

# CAPITANES

**JAVIER MATA...**

Este capitán dirige YaloChat, empresa mexicana que desarrolla soluciones de chatbots (bots que conversan y ofrecen respuestas). Envía más de 150 millones de mensajes al día a través de Whatsapp para clientes de 600 empresas a nivel global como Amazon, Unilever, Coca-Cola y Aeroméxico.

## ¡Llegaron las Pruebas!

La industria automotriz está de capa caída. Pero así como avanza la pandemia del Covid-19, también se acercan los días programados para la reactivación escalonada en las fábricas. Claro está, con las debidas precauciones y la aplicación de pruebas de Covid-19.

Mire el caso de Rassini, la multinacional mexicana de muelles, resortes y discos de freno que capitanea **Eugenio Madero Pinsón**.

Sus plantas en México se ubican en Piedras Negras, Coahuila; San Juan del Río, Querétaro; San Martín Texmelucan, Puebla, y en Xalostoc, Estado de México. Le hablamos de zonas donde campea el coronavirus.

En EU, Rassini opera en Plymouth y Flint, Michigan, mientras en Brasil tiene plantas en Sao Paulo y Río de Janeiro.

Pues tal como se anticipa que sus clientes en Norteamérica, como Toyota, Ford, GM y FCA, reiniciarán operaciones desde el 11 de mayo, Rassini alista ya la puesta en marcha en sus plantas con la seguridad sanitaria requerida.

Y como seguramente se hará más frecuente en todas las empresas, Rassini establecerá desde hoy un programa de pruebas a Covid-19, las primeras serán en Piedras Negras, y más adelante continuará en sus otras plantas ubicadas en México, Brasil y EU.

Comenzamos pues la etapa en la que las plantas de manufactura, y una variedad de negocios, implementarán protocolos sanitarios, con pruebas de Covid-19, termocámaras y cuidados médicos no vistos antes.

## Madruguete en Normas

El pasado 18 de marzo, el Senado de la República publicó la iniciativa de Proyecto de Decreto de la Ley de Infraestructura de la Calidad con la que pretende ‘actualizar’ el marco normativo y abrogar la Ley Federal de Metrología y Normalización, vigente desde hace 28 años.

De inmediato el sector industrial protestó. No los consultaron como habían ofrecido la Secretaria de Economía, **Graciela Márquez** y **Alfonso Guati Rojo**, de la Dirección General de Normas.

La inconformidad ocurrió porque lejos de proponer un marco regulatorio innovador, la iniciativa abre la puerta a que ingresen al País mercancías y alimentos que serán revisados por organismos de otros países.

La Concamin, de **Francisco Cervantes**, el Consejo Nacional Agropecuario, de **Bosco de la Vega**, y la Concanaco, que lleva **José Manuel López**, entre otras organizaciones, solicitaron a la Comisión de Hacienda que preside el senador **Alejandro Armenta**, que esa iniciativa se sometiera a Parlamento Abierto para su discusión.

Encima de todo, se percataron que la iniciativa estaba ya en Consulta Pública en un micro sitio de la propia Comisión de Hacienda, que al parecer se abrió al público

desde el 25 de marzo.

Fue tanta la presión que, a casi un mes de la Consulta, Guati publicó un tuit el 22 de abril en el que invita a opinar sobre esta reforma, periodo que termina el próximo 15 de mayo.

## Advierten Retrasos

El aumento en los pedidos vía online de productos en supermercados, ha llevado a algunas empresas a advertir posibles retrasos en su entrega.

Tiendas de cadenas de autoservicio como Walmart, Sam's Club y Superama, que capitanea **Guilherme Loureiro**, alertan a los compradores de posibles alteraciones en los tiempos de entrega de pedidos y disponibilidad del inventario.

Chedraui, dirigida por **José Antonio Chedraui Eguía**, también ha colocado un banner en su página de inicio donde avisa de los probables retrasos en la entrega de órdenes.

Soriana, de **Ricardo Martín Bringas**, comunica en su sitio la decisión de limitar el número de artículos por cliente y ofrece una lista detallada del número de piezas que pueden llevarse de cada producto para garantizar la existencia de su inventario.

Esta cadena incluso tiene un programa de apoyo a los profesionales de la salud

en el que ofrecen descuentos de entre el 10 y el 15 por ciento en sus productos.

El reto general para las tiendas es adaptar operaciones y tiempos para hacer frente al crecimiento de sus canales de venta electrónicos.

## Banco Fintech

La mexicana Toka Internacional, de los hermanos **Hugo** y **Eduardo Villanueva Cantón**, inyectó poco más de 400 millones de pesos a Accendo Banco, que lleva **Francisco Javier Reyes**, lo que permitirá duplicar el capital neto del banco y alcanzar los niveles para continuar con sus planes de crecimiento.

La unión entre Accendo Banco y Toka Internacional busca impulsar soluciones de pagos digitales y servicios bancarios de próxima generación que permitan avanzar hacia la eliminación del uso de efectivo e ir por sectores que aún no han sido atendidos por la banca tradicional.

Toka, con sede en Guadalajara, tiene 19 años en el mercado de medios de pago, principalmente en monederos electrónicos autorizados por el SAT para compra de despensa y combustible.

Ahora busca expandir su oferta de negocios de tecnología financiera, por lo que el objetivo de esta fusión es convertir a Accendo en el banco fintech del sector.

capitanes@reforma.com



## Regreso a la normalidad

**M**añana comienza el segundo mes de paralización económica en nuestro País por el Covid-19. Esta enfermedad, que llegó a México después de Europa y Estados Unidos (EU), pudo haberse contenido mejor si no fuera por la política de “abrazos y besos” que hasta entrada marzo promovió el Presidente Andrés Manuel López Obrador (AMLO).

Esta posición oficial retrasó las medidas de contención en México, con un costo innecesario en vidas humanas, y contribuyó a que mientras otros países empezarán a reabrir en mayo sus economías, la nuestra tenga que esperar hasta el primero de junio o más tarde.

Y sobre esto hay que ser claros. El regreso a la normalidad en todos lados será lento y accidentado. Las empresas comenzarán a caminar, pero tomarán bastantes meses, quizá años, para operar normalmente. Esto se debe a que ningún país eliminará por completo sus restricciones; lo harán en forma gradual, con políticas de distanciamiento social por lo que resta del año y entrado 2021. Persis-

ten, además, el temor de un regreso de la pandemia en el invierno, así como de varios episodios de pare y siga hasta contar con una vacuna contra el Covid-19 y tratamientos para combatirlo.

Es en ese contexto que varios países europeos y estados de EU empezarán a relajar sus medidas de cierre el próximo mes. Existen opiniones a favor y en contra de esa decisión, y solo el tiempo dirá si fue atinada, o si esos lugares sufrirán la misma suerte de San Francisco, California, que contuvo exitosamente la primera ronda del flu español en 1918, pero eliminó prematuramente sus medidas de contención y acabó como la segunda ciudad de EU con más defunciones por esa enfermedad.

¿Qué se necesita, entonces, para un pronto regreso a la normalidad? Esto dependerá, primero, de las medidas que se tomaron para mantener vivo al aparato productivo; y, segundo, de la aplicación de cientos de miles de pruebas para identificar personas contagiadas, así como del rastreo de sus contactos para no instru-

mentar, otra vez, políticas rigurosas de mitigación.

Por lo que toca al primer punto, el número de empresas que va a sobrevivir depende, en mucho, de los apoyos gubernamentales en forma de subvenciones, préstamos y garantías. Por ejemplo, en Europa más de un millón de empresas aplicaron por subsidios gubernamentales para cubrir los salarios del personal desocupado. En EU, a mediados de este mes, alrededor de 1.6 millones de empresas pequeñas habían

sido aprobadas para recibir préstamos que les ayuden a cubrir sus nóminas y otros gastos, como la renta, por dos meses. Este programa presta por empresa hasta 10 millones de dólares, que se pueden condonar, si se usan los recursos para mantener sus trabajadores con salarios completos.

En México los apoyos son a cuenta gotas, destacando las medidas de liquidez del Banco de México, pero por los demás, AMLO se opone a cualquier política presupuestal en favor del aparato productivo. De hecho, hasta lo que no come, le indigesta. Por ejemplo, su

pataleta, a pesar de no involucrar dinero público, por los créditos para micro, pequeñas y medianas empresas acordados entre el BID Invest y el sector privado en México. Nuestra economía, por tanto, estará bastante maltrecha y batallará más que la de otros países para regresar a la normalidad.

En relación con el segundo punto, países como Alemania, que empieza a abrir su economía en mayo, ya está en la fase descendente del episodio de contagio, aplica más de 50 mil pruebas diarias, cuenta con un protocolo de rastreo de contactos de personas infectadas y mantiene las reglas de distanciamiento social. En cambio, en México, siguen al alza el número de casos, casi no se aplican pruebas ni hay un rastreo efectivo de contactos, y la “sana distancia” opera a medias. Todo un desastre.

En síntesis, en México no existen las condiciones económicas y sanitarias que harían posible un regreso a la normalidad a partir del primero de junio como ilusamente afirma el presidente. Si bien nos va, eso sucederá hasta entrado el 2021. Faltan 763 días.



# What's News

\* \* \*

**S**potify Technology SA continuó añadiendo usuarios de paga y financiados por publicidad en el trimestre más reciente, pero redujo su proyección de ingresos para el año al tiempo que las ventas de publicidad se vieron afectadas en medio de la pandemia del coronavirus. La crisis de salud global empezó a impactar al negocio a fines de febrero, dijo la compañía. Para el trimestre que terminó el 31 de marzo, tenía 286 millones de usuarios activos al mes y 130 millones de suscriptores de paga.

◆ **Las ganancias de Mastercard Inc.** cayeron, afectadas por pérdidas en las inversiones en acciones, pero sus ingresos y ganancias ajustadas aumentaron más de lo que esperaba Wall Street. La compañía dijo que las utilidades en el primer trimestre fueron de 1.69 mil millones de dólares, o 1.68 dólares por acción. Mastercard reportó 174 millones de dólares en pérdidas netas de inversiones en acciones, lo que perjudicó el ingreso neto. Los ingresos aumentaron más del 3%, a 4.01 mil millones de dólares.

◆ **NIO Inc.**, la atribulada startup de vehículos eléctricos alguna vez festejada como la respuesta de China a Tesla Inc., ha asegurado un salvavidas financiero de inversionistas estatales a cambio de aceptar ubicar parte de sus

operaciones en una ciudad a 480 kilómetros al oeste de Shanghai. La inversión de 7 mil millones de yuanes, aproximadamente mil millones de dólares, de entidades estatales de Hefei, capital de la provincia de Anhui, "no es un rescate del Estado", dijo William Li, director ejecutivo de NIO.

◆ **Airbus SE** anticipa salir de la pandemia de coronavirus en una posición competitiva más fuerte que su rival Boeing Co., al tiempo que equilibra sortear un desplome en la demanda de aviones de pasajeros con posicionarse para una ofensiva ya que la crisis amaine. Airbus gastó 4.4 mil millones de euros (4.78 mil millones de dólares) en flujo de efectivo disponible en el primer trimestre. Informó una pérdida neta de 481 millones de euros en el periodo.

◆ **GlaxoSmithKline PLC** dijo que sus ventas del primer trimestre recibieron un estímulo de clientes que acumularon medicinas y artículos básicos de farmacia, pero advirtió de disrupción en otras áreas de su negocio debido a la propagación de Covid-19. El gigante farmacéutico británico reveló que el ingreso aumentó 10% en tipos de cambio constantes, a 9.1 mil millones de libras esterlinas (11.3 mil millones de dólares) en el trimestre que terminó el 31 de marzo, con el mayor estímulo en su unidad de cuidado de la salud al consumidor.



# Un dólar muy caro a mediano plazo

Si se hace un análisis despolitizado, y sin visceras de por medio, del mercado cambiario en México, está claro que en el corto plazo el tipo de cambio sufrirá muchos altibajos, pero también es evidente que los precios actuales de 24, 25 o más pesos por dólar son absurdos con los datos macro internos y globales.

El desorden cambiario es mundial y le pega muy fuerte a todas las monedas emergentes, sólo hay que revisar a las latinoamericanas (Latam).

En lo que va del año, el real brasileño se ha depreciado 33.5 por ciento, el peso mexicano 25.9, el colombiano 19.3, el argentino 11.5 y el chileno 11 por ciento.

En general hay una estrechez de miras cuando se analiza el tipo de cambio en México, porque se magnifica la salida de inversionistas de los portafolios globales y de algunos locales.

Pasa que han salido capitales de todos los países Latam, es más, sólo por tomar una muestra, en 2019 salieron 44 mil 758 millones de dólares de Brasil y hasta abril de 2020 ya lleva casi 13 mil millones.

Y en México, según los últimos datos de Banxico, de marzo al 16 de abril de 2020, los extranjeros vendieron el equivalente a 9 mil 300 millones de dólares.

Pero ojo, debe considerarse que Banxico no ha vendido un sólo dólar de las reservas internacionales.

Sólo vendió 5 mil 590 millones de dólares de créditos, mediante la línea de swaps que tiene con la Fed.

Además, utilizó mil 591 millones de dólares de coberturas que se liquidan en diferenciales cambiarios, no se entregan dólares de las reservas.

¡Por favor! Debe haber alguien que le pueda explicar eso al señor Presidente.

Por su parte, en 2019 Brasil vendió 50 mil 856 millones de dólares de sus reservas internacionales.

Además, en 2020 su banco central ya vendió, de manera indirecta, el 15 por ciento de sus reservas, tiene un saldo de swaps contra éstas, por 51 mil 624 millones de dólares.

Y en Chile hay una revolución social que ha acabado con el modelo neoliberal que echó a andar Pinochet.

Se gastaron 2 mil 550

millones de dólares de sus reservas y cuando “les cayó el veinte” de que los iban a limpiar como en México en 1994, vendieron swaps contra las mismas.

El valor de esos swaps equivale al 58 por ciento de sus reservas, sinceramente al paso de unos meses que “dios los agarre confesados”.

Por eso cuando dicen que los portafolios globales se van de México, o algunos locales, siempre contesto ¿a dónde, que más los quieren?

No hay tasa en el mundo (ver En el dinero del 23 de abril: “El mundo financiero después de la pandemia”) que les dé lo que nosotros.

Argentina ahora pide una quita de su deuda, Brasil está sentado en un barril de pólvora, Chile en plena revolución silenciosa y México carga a cuestas una empresa petrolera que come dinero.

De hecho, México reportó que la balanza comercial acumula un superávit de 3 mil 887 millones de dólares en el primer trimestre del 2020.

Cierto, es parte de la historia de la recesión, pero cuenta para los flujos del mercado cambiario.

Podemos tener un enor-

me superávit comercial y que aún con la baja de las remesas se logre una cuenta corriente (comercio y servicios) cercana a cero.

Sólo queda como factor de desequilibrio la cuenta de capitales, en especial la salida de portafolios globales, porque ni siquiera la dolarización de los locales “pinta” para desequilibrar al peso.

Esto va a durar hasta que los extranjeros, y uno que otro local, se den cuenta que en los países desarrollados no hay tasas y pocas oportunidades de activos subvaluados (ver En el dinero del 23 de abril: “El mundo financiero después de la pandemia”).

De corto plazo puede haber muchos altibajos.

Se dan vuelo catastrofistas y analistas “técnicos” que usan modelos estadísticos que funcionan con patrones definidos y constantes, regularmente de corto plazo.

Al paso del tiempo los fundamentales se imponen y veremos un precio del dólar sorprendentemente bajo.

Hay que tener paciencia sin posición política y sin odios pre concebidos.

Los fundamentales no tienen ni ideología ni prejuicios.



# DESBALANCE



**Arturo  
Herrera**

## Reporte trimestral de Hacienda

A quien le toca rendir cuentas hoy es a los de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, comandados por **Arturo Herrera**. Nos dicen que, tal como lo marca la ley, tendrán que entregar al Congreso el reporte de Finanzas Públicas correspondiente al primer trimestre del año. Nos cuentan que no se notará tanto todavía el impacto de la pandemia del Covid-19, dado que las medidas de confinamiento se empezaron a aplicar casi a finales de marzo. Sin embargo, sí se podrá apreciar si realmente se liberó el gasto, como motor de crecimiento de la economía, sobre todo el destinado a inversión. Nos recuerdan que esa era la idea de haber adelantado licitaciones desde el año pasado, con la finalidad de ejercer el presupuesto a partir de los primeros días y meses de 2020. Para dar los detalles del reporte, Hacienda ofrecerá una conferencia virtual por la tarde.



**Abraham  
Vela**

## Analizan apoyo para las Afore

Nos cuentan que ante el fuerte golpe que se prevé para la economía en 2020 y la inevitable crisis por desempleo que se avecina, hay focos amarillos en el sector financiero. Nos detallan que entre la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), de **Abraham Vela**, y la Asociación Mexicana de Afores (Amafore), de **Bernardo González**, se analiza no descontar las semanas cotizadas a los trabajadores que se queden sin trabajo durante la pandemia. Nos recuerdan que el sistema de Afore obliga a los trabajadores a tener mil 200 semanas laborales para alcanzar una pensión, algo así como 24 años de vida productiva, factor que para muchos será inalcanzable ya que entran y salen del sistema formal, lo que les resta semanas de cotización. Nos dicen que la propuesta de no descontar las semanas se percibe positiva ante el reto pensionario que está a la vuelta de la esquina.



**Luis Ernesto  
Derbez**

## Derbez, sin pelos en la lengua

En las mesas de análisis que organizó el Consejo Coordinador Empresarial (CCE) en los últimos tres días, hubo alguien que el martes salió a dar un consejo con un tono de realismo y, como dicen, sin pelos en la lengua. Se trató de **Luis Ernesto Derbez**, secretario de Economía y de Hacienda durante el sexenio de **Vicente Fox**, y ahora rector de la Universidad de las Américas Puebla. El comentario del exfuncionario fue que “un empresario no va a depender de las ayudas del gobierno”. Por eso, es necesario generar respuestas entre los propios hombres de negocios, ya que el gobierno no va a ofrecerlas. Afirmó, entre más le pidan, menos lo hará. Planteó dejar de lado la idea de que la única manera de hacer negocios es ligarse a las obras del gobierno, sobre todo porque “hay un Presidente que no cree en la clase media, ni en el empresario. Por eso hay que trabajar en un programa de empresarios para empresarios”.

**Análisis superior**

David Páramo

david.paramo23@gimm.com.mx

**Cadena de errores**

**Gustavo de Hoyos** cometió una larguísima lista de errores que no únicamente lo debilitan como presidente de la Coparmex, sino a la oposición del gobierno actual.

La decisión de nombrar a **Javier Lozano** como vocero especial de la Coparmex en la defensa del Estado de derecho era una buena, aunque arriesgada, decisión. Se trata de un hombre tan polémico como capaz de cumplir la labor para la que lo habían invitado. Mandaba un mensaje claro en contra de las decisiones que a la iniciativa privada le parecen equivocadas del gobierno.

Las fallas del presidente de la Coparmex comenzaron al dar a conocer el nombramiento en su cuenta de Twitter. Parecería que, antes de aceptar la invitación, no obtuvo el consenso de otros representantes de la Coparmex o que, simplemente, fue una ocurrencia que, después, no supo o no pudo manejar.

Era lógico suponer que la invitación a **Lozano** generaría reacciones de furia entre el *chaitismo radical* y molestia en el gobierno federal. ¿No lo previó el dirigente empresarial? Es difícil imaginar a **De Hoyos** como un ingenio o atrabancado.

También era posible suponer que muchos miembros de la Coparmex y de otros organismos de la iniciativa privada no estarían de acuerdo con la postulación de **Lozano**, ya que hay quienes creen que, agachándose y bajando la cabeza, lograrán el apaciguamiento de quienes los ven como adversarios. Falla grave en el conocimiento de la historia.

Si había tomado la decisión de nombrar a **Lozano** para dar la pelea a favor del Estado de derecho, el presidente de la Coparmex falló monumentalmente al no sostenerse, a pesar de las presiones internas y, probablemente, externas. Hoy sólo puede ser visto como un líder débil al interior como al exterior del sindicato patronal.

Por lo demás, dio un trato total y absolutamente indebido a **Lozano**, quien se había sumado voluntariamente. Lo peor es que la Coparmex perdió una pieza clave que le hará falta en las discusiones por venir.

