



CAPITANES

Amenaza Corto Circuito

M menudo problema se gesta alrededor del servicio eléctrico.

La grave situación económica que provoca en empresas y hogares el frenón de la producción y la pérdida de empleos, pondrá en predicamento el pago de servicios básicos como luz, agua y gas, entre otros.

Respecto al primer servicio, el director de la Comisión Federal de Electricidad, **Manuel Bartlett**, ya pintó su raya. Simplemente dice que no será posible que se condone o que se aplaze por unos meses el pago de energía eléctrica.

El funcionario sostiene que no puede suspender el salario de más de 90 mil trabajadores, ni dejar de pagar el com-

bustible que utiliza para generar energía y mantener todo iluminado.

Pero se le olvida que esa es la situación de miles de empresas, pero peor aún, que en Tabasco el Presidente condonó a los usuarios una deuda millonaria de varios años.

Y además, existen más de 52 comunidades que aún se resisten a realizar sus pagos.

Por si eso fuera poco, pese a sus estrategias para tener una mayor recaudación, la cartera vencida de la CFE creció un 22 por ciento en 2019.

No pasarán muchos días para que el tema de la falta de pago de la electricidad ocupe el primer lugar en la agenda del Gobierno.

gario Vázquez Aldir.

Con esos protagonistas, este contrato apunta para ser una puja muy reñida. Le estamos hablando de las firmas constructoras más grandes del País.

Veremos qué alianzas se forman entre empresas locales e internacionales por éste que será el segundo tramo más largo de todo el Tren Maya, con 253 kilómetros.

Quienes ganen tendrán trabajo durante casi tres años, debiendo iniciar en mayo próximo.

Buscan Amarrar Acuerdo

Tras la videoconferencia entre líderes empresariales de los 12 organismos que forman el Consejo Coordinador Empresarial, dirigido por **Carlos Salazar**, y líde-

res de sindicatos de trabajadores, la IP busca que éstos se sumen a su propuesta de Plan de Reactivación Económica y se forme un frente común.

La inédita reunión virtual ocurrió el pasado 8 de abril y ahí se hizo evidente el descontento generalizado contra las medidas gubernamentales y los tibios apoyos anunciados por el Presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

De hecho, en la plática posterior que Salazar mantuvo con algunos líderes sindicales, se mantuvo el tono y les pidió que se sumaran al proyecto empresarial porque la autoridad actúa con una visión estatista y orientada a la política.

El líder empresarial alertó de los graves problemas de desempleo que se avecinan. Además de que

no hay coordinación entre los tres niveles de Gobierno frente a la emergencia sanitaria.

Nos dicen que de parte de los sindicatos sí hubo inclinación para sumarse al programa de reactivación económica, pero también hubo líderes que insisten en que el Gobierno esté presente en estas negociaciones. Así que no será tan fácil al sector privado añadir adeptos sindicales a su propuesta.

Slim en el Súper

Interesante el momento de crecimiento del negocio de entrega a domicilio de alimentos y productos diversos que se ha generado por el Covid-19. Pues a esta febril actividad se ha subido el capitán de América Móvil y Grupo Carso, **Carlos Slim**.

RICARDO WEDER...

'Quédate en casa' aceleró la actividad de **Jústo**, supermercado en línea que dirige este capitán. En las últimas semanas multiplicó por 5 el número de pedidos y usuarios, una demanda que beneficia a pymes que le proveen de productos de limpieza, medicinas, verduras y frutas, entre otros.



Pujan por el Tren

En medio de la emergencia sanitaria que vive el País, algunos procesos licitatorios para obras públicas siguen su curso. Uno de ellos es el concurso internacional del tramo dos del Tren Maya, faltaba más, es una obra 'esencial'... para el Gobierno.

Esta semana se presentarán las propuestas técnicas y económicas de los interesados en realizar el proyecto ejecutivo y construir el tramo que va de Escárcega a Calkiní, en Campeche.

A la primera visita al lugar de este trazo acudieron 39 empresas, entre ellas La Peninsular, de **Carlos Hank Rhon**, y Carso, de **Carlos Slim**. Y en el proceso de juntas de aclaraciones, se han visto a otras como Prodemex, que capitanea **Ole-**



Diario Económico Mínimo (2)



Lunes 6: ¿Qué saben los suecos?
El plan (?) presidencial para reactivar la economía resultó ser sólo una repetición de la imaginaria conveniencia de la política económica en curso. En consecuencia, fue duramente criticado, con toda razón. Y, al aumentar por ello la percepción del riesgo, el peso se depreció (más). En mi opinión, el problema no está bien planteado: el virus inició un golpe negativo a la producción, que se intensificó después por los cierres decretados por los gobiernos. Luego, derivó en un debilitamiento relativo del consumo y de la inversión. Por tanto, el énfasis debe ponerse en facilitar el reinicio de toda la actividad productiva, en el menor tiempo posible, cuidando la salud de los trabajadores.

En Suecia no se han cerrado escuelas, ni parques, ni empresas. El epidemiólogo gubernamental en jefe, Anders Tegnell, sostiene que el enfoque se basa en la confianza en que los adultos actúan responsablemente, en libertad. Los suecos están de acuerdo con el

experimento, hasta ahora. (Yo también).

Martes 7: ¿Desinflación?
 La inflación general bajó en forma significativa entre febrero y marzo. La razón principal de ello fue la reducción de los precios de los energéticos (-3.1%). En contraste, los precios de los productos agropecuarios se dispararon (10%). La llamada inflación subyacente, (que excluye los dos rubros mencionados), descendió también, pero muy poco; de hecho, tiene más de un año de sostenerse arriba de 3.5 por ciento. Esta persistencia seguramente sirve de base a la preocupación de Banxico al respecto.

Como quiera, lo más probable es que la tasa de interés objetivo bajará de nuevo.

Miércoles 8: Inversión: You ain't seen nothing yet
 No se necesita ser estadístico para llegar a la conclusión de que la inversión está en un tobogán. Basta ver la gráfica que sigue. Por causas de sobra conocidas, no es pesimista conjeturar que

el futuro próximo será peor. Conforme se generalice el parón de la producción y se agraven los problemas de liquidez, es lógico suponer que la inversión se deteriorará. Por cierto, la caída de la producción industrial en febrero, importante como fue, palidecerá frente a lo que viene.

Jueves 9: Puerta
 Quizá no hubo nunca, de veras, puerta alguna. En todo caso, ya se cerró. Hubo, eso sí, la versión mexicana de "El Muro de los Lamentos". Como quedó clara su inutilidad, la IP trabaja ahora en un arduo enfoque sin dependencia. Enhorabuena.

Por cierto, las medidas tomadas en prácticamente todos los países (salvo ¡Suecia!) no tienen nada de "neoliberales". Al contrario, son típicamente keynesianas en lo económico, y nítidamente autoritarias en lo político. Inflar el déficit del Gobierno, restringir coercitivamente el movimiento de las personas, y parar por decreto la actividad económica privada, son la antítesis de un catecismo liberal

(viejo y nuevo).

Viernes 10: El desempleo y el tamaño de las empresas

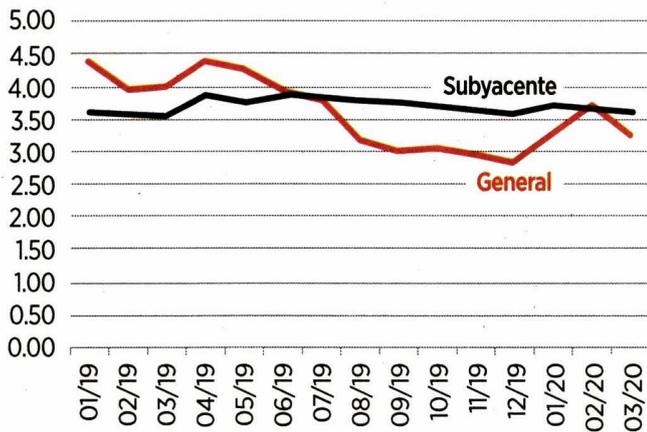
Según la STPS, la reducción reciente en el número de trabajadores inscritos en el IMSS —cerca de 350,000— ha ocurrido mayormente en las empresas "grandes", esto es, con 50 empleados o más. La STPS concluyó que, con ello, las pequeñas y medianas han mostrado su solidaridad social. La conclusión es políticamente correcta, pero tiene varias fallas analíticas.

La más obvia, y la más importante, consiste en que es razonable suponer que el grueso de las empresas chicas se sitúa en la informalidad, lo que implica que sus empleados no están inscritos en el IMSS. Por tanto, las cifras usadas por la STPS seguramente subestiman, sin duda y por mucho, el desempleo que ha sucedido en ese inmenso segmento de la fuerza laboral (55% del total).

El autor es profesor de Economía en la EGADE, Business School, ITESM

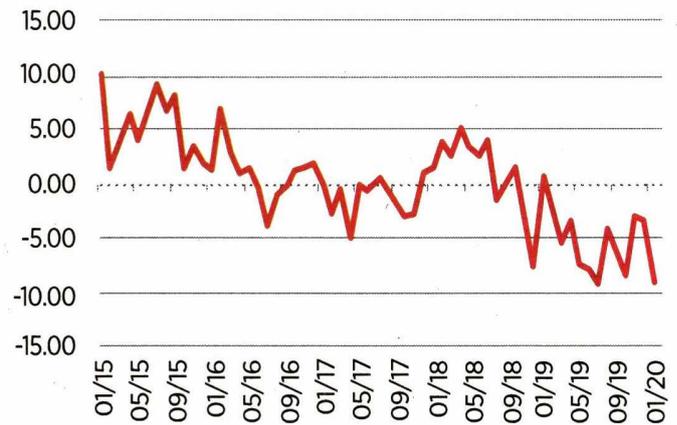


Inflación en México: 2019-2020
(variación anual en el INPC, %)



Fuente: INEGI

Inversión Fija Bruta
(variación anual, %)



Fuente: Banxico



What's News

Boeing Co. está considerando reducir su fuerza laboral en alrededor de un 10%, al tiempo que el coloso aeroespacial lidia con los efectos de la pandemia del coronavirus, dijeron fuentes. El plan podría involucrar indemnizaciones, jubilaciones anticipadas y reajustes. Se esperaba que los recortes potenciales en la compañía, que da empleo a 160 mil personas a nivel mundial, se concentraran en gran medida en su división comercial. La unidad está bajo enorme presión a raíz de la zozobra en la industria global de las aerolíneas.

◆ **Varias compañías** de software y cuidados de la salud buscan crear un registro de pacientes de Covid-19 al reunir historias médicas de todo EU, buscando estudiar cómo se propaga la enfermedad, indicaron fuentes. Datavant Inc., una compañía de San Francisco que se especializa en compilar datos médicos de diversas fuentes, inició un esfuerzo así a fines de marzo. Varias compañías de tecnología de cuidados de la salud, como Allscripts Healthcare Solutions Inc., señalaron que se han comprometido a donar datos.

◆ **Funcionarios de la Administración Trump** buscaron revocar licencias federales usadas por China Telecom Corp. para hacer negocios en EU, como parte de una campaña para frenar los intereses tecnológicos chinos por motivos de seguridad nacional. Un

conjunto de agencias federales encabezadas por el Departamento de Justicia pidió a la Comisión Federal de Comunicaciones que revoque permanentemente las licencias que ha usado desde el 2007 la subsidiaria en EU del proveedor chino de internet.

◆ **Los representantes de Martin Scorsese** han estado sosteniendo pláticas con Apple Inc., Netflix Inc. y otros, al tiempo que buscan una nueva compañía para producir o distribuir el próximo filme de gran presupuesto del director, dijeron allegados. Este cambio sería la segunda vez al hilo que el proyecto del realizador se ha vuelto demasiado costoso para su estudio original. La cinta, "Killers of the Flower Moon", tenía programado ser producida por Paramount Pictures, de ViacomCBS Inc., pero luego su costo se disparó a más de 200 millones de dólares.

◆ **James Gorman**, CEO de Morgan Stanley, reveló que se había recuperado del nuevo coronavirus, el ejecutivo de Wall Street de más alto rango que se sabe que ha sido infectado. El CEO del sexto banco más grande de EU aseguró a empleados que se encontraba bien en un video subido al portal interno de la compañía. Un vocero del banco confirmó el video y dijo que Gorman fue dado de alta la semana pasada.



DESBALANCE



Abraham Vela

Afore: golpe de Covid-19

Nos cuentan que en estos días se darán a conocer los efectos de la volatilidad global por la pandemia del coronavirus en los ahorros para el retiro de los trabajadores. La Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), de **Abraham Vela**, así como las 10 administradoras que operan en México, han estado preparando a los trabajadores ante las fuertes minusvalías que se calculan en marzo en los recursos, las cuales se comerán parte de la buena racha que se logró desde diciembre de 2018. Nos dicen que si bien este ahorro se debe ver a largo plazo, es evidente que la crisis global del coronavirus provocará el enojo en más de un trabajador, principalmente por la incertidumbre de cuándo regresarán a la normalidad sus recursos en las Afore.



Kristalina Georgieva

FMI: primavera virtual

Con sólo 14 eventos se llevará a cabo esta semana la reunión de primavera, la primera de manera virtual en la historia del Fondo Monetario Internacional (FMI), de **Kristalina Georgieva**, y del Banco Mundial (BM), a cargo de **David Malpass**. Nos dicen que, en medio de la pandemia por el coronavirus, la mayoría serán eventos del fondo. En tanto, el BM sólo agendó una conferencia de prensa para el viernes. Mañana arrancan los trabajos con el esperado Informe de Perspectivas Mundiales del FMI, para seguir con el Reporte de Estabilidad Financiera. El miércoles, el G20 ofrecerá una conferencia virtual, el jueves el Comité Monetario y Financiero Internacional del fondo tiene su plenaria, y ese mismo día se presentarán las perspectivas para América Latina.



Miguel Elizalde

Esperan luz verde de AMLO

La Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (Anpact), que preside **Miguel Elizalde**, está a la espera de que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** los clasifique como industria esencial para que reinicien actividades alrededor del 15 de abril. Nos cuentan que ya tienen conocimiento de que en Estados Unidos, el próximo 20 de abril se abrirá de nuevo la rama automotriz de vehículos pesados para auto-transporte. La semana pasada, en su conferencia matutina, López Obrador se comprometió a autorizar a la industria automotriz y a fabricantes de autopartes establecidos en el país, reanudar actividades de tres a cinco días antes que sus contrapartes en Estados Unidos para embonar las cadenas de producción.



México dará asilo al Comandante X

El pasado 5 de noviembre de 2017, justo a las 2:33 de la mañana, uno de los líderes del grupo de hacktivistas Anonymous ingresó a territorio mexicano con el objetivo de obtener asilo político, refugio y protección contra una persecución iniciada desde hace más de cinco años por el gobierno de Estados Unidos.

Bajo el seudónimo de *Comandante X*, **Christopher Mark Doyon** no sólo se convertiría en la primera persona en el mundo en recibir asilo político en un país extranjero por persecución de un gobierno sufrida bajo la bandera de Anonymous, sino que también es el primer ciudadano estadounidense en la historia en solicitar asilo político en México.

Después de estar algunos años escondido en Canadá, según la Operación Águila Real, de Anonymous, caminó más de cinco mil kilómetros con equipo pesado desde Toronto, en Ontario, Canadá, burlando fronteras y llegando a México a una ubicación segura, sin conocimiento de ninguna autoridad.

El *Comandante X* llegó en mal estado físico y emocional, con heridas leves, agotamiento severo y deshidratación, pero con el ánimo suficiente para recuperarse meses después.

Entre algunos hechos que llevaron a que el *Comandante X* fuera perseguido en Estados Unidos y acusado en otras partes del mundo de ser un "hacker peligroso", tiene que ver con dos libros (de una trilogía que está aún por terminarse), que ha publicado sobre operaciones de Anonymous y su vida, así como un primer libro que será lanzado el próximo 4 de julio sobre el verdadero propósito del FBI, debido a sus investigaciones y acceso

a documentos de la Agencia Federal de Investigación.

Además, en lo que, quizás, es la anécdota más contundente de su vida como hacker en fuga, describe su papel en atacar al gobierno de Egipto

durante la Primavera Árabe mientras pasaba sus días en una cafetería de San Francisco, llamada Coffee to

the People Café.

"Programé una 'araña' para rastrear servidores y recolectar datos específicos. Recopilé los números de fax y las direcciones de correo electrónico de cada egipcio. Mi 'araña', a la que denominé Hazel, no sólo era capaz de hacer la tarea, sino que también podía separar al civil de los datos del gobierno. Esto, eventualmente, le permitiría a Anonymous librar una guerra psicológica contra el gobierno egipcio y al mismo tiempo enviar información valiosa y aliento al pueblo egipcio", explicó en una entrevista.

Desde 2017, el Anonymous Global Collective y los líderes de la Operación Golden Eagle de Anonymous han exhortado al gobierno mexicano a otorgar rápidamente el estatus de refugiado político al *Comandante X*. Según han comentado, se eligió México por una razón: "está muy familiarizado con la tiranía y el imperialismo de su vecino y saben bien que EU hace lo que quiere, sin preocuparse por los que se interponen en su camino".

Confiado en la política de refugio en México, el pasado 5 de diciembre de 2019, a las 11:00 am, el *Comandante X* se entregó al Instituto Nacional de Migración en México en la ciudad de San Miguel de Allende, y solicitó formalmente el estatuto de refugiado de emergencia y el asilo político.

Fue bien recibido y su solicitud de condición de refugiado fue inmediatamente otorgada. El INM recibió un paquete legal que contenía la solicitud formal de asilo político, una petición de Change.org con las firmas de cientos de personas de todo el mundo que apoyan al *Comandante X* y dos copias de sus libros. El INM luego adjuntó su propio informe positivo y transmitió el paquete completo a la Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados (Comar) en la Ciudad de México.

El 10 de enero de 2020, la Comar reconoció oficialmente la petición de asilo político, y al descubrir que tenía mérito mejoró oficialmente el estatus al de Refugiado Temporal. La Comar ahora ha adjuntado su propio resumen positivo y transmitió el paquete de asilo político al secretario de Relaciones Exteriores y a la Secretaría de Gobernación de México para su revisión formal.

Se espera una opinión positiva dentro de cuatro a ocho semanas. En ese momento, el *Comandante X* recibirá el estatus de refugiado permanente y podrá solicitar la residencia permanente en México.

El 13 de enero de 2020, el *Comandante X* se reunió con el INM, nuevamente en San Miguel de Allende, y un oficial del INM le leyó oficialmente la decisión de la Comar, y le hizo firmar una copia. ¿Qué pensará ahora Estados Unidos?

Christopher Mark Doyon es perseguido por EU.



BANCO MULTIVA
TU VIDA TIENE UN BANCO

Tendencias financieras

Balance económico y financiero del IT20

Concluyó el primer trimestre de 2020 (IT20) y el comportamiento de prácticamente todos los mercados financieros del mundo estuvo determinado por dos choques extraordinarios:

1. La propagación del nuevo coronavirus a nivel mundial, a tal grado que la Organización Mundial de la Salud se vio forzada a declarar una pandemia el 11 de marzo. El epicentro de la misma ha tenido lugar en tres continentes distintos, Asia (China), Europa (Italia) y, ahora, en América (Estados Unidos). En total hay más de un millón de enfermos confirmados en el mundo y más de 50 mil defunciones.

2. La Organización de Países Exportadores de Petróleo, liderada por Arabia Saudita, fue incapaz de alcanzar la semana pasada un acuerdo de recorte de producción con Rusia. Lo anterior derivó en una guerra de precios que llevó la cotización de los crudos marcadores a una caída de más de (-)60.0% durante el trimestre.

México no escapó a estos dos choques y el 30 de marzo, la Secretaría de Salud declaró el estado de emergencia sanitaria, que implica la suspensión de actividades no indispensables en los sectores público y privado, así como de las clases en todos los planteles educativos, todas las medidas anteriores con un elevado costo económico. Si bien en México el número de contagios aún es moderado, la Secretaría de Salud señala que el punto más alto se podría dar a principios de agosto.

Cabe destacar que a pesar de la gravedad de la situación y, en franco contraste con lo que sucede en los países avanzados, el gobierno federal propuso un paquete de estímulo que no contempla a los empresarios, incluso ha hecho un llamado para el cumplimiento puntual del pago de impuestos, sin modificar las fechas para la declaración anual de personas físicas y morales.

En este sentido cabe destacar la estrechez de las finanzas públicas ori-

ginada por la baja recaudación fiscal en una economía de nulo crecimiento que se precipita a una recesión y por una muy drástica caída de los ingresos petroleros, que condena al fracaso la

principal política pública del actual gobierno (el rescate de Pemex).

