



# CAPITANES

## Etiquetado Casi Listo

Las Secretarías de Economía y de Salud, que llevan **Graciela Márquez** y **Jorge Alcocer**, no tendrán obstáculo legal para publicar el nuevo etiquetado nutrimental para alimentos procesados y bebidas.

Recuérdese que la Concamin, que preside **Francisco Cervantes**, promovió en febrero un amparo y logró una suspensión provisional, misma que fue revocada el 6 de marzo por un Tribunal Colegiado de Circuito. Esta revocación del Tribunal y la crisis del covid-19 le han abierto la vía jurídica al Gobierno para implementar la medida.

Para este martes 17 estaba prevista la audiencia incidental del amparo en la que la jueza **Laura Gutiérrez de Velasco**, quien concedió la suspensión provisional, decidiría si otorgaba una suspensión defi-

nitiva. Ello hubiera paralizado por meses el nuevo etiquetado.

Pues esa audiencia incidental, sin embargo, fue aplazada y vaya usted a saber cuándo se va a celebrar, pues el Consejo de la Judicatura Federal, que preside **Arturo Zaldívar**, suspendió las labores de todos los juzgados federales hasta el 19 de abril como medida preventiva ante el brote del covid-19.

El Gobierno publicó el 10 de marzo los comentarios al proyecto de reforma de la NOM del etiquetado y por ley tiene que esperar 15 días naturales antes de publicar los cambios.

Es decir, a partir del 26 de marzo ya podría estar vigente el nuevo etiquetado, una medida impulsada por el ahora célebre subsecretario **Hugo López-Gatell**.

## Contrato en Disputa

Petroleros de México (Petromex), el sindicato que encabeza **Yolanda Morales**

**Izquierdo**, oficializó la pelea por el contrato colectivo de trabajo de Pemex al Sindicato Mexicano de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana (STPRM).

Para llegar a este punto, Petromex tuvo que demostrar que cuenta con afiliados reales y presentó datos de los trabajadores que reconocen a Morales como su secretaria general.

No ha sido fácil para la disidencia, ya que a pesar de la salida de **Carlos Romero Deschamps**, la estructura del sindicato que ahora lleva **Manuel Limón** es prácticamente la misma y esto hace impenetrable una campaña diferente.

Ahora, lo que viene es la organización de las elecciones para que los petroleros decidan a través del voto libre, directo y secreto, con qué sindicato se quieren afiliar. Será la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje la que decida la fecha de los comicios.

Es una prueba de fuego para la democracia sindical.

## Decisiones Difíciles

Hasta antes de la pandemia, el turismo se perfilaba para ser alternativa del estancamiento económico. Hoy, los capitanes de este sector preparan para el impacto inminente del coronavirus en sus ingresos.

Si bien la industria se sabe preparada al sumar la experiencia que aportó la epi-

demia de influenza AH1N1 en 2009, ahora ya reconoció que el golpe será duro.

Así que la Federación Mexicana de Asociaciones Turísticas (Fematur), capitaneada por **Jorge Hernández**, realizará una serie de propuestas que dirigirá a las autoridades para amortiguar las afectaciones.

Entre otras peticiones, perseguirá créditos blandos para la recuperación de las empresas que registren disminuciones, así como aplazamientos en los pagos de impuestos.

Del lado de la Cámara Nacional de la Industria de Restaurantes y Alimentos Condimentados (Canirac), también hay gran preocupación, pues sin comensales no hay negocio.

Ante ese sombrío panorama, la cámara que dirige **Francisco Fernández**

**Alonso** reveló que se acerca el inevitable cierre de establecimientos hacia la siguiente semana.

El caso de Sonora Grill ejemplifica las decisiones que han de enfrentar las empresas. Anoche anunció el cierre temporal de sus 34 restaurantes a partir del 20 de marzo.

## Cierre de Hoteles

La crisis sanitaria del coronavirus ya afectó las operaciones de Barceló Hotel Group, cuyo CEO es **Raúl**

**González**.

En una comunicación dirigida a sus clientes en México, la empresa anunció que están procediendo al cierre de algunos de los hoteles del grupo ubicados en Europa, por lo que exhorta a ponerse en contacto inmediato a quienes tengan reservación para las próximas fechas.

En el País aún no se anuncian cierres de instalaciones, pero reforzaron todas las medidas sanitarias.

Como lo están haciendo muchas empresas, Barceló también ha tenido que flexibilizar su política de cambios y cancelación de reservaciones.

Por ejemplo, para reservados con fecha entrada hasta el 31 de mayo de 2020, se puede postergar hasta cuando la emergencia haya pasado y hacer uso de la estancia en los siguientes 12 meses desde la fecha de entrada.

González aseguró que

están tomando medidas para garantizar la seguridad de las personas, huéspedes y empleados y que también están implantando medidas de seguridad y limpieza en todos sus establecimientos.

[capitanes@reformamex.com](mailto:capitanes@reformamex.com)

## ENRIQUE OLIVERA MELO...

Al frente de Wasconblue, este capitán planea consolidar su presencia en México con la apertura de 50 gasolineras durante 2020.

Además, construirá cuatro biorrefinerías que obtienen combustibles de manera sustentable a partir de biomasa, en las que prevé invertir 720 mdd en 4 años.





# Discapacidad y COVID-19, ¿discriminación?

**S**i somos sordos o con discapacidad auditiva, lo que diga el Subsecretario Hugo López Gatell y su equipo en los Informes Diarios es totalmente inaccesible. A pesar de la obligación del Estado mexicano de informar a todos -tenemos o no una discapacidad-, así como su obligación en virtud de la Convención sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad de que en situaciones de riesgo debe tomar "todas las medidas necesarias para garantizar la seguridad y la protección de las personas con discapacidad", hoy se está segregando a las personas con discapacidad auditiva, privándolas de la posibilidad de informarse oportunamente de lo necesario para prevenir el COVID-19 y proteger a sus familias. Más aún, en tiempos de emergencia como el que estamos viviendo en el cual se pide aislamiento social, las personas con discapacidad son susceptibles de un riesgo mayor de abuso o abandono.

**LSM y Subtítulos.** La Lengua de Señas Mexicana (LSM) es la lengua materna de muchos mexicanos sordos, por lo cual debe haber la interpretación en LSM en los anuncios oficiales y más cuando la integridad y la vida están de por medio. Por otra parte, hay personas que son o se vuelven sordas y que no hablan LSM por lo cual requieren del subtítulaje.

Las conferencias matutinas del Presidente Andrés Manuel López Obrador sí tienen interpretación en LSM y posteriormente se ponen las versiones estenográficas, pero no cuentan con subtítulos simultáneos con lo cual se excluye a los sordos que no hablan LSM o bien, les retrasan su acceso a la información hasta que suban a internet las versiones estenográficas.

Los Informes Diarios de COVID-19 carecen de todo: ni interpretación en LSM, ni subtítulos, ni versión estenográfica (la última que hay es del informe de 11 de marzo pasado, ¡imagínese

usted!). Indispensable que en la Coordinación de Comunicación Social a cargo de Jesús Ramírez Cuevas escuchen y tomen en cuenta la opinión de personas con distintos tipos de discapacidad para evitar lo que hoy día sucede. Además, debe existir LSM y subtítulos en tiempo real, no es una u otra, son las dos. Y los recuadros con los intérpretes de LSM deben ampliarse para que se vean bien y se entienda lo que comunican!

**Amparo.** La Coalición de Personas Sordas A.C. con el apoyo de la abogada Cecilia Guillén, lograron la orden judicial valiente y decidida del Juzgado Décimo Tercero en materia Administrativa en la Ciudad de México a través de Alejandra Guadalupe Pérez Cerisola, para que de inmediato las autoridades federales y locales utilicen LSM en sus comunicaciones, así como para que informen si en los centros de salud se proveen interpretación en LSM.

Si en México se hubiera implementado lo que desde hace muchos años se ha

propuesto al Congreso de la Unión y al Ejecutivo Federal respecto al establecimiento de centros de relevo como en Colombia, otro gallo cantaría (<https://bit.ly/3a0bGvw>). Los centros de relevo sirven de enlace a través de videoconferencias para que exista comunicación entre personas sordas y oyentes. Con el centro de relevo una persona sorda puede ir a un hospital y comunicarse con el personal de salud; puede asistir a los juzgados para hacer valer sus derechos; puede realizar un sinfín de actividades sin necesitar a una persona en sitio que le traduzca.

¿Hasta cuándo se convertirá en realidad en México los centros de relevo?

**Derecho con Braille.** La Facultad de Derecho de la UNAM implementó por vez primera la carrera de Derecho para personas con discapacidad visual bajo la dirección del Dr. Raúl Contreras, ofreciendo equipo que traduce textos a Braille. Este tipo de acciones a favor de la igualdad debieran extenderse con la ratificación del doctor Contreras como director de dicha Facultad.

[claraluzalvarez@gmail.com](mailto:claraluzalvarez@gmail.com)  
[@claraluzalvarez](https://www.instagram.com/claraluzalvarez)

[claraluzalvarez.org](http://claraluzalvarez.org)

**En tiempos de emergencia como el que estamos viviendo en el cual se pide aislamiento social, las personas con discapacidad son susceptibles de un riesgo mayor de abuso o abandono.**





# What's News

**A**mazon.com Inc. anunció que los comerciantes independientes no podrán enviar productos salvo suministros médicos, artículos básicos del hogar y otros productos de alta demanda a sus bodegas hasta el 5 de abril, al tiempo que el coloso del comercio electrónico prioriza la entrega de estos artículos durante la pandemia del coronavirus. Gente de todo el mundo está recurriendo a plataformas en línea al tiempo que los gobiernos restringen el movimiento y ordenan distanciamiento social para limitar la propagación del virus.

◆ **Clientes están inundando** las compañías de tarjetas de crédito con solicitudes de reembolso de viajes que ya no quieren tomar a medida que se propaga el coronavirus. Los clientes dicen que han tenido que esperar horas al teléfono para ser atendidos. Las emisoras de tarjetas han sido indulgentes respecto a reembolsar a clientes que han contraído el coronavirus, pero muchos pasajeros simplemente no quieren viajar por inquietudes de salud o porque los lugares que planeaban visitar están cerrados.

◆ **La zozobra** generada por el nuevo coronavirus amenaza con frenar la llegada de startups de biotecnología a la bolsa y restringir una fuente crucial de capital para farmacéuticas jóvenes. Passage Bio Inc., una compañía de medicina

genética fundada en el 2017, llegó a la bolsa a fines de febrero a 18 dólares por acción, el extremo alto de su rango esperado. Pero la semana pasada, la especialista en enfermedades poco comunes Imara Inc. empezó cotizando en 16 dólares, el extremo bajo de su rango esperado, y desde entonces ha registrado un retroceso.

## ◆ Compradores de EU

suspendieron el gasto en febrero mientras crecía la amenaza del nuevo coronavirus en el país. Las ventas minoristas, un parámetro de compras en tiendas, restaurantes y en línea, bajaron 0.5% en febrero comparado con el mes previo, dijo ayer el Departamento de Comercio. Eso fue mucho más débil que el aumento ajustado estacionalmente del 0.1% que habían esperado los economistas. Las ventas de vehículos bajaron 0.9% comparado con enero, mientras que las ventas de productos electrónicos cayeron 1.4%.

◆ **Timothy Sloan**, el CEO de Wells Fargo & Co. quien se marchó el año pasado tras no lograr dar un giro de 180 grados al prestamista emproblemado, perdió 15 millones de dólares en compensación tras su salida. El consejo de directores de la compañía decidió recuperar ese dinero, que se le había otorgado a Sloan a inicios del 2019, según un documento regulatorio dado a conocer el lunes. La revelación también indicó que Sloan se fue sin indemnización.



## Historias de NegoCEOs

### Mario Maldonado

#### AMLO: sin golpe de timón, sexenio perdido

**E**l presidente **Andrés Manuel López Obrador** ahora sí requiere cambios profundos y radicales en sus políticas de gobierno y en funcionarios del gabinete para rescatar su sexenio... o lo que quedará de él después de la recesión económica que se avecina.

Ayer, el banco de inversión Credit Suisse recortó su proyección de crecimiento para la economía mexicana de 0.7% a -4% en 2020. Esta predicción es la peor para el PIB del país desde la Gran Recesión de 2009, cuando la actividad económica se desplomó 6.5%.

Los analistas de Credit Suisse prevén una contracción de 1.5% para la región de América Latina y el Caribe, pero México supera casi por tres veces ese promedio. ¿La razón? Una profunda caída del sector industrial y de servicios derivado del impacto generado por el Covid-19. La desaceleración en las importaciones de bienes y la restricción para visitar lugares públicos frenarán la demanda interna, lo que se suma a la baja confianza del consumidor y del sector empresarial para invertir en el país.

Por si fuera poco, la debacle de los precios internacionales del petróleo, que tiró a la mezcla mexicana de crudo a su nivel más bajo desde 2002 (18 dólares, cuando el gobierno tiene una perspectiva de 49 dólares por barril), afectará a Pemex y al gobierno mexicano. "Hemos integrado a nuestro análisis la reducción en la producción de Pemex que empezará en el segundo trimestre del año", anticiparon los analistas de Credit Suisse.

Hoy, en el marco de la conmemoración de la Expropiación Petrolera, el presidente anunciará, junto al director de Pemex, **Octavio Romero**, que la producción de Pemex va en aumento, según dijo recientemente. Pues los "otros datos" de la empresa productiva del Estado ya están siendo descontados por los analistas de los bancos de inversión y, muy seguramente, por los de las calificadoras.