**RE  
MA  
TE****REMATE FISCAL**

A pesar de que terminará hasta el 30 de junio el período para que los contribuyentes puedan presentar su declaración anual, las cifras que muy probablemente dará a cono-

cer hoy la Secretaría de Hacienda serán muy buenas para el SAT.

El *Padre del Análisis Superior* está en condiciones de informarle que la recaudación habría crecido en aproximadamente 3%, gracias a una serie de factores, entre los que destacan las acciones de fiscalización emprendidas por **Raquel Buenrostro**, entre las que debe contarse una mejora en el servicio y las devoluciones de impuestos. Parecería que este incentivo ha atraído a muchos contribuyentes.

Por cierto, en el programa radiofónico del PAS que se realizará el próximo viernes se contará con funcionarios del SAT para que respondan dudas, inquietudes, quejas o cualquier asunto relacionado con el tema. Le invito a que mande sus comunicados a través de las redes oficiales de **Grupo Imagen**: @ImagenRadio @Imagen\_Mx @ImagenTVMex.

**RE  
MA  
TE****REMATE ELOGIOSO**

**Marcos Martínez** es, sin lugar a dudas, una leyenda dentro del sistema financiero mexicano. Con más de 23 años en el primer nivel de Banco Santander México, ha sido una parte fundamental de la historia reciente. Los resultados del grupo que presidió hasta ayer son verdaderamente buenos y su gestión como presidente de la Asociación de Bancos de México, en el más reciente cambio de gobierno, fue genial. No cabe ninguna duda que a este hombre se le va a extrañar muchísimo en el sistema financiero.

Hay quienes dicen que podría no irse, al menos tan lejos. Le ven como un posible presidente de la Bolsa Mexicana de Valores.

**RE  
MA  
TE****REMATE COMPLICADO**

El proceso de desincorporación de Fox México podría complicarse sustancialmente más. Independientemente de la ampliación que dio el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), podría no ser suficiente. La caída en la economía complica sustancialmente la venta de un activo que, en gran medida por sus costosas licencias, podría resultar exorbitante a la luz de la caída de la economía mundial.



## Economía sin lágrimas

Ángel Verdugo  
averdugo@gimm.com.mx

### ¿Tenemos idea de cuándo y cómo parará todo esto?

A medida de que los efectos de la pandemia empiezan a verse quizá por la desesperación como algo que durará por siempre, el desempeño de los tres órdenes de gobierno queda a deber más y más a los ciudadanos. No es sólo por la evidente improvisación y el desorden criminal, producto del pésimo desempeño del gobierno federal y buena parte de los gobiernos estatales, sino por algo más: por ese "algo" que dejan ver las intenciones del presidente **López** para sacar adelante su agenda personal, claramente autoritaria.

La iniciativa para modificar el texto del artículo 21Ter de la Ley Federal de Presupuestos y Responsabilidad Hacendaria enviada por aquél, junto con la orden a sus peones en el Congreso de la Unión (**Mario Delgado** y **Ricardo Monreal**) de concretarla a la brevedad sin reparar en las cuestiones legales y de procedimiento, exhibieron otra vez más la conducta abyecta de aquellos dos que aceptan, sin chistar, legislar en favor de las ambiciones de una persona.

Al proceder así, el Presidente intenta borrar o al menos reducir casi a nada, las facultades exclusivas que en materia de aprobación del Presupuesto de Egresos de la Federación le asigna la Constitución en su artículo 74 a los diputados. De lograrlo, satisfaría

su obsesión de contar libérrimamente con recursos que le permitirían seguir no únicamente con los proyectos inviables y descabellados de Santa Lucía, Tren Maya y Dos Bocas, sino también con programas clientelares cuyo único objetivo son los votos de los beneficiarios durante las elecciones intermedias del año 2021.

Ante esta visión autoritaria y nulo respeto de la legalidad, el Presidente de la República estimula rumores que dan visos de certidumbre a sus obsesiones autoritarias inadmisibles en una democracia, como ésa de eliminar las afores para crear una sola administradora (Banco del Bienestar) de los recursos de millones de trabajadores y empleados.

Su gobernación, lejos de contribuir a eliminar la desconfianza de los agentes económicos privados o cuando menos a reducirla, se empeña en atacar a empresarios, amenazar al Banco de México y, en el extremo, en un acto que exhibe su ignorancia en materia de crédito entre particulares, condena y señala como fuente de corrupción un factoraje financiado por el brazo financiero del Banco Interamericano de Desarrollo.

Esa conducta, lejos de permitir aspirar a un futuro de confianza y certidumbre jurídica que, estimularía inversión y crecimiento, va en sentido opuesto: eleva la desconfianza en el gobierno y su gobernación. Además, se duda

más de su capacidad para conducir responsablemente los destinos del país y contribuye a exacerbar el ambiente de rijosidad que, con sus formas y trato despectivo y despotico para con todo aquel que no se le incline, creó y alimen

ta cotidianamente.

Ante el peligroso panorama que se ve venir, resultado de una gobernación basada en el desconocimiento de lo más elemental de la economía y el funcionamiento de los mercados, de la política fiscal y monetaria y el desprecio por conocer la situación internacional, muchos preguntan y se preguntan ¿qué esperar de todo esto? ¿Sólo violencia sin control?

Ante el peligroso panorama que se ve venir, resultado de una gobernación basada en el desconocimiento de lo más elemental, muchos se preguntan ¿qué esperar de todo esto?



## 1 2 3 4 EL CONTADOR

**1.** Google, que comanda **Julian Coulter**, anunció que su plataforma Cloud ampliará el acceso a Google Meet la solución de videoconferencias premium de la compañía de forma gratuita para todos, con el objetivo de ayudar a que la comunicación y colaboración segura sea más fácil y accesible para empresas y usuarios en general. Cualquier persona con una dirección de correo electrónico podrá iniciar o unirse a reuniones de video seguras y de alta calidad. No es necesario ser usuario de Gmail, sólo basta tener una cuenta Google o crear una durante el primer uso de la herramienta. Las personas podrán usar Meet para programar, unirse o iniciar videoconferencias.

**2.** Nestlé, en México, no se queda atrás para apoyar a sus proveedores. Y es que su presidente ejecutivo, **Fausto Oliveira Costa**, reveló que la organización implementó acciones para adquirir insumos a los pequeños productores del campo y hacer que ese dinero llegue a las comunidades más necesitadas. Esta medida se suma a la donación de 65 millones de pesos para contribuir al combate de COVID 19, que contempla despensas que benefician a 400 mil personas en comunidades vulnerables, así como equipo médico y alimentos especializados en el sector salud, un ejemplo de que las grandes compañías pueden aportar a la crisis sanitaria y no sólo pedir apoyos fiscales.

**3.** IEnova, que preside **Tania Ortiz**, no detendrá ninguna de sus operaciones de electricidad, transporte de gas natural, gasolina y otros combustibles, a fin de seguir atendiendo a sus clientes en medio de la crisis generada por el COVID 19. Sin embargo, no descarta que, si se extienden aún más los periodos de cuarentena, a la par del confinamiento

de la sociedad, se podrían retrasar sus pagos, lo cual provocaría para IEnova un impacto directo en su flujo de efectivo y, más adelante, en su situación financiera. En las últimas semanas, la empresa enfrentó la reducción de sus calificaciones debido a la mala situación de Pemex y de la CFE, lo que la afectará directamente.

**4.** La norma oficial relacionada a Aparatos electrónicos Requisitos de seguridad y métodos de prueba entrará en vigor el 14 de mayo, siendo NYCE, de **Carlos Pérez**, la que recibió la acreditación y aprobación para certificarla. Esto es un avance para México en la supervisión de estos productos, pues los equipos electrónicos deben cumplir con las características de seguridad y resistencia en beneficio de los consumidores. Así, con la entrada al mercado de nuevos dispositivos basados en el Internet de las Cosas y la Inteligencia Artificial, sumado a teléfonos inteligentes, se estima un repunte del sector en los próximos años, por lo que es importante que las regulaciones en la materia estén actualizadas.

**5.** Ahora que se ha vuelto imperativo que las empresas cumplan a cabalidad con las cuotas obrero patronales para concretar la compra de insumos necesarios para tratar el COVID 19, el IMSS, de **Zoé Robledo**, puso bajo la lupa a firmas como Decoaro y Supervisión, la cual únicamente tendría registrados ante el instituto al 20% de los mil 155 empleados, tal como denuncia la Unión Nacional Independiente de Trabajadores y Empleados de Limpieza. Estos trabajadores son fundamentales para combatir la pandemia, pues, día a día, se encargan del aseo de, al menos, 15 organismos públicos, como el Instituto Nacional de Migración y Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

**Cuenta corriente**Alicia Salgado  
alicia@asalgado.info**Reapertura económica el 17 de mayo**

• No hay empresa que no depende de otras para producir.

El tono del Presidente en la *mañanera* se modificó, pues al parecer ha convencido a **Hugo López-Gatell** de permitir el reinicio de clases y actividad económica en los estados que muestran menos contagios y sus curvas de epidemia causada por COVID-19 aplanadas, con lo que les cede a esos estados y a los municipios el control real de la reapertura.

Al terminar la serie de mesas que realizó el CCE con todos sus organismos integrantes, la gran petición fue para que el Consejo General de Salud, que preside el secretario de Salud, **Jorge Alcocer** (y quien, por cierto, ayer reapareció en la *tardecera* y no dejó hablar a **López-Gatell**), defina ya y con criterios económicos y binacionales qué sectores económicos pueden ir reabriendo puertas y establezca el protocolo sanitario que para el retorno al trabajo.

El asunto crece porque no hay empresa que no depende de otras para producir o vender sus bienes y servicios. Le comenté que la secretaria de Economía ha encomendado a sus dos subsecretarios, **Luz María de la Mora**, de Comercio Exterior, y **Ernesto Acevedo**, de Industria y Comercio, establecer contacto con las empresas y asociaciones, para el desarrollo de protocolos de salud que incluya a proveedores y clientes, en el restablecimiento de la cadena productiva, similares a las que se adoptarán en Estados Unidos. Por cierto, ayer 11 senadores urgieron en una misiva al secretario de Estado de EU, a que pida al gobierno mexicano la definición de los sectores económicos esenciales, porque existe la convicción de que si México mantiene cerradas las cadenas esenciales habrá una disrupción en el suministro de la región norteamericana de las cadenas de valor, que afectará a los EU. Por eso, resulta interesante lo que hoy diga el Presidente al respecto, dado que el Consejo General de Salud ha actuado con una enorme discrecionalidad y poca transparencia en esta definición.

**DE FONDOS A FONDO**

Sé que esta posición no es bien vista por quienes creen que el Estado debe realizar dichas funciones y, por tanto, aborrecen la apertura del mercado de hidrocarburos que se dio por la Reforma Energética. Sin embargo, sostengo

que sólo hay razones de tipo ideológico —no de tipo económico— para mantener al Estado metido ahí.

**#MarioDelgado...** Parece que hay una suerte de rectificación sobre la iniciativa del Presidente para reformar la Ley de Presupuesto y Cuenta Pública, pues de entrada no se valida el decreto de austericidio anunciado en días pasados y **Delgado** trabaja en acotar la "flexibilidad" de que dispondrá la SHCP.

Por cierto, ayer se vieron mal en la Secretaría de la Función Pública en atribuir a su función de control, el avance que México obtuvo en el Índice de Presupuesto Abierto 2019, donde obtuvo el cuarto lugar entre 117 países, con una puntuación de 82 sobre 100, pues la International Budget Partnership le entregó el reconocimiento al portal de Transparencia Presupuestaria de la Secretaría de Hacienda.

**#Interjet...** Decir que lo sacaron de la cámara de compensación de la IATA porque un proveedor quiso cobrar de más y no estuvo de acuerdo fue el argumento menos creíble en la industria aérea que pudo usar la firma que encabezan los **Alemán**. Y tienen razón, pueden seguir operando sin ser parte de IATA, pero lo importante es que aclaren si van a seguir operando en moratoria con sus proveedores y acreedores, si el fisco seguirá sin cobrar adeudos o si va a acogerse a la Ley de Concursos Mercantiles y al Chapter 11 para que sus acreedores capitalicen el pasivo, si alguno estuviera interesado.

**#IFETEL...** **Adolfo Cuevas**, presidente interino del IFT, prometió no cambiar a nadie de la estructura del organismo. No obstante, se comenta que indujo la renuncia con fecha 15 de mayo de **Carlos Hernández Contreras**, jefe de la Unidad de Cumplimiento, y de **Assuan Olvera Sandoval**, coordinador general de Vinculación Institucional, hecho que sorprendió a los comisionados **Mario Fromow** y **Sóstenes Díaz**. Este asunto da para la viperina en Telecom, porque se dice que alguien poderoso de la industria influyó en esas salidas y, otros, que salieron por motivos de mayor importancia, lo que supondría alguna conducta digna de ser denunciada. Conociendo a **Cuevas**, él no da paso sin cuidar lo legal.

**Activo empresarial**José Yuste  
dinero@gimm.com.mx**Batalla por el presupuesto**

Hay una tremenda batalla por el presupuesto. Cuando el Presidente envió su decreto de austeridad, ahí venía un cambio legal fuerte. El decreto no sólo hablaba de ajustarse el cinturón, sino de modificaciones a la misma Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria. El objetivo del Presidente: manejar el Presupuesto en caso de "emergencia económica", sin tener que pasar por la aprobación de la Cámara de Diputados.

De inmediato saltó la oposición y los especialistas en finanzas públicas.

**CONSTITUCIÓN: DIPUTADOS REVISAN EL PRESUPUESTO**

Por mandato constitucional (artículo 74 de la Carta Magna), es la Cámara de Diputados la que tiene la facultad de aprobar anualmente el presupuesto. Y todos los años, los diputados, en el último tercio del año, debaten, analizan y negocian el presupuesto de la federación. Es un tema de equilibrio de poderes. El Ejecutivo propone y el Legislativo dispone.

Pero, ante la crisis del coronavirus y baja del precio del petróleo, el presidente **López Obrador** plantea otra alternativa. Tiene como objetivo mantener sus proyectos de infraestructura de la 4T (Tren Maya, Dos Bocas, aeropuerto Felipe Ángeles, Transístmico). Considera que estos proyectos generarán 2 millones de empleos. Pero no quiere endeudarse. Prefiere reducir el gasto del gobierno y reorientar el presupuesto.

**EQUILIBRIO DE PODERES**

● Arturo Herrera, secretario de Hacienda.

No es la primera vez que bajan los ingresos a un Presidente. La diferencia es que ahora el gobierno de **López Obrador** respondió con un decreto para no pasar por el filtro de los diputados. No se conformó con la respuesta hacendaria, a cargo de **Arturo Herrera**, de una baja presupuestal y una negociación

presupuestal con los diputados.

Una reacción interesante al decreto de **López Obrador** ha sido la de **México Evalúa**. Considera que el decreto va en contra del equilibrio de Poderes de la República. En cambio, **México Evalúa** y varios analistas, proponen elaborar un "Presupuesto suplementario", como se hace en Francia. Se trataría de tener un formato independiente, donde se explique la necesidad de recortar y reorientar el gasto. El Ejecutivo tendría sus cambios, pero también límites al pasarlos por la consideración de la Cámara de Diputados.

**MARIO DELGADO, DEFINIR EMERGENCIA ECONÓMICA**

La respuesta lopezobradorista a estos planteamientos tuvo acuse de recibo en voz de **Mario Delgado**, líder de Morena en la Cámara de Diputados. **Mario**, de entrada, rechazó las críticas, por venir de la derecha. Y más bien propuso que se defina lo que es "emergencia económica", y bajo dicha definición el Ejecutivo pueda modificar el presupuesto sin la aprobación de los legisladores. Pero cuando el presupuesto requiera de una "cirugía mayor", entonces se tendrá que pasar por la aprobación de la Cámara de Diputados.

El presidente, con "la emergencia económica", podría sostener sus proyectos de la 4T (el Tren Maya, Dos Bocas, aeropuerto Felipe Ángeles, Transístmico), crear 2 millones de empleos y reducir gastos en el gobierno, sin la aprobación de la Cámara de Diputados. Para el gobierno es indispensable. Para otros vulnera el equilibrio de poderes.

**México Evalúa** considera que el decreto que anunció el Presidente va en contra del equilibrio de Poderes de la República.

**Veranda****Carlos Velázquez**

carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

## Los Cabos y el Desembarco de Normandía

• Como si fuera el Desembarco de Normandía, clave de la victoria aliada de la Segunda Guerra, los empresarios turísticos de Los Cabos están haciendo planes minuciosos, pero, en este caso, para recibir de la mejor manera posible a los turistas.

Con cuatro mil cuartos de reciente apertura y otros dos mil en proceso de construcción, los empresarios turísticos de Los Cabos saben que no se vale equivocarse sobre cómo abrirán al regreso del COVID 19.

Como si fuera el Desembarco de Normandía, clave de la victoria aliada de la Segunda Guerra, sus generales están haciendo planes minuciosos, pero, en este caso, para recibir de la mejor manera posible a los turistas.

La clave serán sus clientes repetitivos, pues, según **Rodrigo Esponda**, director del Fideicomiso de Promoción Turística de Los Cabos (Fiturca), la tercera parte de los cuartos son "tiempos compartidos" y estos clientes serán los primeros en llegar.

Las otras dos terceras partes están compuestas, una, por cuartos en "plan europeo" y la otra, en el modelo "todo incluido"; mezcla que le da mucha solidez al negocio.

Además, 13% de los viajeros internacionales tienen una propiedad, es decir, desde una mansión de millones de dólares hasta un condominio.

El propio **Esponda** está sorprendido porque en las reservaciones anticipadas hay algunas listas para finales de junio, precisamente cuando se espera que el gobierno mexicano reduzca de forma importante las restricciones.

Y un factor ha sido la flexibilización de las políticas de cancelaciones.

Para entonces, los propietarios de hoteles y restaurantes, así como sus colaboradores, ya discuten temas como número máximo de mesas, espacios apropiados para el servicio, procedimientos de limpieza y cómo se utilizarán instalaciones, como canchas de tenis, albercas o campos de golf.

Hay conciencia de que, si esos viajeros de California, quienes, junto con algunos mexicanos, serán los primeros en llegar, cuentan historias positivas a su regreso: resultará un gran

paso para recuperar a todos los que se fueron por la pandemia. Pero también están conscientes de que, si no lo hacen bien, la recuperación será más complicada.

### DIVISADERO

CIE. Sobre la columna de ayer con respecto a los retos enormes que enfrenta la Corporación Interamericana de Entretenimiento, como líder de uno de los sectores más afectados por la pandemia: un lector recuerda que su presidente, **Alejandro Soberón**, ha salido muchas veces de situaciones enredadas.

Su historia es muy buena, pues, de ser un maestro de cine en la Universidad Iberoamericana a principios de la década de los 80 del siglo pasado, logró crear un emporio con los espectáculos y la diversión.

De hecho, hay un caso de estudio en la Universidad Panamericana que hace dos años revisaba cómo CIE se ha librado varias veces de la quiebra, lo que habla de su tolerancia al riesgo.

Así es que, en una tormenta como la que estamos viviendo, seguramente el "capitán" **Soberón** está en su elemento para sortear aguas turbulentas.

SORPRESAS. Hay una encuesta hecha por Overseas Leisure Group, entre dos mil entusiastas de los viajes en Estados Unidos, según la cual, 82.6% respondió que el COVID 19 es sólo una pausa; mientras que sólo 17.4% considera que el mundo de los viajes ya cambió para siempre.

Además, 35.4% piensa regresar a viajar este verano; 18.4%, en el otoño; 4.1%, hasta las vacaciones de invierno; 13.3%, hasta el próximo año, y 28.8% todavía está inseguro de cuándo hacerlo.

La clave serán

sus clientes repetitivos, pues, según **Rodrigo Esponda**, director del Fiturca, la tercera parte de los cuartos son "tiempos compartidos" y estos clientes serán los primeros en llegar.



## Desde el piso de remates

Maricarmen Cortés  
milcarmen@gmail.com

### ¿Salvará López Obrador a Interjet?

• Los problemas de Interjet se han visto incrementados por la pandemia del COVID-19.

Interjet sigue mal y de malas por sus excesivas deudas no sólo con el fisco, que generaron ya el embargo de las instalaciones de la Fundación Miguel Alemán en la Ciudad de México, sino también con las autoridades aéreas, aeropuertos, arrendadores de su flota área, bancos y diversos acreedores.