En este sentido, y en cumplimiento de sus obligaciones, la Secretaría de Hacienda envió al Congreso los Pre-criterios 2021. Este documento forma parte del proceso de planeación para el presupuesto, aunque también da la oportunidad de que Hacienda haga ajustes a su marco macroeconómico para el 2020. Los cambios en los Criterios Generales de Política Económica para el 2020 fueron muy marcados, a saber:

1. Hacienda reconoce que la economía mexicana probablemente entrará en una recesión. De acuerdo con la autoridad hacendaria el rango de crecimiento económico ahora oscila entre (-)3.9% y 0.1%, en franco contraste con el optimista rango anterior que se ubicaba entre 1.5% y 2.5 por ciento.

2. Para paliar el efecto de esta recesión se abandona el objetivo de un superávit primario de 0.7% del PIB y anticipa un déficit de (-)0.4% del PIB. Como resultado de haber pasado de un superávit primario a un déficit primario, se amplía el déficit financiero de 2.1 a 3.3% del PIB.

3. La autoridad hacendaria anticipa un tipo de cambio promedio de 22.00 pesos por dólar, anteriormente la estimación era de 19.90 dólares.

Durante el IT20 el crecimiento de la economía mantuvo el comportamiento inercial del 2019, es decir, crecimiento cero. De cara al IIT20 y muy probablemente para el resto del año y el 2021, esta circunstancia se agravará por diversos factores:

1. La recesión a la que entrará la economía mexicana por la suspensión en abril de todas las actividades

no esenciales —que son las más de la economía— en los sectores público y privado, para contener la expansión del COVID-19.

2. La reducción del comercio internacional y de los flujos turísticos a nivel mundial.

3. La recesión que enfrentará Estados Unidos que afectará negativamente el flujo de remesas hacia México.

4. La incapacidad del gobierno federal para establecer políticas públicas de protección al aparato productivo y para generar confianza en los inversionistas nacionales y extranjeros.

En este contexto, los principales indicadores económicos de México mostraron el siguiente comportamiento:

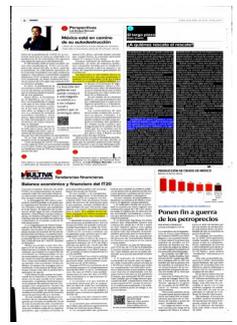
1. El Indicador Global de la Actividad Económica de enero registró una contracción anual de (-)0.7 por ciento. La caída se explica por el retroceso de las actividades secundarias y terciarias que disminuyeron (-)1.7% y (-)0.2% respectivamente.

2. La Inversión Fija Bruta en enero (último dato disponible) mostró una contracción anual de (-)9.2% y sumó

su mes número quince con caídas anuales consecutivas. A pesar de ser el primer dato del trimestre, la incertidumbre generada ante los inversionistas, por eventos como la cancelación del proyecto de Constellation Brands, no favorece una mejora en los meses consecuentes.

3. En febrero, la Tasa de Desocupación (TD) fue de 3.7% de la Población Económicamente Activa a nivel nacional. Cabe señalar que no se había observado una tasa tan alta desde octubre 2016.

4. El Indicador de Confianza del Consumidor en marzo tuvo su segunda caída consecutiva anual cercana al (-)10.00 por ciento. Destaca que todos los componentes del indicador tuvieron contracciones a tasa anual y el que cayó más fue el relacionado con las expectativas del país en los próximos 12 meses, que retrocedió 19.50% anual. Cabe señalar que el Inegi informó que, a partir de abril, y hasta nuevo aviso, no se presentará el ICC, ya que la encuesta se realiza personalmente y la emergencia sanitaria pone en riesgo a sus encuestadores.



El largo plazo

Édgar Amador
dinero@gimm.com.mx

¿A quiénes rescata el rescate?

Los gobiernos de todo el mundo están inyectando billones de dólares, en una escala histórica, para tratar de amortiguar el efecto económico de la pandemia. Es lo que se debe de hacer: evitar en lo posible que la crisis sanitaria se convierta en una crisis económica. Pero rescatar no es fácil. Cualquier rescate económico tiene que atender tres aspectos: el económico, el humano y el moral. Por eso es muy necesario preguntarnos: ¿a quiénes rescata el rescate?

El primer aspecto que debemos de resolver es: ¿de dónde saldrá el dinero para financiar el rescate? La respuesta debe de ser: de donde sea, si es necesario incrementar la deuda pública para evitar hoy un daño económico que nos saldrá mucho más caro remediar mañana, que sea con deuda pública. ¿Deben de preocuparnos las calificadoras? Por supuesto, pero dado que casi todos los países del mundo incrementarán su deuda, y que tras la emergencia sobrevendrá una recuperación económica sólida, los ratios de deuda se estabilizarán en términos relativos. Si es necesaria más deuda, venga.

Una vez atendidas las fuentes del rescate debemos de atender lo siguiente: ¿a quién rescatar? Porque existen al menos los tres criterios enunciados en el primer párrafo para implementar un rescate.

Atendiendo al criterio económico, el rescate debe de atender a aquellos sectores que más aportan a la economía: el sector servicios, la manufactura e industria, o la agri-

cultura. El principal exportador de Estados Unidos es Boeing; el de México, la industria automotriz; Wal Mart es el mayor empleador en los dos países. México cuenta con un sector exportador muy amplio y que proporciona buena parte del empleo nacional, aunque el empleo se concentra sobre todo en millones de empresas medianas y pequeñas que proporcionan toda clase de servicios, desde alimentos, hasta diseño de alto valor, pasando por seguridad, construcción y contabilidad, entre centenares de otros rubros.

El uso de fondos públicos para apoyar al sector privado, pues tal cosa es el rescate, debe ser muy cuidadoso a la hora de actuar. Debe de maximizar el impacto que tenga sobre la preservación de empleos identificando, dentro de las empresas en los sectores que más sufren por el encierro sanitario (turismo, servicios de comida, hospedaje y turismo), a aquellas que más urgencia tienen y que más empleos pueden preservar.

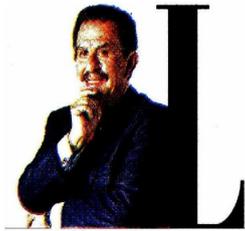
Habrán sectores, como por ejemplo, supermercados, farmacias, telecomunicaciones y entretenimiento en casa, que no requieran un rescate inminente, y otros, como los bancos e instituciones de crédito, que de prolongarse demasiado el encierro comiencen a sufrir un deterioro importante en sus balances. Por eso, el rescate debe de tener etapas, calendarios, objetivos claros, fases delimitadas y reglas precisas.

Porque de lo que se trata no es de rescatar empresarios, sino de proteger el empleo

que dan las empresas. El rescate de más de dos billones de dólares instrumentado por Estados Unidos, por ejemplo, incluye apoyos a propietarios de jets privados, subsidiando sus vuelos, y apoyos a hoteles y resorts de superlujo para que no quiebren. Tales barbaridades no sorprenden viniendo de un vives, abusivo y gandalla como **Donald Trump**. Para eso no deben de usarse recursos públicos por supuesto.

En una franja muy amplia, el criterio económico y el humano de cualquier rescate se empalman: una proporción muy significativa del empleo se encuentra en las pequeñas y microempresas, y en el autoempleo. Si el rescate lo que quiere es preservar el empleo para así cuidar los ingresos y evitar una depresión económica, es allí en donde debe de concentrarse. En economías desarrolladas, en donde la mayor parte de la población está formalizada en los padrones fiscales y bancarizada, es relativamente fácil hacerles llegar los subsidios temporales para que se queden en casa y se logre aplanar la curva de la pandemia.

Pero en países en donde la economía formal predomina, una parte crítica de la población no tiene esa calidad formal ni está bancarizada, así que es muy difícil hacerle llegar de manera electrónica cualquier transferencia o subsidio. Es allí en donde el rescate adquiere dimensiones humanas y éticas: no nada más debemos de hacer un rescate eficiente, sino un rescate humano, y bueno.



Perspectivas
Luis Enrique Mercado
luemer@gmail.com

México está en camino de su autodestrucción

- Antes de la pandemia el país estaba en recesión.
- Este año la economía caerá de 10 a 15 por ciento.

Antes de la pandemia de COVID-19, la economía mexicana ya venía en caída libre y la paralización de las actividades sólo agravará una situación que ya se veía desastrosa.

El PIB terminó 2019 en pena recesión con una cifra anualizada de -0.1% y en los primeros dos meses del año, es decir, antes de la pandemia, los indicadores oportunos de la economía mostraban una clara tendencia negativa. Para febrero, la actividad industrial disminuyó 0.6% respecto al mes anterior y 3.5% anualizada, en enero, la inversión mostró un avance de 1.7%, pero una caída de 9.2% en términos anuales.

Es decir, el problema de la economía se inició claramente con las decisiones económicas que se tomaron desde el primer día de este gobierno.

Hasta ahora, el Presidente de la República, tal como lo hizo con la pandemia, se niega a ver que se nos viene encima un tsunami económico como no se ha visto en los últimos cien años, se niega a ver que nos va a arrastrar la tormenta económica mundial y, hasta ahora, sigue pensando en que la crisis será pasajera y la superaremos sin mayor esfuerzo que su voluntad.

El problema está en que no se sabe qué es peor, que no se tome ninguna decisión o que se tomen las decisiones equivocadas que han sido frecuentes en este gobierno.

No se trata, desde luego, ni de una crisis pasajera ni de un pequeño bache.

Como resultado de COVID-19 se pronostica una caída de 3.0% en la economía mundial y en Estados Unidos hay quienes pronostican un desplome hasta de 30% en el segundo trimestre del año.



Para México, los pronósticos más pesimistas y calificados de alarmistas se fijaban en un menos 5.0%, ahora, casi todo mundo coincide que, cuando menos, la economía caerá entre menos 10 y menos 15 por ciento.

Estamos hablando de millones de desempleados, de miles de empresas medianas y pequeñas barridas por el vendaval y que nunca volverán a abrir sus puertas y, en suma, del empobrecimiento generalizado de la población.

Las macrocrisis no sólo tendrán efectos en la economía del país, sino que propiciarán el aumento en la inseguridad, ya de por sí fuera de control y la pérdida de gobernabilidad que se apunta en la amenaza de algunos gobernadores, Jalisco y Chihuahua entre ellos, de abandonar el pacto federal fiscal ante la falta de respuesta y los oídos sordos por parte de la federación.

Ni qué hablar de las finanzas públicas, a las que ya podemos dar por colapsadas por la caída en los ingresos petroleros y tributarios, antes de la pandemia y ahora ya con ella.

Las consecuencias de una desacertada conducción económica en épocas "normales" y la inacción frente a la pandemia nos puede conducir no sólo a una tragedia económica, sino también a un colapso social y político que ponga al país en el camino de una crisis que no se termine con la pandemia, sino que se prolongue por años y deje a México en una ruta que tome décadas revertir.

Hoy por hoy, no sólo el Presidente de la República está desacertado, sino que, además, es claro que los partidos políticos están virtualmente muertos y que no hay liderazgos políticos en los que la ciudadanía pueda confiar.



Hasta el próximo lunes y mientras no vea **Página 7 de 12** seguirme en mi página de Facebook **Perspectivas**, de **Luis Enrique Mercado**, y en mi cuenta de Twitter: @jerezano52.

**Cuenta corriente**

Alicia Salgado
alicia@asalgado.info

México se mantuvo en 100 mbd

• El mundo tiene una sobreoferta de 14.5 mbd.

La decisión de reducir en 9.7 millones de barriles diarios (mmbd) la producción de los países que integraron el grupo OPEP+, encabezados por Estados Unidos, Rusia y Arabia Saudita, se convirtió en una presión no anticipada para la balanza fiscal de México.

En todas las reuniones previas, inclusive la que provocó la ruptura Moscú-Riad, el referente para un recorte era la producción que cada país estaba alcanzando en el mes previo reportado a la AIE y del que se valía la OPEP, para el cálculo convenido. Eso desató la rebelión de México el viernes pasado.

La negociación fue más complicada que para el resto de los países petroleros, aun cuando la mayoría tiene una alta dependencia petrolera fiscal, no tiene la protección petrolera de ingresos fiscales que alcanzó México.

Ayer, se dio a conocer el acuerdo de que la reducción sería de 9.7 mmbd, de los cuales México aportaría 100 mbd (inamovible), y anuncia que reconsiderará si se mantiene en el acuerdo hacia adelante. Lo interesante es la presión ejercida desde Arabia Saudita y muy bien narrada en la red #OOTT, The Organization of Oil Trading Tweeters, iniciada por uno de los traders de petróleo más conocidos del mundo, @Samir_Madani (Sam), de Tanker Trackers, pues no hay que olvidar que el mercado financiero, no sólo es commodities, competido y complicado.

Con un contrato de pago a futuro de México por 1,400 millones de dólares a 49 dó-

lares el barril y una plataforma que consideró el promedio del cierre del 2019, la producción de Pemex no puede ir más allá de 1 millón 600 mil barriles, *so pena* de romper una condicionante de los contratos. Nada haría más feliz a las contrapartes del put que encontrar la forma de minimizar sus pérdidas.

Nahle no estuvo negociando sola. El canciller, **Marcelo Ebrard**, le dio seguimiento a todas y cada una de las posturas, que se siguieron de cerca en la Secretaría de Hacienda, y la postura final de **Nahle** fue mantenida por consenso, tomando en cuenta el objetivo a proteger: ingresos fiscales y de Pemex.

Tome en cuenta que Arabia Saudita no logró contabilizar el Shale como condensado de EU en la plataforma de entrega, y en la distribución final, cada país se queda con el compromiso de iniciar la reducción el primero de mayo. La duda es ¿por qué no se lograron los 10 millones, si Estados Unidos se comprometió a tomar los 300 mil barriles que no aceptó disminuir México?

No subirá el precio rápido. El mundo tiene una sobreoferta de 14.5 millones de barriles por día, casi todos los integrantes OPEO y no OPEP tienen condensados y, la capacidad de almacenamiento de crudo en el mundo se ha saturado ante la caída de la demanda, de manera que en lo que resta de abril, se observarán aún vaivenes en el precio del crudo, y se estima que será hasta finales de

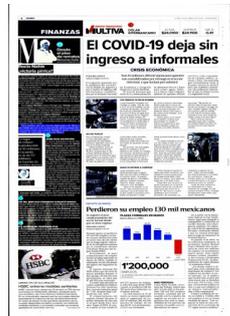
mayo o principios de junio, cuando comience a sentirse una mejora real en el precio yendo hacia los 40-45 dólares por barril.

**DE FONDOS A FONDO**

#**Jaime_Ruiz_Sacristán**, en paz descance. Lo conocí en octubre de 1991. Su hermano, **Carlos**, era el director general de Crédito Público de **Guillermo Ortiz**, subsecretario de Hacienda y coordinador del proceso de privatización bancaria. Bajaba una escalera que permitía acceder a la sala de "desincorporaciones" ubicada en lo que hoy es la sede del SAT y entonces estaba Banca Múltiple.

Lo saludé con un ¡Hola, **Carlos!**, ¿ya empezó?, y él simplemente respondió con la misma familiaridad. No, aún, pero no soy **Carlos**, soy **Jaime**. Pensé que bromeaba, no sabía que **Carlos** tenía un hermano gemelo. Llegaba **Ortiz** y él se encargó de confirmarme el hecho, por lo que me apené por mi familiaridad y le ofrecí una disculpa y, él de trato muy amigable, me dijo. "no te apures, **Alicia**", yo sí te conozco y siempre nos confundían, no será la única vez que ocurra.

De ahí fueron muchos momentos, charlas informales, formales, entrevistas, llamadas telefónicas, la última fue a finales del año pasado para saber si estaba mejor de su columna. Después, sólo un par de *whats* confirmando la contracción de COVID-19 y diciendo que ahí iba. Mi solidaridad para su familia y amigos cercanos. ¡Descanse en paz!



Desde el piso de remates

Maricarmen Cortés
milcarmenm@gmail.com

Rocío Nahle ¿victoria pírrica?

El Premio Limón Agrio es para la secretaria de Energía **Rocío Nahle**, quien para sorpresa de propios y extraños se levantó de la mesa de negociaciones en las que participaban vía teleconferencia todos los ministros petroleros del grupo denominado OPEP+, para llegar a un acuerdo para reducir la producción.

México no aceptó ni la propuesta de reducir su producción en 23% —que en efecto hubiera implicado un grave problema para los ingresos públicos a pesar de las coberturas petroleras— y después de una llamada de **Trump** al presidente **López Obrador**, **Nahle** presentó una contrapropuesta para reducir sólo 100 mil barriles diarios, en lugar de los 400 mil exigidos.

Fue **López Obrador** quien divulgó que **Trump** se había comprometido a completar los 250 mil bd, lo que confirmó el propio **Trump** tras afirmar que México “lo reembolsará después” generando una gran confusión, sobre a qué realmente se comprometió **López Obrador**.

Finalmente, ayer Arabia Saudita aceptó y se cerró el acuerdo que pondrá fin a una preocupante guerra de precios. En lugar de reducir la producción en 10 millones, el acuerdo es de 9.7 mdb.

Para muchos fue una victoria diplomática de México, pero habrá que ver si no es una victoria pírrica porque desconocemos cómo nos cobrará **Trump** el apoyo y si habrá medidas de represalia en contra de México.



JAIME RUIZ SACRISTÁN

El sector financiero está de luto por el fallecimiento de **Jaime Ruiz Sacristán**, presidente de la Bolsa Mexicana de Valores y, quien fuera también presidente del Consejo del banco Bx+ y ex-presidente de la Asociación de Bancos de México.

Ruiz Sacristán fue uno de los primeros contagiados de COVID-19 tras un viaje a Vail, lo que le impidió participar en la pasada Convención Bancaria, fue un muy importante promotor del sector financiero y del mercado de valores y un excelente dirigente empresarial mostrando siempre una gran apertura, transparencia informativa, y un excelente sentido del humor.

Mi más sincero pésame a su familia, a su gemelo **Carlos Ruiz**, presidente de IEnova: v

a **Antonio del Valle**, presidente del Consejo Mexicano de Negocios, socio y sobrino. Se le extrañará en verdad.



130 MIL EMPLEOS PERDIDOS DURANTE MARZO

Aunque la secretaria del Trabajo, **Luisa María Alcalde** adelantó que desde el 13 de marzo al 6 de abril se perdieron 436 mil empleos, el IMSS, que dirige **Zoé Robledo**, publicó ayer los empleos en el mes de marzo con una pérdida de 130,583. En el trimestre se han creado sólo 61,501, pero las pérdidas en abril superan ya los 300 y se irán incrementando las cifras en las próximas semanas ante la ausencia de apoyos a la planta productiva.



IFT, APOYOS EN TELEFONÍA FIJA

El Premio Mariposa Dulce es para **Adolfo Cuevas**, presidente interino del IFT por el acuerdo alcanzado para que Movistar, AT&T y América Móvil ofrezcan planes de apoyo a los clientes de prepago durante la emergencia sanitaria, que van desde un paquete de 100 minutos de llamadas de voz, 150 mensajes gratuitos y poder seguir recibiendo llamadas y mensajes. Además, esta semana, se anunciará un paquete de medidas para los usuarios de telefonía fija.

En lugar de reducir la producción en 10 millones, el acuerdo es de 9.7 millones de barriles de petróleo diarios.



● Rocío Nahle, secretaria de Energía.



Tiempo de flexibilidad

La posición de México sobre el recorte de producción de la OPEP resulta francamente caótica y difícil de comprender desde el sentido común.

No existe lógica en aquellos, quienes tratan de vender como un éxito la posición intransigente de México, evadiendo que el gobierno tuvo que pedir protección (a quién sabe qué costo) a la administración de **Donald Trump**. Tradicionalmente, la izquierda está en contra de la intervención de Estados Unidos, ¿será acaso que la neoizquierda es tan entreguista como acusaban a los neoliberales?

Desde el sentido común no existe un solo elemento que haga parecer razonable preferir mantener niveles de producción a precios menores, incluso, a los costos de producción porque la estrategia de Pemex es aumentar la producción. Sin detenerse en el análisis de lo equivocada que podría estar esa posición, no reconoce que la pandemia cambió radicalmente los paradigmas mundiales y todos los gobiernos deberían ajustarse.

Parecería que se trata de una apuesta que tiene que integrarse con los recursos fiscales a favor del gobierno. Apostar a que si se mantiene la producción, o incluso se incrementa, habría recursos para financiar los programas de gasto.

Dentro del propio gobierno hay quienes consideran que es momento de realizar ajustes en la estrategia. Entender que no se puede seguir el camino de la dependencia petrolera y que se debe suplir con el uso prudente de la deuda como herramienta para enfrentar la caída de los ingresos ante el paro económico derivado de la pandemia.

