el de Natalia, se realizaron iniciativas de reformas a la Ley del Infonavit, para que los trabajadores tengan la oportunidad de adquirir un terreno regularizado y con servicios para la construcción de vivienda y pue-

dan ir diseñando una vivienda de forma progresiva, es decir, ir ampliándola dependiendo de sus necesidades en el tiempo.

A continuación, explico la progresividad de la vivienda, mediante las opciones que se establecen en la iniciativa de reforma a la Ley del Infonavit:

Primero que nada, el Infonavit no pone un límite en el número de créditos a disponer, siempre y cuando se liquide el anterior, lo cual permite ir construyendo nuevos espacios a la vivienda al paso de los años. Este proceso podría implicar la adquisición de un terreno, para después autoconstruir, lo cual debería incluir asistencia técnica durante el proceso, para que tenga los materiales y la funcionalidad que requiere una vivienda, y más adelante, conforme se requiera, se puede renovar o ampliar la vivienda.

Se establece la opción de considerar la carrera salarial, o incremento de ingresos de una

persona, para darle un mayor financiamiento y pueda comprar una vivienda de mayor valor; para lo cual puede vender su inmueble anterior y obtener el enganche. En otras palabras, se permite revisar la carrera salarial, o incremento de ingresos de una persona, para ayudarle a incrementar su patrimonio o utilizar su vivienda para obtener recursos.

La reforma establece la figura de derechohabientes no activos, aquellos quienes realizaron aportaciones y tienen un saldo en la subcuenta de vivienda, pero que ya no cotizan al Infonavit. Los derechohabientes no activos podrán utilizar sus recursos para adquirir un terreno o vivienda, o para pagar algún adeudo, o bien dejarlos como garantía para un crédito con alguna institución financiera. Lo anterior implica la flexibilidad de utilizar los recursos de la subcuenta de vivienda

sin tener que esperar hasta cumplir 65 años para retirarlos, permitiendo utilizar ese ahorro para invertir y acrecentar su patrimonio.

En la pasada convención bancaria se anunció el programa “Cuenta Infonavit + Crédito Bancario”, mediante el cual un derechohabiente no activo podrá utilizar su subcuenta de vivienda cuando solicite un crédito hipotecario con la banca comercial. En este esquema, los bancos determinarán la capacidad de pago y la línea de crédito con base en sus ingresos demostrables, como lo hacen siempre, pero el Infonavit participará con un porcentaje de dicho crédito con un cierto tope y la entrega, a la firma del crédito, de los recursos acumulados en la subcuenta de vivienda. Actualmente, hay más de un millón de derechohabientes no activos con más de 120 mil pesos en su SSV; son más de un millón de personas que podrían acceder a dichos ahorros para comprar una

vivienda.

La mayor flexibilidad en la utilización del saldo de subcuenta de vivienda, aunada a la libre elección para utilizar sus recursos en un abanico más amplio de opciones, implica la necesidad de otorgar mayor información y orientación a trabajadores y derechohabientes, para que puedan decidir mejor qué opción les conviene de acuerdo con su ciclo de vida. Para lograr esto, el Infonavit otorga un curso dirigido a las y los trabajadores para que conozcan sus opciones y puedan tomar la mejor decisión de acuerdo a sus posibilidades.

Para Natalia y para miles de familias como la de ella, la reforma a la Ley del Infonavit representa la oportunidad de utilizar sus recursos con mayor libertad y poder adquirir un terreno para construir su vivienda. Esta forma de hacerse de un patrimonio es muy usual en nuestro país. Lo necesario es determinar las reglas y

los controles que garanticen que esta mayor flexibilidad brinde la certeza jurídica que permita, a los derechohabientes, tener una vivienda digna y construir un patrimonio a lo largo de su vida laboral.

Vivimos tiempos inéditos y complejos que nos impiden mantenernos en la indefinición. Y cuando hablamos de construir un patrimonio, las decisiones son fundamentales; por ello, hay que aprovechar todas las herramientas que tenemos a nuestro alcance.

... la reforma a la Ley del Infonavit representa la oportunidad de utilizar recursos con mayor libertad y poder adquirir un terreno para construir vivienda



Ahora viene la cuenta del calentamiento global

Si van a Plaza Universidad, no pueden entrar al estacionamiento subterráneo, está inundado. Optan por ir entonces al Sams Club que está al lado... y también está lleno de agua. Es imposible transitar por el Vialto porque los pasos a desnivel están cubiertos.

Así podría verse el calentamiento global en primera fila y aunque todo lo anterior es ficticio en la Ciudad de México, pregunten a cualquier yucateco que tengan a modo lo que pasa con los centros comerciales más populares de Mérida.

Thor Urbana desarrolló Masaryk 120 y Altavista 147, en San Ángel en la capital del país; en la capital yucateca la empresa dirigida por Jaime Fasja acaba de estrenar The Harbor, un moderno y atractivo mall sobre la prolongación de la avenida paseo de Montejo que lleva al mar. Sus clientes tienen bloqueado desde hace semanas el acceso al estacionamiento subterráneo porque ahora es también subacuático. Eso complica las ventas.

Luego de tantos huracanes que acabaron con el alfabeto latino para ser nombrados, la península está llena de agua y eso motivó



montones de megabytes de memes que ustedes pueden encontrar con ayuda de Google, pero también un golpe contundente a comercios, sus locatarios, zonas residenciales e infraestructura urbana.

Lo que ocurre en The Harbor se replica en Paseo 60 –otro nuevo y atractivo complejo comercial– y en La Isla, del Grupo Gicsa, inaugurada el año pasado; también en un centro comercial que tiene un Chedraui Selecto como tienda ancla. Todos los estacionamientos subterráneos se llenaron de agua durante semanas y eso tiene implicación en el negocio.

Nadie sabe si eso ocurrirá de nuevo el año entrante. Con esa incertidumbre, el cambio climático llegó a los reportes financieros de las empresas.

Piensen por ejemplo en cuánto de ese impacto se debe a la aparente incapacidad económica de Octavio Romero, director de Pemex, para detener el constante incremento de emisiones de metano de carbono como consecuencia de una creciente actividad de perforación de pozos petroleros.

Estas tareas podrían ser eficientes con sistemas para recuperar emisiones e incluso venderlas como gas natural, pero el descuido prevalece y son arrojadas crecientemente a la atmósfera con el consecuente calentamiento global que generan.

¿Debe Pemex pagar algo a los dueños de esos centros comerciales?

El impacto es tal, que ya escaló al más alto nivel económico. La Reserva Federal de los Estados Unidos, el banco central de los estadounidenses que influye en cuántos dólares hay en el mundo, advirtió ayer lo siguiente en su Reporte de Estabilidad Financiera:

“El sistema financiero también es vulnerable a los efectos de amplificación de estos daños si los contratos están incompletos y no capturan todos los daños y si las exposiciones financieras mal entendidas causan efectos indirectos o contagio financiero”, expuso la institución en el capítulo Las Implicaciones del Cambio Climático para la Estabilidad Financiera.

“Un ejemplo de cómo es probable que el cambio climático aumente los riesgos para la estabilidad financiera es a través de las exposiciones inmobiliarias. Algunas propiedades residenciales y comerciales estarán sujetas a peligros agudos, como marejadas ciclónicas asociadas con el aumento del nivel del mar y huracanes más intensos y frecuen-

tes”, que parece ser justamente lo que pasa hoy en la Península de Yucatán y en Tabasco.

¿Cómo pega eso a los bancos? Quitando respaldo a las hipotecas, digamos.

“A medida que las inundaciones o las marejadas se vuelven más frecuentes, el valor esperado de los bienes raíces expuestos puede disminuir, lo que a su vez puede representar riesgos para los préstamos inmobiliarios, los valores respaldados por hipotecas, los titulares de estos préstamos y valores y la rentabilidad de las empresas no financieras que utilizan tales propiedades”, expuso el documento.

La Reserva Federal evalúa e invierte en su comprensión del alcance total de las implicaciones del cambio climático para los mercados.

Atención, banqueros. Ayer comunicó que sus supervisores esperan que ustedes cuenten con sistemas que identifiquen, midan, controlen y monitoreen todos sus riesgos materiales y climáticos.

La Fed ya encuentra la manera de traducir el calentamiento global a dinero y alguien va a pagar en efectivo.



Cemex Go se acelera con 'susana'

Cemex, que en México preside **Ricardo Naya**, se encuentra muy contento porque su plataforma digital de ventas, Cemex Go, que lanzó hace casi tres años, multiplicó en más de cuatro veces su número de sesiones durante los primeros nueve meses de este año, comparado con el periodo de enero a septiembre de 2019, debido a que la pandemia del coronavirus, con 'susana' distancia, impulsó a muchos constructores a levantar pedidos en la modalidad *online*.

“El Covid-19 aceleró y confirmó la apuesta muy oportuna de digitalización que hizo Cemex desde hace tiempo con Cemex Go, el uso está generalizado entre nuestros clientes, más del 70 por ciento de todos los pedidos de cemento son procesados por Cemex Go y hay segmentos donde más del 80 por ciento de los pedidos se hacen a través de este canal”, aseguró el directivo.

La plataforma de Cemex Go permite a los usuarios comprar productos, rastrear entregas y administrar pedidos, en un entorno seguro. Tras el lanzamiento en 2018 de la aplicación en México, el año pasado ya estaba disponible en 21 países, demostrando ser un elemento de cambio por su accesibilidad desde cualquier lugar y momento.

Otro tema que también se reforzó con la pandemia es la tendencia del llamado *paperless*, o reducción del uso de papel en los corporativos como Cemex. “En un entorno como el que vivimos de pandemia y Covid se ha eliminado el uso de papel en notas y facturas, y vamos en camino a convertirnos en una empresa 100 por ciento *paperless* y ese es otro ejemplo de cómo el Covid ha venido a acelerar la apuesta digital de las empresas”, aseveró Naya.

Iniciarán nueva prueba en México

Este lunes se generó mucha euforia por los primeros resultados de la vacuna de Pfizer en contra del coronavirus, pero hay más empresas que siguen avanzando en sus pruebas, como es el caso de Novavax.

Stan Erck, presidente y CEO de la firma, dijo que a finales de noviembre iniciarán la prueba de su vacuna en Estados Unidos, pero ahora también agregarán a México, con la finalidad de atender a ambos mercados.

Resaltó que están activamente trabajando con la Administración de Medicamentos y Alimentos o FDA, que es la autoridad sanitaria de la Unión Americana, para iniciar la prueba.

Los ensayos se realizarán hasta en 30 mil participantes, incluidos mexicanos, pero principalmente en población vulnerable distribuida por raza, edad y etnia. Mientras ya hay resultados, existen más laboratorios que siguen avanzando en sus pruebas.

Preocupa freno en México a las vacunas

Al menos cinco esfuerzos internacionales para desarrollar la vacuna contra el Covid-19 están interesados en nuestro país, ya sea para producir, distribuir o hacer pruebas clínicas.

Entre los interesados están Pfizer-Biotech, con quien se firmó un acuerdo de compra; Moderna, que presentó propuesta; el proyecto de AstraZeneca-Oxford, que produciría la vacuna en México para su distribución en la región; la rusa Sputnik V, Janssen y la canadiense-china CanSino, que aplicarán, si todo sale bien, pruebas clínicas.

El riesgo principal que enfrentan estos esfuerzos científicos es que la misma comisión que debería prevenir los riesgos, frene sus investigaciones y por tanto los tiempos en los que podremos disponer todos los mexicanos, como se ha prometido, de la vacuna.

Así como se ha mostrado suspicaz de la evidencia científica que sustenta las recomendaciones, y en algunos casos la obligatoriedad, del uso del cubrebocas, el doctor **Hugo López-Gatell** manifestó su escepticismo sobre los protocolos que ya han sido probados en otros países. Nos cuentan que algunas farmacéuticas ya se encuentran preocupadas por este tema.