Moody's dijo hace una par de semanas que revisaría la calificación de la deuda de Pemex hasta la segunda mitad de 2020; sin embargo, el acelerado deterioro de los mercados y la economía en los últimos días seguramente generará una degradación de la nota de la empresa mexicana, lo que le quitaría definitivamente el grado de inversión.

Esto significa que muchos fondos y gestores de activos no podrán seguir invertidos en Pemex. El resultado de su salida será una caída en el precio de sus bonos —que se venderán como chatarra en los mercados secundarios— y un incremento de los intereses que paga la empresa a sus tenedores de deuda. Su degradación también afectará la calificación de los bonos que emite el gobierno (soberano) y la nota de

las empresas mexicanas de distintos sectores, como los bancos y otras instituciones financieras. Este golpe se sumará al que ya le dieron los inversionistas a empresas afectadas por los efectos del coronavirus, como las del sector aéreo. Hoy la acción de Volaris perdió 29% en la bolsa de valores, mientras que los grupos aeroportuarios GAP y OMA cayeron 17.4% y 14.1%, respectivamente. Y también fueron afectadas las del sector consumo.

El martes, Aalsea, la operadora de restaurantes como Starbucks, Vips y otros, se desplomó 31% en la Bolsa, pues se prevé que la afluencia a estos lugares caiga considerablemente en los próximos meses.

El dólar alcanzó ayer un máximo de 23.20 pesos, lo que pone al Banco de México en una encrucijada de cara a su próxima decisión de política monetaria el 26 de marzo: si baja la tasa más de 50 puntos base para intentar estimular la economía podría afectar más al tipo de cambio y 'contagiar' la inflación.

¿Qué debe hacer el presidente López Obrador ante una crisis de este tamaño? Primero, su secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, debe actuar con plena independencia. No puede ser que en la Convención Bancaria de la semana pasada, tanto él como su subsecretario **Gabriel Yorio** dijeran que alistan un plan de estímulos fiscales y financieros, y que el Presidente salga el lunes a contradecirlos.

Son también tiempos de cambios en el gabinete. Aun en una crisis como esta, remover a funcionarios 'tóxicos' como **Rocío Nahle** (secretaria de Energía), **Manuel Bartlett** (director de CFE) y otros incompetentes, como Octavio Romero (director de Pemex) y **Jorge Alcocer** (secretario de Salud); o a los 'tapetes' como el subsecretario **Hugo López-Gatell**, que en lugar de actuar a la altura de las circunstancias prefieren rendirse a los pies de su jefe, el Presidente.

El golpe de timón cruza transversalmente por un cambio en las políticas públicas. Se tienen que echar abajo todas aquellas iniciativas o leyes que minaron la confianza de inversionistas y consumidores; y que Andrés Manuel López Obrador haga un pacto con los empresarios para respetar sus contratos y asegurarles garantías a sus inversiones.

Esto último se lo han dicho hasta el cansancio su jefe de Oficina, **Alfonso Romo**, y el secretario de Hacienda, Arturo Herrera.

Hoy ya no hay más tiempo. O se anuncia un golpe de timón, o el Presidente y su gabinete le pueden ir diciendo adiós a este sexenio, que pasará a la historia como el peor de los últimos 70 años. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com



# DESBALANCE



**Luis Niño de Rivera**

## Convención bancaria: ¿contagio?

Nos cuentan que cada vez hay más preocupación sobre el contagio de coronavirus (Covid-19) que pudo haber ocurrido durante la Convención Bancaria realizada los pasados 12 y 13 de marzo en Acapulco. Nos hacen ver que la noticia divulgada por el Banco de México acerca del contagio de uno de sus funcionarios que asistió al encuentro con los banqueros ha alarmado al sector y se prevé que en los próximos días puedan conocerse más reportes de personas infectadas. Nos platican que en el gremio representado por **Luis Niño de Rivera**,

los organizadores de la convención estuvieron a punto de cancelar el evento; sin embargo, se consideró que podía enviarse un mensaje negativo en momentos en los que todavía parecía que la crisis del coronavirus no era tan grave como lo es ahora. Por lo pronto, nos comentan que más de un asistente ha optado por aislarse a la espera de realizarse la prueba para saber si es portador o no del virus.



**Graciela Márquez**

## T-MEC, otra preocupación

Mientras el coronavirus domina las conversaciones en todo el planeta, nos dicen que hay otro asunto que preocupa al sector privado y es justamente la implementación del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC). Si bien ya lo aprobó Canadá, aún falta el aterrizaje. Así, nos explican que la parte que más mantiene en vilo es la definición de panelistas para dirimir conflictos y, al parecer, ya hay quienes se frotan las manos en Estados Unidos para pedir que inicie el primer pleito contra México por supuestas violaciones laborales o medioambientales. De este lado de la frontera, los empresarios le piden a la secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, que la reglamentación esté lista lo antes posible. Lo mismo pasa en Estados Unidos y Canadá, donde al sector privado le urge que se den a conocer a la brevedad los borradores de las reglas. La complicación es que esto lo deben arreglar en conjunto los tres gobiernos, no se puede hacer unilateralmente. A ello hay que sumar la crisis del coronavirus, lo que implica que no hay viajes al extranjero de funcionarios de gobierno y esto retrasa todavía más las definiciones.



**Adolfo Cuevas**

## ¿Y la regulación para AMóvil?

El Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que preside **Adolfo Cuevas**, tiene 13 días para dar a conocer la revisión bienal de América Móvil, empresa controlada por la familia de Carlos Slim Helú, en su condición de agente económico preponderante en telecomunicaciones. La revisión consiste en determinar si la firma que dirige Daniel Hajj tendrá nueva regulación asimétrica, le quitarán reglas o la dejarán como está, y esto se debe a que domina mercados como el de telefonía fija, móvil e internet en el país. Lo interesante, pero también preocupante de la situación, es que nos encontramos en un período de "sana distancia" y es posible que evolucione a fase dos a causa de la pandemia de coronavirus (Covid-19). Por eso, no hay que descartar que esto implique que el regulador aplase la información sobre el estatus regulatorio de América Móvil hasta nuevo aviso, nos comentan.



**Diamantina Perales**

## IMCP: actividades remotas

En donde ya tomaron medidas preventivas es en el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP), que tiene como presidenta a **Diamantina Perales**. Nos dicen que la tradicional conferencia de prensa mensual que realizan en el Club de Industriales en esta ocasión no será presencial. Al igual que el Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) lo hizo el lunes, los contadores optaron por utilizar su cuenta de Facebook para responder a distancia las preguntas de la prensa. Nos cuentan que lo que sí se canceló fue la presentación del libro sobre el Impuesto Sobre la Renta que se llevaría a cabo hoy en sus instalaciones en Bosques de la Lomas. Para ser congruentes con su política de ser una entidad socialmente responsable, los contadores tomaron esta decisión en medio de la crisis por el Covid-19.



**No tires tu dinero**

Gran parte de la primera etapa del *Padre del Análisis Superior* dentro de **Grupo Imagen** consistió en desarrollar un programa de radio enfocado a las finanzas personales, llamado *No tres tu dinero*.

Su éxito radicó no únicamente en el estilo único e irreplicable, sino que tenía la capacidad de resolver problemas financieros de personas particulares. No eran recetas aplicables a la sociedad o asuntos macroeconómicos que si bien pueden afectar a las personas por momentos parecería que no hay una relación directa.

En momentos de grave volatilidad como elecciones, cambio de gobierno o durante la crisis hipotecaria del 2008-9 quedó claro que más allá de la caída de los grandes indicadores lo que más genera problemas a las personas son los ataques de pánico. La gente que se cambia de afores a la mitad de un proceso de minusvalía o que sale a comprar dólares porque *están caros* (cualquier cosa que eso sea) o que decide no pagar sus créditos o impuestos esperando que por alguna razón que tiene que ver con la crisis, las obligaciones dejen de cumplir. Imagine la clase de entorno que se viviría si el sistema económico se desmoronara.

En los últimos días se han presentado fenómenos similares. Aquel que sale corriendo a comprar papel de baño porque lo vio en un video o decenas de personas que disputan un limpiador sin considerar que con uno que hubiera estado enfermo, los demás serían contagiados.

Hoy comenzaron a verse compras de dólares de menudeo total y absolutamente irracionales. Gente que al ver la cotización interbancaria arriba de los 23 pesos, cree que se tiene que salir en masa porque podría llegar a 25 o más pesos por dólar sin tener un argumento fijo.

Aquellos que hoy generan una fuerte presión sobre los cajeros automáticos para tener efectivo ante el eventual cierre de operaciones en el país, como si eso les garantizara inmunidad ante el impacto económico.

**REMATE  
RECETAS**

En este entrono el PAS ha decidido hacer un

servicio social que consiste en recordar fundamentos de finanzas personales.

1.- En épocas de volatilidad como la actual (donde los mercados dan profundos bandazos) no se debe tomar ninguna decisión financiera como comprar dólares si no se tiene que hacer un pago inminente con ellos; no cambiar de afore ni tampoco liquidar negocios.

2.- Si se trata de un crédito a tasa fija no lo mueva a no ser que pueda conseguir uno que tenga una menor tasa de interés.

3.- Trate de anticipar los pagos de créditos a tasa variable.

4.- Por ninguna razón deje de cumplir con sus obligaciones financieras. Si no puede hacerlo debido a la situación financiera, acérquese al acreedor. Todas las instituciones de crédito tienen programas para reestructurar deudas. Retrasarse con el pago de impuestos no es delito, sí maquinar para no hacerlo.

5.- Mientras no se anuncien programas específicos como posposiciones en el pago de impuestos, quitas generalizadas o cualquier medida similar, dejar de cumplir obligaciones financieras antes de tipo puede generar problemas para ingresar a estos programas.

6.- Mientras la volatilidad sea muy elevada no tome ninguna decisión a no ser que resulte urgente hacerlo.

7.- Tratar de acumular efectivo no es necesariamente una buena idea. El Banco de México y los créditos tienen una gran cantidad de protocolos, incluso en caso de desastre natural, para garantizar el suministro de efectivo necesario en todas las localidades del país.

8.- Mantenga la calma. Permita que expertos como el PAS sean quienes le orienten. Su vecino, su comadre o las cadenas de las redes sociales no son fuentes fidedignas. Además de seguir la información al PAS puede hacerlo de fuentes total y absolutamente confiables.

9.- Conscientemente evite el pánico. No existe una sola buena decisión que pueda tomarse guiado por el miedo.

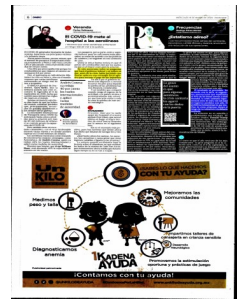
10.- En momentos de incertidumbre no se deben tomar decisiones de corto plazo y se debe mantener la visión al futuro.

Hoy comenzaron a verse compras de dólares de menudeo total y absolutamente irracionales.



Estadística histórica del tipo de cambio.





Hace casi 20 años, con los ataques terroristas del 11 de septiembre de 2001, la industria de transporte aéreo en Estados Unidos y otros países se vio en una crisis existencial que la hace casi desaparecer. Durante ese tiempo, diversas líneas aéreas se han consolidado, ha habido quiebras importantes (como Mexicana) y se han reforzado modelos de negocio más rentables. A su vez, algunos gobiernos apoyaron a las líneas para evitar su quiebra.

Ahora, la industria vive una crisis similar, aunque la diferencia fundamental es que su situación financiera, con excepciones como las de Interjet, es mucho mejor que en el 2001. Con la crisis sanitaria del COVID-19, la industria mundial se ha detenido y sus consecuencias no se han hecho esperar.

De acuerdo con algunos reportes de las propias aerolíneas, durante el fin de semana varias de éstas detuvieron sus operaciones casi en un 100 por ciento. Con las medidas de prohibición de entrada y de salida de pasajeros por parte de los gobiernos de Estados Unidos y algunos de América Latina, las medidas recomendadas por la Unión Europea y la ansiedad en México, se ha reducido significativamente la capacidad y operaciones de esta industria en una semana sumamente complicada.

Las tres principales líneas aéreas del continente, Aeroméxico, LATAM Airlines y Avianca, anunciaron, durante el fin de semana, una reducción de sus operaciones. Por ejemplo, LATAM redujo en 70% su capacidad, de la cual 90% es internacional y 40% nacional. Aeroméxico redujo su capacidad en vuelos internacionales en 40 por ciento. Otras líneas, como Interjet, anunciaron una reducción del 40 por ciento.

Lo grave del asunto es que, para algunas aerolíneas, la crisis sanitaria los agarró con los dedos en la puerta. Interjet, la segunda línea nacional con mayores rutas internacionales, enfrenta una situación financiera complicada, con adeudos al SAT, distintos antes de gobierno y hasta con los grupos aeroportuarios. Aeroméxico, por su parte, tiene temas sindicales complicados (manejados en esa empresa, de acuerdo con fuentes de la industria y conocimiento propio, por un personaje que goza de una reputación cuestionable en la industria, Sergio Allard), y durante varios meses sus aviones Boeing 737 MAX han estado estacionados. Por su parte, Volaris tiene una posición y disciplina financiera sólidas, pero, sin duda, tendrá afectaciones este año.

El resultado es previsible. De acuerdo con la IATA, el organismo internacional que representa al 90% de las líneas aéreas a nivel mundial, la crisis sanitaria representará entre 63 mil y 113 mil mdd en ingresos perdidos este año. El problema fundamental es que muchas de estas empresas tienen el riesgo de no sobrevivir a la debacle sanitaria.

