



DESBALANCE



**José Antonio
González Anaya**

Presentación en sociedad

El nuevo equipo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), encabezado por **José Antonio González Anaya**, tuvo su primera reunión el viernes con los encargados de las finanzas públicas de los estados. Nos dicen que *Pepe Toño* fue invitado a la plenaria en Puerto Vallarta, Jalisco, de la Comisión Permanente de Funcionarios Fiscales (CPFF), que preside **Isidro Jordán Moyrón**. Nos cuentan que prácticamente fue una presentación para que los secretarios de finanzas locales conocieran a quienes recién fueron nombrados en la SHCP, como **Alberto Torres**, subsecretario

de Ingresos; **José Manuel Lotfè Soto**, titular de la Unidad de Coordinación con Entidades Federativas, y la nueva economista en jefe, **Alejandrina Salcedo**. Aunque ya lo conocían, también asistió **Oswaldo Santín**, jefe del Servicio de Administración Tributaria (SAT), quien aprovechó para hacer una visita de trabajo a las oficinas locales.



**Mario González
Aguilera**

Renuevan liderazgo de pilotos

Nos cuentan que el próximo 4 de agosto el capitán **Mario Alberto González Aguilera** dejará de ser secretario general de la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores (ASPA). El gremio eligió por mayoría de votos para el periodo 2018-2021 al capitán **Martín Rafael Díaz Covarrubias Castellón**, quien actualmente se desempeña como comandante de Boeing 737 en Aeroméxico, y ha sido presidente de la Delegación Aerolitoral y subsecretario de Trabajo de ASPA. Además del secretario general, se renovarán puestos como la Secretaría de Previsión Social, que

encabezará el capitán **Fernando Guadarrama Sistos**, y la Secretaría de la Comisión de Hacienda, que por primera vez estará representada por una mujer, la capitana **Ana Elizabeth Zúñiga Flores**. Los nuevos líderes sindicales de ASPA recibirán cursos y seminarios organizados por el Centro de Estudios y Planeación Estratégica de ASPA antes de asumir sus nuevas responsabilidades. ASPA representa a más de 2 mil 500 pilotos de Aeroméxico, Mexicana y Aeromar.

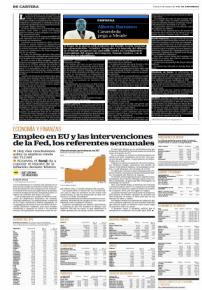

Gabriel Contreras
A la espera de los detalles

Tal como se anticipaba, el martes de la semana pasada el Pleno del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), presidido por **Gabriel Contreras**, llevó a cabo la votación para aprobar el Plan de Separación Funcional de Telmex. A favor votaron el propio Contreras, así como los comisionados **Mario Germán Fromow**, **Javier Juárez Mojica** y **Arturo Robles Rovalo**. En contra estuvieron sus compañeros **Adriana Labardini**, **María Elena Estavillo** y **Adolfo Cuevas**. Sin embargo, lo que está pendiente de conocerse es el alcance y detalles del plan avalado por los comisionados, el cual forma parte de la regulación asimétrica impuesta a la empresa por ser preponderante en el sector de telecomunicaciones. El regulador obligó a separar en dos al gigante controlado por la familia de **Carlos Slim Helú** para contar con una empresa que ofrezca servicios al usuario final, y otra para que brinde servicios mayoristas.


Bruno Pruneda
Sube precios por entorno difícil

StarTV, firma que dirige **Bruno Pruneda**, tiene tan sólo dos años en el mercado mexicano y ya se vio afectada por la coyuntura económica. La semana pasada la empresa de televisión de paga vía satelital que compite con Dish y Sky de Televisa, informó a sus suscriptores que los precios de sus paquetes tendrán ajustes a partir del 1 de abril a causa de la inflación acumulada en los últimos años, la devaluación del peso frente al dólar, así como por presiones en materiales y equipos. Aunque ya hizo el anuncio, nos dicen que la empresa Pruneda no precisó el porcentaje del incremento.

Sin embargo, según la información disponible en su página de internet, se puede observar que el paquete básico, con poco más de 50 canales, tiene ahora un precio de 159 pesos mensuales. Anteriormente ese plan tenía un costo de 149 pesos al mes, por lo que el aumento fue de 10 pesos o 6.7%, tasa similar a la que tuvo la inflación en el país al cierre de 2017.



EMPRESA

Alberto Barranco Carambola pega a Meade

Al fragor de la guerra civil al interior del Partido Acción Nacional, los autonombrados “rebeldes” integrados a la bancada del albiazul en el Senado preparan una zancadilla contra su correligionario el presidente del órgano del Congreso, Ernesto Cordero, con la intención de inhabilitarlo.

La flecha apunta a un documento fechado el 11 de febrero de 2011, cuando Cordero era secretario de Hacienda, en el que notifica al presidente del Tribunal Federal de Conciliación y Arbitraje la designación de apoderados de la dependencia para atender litigios laborales.

El oficio firmado por el funcionario acreditaba, entre otros, a Jaime Loé Rangel, quien se ostenta como abogado con una cédula profesional falsa.

El documento con el número 1605801342, está marcado con un sello de la Dirección General de Profesiones.

Estallado el escándalo en 2012, tras rechazar la propia instancia dependiente de la Secretaría de Educación Pública que la cédula fuera real, el apoderado con funciones de subdirector de Área desapareció de la escena.

Se sabe, sin embargo, que tres días antes de la notificación a la dependencia del ilícito Loé Rangel había logrado ser pensionado.

El caso es que el falso abogado, quien se ostenta como egresado de la Facultad de Derecho de la UNAM, además de estudiar la primaria en la Escuela *Club de Leones* número 3; la secundaria en la 29, y la preparatoria en la *José Vasconcelos*, inició sus funciones en la Secretaría de Hacienda a partir de 1979.

A partir de entonces se le ubicó como apoderado para atender juicios laborales en lo individual y colectivo contra la dependencia, de tal manera que la bola contra Cordero alcanzaría a los otros titulares de la dependencia a partir de entonces.

La lista incluiría a José Antonio Meade, en

su primer paso por la oficina que ocupara José Ives Limantour en Palacio Nacional.

En la ruta estarían, además, entre otros, Luis Videgaray, Pedro Aspe, Guillermo Ortiz, Agustín Carstens y Francisco Gil Díaz.

Aunque en los oficios que se han girado sobre el asunto se han detectado 72 casos en lo que Jaime Loé Rangel actuó como representante de Hacienda en juicios laborales, en realidad se calculan al menos 28 mil.

En todos los casos sería válida la impugnación a la resolución final de los asuntos.

El jefe del falso abogado es el sexenio de Vicente Fox, es decir, en la época de Francisco Gil Díaz como titular de Hacienda, con Ricardo Zavala McGregor, primo de la aspirante presidencial independiente Margarita Zavala.

Lo curioso del caso es que Loé Rangel había solicitado su renuncia ante el director de Recursos Humanos de la Secretaría de Hacienda, Héctor Esteban de la Cruz Ostos, el 31 de diciembre de 2006, aduciendo que se incorporaría al Programa de Conclusión de la Prestación de Servicios en Forma Definitiva los Servidores Públicos, en cuyo escenario se mantuvo seis años más.

Desaparecido de la escena, en 2013 la Subsecretaría de Responsabilidades Administrativas y Contrataciones Públicas de Hacienda le dirigió un oficio al titular del Órgano de Control Interno de Hacienda, señalando que no había antecedentes de sanción contra Jaime Loé Rangel.

Nadie pudo ver el gol durante 33 años. Carambola de mil bandas.

Balance general. Las señales apuntan que a contrapelo de la representación de la industria, la Secretaría de Economía está integrando una contrapropuesta para Estados Unidos en la que se laxaría su posición en torno al contenido regional por automóviles de exportación a los países de la zona.

Como usted sabe, la pretensión del país del norte es subir el porcentaje de 62.5% a 85%, con la novedad de que el 50% de éste sería importado de su frontera.

La pretensión del país sería llevarlo a 76% con 40% de autopartes *Made in USA*.

La alternativa surge ante la bola negra que le está colocando Estados Unidos a Canadá, lo que implicó desechar todas sus propuestas alternas.

Del tamaño de la animadversión se habla de que en tres ocasiones el principal negociador del país de las barras y las estrellas rechazó por omisión, es decir sin contestar al teléfono, una invitación a cenar por parte de su par de la nación de la hoja de arce.

Pretexto. Apuntalada la pretensión de la Casa Blanca de aplicar a tabla rasa global de arancel a las importaciones de acero y aluminio, en la Sección 232 que alude a cuestiones de seguridad nacional, es evidente que se trata de pretexto para abrir una guerra comercial.

El enviar acero a un país, del grosor que sea, no le da acceso a la producción de tanques o cualquier arma bélica.

El verdadero problema es el exceso de producción a nivel mundial que inició China y siguió Brasil, en el primer caso bajo apoyo de subsidios.

La Cámara Nacional de la Industria del Acero califica de injusta la medida dado que la producción y exportación del país es ajena a subsidios.

La paradoja del caso, es que aunque México se erige como el cuarto proveedor de acero de Estados Unidos, la balanza comer-

cial bilateral es favorable a su causa.

El superávit alcanzó en dos últimos años 3.6 billones de dólares.

El 76% de las exportaciones del producto por parte de la nación de las barras y las estrellas apunta a nuestro país y Canadá.

Perdió Napoleón. Aunque el Sindicato Minero que encabeza Napoleón Gómez Urrutía habla de trampas en el listado de trabajadores con derecho de voto, la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje declaró válido un recuento en que la mayoría de votos apuntó al Sindicato Nacional de Trabajadores de la Exploración, Explotación y Beneficio de Minas de la República Mexicana.

Este pues, será el titular del Contrato Colectivo de la mina San Martín, ubicada en Sombrerete, Zacatecas.

La factoría es propiedad del Grupo Minero México.

La planta fue colocada en huelga hace 11 años.

Kimberly, en bache. La calificadora de deuda Standard & Poor's acaba de modificar su perspectiva de calidad crediticia de Kimberly Clark de estable a negativa en reacción a la debilidad de sus resultados al 2017.

La firma advierte un ambiente hostil por la baja de velocidad en el crecimiento del país y el encarecimiento de las materias primas.

S&P señala que las "activas" políticas de distribución de dividendos de la compañía impiden el reducir su apalancamiento.

Respiro. Aunque el amago apuntaba a la deuda total de país que en su momento llegó a arañar el equivalente a 50% del Producto Interno Bruto, la calificadora de deuda Standard & Poor's ratificó la calidad crediticia de la deuda del país en moneda extranjera.

La propia instancia había amagado con una degradación que habría sacado al país del grado de inversión de cara a la totalidad de la deuda externa del país. ●



CAPITANES

Miedo Latente

Si en algún momento EU se arrepiente y dice que siempre sí quiere ser parte del TPP-11, la industria azucarera mexicana podría enfrentar mayor competencia dentro del mercado del vecino del Norte.