Iniciativa contra el empleo

COORDENADAS
Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx
@E.Q.



El presidente López Obrador cumplió su amenaza... perdón, su ofrecimiento de **prohibir la subcontratación laboral**, o como se conoce usualmente, el *outsourcing*.

Recuerde que entre las diversas iniciativas que se discutieron desde el año pasado, había algunas que no pretendían regularlo, sino de hecho prohibirlo como la del senador **Napoleón Gómez Urrutia**. Se regresó a ella.

El senador **Ricardo Monreal**, en su afán siempre negociador, organizó un parlamento abierto sobre este tema en el cual se escucharon diversos puntos de vista en torno al asunto. Fue célebre la referencia de la secretaria **Luisa María Alcalde** al comparar la subcontratación al colesterol, señalando que hay bueno y malo.

En la propuesta que ayer se conoció, se limita la "subcontratación buena" a **los proveedores de servicios especializados**. Ya no importa si se cumplen las obligaciones fiscales y laborales, si la subcontratación no corresponde a servicios especializados, no procederá, y **quien la practique podrá ser incluso sujeto a procedimientos penales**.

Además de que la iniciativa ignoró las conclusiones del parlamento abierto organizado por el Senado, el presidente mandó un mensaje al anunciar que su iniciativa **se enviará a la Cámara de Diputados** y no a la de senadores, que es la que ya conoció el asunto.

Al analizar la iniciativa, se percibe que lo que el gobierno trata no es solo la búsqueda de evitar la evasión fiscal y de obligaciones laborales, sino **eliminar la flexibilidad laboral**.

En la presentación de la conferencia mañanera, se atribuyó a la **subcontratación la caída en el número de asegurados** que se da en los meses de diciembre.

Por ejemplo, el diciembre del año pasado hubo una baja de 1.4 por ciento; en el mismo mes de 2018, la caída fue igual.

El argumento es que la reforma laboral que se aprobó en noviembre de 2012 incentivó la subcontratación y propicia estas variaciones de fin de año. Pero resulta que, en 2011, la caída del empleo fue de 1.3 por ciento

en diciembre y en 2010 bajó 1.5 por ciento. No hay cambio.

Es cierto que se abusó y en ocasiones se empleó como un instrumento para **evadir obligaciones fiscales y laborales**, pero también permitió una mayor flexibilidad laboral.

Como en otros temas, se opta por cancelarla en lugar de regularla.

Entre **2012 y 2018**, el crecimiento promedio anual del número de trabajadores asegurados en el IMSS fue de **3.9 por ciento**, en tanto que el crecimiento del PIB en ese mismo periodo fue de 2.4 por ciento anual.

Esto quiere decir que **el crecimiento del empleo formal fue 1.6 veces superior** al de la economía, lo que es atribuible en buena medida al avance en la flexibilidad laboral.

El gobierno actual pierde de vista que, si se aprueba la iniciativa que conocimos ayer en los términos que viene, lo más probable es que tengamos **una caída en la generación de empleo** porque se perderá flexibilidad y se aumentarán los costos.

Así como el gobierno actual tiene la mira puesta en el sector energético que existía en los años 70 y 80 del siglo pasado, pasa lo mismo con el mercado laboral. Supone que, si regresamos a la situación que teníamos entonces, lo único que sucederá es que se contratará directamente a los trabajadores que hoy están contratados en esquemas de *outsourcing*.

No va a suceder. Lo que vamos a observar **es una pérdida del volumen del empleo formal**. Una parte se va a perder y punto. Y otra parte va a pasar de la formalidad a la informalidad.

Esperemos que, al menos en la Cámara de Senadores **asuman que no son empleados del presidente de la República**, sino que son legisladores que tienen criterio y opinión propia, de un tema que además ya analizaron y discutieron.

Si lo dejan pasar como está, se mostrará que el que decide en este país es el presidente, con un Poder Legislativo que solo le dice: "sí señor".



La gran depresión

Enrique Campos Suárez
ecampos@eleconomista.com.mx

La destrucción presupuestal no se califica

El Paquete Económico del 2021 escaló de la centralización de los recursos públicos, en el desmantelamiento de las instituciones, hacia un poder central absoluto

Si las firmas calificadoras evaluaran la calidad del gasto, el Paquete Económico que está a punto de salir del Congreso ya habría llevado la calificación crediticia mexicana al nivel de papel basura.

Pero no, la ratificación por parte de Fitch de ese escalón bajo, dentro del grado de inversión de la nota mexicana en "BBB-", sólo considera que lo que se contempla como ingreso alcance para no provocar un desequilibrio fiscal que dificulte el servicio de la deuda pública. Hay que ver que este nivel ratificado de Fitch es la antesala a perder el grado de inversión, así que tampoco hay margen para hacer fiesta.

Así, al menos para esta firma calificadora, el Paquete Económico en proceso de aprobación será suficiente para que la economía mexicana tenga el 2021 con la estabilidad suficiente para hacer frente a sus compromisos de pago con sus acreedores.

Pero la manera de gastar. Esa es otra historia.

La devastación que ha provocado el gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador en el ejercicio institucional del gasto va más allá de un estilo centralista de gobernar. Es la destrucción de un país de instituciones para dar paso a la voluntad unipersonal de quien controla la cartera.

El peor ejemplo de cómo se destruyen las estructuras es la desaparición de los fondos y fideicomisos. Pero lo es también la anulación de los esquemas de licitación para privilegiar las asignaciones directas. Y la concentración de tanto poder económico y operativo en las fuerzas armadas.

El Presupuesto de Egresos del 2021, ade-

más de insistir en las partidas de gasto para las obras inútiles, como la refinería de Dos Bocas, el Tren Maya o el parche al aeropuerto militar de Santa Lucía, receta un recorte brutal a los presupuestos de las entidades federativas y a organismos autónomos.

Y un golpe estructural brutal que propina la 4T en el presupuesto del 2021 es un recorte de más de 100,000 millones de pesos al poder Judicial.

Muchos de esos recursos que se quitan a tantas instituciones se van al gasto discrecional de los programas asistencialistas del gobierno federal. El regalo del dinero en año electoral.

Esto no es solamente una forma de gobernar. Es la manera de hacer dependientes a amplios sectores de la sociedad de estos recursos discrecionales. Es la manera de garantizar el intercambio de dádivas por apoyos políticos al proyecto de una sola persona.

El Paquete Económico del 2021 escaló de la centralización de los recursos públicos, en el desmantelamiento de las instituciones mexicanas hacia un poder central absoluto. Y alcanzó a todos.

No sólo cineastas y científicos, sino a millones de mexicanos que ven un deterioro en los servicios de salud o de programas de asistencia social, como las guarderías.

El plan es que con esa lluvia de recursos discrecionales que ahora controla el Presidente se mantenga la fidelidad electoral que permita conservar las mayorías afines a la 4T que permitan cavar más tumbas donde enterrar al México de la división de poderes, de niveles de gobierno y de órganos autónomos.



Banco Autofin todo en orden, Mundo Imperial avante y Hernández por más

Por desgracia el tropezón económico que enfrenta México tardará años en remontarse por la ausencia de un plan contracíclico. Ya muchas empresas han cerrado y otras han recortado personal o salarios.

Ayer el IMSS de **Zoé Robledo** informó que hasta octubre se han perdido 518,609 puestos, pero ese indicador es sólo una parte de la radiografía.

De ahí el impacto a la banca y las prórrogas, aunque el daño efectivo está por verse.

Le comentaba que varios bancos ya arrojaron pérdidas en agosto. Algunos han inyectado recursos, como ABC Capital que dirige **Carlos Hernández**.

Otra institución que tampoco ha logrado salir intocada es Autofin que preside **Juan Antonio Hernández**. Igual ha visto crecer la morosidad y su cobertura se ha estrechado.

El propio Hernández reconoce la situación, pero hace ver que su índice de capital aún está por encima del mínimo requerido, por lo que de ser necesario se inyectarán los fondos que hagan falta.

El banco para este grupo con 43 años de historia significa el 2% de sus activos. Se hace ver que en muchos casos la garantía del deudor es mayor al adeudo. Obvio el objetivo es apoyar y con esa filosofía, ahora en medio de la crisis, el autofinanciamiento volverá a ser opción para muchas familias cuando piensen en comprar un auto.

Hernández tampoco pretende modificar sus millonarias inversiones en Acapulco en su proyecto Mundo Imperial. Si bien hubo retrasos en la construcción, el centro de espectáculos Arena Mía, donde se jugará el Abierto de Tenis de Acapulco en 2022, estará listo en julio o agosto del año próximo.

También la Universidad Mundo Imperial con cinco carreras avalladas por la SEP de **Esteban Moctezuma** abrirá por esas fechas, el Princess Hospital a finales del 2021, así como la residencia para adultos mayores Princess Life.

El empresario trae también en su portafolio otro desarrollo turísti-

co en Zihuatanejo, el Princess Zihua con tres hoteles en forma piramidal que se proyecta para diciembre del 2023.

Hernández prefiere no dar cifras de inversión, pero puntualiza que los 1,000 mdd que llegó a considerarse en su complejo de Acapulco se han revalorado al doble.

De hecho en octubre del 2021 habrá una celebración por los primeros 50 años de Hotel Princess, al igual que el Pierre Marques celebrará 65 años, ahora por primera vez en manos de un mexicano.

Hernández tiene también en la mira una cadena de centros de velación, Memorial Eterno con 15 unidades. Las primeras dos abrirán en marzo en Interlomas e Insurgentes.

Apunte también un negocio de comida a domicilio de altos vuelos "Festín" para 2021 y una cadena de hoteles para ejecutivos "Mi Junior" que se ubicará en carreteras. El de arranque estará por el aeropuerto de Santa Lucía antes de marzo del 2022.

Así Autofin echado para adelante.

Incumple AMLO a CCE e iniciativa peor momento

Otra vez las gestiones del CCE de **Carlos Salazar** con el apoyo en Presidencia de **Alfonso Romo** quedaron en el vacío al anunciarse ayer la iniciativa en materia de subcontratación. El organismo denunció el incumplimiento del compromiso de realizar consultas previas con la IP. Evidentemente otro golpe a la confianza, máxime que la aplicación se da en el pésimo momento que vive el empleo. Hay consenso de los muchos abusos, pero el SAT de **Raquel Buenrostro** había cerrado la pinza para detectarlos.

Reprueba Camcham accionar energético de AMLO

Esta semana la Camcham que preside **Enrique Zorrilla** hizo un pronunciamiento reprobatorio al giro que se ha dado en materia energética durante el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**. Se enfatiza de violaciones a lo pactado en el T-MEC y el CPTPP al privilegiar a Pemex y CFE en detrimento de las empresas.

Javier Murillo consejero del Aspen Institute

Fíjese que **Javier Murillo**, presidente de Metrics, fue designado consejero del Aspen Institute, organización cuya meta es el apoyo a líderes que impulsen políticas públicas en pro del progreso.



 **Mirada Indiscreta**

Nuevo billete de 100 pesos, con Sor Juana

● **Rediseñado.** En el día del natalicio de Sor Juana Inés de la Cruz, el Banco de México dio a conocer el nuevo billete de 100 pesos, con el rostro de la escritora, que reemplazará al de Nezahualcóyotl. El director del Banxico, Alejandro Díaz de León destacó que Sor Juana estuvo a la altura de las mentes más destacadas de su tiempo. FOTO: ESPECIAL





Perspectivas
con Signum Research

Cristina Morales
analista senior



El Buen Fin

Este año se tiene un Buen Fin extendido que se lleva a cabo del 9 al 20 de noviembre y, debido a la restricción de movilidad en el país, las empresas han tenido un mayor enfoque en las ventas en línea para poder seguir ofreciendo sus productos a los consumidores

Cada año se lleva a cabo el Buen Fin que corresponde a ciertos días de ventas promocionales en el sector comercial del país.