La solución no es sencilla y posiblemente sea estatista. En Estados Unidos, Donald Trump descartaba hace unas semanas una intervención. Sin embargo, esta semana se rumora un paquete de 50 mil mdd de ayuda a las aerolíneas de la Unión Americana. Italia, por su parte, anunció la nacionalización de Alitalia.



Lo cierto es que el año será uno de los más complicados. La gran pregunta es si la solución será, como en el 11 de septiembre, la ayuda gubernamental o se dejará que el mercado devore a los más débiles. Veremos en los próximos meses.

Lo grave del asunto es que, para algunas aerolíneas, la crisis sanitaria los agarró con los dedos en la puerta.



Airlines' Liquidity Crisis.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** Siguen los esfuerzos de empresas ante el coronavirus. En esta ocasión es Gympass, que dirige **Gustavo Diamant** en América Latina, quien dio a conocer iniciativas para que la gente se mantenga haciendo ejercicio en cualquier parte de la región, sin necesidad de ir al gimnasio. La firma extenderá para sus suscriptores su acceso a recursos de bienestar, incluyendo entrenamientos virtuales, programas de nutrición y apoyo de salud mental a través de una plataforma en su sitio de internet, aún en beta. Además, estará compartiendo material para gerentes de Recursos Humanos que cubran temas de salud mental, la productividad de sus empleados y cómo mantenerse físicamente activo en esta época.

**2.** Empresarios y asociaciones sí se están tomando en serio las medidas de mitigación del coronavirus, como aplicar la sana distancia. Y es que luego de que el Consejo Coordinador Empresarial, que lidera **Carlos Salazar**, recomendó a sus agremiados suspender, reprogramar o realizar vía remota eventos, conferencias, foros y capacitaciones, otros organismos han comenzado a hacer lo propio. Por ejemplo, el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, que dirige **Diamantina Perales**, realizará su conferencia mensual por medio de las "benditas redes sociales". También el Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas comenzará a hacer sus reuniones vía remota a fin de evitar el contacto estrecho entre personas.

**3.** Las expectativas del crecimiento 2020 para México se han venido deteriorando a la misma velocidad a la que se expande el coronavirus. Apenas la pandemia pisó territorio mexicano, Barclays y Moody's Analytics dieron el primer campanazo al prever una caída de 2.0 por ciento. Ayer la economista en jefe de Banco Base, **Gabriela Siller**, anticipó que la economía podría caer "al menos"

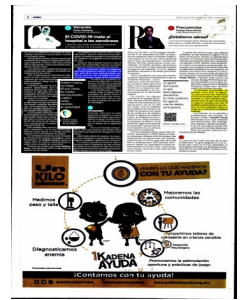
3.0 por ciento. La causa, las medidas de contención en Europa y Estados Unidos, que afectan principalmente al sector servicios y en menor medida a la actividad industrial. Así que no sorprenderá que en las próximas encuestas, el resto de economistas y analistas ponga también en terreno negativo el PIB de México este año.

**4.** 7clean, la cadena de tintorerías ecológicas con mayor crecimiento durante el año pasado, dirigida por **Ana Beniamini**, fue reconocida recientemente como una de las franquicias más destacadas del año en nuestro país, por parte de la Asociación Mexicana de Franquicias. Esta empresa fue acreedora del tercer lugar en la categoría de Franquicias de Servicios. El galardón de primer lugar lo recibió la cadena Baby Ballet Marbet y como segundo lugar el Laboratorio Clínico Prolab. De acuerdo con **Julio Beleki**, presidente de la asociación, el sector de las franquicias representa 4.2% del Producto Interno Bruto (PIB) y genera 900 mil empleos directos e indirectos, con más de 90 mil puntos de venta.

**5.** Al parecer, la implementación del CoDi va viento en popa. En un inicio la meta inicial del Banco de México, gobernado por **Alejandro Díaz de León**, era tener registradas un millón 500 mil cuentas, pero ésta ha sido rebasada y actualmente ya son más de dos millones. De ellas, 100 mil 753 han realizado al menos un pago con CoDi, mientras que 85 mil 112 clientes han realizado al menos un cobro. **Jaime Márquez**, director de desarrollo de negocios de STP, empresa participante del SPEI, consideró que el auge del uso de CoDi se dará a raíz de que las empresas en México continúen viéndolo el crecimiento de los usuarios en este medio de pago y vean el ahorro que pueden tener al promover su uso.

**Veranda**  
Carlos Velázquez  
carlosvelazquez.mjorale@gmail.com**El COVID-19 mete al hospital a las aerolíneas**

• Veremos que varias aerolíneas enfrentarán un riesgo real de irse a la quiebra.



El COVID-19, generador incesante de malas noticias, tiene entre sus principales víctimas a la industria aérea.

Ahora parece broma, *peccata minuta*, que el número de pasajeros transportados internacionalmente a México sólo haya crecido 1.8% el año pasado contra el promedio mundial de 3.8 por ciento.

Una cifra que preocupaba más porque los estadounidenses que viajaron al exterior aumentaron 6.6 por ciento.

Hoy, el panorama es radicalmente diferente y no sólo en México, sino en el mundo, veremos que varias aerolíneas enfrentarán un riesgo real de irse a la quiebra.

El director general de Southwest, **Gary Kelly**, dijo la semana pasada que este escenario lo regresaba al 11 de septiembre de 2001, fecha que cambió para siempre las reglas de viajes en el mundo.

Aunque pronunció esta frase días antes de que las bolsas del mundo sufrieran pérdidas que, principalmente, recuerdan las grandes depresiones o los tiempos de las guerras.

La Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA) ha anticipado hasta ahora pérdidas para la aviación por más de 60 mil millones de dólares si se controla pronto la expansión del COVID-19.

Pero también tiene un escenario catastrófico, con el virus irrefrenable durante varios meses y en donde pueden superar los 113 mil millones de dólares.

Las aerolíneas mexicanas están tratando de encontrar las mejores estrategias, como Aeroméxico, de **Andrés Conesa**, quien ya redujo 40% los vuelos internacionales y aplicó varias medidas de austeridad.

Mientras que Interjet, que dirige **William Shaw**, está ajustando 40% la capacidad de asientos en sus vuelos.

Los pasajeros, por su parte, están y seguirán furiosos, pues los *call centers* están saturados, no están de acuerdo con las políticas de cambios y así seguirán en este ambiente de caos.

Quizá la única buena noticia es que el precio del combustible esté por los suelos, ya que es el mayor costo para la aviación.

En este panorama todos se preguntan qué hará el gobierno federal y un indicio es que, antes de la crisis, había permitido que Interjet aplicara una estrategia fiscal agresiva para retrasar el pago de sus impuestos.

De allí a que el gobierno federal esté dispuesto a invertir recursos fiscales para impedir la quiebra de las aerolíneas hay una distancia considerable.

Y así tendrán que competir cuando venga el regreso de la actividad, con países técnica y económicamente más solventes que buscarán evitar a toda la costa la quiebra de este sector estratégico.

**Andrés Conesa ya redujo 40 por ciento los vuelos internacionales y aplicó varias medidas de austeridad.**



• Andrés Conesa, director general de Aeroméxico.

**DIVISADERO**

Cruceros. Ayer por la tarde zarpó de Cozumel el crucero alemán Fred Olsen, que será el último en llegar al mayor destino de estos barcos flotantes por lo menos en el siguiente mes.

Ése es el escenario más positivo, pues hay navieras que desde ahora han dicho que dejarán de navegar dos y tres meses.

¿Qué harán ahora los taxistas, los meseros, las camaristas y tanta gente que tiene ingresos variables o ligados a las propinas?

La semana pasada escribíamos aquí la historia sobre el abandono en que estaban los baños de la marina de Cabo San Lucas, pero irónicamente ahora resulta que durante algún tiempo ya no se van a ocupar.



**J**osé Yuste  
Activo empresarial  
José Yuste  
dinero@gimm.com.mx

**IP y bancos se adelantan al Gobierno por COVID-19**

Las empresas se están adelantando a la fase 2 de transmisión comunitaria del coronavirus.

Al unísono, los empresarios y los bancos se adelantaron el día de ayer, al gobierno federal para prevenir y lanzar sus protocolos de seguridad sanitaria ante el coronavirus. Muy temprano el Consejo Coordinador Empresarial (CCE) y la Asociación de Bancos de México dieron a conocer las medidas sanitarias las cuales, entre otras cuestiones, instan a evitar aglomeraciones en oficinas o sucursales bancarias, así como la posposición de citas y viajes de trabajo. Esto es totalmente distinto a la postura del gobierno mexicano. El subsecretario de Prevención de Salud, **Hugo López-Gatell**, ha confirmado que el trabajo en casa y el aislamiento se darán hasta que se tenga la transmisión comunitaria, local, del virus.

**GOBIERNO HASTA FASE 2**

El presidente **López Obrador** insiste en no caer en pánico ante la epidemia. Plantea que la economía podría sufrir un "parón" si adelantamos la cuarentena o el aislamiento. Ha preferido esperarse hasta el último momento, hasta pasar de la fase 1 de propagación del virus, la cual consiste en la importación de casos.

**Andrés Manuel López Obrador** y las autoridades sanitarias prefieren llegar a la fase 2 de transmisión comunitaria, que es el contagio dentro del país, fase en la cual se obligaría a cancelar actividades en lugares cerrados. O hasta la Fase 3, que es la Etapa epidemiológica, cuando el virus afectará a miles en varias comunidades al mismo tiempo. Ahí los protocolos sanitarios deberán ser severos, y hasta podrían llegar a la cuarentena.

**IP Y BANCOS: LANZAN PROTOCOLOS**

Las empresas se están adelantando a la fase 2 de transmisión comunitaria. El protocolo que ayer envió el Consejo Coordinador Empresarial a todo el gremio privado es claro: suspender eventos y foros; posponer reuniones; colocar gel y toallitas desinfectantes en cada piso y a la entrada; no pedir comprobante ante la enfermedad. En fin, que

haya políticas laborales flexibles para trabajos a distancia y prepararse ante la posible ausencia de empleados.

Lo mismo sucedió con la Asociación de Bancos de México, pues plantean que en sucursales se tenga gel antibacterial; se eviten aglomeraciones; se tengan horarios; y que la banca digital sea utilizada más que nunca. Además los cajeros automáticos deberán estar abiertos.

Entendemos que el Gobierno federal quiera mantener abiertas sus sucursales hasta la transmisión comunitaria (local) del virus. Pero debe ir preparando los protocolos para mantenerse funcionando aún en epidemia. Por lo pronto, el empresariado y los bancos ya se les adelantaron.

**CARLOS SLIM MANTIENE CONTROL DE IDEAL Y CREA FIBRA E**

**Carlos Slim Helú** hizo una jugada interesante en la compañía constructora IDEAL. Por un lado, mantiene el control de la firma. Pero, por el otro, logra vender 40% a fondos canadienses, en un acuerdo firmado el 21 de noviembre de 2019, a un precio de 43.96 pesos por acción. El ingeniero, con su grupo de control, mantendrá la mayoría accionaria y el control.

A la par, **Slim** sí crea una Fibra E, donde participarán proyectos carreteros de IDEAL. El objetivo: consolidar el capital para enfocarse en más proyectos de infraestructura.

El Presidente insiste en no caer en pánico ante la epidemia. Plantea que la economía podría sufrir un "parón" si nos adelantamos.

**Hugo López-Gatell**, subsecretario de Prevención de la Salud.





## Suma de negocios

Rodrigo Pacheco  
Twitter: @Rodpac

### La evidencia de Corea

• La detección ha demostrado ser un factor clave para contener la curva de contagios.

Una duda legítima en torno al COVID-19, la cual ha surgido en varios países, se centra en la cantidad de pruebas que se realizan como mecanismo para identificar y frenar la propagación del virus.

La detección ha demostrado ser un factor clave para contener la curva de contagios y evitar que se desborden los sistemas de salud. La inercia de cualquier líder político, ya sea en Reino Unido, Estados Unidos, México, Corea del Sur, Brasil o Italia, es decir que todo está bien, sin embargo, los funcionarios técnicos se convirtieron en las voces de alerta y ecuanimidad. Un ejemplo de ello es el doctor **Anthony Fauci**, director del Instituto Nacional de Alergias e Infecciones, a quien, en una comparecencia, le preguntaron por qué no se hacen más pruebas en Estados Unidos y sin rodeos contestó: "el sistema no está preparado para lo que necesitamos, es una falla, admitámoslo."

La idea de que todo el mundo acceda a una prueba fácilmente, como lo hacen en otro país, no es posible, no estamos configurados así, ¿deberíamos? Sí, sí deberíamos". El país al que se refiere **Fauci** y que ha sido aplaudido ampliamente por la comunidad internacional por hacer pruebas masivas para detectar y controlar el contagio es Corea del Sur, el cual realiza 15 mil pruebas por día y ya acumula un cuarto de

millón de pruebas realizadas al día de hoy.

El 20 de febrero, cuando Corea del Sur registró el caso 82, sumando 31 nuevas pruebas positivas tan sólo de un día para otro, ya habían hecho 12,161 pruebas, mientras que el 16 de marzo, cuando México alcanzó el mismo número de casos, 82 después de detectar 29 nuevos, también de un día al otro, se habían realizado menos de mil pruebas.