Los problemas de Interjet, que encabeza Miguel Alemán, se han incrementados lógicamente por la pandemia del COVID 19 que se ha traducido en la peor crisis en la historia de la aviación comercial por el cierre de fronteras, el desplome del turismo, y la gran incertidumbre sobre cuándo y cómo se lograrán recuperar las operaciones de las aerolíneas a nivel global.

En esta coyuntura, Interjet recibió ayer, también por su falta de pago, un golpe que se convertirá en jaque mate a no ser que reciba alguna medida de apoyo o rescate por parte del gobierno federal. La Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA) suspendió la membresía de Interjet que no podrá ya hacer uso de la Cámara de Compensación que permite realizar o compensar cargos entre aerolíneas.

En la práctica, esto impedirá a Interjet realizar vuelos internacionales cuando se reabran los espacios aéreos de países como Canadá y Estados Unidos.

La interrogante es si el presidente López Obrador, quien presume su amistad con Miguel Alemán Magnani, dejará morir a Interjet como hizo Felipe Calderón con Mexicana de Aviación en agosto de 2010. Calderón fue el primer Presidente de México que se negó a rescatar a una de las grandes aerolíneas mexicanas.

López Obrador ha insistido un día si y otro no, que en la 4T no se rescatará a grandes empresas, pero podría recurrir a la figura de requisa que en la práctica es un rescate, para asumir el control de la aerolínea, pagar pasivos y tratar de venderla cuando pase la pandemia.

#### IATA, FIJARÁ POSTURA

Por cierto, hoy Peter Cerdá, vicepresidente regional para la Américas de la IATA, ofrecerá una videoconferencia para hablar sobre la actualización del impacto económico en las aerolíneas por la pandemia y seguramente uno de los temas que tendrá que abordar es la suspensión de la membresía de Interjet que, por cierto, tampoco es socia de la Cámara Nacional de Transporte Aéreo. En su último reporte, la IATA pronosticó pérdidas por más de 250 mmdp, pero se ha agravado la situación.

#### MARCOS MARTÍNEZ, CANDIDATO PARA LA BMV

Marcos Martínez encabezó ayer su última asamblea de accionistas como presidente de Santander México porque

como ya se informó será sustituido en el cargo por Laura Diez Barroso Azcárraga, quien en la próxima reunión del Consejo será ya aprobada formalmente como la primera mujer que presidirá un banco en México.

Martínez Gavica concluyó así una larga trayectoria de 23 años en Santander, ya que fue el primer director general del grupo antes de la adquisición del extinto Serfin.

Aunque es probable que Marcos Martínez siga ligado al sector financiero porque es uno de los candidatos con mayor fuerza para sustituir a Jaime Ruiz Sacristán, presidente de la Bolsa Mexicana de Valores, quien falleció a principios de mes, aunque el proceso de elección no ha iniciado.

La IATA suspendió la membresía de Interjet, lo que le impedirá realizar vuelos internacionales cuando se reabran los espacios aéreos de países como Canadá y Estados Unidos.



# Los niños y las finanzas en la pandemia



**S**on ya más de 10 años que se viene platicando sobre la necesidad y urgencia de que en las escuelas de México se incluyera como una materia la educación financiera con temas acorde a cada etapa de los niños y jóvenes mexicanos de todos los niveles educativos, para que pudieran entender no solo los conceptos básicos sino que pudieran tener más herramientas, para que el día de mañana elijan entre un tipo de crédito o una institución financiera no solo en base a la publicidad o en datos genéricos.

Si bien se han hecho diversos esfuerzos, por ejemplo, ya hay libros educativos en línea sobre conceptos básicos en la página de la Condusef que pueden ser descargados, y son incluso aplicados ya en algunas escuelas como una actividad extracurricular o en la SEP se sigue trabajando en el tema sexenio tras sexenio; este es uno de los temas de los que se sabe su importancia, pero donde los avances son lentos.

En este Día del Niño y ya que es-

tamos en confinamiento, más allá de recordarles los diversos productos financieros que hay para los infantes, e incluso menores de edad que pueden abrir su cuenta sin supervisión de un adulto, puede ser un buen momento para no solo explicarles sobre estos, sino sobre los conceptos básicos sobre ahorrar de acuerdo a su edad; poder sentarse a explicar sobre el uso de la tarjeta de crédito para aquellos preadolescentes que la consideran 'mágica' por lo que pueden adquirir e incluso universitarios que reciben por primera vez un plástico al vivir lejos de sus padres.

En esta etapa de confinamiento que atravesamos y en la que millones de padres se han convertido en maestros de todos los niveles, aun cuando la paciencia parezca estar al límite hablarles a los niños del valor del dinero, del ahorro, de los seguros, del crédito, de las inversiones, de las aplicaciones bancarias, de la seguridad en línea, puede conver-

tirse en un punto importante de avance sobre el futuro económico de sus hijos y la relación con estos conceptos.

En este día, se tiene la oportunidad de enseñarles algo más que no se da en las aulas, y es la educación financiera, ojalá se den el espacio para ello. ¡Feliz Día del Niño a todos!

Y en el otro lado de la moneda, les comentaba el martes del cumplimiento de dos años del ataque al sistema financiero, mejor conocido como el 'hackeo al SPEI' y que hasta la fecha desconocíamos a los culpables, pero me cuentan que al menos algo se hizo en contra de las 'mulas' que prestaron sus cuentas para sacar el dinero, cómo no fue posible procesarlas por prestar sus cuentas, y dado que en teoría la 'investigación' judicial sigue, pues lo que sí se pudo hacer me comentan es que además de cerrarles las cuentas, ya no son 'bienvenidos' en el sistema financiero, por lo que muchos es-

tán en una especie de 'lista negra' en la que ya no pueden usar los servicios financieros formales.

Y una moneda que no hay que perder de vista, es que tras el decreto para que 'voluntariamente' los servidores públicos aporten el 25 por ciento de su sueldo al gobierno como medida de austeridad y apoyo al combate a la pandemia, deben de saber que existe aún gran desconcierto entre los burócratas, ya que no existen reglas para definir las diferencias entre el cargo más alto que es el Presidente y el de subdirector, que en monto es el nivel más afectado, porque en algunas dependencias ganan igual o menos que un operativo de forma acumulada anual, esto sin contar que muchos de ellos tienen compromisos adquiridos de créditos de autos, vivienda, nómina, que fueron otorgados con base al salario que ganan actualmente y que significaría un problema al no poder pagarlos. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Diego Petersen Farah



## EN TRES PATADAS

(diego.petersen@informador.com.mx)

La fugaz contratación-descontratación-renuncia de Javier Lozano a Coparmex fue el hazmerreír de las redes sociales el día de ayer. Y no es para menos. Ahora sí que se abrazan de la pistola y se asustan con las balas. Pero, como dice el clásico en la estupidez no hay plural, tontería sólo es la primera, las demás, aunque también lo parezcan, son sólo consecuencias de esa primera mala decisión.

Coparmex tenía entre sus cualidades ser una institución bastante democrática hacia el interior y sobre todo independiente. Podíamos estar o no de acuerdo con sus posiciones, pero tenían coherencia propia, la de un sindicato patronal, de libre asociación en defensa de la libre empresa. El año pasado, en una alta traición a sus propios valores, cambiaron los estatutos para que Gustavo de Hoyos se reeligiera por un año más, pues si hubieran ido a una elección libre conforme a los estatutos era muy probable que Jesús Padilla, un empresario transportista cercano a López Obrador y a Claudia Sheinbaum, les hubiera ganado la presidencia. La reelección de Hoyos fue ese error inicial, lo demás ha sido consecuencia. El problema no es Lozano sino lo insano de aquella decisión.

Coparmex perdió en los últimos meses la fuerza de su voz porque perdió institucionalidad. Hoy el sindicato patronal tiene como

## Lozano y lo insano de Coparmex

única voz la de su presidente, Gustavo de Hoyos, quien a quererlo o no, es visto como un aspirante a una candidatura a la presidencia de la República y como parte de la oposición al gobierno del Presidente López Obrador. Hace rato que para la vida pública del país De Hoyos dejó de ser el representante del sindicato patronal.

La pifia de la contratación de Javier Lozano se inscribe en esa lógica. Lozano, lo conocemos de sobra, es uno de esos políticos dispuestos a servir al mejor postor, como Esteban Moctezuma o Alfonso Durazo, para citar a dos que están ahora en el candelero. Pasó de vocero de la campaña a la presidencia del candidato priista Francisco Labastida a secretario del Trabajo con Felipe Calderón, luego a enemigo del candidato panista Ricardo Anaya y de regreso a vocero de la campaña priista a la presidencia de José Antonio Meade (si fuera futbolista es de los que diría sin recato “ante todo soy profesional”).

Llevarlo a Coparmex era una declaración de guerra en el ámbito político, que nada tiene que ver con la misión central de Coparmex que es la defensa de la libertad de empresa. El costo de contratarlo y correrlo fue altísimo, la institución sufrió un duro golpe de imagen, pero dejarlo habría sido mucho peor, pues significaba meter al sindicato patronal en la lógica electoral.



## De jefes

Opine usted:  
empresas@elfinanciero.com.mx



## Marzam triplica capacidad de inventario en sus almacenes

La distribuidora de medicamentos Marzam triplicó la capacidad de inventario en sus almacenes en el último mes, ante la demanda de farmacias y hospitales privados para atender la pandemia de coronavirus.

“Típicamente nuestro inventario que manejamos en situaciones normales es de 40 a 42 días, y hemos trabajado con nuestros proveedores cómo subimos éste a niveles de 100 a 120 días, para tratar de continuar con el servicio más normal posible”, nos contó **José Alberto Peña**, director general de la empresa.

Agregó que la alta demanda y crecer su capacidad ha significado una gran inversión.

La distribuidora cuenta con 11 centros de distribución a lo largo de la República Mexicana, donde han reportado mayor demanda por gel antibacterial, cubrebocas y antigripales.

En marzo, ante la llegada de los primeros casos a México del coronavirus, la empresa presentó un incremento en ventas del 15 por ciento anual, cuando su desempeño suele andar en torno a 8 por ciento.

En otros temas, indicó que identificaron que el 70 por ciento del portafolio suele concentrarse en productos de mayor demanda, como son medicamentos de enfermedades crónicas, dolor y antibióticos.

“En el portafolio completo manejamos como 12 mil productos, estamos viendo que el 70 por ciento lo pueden hacer entre mil 800 y 2 mil 500 de éstos, entonces, nos estamos enfocando en robustecer el abasto para tratar de asegurar que los pacientes no tengan faltantes”, mencionó Peña.

## Desinfectantes,

## la respuesta de Tupperware ante la pandemia

Para la empresa de multinivel Tupperware, la pandemia de coronavirus en México y en el mundo fue un evento muy negativo, pues en el primer trimestre de este año sus ingresos globales cayeron 23 por ciento, comparado con lo que registraron en el mismo lapso de 2019.

A pesar de ello, **Sandra Harris**, directora de finanzas de la empresa, señaló que en el mercado mexicano la caída fue de un sólo dígito, ya que la menor actividad de sus vendedoras por el “Quédate en casa” se compensó parcialmente con una nueva estrategia de comercialización, que es apostar por productos de higiene.

Principalmente lo que hicieron fue aumentar la producción de desinfectantes para manos,

el cual es el producto hoy más ofrecido por su fuerza de ventas en respuesta al Covid-19, y también para que las vendedoras no pierdan ingresos.

“Actualmente estamos evaluando oportunidades de crecimiento B2B, pues ante la pandemia, la empresa es empujada a evaluar su negocio”, dijo la directiva.

### ***‘Llanta ponchada’ para Cooper Tire & Rubber Company***

Hace unos días el subsecretario de Prevención y Promoción de la Salud en la Secretaría de Salud, Hugo López-Gatell, señaló

que 15 por ciento de las empresas no esenciales seguían operando, a pesar de la emergencia sanitaria que se declaró ante la pandemia de coronavirus, por lo que dichas compañías serían sancionadas.

Pues al parecer una de estas firmas es el fabricante de llantas Cooper Tire & Rubber Company, que dirige **Brad Hughes**.

La empresa informó que, aunque habían regresado a operar el 13 de abril pasado, tras haber suspendido operaciones desde marzo, la compañía tuvo que volver a cerrar y se mantendrá así hasta nuevo aviso.

Dicen que el gobierno fede-

ral en México determinó que la planta de Cooper se encuentra dentro de las compañías con operaciones no esenciales, por lo que les exigieron que cerrarán temporalmente la planta el 28 de abril.

“Cooper había reabierto con éxito su planta de México el 13 de abril, después de haber tenido que cerrar temporalmente debido al coronavirus y sus impactos. La compañía continuará monitoreando la situación y preparándose para reabrir tan pronto como sea apropiado”, detalló la firma a inversionistas.

Ni modo, mejor cerrar que arriesgarse a que los ‘ventaneen’ en Palacio Nacional.



# Abyectos



LA ALDEA

**Leonardo  
Kourchenko**

Opine usted:  
lkourchenko@elfinanciero.com.mx

Los diputados federales son representantes del pueblo, son la voz de la ciudadanía en la Cámara baja del Congreso de la Unión, ostentan esa representatividad para legislar, para regular y para ejercer un contrapeso al Poder Ejecutivo. Por lo menos eso dice la ley y las funciones jurídicas que la Constitución les otorga.

Estos diputados de ahora, son todo menos eso. Representan a su verdadero amo y patrón, el presidente de la República. Sin empacho ni prurito alguno, el cinismo de Mario Delgado lo hizo transparente cuando declaró “somos la bancada del presidente”. En otras palabras, estamos aquí para servirlo a él, para acatar sus designios, para instrumentar leyes o iniciativas a su gusto y complacencia. Peor que en los tiempos del PRI absoluto y todopoderoso.

Una disculpa anticipada a los señores diputados y señoras diputadas de otras fuerzas políticas distintas a Morena, que con esfuerzos y a contracorriente, hacen lo posible por detener la imposición dictatorial de los esbirros presidenciales.

Hoy que Andrés Manuel López  
Página 10

Obrador pretende tomar el control absoluto del Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) mediante una iniciativa enviada para tal propósito hace unos días, se escudan vergonzosamente en los momentos de crisis y emergencia nacional. Definiciones, por cierto, ausentes de la iniciativa en cuestión. Quién será el que posea la capacidad para declarar una emergencia nacional, porque la ley existente establece sólo casos de desastre natural, o de invasión al territorio nacional.

Los diputados de Morena, abyectos y serviles a su patrón, están por aprobar una iniciativa que los descalifica. Que anula sus facultades legislativas, revisoras y constructoras del PEF. Es un ejercicio de suicidio legislativo, para complacer al caudillo que pretende asumir el control absoluto de los dineros y la hacienda pública.

Mario Delgado aparece en redes con un video en que acusa de campañas difamatorias de la derecha, como si la iniciativa no existiera y como si el objetivo final no fuera que el titular del Ejecutivo disponga de autoridad amplia y extendida, sin aviso ni

autorización de la Cámara, para “reorientar”, “reasignar partidas presupuestales” en el marco de la emergencia nacional.

López Obrador prevé con as-tucia política, que las elecciones intermedias del 2021 pueden cambiar los pesos en la Cámara de Diputados, y que su mayoría servil se vea comprometida, difuminada, disminuida. Es significaría que suspreciados –pero invisibles– programas sociales, podrían sufrir recortes o ajustes presupuestales, porque esa es la facultad de los diputados. Programas que no son medidos ni evaluados, cuya eficiencia no está demostrada, merecerían, por lo menos, una revisión de diputados libres e independientes, no estos empleados, subordinados al poder y no al pueblo soberano como mandata la Constitución. López Obrador se adelanta, y para no regatear con una eventual Cámara adversa que no domine y controle, emite una iniciativa para pasar por encima de los diputados.

Todavía afirma Delgado que van a actuar “con mucha responsabilidad”, para servirle con total obediencia a su jefe.

Al esgrimir este argumento frente a legisladores de Morena con frecuencia repiten, es un elemento al que recurren como disco rayado: es el proyecto del presidente por el que votaron la mayoría de los mexicanos y que ellos, diputados comprometidos con la nación, respaldan ese proyecto.

Políticamente podría ser impecable, pero los mexicanos no votaron por subordinar la Cámara a este o a ningún

presidente; los mexicanos no votaron por debilitar la vida institucional de México, sometiendo a organismos autónomos al Poder Ejecutivo –son o eran, justamente lo contrario– como la Comisión Nacional de Derechos Humanos (CNDH), o la Comisión Reguladora de Energía (CRE) o el ya desaparecido Instituto Nacional de Evaluación para la Educación (INEE); los mexicanos no votaron por tener una caterva –dícese de los cuerpos de algunos ejércitos bárbaros antiguos– de pseudo representantes populares al servicio del poder; los mexicanos no votaron por una democracia que se debilita, bajo la engañosa promesa de fortalecerla y pluralizarla; los mexicanos no votaron –creo, tal vez me equivoco– por un patriarca omnímodo que sabe paternalmente lo que sus siervos necesitan, y en consecuencia, decide por ellos.

Abyección vergonzosa la de diputados morenistas cuya única función es buscar la cuadratura al círculo: cómo harán ahora para que la evidencia del control y la sumisión, no sea tan transparente. Ese es su único trabajo y para ello convocarán a un extraordinario, dado que la Comisión Permanente no la controlan por completo. ¡Ohhh Belisario, dónde estás para venir a denunciar este atropello!

*Los mexicanos no votaron por tener una caterva –dícese de los cuerpos de algunos ejércitos bárbaros antiguos– de pseudo representantes populares al servicio del poder... ni votaron por una democracia que se debilita bajo la promesa de fortalecerla*



## Pasos para reabrir la industria

**C**uando usted lea este texto, el INEGI ya habrá dado a conocer su indicador oportuno del PIB durante el primer trimestre de este año.

No puedo darle la cifra que seguramente usted ya conoce, pero tenga la certeza de que estará en números negativos.

Podría estar **entre el -1 y el -3 por ciento**.

Una referencia inmediata fue la que ayer dio a conocer el Departamento de Comercio de los Estados Unidos cuando reveló que el **PIB norteamericano cayó en 4.8 por ciento**. En realidad, si homologamos la metodología para hacer la medición, es como si la caída fuera de 1.2 por ciento.

Es muy difícil desconectar a la economía mexicana de la economía norteamericana. El año pasado, sin embargo, mientras que Estados Unidos creció 2.3 por ciento en México nos quedamos estancados.

Si queremos evitar que en este año tengamos una caída económica mayor a la de los Estados Unidos, va a ser necesario que **trabajemos intensivamente en sincronizar los ciclos económicos**.

Para ello es de gran relevancia que los sectores que están conectados a través de cadenas de valor, como notoriamente lo es el sector automotriz, tengan **un calendario de reapertura uniforme**. La economía industrial de los Estados Unidos no podrá arrancar si no lo hace también la economía mexicana.

Si se lograra que el sector exportador manufacturero de México arrancara sus actividades razonablemente

pronto, sería **un muy importante amortiguador de la caída de la economía mexicana.**

Hay indicios de que **diversas plantas** del sector automotriz norteamericano van a **reiniciar operaciones en el mes de mayo** y ya están requiriendo insumos de sus proveedores mexicanos. Adicionalmente, como ayer se hizo manifiesto, legisladores norteamericanos están empujando por una pronta reapertura sincronizada.

Esto **no es incompatible con el resguardo** de las condiciones necesarias para impedir la propagación de la pandemia. Se trata simplemente de seguir protocolos bien definidos para asegurarse que en plantas altamente automatizadas así como en el transporte de personal, se siguen reglas para evitar la pandemia.

Abrir una planta industrial a la actividad no es como abrir una plaza pública. Hay mecanismos mucho más claros para evitar los contactos y establecer protocolos de protección para los trabajadores.

Eso requiere **un cambio en la visión** que hasta ahora se ha instrumentado. No sólo se necesita de los insumos más usuales como **cubrebocas, guantes, gel, mascarillas**, entre otros, sino que además se requiere que exista **la aplicación de pruebas.**

Hasta este momento la visión ha sido aplicar pruebas exclusivamente a quienes manifiestan síntomas de la enfermedad. Para poder reabrir plantas industriales se necesita que **la aplicación sea generalizada**, más de **carácter preventivo de contagios** que para verificar si alguien con síntomas tiene el virus.

Además se requiere algo que tampoco se ha hecho suficientemente en nuestro país, que es el desarrollo de **mecanismos claros de trazabilidad de contactos**, para poder detener los contagios de manera más rápida.

Si se quiere que tengamos en el plazo de algunas semanas nuevamente una industria norteamericana en actividad, va a ser indispensable que se modifique la visión que hasta ahora se ha tenido en el sector salud.

Esto no implica olvidarnos que estamos llegando a los niveles de mayor contagio en la pandemia.

Eso no limita la búsqueda inteligente de **conciliar el confinamiento** que evita los contagios con **el comienzo de la actividad productiva**, al menos en los sectores en donde es posible e indispensable hacerlo.

Esperemos que en este terreno no gane la ideología o los prejuicios, sino que se adopte la política más adecuada para el país.



## MEXICANOS PRIMERO

**David  
Calderón**

Presidente  
Ejecutivo de  
Mexicanos Primero

@DavidResortera

# Palabra

La razón lo pide, la convicción lo confirma, el orden jurídico lo manda. O lo “mandata”, como gustan decir los abogados constitucionalistas. Niñas, niños, adolescentes y jóvenes (NNAJ), no menos 30 millones en nuestro país tienen algo que decir en esta emergencia. Tienen mucho que decir. Hay una palabra suya, que nos estamos perdiendo.

La emergencia sanitaria se revela también como emergencia educativa, como emergencia en la convivencia, como emergencia en y para la democracia. Es imperativo mantenernos sanos y evitar el contagio con el distanciamiento social, pero a estas alturas ya nadie puede considerar que el cierre de escuelas es un ajuste menor en la vida de niñas y niños. No; es un cambio mayúsculo, una irrupción, una interrupción, un golpe que sacó de curso la nave de sus vidas. Todos los riesgos se agravan y ahondan en el encierro.

Niñas y niños, en buena parte del territorio nacional, enfrentan situaciones inéditas que ponen en jaque sus derechos. “Quédate en casa” no está fácil si las oportunidades de aprendizaje se desarticulan, y se pierde contacto con la maestra o maestro; el libro

de texto, la televisión y la plataforma no contestan preguntas, no corrigen en tiempo real, no piden paciencia, no reconocen esfuerzo, no dan ánimo ni ofrecen consuelo y consejo. Estar en casa es complicado y doloroso si hay maltrato y negligencia, o peor, si hay abuso. La principal barrera para el aprendizaje y la participación es la violencia y el estrés tóxico.

Para quien está en movilidad, como NNAJ migrantes, o en situación de calle, no queda claro qué significa “quédate en casa”. Para quienes estaban internados en todo tipo de instalaciones y apresuradamente se quedan afuera, es difícil interpretar qué es o qué queda de la casa. Lavarse las manos en casas sin agua, ser constantes para ver la televisión si no hay luz, o televisión, o un adulto a quien le importe apoyar el proceso no es irresponsabilidad, es condición que sobreviene sin poderse esquivar. ¿Y qué pasa cuando ya no hay desayuno escolar, cuando la contención emocional era la comunidad de la escuela, cuando el futuro inmediato se ve negro porque la esperanza era ya entrar a media superior? Por ahora –pero ahora no hay claridad en fechas, ni señales sobre qué es clarificación,

o cumplimiento de requisitos, o cómo será la acreditación del curso.

Todas las instancias, instituciones y niveles de gobierno se deben activar a favor de niñas y niños. El contagio posible que los tienen sitiados puede ser un problema menor comparado con lo que puede sobrevenir a sus vidas y marcarlas negativamente para siempre. La familia es comunidad primaria, pero ni se basta a sí misma ni puede ser abandonada en una perspectiva de derechos, en una perspectiva de equidad. El gran invento de la escuela pública para entretejer la riqueza de las familias y para mitigar sus sesgos, para incorporar su logros pero sacarnos, generación tras generación, de la autocomplacencia, las justificaciones, los prejuicios, y lograr abrirnos a la diversidad y a la construcción de un futuro más grande no puede olvidarse, no puede minimizarse, no puede dejar de reivindicarse en medio de la pandemia.

Sobre todo, es hora de reconocer que la generación joven no es sólo objeto de cuidado, sino sujetos de derechos. Hay que protegerlos y resguardarlos, pero también hay que reconocerlos y respetarlos, considerarlos parte de las soluciones para sí y para los

demás. Las autoridades no han hecho muchos esfuerzos para incorporarlos a la planeación y gestión de los ajustes. Las instancias más atentas, Sipinna; Conapred, Cultura han buscado al menos hacer un poco de espacio a sus expresiones. Algunos mensajes de SEP. Una sesión de López-Gatell, y nadie más de Salud. Pensar en lo que han hecho las jefas de Estado y primeros ministros con encuentros a responder preguntas directas, a oír de viva voz sus temores y deseos pinta bien quiénes son para la administración: objetos de becas, no sujetos a escuchar, constituyentes a incorporar en la política pública.

Si hay desdén por otros sectores, por los especialistas críticos y los activistas de sociedad civil, las personas con discapacidad y los pueblos indígenas, escuchar e incorporar las soluciones que puedan proponer NNAJ se antoja muy cuesta arriba. Y sin embargo tienen una palabra que dar. Nos toca oír y hacer oír su voz. Esta semana participé en un foro virtual, invitado por #TejiendoRedesInfancia, y tuve el privilegio de escuchar a dos adolescentes activistas, lúcidos, naturales, exigentes, serenos. Saben lo que pasa, se dan cuenta de las pifias, sus juicios y propuestas son ponderados, aterrizados y factibles.

Tenemos oportunidad de salir

de ésta distintos de como entramos. Es imperativo planear el regreso, y que en él mantenerlos a salvo no sea sólo en plan epidemiológico; mantenerlos sanos implicará activar sus decisiones, sumarlos a los procesos, no “ponerlos” –tampoco ahora– a aprender, sino dejarlos indagar, cuestionar y aportar. Como si los adultos no nos equivocásemos, como si no fuésemos inmaduros y veleidosos, como si no hiciésemos rabetas ridículas y desplantes teatrales. Ya es hora de reconocer la participación real, de escuchar la voz, de dejar que nos inquiete la palabra de niñas y niños. Eso sí es un Feliz Día del Niño.



# Su Excelencia



## Enrique Cárdenas

Universidad Iberoamericana de Puebla/  
Puebla contra la Corrupción e Impunidad

@EcardenasPuebla

**L**a iniciativa del Ejecutivo para modificar el artículo 21 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria es una barbaridad. Pone en entredicho nuestro orden constitucional al abrogarse para sí, en situaciones de emergencia que no están definidas, la atribución del Ejecutivo de disponer de los recursos públicos prácticamente como le dé la gana. De aprobarse esta modificación, el Congreso estaría claudicando a una, quizás la más importante función que tiene: decidir cuánto se cobra de impuestos y en qué se gasta. Es decir, que su Excelencia decida sin ningún tipo de restricción, salvo él mismo declarar una emergencia, en qué gasta los recursos de todos los mexicanos. Le estamos dando la cartera que acumula el dinero de todos los mexicanos. Nada más. Si muchos cónyuges no comparan sus ingresos con sus parejas, imagínese regalarle ese dinero a una persona que ni siquiera mi pariente es.

Pero esta decisión tiene otras implicaciones graves. En particular, elimina en los hechos la división de poderes que rige a cualquier democracia moderna.

Este rompimiento del orden constitucional, que para cualquier abogado es gravísimo, también lo debiera ser para los ciudadanos de a pie. No es algo abstracto, ni tampoco podemos argumentar que de cualquier modo el Congreso (con mayoría de Morena) hace lo que dice el presidente. Se trata de un cambio rotundo en nuestra forma de gobierno a la que no queremos acostumbrarnos. Por ejemplo, si no necesita consultar a nadie para decidir en qué gastar y en qué no gastar, podrá en un momento dado chantajear al Poder Judicial, a cualquier órgano autónomo de la República (como el INE, la Cofece, el INEGI, etcétera) a hacer o dejar de hacer lo que le ordene sin ninguna posibilidad de que los representantes del pueblo puedan decir algo al respecto. Con sus mayorías en el Congreso, hace meses ya cambiaron la misma Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria. En esa ocasión, para permitir que los “ahorros” o subejercicios regresen a la Secretaría de Hacienda, y el Ejecutivo pueda disponer libremente de su utilización, en forma discrecional.

Esto ya ocurrió en el último

año. Los faltantes de medicinas, de equipo de salud, de recursos para las policías y la procuración de justicia y un largo etcétera no han dejado de ejercerse. Esos “ahorros” han ido a parar a los proyectos prioritarios del gobierno: Dos Bocas, Santa Lucía, el Tren Maya y los déficit de Pemex. Así ha sido sin recato alguno, sin que no se haya podido impedir. El año pasado Pemex tuvo pérdidas por 349 mil millones de pesos (más del costo total del NAIM), cuyo financiamiento provino del gobierno federal, justamente de esos “ahorros”.

Y ahora, con la nueva modificación que se pretende, el Ejecutivo se pasa de la raya. Ahora dispondrá de TODOS los recursos, no solamente los “ahorros” o subejercicios, cuando (su Excelencia) declare una emergencia. Yo le llamo a eso una confiscación masiva de dinero de los contribuyentes. No garantiza la provisión de servicios públicos como seguridad, educación o salud, no garantiza que se hagan de manera eficiente, con rendición de cuentas y con un destino que realmente se justifique.

Paralelamente, la creación del Censo del Bienestar, que no es

transparente y fue hecho por el mismo equipo movilizador de Morena, es ahora el “instrumento idóneo” para dispersar los programas sociales y los apoyos de emergencia por el Covid-19. Lo que ello implica, en los hechos, es que ya se tiene identificada la clientela (electoral y política) a la cual hay que alimentar cotidianamente. Y ante la escasez de recursos públicos que habrá este año por la pandemia y la caída del

precio del petróleo, entre otras razones, ya sabemos a quiénes se va a beneficiar. Con esta modificación a la Ley de Presupuesto, el presidente decidirá libremente, y “dentro de la ley”, a quiénes dará dinero y a quiénes no. Más claro, ni el agua.

Así que la división de poderes sí importa, a pesar de las mayorías actuales en el Congreso. Es necesario preservarla a toda costa. El gobierno de López Obrador ya se está apropiando de verda-

deros ahorros que estaban en fideicomisos para que muchas instituciones pudieran funcionar. Ya están pensando en echarle el guante a los ahorros para el retiro de las Afores (simplemente obligando a las Siefores a invertir todo en valores del gobierno). Ya se acabaron los fondos de emergencia sanitaria (Seguro Popular) y los fondos de estabilización macroeconómica. No les es suficiente. Ahora van por el presupuesto completo.



PARTEAGUAS

**Jonathan  
Ruiz**

Opine usted:

jrui@elfinanciero.com.mx

facebook@RuizTorre

@ruiztorre



## AMLO lo logró, finalmente creció Tabasco

El costo puede revisarse luego, pero el presidente Andrés Manuel López Obrador corrigió en su tierra natal lo que su antecesor dejó torcido.

Después de casi cuatro años de mostrar números rojos, la economía creció en Tabasco.

El INEGI expuso que a un año de la llegada del presidente al cargo, ese estado se sumó a aquellos pocos que justamente al cierre de 2019, sí crecieron:

“En su comparación anual, los estados que sobresalieron por el crecimiento en su actividad económica fueron: Colima, Tabasco, Veracruz de Ignacio de la Llave, Tamaulipas, Ciudad de México, Sinaloa, Michoacán de Ocampo, Baja California, México y Jalisco en el cuarto trimestre de 2019”, informó el instituto ayer.

Por el momento, no hablemos de la imprevista caída al cierre de 2019 en las economías de Nuevo León, Coahuila, Chihuahua, Sonora, Quintana Roo, Baja California Sur, Yucatán y otros 15 estados que se enfilaron desde diciembre hacia la recesión. Antes de que el Covid-19 tocara tierras nacionales.

Lo que cuenta hoy es Tabasco y esto requiere de un poco más de contexto.

Los 2.4 millones de habitantes de ese estado, ricos y pobres, en conjunto producen lo suficiente para cobrar unos 30 mil millones de dólares anuales.

Si fuese un país independiente, se compararía con la economía de Nepal o la de Zimbabue.

Su producción aumentó 2.7 por ciento en el cuarto trimestre del año, de acuerdo con un in-

dicador publicado ayer llamado Índice Trimestral de Actividad Económica Estatal (ITAE), del INEGI.

Eso significa que en ese estado hubieron unos 800 millones de dólares más para repartir el año pasado, respecto a lo que sus habitantes produjeron y cobraron en 2018.

Atención, hablamos de lo que factura un taquero más lo de una chef; el dueño de un hotel y la constructora que ustedes tengan en mente. Lo que cobran todos.

Si bien todas las actividades cuentan, de acuerdo con lo que dice el INEGI y las acciones del presidente, allá lo que realmente vale es trabajar en el petróleo. Todo lo demás es accesorio.

“Entre las principales actividades se encuentran: minería petrolera (52.4 por ciento); servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles (7.7 por ciento); fabricación de productos derivados del petróleo y carbón; Industria química; Industria del plástico y del hule (5.8 por ciento)”, aclara la institución de estadística mexicana.

Y ése es siempre el problema con la economía tabasqueña. Si baja la inversión petrolera como la redujo el presidente Enrique Peña Nieto, su PIB cae 10 por ciento, como en 2018. Si regresa la ambición de instalar, digamos, una refinería, brilla de nuevo el sol.

Pemex, para todo fin prác-

tico, es la economía en esa entidad. Eso ayuda a entender las decisiones tomadas en Palacio Nacional.

Los vaivenes en Tabasco son permanentes debido a la inexistencia de fuertes empresas locales.

Por lo pronto, es hora de recoger la bonanza. Solo 11 meses acumulan los trabajos de construcción en Dos Bocas y los contratos comprometidos ya suman más de 7 mil millones de dólares que recibirán empresas como la coreana Samsung, la mexicana ICA-Fluor y la estadounidense KBR.

El presidente enfatizó que la contingencia de la pandemia por Covid-19 no debe detener estas obras administradas por la secretaria de Energía Rocío Nahle.

Quedará para posterior análisis la rentabilidad para México y conveniencia de una inversión de ese tamaño. De lo que se trata en todo caso es de reactivar Tabasco y eso es una victoria para un mandatario procedente de esa entidad.

*“En Tabasco hubieron unos 800 millones de dólares más para repartir el año pasado, respecto a lo que sus habitantes produjeron y cobraron en 2018”*

*“Pemex, para todo fin práctico, es la economía en esa entidad (Tabasco). Eso ayuda a entender las decisiones tomadas en Palacio Nacional”*



**Economía  
conductual**

**Raúl Martínez Solarez**  
raul@martinezsolares.com.mx

## Intervenciones de economía conductual para mitigar los efectos de la pandemia

En los últimos meses, se ha discutido desde múltiples ángulos, cuáles son las medidas más adecuadas desde la política pública, para enfrentar la emergencia sanitaria y lograr una reducción de los contagios esperados o, por lo menos en la velocidad de los mismos, y reducir la potencial saturación de los sistemas de salud.

La tantas veces mencionada frase de “aplanar la curva” se refiere no a reducir el número total de contagiados, sino a reducir la concentración de éstos en un lapso reducido; ello, con el fin de disminuir la presión sobre los espacios de atención a pacientes, dar tiempo al desarrollo de tratamientos que permitan combatir la enfermedad, avanzar en una vacuna y que, a través del contagio “controlado” se contribuya a desarrollar la “inmunización de rebaño”; (si bien en este último caso es relevante el que se han documentado casos de personas que habiendo sido contagiados, sufrieron una reinfección).

Un artículo publicado por la Universidad de Princeton (“Evaluation of non-pharmaceutical interventions is needed to mitigate the Covid-19 pandemic”, de Haushofer y Metcalf), se plantea que es posible desarrollar intervenciones conductuales (conocidas como *nudges*, término popularizado por el economista conductual y premio Nobel **Richard Thaler**), que apoyen medidas más estrictas, como el cierre de actividades escolares y de otras actividades económicas.

La propuesta de este documento académico es que, ante la velocidad con que se desarrollan los eventos relacionados a la pandemia, es posible llevar a cabo intervenciones conductuales de corto plazo, que permitan una medición puntual de sus efectos de control.

Se plantean “intervenciones no farmacéuticas”, que abarcan, desde mecanismos para favorecer las medi-

das reconocidas para disminuir la frecuencia de velocidad de los contagios, hasta aquellas que pueden implicar sanciones más severas en caso de incumplimiento.

El problema de la implementación de este tipo de medidas es que, por un lado, pueden implicar consideraciones éticas, en caso de que se apliquen de manera selectiva para probar su eficacia y que ello pueda ser interpretado como el favorecimiento de un grupo o región geográfica particular, y no como un parámetro de control para probar la eficacia de la medida contra grupos en los que la medida no se aplica.

También, existe la dificultad de aislar los efectos de otras medidas concurrentes a la aplicación de estas intervenciones no farmacéuticas, que pudieran sesgar el dato del resultado de éxito final de las mismas.

Particularmente, las medidas que implican impulsar cambios sociales (como incrementar la frecuencia de la limpieza) requieren necesariamente; particularmente en zonas de mayor marginación; inversiones públicas que permitan acercar los medios de limpieza a las comunidades.

En algunos países, se han desarrollado iniciativas para la colocación de mecanismos de sanitización de manos en lugares públicos, en zonas que por su precariedad pudiesen no tener acceso frecuente a medios de limpieza.

Ante un evento como el que hoy enfrenta el mundo, del cual no existe antecedente alguno en entornos como los actuales de mayor comunicación y movilidad de las personas en la ciudades; en la regiones y a nivel mundial; es necesario adoptar todas las herramientas al alcance, para contribuir a una disminución del efecto negativo que la pandemia tiene en la salud y, al reducir el periodo de contracción de la actividad humana, disminuir también el efecto económico gravísimo que ya se presenta.



La próxima generación de redes móviles es ya una realidad. Los despliegues de infraestructura de quinta generación (5G) disponibles comercialmente contabilizan 7,406 alrededor del mundo, de acuerdo con estadísticas de Ookla. Los países que lideran esta transición tecnológica son Estados Unidos (EU), China, Corea del Sur, Suiza y Reino Unido.

Al respecto, Business Insider estima que, al cierre del 2020, 20% de los países del mundo habrán realizado lanzamientos de servicios 5G. Éstos serán los primeros en beneficiarse de las ventajas competitivas que genera esta evolución en la comunicación a distancia.

En un reciente seminario organizado por Huawei, se analizaron los retos para el despliegue de 5G. Ahí se puso el énfasis en dos temas principales para los lanzamientos potenciales y desarrollos de infraestructura de esas redes de nueva generación, la ciberseguridad de las redes y los efectos que provocará el Covid-19.

Retos en materia de ciberseguridad. **Andy Purdy**, director general de Seguridad en Huawei Technologies en EU, advirtió que uno de los principales retos es la seguridad cibernética, especialmente, a la luz de que la trayectoria de usuarios y conexiones sigue una tendencia al alza y ha emprendido una velocidad acelerada en años recientes. Se espera que, en el 2025, contabilicen 4,000 millones de usuarios de Internet y tengan lugar 100,000 millones de conexiones.

En este sentido, se debe garantizar no sólo la disponibilidad, integridad y confiabilidad de las redes, sino también la confidencialidad de los datos transmitidos en un nivel extremo a extremo (*end to end*, en inglés).

De ahí, que busquen establecer un sistema de garantía de ciberseguridad *end to end*, basada en una arquitectura que se optimiza constantemente. Ello, al ser una de las empresas líderes en la provisión de componentes

para el despliegue de infraestructura de 5G, reconoce la necesidad de seguir invirtiendo en soluciones para los operadores de telecomunicaciones y, consecuentemente, para los usuarios.

Impactos del Covid-19 sobre los despliegues de 5G. Otro de los retos previsible es la crisis y contracción geoeconómica provocada por la pandemia del Covid-19, calculada globalmente en una contracción del PIB de al menos 3% respecto al 2019, con mayores afectaciones en EU y en países de Europa.

Será necesaria la estabilización y la reactivación económica para redefinir las prioridades y compromisos de inversión. Es previsible que China sea uno de los primeros países en emprender la recuperación de la crisis, fortaleciendo así, aún más sus relaciones comerciales globales, sobre todo en la cadena productiva de productos tecnológicos. Ya hoy 50% de las redes 5G disponibles, cuentan con componentes de origen de ese país.

En efecto, esta crisis llevará a rediseñar las estrategias para llevar los servicios móviles de última generación a países de todo el mundo, desarrollados y en crecimiento. Estas circunstancias presentan nuevos retos para operadores y proveedores de infraestructura en la búsqueda de mejorar sus servicios y atender de manera óptima a sus clientes.

Al mismo tiempo, se advierte el surgimiento de nuevas brechas de conectividad, entre aquellas zonas, países y regiones que ya cuentan con 5G y las que se encuentran aún en 4G, así como en las que ya existen desarrollos comerciales y las que quizás apenas se encuentren en fase de pruebas.

Es del consenso generalizado que el retorno a la normalidad será en un nuevo formato y condiciones de operación. Sin duda, esa evolución deberá ser una evolución a la normalidad en 5G.




**Debate  
económico**

**Bruno Donatello**  
bdonatello@eleconomista.com.mx

## AMLO contra el BID y el CMN

**AMLO ya declaró enfáticamente que los programas, como el otorgado por el BID, “son equivalentes a corrupción”. ¿Será?**

**L**a furia destructiva —Enrique Krauze *dixit*— en López Obrador debe ser motivo de gran preocupación para todos nosotros. Un nuevo capítulo de esa furia destructiva se escribió esta semana cuando AMLO manifestó su oposición al crédito que tramitó el Consejo Mexicano de Negocios (CMN) con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) con la finalidad de otorgar apoyos a 30,000 empresas pequeñas y medianas.

En lugar de congratularse por el logro, AMLO arremetió por el “modito” en que el CMN y el BID lo habían rebasado en el combate al estancamiento en que ha caído la economía mexicana. Además, sin estar suficientemente informado sobre las características específicas de la operación, acusó sobre el peligro de que los fondos correspondientes se fueran a convertir en deuda pública. La réplica del CMN-BID fue impecable, al aclarar que se trataba de una operación entre particulares que no necesitaba de aprobación por parte de la SHCP. Y respecto a los detalles del paquete y sus garantías, el presidente del CMN, Antonio del Valle, precisó que

el presidente tenía un malentendido en este tema y que “seguramente le sería aclarado en las siguientes horas”.

Sin embargo, López Obrador no suele ser una persona que busque aclaraciones de tipo técnico. Así, aunque el CMN volvió a insistir en que el programa crediticio con el BID no consideraba la utilización de recursos públicos ni requería de garantías o avales por parte del gobierno y que por tanto no necesitaba de la aprobación de la Secretaría de Hacienda, el presidente ya se había formado una preconcepción sobre el caso. Así, AMLO ya declaró enfáticamente que aunque los programas de ese corte sean utilizados “para apoyar a la pequeña empresa”, para ayudar a “que haya crecimiento económico” y para “crear empleos, lo que está demostrado es que esos rescates arriba son equivalentes a corrupción”. Amén.

Fíjese el lector en el tono tajante y definitivo en que AMLO emitió su juicio. No hay siquiera nunca el beneficio de la duda. ¿Qué opinarán los empresarios medianos y pequeños, cuya sobrevivencia podría depender de uno de esos créditos ofrecidos por el BID y que se consiguieron mediando la iniciativa del CMN? AMLO sigue sin entender que la virtud de la austeridad, en un contexto de estancamiento intenso, puede volverse vicio. En la coyuntura hay que gastar, hacer algo contra la recesión.





**Ricos y poderosos**

**Marco A. Mares**  
marcomaresg@gmail.com

## Banxico no es maquina de hacer dinero

**H**acía falta que se dijera claro y contundente: el Banco de México (Banxico) no está imprimiendo dinero para financiar al gobierno ni está utilizando las reservas internacionales para defender al peso de su depreciación frente al dólar, y mucho menos está comprando activos tóxicos.

Hacía falta que lo dijera una institución financiera. Y qué mejor que lo haga una de las de mayor importancia y peso en el sistema financiero mexicano: BBVA México.

Hacía falta que se dijera, porque la autonomía del banco central es clave para la economía mexicana. La credibilidad del Banco de México es sin duda el activo intangible más valioso y debe mantenerse impoluta. Y su prestigio debe mantenerse no sólo por lo que hace la institución sino por lo que se dice acerca de ella.

Por eso es importante que se aclaren algunos puntos que podrían dejar clavado el dardo de la duda en la opinión pública.

Hay que recordar que hace algunos días el Banxico anunció 10 medidas para dar liquidez a los mercados financieros.

Al respecto hay que decir que el Banxico simplemente está liberando recursos de los bancos y éstos son los que conceden los créditos.

Que las reservas internacionales, en virtud de su ley orgánica, sí son de Banxico. BBVA México en su más reciente análisis deja claro que la ley del órgano autónomo le prohíbe financiar déficits públicos con adquisición directa de valores gubernamentales.

Que las medidas que anunció recientemente el banco central para dar liquidez a los mercados financieros no implican expansión de la base monetaria y tampoco el uso de las reservas, ni la adquisición de activos de baja calidad crediticia.

Lo dice de manera clara el economista en jefe del BBVA, **Carlos Serrano**, en un análisis coescrito con **Arnulfo Rodríguez**.

Explica que las medidas del Banxico buscan conseguir tres objetivos principales:

1.- Un funcionamiento más ordenado en los mercados nacionales de renta fija, la facilitación del flujo del crédito bancario y la provisión de una mayor liquidez al sistema financiero mexicano en la co-

yuntura económica actual.

2.- La ampliación del acceso a la facilidad de liquidez adicional ordinaria (FLAO) a la banca de desarrollo y la reducción del depósito de regulación monetaria (DRM) han creado polémica de una posible impresión de dinero por parte del Banxico. Sin embargo, el Banxico neutralizará el impacto monetario de dichas medidas y, por consiguiente, no habrá creación de dinero

3.- Las medidas del Banxico contribuirán a mitigar el riesgo de que la crisis económica que actualmente experimentamos se convierta en una crisis financiera.

BBVA destaca que estas medidas serán más potentes en la medida en que el Banxico baje la tasa de política monetaria y se dé una participación decidida de la banca de desarrollo a través de garantías crediticias. Son aclaraciones pertinentes, que en el contexto actual, tienen una dimensión relevante.

### **Pemex, ancla para gobierno**

HR Ratings publicó un análisis sobre el déficit financiero de Pemex y su impacto en las finanzas públicas de México.

Destaca que sus estimaciones consideran un incremento de 85,000 millones de pesos en el déficit presupuestario del balance financiero de Pemex. Alcanzaría un monto de 156,000 millones de pesos comparado con el originalmente esperado de 71,000 millones de pesos, en el reciente reporte de calificación de la deuda soberana de México de la calificadora.

El mayor déficit financiero de Pemex se registraría a pesar de los apoyos extraordinarios recibidos el pasado 21 de abril por parte del gobierno federal a través de un crédito fiscal de 28% durante todo el 2020, acreditable contra el derecho por la utilidad compartida (DUC), limitado hasta 65,000 millones de pesos.

Señala que el déficit financiero de Pemex impactará en las finanzas públicas por una reducción de los ingresos petroleros en 42% por la disminución en 38% de los ingresos de Pemex, equivalentes a 219,000 millones de pesos.

En pocas palabras, la cada vez más complicada situación financiera de Pemex pesará notablemente en las finanzas públicas del gobierno mexicano. A ver.



**P**emex, la empresa que hoy lidera el presidente López Obrador, se ha vuelto un desproporcionado foco de contagio durante la crisis sanitaria. Sus derechohabientes, que incluyen trabajadores en activo, trabajadores pensionados y sus familiares directos, no llegan ni a la mitad de 1% del total de mexicanos. Pero presentan 19% de los casos oficialmente reportados como sospechosos de Covid-19 en el país. Si los derechohabientes de Pemex constituyeran una muestra representativa de México, ya habría 5,880 fallecimientos, 50,625 casos confirmados y 350,000 casos sospechosos a nivel nacional.

Los terribles resultados en salubridad de Petróleos Mexicanos (Pemex) no se pueden atribuir a ninguna falta de apoyo gubernamental. Apenas en lo que va de la pandemia, el gobierno ya anunció condonaciones fiscales para Pemex, la única empresa que ha recibido algún tipo de rescate gubernamental, por 2,600 millones de dólares. Es una cifra mayor a la supuesta deuda de 15 empresas que el presidente ha afirmado que harían una diferencia muy sustantiva para que el gobierno pueda comprar decenas de miles de ventiladores y ser solidario con las empresas pequeñas. Con esta acción, que representa sólo una fracción del rescate total que Pemex ha estado recibiendo por parte del contribuyente mexicano en los últimos dos años, Pemex está consumiendo el volumen de solidaridad equivalente a 40,000 ventiladores y varios millones de dólares para pymes que podrían quebrar.

La situación quizá sería un poco más justificable si Pemex, a su vez, estuviera usando estos codiciados recursos solidarios para ayudar a familias y comunidades. Pero, en contra de lo que se les ha exigido a todas las empresas del país, Pemex está provocando una crisis

laboral. Ha estado buscando forzar a sus empleados a aceptar reducir sus salarios. Pemex, además, no ha anunciado donaciones multimillonarias de producto a hospitales y personal médico; no ha reconfigurado ninguna de sus plantas para producir artículos de necesidad vital ante la crisis; ni ha anunciado entrenamientos y programas para ofrecer apoyo alguno a lo largo de la cadena de valor. Ninguno de los ejecutivos o miembros del consejo de Pemex han liderado iniciativa alguna para ayudar a conseguir préstamos para pequeñas y medianas empresas. Las labores comunitarias y solidarias de la empresa del Estado, que por mucho tiempo ha justificado patentes ineficiencias por su 'vocación social', ha brillado por su ausencia.

Desafortunadamente, tampoco se puede afirmar que Pemex esté aprovechando los recursos como oxígeno para garantizar su supervivencia. Sus recortes en producción y en inversiones han sido más lentos y mucho más pequeños que los de sus pares en la industria. En vez de redirigirse y redimensionarse, buena parte de los recursos restantes se están dilapidando en actividades que sólo con artimañas han podido declarar como esenciales. Pemex sigue exponiendo a sus empleados y contratistas en faraónicas construcciones que, si fueran de cualquier otra empresa, ya se habrían detenido.

No es claro, para ser justos, que las empresas sean sujetos obligados de cartilla moral alguna. Pero de todos modos ejercicios morales como el del imperativo categórico pueden ser ilustrativos. Si en este momento todas las empresas actuaran como Pemex, el sistema de salud mexicano ya llevaría un rato terriblemente abrumado, la hacienda pública ya hubiera quebrado y ninguna empresa ni empresario podría enorgullecerse de haberse solidarizado.



Sin  
fronteras

Joaquín López-Dóriga Ostolaza  
jjoaquinld@eleconomista.mx

## Primeras cifras del PIB impactadas por la pandemia

Esta semana se publicaron las cifras preliminares de crecimiento del PIB en el primer trimestre para Estados Unidos y hoy, jueves, se dará a conocer la estimación oportuna de crecimiento del PIB para el mismo periodo en México.

En el caso de Estados Unidos, el PIB presentó una caída trimestral anualizada de 4.8% con respecto al cuarto trimestre del 2019. Dicha cifra fue menor al consenso de expectativas, que se ubicaba en 4.0 por ciento.

La contracción contrasta de manera importante con el crecimiento de 2.1% observado en el cuarto trimestre del 2019 y refleja las primeras afectaciones provocadas por la pandemia durante el primer trimestre de este año.

Dichas afectaciones comenzaron con las interrupciones de las cadenas de suministro provenientes de Asia (donde la pandemia provocó una paralización de la actividad económica desde finales de enero) y continuaron con las medidas de distanciamiento social que comenzaron a aplicarse en diferentes partes de Estados Unidos desde finales de febrero y todo marzo.

En este sentido, el consumo, que es el principal componente del PIB en EU, registró una contracción trimestral anualizada de 7.6 por ciento. Aunque hubo un aumento marcado en el consumo de bienes no duraderos (donde se incluyen los bienes de primera necesidad), este incremento fue avasallado por un desplome en el consumo de bienes no duraderos de 16.1% y en los servicios de 10.2 por ciento.

Aunque la contracción es la más grave desde el 2008, es simplemente un preámbulo de lo que veremos en el segundo trimestre, en el cual se an-

ticipa una contracción trimestral anualizada de aproximadamente 30%, como resultado del coma inducido en la actividad económica.

En el caso de México, el consenso de mercado anticipa una caída trimestral desestacionalizada de aproximadamente 2.5% con respecto al cuarto trimestre del 2019 y de magnitud similar contra el primer trimestre del 2019.

Para que esta cifra sea comparable a la que se publicó en EU ayer miércoles, es necesario anualizarla, lo cual se traduciría en una contracción trimestral anualizada de aproximadamente 10% con respecto al cuarto trimestre del año pasado.

Esta contracción es consistente con la evidencia de que la economía mexicana mantenía su trayectoria de desaceleración antes de empezar a sufrir con los efectos más perversos de la pandemia.

No obstante, es importante entender que aunque las medidas de distanciamiento social no se comenzaron a implementar ampliamente hasta mediados de marzo, la actividad industrial sufrió afectaciones por la pandemia desde principios de febrero.

Al igual que en Estados Unidos, la cifra del primer trimestre debe ser sólo el preámbulo de lo que será una mayor contracción en el segundo trimestre del año. La diferencia es que los especialistas anticipan una recuperación importante en EU en la segunda mitad del año que llevará al PIB del año completo a una contracción de aproximadamente 5 por ciento.

En el caso de nuestro país, se espera que la recuperación sea mucho menos vigorosa, debido a las menores medidas de estímulo, con lo cual el PIB podría contraerse entre 7 y 10% durante todo el 2020.



## Cuadrante regional

Alejandro Dávila y Miriam Valdés

## Costos económicos de la emergencia sanitaria en las regiones de México

Las regiones de México con mayor participación en actividades económicas fuertemente vinculadas al sector externo son las más afectadas por la parálisis económica desencadenada por las medidas de emergencia sanitaria. Comenzaremos por analizar el nivel mesorregional, en el cual agregamos entidades colindantes que comparten algunas características geográficas: distancia a la frontera norte, litorales y localización relativa respecto a las principales cadenas montañosas del país. Con esos criterios, identificamos siete mesorregiones que cubren la totalidad de nuestra superficie continental.

Para nuestros cálculos, empleamos modelos multisectoriales construidos con matrices de contabilidad social, los cuales nos permiten simular el efecto del paro en las actividades "no esenciales" sobre las principales variables económicas.

Comenzaremos por medir el costo mensual de las medidas de emergencia sanitaria en términos de puntos porcentuales del Producto Interno Bruto (PIB) anual. Las economías regionales más afectadas son aquellas que comparten frontera con Estados Unidos: El noroeste (Baja California, Baja California Sur, Sonora, Sinaloa y Chihuahua) y el noreste (Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas), con caídas mensuales equivalentes a 4.5 y 4.4% de su PIB. A nivel nacional, estimamos el costo mensual en 3.5% del PIB; por lo tanto, el altiplano centro-norte (Aguascalientes, Durango, Guanajuato, San Luis Potosí y Zacatecas) también registra afectaciones superiores a ese promedio, pues cada mes de paro su PIB anual disminuye en un monto de 4.2 por ciento. En esas tres regiones habita poco menos de un tercio de la población del país (31.9%), pero su participación en las exportaciones industriales es de 71.4 por ciento. En el centro (Ciudad de México, Hidalgo, México, Morelos, Puebla, Querétaro y Tlaxcala), la factura mensual de la contingencia es ligeramente superior a la media general (3.6% del PIB).

Finalmente, las regiones menos afectadas por las medidas de emergencia sanitaria son la sur (Chiapas, Guerrero y Oaxaca) y la golfo-sureste (Campeche, Quintana Roo, Tabasco, Veracruz y Yucatán), con contracciones de 2.2 y 3.1%; en esta última, se concentra la actividad de extracción de crudo, la cual ha sido severamente afectada por la pandemia, pero no por las medidas de emergencia sanitaria aquí analizadas, pues esta actividad se clasificó como esencial.

La fabricación de equipo de transporte es la actividad que experimenta la reducción más importante en el valor de la producción bruta en las regiones de la frontera norte, el altiplano centro-norte y el centro de la República (especialmente en los estados de Querétaro, México, Puebla y Tlaxcala). De lo anterior se destaca la trascendencia del plan de reapertura de este sector que actualmente están elaborando los gobiernos de Canadá, Estados Unidos y México.

En general se trata de plantas bien organizadas, con capacidad para desarrollar y aplicar protocolos de seguridad que limiten los riesgos de contagio. Los momentos críticos son los traslados y los ingresos y egresos de las plantas. En lo económico, sería un gran alivio, pues su reactivación reduce en 1 punto del PIB el costo mensual de la pandemia a nivel nacional y en 2 puntos en el caso de la economía del estado de Coahuila. Si la experiencia resulta exitosa, puede facilitar el reinicio gradual del resto de los sectores en paro.

En seis de las siete regiones, los efectos absolutos más graves sobre el empleo ocurrirán en la industria de la construcción, en cuyas actividades "no esenciales" se perderían 819,213 puestos de trabajo en dos meses de emergencia sanitaria en todo el país. En la ausencia de políticas económicas adecuadas, también desaparecerán muchos empleos en los servicios de apoyo a los negocios, la fabricación de maquinaria y equipo, equipo de transporte y el comercio al menudeo. Dependiendo de la región, en estos cinco sectores se acumula entre 55.2 (noroeste) y 74.2% (golfo-sureste) de la caída en el empleo.

En materia de consumo privado de bienes y servicios, los impactos más significativos se concentrarán en cinco actividades económicas: servicios inmobiliarios; comercio al menudeo; industria alimentaria; transportes y almacenamiento, y servicios financieros, en los cuales, dependiendo de la región, se acumula entre 59.4 (noreste) y 64.8% (golfo-sureste) del consumo de los hogares.

Ante la reticencia del presidente de la República a impulsar medidas de alivio fiscal que permitan a las empresas transitar por esta difícil coyuntura y preservar el mayor número posible de fuentes de trabajo, gana relevancia la iniciativa de factoraje invertido auspiciada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), a través de BID Invest y el Consejo Mexicano de Negocios. La propuesta destaca por su alcance (créditos hasta por un monto de 12,000 millones de dólares —1.2% del PIB nacional— orientados a 30,000 mipymes de México), su mecánica (financiamiento contra facturas por la venta anticipada de insumos en redes de proveeduría estructuradas) y por las instituciones que lo auspician, pues muestran la voluntad de una sociedad de tomar la iniciativa ante la omisión de la autoridad.

La gravedad de las circunstancias económicas que estamos viviendo se manifiesta en las proyecciones dadas a conocer hace unos días por la Congressional Budget Office (CBO), en las que se proyecta un desplome de 5.6% en el PIB de Estados Unidos en el 2020. Tendríamos que retroceder 74 años para encontrar un descalabro de ese orden de magnitud.

La pandemia del Covid-19 catalizará cambios relevantes en muchos planos. Por ejemplo, en el externo, los alcances y la reconfiguración de la globalización, pues la contingencia sanitaria reveló la fragilidad estructural de depender de China para la fabricación de medicamentos y equipo médico, o para la proveeduría de insumos estratégicos en las cadenas globales de valor. Seguramente veremos el fortalecimiento de los acuerdos de integración regionales, con lo cual se abrirán nuevos retos y oportunidades para México en el marco del T-MEC. También se desprenderán lecciones importantes sobre los riesgos de otras tragedias inminentes, como los impactos del cambio climático, y con ello el cuestionamiento de nuestros estilos de vida para la sustentabilidad ambiental, económica y social del planeta. En el plano interior, desnudó las deficiencias en la gobernación de los asuntos públicos en los distintos ámbitos de gobierno y parece conducirnos a la necesaria reconstrucción de nuestro pacto federal.

\* Investigadores nacionales del CONACYT, adscritos al Centro de Investigaciones Socioeconómicas de la Universidad Autónoma de Coahuila.



La gran  
depresión

Enrique Campos Suárez  
ecampos@eleconomista.com.mx

## Presupuesto, en busca de todo el poder

Cuente, por favor, la cantidad de instituciones nacionales, organismos internacionales, expertos en economía y salud, organizaciones empresariales y ciudadanos en general que tienen que destinar parte de su tiempo a tratar de explicar al presidente que sus acciones para contrarrestar los efectos de la crisis económico-sanitaria no tienen por objetivo dañarlo ni a él ni a su gobierno.

El Banco de México, por ejemplo, que en pleno ejercicio de su autonomía pone en marcha un programa de liquidez para evitar el colapso de los mercados financieros mexicanos, tiene que buscar la manera de hacer entender a **Andrés Manuel López Obrador** que no se usan las reservas internacionales de la institución para este programa emergente. Esto, al tiempo que tienen que lidiar con la amenaza de que son vigilados por el propio presidente.

El Banco Interamericano de Desarrollo, el Consejo Mexicano de Negocios y todas las empresas involucradas en ese programa de emergencia de factoraje inverso que afortunadamente pudieron cerrar deben ocupar su tiempo para tratar de explicar al presidente López Obrador que no se van a usar recursos públicos para darle oportunidad a muchas empresas de sobrevivir en esta crisis, ante la falta de sensibilidad del gobierno para apoyar al aparato productivo mexicano.

Y cuando finalmente logran en la cúspide de la 4T entender que no hay recursos públicos involucrados, entonces empresarios e instituciones tienen que vivir con la injusta acusación de ser corruptos.

Los expertos en salud, aquellos que no están convertidos en sumisos *rock stars*, tienen que dedi-

car parte de su precioso tiempo en estos momentos de emergencia a tratar de explicar al presidente López Obrador que es falso su dicho de que la curva de expansión de la enfermedad Covid-19 está en un "crecimiento horizontal", y que mucho menos se ha "domado" al coronavirus.

Y es que, más allá de que una persona acumule creencias falsas, por ausencia de conocimientos, se trata del presidente de la República y de millones de personas que, sin cuestionarse, le creen todo, absolutamente todo lo que diga.

Para ese grupo de seguidores, el Banco de México dilapida las reservas, los empresarios tienen moditos groseros de gastar el dinero público y son corruptos, y el SARS-CoV-2 no es un riesgo porque ya está "domado" con el "crecimiento horizontal".

¿Es en esas manos en las que la mayoría de Morena y partidos satélites que le acompañan van a poner el manejo discrecional del presupuesto de este país? La respuesta es un contundente sí.

El presidente exige a sus legisladores el control de la economía porque tiene tiempo que se lo quitó a su propia Secretaría de Hacienda. Pero está claro que carece de habilidades técnicas y conocimientos suficientes para manejar una economía de este tamaño. El 2019 es el mejor ejemplo.

El error histórico que están por cometer los diputados y senadores, fieles servidores del presidente López Obrador, no sólo va a agravar la crisis económica en la que ya estamos, sino que además constituye una clara sumisión del Poder Legislativo ante el Poder Ejecutivo.

El presidente quiere todo el poder y lo está consiguiendo en plena pandemia, en detrimento de la democracia mexicana.

## Perspectivas con Invex Banco

Rodolfo Campuzano Meza\*  
perspectivas@invex.com. Twitter: @invexbanco.



# Sin historia y sin mercado

El valor en dólares de las compañías que participan en la Bolsa de México ha descendido durante el 2020 en -36 por ciento. Claramente tenemos una Bolsa muy barata

Los movimientos de las emisoras son irrisorios, muchas emisoras no se mueven. La Bolsa se moviliza cuando operan algunos fondos extranjeros.

Sin embargo, no se ven inversionistas interesados en hacerla subir, ni con la emulación de las condiciones que existen en el exterior. Eso se debe a la falta de una historia que vender por el lado del crecimiento, pero también se debe a que el tamaño del mercado se ha empequeñecido.

Hasta el día de ayer se observa una fuerte recuperación de las bolsas en Estados Unidos. El índice NASDAQ prácticamente vale lo mismo que al inicio del año. El S&P 500 vale 9% menos, después de acarrear una pérdida de casi 30% en su nivel mínimo

hace exactamente un mes.

En Estados Unidos es más acentuado, pero lo que se observó en abril fue una recuperación en las bolsas de los mercados desarrollados que llama la atención. Las pérdidas se redujeron de manera relevante.

Ya hemos discutido en alguna colaboración anterior cuál es la distorsión que genera este rebote, mismo que no parece concordar con la situación económica que sigue siendo muy adversa.

Nada más el día de ayer se reportó que el PIB en Estados Unidos se redujo -4.8% en el primer trimestre. Eso no es relevante para los inversionistas por dos cosas. Una es que hay una percepción de que el tema de la parálisis será temporal, y la otra es que las autoridades han inyectado una cantidad enorme de recursos a sostener algunos sectores y a la economía de muchas personas.

En Estados Unidos hay mucho dinero líquido y ese dinero se canaliza a las bolsas ¿Por qué? Pues por la escasez de alternativas y la confianza en que las autoridades harán lo que sea necesario para resarcir la situación si ésta empeora.

En México, la Bolsa ha subido esta semana poco más de 6.0%; pero no podemos equiparar ese comportamiento con las bolsas en el exterior. Es muy probable que el repunte tenga que ver con operaciones de maquillaje ante el cierre de mes.

México no tiene una historia interesante que vender. El crecimiento es nulo desde

que empezó este gobierno y se ignora el tamaño de la recesión. Los reportes al primer trimestre responden a la lógica más sencilla, aquellas empresas orientadas a las necesidades básicas reportaron más o menos bien, el resto muy mal.

La orientación de la fuerte inyección de liquidez que han hecho los gobiernos en el mundo desarrollado se difumina hacia muchos activos de riesgo, pero parece que en esta ocasión no lo hace hacia México, cuyo índice de la Bolsa sigue registrando una baja de -15% en lo que va del año. No participamos de la distorsión, o más bien, lo hacemos de una manera muy marginal.

Pero añádale un factor particular adicional. Aunque los precios en nuestra Bolsa lucen muy baratos, no se trata de un mercado en el cual se puedan aprovechar estas ganancias, debido a su escaso volumen.

No hay operación en muchas emisoras o se mueven con un volumen irrisorio. Si esto pasa, el atractivo para inversionistas de comprar buenos negocios en México, porque se han vuelto baratos no se capitaliza, debido a que nadie vende. La Bolsa desde hace tiempo se moviliza cuando operan algunos fondos extranjeros o cuando los afores se activan. No parece que eso sea un detonante de un gran rally en el futuro previsible.

\*Rodolfo Campuzano Meza es director de Estrategia y Gestión de Portafolios de Invex.

# -15%

ES EL rendimiento que ha dado la Bolsa Mexicana de Valores en lo que va del año.

**En Estados Unidos, las autoridades inyectarán una gran cantidad de recursos y es genera confianza entre los inversionistas, mientras que en México no hay una historia interesante que vender.**



**La BMV** no tiene un gran potencial de crecimiento en el futuro cercano, debido a la falta de repunte económico del país, ante la pandemia. FOTO DE DANIEL SÁNCHEZ



## Columna invitada

Lucía Buenrostro

## ¿Política monetaria o política fiscal? – Todo es necesario

La actual crisis económica se debe a choques simultáneos en la oferta y la demanda con efectos pendulares, situación comparable a los desastres naturales o a las guerras. Es importante que los organismos del Estado, el sector privado y la sociedad civil se solidaricen con la necesidad de salvar vidas y garantizar las formas de subsistencia

**R**obert Lucas declaraba en el 2003 que la remediación definitiva del problema central de la depresión era dejar a la política monetaria a cargo de la administración del ciclo económico y reducir la política fiscal a los escasos escenarios donde no estorbara a los incentivos de los agentes económicos. La pandemia de Covid-19 muestra que el sistema económico se caracteriza por fluctuaciones con serias consecuencias en el bienestar de la población y que limitar el arsenal de medidas a las consideradas por Lucas es insuficiente.

El entendimiento de las causas de las crisis económicas permite reconocer lo que los gobiernos y bancos centrales deben implementar para reactivar la economía. En el caso de la actual, ésta se debe a choques simultáneos en la oferta y la demanda con efectos pendulares, situación comparable a los desastres naturales o a las guerras. En esos casos, el Estado lidera los esfuerzos para proteger la vida y los medios de subsistencia de los ciudadanos. El Banco de México —en consonancia con otros bancos centrales— ha reducido la tasa de referencia hasta un nivel de 6 por ciento. También estableció

una serie de medidas para proveer de liquidez al sistema financiero y de recursos para fomentar el otorgamiento de crédito. Estas disposiciones son necesarias pero insuficientes.

La tasa anterior está bastante lejos de la tasa efectiva de créditos personales y microcréditos otorgados por instituciones financieras reguladas, por arriba de 40 por ciento. Por ello, se necesitan políticas adicionales para que pequeños negocios y ciudadanos recurran al crédito en condiciones sostenibles, sin endeudarse en exceso ni rematar activos para sobrevivir en este grave episodio, ya que es previsible una disminución de la oferta de crédito.

México enfrenta esta crisis con un espacio fiscal limitado y con una prima elevada de riesgo para su deuda que es injustificada dados los fundamentales fiscales y la rígida predilección por el equilibrio presupuestal que ha caracterizado a la administración actual. Este nivel elevado de tasa podría hacer insostenible un incremento del déficit, especialmente si la situación de paro se prolonga.

Afortunadamente, dentro del conjunto de políticas de los bancos centrales, existen otras alternativas, una de ellas es la monetización del déficit, esto es, transfe-

rencias directas del banco central al gobierno, para financiar el gasto extraordinario para enfrentar la crisis, como lo han implementando el Banco Central y la Tesorería de Reino Unido.

Los bancos centrales tienen la facultad de crear dinero en forma de moneda o registrando un saldo positivo, un crédito, en la cuenta del gobierno. Una preocupación común es que la monetización puede repercutir en un aumento a la inflación. **Willem Buiter** y **Olivier Blanchard** han señalado que este no sería el caso si se prevé que los agentes económicos reconozcan que está restringida a una situación extraordinaria, y que el potencial sesgo inflacionario sería de muy breve duración. Además, a juzgar por el fuerte entorno deflacionario, ejemplificado con el mercado petrolero, esta preocupación parece excesiva.

Es importante que los organismos del Estado, el sector privado y la sociedad civil se solidaricen con la necesidad primordial del gobierno de salvar vidas y garantizar las formas de subsistencia. Es la única forma de enfrentar exitosamente el momento actual y atajar las consecuencias más negativas para el bienestar material y humano de millones de mexicanos.



**Nombres, nombres  
y... nombres**

Alberto Aguilar  
@aguilar\_cdd

## SCT ayer con Canaero, propuesta insuficiente y aviación a la deriva

La novedad es que ayer hubo otra reunión de Canaero, que preside **Luis Noriega**, con el titular de SCT, **Javier Jiménez Espriú**, para conocer las medidas de apoyo gubernamental a nuestra emproblemada industria de aviación.

Fue un encuentro digital en el que estuvieron **Andrés Conesa**, de Aeroméxico, **Juan Zuazua**, por Viva Aerobus, **Enrique Beltranena**, de Volaris, y **Danilo Correa**, de Aeromar.

Pese a la buena voluntad de Jiménez Espriú, básicamente se otorgarán créditos a las aerolíneas para pagar diversos servicios aeroportuarios vinculados con ASA, de **Oscar Argüello**, el AICM, a cargo de **Jesús Rosano García**, y otros por documentar con Seneam, de **Víctor Hernández**.

Habrán plazos de 30 y 60 días, que se consideró que son apoyos que ayudarán, pero que resultan absolutamente insuficientes. Ya ni hablar de treguas fiscales y no se diga de una inyección gubernamental como las que implementa EU con **Donald Trump** por 25,000 millones de dólares.

La IATA proyecta pérdidas para la industria aérea nacional de 5,291 millones de dólares en el 2020, cifra que se incluyó en la carta del 21 de abril pasado, dirigida a Jiménez Espriú, en donde la Canaero solicitó apoyos gubernamentales más de fondo. Se habla de la compra de asientos en rutas poco rentables, revisión del TUA en aeropuertos, la mejora del costo de la turbosina y ayuda a las aerolíneas para que reestructuren sus pasivos con la banca de desarrollo, así como la autorización para incluir los slots en los balances como activos intangibles. En la junta con SCT tampoco se pudo profundizar en el ámbito de condonaciones fiscales, puesto que algunas aerolíneas traen con SHCP, de **Arturo Herrera**, y más en particular con el SAT, de **Raquel Buenrostro**, algunas contingencias por aclarar. Como quiera, en los próximos días se conocerán los balances de algunas aerolíneas, como es el caso de Aeroméxico y Volaris y es seguro que los números esta-

rán teñidos de rojo con pérdidas significativas que inclusive se agravarán aún más durante el año.

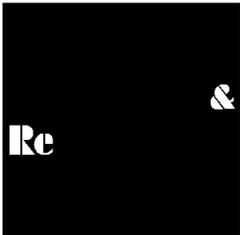
Ayer, también en la industria, se supo que la IATA, que comanda **Carsten Spohr**, ya canceló la membresía de Interjet, de **Miguel Alemán Velasco** y **Miguel Alemán Magaña**, dados los impagos que acumula dicha aerolínea y que deberán abultarse más. Interjet ya estaba tocada de muerte antes del Covid-19, pero seguirán otras en los próximos meses, puesto que lo logrado ayer con SCT no alcanzará. Así que la aviación mexicana, a la deriva.

### **Caída del PIB hasta 3.2% y viene lo peor**

Mañana se conocerá el dato del PIB al primer trimestre. Pese a que la pandemia sólo se reflejó en la última quincena de marzo, ya se sabe que la actividad venía en franco desaliento, dada la desconfianza interna provocada por las políticas del gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador**. El dato será negativo. El equipo económico de Scotiabank, que encabeza **Mario Correa**, sitúa la baja en 3.2%, en tanto que el de CIBanco, que lleva **Jorge Gordillo**, proyecta la caída en 2.5 por ciento. En ambos casos hay coincidencia y el peor tropezón viene para el segundo trimestre, de 15 o 17% en cada caso. En caída libre.

### **Equipos de fut de Fox Sports en aprietos**

En mayo vencen los contratos de TV de varios equipos de fútbol con Fox Sports. Son Monterrey, Xolos, Querétaro, Santos, Pachuca y León. Fueron negociados en su momento por **Carlos Martínez**. El problema es que la venta por parte de Disney sigue pendiente. El plazo límite era hoy, pero quizá se retrase. De ser así, dichos clubes tendrán que esperar. A diferencia de cuando Fox abrió la competencia en ese negocio, hoy las tarifas que andaban entre 8 y 10 millones de dólares van a la baja. De hecho, **Emilio Azcárraga** ya adelantó que ajustará los pagos por derechos televisivos para el fut, lo que encaja en el contexto de los pésimos resultados de Televisa con una pérdida de 9,651 millones de pesos.



**Nuevo fondo**

**Apoyos**

**Por México**

**La Alianza** Nacional de Pequeños Comerciantes (Anpec) hizo un llamado a la creación de un fondo social para la reactivación económica de México, conformado por dinero del sector público, privado y de la sociedad, con el fin de brindar apoyo a los sectores de la economía que más se han visto rezagados a causa de la pandemia del coronavirus y los efectos de la recesión en marcha.

"Hay que hacer que la rueda de nuestra economía gire lo más rápido posible para encontrar una nueva dinámica que nos permita tener el menor daño posible derivado de esta emergencia sanitaria.

"Más de 6,000 millones de habitantes del planeta entraron en cuarentena por más de 2 meses, experiencia nunca antes vivida en la historia reciente de la humanidad. Todavía no acabamos por dimensionar las consecuencias económicas de este flagelo, apenas las vamos a resentir", comentó Cuauhtémoc Rivera, presidente de la Anpec.

**KIA Motors** México realizará una donación en especie al gobierno de Nuevo León, el cual consta de equipo de protección personal, material esencial para médicos, enfermeras, enfermeros y profesionales de la salud que tratan a los pacientes afectados por el Covid-19.

La Secretaría de Salud del estado recibirá 30,000 trajes de bioseguridad con capucha y 10,000 escudos faciales para ser repartidos entre los distintos hospitales públicos.

Estas acciones se suman a la vinculación gestada por Kia Motors México con conjunto con la Secretaría de Salud de Nuevo León, y un grupo de médicos especialistas de Corea del Sur, con el objetivo de aprovechar las mejores prácticas derivadas del combate al Covid-19 para poder aplicarlas inicialmente en la entidad.

**Mediante su** estrategia Por México, por Todos, diseñada para ayudar a diferentes sectores a enfrentar y superar la contingencia provocada por el Covid-19, Heineken México distribuyó en el territorio nacional más de 100,000 latas de agua y más de 15,000 botellas de gel antibacterial.

Ello se suma a las actividades emprendidas por Heineken Global, que en los primeros días de abril realizó un donativo por 15 millones de euros (400 millones de pesos) a la Cruz Roja Internacional, para reforzar las acciones que esa institución filantrópica implementa en diferentes partes del mundo, particularmente en África, Asia y América Latina.

**La temporada** de reportes trimestres de la Bolsa Mexicana de Valores está por terminar y a un día del cierre, ha reportado 65.7% de la muestra del S&P/BMW IPC, donde al interior, 56.5% lo ha hecho en línea con lo esperado, según un análisis de Monex Casa de Bolsa.

En tanto, 21.7% ha presentado cifras mejores a lo previsto, y 21.8% por debajo de las expectativas, según mencionó Carlos González Tabares, director de Análisis y Estrategia de la casa de Bolsa, en una nota para inversionistas.

Kimberly-Clark de México, Bolsa, Gruma y Walmart han sido las emisoras que ha tenido un crecimiento en flujo operativo (EBITDA) mejor a lo esperado, en tanto que Cemex, Alsea, Gap, Peñoles y Elektro

entregaron cifras en este indicador por debajo a lo esperado.

Previamente, el analista había comentado que se esperaban incluso caídas a doble dígito, pensando que en muchos casos han tenido caídas muy importantes, la realidad es que no estarían contemplando la caída de todo el trimestre.

El especialista recordó que aunque a partir de marzo hubo una escalada a nivel local e internacional en las medidas de confinamiento, las operaciones de enero y febrero podrían compensar el impacto de este mes.

**El medicamento** experimental remdesivir de Gilead Sciences no acelera la recuperación del Covid-19 en comparación con un placebo en pacientes hospitalizados en estado crítico, según datos de un ensayo en China publicado en la revista Lancet.

Los autores del estudio advirtieron que la interpretación de los hallazgos del ensayo es limitada ya que terminó antes de tiempo, después de que no pudieron reclutar suficientes pacientes tras un profundo declive de los casos en China.

Se concluyó que se necesita más evidencia de ensayos clínicos en curso para entender de mejor manera si el remdesivir puede entregar un beneficio clínico significativo.

Sin embargo, en el estudio a cargo de Gilead, 62% de los pacientes tratados temprano fue dados de alta del hospital, en comparación con 49% de los pacientes que fueron tratados tarde.

El ensayo evaluó a 397 pacientes, evaluando la seguridad y la eficacia de los regímenes de dosificación de remdesivir en cinco y 10 días en pacientes hospitalizadas con manifestaciones graves de Covid-19.



## Patrimonio

Joan Lanzagorta  
contacto@planecatusfinanzas.com

# 20 piezas para la construcción de tu patrimonio

**N**o importa lo que ganamos, todos podemos formar un patrimonio de acuerdo con nuestras posibilidades, que nos permita disfrutar de nuestros años dorados sin preocupaciones.

Se necesita constancia, disciplina, un poco de sentido común y unir las distintas piezas que nos permiten construirlo.

En la primera parte hablamos de los cimientos y de los ladrillos; entendimos que las deudas son el principal obstáculo (el que debe siempre es esclavo del que le prestó) y hablamos de tomar el control de nuestro dinero. Hoy quiero seguir construyendo en el mismo sentido:

6. Nuestro ahorro sirve para lograr las cosas que más nos importan. Por ejemplo, si para nosotros es fundamental la seguridad de nuestra familia, tenemos que construir un fondo para emergencias. Si queremos que nuestros hijos tengan mayores oportunidades, generar un fondo para su educación puede ser una meta importante.

7. Las metas de mayor plazo, como poder continuar con nuestro nivel de vida cuando ya no podamos o queramos trabajar (retiro) se construyen poco a poco, durante mucho tiempo. El interés compuesto es mágico, pero su poder se manifiesta a lo largo de los años. Por eso es fundamental no posponerlas nunca. Es común, sin embargo, que la gente piense más en satisfactores de corto plazo. Dejarlas para después implica que tenemos mucho menos tiempo, lo que implica que tendremos que ahorrar una parte significativamente mayor de nuestro ingreso.

8. La mejor forma de ahorrar es (lo reitero) pagarnos primero a nosotros mismos. En el plan de gastos que describimos en la primera parte, una vez que hemos salido de deudas (prioridad), podremos des-

tinuar la cantidad que antes pagábamos a los bancos para pagarnos primero a nosotros. En otras palabras, el ahorro forma parte de nuestro plan de gastos y se convierte en una prioridad. Dependerá de nosotros definir para qué lo estamos haciendo (fondo de emergencias, retiro, fondo de educación para los hijos, etcétera).

9. No utilizar nunca las tarjetas de crédito para financiarnos. Son el tipo de crédito más caro (en el sector formal) y constituyen la forma más fácil de caer en la trampa de gastar más de lo que ganamos. Si las usamos, tenemos que hacerlo como si fueran tarjetas de débito y pagar nuestro saldo total cada mes.

10. Las "baratas" y eventos como el Buen Fin son técnicas comerciales diseñadas para hacernos gastar más. De esta manera, pueden dar un golpe fuerte a nuestro plan de gasto y a la consecución de nuestras metas. Muchas personas tienden a gastar mucho más de lo planeado porque en todos lados ven promociones "muy atractivas" y, peor aún, a meses "sin intereses". Tenemos que meternos en la cabeza que comprar tres pares de zapatos que no necesitamos o que no teníamos en el plan de gastos, que normalmente cuestan 3,000 pesos cada uno pero que están rebajados a 2,000, no significa que estamos ahorrando. Estamos gastando 6,000 pesos en total, que tendrán que salir de algún lado (ya sea recortando en otras cosas, o adquiriendo una deuda, robándole dinero al futuro, aún sea sin intereses).

Si nos vemos en una situación así, lo mejor es irnos a casa, revisar el plan de gastos, decidir cómo lo queremos cambiar para poder hacer esa compra y tomar una decisión sobre si debemos comprarlos o no. Si vemos que podemos comprarlos, siempre podremos volver al día siguiente (y si ya no están, no pasa nada).



## DINERO

*IMSS entregó ya mil mdp en créditos // Walmart rompe récord de ventas con el #QuédateEnCasa // Televisa rebaja el sueldo a los machuchones*

ENRIQUE GALVAN OCHOA

**E**L INSTITUTO MEXICANO del Seguro Social reportó que 40,255 patrones ya recibieron en conjunto mil 12 millones de pesos, del viernes anterior que arrancó el programa a la tarde de ayer. Han sido aprobadas 97,137 solicitudes y en los siguientes días los titulares recibirán el depósito correspondiente en su cuenta de banco. Se trata del programa de un millón de créditos de 25 mil pesos establecido por el presidente López Obrador. Son préstamos a la palabra, no es necesario llevar las escrituras de la casa como garantía ni pedir a un pariente que sirva de fiador. El Presidente explica la operación en detalle a cada patrón en una carta-compromiso, lo cual ha motivado que el panista Marko Cortés presente una inconformidad en el Instituto Nacional Electoral. Lo que no está claro es si su protesta es por la carta o también por los créditos. Si se llegaran a suspender ganaría un millón de votos... en contra.

### Walmart gana con la pandemia

**ESTÁ ARCHICOMPROBADO QUE** en tiempos de *vacas flacas*, como los que estamos viviendo, los consumidores concentran su gasto en lo indispensable: alimentos y medicinas. Lo demás puede esperar, aunque hay buenas oportunidades. Toyota, por ejemplo, está vendiendo automóviles por Internet. Walmart es un caso: aumentó sus ingresos en 12.9%, a 171 mil 334 millones de pesos en el primer trimestre de 2020, en comparación con el mismo periodo de un año antes. “Las ventas y resultados que mostramos no son del curso ordinario de nuestro negocio, sino producto de la alta demanda de un servicio esencial durante la emergencia, cuando ésta acabe tendremos otros retos que sabremos atender”, dijo Guilherme Loureiro, presidente y director de Walmart de México y Centroamérica. Se refiere al #QuédateEnCasa implantado por el gobierno para contener los contagios.

### Si El Tigre viviera

**GRUPO TELEVISA REPORTÓ** pérdidas por más de 8 mil 900 millones de pesos en el primer trimestre del año. Sus accionistas están alarmados. Como respuesta a la crisis, activó una política de reducción de costos, que incluye el recorte en 50% de los salarios de sus ejecutivos principales, Alfonso de Angoitia y Bernardo Gómez. La reducción de percepciones –de acuerdo con un reporte de Infosel– también tocará a otras posiciones corporativas, que incluyen a vicepresidentes y directores, a quienes se invitará a reducir entre 10 y 25% de sus ingresos, mientras los miembros de su Consejo de Administración acordaron que dejarán de percibir la mitad de sus compensaciones, dijo de Angoitia en una conferencia con analistas e inversionistas. Las pérdidas fueron originadas por la disminución del presupuesto de publicidad del gobierno y la devaluación de la moneda. Nunca, desde el fallecimiento de *El Tigre* Azcárraga, la televisora había vivido un momento tan difícil como el actual. Es que no sabe vivir sin apoyo del gobierno.

### OMBUDSMAN SOCIAL

#### Asunto: ¿de dónde salió el dinero?

**ESTIMADO ENRIQUE: VA** pregunta cándida que más de uno se hace: si no es de las reservas internacionales del Banco de México, tampoco de más deuda, menos de imprimir billetes. ¿de dónde saldrán los 750 mil millones para créditos?

Jorge Carrillo

**ESTIMADO JORGE: LO** explicó el subgobernador del Banco de México, Gerardo Esquivel. Una parte, 250 mil millones de pesos, serán tomados de lo que antes llamábamos encaje legal, es decir, depósitos de los bancos comerciales en el banco central con propósitos de regulación monetaria.

ria. Los banqueros –dicen– usarán esos fondos para otorgar créditos a empresas y familias. Los restantes 500 mil millones provendrán de operaciones financieras, como permuta de bonos por Cetes y otras. Lo que mueve a la reflexión es que el gobernador del Banco de México, Alejandro Díaz de León, haya negado al presidente López Obrador un anticipo de las futuras ganancias que obtendrá por la depreciación de la moneda.

Los recursos eran para los programas de crédito del gobierno federal. Bien pudo usar los fondos del encaje legal, pero prefirió trasladarlos a los bancos. Con excepción de Esquivel, todos los miembros de la Junta de Gobierno fueron colocados ahí por el viejo régimen.

*Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com*



## MÉXICO SA

### AMLO y los marcianos // PFF: “vamos con todo”

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**P**OR SI HUBIERA dudas, el procurador fiscal de la Federación, Carlos Romero Aranda, envía un mensaje nítido, sin doble lenguaje y basado en la ley: “vamos con todo” para cobrar la deuda de 15 empresas (las denunciadas por López Obrador) “que inicialmente tenían adeudos tributarios hasta por 50 mil millones de pesos; recibimos los expedientes y analizamos si presentamos querrela o no ante la Fiscalía General de la República; no permitiremos más defraudaciones a la hacienda federal; el Presidente es quien nos está dando instrucciones en esos asuntos” (*La Jornada*, Israel Rodríguez).

**MÁS CLARO, IMPOSIBLE**, y de cereza Romero Aranda dijo que “en los asuntos en que tengamos conocimiento de hechos vamos a ir contra los abogados o contadores que hicieron la planeación fiscal que llevó a cabo la defraudación”.

**SE TRATA DE** la denuncia que a principios de mes hizo pública López Obrador: 15 corporativos privados mantenían adeudos fiscales por 50 mil millones de pesos, y para su cobranza instruyó al SAT, a cargo de Raquel Buenrostro, “a que los conmine a pagar o se procederá legalmente”.

**PUES BIEN, UNA** semana atrás el presidente López Obrador narró una anécdota (relacionada con dicho adeudo; se respeta sintaxis) que clarifica la actitud de los señorones que hoy se retuercen y chantajean: “hace dos días se atrevió un abogado de una de las grandes empresas –imagínense, de las más grandes– y les dijo a los funcionarios del Servicio de Administración Tributaria (SAT), debíamos o deben no sé cuánto, creo que ocho o 10 mil millones. Estaban queriendo dar 500 millones. Digo: no, si son 10 mil. (Y respondieron) ‘O agarras esto o vamos a litigar hasta el año 3000’, porque se conocían todas o conocen todas las triquiñuelas, las tácticas dilatorias.

“**SE LES HACE** raro, extraño, el pagar impuestos. Nos ven como marcianos. Dicen: ‘¿qué les pasa?, si nosotros no éramos sujetos de requerimientos fiscales’. O le buscaban, tenían sus grandes despachos fiscales, tienen y se la dan de muy profesionales, fiscalistas, como

pasaba con los penalistas, que hasta se anunciaban: ‘no hay un solo cliente que esté en la cárcel, no tengo a ningún cliente en la cárcel’. Y lo mismo los fiscalistas, ninguna obligación de pago de impuestos. ‘Conmigo tienes asegurado que vas a poder evadir el pago de impuestos’. ¿Creen que esos fiscalistas, esos penalistas son así, eminencias, muy buenos abogados?

“**NO. LO QUE** pasa es que todos tenían agarraderas, todo era tráfico de influencia, hasta políticos famosos. Lograban devoluciones de impuestos, condonaciones de impuestos porque tenían dominio sobre jueces, magistrados, ministros, sobre todo en el gobierno federal, que antes le daba la orden a lo que ahora es la fiscalía, que era la procuraduría, a quién enjuiciar y a quién exonerar.

“**AHORA HAY UN** equipo, y se lo digo con todo respeto a las empresas, que depende mí, estoy formando un equipo con abogados, eso sí, muy preparados y sobre todo incorruptibles. Y a partir de que se presenta una querrela, una denuncia, seguimiento. Y si un juez metió en el cajón la denuncia y ahí la dejó por más tiempo del debido, ese juez va a ser denunciado en la Suprema Corte de Justicia para que se termine con la impunidad.

“**ENTONCES, NO HACE** falta aumentar impuestos. Es nada más que todos cumplamos. Vamos a llevar a cabo esta práctica y nos conviene a todos. También, no dejo de decir que la mayoría de los empresarios están cumpliendo... Lo único que vamos a pedir (es que paguen lo que legalmente les corresponde), porque también aumentaban los impuestos y se afectaba a los de abajo y a la clase media, porque los de arriba no pagaban.”

**VALGA LA ANÉCDOTA** presidencial para entender el alcance y dimensión del citado mensaje.

### Las rebanadas del pastel

**JAVIER LOZANO VA** de ridículo en ridículo. Con el asunto de la Coparmex dicen que quedó como un verdadero pendejo, pero no: lo es desde hace mucho y todavía lo presume... Van besos y apapachos para la dueña de mi sistema cardiaco (y algo más) por otra velita en su pastel. ¡Salud!



• PUNTO Y APARTE

## Empeoran expectativas de CFO's y recortes en 64% de las empresas

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

**S**alvaje y nuevo mundo... En tanto que las medidas para contener la pandemia derivada por el Covid-19 se agudizan, el panorama luce cada vez más complejo en materia económica.

La mayoría de los especialistas ya centran sus previsiones para 2020 en una caída del PIB cercana al 8%, aunque algunos incluso ya mencionan un desplome de hasta 13%.

En esa misma tesitura, la percepción de los ejecutivos es cada vez más negativa. De acuerdo con datos de la nueva encuesta "Covid-19 CFO Pulse Survey" desarrollada por la firma de consultoría PwC al mando de **Mauricio Hurtado**, 8 de cada 10 directores financieros considera que la actual coyuntura impactará el desempeño de sus negocios.

Entre los principales temores destaca el golpe en la liquidez, el cual aumentó desde inicios de este mes del 61% al 80%. Asimismo, escalan los miedos por una posible recesión global del 70% al 73%, los problemas crediticios pasan del 18% al 20% y surgen los riesgos de fraude con un 7% de las respuestas...

**Tijeritas afiladas...** Además, ante los problemas en la productividad causados por la expansión del nuevo coronavirus, los CFO mexicanos encuestados señalan que planean diferir o cancelar inversiones en diversas áreas.

Puntualmente 97% de ellos podría postergar sus planes de ampliación de instalaciones, 53% pasará las tijeras sobre las operaciones no cruciales, 38% reducirá su presupuesto para tecnologías de información y 13% tiene la mira puesta sobre la investigación y desarrollo, un grave error que podría significar un menor avance una vez pasada la pandemia.

Por si fuera poco, la mitad de los entrevistados (50%) analiza hacer ajustes en su fuerza laboral. Al detalle, 38% contempla la posibilidad de licencias temporales y reducciones salariales, mientras que de plano 44% podría llevar a cabo recortes en sus plantillas en las próximas semanas, cifra muy por arriba del 16% que así lo consideraba al arranque de este mes...

**Sabia virtud de conocer el tiempo...** Las repercusiones podrían ser mayores a lo que se anticipaban originalmente. Hoy 87% de ellos estima que por lo menos en este año terminarán con caídas en sus ingresos.

De igual forma una vez pasada la crisis sanitaria, llevará tiempo el restablecer las

cadenas de producción y el flujo operativo habitual. Un 43% de los encuestados señala que tomará entre 6 meses y más de un año el reiniciar sus negocios, un alza sustancial desde el 15% que así lo reconocía hace algunas semanas y por arriba del 30% del promedio mundial.

Pero las cosas podrían haber cambiado de manera definitiva. En la transición a la "nueva normalidad" 64% de los participantes señala que podría hacer del trabajo remoto una opción permanente para los roles que así lo permitan, 44% buscará reducir su espacio de oficinas y 60% acelerará sus procesos de automatización. Así **el mundo pos-Covid...**

### RECHAZAN ORGANIZACIONES REFORMA PRESUPUESTARIA

**Más poder al poder...** Organizaciones civiles, entre las que destacan el Imco a cargo de **Manuel Molano**, y México Evalúa, que dirige Edna Jaime, elevaron sus voces en contra de las reformas propuestas por el Presidente **Andrés Manuel López Obrador** a la Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, al destacar que dichos cambios eliminarían los acotados candados que existen ante cambios de decisiones repentinas en materia de gasto y anularían la participación de la Cámara de Diputados. **Ajustes peligrosos...**



## • PESOS Y CONTRAPESOS

# La tentación

Por Arturo Damm Arnal



arturodamm@prodigy.net.mx

**H**oy conoceremos los resultados de las finanzas gubernamentales para marzo y, por ello, para el primer trimestre del año. Podremos comparar los resultados con lo sucedido hace un año, durante el primer trimestre de 2019; con lo sucedido hace un trimestre, a lo largo del cuarto de 2019; y, lo más importante, con lo proyectado originalmente para este año.

A lo largo del año los resultados de finanzas gubernamentales, comenzando por los ingresos, de los cuales dependen los egresos, se alejarán de lo proyectado y lo harán, no para bien (mejores resultados), sino para mal (peores resultados). Un dato para fundamentar lo dicho: la Ley de Ingresos y el Presupuesto de Egresos, para 2020, se calcularon considerando un crecimiento de la economía, medido por la producción de

bienes y servicios, el Producto Interno Bruto, entre 1.5 y 2.5 por ciento, 2.0 puntual. Al momento de escribir estas líneas el promedio de las principales proyecciones para el crecimiento de la economía mexicana en 2020 es menos 7.3 por ciento, 9.3 puntos porcentuales por debajo de la proyección puntual con la que el gobierno hizo sus cálculos.

Que la economía no solo crezca menos, que sería malo, sino que decrezca, que será peor, quiere decir que la recaudación de impuestos resultará menor, no solo con relación a la de períodos anteriores, sino, más preocupante, con relación a lo originalmente proyectado, lo cual obligará a realizar ajustes, ninguno de los cuales resulta políticamente conveniente. Posibilidades: 1) aumentar las tasas impositivas; 2) cobrar nuevos impuestos; 3) vender activos; 4) contraer deuda; 5) recortar gastos, nada de lo cual resulta políticamente conveniente, porque cada una de estas opciones perjudica, hoy o mañana, a ciertos grupos, que se opondrán a la medida y,

de no prosperar su oposición, intentarán cobrársela en las próximas elecciones. Cosas de la democracia.

¿Existe alguna otra opción para compensar la caída en los ingresos consecuencia de la recesión? Sí: recurrir al Banco de México para que produzca dinero y se lo dé al gobierno, para lo cual se requiere que el gobierno pueda obligar al banco central a hacerlo, lo cual en México, ¡A-F-O-R-T-U-N-A-D-A-M-E-N-T-E!, está prohibido. En ello consiste la autonomía del Banco de México, que debe mantenerse a toda costa.

La gran tentación de cualquier político ante la caída en la recaudación es poder ordenar al banco central a producir dinero y dárselo, algo que no debe suceder, por la misma razón de que si usted deja de generar ingreso, y ya no le alcanza, no debe solucionarlo produciendo dinero sino trabajando. Algo similar (porque no es exactamente igual), sucede con el gobierno.

Nadie debe financiar su gasto produciendo dinero, ¡mucho menos el gobierno!



## • GENTE DETRÁS DEL DINERO

Por **Mauricio  
Flores**

### Dos gallos para Tramo Dos

**H**oy el equipo de Rogelio Jiménez Pons dará a conocer al ganador de la licitación del Tramo 2 del Tren Maya, de Escárcega a Calkiní, y por el cual puntúan dos consorcios, ambos compuestos por firmas mexicanas aliadas con europeas y cuya similitud de puntaje de oferta técnica y económica dibuja un final de fotografía.

En cuanto a calificación de oferta económica, son dos consorcios regionales los que ofrecieron el menor precio, pero está en chino que ganen. Por un lado, está el tabasqueño Grupo Vázquez con una constelación de pequeñas firmas y aliado con la española Rubau que encabeza Miguel Jurado que logró el máximo de 50 puntos en ese rubro; por otro lado, Cocomex, de Andrés Álvarez, sumado con la brasileña Andrade Gutiérrez y Armadora Tabasqueña, que obtuvieron 49 puntos.

Pero estos consorcios no dieron el ancho en cuanto a solvencia económica (su oferta queda muy lejos de los 17 mil millones de pesos que Fonatur sopesa como un presupuesto viable para culminar la obra en tiempo y forma) y en términos técnicos se sabe que tampoco dieron el nivel.

Los dos finalistas con ofertas solventes y competitivas son, por un lado, el consorcio compuesto por las mexicanas Pinfra, de David Peñoloza; Prodemex, de Olegario Vázquez Aldir y RECSA, de Humberto Armenta, aliados con la hispana Copasa-Caltia de José Luis Suárez, cuya puntuación de oferta económica fue de muy competitivos 44.2 puntos.

La segunda finalista, con 43.3 puntos en lo económico, es Carso-FCC de Carlos Slim.

Es obvio que ganará la calidad de la oferta técnica, la solvencia de la propuesta económica y la consistencia legal de cada oferta.

Hagan sus apuestas.

**Puertos al quite.** La continuidad de los puertos marítimos mexicanos es motivo de orgullo tanto para la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante, a cargo de Héctor López, como para las empresas privadas pues la cooperación y sincronía permite que el transporte naval de materias primas y productos estratégicos fluyan hacia y desde México durante la emergencia sanitaria. El sistema landlord que opera en nuestro país ha sido fundamental para que el país figure en las principales rutas marítimas del mundo, y ahora sea fundamental para mantener funcionales y seguras las redes logísticas en su conexión intermodal y multimodal. Tanto SSA, que dirige aquí Manuel Fernández, Hutchinson Ports, que lleva Jorge Lecona, Contecon, de Fortino Landeros, y APM, dirigido por José Rueda, son muestra de esa coordinación con las instancias de gobierno, así como uno de los pilares para atraer inversiones y empujar con ello la recuperación económica del país.

**Aduanas, operación careta.** No lo vaya a contar, pero nos dicen que una de las tareas urgentes que acometerá Horacio Duarte ahora como director de Aduanas será continuar con los operativos para tomar, a favor del Gobierno mexicano, el material médico esencial para enfrentar el coronavirus, como son los tapabocas NK95, pagando a los importadores privados sólo lo manifestado en los pedimentos de importación. ¡Sopas!



## VIVIR COMO REINA Y GASTAR COMO PLEBEYA

REGINA  
REYES-  
HEROLES C.

@vivircomoreina



### ¡Denme una V! (O, ¿será U o L?)

**L**a recuperación de la crisis, una parte, está en nuestras manos. La caída del PIB en México, según BBVA, será de entre menos seis por ciento y hasta menos 12 por ciento. Estamos entre los primeros tres países más afectados del G20, según Moody's, solo detrás de Italia y Reino Unido. Hay tres escenarios de recuperación: L, U o V.

La rápida contención, según Perspectivas Macro de Deloitte, o V, implica una fuerte pero breve disminución de la economía: que el PIB caiga 11 por ciento en el segundo trimestre (2T) y ocho en el tercero (3T). Se verá un aumento en la deuda del déficit público, una caída en remesas y exportaciones y una contracción en la inversión privada. Esta visión optimista plantea un repunte en México en el primer trimestre (1T) de 2021.

En el escenario U, año perdido, el PIB cae 14 por ciento en el 2T, 11 por ciento en el 3T y siete en el 4T. Las empresas tendrán problemas de liquidez, el sistema financiero se tensará y el sistema de salud será rebasado. México iniciará su recuperación el 3T de 2021, dice Deloitte.

En el panorama más pesimista, el L o la economía de guerra, el PIB en México caerá 16 por ciento en el 2T, 13 por ciento en el 3T y nueve en el 4T. Es una recesión larga con un grave aumento en la deuda de empresas y hogares, más desempleo, empresas cerradas indefinidamente, un sistema financiero amezado y la pérdida del grado de inversión. La

recuperación, añade Deloitte, será hasta inicios de 2022.

La profundidad de la crisis depende, de cuánto dure el aislamiento y cierre de la economía local, la reapertura de EU y fuerza de su recuperación, la implementación y/o rapidez de políticas económicas contracíclicas y el grado y persistencia del eventual levantamiento de las medidas de confinamiento, dice BBVA.

Mucho de eso, lo macro, no lo podemos controlar (solo vía #QuédateEnCasa) y “no podemos minimizar la incertidumbre”, dijo ayer **Ernesto Weissmann**, especialista en toma de decisiones, en su Clase Live en Neeed Education. Pero podemos gestionarla para tomar decisiones en nuestro negocio, y yo añadiría que también en nuestro hogar. ¿En qué invierto?, ¿en qué no gasto?, ¿cómo me ajusto?, ¿cómo cambio?, ¿cómo organizo las finanzas?, son decisiones que podemos tomar si sabemos qué queremos.

La recuperación se dará por sector y por negocio (unas en V, otras en U, y algunas en L), me dijo **Ernesto**, por eso “las empresas deben hacer su propio escenario estimando el impacto en nuestro negocio y revisando nuestras alternativas”. Añadió: “soy un optimista de la crisis y creo que muchas empresas se harán más fuertes”.

En el negocio y en casa podemos implementar las políticas contracíclicas que menciona BBVA y tomar decisiones en pro de la diversificación, la innovación y la productividad, sin perder el foco de qué queremos y qué nos enorgullece; esa visión, dice **Ernesto**, nos orientará mejor y ayudará a navegar hacia la recuperación. ■



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## Construcción, clave contra el covid-19

**L**a celebración de la Santa Cruz será triste para miles de trabajadores de la construcción cuyas obras están detenidas por la emergencia sanitaria y, más grave aún, por decisiones de autoridades que mantienen la industria a medio motor salvo en los tres proyectos prioritarios del gobierno.

No entienden la importancia del sector que, de acuerdo con Cemex, es responsable de 15 por ciento del empleo total con más de 9 millones directos e indirectos. En 2019 contribuyó con 7.7 por ciento del PIB y benefició a más de 180 subsectores de la producción de materiales de construcción, acero y varilla, vidrio y estructuras metálicas, acabados, muebles y accesorios, entre otros.

Según la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción, 96 por ciento de las empresas del sector son mipymes con estructuras muy frágiles para superar el paro; en Puebla, Morelos, Edomexy Baja California Sur se dio la caída más pronunciada en valor de esta industria. La decisión presidencial de continuar la construcción de la refinería de Dos Bocas, el Tren Maya y el aeropuerto de Santa Lucía tendrá muy baja aportación frente al reto de desempleo que se avecina.

El documento de Cemex apunta que 19.7 por ciento de las obras en construcción son de los gobiernos federal y estatales, y que el 80.4 por ciento restante se vincula a la edifi-

cación de vivienda (33.4 por ciento) y de edificios industriales, comerciales y de servicios privados. Aquí se podría añadir la inversión empresarial en infraestructura energética por decenas de miles de millones de dólares y decenas de miles de empleos.

Además, este trabajo se efectúa en lugares seguros y con estrictos protocolos de seguridad, y por eso podría activarse de inmediato. Agilizar permisos y dar facilidades a las constructoras permitiría activar empleos formales incluso para la informalidad; muchos desempleados que dependen de programas sociales del gobierno podrían encontrar empleo y liberar recursos para poblaciones más vulnerables. Ofrecer empleos formales y dignos sería un acto de justicia a estos trabajadores para celebrar el 3 de mayo.

### Cuarto de junto

Con diálogo y compromisos claros, el sistema portuario nacional y los empresarios han caminado juntos para transformar el sector, y eso no se debe interrumpir. Los privados no dejan de apostar por nuevos proyectos y bajo el sistema de Landlord prepara infraestructura y servicio. México cuenta con las rutas marítimas más importantes de la región y enfrenta con técnica los retos del covid-19; se ha dado apoyo humanitario a cruceros sin poner en riesgo a la población gracias a la coordinación de todos los órdenes de gobierno en los puertos de Quintana Roo, Ensenada, Vallarta, Los Cabos, Mazatlán, Progreso, entre otros, y no se ha interrumpido la operación. ■■■



## IN- VER- SIONES

### DESCUENTOS

#### **GAP anuncia apoyos para las aerolíneas**

Como apoyo en el periodo de emergencia sanitaria, Grupo Aeroportuario del Pacífico dará descuentos en algunos servicios aeroportuarios y no aeroportuarios a las aerolíneas y clientes comerciales, y otorgará algunos diferimientos de pago que les ayuden a mantener su liquidez y reiniciar lo antes posible la actividad económica en sus aeropuertos.

### CAMPAÑA

#### **Mercedes Benz dice que “no se raja”**

En reconocimiento a la labor de todas las empresas que siguen transportando a miles de personas a sus destinos durante la contingencia, Mercedes-Benz Autobuses lanzó la campaña “No se Rajan”. La firma suspendió la operación de su planta en Nuevo León, pero no ha dejado de dar servicio en sus más de 80 centros de atención.

### DANIEL HAJJ

#### **América Móvil pone inversión en pausa**

Como es natural, los planes previos a la pandemia deben

revisarse. Ahora tocó el turno a América Móvil. Daniel Hajj, CEO de la empresa, dijo en el reporte de resultados del primer trimestre que diferirán parte de su inversión en Capex, estimada en 8 mil 500 mdd para 2020, sin sacrificar calidad, capacidad y viabilidad.

### NO ES UN JUEGO

#### **Mattel fabricará caretas médicas**

Los que también han destinado parte de su producción a soluciones por la contingencia son los de Mattel. Nos cuentan que en su planta de Montoi, de Nuevo León, iniciará la producción de un lote de 40 mil caretas desechables que serán distribuidas al personal médico en hospitales.

### SALAZAR LOMELÍN

#### **Hacia un nuevo perfil de líderes**

En el webinar organizado por Egade Business School, el titular del CCE, Carlos Salazar Lomelín, dijo que cuando pase la contingencia el país verá surgir una nueva clase de líderes empresariales más conscientes de la sociedad, por lo que, para acelerar la recuperación, es necesario fomentar la inversión en infraestructura.



**Julio Brito A.**

julio Brito  
 juliobrito@cronica.com.mx  
 jbrito@yahoo.com  
 @abritoj

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- \* *Hay margen para disminuir impacto recesivo*
- \* *Limitan derechos de Interjet por falta de pagos*
- \* *Marcos Martínez se despide de Grupo Santander*

**E**n reunión convocada por el Consejo Coordinador Empresarial, que lleva **Carlos Salazar Lomelín**, representantes de cuatro de los organismos internacionales más importantes, entre los que destaca el Banco Mundial y el Banco Interamericano de Desarrollo coincidieron en que el gobierno mexicano tiene capacidad y las herramientas necesarias para implementar un plan de apoyo a los empleos y las empresas para que puedan limitar los impactos de la crisis económica que generará el coronavirus.

**Tomás Bermúdez**, representante del BID en México, indicó que el impacto económico será más fuerte en comparación con otras naciones por factores particulares como la informalidad; la fuerte conexión con las cadenas internacionales de valor, especialmente las de China y Estados Unidos; las remesas y el turismo”.

**Pablo Saavedra**, director para México del Banco Mundial señaló que “se ha hablado mucho de las medidas de liquidez, que obviamente se da a través de créditos, aplazamiento de algunos impuestos por meses, pero hay medidas que tienen una conexión más directa a la protección del empleo aplicadas en muchas

partes del mundo porque tuvieron éxito en la crisis de 2009”.

**Helmut Schwarzer**, de la Organización Internacional del Trabajo indicó que para el primer trimestre el Organismo estima una reducción de 305 millones de empleos formales en el mundo y cerca de 1.600 millones en el sector informal.

“También es vital el apoyo a las empresas, empleo e ingresos. Protección en materia de salud y seguridad en el trabajo, además de buscar a través de negociaciones a nivel social y político soluciones adaptadas a la realidad de cada país”, dijo **Helmut Schwarzer**.

Finalmente **Gabriela Ramos**, directora OCDE y Sherpa comentó que: “Al ser una crisis global, sincronizada, se ha visto una serie de medidas en países miembros relacionadas con la facilitación del apoyo a empresas, a empresarios, a empleados y al pago de salarios; a la inversión pública que se ha vuelto totalmente necesaria, las medidas fiscales de los países miembro suman 5 trillones de dólares, incluyendo a México”.

**DESPEDIDA.** Banco Santander México celebró su Asamblea Anual de Accionistas en la que se aprobó el nombra-

miento de **Laura Díez Barroso** Azcárraga como miembro del Consejo de Administración. La Asamblea fue presidida por **Marcos Martínez Gavica**, quien se retira de Santander México después de 23 años de trayectoria en el banco.

**RENEGOCIACIÓN.** Scotiabank, que dirige **Adrián Otero**, amplió el periodo en que los clientes de sus productos de crédito podrán solicitar acceso al programa de apoyo al próximo 31 de mayo, es decir, durante un mes más. A finales de marzo, Scotiabank anunció que sus clientes podrán diferir pagos por cuatro meses.

**LLUEVE.** La Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA, por su sigla en inglés) suspendió a Interjet, de la familia **Alemán** de su sistema financiero por falta de pago, con lo cual la capacidad de la aerolínea para vender boletos internacionales queda drásticamente reducida. “Hemos suspendido a Interjet del *clearing house*, un sistema financiero con el cual las compañías aéreas pueden manejar sus pagos entre ellas (...) Sin embargo, siguen siendo miembro de IATA”, confirmó a Expansión **Markus Ruediger**, director de comunicación corporativa de IATA para Latinoamérica.



## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### TELEVISA PONE EL EJEMPLO

*Desde el 9 de marzo a la fecha, las acciones de Grupo Bimbo han subido más de 35 por ciento*

ROGELIO  
VARELA

N

ada, que ejecutivos de Grupo Televisa anunciaron en su llamada con inversionistas una iniciativa solidaria y pionera en México para un grupo de medios.

Tanto los CEOs, **Alfonso de Angoitia** y **Bernardo Gómez**, como todo el Consejo de Administración, empezando por el presidente del Consejo, **Emilio Azcárraga Jean**, redujeron su salario en 50 por ciento con el fin de evitar recortes y tratar de conservar empleos ante los embates económicos del COVID-19.

Al anunciar esto señalaron que la prioridad de la empresa es proteger a los empleados ante la emergencia sanitaria, amén que pondrán en marcha otras medidas administrativas de ahorro, como someter a accionistas al no pago de dividendos, entre otras.

Televisa cuenta con una envidiable liquidez de 54 mil 800 millones de pesos, según el reporte al cierre de primer trimestre de 2020, pero buscará mejorar su caja ante la incertidumbre económica.

Hasta marzo todos los negocios de Televisa tuvieron comportamiento positivo.

De hecho, De Angoitia y Gómez informaron que Contenidos y Telecomunicaciones garantizan la continuidad del gigante de medios y agregaron que el segundo segmento tiene los márgenes más fuertes de la industria, con un crecimiento de 9.4 por ciento en cable y de 2.3 por ciento para *Sky*, y en ambos casos la utilidad se mantuvo sólida rebasando 41 por ciento.

Añada en esas acciones solidarias una oferta de servicios diversificada para ayudar a las familias en el aislamiento, lo

que va desde *Blim* hasta TV abierta, entre otras plataformas.

Ojalá directivos de otros medios de comunicación emprendan ese tipo de iniciativas en favor de sus empleados.

### LA RUTA DINERO

Y mire que en estos tiempos en que los mercados sufren un día sí, y otro también, en el caso de Grupo Bimbo, que comanda **Daniel Servitje**, los resultados al primer trimestre fueron muy bien recibidos. Y es que un día después de reportar a bolsa, la acción de Bimbo saltó 10.5 por ciento. Nada mal para estos tiempos donde las acciones han sido muy castigadas. Lo cierto es que la subida que le comento no fue *flor de un día*, ya que de inicios de marzo a la fecha la acción del *osito* Bimbo ha crecido 35.3 por ciento desde los 26.95 pesos que cotizaba apenas el 9 de marzo. El caso es que el gigante del pan ha tenido muy buen desempeño en todos sus mercados... La Unión Nacional Independiente de Trabajadores y Empleados de Limpieza, lanza un SOS al IMSS, de **Zoé Robledo**, al descubrir que empresas como Decoaro y Supervisión, eluden los pagos de cuotas obrero patronales, pues señalan que únicamente tiene registrados ante el Instituto al 20 por ciento de sus más de 1,100 empleados, por lo que el restante opera sin tener protección médica. Y eso no es todo, pues la evasión incluye también pagos menores a los establecidos por la Comisión Nacional de Salarios Mínimos, y por ende, los trabajadores tampoco cotizan con el porcentaje que les correspondería en el Infonavit, de **Carlos Martínez**.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM  
@CORPO\_VARELA

TODOS LOS  
NEGOCIOS DE  
TELEVISA EN  
POSITIVO



## OPINIÓN

## LADY VARO

## CUANDO SE TRATE DE DEUDAS SEAMOS COMO EL RINOCERONTE

## LADY VARO

**A**lgunos especialistas de la salud han pronosticado que la pandemia en México terminará en septiembre. Otros, los más optimistas, dicen que en julio ya podríamos comenzar a reactivar nuestras actividades económicas. Mientras son peras o son manzanas, en estos momentos de crisis económica en los que sabemos que posiblemente estás recibiendo la mitad de tu sueldo o que fuiste despedido, eres una persona vulnerable a tomar un crédito que te pueda meter en problemas. Cuidado.

Hagamos una analogía para ver qué podemos aprender de los animales cuando se trata de deudas. Visualiza en tu mente a un rinoceronte. Los rinocerontes son pacíficos y no tienen muchos enemigos. Aunque una madre rinoceronte muchas veces debe defender a sus crías de múltiples depredadores y peligros, ella estudia muy bien sus opciones de ataque y escape, pero siempre enfrenta a los enemigos.

Entonces, reflexionemos: ¿qué hace el rinoceronte cuando se le presenta un peligro? Exacto. Ataca al depredador para protegerse.

Eso mismo debemos hacer nosotros con nuestro dinero. Tenemos que supervisar y estudiar nuestro nivel de deuda (es decir, hasta cuánto me puedo endeudar) para asegurar que no se verá amenazada mi estabilidad financiera.

La deuda (crédito, préstamo o financiamiento) que tomes debe ser parte de tu plan a seguir porque te ayudará a mejorar tus finanzas.

Pero si no la manejas con cuidado, puedes terminar pagando mucho más de lo que te prestaron, incluso más de lo que ganas y se puede convertir en una deuda impagable llevándote a la desesperación de vender y empeñar todo lo que tienes para saldarla.

Si la deuda es cara, es decir te cobran muchos intereses por lo que te están presionando, debemos conseguir la manera más rápida de pagarla. Las deudas se hacen incontrolables si se comen gran parte de tu

sueldo y si las pagas con mucha lentitud.

El truco es manejar tu deuda baja en una proporción manejable de tu ingreso y aprender del rinoceronte a atacarla de manera lógica y ordenada.

Siempre que quieras adquirir una deuda (crédito, préstamo o financiamiento) sigue estos pasos básicos:

1. Paga en efectivo siempre que puedas o con tu tarjeta de DÉBITO y pide descuentos.
2. Paga tu deuda tan pronto como puedas y paga primero la más cara.
3. Paga tu deuda mucho antes de que tengas que dejar de usar el artículo que compraste a crédito.
4. Planea tener un día libre de deudas.

En la próxima columna aprenderemos el ABC para salir de deudas y para que no te conviertas en la avestruz que se esconde cada vez que le van a cobrar que se siente culpable por tener deudas, o que prefiere evadir la realidad antes que hacer sus cuentas.

Ladyvaro.fp@gmail.com  
@Lady\_Varo



## El PIB del primer trimestre, primera llamada de una crisis

**L**a crisis por la pandemia del coronavirus SARS-CoV-2 se desató en México en la parte final del primer trimestre del año.

Pero llegó a un país con las defensas económicas bajas que hacen que un Producto Interno Bruto (PIB) que ya estaba en el cero por ciento de crecimiento, emprenda un camino en picada hacia una profunda recesión.

Con la primera lectura del PIB del trimestre enero-marzo de este 2020 queda claro que hemos desperdiciado el tiempo para poder crecer.

El año pasado tenía todo en el plano mundial, estabilidad, capitales, crecimiento, para que la economía mexicana hubiera crecido al menos al 2%, como lo venía haciendo en años anteriores.

Pero no, la aplicación de políticas públicas fallidas, la destrucción de la confianza por parte de la 4T, las apuestas de proyectos absurdos, sobre todo en torno a la quebrada empresa Pemex, la impericia y hasta la necesidad hicieron que la economía mexicana no tuviera crecimiento el año pasado, cuando el resto del

mundo, de los países comparables a México, sí crecieron.

Y es en ese México estancado en el que las consecuencias económicas de la pandemia sientan sus reales.

No hay duda que la enfermedad Covid-19 habrá de dejar una factura económica para el planeta entero. Pero también, una gran mayoría de países decidieron adoptar medidas extraordinarias para asegurarse que una vez que se supere el confinamiento, se podrán levantar del pozo recesivo en el que hoy cayeron sus economías.

En México, la falta de un apoyo decidido del Gobierno a los sectores productivos, más el hecho de entrar en la crisis ya en el terreno negativo, harán que la baja en la actividad económica sea mucho mayor y se corre el riesgo de permanecer mucho más tiempo ahí estancados en el fondo.

El dato del PIB del primer trimestre, presentado esta mañana por el Inegi, no será ni la sombra del tamaño de la caída que tendrá la economía durante este segundo trimestre.

Porque la pandemia afectó 15 días de mar-

zo, pero ya se cargó con toda la actividad económica de abril y mayo completos, a reserva de ver qué sucede con junio.

Y eso es lo que no acaba de entender la 4T, que mientras más bajo se caiga, más difícil es volver a recuperar lo perdido.

No sabemos mucho del comportamiento del Covid-19 como para poder garantizar que a partir del verano el mundo se recupera. No podemos anticipar un rebrote agudo o el control de la pandemia. Por lo tanto, poco podemos adelantar del futuro económico del mundo.

Lo que sí sabemos es que México, en esta parálisis en la que está el Gobierno federal, habrá de agravar su propia condición económica, con consecuencias que pueden ser difíciles de superar.

Con el dato de hoy del desempeño económico bajo el brazo. Urge que alguien que sepa, que sea cercano y que se atreva, le explique al presidente Andrés Manuel López Obrador las consecuencias de no tomar con seriedad la grave crisis económica en la que estamos.