Los propios precriterios de política económica plantean un aumento de la deuda hasta 52 puntos del PIB y tener un ligero déficit como parecería razonable.

Esta posición que, incluso, ha sido expresada por miembros del gabinete en reuniones informales no ha tenido éxito porque el Presidente está convencido de que la deuda y el déficit son malos. Trata de romper con la tendencia de que la izquierda es poco responsable en el manejo de las finanzas públicas.

A pesar de que hay una posición que definen como de segmentación de temas, consideran que la telenovela con la OPEP podría abrir el camino para reconocer que la ruta del petróleo es intransitable o que será un lastre para la recuperación y abrir otros horizontes que, incluso, contribuirían a

una reconciliación con la iniciativa privada.

El *Padre del Análisis Superior* cree que la clave está en que se entienda que el problema no es la deuda, sino el destino que se les da a los recursos. Si se dispendian los fondos es un error, si se usan para reactivar la economía es un gran acierto.



REMATE DESESPERANZADO

En su informe de hace nueve días, el Presidente de la República dijo que a mediados de la semana pasada se presentaría el programa de inversión en el sector energético con una inversión superior a los 300 mil millones de pesos.

Parecería que este programa, que ha sido anunciado algo así como media docena de veces desde octubre del año pasado, sigue sin poder aterrizar por falta de acuerdos al interior del gobierno.



REMATE RIDÍCULO

Si las explicaciones que dio **Manuel Bartlett** por las cuales CFE no dará ningún alivio para sus usuarios las hubiera hecho **Carlos Salazar**, **Gustavo de Hoyos** o cualquier otro empresario se le acusaría de insensible y voraz, pero como las hizo el director de una empresa estatal, los chairros, marromeros y sus porristas a sueldo la imaginan como una gran estrategia.

Quienes creen que la impunidad es eterna y avalan la asignación de contratos directos de aquello que se debería licitar deberían saber que en 2024, gane quien gane la elección presidencial, ni ellos ni sus patronos estarán en sus cargos y tendrán que dar respuestas.



REMATE TRISTE

Lamentablemente, ayer falleció **Jaime Ruiz Sacristán**. Un hombre que dejó huella en el sector financiero.



REMATE INFORMATIVO

El *Padre del Análisis Superior* le recuerda que no tiene redes sociales, entre otras cosas por considerar que las reglas de Twitter promueven la censura. Si ve cualquier cuenta que se haga pasar por él, denúnciela porque es falsa.



EL CONTADOR

1 Las empresas están aplicando diferentes estrategias para luchar contra el COVID-19, por lo que en cuestión de días, las firmas suizas en el país harán diferentes donativos. La Cámara Suizo-Mexicana de Comercio e Industria, que encabeza **Christian Michel-Casulleras**, está en constante comunicación con sus 47 empresas para hacer llegar a la población dichos recursos, entre las firmas que conforman dicha organización se encuentran: Nestlé, Novartis, Roche, Zurich y Holcim. El comercio bilateral entre México y Suiza tiene un peso de más de seis mil 800 millones de dólares anuales y las empresas que conforman la cámara generan más de 40 mil empleos directos.

2 La pandemia de coronavirus provocó que la mayoría de eventos tecnológicos tengan que aplazarse o innovar para no perder a su público. Un ejemplo es el caso de Talent Land, fundado por **Raúl Martín**, que cada año reúne al sector tecnológico en el estado de Jalisco. El plan para este año era realizar el evento en abril, pasando Semana Santa, sin embargo, la contingencia sanitaria hizo que lo aplazaran, siendo la nueva fecha del 29 de junio al 3 de julio. Además, los organizadores decidieron hacer un evento llamado Jalisco Talent from Home, que inicia hoy y acabará el 17 de abril. Se trata de conferencias, talleres y retos en línea a los que cualquiera podrá acceder de forma gratuita.

3 Industrias Manufactureras MyR puso a disposición su maquinaria y tecnología para la elaboración de 10 mil cubrebocas, los cuales se entregaron a empleados, familiares y clientes. La empresa con sede en Irapuato, Guanajuato, cerró su planta el pasado 3 de abril, acatando la indicación de las autoridades y en beneficio de la salud de sus dos mil

500 trabajadores, quienes tienen garantizados sus empleos. Así, en espera de volver a operar, el corporativo prevé alternar la producción de ropa deportiva de alta calidad con la fabricación de medio millón de cubrebocas para donarlos al sector salud y posteriormente incursionará en la elaboración de batas quirúrgicas.

4 La 4T tiene la lupa puesta en Capufe, de **Enrique Utrilla**, quien adjudicó un contrato a Jet Van Car Rental, de **Cuauhtémoc Velázquez y Teresa López**, por más de 570 millones de pesos en 36 meses. Se trata de la licitación LA-009JOU001-E30-2020, en donde ganó tres partidas: la 1 para el arrendamiento de 58 vehículos administrativos para Capufe; la 2 por 285 unidades para Fonadin como ambulancias, unidades de rescate, grúas y camiones cisterna para el traslado de agua potable, y la 3 que consta de 135 camiones y camionetas de apoyo a Fonadin. Sin embargo, Jet Van Car también es uno de los proveedores de arrendamiento con más irregularidades en el sector, particularmente en el IMSS e INE.

5 Quien reapareció antes del domingo de resurrección fue el titular de la Secretaría de Hacienda, **Arturo Herrera**, para adelantar que en los próximos días el gobierno destinará alrededor de 25 mil millones de pesos en un millón de créditos para las pequeñas y medianas empresas, de los cuales, 12 mil 500 millones de pesos irán directo al sector informal, todo ello como una medida para que los changarritos hagan frente a la crisis del coronavirus. Los apoyos se esperan desde hace una semana, por lo que siguen retrasados mientras la pandemia se acenúa, y es que parece que la volatilidad en los mercados no le deja hacer cuentas al encargado de las finanzas públicas.



4T logra su reducción, pero pone tope a Pemex

- México sólo recortará 100 mil barriles diarios.
- Con ello, su máximo de producción será de un millón 680 mil barriles por los próximos dos años.

Rocío Nahle, secretaria de Energía, dice que fue una postura firme la del gobierno mexicano el haberse parado de la mesa si no aceptaban que México sólo podía recortar en su producción petrolera 100 mil barriles diarios, pero no 400 mil barriles diarios como quería la OPEP.

Al final, **Donald Trump** pondrá el resto del recorte de producción petrolera (250 mil barriles diarios) que le tocaría a México y nuestro país se queda tal y como lo propuso, con un recorte de sólo 100 mil barriles diarios.

La OPEP, con todo el disgusto de Arabia Saudita, aceptó que México sólo recorte 100 mil barriles y los otros 250 mil barriles los recorte Estados Unidos.

¿Le resultó la jugada al presidente **López Obrador**? Sí y no.

Si bien México alcanzó sólo recortar 100 mil barriles diarios de producción petrolera, como quería el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, esto le pone un tope de producción a Pemex, que había sido la apuesta económica más visible del actual gobierno de la 4T.

Hoy, Pemex produce un millón 780 mil barriles diarios. Ahora tendrá que producir 100 mil menos, es decir, un millón 680 mil barriles diarios de petróleo... durante dos años.

Esto desde luego afecta la pretensión de **López Obrador** y de **Rocío Nahle**, de elevar la producción a Pemex. Y éste es el problema de depender de una materia prima, como el

petróleo: varía según el mercado internacional.

Pero, además, hay otro tema: **Trump**.

El inquilino de la Casa Blanca, de inmediato, le dio su ayuda a **López Obrador**. Y esas ayudas se pagan. ¿Qué nos irá a pedir **Trump**, presidente de Estados Unidos? Desde el tema migratorio hasta el T-MEC. Todo está en la mesa.



RUIZ SACRISTÁN, CLAVE EN EL GREMIO FINANCIERO

Falleció **Jaime Ruiz Sacristán** a los 70 años, quien desde la Convención Bancaria ya no asistió porque tenía COVID-19. **Jaime** tenía el genio financiero. Y gran calidad humana.

Durante los últimos años logró ser el dirigente de dos grandes sectores financieros, el bancario y bursátil. Fue presidente de la Asociación de Bancos de México, donde llevó consensos para cumplir con el objetivo básico de la banca: prestar.

Y fue presidente de la Bolsa Mexicana de Valores, en buena dupla con **José Oriol Bosch**. Su visión siempre fue hacer llegar las finanzas donde no estaban.

En la Bolsa, le dio despegue a los Certificados Bursátiles, la hizo más cercana (retomó la Escuela y el Museo), y la institucionalizó más: con los índices Standard & Poor's.

Jaime venía de una familia emprendedora. Su primo hermano es el empresario **Antonio del Valle Ruiz** (con quien estuvo en Bital y Bx+), su sobrino **Antonio del Valle Perochena**, actual presidente del Consejo Mexicano de Negocios. Su hermano gemelo (idéntico) es **Carlos Ruiz Sacristán**, quien fuera secretario de Comunicaciones y Transportes, y encabeza IEnova.

Jaime siempre tuvo calidad humana, de trato amable, y sí, grandes conocimientos que al último los aplicó a favor del gremio al que siempre perteneció, el financiero.

El gobierno de Donald Trump se comprometió a compensar el faltante en el recorte pedido por la OPEP. ¿Qué nos irá a pedir?



● Donald Trump, presidente de EU.



No se deje engañar

Los datos económicos, por un buen rato, serán malísimos, y habrá quien olvide que desde antes de la pandemia, la economía mexicana estaba funcionando mal. Para evitar esa falla de memoria, de una vez le presento la información que tenemos hasta el mes de febrero (incompleta aún), en la que no hay, prácticamente, impacto de la crisis global.

La industria mexicana, durante febrero, tuvo una contracción de -1.9% (en datos originales). Con ese mes, se sumaron 16 seguidos en los que la industria tuvo una contracción, en comparación anual. Adivinó, a partir de noviembre de 2018, el mes siguiente a la cancelación de la construcción del aeropuerto. Desde entonces,

puros números negativos en la actividad industrial. De hecho, en los primeros 10 meses de 2018 la industria crecía poco, pero lo hacía. El crecimiento promedio anual en esos meses fue de 1%. De entonces a febrero, el promedio es de -1.7%, de forma que el gobierno actual redujo el crecimiento del sector secundario en -2.7 puntos, que no es poco.

En los servicios teníamos mejor dinámica en 2018. Entre enero y octubre de ese año, el crecimiento promedio fue de 3%. A partir de entonces, y hasta enero (no tenemos aún el dato de febrero), el crecimiento es de 0.8%. En el sector terciario, la reducción del crecimiento es de 2.2 puntos.

Por eso a la hora de sumar todo, incluyendo el sector pri-

mario, que no estoy detallando, el crecimiento pasó de 2.3% durante los primeros 10 meses de 2018, a exactamente cero desde noviembre del 18 y hasta enero pasado. El dato de febrero no creo que cambie mucho las cosas, aunque será negativo, como han sido diez de esos 15 meses.

Para que no se olvide, es importante recordar que el actual gobierno produjo la recesión de 2019. No fue un golpe externo, como el que le tocó a Fox al inicio de su gestión, o a Calderón a la mitad del propio. No fue una crisis heredada, como la que le estalló a Zedillo apenas entrando. Ni mucho menos como la que tuvo que enfrentar Miguel De la Madrid, que inició desde los últimos meses de su antecesor. Nada de eso: López

Obrador creó su propia crisis económica, antes de que viniera el golpe global del coronavirus.

Reitero que no debemos olvidarlo, porque la situación de vulnerabilidad que tenemos hará que sea mucho más difícil tomar decisiones en estos momentos. Todavía no estoy considerando en esto ni la destrucción del sistema de salud, producto de una idea absurda de austeridad, ni tampoco la necedad de no contratar deuda en una situación extrema como la que tenemos enfrente. Sin considerar nada de eso, López Obrador ya había dañado de manera importante la econo-

mía nacional, reduciendo el ritmo de crecimiento en 2.3 puntos, como hemos dicho, pero específicamente hundiendo la inversión (que es la base del crecimiento futuro) en cerca de 10%.

A partir de marzo, las caídas de la economía serán espectaculares. De ese mes, por ejemplo, ya sabemos que la industria automotriz se contrajo en -25%, y que al menos durante la última semana la ocupación hotelera rondaba el 10%, lo mismo que las reservaciones de restaurantes. Cuando esos datos aparezcan, sobrarán los que quieran culpar de todo al

coronavirus.

No se deje engañar, la caída del PIB en 2020 alcanzará dos dígitos porque no iniciamos en 3 o 4% de crecimiento (como ocurrió con Zedillo, Fox o Calderón), sino cerca de -1%. Si a eso le sumamos la incapacidad del gobierno para proponer medidas del tamaño de lo que se requiere, el -10% o -12% dejará de sorprenderle. No fue el bicho.

López Obrador creó su propia crisis económica antes del golpe global del coronavirus



COLUMNISTA INVITADO

**Xavier
Aguirre**

 Opinión: empresas@elfinanciero.com.mx

La profesionalización del e-commerce en tiempos de retos y oportunidades

En estas últimas semanas, las herramientas tecnológicas a distancia han cobrado gran importancia en la vida de las personas y las empresas, pero fundamentalmente se han reforzado hacia el tema de educación. Desde sus inicios, las aplicaciones y herramientas *online* demostraron ser muy útiles para fines educativos, y hoy, más que nunca, se ha visto un *boom* de toda clase de cursos a los que se puede tener acceso desde casa.

Actualmente somos testigos de cómo ha evolucionado la democratización del conocimiento y el acceso a la educación de una manera cada vez más amplia; al tiempo que gobiernos y la sociedad civil acortan la brecha digital cada vez más. De acuerdo con datos del 2019 de la Asociación de Internet MX, el 76 por ciento de los mexicanos buscan ofertas educativas en línea y el 45 por ciento prefieren los estudios en línea para prepararse.

Pero algo que no ha cambiado, es uno de los propósitos fundamentales de la educación: prepa-

rnarnos para ser profesionales en algún ramo y contar con las armas necesarias que nos permitan generar ingresos y una carrera exitosa.

La preparación para los negocios y el emprendimiento no es la excepción, y es en el mismo Internet en donde sectores como el comercio electrónico tuvieron su origen, pero al mismo tiempo la evolución de éste ha sido empírica e incipiente. Es de esta manera que, para el éxito de cualquier negocio, es vital su profesionalización a través del conocimiento y esto también aplica para las ventas en línea.

Es necesario que el comercio en línea se plantee como un proyecto a largo plazo con toda la formalidad que esto conlleva, como el de cualquier empresa y no verlo como una venta aislada; sino más bien, como aquella oportunidad de emprendimiento o la de reforzar y diversificar los canales de ventas de un negocio ya existente.

En este sentido, *marketplaces*

globales como eBay se han convertido en aliados de emprendedores y empresas de todos tamaños, al conectar a vendedores y compradores de todo el mundo, pero también por ser una plataforma que ofrece capacitación para el emprendimiento y la profesionalización del comercio global y las exportaciones.

El sitio ofrece la oportunidad de profesionalizar su negocio y conocimientos a través de “Crece con eBay”, plataforma educativa gratuita que a través de nueve módulos capacita a los usuarios para aprender a llevar un negocio en línea. El curso contempla desde el abrir una cuenta, administrar una tienda, hasta los básicos para la exportación de productos, todo a través de materiales como videos, tutoriales e infografías. Al finalizar el programa, se pueden obtener 3 meses de una tienda en eBay sin costo.

Página 5 de 19

Tratándose de comercio en línea, es muy importante ofrecer herramientas de aprendizaje

para los vendedores, quienes son la fuerza del negocio, y sin duda, el éxito de la plataforma; dejando como moraleja que el invertir en capacitación es un activo no sólo para el vendedor sino también para el sitio.

Usualmente, el tiempo que tenemos para aprender algo nuevo resulta ser limitado. Es vital aprovechar esta época, tanto en temas de conectividad como en la oportunidad de educarnos desde casa y hacer uso de las herramientas educativas, esto implica conquistar nuevos retos que pueden generar una visión nueva

“Es necesario que el comercio en línea se plantee como un proyecto a largo plazo, como el de cualquier empresa y no verlo como una venta aislada”

“Marketplaces como eBay se han convertido en aliados de emprendedores y empresas, al conectar a vendedores y compradores”

y diferente hacia el mundo. Esta educación continua nos puede ayudar a construir un mejor futuro y así mejorar el entorno, impulsar la economía local y formar parte de la economía global.



PARTEAGUAS
Jonathan Ruíz

Opine usted:
 jrui@elfinanciero.com.mx
 facebook @RuizTorre

@ruiztorre

También las vacas enfrentan la falta de cerveza en México

En el lejano municipio de Hunucmá, muy cerca de las playas yucatecas de Sisal, Grupo Modelo instaló hace tres años una planta de fabricación de cerveza para surtir el mercado nacional y de exportación.

La noticia no fue positiva solamente para la gente de esta población que recibió a partir de ésta, empleos e inversiones de la industria alimenticia que sumaron unos mil millones de dólares en cuestión de tres años.

También creció el ganado bovino de la península, cuyos dueños encontraron una fuente de alimento rica en nutrientes para la producción de leche de vaca: el bagazo de la cebada que la cervecera, un desecho de hasta hace

unos días entregaba al público por toneladas, diariamente. Ya no más, de acuerdo con lo que me reportan productores.

Un reto similar enfrentan ganaderos de otras partes de la república que ante un mandato de la Secretaría de Salud federal de interrumpir actividades no esenciales de la economía, encaran la reducción de operaciones de cerveceras que fungían como sus proveedoras. La cadena de suministro del sector ganadero cruje.

Este problema se suma al encarecimiento de alimentos para animales como el maíz y la soya importados que, al pagarse en dólares, mostraron un encarecimiento del 25 por ciento en cues-

ción de dos meses.

En un funcionamiento típico de la economía, eso podría resolverse con un alza de precios de la carne o la leche que compensara los costos, pero ante la amenaza del coronavirus, la economía se detiene al punto de que puede afectar el gasto de la gente en comida. Particularmente, en proteínas como la carne.

Eso sumado al cierre masivo de restaurantes y hoteles, la demanda de carne hoy es sumamente baja.

Con lo anterior, el riesgo para los productores está en perder su ganado, por lo que bajan sus precios a fin de darle salida. El negocio peligró.

La semana pasada, la Secre-

taría de Agricultura (Sader) permitió una moderada reactivación de la producción cervecera del país, incluso Grupo Modelo, propiedad del gigante AB Inbev, comenzó a resurtir las tiendas Oxxo, de Grupo Femsa, en los lugares en los que estas dos empresas trabajan en conjunto.

Posteriormente, la Secretaría de Salud detuvo ese permiso.

El argumento inicial de la Secretaría de Agricultura se basó en la necesidad de salvar la producción agrícola vinculada con la producción de cerveza.

Son unos 5 mil agricultores de cebada que reciben en promedio aproximadamente unos 600 mil

pesos al año, cada uno de ellos, que reparten entre trabajadores y sus familias.

De acuerdo con esta dependencia gubernamental, el 90 por ciento de este grano requerido en el país por la industria de la cebada y malta, es nacional.

Solamente en la producción de esta materia prima, la agricultura tiene hoy en riesgo ingresos por 800 millones de pesos que cobrarían estos productores en estos días, correspondientes a su producción del invierno. En el año completo cobran aproximadamente 4 mil 443 millones de pesos. Todo conforme a datos de la Sader, a cargo de Víctor Villa-

lobos, miembro del gabinete de del presidente Andrés Manuel López Obrador.

Apagar la industria cervecera del país se sustenta en la necesidad de distanciar a las personas a fin de evitar contagios, de acuerdo con la Secretaría de Salud.

El problema en este caso específico es que las repercusiones del paro pueden ir a dar incluso a la producción de carne y de leche y ni hablar de los ingresos de familias que invirtieron su capital en un negocio que sintieron "seguro", como el de vender cebada a la creciente industria cervecera en México.

"La agricultura tiene hoy en riesgo ingresos por 800 millones de pesos que cobrarían estos productores"

"Las repercusiones del paro cervecero pueden ir a dar incluso a la producción de carne y de leche"



COLUMNISTA INVITADO

Sebastián Miralles*

Opine usted:
empresas@elfinanciero.com.mx

¿Y si el modelo predictivo de la pandemia fuera incorrecto?

Ante la pandemia de Covid-19 los líderes mundiales decidieron detener la actividad económica. ¿Por qué se tomó esa decisión? Es cierto que hay imágenes fuertes de enfermos afectados en todo el mundo. ¿Pero los números actuales los respaldan? La respuesta es compleja.