La enorme diferencia es apabullante y genera una duda muy razonable: por qué en México no se están realizando suficientes detecciones. Cuando le preguntaron al subsecretario **López-Gatell**, el 16 de marzo, sobre el éxito de Corea del Sur y su aplicación masiva de pruebas, éste contestó: "el señalamiento que atribuye el número de pruebas, como causa del buen control que obtuvo Corea hasta el momento carece de sentido, carece de evidencia científica, ha sido más motivo de conversación en medios noticiosos". Dicha respuesta generó una enorme preocupación y se dio el mismo día en el que afirmó, en la conferencia de prensa de esa mañana, que: "la fuerza del Presidente es moral, no una fuerza de contagio".



#### OJOS VENDADOS

El director de la Organización Mundial de la Salud, **Tedros Adhanom**, dijo ese mismo día, de manera textual: "no puedes pelear con los ojos vendados, no podemos detener esta pandemia si no sabemos quién está infectado. Tenemos un mensa-

je simple para todos los países: pruebas, pruebas, pruebas".

Ayer, Corea del Sur reportó únicamente 84 nuevos casos, lo que implica una proeza considerando que el 29 de febrero alcanzó un pico de 909 casos diarios, ello lo logró sin detener su economía.

Es comprensible que México no tenga la capacidad de hacer un cuarto de millón de pruebas como lo hizo ya Corea del Sur y, en ese escenario, lo mejor hubiera sido implantar medidas robustas de distanciamiento social, pero el Presidente de la República no quería afectar a la economía y el funcionario técnico adaptó sus proyecciones.

Ojalá el doctor **López-Gatell** no haya cometido un error exponencial y no estemos peleando con los ojos vendados.

Ayer, Corea del Sur reportó 84 nuevos casos, lo que implica una proeza, considerando que el 29 de febrero alcanzó los 909.



• Tedros Adhanom, director de la OMS.



## Cuenta corriente

Alicia Salgado  
alicia@asalgado.info

# Llegó el día: fase II acelerará recesión en México

Tiempos complicados y muy difíciles para la toma de decisiones públicas. Ayer se registraron los primeros casos de contagio comunitario de COVID-19 en México, pero a la epidemia se suma la percepción creciente de que la recesión en México no se evitará, ni menos aún, será leve.

Los argumentos son: 1) la economía no estaba creciendo desde el 2019; 2) aunque hubo un incremento al salario mínimo, el número de personas empleadas en el mercado informal es muy alto y vive al día; 3) el margen de maniobra fiscal es pequeño y 4) el margen monetario y crediticio puede ser una buena alternativa, pero requiere de que la administración de **López Obrador** genere un choque de confianza para reactivar la inversión industrial y energética.

Ayer **Alonso Cervera**, el economista en jefe de Credit Suisse First Boston, fue el primero en poner el dedo en lo más profundo de la llaga. Estima que la economía mexicana podría contraerse hasta en 4.0%, dado que se conjugan un choque de oferta que computa

19 meses, con el choque de demanda que se profundizará por las medidas de aislamiento social que impone la atención de la crisis.

Para el gobierno del presidente **López Obrador**, la coyuntura tendrá que lograr que la gente se quede en casa y favorecer acciones que permitan sortear el colapso de la liquidez por la caída en ventas, para mitigar el desempleo. Sólo incentivos fiscales lo permiten.

Le comenté la reactivación que está realizando el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, con todo el equipo hacendario del subsecretario **Gabriel Yorio** y de la CNBV, que lleva **Juan Pablo Graf**, para activar la regulación anticíclica en el sistema bancario mexicano, a fin de que se puedan anticipar al deterioro de cartera vencida con los clientes empresariales y personales. Ésa ya está encaminada.

Hoy se analiza un segundo frente. En la Cámara de Diputados, el diputado **Mario Delgado** presentó la iniciativa para reformar La Ley de Responsabilidad Hacendaria, y el Decreto de Presupuesto del 2020, para eximir al Gobierno federal de la obligación de

alcanzar superávit primario de 0.7% en finanzas públicas. Ahí los recursos para compensar la caída de la recaudación, pero se requieren estímulos fiscales. En un mercado en estrés, el relajamiento de la postura monetaria y fiscal conjunta es fundamental.

En la Junta de Gobierno del Banco de México, que gobierna **Alejandro Díaz de León**, se analiza reducir el margen que tiene la tasa de fondeo, pues hasta ahora, el mantener su nivel en 7.0% ha premiado las operaciones de *carry* de capitales especulativos que a la primera se van y aumentan la volatilidad y la depreciación del peso frente al dólar, el que rasca los las 24 unidades por billete verde.

En un entorno sin precedentes, dejar la tasa en 5%, por ejemplo no sería nada despreciable, más después de que la Fed marcó el tono para las tasas negativas. Estamos, como dicen los que saben, viendo nadar al *Black Swan*.

**DE FONDOS A FONDO****#Slim...** Confusión ayer con la venta de un

porcentaje de Ideal, la constructora de infraestructura del Grupo Carso, que encabeza don **Carlos Slim**.

Los fondos de pensiones Canada Pension Plan Investment Board y Ontario Teacher's Pension Plan acordaron ampliar su inversión a largo plazo en el sector de infraestructura en México desde noviembre pasado y, como parte de los acuerdos, ayer lanzaron la oferta pública de compra el 100% de las acciones de Ideal, por 50 mil 400 millones de pesos.

La intención es adquirir, entre el público inversionista, el 40% accionario (Carso no se diluye), pero lanzaron por 100% para cumplir con lo que manda la LMV.

Entre que son peras o manzanas, es más fácil contarle que Carso mantiene el control sobre Ideal y el capital mayoritario. Los fondos sólo entran hasta por el 40% si lo consiguen en el mercado y también se suben a la Fibra E de Ideal, con la que reciben capital para concluir las autopistas de Las Varas-Vallarta, en Nayarit, y Mitla-Tehuantepec, en Oaxaca, por 20 mil millones de pesos.



### ¿Pre-Criterios 2021 o nuevo PEF 2020?

• Seguramente se aplazará, para mediados de abril, la entrega de los Pre-Criterios económicos 2021.

El sector privado urge la aprobación de medidas de incentivos fiscales que apoyen la economía, sobre todo al turismo y al sector de servicio.



Arturo Herrera, secretario de Hacienda.

Por si los problemas del secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, no fueran suficientes, el próximo primero de abril tendrá que presentar al Congreso el documento de Pre-Criterios 2021, en el que deberá realizar un ajuste total a los presupuestos en materia de ingresos tributarios y petroleros, bajo los cuales se presentó y aprobó el PEF 2020.

Con el cierre de sesiones en el Congreso por el coronavirus, seguramente se aplazará, para mediados de abril, la fecha de entrega de los Pre-Criterios económicos 2021.

Desde luego, es ya un hecho que no se alcanzará la meta de un crecimiento de 2 por ciento del Producto Interno Bruto, contemplada en el PEF 2020 que se presentó en septiembre pasado, ni tampoco el dólar a 20 pesos; ni la de la mezcla mexicana en 49 dbp que ayer cerró en 18.70 dbp.

Aunque los mercados bursátiles se recuperaron en EU después del agresivo programa de rescate por parte del gobierno de Trump, el cual incluía un presupuesto por 1.2 billones (sí, millones de millones) de dólares, destinados a la condonación de impuestos y el envío de cheques por 1,000 dólares a cada estadounidense; el dólar fix cerró en 23.05 pesos y siguen a la baja las expectativas para la economía mexicana ante el riesgo de recesión global. Además, con los bajos precios del crudo y la contrarreforma energética, es posible que las calificadoras reduzcan la valuación de la deuda de Pemex y de México.

El sector privado urge la aprobación de medidas de incentivos fiscales que apoyen a la economía, en especial a las empresas del sector servicio y de turismo, las cuales son las más afectadas.

Ojalá hoy, tras la reunión de urgencia del gabinete a la que

convocó ayer en la noche el presidente **López Obrador**, se anuncien medidas que generen confianza para invertir.

Hay, también, presiones a **Herrera** para que se reduzca la meta de superávit primario de 0.7% del Producto Interno Bruto, porque los ingresos tributarios irán a la baja, por lo menos en el primer semestre, dependiendo de la magnitud y duración de la crisis.



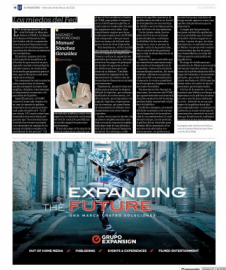
### BANXICO, CONTRASTE CON BMV

A pesar de que el Banco de México ha mostrado una mayor apertura a medios desde la llegada de **Alejandro Díaz de León** como gobernador, en diciembre de 2017, en el caso de **Miguel Ángel Díaz Díaz**, director general de Sistemas de Pagos e Infraestructura de Mercados, quien está contagiado de COVID-19, prevalece la opacidad.

El caso de **Díaz Díaz** ha generado una gran inquietud en el sistema financiero porque él sí participó en la Convención Bancaria y, en pleno desplome de los mercados el jueves pasado, sostuvo reuniones de trabajo con otros banqueros y funcionarios, no sólo de Banxico, sino de la Secretaría de Hacienda.

A diferencia de la Bolsa Mexicana de Valores, la cual sí informa públicamente sobre el estado de salud de su presidente, **Jaime Ruiz Sacristán**, quien no participó en la Convención Bancaria, el Banco de México emitió un escueto comunicado en el que informó que un trabajador había dado positivo a COVID-19, que está en su casa sin síntomas de gravedad y que ninguno de los miembros de la Junta de Gobierno tiene síntomas.





## Los miedos del Fed

El domingo pasado, el Comité Federal de Mercado Abierto (FOMC) del Banco de la Reserva Federal de Estados Unidos volvió a sorprender a los mercados financieros con el anuncio de medidas para contrarrestar los efectos económicos del coronavirus.

El carácter urgente de la decisión quedó de manifiesto en el hecho de que ocurrió en una segunda reunión extraordinaria durante marzo, en sustitución de la sesión programada para el mes, que se llevaría a cabo más tarde en la semana.

En comparación con la anterior junta no prevista, la determinación incorporó acciones más amplias, dirigidas a incrementar el relajamiento monetario y la provisión de liquidez.

Específicamente, el FOMC recortó el intervalo objetivo de su tasa de interés de política monetaria en un punto porcen-

tual, para situarlo en 0 – 0.25 por ciento. El Comité aclaró que sostendrá esta meta hasta asegurarse que “la economía haya resistido los eventos recientes y se encuentre en camino de alcanzar el máximo empleo y la estabilidad de los precios”.

Tal comentario confirma, entre otros aspectos, la intención tradicional del Fed de excluir la posibilidad de niveles negativos para este instrumento.

El actual rango de la tasa de interés de referencia coincide con el que el Fed estableció a finales de 2008, para paliar el impacto de la crisis financiera global, el cual mantuvo inalterado durante los siguientes siete años. Esta coincidencia sugiere que las actuales preocupaciones del FOMC son semejantes a las que manifestó en torno a la debacle más grave desde la Gran Depresión.

Adicionalmente, el Fed decidió incrementar de forma significa-

tiva su tenencia de valores del Tesoro y activos de agencias respaldados por hipotecas, así como reinvertir los pagos de principal de deudas de agencias y de estos últimos activos que mantiene en su balance. También mencionó la expansión de las operaciones de crédito a los intermediarios financieros iniciada recientemente.

Finalmente, anunció otras medidas para aumentar la disponibilidad de liquidez, que incluyen facilidades de redescuento, crédito intradía, amortiguadores de capital y liquidez, requerimientos de reservas, así como líneas de intercambio de dólares estadounidenses con otros bancos centrales.

Como con la tasa de interés, las acciones complementarias también evocan la respuesta implantada hace más de una década a raíz de la turbulencia financiera mundial. Sin embargo, a dife-

rencia de aquella coyuntura, la problemática actual no se derivó de la implosión de una burbuja de crédito y activos hipotecarios, sino del brote de una epidemia.

Por la misma razón, las medidas del Fed no se orientan primordialmente a subsanar la debilidad de los mercados financieros, sino a atenuar la posible caída de la producción, efecto central de las gestiones para evitar la diseminación de la enfermedad.

Empero, es poco probable que las maniobras monetarias mejoren mucho el desempeño de la economía. Como en la decisión extraordinaria anterior, los inversionistas validaron esa percepción al recibir con escepticismo el anuncio, lo cual se manifestó en el estrepitoso desplome de los mercados bursátiles.

Sin desconocer las buenas intenciones, los temores del FOMC, que aparentemente motivaron la decisión sorpresiva del domingo, podrían haber exacerbado el pánico del público.

En última instancia, el control del daño económico del coronavirus dependerá de la erradicación de esa enfermedad, lo cual tomará tiempo. En ese período, la política fiscal, diseñada para brindar alivio transitorio a los sectores más afectados económicamente, de preferencia

en una forma que minimice el riesgo moral, aparece como una opción más promisorio que la monetaria.

A juzgar por las precauciones para combatir la epidemia, es muy probable que el mundo y Estados Unidos caigan en recesión. A pesar de que, sin claro fundamento, la administración de México ha promovido menos restricciones que las de naciones desarrolladas, la caída del PIB en nuestro país podría ser significativa.

El riesgo de debilitamiento económico de México provendría del menor impulso externo, así como de la profundización del letargo del consumo y la inversión privados, que se ha observado desde mediados de 2018 ante las dudas sobre el rumbo de las disposiciones gubernamentales.

A la luz de lo anterior, es conveniente que México no finque su esperanza en la política monetaria como medio para enfrentar la crisis. Además de un uso prudente de la política fiscal dirigida especialmente a combatir la epidemia, la mejor estrategia de reanimación consistiría en medidas que fortalezcan la confianza económica de los particulares.