Este año se tendrá un cambio sustancial en la manera en la que se lleva a cabo el Buen Fin debido a la presencia de la pandemia, en donde se ha modificado la movilidad social y se han tenido repercusiones en el poder adquisitivo de la población.

En los meses cese que inició el confinamiento, el desempleo ha aumentado, los salarios en varios sectores han bajado y el cierre temporal de diversas actividades económicas no esenciales ha afectado el ingreso de las familias, esto ha provocado, entre otras cosas, que las empresas del sector comercial también hayan modificado la manera de vender.

Este año se tiene un Buen Fin extendido que se lleva a cabo del 9 al 20 de noviembre y, debido a la restricción de movilidad en el país, las empresas han tenido un mayor enfoque en las ventas en línea para poder seguir ofreciendo sus productos a los consumidores.

Una situación que es también muy diferente en esta edición del Buen Fin son las restricciones que se mantienen vigentes para la operación de las tiendas. Estas deben de mantener los protocolos de higiene como la toma de temperatura a la entrada de las tiendas, así como el uso del gel antibacterial.

De manera más significativa y con mayor repercusión para las ventas, están las restricciones en el aforo en tiendas donde en algunas solo se permite el 30% de capacidad, así como días sin poder operar. Los horarios de apertura han sido extendidos buscando limitar el número de personas dentro de las tiendas y así promover la sana distancia. Esto ha provocado una mejora en las ventas omnicanal y esto, a su vez, permitió que algunas empresas iniciaran las ventas del Buen Fin en línea cuatro días antes, esto es, desde el 5 de noviembre.



Las ventas del Buen Fin deben impulsar al sector comercio. FOTO: REUTERS

En las ediciones anteriores casi no veíamos promociones de descuentos directos, pero este año, por el afectado poder adquisitivo de la gente y la incertidumbre sobre la permanencia laboral, los consumidores están más reacios a optar por compras mensuales sin intereses y han mostrado una mayor preferencia por compras directas o menores precios.

Aun así, siguen destacando como cada año las promociones de meses sin intereses, hasta 18 meses en algunos casos, con bonificaciones de mensualidades o de un porcentaje en el estado de cuenta.

Un punto riesgoso es que en varios casos se podrán adquirir los bienes durante el Buen Fin, pero para empezar a pagar en febrero o marzo del siguiente año, lo que podría incrementar la cartera vencida, en especial de las tiendas departamentales.

Podemos decir que aquellos tiempos en donde se concentraba un alto nivel de consumidores en un solo lugar para realizar las compras navideñas, han quedado atrás. El sector comercial está más fragmentado con un número mayor de participantes y que realizan muchas más ventas promocionales en el

Aun así, la venta del Buen Fin debe traer un impulso a las ventas del sector en este cierre de año.

11
DÍAS
va a durar El Buen Fin en este año de contingencia sanitaria.



España, el país preferido por AMLO ... para criticarlo

Al escribir en el buscador de Google "AMLO crítica a España", aparecen 353,000 resultados. No hay otro país al que le haya dedicado más críticas en sus dos años de gobierno que a España. Públicamente no se conocen los motivos de sus agresiones diplomáticas, pero sí se conoce, gracias a una filtración, la carta que le envió al rey Felipe para que pida una disculpa a los pueblos originarios por lo ocurrido durante el periodo de la conquista hace 500 años.

AMLO ha utilizado sus conferencias de prensa o asambleas mediáticas diarias para colocar puyas al entrañable país español.

Entrañable por múltiples motivos.

Una de las joyas que los españoles han aportado a México es El Colegio de México. Institución educativa que tuvo como antecedente la Casa de España, impulsada por Lázaro Cárdenas en 1938 para recibir a científicos, académicos y artistas que fueron amenazados por la guerra civil.

El mes pasado, el presidente López Obrador asistió a las instalaciones de El Colegio de México para celebrar un año más de vida de la prestigiosa institución. Llamó la atención que entre sus palabras que eligió para articular su discurso no mencionó la palabra "España" ni una sola ocasión.

Resulta difícil no hablar del legado que dejaron en México un grupo de españoles como el poeta León Felipe, el filósofo José Gaos o el antropólogo Pedro Carrasco.

La reciente ocasión que mencionó a España fue ayer. "¿Cuándo se había visto lo que está sucediendo? (...) Quizá no en Alemania, quizá no en el Reino Unido, pero sí en España; todo esto que está pasando con la monarquía. ¿Cuándo se había visto esto?", comentó el presidente.

AMLO se refiere a las investigaciones alrededor del rey emérito Juan Carlos. Pero el actual rey, Felipe VI, no es Juan Carlos. Tiene otra historia. No es necesario rivalizar con España a través de lo que hizo el rey emérito.

El 17 de junio, el presidente López Obrador se dejó ir en contra del Congreso español. "Yo lamento lo que está pasando en España, que no se informe y no se dice nada. El pueblo español, un pueblo trabajador y honesto, tiene ahora que cargar con la vergüenza de que aún por instrucciones y recomendación de un juez debía ser investigado el Rey, el que abdicó al mando y a la Corona, y en un tribunal especial se le exonera .

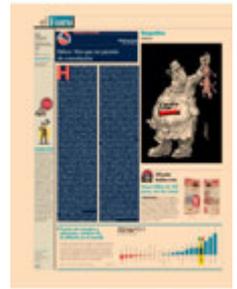
Dos elementos surgen al reflexionar las palabras del presidente mexicano: la Constitución española no es la mexicana; los procesos judiciales alrededor del rey emérito sí han sido detonados a partir de su renuncia. En este momento, y hasta el pasado 6 de septiembre, tiene tres expedientes judiciales abiertos. La segunda observación, y en traducción de la época de Venustiano Carranza muy de moda en estos días para evitar una llamada telefónica de felicitación al presidente electo Joe Biden, uno podría detectar injerencia en las palabras del presidente López Obrador.

España es el tercer socio de México en materia comercial. En 2019 ascendió a 9,252 millones de dólares. La balanza entre exportaciones e importaciones es equilibrada. ¿Por qué se pone en riesgo la amistad con España habiendo tanto de por medio?

Decía que España es entrañable por un montón de motivos. Desde que Hugo Sánchez triunfó en el Real Madrid, el número de aficionados en México creció significativamente. O qué decir del paso de Messi por el Barcelona. Dos clubes globales.

Su comida es disfrutable en muchísimos restaurantes ubicados en México, muchos de ellos con chefs españoles. Qué decir de los turrónes Vicens, los mejores del mundo. Leer *El País* y *La Vanguardia* es un acto lúdico; disfrutar las novelas de Javier Marías, Juan Marsé y muchísimas obras publicadas por la editorial Anagrama forma parte de la vida.

¿Por qué, presidente? ¿Por qué crítica a España?



Columna invitada

Vidal Uerenas Morales
Twitter: @vidallerenas

Biden: Más que un premio de consolación

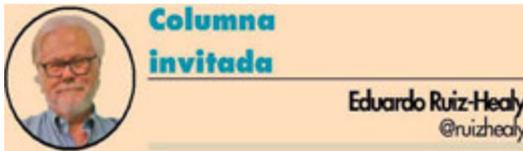
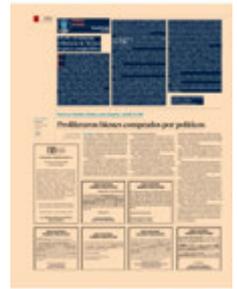
Ha habido múltiples reacciones en redes sociales referentes a que el Presidente electo de Estados Unidos, es un eufemismo de Trump. En realidad, Biden es un veterano político demócrata que ha transitado de posiciones segregacionistas, a encabezar batallas para eliminar la discriminación y, actualmente, encabezar la primera fórmula en la historia de ese país, que incluía como vicepresidente, a una muy competente mujer de color. Es por eso que hubo, en las recientes elecciones, apoyo total de los líderes de las comunidades afroamericanas, de las latinas y de los sectores más progresistas. Biden es fundamentalmente un tipo decente, cuya principal misión es restablecer el orden institucional roto por Trump, el principal riesgo de la democracia más antigua del mundo, pero también avanzar en la agenda progresista. El triunfo de Biden es una buena noticia para quienes creemos que el Estado debe regular la provisión de los servicios de salud, combatir el cambio climático, invertir en infraestructura, promover la educación superior gratuita, gravar a las personas de mayores ingresos y garantizar derechos como el matrimonio igualitario y la interrupción legal del embarazo. Tampoco se trata de pecar de ingenuidad. En el tema migratorio seguramente avanzará la regularización de los jóvenes que llegaron como niños a ese país, terminará

el acoso sistemático a las comunidades de migrantes, así como los discursos racistas, pero difícilmente se alcanzará una buena reforma migratoria, que ofrezca seguridad a millones de personas, la mayoría de origen mexicano, que se mudaron a ese país para mejorar su calidad de vida. Prevalecerá el enfoque de seguridad en la frontera y las presiones para que el narcotráfico se controle desde México, sin que los vecinos asuman su responsabilidad por el tráfico interno y el de armas. Con todo, eso será mejor que quien pone a los mexicanos como el enemigo de su narrativa.

Incluso la política comercial, en la que con Trump se alcanzó un buen acuerdo, puede mejorar con un gobierno que no se va empeñar en hacer de cada tema una batalla que termine en los mecanismos de resolución del tratado, sino que pueda dialogarse y llegar a acuerdos entre estados-nación. La verdad es que los gobiernos mexicanos, particularmente el de López Obrador, fueron exitosos en contener a Trump, llevar la fiesta en paz y alcanzar acuerdos. La prudencia ofreció resultados, pero hasta hace muy poco teníamos una amenaza real y frontal de un arancel para todas las exportaciones mexicanas. Con Biden, se presenta la oportunidad de construir una ruta de cooperación comercial sin sobresaltos, tampoco vamos a alcanzar un proceso de integración tipo europeo, con movilidad de personas y fondos de desa-

rollo, pero sí tendremos la confianza de una integración comercial cierta, que genere motores de crecimiento a largo plazo para ciertos sectores y regiones económicas del país. Era lo que teníamos antes de Trump, pero ahora con la posibilidad de avanzar con cooperación en el mayor contenido regional para nuestros productos.

Biden es más que el premio de consolación por librarnos de Trump. Es una posibilidad real de avanzar en la cooperación multilateral, en el tema de covid en el corto plazo, pero también en otros; ambientales, alimentarios, de salud, de innovación, que fueron congelados por la idea de la supremacía norteamericana. Estados Unidos regresará a la Organización Mundial de la Salud y al Acuerdo de París en materia ambiental, también a una política económica más realista y estable. Seguramente su política ante la región que nos importa, en Centroamérica, en Venezuela, será mucho más sensata. México no será su prioridad, pero es clara nuestra importancia mutua y las señales para llevar a buen puerto la infinidad de temas en común. Existen elementos para ver con optimismo el cambio de gobierno en el país vecino, muchos y muy claros. No solamente porque se van a restaurar el estado normal de las cosas, sino porque desde Washington existirá interés por buscar soluciones a los grandes problemas globales. Sin ingenuidad, hay razones para el optimismo.



OCDE: El sistema tributario de México es poco competitivo

El 28 de abril de este año, Colombia se convirtió en el 37° país miembro de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), fundada en 1961, y a la cual pertenecen Alemania, Australia, Austria, Bélgica, Canadá, República Checa, Chile, República de Corea, Dinamarca, República Eslovaca, Eslovenia, España, Estados Unidos, Estonia, Finlandia, Francia, Grecia, Holanda, Hungría, Irlanda, Islandia, Israel, Italia, Japón, Letonia, Lituania, Luxemburgo, México, Noruega, Nueva Zelanda, Polonia, Portugal, Reino Unido, Suecia, Suiza y Turquía.