La determinación de control sanitario no obedece a una realidad objetiva, sino a proyecciones de crecimiento y mortandad que pueden o no materializarse. Es a través de complejos modelos matemáticos epidemiológicos que los países determinan los cierres de negocios y otras actividades durante una pandemia. Actualmente existe un modelo avalado por la Organización Mundial de la Salud (OMS) desarrollado por Neil Ferguson, un epidemiólogo del Imperial College, que presenta un escenario sumamente preocupante y forma la base de la respuesta de los países.

No obstante, existen otros modelos rivales que cuestionan las conclusiones del Modelo Imperial, como el desarrollado por la Universidad de Oxford. Una

perspectiva que también es compartida por el Departamento de Epidemiología de Stanford. Lo que estos modelos postulan es que existen más contagiados con Covid-19 que los detectados en las pruebas realizadas, lo cual significaría que el índice de mortandad está significativamente sobreestimado.

Si el modelo de Oxford es correcto hay una cantidad mucho mayor de personas infectadas, entre cien y mil veces más de lo que se tienen detectadas. Lo que significaría que es un virus prevalente en la población, lo que abre la puerta a otras maneras para enfrentar la pandemia. En particular, se podría desarrollar una inmunidad emanada (donde de forma natural la persona no desarrolla el padecimiento), por lo que en poco tiempo la población mundial estaría inmunizada del Covid-19. Esta inmunidad natural se convertiría en un cortafuegos limitando el contagio entre grupos sociales y llevaría a que la propia enfermedad terminase por limitarse de manera natural.

Variedades de esta estrategia

se han implementado en Reino Unido, Holanda y Suecia, enfatizando el cuidar a los adultos mayores y personas inmunosuprimidas que son los más susceptibles, y dejar que se cree una inmunidad natural podría reducir su transmisión; en particular aprovechando la cercanía del verano (los coronavirus en general son altamente susceptibles al clima).

De contar con la inmunidad adquirida, el terminar con las medidas restrictivas será mucho más rápido que esperar una vacuna generalizada que no estaría disponible de manera generalizada en menos de 12 meses.

Aplicar un modelo de inmunidad natural en el Modelo Imperial con un índice de mortandad elevado causaría millones de fallecimientos, principalmente adultos mayores. En cambio, si el modelo de Oxford fuera el correcto la mortandad sería de decenas de miles (sin menospreciar a las vidas que se pueden perder), pero similar a las 650 mil muertes de gripe al año o las 435 mil muertes por malaria.

Esto es particularmente cierto

para países emergentes dónde la pobreza resultante puede afectar más que el propio virus. Esto en contraste con países desarrollados, con amplias reservas dónde pueden darse el lujo de parar su actividad económica sin tener un costo en vidas elevado; lo contrario ocurrirá en países emergentes, pobres y frágiles, donde el impacto sería enorme.

Es un hecho totalmente documentado que “la pobreza mata”. Como ejemplo y usando datos de UNICEF, en el 2010 indican que murieron 10 millones de niños por causas de pobreza en el mundo. En el 2019 murieron cerca de 6.5 millones, lo que representa 3.5 millones de menores que se salvaron durante cada año debido a la prosperidad, siendo una década representativa en la disminución de la pobreza

extrema.

Por tal razón, la idea de que México cierre su economía ante una pandemia representa un gran riesgo. Si México aplica una política de cuarentena estricta con duración incluso de pocos meses, no hay manera de no caer en una profunda depresión económica (Hacienda ya pronostica una contracción del PIB de hasta 35 por ciento para el segundo trimestre del año) que cobraría la vida de miles mexicanos. Se trata de desnutrición, suicidios y padres de familia que no podrán costear siquiera los tratamientos de enfermedades curables. Esto antes de considerar la inestabilidad política y social que puede desencadenarse. Claramente, la política pública debe adaptarse a la realidad de cada país.

Existe una falsa narrativa de que se trata de vidas humanas vs. economía; en ambos casos son vidas humanas vs. vidas humanas. Son decisiones muy difíciles que no se pueden tomar a la ligera por el alto impacto en vidas humanas que conllevan. Lamentablemente, el dilema aumenta debido al reducido conocimiento que tenemos del virus y su transmisión.

Por lo pronto, en México los contagios no han llegado a un crecimiento alarmante y la transmisión entre personas ha sido limitada, lo cual puede indicar que para México una política más enfocada en la protección de la población vulnerable es más adecuada que una política de cuarentena estricta con impactos económicos y sociales potencialmente catastróficos.



Luto en el sistema financiero mexicano

Profundo pesar, por decir lo menos, causó en el medio financiero la noticia de la muerte de **Jaime Ruiz Sacristán**, presidente de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), quien justo hace mes dio positivo a Covid-19; luego de haber viajado a Vail, Colorado. Fue uno de los primeros casos confirmados en México.

Larga carrera de más de cuatro décadas de Ruiz Sacristán en la banca y el sector bursátil, pues fue director general del extinto banco Bital de 1992 a 2003, cuando fue comprado por HSBC. En ese año fundó con Antonio del Valle Perochena el banco Bx+, del que era presidente de su consejo de administración.

Ruiz Sacristán, siempre preocupado por la inclusión financiera, fue presidente de la Asociación de Bancos de México entre 2011 y 2013. Desde enero de 2015 se

desempeñaba como presidente de la BMV. Fue también consejero de empresas financieras, comerciales e industriales. Descanse en paz.

Volkswagen 'mete primera' para apoyar

En medio de la emergencia sanitaria que obligó a muchas empresas

con actividades no esenciales a frenar su producción, Volkswagen, que encabeza **Steffen Reiche**, entendió la necesidad de proteger a sus trabajadores al quedarse en casa, pero también reconoció el hecho de que más de la mitad de la población del país vive al día, por lo que invitó a sus colaboradores a unirse para alimentar al menos 300 familias durante 10 semanas.

La respuesta de los empleados superó las expectativas de la empresa, pues al cierre de esta cam-

paña el pasado viernes se acordó que a partir del 15 de abril alimentarán a más de 450 familias por 10 semanas.

Además, la empresa ocupará su talento y capacidad tecnológica para desarrollar, en colaboración con universidades y diversas instancias de gobierno, un dispositivo de asistencia respiratoria para casos de emergencia.

Volkswagen donará equipos que mitiguen la carencia de respiradores y también usará sus impresoras 3D y cortadoras láser para proporcionar caretas a médicos y enfermeras que requieren protegerse mejor de los pacientes con Covid-19.

Ejemplo de solidaridad

En el mismo tenor, Industrias Manufactureras MYR elaboró cubrebocas, entregados a emplea-

dos y clientes, en lo que espera la reapertura de su planta en Irapuato, Guanajuato, que fue cerrada desde el pasado 3 de abril, en acato de la orden de emergencia sanitaria.

La empresa mexicana, que ha sido la encargada de manufacturar las playeras de la Selección Nacional de Fútbol y otros 14 equipos de la Liga MX, prevé alternar la producción de ropa deportiva con la fabricación de medio millón de cubrebocas para donarlos al sector salud.

En la planta de Irapuato, que

dirige **Edgar Peña Solís**, se analiza elaborar batas quirúrgicas para apoyar a los médicos, enfermeras y personal de salud.

CNET pide ayuda

Hoy se llevará a cabo una reunión virtual entre miembros del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), que lidera **Braulio Arsuaga**, y legisladores de la bancada del PAN en el Senado de la República, para analizar un paquete legislativo de emergencia para la industria turística.

El jueves pasado se dio un primer encuentro con la bancada

del PRI y el miércoles se reunirán virtualmente con legisladores de Morena. Están en juego la supervivencia de unas 450 mil microempresas turísticas y conexas, y el empleo de más de 100 mil trabajadores.

Precisión:

En la columna del pasado 8 de abril se publicó que la Cámara Minera de México, encabezada por Fernando Alanís, se había reunido con el subsecretario de Prevención y Promoción de la Salud, Hugo López-Gatell. La reunión fue con representantes de algunas mineras y no con la Camimex.



MITOS Y MENTADAS

Jacques Rogozinski

Opine usted:
rogozinski@mitosymentadas.com



La ética de la pandemia

Cuando salgamos de la crisis provocada por esta pandemia, podremos evaluar y juzgar lo que se considere que se hizo bien o mal. Como nunca antes, durante esta contingencia, hemos visto grandes cambios en el discurso, toma de decisiones, aproximación técnica, política e inclusive social en cuestión de horas. Esta velocidad ha inhibido la capacidad de tomar posiciones, sobre todo como colectivo, frente a ciertos dilemas éticos que esta situación ha puesto sobre la mesa.

Muchos futuristas y analistas sociales debaten y hacen predicciones sobre los cambios en la sociedad y la economía una vez que esta pandemia haya pasado. La gran pregunta es ¿Por qué esta vez sería diferente? Ya en el pasado ha habido pandemias

que han ocasionado hasta millones de muertes y grandes pérdidas económicas.

En mi opinión, las cosas serán diferentes porque; 1) Nunca antes había habido una pandemia que afectara al mundo de forma simultánea; 2) Que pusiera en riesgo a los tomadores de decisiones (públicos o privados) y ricos y pobres por igual y; 3)

Que nos permitiera monitorear su avance e implicaciones en tiempo real a través de las redes sociales y medios de comunicación. Como dice el gran pensador y amigo David Konzevik, este virus podría ser “el gran democratizador”. Vendrán cambios de hábitos a gran escala, sea en educación, trabajo, medicina, interacciones sociales, formas de viajar, entre muchos

otros. Es difícil creer que estos cambios no implicarán también cambios en las estándares éticos de la humanidad.

Pondré algunos ejemplos. Según Mercy Corps, alrededor de 9 millones de personas mueren de hambre o enfermedades relacionadas con el hambre cada año. Actualmente ante el riesgo de que mueran cientos de miles de personas a causa del Covid-19 se tomó la decisión de detener las economías en el mundo. Esto, con seguridad implicará un incremento importante en la pobreza que ya tenía una tendencia hacia la baja. La pregunta desde la ética sería, ¿Es ético intercambiar muertes por hambre que aquellas por la pandemia? ¿Justifica detener la economía para salvar al porcentaje que no resista el virus si eso implica

poner en riesgo a millones al agravarse su situación de pobreza? Además, la población en mayor riesgo es la de la tercera edad, en principio, los jóvenes podrían asumir el riesgo de ser contagiados y regresar a la “normalidad” aún cuando esto signifique incrementar el riesgo para los adultos mayores ¿Es ético?

El vicegobernador de Texas en EU, Dan Patrick, recientemente tuiteó que “los abuelos en Estados Unidos estarían dispuestos a morir por salvar la economía para sus nietos” ¿Es ético? ¿Será

que en este contexto se aprobará la eutanasia en los países que está prohibido para los que están sufriendo los embates de Covid-19?

Otro de los temas es la vigilancia. En países como Corea del Sur, Israel, Singapur, Japón y China, hacen uso de los datos en los celulares de sus habitantes para rastrear sus movimientos e interacciones. Esto ha levantado muchas alarmas en cuanto a los derechos de privacidad de las personas, sin embargo, los gobiernos alegan que solo teniendo este tipo de controles

pueden reducir el contagio del virus (¿Quedarán estos controles permanentes?). ¿Esto es un tema ético o legal? Y de ser competencia también de la ética; ¿Lo consideramos ético?

La complejidad y el alcance de los dilemas éticos en cuestión es grande. Son necesarios los espacios, desde la pluralidad para debatir estos dilemas. La respuesta a algunas de las preguntas que he planteado aquí, podría cambiar nuestro entendimiento de lo colectivo, de lo humano y sobre todo, de lo ético.



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

Al inicio de la semana, la información estará algo limitada, debido a que algunos mercados aún permanecen cerrados por feriado, por lo que la atención estará en algunas cifras comerciales, el desenlace del tema petrolero y subastas de deuda. En México, las cifras estarán en los datos del INEGI. Mientras que, Estados Unidos destacan subastas. En Europa, se esperan licitaciones de deuda. En Asia, se tendrán indicadores provenientes de China.

MÉXICO

La información local estará a cargo del INEGI que tendrá disponible datos revisados de la balanza comercial a febrero.

Asimismo, se tiene programado que la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD) publique cifras de las ventas a mismas tiendas al mes de marzo.

En el resto de la semana la agenda tendrá disponibles datos del empleo formal, reservas internacionales y la encuesta quincenal de Citibanamex.

ESTADOS UNIDOS

En el vecino del norte, la información estará a cargo del Departamento del Tesoro que realizará una puja de bonos a 13 y 26 semanas.

En el resto de la semana la agenda tendrá datos de precios

—Rubén Rivera

de importación, intervenciones de miembros de la Reserva Federal, ventas minoristas y datos manufactureros.

EUROPA

En el Viejo Continente destaca una subasta gubernamental en Francia.

El resto de la semana se contará con cifras de la inflación para marzo con una previsión de alza de 1 por ciento anual, crédito e industria automotriz.

También se revelarán en la semana datos de la producción industrial a febrero donde se estima una caída de 2 por ciento anual y de 0.2 por ciento respecto a enero.

ASIA

En la región asiática se tienen datos disponibles de los indicadores de la balanza comercial en China en marzo.



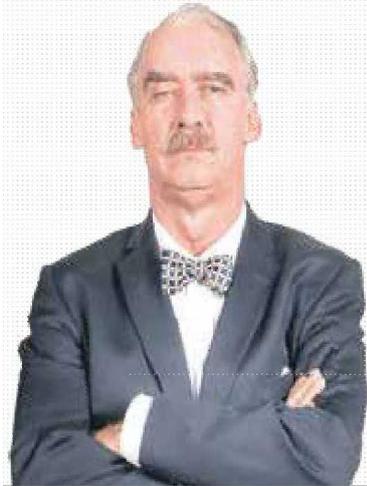
PERSPECTIVA BURSAMÉTRICA

Ernesto O'Farrill

Presidente de Bursamétrica

Opine usted:
eofarrills@bursametrika.com

@EOFarrillS59



¿Debe el Estado rescatar empresas? (II)

Déjeme decirle algo que le puede choquear: el rescate financiero más eficiente y exitoso de la historia ha sido la mal llamada nacionalización de la banca mexicana en 1982. El gobierno despilfarró durante años con gasto excesivo, irracional e ineficiente, la abundancia petrolera y se sobreendeudamiento en dólares. Cayó el precio del petróleo y el país quebró. Y junto con el país, todos los bancos y las empresas. El Presidente les echó la culpa a los banqueros y les estatizó sus bancos. El mismo día de la devaluación. En el mismo momento en que los quebró. Acto seguido anunció el control de cambios.

Al convertirse los bancos en estatizados, en el 82, ya no importaba si estaban quebrados o

no. El Gobierno garantizó todos los depósitos, a excepción de las cuentas en mexdólares que se pagaron al tipo de cambio controlado. Muy por debajo del tipo de cambio libre. Meses después, a todos los dueños de los bancos se les pagaron sus acciones al valor del capital contable que tenían al 31 de agosto de 1982, el valor de sus acciones un día antes de que se convirtieran en cero, más sus intereses, con tasas del 80% anual, con unos bonos de indemnización bancaria. El rescate del sistema bancario fue muy eficiente. En dinero, los accionistas perdieron sus bancos pero no perdieron su patrimonio, aunque los moditos que usó el Presidente en turno, no fueron los más amables para los banqueros que di-

gamos. Expió sus culpas en ellos. Les quitó sus bancos, pero les pagó bien. Seguramente la crisis se hubiera podido resolver más fácilmente sin la estatización de la banca que tiró la confianza de los agentes económicos nacionales e internacionales por muchos años. Nos costó 30 años salir de esta tragedia.

Con la devaluación del 82, las grandes empresas de este país, endeudadas en dólares, también estaban quebradas. El Gobierno implementó inmediatamente una estrategia de rescate de las empresas en donde no se tuvo que poner un solo centavo de dinero público. El Ficorca. El mecanismo funcionó así: ~~los bancos~~ ^{los bancos} americanos se les obligó a reestructurar todos los créditos de las empresas mexicanas a 8 años con

tres de gracia. Se constituyó un fideicomiso maestro en el Banco de México que les permitía a las empresas cubrir el riesgo cambiario, mediante pagos crecientes nominalmente pero constantes a valor presente, y podían proteger el pago del principal como el de los intereses, opcionalmente.

El autor intelectual principal de este esquema fue Ernesto Zedillo, quien trabajaba en Banxico. Como analista de Bolsa me tocó atestiguar el éxito de este rescate. Trimestre a trimestre la situación de las empresas cambió radicalmente. Al término del esquema, las empresas tenían exceso de liquidez. Todos ganaron. Los bancos, las empresas, los gobiernos de EU y de México, y la sociedad en su conjunto. Solo fue necesario aplicar el ingenio y la técnica financiera, así como la voluntad política de las partes.

Cuando en la crisis del 2008 varias empresas mexicanas tuvieron fuertes problemas financieros, por la especulación con

derivados a favor del peso, la administración del presidente Calderón hizo bien en no rescatar con dinero público a estas empresas. Una de ellas, Comercial Mexicana, llegó a reportar pasivos por 2 mil millones de dólares por las pérdidas en esas apuestas.

Hoy no estamos en una recesión clásica, provocada por un desequilibrio entre el ahorro y la inversión, que lleva a una retracción de la demanda. Se trata de un frenazo en seco de la actividad productiva y comercial inducido en forma deliberada por los gobiernos, al imponer medidas de distancia social.

“Al igual que en la gran crisis financiera, ahora son necesarias medidas urgentes y sin precedentes para salvar la economía. No bastan las medidas anunciadas por gobiernos y bancos centrales, como ayudar a pagar los salarios de los empleados, enviar cheques a las familias o conceder líneas de crédito a las empresas. Van en una dirección adecuada, pero

son insuficientes. Lo que necesitan las empresas es mantener sus ingresos de caja durante este periodo, dure tres meses o más”: Mervyn King, exgobernador del Banco de Inglaterra.

El Estado, no debe rescatar a un empresario o a los accionistas de una sociedad que haya hecho mal las cosas. Pero si se puede justificar salvar las fuentes de empleo, cuando el negocio es viable, si no queda otro remedio. No es papel del Estado suplir las fallas del capitalismo, que normalmente tienen que ver con la ambición desmedida de algunos. Para eso existen los procesos de los concursos mercantiles, o el *Chapter 11*. Esquemas que ayudan a la reordenación de una empresa, con la voluntad de las partes: Acreedores, accionistas, trabajadores y en su caso los gobiernos.

El Estado, en cualquier caso, debería actuar más como controlador aéreo, que como capitán de vuelo.



Hay que olvidarse del regreso en mayo

Cuando se pone lupa a las tendencias de la pandemia y se proyecta cómo pueden estar las cosas al final de este mes, lejos de pensar en la posibilidad de que se levanten las restricciones a la movilidad, todo indica que, en términos de **contagios, y de demanda de atención hospitalaria y fallecidos, aún falta lo peor.**

Es simplemente asunto de aritmética. Veamos algunos de los datos.

1-Desde el 5 de abril hasta el día de ayer, **el total de los casos nuevos a nivel mundial ha vuelto a crecer**, salvo el día de ayer. Previamente, parecía que tendríamos unan tendencia clara a la baja y no fue así. El 5 de abril hubo 73 mil nuevos casos en el mundo y el 10 de este mes la cifra llegó a 96 mil nuevos casos. La cifra de 79 mil 800 nuevos casos de ayer puede ser esperanzadora pues va a la baja, pero es pronto para pensar en un cambio de tendencia.

2-El **comportamiento es muy diferente según los países.** En las naciones europeas que más sufrieron, España e Italia, claramente los casos nuevos van a la baja. Al comenzar el mes, en España hubo 8 mil 195 casos nuevos diarios y ayer ya fueron 4 mil 754. En Italia, la baja se dio de 6 mil 203 el 26 de marzo a 4 mil 694 ayer. Sin embargo, en Estados Unidos no se han logrado disminuir de manera significativa los nuevos

casos, sino tan solo estabilizarlos. El 10 de abril hubo 30 mil nuevos casos.

3-El **proceso epidémico va en olas y relevos.**

Mientras que China está en proceso de salir lentamente del encierro y regresar a la gente a la calle de manera muy gradual y controlada, otras naciones están con incertidumbre del momento en el que eso pueda ocurrir; otras más, como Estados Unidos, están entrando quizás a la fase más crítica y algunas más están en proceso de incremento rápido del número de contagios, como las de América Latina.