## eSports encuentran oportunidad en coronavirus

Ante la pandemia de coronavirus Covid-19 en el mundo, muchos gobiernos llamaron a su población a quedarse en casa y no salir, lo que ocasionó el cierre de bares y restaurantes, además de cancelar espectáculos y eventos deportivos.

Pero no todos los negocios de entretenimiento pierden ante esta situación, pues las empresas dedicadas a los eSports ven una oportunidad importante para atraer a más público.

Allied Esports Entertainment, firma dedicada a la organización de competencias de videojuegos y que firmó una alianza reciente con TV Azteca, de Ri-

cardo Salinas Pliego, para llevar sus contenidos, dijo que el coronavirus les permite acercarse más a las personas.

“Hemos tenido que cancelar o posponer algunos eventos de WPT y eSports como resultado del coronavirus, pero afortunadamente eso afecta sólo un pilar (eventos públicos), pues tenemos otras líneas (competencias en línea y juegos deportivos electrónicos) que tendrán una mayor demanda”, dijo Tony Hung, director de finanzas de la empresa.

Sobre Tv Azteca, **Frank Ng**, CEO de la empresa, dijo que esta alianza les permitió llegar a

más de 200 millones de hogares a nivel global con transmisiones en vivo, incluyendo las de canal 7 de la televisora del Ajusco.

## Con 70 mdd llega Qualianz

Con una inversión de más de 70 millones de dólares, Grupo IRESA y Basal, perteneciente al fondo de inversión Olmo Capital, se acorta el nombre a Qualianz, luego de materializar la compra de Ecofrio.

“Nunca habíamos hecho un esfuerzo de *marketing* y *branding*, y como decidimos llamarle a esta fusión Qualianz, lo cual representa una alianza. Tenemos invertidos más de 70 millones de dólares en este proyecto”, dijo **Mauricio Palomares**, director general de Qualianz.

La firma cuenta con 28 almacenes de frío y seco en México, que brindan servicio a la industria alimentaria en logística y cadena de frío, cuenta actualmente con más de 200 clientes, entre los que se encuentran Walmart, Nestlé, Jumex, Alpura, Pilgrim's, entre otros; y contemplan que la cartera podría crecer al unificarse.

“La industria históricamente había estado muy fragmentada, tenía que ir con cuatro proveedores para lograr estar en Tijuana, Monterrey, Estado de México, por poner un ejemplo.

Más allá del nombre, nosotros somos la solución integral para que lleguen a los anaqueles”, agregó Palomares.

## Garantizadas, inversiones hoteleras

## en Cancún

Las inversiones hoteleras activas en Cancún no corren ningún riesgo de ser frenadas o suspendidas, aseguró el gobernador de Quintan Roo, **Carlos Manuel Joaquín González**.

La declaración del gobernador se da en medio de un conflicto entre el Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur) y el Grupo RIU, el cual construye un complejo hotelero que, en palabras de Rogelio Jiménez Pons, titular del Fondo, triplica la densidad estipulada por la ley de construcción en la zona hotelera de Cancún.

“Ya hemos platicado con Fonatur al respecto, las inversiones que ya han iniciado, que traían licencias de construcción de hace varios años deben de cumplir con toda la satisfacción de llevar servicios públicos adecuados a la zona. No, no hay ningún riesgo para frenar desarrollos. Estamos hablando de estas nuevas inversiones”, señaló el gobernador de la entidad.

El mandatario de Quintana Roo señaló que para poder llevar a cabo las nuevas inversiones hoteleras, los desarrolladores deberán cumplir a cabalidad la ley de construcción, además de garantizar el cuidado al medio ambiente y el suministro de servicios públicos necesarios.

“Se logra, entonces se podrán lograr llevar a cabo este tipo de inversiones. Fonatur está trabajando con el gobierno para garantizar esto”, refirió González.





## Primero lo primero

La pandemia no es un juego, como usted ya sabe. Ha provocado el cierre de regiones o países enteros, provocando con ello el desplome de actividades económicas. En una semana, las reservaciones en restaurantes cayeron al 50% (Opentable) y prácticamente al cien por ciento en Airbnb, de acuerdo con *WSJ*. Han cerrado museos, salas de concierto, teatros, y eso significa una contracción severa de la actividad, que se lleva consigo a millones de personas, cuyos ingresos se verán mermados, o de plano borrados.

Como ayer comentamos, si lo ocurrido en China se repite en otras partes, el tiempo mínimo de duración de este fenómeno es de ocho semanas, a partir de que el número de infectados supera cien. Esto supone todo

abril y al menos la primera mitad de mayo para varios países europeos, Estados Unidos, y posiblemente México. Piense usted unos momentos en artistas, empleados de teatros y cines, cocineros y meseros. Y no olvide a los dueños de esos negocios, especialmente a los que son pequeños y medianos. Pocos tienen ahorros para sobrevivir más allá de un par de semanas.

A nivel agregado, hablamos de actividades de servicios que pueden reducirse hasta prácticamente cero, como es el caso del turismo o educación, o de manera importante, como en el comercio o servicios financieros. Si recordamos que el turismo puede representar entre 5 y 10% del PIB de un país, y los servicios en conjunto alcanzan entre 66 y 75%, ya podemos ir imaginando el tamaño del golpe.

Frente a esto, los mercados financieros iniciaron su desplome, y las reducciones de tasas de interés y ampliación de liquidez no tuvieron ningún efecto. Es lógico, porque no se trata de una crisis como la de 2009, que con eso podía resolverse. La de ahora es diferente, y aunque la liquidez es importante, no es suficiente.

Hay muchos expertos que han sugerido un impulso fiscal, que es una receta tradicional frente a una caída de demanda. Sin embargo, lo de ahora no es exactamente eso, sino un obstáculo al funcionamiento del mercado. Es decir, las personas sí quisieran ir al restaurant, y tienen dinero para hacerlo, pero no van porque temen contagiarse. Si de pronto tuvieran más dinero, tampoco van a ir.

Es por eso que el apoyo fiscal debe dirigirse de una manera

muy especial, para la que no tenemos instrumentos adecuados. Por ejemplo, lo que hizo el presidente de Francia, Macron, al asumir los gastos de gas, agua, electricidad, es de gran importancia para quienes no van a tener ingresos en estos días, aunque haya muchos que no lo necesitaban porque no están en esa circunstancia. El ofrecimiento del gobierno de Estados Unidos, de enviar cheques directamente a las familias, también cubre a los más golpeados, pero lo hace de forma ineficiente. Es el costo que hay que pagar.

Sería muy importante que hubiese alguna manera de ayudar a los pequeños y medianos comercios y proveedores de servicios (electricistas, plomeros, etc.) a sobrevivir estos dos meses, así como a todos sus empleados. Insisto, no tenemos instrumentos diseñados para eso, y cualquier mecanismo que se utilice va a entregar dinero a quien no lo requiere, pero no tenemos opciones.

En México, como en otros países, tenemos un sector informal muy grande, que será

duramente golpeado. No sé si los padrones que hacen los gobiernos locales pudiesen servir para repartirles recursos, pero algo habrá que hacer. No se puede imaginar que 30 millones de personas, con sus familias, queden fuera durante ocho semanas, o más.

En pocas palabras, la crisis de hoy no es ni una crisis financiera tradicional, ni una contracción de demanda. No tenemos instrumentos para lo que enfrentamos, y habrá que ser creativo. Los experimentos de otros países nos pueden ayudar.



## Asoma la recesión; ¿qué hará la 4T?

**Y**a hay muchos más casos de coronavirus reportados fuera de China continental que dentro.

Italia destaca en segundo lugar, seguida en Europa por España, Francia y Alemania.

Esa es la razón por la que Europa se aísla y cierra sus fronteras para detener el contagio del Covid-19. Es una 'guerra' contra la pandemia.

En Estados Unidos, el presidente Donald Trump prohibió la entrada de ciudadanos europeos, medida que se extendió a otros países como el Reino Unido e Irlanda.

El lunes pasado, Trump pidió a los estadounidenses evitar reuniones de más de 10 personas, cancelar viajes no esenciales y no acudir a restaurantes y bares.

Además, advirtió sobre una **posible recesión de la economía estadounidense** a causa del coronavirus.

Cuestionado por reporteros en la Casa Blanca si tras el desplome de Wall Street es posible una recesión en EU, Trump respondió que "puede ser".

Ni las medidas de emergencia de la Reserva Federal habían frenado la caída de los mercados en Nueva York, hasta ayer que rebotaron al anunciarse un paquete de estímulos fiscales que prepara el gobierno de EU.

Apenas el domingo, menos de dos semanas después de un recorte sorpresivo de 50 puntos base, la Fed bajó su tasa de referencia en 100 puntos base para dejarla en un rango de entre 0 y 0.25 por ciento, nivel no visto desde la gran crisis global de 2008-2009.

Anunció también un aumento en sus compras de bonos, una acción similar a la 'flexibilización cuantitativa' (QE).

El hecho es que si EU se encamina hacia una recesión, **es inevitable que México registre una nueva contracción de su economía** en este año.

Las **revisiones a la baja en las perspectivas de crecimiento a terreno negativo** son las de Moody's Analytics, que prevé una contracción de la economía mexicana de 1.5 por ciento, y de Barclays, que espera una caída de 2 por ciento.

Más pesimistas, Banco Base estima que el PIB de México caiga al menos 3 por ciento en este año y **Credit Suisse pronostica un declive de 4 por ciento**.

Credit Suisse proyecta una significativa contracción del PIB de 1.9 y 3.6 por ciento en los dos primeros trimestres del año, que sería más modesta que la caída de 8 por ciento acumulada entre el cuarto trimestre

de 2008 y el segundo de 2009.

En cualquier caso, los pronósticos señalados arriba suponen que **en 2020 México se contraerá por segundo año consecutivo**.

Decir que "hay condiciones **inmejorables para crecer**, a pesar de las circunstancias", como lo afirmó el presidente Andrés Manuel López Obrador en la Convención Bancaria, **está fuera de lugar cuando ya asoma la recesión**.

Es momento de **anunciar medidas contracíclicas oportunas**, cuyos pilares sean el ejercicio puntual del gasto público aprobado para este año y un programa de apoyo a la economía, además del esperado acuerdo nacional de inversión en infraestructura energética.

Una propuesta del Consejo Coordinador Empresarial es mantener la disciplina fiscal, pero ajustar la meta de balance primario, pues el Congreso aprobó para 2020 un superávit de 0.7 por ciento del PIB.

¿Estará dispuesto el gobierno mexicano a que el balance primario sea menor o incluso a que no haya superávit primario en este año?

Si no lo está, la pregunta es **qué hará la 4T para enfrentar los efectos económicos de la pandemia**. Lo veremos.



## El presidente tiene la “contraseña”

**E**l presidente Andrés Manuel López Obrador no quiere un dólar a 23 pesos ni una crisis económica como la que se viene, pero no parece tener a alguien que le hable claro en una circunstancia grave como la actual. Luce solo.

Si alguien cercano se atreviera a decirle y él mismo a creer de qué tamaño es el incendio realmente, podría sacar una contraseña para apagar llamas. Se llama pragmatismo. Con ella resolvió líos cuando fue jefe de gobierno en la Ciudad de México.

Pero su equipo le teme y demuestra el miedo con venera-

ción. Un miembro de su gabinete lo califica en corto como genio; otro, como ya vimos, como un súper humano inocuo.

El uso del pragmatismo incluye el riesgo de perder seguidores. No aplicarlo puede costar el funcionamiento de las finanzas públicas y privadas. Eso también debe estar en la balanza.

Platiqué ayer en Mérida con el bien conocido Luis Foncerrada, hoy director de Negocios de la Universidad Anáhuac Mayab. Él tiene una responsabilidad adicional: decirles a las empresas estadounidenses instaladas en México cómo pinta el país. Es economista en jefe de la Ameri-

can Chamber of Commerce.

Estos son los riesgos que expuso y sobre los que conversamos:

**Uno.** El flujo de pasajeros internacionales hacia México sigue libre, lo que implica que el país puede importar más casos de Covid-19. En este continente, Canadá, Estados Unidos, Argentina y Bolivia, entre otros, ya restringen de alguna forma la llegada de visitantes. En África sucede lo mismo con Ghana, Marruecos y Kenia. Europa planea cerrar todos sus accesos. A decir de los datos disponibles, la llegada del virus a México continuará

creciendo, a diferencia de lo que puede ocurrir en otras naciones. **Dos.** Hoy todos quienes en este país tienen deudas o proveedores a los que pagan en dólares, necesitan más pesos para cumplir con un tipo de cambio a 23. Vienen mayores costos para empresas privadas y para Pemex. Indudablemente también para el Gobierno, que paga intereses en moneda extranjera. Si las remesas caen por la baja en la economía estadounidense, como seguramente bajarán las exportaciones, habrá que ver de dónde sacan los mexicanos dólares ahora que también el petróleo cayó por debajo de 20.

**Tres.** Detonar la actividad económica podría reducir el periodo de esta contingencia. Pero el Gobierno, en voz del subsecretario de Hacienda Gabriel Yorio, esperará a abril para actuar. Eso puede atorar la recuperación. En Chile, el ministerio de Economía alista ya un programa de ayudas urgentes a través de Sercotec para empresas turísticas. Estados Unidos anunció créditos por 300 mil millones de dólares a pequeñas empresas. Aquí hasta ahora los negocios de todos los tamaños carecen de "medicinas" para la crisis por coronavirus.