En su sitio oecd.org, la organización señala que su objetivo es "diseñar políticas que fomenten la prosperidad, la igualdad, las oportunidades y el bienestar para todos (...) trabajamos para establecer estándares internacionales basados en evidencia y encontrar soluciones a una variedad de desafíos sociales, económicos y ambientales. Desde la mejora del desempeño económico y la creación de empleos hasta el fomento de una educación sólida y la lucha contra la evasión fiscal internacional...".

La organización ha sido dirigida desde 2006 por **José Ángel Gurría**, quien durante el sexenio de **Ernesto Zedillo** estuvo al frente de dos secretarías: primero la de Relaciones Exteriores y luego la de Hacienda y Crédito Público.

Los estudios y reportes que regularmente emite la OCDE son valorados y estudiados por quienes de alguna manera están relacionados con las áreas de la economía, las finanzas, los negocios y la educación, entre otras.

Se puede estar o no de acuerdo con las conclusiones de algunos de estos documentos, pero nadie cuestiona la seriedad y el profesionalismo con que se elaboran.

Hace unos días, la organización difundió su Índice Internacional de Competitividad Fiscal 2020 (International Tax Competitiveness Index 2020) cuyo objetivo es "medir el grado en que el sistema tributario de un país se adhiere a dos importantes aspectos de la política fiscal: competitividad y neutralidad. Un código fiscal competitivo es aquel que mantiene tasas impositivas marginales bajas. En el mundo globalizado de hoy el capital es muy móvil. Las empresas pueden op-

tar por invertir en varios países en todo el mundo para encontrar la más alta tasa de retorno. Esto significa que las empresas buscan los países con las tasas impositivas más bajas a la inversión para así maximizar su tasa de retorno. Si la tasa impositiva de un país es demasiado alta las inversiones se dirigen hacia otros países, lo que causa un crecimiento económico más lento. Además, las elevadas tasas de un impuesto marginal pueden promover la evasión fiscal".

México quedó en el lugar 31 del índice, arriba sólo de Francia, Portugal, Polonia, Chile e Italia (Colombia no fue incluida). En lo que a impuestos corporativos se refiere, también quedó en el 31. Tratándose de impuestos individuales, se ubicó en el 13; en el 25 en impuestos al consumo; y en el 8 respecto a impuestos a la propiedad. En cuanto a la internacionalización de sus leyes fiscales, quedó en el lugar 35, arriba de Chile.

En resumen, nuestro sistema fiscal es poco competitivo comparado con los de la mayoría de los países de la OCDE.

Ojalá lo tomen en cuenta quienes, tarde o temprano, diseñen el nuevo sistema tributario que tanto le urge a México.

Facebook: [Eduardo J Ruiz-Healy](#)

Instagram: [ruizhealy](#)

Sitio: [ruizhealytimes.com](#)



Banco Base informó que durante la noche del 10 de noviembre fue objeto de un ataque cibernético en algunos de sus servidores, lo cual no comprometió ni los datos ni los recursos de sus clientes.

La institución financiera indicó que, en cumplimiento de los protocolos de ciberseguridad del Grupo y con estricto apego a la regulación y mejores prácticas bancarias, la administración procedió, de manera preventiva y con toda responsabilidad, a aislar los servidores afectados y a inhabilitar el conjunto de los sistemas operativos.

BlackRock México Infraestructura I, un fondo de inversión especializado en proyectos de infraestructura propiedad del inversionista BlackRock, enajenó una parte del interés que tiene indirectamente en un proyecto de infraestructura de transporte en Chiapas.

La operación se concretó el 28 de octubre, tras el cumplimiento de diversas condiciones suspensivas a la que estaba sujeta.

El fondo, que emitió certificados de capital de desarrollo (CKD) bajo la clave de pizarra ICUADCK 10, no ofreció mayores detalles sobre la operación, pero señaló que fue aprobada por el comité técnico del fideicomiso en octubre del año pasado y que se trata de una concesión otorgada por la Secretaría de Comunicaciones y Transportes.

BlackRock Infraestructura I ha destinado recursos a diversos proyectos relacionados con transporte en el país, a través de aportaciones de capital a Concesionaria de Autopistas de Michoacán y a Autopistas de Tapachula; así como créditos para el financiamiento de proyectos como la carretera Toluca-Nauclpan, desarrollada por Autopistas de Vanguardia.

Resulta que Fiat Chrysler Automobiles (FCA), a través de su filial FCA Italia, y Engie Eps, empresa italiana de almacenamiento de energía, estarán creando una empresa conjunta dentro del sector de la movilidad eléctrica en Europa.

Las empresas informaron que este nuevo *joint venture*

le ofrecerá un conjunto de productos y soluciones basados en infraestructuras de carga residenciales, comerciales y públicas, y paquetes de energía verde, lo que permitirá a las recargas en casa y en puntos públicos con una suscripción a una tarifa mensual fija.

Tanto FCA como Engie Eps ya habían colaborado en antiguos proyectos, como la unidad de carga easyWallbox o el proyecto piloto V2G. Por ello, según Michael Manley, consejero delegado de Fiat Chrysler Automobiles, este nuevo acuerdo tiene su origen en la "fructífera" cooperación pasada.

Además, destaca que esta cooperación "permitirá un compromiso aún mayor de ambas partes para ampliar el alcance de la cooperación existente y seguir desarrollando productos innovadores y servicios para permitir y apoyar un cambio suave hacia la movilidad eléctrica en Europa".

Las dos partes esperan la firma del conjunto de acuerdos antes de fin de año y la puesta en marcha del proyecto en el primer trimestre de 2021.

Nos cuentan que quienes abrieron la chequera fue el consejo directivo del Banco de Desarrollo de América del Norte (BDAN), pues acaba de aprobar cinco proyectos de infraestructura ambiental, lo que significará una inversión de 21.5 millones de dólares. Dichos proyectos beneficiarán a cerca de 137,500 residentes de ambos lados de la frontera México-EU.

También aprobaron un plan para agilizar el refinanciamiento de deuda existente en entidades públicas afectadas por la pandemia COVID-19.

Las propuestas de refinanciamiento de deuda por hasta 20 millones de dólares de entidades públicas que cumplan con ciertos criterios serán elegibles para consideración bajo el programa marco.

Calixto Mateos Hanel, director general del BDAN, comentó que "el objetivo del programa marco es agilizar la aprobación de propuestas de refinanciamiento de entidades públicas que cumplen con los criterios de elegibilidad y así liberar flujos de efectivo que pueden ser reasignados para apoyar los servicios públicos y mitigar los efectos de la pandemia".



ECONOMÍA MORAL

Política social: planteamientos de la Plataforma Electoral de Morena 2015

JULIO BOLTVINIK

EN LAS ENTREGAS del 30/10 y 06/11) sintetice los contenidos de la línea de acción f) “Reducción de la desigualdad y superación de la pobreza económica”, para crear el Estado de bienestar auténtico, desmercantilizador y desenajenante (EBDD), una de las dos tareas (*medios*) para el objetivo (*fin*) de “vida buena y plena para todos y todas” (la otra tarea es establecer un modelo económico sustentable y mucho menos desigual) de la Plataforma Electoral 2015 (PE15) de Morena (desechada por AMLO). Recuerdo que las líneas a) a g), (véase entrega del 23/10) son: a) Conformar el EB con la administración pública en su conjunto; b) Reformar la Constitución para que el Banco de México se ocupe también del crecimiento económico y no sólo del control de la inflación. c) Superar la subordinación de las políticas públicas a la disponibilidad de ingresos públicos, para lo cual la Ley de Ingresos *no debe aprobarse al margen de las necesidades de gasto*. d) Puesto que el EB requiere un Estado fiscalmente fuerte, no basta con la austeridad en el gasto corriente, debe hacerse una reforma fiscal progresiva. e) Revertir la reforma laboral del 2012 que nulifica los derechos de los trabajadores e institucionaliza formas de explotación laboral salvaje, impulsar la democratización de sindicatos e institucionalizar la participación de los trabajadores en las ganancias de productividad empresariales. Las demás líneas de acción para el EBDD son:

G) AVANZAR EN la desenajenación del trabajo, estimulando la participación de los trabajadores en la toma de decisiones, la autogestión y la democratización en los centros de trabajo. Esto supone democratizar y fortalecer los sindicatos. **h)** Las transferencias monetarias vigentes (de manera gradual): dejarán de ser condicionadas y focalizadas a hogares individuales y pasarán a ser incondicionales y universales, o bien focalizadas territorialmente y fundarse en un derecho específico para que todos sean derechohabientes; universalizar la beca educativa del Prospera, mediante una ley, a todos los estudiantes de escuelas públicas de preescolar a preparatoria; el apoyo alimentario del Prospera debe aumentarse sustancialmente y generalizarse a todos los hogares que habiten municipios en los cuales la incidencia de la pobreza supere la media nacional; en los demás municipios será focalizada a hogares pobres; los apoyos monetarios del programa 70 y más (y del Prospera a adultos mayores) se deben universalizar a todos los

mayores de 68 y más y su monto inicial de medio salario mínimo gradualmente aumentarse hasta alcanzar un salario mínimo; otorgar una transferencia universal para cada menor que aún no asista a la escuela; y una transferencia a todos los discapacitados del país.

EN SALUD Y seguridad social, la PE2015 de Morena propone: **i)** Crear el *Servicio Nacional de Salud (SNS) Gratuito y Universal* que comprenda los tres niveles de atención y la rehabilitación y que no excluya ningún padecimiento, consolidando en una única institución pública los servicios de salud de IMSS, Issste, Seguro Popular, Secretaría de Salud, etcétera. Toda la red nacional pública será absorbida por el SNS, financiado con impuestos generales. Esta propuesta se funda en los siguientes principios: el valor igual de todos los seres humanos; el acceso universal, igual, oportuno y gratuito a los servicios requeridos ante la misma necesidad de salud; la solidaridad financiera entre enfermos y sanos, y entre generaciones; y la centralidad de las instituciones públicas. El SNS operará un modelo de atención integral y escalonado de salud, con énfasis en la educación para la salud, la promoción y la prevención y con acceso a servicios complejos y a la rehabilitación integral, físico-psíquico-social. El modelo incluye el control social y la participa-

ción popular en salud. **j)** Unificar y reformar los sistemas de pensiones laborales existentes (IMSS, Issste, Pemex y otros) para constituir un *sistema de seguridad social laboral único solidario intergeneracional*, eliminando las capitalizaciones individuales, que garantice a todos una pensión digna. Otorgar a todos los que trabajan en el sector informal, durante los días que cubran las constancias de incapacidad emitidas por el SNS (por enfermedad o accidente o cualquier otra causa), un salario mínimo diario. Eliminar los sistemas pensionarios privilegiados en altos mandos.

EN EDUCACIÓN Y alimentación la PE15 señala:

k) El cambio fundamental consiste en *orientar la educación al florecimiento humano* entendiéndola como la apropiación de la herencia humana, para que deje de ser sólo instrumento ocupacional, y se convierta en un fin en sí mismo. Restablecer un proyecto educativo y cultural nacional, con visión cosmopolita y universal, que conduzca a la formación de ciudadanos libres, responsables, éticos, con capacidades y habilidades para ser sujetos y no objetos en la economía, la cultura y la sociedad del conocimiento y la información; reconociendo la pluralidad de culturas y etnias que constituyen

la Nación. Las tareas prioritarias son: elevar la calidad de la educación; ampliar los horarios de preescolar y primaria para conformar la escuela de tiempo completo que también desarrolle la educación artística y física. Revitalizar la educación para adultos (e impulsarla como nunca) para que todos los habitantes mayores de 15 años tengan un nivel educativo de al menos secundaria; ampliar sustancialmente la oferta de espacios en educación media superior y superior para garantizar el acceso a todos los jóvenes que quieran estudiar; así como de estancias infantiles (guarderías) gratuitas para que todas las familias que necesiten o quieran el servicio de cuidado diario de los menores cuenten con él. l) En *alimentación, el problema actual más grave es la obesidad*. Por ello, Morena propone prohibir toda publicidad de alimentos chatarra y su venta en todas las escuelas; incluir, en la escuela pública de tiempo completo, una comida caliente entre las 13 y las 15 horas y revisar a fondo el contenido de los desayunos escolares que deben universalizarse a todas las escuelas públicas y dejar de cobrar cuota de recuperación. Para abaratar los alimentos, subsidiar los alimentos básicos vía tasa de IVA negativa. Para controlar el consumo de alimentos nocivos Morena propone crear un organismo autónomo en materia alimentaria que tenga la facultad de autorizar la venta de productos alimentarios. Usar

el tiempo disponible del gobierno en radio y televisión en *spots* y programas cortos de educación alimentaria. Instaurar en la educación preescolar y básica módulos de educación alimentaria.

EN MATERIA DE *diversidad sexual*, Morena propone: m) Impulsar la inclusión en las constituciones locales del reconocimiento de todos los derechos humanos, incluidos los de la población LGBTI. Incluir los derechos humanos en los planes de estudio con perspectiva de género y diversidad sexual. Implementar la educación formal de la sexualidad basada en evidencia científica. Diseñar y difundir a través de los medios de comunicación masiva campañas educativas y culturales en reconocimiento de la diversidad sexual. Reformar la legislación para otorgar seguridad social a familias homoparentales. Poner en marcha un programa social integral para poblaciones LGBTI en todo el país, atendiendo necesidades específicas. Reformar el Código Civil Federal para incluir el matrimonio entre personas del mismo sexo. Tipificar las agresiones y crímenes de odio por homofobia. La PE15 se encuentra en: <https://bit.ly/3j2cG6S> ¿Quieres participar en la construcción del programa político para Morena? Escíbeme. ¡Aleluya, un tirano, loco, neofascista, ha sido derrotado!

julio.boltvinik@gmail.com
www.julioboltvinik.org



DINERO

Envía AMLO iniciativa sobre outsourcing // Países ricos acaparan vacunas; México se adelanta // No quitarán aguinaldo al burócrata, sólo a los jefes

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EL SENADOR NAPOLEÓN Gómez Urrutia no pudo sacar adelante su iniciativa de ley para regularizar el *outsourcing*. Representantes de las organizaciones del sector privado —el Consejo Coordinador Empresarial y Coparmex— negociaron el apoyo de senadores de los partidos de oposición y la bloquearon. En un segundo intento, el presidente López Obrador anunció que enviará un proyecto de ley para poner orden a ese esquema de contratación. No fue pactado previamente con las organizaciones patronales, así que lo que debe esperarse es que nuevamente se opondrán. Ahora los del *Yes For Mexico* andan muy de la mano con el *prianperredismo*, por lo que se espera que sus representantes en el Senado armarán un frente duro. Será necesario que la secretaria del Trabajo, Luisa María Alcalde, informe ampliamente las ventajas de la iniciativa presidencial, porque hay un argumento que usarán para desvirtuarla: modificar el esquema actual del *outsourcing* generará desempleo. Y tal argumento hasta podría ganar la antipatía de los trabajadores hacia la nueva legislación. “Se prevén sanciones más severas para las empresas que incumplan. Se procederá por el delito de defraudación fiscal, se permitirá que deduzcan impuestos y se impondrán multas a los que incumplan”, dijo Luisa María. En otras palabras, hay que ganar dos batallas: la del Congreso y la de la opinión pública.

La guerra de las vacunas

NO HAY QUE suponer que es algo fácil —ni siquiera teniendo el dinero en la mano— asegurar una dotación de vacunas suficiente, sobre todo cuando se trata de las necesidades de un país. Una segunda ola de infecciones por coronavirus se extiende a través de Europa y Estados Unidos rompiendo récords diarios de nuevos casos, la necesidad de un remedio es más urgente que nunca. Las compañías farmacéuticas compiten para llevar un medicamento viable al mercado. Y esta semana llegó un rayo de esperanza. El 9 de noviembre, Pfizer y BioNTech anunciaron que su vacuna experimental fue más de 90 por ciento efectiva en los ensayos iniciales. Por su lado, Rusia anunció que su Sputnik V es efectiva 92 por ciento. Pero hay un largo camino por recorrer antes de que estén disponibles en cantidades suficientes para

inmunizar al mundo entero. No es de extrañar, entonces, que los países estén luchando para asegurar el suministro, incluso antes de que se haya establecido su seguridad y eficacia, de acuerdo con la revista *The Economist*, de Londres. La mayoría de estos acuerdos, conocidos como compromisos de mercado anticipados (AMC) han sido alcanzados por los países ricos. Los datos recopilados por investigadores del Centro Mundial de Innovación Sanitaria, de la Universidad de Duke, muestran que los países de ingresos altos representan más de la mitad de todas esas compras confirmadas. Estados Unidos es el único responsable de casi una sexta parte de estos AMC, habiendo reservado más de mil millones de dosis de media docena de fabricantes. Esto equivale a tres dosis por persona. Canadá ha comprado 10 dosis para cada uno de sus ciudadanos. Un grupo de otros países ricos ya ha acordado comprar aproximadamente 600 millones de dosis de la droga Pfizer BioNTech. Sin ser rico, México ha asegurado un suministro suficiente. Otra misión bien cumplida del canciller Marcelo Ebrard.

Ombudsman social Asunto: el aguinaldo de la burocracia

¿ES CIERTO QUE a los empleados del gobierno federal les van a reducir o a quitar su aguinaldo? Le pregunto esto porque la madre de mis nietos labora en Banjercito. Está muy angustiada por esta situación, porque se agrega a que hace unos meses les quitaron su participación de utilidades, con el argumento de que ese dinero era para financiar la construcción de las sucursales del Banco del Bienestar. Y cuidado con que reclamen o alcen la voz porque su empleo estaría en juego.

Carlos Alanís /Cdmx (verificado por teléfono)

R: SILA señora no es secretaria de Estado o directora de alguna empresa estatal no tiene por qué preocuparse. Incluso, a los pensionados se los pagaron por adelantado. A la gente de base no se le tocará su aguinaldo. Ahora, eso de que les quitaron la participación de utilidades suena muy raro, es algo que debe investigarse.

Facebook, Twitter: *galvanochoa*
Correo: *galvanochoa@gmail.com*



Desde la noche del jueves, simpatizantes del Presidente se reunieron en los alrededores de Palacio Nacional para cantar *Las Mañanitas* al mandatario, quien este

viernes cumple 67 años. Horas antes, López Obrador pidió que no le llevaran serenata y que los abrazos fueran "por telepatía". Foto Yazmín Ortega Cortés



MÉXICO SA

Se regulará el outsourcing // AMLO: pondremos orden

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

RUMBO AL CONGRESO va la iniciativa presidencial para regular el *outsourcing*, con el objetivo de “poner orden” en todo lo relacionado con la subcontratación, la cual se ha utilizado “como una forma de defraudación fiscal y sobre todo que afecta a los trabajadores, porque de esta manera les niegan sus prestaciones laborales, los despiden a fin de año, masivamente, y no les reconocen sus derechos laborales fundamentales, ni aguinaldo ni reparto de utilidades, nada, por este mecanismo que se creó para facilitar a las empresas los trámites de contratación de servicio, pero se deformó y se echó a perder” (AMLO *dixit*).

LA DECISIÓN GUBERNAMENTAL de presentar al Congreso tal iniciativa la hizo pública Andrés Manuel a principios de octubre pasado y ratificó la decisión a finales del propio mes, de tal suerte que los hoy históricos representantes de la cúpula empresarial no pueden quejarse de que los “sorprendieron”. Y para que nadie dudara que el anuncio iba en serio, el propio mandatario subrayó que el fin de la reforma legal “es erradicar uno de los frutos podridos del periodo neoliberal”.

DESDE DICIEMBRE DE 2019, en el Senado de la República la comisión respectiva aprobó, por unanimidad, el dictamen de la iniciativa para reformar las leyes Federal del Trabajo y del Seguro Social en materia de subcontratación (*outsourcing*) que presentó el dirigente de los mineros, Napoleón Gómez Urrutia, pero más tardó en avalarla que Ricardo Monreal en mandarla al congelador legislativo (y ahí la mantiene casi un año después), y para justificarlo organizó un “parlamento abierto” a modo para la cúpula empresarial, porque él tenía “compromisos” con el capital privado.

DESDE ENTONCES LA cúpula empresarial no hizo más que dar largas y más largas para truncar la posibilidad de regular el *outsourcing*, en el supuesto que era suficiente mantener congelada la iniciativa de Gómez Urrutia y al obsecuente Ricardo Monreal –siempre tras la candidatura presidencial– como celoso guarura del gran capital. Y entre queja y queja no ha dejado de evadir sus responsabilidades laborales, sociales y fiscales.

(Por cierto, no hay que olvidar que, disfrazado de “reforma”, casi al finalizar su sexenio *El Borol* legalizó el *outsourcing* como un regalo de despedida a sus patrones).

PERO SE LES apesgó, porque el presidente López Obrador decidió enviar su iniciativa al Congreso; “estamos seguros de que los legisladores van a analizar a profundidad esta propuesta y, en su caso, podrá aprobarse, y ojalá y sea lo más pronto posible”.

TRAS LA FIRMA de la citada iniciativa presidencial, la cúpula empresarial se rasgó las vestiduras y aseguró que con ella “se rompieron los pactos que mantenía con el gobierno federal; viola el compromiso expreso de las autoridades de llevar a cabo una consulta con las organizaciones del sector privado que son afectadas por estas disposiciones para la elaboración del proyecto; desalienta la creación de empleos”.

LO QUE EN realidad exige la cúpula empresarial es mantener el estatus garantizado en el neoliberalismo. Pero bien haría en detallar y documentar, si existieron, ¿cuáles fueron los “pactos rotos”? ¿Con quién o quiénes los formalizó y en qué tenor? ¿Cuáles son los “compromisos” que se “violaron”, porque hasta ahora sólo divulga su lamento sin presentar prueba alguna. Y por el lado del empleo, según dice, se “desalienta” la creación de nuevas plazas (sin ningún tipo de prestaciones), aunque lo que realmente le apanica es la obligación de cumplir con las leyes Federal del Trabajo y del Seguro Social. ¿Cuántas fortunas se han amasado a costillas de los derechos laborales de los trabajadores y cuánto evaden?

SÓLO COMO EJEMPLO, el senador Gómez Urrutia ha documentado que por el *outsourcing* las empresas que a eso se dedican evaden al fisco alrededor de 500 mil millones de pesos y las arcas del IMSS dejan de captar cerca de 50 mil millones por cuotas no declaradas.

Las rebanadas del pastel

PARECE QUE LA pinza se cierra y, en breve, esperamos ver enchiquerados a Enrique y Luis, junto con toda su pandilla.

Página 7 de 7



Twitter @LAKAZON

VIERNES 13.11.2020 • La Razón



• PUNTO Y APARTE

Delincuencia al alza en ciberpandemia y menos para seguridad

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

Arriba las manos esto es un ciberasalto... En lo que va de este año, la llegada de la pandemia modificó de forma radical nuestras vidas y catapultó de súbito el uso de las infraestructuras digitales.

Hoy compramos en tiendas *online*, consumimos música mediante plataformas y trabajamos accediendo a salas virtuales. Sin duda es un nuevo mundo.

Sin embargo en el moderno universo de bytes, los ladrones también han evolucionado para hacerse de la información, fórmulas y recursos de sus víctimas. Desde el inicio de la pandemia la ONU hace ver que el número de correos maliciosos se incrementó en 600 por ciento.

Asimismo, para las empresas el costo del cibercrimen supera ya los 600 mil mdd, con lo que dicho desasosiego se ubica entre los principales dolores de cabeza para los directivos...

Ciberpandemia... Hacia adelante los riesgos serán incluso mayores. De acuerdo con la encuesta "Digital Trust

Insights 2021" desarrollada por la firma de consultoría PwC al mando de **Mauricio Hurtado**, un 57% de los ejecutivos entrevistados señala que harán del trabajo remoto una modalidad permanente para la mayor parte de su planilla laboral.

Asimismo, 53% tendrá una digitalización acelerada para crecer en los nuevos modelos de *e-commerce*.

Lo anterior abre de lleno las puer-

tas a nuevos peligros como virus y "phishing". Hoy más de la mitad de las empresas mexicanas considera que su industria podría sufrir algún incidente de ciberseguridad en los próximos 12 meses.

Al detalle, un 55% teme concretamente a un ataque de *ransomware*, es decir, a un secuestro de sus operaciones digitales, mientras que 51% apunta que su principal miedo sería un ataque a sus servicios de nube.

Por si fuera poco, mientras que 56% asume que estos ataques se llevarían a cabo por *hackers* ajenos a la compañía, 48% apunta que el enemigo está en casa, pues podrían ser los propios empleados quienes roben la información.

Sin embargo, persiste un enorme déficit en lo que respecta a la mano de obra especializada en esa área. Se estima que en México apenas trabajan unos 341 mil profesionales de ciberseguridad, muy pocos ante la amenaza. Es más para poder hacer frente a los virus de esta ciberpandemia el número de expertos debería aumentar en 145%. De ese tamaño la brecha...

Empobrecidas vacunas... Para el 2021 un 56% de los directivos señala que la ciberseguridad y privacidad estarán integradas a cada decisión del plan

empresarial.

A su vez 6 de cada 10 proyectan un incremento en su presupuesto para ese fin en los siguientes 12 meses.

No obstante, la caída económica podría mermar la estrategia de resguardo, 85% de las empresas podrían ver un impacto en su crecimiento de este año. De ahí que 12% no tendrá la capacidad financiera para robustecer su plan de protección digital y otro 24% incluso anticipa una reducción en ese presupuesto. Así que **cibervirus sin vacunas...**

REZAGADO EMPODERAMIENTO FINANCIERO

Empoderamiento financiero... La Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS), al mando de **Sofía Belmar**, y la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef), de **Oscar Rosado**, presentaron el proyecto educativo Minerva para capacitar a 40 millones de mujeres en temas de crédito, ahorro y seguros.

Hoy en el país persiste una importante brecha. Sólo 40% de las mujeres cuenta con un medio de ahorro formal y 23% tiene un seguro. Una situación que **abona a la desigualdad...**



• PESOS Y CONTRAPESOS

Volviendo a la normalidad (VII)

Por Arturo Damm Arnal



arturodamm@prodigy.net.mx

A partir de junio, mes en el cual, después del cierre parcial de la economía en abril y mayo, se inició la reapertura, también parcial, de la economía, hemos visto, en el comportamiento de muchas variables, lo que se conoce como efecto rebote: después de resultados muy malos (muy por debajo de lo normal) de pronto aparecen resultados muy buenos (muy por arriba de lo normal), efecto rebote que es de corta duración.

Un buen ejemplo del efecto rebote lo tenemos en el comportamiento de la producción de bienes y servicios, el Producto Interno Bruto, el PIB. En términos trimestrales, comparando cada trimestre con el trimestre anterior, durante el segundo trimestre del año el PIB decreció 10.1 por ciento (muy por debajo de lo normal), para crecer (con cifras preliminares) al 12.0 por ciento a lo largo del tercero (muy por arriba de lo normal). Típico ejemplo del efecto rebote, que en algunos casos, como el de la actividad industrial, ya se agotó.

Es en la actividad industrial, que aporta el 28.9 por ciento del PIB, compuesta por la manufactura (que aporta el 58.7 por ciento de la actividad industrial), por la construcción

(que aporta el 21.6), la minería (que aporta el 11.3) y la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final (que aporta el 8.4 por ciento de la actividad industrial), en donde ya se agotó el efecto rebote.

En términos mensuales (comparando cada mes con el mes anterior), éste fue el comportamiento de la actividad industrial entre abril y septiembre. Abril, menos 26.2 por ciento; mayo, menos 0.8; junio, más 18.4; julio, más 7.0; agosto, más 3.3; septiembre, 0.0 por ciento. Después de los pésimos resultados, sobre todo de abril, efecto del cierre parcial de la economía, se logró un muy buen resultado en junio, consecuencia de la reapertura de la economía, que fue siendo cada vez menor, hasta que en septiembre se esfumó, con un crecimiento del

0.0 por ciento: más 0.2 la minería; menos 3.1 electricidad, agua y gas; menos 5.6 la construcción; más 2.4 la manufactura.

Parte de la vuelta a la normalidad es el agotamiento del efecto rebote, que ya tuvo lugar, para la actividad industrial, en septiembre, agotamiento que debe compensarse con buenas políticas económicas que, en términos generales, han brillado por su ausencia.

En términos anuales, comparando cada mes con el mismo mes del año anterior, éste fue el comportamiento de la industria entre abril y septiembre: abril, menos 29.9 por ciento; mayo, menos 29.4; junio, menos 17.1; julio, menos 11.1; agosto, menos 8.2; septiembre, menos 7.5: minería, menos 3.0 por ciento; electricidad, agua y gas, menos 7.3; construcción, menos 17.2; manufactura, menos 5.0 por ciento.



mauricio.flores@razon.com.mx

No hay mucha ciencia, son pocos los fabricantes de trenes en el mundo; compiten rudamente en sus mercados regionales y cuando incursionan a los ajenos suelen desatarse fuertes jalones en todos los niveles. Y bajo ese entendido, Fonatur, de Rogelio Jiménez Pons, hizo extensiva la invitación a los principales fabricantes de estos equipos, para la adquisición de 43 convoyes que correrán en los primeros 5 tramos del Tren Maya.

Así, se corrió la invitación a Bombardier, así como Alstom, firma al mando de Henri Poupart-Lafarge, y que se encuentran en un proceso de fusión global. Otro competidor que fue invitado es la española CAF, que lidera Luis Carranza.

La invitación también fue turnada a la alemana Siemens, cuya participación en trenes de largo alcance es conocida en Europa y Asia; también participa la japonesa-italiana Mitsui-Ansaldo, que comanda Masami Lijima; los fabricantes de trenes suizos Standler Rail, que preside Peter Spuhler... y por supuesto, el gigante chino CRRC Corporation, de Liu Hualong, y donde es socio principal el gobierno de aquel país y con participación BlackRock, de Laurence Fink, Citi que tomará Jane Frase, y JP Morgan, encabezado por Jamie Dimon.

En la competencia llevará puntaje a favor la empresa que proporcione los mejores programas de transferencia tecnológica y la ubicación de plantas en la región de América del Norte y México, amén de la mejor oferta económica y la observación de los estándares de operación y señalización. Éstas son grandes ligas, no pedazos.

Outsourcing; balazo en el pie. Tras revisar la iniciativa para reformar la Ley Federal del Trabajo, la del IMSS, Infonavit y Código Fiscal que firmó el Presidente Andrés Manuel López Obrador, es claro el objetivo: prohibir la subcontratación laboral, en vez de regularla debidamente. Esto representará un duro golpe para casi 8 millones de personas que han encontrado en esa figura, debidamente regulada, flexibilidad laboral en horarios y periodos, prestaciones sociales, un salario 30% arriba del promedio de cotización en el instituto, a cargo de Zoé Robledo, así como especialización de trabajo. De aprobarse la iniciativa tal y como está, la mayoría sería lanzada a la informalidad o subempleo.

En contexto de recesión económica, resulta dañina una propuesta que coloca en riesgo cualquier tipo de prestación de servicios y actividades; haría cuestionable cualquier interacción entre empresas de cualquier tipo y arriesgaría la deducción y acreditamiento de ISR e IVA. De hecho, no hay un servicio de asesoría legal o contable que no esté en los supuestos que limita y obliga a registrarse, so pena de ser tildados de estar fuera de la ley, incluyendo las actividades ligadas a la producción y comercio dentro del T-MEC. Habrá que esperar que reacción tomará el CCE, de Carlos Salazar, y Francisco Cervantes, de Concamin, pues no sólo se salta el acuerdo logrado con la secretaria Luisa María Alcalde, que vulnera la certeza empresarial, sino que se abre el pretexto de la defensa de "las conquistas laborales".



IN- VER- SIONES

AEROMÉXICO

Lanzan ruta aérea de CdMx a Chetumal

Luego del impulso que el titular de la Secretaría de Turismo (Sectur), Miguel Torruco Marqués, dio a la infraestructura de la capital de Quintana Roo, “estado más poderoso de AL, turísticamente hablando”, Aeroméxico iniciará el 9 de diciembre operaciones entre Chetumal y la CdMx para dar mayor conectividad a destinos como Bacalar y Mahahual.

DEBATE LEGISLATIVO

Critican dictamen sobre mariguana

Hoy finalmente se discutirá en el Senado el dictamen sobre la regulación de cannabis en México. Sin embargo, las empresas involucradas en esta industria alertan que el dictamen es restrictivo al no permitir a los productores exportar o importar sus productos, limitar a permisionarios a solo una hectárea de cultivo y no distinguir sus usos entre otros.

PLAN DE BANVERDE

Hoteleros usarán paneles solares

Como ayuda a hoteleros ante el impacto de la pandemia, el

gobierno de Quintana Roo y el fondo Banverde se unieron en la iniciativa Energía Gratis por Seis Meses, que implica una inversión inicial de cero para poner paneles solares y seis meses después reducir hasta 30% sus pagos de luz. Esto equivale a 15 mdd para 50 negocios.

CEMENTOS CHIHUAHUA

Empresa mexicana gana pleito en Bolivia

Grupo Cementos Chihuahua obtuvo la anulación de un laudo sobre daños, que es parte del proceso de arbitraje internacional iniciado por la boliviana Cimsa, en contra la empresa mexicana. Con esto iniciará acciones en EU para revocar una resolución de la Corte de Distrito de Colorado.

RANKING GLOBAL

Premian generación de energía “verde”

Por sexta ocasión Acciona revalidó su posición como la compañía de generación eléctrica más “verde” del mundo, en el ranking de la consultora Energy Intelligence. Las 100 compañías del listado suman 3.187 gigavatios (GW) y representan 45 por ciento de la generación eléctrica a escala global.



MERCADOS EN PERSPECTIVA

MANUEL SOMOZA

info@cism.mx
@CISomozaMusi
www.cism.mx



Difícil perspectiva de mercados

Ya faltan solo 50 días para que termine el año y la perspectiva económica y de mercados mundial se ve complicada, no es fácil proyectar cómo terminarán las bolsas al cierre de diciembre, y se dificulta tratar de dilucidar el valor del dólar respecto a las diferentes monedas del mundo; lo único que sí es probable es que las tasas de interés, a escala mundial, se mantengan muy bajas aún en las economías emergentes, y es posible que los principales bancos centrales del mundo —la Reserva Federal, el Banco Central Europeo,

el Banco de Japón y el de Inglaterra— tengan una política monetaria más expansiva.

Los problemas que enfrentarán mercados y economías serán distintos por bloques económicos; en Europa y en todo el planeta la gran variable está en la pandemia y su posible solución. Para el viejo continente, el último trimestre del año no será tan bueno como el tercero, la recuperación en la manufactura se mantendrá aunque no con tanta fuerza, pero el sector servicios no permitirá que el trimestre sea tan positivo debido a que las restricciones impuestas en Europa debilitarán el crecimiento de actividades claves como turismo, hotelería, restaurantes y en general las actividades que realizamos cotidianamente. Las bolsas seguirán recuperándose porque se adelantarán a una primavera más cercana a la normalidad, ante la vacuna que ya se estará administrando: el Euro se mantendrá en una banda horizontal respecto al dólar entre 1.16 y 1.18 euros por dólar, asumiendo que EU controla las infecciones; si esto no sucede, el dólar se fortalecerá y los mercados sufrirán el famoso “flujo” hacia la compra de dólares que dan más seguridad a los inversionistas.

Todo lo que los europeos han hecho bien para combatir la segunda ola de la pandemia no ha sucedido en EU, con el agravante de que **Trump**

será presidente hasta el 20 de enero (suponiendo que perderá oficialmente la elección; por increíble que parezca, aún no termina el conteo de votos). Si la transición se da relativamente pronto tomarán medidas como en Europa para contener los contagios, pero si esto no sucede, la economía estadounidense en su camino a la recuperación sufrirá afectando a las bolsas y se fortalecerá el dólar; si las cosas se arreglan pronto, los mercados tendrán un muy buen fin de año y el dólar estará estable sobre los niveles actuales.

Al final, lo que contará realmente para hacer proyecciones es con qué eficiencia se logra o no el control de la pandemia; recordemos que lavacuna ayudará a partir del primer trimestre del año, pero la normalidad plena se alcanzará hasta que se encuentre una cura eficaz.

En México, la bolsa avanzará un poco de aquí a diciembre, pero su futuro a largo plazo es muy incierto porque las perspectivas económicas no son buenas; la pandemia (que parece fuera de control y sin estrategia), la inversión privada sigue detenida por falta de políticas públicas que la alienten, amén de que la inseguridad no ha disminuido y el estado de derecho está muy cuestionado.

El peso respecto al dólar cerrará entre 21.50 y 22.00. ■



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



Ahora, *outsourcing*... y Cabal Peniche

El presidente de Concamin, **Francisco Cervantes**, salió rápido ayer por la mañana de una reunión empresarial en Tlalnepantla para dirigirse a Ciudad de México, analizar el tema de la iniciativa de ley sobre *outsourcing* y tener una reunión con el presidente **Andrés Manuel López Obrador** al mediodía, según esto. La calificó de “preocupante”, y que si bien ha habido malas prácticas, “no se puede meter a todos en una licuadora”.

Y sí hay razones para estar preocupados, porque según la asociación de empresas de *outsourcing* TallentiaMX, 34.4 por ciento de los trabajadores registrados ante el IMSS tiene que ver con la subcontratación; muchos del gobierno federal están bajo este esquema que incluso utilizan Pemex, Inegi y los llamados “siervos de la nación”.

Los organismos empresariales preparan la negociación en el Congreso. El CCE oficialmente dijo que la iniciativa “no fue consultada y no respeta el consenso alcanzado con el Senado”, y que se ponen en riesgo empleos y exportaciones de las industrias automotriz, aeroespacial, electrónica y minería “que hacen uso extensivo de esta forma de contratación legal”.

El que también está preocupado es **Carlos Cabal Peniche**; su pasado pesa más y no se olvida. Ya tiene dos descalabros en la frente: primero no pudo aterrizar su participación en el negocio multimillonario de la instalación de miles de cajeros en el Banco del Bienestar apoyado por el poderoso **Gabriel García Hernández**, coordinador general de Programas para el Desarrollo en la Presidencia y jefe de todos los delegados estatales y federales del gobierno federal, muchos aspirantes a gobernadores.

El segundo es el de Interjet. El 13 de julio sor-

prendió con el anuncio de capitalizar Interjet con 150 millones de dólares junto con **Alejandro del Valle**, y repitió el asombro con su salida el lunes de la empresa HBC, inversionista de la aerolínea de la familia Alemán. Políticamente no es bien visto en los círculos financieros y fracasó en la búsqueda de financiamiento.

Cabal Peniche fue uno de los empresarios favoritos del gobierno salinista; se le acusó, persiguió y se le detuvo para enfrentar diversos juicios que pudo librar. Quiere ser protagonista en esta administración y ser la principal fuente de dispersión de recursos de los programas sociales.

Cuarto de junto

El nuevo motor EA211 de Volkswagen se construirá en Silao con una inversión de 233 millones de dólares para el modelo Taos en Norteamérica... Los vales para los trabajadores del gobierno capitalino serán disputados entre Paga Todo, de **Alejandro Coronado**; Endred, de **Andrea Keller**; Toka Internacional, de **Hugo Villanueva**; Up Sí Vale, de **Gerardo Yépez**, y Broxel, de **Gustavo Gutiérrez**; ésta última lleva la mano porque es la encargada de los vales del programa “Mercomuna”, uno de los requisitos a cumplir. ■



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *VW invierte 233.5 mdd en nueva línea de motores*
- * *Urge reintegrar el Fonden, Tabasco lo necesita*
- * *Cabal detonó la quiebra de bancos y el Fobaproa*

**Julio Brito A.**

julio Brito@cronica.com.mx

jbrito@yahoo.com

Twitter: @abritoj

Aunque la cobertura periodística fue a larga distancia por temas de la pandemia de COVID-19, Volkswagen de México, en voz de su presidente **Steffen Reiche**, anunció una nueva línea de motores a gasolina. Se trata del EA211, que se ensamblará en Silao, Guanajuato con una inversión de 233.5 millones de dólares. El gobernador del Estado, **Diego Sinhue Rodríguez**, no dejó pasar la bola, como se dice en el argot beisbolero y en cara señaló a los directivos alemanes, que a diferencia de otras entidades, en su Estado se apoya en firme y largo plazo la inversión. Y es que, se refería a las dificultades que atravesó Audi en la planta de San José Chiapa, donde llegó el presidente municipal para cerrar la planta, ante el reclamo de pagos atrasados.

En la actualidad la inversión privada, nacional y extranjera, no está en su mejor momento. La obstinación del Presidente de Estados Unidos, **Donald Trump** por evitar cualquier inversión relevante en México en el marco del Tratado de Libre Comercio, la obligó a disminuir el vertiginoso ascenso que llevaba. Guanajuato, es uno de los Estados que más aprovechó los buenos tiem-

pos de inversión y cobijan plantas de General Motors, Honda, Toyota y Mazda.

La planta de motores de VW llegó a Silao de manera inesperada. Hace ocho años todos esperábamos que se anunciara la inversión para Puebla, pero inexplicablemente se fue para Guanajuato, en donde encontraron cobijo. Empezaron con una inversión de 400 millones de dólares y generación de 800 empleos formales. Hoy se amplía una nueva línea de producción y suman 855 millones de dólares y 1,200 empleos. Lo interesante, es que la llegada de la firma alemana encabezó el arribo de 40 establecimientos más, alguno de ellos a manera de proveedores.

El nuevo motor, que tendrá muchas variantes, es un cuatro cilindros de 1.5 litros turbo, que se montará de principio en la nueva SUV Taos, que se exportará a Canadá y Estados Unidos y que se produce en Puebla. "Estamos ya muy cerca de tener una cantidad similar de ingenieros que Nuevo León", se lució el gobernador.

URGE. La eliminación del Fonden, así como cualquier programa de prevención ante catástrofes naturales, provocará dificultades y demoras en la capacidad de respuesta del gobierno federal

ante un desastre, incremento de pérdidas humanas y económicas, aumento de pobreza, deterioro del bienestar de las familias y una gran afectación a la economía nacional, pues todas las pérdidas causadas tendrían que ser asumidas por el Estado. Este fin de semana el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, en su visita a Tabasco, afirmó que pese a la desaparición del Fonden, la federación cuenta con los recursos para atender la emergencia; sin embargo, esto dejaría desprotegidos a otros proyectos y programas sociales.

RETORNO. Carlos Cabal Peniche, de negro historial en la vida empresarial de México y quien detonó la quiebra bancaria en los 90s. con su Banco Unión., motivo por el cual surgió el Fobaproa y fue uno de sus beneficiarios resulta que hoy aparece de la mano de la actual administración con un jugoso contrato para la dispersión de los fondos de los programas sociales y en la construcción de los 32 mil cajeros del Banco del Bienestar, además de haber participado en la compra de Radiópolis y la inyección de Recursos a Interjet y es casi seguro que la historia seguirá contándose, esperemos que de mejor manera.



ANTENA

JAVIER OROZCO

¿Es realmente nacionalista la 4T?

Después de escuchar a la Secretaria de Economía ante los senadores, que la reforma, que obliga a prestadores de servicios de televisión y radio por internet, a integrar en sus plataformas 30 por ciento de contenido nacional en su catálogo, "preocupa porque contraviene los compromisos en tratados comerciales y México estaría en riesgo de ser demandado".

No sabemos de qué lado batea el gobierno de la 4T, si su nacionalismo esbozado en su logo institucional, con héroes nacionales, es pura pantalla o desconocen que pasa en el mundo.

Para muestra unos ejemplos, para empezar Netflix ha anunciado que en Francia iniciará su canal Netflix Direct, se trata de un servicio como si fuera televisión tradicional, ya que se transmitirá una programación lineal por lo que el usuario no tendrá que escoger lo que ve, sólo encenderá el canal.

Lo anterior es una muestra de que los servicios *over the top* (OTT) como Netflix son semejantes a la televisión, por lo que deben estar sujetos a la misma regulación e impuestos que se le imponen a la televisión abierta o ahora llamada tradicional.

También implica que los OTT estarían copiando el éxito y modelo de la televisión abierta, queriendo ofrecer una experiencia similar a las audiencias, ante lo tedioso y abrumador que resulta para los usuarios buscar y encontrar algo que valga la pena ver en estas plataformas.

La tendencia es que haya equidad regulatoria, por ello los esfuerzos de que las plataformas extranjeras paguen impuestos y que tengan obligaciones semejantes a la televisión tradicional, el Gobierno español presentó la nue-

va Ley del Audiovisual, que iguala a las compañías de video en web con las televisiones privadas en la producción del audiovisual.

Las plataformas como Netflix, HBO o Amazon Prime Video emiten sus series y películas en España. Y se benefician de la audiencia y los pagos del público español. El Gobierno quiere ahora que, a cambio, contribuyan a la producción audiovisual nacional, como ya hacen RTVE y las televisiones privadas.

De esta forma, las plataformas de series estadounidenses, cada vez con más presencia en el panorama audiovisual español, se suman a las cadenas de televisión privadas como Mediaset (Telecinco y Cuatro), Atresmedia (Antena 3 y La Sexta) y a los operadores de telecomunicaciones (Movistar, Vodafone y Orange) que ya están obligados a sufragar al cine español y a la televisión pública en ese país.

Ya ni qué decir, que la directiva audiovisual europea fue aprobada en 2018, y que países como Alemania, Dinamarca y Suecia han avanzado en las legislaciones respectivas. ¿Cuál es el problema? Es una tendencia internacional. ¿A quién buscan proteger?

Vale la pena -por un lado- que el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) y la Secretaría de Gobernación tomen en consideración esta práctica de transmisión lineal de los OTT, así como la tendencia regulatoria internacional, como antecedentes relevantes en miras de lograr que haya equidad regulatoria en los servicios audiovisuales de internet frente a la televisión abierta y el Senado siga adelante con la aprobación de la reforma para impulsar los contenidos nacionales.



Banorte, validando expectativas financieras

Luego de una reunión con el encargado de las finanzas de Banorte, **Rafael Arana**, y el sólido equipo de Relación con Inversionistas, CreditSuisse no sólo reiteró su recomendación de Desempeño Superior al Mercado y aumentó el precio objetivo de las acciones de 108 a 120 pesos, una apreciación potencial cercana a 18 por ciento respecto a los niveles actuales, sino que además consideró que los títulos cotizan a un múltiplo muy atractivo que incluso está por debajo de los niveles previos a la contingencia sanitaria, y además el rendimiento esperado de 10 por ciento vía dividendos para 2021 fortalece sus expectativas. Y por si fuera poco la correduría internacional reconoció que es probable un aumento de sus estimaciones, porque las actuales, de cara al reciente desempeño de diversos indicadores del banco, parecen demasiado conservadoras.

Un dato relevante es que la tasa de morosidad de Banorte está marcadamente por debajo de las estimaciones de la propia administración y también de CreditSuisse.

¿CUENTO CHINO?

Finalmente hoy se conocerá qué empresa tendrá bajo su responsabilidad de la compra y mantenimiento de 30 nuevos trenes con nueve vagones, y rehabilitación de 10 trenes para la Línea 1 del Sistema de Transporte Colectivo Metro que encabeza **Florencia Serranía**, y pareciera que el ganador, como se había anticipado, será China Railway Construction Corporation y CRRC Zhuzhou Locomotive, compañías que cuentan con un falli-

do historial en México con proyectos desde la ampliación de la central hidroeléctrica Chicoasén en Chiapas, suspendida en 2016; el complejo DragonMart en Quintana Roo; y el tren de alta velocidad México-Querétaro, cancelado por acusaciones de conflicto de intereses en 2014 con la administración del presidente Enrique Peña Nieto.

La pregunta es si la lista influirá en la decisión de las autoridades o harán caso omiso de la reputación de ambas compañías y otorgarles un sendo contrato para un sistema de transporte vital para la capital del país.

BIEN DEPORTIVOS

Luego de 15 meses de intenso trabajo, Xoy Capital conglomerado de empresas que preside **Carlos Lazo** y que tiene su sede en la ciudad de Guadalajara, presentó upick.mx, una plataforma de entretenimiento y apuestas deportivas en líneas, que además ofrece una amplia gama de servicios complementarios para los consumidores desde recomendaciones deportivas, un sistema de análisis de variables y estadísticas, competencias en quinielas, y contenido educativo para aprender el mejor manejo de las apuestas. Y como parte del lanzamiento de dicha plataforma los usuarios recibirán un bono de bienvenida de 600 pesos.

Fútbol, béisbol, basquetbol, hockey sobre hielo, balonmano, Formula 1, NASCAR, voleibol, rugby, tenis, fútbol americano, críquet, box, fútbol de sala, waterpolo, son sólo algunas de las disciplinas deportivas disponibles en el portal.



MERK-2 | 29

UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



EL DIAGNÓSTICO
DE LUISA MARÍA

Empresarios dicen que se trata de una reforma "inoportuna", "ambigua" y que deja afuera la evasión real

CARLOS
MOTA

C

uando uno ve la vehemencia con la que la secretaria del Trabajo, **Luisa María Alcalde**, presentó ayer su diagnóstico sobre la subcontratación en México, queda la impresión de que efectivamente vive convencida de que hay un abuso de esa figura laboral.

Alcalde contagia su anhelo de justicia. Pero al mismo tiempo que propone prohibir la subcontratación laboral, lanza un ejemplo perturbador.

Alcalde mostró ayer el caso de un hotel con 802 trabajadores, de los cuales únicamente dos estaban contratados, mientras 762 funcionaban dentro de un entramado de 14 empresas subcontratistas que reportaban falsos salarios mínimos. Los trabajadores eran cambiados de empresa cada tres meses. Un verdadero esquema de evasión.

Pero si bien el ejemplo parecía convincente, es incompleto.

Por supuesto que no está bien que 14 empresas tergiversen la contratación laboral de cientos de empleados, pero también es cierto que un hotel en la playa enfrenta alta estacionalidad por la naturaleza de su negocio, por lo que si tiene 800 trabajadores en temporada alta

AFECTA A LAS EMPRESAS QUE TRABAJAN POR TEMPORADAS

(algunas semanas en verano y en diciembre), probablemente sólo requiera la mitad de ellos en temporada baja (la mayor parte del año). Pareciera que esta reforma obligaría al hotel a tener en su nómina permanentemente a los 800 trabajadores. El destino del hotel sería la quiebra.

Ayer hablé con dos grandes empresarios del sector de la subcontratación. Su diagnóstico es que se trata de una reforma “inoportuna”, “ambigua” y que deja afuera la evasión real, que es la de los sindicatos que pagan nóminas aduciendo “esquemas de economía social”.

Un empresario me dijo que habrá decenas o quizá ciento de miles de desempleados tan pronto se aprueba la reforma como se presentó ayer en la conferencia matutina. Además, sería grave la eliminación de la flexibilidad laboral para empresas que funcionan por temporadas o por proyectos especiales.

Los empresarios estaban en estado de *shock*, y advirtieron de grandes afectaciones a los sectores de la construcción, restaurantero, textil y hotelero.

Si el gobierno quiere ordenar la subcontratación, está en su derecho, y es deseable. Pero debería entonces hacer que la baja o alta de un empleado en el IMSS sea tan sencillo como sacar dinero del cajero automático.

Sólo preservando la flexibilidad laboral el país permanecerá competitivo. Porque si sólo quiere atrapar a los abusivos dinamitando todo un esquema de agilidad laboral, terminará por lastimar gravemente a millones de empleados formales del país.

CANCHAM

La Cámara de Comercio del Canadá en México, que preside **Armando Ortega**, puntualizó que México está obligado a cumplir cabalmente sus compromisos energéticos bajo el T-MEC, y urgió al gobierno a promover la participación de inversionistas privados y a ser un “socio comercial serio y confiable”. Ufff.



CORPORATIVO

#OPINIÓN



PROHIBIR EL OUTSOURCING

Aeroméxico sigue dando pasos para reestructurar sus pasivos, por lo pronto llegó a un acuerdo con el AICM

**ROGELIO
VARELA**

C

omo balde de agua fría cayó en el sector privado la iniciativa del presidente **Andrés Manuel López Obrador** para prohibir la subcontratación o *outsourcing*.

Para abogados laboristas como **Jorge Sales Boyoli** se trata de reformas a leyes que deberán someterse a una amplia discusión en el Congreso si no se quiere afectar a la economía y al empleo, pues se busca una prohibición tajante que pondría en entredicho miles de contratos vigentes en empresas de todo tipo y tamaño. El fundador y socio del Bufete Sales Boyoli dice que la iniciativa deberá seguir la ruta legislativa prevista en la Constitución, en el entendido que Morena tiene mayoría en ambas cámaras.

La intención del Ejecutivo es prohibir de plano la subcontratación, pero a la vez admite y reconoce como legal la intermediación laboral (prestación de servicios o ejecución de obras especializadas, por ejemplo, vigilancia, mantenimiento, limpieza, etc.). Las sanciones previstas por utilizar la subcontratación se encuentran en la parte fiscal, al no poder deducir o acreditar los impuestos que resulten por el uso de la subcontratación.

Adicionalmente, añade Sales Bovoli, se prevén multas

**LAS SANCIONES
PREVISTAS SE
ENCUENTRAN EN
LA PARTE FISCAL**

en la Ley Federal del Trabajo para los empleadores, desde 173 mil hasta 4 millones de pesos (de 8 mil hasta 200 mil dólares). Y bueno, la legislación penal y fiscal vigentes ya prevén delitos en la materia por simular o subcontratar (prisión preventiva oficiosa y penas agravadas).

En la iniciativa presentada no hay claridad respecto de qué autoridad y cómo podrán calificarse o configurarse los casos que se considerarán como subcontratación, y además de las multas mencionadas en materia laboral, no se advierte alguna consecuencia jurídica en el vínculo de trabajo o protección al trabajador.

Otro problema es que conforme a los transitorios de la iniciativa no se prevé ningún plazo para que los empleadores migren de un esquema de subcontratación (hoy legal) a uno de contratación directa. Esto porque la entrada en vigor de la iniciativa prevista de lograr el *fast track* en el Congreso, sería al día siguiente de su publicación. Al tiempo.

LA RUTA DEL DINERO

En el Hospital Regional de Morelia del ISSSTE, otrora uno de los mejores a nivel nacional, se encara un deterioro a causa de la lucha de grupos de poder, entre ellos el sindicato, lo que se suma la dirección de ese nosocomio. El doctor **Miguel Ángel Carrillo Godínez**, subdirector del mismo, en su ambición de poder, quiere escalar a la dirección general aún a costa de quien lo llevó a ese lugar, el doctor **Carlos Alberto Guerrero Gascón**, un prestigiado médico local. El caso es que a espaldas de su jefe ha iniciado un movimiento laboral en plena pandemia para tener control del manejo de medicamentos donde destacan los del Grupo II y III, es decir los psicotrópicos. El tema es que de esa disputa por la dirección del hospital enfermos y derechohabientes son los paganos... A la callada Aeroméxico que dirige **Andrés Conesa Labastida**, avanza en el proceso de reestructura de sus deudas, acaba de llegar a un acuerdo con el AICM que dará cierto alivio a su tesorería.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM
@CORPO_VARELA



Baja California invierte para resurgir el turismo médico



Como todos sabemos, el **Sector Turismo** ha sido uno de los sectores con mayor impacto negativo generado por el **Covid-19**. A nivel país, en el segundo trimestre de 2017, el sector llegó a crecer 6.4%, muy superior al promedio nacional, producto de la intensa publicidad que se le dio a **México** en el mundo. Todavía, ya con ajustes en el modelo de promover al país, al cierre del cuarto trimestre de 2019, el sector de **Alimentos y Servicios Turísticos**, creció 3.1% anual, pero fue lo último en crecimiento.

Al cierre del primer trimestre de 2020, ya con el inicio de la pandemia, el sector se contrajo 7.9%, afectado de manera radical con la suspensión de vuelos a nivel mundial, por los cierres de las economías en **América** y **Europa**. Sin embargo, el segundo trimestre fue peor, la economía cayó 70.4%, generando cierres de negocios y pérdidas de miles de empleos. Hoy, aún presenta grandes riesgos para empresas y empleos.

Por ello, debido al cumplimiento de protocolos sanitarios y una promoción responsable, el turismo de servicios de salud es uno de los sectores con mayor impacto y crecimiento en el estado de **Baja California**, que gobierna

Jaime Bonilla Valdez, con una derrama económica de más de 800 millones de dólares.

Y justo para estimular este rubro, la Secretaría de Economía Sustentable y Turismo (SEST), a cargo de **Mario Jesús Escobedo Carignan**, capacitó, entre diciembre de 2019 y enero de 2020, a más de 150 profesionales de esta industria, en cursos de "Política Pública en Salud y Promoción Responsable".

Lo anterior tiene a **Baja California** como el estado de preferencia para quienes cruzan la frontera para recibir atención médica de calidad. Como ejemplo de lo más básico, un dentista en **Estados Unidos** puede cobrarte por sacar una muela entre 1,300 y hasta 1,600 dólares, mientras que en **México**, se cobraría alrededor de un 15%. Así las cosas.

YLLEGÓ LA HORA DE LA

LICITACIÓN DE LOS VALES

Este miércoles se dio la apertura por la mañana de la licitación para los vales de fin de año para los trabajadores del **Gobierno federal**, fue la fase de presentación de ofertas por medios electrónicos ante la **Oficialía Mayor de Hacienda**. Ayer jueves a las 5 pm se inició la etapa de subasta en reversa en la que se espera

salga el ganador de un proceso teniendo un mínimo de \$3,691.4 millones y un máximo de \$5,908.2 millones, ya por debajo de los 6,100 mil millones de pesos del año pasado.

La reducción del valor de referencia pudo haber tenido implicaciones sobre el proceso de competencia. La bonificación base de -2.55% sobre la oferta de precio más bajo para el **Gobierno** no está siendo aceptada aparentemente por las principales cadenas comerciales en las que se canjearán los vales (en forma de monedero electrónico) como son **Walmart**, **Soriana**, **Chedraui**, **Suburbia** y **Liverpool**. Es decir, las cadenas no estarían de acuerdo en asumir este descuento, independientemente de la alianza que establezcan con el o los emisores de vales, un costo adicional que afectaría sus ya de por sí mermados márgenes de utilidad en este 2020.

Calificaron tres empresas: **Toka**, **Edenred** y **Broxel**. Como siempre, algunas de estas empresas han recibido llamada de "coyotes" para tratar de influir como ganador de la licitación. Se le pide a la autoridad "que promueva una total transparencia" y el ganador sea por haber tenido la mejor postura. Estamos atentos al resultado de la misma.