4-A lo largo de abril, **el crecimiento del número de contagios totales** en el mundo ha tenido un ritmo de 6.9 por ciento diario. Si esa tasa se mantuviera, terminaríamos este mes con **6.5 millones de personas contagiadas.** Hasta este momento la tasa de letalidad es de 6.2 por ciento, pero ha ido creciendo. Aun si se mantuviera fija, en el mundo habrían fallecido 400 mil personas al final del mes. Es decir, entre hoy y el final de **mes morirían 285 mil personas** aproximadamente por el coronavirus.

Veamos ahora algunas tendencias en el caso de México.

5-La **cifra de casos confirmados al día de ayer fue de 4 mil 661.** Esto significa que en el curso del mes

de abril hubo un crecimiento promedio diario de **11.2 por ciento**. Bajo los parámetros del modelo presentado por las autoridades de salud, podría estimarse que el número total de casos en el país es de **39 mil personas**. Si el ritmo se mantuviera el resto del mes, llegaríamos a 31 mil 500 casos confirmados al final de abril y a una estimación de contagios de **267 mil personas en todo el país**. Hoy solo Estados Unidos tiene una cifra superior a ese registro.

6-La **tasa de letalidad en México es de 6.3 por ciento** contra los casos confirmados. Si esa proporción se mantuviera, llegaríamos a 1 mil 984 fallecidos hacia el final del mes. El problema es que el número de fallecidos crece mucho más rápido que el número de casos, con una tasa de 19.3 por ciento al día. Si la estimación se hace considerando esa tasa, llegaríamos aproximadamente a **7 mil 100 muertos al final de este mes**.

7-El **problema principal** que vamos a enfrentar es la **demanda de atención hospitalaria**. Se estima que un 16 por ciento de los contagiados (cifra en México) requerirán ser hospitalizados. Bajo la estimación de los contagios efectivos a final del mes, habría una demanda de **42 mil 700 camas de hospital adicionales**. Y, en el caso de quienes requieren **un ventilador, la cifra podría llegar a 9 mil 300** para este fin de mes.

Obviamente, las cifras son meras estimaciones, pero basadas en los porcentajes oficiales. Independientemente de que no resulten precisas, lo que es un hecho es que la demanda de atención hospitalaria, así como de cuidados intensivos probablemente asociada al uso de un ventilador, va a crecer exponencialmente en las siguientes semanas en México y tendremos quizás **la mayor crisis de salud de la historia reciente**.

Espero equivocarme, pero creo que apenas estamos a las puertas de un verdadero infierno en las siguientes semanas.



Virus político ataca al presidente Pedro Sánchez

Pedro Sánchez se la vuelve a jugar. Se trata de su Presidencia.

Hoy inicia en España el retorno a lo que muchos llaman normalidad.

El azote del nuevo coronavirus en el planeta tiene en España a uno de los cinco epicentros en los que ha habido los mayores números de muertos hasta el momento, con Estados Unidos, Italia, Reino Unido y Francia.

Sánchez ya tiene acostumbrados a los españoles a permanecer en el filo de sus asientos. Se la jugó cuando se enfrascó en una batalla interna en el PSOE frente a **Susana Díaz**, entonces presidenta de la Comunidad de Andalucía. Sánchez renunció a su escaño en el Congreso porque no estuvo de acuerdo en sostener la investidura de **Mariano Rajoy**.

Pedro Sánchez renació de sus cenizas al derrotar a Susana Díaz en la contienda por la presidencia del PSOE.

Se la jugó al provocar las segundas elecciones el año pasado y no le fue muy bien, pero terminó formando gobierno de coalición con el partido Unidas Podemos.

A partir de hoy se la vuelve a jugar, y tal parece que el riesgo es elevadísimo, porque a pesar de que en su país han muerto 16,972 personas, hoy los trabajadores que no pueden realizar teletrabajo tendrán que regresar a sus centros de labores, siempre y cuando no se trate de restaurantes, bares, salas de cine u otros lugares lúdicos que congreguen a conjuntos de personas.

Sánchez toma la decisión cogiendo con una mano la palanca de freno total (renovó el estado de alarma hasta el 25 de abril) y vinculándola con la opinión de expertos epidemiólogos. Sin embargo, el ruido de sables se puede escuchar desde México.

"Si hay un rebote, los responsables serán aquellos que toman decisiones", avisa el gobierno catalán de **Quim Torra**.

"No merece el apoyo de la oposición. Sus mentiras, su arrogancia y su incompetencia son un cóctel explosivo pa-

ra España", responde el líder del PP, **Pablo Casado**, en referencia a la oferta de un nuevo pacto para regenerar la economía. "Son los pactos de las lentejas, para confinarse en la Moncloa".

"Se empeñan en ocultar cualquier imagen de los miles de muertos, porque saben que los españoles les pedirán cuentas por su negligencia criminal", sentencia **Santiago Abascal**, mariscal del ultraderechista Vox.

El presidente Sánchez sabe que las condiciones económicas minarán su administración, la decisión de regresar a la vida laboral a millones de personas que se dedican a actividades no esenciales durante el Covid-19, la toma para evitar que se pierdan más empleos y más puntos del PIB.

¿Es el momento de mirar hacia la normalidad? Hace 10 días morían casi 1,000 personas por día en España. Los números han disminuido, pero siguen siendo elevados: 619 en las últimas 24 horas.

La única certeza frente al nuevo coronavirus es la incertidumbre. Otra certeza: la oposición en España no se ve con tanta fuerza en los otros epicentros del virus.

Giuseppe Conte ha reforzado su imagen a través del manejo de crisis de la pandemia, lo suficiente como para que **Matteo Salvini** se quede descolocado. En Bélgica, después de 454 días sin gobierno, tres partidos liberales y democristianos han recibido la misión de formar gobierno *ex profeso* para el manejo del Covid-19. En Alemania, **Angela Merkel** es quien tiene el total control de la crisis gracias a la lealtad institucional. Lo mismo ocurre en Francia, con excepción de los lepenistas. En Portugal, lo mismo. El líder de la oposición, **Rui Rio**, echa mano de la retórica para apoyar a **António Costa**: "No coopero con el Partido Socialista, coopero con el gobierno de Portugal en el nombre de Portugal". En Argentina, la figura de **Alberto Fernández** ha crecido por su buen manejo de la crisis, situación que la oposición ha entendido.

Sánchez está en guerra política, y se la juega.



Entre números

Soraya Pérez
@PerezSoraya

¡Qué seguridad energética tan insegura!

Los integrantes de la Organización de Países Exportadores de Petróleo y sus observadores (OPEP+) acordaron recortar la producción de crudo a nivel global; el principal objetivo: mantener a raya el almacenamiento del mismo que está llegando a sus límites, además de intentar estimular su precio y evitar que surjan ventajas competitivas para un determinado país una vez que la demanda por el hidrocarburo vuelva a subir. México decidió manifestarse en contra y abandonar la negociación; algo que desafortunadamente nos dejó en una situación sumamente vulnerable.

El viernes pasado, los miembros de la OPEP+ acordaron reducir su producción petrolera en 23%, lo que para México significaría un recorte de 400,000 barriles diarios (mbd); sin embargo, **Rocío Nahle** insistió en únicamente recortar la producción en 100 mbd, lo que alejó a México de las negociaciones, dejándonos una vez más como el hazmerreír de la comunidad internacional. Un exfuncionario de alto nivel me comentó que México normalmente juega sólo como observador en estas reuniones, pero que por alguna razón esta vez decidió participar, y al juego se llega con fichas, de lo contrario, no se llega.

¿Por qué? Porque México nunca ha sido ni será un jugador preponderante en la producción petrolera, quien lo asegure sabe muy poco sobre Pemex y su historia; hay factores internacionales y decisiones en consenso que debemos respetar, y ahora el gobierno irresponsablemente asegura que esto fue una victoria.

El triunfo se basa en un acuerdo alcanzado con el presidente Trump para que Estados Unidos (EU) recortara la producción faltante de México en las negociaciones. Sin embargo, lo que no se mencionó es que

EU no tuvo que sacrificar nada, puesto que esta reducción ya se iba a dar de manera natural, además, ese país no controla a sus productores, pues las empresas petroleras allá son privadas. Entonces, surge la duda ¿que tuvo que sacrificar mi paisano para llegar a este acuerdo que no le costó NADA al gobierno norteamericano?

Como economista, considero que México debió haber aceptado la propuesta de la OPEP por las siguientes razones: 1) la no menor posibilidad de que decidan NO comprarnos más petróleo; 2) 30% de nuestra producción no es rentable a un Brent de 30 dólares, es decir, hoy 30% de nuestra producción pierde mientras Pemex produce y 3) para no estar en una posición como la actual con EU, donde nos puede salir más caro el "Mexico will pay US at a later date".

A este desacierto habrá que sumarle las irremediables pérdidas que traerá la caída del precio del petróleo. Argumentar que Pemex está cubierto es una falacia, normalmente, éste sólo mantenía coberturas de entre 200 y 300 millones de barriles durante el año. Pero hay expertos que sugieren que las coberturas fueron mucho más bajas este año; y por lo pronto, ante mi solicitud de información por transparencia, ¡decidieron reservarlas por cinco años! Más #TransparenciaColorChapopote

Pase lo que pase, la controversia ocurrida en la reunión de la OPEP lo único que logró es que México pierda aún más credibilidad y confianza dentro de la comunidad internacional. Bastaría con sentarse a platicar con los trabajadores y jubilados de Pemex para saber qué tipo de decisiones se deben tomar. Lamentablemente, en la 4T siguen empeñados en su idea de "seguridad energética", misma que nos dejará más inseguros que nunca.



Economicón

José Soto Galindo

soto@economicon.mx / @EconomiconMX

Vigilancia de celulares en la CDMX por coronavirus

El Gobierno de la Ciudad de México vigila el movimiento de los ciudadanos a través de sus teléfonos móviles. El objetivo —ha dicho— es entender la manera como se propaga el nuevo coronavirus y responder con acciones de política pública. Puede parecer espeluznante: la vigilancia a través de los teléfonos móviles es una de las formas que más invaden la privacidad de los ciudadanos. Los móviles son herramientas indispensables en la vida cotidiana de sus propietarios y guardan información muy personal y en muchos casos íntima. Pero esta vigilancia tiene sus limitaciones y particularidades. Vamos por partes.

1. Es una vigilancia sobre lo que se mueva. No es una vigilancia “personalizada”, sino una sobre masas conectadas a antenas. Se trata de un registro de datos anónimos a través de la cantidad promedio de teléfonos registrados a cada una de las radiobases por día y por hora (las radiobases son el primer punto de contacto de un teléfono con la red pública de telecomunicaciones), de acuerdo con las respuestas de las compañías que colaboran con el gobierno: América Móvil (Telcel) y Telefónica Movistar.

Voceros de ambas compañías me aseguraron que la información que proporcionan al gobierno no contiene datos personales ni información del comportamiento de los usuarios. “La información compartida no corresponde a información sobre el uso de teléfonos móviles, tampoco es información desagregada por usuario ni por dispositivo móvil”, dijo un vocero de Movistar. Por información agregada se quiere decir que “se suma el dato de la cantidad de (tarjetas) SIM que se conectan a una torre, sin mayor especificación”, me explicó un vocero de América Móvil.

2. Es una vigilancia fundada en la “generosidad”. Ninguna ley ni reglamento obliga a las compañías telefónicas a entregar información al Gobierno de la Ciudad de México. A escala federal sí existen disposiciones, todas relacionadas con la procuración de justicia, que obligan a las compañías a entregar in-

formación a autoridades de procuración de justicia de todo el país, a través de funcionarios facultados en el Diario Oficial de la Federación y en casos concretos avalados por la Suprema Corte: el artículo 291 del Código Nacional de Procedimientos Penales; la Ley Federal Contra la Delincuencia Organizada, o el Título Octavo de la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión.

Pero vivimos tiempos de coronavirus y las cosas son muy raras. La solicitud de información a los operadores móviles es una de las posibilidades que detona el párrafo tercero de la Declaratoria de Emergencia Sanitaria por causa de fuerza mayor, que habilitó a distintas oficinas de gobierno —ninguna de procuración de justicia— a realizar “todas las acciones necesarias y pertinentes para la atención de la presente emergencia sanitaria”, pero sobre todo es resultado de la “generosa colaboración” de las compañías, de acuerdo con un comunicado oficial.

AT&T de México, el tercer mayor operador móvil, decidió ceñirse a lo dispuesto explícitamente en el régimen jurídico y atender sólo las solicitudes de autoridades facultadas conforme a la regulación vigente, me dijo uno de sus voceros.

3. Es una vigilancia que dice poco del coronavirus. Considerando la distribución de mercado a escala nacional, el gobierno puede estar recibiendo información de unas 8 millones de líneas móviles de un total de 9.69 millones registradas en la ciudad, más las líneas registradas en otras ciudades que se conectan a las antenas instaladas en la ciudad.

Así, paradójicamente, el gobierno ha construido un panóptico miope: una máquina de vigilancia que puede “ver” una gran cantidad de nodos dentro o fuera de un mapa, donde cada nodo representa a un ciudadano, pero no distingue focos de infección más allá de aglomeraciones en la vía pública. Digamos, por ejemplo, que puede ver a una multitud apeñuscada en un mercado de mariscos y actuar en consecuencia cerrando el mercado. Y para eso no se necesita vigilar los celulares.



**Nombres, nombres
y... nombres**

Alberto Aguilar
@aguilar_dd

CNA reuniones con gobierno para garantizar abasto frente a crisis social

Al evolucionar la crisis del Covid-19 queda claro que tomará más de un mes controlar los contagios, máxime que el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** inició tarde el aislamiento.

No es difícil pensar que el freno para la economía se extenderá a junio con el impacto a empresas y empleo. Para muchos rubros habrá un antes y después.

Amén de los fallecimientos, quizás el peor rostro de la inédita coyuntura es la destrucción de las fuentes de trabajo. Con un PIB que en el mejor de los casos caerá 8% y sin apoyo gubernamental, el desplome será el peor de los últimos 25 años.

Para muchos será aún más doloroso, dado que se viene de un ciclo a la baja por la desconfianza y que se expresa en 11 meses de caída de la inversión y la generación de sólo 342,000 empleos en el 2019.

Según el IMSS, que lleva **Zoé Robledo**, sólo en marzo ya se perdieron 130,593 trabajos, y en el trimestre, la creación se acotó a sólo 61,501 plazas.

Para el 2020 se estima que se perderán 1.7 millones de empleos, no lejos de 1995, pero sin las medidas anticíclicas que entonces implementó el gobierno de **Ernesto Zedillo**.

Además, considere que 60% del empleo es informal y que éste también se verá afectado. Al lastimarse el consumo, no hay manera de que permanezca intocado. Hay el riesgo de que la crisis sanitaria derive en otra de carácter social.

En el CCE, de **Carlos Salazar**, hasta ahora incapaz de lograr resultados para la IP, hay preocupación para lo que hace a la seguridad ligada al abasto, máxime los recientes robos contra afiliados a la ANTAD, de **Vicente Yáñez**.

La cadena de suministro llega hasta el campo, de ahí las gestiones que realiza el CNA, de **Bosco de la Vega**, para que el gobierno se anticipe a las amenazas derivadas del entorno. El titular de la Sader, **Victor Villalobos**, conoce la preocupación de la IP y, de hecho, esta semana habrá una

reunión para establecer estrategias que garanticen el suministro de alimentos.

Estarán también ANTAD, Canacar, de **Enrique González Muñoz**, y la AMF, a cargo de **José Zozaya**. Participaría la SSP, de **Alfonso Durazo**, y hay la intención de lograr pronto otros encuentros con **Luis Crescencio Sandoval**, de Sedena, y **Marcelo Ebrard**, de la SRE.

Así que frente al negro panorama mejor anticiparse.

Alcalde batalla perdida frente a despidos

Como sabe, la STPS, de **Luisa María Alcalde**, expuso a muchas empresas que recortaron a su personal. Más allá de la falta de solidaridad que puede cuestionarse, en lo legal dicha dependencia no tiene grandes argumentos para revertir éstas y otras decisiones que vendrán en breve. Tras la situación de fuerza mayor por la crisis sanitaria que ya se decretó, aplican los artículos 427 y 429 de la Ley Federal del Trabajo. En ese sentido ante posibles sanciones, habrá cantidad de juicios que de antemano perderá la autoridad.

Ausente banca de fomento y Banobras acotado

En la coyuntura la banca de desarrollo está desaparecida. De por sí por años, Nafin y Bancomext, que lleva **Carlos Noriega**, estuvieron lejos de las expectativas. Ahora deberían tener un papel esencial en la crisis. Es el mismo caso de Banobras, que dirige **Jorge Mendoza Sánchez**. Su papel va a la baja, aunque habrá que reconocer que no siempre por su quehacer interno. Para el Tren Maya, a cargo de **Rogelio Jiménez Pons**, buscó un rol más dinámico en el financiamiento, pero se sabe que la SHCP, de **Arturo Herrera**, lo acotó sólo al apoyo de proveedores. Como quiera, hoy más que nunca urge que aparezca la banca de fomento.

Jaime Ruiz Sacristán: QEPD

Jaime Ruiz Sacristán, presidente de la BMV, no era muy dado a los reflectores. Era, sin embargo, querido en el gremio financiero y reconocido. Se le extrañará.



Salud y Negocios

Maribel R. Coronel

maribel.coronel@eleconomista.mx

El sector privado busca unir fuerzas ante la emergencia

Con los recursos de hospitales privados incorporados al manejo de la crisis por la pandemia, la disponibilidad de camas para el pico de demanda esperada en la fase 3 se eleva a unas 8,150 camas para atender a los pacientes graves.

Si consideramos que el gobierno tiene unas 4,300 camas y está haciendo esfuerzos por extender su propia capacidad a 5,000 camas, agregando las 3,150 que aportaría el sector privado, sumarán un total cercano a los 8,150 camas.

Es un buen respaldo de la Asociación Nacional de Hospitales Privados (ANHP, que integra a las grandes cadenas) y el Consorcio Mexicano de Hospitales (CMH, que integra a hospitales medianos y representativos de las principales ciudades del país). Aportarán la mitad de sus camas de hospital disponibles que no es decir poco; sabemos además que la Secretaría de Salud les definió una tarifa que no alcanza para cubrir costos, pero la aceptaron en una actitud solidaria con el gobierno buscando apoyar con lo más posible ante la crisis epidémica.

Es una gran aportación de cobertura para el momento máximo de contingencia y no queremos vernos negativos, pero aun así podrían ser insuficientes si considerando estimaciones conservadoras se juntan 10,000 pacientes graves que requerirán respirador artificial en algún momento del pico de contagios previstos para las siguientes semanas.

En la conferencia mañanera de este lunes participarán tanto el presidente de la ANHP, **Mario González Ulloa**, como **Javier Potes**, presidente del CMH, y ya precisarán cuántas de las que pueden poner a disposición del Covid19 los hospitales privados son camas con respirador o no.

La semana pasada, el secretario general del Consejo de Salubridad General, el doctor **José Santos Preciado**, expuso la capacidad del sector privado en varios aspectos, y es de esperarse que la colaboración se vaya desdoblado más allá de camas de hospital.

Este esfuerzo de las compañías del sector salud ha ido acompañado de la Comisión de Salud del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), que encabeza **Patrick Devlyn**, y de la Fundación Mexicana de la Salud (Funsalud), que preside **Héctor Valle**, y bajo el cual se ha ido trabajando para desarrollar proyectos y definiendo prioridades específicas dentro de cada uno de los eslabones que componen la atención de la salud.

Se visualiza que ello pueda derivar en una amplia alianza con la participación de farmacias y consultorios adyacentes a farmacias, (CAF representadas por Anadim), laboratorios de análisis clínicos (representados en ComEd), la propia industria farmacéutica con Canifarma, los dispositivos médicos reunidos en AMID (que integran lo último en tecnología médica de vanguardia), que preside **Fernando Oliveros**, y la industria aseguradora integrada en AMIS.

Cada uno de dichas ramas han tenido reuniones con el CSG para ofrecer su apoyo y definir en qué pueden colaborar concretamente, y si ha habido solicitudes específicas y se han detectado situaciones a resolver que se convierten en áreas de oportunidad. La idea, nos comparte Devlyn, es desarrollar proyectos prioritarios en forma conjunta ante la emergencia.

En medio de toda la emergencia y angustia por lo que puede venir en las siguientes semanas es una buena noticia que hoy se estén uniendo del lado privado todos los eslabones de la gran cadena de atención sanitaria que conforma el sector privado de salud y que en una sola voz unificada puedan aportar su experiencia, conocimiento, capacidades y recursos para apoyar en este momento de excepción por la pandemia del coronavirus.

Y es relevante todo esto porque no puede negarse que el sector privado mexicano padece de la misma desfragmentación que el sector público, y es una oportunidad para integrarse mejor, para responder de manera verdaderamente ágil y efectiva a las necesidades médicas urgentes que hoy nos acechan.