**Cuatro.** El gobierno evita, hasta cierto punto, el endeudamiento. Quiere las cuentas en números negros como están planteadas en números negros. Los crédi-

tos obtenidos el año pasado por unos 400 mil millones de pesos se comparan con los previstos para este año. Aún así las cuentas de Hacienda no pintan de rojo. Ante una crisis... ¿recurriría el gobierno a un préstamo urgente para salvar la economía aunque una ligera mancha carmín aparezca en la cuenta pública 2020? De hacerlo... ¿los mercados internacionales prestarán el dinero a los mexicanos sabiendo de que el presidente prometió no hacer una reforma fiscal en la primera mitad del sexenio? ¿Si cayera dinero por esa vía... la usaría Hacienda para Pemex que se encuentra en terapia intensiva?

**Cinco.** ¿Qué debe hacer Banxico? Nadie espera que suba las tasas. Si las baja puede depreciarse más el peso en el momento en que los inversionistas perciban menos intereses al dejar su dinero en moneda nacional. Podrían comprar dólares masivamente, elevando más el tipo de cambio.

**Seis.** ¿Qué parte de México sufrirá más la crisis? ¿El norte que depende de exportaciones a Estados Unidos que bajarán al menos temporalmente, o el sur que depende mucho de apretados ingresos gubernamentales?

**Siete.** ¿Será corta la crisis? Depende de que el presidente use su "contraseña" para salir de aprietos. Que muestre apertura, "un giro definitivo para apoyar la inversión". advierte Foncerrada.





## Crónica de un fracaso anunciado

Desde hace varias semanas, los expertos epidemiólogos de la Secretaría de Salud, así como sus asesores matemáticos, habían previsto que el llamado **contagio comunitario** del COVID-19 habría de ocurrir probablemente en los **últimos días del mes de marzo**.

Sobre esta base, se diseñaron estrategias y políticas. Se establecieron rigurosos protocolos para **filtrar a los probables contagiados** por la pandemia y evitar que hubiera un flujo masivo de personas agripadas demandando el examen.

Otro criterio que prevaleció en las autoridades fue que el **costo-beneficio** de instrumentar medidas de aislamiento social **se justificara**. Y, por ejemplo, permitieron que se realizara el festival Vive Latino, aduciendo escasos beneficios en salud y altos costos económicos.

Por la misma razón, se han mantenido espectáculos públicos y la operación de cines y teatros.

O, por ejemplo, se permite que hoy **más de mil personas celebren** en la Torre de Pemex la festividad del **18 de marzo**. Aunque en ese caso, el costo-beneficio sea político.

Las autoridades de Salud, con el respaldo y simpatía del presidente López Obrador, consideraron que la aplicación de medidas de aislamiento social debía darse en el momento en que ya fuera claro que hay una transmisión comunitaria del coronavirus, no antes.

México no ha sido el único país que aplicó estos criterios. **El Reino Unido hizo algo parecido**. Hoy, sin embargo, **está ajustando la estrategia** luego de críticas severas, de científicos y otros gobiernos... y de los 1 mil 960 casos que tiene con 55 muertos.

En el plazo de unos cuantos días, aun en los modelos epidemiológicos de los expertos de Salud, tendremos en México ya una transmisión comunitaria, y en pocas semanas **los contagiados se contarán por miles y los muertos estarán en varias decenas**.

No es un mal augurio, se trata simplemente del análisis de lo que ha ocurrido en otros lugares.

El gobierno **optó por evitar costos económicos de corto plazo**, arriesgando que haya más contagios.

En una pandemia nunca hay suficiente información y siempre hay el riesgo de tomar decisiones equivocadas. Pero es mucho peor equivocarse, arriesgando vidas y un mayor contagio, a equivocarse generando costos económicos y políticos.

Al final, es muy probable que si la dimensión del problema crece por no haber tomado acciones tempranas, **el costo económico de largo plazo vaya a ser aún mayor**.

Además, el problema para el gobierno de López Obrador es que muchos, afuera y adentro del país, señalarán que esto es **resultado de la estrategia instrumentada por el gobierno**.

Página 1 No sabemos a ciencia cierta cuántos contagios se ha-

brían podido evitar si la decisión del aislamiento social hubiera sido más temprana.

Pero sí sabemos que los contagiados y fallecidos se le van a endosar a una estrategia que optó por **esperar antes de aplicar medidas más estrictas** de distanciamiento social.

Es probable que el presidente de la República no esté consciente del enorme costo político que esta estrategia le va a representar.

De hecho, por sus expresiones y actitudes no parece estarlo. Pareciera que **esperara algún milagro** que evi-

tara el tremendo impacto que la pandemia va a tener en México.

Estamos frente a una crisis mundial sin precedente y el gobierno mexicano opera como si se tratara de un problema menor.

Ya se lo comenté la semana pasada y lo repito: tal vez me equivoque, pero para la sociedad mexicana habrá un antes y un después de esta crisis.

El “antes”, ya sabemos qué era, pero el “después” es un terreno incierto y oscuro, del que no podemos anticipar gran cosa.



REPENSAR  
**Alejandro Gil  
Recasens**

Opine usted:  
mundo@elfinanciero.com.mx

## Infeción económica



Es imposible prever el impacto que tendrá la pandemia del Covid-19 en la economía mundial. Depende sobre todo de cuántos países afecte, lo que tarde en contenerse y el nivel de mortalidad que alcance. En los escenarios “malos” contruidos por las autoridades sanitarias mundiales, la duración prevista era de tres meses y se lograba acotar a unos cuantos países, lo que ya no es el caso. A su vez, la mortalidad se calculaba entre uno y dos por ciento de los contagiados, lo que en ciertas regiones se está sobrepasando.

Todo esto sucede además en un momento en el que el crecimiento es débil, ha resurgido el proteccionismo y los mecanismos multilaterales (como la OMC) se volvieron irrelevantes. El menor consumo de combustibles atizará el pleito petrolero entre rusos, americanos y saudíes.

El colapso de los mercados bursátiles no debiera preocuparnos tanto. Viene después de la fase alcista más larga de la historia y las pérdidas exageradas no se corresponden con el aumento de primas de riesgo de capital. Las empresas más afectadas serán las medianas y pequeñas que no son públicas.

### CONSECUENCIAS

Es en la economía real donde ha-

brá problemas. Por el lado de la oferta, esta crisis golpea simultáneamente a Asia-Pacífico, Europa y Norteamérica, los tres gigantes de la manufactura global. Las fábricas chinas están trabajando a la mitad de su capacidad, los aviones de carga están inmovilizados y los barcos de contenedores zarpan semivacíos. Todavía no se ha sentido el efecto porque el tránsito a Europa y Estados Unidos tarda de tres a cinco semanas. La disrupción de las cadenas de abastecimiento rebotará a los demás países y frenará el comercio externo por meses.

A largo plazo las corporaciones van a buscar depender menos de un solo proveedor o de plano van a repatriar sus operaciones, aunque reduzcan su productividad. De hecho, en la medida en que subieron los sueldos en China, Japón ya venía diversificando el destino de sus inversiones.

Si bien los bienes manufacturados son por definición compras posponibles y las empresas pueden reponer sus niveles de producción en poco tiempo, quizá no lo hagan por precaución (retrasando o aminorando sus inversiones) o por falta de liquidez. Teóricamente la recuperación tendería a ser rápida porque, a diferencia de una recesión común tenemos in-

formación sobre la causa y cuando se termina. Sin embargo la curva será más parecida a una U que a una V porque no sólo se va a tratar de volver a la normalidad, sino también de hacer cambios estructurales necesarios.

En lo inmediato no hay riesgo sistémico en la banca privada, capitalizada y supervisada, pero se requerirá que otorgue préstamos puente a las compañías endeudadas para que puedan lidiar con la situación y no cierren. Adicionalmente los gobiernos deberán apoyar a las que tengan problemas de flujo, al menos permitiendo que la banca de desarrollo les otorgue garantías y dándoles facilidades fiscales.

Para mitigar los efectos de la fuerte caída económica y de la devaluación monetaria, los bancos centrales moverán cuidadosamente las tasas de interés y, más importante, habrá de enfocarse en su papel de prestamistas de última instancia, para asegurar que haya fondos disponibles.

La caída de la demanda en China le pegará fuertemente a la industria europea, altamente dependiente de ese mercado. Por ejemplo, representa el 40% de la producción alemana de automóviles. En muchas partes la macroeconomía tirará la demanda

agregada. Los consumidores mismos postergarán o limitarán sus compras.

Donde la afectación será ineludible será en los servicios. Lo que se desembolsó en salud dejó de gastarse en entretenimiento o en remodelar la casa. El viaje, la comida o la visita al salón de belleza que no se hicieron, ya nunca se harán. El sector turismo, particularmente la aviación y los cruceros, va a sufrir por una larga temporada.

Lo que todos hemos de entender es que la profundidad y permanencia del daño están supeditadas

a que las personas, las empresas y los gobiernos actúen con acierto y oportunidad. Y que no importa cuánto caigan las cifras económicas, porque lo relevante es frenar la expansión de la enfermedad y evitar muertes. En eso no hay *trade-off*. La prioridad es dotar de lo necesario a los sistemas de salud y no limitar ni retardar las medidas de prevención y atención médica.

*“La prioridad es dotar de lo necesario a los sistemas de salud y no limitar ni retardar las medidas de prevención y atención médica”*



*¿Vivir de los intereses? Cuidado con la ilusión monetaria*

Las finanzas personales al momento del retiro es un tema crucial, porque los gastos deben ajustarse a los ingresos de la pensión y el ahorro adicional que fue posible construir a lo largo de la vida laboral. Sin embargo, es frecuente caer en la ilusión monetaria provocada por el fenómeno inflacionario.

La lógica parece correcta, pero es un error. El jubilado saca del dinero los intereses de su cuenta mensualmente, dejando el capital inalterado, lo cual significa que vive de sus rendimientos. El problema es que en realidad su patrimonio va desapareciendo como consecuencia del crecimiento de los precios en la economía.

Expongo un caso hipotético para entenderlo mejor, una pareja recibe una pensión de 20 mil pesos y tiene un ahorro en el

banco de 3 millones, los cuales están depositados a una tasa después de impuestos de 6 por ciento anual. El rendimiento mensual es de 15 mil pesos y el matrimonio gasta 35 mil cada mes.

Lo triste es que los 3 millones de pesos están perdiendo el poder de compra por la inflación. Si suponemos que es de 5 por ciento anual, en 10 años se habrá pulverizado el 40 por ciento. En otras palabras, podrá adquirir sólo el 60 por ciento de bienes de hace una década, pues todo sube de valor.

De seguro, con el efecto inflacionario, el dinero que recibe tampoco le alcanzará y deberá empezar a comerse el capital, diluyendo el patrimonio al paso del tiempo.

El rendimiento es insuficiente para compensar el crecimiento de los precios. En rigor, si se quiere vivir de los intereses en forma ilimitada se tendría que

consumir únicamente el componente real. Es decir, la diferencia entre ganancia bancaria e inflación.

Si la tasa de interés es 6 por ciento (después de impuestos) y la inflación 5 por ciento, sacar sólo el equivalente al uno por ciento y el resto sumarlo al capital para mantener el poder de compra inalterado. Claro, es muy poco, pero sería realista.

Esto lleva a una conclusión muy básica, debe buscarse un rendimiento superior a la inflación y que el patrimonio sea lo mayor posible para que dure la esperanza de vida de la persona.

El caso descrito pone de relieve la importancia de hacer un ahorro complementario para la jubilación y tener cuidado con la manera de administrar el dinero en esa etapa.

¿Estas preparado para el retiro? Coméntame en Instagram: @atovar.castro





## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

A mitad de la semana, la atención de los participantes financieros y bursátiles estará en las decisiones de política monetaria en Estados Unidos y Brasil y el discurso de Jerome Powell, presidente de la Reserva Federal. En Estados Unidos, además se contará con cifras de permisos de construcción y viviendas nuevas e inventarios energéticos. En Europa, se esperan cifras de la industria automotriz, indicadores industriales y datos de la inflación.

#### ESTADOS UNIDOS

En el vecino del norte, los datos comenzarán a publicarse a partir de las 6:00 horas, con la información de la Asociación de Banqueros Hipotecarios que dará a conocer el número de solicitudes de hipotecas al 13 de marzo. El último dato reportado una semana antes reveló que las solicitudes aumentaron 55.4 por ciento.

Más tarde, a las 6:30 horas, el Buró de Censos tendrá disponibles datos de permisos y construcciones iniciales durante febrero.

A las 8:30 horas, la Administración de Información Energética (EIA por sus siglas en inglés) dará a conocer los inventarios de petróleo y sus derivados al 13 de marzo.

A las 12:00 horas, el Comité Federal de Mercado Abierto (FOMC) de la Fed hará pública su decisión de política monetaria. Minutos más tarde, se contará con la intervención pública de

Jerome Powell, presidente de la Fed para hablar sobre la decisión del organismo.

#### EUROPA

En Europa, la información disponible serán los datos de la industria automotriz en Italia, Inglaterra, Alemania y Francia.

Además, en Italia se contará con cifras de ventas industriales y balanza comercial. En la Zona destacan indicadores de la inflación

#### ASIA

En la región asiática se cuenta con indicadores provenientes de Japón relacionados con las compras de bonos y acciones en manos de extranjeros y la inflación.

En el mismo país destacan las minutas de la última reunión de política monetaria del Banco de Japón donde prevalecen las tasas de interés negativas.