Como recordará, al final EU se salió del ahora llamado, oficialmente, Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (CPTPP, por sus siglas en Inglés).

Cuando EU aún era parte del potencial TPP, la industria mexicana, representada por **Juan Cortina**, presidente de la Cámara Nacional de las Industrias Azucarera y Alcohólica (CNIAA), temía que se abrieran cuotas para que Tailandia y Australia pudiera vender en dicho país.

La preocupación recae en que esas naciones podrían ganarle mercado al producto mexicano en el terreno estadounidense, lo cual es de cuidado porque se trata del mercado natural para las exportaciones de México.

Aunado a eso, México no se puede dar el lujo de perder algún espacio, por más pequeño que sea, pues tiene excedente de azúcar.

Actualmente, entre 60 y 70 por ciento de la producción es destinada para el consumo interno, según el ciclo azucarero y la demanda, así que el resto debe ser para exportación.

Por lo pronto las aguas están tranquilas, pero para la industria es temor latente.

Preparan Plan

La que está por anunciar su rumbo es la Asociación Mexicana de Empresas de Hidrocarburos (Amexhi), que capitanea **Alberto de la Fuente**.

Este organismo está por difundir un documento sobre su visión en el sector hacia el año 2040.

El plan es que este documento lo conozcan tanto los candidatos a la Presidencia de la República, como los partidos políticos, ahora que ya entramos de lleno a las campañas electorales.

El reporte es producto de meses de trabajo y discusiones con los participantes del sector.

Recuerde que en la Amexhi, con más de 50 miembros, están representadas las petroleras más grandes del mundo, muchas de las cuales ya firmaron contratos petroleros con la Comisión Nacional de Hidrocarburos a partir de la reforma energética.

Ahí se congregan empresas de 19 países, que van desde multinacionales como Shell, Chevron, BP y ExxonMobil, hasta mexicanas como Jaguar, Newpek y Sierra Oil and Gas que también ya le entraron fuerte al sector.

Veremos pues cuál es el rumbo que marca la Amexhi y cuál la respuesta de los distintos candidatos a las propuestas de la iniciativa privada.

Fidelidad a la Marca

A los que ya les está saliendo muy caro serle fiel a la

marca es a los socios de la Amegas, la Asociación Mexicana de Empresarios

Gasolineros que capitanea **Pablo González**. Y ya pusieron el grito en el cielo por el aumento de la cuota.

Le hablamos de la cuota que cubren de manera anual las franquicias pertenecientes a Pemex en función de su volumen de ventas.

Amegas respaldó lo que ya había denunciado la Organización Nacional de Expendedores de Petróleo (Onexpo), de **Roberto Díaz de León**, y sostuvo que el aumento para este año fue de 200 por ciento.

Si en 2017 el cobro era de un centavo por litro vendido, la Amegas dice que ahora pasó a 3 centavos por litro, lo cual les parece un incremento que no está justificado.

Por ejemplo, una gasolinera que vende en promedio 6 millones de litros anuales terminaría pagando 180 mil pesos a la empresa del Estado por tener su marca.

Lo cuestionable, afirman ambos organismos, es que con toda la competencia que hay con 33 nuevas marcas, Pemex no entienda lo rápido que puede perder mercado por no ajustarse a la competencia.

Peregrinación al Tepeyac

Los muchachos de Fibra Danhos, empresa que lleva **Salvador Daniel Kabbaz Zaga**, ya emprendieron camino rumbo al Tepeyac para desarrollar su siguiente proyecto de usos mixtos en la Ciudad de México.

Se trata de Parque Tepeyac, proyecto cuyo inicio de la primera etapa comenzó en febrero de este año y en el cual el fideicomiso tendrá una participación de 50 por ciento, con una inversión de casi mil 800 millones de pesos.

Esta plaza en la zona nororiente de la Capital contará con cerca de 200 mil metros cuadrados de construcción y unos 70 mil metros rentables.

Al igual que otros proyectos, Liverpool, dirigida por **Max David Michel**, será la tienda ancla en el centro comercial y se espera que todo el conjunto esté listo durante el primer semestre de 2020.

Hay que recordar que en Danhos ya tienen listos los globos y las serpentinatas para su próxima apertura: Parque las Antenas, en Iztapalapa, cuya inauguración ya está agendada para el próximo 7 de junio.

Sin embargo, aquí la tienda Liverpool se adelantó y prevé el arranque de sus operaciones a partir del próximo mes de abril.

ÓSCAR MALDONADO CHARLES...

El CEO de Autlán tiene mucho que presumir. En 2017 la minera obtuvo los mejores resultados entre las compañías de su ramo que cotizan en la BMV y su mejor desempeño en la última década. Las ventas de la minera crecieron 56 por ciento y su flujo operativo aumentó 172 por ciento.





¿Dónde está la crisis?

El PRI sólo es el vehículo para llevar al hombre más capaz a la Presidencia de la República.

Dos de los tres candidatos principales a la Presidencia de la República hablan de que el país está en crisis y hacen creer que ellos lo salvarán.

Ricardo Anaya hasta el momento no ha podido explicar cómo políticas que el PAN y él mismo apoyaron se volvieron ruinosas en su imaginación durante su campaña. Es crítico de reformas correctas como la Energética, que él mismo avaló, y en materia económica ha hecho dos propuestas que deberían ser inscritas en el libro de oro del populismo de derecha.

Renta básica universal, que costaría más de 370 mil millones de pesos mensuales y de la que ya no ha hablado. La segunda, evidentemente inspirada en las fijaciones de los perredistas, aunque no lo creen, sí les dejan algunas ideas, (¿se ha fijado que esa alianza es el PAN y **Dante Delgado** como una suerte de macarra de **Anaya**?) aumentar por decreto el salario mínimo a 190 pesos.

Entre la imposibilidad de coordinar propuestas entre el PAN y el PRD (Movimiento Ciudadano no tiene más idea que una canción, ¿conoce la ideología de ese partido?) y la ocupación del candidato de este Frente entre explicar por qué hace refritos de conferencias de otros o cómo hizo la multiplicación de los precios de una bodega que le obligan a hacerse la víctima de una persecución política, en realidad no ha tenido tiempo de mostrar su idea de país. Sólo repite que se vaya el PRI de Los Pinos.

EQUIVOCADO

Andrés Manuel López Obrador, más allá de digresiones o fintas, ofrece un modelo claramente equivocado. Regresar a un modelo de culto a la personalidad del líder, quien dice tener todas las respuestas porque algo en él lo hace experto en todo.

Es una vuelta al modelo populista de **Luis Echeverría** y **José López Portillo**, a los esquemas aplicados en la revolución bolivariana que han resultado desastrosos en las naciones en las que se han aplicado.

Aplicar las ideas de **López Obrador** sería regresar al estatismo, que lo mismo decide cerrar las fronteras bus-

cando la autosuficiencia alimentaria que petrolera. Si algo ha logrado la modernización de México es la apertura comercial; para aplicar las propuestas del líder de Morena es indispensable ir en contra del libre comercio. Los 46 tratados comerciales que tiene México firmados con el mundo tienen énfasis en el libre comercio de productos agrícolas.

Este hombre propone detener el país y luego arrancarlo en sentido contrario. Hay quienes hablan de los frenos institucionales. En el primer escenario sí funcionan, entonces no podría aplicar sus planes, puesto que es imposible que tenga la mayoría en el Congreso que requiere.

En el segundo, da un golpe a las instituciones y comienza a gobernar por decreto, lo que necesariamente implicaría ir atrás con el país democrático que se ha construido con la dedicación de todas las corrientes ideológicas desde la década de los ochenta.

La presencia en sus filas de **Napoleón Gómez Urrutia**, **Elba Esther Gordillo** y líderes que se han enriquecido de una manera insultante a pesar de la pobreza de sus trabajadores, muestra la intención de regresar al sindicalismo corporativo que fue pieza fundamental para los populistas de este país.

MARCA PRI

José Antonio Meade está fuera de toda duda en cuanto a su capacidad y honestidad. Sin embargo, las críticas se concentran en la marca PRI. Se hace una simplificación bastante ridícula en por lo menos dos sentidos.

La gente odia al PRI, la evidencia demuestra que este partido tiene muy importantes preferencias en el país que le permiten ganar elecciones estatales y municipales. El caso del Estado de México es especialmente sintomático.

Segunda, que todos los priistas son corruptos. Se trata de una simplificación francamente inadmisibles desde el punto de vista del sentido común: Las generalizaciones son absurdas, en todos los partidos y en todos los ámbitos de la vida hay gente corrupta y gente decente. Eso no pasa por los partidos, sino por las decisiones personales.

Quienes critican al gobierno de **Enrique Peña Nieto** por no corrupto deberían considerar que hay 15 exgobernadores que están siendo sujetos a proceso legal. Este número no es muestra de la corrupción, sino del combate que hace

a ésta.

Meade, como está documentado, ha combatido en los hechos y no en los dichos la corrupción. ¿Conoce algún caso de un miembro de Morena imputado en corrupción que haya sido removido o, por lo menos, investigado por **López Obrador**?

El único candidato ciudadano a la Presidencia de la República fue invitado por el PRI como una muestra de ese partido de la necesidad de acercarse a la ciudadanía. A

quienes no les gusta la marca PRI, deberían pensar no sólo en quiénes están en los otros partidos y sus historias, sino también en que este partido es el vehículo para llevar al hombre más capaz a la Presidencia de la República.

Los independientes serios como **Margarita Zavala** y **Armando Ríos Piter** lograron con gran esfuerzo *colarse a la final* porque las reglas no eran parejas. Ha llegado el momento que se concentren en las propuestas.



Condena mundial a guerra comercial de Trump

La guerra comercial que pretende iniciar **Donald Trump**, si cumple esta semana con su amenaza de imponer aranceles de 25% a las importaciones de acero y 10% a las de aluminio, generará sólo perdedores, empezando por los consumidores y las empresas de Estados Unidos porque se incrementarán los costos de producción y los precios al público desde las latas de sopa y cerveza hasta autos y viviendas.

Desde el jueves, **Trump** sacudió a los mercados al anunciar su intención de imponer los aranceles y lejos de recapacitar tras las críticas en Estados Unidos por parte de armadoras automotrices y de legisladores, tanto demócratas como republicanos, aseguró el viernes en un temprano tuit que las guerras comerciales son "buenas y fáciles de ganar".

Desde luego se equivoca, porque una guerra comercial tendría repercusiones muy severas en la economía, la inflación y el comercio mundial y el gran riesgo no son sólo las represalias con aranceles hacia las exportaciones estadounidenses, sino que además China, que tiene el mayor superávit con Estados Unidos, pudiera también extender sus represalias deshaciéndose de títulos de deuda gubernamentales de Estados Unidos, propiciando una crisis financiera internacional que haría palidecer a la de 2008.

Aunque el gobierno de China se ha mantenido cauteloso, la Unión Europea sí amenaza con aplicar medidas de represalia a las principales marcas estadounidenses. Lejos de inmuntarse ante estas amenazas, **Trump** reaccionó con dos nuevos tuits el sábado, en los que advirtió a la UE que respondería con impuestos a los automóviles europeos y calificó de "muy estúpidos" a los acuerdos y políticas comerciales porque —insiste— han generado un déficit para Estados Unidos.

¿PASIVIDAD O CAUTELA DE MÉXICO?

La gran interrogante ante las amenazas de **Trump** y la posibilidad de que México y Canadá estén entre los países incluidos en los aranceles al acero y aluminio es qué pasará

con el TLCAN. Las amenazas de **Trump** hicieron fracasar la Séptima Ronda que concluye hoy en México, ya que no se logró cerrar ninguno de los temas relevantes y prevalece la incertidumbre sobre el futuro del TLCAN.

Desde luego, sorprende también la pasividad o excesiva cautela del gobierno mexicano ante **Trump**. Al cierre de este columna, ni el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, ni el de Relaciones Exteriores, **Luis Videgaray**, han manifestado su rechazo ante las amenazas de **Trump**, actitud que contrasta con la de **Justin Trudeau**, primer ministro de Canadá. **Trudeau** habló con **Trump** para manifestarle su total rechazo a su propuesta de imponer aranceles a importaciones de acero y aluminio, que —dijo— sería "absolutamente inaceptable".

En este contexto, hoy está programada la reunión de **Guajardo**, **Robert Lighthizer**, representante comercial de Estados Unidos, y **Chrystia Freeland**, secretaria de Relaciones Exteriores de Canadá. Aunque se espera que no haya un rompimiento del TLCAN y continúen las negociaciones, sí se anticipan ríspidos comentarios de **Lighthizer**. Y ojalá **Guajardo** sea más energético para defender nuestro comercio.

LICITACIÓN DE CAMPOS NO CONVENCIONALES

El premio Naranja Dulce es para el secretario de Energía, **Pedro Joaquín Coldwell**, porque aprobó ya la primera licitación de campos no convencionales: Nueve áreas en la Cuenca de Burgos en Tamaulipas. La licitación se realizará el 5 de septiembre, es decir, después de la elección presidencial, pero **Joaquín Coldwell** confía en que dado el gran

Aunque el gobierno de China se ha mantenido cauteloso, la Unión Europea sí amenaza con aplicar medidas de represalia a las marcas de EU.

potencial de la Cuenca de Burgos sea un éxito y se alcance la meta de 2,343 millones de dólares de inversión. Dentro del blindaje de la Reforma Energética, la Sener y la Comisión Nacional de Hidrocarburos quieren meter el acelerador a fondo y que todos los contratos estén firmados antes de que termine el sexenio para brindar mayor certidumbre jurídica a las empresas.

GRUPO MÉXICO, DESMENTIDO POR CAMPA

El premio Limón Agrícola es para **Germán Larrea**, presidente de Grupo México. La empresa emitió el martes un comunicado en calidad de urgente sobre un laudo de la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje en el que se condenaba al sindicato minero a pagar 55 mdd a trabajadores que demandaron a **Napoléon Gómez Urrutia**. Aunque posteriormente la empresa emitió otro comunicado en el que aclaraba que el laudo fue emitido desde 2012, lo que ge-

neró una gran confusión, por lo que el secretario del Trabajo, **Roberto Campa**, tuvo que desmentir a Grupo México. **Campa** aclaró que la JFCA no ha emitido ningún nuevo laudo en contra del Sindicato y de **Gómez Urrutia**.



ICA cancela bonos y Martínez asume

Tras de que el juez **Francisco Peñaloza Heras** publicara el viernes el acuerdo de convenio concursal al que llegaron ICA y sus acreedores, tal y como le adelanté hace 13 días, la empresa se colocó en la ruta de salida del concurso en un tiempo récord de cinco meses. Lo que viene ahora es la implementación. Una vez terminado el procedimiento concursal por el Poder Judicial federal, en el curso de esta semana el conciliador designado por el Instituto Federal de Especialistas en Concursos Mercantiles, **Thomas Heather**, procederá a cancelar todas las inscripciones registrales.

En los siguientes diez días se enviará un instructivo a los tenedores de bonos para facilitar el intercambio de acciones de ICA Controladora, cancelándose los bonos. Con esta operación, **David Martínez**, dueño de Fintech y principal adquiriente de ese papel, se erigirá como nuevo accionista mayoritario.

Se explicará el cálculo, es decir, la razón del intercambio a través del depositario que se ha contratado, en este caso CI Banco, que lleva **Mario Maciel**. Asimismo, se informará a los acreedores bancarios que participan en proyectos específicos, nacionales y extranjeros.

Apunte al HSBC, de **Nuno Matos**; BBVA-Bancomer, de **Eduardo Osuna**; Banorte, de **Carlos Hank González** y Prudential, que encabeza **John Strangfeld**, que aparecen en un primer grupo. En otro rango, pero igual con etiqueta de acreedores a nivel de la controladora, destaca otro grupo.

Ahí están Santander, de **Héctor Grisi**; Accival, de **José Antonio Espíndola**; Citibanamex, de **Ernesto Torres**; Value, de **Carlos Bremer**; GBM, de **Diego Ramos**; Actinver, de **Héctor Madero**; Credit Suisse, de **Jorge Villarreal**, y el Deutsche Bank, que preside **John Cryan**.

Dados los números de acreedores y de bonistas involucrados, se estima que el periodo para completar la entrega de acciones se llevará de 30 a 45 días. Las empresas de ICA seguirán en su curso normal de operación bajo la batuta de **Guadalupe Phillips**.

Hasta donde se sabe, habrá énfasis y cuidado para atender con diligencia toda inconformidad o recurso, como el que le informé que empuja Pensionisste a través del abogado **Vicente Corta** del bufete White & Case. La afore que ahora dirige **Rodolfo Campos** es accionista de ICA, no acreedor.

Por la forma en que se embarcó en una cuestionable inversión, las autoridades deberían estar investigando a **José María de la Torre**, su anterior director. Otro caso que le pasó de noche a **Jaime González Aguadé** cuando estuvo al frente de la CNBV.

VAN OFERTAS EL 15

El próximo 15 de marzo el Grupo Aeroportuario Ciudad de México (GACM), que dirige **Federico Patiño**, recibirá las ofertas del Centro de Transporte Terrestre Intermodal (CTTI) del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM). Ello tras desahogarse el jueves de la semana pasada las 70 preguntas que quedaron pendientes en la última junta de aclaraciones, en la que, por cierto, participó Mota-Engil, dirigida por **Joao Parreiro** y presidida por **José Miguel**, y que sigue en la justa pese y a que la Secretaría de la Función Pública, de **Arely Gómez**, desechó su inconformidad. En este segundo intento siguen los mismos once consorcios. El precio de referencia del CTTI es de diez mil 410 millones 612 mil 600 pesos, incluyendo el IVA.

TRAS SOCIO DE LAB

Al que está por reventarle una denuncia por presunto lavado de dinero es a **Pablo Monroy**. Se trata de uno de los principales accionistas y fundadores de Genommalab. Por ahí de 1996 la creó con **Rodrigo Herrera**. El tema de la discordia tiene que ver con la Fundación para la Dignificación de la Mujer, formada por **Monroy** y cuyo timón y control transmitió a **Nicolás Beja**, quien, a la postre, fue destituido por aquél. El asunto es que se pelearon y ahora pesa el amago de una demanda que podría complicar su situación legal. Ya sobre él había denuncias de fraude en la liquidación de Seguros Priza, en la venta de inmuebles del proyecto Miravento y omisiones de pagos de impuestos en el SAT, que comanda **Oswaldo Santín**.

MICHEL ACLARA

El abogado que defiende a **Ricardo Anaya** de las acusaciones de lavado de dinero, **Ambrosio Michel**, nos aclara que la relación que mantiene con **Santiago Creel Miranda** viene desde la época en que aquél fungía como secretario de Gobernación, en el sexenio de **Vicente Fox**; que nunca ha defendido a su hijo **Santiago Creel Garza** en ningún asunto y que no está relacionado en ningún problema fiscal o legal alguno; y que esto último

es independiente totalmente a la defensa exitosa que en su momento llevó del empresario **Víctor Álvarez Puga**, el outsourcero que persiguió al inicio de su gobierno **Enrique Peña Nieto**.

BBVA ROMPE COTO

La salida del director jurídico de Bancomer, **Fernando Díaz**, impulsada por el BBVA en Madrid desde noviembre de 2017

y consumada el último día de febrero pasado, significa un golpe muy sensible para el despacho del prestigiado litigante **Gerardo Ramírez Ornelas**. **Díaz** era su principal cliente. El nuevo giro que en servicios legales externos está dando el grupo de **Francisco González** tiene a la expectativa al mundo de los abogados corporativos.



Fintech, desafío para bancos y supervisores

Aprobada por la Cámara de Diputados el pasado jueves, la Ley Fintech podría ser promulgada por el presidente **Enrique Peña** en esta semana, cuando se efectúa la 81 Convención Bancaria. Esto porque el ordenamiento establece un plazo de 6 meses para concluir la regulación por las autoridades de Hacienda, de **José Antonio González**; Banxico, que gobierna, **Alejandro Díaz de León**, y la CNBV, que preside **Bernardo González**, de manera que "tienen prisa".

Le recuerdo que los representantes de la Asociación de Bancos de México, que preside **Marcos Martínez**, la AMIS, que encabeza **Manuel Escobedo**, las asociaciones del sector parafinanciero y la AMIB, que preside **José Méndez Fabré**, y las organizaciones Fintech, cuya asociación preside **Francisco Meré**, acordaron no cabildar en contra de la ley durante su tránsito por el Legislativo, dado que el ordenamiento incluye premisas generales y abrir el espacio de negociación para encontrar un equilibrio entre los grupos y la visión de autoridad en la reglamentación secundaria.

El acuerdo lo conocen bien el subgobernador **Roberto del Cueto**; el subsecretario de Hacienda, **Miguel Messmacher**, el director y general jurídico de Banxico, **Luis Urrutia**, y el presidente de la CNBV, **Bernardo González**, por lo que los equipos han avanzado en la integración de los borradores que pronto se harían del conocimiento de la industria.

Además de lo anterior, los bancos deberán tener presente que el trabajo de fortalecimiento financiero no concluye porque termina la administración y eso lo tienen muy presente los reguladores y supervisores del sistema de pagos.

Por lo mismo, tienen el objetivo de que hacia finales del segundo trimestre estén listas las reglas de implementación del Coeficiente de Liquidez de Largo Plazo o Financiamiento Estable Neto de operaciones dentro y fuera de balance; la implementación del régimen de grandes exposiciones considerando al grupo financiero, banco y casa de bolsa, para que los grandes acreditados de los bancos tengan un límite asignado y se vean obligados a diversificar su fondeo con base en las reglas que acaban de ser actualizadas en Basilea y, finalmente, el establecimiento del "buffer" (colchón) de capital contracíclico, que es la parte final del régimen de

actualización de capital en todos sus niveles.