Ricos y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Petróleo, la apuesta

Contra viento y marea, el gobierno mexicano le apuesta al aumento en la producción de petróleo.

El gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** no sólo mantiene sino que dobla su apuesta por una política energética nacionalista, basada en mayor producción y mayor refinación de petróleo y menor inversión privada nacional e internacional.

Es una posición más política que económica y sus efectos serán tanto en el plano nacional como internacional.

El gobierno mexicano decidió mantener esa posición a pesar de la crisis de almacenamiento y los bajos precios mundiales del crudo; la presión de la OPEP+ y del presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**, para que colaborara con el objetivo mundial de reducir la sobreoferta y abatir el riesgo de saturación del almacenamiento. En lugar de un recorte de 400,000 barriles diarios de petróleo que le hubiera convenido aplicar por el bajo nivel del precio en el que se vende el energético, el gobierno mexicano, accedió sólo a un recorte de 100,000 barriles.

Incluso prefirió aceptar la "generosa" propuesta del presidente Trump de recortar 250,000 barriles de petróleo en favor de México y la intercesión del jefe del Ejecutivo estadounidense, frente al cártel petrolero, para que lo aceptara. Veremos cómo le cobra Trump a México. Si es en petróleo nos saldrá carísimo; si es en el tema migratorio, el costo político, que ya está teniendo el despliegue de la Guardia Nacional, para evitar el paso de los migrantes, se magnificará. Pero volviendo al tema del petróleo. México no cambió la decisión de aumentar su producción en medio de la guerra de petroprecios que llevó a la mezcla mexicana de exportación a un mínimo de 10 dólares. México no cambió la ruta petrolera, con la llegada de la pandemia del coronavirus a México, ni en el momento en que está por decretarse la tercera fase del contagio y se incrementarán las necesidades de recursos fiscales para su atención. No la cambió, cuando a pesar de las enormes inyecciones presupuestales a Pemex, la petrolera continúa registrando enormes pérdidas. No la cambió tampoco cuando las calificadoras comenzaron a degradar la calificación. El presidente dijo que las calificadoras dejaron de ser la *Biblia* para el país.

El petróleo tiene a México atrapado en un tema ideológico, por el perfil de política de soberanía energética del gobierno lopezobradorista. Y en el concierto internacional, precisamente por el mismo perfil, México quedó a expensas del gobierno estadounidense, en términos y condiciones, que hoy día no son públicos. Estados Unidos, junto con Rusia y Arabia Saudita, está buscando superar la falta de almacenamiento —que está a punto de ser rebasada—, y la vertical caída en el nivel de precio del petróleo, que amenazan hacer más profunda y prolongada la recesión mundial, si no se modifican los actuales niveles de producción y precio del crudo en el mundo.

El gobierno mexicano se colocó a contracorriente de los países integrantes de la OPEP+ —que aglutina a 14 países con 43% de la producción mundial y 81% de las reservas mundiales de petróleo— que pidieron un recorte de 23% de su producción. El gobierno mexicano se presentó ante la OPEP+ sin una estrategia y con sus cartas abiertas. Fueron al menos tres ocasiones consecutivas, en menos de dos semanas, en las que el presidente de la República y la Secretaría de Hacienda, de **Arturo Herrera**, hablaron de la inminente reducción de sus exportaciones en 400,000 barriles de petróleo. Con señales tan abiertas, la secretaria de Energía participó en la reunión de la OPEP+. Quedó clara la falta de estrategia y planeación y que es inamovible el cambio de rumbo en materia energética de México. El presidente ha repetido hasta el cansancio que rescatará a Pemex. Con ese propósito, mantiene en suspenso las rondas petroleras para evitar una mayor participación de las empresas privadas. También ha dicho que su gobierno hará producir más a Pemex y por eso chocó de frente con el bloque de la OPEP+ que le pide reduzca su producción. Todos los escenarios previsibles marcan una peligrosa tormenta para México, otra vez, ligada al petróleo.

Atisbos

PÉRDIDA. El sector financiero perdió a uno de sus más relevantes actores. El presidente de la BMV, **Jaime Ruiz Sacristán**, murió víctima de coronavirus, enfermedad diagnosticada desde marzo, a su regreso de un viaje a Vail junto a un grupo de importantes empresarios, entre ellos **José Kuri**.



● Les dan un respiro

● Sana distancia

● Defensiva

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que dirige Juan Pablo Graf, decidió otorgar a las emisoras que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) ciertas facultades de carácter administrativo, entre las que se incluyen ampliar la posibilidad de que presenten sus reportes de resultados al primer trimestre del 2020 con motivo de la pandemia mundial del Covid-19. Las emisoras de la Bolsa deberían presentar este mismo mes sus reportes financieros al primer trimestre del año.

Aunque no dice hasta cuándo podrán presentarlos, las empresas de la BMV podrán postergar la entrega de sus informes anuales, así como sus estados financieros, la información sobre tenencia accionaria y sus reportes trimestrales, incluyendo sus estados financieros.

Debido a la contingencia sanitaria que implica el Covid-19, HSBC México realizó algunas mejoras operativas que protegen a sus colaboradores y facilitan la atención de sus clientes y usuarios bajo estrictas medidas de sana distancia, según indicó la institución financiera en un comunicado.

Por ejemplo, a partir de este lunes, 75% de sus sucursales se mantendrá abierta y prestará servicios al público, así como diversos módulos bancarios. Las sucursales abiertas garantizarán la cobertura de los servicios financieros en todas las plazas en las que el banco tiene presencia en la República Mexicana.

Todas las sucursales abiertas contarán con las medidas de salubridad necesarias, como limpieza y sanitización, así como el uso de gel antibacterial para clientes y colaboradores; también han incorporado el acceso limitado de 10 a 20 personas, dependiendo del tamaño de la sucursal, para evitar concentraciones.

Sus sucursales trabajarán con 60% de emplea-

dos, quienes participan en un esquema de rotación programada.

Ante ello, HSBC México convocó a sus clientes y usuarios a hacer uso de los servicios digitales, banca móvil, centro de contacto y depositadores; para disposición de dinero en efectivo, los cajeros automáticos ahora pueden suministrar hasta 9,500 pesos y a través de sus alianzas comerciales con cadenas de autoservicio, sus clientes pueden pagar tarjetas de crédito, hacer depósitos o retirar efectivo, dependiendo del establecimiento en cuestión.

El mes pasado, Volaris presentó un decremento en el tráfico total de pasajeros de 12.8 por ciento. A nivel nacional e internacional, la emisora reportó una caída de 12.1 y 16.1% respectivamente. Dichos resultados contemplan la reducción de aproximadamente el 50% de sus operaciones (del 24 al 31 de marzo), derivado de las restricciones de movilidad tanto a nivel local como a nivel Internacional, por las afectaciones del Covid.

Monex señaló en un reporte que el desempeño del tráfico de Volaris durante marzo fue negativo, debido a las afectaciones por el Covid-19.

Sin embargo, destacó que durante el primer trimestre del año la empresa presentó un aumento de 7.2%, resultado que contempla una base comparable difícil con un incremento de doble dígito en dicho periodo de 16.3 por ciento.

Mencionó que este año algunos aspectos a evaluar para la emisora, estarán asociados al periodo de afectación por las restricciones a los vuelos o cierres de fronteras, el reacomodo y ajuste de rutas por parte de las aerolíneas a nivel mundial, así como las nuevas medidas que se adopten a los vuelos comerciales derivados del Covid-19

Analistas de Signum Research señalan que el entorno en México, así como en el mundo, es de gran incertidumbre, pero con la certeza de que hay una afectación económica importante, la cual varía en cada región del mundo así como en cada sector.

En este sentido, dice que FEMSA tiene operaciones en distintos sectores, lo cual la hace relativamente defensiva ante el entorno actual al poder compensar la mayor debilidad en algunos de ellos con una afectación menor en otros. De cualquier manera, Signum Research espera un impacto en las operaciones para este año y, posiblemente, las del siguiente.

En cuanto a la operación más defensiva de la empresa está la división proximidad, compuesta por las tiendas Oxxo, establecimientos que pueden permanecer abiertos al estar comprendidos dentro de las actividades esenciales; pero, aún están expuestos a una mayor debilidad del consumidor y al abastecimiento de los bienes que vende.

Uno de los riesgos más evidentes es la posibilidad de que se frene el surtido de cerveza, ya que la producción ha sido considerada como no esencial, por lo que las principales marcas han establecido un plan de contingencia para no detener el surtido, pero, eventualmente, llegarán los faltantes.

Esta categoría representa alrededor de 20% de las ventas en las tiendas Oxxo, por lo que, si se frenara el surtido, consideraron que habría un mayor impacto en las ventas y los márgenes de esta división.

Otro riesgo es la baja en venta de refrescos y botanas debido al paro de reuniones sociales, que generan una mayor demanda.

Renault decidió

posponer hasta el próximo 19 de junio la celebración de la junta anual de accionistas de la empresa, que inicialmente estaba previsto que tuviera lugar el 24 de abril.

12.8%

CAYÓ

durante el tercer mes del 2020 el flujo de pasajeros de Volaris.



No todo está cancelado

IMPORTANCIAS: siempre habrá cosas urgentes, pero habrá que dar prioridad a lo IMPORTANTE. Un respiro a los comentarios de estrategia, contexto y empresas para reflexionar precisamente sobre cosas más IMPORTANTES. La filosofía en SNX y de la COMUNIDAD a la que nos dirigimos ("conjunto de personas que coinciden en la forma de pensar y actuar") es la de construir y preservar patrimonios, pero siempre hemos dicho que la construcción y preservación de patrimonios no puede ser vista como un fin, sino como un medio. Un medio que nos permita no descuidar aspectos mucho más IMPORTANTES como la salud y la compañía (¡felicidad!). A punto de iniciar una semana más de aislamiento, mi hijo Bruno recibió una carta de su escuela el Instituto Piaget (Carlos y Martha también fueron egresados hasta terminar su bachillerato) que me gustó muchísimo y no pude no compartirla con ustedes. Invita a las familias a estar unidas a sobrellevar el aislamiento al entender que es por nuestra salud. A fortalecernos y apoyarnos mutuamente. Ante la potencial aburrición y hartazgo, no olvidemos que no todo está cancelado con el aislamiento:

- EL SOL NO ESTÁ CANCELADO
- LA PRIMAVERA NO ESTÁ CANCELADA
- LAS RELACIONES NO ESTÁN

CANCELADAS

- EL AMOR NO ESTÁ CANCELADO
- LEER NO ESTÁ CANCELADO
- EL CARIÑO NO ESTÁ CANCELADO
- LA MÚSICA NO ESTÁ CANCELADA
- LA IMAGINACIÓN NO ESTÁ CANCELADA
- LA BONDAD NO ESTÁ CANCELADA
- LAS CONVERSACIONES NO ESTÁN CANCELADAS
- LA ESPERANZA NO ESTÁ CANCELADA

¡SIN EXCUSAS!: personalmente he podido convivir más con la familia, nos retamos a llevar a cabo actividades que de otro modo no haríamos y resulta divertido. No culpemos a nadie más de nuestra condición, nuestra actitud construye nuestros días. ¡Gracias Mariano (Miranda, director del Instituto Piaget) por recordar esto a los chavos y a todos nosotros!

Un respiro a los comentarios de estrategia, contexto y empresas para reflexionar precisamente sobre cosas más IMPORTANTES,



AMLO-OPEP, los mismos errores del pasado

Rusia, Arabia Saudita, Angola y Azerbaiyán poco se parecen en términos económicos, políticos o sociales. Pero tienen al menos un par de cosas similares, junto con otras 15 naciones: petróleo y sentido común.

México tiene petróleo, pero bajo el actual régimen hay una enorme carencia de sentido común. Y lo hemos visto en temas internos, como la manera en que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** subestimó la peligrosidad del Covid-19, que puede explicar por qué mucha gente cree que esa enfermedad es un mito.

Ha sido esa imposibilidad de ver con claridad la realidad, y no de manera dogmática, la que hace que se deje a la economía de este país a la deriva sin planes de alivio ante la recesión y mucho menos con planes para eventualmente iniciar una recuperación.

Es esa terquedad la que hace que un acuerdo global en materia petrolera se haya mantenido en vilo porque la 4T mexicana tiene otros datos y otros planes petroleros para su futuro, que quizá los conservadores y neoliberales del resto del mundo no logran comprender.

Lea este fragmento de un discurso que bien podría ser parte de cualquier alegato contemporáneo del gobierno mexicano: "Por ello nuestras ventas de petróleo al exterior se hacen y se harán al mejor precio, mediante contratos a plazos convenientes (...). Pensamos en relaciones equitativas y por ello no entraremos jamás a mercados ocasionales y especulativos, que desorganizan todavía más la economía mundial y que más tarde nos afectaría negativamente".

Este fragmento no es un posicionamiento del go-

bierno de López Obrador, es parte del Tercer Informe de Gobierno de **José López Portillo**, leído ante el Congreso el 1 de septiembre de 1979.

Fueron los años en que México cavó su tumba financiera por las malas decisiones en materia petrolera y económica. Eran los años en que el poder se enfrentaba con los empresarios.

Y es que es ahí donde está ubicado en el tiempo el actual gobierno. No en el México de los 50 y 60 del llamado Desarrollo Estabilizador y tampoco está en el mundo contemporáneo que exige que un presidente entienda que debe hacer alianza con otros países del mundo con un objetivo común.

La 4T está justo al pie de ese abismo de los 70 y 80 cuando malas decisiones, como aquellas de López Portillo, de empeñarse en fijar un precio para el petróleo mexicano en contra de lo que ocurría en los mercados mundiales, de no tomar medidas a tiempo para prevenir una crisis económica. Es en ese borde de las malas decisiones de funestas consecuencias para todos donde está parado hoy el gobierno de López Obrador.

Hace falta tener más que las coberturas petroleras para sentirse a salvo en materia de ingresos petroleros. La cooperación internacional es determinante para encontrar equilibrios en un mercado que está totalmente desarticulado por la pandemia.

El sacrificio de bajar 10% la producción petrolera mundial es en el entendido de que el coronavirus SARS-CoV-2 le ha costado al mundo una baja en la demanda de más de 20 por ciento. Lo que cuenta es la señal, las ganas de hacer algo en conjunto por un mercado en crisis.



REPORTE ECONOMICO

México. Pronósticos Económicos (act mzo 2020)

DAVID MARQUEZ AYALA

LA PANDEMIA COVID-19 está colocando a México y el mundo en un escenario de recesión económica cuyos alcances – siendo difíciles de predecir – por lo pronto ya han modificado radicalmente las proyecciones para 2020.

EL CRECIMIENTO ECONÓMICO (PIB) de México en este año ha sido actualizado en decrecimiento por la Secretaría de Hacienda en -1.9% (rango -3.9-0.1), y por los analistas del sector privado en -4.0% (**Gráfico 1**). Con la incertidumbre del caso, otras estimaciones se ajustarán a la baja este mes.

TODAVÍA EN FEBRERO los analistas privados mantenían una expectativa de crecimiento cercana al 1.0% para 2020, de donde bajaron abruptamente al -4.0% de marzo (**G-2a**). La estimación para 2021 se mantiene con una mejoría mínima en 1.9%.

POR EL CONTRARIO, el pronosticado déficit en la balanza comercial externa que todavía en febrero ubicaban en -4 mil 305 millones de dólares, en marzo se convierte en un superávit de 1 mil 127 millones (**G-2b**).

Y EL DÉFICIT en Cuenta Corriente para este año se reduce de un estimado de -12 mil 899 millones de dólares en febrero a -7 mil 517 mdd en marzo (**G-2-c**).

LA INFLACIÓN ESTIMADA para 2020 por los analistas sube ligeramente a 3.75% (**G-2-d**), mientras que Hacienda la ubica en 3.5%

EL TIPO DE cambio peso-dólar – cuyas

variaciones sensibles se originan en corridas especulativas y "explicaciones" pueriles y no en causas económicas – los analistas lo ubican en 22.27 al cierre del año (**G-2e**), y Hacienda en 22.90 pesos por dólar.

EL NÚMERO DE trabajadores asegurados en el IMSS, indicador aproximado del empleo formal, los analistas lo estimaban todavía en febrero en 430 mil, y ahora se desploma en marzo a una reducción de -174 mil, pésimo augurio del impacto de la crisis en el empleo y la economía familiar.

EL PIB ESTADUNIDENSE –referencia obligada en las proyecciones de nuestra economía – hasta febrero se pronosticaba crecería 1.9% este año, pero en marzo pasó a un decrecimiento de -1.27% (**G-2f**), contracción con impactos severos para México.

LA PERCEPCIÓN DE los analistas sobre el clima de negocios en los próximos seis meses no deja dudas sobre la visión privada de la economía: 3% dice que mejorará, 3% que permanecerá igual, y 94% que empeorará (**Gráfico 3**). Ninguno considera que es un buen momento para invertir y 97% opina que es un mal momento.

EL INDICADOR DE confianza del consumidor que en marzo de 2019 llegó a 46.34 puntos, en este marzo bajó a 42.06 (**Gráfico 4**).

COMO SI EL cuadro 2020 no fuera suficientemente dramático – a pesar del atinado manejo de la crisis clínica por el gobierno – hoy se suman como mala plaga los especuladores, el desplome del petróleo, la fuga de capitales, las (des) calificadoras gringas, la contra mexicana, y el rijoso de la casa blanca. Cuando los tiempos son malos se potencian los canallas.).





MÉXICO SA

Empleo, en el ojo del huracán // Salvaguardar plazas e ingreso

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

EL COVID-19 CAUSA estragos en todas partes. En lo sanitario y económico los países ya no sienten lo duro, sino lo tupido. Por ejemplo, en materia laboral las fuentes de empleo caen como fichas de dominó y es más que notoria la falta de solidaridad del capital —especialmente de los empresarios que más acumulan— para apoyar a sus respectivas plantillas.

EN ESTA MATERIA, en algunas naciones la diferencia —así sea mínima— la marca el seguro de desempleo (en México se intentó dar cuerpo a una estructura de esa naturaleza, pero la patronal lo echó atrás), pero a estas alturas la demanda comienza a rebasar las capacidades.

POR EJEMPLO, EN Estados Unidos las solicitudes del seguro de desempleo acumulan (hasta el pasado 4 de abril) más de 16 millones desde que el Covid-19 fue declarado pandemia, monto récord en la historia del vecino del norte que da puntual cuenta de la delicada situación laboral que registra. Algunos expertos estiman que en esa nación la tasa de desempleo superará 13 por ciento, lo que, de concretarse, sería la mayor desde la Gran Depresión.

EN MÉXICO, LA semana anterior el gobierno federal informó que entre el 13 de marzo y el 6 de abril pasados se cancelaron cerca de 347 mil empleos formales (registrados en el IMSS), atribuible al creciente efecto económico del Covid-19 y, desde luego, al “a mí me vale” declarado por algunos los empresarios que en materia de solidaridad se lavan las manos.

EN EL PRIMER año de la crisis de 1995 (cuando Zedillo endeudó al país vertiginosamente y a cambio entregó, íntegra, la factura petrolera al gobierno de Clinton) el registro oficial documentó la cancelación de más de 800 mil empleos formales. En el primer año, pero de la pandemia de influenza (2009, con el *comandante Borolas*, que también endeudó al país) unos 550 mil trabajadores fueron despedidos, con todo y que en ambos gobiernos la promesa oficial fue que sus draconianas “estrategias de recuperación económica” no tenían otro objetivo que “la defensa del empleo”. Y el problema

se agravó, pues México no contaba —ni cuenta— con un seguro de desempleo que contribuya a paliar la falta de ingreso para los trabajadores que son despedidos o aquellos que (como eufemísticamente los empresarios lo denominan hoy) “son invitados” a resguardarse en sus respectivas casas sin goce de salario.

EN VÍA DE mientras, el IMSS divulgó su informe de marzo de 2020 sobre el número de trabajadores afiliados al instituto. De él se toman los siguientes pasajes. Al cierre de ese mes, existen registrados 20 millones 482 mil 943 puestos de trabajo; 85.9 por ciento son permanentes y 14.1 por ciento eventuales. En los últimos años estos porcentajes se han mantenido relativamente constantes.

POR LOS EFECTOS de la emergencia sanitaria, en marzo se registró una disminución mensual de 130 mil 593 plazas formales, equivalente a una tasa mensual de -0.6 por ciento. Así, la creación de empleo en el primer trimestre de 2020 es de 61 mil 501, de los cuales 55 por ciento son permanentes.

EN LOS ÚLTIMOS 12 meses la creación de empleo sumó 134 mil 435 puestos, equivalente a una tasa anual de 0.7 por ciento). Este crecimiento anual es impulsado por el sector de comunicaciones y transportes, con 5.2 por ciento; agropecuario, 3.4, y servicios sociales y comunales, 2.8. Los estados con mayor aumento anual de afiliación son Tabasco, Campeche y Sinaloa.

POR LO QUE toca al ingreso promedio, el IMSS detalló que al 31 de marzo pasado el salario base de cotización de trabajadores asegurados fue de 399.3 pesos, lo que representa un aumento anual nominal de 7.1 por ciento, el más alto para un marzo de los últimos 10 años. Desde enero de 2019, el salario base de cotización registra crecimientos anuales nominales superiores a 6 por ciento).

LAS REBANADAS DEL pastel: Nunca estará de más agradecer y aplaudir la entrega de médicos y enfermeras. Ellos nos cuidan; cuidémoslos nosotros. Evitemos manifestaciones salvajes en su contra.



DINERO

México no se doblegó: recorte de sólo 100 mil barriles // Triunfo diplomático: Financial Times // Coronavirus: millares de despidos en medios

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

RESULTÓ EXTRAÑO PARA los integrantes de la OPEP y los secretarios de Energía del G-20 que durante tres días México se resistiera a bajar su producción de petróleo en la misma medida que los grandes productores (23 por ciento) y sólo aceptará disminuirla en 100 mil barriles diarios (5.5). Han tratado a representantes mexicanos mucho tiempo y saben que (y con qué) se agachan. Tal vez ahora entiendan mejor el motivo por el que un viejo conocido suyo, el ex director de Pemex en el gobierno de Enrique Peña Nieto, Emilio Lozoya, está en prisión, al igual que Genaro García Luna, el secretario de Seguridad de Felipe Calderón. Es otro México el que representó la secretaria de Energía, Rocío Nahle. La acribillaron. Según esto, el presidente Andrés Manuel López Obrador y su representante iban a ser culpables de que no se pusiera fin a la guerra del petróleo. La historia era otra. Arabia Saudita no quería firmar el acuerdo porque automáticamente le garantizaba la supervivencia a las empresas de *fracking* de Estados Unidos que no pueden producir a bajo costo. En México, en redes sociales y medios, los golpes contra AMLO y Nahle fueron despiadados. Llama la atención, pero no sorprende, que mexicanos ataquen a mexicanos porque defienden a México. Cuando el Presidente apareció a anunciar que había hablado con Donald Trump y éste le había ofrecido su apoyo para que no bajara más su producción de 100 mil barriles, siguieron los golpes porque Arabia Saudita continuó presionando. Al final, aflojó cuando Trump amenazó con su arma favorita: aranceles. El acuerdo unánime de los 23 países participantes significa la reducción en la plataforma petrolera mundial de 9.7 millones de barriles a partir de mayo. El diario *Financial Times*, no muy afecto a la 4T, escribió que México se había anotado un triunfo diplomático. Pero lo importante es que concluyó la guerra petrolera, México no tendrá que bajar más de 100 mil barriles diarios y otros 250 mil serán compensados por Estados

Unidos por medio de algún mecanismo que se desconoce. La lección al mundo es que México es capaz de sostenerse aunque tenga un vendaval en contra, de afuera y de los (ponga usted aquí el calificativo) de adentro.

Crisis en los medios

SE HABLA MUCHO de las pérdidas que la pandemia causa en algunos sectores de la economía, como las compañías aéreas, los restaurantes y la automotriz, pero hay otra víctima: los medios de comunicación. En Estados Unidos semanarios como *Seven Days* (Vermont) y hasta Gannett sufren, esta cadena de más de 100 periódicos, dueña del *USA Today*. En total, 28 mil trabajadores en la industria de los medios han sido despedidos, suspendidos o se les ha reducido su salario, según una encuesta de *The New York Times*. El presidente y director ejecutivo de News Media Alliance, David Chavern, dice: "Las suscripciones digitales están ahí, los números de tráfico siguen aumentando, pero la contracción publicitaria es brutal y continua". En México, la situación probablemente es peor. El gobierno federal (y también algunos estatales) han reducido drásticamente su presupuesto publicitario desde el año pasado. El *chayote*, que constituía el ingreso principal de algunos conductores de televisión, radio y columnistas de la prensa escrita, desapareció del presupuesto oficial. Usted puede calcular cuánto perdieron en su ingreso midiendo la furia con que atacan al gobierno.

Twitteratti

Escribe Diego Valadez @dvaladez

EL COVID-19 ESTÁ sirviendo como pretexto para que algunos gobernadores muestren su talante caciquil y actúen arbitrariamente. No es así como se contribuye a solucionar una crisis sanitaria ni como se hacen "méritos" políticos.

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



▲ En el aeropuerto, el amor no conoce la sana distancia. María Luisa Severiano



Twitter: @Soy_AngelesA

• PESOS Y CONTRAPESOS

Causas del empobrecimiento

Por Arturo Damm Arnal



arturodamm@prodigy.net.mx

La pobreza es la condición original del ser humano en este planeta. Y escribo original y no natural, porque si hubiera sido natural, dado que la naturaleza impone límites infranqueables, no la habríamos reducido. Y si algo hemos logrado los seres humanos es reducirla.

La riqueza consiste en los bienes y servicios con los que satisfacemos nuestras necesidades, la mayoría de los cuales deben producirse, lo que requiere de trabajo, recursos naturales, instalaciones y equipo, y del sistema económico que permite sacarle el mayor provecho posible a todo ello, que es el de la libertad individual para producir, ofrecer y vender, y el de la propiedad privada sobre los medios de producción necesarios para poder hacerlo, que es el de libre empresa, el de la economía de mercado, el del capitalismo (el liberal, no el de compadres, menos el de Estado).

Si la riqueza consiste en los bienes y servicios con los que satisfacemos nuestras necesidades, la pobreza consiste en su carencia, que puede tener muchas causas, una de las cuales consiste en una menor producción de satisfactores, precisamente lo que está pasando

con la contracción de la producción de bienes y servicios, que el año pasado fue del 0.1 por ciento y que para este año se estima, promediando distintas proyecciones, del 4.8 por ciento.

Alcanzado un determinado nivel de riqueza, de producción de bienes y servicios para la satisfacción de las necesidades, pueden darse períodos de empobrecimiento, de caída en la producción, y por lo tanto en la oferta de satisfactores, con las pérdidas de empleos e ingresos inevitables en tales casos, períodos de empobrecimiento que tienen dos causas. Las naturales: terremotos, inundaciones, incendios, sin olvidar epidemias y crisis sanitarias. Las humanas, que se dividen en dos: guerras y malas políticas económicas. Todas ellas, naturales o humanas, tienen un mismo efecto: frenan producción, empleo e ingreso. Empobrecen.

El freno que padeció la economía el año pasado se debió a las malas políticas económicas de la 4T. El freno que padece este año, que se suma al del año pasado, se debe a la epidemia (al aislamiento, a las caídas en la demanda que ocasionan caídas en la producción, el empleo y el ingreso, lo cual refuerza las caídas en la demanda, generándose círculos viciosos), causas a las que hay que sumar la negativa del gobierno para, en contra de la lógica económica, poner en práctica una política económica anticíclica correcta, basada en un mayor gasto gubernamental, financiado con deuda externa, y destinado a apoyar a las empresas, es decir, a preservar puestos de trabajo y fuentes de ingreso, la mejor manera de ayudar a la gente.

Para nuestra mala fortuna, en México, se juntaron las dos causas del empobrecimiento: la natural y la humana.



MARTES 14 DE ABRIL DE 2020

ECONOMÍA

• PUNTO Y APARTE

Pantallas encendidas por Covid-19 y *streaming* gana terreno

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

Ventanas al mundo... Con las medidas de seguridad establecidas para hacer frente a la apabullante emergencia sanitaria que vive el planeta por el Covid-19, el fulgurante brillo de los televisores resplandece en la mayoría de los hogares.

Es mediante ese prisma tecnológico que muchos buscan informarse sobre la actual coyuntura o encontrar un remanso de tranquilidad con el consumo de películas, series y caricaturas.

Hoy cada país se encuentra en una fase diferente de respuesta a la pandemia. Como quiera son cada vez más los que se quedan en casa, lo que ha aumentado el consumo mundial de contenido audiovisual en 60%.

Sólo el mes pasado en Australia los minutos diarios de audiencia pasaron de 358 a 465, mientras que en naciones europeas como Italia se incrementó en 100 minutos más al día.

De igual forma el número de espectadores crece de forma vigorosa. Datos de la especialista de mediciones Nielsen, a cargo de **José de la Rosa**, revelan por ejemplo que en las primeras tres semanas de febrero la audiencia en Taiwán se ensanchó en 1 millón para alcanzar un total de 21 millones de televidentes...

Vamos a ver la tele... Asimismo, aunque en México aún no se han implementado medidas de resguardo generalizado, muchos con el propósito de evitar la propagación del virus permanecen en sus hogares.

Lo anterior ha llevado a un incremento relevante de las audiencias. Desde la semana del 11 de marzo que la OMS declaró al Covid-19 como una pandemia, se observó un salto del 8% en el número de viviendas mexicanas que ven la televisión, cifra que hacia finales de ese mes escaló a un 11%.

Además, el número de personas que se congregan alrededor del televisor en casa aumentó, con lo que en espectadores el alza a finales de marzo fue del 17%.

Al detalle los grandes ganones en televisión abierta son las caricaturas con un incremento del 23.7% y los noticieros con 10.3%. De igual forma, en las señales de paga las noticias crecen 33.7% y las telenovelas lo hacen en 8.4%.

A su vez con la suspensión de las actividades deportivas los señores del hogar aumentaron en un 20.9% su consumo de telenovelas en TV de paga y en 22% los dramas con problemas sociales en TV abierta. Como ve novelas ganan adeptos masculinos...

Apetito por contenido... La manera en la que consumimos contenidos también se ha modificado de manera considerable.

Hoy los servicios de *streaming* en México ya significan un mercado cercano a los 690 millones de dólares. Amén de que en las últimas semanas, aunque la audiencia de TV abierta aumentó 9% y la de paga lo hizo 5%, el saltó para las plataformas de video a la carta logró capturar cerca de 2 puntos de la audiencia.

Así que se intensifica **apetito por los contenidos...**

URGE IMCP A PRÓRROGA EN DECLARACIONES ANUALES

Debo no niego, pago no tengo... Ante la compleja coyuntura económica el IMCP, que agrupa a 22 mil 500 contadores públicos en todo el país y que encabeza Diamantina Perales, urgió de nueva cuenta al Presidente **Andrés Manuel López Obrador** a considerar una prórroga para la presentación de las declaraciones anuales de personas morales y físicas, así como el diferimiento de las cuotas obrero-patronales con el propósito de aligerar de forma temporal la carga financiera de empresas y trabajadores. **Dame chance...**



• GENTE
DETRÁS
DEL DINERO

Por **Mauricio
Flores**

La crisis del lunes, del miércoles... del viernes

El próximo miércoles AMLO invita a comer a los representantes de los organismos empresariales en Palacio Nacional: el Presidente espera convencerlos de las bondades de su programa económico de emergencia concentrados en ayudas a la población más pobre y sus 4 proyectos de infraestructura, mientras los empresarios esperan convencerlo a aplicar políticas fiscales proactivas que eviten una estrepitosa caída económica... pero tal vez sea videoconferencia por la fase 3 de la pandemia.

No hay información precisa del anuncio que el mandatario hará el lunes por la noche, pero tras la reunión del Gabinete de Seguridad y de Salud el viernes por la noche, los indicadores y simulaciones estadísticas del subsecretario Hugo López-Gatell habrían roto las expectativas de contagio de Covid-19 y por ello se deben endurecer las medidas de distanciamiento social ya sean las de fase 2 (como se adelantó oportunamente la gobernadora Claudia Pavlovich en Sonora a partir de hoy) o pasar a fase 3. Ello evitaría una situación más crítica en el deteriorado sector de salud pública en donde ha sobrado la ideología y escaseado el sentido común.

La situación económica, por supuesto, es igual de apremiante. Si se perdieron 346 mil empleos sólo antes del inicio de la contingencia, en el CCE, de Carlos Salazar, hablan de un panorama de perder a nivel nacional un tercio de los empleos formales en las siguientes se-

manas. De hecho, el viernes 17 se podría precipitar la situación pues ese día, el que las empresas pagan impuestos del mes anterior, muchas de ellas –en especial Pymes– tomarán en casi todo el país decisiones graves acerca del cumplimiento tributario y la conservación de puestos de trabajo.

Si se considera que a ese coctel se suma la exigencia de revisar el Pacto de Coordinación Fiscal por parte de los gobernadores Jaime Rodríguez (Nuevo León), Francisco García Cabeza de Vaca (Tamaulipas), Miguel Ángel Riquelme (Coahuila) y Enrique Alfaro (Jalisco) por la falta de ayuda federal en materia sanitaria y soporte a Pymes, se puede concluir que las próximas horas serán decisivas para construir el consenso que requiere ahora.

De Capufe pa' los cuates. A pesar de las múltiples sanciones por incumplimiento de contrato con instituciones oficiales, la firma Jet Van Ca Rental, de Cuauhtémoc Velázquez y Teresa López, se ganó los filetes más grandes y jugosos de la licitación LA-009JOU001-E30-2020, con valor de hasta 578.1 millones de pesos, por parte de Caminos y Puentes Federales. Además, el organismo, a cargo de Genaro Utrilla, fue aún más generoso en el apapacho a Jet Van para el arrendamiento de 58 vehículos administrativos, 285 unidades de emergencia y auxilio, además de 145 camionetas: y es que sólo en el caso de las unidades de auxilio Capufe pagará entre 58 millones y 109 millones de pesos respecto al contrato con el anterior proveedor. Y como es sabido Jet Van, a pesar de haber rentado ambulancias mal equipadas al IMSS y otros incumplimientos, ha obtenido 877 contratos del Gobierno federal por 17,681 millones de pesos. Vaya, para eso son los cuates en tiempos de austeridad y pandemia.



NADA PERSONAL SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA
ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com
@ba_anderson



La gota que rebalsó el barril

No somos parte de la poderosa Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP). México se sumó hace cuatro años a la Organización de Países Exportadores de Petróleo y aliados (la OPEP+). Sin embargo, nuestro país estuvo hasta ayer en los titulares de todo el mundo al convertirse en un factor decisivo para sellar el mayor acuerdo de recorte de producción de petróleo de la historia, un pacto sin precedentes para recuperar su cotización internacional. La epidemia volteó el 20% de la demanda mundial, como nunca antes.

A todos los países invitados a este acuerdo se les pidió recortar 23% de su producción, lo que sumaba un total unos 10 millones de barriles menos al día. Este porcentaje en México era equivalente a 400 mil barriles.

La secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, se plantó en 100 mil barriles, en una enorme mesa de 'poker petrolero' donde era la única mujer presente. Hasta se levantó de ella y eso se convirtió en ríos de tinta en todos los medios globales.

Pero no es la primera vez que México, que ostenta 1.75% de la producción petrolera y 4.5% de las reservas a escala mundial, decide no acatar las sugerencias de recorte de producción de la magnitud que invita la OPEP. "Lo hicimos justamente en la negociación de la Declaración de Cooperación de 2016, que dio origen a la negociación de esta semana. Entonces no comprometimos recortes, solo administrar el declive natural de nuestra pro-

ducción. Fuimos el único país que no recortó más allá de eso y fue parte del acuerdo. La diferencia es que se estableció desde el inicio y la situación era distinta. No es lo mismo una sobre oferta de un millón de barriles que de 10 o 20 millones por la caída en la demanda", me explica **Aldo Flores-Quiroga**, profesor visi-

tante en la Universidad de Texas en Austin y Asesor *senior* para FTI.

Ayer por la tarde finalmente el acuerdo quedó cerrado, con México aportando 100 mil barriles como en el primer momento más un plus de 300 mil que aportará extras EU después de un acuerdo entre Palacio Nacional y la Casa Blanca.

"EU disminuirá en forma natural el recorte de producción de 2 millones de barriles diarios, al ser un mercado de empresas privadas por la contracción de precios se baja la producción", agrega el analista **Ramsés Pech**. Pero no es el caso de nuestro país, donde el mercado es dominado por el estado, el recorte equivaldrá a cerrar 1,948 pozos en tierra o 1,000 pozos si se dividiera en dos la producción de pozos en campos marinos y terrestres, según midió **Pech**.

El gobierno mexicano consiguió el resultado con el que llegó a negociar, mantuvo su postura y quedó en la mesa (de la que algunos socios de la OPEP querían quitar). Pero tal vez hubiera sido mejor recortar más barriles (ante la situación actual del mercado y de los costos de producción en Pemex) y no asumir una deuda con EU.

Justo cuando el gobierno anunció que ni la epidemia lo iba a orillar a endeudarse, terminamos con un compromiso ni más ni menos que con el gobierno vecino. ■



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

Europa blindada a sus empresas

Todo indica que la Comisión Nacional del Mercado de Valores de España prorrogará la prohibición aplicada desde el 17 de marzo para realizar operaciones sobre valores e instrumentos financieros que implique un aumento de posiciones cortas. El propósito es evitar que alguien aproveche el deterioro de precios por la inestabilidad bursátil mundial y controle el capital social de empresas locales.

Previamente, el 13 de marzo, prohibió ese tipo de ventas para 69 acciones con caídas superiores en sus precios accionarios a un 20 por ciento. Hay muchas conocidas en México, como Acciona, Iberdrola, ACS, Fomento de Construcciones y Contratas, BBVA, Santander, Banco Sabadell, Caixabank, Codere, Construcciones y Auxiliar de Ferrocarriles (CAF), Enegás, Mediaset España Comunicación, Naturgy Energy Group, NH Hotel Group, OHL, Prosegur, Repsol y Telefónica.

Esta misma directriz la lanzó la European Securities and Markets Authority porque el riesgo se prolongará para la inversión institucional y los minoristas, como consecuencia de la pandemia sanitaria del covid-19. La autoridad de la Unión Europea exigió que cualquier operación que supere 0.1 por ciento del capital social de una empresa se informe a los reguladores como precaución ante circunstancias excepcionales en los mercados. La orden de transparentar las operaciones se aplica

para cualquier persona física o jurídica, independientemente del país de residencia.

Si bien es cierto que los grandes inversionistas de todo el mundo salieron afectados en sus posiciones, muchos de ellos saben cómo aprovechar las oportunidades que ofrecen los mercados por aquél dicho que reza: “todo lo que sube, baja, y todo lo que baja, sube, y hay que comprar”.

Cuarto de junto

Integrantes de agencias de Pronósticos Deportivos, con alrededor de 15 mil familias, afectados por el cierre ordenado por la SHCP, solicitan apoyo de 25 mil pesos por agencia, aumento de tres puntos porcentuales en la comisión (de 10 a 13 por ciento), multas por atraso en pago semanal de 100 pesos y eliminación de impuestos porque venden productos para la asistencia pública... Los gobernadores **Miguel Riquelme**, de Coahuila; **Jaime Rodríguez**, de Nuevo León, y **Francisco García Cabeza de Vaca**, de Tamaulipas, se reunirán con autoridades de Salud y el gobierno de Texas esta semana para prevenir contagios en la frontera, y buscan acuerdos con empresarios locales para amortiguar los efectos de la pandemia... Al igual que en Veracruz y Tamaulipas, se espera que mañana se declare desierta la licitación LA-050GYR027-E55-2020 del IMSS Guanajuato porque AP Química Industrial y Soluciones Elsa ofertaron cartuchos de impresión Lexmark, marca que entrega insumos usados o remanufacturados, y da menos de 50 por ciento de rendimiento que un tóner nuevo. ■



IN- VER- SIONES

REACTIVACIÓN

Buscan que minería sea actividad esencial

Nos dicen que el sector minero vio con beneplácito la reactivación de las minas de carbón del país, pues es una inyección de oxígeno para sus empresas; sin embargo, señalan que es una medida incompleta si no se considera toda la minería como esencial y se permite que vuelva a trabajar, por lo que pide un segundo acuerdo ante la contingencia.

APPLE Y GOOGLE

Arrancará en mayo el sistema contra virus

En mayo deberá comenzar a funcionar un sistema que desarrollan en conjunto Apple y Google para atender la emergencia por covid-19. Esta tecnología permitirá la interoperabilidad de Android con iOS al utilizar aplicaciones de las autoridades de salud. Además, se habilitará una plataforma más amplia de rastreo de contactos basada en *bluetooth*.

IMPRESIÓN DE SPLITTERS

Elogia BMV iniciativa de apoyo de Nemak

La Bolsa Mexicana de Valores aplaudió que Nemak reenfo-

cara parte de su tecnología de impresión 3D para ayudar a combatir el coronavirus. Desde el inicio de mes, la firma se sumó a la iniciativa a través de la fabricación de *splitters*, que aumentan la capacidad de los ventiladores respiratorios existentes en los hospitales.

COMISIÓN REGIONAL

Gasolineros evalúan viabilidad de servicio

Donde hubo cónclave fue en la Comisión Latinoamericana de Empresarios Gasolineros, pues resulta que tuvieron una reunión para buscar la continuidad y viabilidad de las estaciones de servicio. El organismo es presidido por el titular de Onexpo, Roberto Díaz de León.

PAN Y MORENA

Alista sector turismo diálogo con partidos

El jueves pasado se llevó a cabo una reunión entre el Consejo Nacional Empresarial Turístico y la bancada del PRI en el Senado con el fin de conversar sobre el impacto que tendrá en la industria la emergencia por el covid-19. La idea es hablar con todos los partidos políticos, así que hoy toca el turno a PAN y el miércoles a Morena.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

* *Pandemia cambió la realidad y la agenda nacional*

* *Presupuesto debe redirigirse a enfrentar al COVID*

* *GMéxico dona respiradores al gobierno de Sonora*

Julio Brito A.

julio Brito@cronica.com.mx

j Brito@yahoo.com

Twitter: @abritoj



La pandemia que enfrentamos es inédita, hace más de 100 años que no se daba alguna de tal magnitud desde la Fiebre Española. Ningún país estaba preparado para atacarla, ni en lo sanitario, porque hace falta la vacuna ni en lo económico, por los altos costos que acarrea. A estas alturas es más importante enfrentar el Covid-19, porque de sus resultados y la manera de cómo sobreviviremos serán los años que vienen. Habrá sin duda recomposición social, pero también cultura, económica y política, como sucedió en los temblores de septiembre 19 de 1985.

Se entiende que las obras de infraestructura, símbolo de la actual administración con la Refinería de Dos Bocas, el aeropuerto de Santa Lucía y el Tren Maya son el símbolo de la actual administración y ahí tiene fijo todo su empeño presupuestal, pero serán absurdas e inútiles, políticamente hablando si se fracasa en dar solución a la epidemia de Covid-19. Sin una respuesta rápida, contundente y acertada no habrá programa gubernamental que pueda sostener a Morena en el Poder.

Es el momento de limpiar la mesa de todos los proyectos y presupuestos basados en una realidad que ya paso es necesario empezar de nuevo y adecuar programas de gobierno a las nuevas realidades. Vivimos otro país y el futuro depende de lo que hoy se haga, de las bases en que se sustente enfrentar el Covid-19, sus costos y la velocidad de recuperación. Es momento de que el Presidente acepte estas nuevas realidades, porque las necesidades y aspiraciones del país cambiaron. Puedo asegurar que el tema de corrupción va quedando atrás, por el retorno al crecimiento. Perder 130 mil empleos formales en marzo, como reporta el IMSS da el tono de las nuevas necesidades.

En el sexenio pasado el presidente Enrique Peña Nieto tuvo que decidir elevar el precio de las gasolinas, reducir los subsidios, que eran más de 200 mil millones de pesos anuales, con lo que aseguraba entregar una administración sin crisis económica. Se le dijo que era una estrategia que le haría perder el Poder y dijo que "no gobierno para un partido o unos cuantos, gobierno para un país". Perdió él y su Partido y gracias a ello el presiden-

te Andrés Manuel López Obrador recibió un país en crecimiento, con orden en las finanzas públicas, con una calificación triple A en el manejo de su deuda.

Hoy, le corresponde a AMLO decidir si gobierna para un partido, para un grupo o para todos los mexicanos. Es el momento en que deben tomarse las decisiones que afectarán a las próximas generaciones. Se calcula sus efectos llevarán diez años y quizás deberán pasar 4 años para retomar los niveles de vida que hoy millones de mexicanos perdimos y vamos a perder en los próximos meses.

AYUDA.- Grupo México de Germán Larrea, puso a disposición del Gobierno de Sonora 13 ventiladores de soporte respiratorio para la atención de personas que lo requieran en el Hospital General de Cananea. Estos equipos especializados fueron instalados durante el pasado fin de semana en el área de cuidados intensivos de dicho hospital y servirán para el tratamiento de pacientes de esa región del país que pudieran presentar un estado crítico y necesiten de soporte ventilatorio a consecuencia del COVID-19.



CANACINTRA
LA FUERZA DE LA INDUSTRIA
Enoch Castellanos

La rebelión de las Mipymes

Una característica que define a micro, pequeñas y medianas empresas en México, es que sus dueños, emprendedores por obligación, están involucrados en todos los aspectos que conlleva el sacar adelante su negocio; venden, producen, entregan, contratan, pagan, atienden, etcétera, es decir son los trabajadores más entregados, verdaderos "Hombre-Orquesta".

Quienes tenemos el orgullo de haber creado nuestras pequeñas empresas, lo sabemos bien. Se puede ganar satisfacción y dinero a cambio de largas jornadas que superan por mucho las 12 horas diarias, preocupaciones para cubrir nóminas, esfuerzo para cumplir la normatividad y desvelos para el pago de impuestos.

La satisfacción de ver crecer tu negocio y contratar personal que antes no tenía un trabajo fijo; el saber que los hijos de tus colaboradores nacen ahora en una clínica del IMSS a diferencia de sus padres; el poder, nuestros empleados, adquirir su vivienda propia mediante un crédito de Infonavit, sin duda alguna representa un factor fundamental de cohesión social.

En contraparte el ambiente es totalmente adverso para aquellos que osan emprender una empresa: tramitología, burocracia, extorsión, corrupción y siempre los vaivenes de la economía, "La vida del empresario es como hacer una carrera de obstáculos con los ojos vendados".

Estos pequeños emprendedores, emanados de la cultura del esfuerzo, no son magnates ni de las altas esferas de la sociedad, son clasemedios; cuatro millo-

nes y medio de propietarios de negocios de menor tamaño, que se autoemplean en sus empresas como medio para subsistir y poder mejorar la calidad de vida de sus familias, muchos de ellos viven al día sin grandes ahorros o patrimonio pero contribuyen con impuestos y empleos a la grandeza de México.

Hoy que la adversidad nuevamente toca a la puerta de las Mipymes, de la mano de la pandemia de Covid-19, hay un gobierno federal autista, que ignora apoyos para proteger de la crisis económica a quienes soportan 7 de cada 10 empleos formales en nuestro país. Ello está gestando un encono, en contra de autoridades de gobierno, que abandonan y estigmatizan a estos empresarios de menor tamaño. Proprietarios que tienen que decidir entre pagar impuestos o salarios, renta o servicios, y además llevar dinero a su casa para cubrir sus propias necesidades y las de su familia. Ellos son el empleado más comprometido de su propia empresa, se han ganado a pulso el derecho a ser: El último hombre en pie de su changarro. Están a punto de perder no sólo su empleo sino todo su patrimonio ¡Los han dejado solos!

Hay molestia y decepción pero también deseos de movilizarse, defender sus empleos, resistir pacíficamente el

pago de electricidad, impuestos y contribuciones, además de redefinir su interlocución con las autoridades de gobierno. Ellos solos, representan la mitad de la riqueza que se genera en el país. Bien haría el Gobierno federal en voltearlos a ver, atenderlos, escucharlos y protegerlos, son gente preparada, con liderazgo y reconocimiento social, sobretodo de sus colaboradores y familias. A donde vayan ellos seguro los acompañarán 16 millones de trabajadores.

Hoy que la adversidad nuevamente toca a la puerta de las Mipymes, de la mano de la pandemia de Covid-19, hay un gobierno federal autista, que ignora apoyos para proteger de la crisis económica a quienes soportan 7 de cada 10 empleos formales en nuestro país. Ello está gestando un encono, en contra de autoridades de gobierno, que abandonan y estigmatizan a estos empresarios de menor tamaño. Proprietarios que tienen que decidir entre pagar impuestos o salarios.



OPINIÓN

MOMENTO CORPORATIVO

ROBERTO AGUILAR

Heineken y Grupo Modelo, seguiremos con sed

Vaya confusión que ocasionó la carta que firmó **Santiago José Arguello**, director de Fomento a la Agricultura de la Sagarpa, dirigida a la Cámara de la Industria de la Cerveza y la Malta a cargo de **Karla Siqueiros**, con la intención de destacar la afectación hacia la agroindustria de la cebada en una coyuntura sanitaria que provocó la suspensión temporal de la producción y distribución de cerveza.

El malentendido provino del último párrafo de su misiva: "Sin más por el momento invitándoles a que continúen con el funcionamiento y actividades cotidianas de producción y distribución, tomando en consideración todas y cada una de las medidas emitidas por las autoridades de salud", y luego se aderezó con el comunicado que distribuyó la Alianza Comercial de Pequeños Comerciantes (ANPEC), que preside **Cuauhtémoc Rivera**, donde aplaudía una supuesta autorización otorgada por la Secretaría de Agricultura para la reactivación de la producción y distribución de cerveza, posicionamiento que horas más tarde tuvo que aclarar el subsecretario de Salud, **Hugo López-Gatell**, al afirmar categóricamente que la industria cervecera no tiene la autorización para restablecer operaciones y que la responsabilidad de determinar cuáles actividades son consideradas como esenciales, y que por lo tanto podrían seguir operando, es precisamente la Secretaría de Salud.

Antes, el funcionario de Sagarpa tuvo que redactar un escrito más claro donde incluyó lo que inicialmente debería de haber informado, y que no era más que un

acuerdo entre los productores de cebada y la industria cervecera para continuar con las negociaciones y el acopio de la materia prima observando en las actividades operativas correspondientes las recomendaciones de las autoridades ante la emergencia sanitaria.

Y no es cosa menor porque en 17 estados se cultiva la cebada maltera y forrajera con más de 400 mil toneladas por un valor anual de dos mil millones de pesos que impactan a 55 mil empleos directos y más de 580 mil empleos indirectos.

Tanto Heineken México, que dirige **Etienne Strijp**, y Grupo Modelo, de **Cassiano de Stefano**, no comentaron sobre las negociaciones y si existe la voluntad de ayudar a los agricultores, sobretodo cuando es todavía muy incierto que todas las actividades productivas se retomem este 30 de abril.

PUENTE AÉREO

Eficiente, oportuno y solidario está resultando el puente aéreo que México tendió con China para la importación de equipo, material e insumos para el personal de salud que atiende la crisis sanitaria provocada por el coronavirus.

El papel de **Martha Delgado**, subsecretaria de Relaciones Exteriores, ha sido fundamental y de hecho encabezó el primer vuelo de Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, al país asiático, y que ante la demanda de material por vez primera programó tres de sus 19 aviones Boeing 787 Dreamliner para trasladar la carga entre China y México.



AL MANDO



#OPINIÓN

FIRMA QUE
UNIFORMA AL TRI
SE VISTE DE HÉROE

Puso a disposición del cuidado de la salud sus instalaciones y mano de obra para fabricar y donar 10 mil cubrebocas

JAIME
NÚÑEZ

G

ran labor la realizada por la firma guanajuatense Industrias Manufactureras MYR, que emplea a 2 mil 500 colaboradores, pues ante la crisis sanitaria del COVID-19 y siguiendo la instrucción de las autoridades de Salud, decidió mandarlos a sus casas a partir del 3 de abril

y hasta el próximo 30 de abril, conservando el empleo del 100 por ciento de la plantilla, sustento de miles de familias que dependen de ellos. Se trata de una empresa 100 por ciento mexicana radicada en Irapuato, dedicada a la producción de ropa deportiva de alta calidad, que, al trabajar conjuntamente con firmas globales de la talla de Adidas, ha tenido a su cargo proyectos importantes como el vestir a la Selección Mexicana durante la pasada Copa del Mundo.

Asimismo, y en solidaridad con el país, durante los últimos días de marzo y primeros de abril, puso a disposición del cuidado de la salud sus instalaciones, maquinaria, tecnología y mano de obra, para fabricar y donar poco más de 10 mil cubrebocas para sus propios empleados

y familiares, así como clientes. Sumado a esto, y en espera de la reapertura de la planta, el corporativo prevé alternar la producción de *jerseys* deportivos, con la fabricación inmediata de 500 mil cubrebocas para donarlos al sector salud nacional, el cual encabeza **Jorge Alcocer**, en una primera etapa. Pues también se

analiza la incursión de la empresa en la elaboración de batas quirúrgicas en apoyo a los médicos que a diario se enfrentan a esta pandemia.

Sin duda, la experiencia de más de 30 años de Industrias Manufactureras MYR está más que probada, toda vez que, al trabajar con firmas como Adidas, Puma, Under

Armour, Charly y Pirma, entre otras, se ha encargado de la elaboración de uniformes de los 14 de los 18 equipos de la Liga MX, así como de la Major League Soccer (MLS) por completo en Estados Unidos, y varios equipos a nivel mundial.

ACCIONA, SERVICIOS ESTRATÉGICOS ANTE EL COVID

Energía, Agua, Transportes, gestión de Residuos sólidos y servicio a Hospitales son algunos de servicios estratégicos que aún en la contingencia no pueden parar. Por ello, resulta relevante el trabajo que están realizando empresas como ACCIONA, de **José Manuel Entrecañales**, para implementar medidas de salud y seguridad con la que sus colaboradores puedan seguir operando para generar electricidad en el norte y sureste del país, garantizar el tratamiento de Aguas residuales desde Atotonilco y brindar servicios para la operación de hospitales en León, Guanajuato.

Con base a la experiencia adquirida en España, la compañía preparó un manual de acción que distribuyó entre sus dos mil empleados mexicanos y entre las que destacan medidas de colaboración social entre clientes y proveedores, así como la decisión de algunos de sus directivos de sufragar una ayuda económica para todos sus empleados del mundo que puedan ser hospitalizados por COVID-19.

JAIME_NP@YAHOO.COM

@JANUPI

SE ANALIZA LA
INCURSIÓN DE
LA EMPRESA EN
LA ELABORACIÓN
DE BATAS
QUIRÚRGICAS



UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



EMPRESAS QUEBRANDO, CASO 4

En Veracruz, por ejemplo, la Canirac local reportó el cierre definitivo de 30 restaurantes en la zona de Boca del Río

CARLOS MOTA

E

n la industria restaurantera las quiebras de empresas parecen inminentes y, en muchos casos, el crédito de 25 mil pesos que ha alistado el gobierno a través de Nacional Financiera será insuficiente.

Véase el caso de la cadena de restaurantes "Santo Mar – Grill & Raw Bar". Su tamaño ya es considerable, con 600 empleados distribuidos en sucursales en San Luis Potosí, Querétaro, Guadalajara, Monterrey y Aguascalientes.

A la cabeza de este restaurante está **Gerardo Cárdenas**, quien señala que "toda nuestra operación, obviamente, peligra. Es complicado para nosotros compartir información; pero es importante que la gente entienda la gravedad de la situación en la que nos encontramos todos los negocios del gremio".

Gerardo ha decidido seguir luchando para que su empresa no cierre, pero las cosas no están fáciles. Su cadena de restaurantes "y otro par de restauranteros" produjeron un video que circula en YouTube con más de una decena de colegas, invitando a la gente a apoyarles.

El video se denomina #AquíNadieTruena y vale la pena verlo en YouTube. Su postulado central dice:

"de esta caída, con tu ayuda, nos levantamos; y entre nosotros nos cuidamos y nos ayudamos; para que cuando todo esto termine estemos todos los del principio, y no falte nadie".

En realidad, en todo el país está ocurriendo ya el quebranto

de restaurantes.

En Veracruz, por ejemplo, la Canirac local reportó el cierre definitivo de 30 restaurantes en la zona de Boca del Río. En Querétaro se hablaba de 80 restaurantes en

situación crítica de parte de **Octavio Mata**, presidente de la Canirac en esa entidad.

A su vez, en Baja California el gremio aglutina a 10 mil restaurantes y 200 mil empleos y, de acuerdo con lo que **Miguel Ángel Badiola**, su presidente gremial, dijo en la radio local: "no estamos pidiendo limosna; no estamos pidiendo que nos condonen". Pero la respuesta del gobierno es negativa.

OPEP+ DOBLEGA A 4T

En el plan de negocios de Pemex que defendía **Octavio Romero** se decía que la producción de la empresa sería de 2 millones 321 mil barriles diarios de crudo en 2022. No obstante, tras el reconocimiento del presidente **Andrés Manuel López Obrador** de que México debe bajar su producción en cien mil barriles, la cifra diaria quedará en 1 millón 686 mil barriles; es decir 635 mil barriles diarios menos en promedio respecto de la meta a ese año. Esto trunca la aspiración de la Cuarta Transformación para fortalecer pronto a Pemex.

En adición, y de manera más inmediata, la Secretaría de Hacienda de **Arturo Herrera** deberá ajustar sus cuentas, debido a que había estimado en los Criterios Generales de Política Económica que México produciría 1 millón 850 mil barriles al día este año; y el año próximo íbamos a rebasar los dos millones de barriles diarios. El gobierno tendrá menos ingresos.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM

WHATSAPP 56-1164-9060

EN EL PAÍS ESTÁ OCURRIENDO EL QUEBRANTO DE RESTAURANTES



CORPORATIVO



#OPINIÓN

DUDAS EN IMSS GUANAJUATO

Jaime Ruiz Sacristán será recordado por su profesionalismo y calidad humana. Descanse en paz.

ROGELIO
VARELA

Las compras en el sector Salud siguen siendo motivo de inquietud, ya que como dice el refrán *lo barato puede resultar caro*.

Para el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), al mando de **Zoé Robledo**, renovar el suministro de cartuchos de impresión se ha convertido en un problema en diversas latitudes del país debido a Lexmark, fabricante que intenta colocar sus productos a pesar de que no cumplen con los requisitos de calidad solicitados.

Ejemplo de ello es la Delegación Guanajuato, de **Marco Antonio Hernández Carrillo**, en donde diversas concursantes ofertaron tóners marca Lexmark, aún, cuando opera con insumos usados, reciclados o rellenados, mientras la convocatoria exige que sean totalmente nuevos.

Dicha situación ha desembocado en pérdida de tiempo y repetición de procesos de compra, tal como sucedió recientemente en la Delegación Veracruz Norte, donde el coordinador de Informática, **Alfonso Torres Rivera**, declaró desierta la Licitación LA-050GYR014-E93-2020 el pasado 07 de abril. La decisión se dio a conocer luego de que se vieran obligados a diferir en dos ocasiones el fallo. Al final de este periodo, el funcionario terminó por

descalificar a Elevait, Grupo Paliba Proveedora de Consumibles Industriales Sebal, Proveedora de Suministros y Consumibles CVR, Sacomer Internacional, Soluciones Elsa y Vetef, por tratar de colocar los cartuchos a pesar de que su rendimiento era menor al solicitado, pues

los Tóner Lexmark son capaces de imprimir sólo 5,000 páginas, mientras el mínimo era de 12,000.

Mientras que en la Delegación Tamaulipas, que lleva **Velia Patricia Silva**, tampoco estuvieron dispuestos a

sacrificar la calidad en la impresión de estudios clínicos y recetas, sobre todo frente a la contingencia sanitaria provocada por el COVID-19. Después de aplazar el veredicto en cinco ocasiones, también se declaró desierta la licitación LA-050GYR018-E969-2019, ya que además se detectaron costos de la marca que aquí lleva **Issac Bessudo**, de hasta 40% por encima de los del resto del mercado.

Ante este panorama, se espera que el Jefe del Departamento de Adquisición de Bienes y Coordinación de Servicios en el IMSS Guanajuato, **Luis Pérez García**, siga los pasos de sus homólogos en otras entidades, pues mañana martes (14 de abril) se debe dictar el fallo del proceso.

LA RUTA DEL DINERO

En las primeras horas del domingo de Pascua falleció **Jaime Ruiz Sacristán**, presidente de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) y ex presidente de la Asociación de Bancos de México (ABM). Fue uno de los primeros mexicanos en contagiarse del COVID-19 y llevaba más de un mes en hospitalización. Como banquero y financiero será recordado por su profesionalismo, pero en especial por su calidad humana en su paso por bancos como BITAL y BX+ siempre al lado de **Antonio del Valle Ruiz**. Con la prensa Ruiz Sacristán tuvo un trato respetuoso, afable e incluso cálido. El autor de Corporativo expresa el pésame a su familia, y por supuesto, al gremio bursátil. Descanse en paz...

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM

@CORPO_VARELA

**RENOVAR EL
SUMINISTRO DE
CARTUCHOS DE
IMPRESIÓN ES
UN PROBLEMA**