— Rubén Rivera




**Columna invitada**

Ricardo Landerero Aramburu\*  
@riclanderero

## ¿Cómo operaría legalmente en las empresas una contingencia sanitaria por coronavirus en México?

¿Cuáles son las obligaciones de los patrones? ¿Qué tienen que hacer legalmente? ¿Cómo se afectan los derechos de los trabajadores?

Con las noticias de contingencias sanitarias por #Coronavirus en el mundo, en donde se suspenden la mayoría de las actividades en regiones o países completos, es importante entender cómo operaría una medida de este tipo en México: ¿Cuáles son las obligaciones de los patrones? ¿Qué tienen que hacer legalmente? ¿Cómo se afectan los derechos de los trabajadores?

La respuesta la tenemos en la reforma a la Ley Federal del Trabajo realizada en noviembre del 2012, después de la contingencia sanitaria de la influenza AH1N1, en donde se estableció esta situación en los artículos 42 bis, 427 y 429.

Tendría que existir una declaración de contingencia sanitaria de una autoridad competente, conforme a las disposiciones aplicables, en donde se señala la suspensión de las labores. Aquí, será muy importante la manera en que se redacte la declaratoria por parte de la autoridad, señalando términos y actividades a suspender, la manera en la que opera exactamente la hipótesis de suspensión, pudiendo ser de carácter municipal, estatal o federal, en el ámbito de sus competencias.

La suspensión de actividades puede ser individual (un grupo de trabajadores relacionados con la declaratoria), o bien colectiva (toda la empresa).

El patrón no tiene que pedir autorización al tri-

bunal (o Junta de Conciliación y Arbitraje), para realizar la suspensión de actividades. Se asume que al ser una publicación de las autoridades de carácter general, toda la población está enterada, por lo que operará legalmente el día en que se publique o como lo establezca exactamente la autoridad.

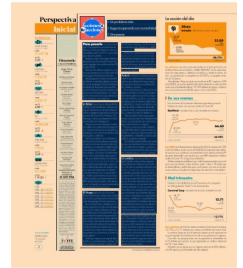
El patrón estará obligado a pagar una indemnización equivalente a un día de salario mínimo general vigente, por cada día que dure la suspensión, sin que pueda exceder de un mes.

Una vez que termina la contingencia, ya sea que se señale una fecha exacta en la declaración de contingencia sanitaria o que se emita un nuevo comunicado oficial señalando esta circunstancia, los trabajadores estarán obligados a reanudar sus actividades.

Sugerimos que exista una buena comunicación entre empresa y trabajadores de esta situación, sobre todo de la reanudación de actividades, para no afectar derechos de los trabajadores.

La suspensión de los efectos de la relación laboral suspenden el pago de prestaciones, derechos y obligaciones a ambas partes en la relación laboral, pero la Suprema Corte de Justicia de la Nación ha señalado que para que opere una suspensión debe existir una causa justificada, por lo que será muy importante apearse de manera estricta a lo que señale la declaratoria de contingencia sanitaria, pues podría incurrir en cierre injustificado de la fuente de trabajo.

\*Maestro en Derecho, socio de Landerero Asociados Bufete Jurídico [www.landereroasociados.com](http://www.landereroasociados.com)



- Un problema más
- Seguirá operando con normalidad
- Una pausa

**Para ponerle** una raya más al tigre, las perspectivas económicas de México se han ensombrecido más con el problema del Covid-19, cuyos contagios van en aumento.

Barclays, banco de origen británico, pronostica que la economía mexicana podría registrar una caída anual de 2% en este 2020.

Dice que los efectos negativos a causa de la pandemia se evidenciarán hasta el segundo trimestre de este año.

Esta perspectiva sobre la economía de México es también global y se acentúa con la propagación del coronavirus. La afectación local será más por el lado de la interrupción en las cadenas de producción de manufactura, así como por la disminución de viajes internacionales de placer y de negocios.

**La Bolsa Mexicana de Valores (BMV)**, que lleva José Oriol Bosch, informó que seguirá operando de manera habitual ante la emergencia levantada por la expansión del Covid-19 en México. Sin embargo, aclaró que emprendió diversas medidas de contingencia.

Aseguró que como el grupo cuenta con planes de continuidad del negocio que incluyen escenarios de epidemias y pandemias, así como las medidas necesarias para su atención.

Por lo que destacó que el alcance y efectividad de dichos planes se prueba en varias ocasiones durante cada año, conforme a un calendario determinado, y los resultados se informan al Comité de Auditoría, al Consejo de Administración y a las autoridades supervisoras.

Así que estarán atentos a la información oficial sobre la evolución de los riesgos sanitarios prevaletentes, para actuar conforme proceda de manera que no se requiera ningún tipo de interacción extraordinaria con sus participantes, clientes y proveedores de servicios.

Cabe recordar que el presidente de la BMW, Jaime Ruíz Sacristán, está internado en un hospital, de manera preventiva por ser positivo al coronavirus.

**El Museo Interactivo de Economía (Mide)** informó que, desde ayer y hasta nuevo aviso, permanecerá cerrado para evitar la propagación del coronavirus.

En un comunicado, señaló que "cuidar la seguridad y la salud de las personas que nos visitan o laboran en nuestras instalaciones es fundamental", por lo que se tomó la medida de prevención para evitar la transmisión de la enfermedad. Indicó que a través de las redes sociales publicarán información verídica, con el propósito de orientar a los usuarios del museo sobre cómo enfrentar esta pandemia que ha tenido un fuerte impacto global.

Asimismo, expuso que seguirá atendiendo a sus proveedores y clientes, en horario regular, de lunes a viernes, de 09:00 de la mañana a 6:00 de la tarde mediante correo electrónico y teléfonos de oficina.

Pidió a la ciudadanía permanecer atenta a las comunicaciones oficiales del gobierno federal y local, así como estar pendiente a los canales de información del museo, para conocer la forma en que se reanudarán las operaciones en ese espacio.

**Ante el** coronavirus, la banca del país informó que está tomando medidas preventivas que ofrezcan la mayor seguridad para la salud de sus colaboradores, clientes y usuarios.

En un comunicado, la Asociación de Bancos de México indicó que mantendrá toda la gama de servicios a disposición de clientes y usuarios, sucursales, en aplicaciones de banca digital, banca electrónica, cajeros automáticos, tarjetas de crédito y débito en terminales

punto de venta, corresponsales bancarios y centros de atención telefónica.

"Estas medidas serán congruentes con las indicaciones de la Secretaría de Salud, con el propósito de evitar el contagio del coronavirus", aseguró.

Precisó que las sucursales contarán con gel antibacterial, esparcimiento de clientes y usuarios en áreas de atención en plataforma, ventanilla y cajeros automáticos y asepsia constante.

"Los objetivos primordiales que perseguimos son mantener el servicio bancario y la atención a clientes y usuarios, y cuidar esmeradamente la salud de nuestros colaboradores y usuarios", agregó.

**Un análisis** semanal de Black Wallstreet Capital es más positivo respecto al panorama en el mercado accionario, y es que sus analistas anticipan que la gran cantidad de estímulos fiscales y monetarios (recorte de la tasa de impuestos en EU a 0% e inyecciones de liquidez por parte de la Fed) apuntan a que en la misma velocidad con que bajaron los índices, con esa misma velocidad tenderán a subir una vez que se encuentre una cura para el virus, por lo que consideran que el rebote está cerca, mas no descartan que siga habiendo bajas, volatilidad y un posible tiempo de lateralidad. La hipótesis del área de Análisis Económico es que debería regresar al menos a niveles cercanos a máximos históricos, pero se muestra cierta división en la estimación de cuánto tiempo tomara para regresar a máximos. En promedio el área estima 8 meses para regresar a máximos, derivado de que en abril empezarán las pruebas de la cura del virus (por lo que se estima un mes más en el cual el coronavirus seguirá siendo el principal catalizador hacia las bolsas) y que es año electoral y estadísticamente la segunda mitad del año en un año electoral es cuando se genera el mayor retorno.



## Nombres, nombres y... nombres

Alberto Aguilar  
@aguilar\_dd

# Iberdrola sin gas para su planta de 650 mdd en Tuxpan e incumple CFE

Uno de los problemas en del actual entorno es la desconfianza interna que han propiciado diversas políticas públicas del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

Ahora mismo hay una fuerte controversia por la falta de rigor en las medidas para contener la pandemia por el Covid-19. Salud de **Jorge Alcocer** debió ser más enérgico y SCT de **Javier Jiménez Espriú** tendría que haber cancelado vuelos procedentes de Europa y otras naciones afectadas.

Uno de los frentes que más polémica ha causado es el giro que hay en energía. Tras la reforma con **Enrique Peña Nieto** este renglón prometía millonarias inversiones. Éstas ya no son tan claras. Aunque antes de la emergencia se esperaba un plan de inversiones ex profeso que ha preparado la Sener de **Rocío Nahle**, a estas alturas hay escepticismo porque prevalecería la idea de privilegiar a Pemex de **Octavio Romero** y a la CFE, en vez de empujar más proyectos con la IP.

En lo que hace a la CFE, en octubre se cambiaron las reglas para los CEL y no hace mucho se hizo lo mismo para el autoabastecimiento.

Las modificaciones prácticamente secaron el escenario de la energía renovable, pésima señal frente a las millonarias inversiones que se requieren en electricidad. Los expertos no descartan apagones futuros. Por lo pronto le cuento de la problemática que enfrenta la española Iberdrola que dirige **Enrique Alba**, compañía muy echada para adelante para aprovechar el entorno en materia eléctrica.

La multinacional lleva semanas en predicamentos en lo que tiene que ver con su nueva planta de generación eléctrica prácticamente lista en Tuxpan. Y es que sigue sin poder resolver el abastecimiento de gas natural.

Resulta que más allá de ciertos convenios con la CFE, ésta que dirige **Manuel Bartlett** optó por no honrarlos para que Iberdrola utilizara un gasoducto que abastece la zona, pese a que pagaría unos 3,100 mdp en un contrato pactado a 15

años. Había un preacuerdo antes de echar a andar la inversión de 650 mdd, pero sin explicación, éste se encuentra en un paréntesis. El tubo involucrado ni siquiera opera a toda su capacidad. Sólo ocupa 48% e Iberdrola apenas aumentaría su aprovechamiento 8 por ciento.

La hispana no ha quitado el dedo del renglón para amarrar con la CFE el convenio de gas, pero de momento este otro incidente ilustra la falta de certidumbre en esa industria. Así, punto menos que imposible.

## En marzo minusvalías históricas en afores

Dada la volatilidad, es un hecho, y para este mes, se espera una minusvalía que podría ser histórica en el rendimiento de las afores. Para los miembros de la Amafore que preside **Bernardo González Rosas** no es la primera vez que se presenta este escenario. Sin embargo, la noticia se va a reflejar en los próximos estados de cuenta, otra mala nueva para el trabajador. Obvio es un tema contable y deberá revertirse en el mediano y largo plazo como también sucedió en la crisis del 2008.

## Derrumbe del crudo, el PIB y medidas urgentes

Desde la semana pasada la IP busca un programa de apoyos para amortiguar la caída que enfrenta la economía y que se profundizará en las siguientes semanas por el impacto del Covid-19. Agregue el derrumbe de 22.4% de la mezcla mexicana que ayer se ubicó en 18.70 dólares por barril, la cotización más baja desde el 2002. Ya hay pronósticos hasta del 4% negativo para el PIB 2020. Aunque **Arturo Herrera** de la SHCP delineó algunos apoyos en la convención bancaria, la verdad es que no se ve claro. El peor escenario es quedarse con los brazos cruzados. Ayer la Concamin de **Francisco Cervantes** insistió en la necesidad de "un programa de reactivación" con medidas fiscales, monetarias, regulatorias, inversión y de pago a proveedores, pero hasta ahora la respuesta viene con un notorio rezago.





## Economicón

José Soto Galindo

soto@economicon.mx / @EconomiconMX

# Despacho de cobranza compra cartera vencida; exhibe datos en internet

**E**l despacho de cobranza Recremex compró cartera de deuda a BBVA, Banamex, Banorte, Invex, Afirme y American Express la subió sin contraseña a un servicio de hospedaje en la nube y, por lo menos durante un par de semanas, los datos personales de más de 30,000 personas estuvieron expuestos a cualquiera con una conexión a internet. La información vulnerada incluye nombre completo del deudor, correo electrónico, tipo de producto financiero contratado, saldo total de la deuda, número de cuenta con el acreedor original, teléfono del cliente y otro teléfono de contacto, domicilio del cliente, nombres y correos electrónicos de empleados de Recremex (gerentes de cartera y cobradores), así como nombres y correos electrónicos de agencias de análisis de riesgo como Open Road.

Recremex (el acrónimo de Recuperación Crediticia de México, S.C.) es el nuevo protagonista de una historia que se repite. Es la historia de una compañía que utiliza servicios de hospedaje en la nube para dar tratamiento a los datos personales, pero que olvida protegerlos con contraseña y luego esos datos son indexados por algún motor de búsqueda y la información personal queda expuesta.

La historia de Recremex la hemos vis-

to recientemente con Hova Health y los datos personales de los michoacanos inscritos en el Seguro Popular (2018); con la librería Porrúa (2019); con los datos de clientes de la agencia de consultoría KPMG (2019), y con los usuarios del sitio de contenido Cultura Colectiva (2019). No se trata de hackeos ni ciberataques, se trata de equivocaciones en la configuración de la seguridad de las bases de datos hospedadas en internet. Errores que, por impunes, seguirán ocurriendo.

Revisemos los detalles del caso Recremex. En la base de datos personales vulnerada hay nombres de clientes con saldos vencidos de 500 pesos hasta cuentas de 5.3 millones de pesos, pasando, por supuesto, por todos los escaños de deuda posibles en ese rango. Hay clientes de todo el país: de Ecatepec, de Mexicali, de Iztacalco, de Cuautla, de Tlalpan, de Cuajimalpa, de la Benito Juárez, de Zapopan, de León, de Jiquilpan. Y hay correos electrónicos, teléfonos de contacto, domicilios, saldos y tipos de deuda (créditos de nómina, tarjetas de crédito, financiamiento para compra de autos). No se discrimina por tipo de deudor: están desde el notario 23, con las iniciales JCTG (evito exhibir su nombre y su lugar de residencia) hasta responsables de constructo-

ras, inmobiliarias, papelerías, refaccionarias y tiendas de uniformes.

Llamé a las oficinas de Recremex para pedir comentarios respecto a esta vulneración de datos personales. Me respondió una persona que dijo ser parte del "área de calidad" y me dijo: "No tengo conocimiento de esa información. La información es inexacta. No tengo idea a qué se refiere". Como si el hecho de ignorar o desconocer algo hiciera desaparecer el problema.

La filtración de datos ocurrió desde el servidor 34.208.170.67 en Amazon Web Services y estuvo disponible para cualquier usuario a través del motor de búsqueda censys.io, especializado en rastrear contenido en la nube. La disponibilidad duró por lo menos dos semanas hasta el 3 de marzo de 2020. La vulneración fue denunciada primero por el investigador en seguridad de la información, Alex Gor, en un canal de expertos en ciberseguridad del sitio Reddit. "Esta fuga de datos personales se produjo debido a una configuración equivocada del servidor web Apache y a graves violaciones en el almacenamiento de datos personales", me dijo Gor, consultado sobre el caso. No se necesita ser genio ni experto en computación para identificar la gravedad del asunto.



## Ricos y poderosos

# Industria nacional, desfalleciente



Marco A. Mares

marcomaresg@gmail.com

**E**l debilitado motor productivo de México, su industria nacional, está afectado por el coronavirus.

El Covid-19 le comenzó a afectar desde el momento en que una parte importante de la manufactura en China se paralizó.

Y es inminente una mayor afectación con el arribo y rápida expansión del coronavirus a México.

Sobre el desfallecido sector industrial que lo mantiene en números rojos desde hace año y medio, se ciernen tremendos impactos negativos.

Una radiografía preliminar de la condición en que se encuentra hoy la industria mexicana, frente al incipiente y expansivo coronavirus, revela severos daños en la mayoría de sus cadenas.

Son daños que se han venido acumulado por la falta de incentivos y políticas específicas de aliento y fomento.

Y que en los últimos meses se han agravado por diferentes motivos: los precios de los energéticos, la incertidumbre por la guerra comercial entre EU y China; las presiones de EU a México, la guerra de los precios en el mercado petrolero y más recientemente el estallido de la pandemia mundial del coronavirus.

Esta última se tradujo en el cierre parcial o total de algunas de las regiones manufactureras más importantes de China.

El coronavirus azotó con toda su fuerza a una de las regiones industriales más importantes de China e impactó a las cadenas globales de valor, de las que México forma parte.

El severo golpe se suma a la débil situación que ya venía registrando el sector industrial nacional que acumula 16 meses de caídas consecutivas por la falta de inversión pública, políticas erráticas del gobierno federal, la falta de pago a proveedores, la competencia desleal, y las limitantes de EU a las exportaciones.

De no atenderse la delicada condición que registra la industria mexicana, con medidas contingentes y un programa de reactivación económica e industrial, al cierre de este año podría retroceder -3.5%, es decir, registrará una caída del doble de lo registrado en el 2019.

Con el Covid-19 golpeó con fuerza al dragón chino y se reprodu-

jo en todas las cadenas de valor mundiales.

En México se registró en el sector automotriz; equipo y maquinaria eléctrica; equipo electrónico y sus componentes; equipo de cómputo; industria textil y del vestido; productos químicos; industria farmacéutica; productos metálicos, y maquinaria y equipo.

Hasta ahora se desconoce la magnitud de estos fuertes golpes a la industria mexicana.

La Concamin, que preside **Francisco Cervantes**, refiere entre los problemas internos, los cambios en el etiquetado para la industria alimentaria; la falta de inversión pública en la construcción; los bloqueos a carreteras y líneas ferroviarias, para la industria en general; la falta de pago oportuno a proveedores; la competencia desleal en el sector textil y del vestido y la indefinición en los planes de compra para la industria farmacéutica.

El gremio de los industriales pide al gobierno una política fiscal que permita la depreciación acelerada de activos; negociar con los estados la reducción del impuesto sobre la nómina; la deducibilidad a 100% de las prestaciones laborales, y el fin de cualquier medida unilateral de presión fiscal.

La luz de alarma del sector industrial está encendida desde hace mucho tiempo, y frente a la expansión del coronavirus vuelve a lanzar luces de bengala para pedir auxilio.

### Atisbos

**TUERETAZO.** El banco Credit Swiss aplicó un severo tijeretazo a su pronóstico de crecimiento para México al cierre de este año. Lo redujo de 0.7% a -4.0% por la caída de los precios del petróleo.

Ayer, la mezcla mexicana de exportación cayó 22.4% y cotiza en 18.78 dólares por barril, nivel más bajo desde el 4 de marzo del 2002.

Frente al desplome de la cotización del crudo mexicano, habrá que ver si el gobierno mexicano decide cambiar o por lo menos modificar su modelo energético y reanuda las rondas petroleras y los *farmouts*.

Desde que estalló la guerra de precios, el gobierno mexicano está en la disyuntiva de reconsiderar o no. El destino económico de México depende de esa decisión.



## Competencia y mercados

Javier Núñez Melgoza\*  
@javiernunezmel

# Reclamación de daños, asignatura pendiente

En materia de competencia económica, la reclamación de daños es un instrumento que se utiliza en diversas jurisdicciones para atender dos objetivos: el primero, compensar a las víctimas de una conducta anticompetitiva, por las afectaciones sufridas; el segundo es operar como una sanción adicional a la establecida por los organismos administrativos, para disuadir a los agentes económicos de comportamientos indebidos.

Dependiendo de los montos de las compensaciones y la eficacia del sistema judicial, los mecanismos de reparación de daño pueden incidir en el desarrollo de un mercado de reclamaciones entre particulares por la vía civil. Y digo un mercado, porque en algunos casos los montos a pagar pueden ser tan jugosos que estimulen actividades privadas de financiamiento de las acciones legales de reclamación, como es el caso de EU, donde las compensaciones pueden ser por hasta el triple del daño ocasionado.

En México, desde hace varios años se efectuaron adecuaciones legales para ampliar el alcance de la justicia a la restitución del daño a los afectados de prácticas monopólicas. Para ello, nuestro sistema jurídico adoptó la figura de las acciones colectivas y, en materia de amparo, se adoptó un enfoque que privilegia el interés colectivo. No obstante, son pocas, prácticamente inexistentes, las acciones en la materia. Las razones de esta inactividad son varias:

En la adecuación de los ordenamientos en materia de competencia se establecieron las figuras de la acción colectiva y la reclamación entre particulares, por medios distintos. En el caso de las acciones colectivas, no está indicada la instancia a cargo de conducir el procedimiento.

Los tribunales especializados en materia de competencia podrían no ser las instancias adecuadas para conducir los procedimientos de reclamación, que por su naturaleza pertenecen al ámbito civil. La prescripción para efectuar la reclamación limita significativamente que los afectados puedan promover oportuna-

mente las acciones de defensa de sus intereses.

La duración de los procedimientos de investigación por parte de las autoridades administrativas prolonga excesivamente los plazos para que los afectados puedan iniciar sus reclamaciones.

Hay diversos aspectos de procedimiento que no han sido discutidos y menos implementados. Por ejemplo, la calificación de los posibles afectados, el acceso a la evidencia económica para efectuar la cuantificación de los daños y la posibilidad de reclamar por parte de consumidores cuando la conducta ocurre en algún eslabón aguas arriba en la cadena de suministro.

La casi nula actividad en estos procedimientos impacta en el comportamiento de los agentes económicos. El riesgo de pagar compensaciones adicionales a las multas establecidas por las autoridades de competencia incide en los incentivos de las empresas, sobre todo en un contexto en el que no se ha analizado la efectividad de los órganos autónomos en el establecimiento de sanciones. Efectivamente, a la fecha no contamos con evaluaciones para discernir si el sistema adoptado a partir de la reforma constitucional del 2013 ha permitido no sólo incrementar el monto de las sanciones, sino mejorar la eficacia en el cobro de éstas, respecto del sistema que prevaleció entre 1993 y el 2013.

No sólo está en juego el uso de la figura de la reclamación de daño, sino la efectividad del sistema de protección a la competencia en su conjunto. Requerimos una revisión a fondo de las reglas y procedimientos que deberían ser aplicados en el pago de compensaciones a los afectados, para lo cual debería haber una discusión y colaboración entre las entidades involucradas, esto es los órganos autónomos, el Poder Judicial, el Legislativo y el gobierno federal. De no hacerlo, no se cumplirá con el objetivo de proteger efectivamente los intereses de los consumidores.

\*Socio Director de Ockham Economic Consulting, empresa de consultoría especializada en competencia económica, regulación y análisis de mercados.



Gerardo Soria  
@gsoriag

## Backup

# Covid-19 y entorno digital

La crisis global desatada por el Covid-19 y las enérgicas medidas sanitarias que la mayoría de los países ha adoptado para mantener operativos sus sistemas de salud han tenido efectos interesantes en el entorno digital. Por un lado, ante el temor generalizado y la respuesta tardía, dubitativa o, de plano, irresponsable de algunos gobiernos, han proliferado los sitios de Internet que hacen de la diseminación de noticias falsas un lucrativo negocio. De acuerdo con un artículo publicado ayer en el *Financial Times* por **Javier Espinoza** y **Mark Di Stefano**, los sitios europeos de noticias falsas ganan 75 millones de libras esterlinas por año sólo por publicidad, la mayoría comercializada a través de Google. La información proviene del Índice Global de Desinformación, una agencia que califica la veracidad de más de 70,000 sitios de noticias por Internet. Los ejemplos no pasan la prueba de la risa. Un sitio español, por ejemplo, publicó que de acuerdo con Estados Unidos, la "malvada Rusia" es la responsable del brote global de coronavirus. Como éste, hay miles de ejemplos en la red de teorías de conspiración que disparan en todas direcciones y con un claro propósito político. Lo mismo son los chinos los que quieren destruir la libertad que las sociedades secretas que controlan los mercados de valores y quieren quedarse con los fondos de pensiones. En México, ni se diga, **Felipe Calderón** no da tregua a la 4T. A veces me pregunto si la reticencia del presidente López Obrador para convocar al Consejo de Salubridad General y ejercer las atribuciones constitucionales que le corresponden en caso de riesgos graves para la salud pública no tiene que ver con

que, simplemente, no cree que la información que le llega sea cierta, y tiene, como siempre, otros datos, es decir, su propia teoría de la conspiración. No sobra mencionar que ayer el Consejo General de la Abogacía Mexicana y el Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM exhortaron al presidente de la República a instalar el Consejo de Salubridad General.

Ante esta situación, Facebook, Google, Microsoft, Twitter y Reddit anunciaron el 16 de marzo que se unirían para combatir el fraude y la desinformación sobre el virus, haciendo más visible en sus plataformas contenido serio en coordinación con las autoridades de salud del mundo. **Sheryl Sandberg**, de Facebook, llegó incluso a afirmar que ni políticos ni celebridades podrán subir información falsa sobre el virus (*Bloomberg* 16.03.20).

En otro orden de ideas, el comercio digital espera unos meses de demanda intensa dadas las restricciones a la movilidad de las personas impuestas en Estados Unidos, Europa, China, Japón, Corea y otros países. Amazon anunció la contratación de 100,000 personas más para atender la demanda, principalmente en bodegas e infraestructura de reparto, así como incrementos salariales de dos dólares por hora en Norte América y Europa. Si bien estos empleos serán temporales en tanto pasa la crisis y las personas pueden volver a sus empleos habituales, es un ejemplo más de la importancia que tiene para los países desarrollar una robusta industria digital propia. En nuestro país, más temprano que tarde, también las plataformas como Uber Eats, DiDi, Rappi, Cornershop y otras verán crecer la demanda de manera acelerada. Espero que tengan el músculo para satisfacerla.





## La gran depresión

Enrique Campos Suárez  
ecampos@eleconomista.com.mx

# ¿Confía el mundo en México en el manejo del Covid-19?

Hasta ahora ha quedado como una anécdota, una que nos debe avergonzar como ciudadanos de este país. Cuando en los medios internacionales se hace un recuento de lo que está haciendo el mundo para combatir el coronavirus (Covid-19), las imágenes que pasan de México son las de su presidente besando niños o saludando sin ningún control sanitario a las personas que se arremolinan en torno a su carismática figura.

Y los planes de **Andrés Manuel López Obrador** no cambian. Hoy mismo tendrá su festejo por el día de la expropiación petrolera y el sábado por el natalicio de **Benito Juárez García**, dos de sus fechas históricas favoritas. Y si la pandemia tuvo el mal tino de coincidir con esas efemérides, es culpa del coronavirus. ