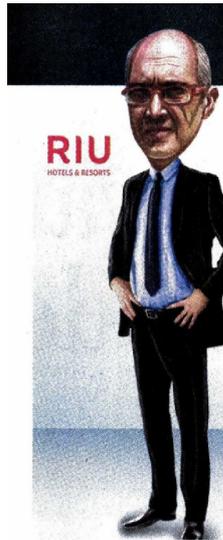




CAPITANES



SENÉN FORNOS...

Este capitán del turismo comanda la distribución y ventas para México y Latinoamérica de RIU. La cadena española tiene 20 resorts en México repartidos en Cancún, Playa del Carmen, Los Cabos, Riviera Nayarit, Nuevo Vallarta, Mazatlán y Guadalajara, que a partir de junio se han reactivado gradualmente.

Plan de Relocalización

Como recordará, de la guerra comercial entre Estados Unidos y China surgieron varias oportunidades de atraer empresas del país asiático a México, y parece que ahora el tema va cobrando fuerza.

En el viaje a Washington que hizo el Presidente López Obrador, y al cual también acudió **Graciela Márquez**, Secretaria de Economía, uno de los temas abordados fue la relocalización de manufactura a México.

La funcionaria pudo conversar con **Robert Lighthizer**, Representante Co-

mercial de EU y con el Secretario de Co-

mercio, **Wilbur Ross**, sobre ese tópico y acordaron que ambos le enviarían un listado de empresas con potencial de relocalizarse en México.

Incluso hasta López Obrador, ya en el viaje de regreso, le encargó a Márquez que proponga y encabece un plan para la relocalización de manufacturas.

Por fortuna es un tema que esta dependencia ya había trabajado desde agosto del 2019, así que al parecer hay algún avance.

Si esta iniciativa se concreta, vaya que darán a AMLO razones para presumir.

¿Nueva Era Laboral?

Aunque se haya inaugurado una nueva era en los derechos laborales —a través de la reforma laboral y en compromisos internacionales adquiridos por México como el T-MEC—, en la práctica los sindicatos se siguen imponiendo en las grandes obras como el Tren Maya, el Aeropuerto de Santa Lucía y la refinería de Dos Bocas.

Los cuatro primeros tramos del Tren Maya ya están repartidos entre sindicatos: tres de ellos serán para CATEM, que dirige **Pedro Haces Barba**, y uno para un sindicato afiliado a la CTM, de **Carlos Aceves del Olmo**, aunque los trabajadores deberían elegir libremente si se afilian o no a los sindicatos.

La misma CATEM está en pláticas con empresas para poder participar en la construcción de la Refinería de Dos Bocas.

En donde se está actuando distinto es en la construcción del Aeropuerto Internacional “Felipe Ángeles”. Ahí el Ejército no permitió la firma de contratos colectivos de trabajo con sindicatos y está contratando a empresas en lo individual.

Quizá por ese motivo, en noviembre del 2019 y en enero de este año se reportaron movilizaciones de trabajadores pidiendo que se les tomara en cuenta para esta obra.

Vuelo Seguro

A pesar de registrar un pasivo superior a los 482 millones de dólares y los proble-

mas de imagen de los últimos meses por sus adeudos, Interjet de **Miguel Alemán Magnani**, está buscando recuperar la confianza de sus pasajeros con el tema de seguridad.

Y no sólo estamos hablando de la seguridad aeronáutica, sino de la seguridad sanitaria en tiempos del Covid-19.

Los viajeros que han empezado a retomar vuelos y lo hacen desde el AICM, ahora son recibidos con una prueba rápida para detectar si tienen Covid-19 o no, incluso si ya lo han tenido y en que etapa se encuentra. La aplicación de la prueba es voluntaria y gratuita.

Dicha prueba se realiza en el área previa a los mostradores de la aerolínea, se pica el dedo de la persona para analizar la sangre y el resultado se tiene en 5 minutos.

Además, como parte de sus protocolos de seguridad, se les otorga a los viajeros un cubrebocas KN95 Perks Signature. Esto es independiente a la petición de la aerolínea al viajero de traer su cubrebocas, gel antibacterial y toallitas sanitizantes.

Si el cliente da positivo a la prueba, se les impide tomar el vuelo y le brindan facilidades para hacer el viaje posteriormente.

Desmontan el Parque

El capitán de Ventura Entertainment, **Guido Benasini**, ha tenido unos días muy movidos, pese a la contingencia sanitaria.

Tras darse por vencido en la batalla legal que emprendió contra el Gobierno de la Ciudad de Méxi-

co, que encabeza **Claudia Sheinbaum**, para mantener vigente la concesión de La Feria de Chapultepec, finalmente este mes Benassini dio la orden de desmontar lo que le pertenece a su empresa dentro del inactivo parque de diversiones.

Los juegos mecánicos han empezado a ser retirados con ayuda de maquinaria especializada, sobre todo porque se busca vender algunos juegos a otras empresas. Pero su colocación está resultando complicada porque todos los

recintos de entretenimiento están cerrados por la pandemia.

Ventura Entertainment es dueño de otros 13 parques entre los que destacan el Acuario Inbursa, en la Ciudad de México; Selva Mágica, en Guadalajara, y varios delfinarios en el País.

La empresa está haciendo lo posible por capitalizarse, pues la clausura de La Feria en septiembre del 2019, tras la muerte de dos personas, marcó el inicio de una mala temporada que ha extendido pérdidas con el efecto de la pandemia.



What's News

Las ganancias de Bank of America Corp. cayeron 52% en el segundo trimestre luego de que el banco separó miles de millones de dólares para prepararse para créditos morosos. El banco con sede en Charlotte, Carolina del Norte, dijo que percibió 3.53 mil millones de dólares, comparado con 7.35 mil millones el año pasado. La utilidad fue golpeada por un aumento en la previsión del banco para pérdidas sobre créditos, reflejando inquietudes de que la recesión por la pandemia será peor de lo anticipado.

◆ **American Airlines Group Inc.** y JetBlue Airways Corp. anunciaron ayer una alianza que agilizaría la recuperación de la caída en los viajes por el coronavirus, al aumentar su posición en mercados grandes del noreste de EU. Las dos aerolíneas buscan promover los vuelos de la otra y vincular planes de lealtad para mejorar su competitividad en Nueva York y Boston. La acción llega incluso al tiempo que la recuperación en los vuelos de ocio se ve frenada por un aumento en los casos de Covid-19.

◆ **Domino's Pizza Inc.** reportó ventas fuertes en EU durante su trimestre más reciente, al tiempo que los consumidores recurrieron a la compañía de pizzas a domicilio mientras que otras cadenas de restaurantes batallaban con límites por el coronavirus en sus comedo-

res. Domino's señaló que las ventas comparables en EU, o las de sucursales abiertas al menos un año, subieron 16% en el trimestre que concluyó el 14 de junio, por encima de los pronósticos de analistas. Un año antes, reportó un aumento del 3%.

◆ **Un funcionario** del Departamento de Justicia dijo que el CEO de Neiman Marcus Group, Geoffroy van Raemdonck, y otros altos ejecutivos no merecen hasta 10 millones de dólares en bonos al menos que la compañía en quiebra pueda probar que los beneficiarios impulsaron las ganancias. Bajo la ley de bancarrota de EU, Neiman no puede repartir bonos sólo para incentivar a que los ejecutivos se queden en la compañía durante su quiebra, comentó Henry Hobbs, abogado del Departamento de Justicia que monitorea el proceso.

◆ **El Banco Central Europeo** dejó intacto su estímulo monetario, haciendo una pausa para evaluar los problemas económicos que negocios y consumidores de la eurozona aún sufren al tiempo que salen de un cierre prolongado. El BCE declaró que seguiría comprando 1.35 mil millones de euros (1.54 mil millones de dólares) de deuda gubernamental y corporativa hasta junio del 2021 bajo su Programa de Compra de Emergencia Pandémica. El banco también dejó inalterada su tasa de interés clave en menos 0.5%.



Campo de batalla

"Hoy el único contrapeso real que enfrentan estas plataformas es la posibilidad que tienen los gobiernos de bloquearlas. Pero cuando un gobierno veta a una de estas empresas, generalmente responde a temas relacionados con seguridad o algún otro asunto político."

Desde hace años, las redes sociales se han vuelto el campo de batalla, aquel donde se pueden coordinar protestas, marchas, iniciativas para ayudar y colaborar, pero también aquel donde operan grupos criminales, gobiernos represores y agencias contratadas para manipular a través de noticias falsas.

Estas plataformas pueden ser utilizadas para fines nobles y constructivos, pero también para destruir valor o polarizar. En este campo hemos visto de todo, desde la Primavera Árabe, hasta la campaña que llevó a cabo Rusia para influir en las elecciones presidenciales de 2016 en Estados Unidos, o el hackeo de cuentas de personajes como Obama y Bill Gates que vimos en Twitter esta semana.

Uno de los puntos más interesantes de esta realidad es que los dueños de estas empresas (Facebook, WhatsApp, Twitter, TikTok, entre otras) determinan las reglas del juego en estas plataformas. Esto no sería un problema, salvo porque en

estas se difama a cualquier persona que no cumple con las expectativas de alguien con poder, como ha sido el caso de muchos periodistas en México, y lo que ahí sucede afecta la democracia y la libertad de expresión.

Las redes sociales no están diseñadas para privilegiar la ética o la veracidad de lo que se difunde. Por el contrario, los incentivos están en la facilidad de acceso, la capacidad de tener muchos usuarios que utilizan el servicio "sin costo", la viralidad e impacto de los contenidos, e incluso en los algoritmos que se utilizan. Al final, esto es lo que permite cobrar por publicidad o vender la información de los usuarios.

Hoy el único contrapeso real que enfrentan estas plataformas es la posibilidad que tienen los gobiernos de bloquearlas. Pero cuando un gobierno veta a una de estas empresas, generalmente responde a temas relacionados con seguridad o algún otro asunto político.

Por ejemplo, el conflic-

to entre China e India por su delimitación territorial, llevó a que India vetara las aplicaciones chinas como lo hizo con TikTok. Siguiendo este camino, el Gobierno de Estados Unidos declaró recientemente que evalúa hacer lo mismo por considerar que el uso de esta aplicación de videos amenaza la seguridad nacional.

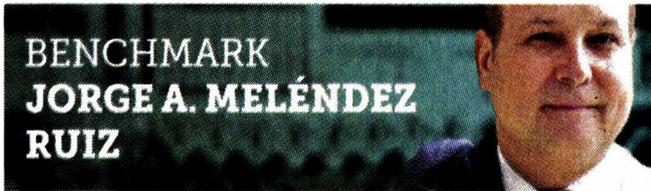
Así como existen dinámicas y ataques globales, también a nivel nacional y local se hace mal uso de estas plataformas. Por ejemplo, el estudio sobre el comportamiento de la red #AMLOVE, realizado por Signa Lab del ITESO, muestra que existen miles de cuentas falsas en Twitter que realizan ataques masivos y coordinados en contra de actores que sean críticos del Gobierno federal.

También este mismo laboratorio dio a conocer un estudio que muestra como, en los últimos meses, el gobierno del Estado de México comenzó una campaña que utiliza cuentas auto-

matizadas para posicionar el gobierno de Alfredo del Mazo. Estas campañas generalmente son fácilmente identificables y los contenidos son bastante irrelevantes, es decir, difícilmente generan interés.

Aunque es obvio quien financia estas campañas, también es obvio que no hay contrapesos reales y consistentes en este mundo digital. Contrapeso no significa que tiene que haber ahora el mismo monto de recursos en campañas de desprestigio contra el Presidente López Obrador o el Gobernador del Mazo. Contrapeso sería que otros actores, igual de relevantes para el funcionamiento de ese ecosistema, sirvan de contrapeso.

Las empresas que ahí se anuncian podrían poner sus condiciones, y los ciudadanos que participamos genuinamente podríamos dejar de hacerlo, como ya lo han hecho muchos. Sería bastante aburrido ~~estarse a Twitter~~ para sólo ver pleitos entre bots "charios" y bots "fifis".



Decálogos

“Sin maíz no hay país”.

Una frasecilla reciente de cuando el Presidente emitió “el decálogo del Palacio”. Un listado de buenos deseos y generalidades similares a los de los sermones de algunos sacerdotes o pastores.

Esto del maíz estaba en el punto 7, “Alimentarse bien y natural”, donde los consejos incluían el procurar tener animales de patio en las casas. ¡Madre mía! No hombre, si nada más lo dejan tomar vuelito y...

Pero en realidad no es mala idea hacer decálogos en los negocios o la política. Proporcionan un sentido de dirección. Claro, lo más importante será siempre lo que sigue. El detalle de la ejecución.

Porque este tipo de listados muchas veces son lo que en inglés se conoce como “motherhood and apple pie”. Nadie está en contra de la maternidad y el pay de manzana. Pero, ¿cómo cocinarlo bien?

Por lo pronto, aquí te van siete decálogos para la política, los negocios y la vida para ir preparando buenos guisos. **10 pasos para sacar a un país de la pobreza.**

1. Educación de calidad accesible para todos.
2. Contar con buenos maestros.
3. Evaluar y capacitar a los

profesores.

4. Crear empleos de calidad.
5. Promover la inversión privada.

6. Reglas del juego estables y justas.
7. Impuestos progresivos.

8. Gastar bien recursos públicos (no tirarlos en elefantes blancos). Eficiencia en la ejecución y la logística.

9. Gobierno eficiente y delgado.

10. Programas asistenciales bien implementados y temporales.

10 pasos para un estado de derecho que funcione

1. Suficientes policías bien seleccionados, capacitados y bien pagados en todos los niveles (sobre todo en municipios).

2. Fiscales y ministerios públicos honestos y aptos.

3. Jueces independientes y bien pagados.

4. Juicios abiertos y expeditos.

5. Prisiones manejadas por la autoridad (y no por capos).

6. Castigos ejemplares a la corrupción pasada y presente.

7. Inteligencia para combatir al crimen organizado.

8. Seguir al dinero y quitarle fondos a los criminales.

9. Parar el flujo de armas de Estados Unidos hacia México.

10. Honestidad absoluta en todo el sistema de justicia.

10 pasos para ser un buen líder

1. Prepararse: datos, benchmarking y estudio constante.

2. Rodearse de expertos. Escucharlos y dejarlos trabajar.

3. Pagar bien al que da resultados. Incentivar comportamientos conducentes (obtienes lo que incentivas).

4. Aceptar cuando no se sabe algo.

5. Siempre prestar atención a la realidad (y no a tus deseos).

6. Rectificar rápido ante evidencia de que vas mal.

7. Aceptar que los fracasos buenos (temprano, aprendiendo y sin arriesgar todo) son necesarios para innovar.

8. No destruir indiscriminadamente. Sólo tirar lo que no sirva, construyendo sobre lo que funciona.

9. Evadir a toda costa la arrogancia del Mesías. Cuidado con el éxito, porque irremediablemente fomenta la arrogancia.

10. Ser humilde, empático y siempre hablar con la verdad.

10 pasos para fracasar en lo que sea: terquedad, rodearse de clones y lambiscones, ignorar la realidad, nunca rectificar, espantar al talento, hablar y hablar sin

escuchar, evadir el debate y la crítica razonada, narcisismo irredento, simplismo e ineptitud para ejecutar.

10 pasos para mejorar en lo que sea: practicar hasta el cansancio, preguntar al que sabe, convivir con talentosos, analizar tus hábitos, cambiar poco a poco y uno por uno, calendarizar proyectos, seguimiento meticuloso, ajustar en el camino, tesón y optimismo.

10 pasos para amargarse: ver sólo lo malo, vivir peleando, estrés permanente, dormir poco, comer mal y estar fodongo, quejarse de todo, compararse con otros, nunca reír, vivir para insultar y odiar a cualquiera que sea diferente a ti.

10 pasos para tener una buena vida: ejercicio y deporte, lectura, realización profesional, trabajar para vivir (y no al revés), relaciones personales armónicas, ahorro, esparcimiento y diversión, viajar, mantenerse sano y ante todo, disfrutar el trayecto (ésta es la felicidad).

7 decálogos, 70 enunciados. Ojalá alguno te sirva.

Excelente fin de semana. En pocas palabras...

“La felicidad nació para ser compartida”.

Pierre Corneille, dramaturgo francés.



DESBALANCE

El descaro de Famsa

Nos cuentan que en medio de la incertidumbre de miles de ahorradores que no han podido recuperar su dinero depositado en Banco Ahorro Famsa, la firma, cuyo negocio principal son las tiendas de muebles y electrodomésticos, ha comenzado a llamar a sus clientes, ¡pero para ofrecerles descuentos en sus establecimientos! Esto motivó el enojo de los afectados por la falta de sensibilidad del grupo, pues en plena pandemia y, con todo y crisis económica, se quedaron sin dinero. Nos detallan que algunos ahorradores ya consiguieron amparos por la liquidación de Banco Famsa, por lo que no se descarta que, para el IPAB, de **Gabriel Ángel Limón**, se aproximan horas complicadas ante ese nivel de inconformidades.

OCDE busca fiscalista

Sin duda, uno de los trabajos más demandados y mejor pagados del mundo es el de fiscalista especializado en impuestos digitales. Un ejemplo es el sueldo que ofrecen algunos organismos internacionales. Nos dicen que el Centro de Política y Administración Tributaria de la OCDE, a cargo de **Pascal Saint-Amans**, está buscando un asesor principal para

abordar los retos fiscales de la digitalización. Nos cuentan que los interesados deben tener un perfil con título universitario en derecho, economía, finanzas públicas o su equivalente, con especialización en tributación internacional y experiencia comprobada de ocho años. La paga: 8 mil 790 euros mensuales, más prestaciones, y mudarse a París, Francia.

Pagos rápidos y baratos

Nos dicen que cada vez cobra mayor relevancia el interés de Arabia Saudita, ahora que preside el G20, para que más gente se beneficie de pagos electrónicos más baratos y más rápidos. El Consejo de Estabilidad Financiera (FSB, por sus siglas en inglés), con sede en Basilea, Suiza, y que preside **Randal K. Quarles**, dio a conocer una carta que envió al G20, mediante la cual recibe con beneplácito el informe del Comité de Pagos e Infraestructuras del Mercado (CPMI) del Banco de Pagos Internacionales, que establece una hoja de ruta para mejorar los pagos transfronterizos. Esto incumbe a todos los responsables de sistemas de pagos electrónicos, nos explican, para que se pongan las pilas ante la era digital.



Lozoya embarra a círculo de Peña y Calderón

El arribo a tierras mexicanas de **Emilio Lozoya**, tras una negociación con la Fiscalía General de la República (FGR) basada en la figura de "criterio de oportunidad", desató el terror de varios personajes que en 2013 participaron en la aprobación de la reforma energética y sus leyes secundarias.

Además de los priistas, quienes están muy preocupados por lo que viene a 'cantar' Lozoya, son los senadores panistas que fungieron como avales de la reforma energética. Tan es así que ya preparan su estrategia de defensa legal ante una serie de acusaciones de soborno que se plasman en el pliego de declaraciones firmado en España por el exdirector de Pemex.

El primer paso para la defensa panista es conocer a fondo el documento de la primera declaración, mismo que ya estuvo circulando a principios de semana entre el grupo de ex legisladores cercanos a **Felipe Calderón**.

El despacho de **Roberto Gil Zuarth** fue el encargado de conseguir el documento que se distribuyó entre los calderonistas y, de manera adicional, fue entregado a otros clientes o aliados del también exsenador, incluso pertenecientes a otras fuerzas políticas.

La filtración del documento

vino desde la propia defensa de Lozoya; fue el empresario y periodista **Antonio Navalón**, socio en México del abogado y afamado exjuez **Baltasar Garzón**, quien puso en manos de Gil Zuarth el documento que dice guardar con recelo la Fiscalía de **Alejandro Gertz Manero**.

Entre los aliados del grupo calderonista que recibieron en estos días la declaración se encuentra el gobernador de Puebla, **Miguel Barbosa**, involucrado en el escrito por presuntamente pedir favores y 1.5 millones de pesos a Emilio Lozoya.

El propio Barbosa, quien fungía en 2013 como coordinador de los senadores del PRD, evidenció su conocimiento de los testimonios cuando, para deslindarse del tema, relató a detalle en conferencia de prensa el suceso que se le imputa.

"En el mes de marzo, en un viaje internacional en el Reino Unido, hubo un contacto entre Emilio Lozoya y yo, en donde Emilio Lozoya me dijo que estaba resuelto el tema de mi hermano y estaba resuelto el otro asunto", dijo.

Además de estos testimonios que circulan ya entre las fuerzas de oposición, desde la FGR se ha mencionado que Lozoya entregará una serie de videos con 18 horas de grabación en las que quedan de manifiesto los pagos que se en-

tregaron a legisladores para aprobar la reforma.

Podrían salir salpicados en este tema, por ejemplo, **Ernesto Cordero**, **Javier Lozano**, **Salvador Vega Casillas** y **Mariana Gómez del Campo**; todos ellos cercanos al expresidente Calderón, incluso su propia hermana **Luisa María Calderón** y, por supuesto, Roberto Gil Zuarth.

A estos nombres de exsenadores que dieron su aval a los cambios constitucionales se suman también los de los actuales gobernadores panistas de Durango, **José Rosas Aispuro**; Querétaro, **Francisco Domínguez**; Baja California Sur, **Carlos Mendoza Davis**; Aguascalientes, **Martín Orozco**, y Tamaulipas, **Francisco Javier García**.

Se trata de cinco de los nueve gobernadores que integran el llamado GOAN, el mismo que también esta semana lanzó una campaña en la que exigen más recursos para sus estados a través de la firma de un nuevo Pacto Fiscal.

En este escenario, las aportaciones que Lozoya haga a la Fiscalía serán de gran utilidad para el manejo político de la 4T y, por el contrario, serán una amenaza para sus rivales políticos, quienes ya echan mano de sus aliados e infiltrados para consolidar su estrategia de protección.

SOS para Hacienda. En materia de protección de los derechos laborales, resalta el caso de cientos de trabajadores de limpieza de la Secretaría de Hacienda, quienes hicieron llegar una misiva a **Arturo Herrera** para pedirle que revise el proceder de la directora General Adjunta de Planeación, **María del Socorro De Paz Fuentes**.

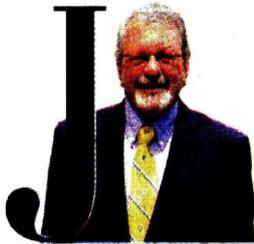
Todo se debe a que la funcionaria se niega a pagar el servicio a Rapax S.A. de C.V., empre-

sa que, de acuerdo con los afanadores, atendió el llamado de Andrés Manuel López Obrador para mantener sus sueldos y prestaciones durante marzo, abril y mayo ante el paro de labores por la pandemia de SARS-CoV-2. De Paz Fuentes se ha valido del decreto presidencial del 23 de abril para justificar el impago, así como para solicitar que se diera de baja a 100 trabajadores. ●

—
Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com

Además de los priistas, quienes están muy preocupados por lo que viene a ‘cantar’ Lozoya, son los senadores panistas que fungieron como avales de la reforma energética, [...] ya preparan su defensa



 **Aquelarre económico**
José Manuel Suárez-Mier
aquellarre.economico@gmail.com

La presidencia prostituida

• Hay quienes proclaman el fracaso del liberalismo como plataforma para la llegada de Donald Trump

En la búsqueda de cómo ocurrió que un actorcete de reality shows, rufianesco, inepto y sin brújula ética, pero con anhelos autoritarios, llegara a la presidencia de Estados Unidos, hay todo tipo de conjeturas, incluida la que proclama el fracaso del liberalismo y la economía de mercado por no repartir mejor la riqueza.

Al no creer esas explicaciones seguí buscando y encontré un texto que analiza la historia de cómo se fue alejando la oficina presidencial de su diseño original concebido por el gran arquitecto institucional de Estados Unidos, **Alexander Hamilton**, y su posterior deterioro y actual ruina.

El libro de **Stephen Knott**, *The Lost Soul of the American Presidency: The Decline into Demagoguery and the Prospects for Renewal*, sustenta que el presidente, como cabeza del Estado, debería servir como su líder simbólico y de ninguna manera como el adalid de sus seguidores o partido.

La presidencia ideada por **Hamilton** para su jefe, **George Washington**, era una fuente de unidad nacional y no un medio para alentar la división y la discordia. Con el tiempo, ganó cada vez más poder para su ocupante, quitándose al Congreso y violando así la constitución.

El argumento central de **Knott** es "que minando el poder político en sus cimientos legales, trocándolos por un presidente en busca de aprobación popular, llevó a la decadencia del sistema político."

El texto enfatiza el peligro de cambiar una democracia representativa por una de masas.

El concepto original se basa en el principio que "el presidente no debe moldear o inflamar la opinión pública sino que debe servir

como un freno para esas inercias. En contraste, la presidencia ahora se dedica a enardecer partidarios y al pueblo con el fin de reinventar la nación."

Esta corrupción del diseño original la inició **Thomas Jefferson**, tercer presidente de Estados Unidos (1801-1809), quien refundó el cargo para que cumpliera los deseos y defendiera las ventajas de la mayoría, con la predecible secuela de dejar en el desamparo a las minorías de indios y negros.

El populismo de **Jefferson** llegó a su clímax con **Andrew Jackson** (1829-37), quien se dedicó a hacer todo lo que la masa exigía, que, aunado a su ignorancia supina, lo llevó a abolir el banco central en su época y a amortizar la deuda pública del país, culminando en la peor debacle económica conocida.

Ese populismo se trasvasó en el "progresismo" de **Teddy Roosevelt** (1901-1909), que se caracterizó por un activismo y creciente intervención en la economía, lo que llega a una nueva cima con el presidente **Woodrow Wilson** (1913-21) a quien **Roosevelt** ayudó a elegir, y que decidió cambiar de cuajo a la sociedad.

La presidencia populista transformó a su ocupante en el "tribuno del pueblo," defensor del "hombre común" y "en la vanguardia del cambio, que llevaría a la nación a la tierra prometida."

Esa visión pervertida de la misión presidencial se consolidó en el siglo XX y culminó con la pesadilla de **Donald Trump**

en la Casa Blanca.

Una lectura bastante recomendable para entender cómo cayeron tanto Estados Unidos como aquellos países que siguieron su ejemplo en los índices que miden la libertad.

Esa visión pervertida de la misión presidencial se consolidó en el siglo XX y culminó con la pesadilla de Donald Trump en la Casa Blanca. Una lectura para entender cómo cayó EU y los países que siguieron su ejemplo.



• Donald Trump, presidente de EU.



Cuenta corriente

Alicia Salgado
contacto@aliciasalgado.mx

Acuerdo de coordinación fiscal

•El compromiso del Presidente es revisar la Ley de Coordinación Fiscal.

Pues parece que el diálogo con la secretaria de Gobernación, **Olga Sánchez Cordero**, y los integrantes de la Conago, que preside desde ayer el gobernador de San Luis Potosí, **Juan Manuel Carreras**, tuvo sus primeros resultados.

El secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, entregó los recursos del FEIEF que habían sido "recortados" en junio y sumó los de julio y está en revisión el monto de los recursos programados y canalizados a participaciones y fondos federalizados (educación, salud, seguridad, bienestar y Fonden).

Con la conciencia de que nadie tenía contemplada la emergencia sanitaria, por lo cual no estaban programados recursos para salud ni para contener el efecto del covid-19, y es que se realizan "transformaciones presupuestales".

Esto es relevante, porque el presidente **López Obrador** y su equipo hacendario han tenido que reacomodar el presupuesto, pero la Ley Federal de Responsabilidad Hacendaria es un poco inflexible y los ejecutivos estatales y municipales enfrentan la crisis sin contar con recursos suficientes y para no descobijar otras áreas. Por lo que se convino ayer en la reunión de la Conago, se espera que el compromiso aceptado por el presidente **López Obrador**, de revisar la Ley de Coordinación Fiscal y el reparto, tiene que ver con el acercamiento que él mismo realiza con gobiernos de la oposición (Guanajuato, Jalisco y Colima).

No le extrañe que visite los estados del norte que se integraron al grupo de goberna-

dores que hacen presión directa para que las transformaciones presupuestales no abulten sólo los Programas de Bienestar, sino que sean consultados federalmente.

La intención es alcanzar una primera revisión que contemple la emergencia sanitaria y los efectos económicos para lo que resta de 2020 y la revisión de la fórmula del reparto fiscal a estados y municipios se incorpore en el presupuesto de 2021. La revisión deberá contemplar una nueva distribución de recursos

públicos entre los tres niveles de gobierno y generar las bases que detonen el desarrollo económico en la recuperación. El compromiso es trabajar en la propuesta y en la presentación del presupuesto.



DE FONDOS A FONDO

***NissanAriya...** La primera SUV compacta y eléctrica de Nissan, que incorpora todas las capacidades de Nissan Intelligence Mobility, se presentó hace dos días en el Nissan Pavillion de las oficinas corporativas en Yokohama, por el CEO **Makoto Uchida**.

El lanzamiento tuvo tres mensajes importantes 1) Nissan no abandona sus prioridades de manufactura hacia la movilidad inteligente y eléctrica, 2) competirá con todas las marcas de gama media y alta en los mercados donde está presente y 3) se presenta como el SUV del futuro en un momento crucial de la economía mundial. Se lanza hoy, pero se comer-

cializará en 2021, iniciando en Tokio y siguiendo por Norteamérica.

La crítica dice que Nissan presentó su mini Tesla, pero creo que será al revés. Quizá Tesla deberá revisar su estructura de costos para alcanzar el volumen y demanda que puede tener el Ariya eléctrico, pues los mercados europeo y norteamericano tienen una marcada preferencia por este tipo de *cross over* potente, pero suave en el manejo, casi autónomo, silencioso y confortable.

Es la promesa y se esmeraron. Fue presentado en el autoshow de Tokio de 2017. El Ariya iniciará su estrategia de ventas para posicionarlo en "la aspiración" poscovid-19.

La comercialización, dijo **Uchida**, iniciará en Japón a mediados del 2021 y hacia finales en Norteamérica y Europa. En México, **José Román**, CEO de Nissan, esperaría casi en paralelo que **José Vals**, en Estados Unidos. El único desafío es cómo se desempeñe la economía y la capacidad de compra del consumidor.

El Presidente
y su equipo
de Hacienda
tuvieron que
reacomodar el
presupuesto,
pero la ley
hacendaria es un
poco inflexible.



Gobiernos, municipios e IP salen al rescate del turismo

Hoy se firma la Alianza Nacional Emergente por el Turismo (ANET), documento que sintetiza las acciones necesarias para salir de la crisis provocada por el covid-19 y en el que participan gobiernos estatales, municipales y la iniciativa privada.

La redacción es similar al documento que ya habían firmado la Conferencia Nacional de Gobernadores (Conago), bajo la presidencia de **Carlos Mendoza Davis** y **Braulio Arsuaga Losada**, presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET).

Entre sus aspectos novedosos están las recomendaciones que hizo en el terreno financiero la Asociación de Bancos de México, que preside **Luis Niño de Rivera**, y los nuevos líderes que firman el documento.

El trabajo que procesó Gemes, de **Héctor Flores Santana**, identifica problemas, posibles soluciones y fuentes potenciales de recursos.

Como el turismo es una actividad transversal, para que tenga éxito deberá contar con el respaldo de diversas secretarías de Estado y dependencias del gobierno federal.

Y ya cuenta con el apoyo y la rúbrica de los representantes de los otros dos niveles de gobierno, el estatal y el municipal.

En su negociación hubo un aspecto tratado con "pinzas", pues desde la firma del documento original, **Mendoza** y **Arsuaga** invitaron a **Miguel Torruco**, secretario de Turismo, quien decidió quedarse fuera.

Su argumento es que se sujetará a lo que marca el Plan Nacional de Desarrollo y el Programa Sectorial de Turismo que, por cierto, no tiene una línea dedicada a la problemática del nuevo coronavirus.

De hecho, **Torruco** se reunió con los

secretarios de Turismo de los estados gobernados por Morena y con esos argumentos les pidió que no apoyaran la alianza.

Así lo hicieron y entonces **Luis Araiza**, presidente de la Asociación de Secretarios Estatales de Turismo (Asetur), sometió el tema a votación y hubo 24 secretarios de Turismo por el sí, seis por el no y dos abstenciones.

Araiza ha recurrido a las mejores prácticas de la política para evitar confrontaciones y ayer acompañó a **Torruco**, lo mismo que **Arsuaga**, en el anuncio del Tianguis Turístico digital de septiembre.

Así es que el documento lo firmarán **Maru Campos**, presidente de la Conferencia Nacional de los Municipios de México (Conamm); **Juan Manuel Carreras**, gobernador de San Luis Potosí, quien desde hoy encabeza la Conago, y **Braulio Arsuaga**, por el CNET.

También estarán el gobernador **Mendoza** como presidente de la Comisión de Turismo de la Conago y los vicepresidentes que son los gobernadores de Nayarit, **Antonio Echevarría**, y **Carlos Joaquín González**, de Quintana Roo, quien ayer informó que había dado positivo al covid-19.

También el senador **Antonio García Conejo**, presidente de la Comisión de Turismo en la Cámara Alta, aunque decidió no hacerlo **Luis Alegre**, quien ocupa dicha posición en la Cámara de Diputados.

La alianza puede ser un instrumento valioso para el turismo y por ello es deseable que no derive en celos, protagonismos o confrontaciones.

Así como **Araiza** y **Arsuaga** acompañaron ayer a **Torruco**, sería productivo que el secretario apoye todas las acciones que le sirvan al turismo, más allá de quién lleve la batuta o reciba la luz de los reflectores.

Torruco se sujetará a lo que marca el Plan Nacional de Desarrollo y el Programa Sectorial de Turismo que, por cierto, no tiene una línea dedicada a la problemática del nuevo coronavirus.



Gobernadores y empresarios integran la alianza



Desde el piso de remates

Maricarmen Cortés
milcarmencm@gmail.com

Hacienda pide "aportaciones" a funcionarios públicos

La Oficial Mayor de la Secretaría de Hacienda, **Thalía Lagunas**, envió ayer un oficio a los titulares de las unidades de Administración y Finanzas y equivalentes de las dependencias y entidades paraestatales no sectorizadas en el que oficializa la petición del presidente **Andrés Manuel López Obrador** para que todos los altos funcionarios públicos de nivel de subdirector al Presidente de la República acepten una reducción adicional de sus ingresos como parte del decreto de austeridad.

Lo que pretendía **López Obrador** era una reducción del salario, pero como es ilegal, y podría haberse traducido en una ola de amparos, la SHCP optó por solicitar una "aportación voluntaria", que, desde luego, es una medida sin precedente en la administración pública federal, pero que la SHCP fundamenta en los artículos 20 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal y 8, fracción XXV del Reglamento interior de la SHCP.



LÓPEZ OBRADOR APORTARÁ 25% DE SU SALARIO

Aunque las aportaciones son "voluntarias", los porcentajes de la reducción del sueldo ya están determinados. El Presidente "aportará" el 25% de su salario, los secretarios de Estado, 23%; los subsecretarios, Oficiales Mayores o equivalentes, 21%; los jefes de unidad, 19%; los directores generales, 17%; los directores de área, 10%, y bajan al 5% para subdirectores de área.

Como legalmente no pueden recortarles el sueldo, los funcionarios tendrán que depositar sus "aportaciones" en ventanillas bancarias o vía banca por internet.

Aunque es una decisión voluntaria, seguramente habrá presión para que todos los funcionarios acepten y si no que renuncien.

Es un absurdo más del decreto de

austeridad que ha dado lugar a irregularidades, no sólo al moche ilegal de salarios, sino también a recortes al gasto en insumos indispensables como equipo de cómputo que ponen en riesgo a instituciones y a múltiples programas, que se traducirán en cada vez peores servicios públicos.



VANESSA RUBIO Y SU SOSPECHOSA LICENCIA

La senadora del PRI **Vanessa Rubio**, quien fuera una de las funcionarias más cercanas al excandidato presidencial **José Antonio Meade**, su coordinadora de campaña y exsubsecretaria de la SRE y de Hacienda, anunció en forma sorpresiva que solicitó licencia "por año y medio" al Senado para "dedicarse un tiempo a la academia y la consultoría".

Su decisión sorprendió por la coyuntura política justo cuando viene en camino su excompañero de gabinete **Emilio Lozoya**, porque debilitará aún más la bancada del PRI, ya que su sucesora **Nancy Guadalupe Sánchez** renunció al PRI y es

afín a Morena; y porque, aunque dice que se enfocará a la academia y se irá al Reino Unido, no ha definido aún a qué universidad o en cuál ciudad vivirá. Es, desde luego, lamentable que después de 26 años de exitosa carrera en el sector público y de haber sido la primera subsecretaria en la SHCP, haya aceptado un cargo político y que ahora — por las razones que sean— tire la toalla a la mitad del camino.

Cierto, no es la primera ni la única en el Senado en pedir licencia, pero si no tenía un verdadero compromiso con su actividad política no debió desde un principio haber aceptado estar en los primeros lugares en la

lista plurinominal del PRI.

Como legalmente no pueden recortarles el sueldo, los funcionarios tendrán que depositar sus "aportaciones" en ventanillas bancarias, o vía banca por internet.

**Análisis superior**David Páramo
david.paramo23@gimm.com.mx**Encarrerado el ratón**

A partir de la visita a Washington parecería que al Presidente de la República le entró un espíritu conciliador.

En pocos días derramó miel con **Donald Trump** y tendió puentes con los gobernadores de Guanajuato y Jalisco, **Diego Sinhue Rodríguez** y **Enrique Alfaro**, respectivamente, lo que hace al *Padre del Análisis Superior* tener esperanza de que se den cambios importantes respecto al manejo económico de la crisis.

Los empresarios que lo acompañaron tienen las mismas opiniones que la inmensa mayoría de los analistas, líderes de cámaras empresariales y sindicales, analistas, inversionistas que han solicitado durante prácticamente toda la pandemia programas de apoyo contra del ciclo económico.

**REMATE MENTIROSO**

En los últimos días ha corrido la versión en el sentido de que **Miguel Ángel Mancera** traicionaría al PRD y pasaría a formar parte de Morena, con lo que se rompería el bloque de contención y, con eso, el gobierno podría realizar ajustes al presupuesto de egresos de la Federación sin que hubiera participación del Legislativo.

La versión es total y absolutamente falsa. **Mancera** confirmó al *Padre del Análisis Superior* que se mantiene en su bancada y se mantiene el bloque de contención y que, evidentemente, no se tomará la decisión por la que tanto peleó el partido en el gobierno, puesto que se está buscando que sí realicen ajustes al presupuesto, pero respetando la división de poderes.

**REMATE CHISMOSO**

¿Se ha fijado que parecería existir una consigna en contra de la intervención de Famsa y, en particular, de la gestión de **Gabriel Limón**, secretario ejecutivo del IPAB? Prácticamente, todos los días aparecen supuestas noticias en contra del proceso que, como característica general, no tienen fuente y se trata más bien de infundios.

Con la mejor de las voluntades parecería que se trata de graves errores periodísticos derivados de la mezcla entre falta de información y ganas de hacer escándalo, aun cuando también podría tratarse de alguien siguiendo una agenda

de interés monetario. El PAS estima que, por lo visto, es más probable la primera posibilidad. La más reciente versión dice que hay un grupo de ahorradores de Famsa que están dispuestos a destruir tiendas o algo así si no les dan todo su dinero. Aquí es necesario poner las cosas claras. El porcentaje de los depositantes con más de 2.5 millones de pesos (poco más de 400 mil UDIS) es mínimo, no llega al 0.5% de los clientes del banco. Segundo, sólo en su imaginación el IPAB tiene la obligación de devolverles más que lo asegurado, aunque la historia pueda parecer lacrimógena. Quien deposita más de esa cantidad debe, por lo menos, saber leer y entender un contrato. La mayoría de los ahorradores tenían menos de 9 mil pesos, por lo que el trámite para sacarlos a través de una *practicaja* de BBVA ha sido muy expedito. El elevado grado de eficiencia logrado por el equipo de **Eduardo Osuna** ha logrado que, prácticamente, sea automático. Los pocos que tienen más dinero están recibiendo cheques del BBVA México, ya sea para abrir una cuenta o retirarlo. El proceso para activar el cheque también ha resultado verdaderamente eficiente.

**REMATE INDOLENTE**

Abraham Vela Dib ha llevado su irresponsabilidad a otros niveles. El mal presidente de la Comisión Nacional del SAR sigue haciendo barbaridades en su cuenta de redes sociales, ¿recuerda cuando en la Secretaría de Hacienda creían que tuiteaba intoxicado? La nueva gracia de **Vela** es responder a una mujer que después de recibir la aprobación de un crédito para remodelación de vivienda cuándo se pueda cambiar de afore y si el trámite ante el Infonavit le afecta.

La respuesta de un hombre que no es funcionario del Infonavit y, evidentemente, no tiene conocimiento para hacerlo, respondió: "¡Felicidades! Es probable que dado este trámite, mientras no lo concluyas del todo (escrituración y todo lo que tarde en reflejarse en todos los sistemas) no puedas realizar tu cambio de afore. Saldrá una leyenda de Proceso Operativo". La respuesta equivocada irritó a los de Infonavit que, sin en algo se han distinguido, es en hacer un gran trabajo en todas las áreas que incluyen la información a los usuarios. **Vela** y su capacidad de hacer amigos.



1234 EL CONTADOR

1 Fico, que dirige **Alexandre Graff** en América Latina y el Caribe, recibió la aprobación de 13 patentes enfocadas en la prevención de fraude, inteligencia artificial y gestión de decisiones. Con esto, la empresa prevé reforzar su portafolio de soluciones para apoyar a compañías bancarias, aerolíneas, de telecomunicaciones y proveedores de energía, entre otros. Destaca que cinco de las patentes aprobadas funcionarán en la herramienta Fico Falcon Platform, la cual sirve para la gestión y prevención de fraude; el resto se relaciona con el análisis y la gestión de decisiones. Con esto, Fico cuenta en total con 202 patentes estadounidenses y de otros países, así como 103 solicitudes pendientes de autorización.

2 Luego de que la CFE, dirigida por **Manuel Bartlett**, canceló la licitación internacional de cuatro plantas con las que se generarían 1,700 MW, desde la iniciativa privada ya levantan la mano para fortalecer y complementar los proyectos que se presenten próximamente. Tal es el caso de Rengen Energy Solutions, empresa que lleva **Oscar Arturo Scolari Romero**, la cual se ha destacado por su experiencia durante más de siete sexenios, en los que se ha caracterizado por cumplir a cabalidad con los requisitos técnicos de las contrataciones en que participa, además de ofrecer precios competitivos gracias a las alianzas estratégicas que ha establecido con líderes mundiales especializados en energía.

3 Grupo Marhnos, desarrolladora de proyectos inmobiliarios e infraestructura, colaboró con la alcaldía de Miguel Hidalgo en la rehabilitación de áreas públicas y oficinas de gobierno ubicadas en el bajopuente de Ejército Nacional y Gutemberg. La empresa que dirigen **Ítigo** y **Nicolás Mariscal**, participó en la renovación del módulo de vi-

gilancia de la Comisión de Seguridad Ciudadana, el Centro de Servicios de Atención Ciudadana, un estacionamiento para vehículos de policía, ambulancias o bomberos, jardinería y un área de coworking al aire libre. Las obras fueron inauguradas por el alcalde **Víctor Hugo Romo** y ya operan para beneficio de los habitantes de las colonias Anzures y Verónica Anzures.

4 La crisis sanitaria ya arruinó los planes del sector industrial, que preside **Francisco Cervantes Díaz**, y es que la Hannover Fair que se realizaría por segunda vez en México ahora se llevará a cabo de forma virtual a finales del mes de octubre. **Cervantes** esperaba replicar el éxito de la feria de hace un año, que se celebró junto con la Reunión Anual de Industriales, en León, Guanajuato. La tradicional exposición alemana es de importancia para la industria 4.0, ya que diversos compradores pueden acceder presencialmente a las últimas innovaciones tecnológicas para sus empresas; ya se verá si el evento de forma virtual logra superar los 180 expositores y 10 mil empresarios participantes que reportó en 2019.

5 Un análisis que elaboró Hacienda, a cargo de **Arturo Herrera**, y que pasó desapercibido entre analistas y legisladores fue el Presupuesto de Gastos Fiscales correspondiente a este año. Este documento que cuantifica la "pérdida" recaudatoria producto de tasas diferenciadas, exenciones, subsidios y créditos fiscales, condonaciones, facilidades administrativas, estímulos fiscales, deducciones autorizadas, tratamientos y regímenes especiales establecidos en las distintas leyes tributarias. Y si bien se cuidan de no presentar un agregado que mida la recaudación adicional que se obtendría si todos los tratamientos fueran eliminados, sin duda muestra un potencial de muchos miles de millones de pesos.



López Obrador-gobernadores, hasta los recursos llegaron

La gira de trabajo del presidente **López Obrador** a estados de oposición, apesadumbrados por la inseguridad, como Guanajuato y Jalisco, funcionó para todos. De inmediato Hacienda envió los recursos del Fondo de Estabilización de los Ingresos de Entidades Federativas, (FEIEF). Para los gobernadores, recibir 20 mil millones de pesos fue un alivio inmediato para compensar las menores participaciones.



GOBERNADORES PANISTAS, TOMAN LA PALABRA
También funcionó para que el presidente López Obrador tome la batuta en un asunto crucial, un nuevo pacto fiscal. Habían sido 12 gobernadores, de oposición quienes habían solicitado un nuevo pacto fiscal. Incluso, la Asociación de Gobernadores del PAN (GOAN) ha sido enfática en el nuevo pacto proponiendo que para recibir recursos, además del número de habitantes, se vean otros indicadores: crecimiento, competitividad, transparencia, combate a la corrupción.

Los gobernadores panistas inquietos son **Diego Sinhue**, de Guanajuato, y quien ahora hasta señaló delante de **López Obrador** que participaría en las mesas de seguridad con el Presidente y el secretario **Alfonso Durazo**.

También **Francisco Domínguez** (Querétaro), **Carlos Joaquín** (Quintana Roo y quien ha sido propositivo), **Francisco García Cabeza de Vaca** (Tamaulipas y quien emprendió controversia constitucional por el tema de renovables), **Mauricio Vila** (Yucatán, hoy entidad con rebrotes de covid), **Martín Orozco** (Aguascalientes), **José Rosas Aispuro** (Durango), **Carlos Mendoza Davis** (Baja California Sur, quien acaba de dejar la presidencia de la Conago), y **Javier Corral** (Chihuahua, quien con razonamientos ha tenido sus diferencias con Hacienda).



EL CAMBIO DE ALFARO

A ellos se les han sumado otros gobernadores, no panistas, pero sí de oposición. Claramente está **Enrique Alfaro**, de Jalisco, quien también recibió al presidente **López Obrador** y le recordó la necesidad del nuevo pacto fiscal, y aprovechó para mandarle a **López Obrador** una ofrenda de paz al

mencionar sobre la carta de intelectuales: "No es momento de enfrentamientos" (como diría la película, *Mira quién habla*). También se han sumado **El Bronco**, **Jaime Rodríguez Calderón** (Nuevo León).



NUEVO PACTO FISCAL, ¿SERÁ?

López Obrador abre la puerta a revisar el pacto fiscal. ¿Será? Sin embargo, a los gobernadores también les va bien que sea la Federación la que cobre impuestos como el ISR, IVA y el IEPS. Pero este año la bomba explotó porque los gobernadores tuvieron menos recursos de la federación, al bajar la Recaudación Federal Participable. Y ahí fue donde entró **Arturo Herrera**, secretario de Hacienda, para compensar la baja recaudación con el FEIEF, del que ayer, justo cuando **López Obrador** está de gira con gobernadores, se dieron 20 mil millones de pesos a los estados. ¿Será la nueva operación cicatriz de **López Obrador** con gobernadores?



MÁRQUEZ, LA CARTA DE ROSS Y LIGHTHIZER

Graciela Márquez asombró a los legisladores al decirles que sí les pidió una carta a **Willbur Ross**, secretario de Comercio, y **Robert Lighthizer**, representante comercial de la Casa Blanca, para que se vean empresas estadounidenses que quieren relocalizarse, es decir dejar Asia (China particularmente) para venir a México. Esto sí es un avance sustancial en saber aprovechar el T-MEC. Falta aterrizarlo.

FONDO DE ESTABILIZACIÓN DE INGRESOS

Hacienda transfiere recursos

En cumplimiento con la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, la SHCP transfirió a las 32 entidades los recursos correspondientes a la compensación de segundo trimestre del Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF). Fueron 20 mil millones de pesos. *-De la Redacción*



Preocupación y esperanza



En esta semana, Fuera de la Caja ha compartido con usted una preocupación muy grande, y una esperanza equivalente. Como es siempre posible, ambas pueden ser exageradas, y habremos perdido el tiempo estos días, usted leyendo y yo escribiendo. Creo, sin embargo, que no es así, y que tanto la preocupación como la esperanza tienen sentido.

De verdad estamos en problemas muy serios, como nunca hemos visto. La destrucción institucional, sin construir nada a cambio, deja todas las decisiones de gobierno en una sola persona, que no parece tener contacto con la realidad. Priorizar la respuesta a un desplegado por encima de la aplicación de

políticas públicas de verdad es una muestra de su problema: quiere resolver los problemas hablando, porque no tiene otra forma de hacerlo.

El gobierno mexicano no tiene recursos financieros, ni humanos, mientras estamos en la peor crisis global en un siglo. Con uno de cada tres mexicanos sin ingresos (o con una reducción importante), con la inversión a la mitad de lo que era (que no era mucho), apenas quedaría esperar la salvación vía exportaciones. No ocurrirá.

El sistema de salud no funciona, el educativo no pudo cerrar el ciclo 2019-2020 en buenas condiciones, no podemos enfrentar al crimen desde hace tiempo.

Las peores lacras del siglo XX mexicano: empresarios del capitalismo de compadrazgo, sindicalismo abusivo, funcionariado mediocre, han recuperado el poder que empezaban a perder con el proceso de liberalización. Son el soporte del gobierno, a cambio de recuperar sus privilegios. El costo lo paga la sociedad.

Pero de ahí surge precisamente la esperanza. De una sociedad que conoció la democracia y cosechó algunos beneficios en los últimos 25 años. Porque usted ya sabe que en ese tiempo no creció la desigualdad ni la pobreza, no existe esa noche neoliberal del merolico. Es cierto que los beneficios llegaron de forma distinta a los mexicanos, dependiendo de su lugar de

residencia, pero llegaron.

Esa sociedad puede decidirse definitivamente a construir un país exitoso, es decir, democrático, productivo y justo. Basta con aceptar dos ideas elementales: todos somos iguales, todos debemos invertir en México. Sobre ellas se construye el estado de Derecho, que no puede existir sin que todos seamos iguales frente a él, y se construye el sistema educativo democrático. Pero también sobre ellas se puede construir un gobierno con capacidad de cumplir las obligaciones que le hemos impuesto, financiado sanamente por todos.

En esas condiciones, con per-

sonas que se asumen iguales, y con leyes que se aplican a todos por igual, deja de ser importante quien gobierne. Deja de tener sentido el enfrentamiento y la polarización.

Por eso el populismo que hoy crece en el mundo es tan peligroso. Porque surge de la idea de que no somos todos iguales, que hay unos mejores que otros. Eso sólo conduce a la pobreza, la violencia y el autoritarismo. Desafortunadamente, por razones que hemos comentado en otras ocasiones, está en ascenso, y eso dificulta soluciones razonables a problemas nacionales como los que enfrentamos.

Ignoro si ese entorno desfa-

vorable nos venza. Ignoro si la sociedad mexicana de verdad quiere un país democrático, productivo y justo, o la mayoría sólo ansía convertirse en rentista e incorporarse a un grupo privilegiado. Tengo la certeza de que veremos muy pronto el abismo, y la esperanza de que sepamos salir de él. Por eso me atreví a compartir con usted tanto la preocupación como el anhelo.

Ha sido un proceso agotador el que culmina con estas colaboraciones, y por eso me voy de vacaciones unos días. Espero verlo de regreso el lunes 3 de agosto. Mientras tanto, si puede, quédese en casa y cuídese.



Mucho Tren Maya... ¿pero quién vio el nuevo 'Barco Maya'?

¿Han tratado de enviar algo por ahí? Ese tramo de bonita carretera arbolada entre Puebla y Veracruz es una suerte de rasuradora de envíos controlada por delincuentes.

Pero este año ocurre lo que en las clases universitarias describen como "pensar fuera de la caja": si no puedes con la delincuencia de las carreteras... arma un puente sobre el mar.

Desde la primavera opera un servicio de envíos en barco que va desde Tampico hasta Guatemala, haciendo parada en Veracruz y en Progreso, Yucatán, que atiende también a Cancún; un puerto al día. No será el único, otra empresa viene en camino.

Parece un asunto simple, pero desde el siglo pasado que no hay envíos nacionales formales en barco. ¿Quién recuerda exactamente lo que es el "cabotaje"?

La nueva estrategia no es accidental, ni aislada, la primera empresa que ya opera dichos envíos es Fletes Náuticos de México (FNM), conducida por **Edgar**

López, armada por un conglomerado de inversionistas que incluye al Grupo Peninsular Industrial, de **Rubén Peniche**.

Inició impulsada inicialmente

por el interés en el negocio, pero también en buena medida por el del gobierno ante la urgencia de quitar cuellos de botella al tránsito de mercancía y de... comida. Los productores de alimentos son constantemente atacados por criminales en los caminos.

Desde el año pasado, el presidente Andrés Manuel López Obrador encargó a la Secretaría de Comunicaciones y Transportes un plan de infraestructura de cabotaje en el país.

Un primer paso lo dieron en agosto con el trato entre **Héctor López Gutiérrez** y **Alejandro García Bejos**, coordinador general de Puertos y Marina Mercante y presidente de la Cámara Mexicana de la Industria del Transporte Marítimo, respectivamente. Juntos firmaron un documento de aburrido nombre, pero de relevancia grande: Convenio de Concertación de Acciones para Fomentar el Desarrollo de la Marina Mercante.

La estrategia incluye iniciativas para modificar la Ley de Puertos, que no cambia desde 2016.

La segunda empresa en recorrer la vía marítima entre Veracruz y Progreso será Baja Ferries, de **Ariel Pozo**, que invirtió unos 65 millones de dólares en esta

ruta y cuyas operaciones fueron retrasadas por la pandemia causada por el Covid-19. Autoridades regionales esperan que opere al final del verano.

Más allá de lo que facilite en el envío de comida en el país, esta opción logística eleva las expectativas de llegada de inversiones en manufactura para la península sureña de México, a partir del nuevo tratado comercial norteamericano, T-MEC, y el reacomodo de cadenas de suministro que saque la vuelta a ésta y a cualquier futura pandemia.

La fabricación de partes para aeronaves crece desde hace años alrededor de Mérida con empresas como PCC Airfoils.

Pero otras empresas manufactureras locales acumulan pedidos del sector automotriz y esperan el ensanchamiento de la oferta logística para atender a los fabricantes de aeronaves.

Ahí está Air Temp de México, una compañía propiedad de **Jorge Habib Abhimeri**, que produce sistemas de aire acondicionado y radiadores para Bombardier y Peugeot, en Umán, Yucatán; o Milsco, otra yucateca fabricante de las sillas de motocicletas Harley Davidson, que busca producir asientos de avión.

La expectativa de los accionistas de estas empresas es integrarse a cadenas de suministro de Airbus que instaló en Mobile, Alabama una planta de ensamblaje de los A320.

Está claro que las inversiones tardarán en caer en un contexto de incertidumbre como el actual, pero empresarios y el Go-

bierno de Yucatán esperan que esta suerte de incipiente "tren logístico marítimo" pueda llevar y traer piezas de cualquier tamaño y opere activamente para cuando brinquen las primeras oportunidades... tal vez este mismo año.

"Desde la primavera opera un servicio de

envíos en barco que va desde Tampico hasta Guatemala, haciendo parada en Veracruz y en Progreso, Yucatán"



Lanzan fondo por antibióticos

La Federación Internacional de Fabricantes y Asociaciones Farmacéuticas, en la que colabora la Asociación Mexicana de Industrias de Investigación Farmacéutica (AMIIF) que dirige **Cristóbal Thompson**, además de 20 compañías y fundaciones biofarmacéuticas, en colaboración con la Organización Mundial de la Salud, el Banco Europeo de Inversiones y otras instituciones, lanzaron el “Fondo de Acción RAM”, con el que quieren acelerar el desarrollo de dos a cuatro nuevos antibióticos para 2030.

Esto, debido a que en paralelo a la crisis global en salud por el Covid-19, existen riesgos como la resistencia antimicrobiana o RAM, que provoca la muerte de 700 mil personas al año en el mundo.

Este fondo busca que Pymes biotecnológicas desarrollen nuevos tratamientos, con apoyo de una recaudación inicial de mil millones de dólares; y el soporte y recursos tecnológicos de las grandes compañías biofarmacéuticas, y en alianza con bancos de desarrollo, asociaciones filantrópicas y organismos multilaterales.

Los participantes de esta iniciativa consideran que esta

crisis puede prevenirse, tanto al hacer conciencia para un uso adecuado de medicamentos y no autorecetarse, como al asegurar que se sigan desarrollando antibióticos innovadores para atender a los pacientes.

Eva ‘asegura’ su lucha contra el cáncer femenino

En México, el cáncer es la tercera causa de muerte entre la población y en caso de las mujeres los más relevantes son el de mama, cervicouterino y de tiroides, sin embargo, sólo 44 de cada 100 mujeres están afiliadas a alguna institución de salud y únicamente 18 por ciento de ellas cuenta con un seguro médico, de acuerdo con el INEGI.

Además, se estima que para el año 2040 en el país aumenten 88 por ciento los casos de este padecimiento, impactando emocional, física y económicamente a las pacientes.

En medio de estos datos, la startup Eva, liderada por **Julián Ríos Cantú**, presentó su seguro médico que busca respaldar a las mexicanas ante enfermedades mortales como cáncer de mama, cervicouterino y de ovario.

Eva creó un seguro médico que cubre cáncer de mama, ovario y cervicouterino con un costo por debajo de los 500 pesos anuales y la protección económica es de 100 mil pesos, el cual incluye acompañamiento de médicos certificados, apoyo nutricional, psicológico, descuentos en estudios de seguimiento. ¿Ya tiene seguro?

AMIA pide ser escuchada sobre seguridad

En México, los factores que incrementan el índice de accidentes fatales y no fatales en el país en cuanto a los vehículos, nos dicen que el 93.4 por ciento de los accidentes son imputables al conductor, el 2.2 por ciento a las malas condiciones del camino y únicamente el 0.8 por ciento corresponde a motivos atribuibles al automóvil, de acuerdo con el INEGI.

En este sentido, la Secretaría de Economía, a través de la Dirección General de Normas, revisa la NOM-194-SCFI-2015 sobre dispositivos de seguridad esenciales en vehículos nuevos y especificaciones de seguridad.

Al respecto, la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, que encabeza **Fausto**

Cuevas, pidió tomar en cuenta sus propuestas basadas en un sustento científico, ya que es claro que se necesita mejorar las normas de seguridad, las distracciones, el exceso de

velocidad, así como el consumo de alcohol, que son las principales causas de accidentes.

Esto, en parte, se debe a que en México no hay una regula-

ción eficiente para la emisión de licencias de conducir que exija demostrar conocimientos y habilidades como en otros países, por ello la escasa educación vial.



Cofece adelanta la carrera para regular mercados digitales

La Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) acaba de anunciar la creación de una nueva unidad que se encargará de analizar el desarrollo de los mercados digitales y sus implicaciones en materia de competencia económica y libre concurrencia.

Esta iniciativa claramente va en línea con el ejemplo europeo y responde a los recientes enfrentamientos entre reguladores e industria en varios países. Los reguladores de competencia europeos han encontrado que ciertas empresas de mercados digitales “están haciendo daño a la sociedad” y en los últimos días se han hecho públicas varias acciones e iniciativas dirigidas a

enfrentar el supuesto poder de mercado de estas empresas.

A nivel de países, el Reino Unido y Alemania han sido especialmente agresivos y vocales. En el Reino Unido, la Autoridad de Competencia y Mercados (CMA) ha propuesto (al igual que ahora lo hace Cofece), la creación de una unidad de mercados digitales para regular los anuncios por vías digitales y asegurar el cumplimiento con un código de conducta para que las empresas de tecnología no realicen prácticas monopólicas. En el caso alemán centrado en Facebook, después de un largo proceso frente a la agencia de competencia y revisiones en tribunales, hace unos días una corte federal confirmó

la orden de la autoridad administrativa y los hallazgos que había tenido su investigación, en el sentido de que la empresa abusa de su posición dominante en el mercado.

Ahora lo más interesante y ambicioso es lo que se propone a nivel comunitario por parte de la Comisión Europea. A este nivel, no solo se propone una nueva legislación sobre servicios digitales, sino el dotar a la autoridad de facultades para realizar investigaciones de mercado e intervenir proactivamente para eliminar barreras a la competencia y regular insumos esenciales. La comisaria europea de competencia menciona que estas herramientas son urgentes para intervenir eficazmente en los

mercados, especialmente los digitales.

Resulta sorprendente que esto sea una novedad allá, ya que en México las dos autoridades de competencia (Cofece y el Instituto Federal de Telecomunicaciones) cuentan con dichas facultades para hacer investigaciones de mercado a nivel constitucional desde el 2013. Éstas se han usado muy poco, y ciertamente no en temas de mercados digitales, pero Cofece podría estar dando el primer paso en esa dirección precisamente con la creación de esta nueva dirección.

El reto más importante será el posible enfrentamiento entre autoridades y el traslape de objetivos regulatorios que pudieran generarse. El mismo término de “mercados digitales” podría ser engañoso y ambiguo y dar lugar a muchos errores regulatorios. También se puede dar un complejo traslape de los objetivos regulatorios en temas de

derechos del consumidor y protección de datos personales, así como en telecomunicaciones y radiodifusión.

A juzgar por los últimos casos que han peleado el IFT y Cofece en tribunales, parecería que el Instituto no pretende quedarse con los brazos cruzados ante estas acciones de Cofece para tomar el liderazgo en temas de empresas tecnológicas. Como ciudadanos y usuarios del sistema, sin duda, lo deseable sería que estas autoridades pudieran coordinarse para tener una posición común, aunque desgraciadamente en los últimos casos no ha sucedido, dilantando de manera innecesaria los procedimientos.

Es probable que el regulador que se lance antes sea el que más legitimidad y ventaja obtenga en la competencia regulatoria. El paso de Cofece con nuevas unidades parece ir en ese sentido, aunque faltaría ver si esto

es complementado con acciones reales de aplicación de la ley y medidas correctivas obligatorias para que no se quede en estudios no vinculantes. IFT podría dar un duro golpe si abre casos de investigaciones formales antes que Cofece, dejando atrás este esfuerzo de análisis. Me parece que el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales y la Procuraduría Federal del Consumidor van un paso atrás en esta carrera, pero podrían adelantar rápido si utilizan sus amplias facultades de manera creativa.

Todo esto requiere presupuesto y recursos humanos que aseguren análisis técnicos extremadamente sofisticados, que requieren la mayor objetividad y profesionalismo desde cada órgano regulador y que sean respetuosos de sus respectivas facultades y el debido proceso. Un reto nada sencillo que enfrentar cuanto antes.



Ahora Pemex quita la seguridad a Dos Bocas



José Rafael Ojeda Durán

Otro foco de alarma en Pemex es en materia de seguridad industrial. Se trata curiosamente de un área que debería ser prioritaria para la 4T tras los episodios del huachicol en el arranque del nuevo gobierno.

La Subdirección de Salvaguardia Estratégica, a cargo de **Pedro Almazán** está haciendo su mejor esfuerzo... pero para desarticular la infraestructura de seguridad y vulnerar operaciones sensibles.

Anote de entrada el proyecto de protección de la Terminal Marítima Dos Bocas, en Tabasco, que es una de las instalaciones críticas por su aporte en materia de producción de crudo, aceite y gas.

Su ubicación cercana a la sede de la nueva refinería, proyecto estelar de **Andrés Manuel López Obrador**, es una razón de más peso para que la seguridad sea prioridad en la petrolera a cargo de **Octavio Romero**.

Desde su llegada, el general Almazán ha emprendido acciones de franco sabotaje al funcionamiento del sistema integral de salvaguardia estratégica de la mal llamada "empresa productiva del Estado".

No solo ha detenido pagos y despedido al personal clave a cargo de los distintos proyectos, sino que de plano ya está impidiendo el acceso de proveedores para acciones de mantenimiento.

Hablamos de toda la seguridad: cámaras de circuito cerrado, sensores perimetrales, radares, red de telecomunicaciones LAN de fibra óptica y sistemas de seguridad, videovigilancia y control de acceso.

Se trata, literalmente, del sistema que configura los ojos de la empresa en la operación de su terminal marítima más importante, Dos Bocas, ¡que está fuera de servicio desde el sábado pasado!

La vulnerabilidad es enorme, dado que no podrían detectarse incidentes, robos, filtraciones o acciones de sabotaje. En la Torre de Marina Nacional trasciende que el general busca aprovechar esta circunstancia.

Que está situación es generada a propósito para sustituir a los actuales proveedores de los sistemas de vigilancia por nuevas empresas preferidas por el titular de Salvaguardia Estratégica.

Los afectados son las compañías Astrum Comunicaciones, Telecomunicaciones y Servicios del Norte; SYM Servicios Integrales, y Rafael Advanced Defense Systems LTD.

Manejan contratos que deben funcionar en conjunto y sincronía para controlar accesos, desarrollar videovigilancia, operar radares y hasta poner en servicio aviones no tripulados que coordina

la Secretaría de Marina.

Ahí también, en la dependencia a cargo del almirante **José Rafael Ojeda Durán**, están prendidas las alertas rojas por la falta de coordinación en los convenios de colaboración Semar-Pemex.

Pero más allá de contratos y proveedores, que detonarán más litigios y conflictos para Pemex, la cuestión central es por qué a las empresas no se les permite el acceso a la terminal marítima.

Desde hace una semana a esos contratistas, Pemex les impide el paso para dar mantenimiento a sus equipos y garantizar que el sistema funcione como está estipulado en los convenios.

En la Dirección Corporativa de Administración y Servicios, de **Marco Herrerías**, saben de las consecuencias que tendrá cualquier incidente frente a lo que puede considerarse negligencia grave.

En la mesa hay una inversión de Pemex por más de 136 millones de dólares, de los cuales ya se ejercieron más de 75 millones en sistemas de seguridad que funcionaban hasta la llegada de Almazán.

De hecho, datos de la Secretaría de Marina y de Pemex Exploración y Producción acreditan que los eventos delictivos se redujeron en un 81% desde 2018 con estos proyectos de seguridad.

CON EMILIO LOZOYA ya en México un caso que va revivir es el de Oceanografía y de

Amado Yáñez. Fue aquél quien urdió el despojo y persecución del ex contratista de Pemex. Nombres como los de

Arturo Henríquez Autrey, **Froylan Gracia** e **Ignacio Durán** van a saltar como operadores de una trama que llevó a la quiebra a la naviera. La decisión de la Corte de Distrito Sur de Nueva York de no tomar el caso, petición que venía haciendo Yáñez, fue lo mejor que le pudo pasar porque el expediente se va tener que dirimir aquí. Y Cití, de **Michael Corbat**, deberá abrir el escándalo al escrutinio público, el famoso *discovery*, que lo someterá a trans-



Arturo
Henríquez Autrey

parentar todos los movimientos entre Banamex y Oceanografía.

BAFAR, EL CONGLOMERADO DE Eugenio Baeza, es otro en la mira del SAT.

La compañía dueña de marcas como Parma, Sabori, Campestre, Burr y Carne-Mart ya tiene una querrela de la Procuraduría Fiscal

que encabeza **Carlos Romero Aranda** y su caso fue turnado a la dependencia que preside **Raquel Buenrostro**. La compañía de Chihuahua pretende que se le reconozca un saldo a favor cercano a los mil millones de pesos de una empresa que adquirió en el pasado, y que quiso consolidar con la pérdida de otra de su grupo. El punto es que las actividades de ambas no son compatibles



Eugenio
Baeza

y por ello la autoridad no reconoce la ingeniería fiscal.

ADEMÁS DE STARGO, Elara, AI Telecom y Ubix, otros afectados con la cancelación del fideicomiso 2058 que permitía el programa eMéxico, son los proveedores de capacidad satelital. Le decía que se quedaron con contratos vigentes por un año más. Apunte a SES, Eutelsat, Hispasat, Viasat y Hughes. En toda esta trama hay un personaje clave. Se trata de

Mauricio Ávila, director de la red MexSat. Es el funcionario que operaba estos contratos desde Telecomm, que lleva **Sergio Viñals**. Se la pasó diciendo que se pagarían los servicios devengados, pero en realidad fue el principal obstáculo. No se descartan demandas internacionales.

EL BANCO DE Desarrollo de América del Norte, que dirige **Calixto Mateos**, y Value Arrendadora, de **Carlos Bremer**, firmaron un primer contrato de crédito por hasta 155.4 millones de pesos para impulsar un programa de mejoramiento del parque vehicular de transporte público y de personal en las zonas urbanas dentro de la franja fronteriza norte de México y contribuya a la reducción de contaminantes criterio y gases de efecto invernadero. El plan tiene un costo total de 613.3 millones de pesos destinados a la realización de operaciones de arrendamiento o

financiamiento de hasta 223 vehículos con tecnologías más limpias.

LA CFE ADJUDICÓ directamente cuatro contratos por alrededor de 20 millones de pesos para comprar cubrebocas, caretas protectoras, tapetes sanitizantes y gel antibacterial. La ganona fue Farma Aplicada, que dirige **Teresa Patricia Coss y León Orozco**. Los muchachos de **Manuel Bartlett** compraron 150 mil cubrebocas tipo KN95 a un precio de mayoreo de 73 pesos por unidad, cuando en el mercado tienen un valor unitario por alrededor de 40 pesos. Fue la adjudicación CFE-0100-ADAAA-0001-2020.

QUIEN FUE EL el primero en denunciar la corrupción de **Emilio Lozoya** en Pemex, y la relación de complicidad con Odebrecht, fue **Santiago Nieto**, quien desde la Fiscalía Especializada para la Atención de



Santiago Nieto

Delitos Electorales visibilizó la corrupción a través de desvíos de recursos a campañas políticas, y hoy desde la Unidad de Inteligencia Financiera continúa destapado la corrupción política y financiera mediante la presentación de 4 denuncias ante la Fiscalía General de la República.



¿Se contiene la polarización?

Durante los últimos días han aparecido signos en la vida pública nacional que nos hacen pensar en la posibilidad de que **pueda contenerse finalmente la polarización**.

Quizás, se trata de eventos aislados. Tal vez no trasciendan. Pero, en el contexto en el que hoy vivimos, **no dejan de ser señales positivas**.

Por un lado se encuentran las expresiones que se dieron durante **las visitas del presidente López Obrador a Guanajuato y Jalisco**.

En la primera de estas dos entidades, el presidente señaló que se habían puesto de acuerdo en **no estarse echando la culpa** por los resultados en materia de inseguridad y señaló que se iba a trabajar de manera coordinada con el gobierno estatal.

Por su parte, el gobernador Diego Sinhue Rodríguez reconoció que había sido un error suyo dejar de asistir a las reuniones de seguridad del estado y señaló que ya estaba acudiendo. “Es de sabios cambiar de opinión”, sentenció.

El espíritu que se respiró en esta reunión fue inusualmente positivo entre un gobernador panista y el presi-

dente de la República.

En el caso de Jalisco, igualmente, hubo la expresión de **la necesidad de reconocer errores** y problemas de coordinación y trabajar de manera conjunta por parte de los dos niveles de gobierno.

“Tenemos que iniciar una nueva etapa, si seguimos apostando a la confrontación, vamos a tomar el camino equivocado”, señaló Enrique Alfaro.

En el foro virtual de EL FINANCIERO, conducido por Pablo Hiriart, al que asistieron gobernadores de tres fuerzas políticas diferentes, **Miguel Barbosa**, de Puebla; **Alejandro Murat**, de Oaxaca, y **Javier Corral**, de Chihuahua, también hubo consenso en la necesidad de buscar la unidad frente a temas como la pandemia o la crisis económica, más allá de reconocer las diferencias.

Podría pensarse que todo lo anterior se trata sólo de dichos. Sin embargo, en la Cámara de Diputados ocurrió un hecho significativo.

El Comité Técnico encargado de proponer las quintetas de las que habrán de salir los **cuatro consejeros del INE** que ocuparán las sillas que están vacantes desde el mes de abril, elaboró **listas basadas en méri-**

tos personales y no en filias y fobias partidistas.

Si la próxima semana, la Cámara de Diputados, que tiene mayoría de Morena, hace una **elección equilibrada de los cuatro consejeros**, será una señal de gran importancia respecto a la búsqueda de la unidad y reconciliación.

Por otro lado, hay versiones de que las representaciones del sector empresarial pronto encontrarán nuevamente interlocución en la Presidencia de la República.

Desde el mes de abril, el **Consejo Coordinador Empresarial** no tiene encuentros personales con el presidente López Obrador, cuando en el pasado los sostenían de manera regular.

No hay ninguna garantía de que esa interlocución conduzca a cambios en las políticas públicas, pero al menos asegura que el presidente de la República escuche directamente las posiciones del sector empresarial

y no solamente la visión de un grupo de empresarios con los cuales tiene simpatía.

Durante muchos meses en México existió una clara tendencia a la polarización que fomentó el propio López Obrador, quien señaló o están conmigo o están contra mí.

Claro. También está la respuesta de AMLO al despliegado de un grupo de intelectuales, a los que descalificó y celebró que se muestren como “conservadores” teniendo la imagen de “liberales”.

Esa es precisamente la polarización que no corresponde con otros gestos.

Los signos presentados son todavía insuficientes, pero allí están y muestran que existen posibilidades de tener un país que puede dialogar y no solo confrontar.

Ojalá que sean más que una golondrina en este verano.



El T-MEC no es el remedio a la recesión

Cada vez que alguien del equipo económico del presidente Andrés Manuel López Obrador tiene que hacer frente a un cuestionamiento sobre el derrumbe de la economía mexicana durante este año y los pronósticos que todos los días empeoran, siempre tienen la misma respuesta: ya llegó el T-MEC.

Ni siquiera vale la pena detenerse en el hecho de que los principales opositores al libre comercio hace no muchos años, son ahora los más grandes aplaudidores de un acuerdo comercial con Estados Unidos.

El peligro está en que desde las esferas gubernamentales han puesto todas las esperanzas de una milagrosa recuperación económica, gracias a este renovado pacto comercial con América del Norte.

De entrada, el T-MEC es esencialmente una continuación del hoy extinto Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN).

Contempla esa parte muy positiva de incorporar el intercambio comercial con las nuevas tecnologías, pero al mismo tiempo considera candados de cumplimientos legales en materia laboral y ambiental que México no ha cumplido en su relación de libre comercio previa con Estados Unidos y Canadá.

Es un hecho, que para muchos inversionistas estadounidenses era básico contar con este nue-

vo marco que fuera impulsado y avalado por el principal enemigo del acuerdo anterior.

Si Donald Trump consideraba al TLCAN como el peor acuerdo de la historia de su país y al T-MEC lo ve como un hermoso acuerdo comercial, evidentemente que calma los ánimos de los inversionistas que tenían miedo de un arranque proteccionista del presidente estadounidense.

Pero eso hoy no alcanza. México es parte del T-MEC, pero México es hoy al mismo tiempo un destino del que muchos tienen dudas de las certezas que puede dar este mercado a los capitales privados.

Es un hecho que la pandemia trastocó todo, pero la 4T ya había aportado su alto grado de incertidumbre a los empresarios e inversionistas que hoy simplemente no ven las señales de confianza que son tan necesarias que se emanen desde el gobierno federal.

Y no tiene defensa la 4T. Las evidencias son contundentes: aeropuerto de Texcoco, cervecería de Mexicali, empresas de energías limpias, asignaciones directas sin licitación, clara aberración a los empresarios, en fin. Y la pena ajena que le dan al presidente los que no son iguales a él.

Y ahí están los números. En el primer semestre de este año, sí año Covid, salieron del mercado de deuda mexicana más de 13,500 millones de dólares. No todo se le puede adjudicar al SARS-CoV-2, ahí está la inacción gubernamental ante la crisis económica, la bomba de tiempo que es Pemex y las amenazas de degradación crediticia de la deuda mexicana.

El T-MEC es una buena noticia para la relación futura con Estados Unidos y Canadá en materia comercial, es una preocupación menos. Pero está lejos de ser la panacea que promete la 4T para que el derrumbe económico en el que estamos tenga ese rebote que tanto promete el propio presidente.



Commodities

Granos y oleaginosas

APERTURA CIERRE CAMBIO VOLUMEN INT. AB.

Maíz *Centavos de dólar por bushel 5,000 bushels por contrato (1)

JUL 20	334.75	334.75	0.00	152	0
SEP 20	326.25	330.25	1.23	90,784	578,387
DIC 20	334.00	337.50	1.05	119,146	576,320

Trigo *Centavos de dólar por bushel 5,000 bushels por contrato (1)

JUL 20	524.75	524.75	0.00	1	1
SEP 20	550.75	535.25	-2.81	91,056	207,651
DIC 20	553.75	540.75	-2.35	36,578	101,300

Soya *Centavos de dólar por libra 60,000 libras por contrato (1)

JUL 20	882.25	882.25	0.00	7	0
AGO 20	886.25	893.50	0.82	25,745	71,091
SEP 20	880.75	888.25	0.85	13,281	51,651

EXÓTICOS

Café *Centavos de dólar por libra 5,000 libras por contrato (1)

JUL 20	95.95	97.1	1.20	0	190
SEP 20	97.20	98.35	1.18	831	103,891
DIC 20	99.80	100.9	1.10	123	66,230

Azúcar *Centavos de dólar por libra 5,000 libras por contrato (1)

OCT 20	11.82	11.79	-0.25	2,419	387,896
MAR 21	12.50	12.48	-0.16	0	220,675
MAY 21	12.25	12.25	0.00	0	91,394

Algodón *Centavos de dólar por tonelada 10,000 toneladas por contrato (4)

OCT 20	62.59	62.88	0.46	0	155
DIC 20	62.13	62.54	0.66	27	120,388
MAR 20	62.85	63.19	0.54	0	25,640

Mexder Opciones

SUBYACENTE P EJERC. P UG. CAMBIO INTAB

IPC/SEP 20 36,465.67 P 36,761 36,797 36 25830

IPC/DIC 20 36,465.67 P 36,942 36,713 [229] 2.00

P SE REFIERE A OPCIONES PUT C SE REFIERE A OPCIONES CALL

Mexder Futuros

APERTURA CIERRE CAMBIO VOLUMEN INTAB

Dólar SUBYACENTE: 22.3870

JUL 20	22.5454	0.0000	-22.5454	0	20
AGO 20	22.4572	22.5477	0.0905	10	116
SEP 20	22.5429	22.6208	0.0779	10,084	397,444

Euro SUBYACENTE: 25.4928

JUL 20	0.0000	0.0000	0.0000	0	0
AGO 20	0.0000	25.6774	25.6774	0	0
SEP 20	0.0000	25.7857	25.7857	0	0

IPC SUBYACENTE: 36,465.67

SEP 20	36,761	36,797	36 3,302	25,830
DIC 20	36,942	36,713	-229	0 2
MAR 21	36,937	36,814	-123	0 0

Cetes 91 días SUBYACENTE: 8.05

JUL 20	4.7	4.7	0.00	0	0
AGO 20	4.57	4.55	-0.02	0	0
SEP 20	4.55	4.54	-0.01	0	0

TIE 28 días SUBYACENTE: 8.15

JUL 20	5.23	5.231	0.001	0	200
AGO 20	5.04	5.04	0.000	0	200
SEP 20	4.76	4.77	0.010	0	200

Bono 10 años SUBYACENTE: 7.53

MAR 20	116.05	115.80	-0.25	0	0
JUN 20	115.375	115.13	-0.25	0	0
SEP 20	114.7	114.48	-0.22	0	0

Energía y metales

APERTURA CIERRE CAMBIO VOLUMEN INT AB

Crudo *Dólares por barril 1,000 barriles por contrato (7)

AGO 20	41.02	40.81	-0.51	183,794	108,320
SEP 20	41.23	40.99	-0.58	193,404	454,774
OCT 20	41.37	41.16	-0.51	45,891	189,816

Gas *Centavos de dólar por libra 25,000 libras por contrato (7)

AGO 20	1.79	1.72	-3.42	125,830	142,935
SEP 20	1.82	1.78	-2.58	64,573	265,692
OCT 20	1.92	1.88	-2.19	34,439	126,895

Cobre *Dólares por libra 25,000 libras por contrato (7)

JUL 20	2.87	2.89	0.54	329	2,910
AGO 20	2.90	2.89	-0.09	357	3,311
SEP 20	2.89	2.89	0.14	69,511	113,287

Oro *Dólares por onza troy 100 onzas troy por contrato (7)

AGO 20	1814.101	1798.00	-0.89	191,041	297,769
OCT 20	1825.80	1,811.70	-0.77	2,858	37,973
DIC 20	1841.80	1,823.90	-0.97	17,590	191,441

Plata *Dólares por onza troy 5,000 onzas troy por contrato (7)

JUL 20	19.69	19.50	-0.96	12	2,391
SEP 20	19.83	19.52	-1.54	52,546	139,998
DIC 20	20.00	19.70	-1.50	2,225	28,336

FUENTE: CBOT(1), KCBOT(2), IFFE(3), NYBOT(4), WCE(5), CME(6), INMEX(7).
 (MWBUX: MILLÓN DE UNIDADES TÉCNICAS BRITÁNICAS) ESPECIFICACIONES DE CONTRATO
 EN: WWW.CBOT.COM, WWW.KCBOT.COM, WWW.IFFE.COM, WWW.NYBOT.COM,
 WWW.WCE.COM, WWW.CME.COM Y WWW.INMEX.COM



Perspectivas con Signum Research

Alain Jaimes
Analista



Los estragos del coronavirus en el sector industrial

El sector industrial mexicano, el cual mostraba una desaceleración desde finales de 2018, registra importantes impactos derivados de la afectación sanitaria del Covid-19

En ese sentido, estimamos que las emisoras que conforman dicho sector presentarán las mayores afectaciones durante la próxima temporada de reportes al segundo trimestre del año.

El conglomerado Alfa publicó sus resultados al final de la jornada del 16 de julio, como esperábamos, se enfrentó a un trimestre sumamente complejo impactado por el desfavorable desempeño de todas sus subsidiarias.

En ese sentido, los ingresos del conglomerado retrocedieron en 28.6%, mientras que el EBITDA descendió en 61.2 por ciento.

Por subsidiaria, la petroquímica Alpek enfrentó un entorno de deprimidos precios de materias primas, y aunque el segmento de Poliéster mostró sólidos volúmenes de venta no fue capaz de contrarrestar las caídas de doble dígito en sus principales indicadores financieros.

Nemak, encargada de proveer soluciones de aligeramiento para la industria automotriz, fue la subsidiaria que presentó las mayores afectaciones debido al cierre de la mayoría de sus plantas armadoras por las medidas de confinamiento, así como a la profunda y generalizada caída en la producción vehicular.

A pesar de los esfuerzos por contener costos y gastos, la emisora registró importantes retrocesos en sus resultados. Los ingresos sumaron 403 millones de dólares, mientras que el EBITDA registró un valor negativo de 37 millones de dólares, lo que generó pronunciadas variaciones anuales de -60.1% y -121.3%, respectivamente.

Orbia, empresa que se compone de tres importantes grupos de negocio: Vestolit (so-

luciones de polímeros), Fluent (irrigación, comunicación de datos, construcción e infraestructura) y Koura (flúor) no estará exenta de desafiante coyuntura económica.

Vestolit, registraría al 2020II cifras débiles que serán reflejo de dos factores asociados a la actual pandemia: debido a la contracción generalizada en la demanda de productos, el PVC ha visto caer su precio, afectando los ingresos de esta división; segundo, se ha presentado escasez en el mercado del etano debido a que los precios del petróleo tocaron niveles tan bajos que dejó de ser rentable su producción, lo que elevó el precio del etano afectando por otro canal los resultados de esta división.

Fluent, presentaría resultados mixtos ya que, por un lado, Dura-line y Netafim otorgarían un ligero soporte a los resultados, por otro, Wavin restará dinamismo a dicha división.

Respecto a Koura, el ambiente retador continuará derivado de las crecientes importaciones ilegales de gases refrigerantes en la Unión Europea, además de la contracción generalizada de la demanda de sus productos que responde a la crisis del coronavirus.

Debido a lo anterior, pronosticamos que la empresa registrará durante el 2020II, ingresos consolidados por 1,485 millones de dólares mientras que el EBITDA sumaría 276 millones de dólares, con lo que presentaría variaciones anuales de -19% y -26%, respectivamente.

Por otro lado, Grupo Rotoplas, compañía enfocada en ofrecer soluciones de agua, tam-

bién sentirá los efectos de la actual pandemia, ya que, a pesar de poder continuar con sus operaciones en la mayoría de las plantas por considerarse dentro del giro de actividades esenciales, la importante contracción en la demanda global restará dinamismo a sus próximos resultados, principalmente en las regiones de América Latina donde la compañía opera y que mermará el favorable desempeño de su canal de ventas de e-commerce en Estados Unidos.

Con base en nuestro análisis, pronosticamos para el próximo periodo, ingresos que ascenderían a 1,842 millones de pesos, mientras que el EBITDA se posicionaría en 281 millones de pesos, lo anterior implicaría variaciones anuales de -7.7% y -6.6%, respectivamente. Por su parte, el margen EBITDA se posicionaría en 15.3%, un ligero incremento de 20 pb respecto al mismo periodo del año anterior.

Si bien dichos retrocesos resultan negativos, consideramos que serán menos pronunciados comparados con los de la industria, lo que es reflejo de la resiliencia de sus productos y eficiencias operativas.

Finalmente, un factor determinante para afrontar la compleja situación es el nivel de apalancamiento de las emisoras, en ese sentido, es importante mencionar que ninguna de las empresas listadas posee un nivel de deuda que represente un riesgo en el corto plazo, la razón de Deuda Neta a EBITDA de la mayoría de ellas ronda las 2 veces (x), nivel que consideramos adecuado dentro de la industria.

El sector industrial en México, como se mencionó, se encuentra enfrentando los efectos

tos de la crisis sanitaria y, debido que aún se vislumbra mucha incertidumbre y los efectos de la actual pandemia aún son desconocidos, esperamos que la debilidad en este sector económico se prolongue durante el resto del año, con graduales y ligeras recuperaciones a partir del próximo.

No obstante, la estructura financiera, diversificación de productos y regiones, además de la dolarización en ingresos de algunas emisoras, las convierten en un interesante punto de inversión que no hay que descartar.

1,842

MILLONES

de pesos serán los ingresos de Rotoplas, 7.7% menos que lo registrado en el mismo periodo del año anterior

403

MILLONES

de dólares fueron los ingresos de Nemak, una caída del 60% respecto a los registrados en el mismo periodo del año anterior



Pues la normalidad comienza lentamente a regresar para algunas empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, después de meses de suspensión de actividades por el Covid-19.

Tal es el caso de Grupo Sports World, que anunció la apertura de nueve clubs deportivos de acuerdo a las autorizaciones emitidas por las autoridades competentes. Son tres en el estado de Querétaro, dos en Jalisco y uno en Torreón, Saltillo, Aguascalientes y Veracruz.

Los usuarios podrán reservar su acceso al club a través de una nueva versión de la aplicación digital de la cadena, donde además estarán disponibles más de 100 clases grabadas, entre otros.

Grupo Financiero Bx+ y Appriza Pay, empresa Fintech de Estados Unidos, anunciaron la firma de una alianza estratégica con el objetivo de lanzar próximamente una solución financiera integral que permitirá recibir las remesas de forma segura e inmediata, tener notificaciones en tiempo real en el momento del depósito de la remesa y realizar cualquier movimiento que los beneficiarios deseen hacer con su cuenta.

Adicionalmente, podrán realizar diversas operaciones como pagos y cobros a través de CoDi, pago de servicios, recargas telefónicas, transferencias de dinero, cashback y retiros de efectivo.

Esta sinergia permitirá a los mexicanos que trabajan en Estados Unidos transferir remesas de forma sencilla, segura y rápida, empleando canales digitales, y ofreciendo fácil acceso a servicios bancarios.

El acuerdo está sujeto a la aprobación de las autoridades mexicanas.

American Airlines y JetBlue Airways acordaron una sociedad estratégica para aumentar las opciones

de vuelo en Nueva York y Boston y así crear lo que ejecutivos llamaron un "motor de crecimiento" para recuperarse luego de la pandemia del coronavirus.

El acuerdo incluirá compartir códigos de vuelos en más de 60 rutas operadas por American y 130 de JetBlue que pueden ser reservados en los sitios en Internet de cualquiera de las aerolíneas. Los clientes pueden intercambiar sus beneficios de viajero frecuente, lo que significa que pueden acumular millas con una aerolínea y usarlas en la otra.

Como resultado del acuerdo, American lanzará un servicio desde Nueva York a Tel Aviv, Atenas y Río de Janeiro en 2021 y seguirá sirviendo a Londres y Madrid, dando a los clientes de JetBlue a los mercados internacionales.

JetBlue sumará vuelos a los tres aeropuertos del área de Nueva York, incluida su base, JFK.

Industrias Peñoles podría presentar resultados negativos en el segundo trimestre del año debido a que la minería de metales preciosos no fue considerada como actividad esencial durante los primeros meses de la pandemia, además de la disminución en el precio de los metales industriales.

Analistas de Signum Research consideraron que, puesto que los ingresos provenientes del oro y plata representaron el 65% de los ingresos en el primer trimestre del 2020, los ingresos del segundo trimestre podrían disminuir en 13.7 por ciento.

Asimismo, estimaron que el flujo operativo podría colocarse en 158.7 millones de dólares. Por lo anterior, cambiaron su postura de Compra a Mantener las acciones de la minera mexicana.

El Banco de Desarrollo de América del Norte le otorgará a Value Arrendadora un crédito por hasta

155.4 millones de pesos bajo el Programa Vehicular de Value Arrendadora para el Transporte Público en México.

El programa tiene un costo total de 613.3 millones de pesos destinados a la realización de operaciones de arrendamiento o financiamiento de hasta 223 vehículos con tecnologías más limpias.

El programa consta de dos etapas. La primera corresponde al primer contrato de crédito por 155.4 millones de pesos y comprende el fondeo parcial de una operación de arrendamiento entre Value Arrendadora y el gobierno de Nuevo León para el uso de 63 autobuses a gas natural para transporte público.

La segunda etapa consiste en los 160 vehículos restantes.

13.7%

CAERÍAN

los ingresos de Industrias Peñoles al 2T20, según Signum Research.

155.4

MILLONES

de pesos le prestó el BDAN a Value Arrendadora.



**Economía
conductual**

Raúl Martínez Solares
raul@martinezsolares.com.mx

Las narrativas económicas

Un experto es una persona que evita los pequeños errores mientras se adentra en la gran falacia.

Steven Weinberg, Premio Nobel de Física

El concepto de narrativa económica, según lo describe Robert Shiller, Premio Nobel de Economía en su más reciente libro, se refiere al contagio de ideas que se reproduce a través de la comunicación de boca en boca y que típicamente involucra el esfuerzo de personas por difundir historias y hacer que éstas se propaguen.

Shiller busca identificar cómo estas narrativas que se propagan y contagian, particularmente de forma reciente a través de medios digitales que producen una muy rápida expansión de la explicación sobre eventos económicos específicos.

Las narrativas económicas pueden reproducirse, ya sea por la divulgación de ideas que pueden resultar atractivas para las personas o, en ocasiones, por una clara intencionalidad de parte de quienes buscan propagar una versión específica de los hechos.

En el libro se ejemplifica como en Estados Unidos se construyó una narrativa económica para tratar de describir al actual presidente como un brillante hombre de negocios. Se trató de un esfuerzo intencional por cambiar la percepción, basada en datos duros y verificables, de que en los hechos el actual presidente había sido no sólo un mal empresario con varias quiebras de en su historia, sino además un mal negociador. La narrativa lo logró y ello explicó en parte su triunfo electoral.

En otros casos, la narrativa se produce a partir de expectativas de quienes interpretan los hechos a partir de una visión que le resulta favorecedora, aunque no esté fundadas en la realidad. Así, la utilización de ejemplos de personas que habiendo abandonado sus estudios lograron situarse como grandes emprendedores (particularmente en los sectores de la economía de la información y digital), llevó a generar esta visión de que no se requiere tener estudios para ser exitoso; aun cuando toda la evidencia probabilística muestre que los casos de estos grandes empresarios son estadísticamente muy poco representativos de lo que ocurre

para la mayoría de la población.

El problema de las narrativas económicas es que frecuentemente incurren en generalizaciones y simplificaciones. Cuando además buscan apoyar una cierta visión económica, típicamente reducen el diagnóstico, eliminan cualquier posibilidad de que la visión tenga alguna debilidad e imputan todos los defectos a las visiones que consideran contrapuestas.

El defecto de estas narrativas es a su vez, su principal fortaleza, su simplismo reduccionista las hace muy atractivas para un amplio espectro de la población, que carece de información objetiva y amplia y frecuentemente prefiere diagnósticos simplistas, aunque no correspondan a la realidad.

Hoy enfrentamos una narrativa que, de un lado del espectro en términos económicos, trata de encontrar la raíz de todos los problemas económicos del país en un supuesto modelo neoliberal, como si estos problemas hubiesen surgió de la nada en las últimas décadas y no tuvieran raíces profundas en la etapa en de un estado intervencionista y sin disciplina fiscal.

Del otro lado, otra narrativa trata de centrarse en identificar defectos en el actual gobierno, sin reconocer en algunos casos la profundidad de los problemas previos; centrándose además en temas intrascendente, sobre todo si se contrastan con ciertos elementos de la visión económica actual que si son de profunda preocupación y que limitan la capacidad de alcanzar un adecuado nivel de desarrollo y crecimiento económico.

Como comenté recientemente, hoy el discurso lo ganan los estridentes. Se olvida frecuentemente que el conocimiento no es necesariamente democrático; como si cualquiera tiene la capacidad de expresar una opinión objetivamente válida y fundada. El conocimiento requiere disciplina, acceso a fuentes, capacidad de discriminación, comprensión y análisis de datos.

Mientras la discusión de los problemas se base en narrativas construida sobre falacias y supuestos simplistas, la verdadera construcción de soluciones no será posible.



Nombres, nombres y... nombres

Alberto Aguilar
@aguilar_dd

Cierran salas Cinépolis y Cinemex, esperan hoy en CDMX y pertrechados

El rubro de la exhibición de cine está atento a la decisión del gobierno de la CDMX a cargo de **Claudia Sheinbaum**, que hoy podría modificar la tonalidad del semáforo de naranja a amarillo.

Tras 15 semanas de cierre de las 7,500 salas en el país, se imaginará la presión económica.

Ya tuvieron que cerrar nueve complejos de Cinépolis de **Alejandro Ramírez** y tres de Cinemex que lleva **Rogelio Vélez**. Si se considera que en cada uno trabajan entre 20 y 40 empleados, al menos se perdieron 500 plazas.

Los cierres de Cinépolis fueron en Durango, Querétaro, León, Celaya, Toluca y tres en la CDMX y los de Cinemex en Nuevo Laredo, Monterrey y Aguascalientes.

¿Seguirán las cancelaciones? **Tábata Vilar**, directora de Canacine, hace ver que es difícil pronosticar. Nadie conoce el rumbo de la pandemia. Si el semáforo va a amarillo en CDMX, por su importancia, será una gran ayuda.

Según Canacine, que preside **Fernando de Fuentes**, en el lapso de la pandemia se han dejado de vender casi 136 millones de boletos con un golpe de unos 7,500 mdp.

Con semáforo amarillo, es improbable que este mismo fin de semana se abran las salas. Esto quizá se verá hasta el 24 de julio para dar tiempo a los distribuidores a reposicionar material. En ese negocio los estrenos son nodales, pero queda por ver lo que decida Hollywood, ya que en EU con los rebotes de la pandemia, Disney, por ejemplo, canceló *Mulan* o *Bob Esponja*. Los cines ya están perfectamente pertrechados en materia sanitaria con señalización y aforos acotados. Cada espectador debe quedar aislado a 2 metros a la redonda. También se han colocado sofisticados filtros de aire, conforme a lo recomendado por OMS. Hay experiencias exitosas en Corea del Sur o Japón que pretende replicar la industria mexicana, que por el número de salas es la 4ª más influyente del planeta. Veremos.

En tintero de Aleática Aeropuerto de Toluca

Será a fin de mes cuando **Sergio Hidalgo** termine su rela-

ción con Aleática. Todavía ayer estuvo en algunos consejos antes de ceder la estafeta a **Sergio López**. Su renuncia tiene que ver con un cambio en lo que es el perfil del puesto. Menos manejo de crisis y más un apuntalamiento operativo con asuntos de carácter técnico en ingeniería. Un tema que quedó en el tintero fue la venta del 49% del Aeropuerto de Toluca. La emergencia la impidió. Hay una carta de intención y se convino con SCT de **Javier Jiménez Espriú** retomarla en 2021. Hoy ahí no hay ni un solo vuelo comercial. Todos son privados.

Desacuerdos con ajustes en White & Case

No todos los abogados que salieron del despacho White & Case que encabeza **Ismael Reyes Retana** están conformes con la versión que dio la compañía. Fueron nueve especialistas y de ellos siete socios. Según esto el asunto estaba pendiente del 2019. **María Ancira** con siete años en la firma y que era socia, señala que en su caso el ajuste no lo esperaba. De hecho estaba por iniciar su traslado temporal a NY. Al informar de los recortes, explica, no se dijo que fuera por el perfil o desempeño laboral. Más bien se adujo como causa la crisis del Covid-19 y otras circunstancias por las que atraviesa la firma aquí.

Formaliza SHCP petición a burócratas

Éramos muchos y parió la abuela. El miércoles **Thalía Lagunas**, oficial mayor de SHCP, emitió el escrito para solicitar que los funcionarios de todas las dependencias donen parte de su sueldo por la austeridad. Incluso se instruyen porcentajes y hasta líneas de captura. De no creerse, máxime la tremenda crisis.

Refrendo a Grupo Salinas por Cemefi

No es la primera vez, así que ayer Grupo Salinas de **Ricardo Salinas Pliego** fue refrendada, junto con todas sus compañías como Empresa Socialmente Responsable por el Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi) que preside **Jorge Villalobos**.



Globali....

¿qué?

Fausto Pretelin Muñoz de Cote
faustopretelin@eleconomista.mx

Boris Johnson no quiere contagiarse a través de Huawei

La oscuridad de la razón es la fábrica óptima de las teorías de conspiración.

Tras el avance de la pandemia un grupo de británicos decidió destruir antenas difusoras de internet propiedad de Huawei creyendo que el nuevo coronavirus se propaga a través de las ondas de la señal 5G.

Azuzado por el inquilino de la Casa Blanca y aturdido por las redes sociales, un conjunto de la población global cree que el gobierno chino incubó el nuevo coronavirus en el planeta como si se tratara de una bomba nuclear de lenta destrucción.

Detrás de la nube de desinformación, queda la realpolitik. Poco a poco se va levantando el telón de la nueva normalidad y ya se puede observar la suspensión de libertades en Hong Kong (un país, un sistema) y el boicot de Australia, Estados Unidos y Reino Unido a Huawei como si se tratara de una embajada china.

Australia fue el primer país que bloqueó, en el 2018, a la empresa china al considerar que su tecnología 5G podía servir al espionaje.

La administración Trump ha calificado a Huawei de amenaza para la seguridad nacional. Desde hace un año prohibió a las empresas de su país venderle productos como semiconductores, y específicamente a Google, darle acceso a sus servicios de telefonía inteligente.

Angela Merkel deberá de decidir en septiembre qué va a ocurrir con el 5G de Huawei. Existen posiciones enfrentadas, entre priorizar la seguridad o las relaciones comerciales con China. En Francia, al momento no hay veto general a Huawei, pero los operadores que utilizan su tecnología solo recibirán permisos de explotación para ocho años, un límite que no se impondrá con proveedores rivales como Nokia o Ericsson.

El primer ministro Boris Johnson dijo el año pasado que Huawei no se encontraría con ninguna barrera de entrada en su país para instalar la tecnología 5G. ¿Qué le hizo cambiar

de opinión? La nueva ley de seguridad articulada por Pekín para aplicarla en Hong Kong, cuyo único objetivo es terminar con la disidencia que, desde hace más de un año, no ha dejado de salir a las calles para protestar por la injerencia de Pekín en sus libertades.

China ha roto un acuerdo firmado con Reino Unido en 1997. Tendrían que haber pasado 50 años para poder extender su marco legal hacia Hong Kong.

El gobierno de Xi Jinping señala a supuestas fuerzas oscuras del exterior como responsables del proceso de desestabilización en Hong Kong, pero fue Pekín, quien a través de una propuesta de ley de extradición, detonó el malestar entre el grupo prodemocracia.

La crisis de la pandemia envalentonó a Xi Jinping no sólo a activar la ley de extradición sino a apostar por un objetivo mayor: eliminar la base legal que unía a China con Kong Kong, "un país, dos sistemas".

Boris Johnson ha respondido a través de dos vías: la oferta a hongkoneses de tres millones de visas para trasladar su residencia a Reino Unido y el boicot contra Huawei.

En el ámbito geopolítico el presidente chino ha movido sus piezas en contra de los intereses de Estados Unidos y Reino Unido aprovechando que la política exterior del presidente Trump da muestras de una clara debilidad, y que el Brexit ha degradado el poder de los británicos en el exterior.

Pekín también se está aprovechando que la crisis del nuevo coronavirus no ha sido tomada en serio por el presidente Trump. El proceso de debilitamiento de su imagen está correlacionado con el número de muertos que ha provocado el virus. Lo más impactante es que al día de hoy no existe una sensibilidad de Trump sobre el tema. No es Biden quien lo está poniendo contra las cuerdas, es la pandemia, y Trump, no quiere darse cuenta.

La nueva normalidad nos está dejando múltiples lecciones, incluyendo teorías de la conspiración.



Verde en serio

Gabriel Quadri
www.gabrielquadri.blogspot.com

Programa de medio ambiente, ideología y desvarío (2 y último)

El Programa Sectorial de Medio Ambiente y Recursos Naturales (2020-2024) tiene varios rasgos que lo singularizan en la historia de la planeación sectorial en nuestro país. El primero es que se trata de un desahogo emocional de sus autores, quienes despliegan en el texto una amplia serie de desvaríos y muletillas ideológicas contra la economía de mercado y la empresa privada (“neoliberalismo” y “modelo de desarrollo”), al tiempo que abanderan un delirante supremacismo indígena como aspiración y alternativa. Otros, tienen que ver con su pobreza analítica, sus contorsiones conceptuales, sus carencias programáticas y de integración entre medios (instrumentos de política) y fines, la ausencia de metas objetivas, y, con enormes omisiones y vacíos temáticos en la agenda de sustentabilidad del país.

Después de empantanarse y chapotear en consideraciones sobre conservación y biodiversidad (como lo apuntamos la semana anterior), el texto discurre abordando de manera deshilvanada el Cambio Climático, sin plantear alguna ruta para el cumplimiento de los compromisos de México ante el Acuerdo de París. Esto, seguramente, como deferencia a las regresivas decisiones que este gobierno ha tomado en el sector energía en contra de las energías limpias y en favor del petróleo, carbón y combustóleo; aquí, el documento se asume como cómplice. Aborda el tema del agua de una manera superficial a partir de cifras mentirosas sobre cobertura de agua potable y drenaje que nos equipararían al África Sub-Sahariana. En materia de calidad del aire, el documento es notoriamente tangencial; calla ante el terrible impacto a la salud pública que provocan las emisiones de termoeléctricas de CFE a carbón y combustóleo, así como las refinerías de Pemex, e ignora en la práctica las necesidades de una normatividad más estricta para vehículos. Aunque se lanza en contra de la gran industria, el documento no es capaz de articular, o al menos mencionar, políticas sectoriales de sustentabilidad para sectores industriales estratégicos, como la minería, siderurgia y cemento.

Las omisiones del documento son del tamaño de catedrales. La más grave es la que respecta a los mares. No hay ni una sola

palabra sobre la biodiversidad marina, mamíferos marinos, extinción de la Vaquita Marina. El documento también desconoce a la Evaluación de Impacto Ambiental, instrumento esencial de regulación directa para armonizar proyectos y actividades económicas con la sustentabilidad. Este silencio, sin embargo, parece lógico, en la medida en que Semarnat se ha convertido en copartícipe del gobierno federal en las violaciones a la ley en absurdos megaproyectos (Tren Maya, Dos Bocas). El texto igualmente desconoce el Capítulo 24 del nuevo T-MEC, que exige de nuestro país una activa política en temas como Evaluación de Impacto Ambiental, calidad del aire, especies invasoras, comercio y biodiversidad, contaminación marina, y conservación de especies marinas, entre otros. Algo extraño – incluso insólito – es que, en plena pandemia, el documento pasa por alto totalmente al tráfico de vida silvestre y a la necesidad de sistemas de monitoreo y seguimiento de enfermedades zoonóticas potenciales en especies, regiones y ecosistemas críticos. Se desestima, por otro lado, la importancia de las instituciones (Profepa) y tareas de inspección y vigilancia, y aplicación de la ley en agua, suelo, aire y recursos naturales, así como el requisito de modernizar el procedimiento administrativo en ello. Ni una mención a la desaparición de la Gendarmería Ambiental, o de su sustitución por la Guardia Nacional; tampoco, a la Guardia Costera de la Secretaría de Marina.

En fin, lo que sí se puede comprender es que el documento sorla los recortes presupuestales incapacitantes a Semarnat, Conanp, Conagua, Profepa, y Conabio, dado que se trata con ello de financiar tanto proyectos disparatados e irracionales del gobierno, como subsidios y dádivas clientelares que tanto celebra el actual Secretario. También, se entiende que este Programa Sectorial de Medio Ambiente y Recursos Naturales haya pasado de noche y sin pena ni gloria, y que el actual Presidente de la República lo haya ignorado olímpicamente. Es un tema que no entiendo, ni le importa, y que incluso desprecia.



Ricos y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Inyecta Hacienda 20 mmdp a Estados

Los estados y municipios de la República Mexicana, recibieron una "bocanada de oxígeno".

La secretaría de Hacienda, que encabeza **Arturo Herrera**, activó el Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF).

Con ello, el gobierno federal les entregó 20,000 millones de pesos de ese fondo. De la cantidad total, 4,000 millones de pesos son para los municipios. Se trata de una inyección de recursos para impulsar la reactivación económica en los estados y municipios de la República Mexicana y la Ciudad de México.

Hacienda reconoce también que con esta cantidad además de resarcir y cubrir cualquier disminución presentada en junio, dota de recursos de libre disposición a las entidades y municipios.

Tales recursos corresponden a la compensación del segundo trimestre del año del FEIEF. Adicionalmente entidades y municipios recibieron la noticia de que la Secretaría de Hacienda está afinando un mecanismo para que la transferencia de los recursos de esos fondos sea mensual. La intención es ayudar a los estados de la República frente a la incertidumbre generada por la pandemia del Covid-19.

Pero ¿qué es el FEIEF?

El FEIEF es uno de los tres fondos de estabilización que se crearon en el 2006. En ese año, el Congreso aprobó la Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, con la figura de los fondos de estabilización, para contar con reservas a contingencias presupuestarias.

Se decidió que se destinarían los ingresos excedentes a tres fondos de estabilización: el Fondo de Estabilización de los Ingresos Petroleros (FEIP), el FEIEF y el Fondo de Estabilización para Inversión en Infraestructura en Petróleos Mexicanos.

Los recursos del FEIEF son para enfrentar contingencias en los gobiernos estatales y por tanto en los municipales.

Si durante tres meses seguidos, las participaciones programadas son inferiores a lo previsto, se activa el FEIEF y se pagan a los estados un 75% de la insuficiencia, si cuando termina el año sigue siendo negativo el saldo de lo pagado respecto a lo programado, se les paga al cien por ciento la disminución anual.

El FEIEF es el mecanismo que permite al Gobierno de México cubrir las diferencias entre las participaciones en ingresos federales observadas, en función del comportamiento real de la actividad económica, y las presupuestadas al inicio del año.

La intención de este fondo es garantizar que los ingresos de las entidades federativas, no tengan ninguna afectación a pesar de que exista una disminución en la recaudación federal participable.

Frente a la inédita situación que se está registrando por el Covid-19, se activó el FEIEF, y le entregaron 20,000 millones de pesos a estados, municipios y Ciudad de México.

Grado de inversión, ¿adiós?

Cada vez son más las instituciones financieras que anticipan que México perderá el grado de inversión, que con tanto esfuerzo logró obtener en el año 2002.

Ahora es el Bank of America Merrill Lynch el que prevé que lo perderá el próximo 2021.

Identifica dos causas principales: la lenta recuperación de la economía mexicana y el aumento del gasto público.

Este último lo explica por el gasto en el Tren Maya y la refinería de Dos Bocas, además de los programas sociales.

Además señala la deuda pública, como proporción del PIB, pasará del 45 al 60 por ciento.

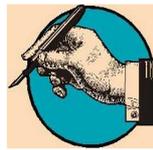
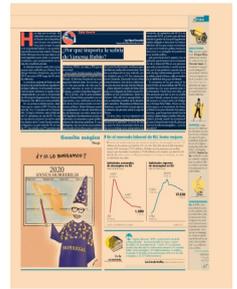
O sea que a pesar de que el gobierno mexicano se ha esforzado por no aumentar la deuda y mantener la disciplina fiscal, la deuda se incrementará notablemente y también el gasto público.

En consecuencia el gobierno tendría que tomar el camino de buscar la aprobación de una reforma fiscal.

Veremos.

Atisbos

PASE DE CHAROLA.- ¿Qué tan difíciles estarán las cosas que el gobierno mexicano decidió pedir aportaciones voluntarias a los funcionarios públicos? Voluntariamente podrán poner desde el 5 al 25% bajo la política de austeridad. Además de que les recortan el sueldo, les quitan sus prestaciones, les quitan computadoras y les imponen candados para que no se contraten en la iniciativa privada cuando dejen sus cargos, ahora también pueden hacer aportaciones voluntarias.



Caja fuerte

Luis Miguel González
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

¿Por qué importa la salida de Vanessa Rubio?

Hay algo que no encaja. Se abandona una posición en el Senado de la República para buscar una gubernatura; para ocupar un puesto en el gabinete federal o una posición importante en el servicio exterior. Vanessa Rubio Márquez anuncia que deja su posición legislativa para iniciar un proyecto académico, que complementaría con tareas de consultoría privada.

Su decisión importa, entre otras cosas, porque será sustituida por Nancy Guadalupe Sánchez Arredondo, que en el 2019 renunció al PRI luego de 30 años de militancia.

La senadora suplente de Rubio es colaboradora de Javier Bonilla en el gobierno de Baja California. En el momento en que rinda protesta sabremos si queda como independiente o se suma a la bancada de Movimiento Regeneración Nacional (Morena). Esto último es lo más probable.

En sus primeras declaraciones, dejó claro que no volverá al PRI. El tricolor pasará de 14 a 13 escaños en la Cámara Alta. Si migra a Morena, este partido tendrá 61 senadores, en vez de 60. Si a estos escaños le sumamos los de los partidos aliados de la Cuarta Transformación, se llegaría a un gran total de 78, en vez de 77. (Los aliados son PT que tiene seis senadores; PVEM, con siete, y PES que suma cuatro).

A la Cuarta Transformación, le faltan

ocho escaños para lograr la mayoría calificada. Si Sánchez Arredondo se suma, seguirían faltando siete. Son muchos, pero no hay que perder de vista que hace unas semanas se sumó el senador Enríquez, ¿cuántos chapulines llegarán?

Por lo pronto, vale la pena enfatizar que sin Vanessa Rubio se perderá una voz importante y muy calificada en la discusión de los temas relacionados con las finanzas públicas. Rubio Márquez cuenta con experiencia al más alto nivel de la toma de decisiones y en estos meses de la LXIV legislatura fue relevante en asuntos relacionados con impuestos y gasto público, además de relaciones exteriores. Es muy inteligente y era una de las pocas priistas que tomaba el micrófono para cuestionar

la Cuarta Transformación, en tribuna pero también en medios de comunicación, donde su participación es muy valorada, por su claridad y por su CV. Fue subsecretaria en Hacienda, Desarrollo Social y Relaciones Exteriores. Una de las colaboradoras más cercanas de José Antonio Meade.

¿Tiene relación la salida de Rubio Márquez con la llegada de Emilio Lozoya? En política no hay coincidencias, dicen los clásicos. Más allá de la perogrullada, el reto es entender el sentido de la decisión de la senadora. Ella estaba en Relaciones Exteriores cuando Emilio Lozoya ejercía su derecho de pernada sobre la caja de Pemex.

En esos años, no tuvo injerencia directa ni indirecta sobre las acciones de

Lozoya en la petrolera. La zona de riesgo para la ahora exsenadora tiene que ver con su trabajo como subsecretaria de

Hacienda, de septiembre del 2016 a noviembre del 2018. ¿Cuánto supo del *dark side* de la gestión de Lozoya? Legalmente estaba obligada a denunciar los hechos delictivos de los que tuviera conocimiento, pero en la tradición política mexicana, denunciar a un protegido del presidente es un suicidio político.

¿De qué tamaño fue la presión y los argumentos que le hicieron ver la conveniencia de su licencia? Ella es una persona que está acostumbrada a recibir presiones, por lo que podemos suponer que se trata de algo relativamente grande. Con su salida, pierde el fuero y deja en evidencia la debilidad del grupo de Meade.

En momentos en los que viene el *huracán* Emilio, el excandidato del PRI a la presidencia y los suyos parecen estar a la intemperie. Hasta hace unos días, podría pensarse que ése no era un problema para Meade, porque la presa mayor del proceso a Lozoya sería Luis Videgaray o Enrique Peña Nieto. Ahora no hay nada seguro y el movimiento de Vanessa Rubio sirve para alimentar las especulaciones, ¿qué trayectoria tendrá ese fenómeno meteorológico/político llamado Emilio? ¿Dónde caerán las tormentas? ¿Cuántos damnificados habrá? ¿Qué pasará con la reforma energética... y con la oposición?



MÉXICO SA

Emilio Lozoya: llegó la hora de hablar

// De ¡al abordaje! al sálvese quien pueda

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

SITODO MARCHA según lo planeado, a partir de hoy el Reclusorio Norte de la Ciudad de México tendrá un nuevo inquilino: Emilio Lozoya Austin, ex director de Petróleos Mexicanos, extraditado de España, quien (versión oficial) retorna al país con la “voluntad” de contar todo lo que sabe sobre los múltiples negocios ilegales a costillas de la ex paraestatal y aportar los nombres y apellidos de los participantes (públicos y privados) en el saqueo.

ANTES, LA CONSIGNA fue ¡al abordaje!; hoy, “sálvese quien pueda”. Por ello se registran nerviosos movimientos (junto con la contratación masiva de abogados) de los integrantes del círculo inmediato del otrora poderoso funcionario, incluidos personajes del sector empresarial y del primer circuito de ex funcionarios peñanietistas, algunos de ellos con fuero legislativo (quienes ahora pedirán licencia, porque, dicen, su verdadero interés en la vida es la “academia” y la “investigación” en el extranjero –Vanessa Rubio *dixit*–, motivados por el supuesto de que si se alejan del anafre el “calor” amaina).

EL NEFASTO EMPRESARIO Alonso Ancira –marca Carlos Salinas de Gortari y experto en negocios cochinos a costa del erario– quiso adelantarse a los acontecimientos: huyó a España para evitar (aunque existen todos los elementos para recluirlo) las pesquisas del fiscal general de la República, Alejandro Gertz Manero, pero su intentona resultó fallida, porque lo aprehendieron, precisamente, en la madre patria –en donde permanece– por el descarado robo en la operación de compraventa de Agronitrogenados y lo que se acumule, que es mucho, sin duda.

CORRE LA VERSIÓN de que Lozoya trae consigo –o puede disponer de ellas– 18 videograbaciones –al estilo Carlos Ahumada– que involucrarían a medio mundo del ámbito gubernamental (con EPN), empresarial y legislativo, pues en ellas se constataría que, por instrucciones “superiores” (que no serían otras que las giradas por Peña Nieto y Luis Videgaray), el ex director de Pemex repartió jugosas coimas para que rápidamente se aprobara la

“reforma” energética y algunas más.

DE ENTRADA, EL fiscal Gertz Manero deberá poner la mira –si es que aún no lo ha hecho– sobre los integrantes del consejo de administración de Pemex en tiempos de Lozoya Austin, puras joyas del sistema. ¿Por ejemplo? Luis Videgaray, Pedro Joaquín Coldwell, Ildelfonso Guajardo, Enrique Ochoa Reza (lo suplió María de Lourdes Melgar Palacios), Miguel Messmacher, Francisco Leonardo Fabio Beltrán, Rafael Pacchiano Alamán y los cinco representantes de Carlos Deschamps. Hay más –ex directivos incluidos–, pero con éstos el fiscal se entretiene un rato.

LOZOYA, PUES, ENCARCELADO en espera de que lo acompañen sus “amigos”. Pero no sólo se trata de los dineros ilícitos para la campaña presidencial de Peña Nieto, o las “contribuciones” ilegales de la brasileña Odebrecht, Agronitrogenados, Fertimex, *huachicol*, astilleros españoles, lavado de dinero... La telaraña de negocios ilegales a costillas de Pemex alcanzó dimensiones faraónicas. Ciertamente el saqueo de la ex paraestatal no fue privilegio del sexenio peñanietista, pero con Lozoya en la dirección general, y “por órdenes de arriba” (según justifica este personaje), se esmeraron para alcanzar grado superlativo.

SABIÉNDOSE IMPUNES, SAQUEARON a Pemex y todo lo que pudieron, y fue mucho. No dejaron piedra sin labrar (Javier Jiménez Espriú *dixit*), porque creyeron que tendrían seis años más para seguir con los negocios ilícitos y contarían con tiempo suficiente para borrar las huellas. Pero calcularon muy mal y hoy están con un pie en chirona.

Las rebanadas del pastel

CÓMO OLVIDAR EL primer discurso de Emilio Lozoya como director de Petróleos Mexicanos: “mi administración tendrá tolerancia cero ante cualquier comportamiento fuera del marco legal, ya sea de privados o dentro de esta empresa; Pemex debe ser la más transparente y contar con un sistema real y permanente de rendición de cuentas”. Resultó buenísimo para saquear, pero pésimo para contar chistes.



ECONOMÍA MORAL

El enfoque de Salud Única Estructural y la pandemia

JULIO BOLTVINIK

JOHN BELLAMY FOSTER e Intan Suwandi (JBF-IS), en el artículo que empecé a comentar en la entrega anterior (10/7/20), citan a un grupo de científicos que han desarrollado el enfoque de Salud Única Estructural (SUE). Entre ellos, Robert G. Wallace (RGW), quien es un epidemiólogo evolucionista y es conocido por su libro *Big Farms Make Big Flu* (Monthly Review Press, NY, 2016). Según JBF-IS, los pensadores de SUE pertenecen a una nueva epidemiología basada en el materialismo histórico que se apoya en un enfoque dialéctico de la destrucción ecológica y en la etiología de la enfermedad, que se construyó sobre la base de una larga tradición de luchas socialistas y análisis crítico de las epidemias, entre las cuales mencionan a Engels, quien en las *Condiciones de la clase obrera en Inglaterra* analiza la base clasista de las enfermedades infecciosas; a Marx en sus discusiones al respecto en *El capital*; al zoólogo británico, amigo de Darwin y Marx, E. Ray Lankester, quien en su *Kingdom of Man* caracterizó las fuentes antropogénicas de la enfermedad y sus bases en la agricultura capitalista, los mercados y las finanzas; y R. Levin “Is capitalism a disease?” (*Monthly Review*, septiembre, 2000). Las nuevas zoonosis, dicen citando a RGW son las inadvertidas consecuencias del intento de direccionar la ontogenia y la ecología animal hacia la rentabilidad multinacional, produciendo nuevos patógenos mortales. Y añaden:

“**LA AGRICULTURA EXTRADOMÉSTICA** (*off-shore*) consistente en monocultivos de animales genéticamente similares a los domésticos (eliminando los cortafuegos de la inmunidad), incluyendo lotes masivos de crianza de cerdos y amplias granjas avícolas junto con la rápida deforestación y la mezcla caótica de aves y otros animales salvajes con la producción industrial animal –sin excluir los mercados húmedos– han creado las condiciones para el esparcimiento de patógenos tales como SARS, MERS, Ébola, H1N1, H5N1 y ahora SARS-CoV-2 ... La premisa operativa subyacente es que la causa de Covid-19 y de patógenos similares no se encuentra sólo en

el agente infeccioso o su curso clínico, sino también en las relaciones ecosistémicas que el capital y otras causas estructurales han controlado para su ventaja propia.”

MIRANDO LA TOTALIDAD, JBF-IS señalan que la reestructuración imperial de la producción (siglo XX tardío y siglo XXI temprano), que conocemos como globalización, fue el resultado de dos arbitrajes (captura de la diferencia de precios) globales: del trabajo y de la tierra. Citan a Eric Holt-Giménez (*Foodie’s Guide to Capitalism*), quien señala que el precio de la tierra en buena parte del Sur Global es tan bajo en relación con su renta potencial (lo que vale por lo que puede producir) que la captura de la diferencia (arbitraje) proveería a los inversionistas con una ganancia considerable. Los beneficios efectivos de cultivar dicha tierra son un aspecto secundario de la transacción, puesto que la nueva tierra es introducida en el mercado global de tierras en el cual las rentas esperadas pueden capitalizarse ahora. Otra cara de este fenómeno es conocida como despojos de tierra o grandes cercamientos (*land grabs*) del siglo XXI (recordando los cercamientos que expulsaron a los campesinos de la tierra que cultivaban en los siglos XV a XVII y dieron origen al proletariado), aceleradas por los altos precios de los alimentos en 2008 y 2011, y por la búsqueda de activos tangibles para los fondos privados a la luz de la incertidumbre generada por los activos financieros después de la Gran Crisis Financiera de 2007-2009. El resultado ha sido, señalan nuestros autores, la migración masiva más grande de la historia humana en un proceso global de descampesinización que ha alterado la agroecología de regiones enteras, remplazando la agricultura tradicional con monocultivos y empujando a las poblaciones a los barrios miseria urbanos. En la siguiente sección de su artículo, Foster y Suwandi abordan la interrupción de las cadenas globales de mercancías como resultado de la pandemia:

“**LOS NUEVOS PATÓGENOS** generados sin intención por los agronegocios... son residuos tóxicos del sistema de producción capitalista,

rastreables a las cadenas de mercancías de los agronegocios... Pero, en una especie de venganza metafórica de la naturaleza, como fue descrita primero por Engels y Lankester, el efecto dominó de los desastres ecológico y epidemiológico combinados... han interrumpido todo el sistema global de producción. El efecto de los cierres y del distanciamiento social... ha sacudido las cadenas internacionales de oferta/valor produciendo un gigantesco efecto látigo desde la oferta y la demanda de las cadenas globales de mercancías. Aún más, la pandemia Covid-19 ha ocurrido en el contexto de un régimen global neoliberal de capital monopolista-financiero que *ha impuesto austeridad en todo el mundo, incluso en la salud pública*. La adopción universal de producción justo a tiempo ha dejado a las corporaciones y a establecimientos, como los hospitales, con pocos inventarios... El resultado es una desvertebración de toda la economía global... Las actuales cadenas globales de mercancías... están organizadas para explotar los costos laborales unitarios más bajos (tomando en cuenta tanto los costos salariales como la productividad) en los países más pobres, al tiempo que la tecnología avanzada introducida en las nuevas plataformas de exportación del Sur Global genera en muchas

áreas una productividad comparable con la del Norte Global, lo que resulta en enormes márgenes de ganancia sobre el precio de exportación de bienes de los países más pobres. Los enormes excedentes así generados se introducen en la contabilidad del producto doméstico de los países del Norte. Sin embargo, se deben entender como *valor capturado* en el Sur. Todo el nuevo sistema de explotación internacional asociado con la globalización de la producción *constituye la estructura profunda del imperialismo tardío del siglo XXI*.”

A MODO DE conclusión provisional, y antes de entrar a un análisis detallado de la complejidad e invisibilidad de las cadenas de mercancías actuales, los autores señalan que: “la pandemia Covid-19, con sus cierres y distanciamiento social, es la primera crisis de la cadena global de oferta. Esto ha llevado a pérdidas en el valor económico, amplio desempleo y subempleo, colapso corporativo, mayor explotación, y hambre y carencias extendidas. Clave para entender tanto la complejidad y el caos de la crisis actual es el hecho que ningún director general (CEO) de una corporación multinacional tiene un mapa completo de la cadena de mercancías de la corporación”.



DINERO

Acusan a espías rusos de piratear vacunas // Estados Unidos: baja el desempleo, suben los contagios // Deducciones de impuestos

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

FUNCIONARIOS DE SEGURIDAD de Estados Unidos, Canadá y Gran Bretaña denunciaron que piratas informáticos vinculados a los servicios de inteligencia de Rusia han intentado activamente robar información de los investigadores que trabajan para producir vacunas contra el coronavirus en laboratorios de los tres países. Paul Chichester, director de operaciones del Centro Nacional de Ciberseguridad de Gran Bretaña, dijo que los *hackers* respaldados por el gobierno ruso lanzaron “ataques despreciables contra aquellos que hacen un trabajo vital para combatir la pandemia de coronavirus”. En un aviso publicado ayer, el Centro de Ciberseguridad dijo que un grupo llamado APT29, también conocido como “los Duques” u “Oso Acogedor”, era el responsable del robo.

El desempleo en Estados Unidos

EN LA PASADA semana, alrededor de 1.3 millones de estadounidenses presentaron solicitudes de seguro de desempleo, dijo el Departamento de Trabajo. Si lo queremos ver con optimismo, la cifra de 1.3 millones marca el quinto descenso semanal consecutivo después de que las solicitudes alcanzaran un máximo de 6.9 millones a finales de marzo. Por el lado negativo, la cifra de solicitudes de seguro por desempleo llegó a 51.3 millones. La relación costo-beneficio de salir del confinamiento es preocupante: mientras más gente regresa a sus actividades habituales, ocurren más contagios y muertes. Más de 20 estados están pausando o revirtiendo la reapertura de restaurantes, bares, gimnasios, salas de cine y otros centros de reunión, mientras sigue la discusión sobre el uso de cubrebocas no aceptada por todos.

Los donativos

EN OPINIÓN DEL Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP), las deducciones personales, aquellos gastos que se pueden restar de impuestos, como colegiaturas, honorarios médicos y donativos, entre otros, representan un gasto fiscal, pues implican la renuncia del gobierno a una parte de la recaudación. Esta facilidad es aprovechada

principalmente por los sectores de mayor ingreso, ya que el 10 por ciento más adinerado acumula 81.2 por ciento de las deducciones, lo que genera desigualdad fiscal. También hay abusos. Las grandes corporaciones suelen hacer donativos espectaculares, como ahora con la pandemia, pero los deducen de impuestos.

Ombudsman Social

Asunto: ¿y los no contagiados por el virus? **TENGO UN PROBLEMA** que posiblemente afecte a más de un persona y que no debe repetirse: el día de hoy mi hijo, que es asegurado del IMSS, presentó un agudo dolor abdominal, que por antecedentes de igual índole, despertaron mi alarma, por lo que busqué en qué otro hospital del IMSS lo podrían atender, ya que el que le corresponde, que es el Hospital General Regional, No. 1 en esta Ciudad de México, sólo atiende a enfermos de Covid-19, pero ni en el número de contacto de dicho instituto 800 623 23 23, que me proporcionaron en Locatel, ni el que supuestamente corresponde a dicho hospital, el 01 800 222 2668, me pudieron dar ninguna información sobre el particular. El problema lo tuvimos que enfrentar con servicios de medicina privada. ¿Y quiénes no tienen esa posibilidad? ¿Qué se mueran? no todos los enfermos son de Covid.

Gustavo Cázares García /CDMX (verificado por teléfono).

R: LE DIRÉ que tuvo suerte: los hospitales privados también suelen estar atestados estos días. Sería bueno que la secretaria de Salud proporcionara información sobre los que pueden admitir enfermos ‘no Covid-19’.

Twiteratti

QUÉ BUENA CARTA donde Krauze y sus

abajofirmantes, llamaron a echar del poder a Rosario Robles por la *Estafa Maestra*, a Tomás Zerón por Ayotzinapa y a Peña Nieto por sus reformas leoninas. ¿Cómo que esa carta no existió? ¿Cómo que callaron como sepulcros?

Escribe @Miriam_Junne

Página 6 de 6

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



5



•PUNTO Y APARTE

E-commerce en catapulta, 37% este año y por 50 mil mdd en 2021

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

Aparadores virtuales... Ante la llegada de la pandemia por el Covid-19 las tiendas buscaron afanosamente hacerse de un lugar en los mercados digitales y portales de venta para poder llegar a su clientela.

Cientos de pequeñas y medianas empresas que se mostraban reacias a dar el salto tecnológico subieron de manera expés sus catálogos de productos y promociones. El resultado fue positivo, en sólo 10 semanas el número de transacciones por esta vía aumentó 71% y el pago de servicios lo hizo en 66 por ciento.

En las grandes departamentales como Liverpool, al mando de **Graciano Guichard**, las ventas por esta vía prácticamente se duplicaron y hoy representan el 9.3% del total. Una situación lógica si consideramos que la demanda *online* por artículos de moda aumentó 30%.

Por su parte, los pedidos a supermercados crecieron 28% y los de comida por esa vía lo hicieron en 40%...

Tierra fértil... La realidad es que México representa tierra fértil para el avance del comercio electrónico. De acuerdo

con datos de la firma financiera IGNIA, al mando de **Álvaro Rodríguez Arregui**, en el país un 69% de la población está conectada.

En promedio los internautas en el país destinan cerca de 8 horas al día *online*, ya sea activos en redes sociales, *apps* de localización, tiendas virtuales o navegando, por arriba del promedio mundial de las 6 horas con 42 minutos.

Amén de que el país es un importante foco para firmas internacionales. Actualmente es el 5º mercado para Facebook que dirige **Marco Casarín**, el 2º para Uber de **Gretta González**, el 7º para YouTube de **John Farrell** y el 2º para Netflix.

Además los hábitos de compra por esa ventana han echado raíz. En 2017 sólo 7% de los consumidores compraban por una segunda ocasión por Internet, cifra que se elevó al 42% en 2019.

Como quiera, pese a su avance la penetración del también llamado *e-commerce* aún es acotada. Se estima que estas ventas apenas son el 5.4% del consumo total aún por debajo del 8.6% de Brasil y a años luz de China donde éstas ya representan el 24%, Inglaterra con 20% y EU con 15%...

Catapulta... La realidad es que, aunque un 44% de los consumidores en línea se encuentran muy satisfechos, 10% de ellos

considera que las transacciones en tiendas digitales son poco seguras.

De hecho 4 de cada 10 compradores mexicanos perciben que el riesgo de fraude ha aumentado.

Como quiera, la pandemia será un importante catalizador para los aparadores digitales. Se prevé que en este año el comercio electrónico podría significar unos 45 mil 900 millones de dólares, un crecimiento del 37%, desde los 28 mil 800 mdd del 2019.

En ese sentido, de mantenerse esa tendencia para el 2021 el e-commerce podría superar la marca de los 50 mil mdd. Uff...

MÁS DEUDA SOBERANA Y RECORTE CREDITICIO A LA VISTA

Alerta roja... Ante un mayor deterioro de las condiciones económicas y sin la implementación de una estrategia de apoyo para los sectores más afectados por la pandemia, el riesgo de una baja en la nota soberana de México el próximo año es palpable.

Gabriela Siller, economista en jefe de Banco Base, hace ver que con una caída del 9.5% la deuda a razón del PIB podría alcanzar el 54.4%, mientras que con un desplome del 14% la misma alcanzaría el 60%. Así que **peligro a la vista...**



• PESOS Y CONTRAPESOS

Rentas y derecho de propiedad

Por Arturo Damm Arnal



arturodamm@prodigy.net.mx

El derecho de propiedad es el derecho a la libertad para usar, disfrutar y disponer de lo que es de uno, como a uno más le convenga, con una sola condición: que al hacerlo no se violen derechos de terceros.

Mientras respetes los derechos de los demás, usa, disfruta y dispón de lo tuyo, de tus propiedades, como más te convenga. El único límite es respetar los derechos de los demás.

Una de las legítimas tareas del gobierno, de hecho la más importante, aquella a la cual no puede renunciar sin dejar de serlo, es la de garantizar el respeto a los derechos de los ciudadanos, lo cual implica, jobviamente!, que no sea él quien los viole. Un gobierno que viola derechos es la antítesis del buen gobierno, es, para decirlo de alguna manera, no solo un mal gobierno, sino un no gobierno.

El derecho a disponer de lo que es de uno, como a uno

más le convenga, incluye el derecho a ofrecer en renta los inmuebles que sean propiedad de uno, lo cual a su vez incluye el derecho a determinar la mínima renta a cambio de la cual uno está dispuesto a rentar y, partiendo de ese mínimo, a negociarla con la contraparte. Este derecho también incluye el derecho a redactar y firmar contratos de arrendamiento, que les brindan a las partes contratantes (arrendador y arrendatario) seguridad jurídica (¡papelito habla!), contrato por el cual las partes involucradas (casero e inquilino) adquieren derechos y obligaciones.

Con relación a los contratos, cualesquiera que estos sean, de arrendamiento o de cualquier otro tipo, la legítima tarea del gobierno es hacerlos valer, es decir, garantizar los derechos libremente adquiridos por las partes contratantes, obligando al cumplimiento de las obligaciones voluntariamente contraídas. No es legítima tarea del gobierno intervenir en los términos en los

cuales se redactan los contratos, intervención que siempre se hace, no para garantizar los derechos de todas las partes contratantes (casero e inquilino), sino para defender los intereses de alguna de ellas (del casero o del inquilino), beneficiando a unos (por ejemplo: a los inquilinos) y, por ello mismo, perjudicando a otros (por ejemplo: a los caseros).

Una manera de intervenir en los términos en los cuales se redactan contratos de arrendamiento puede ser obligando por ley a negociar la renta, no para un año, que es lo común y corriente, sino para tres, que no es, por no ser lo prudente, lo común y corriente, lo cual resulta, para todo efecto práctico, en el congelamiento de rentas, precisamente lo que pretenden las morenistas Valentina Batres y Martha Ávila para la Ciudad de México, pretensión que, de hacerse realidad, violaría el derecho de propiedad de los caseros, en concreto el derecho a disponer de lo que es suyo de la manera que crean más conveniente.



• VIERNE



• BANDA ANCHA

Lozoya y las elecciones del 2021

garciaarquena@yahoo.com.mx

Por Roberto García Requeña

La llegada de Emilio Lozoya a México es oxígeno puro para el Presidente Andrés Manuel López Obrador y la 4T que encabeza.

El deterioro de la economía este año no va a tener precedente en el México moderno. Se estima una caída de hasta 10 por ciento del PIB. Esto va a acarrear que millones de mexicanos se sumen a las filas de la pobreza.

La inseguridad está en máximos históricos. Las cifras ya son de terror y no se ve una estrategia de gobierno para el combate a la delincuencia, ni en el corto ni en el largo plazo. Los abrazos y no balazos claramente no han funcionado. Delincuencia que muy probablemente se vaya todavía más al alza como resultado de la crisis económica.

La pandemia está desbordada. Cada dos o tres días volvemos a tener un máximo en el número de contagios y/o de muertos. Por lo que todavía

ni siquiera se toca el pico y ya estamos regresando paulatinamente a la “nueva normalidad” con la apertura de la actividad económica. Estamos a punto de rebasar a Gran Bretaña para ocupar el tercer lugar a nivel mundial en el total de muertes por el Covid.

Los programas sociales de la 4T tienen visos de inoperancia. No queda claro que todo el dinero programado le esté llegando a la población objetivo.

Todas estas razones hacen que la popularidad del Presidente y su partido Morena empiecen a sufrir en las encuestas de opinión. Y eso que los estragos económicos, la inseguridad, y la pandemia todavía no llegan a su máxima expresión.

Por ello es por lo que el arribo de Lozoya para ser enjuiciado es un tema con el cual el Presidente puede recuperar mucho de lo perdido. Su bandera anticorrupción, que tanto le ayudó en la elección de 2018, vuelve a ser un elemento clave de cara a las elecciones intermedias de 2021.

Lozoya va a cantar todo. Se dice que trae horas de testimonios y grabaciones que comprometen a varios políticos del sexenio pasado, incluidos personajes de la oposición que le ayudaron a Peña y Videgaray a aprobar las reformas constitucionales en el Congreso, particularmente la energética.

Pero el Presidente sabe que la joya de la corona es Enrique Peña Nieto. Decenas de millones de mexicanos festejarían con júbilo que el expresidente se fuera a prisión, y el crédito político sería completo para AMLO. Situación que lo posicionaría como un claro favorito para mantener la mayoría en la Cámara de Diputados para el 2021 y darle continuidad a su proyecto político.

Todo apunta a que el famoso pacto de inmunidad entre AMLO y Peña ya se rompió. Es demasiado apetitoso el platillo para no comérselo. Incluso se sabe que ya hay carpetas de averiguación abiertas en la Fiscalía General de la República.




• GENTE
DETRÁS
DEL DINERO

Por Mauricio
Flores

**Comedores comunitarios,
a la campaña 2021**

mauricio.flores@razon.com.mx

Alguien desde las oficinas de Gabriel García, el poderoso coordinador de superdelegados estatales, debe estar moviéndole el tapete a la jefa capitalina Claudia Sheinbaum en uno de los programas socialmente más importantes de la CDMX, los 450 comedores comunitarios, cuya función de paliativo contra el hambre está por convertirse en un mecanismo de registro y enrolamiento de votantes conforme a la licitación LPN-SIBISO-006-2020.

El programa de comedores ofrece una comida completa por sólo 11 pesos a las personas más pobres de la capital; el modelo original se diseñó como un instrumento de “piso social” para ofrecer la nutrición más completa sin condicionante social o político: basta con llegar al comedor, pagar y obtener el beneficio. Diariamente casi 50 mil personas obtienen esta ayuda. De hecho, durante los graves y tristes días de la pandemia, la Secretaría de Inclusión y Bienestar Social desplegó comedores móviles para asistir a los familiares de los hospitalizados por Covid-19 sin otro interés que cumplir el deber legal y ético.

Broxel en lugar de Soriana. Sin embargo, esa naturaleza inclusiva está por pervertirse con la licitación concluida el 30 de junio para generar un servicio de dispersión de recursos mediante tarjetas electrónicas con chips y

bandas electrónicas para compra de insumos alimentarios para los comedores comunitarios. El contrato fue asignado a un solo concursante, la Fintech Broxel, de Gustavo Gutiérrez, por hasta 106 millones de pesos por un servicio que tiende como método de control político, pero con incierta incidencia contra el hambre pues en lugar de establecer un estándar de tipo y calidad de insumos, proporciona dinero a los administradores de los comedores para que realicen las compras dónde y cómo lo consideren.

De hecho, serán monederos electrónicos... como lo que se usaron en la campaña de Enrique Peña Nieto a través de Soriana, que encabeza Ricardo Martín Bringas, y que fueron impugnados por el entonces candidato Andrés Manuel López Obrador. La “dispersión de fondos” necesariamente implicará enrolar a los administradores de los comedores, generar una base de datos que eventualmente puede ser extendida –mediante otro contrato– para enrolar a los beneficiarios de los comedores con foto y datos personales, incluyendo domicilio. Datos que, por cierto, ya existen en el INE que encabeza Lorenzo Córdova.

Sader, previsión alimentaria. La buena es que el secretario de Agricultura, Víctor Villalobos, puso en marcha el complemento las operaciones del Laboratorio de Inmunología, Biología Celular y Molecular –que complementa las operaciones del laboratorio de alta seguridad de nivel 3 (BSL3) de Palo Alto, Cuajimalpa– con una inversión de 4 millones de pesos. Siendo México uno de los 5 países con mejor infraestructura de cuidado sanitario en el sector agroalimentario, el nuevo laboratorio fortalece la detección oportuna de enfermedades animales y se refuerza la atención a emergencias sanitarias provocadas por la aparición de nuevos patógenos.



IN- VER- SIONES

EFECTOS DEL COVID-19 Grupo Alfa analiza reducir inversiones

Debido a los efectos de covid, Grupo Alfa analiza una reducción o aplazamiento de sus inversiones. “Somos cautelosamente optimistas de que la peor parte de los cierres en las economías pueden haber quedado atrás”, señaló la firma. La pandemia hizo retroceder sus ingresos 13% en el segundo trimestre. El precio de materias primas también influyó.

SERVICIO DE MOVILIDAD Cabify lanza versión simple para celular

Nos cuentan que Cabify lanzó una versión simplificada de su plataforma para el teléfono celular, esto con el fin de hacer más sencilla la interacción de los usuarios para obtener el servicio de movilidad. Su intención es que con esta propuesta puedan incrementar hasta 21 por ciento el número de viajes que realizan sus clientes.

REACTIVACIÓN Liverpool obtiene un crédito de 3,500 mdp

Como parte de las medidas financieras de mitigación por el

cierre de tiendas, que significó una baja de 62.5 por ciento de sus ingresos durante el segundo trimestre, El Puerto de Liverpool, que preside Max David, contrató crédito de corto plazo por 3 mil 500 mdp, entre otras estrategias, como suspender su recompra de acciones.

BANCO DE DESARROLLO Firman crédito para Value Arrendadora

Para mejorar el transporte en la frontera norte y reducir sus emisiones, el Banco de Desarrollo de América del Norte y Value Arrendadora firmaron una línea de crédito hasta por 155.4 mdp para el Programa Vehicular de Value. El costo total es de 613.3 mdp para 223 vehículos con tecnologías limpias.

EXPLORACIÓN CNH avala pozos en Veracruz para Pemex

La Comisión Nacional de Hidrocarburos aprobó la propuesta de la subsidiaria Pemex Exploración y Producción para dar seguimiento a un plan de exploración en el litoral del Golfo de México, frente a las costas de Veracruz, lo que significará una inversión incremental de 37.7 millones de dólares.



MERCADOS EN PERSPECTIVA

MANUEL SOMOZA

info@cism.mx
@CISomozaMusi
www.cism.mx



Qué fortalece o debilita al peso

En los primeros tres meses del año nuestra moneda se devaluó 34% respecto al dólar, cerrando en marzo en niveles arriba de 25.00 pesos por dólar; sin embargo, de finales de marzo a finales de junio se recuperó cerca del 10%, con lo cual la devaluación acumulada de enero a junio fue de cerca de 23%. Lo más importante ahora es tratar de dilucidar qué le pasará al peso respecto al dólar de aquí a diciembre; la respuesta no es fácil, ya que aún existe mucha incertidumbre sobre el comportamiento de la pandemia y su repercusión en las variables económicas, pero para fines de análisis, hemos tenido que tomar una posición.

Desde mi punto de vista, el peso podrá terminar para fin de este año en un rango de entre 22.50 y 23.00 pesos por dólar; el racional atrás de esta expectativa es que el valor actual de nuestra moneda, que al cierre de ayer estaba en \$22.45, ya incluye todas las cosas malas que afectaron el valor de nuestra divisa en el primer semestre, como son, en primer lugar, la aversión al riesgo que fortaleció al dólar contra el peso, al igual que lo hizo con el resto de las monedas emergentes; de esta devaluación generalizada contra el dólar solo se salvaron el euro, el yen, el franco suizo y el renminbi. En el caso de nuestra moneda, impactó la fuerte baja en el precio del petróleo, así como la expectativa de una contracción económica del orden de 10% para todo este año.

Me parece que en los próximos meses el peso respecto al dólar se estará moviendo en

una banda que va de 22.25 a \$23.50, cuando exista pesimismo en los mercados por la falta de control de la pandemia, por datos económicos peores a los esperados o desilusiones en relación a la posibilidad de tener una vacuna —relativamente pronto— presionarán a la baja a las monedas emergentes, como la nuestra, y el dólar ganará terreno; sin embargo, cuando el ambiente de los inversionistas sea de optimismo, esto debilitará la moneda verde y los inversionistas estarán dispuestos a vender *treasuries* para comprar inversiones con mejor rendimiento, pero más riesgo. Cuando el optimismo esté presente, el peso mejorará su cotización con relación al dólar.

El gran riesgo de nuestra moneda hacia adelante, dijéramos en los próximos 18 meses, es que la deuda soberana de nuestro país pierda el grado de inversión que hasta ahora le han otorgado las calificadoras; en nuestra expectativa, ese evento tiene bajas probabilidades de ocurrir este año, aunque las posibilidades crecen en forma muy importante para 2021.

Ojalá la administración actual tome conciencia de las indicaciones que nos han hecho las distintas calificadoras para rectificar el rumbo. Lo más importante será lanzar iniciativas que conlleven a que se incremente la inversión privada tanto mexicana como extranjera, que la inversión pública sea más pragmática y se oriente a obras de infraestructura necesarias, así como poder obtener gas y electricidad en mejores precios que los actuales y, por supuesto, eliminar la confrontación diaria que existe con el empresariado. ■



NADA PERSONAL SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA
ANDERSON



barbara.anderson@milenio.com
@ba_anderson

El peso mexicano está subvaluado...

...o al menos eso dice una hamburguesa.

Como cada año, *The Economist* publicó esta semana su Índice Big Mac y en él revela que el peso mexicano está devaluado 61 por ciento versus el dólar. Esta hamburguesa en México cuesta 50 pesos (es decir 2.22 dólares), mientras que en Estados Unidos cuesta 5.71 dólares. Esta operación indica que el tipo de cambio 'debería' ser de 8.76. "Este dato más que subvaluación es un precio que reflejamos al espantapájaros que a los buenos cimientos macroeconómicos. Implica que México está barato, que puedes invertir y consumir aquí y hacerte de activos más baratos. La pregunta es quién se anima con este gobierno que en una de esas te quita el andamio mientras estás arribapintando", dice **Manuel Molano**, economista del Imco.

El Índice Big Mac (que está cumpliendo 34 años) es un relevamiento en diferentes países para comparar el poder adquisitivo más 'real' de las monedas. Y como vara usa el costo de una Big Mac en cada economía, una manera simpática de aplicar la teoría de la paridad del poder adquisitivo.

"No toda la razón de la 'aparente' subvaluación es por el peso. La mayor parte se debe a tres factores: costos laborales en México significativamente menores que en EU, costos de otros insumos —como el pan— también más baratos aquí y por último, que en momentos de crisis globales como la actual, el dólar tiende a fortalecerse frente a casi todas las divisas porque los inversionistas salen de

mercados de riesgo y se refugian en el dólar. Ha sido más importante el fortalecimiento del dólar que una depreciación del peso frente al dólar", dice **Gabriel Casillas**, economista en jefe de Grupo Financiero Banorte.

Otro dato interesante del índice Big Mac es que serviría para demostrar que la economía China ya superó a la de EU.

En 2019, China produjo más de 99 billones de yuanes en bienes y servicios. EU produjo 21.4 billones de dólares (*trillions*). El tipo de cambio del año pasado era de 6.9 yuanes por dólar, con lo cual el PIB chino equivalía a 14 billones de dólares. Con ese tamaño estaba lejos del PIB estadounidense, que sumó 21.43 trillones de dólares. Pero usando el Índice Big Mac, *The Economist* se anima a medir toda la economía china con la misma hamburguesa: mientras en China cuesta 21.70 yuanes y 5.71 dólares en EU, esto indicaría que un dólar tendría un precio real de 3.8 yuanes. Con este 'tipo de cambio', esos 99 billones de yuanes equivalen a 26 billones de dólares, con lo cual serían la economía más grande superando en 2 billones de dólares a EU.

Puede sonar poca sería una hamburguesa para calcular el tamaño de las dos potencias, pero ya en 2014 el propio FMI había confirmado que por su participación en el PIB mundial (medida también en paridad de poder adquisitivo) ya China había superado a EU, un dato que seguramente tendrá sus ajustes a causa tanto de la guerra comercial como por la pandemia del covid-19. ■■■



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



“Hay que alterar la gobernanza”: BID

Un grupo de 12 expertos del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) planteó una estrategia para “salir del túnel pandémico con crecimiento y equidad”, y parte de una premisa que parece no comprenderse del todo: “el nuevo compacto social exigirá mucho de los gobiernos” porque los desafíos y retos son muchos.

Algunas propuestas son: “repensar las políticas de transferencias” para que los apoyos lleguen más a la población vulnerable, crear seguros ante *shocks* cíclicos que protejan a los trabajadores, aumentar la cobertura y calidad de servicios de salud y educación, desmontar regulaciones que impiden la entrada de empresas nuevas y más productivas, reasignación de gasto para atender la pandemia, preservar empresas y empleo, y las transferencias a los hogares, y redistribución masiva de fondos para apuntalar el crecimiento y la inclusión.

Esto cobra importancia porque ayer el gobernador de San Luis Potosí, **Juan Manuel Carreras**, delineó los tres ejes principales de gestión durante su presidencia en la Conago que parecen estar en línea con el BID: atención a la emergencia sanitaria, reactivación de la economía y fortalecimiento de la política social en beneficio de los más desfavorecidos, y actualizar el sistema de coor-

dinación fiscal para robustecer las finanzas públicas de estados y municipios.

La tarea no será fácil porque hay muchos desafíos políticos, económicos y sociales enfrente, y porque ya nadie quiere un México con crecimiento mediocre y desigual. La pandemia sanitaria abrió la posibilidad de emprender cambios a fondo y ahora es el momento de impulsarlos; por eso es relevante que la Conago buscará “sumar voluntades con el gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador**”.

Los expertos del BID aseguran que “la región no podrá depender fuertemente de estímulos fiscales” como lo ha hecho en crisis anteriores, y que debe crearse un “marco institucional que abra oportunidades para todos en vez de priorizar la protección de solo algunos”, con políticas que “exijan una mayor eficiencia en el sector público, junto con un marco que premie a los funcionarios y sectores que innoven”.

También destacan la necesidad de que exista un “compromiso de alterar la gobernanza de la región para solucionar los problemas de toda la sociedad y no de ciertos grupos en detrimento de los demás”, y advierten que una “recuperación económica lenta no es aceptable”. ■

La pandemia abrió
la posibilidad de
emprender cambios a
fondo y es momento
de impulsarlos



Julio Brito A.

julio Brito@cronica.com.mx

jbrito@yahoo.com

Twitter: @abritoj

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Inventan disidentes delitos en contra de Cruz Azul*
- * *Atribuyen compra de bonos del tesoro de EU en 2012*
- * *Hyundai prepara lanzamiento de su popular Grand i10*

La disidencia de la cooperativa de la Cruz Azul, que dirige **Guillermo Alvarez**, continua dando palos de ciego. Como no pudieron probar las supuestas propiedades inmobiliarias en el extranjero del principal directivo de la empresa, ahora a **José Antonio Marín**, **Victor Manuel Velázquez** y **Juan Briseño**, directivos suspendidos de sus derechos por estar bajo investigación de fraude maquinado, inventaron la compra irregular en 2012 de Bonos del Tesoro de los Estados Unidos, cosa alejada de la realidad. El fin es desacreditar al director general con una campaña mediática llena de mentiras, pero eso sí muy *pegadoras*.

“Como se ha podido constatar en el último mes, la estrategia de este grupo es fabricar delitos, hacer las denuncias, implementar una campaña mediática y no dar la cara en ninguno de los casos, ya que jamás en las denuncias dicen quién la interpone y cuáles son las causas, mucho menos dan prueba alguna de sus dichos”, señaló **Jorge Hernández**, vocero oficial de la cooperativa.

Hernández aseguró que “en el caso de inversiones financieras no es el director general quien las ordena y mucho menos quien las realiza, de acuerdo a los estatutos y bases constitutivas éstas acciones pa-

san por el Consejo y recaen en la responsabilidad directa del director financiero quien es el supuestamente experto en este tipo de materia. Siendo así, el Consejo estaba conformado en ese año por José Antonio Marín y el director financiero y responsable absoluto era Juan Briseño, así que esperaremos den la explicación real que proceda porque también se ha manipulado el contexto de dichas inversiones”.

HIPOTECARIA. **Victor Manuel Requejo**, director general de Banco Inmobiliario Mexicano, señaló que al final del 2020 el sector de la construcción tendrá una recaída del 10 por ciento y que la recuperación del sector dependerá de la confianza que pueda generar las expectativas de la economía y los proyectos inmobiliarios.

CONSTRUCCIÓN. Grupo Marhnos, que manejan **Íñigo** y **Nicolás Mariscal** colaboró con la alcaldía Miguel Hidalgo, que lleva **Victor Hugo Romo** en la rehabilitación de áreas públicas y oficinas de gobierno ubicadas en el bajo puente de Ejército Nacional y Gutenberg. La constructora renovó el módulo de vigilancia de la Comisión de Seguridad Ciudadana; el Centro de Servicios de Atención Ciudadana; un estacionamiento para vehículos de policía, ambulancias o bomberos; jardinería y un área de coworking al aire libre.

que dirige **Claudia Márquez**, esta preparando el lanzamiento de su modelo compacto Grand i10, en versiones hatchback y sedan para el 6 de agosto. De principio abrieron una preventa, que permite que con 3 mil pesos se pueda apartar el vehículo, que se espera tendrá gran demanda por la pandemia de coronavirus y los riesgos de usar transporte público masivo.

INNOVACIÓN. Fausto Muciño, vicepresidente de Relaciones y Comunicación Institucional del sector de Tecnologías para la Información y Economía del Conocimiento de la Canacinfo, invitó a echar mano de las herramientas que brindan las tecnologías de la información y del conocimiento, además de las redes sociales, a medida que la economía mexicana, el consumo y la producción industrial se ve impactada por COVID-19. El experto relató que en la llamada “quinta revolución” tecnológica, la pandemia demostró que es posible emprender y continuar las actividades laborales teniendo una computadora y conexión a Internet y comentó que en el futuro cercano, la techno política y la ciber política influirán de manera decisiva en las boletas electorales, esto durante la sesión virtual titulada “Revolución Digital”.



Claudia Villegas

claudiavillegas@revistafortuna.com.mx

Twitter: @LaVillegas1

IQ FINANCIERO

Conectividad justa ¿Por qué escoger otro proveedor y no al preponderante?

Cuando eres una Pyme y tienes un proveedor preponderante de servicios de telecomunicaciones tienes que resignarte a los precios y calidad de la atención que te quieran otorgar. Por cobertura, por disponibilidad, cuando eres una Pyme dependiente de un proveedor preponderante sabes que tus costos fijos para lograr la conectividad serán siempre fijos a pesar de que desde hace casi dos décadas la competencia en el sector de las telecomunicaciones es, en teoría, un hecho. México en muchos sectores es de esos pocos países en donde los precios simplemente suben y suben.

Por eso, cuando empresas como la compañía de telecomunicaciones izzi decide apostar por un segmento con el de las Pymes para ofrecerles mejores precios en una oferta estructurada y no sólo a través de promociones que van y vienen, los pequeños y medianos empresarios pueden comenzar a planear crecimiento y expansión de sus negocios; incluso pueden pensar en usar las nuevas tecnologías, las telecomunicaciones y las redes sociales para comenzar a crecer.

Ahora frente a la pandemia, la conectividad, incluso para el sector educativo, se presenta como una gran opción en la que las telecomunicaciones cobran gran relevancia. Con telecomunicaciones más baratas, más competitivas, las Pymes pueden sostener sus web corporativas, mejorar sus equipos TICs básicos; optar por la banda ancha para sus servicios; entregar, incluso, dispositivos a sus colaboradores para incentivar el trabajo desde casa y la comunicación remota así como los procesos de teletrabajo. Las Pymes, gracias a las telecomunicaciones, pueden resolver trámites como la administración y, a partir de la pandemia, muchas gestiones ante autoridades que antes exigían presencia indispensable. Así, no está prohibido soñar que las Pymes en México, con proveedores de telecomunicaciones más competitivos, puedan operar a través de soluciones como el *cloud computing*, plataformas de comercio electrónico y capacitación *on line* de sus colaboradores. En concreto, son nuevos modelos de negocios que se impusieron de la noche a la mañana que exigen automatización de servicios, procesos internos y externos.

Vale la pena aprovechar estos arrebatos de la competencia en medio de una transformación que no nos pidió permiso sino que exige nuevas plataformas de comunicación. Vale la pena preguntarse por

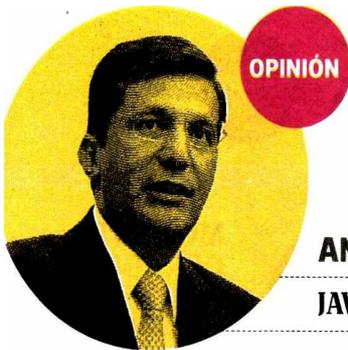
qué el preponderante en el sector de las telecomunicaciones no decidió antes apostar por las Pymes.

PEMEX Y LOS TESTIGOS DE LA CORRUPCIÓN. Al final de la administración de Enrique Peña Nieto, varios funcionarios de Pemex decidieron acercarse a los órganos internos de control y hasta a la Auditoría Superior de la Federación para proporcionar información clave sobre operaciones poco transparentes que dañaron el patrimonio de la petrolera. El gobierno de Andrés Manuel López Obrador recibió información clave sobre los desvíos en la compra de las plantas de fertilizantes. Lo mismo, puedo confirmarle a partir de la consulta con varias fuentes, sucedió con la ASF y con la Secretaría de la Función Pública.

Con esa información y seguridad de que no habría equivocación, la Secretaría de la Función Pública procedió a inhabilitar al exdirector de PMF, Comercio Internacional, José Manuel Carrera. El gobierno de López Obrador aceptó, por lo tanto, la cooperación de funcionarios que durante la gestión priista observaron operaciones contrarias al interés de Pemex. En otras palabras, se convirtieron en una especie de testigos protegidos. Algunos, incluso, se integraron al gobierno de la Cuarta Transformación. La administración de José Antonio González Anaya llegó a revisar muchas operaciones que orde-

nó Lozoya Austin y encontró diversas irregularidades. A González Anaya le tocó liquidar operaciones que eran sumamente onerosas para Pemex.

Ahora, el exdirector general de la petrolera, Emilio Lozoya Austin, regresa indiciado pero con la posibilidad de llegar a un acuerdo a cambio de entregar información clave sobre cómo se llegó a la aprobación constitucional de la reforma del sector de la energía. Un personaje que quizás aparezca en estas revelaciones de Lozoya es Aurelio Nuño, el funcionario que presumía en sus redes sociales la promoción y los acuerdos para sacar adelante las reformas estructurales del gobierno de Enrique Peña Nieto. También debería aparecer el nombre de Luis Videgaray o de algunos subsecretarios de Hacienda porque la reforma al sector de la energía y la educativa, fueron cabildadas en los congresos de muchos estados previa presión de entrega de recursos provenientes de las partidas que contempla el Pacto Fiscal Federal. En otras palabras, sería interesante comprobar, además, que no fue la entrega directa de sobornos sino la posible operación política de los recursos del propio gobierno a los gobernadores vía partidas que pasaron por el mismo Poder Legislativo. Antes, por supuesto, se retenían dichos recursos para generar mayor presión y necesidad de llegar a acuerdos.



ANTENA

JAVIER OROZCO

5G: Retos y mitos

Las redes 5G es una tecnología de comunicación móvil que dará mayor velocidad al servicio de Internet y que posibilitará un mayor número de dispositivos conectados, en pocas palabras, un servicio móvil más rápido y menos saturado, lo que será benéfico ante un entorno creciente de usuarios que cada vez consumen más datos a través de servicios de video bajo demanda, contenidos de realidad aumentada, comercio y gobierno digital; es más, ya se habla del *Internet de las Cosas* (autos, refrigeradores, sistemas de alarma, iluminación y automatización en casas, oficinas y comercios).

Lo cierto es que esta red representa retos: quién la construirá, controlará y los usos que se le dará, que entrañan aspectos desde el costo y límites de tenencia sobre el espectro radioeléctrico; actualmente hay una guerra geopolítica entre Estados Unidos y China, particularmente por la seguridad de la información, y el uso de la misma con fines comerciales y políticos, a lo que México deberá estar atento.

Uno de los mitos es que emergerán ciudades inteligentes, lo que aún podría ser lejano dados los costos y rezagos en conectividad; la ineludible llegada de nuevas tecnologías que la podrían sustituir, lo que se denomina 6G o Network 2030 impulsada por la Unión Internacional de Telecomunicaciones.

Otro mito tiene que ver con el supuesto control de las grandes corporaciones sobre la vida e información de gobiernos y personas, hasta se reavivó el debate sobre los efectos a la salud por las radiaciones que emiten las radio bases y equipos móviles.

En México, la pandemia y contexto económico ha

retrasado la 5G, además desde el punto de vista de competencia económica se podría estar configurando una asimetría en la concentración de espectro 5G, ya que el agente preponderante adquirió frecuencias de MVS, Axtel y la cesión espectral que obtuvo de su empresa matriz.

A principios de este mes, el Titular de la Unidad de Espectro Radioeléctrico del IFT refería que en la banda 3.5 GHz, ATT tenía 50 MHz y Telcel 100 MHz (el doble), y que era muy probable que las subastas de las bandas 600 MHz y 3.5 GHz se realicen hasta 2021, teniendo una maduración del servicio hasta 2023 o 2024.

Seguramente habrá interés en dichas subastas, no sólo de operadores sino del Gobierno federal para impulsar las metas de conectividad y por las contraprestaciones que pudiese recibir, de ahí, que se debe evitar inflar los precios del espectro 5G y claridad en la asignación de las frecuencias para promover la inversión y el despliegue.

INTERFERENCIAS

En días pasados, la Comisión Europea estableció que empresas como Facebook, YouTube, Twitter y otras redes sociales estarán sujetas por primera vez a las normas de transmisión de esa región sobre discurso de odio y contenido dañino bajo las directrices dictadas.

Las enmiendas a la Directiva de Servicios de Medios Audiovisuales provienen en parte de la presión de los organismos de radiodifusión que desean que las plataformas en línea tengan las mismas obligaciones. En Europa sigue el avance para un piso parejo, mientras en México se da a paso lento.



OPINIÓN

MOMENTO CORPORATIVO

ROBERTO AGUILAR

3M, antes y después del coronavirus

Esta semana el conglomerado que preside Mike Roman anunció una alianza con el prestigiado Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT) para desarrollar conjuntamente una prueba rápida y de bajo costo para la detección del coronavirus, con el objetivo de evitar una mayor propagación del virus, sin duda una de las mayores preocupaciones a nivel mundial. El anuncio es parte de la vocación de investigación y desarrollo que realiza 3M, actividades a las que dedicó el año pasado dos mil millones de dólares, pero también una arista más de la estrategia que la compañía desplegó para contribuir a la respuesta global contra el Covid-19, y que incluye la mayor producción de cubrebocas o respiradores N95 que de enero a la fecha se duplicó para llegar a mil 100 millones de piezas en sus plantas de Estados Unidos, Asia, Europa e incluso México, y que seguirá creciendo para duplicarse nuevamente en los siguientes 12 meses; mantener la continuidad de sus operaciones para atender la creciente demanda; privilegiar el abasto a los profesionales de la salud y la primera línea de atención de los contagios; y combatir el incremento injustificado de precios (la empresa decidió que todos los precios de los suministros médicos mantuvieran el mismo precio que antes de la pandemia), especulación, el fraude y la falsificación que afectan directamente a los consumidores. Y en este sentido, justo ayer 3M presentó 18 demandas judiciales y cerró miles de sitios que servían para engañar y defraudar a consumidores de prácticamente todo el mundo, y advirtió que seguirá adelante con estas denuncias. Ade-

más 3M, que en México dirige José Varela, también es un aliado estratégico en el proceso de reapertura de las economías y la Nueva Normalidad con una amplia oferta de señalética, productos de limpieza, sanitizantes, desinfectantes e incluso food safety, y un amplio portafolio de productos que cambia y adapta para responder a las nuevas y crecientes necesidades de los consumidores.

ADVERTENCIA PUBLICITARIA

Resulta que la Secretaría de Salud analiza prohibir que productos con sellos de advertencia, por los cambios en el etiquetado de bebidas y alimentos, se anuncien en los medios de comunicación, lo que no solamente tendrá un grave impacto en las empresas del sector como lo alerta la propia Cámara de la Industria de Radio y Televisión, sino las restricciones serían contrarias a diversos principios contenidos en el T-MEC que recién acaba de entrar en vigor, y que el gobierno apuesta a que las nuevas inversiones ayuden a la recuperación de la economía.

PERICO, GANADOR

Pericos de Puebla, que dirige José Miguel Bejos, ganó el Campeonato de Mascotas 2020 organizado por la Liga Mexicana de Beisbol, en una batalla que se libró en redes sociales donde Pepe Perico tuvo un amplio margen de 70 por ciento en la votación vía Twitter y de 2 por ciento en Facebook, que se definió hasta los últimos segundos de la contienda.

@robertoah



AL MANDO



#OPINIÓN

EN SUS MARCAS, LISTOS ¡ESPEREN!

Se calcula que en México cerraron sus puertas 12 mil 500 gimnasios, lo que afectó a 4.5 millones de personas

JAIME
NÚÑEZ

La industria *fitness*, como otros sectores de la economía ha perdido millones de pesos a consecuencia de la pandemia ocasionada por el COVID-19. En México se calcula que cerraron sus puertas más de 12 mil 500 gimnasios, lo que afectó a cerca de 4.5 millones de personas que acuden a estos centros deportivos.

Cifras de la Asociación Mexicana de Gimnasios y Clubes (AMEGYC), que preside **Rodrigo Chávez**, destaca que diariamente se pierden hasta seis millones de pesos por el cierre de esta actividad.

¿Qué viene para el sector? Especialistas señalan que la apertura de los salones deportivos deberá basarse en tres pilares fundamentales: profesionalización, implementación de políticas públicas y fomento a la salud.

Concretar una reapertura adecuada necesitará de costosas inversiones, además de modificaciones operativas.

Por eso es importante destacar que los gimnasios deberán adecuar sus instalaciones con barreras físicas, divisiones entre equipos, uso de productos de limpieza y sanitizante, mientras que en la parte operativa se verán obligados a regular el aforo, evitar contacto físico con entrenadores y crear zonas que permitan la circulación del aire.

Para 2019, el valor de la industria del ejercicio físico en nuestro país superaba los mil 800 millones de dólares, mostrando crecimientos de 20 por ciento anual.

Cabe destacar que algunas entidades de la Repúbli-

ca avalaron la reapertura ordenada de gimnasios con resultados que aún son inciertos.

EMPRESAS RESPONSABLES

Por destacar en acciones a favor de las comunidades, promover la equidad de género en el ámbito laboral y la correcta aplicación de medidas sanitarias para mantener las operaciones tras ser catalogada como una actividad esencial al inicio de la contingencia, entre otros rubros, la empresa Kekén, que dirige **Claudio Freixes**, fue reconocida con el distintivo de Empresa Socialmente Responsable (ESR), por noveno año consecutivo.

Algunas de las dependencias que integran el Comité de Indicadores con el Distintivo ESR son Great Place to Work, Workplace Wellness Council México, el Instituto Nacional del Emprendedor (Inadem), Reforestamos México, A. C., la Secretaría de Turismo (Sectur), el Centro Mexicano de Derecho Ambiental (Cemda), la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (Profepa), la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco), la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), el Consejo Nacional de Seguridad Pública (CNSP), el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (Unicef), Human Society International, el Consejo de la Comunicación, Mexicanos contra la Corrupción e Impunidad (MCCI) y el Instituto Nacional de las Mujeres (Inmujeres).

**EL VALOR DE
LA INDUSTRIA
FITNESS
SUPERA LOS
1,800 MDD**



Un reporte de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) refiere que durante la pandemia se han perdido, tan sólo en América Latina, más de 41 millones de empleos.

En la medida en que la vida vuelve a la nueva normalidad, algunos de estos desempleados van a recuperar su trabajo, pero la gran mayoría se ubicará en las filas del desempleo, de acuerdo con esta organización, ya que la realidad económica de América Latina ha cambiado.

Lograr identificar cuáles serán las habilidades y consecuentemente las labores más requeridas en medio de esta "economía COVID-19", como la misma organización le llama, será la clave para que los empleados y empresarios puedan salir adelante.

Entre las muchas acciones que están tomando algunas empresas hay una que me llamó la atención y que fue desarrollada por LinkedIn y Microsoft mediante un análisis de *software* denominado *economic graph*, que justamente sirve para identificar los empleos clave y las habilidades horizontales que tienen mayor demanda, para de ese modo crear rutas de aprendizaje a través de cursos.

Este programa recolecta los datos de más de 690 millones de profesionales, 50 millones de empresas, 11 millones de ofertas de empleo, 36

mil habilidades definidas y 90 mil escuelas.

También identifica los 10 empleos que tienen la mayor oferta de trabajo, muestran un crecimiento estable en los últimos cuatro años, pagan un salario del que se puede vivir y que también requiera de habilidades que pueden ser aprendidas en línea.

En el reporte sobresalen las labores digitales y a continuación vemos los trabajos más demandados según LinkedIn y Microsoft, que además pueden hacerse de forma gratuita: desarrollador de *Software*; representante de Ventas; gestor de Proyectos; administrador de Tecnologías de la Información; especialistas en Servicio al Cliente; personal de Soporte Técnico; especialista en *Marketing Digital*; analista de Datos; analista Financiero y Diseñador Gráfico.

En la liga <https://opportunity.linkedin.com/skills-for-in-demand-jobs> se puede encontrar toda la información detallada sobre estos trabajos, así como el acceso a los cursos.

Este tipo de *software*, que surge en medio de una crisis mundial, seguramente será uno de muchos que se van a presentar y seguramente van a definir una nueva forma de elegir y encontrar trabajo y también una nueva herramienta para seleccionar las profesiones de las generaciones venideras.



CORPORATIVO



#OPINIÓN

REACTIVAR TREN MÉXICO-TOLUCA

La construcción del tren México-Toluca en la parte que corresponde a la CDMX sigue detenida desde hace meses

ROGELIO
VARELA

Una de las obras que podría sumarse en las próximas semanas a la reactivación del sector de la construcción es el Tren Interurbano México-Toluca. La obra, que no pudo concluirse en el sexenio anterior por una cantidad de irregularidades en el diseño y ejecución del proyecto, sigue en la lista de proyectos promovidos por la Secretaría de Comunicaciones y Transportes de **Javier Jiménez Espritu**.

Sin embargo, el tren de 58 kilómetros enfrenta retos, particularmente el acuerdo entre Caabsa de **Luis y Mauricio Amodio**, empresa encargada del tramo tres, y las autoridades de la CDMX de **Claudia Sheinbaum**.

Y es que contrario a lo que se había anunciado hace casi un año, el tramo de 17 kilómetros que corre de Santa Fe a Observatorio permanecerá a cargo de la Secretaría de Obras de la CDMX y no de la SCT, pero sigue sin reanudarse la obra ante el limbo administrativo del presente gobierno.

Un punto que no hay que perder de vista es que, luego de la compra mayoritaria de la española OHL, los Amodio están indirectamente a cargo también del tramo uno, lo que los convierte de facto en los constructores responsables de más de 60 por ciento de la obra. Como sea, de reanudarse la obra en este año, algunos expertos estiman que quedaría concluida hasta finales del sexenio de **Andrés Manuel**

son denuncias sin sustento con información amañada, tal y como ha sido la estrategia jurídica que desde hace tiempo realiza un pequeño grupo disidente liderado por **José Antonio Marín, Víctor Manuel Velázquez y Juan Briseño**, directivos suspendidos de sus funciones por estar sujetos a investigación interna y legal por presunción de fraudes en contra del patrimonio cooperativista. Al respecto La Cruz Azul por medio de su vocero **Jorge Hernández** señala: "Cómo se ha podido constatar en el último mes, la estrategia de este grupo es fabricar delitos, hacer las denuncias, implementar una campaña mediática y no dar la cara en ninguno de los casos, ya que jamás en las de denuncias dicen quién la interpone y cuáles son las causas, mucho menos dan prueba alguna de sus dichos". Y bueno, en el caso de las inversiones financieras precisa que no es el director general quien las ordena, y mucho menos las realiza, ya que de acuerdo a estatutos y bases constitutivas, estas acciones pasan por el Consejo y recaen en la responsabilidad directa del director financiero. El caso es que 2012 en el Consejo estaba **José Antonio Marín** y el director financiero y responsable absoluto era **Juan Briseño**, lo leyó bien, los mismos disidentes... Sorprendiendo a propios y extraños ante las dudas de los inversionistas extranjeros sobre el futuro de la economía mexicana, Fibra Uno, que comanda **André El-Mann**, acaba de emitir en los mercados internacionales bonos quirografarios por 650 millones de dólares a plazos de 10 y 30 años que tuvieron una sobredemanda de 3.4 veces.

López Obrador.

LA RUTA DEL DINERO

A propósito de las notas periodísticas sobre una nueva demanda en contra de la directiva de Cooperativa La Cruz Azul, por supuestas inversiones en 2012 en la compra de Bonos del Tesoro de EU, la organización considera que

**DE REANUDARSE
LA OBRA ESTE
AÑO CONCLUIRÍA
HASTA FINALES
DEL SEXENIO**



La tenencia de extranjeros y el riesgo de salida



Una de las tareas del **Banxico** es buscar el desarrollo ordenado del mercado de dinero y el mercado cambiario. Uno de los principales inversionistas que participan en ellos son los extranjeros, cuya tenencia actual en Bonos M^és, se estiman en casi 50% del total de bonos, y representan como **73 mil millones de dólares**.

Lo importante es tratar de medir el riesgo "real" de una salida de esta **tenencia de extranjeros**. Por ejemplo, tienen 20,840 millones de dólares en bonos con plazo de uno a tres años, cuyo riesgo de salida es medio – bajo. Tienen tasas de rendimiento por alrededor

de 4.5% anual. En bonos con plazo de cuatro y hasta nueve años, tienen 29,300 millones de dólares, considerando un riesgo medio – alto de salida en algún momento, teniendo rendimientos de 4.90 y hasta 5.65% anual, y en bonos con plazos de once hasta veintisiete años (2047), tienen 22,720 millones de dólares, con un riesgo alto de salida y tasas de rendimiento entre 5.80 y 6.60% anual.

Bajo este escenario, consideramos que los plazos desde el M24 (2024) y hasta el M47

(2047), actualmente acumulan una tenencia de 52,000 millones de dólares y representan el 70% de su tenencia total.

En lo que va de 2020, la salida de extranjeros, incluyendo Cetes, bonos y udibonos, asciende a 15,000 millones de dólares y de ellos, 10,000 millones han sido por salida de bonos. Desde el 21 de febrero pasado, cuando fue el último día de entrada acumulada de flujos de extranjeros, han salido 17,900 millones de dólares.

Así, consideramos que el riesgo de un entorno global complicado y el deterioro de algunas variables macroeconómicas internas como la deuda pública, la deuda/ PIB, el déficit fiscal y de cuenta corriente, así como la permanencia de un distanciamiento entre el Gobierno federal y los empresarios, el Gobierno federal y gobernadores de oposición, podrán generar una presión sobre el tipo de cambio y las tasas de interés en el mediano plazo.

Ante ello, **Banxico** seguirá teniendo la tarea de mantener subastas extraordinarias de Cetes y Bonos, y utilizar en su caso, otras herramientas monetarias, para tratar de contener la presión de salida de los extranjeros.

Seguir bajando las tasas de interés al ritmo como lo venían haciendo, pudiera presionar mayores salidas de extranjeros

TRAXIÓN, DE TALLA GLOBAL

La firma **Traxión**, conglomerado que bajo el liderazgo de **Aby Lijtszain**, ha puesto a la industria del transporte y logística nacional en el escenario global, pues mediante acciones como un crecimiento compuesto del 30%,

márgenes que se ubican constantemente en 20 puntos gracias a que sus operaciones son sólidas y diversificadas, un gobierno corporativo, y la integración de soluciones y equipo de profesionales como una constante, lograron obtener el premio como Mejor Solución de Logística Integrada México 2020, que entrega Capital Finance International (CFI). La publicación londinense año con año se da a la tarea de buscar individuos y organizaciones que contribuyan a la convergencia de las economías de todo el mundo.

La empresa al mando de **Lijtszain**, no solo se convirtió en el vínculo entre los jugadores del ramo e inversionistas al ser la primera transportista en listarse en la Bolsa Mexicana de Valores.