En el caso de Fintech, será con el objetivo de evitar que la diversificación de plataformas o el *outsourcing* de servicios tecnológicos se conviertan en la avenida para "colar" riesgos al balance bancario por la puerta de la innovación, lo mismo que establecer los mecanismos de resguardo sistémico para que ésta no se convierta en la vía para evadir la regulación a la que está sujeta la captación del ahorro y la inversión, lo mismo que la colocación del financiamiento.

Por cierto, hay un nombramiento que está pendiente y se esperaría que el secretario **González Anaya** de a conocer, tan pronto como hoy o mañana, al sucesor de **Bernardo González** en la Unidad de Banca, Ahorro y Valores. Se habla de quien ha ocupado temporalmente la responsabilidad, la abogada **Ana Laura Villanueva** o el vicepresidente de Regulación, **Carlos Orta**. El nombramiento es clave para cerrar estos expedientes, una de las prioridades de la industria financiera y de la administración.

DE FONDOS A FONDO

#RaraRonda... Para todos fue obvio que el clima de negociación de la séptima ronda del NAFTA se enrareció ante la falta de avance en los temas cruciales, y en especial por la suspensión de la negociación de reglas de bienes de origen automotriz. Este subcapítulo tuvo un giro importante tras la decisión del presidente **Trump** y su equipo del Departamento de Comercio, que encabeza **Wilbur Ross**, de elevar en 25 y 10% los aranceles al acero y aluminio, porque no aplicaría a México y Canadá mientras el TLCAN continúe vigente.

Ambos insumos son vitales en la cadena de manufactura automotriz y por ende para la negociación de reglas de origen automotriz. Además, las declaraciones del sector privado pidiendo medidas espejo por parte de México o Canadá se olvidan de que el principal problema de la Canacero, que preside **Guillermo Vogel**, son las importaciones por debajo del precio de mercado de China y Corea, y que en este tema se han sumado con la industria estadounidense. Nuestro problema está en latería de chatarra y varillas o alambroón.

Hacerlo sería ir en contra de Nación Más Favorecida (NMF) y hasta ahora, en la búsqueda de equilibrio, el secretario **Guajardo** ha sido muy cuidadoso. La ministerial de

hoy será clave, pero más aún los detalles que comuniquen para que todos los interesados estén tranquilos, incluyendo particularmente los mercados.

Hoy se reúne en Europa el Comité de Acero de la OMC, en un intento por anticipar la amenaza de **Trump** de prohibir la entrada de autos europeos si la Unión responde a la amenaza arancelaria con medidas espejo.

Pese a todo, ocurrió algo relevante: La presencia el sábado de un grupo de congresistas del Comité de Medios y Arbitrios (Ways and Means) encabezados por su presidente, el representante republicano por Texas, **Kevin Brady**, y todos invitados por el North America Task Force de la American Chamber, que preside el exsubsecretario de Negociaciones Comerciales de la Secretaría de Economía, **Francisco de**

Rosenzweig, abrió una vez más el diálogo con quienes la USTR, de **Robert Lighthizer**, tiene que informar y dialogar de la negociación del NAFTA. A esa comida del sábado asistió también **Moisés Kalach**, director del Consejo Consultivo Estratégico de Negociaciones Internacionales.

El secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, y el secretario del Trabajo, **Roberto Campa**, se reunieron con la comitiva completa y, el primero con **Brady**. Entre los temas relevantes de conversación se incluyó el tema laboral, y **Bill Pascrell** (D-Nueva Jersey) y **Sandy Levin** (D-Michigan) fueron muy críticos sobre el tema de "piso parejo" en el tema de salarios y prestaciones laborales en manufactura. Ways and Means está en general a favor de la negociación del NAFTA.



VII Ronda: Avance ligero del TLCAN, pese a Trump

Mucho depende del humor con el que despierte el Presidente de Estados Unidos para negociar.

Estar negociando un acuerdo regional de libre mercado con la delegación estadounidense, teniendo a su Presidente presionándote con ir a una guerra comercial para reducir su déficit, amenazándote con imponerte aranceles al acero y aluminio, por lo menos, es tenso y altanero. Así es **Trump**: Un Presidente que no negocia, sino que impone su postura. Que ignora las vías diplomáticas, se las salta mediante sus tuits mañaneros. Que depende del humor que se despierte. Que no guarda lógica económica ni productiva ni regional, sino una lógica electorera de una economía que quedó atrás hace cuarenta años.

La buena noticia en medio de este entorno de encono creado por **Trump** es que el día de hoy, en México se podría estar anunciando el avance, pequeño si se quiere, pero avance, de mesas del Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

TLCAN LOGRARÍAN CERRAR ALGUNAS MESAS

Vaya, hoy no se estará anunciando la culminación del complicado capítulo automotriz y sus reglas de origen. Tampoco la solución a los capítulos de solución de controversias. Y ni se diga de la propuesta mexicana de evaluar quinquenalmente el acuerdo en lugar de desaparecerlo cada cinco años. Pero hoy... sí podremos estar viendo el cierre de otras mesas de negociación, que van desde telecomunicaciones, fitosanitarias, comercio digital y avances agropecuarios.

Esto podrá ser en la conferencia de prensa ministerial que darán **Ildefonso Guajardo**, secretario de Economía de México; **Robert Lighthizer**, el representante comercial de la Casa Blanca, y **Chrystia Freeland**, la canciller

canadiense. Vamos a ver cuáles de esas mesas de negociación pudieron culminarse.

ILDEFONSO, CLAVE. REUNIÓN CON ROSS Y... CAUTELA

Ildefonso Guajardo, secretario de Economía mexicano, ha sido un factor clave para mantener las negociaciones del TLCAN en un estatus de avance.

Guajardo ha sido cauteloso e inteligente. Sabe que se está negociando con una Casa Blanca que depende de los designios de un Presidente proteccionista y nacionalista, que está muy lejos de estar a favor de un TLCAN. Por eso, la semana pasada, **Ildefonso** fue a visitar a **Wilbur Ross**, secretario de Comercio, para decir lo obvio: Si imponían aranceles al acero y aluminio de México, Canadá y China, entonces EU se estaría dando un balazo en el pie. Les saldrá más caro producir el acero y habrá mayores costos para sus industrias, como la automotriz, que utiliza como insumo clave el acero, o las industrias que utilizan el aluminio para sus latas, y que van desde las empresas de sopas hasta las cerveceras.

Guajardo regresó a México para ver las mesas de negociaciones. Ya sabía que la Casa Blanca insistiría en imponer esos aranceles al aluminio y acero. Y no era la primera vez que lo hacían.

EL GOLPETEO DE TRUMP: DE PANELES Y LAVADORAS A ACERO Y ALUMINIO

Recordemos. Cuando se iba a negociar la Sexta Ronda del TLCAN, **Trump** anunció la imposición de aranceles a lavadoras y paneles solares de México, Canadá y China. Ahora que se estaba negociando la Séptima Ronda, **Trump** anunció la imposición de aranceles al acero y aluminio de México, Canadá y China. Y **Trump** se fue un poco más allá. Habló de imponer a todo el mundo aranceles. De ahí la contestación del presidente de la Comisión Europea, **Jean-Claude Juncker**,

quien le respondió al inquilino de la Casa Blanca diciéndole que la Unión Europea también podría imponer aranceles a los productos icónicos de la cultura estadounidense: Pantalones Levi's, motocicletas Harley-Davidson y Bourbon.

KALACH CON BRADY

También hemos visto a los empresarios mexicanos actuar. Nada menos el sábado, **Moisés Kalach**, jefe negociador por los empresarios mexicanos, se reunió con **Kevin Brady**, el presidente de la Comisión de Medios y Arbitrios de la Cámara de Representantes. **Brady** salió convencido de que México y Canadá deben estar exentos de los aranceles que EU imponga al acero.

Sin duda, el empresariado mexicano se está moviendo con congresistas y gobernadores para lograr un consenso a favor del TLCAN y para dar a conocer la importancia de México como socio comercial. El problema es que todo va bien hasta que llega a **Trump**.

**No se estará
anunciando la
culminación del
capítulo automotriz.**



Un atentado contra el turismo de Quintana Roo

Sin un animal grazna, tiene plumas y camina como pato, es pato, y en el truculento caso de la explosión de un petardo en el ferry Caribe I, el hecho parece autoatentado, los móviles van en el mismo sentido y urge probarlo.

El pasado fin de semana los hoteles de Cozumel tuvieron una ocupación del 68% y hubo una demanda inusitadamente alta de servicios turísticos en la isla; pero también un sentimiento de inquietud indeseable.

Desde que Estados Unidos, el país de los warnings, emitió una alerta de viaje prohibiendo que sus funcionarios utilicen los ferrys entre Cozumel y Playa del Carmen, unos jugadores turísticos importantes ya hicieron eco de tal medida.

Se trata de las navieras que alimentan de cruceros a Cozumel, uno de los destinos más concurridos por los turistas que se mueven en estos hoteles flotantes.

Dichas compañías ya cancelaron temporalmente las excursiones que requieren usar ferrys, así que ahora todas las actividades se concentran en la isla, lo que explica el aumento en la demanda de servicios.

Aunque no es alentador que otro artefacto explosivo haya aparecido flotando cerca del segundo ferry de Barcos

Caribe, el Caribe II, como tampoco fue agradable el capítulo de la supuesta narcomanía que apareció en Cozumel atribuyéndose el ataque.

Esclarecer el problema le da un sentido de urgencia a las investigaciones, en donde el gobernador de Quintana Roo, **Carlos Joaquín González**, autorizó la participación del FBI y otras agencias internacionales.

En voz baja y *off the record*, empresarios turísticos y autoridades comparten una teoría que hace sentido y que ahora es importante demostrar o descartar.

Esta parte del hecho de que Barcos del Caribe, donde la cabeza más visible es

Roberto Borge Martín padre del exgobernador **Roberto Borge Angulo**, había roto el duopolio conformado por Naviera Golfo Transportación, de **Mario Enrique Molina**, y Ultramar, de **Germán Orozco**, quienes tradicionalmente han operado este puente marítimo entre Cozumel y Playa del Carmen.

Algo que consiguió con toda la fuerza del gobierno de **Borge Angulo**, quien no actuó alentado por los nobles principios de un sacerdote del libre mercado, sino para sumar otro pingüe negocio familiar.

Así es que cuando **Joaquín González**, a quien **Borge** había nombrado su "ar-

chienemigo", llegó al poder, el mandatario ejecutó aquella frase atribuida a Benito Juárez: "A los amigos justicia y gracia. A los enemigos la ley".

Es decir, los obligó a pagar todos sus impuestos, a cumplir con los requisitos de la normatividad y la empresa, que no era muy eficiente, comenzó a hacer agua.

La teoría de que sufrió un ataque de sus competidores es inverosímil porque ya estaba en el hoyo y los más beneficiados serían sus propios socios, que ahora tienen el pretexto perfecto para incumplir con los compromisos que se les acumulaban.

Y si esto fue un autoatentado, parece más grave que unos quintanarroenses lleguen a ese extremo sin importarles que estén afectando la imagen de Cozumel y del Caribe Mexicano, principal baluarte del turismo en el país.

El gobernador de Quintana Roo, Joaquín González, autorizó la participación del FBI y otras instancias para esclarecer la explosión en un ferry.

Fecha: 05/03/2018

Columnas Económicas

Página: 2

Enrique Quintana, Coordinadas

Area cm2: 351

Costo: 33,345

1 / 2

Enrique Quintana



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

[@E_Q_](#)



Trump se prepara para la guerra

“Las guerras comerciales son buenas y fáciles de ganar”. Eso fue lo que escribió Donald Trump el viernes pasado en su Twitter, al justificar la necesidad de aranceles para el acero y aluminio, presuntamente para proteger el empleo en estas industrias.

Y, eso no es todo. En otro tweet, Trump amenazó: “**comenzaremos pronto con impuestos recíprocos** para gravar de la misma manera que nos gravan a nosotros. 800 mil millones de déficit comercial no ofrecen opción”.

Diversos países exportadores de acero y aluminio a Estados Unidos ya respondieron a las amenazas. Por ejemplo, Jean-Claude Juncker, presidente de la Comisión Europea, dijo que **Europa está preparada para responder con aranceles**, por ejemplo, a las motocicletas Harley-Davidson, a los pantalones Levi Strauss o al Bourbon, y advirtió que la posibilidad de que la guerra comercial escale es real.

México hizo saber a EU la semana pasada que, si es incluido en la lista de los países castigados, también **impondrá aranceles** en importaciones norteamericanas, como ya lo hizo la década pasada cuando Estados Unidos castigó unilateralmente al autotransporte de nuestro país, y funcionarios canadienses señalaron que si son castigados considerarían incluso si conviene seguir la renegociación del TLCAN.

Imagine el caso de que diversas naciones respondan a los aranceles impuestos por el gobierno de Trump con más aranceles y Estados Unidos se desquita con más aranceles, se **puede crear de facto una guerra comercial como no la hemos visto en décadas**.

No se puede sobreestimar el riesgo que esto traería para la economía mundial.

Tradicionalmente, las guerras comerciales **reducen el volumen de comercio y frenan el crecimiento económico**.

La preocupación por esta perspectiva se hizo manifiesta en los mercados financieros. Desde su punto más alto alcanzado en la mañana del martes hasta el cierre del viernes, el índice **Dow Jones retrocedió 8 por ciento**. Nuestra moneda rasguñó los 19 pesos al mayoreo el viernes pasado y cerró en 18.82.

Este clima de fuerte tensión ocurrió precisamente en la semana en que se realizaba en la Ciudad de México la **Séptima Ronda de la renegociación del Tratado de Libre Comercio de Norteamérica**.

En las declaraciones que el día de hoy emitirán los ministros de las tres naciones veremos el grado en el que se contaminaron las conversaciones por las amenazas de Trump al mundo entero.

En este clima, no se ve posible que a lo largo de los últimos días se hayan zanjado las diferencias en temas fundamentales entre México y Canadá con Estados Unidos.

La clave será ahora garantizar **que venga una Octava Ronda** en el mes de abril y que las cosas no se hayan tensado al grado de poner en riesgo las propias negociaciones.

La preocupación ha llegado a tal grado que incluso funcionarios como Gary Cohn, Consejero Económico de la Casa Blanca, y Steven Mnuchin, secretario del Tesoro, estaban en contra de la imposición de los gravámenes al acero y aluminio en este momento.

Sin embargo, pareciera que Trump está teniendo sólo oídos para personajes como **Peter Navarro**, que creen que, con estas medidas proteccionistas, Estados Unidos recuperará empleos.

Lamentablemente no será así, y el gobierno de Trump está jugando con fuego una vez más, pues crea el riesgo de un freno a la economía de todo el mundo.



El ejemplo de China

A pesar de las críticas al “neoliberalismo” y la globalización, muy populares en medios y redes, todos los datos que tenemos indican que en ninguna otra época se había logrado mejorar la vida de tantas personas como en estos últimos 25 o 30 años. Ya en otras ocasiones hemos compartido esta información con usted, y hace unos días le recomendábamos la página ourworldindata.org o la lista de libros que aparecen al final del capítulo 4 del más reciente de Steven Pinker, *Enlightenment Now*. Sólo le comparto ahora uno que creo de la mayor importancia: en 1990, 35% de la población mundial vivía en pobreza extrema (menos de 2 dólares diarios). Hoy esa proporción es inferior al 10%. Cada año, en promedio, han salido de esa miseria 70 millones de personas, 80 mil seres humanos

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,
Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

cada hora. Durante un cuarto de siglo.

Buena parte de ese gran avance ha ocurrido en China, que por ello se ha convertido en referencia. Abundan quienes imaginan que el modelo de ese país es una alternativa a eso que odian: el “neoliberalismo” y la globalización. Es importante recordar que la etapa así llamada inicia en realidad con la caída del Muro de Berlín, que fue la evidencia contundente de que el Comunismo era un fracaso. Se entiende que los opositores al capitalismo y la democracia liberal critiquen tanto esta época. Es una lástima que la evidencia esté totalmente en su contra.

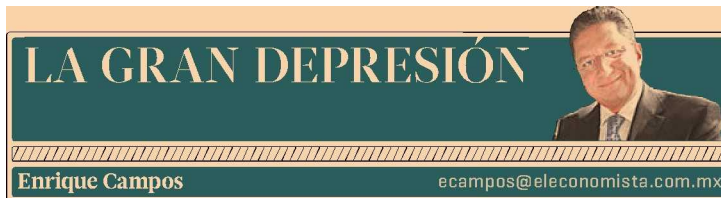
El gran crecimiento de China es resultado de un modelo muy particular, que se concentra en invertir todo lo posible. Para ello, es necesario obligar a la población a consumir lo menos que se pueda, para que todos los excedentes sean destinados a seguir invirtiendo. Eso permite crecer, sin duda, pero lo hace agotando los recursos y

no generando nueva riqueza. El mejor ejemplo de ello aparece en el reciente reporte del Banco Mundial "China. Systematic Country Diagnostic 2017". En la figura 1.2 se muestra que el crecimiento de la productividad total de los factores en la primera década del siglo XXI es prácticamente cero. La mayor parte del crecimiento es simple acumulación de capital. Por cierto, buena parte de ello vía deudas que ahora son un problema no menor.

Como ocurre en los sistemas autoritarios, el crecimiento no viene de mayor productividad, sino de agotar los recursos. Y eso suele ocurrir a través de personas que tienen poder político, o amigos con ese poder. Eso es lo que se llama "crony capitalism", o capitalismo de cuates (o compadrazgo). En el fondo, es una inmensa transferencia de riqueza hacia unas pocas personas. Es lo que hemos vivido en América Latina, y por eso no podemos romper la barrera del ingreso medio. Como China ahora no puede.

Dos países que utilizaron el mismo modelo de China, Japón y Corea, han tenido un resultado diferente. Japón no era ya autoritario, y en Corea supieron transformarse en la década de los noventa. Y es que una vez superando un ingreso de 10 mil dólares PPP al año, sin una transformación plena a un sistema liberal no se puede crecer ya mucho. Tal vez Singapur sea el contraejemplo más usado, pero hay que recordar que en ese país hay un Estado de derecho bastante sólido. Las reglas claras, aplicables a todos (casi todos, en el caso de Singapur) permiten el desarrollo.

China no quiere experimentar, y por lo mismo, ha sido necesario concentrar el poder al extremo de convertir a Xi en emperador. Suponen que así detendrán el capitalismo de cuates, y las veleidades liberales y democráticas de la población. Y tratarán de crecer hacia fuera, con la iniciativa "Un cinturón, un camino". Será crecimiento agotador, pero a lo bestia.



Manipular a un populista para declarar la guerra

Las guerras comerciales son buenas y fáciles de ganar. Ponga estas palabras en boca del líder chino **Xi Jinping** y créale. Pero lea esta expresión en la cuenta de Twitter del presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**, y póngase a pensar en los efectos devastadores que para ese país, para las naciones aledañas y para el mundo entero habrán de traer estas amenazas suicidas.

De entrada, la primera pregunta que surge es de qué serie o película que vio en la televisión sacó su idea de irse a la guerra comercial contra el mundo. Puede tener inspiraciones en *Game of Thrones* o en *Star Wars*. No lo veo leyendo el libro *Power and Plenty* para entenderle a este tema de las guerras comerciales, sus motivaciones y consecuencias.

Un presidente tan egocéntrico y tan ignorante resulta fácil de manipular para los que están detrás de él dorándole la píldora. Voces anónimas con mucha información y muchos más intereses políticos, comerciales o ideológicos.

En los entretelones de la puesta en escena de la presidencia de Trump, siempre se vio la sombra (pintada como la figura de la muerte por algunos medios de Estados Unidos) de **Stephen Bannon**. Le ganó el ego, se paró en los reflectores y la jauría radical se encargó de despedazarlo.

Pero hay otros tantos que están ahí hablándole al oído al presidente Trump, metiendo cizaña y esperando la cosecha de lo que siembran en la vulnerable cabeza de Donald Trump.

Apunte en la lista de los *influencers* de Trump en materia comercial a **Peter Navarro**. Éste es un oscuro personaje, amante e impulsor del proteccionismo. Su poder es tal, que fue el promotor de la salida de Estados Unidos del Acuerdo Transpacífico, ése que se conocía como el TPP.

No se deje engañar por su apellido de origen latino. Navarro realmente aborrece la relación de Estados Uni-

dos con México a través del Tratado de Libre Comercio de América del Norte y algunas de las ideas más radicales para acabar con este acuerdo expresadas por Trump son de su autoría.

Habla pestes de los chinos y su comercio con Estados Unidos. Y le confirmo que es el que desde hace varias semanas ha impulsado la idea de imponer aranceles a las importaciones de acero y aluminio a Estados Unidos.

Ya veremos hacia dónde nos lleva esta guerra comercial que ya declaró formalmente Donald Trump con su anuncio. Falta el primer disparo de la aplicación efectiva de los aranceles, pero la declaración de guerra comercial con el mundo ya fue hecha.

Pero hay una lección más que aprender en lo que vemos los mexicanos como nos acomodamos en esta disputa global comercial.

Que no le quede duda que Donald Trump es un títere populista que encanta a sus masas, pero que son otros los que mueven los hilos de sus acciones. Lo hacen creer listo, mesiánico, indispensable.

Hay que tener claridad de cómo los populistas que tienen tan poca preparación y que son tan fácilmente manipulables tienen detrás personajes siniestros en las sombras que los mangonean a su antojo.

Véalos de cerca, pueden un día hacer candidato a senador a un delincuente, prometer perdón a los criminales, prometer una Constitución moral con los principios de una secta cristiana, reclutar como su asesor principal a un empresario desleal o corrupto.

Manipulables desde lo oscuro, pero echando mano de su inagotable carisma que tanto encanta a los que son como ellos.



INVERSIONES

:: Mediciones

Resulta que en la séptima ronda del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, el director del Consejo Estratégico de Negociaciones Internacionales, **Moisés Kalach**, dijo que no vale la pena medir el avance de las fases con el número de capítulos cerrados, ya que en un día los ministros pueden concretar 10 o esperar a la siguiente ronda. ¿Entonces, el tratado se puede terminar antes?

:: Ingenio nayarita

Con el objetivo de aprovechar el conocimiento de las instituciones de educación superior y centros de investigación de Nayarit, el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, de **Miguel Ángel Margáin**, inicia hoy en Tepic la primera edición de este año de las Jornadas Expo Ingenio. Con ellas se busca incentivar a los alumnos e investigadores a no dejar de lado la protección de sus creaciones en materia de propiedad intelectual de las diversas formas que tiene el instituto, mediante el registro de marcas, patentes y modelos industriales.

:: Mejora flota

La aerolínea Interjet sigue con la renovación de su flota, al incorporar su segundo Airbus A321 NEO, de los ocho que recibirá. Esas aeronaves generarán un ahorro a la compañía de 20 por ciento en combustible y una reducción de 5 mil toneladas anuales de emisión de gases de efecto invernadero, además de una disminución de 50 por ciento en huella acústica. El vehículo, que podrá transportar hasta 192 pasajeros, será utilizado para consolidar sus presencia en el mercado nacional, donde abrirá rutas, excluido el AICM, ya que su saturación no otorga esas oportunidades.

:: Nuevas medidas

La Bolsa Mexicana de Valores informó que a partir del 2 de abril habrá cambios en su estructura organizativa y filiales, entre ellas la Dirección General de la Contraparte Central de Valores de México y de Asigna, Compensación y Liquidación, que estará a cargo de **Catalina Clavé Almeida**, quien tiene más de 15 años de experiencia en el Grupo BMV.



NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba_anderson



Una nueva escuela para (y por) las mujeres mexicanas

La dalia era la flor de los aztecas, de la que existen 10 mil variedades, es la segunda flor más rentable del mundo después del tulipán y una de variedades más resilientes, capaz de crecer y florecer aún en las situaciones más extremas. Es, además, la única flor que se llama igual en todos los idiomas (excepto en ruso).

“Por eso la elegimos, porque es como somos las mujeres”, dice Gina Diez Barroso sobre su último emprendimiento educativo. Se trata de Dalia Empower, un centro de formación innovador que busca potenciar el liderazgo de las mujeres tanto en la iniciativa privada como en la política o en emprendimientos personales.

“Yo funciono por frustración, que siempre me provoca una acción”, dice la fundadora de la desarrolladora Grupo Diarq, la universidad Centro, la firma de diseño Diez y que ha sido pionera a escala mundial en temas de igualdad de género. De hecho, es una de las dos mexicanas

que pertenece al C200, una organización de 200 Mujeres Líderes en el Mundo y del W20, un grupo de mujeres dentro del G20. “Durante mucho tiempo busqué ideas en distintos países para apoyar a las mujeres, pero nunca encontré una que fuera integral y decidí crearla”, destaca.

Los cursos disponibles en Dalia son una combinación de contenido de alto valor académico con desarrollo de *soft skills*, como por ejemplo, cómo balancear trabajo y hogar. “Las empresas te piden 100 por ciento de tu tiempo y lo aceptas, y luego llegas a tu casa y tu familia te pide 100 por ciento de tu tiempo y lo aceptas. Pero un 200 por ciento: el problema no es de quién te lo pide, el problema es de ti que lo aceptas”, explica.

Dalia Empower también incluye una aceleradora de emprendedoras, un área de cursos en línea y un modelo *tailor made* para empresas donde las clases se dan *in situ*, llamado Dalia *to go*. “Otro de los temas central será el *net-working*: estamos terminando una *app* en EU

para que todas las alumnas estén conectadas para ampliar sus contactos B2B”, abunda Diez.

Pero no se trata de un espacio solo para mujeres. “Si no haces el *pay* completo, mejor no hagas nada. Si no sumas a los hombres, no tienes un socio estratégico para enseñarles también como ayudar a crecer a las ejecutivas, a cómo acompañarlas en sus necesidades o como mentorear o educar a sus hijas”, comenta Gina. Los planes de estudio duran cuatro meses (dos fases de 60 horas cada una), pero el seguimiento con las egresadas se mantiene por un año con la escuela. “El costo promedio es de 400 pesos la hora, ¡menos que una clase de *spinning!*”.

“La primera generación de 20 alumnos ya comenzó y tenemos desde una emprendedora de 26 años a una señora de 81 y un ejecutivo”, afirma una ejecutiva que se lanza en uno de los años más poderosos, activos y combativos para las mujeres no solo en México, sino en todo el mundo. M



ESTIRA

| J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

Brasil se adelanta a México

La Cámara de Diputados de Brasil aprobó la primera legislación federal en América Latina para regular a las Empresas de Redes de Transporte (ERT) como Uber, en la que se reafirma que son distintas a las del servicio público o de taxis.

Se creó un marco legal nacional para el mercado de esas empresas sin incluir límites artificiales, y se mantuvo la facultad de los gobiernos municipales para regular de manera detallada las operaciones; seguirá el pago en efectivo del servicio como una opción. Ahora está en manos del presidente **Michel Temer** la firma o veto de la iniciativa.

En el país solo existen 12 regulaciones para ERT, 11 de las cuales son estatales (Jalisco, Edomex, Ciudad de México, Puebla, Sonora, Yucatán, Colima, San Luis Potosí, Querétaro, Guanajuato y Coahuila) y una municipal (Tijuana). La mayoría limita el desarrollo de ese servicio, y por eso legisladores de Yucatán y Colima presentaron acciones de inconstitucionalidad sobre sus respectivas regulaciones.

A su vez, empresas como Uber recurrieron al juicio de amparo. La Suprema Corte evaluó en mayo de 2016 la acción de inconstitucionalidad de Yucatán, donde ocho de los nueve ministros del pleno votaron para que servicios como los de Uber sean reconocidos como distintos al de un taxi.

En los próximos meses el ministro **José Ramón Cossío** será el encargado de presentar al pleno el caso de Colima, donde se evaluarán temas como el pago en efectivo y los requerimientos para el uso de la aplicación para obtener ganancias adicionales.

De todas las regulaciones, la del Estado de México es la más innovadora e incluyente, al considerar esta nueva modalidad de transporte privado contratado a través de aplicaciones en su Código Civil, permitir el registro electrónico de vehículos y el pago en efectivo.

Ningún candidato presidencial ha hablado del tema.

Cuarto de junto

Julio Serna llevará la experiencia política que impulsó a **Miguel Ángel Mancera** a la Jefatura de Gobierno de Ciudad de México al equipo de **Alejandra Barrales** para fortalecer su tendencia al liderazgo... La mina de San Martín, en Sombrerete, Zacatecas, propiedad de Grupo México, recuperará una producción anual de 60 mil toneladas de zinc, cobre, plata y plomo después de que concluyó la huelga que por casi 11 años la paralizó por órdenes de **Napoleón Gómez Urrutia**. Por huelgas locas de **Napo**, dice **Ismael Leija Escalante**, líder del Sindicato Nacional de Trabajadores Mineros, Siderúrgicos, Metalúrgicos y Conexos, siguen cerradas desde 2007 las minas de Taxco y Cananea. M



MÉXICO SA

Deuda e intereses, a tope Réditos multimillonarios

TLCAN: ameniza Chopin

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Días atrás comentamos en este espacio que una de las herencias más peligrosas y costosas del gobierno peñanietista es la voluminosa deuda pública, pues no sólo ha crecido en forma acelerada (alrededor de 4 billones de pesos a diciembre de 2017), sino que condena a las futuras generaciones de mexicanos, dado el creciente costo financiero de tal débito.

En este sentido, la estadística oficial revela que a lo largo del sexenio que “movería” a México” (todo indica que al precipicio) de las arcas nacionales habrán salido casi 3 billones de pesos sólo para pagar los intereses de la deuda del sector público federal, lo que ayuda a entender el por qué del vertiginoso endeudamiento en el periodo referido. Se contrató más y más débito para pagar los intereses de la propia deuda en una carrera que nadie sabe cuándo acabará, pero todos conocen quién será el perdedor.

En una suerte de tienda de raya “modernizada”, los mexicanos pagan cada vez más por una deuda contratada por el gobierno federal, que no ha sido utilizada para promover el crecimiento económico del país, y mucho menos para procurar un mejor nivel de bienestar. Al contrario, se han hinchado de ganancias los bancos privados, que acaparan los contratos de deuda de los llamados tres niveles de gobierno.

Cierto que el de Peña Nieto no ha sido el único gobierno

—por llamarle así— que ha endeudado a los mexicanos de aquí a prácticamente el infinito. Recuérdese que a partir de la administración foxista, pasando por la calderonista y llegando a la peñanietista, el saldo de la deuda pública del país se multiplicó por cinco, al pasar de alrededor de 2 billones de pesos a la llegada del ranchero mariguanero a cerca de 6 billones con el tal Jelipe y a más de 10 billones con el actual inquilino de Los Pinos (un “avance” de 16 puntos porcentuales de PIB —de 30 a 46 por ciento—, sin olvidar que falta la contabilidad de 2018), y el grueso de ese endeudamiento se destinó al pago de los crecientes intereses de la propia deuda.

Sólo en 2017, según cifras de Hacienda, de las arcas nacionales salieron alrededor de 536 mil millones de pesos (cerca de dos veces el presupuesto de la Secretaría de Educación Pública en ese año) para cubrir el costo de la deuda pública (interna y externa), y de ese monto, 525 mil millones se destinaron exclusivamente al pago de intereses.

Así, en el periodo 2000-2017 la deuda *per cápita* subió, de alrededor de 10 mil pesos en el inicio de Fox, a unos 83 mil pesos (incluyendo a recién nacidos) al cierre del quinto año de Enrique Peña Nieto. Esto sin considerar el débito de estados y municipios, que se cocina aparte. Y en este aumento participaron decididamente tres inquilinos de Los Pinos (Fox, Calderón y EPN) y cinco secretarios de Hacienda (Francisco

Gil Díaz, Agustín Carstens, Ernesto Cordero, Luis Videgaray y José Antonio Meade, quien ocupó el puesto con el tal Jelipe y con Peña Nieto, y hoy es sonriente candidato *tricolor* al hueso mayor). Y la “moderna” economía nacional sigue “creciendo” 2 por ciento.

Sirva lo anterior para dar contexto a la más reciente estadística de la Secretaría de Hacienda —enero de 2018— sobre la situación de la deuda pública, información que por ley periódicamente entrega al Congreso.

Con base en dicha estadística, en enero de 2018 el saldo de la deuda del sector público federal (interna y externa) aumentó cerca de cien mil millones de pesos, a razón promedio diario de 3 mil 225 millones de pesos (más de 134 millones por hora). Si a lo largo del presente año se mantiene esa dinámica, el débito público habrá crecido alrededor de un billón 200 mil millones

En ese mismo mes el gobierno federal erogó alrededor de 74 mil millones de pesos por el costo financiero de la deuda (interna y externa), de los que alrededor del 98 por ciento (98 centavos de cada peso paga-do) correspondió a pago de intereses. Sólo para dar una idea de qué se trata, el monto referido representa alrededor de 1.7 veces el presupuesto anual (2018) de la Universidad Nacional Autónoma de México, y 4.6 veces el del Instituto Politécnico Nacional.

Año tras año los crecientes intereses de la deuda se “comen” buena parte del presupuesto de egresos de la Federación, y a estas alturas su monto supera por mucho los recursos canalizados a distintos rubros primordiales para el crecimiento económico y el desarrollo social del país. A Peña Nieto le importa un comino la herencia, pues deja Los Pinos el último día del próximo noviembre y que se arregle el que venga, pero a los mexicanos les ha endilgado una descomunal deuda con un costo financiero abrumador —en especial por el lado de los intereses— que no tiene para cuándo ni con qué.

A estas alturas, la deuda del sector público federal es superior a 535 mil millones de dólares, pero en el gobierno alegremente presumen la línea de crédito (70 mil millones de dólares) autorizada por el Fondo Monetario Internacional y las reservas internacionales (cerca de 173 mil millones de billetes verdes), montos que sólo alcanzan a cubrir 45 por ciento de dicho débito.

Lo mejor del caso es que algunas calificadoras internacionales gritan históricamente que (obvio es que dependiendo quién gane las elecciones del próximo 1º de julio) México “podría enfrentar un *shock* económico”. Entonces, ¡qué bueno que lo adviertan!, pero por los resultados, la duda es si tal *shock* está por venir o, en los hechos, ha estado presente durante los últimos 35 años.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Con la *Marcha fúnebre* de Chopin como fondo musical, concluye la séptima ronda de “modernización” del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), que —dicen los enterados— se llevó a cabo en nuestro país y, se supone, cerrará hoy con una reunión ministerial. Sin embargo, los principales temas agendados no se trataron; se suspendieron las pláticas sobre las reglas de origen; uno de los representantes gringos puso pies en polvorosa y regresó a su país; el mexicano Ildefonso Guajardo fue tras él como novio dejado y los canadienses

muestran su malestar por la actitud primitiva de los “socios” y “amigos” estadounidenses. Y en medio de todo esto el esquizoide de la Casa Blanca dispara aranceles a discreción y se pavonea de que “las guerras comerciales son buenas y fáciles de ganar”. Entonces, más le vale al gobierno peñanietista que tenga afilado su cacareado “plan B”, aunque todo indica que éste no es más que otro cuento del sexenio.



DINERO

Detiene juez los condominios frente a CU ▸ Anaya embiste; Diego negocia ▸ Precampaña costosa

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

El **cártel inmobiliario** sufrió un revés que puede resultarle muy costoso. El juez quinto de distrito en materia administrativa, Juan Carlos Guzmán Rosas, suspendió indefinidamente las obras de la inmobiliaria Be Grand para la construcción de un complejo habitacional en la zona de Copilco, que, a juicio de las autoridades universitarias, pone en riesgo el estatus de Ciudad Universitaria como Patrimonio de la Humanidad, otorgado por la Unesco. El proyecto, que ya está en preventa, consta de dos torres con 300 departamentos cada una. La UNAM promovió un amparo contra las autoridades capitalinas que autorizaron el proyecto. ¿Quiénes son los funcionarios? Ese dato es muy importante. Tendrán que comparecer ante el juez a explicar su decisión. En su resolución, el juez determinó que el Estado tiene obligaciones internacionales para proteger el área, incluyendo aspectos como densidad poblacional y altura de inmuebles aledaños. La empresa Be Grand cuenta con 10 días para impugnar la suspensión. Miguel Ángel Mancera se ha mostrado titubeante: la obra debe suspenderse, dice, pero si las autoridades deciden otra cosa... La Unesco declaró a Ciudad Universitaria como Patrimonio de la Humanidad el 28 de junio de 2007.

PRESIDENCIA EN VENTA

En las elecciones de 1976, el PAN transó con el presidente Echeverría y no presentó candidato; José López Portillo fue candidato único. En las de 1994, Diego Fernández de Cevallos se enfrentó a Ernesto Zedillo y Cuauhtémoc Cárdenas. En el primer debate televisivo la opinión general fue que había derrotado a sus oponentes, pero existe la versión de que recibió dinero del presidente Salinas de Gortari para dejarse ganar por Zedillo, un candidato

débil. En el proceso electoral de 2012, Josefina Vázquez Mota corrió a reconocer el triunfo de Enrique Peña Nieto. Existen acusaciones serias de que su asociación Juntos Podemos recibió mil millones de pesos por admitir su derrota. Con esos antecedentes, llamó la atención la presencia de Fernández de Cevallos en la taquiza del cumpleaños del candidato priísta. ¿Fue a saborear los tacos al pastor o fue como postor? Ayer, el nuevo abanderado del panismo, Ricardo Anaya, tronó contra todos: AMLO, Meade y Peña Nieto. Lo acompañaban dos personajes emblemáticos de la probidad política: los chuchos Jesús Ortega y Jesús Zambrano. No asistió, curiosamente, la dirigencia nacional del PAN, excepto Santiago Creel, el protagonista del asunto de las casas de juego cuando fue secretario de Gobernación. ¿Hasta dónde es creíble la firmeza de Anaya, o simplemente está tratando, con la intermediación de Fernández de Cevallos, de que suba la postura?

LOS GASTOS DE CAMPAÑA

¿Qué haría usted con 86 millones 700 mil pesos? Si paga renta, de seguro compraría un departamento o una casita; si viaja en Metro, compraría un automóvil; tal vez cumpliría su sueño de ir a París y aseguraría la educación de sus hijos... o todo junto, porque alcanza. Posiblemente le indignará conocer que esa cifra fue la que gastaron seis de los aspirantes presidenciales durante los tres meses que duró la precampaña. José Antonio Meade gastó 23.6 millones de pesos, de esta cifra 7.8 millones de pesos fueron destinados a gastos de promoción por Internet. Sin embargo, no le alcanzaron para salir del tercer lugar. Jaime Rodríguez Calderón, *El Bronco*, gastó 19.1 millones, la mayoría proveniente, dijo, de aportaciones

de militantes y simpatizantes. Invertió 6.2 millones en publicidad en salas de cine y espectaculares. En tercero y cuarto lugares se encuentran Ricardo Anaya y Margarita Zavala, con un gasto de 15.4 y 13.8 millones, respectivamente. Por su parte, Andrés Manuel López Obrador gastó 9.6 millones y Armando Ríos Piter 5.2 millones.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: TODO EN VENTA

Mancera ya vendió el terreno de la estación de transferencia de basura en San Antonio, en Álvaro Obregón. Ahora será un centro comercial. Y aún no hay un lugar para sustituirlo. La basura de la Ciudad de México es un problema.

Roxana Téllez

R: Tendremos suerte si se salva el Palacio de Bellas Artes. Todavía podría ser convertido en tienda Walmart o Soriana.

TWITERATTI

En el 68 fueron los estudiantes, en 2018 los jubilados, es decir, los mismos.

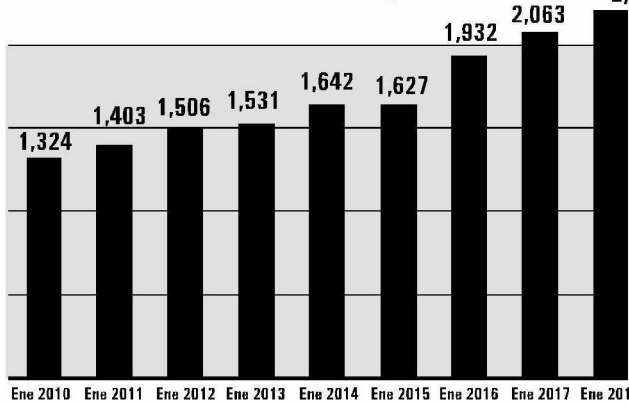
Juan Leyva @JuanLey65

Celebraron el desafuero. Celebraron lo que hizo Yunes con Eva Cadena. Hoy se llaman a espanto con lo que hace el PRI. ¡Bienvenidos a la oposición!

@esquivelgerardo

Qué oso acusar de plagio a Anaya cuando el Presidente plagió su tesis. Qué oso que Anaya se plagiera la conferencia de otra persona. Qué oso decir que no es plagio porque se cita en chiquito, pero copiar hasta la forma en la que se desenvuelve el ponente. Qué oso con todo.

Envían más dólares los paisanos ...a sus familias les pega la inflación 2,216*



El envío de dólares de los migrantes a sus familias durante enero de 2018 registró un crecimiento de 7.5% en comparación con el mismo mes de 2017, sumando 2 mil 216 millones de dólares. Sin embargo, no se salvan de la inflación. Las familias reciben más pesos, pero el aumento de precios de las mercancías merma su poder de compra. La gráfica muestra la cuantía de las remesas de los meses de enero desde 2010. *Las cifras representan miles de millones de dólares.

FUENTE: Banco de México



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Se confirma el proteccionismo de Trump*
- * *Quedó a deber la Ronda, huyó el negociador*
- * *GINgroup entra a los diarios especializados*

JULIO BRITO A.

Jason Bernstein, quien era el encargado de negociar las reglas de origen por parte del gobierno de Estados Unidos, pidió un tiempo fuera para hacer unas consultas en Washington, pero ya no regresó y el tema se quedó en el aire y la Séptima ronda de la renegociación del Tratado de Libre Comercio, entre Estados Unidos, Canadá y México quedó más congelada que la ciudad de Londres la semana pasada.

La huida de Bernstein junto con el anuncio del presidente **Donald Trump** de aplicar aranceles comerciales a las importaciones de aluminio y acero, dejan ver el rostro del proteccionismo, que suele ser atractivo para gobernantes en tiempos de elección. Se vive un mundo al revés. Por escencia los Republicanos gustan del libre comercio, de hecho ellos impulsaron los Tratados cuando papá George Bush era el presidente del país. se temía que Bill Clinton, más inclinado a los sindicatos, daría ajuste en firme al TLCAN cuando asumió la Presidencia, pero al contrario lo impulso siendo del partido Demócrata. La situación del comercio mundial está muy endeble y sin lugar a dudas que Trump arrastrará a su país a una guerra, que considera está ganada de antemano, veremos. **Alejandro Gómez Strozzi**, socio de la práctica de Comercio Internacional de Gardere Arena comentó que “la imposición de aranceles que busca proteger a la industria del acero y aluminio en Estados Unidos daría el primer impulso a un efecto dominó para utilizar medidas similares bajo la justificación de ‘seguridad nacional’, además de que provocaría impugnaciones globales de gobiernos y empresas”.

“Es una medida que protege a un puñado de trabajadores estadounidenses, pero que afecta a la totalidad de sus consumidores, así como al equilibrio de la oferta y la demanda en el mercado mundial del acero.” Estados Unidos no es autosuficiente en su consumo de acero, explica el abogado, por lo que no sólo habría un problema de incremento de precios, sino de proveeduría de materiales para toda la manufactura que utiliza dichos bienes en sus procesos productivos, señala el experto.

ALIANZA. Derivado de una alianza estratégica que tiene por objetivo dar un impulso innovador a la industria editorial del país, GINgroup, empresa 100% mexicana, presidida por **Raúl Beyruti Sánchez**, contador público certificado, y Grupo Editorial *El Economista*, presidida y dirigida por **Jorge Nacer Gobera**, anunciaron importante proyecto conjunto con el cual se generará un importante portafolio de marcas multiplataforma para dar una mayor proyección al periódico, elevar su aportación a la sociedad e impulsar el valor de la prensa escrita en México.

GOLF. Entre hombres de negocios se comentó el regreso del mejor golf del mundo con el World Golf Championship México con la participación de 7 de los mejores 10 jugadores del mundo, una apuesta más de Grupo Salinas para transmitir la pasión por este deporte, impulsarlo y hacerlo crecer. En la segunda edición de este torneo, en la que **Phil Mickelson** fue el campeón, los espectadores disfrutaron también de un evento cultural y gastronómico que proyecta a México de manera única ■.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



DETONARÍA ECONOMÍA
REPRESALIAS DEL ATÚN, GUAJARDO
CON CANACERO, EVALÚA REACCIÓN
Y A 30% ÉXITO EN TLCAN

**ALBERTO
AGUILAR**

**ADI inicia mañana Real Estate Show 2018, más inversión sexenal y antes que ABM los 3 candidatos; Citibanamex prevé con AMLO freno a reformas y líos si no gana*



AYER POR LA tarde llegaron **Robert Lighthizer** y **Chrystia Freeland** para la reunión ministerial con la que se clausurará la 7ª ronda del TLCAN.

Aunque los temas complicados se discutieron, por ejemplo en reglas de origen para autos –en donde EU insiste en aportar el 50% de lo que se incrementen los componentes regionales porque su mercado es el 80% del negocio–, habrá que esperar a la 8ª ronda que será en abril en Washington.

Pese a ello es probable que se anuncie el cierre de 3 ó 4 capítulos como barreras al comercio o telecomunicaciones.

Por desgracia la ministerial se dará con la sombra de la imposición de aranceles al acero (25%) y al aluminio (10%), con lo que **Donald Trump** detonará una guerra comercial en el mundo.

Ahora sí se acabó la retórica y el proteccionismo está de regreso como en los 80's.

Trump va a esta guerra sin los consensos de su partido por ejemplo un sorprendido republicano **Paul Ryan** y diferentes ópticas en su equipo que comanda **John Kelly**.

No hay que ser muy suspicaz para colegir que si antes de esta situación la probabilidad de éxito de las negociaciones del TLCAN estaba en 60%, ahora bajó al 30%.

Ayer por la mañana se reunió en Monterrey **Ildefonso Guajardo**, titular de ECONOMÍA, con los miembros de CANACERO, esto previo al Congreso y Exposición de la Industria del Acero que fue inaugurado por la tarde-noche, por el subsecretario de Industria, **Rogelio Garza**.

El rubro siderúrgico mantiene un estrecho contacto con **Guajardo**, puesto



ROBERT
LIGHTHIZER

que se anticipaban los aranceles contra México y Canadá que son los principales destinos de las exportaciones de EU con 73%. Sólo México contribuye con el 4.5% de la producción acerera de ese país que obvio tiene un superávit comercial en la región.

CANACERO

que preside **Guillermo Vogel** exige el establecimiento de medidas de compensación para el acero que venga de EU y además barreras ampliadas para pertrechar al país de las exportaciones que reorientará China.

Las medidas arancelarias que anunciaría **Trump** esta semana son violatorias del TLCAN. Así que existe el camino de iniciar una controversia por esa vía, aunque el momento no parece ser el mejor, cuando ese tratado se tambalea.

También se puede ir a OMC, dado que

Trump violará las reglas de comercio internacional, aunque es un camino largo.

Se conoce que ECONOMÍA aún evalúa la estrategia. Amén de imponer aranceles al acero estadounidense, México podría ahora sí detonar las represalias que le concedió

la OMC por el tema del atún, esto desde abril del 2017.

La idea sería afectar a diversos rubros para propiciar mayor presión a **Trump**. Veremos qué se decide. Lo que es un hecho es que el entorno para el TLCAN se ve más que complicado, lo que ya reflejaron los mercados con el debilitamiento del peso.

LO QUE ES UN
HECHO ES QUE
EL ENTORNO
PARA EL TLCAN
SE VE MÁS QUE
COMPLICADO

ANTES QUE LA propia banca, la Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios (ADI) que comanda **Salvador Daniel Kabbaz** tendrá la presencia de los tres candidatos a la presidencia en su Real Estate Show 2018 que inicia mañana y que seguirá el miércoles. El primero, por un tema de agenda, será **Andrés Manuel López Obrador**, seguido de **Ricardo Anaya** y **José Antonio Meade**. En una agenda muy política, esto en el contexto de las elecciones, también apunte a **Mikel Arriola**, **Alejandra Barrales** y **Claudia Sheinbaum** y a **Enrique Alfaro**, quien busca la candidatura de Jalisco. También se invitó por primera vez al gobernador del Edomex, **Alfredo del Mazo**, y estará **José Antonio González Anaya** de la SHCP. La inauguración correrá a cargo de **Rosario Robles**. Por supuesto no faltarán los expertos: **Thom Mayne**, Premio Pritzker 2005, **Philipp Rode** de la London School of Economics, **Joshua Ramus** fundador de REX, **Brandon Haw** de Brandon Haw Architecture y **Gene Towle** de Softec. Los desarrolladores replantearán la cifra de inversión para el sexenio que hoy está en 32 mil millones de dólares, más allá de la coyuntura. Entre los temas nodales para esa industria está la certeza jurídica, la seguridad y la simplificación administrativa. De hecho al respecto se

van a hacer tres preguntas muy claras a los tres candidatos que buscan las riendas del país. Así que banquete muy apetitoso.

LA SEMANA PASADA Citibanamex que lleva **Ernesto Torres Cantú** dio a conocer el estudio "Perspectiva Política y Electoral 2018" a cargo de **Nydia Iglesias**, subdirectora de análisis político. Se destaca que el actual proceso electoral se da en el contexto de un sentimiento social antigobierno, con una aprobación presidencial históricamente baja, enojo público por escándalos de corrupción asociados al gobierno federal y gobernadores priístas, récord de inseguridad y percepción social de bajo desempeño económico. Se hace ver que aún no se puede asumir un resultado, ya que las campañas apenas van a comenzar. En el caso de un triunfo de **Andrés Manuel López Obrador** se prevé un shock económico inicial, menor disciplina y una baja en el paso de las reformas con un esfuerzo agresivo contra la corrupción. Para el caso de **José Antonio Meade** o **Ricardo Anaya** se visualiza una misma orientación económica y disciplina para el riesgo, respaldo a las reformas y un diferencia estructural en el enfoque contra la corrupción. Se puntualiza que en función de las últimas encuestas, si AMLO pierde podría haber desorden social.



Recién salida del concurso mercantil, ICA, dirigida por **Guadalupe Phillips**, persigue, mediante su filial ICA Constructora de Infraestructura, ganar las dos obras públicas más valiosas de este fin de sexenio:

El Centro de Transporte Terrestre del NAICM, cuya licitación culminaría a finales de este marzo; segunda, la plataforma comercial para el Edificio Terminal, el edificio satélite, para terminal de carga y de mantenimiento de aviones, cuyo fallo sería mañana.

Ambas obras valen juntas arriba de 20 mil millones de pesos; de ganar los dos proyectos, ICA duplicaría el valor de los contratos obtenidos del proyecto encomendado a **Federico Patiño**: la compañía que se encuentra bajo el control accionario de **David Martínez**, tiene contratos vigentes por 23,854 millones de pesos, siendo así el principal contratista individual del nuevo aeropuerto. De hecho, su participación de 16% en la coalición de firmas que construyen el edificio terminal diseñado por Norman Foster le proporciona a ICA ingresos por casi 14,138 millones de pesos.

Claro, para ganar ambas obras, esa empresa necesita demostrar que tiene capacidad para cargar con el paquete, que no se indigesta y que tiene capacidad técnica para vencer a los 11 rivales con los que compete. De hecho, en la licitación de mañana, la plataforma comercial, ICA Constructora, presenta la oferta económica mas baja, 7,145.5 millones de pesos, pero que es apenas 5% menor que la presentada por otros cinco concursante. Esto es empate técnico. Y Constructora OHL, que lleva **Juan Luis Osuna**, se ubicó 1.8% más caro del primer lugar; Innovaciones Técnicas en Cementación va 3.1% arriba; Coconal, de **Héctor Ovalle**, 4.5% arriba; Azvi, de **Manuel Contreras** con 4.8% arriba; y Mota Engil, a cargo de Joao Pa-

reira, con 5.1%.

Así, el fallo se tendría que dirimir a favor de la mejor oferta técnica que, se supo, ICA no las trae todas consigo, pues calificó con 42 puntos de un máximo de 50; en tanto que Coconal, de **Héctor Ovalle**, marcó oferta técnica con 49 puntos sobre 50; en tanto que Mota Engil obtuvo 38 puntos de 50. Veremos qué sucede en una decisión que, a como están los tiempos políticos, deberá ser incuestionable en todos los sentidos.

Semana de pasarelas Los principales candidatos a la Presidencia inician esta semana su pasarela ante los gremios empresariales más relevantes y difíciles de ganar. Así, **José Antonio Meade**, **Ricardo Anaya** y **Andrés Manuel López Obrador** estarán este martes en la Expo-ANTAD, la red de comercio detallista que dirige **Vicente Yáñez**, y donde estará el presidente del CCE, **Juan Pablo Castañón** y otros líderes; y el jueves, la estratégica presentación ante la ABM -preside **Marco Martínez**-, cuya resonancia política será muy alta.

Campeche conecta Y en una estrategia de conectividad a la Red de Redes para potenciar negocios y servicios públicos como salud, seguridad y educación (además de entretenimiento), **Alejandro Moreno** presentará la alianza con Google, que comanda **Sundar Pichai**, para brindar accesos, contenidos y soluciones digitales a un Campeche que está dándole la vuelta a la economía petrolizada.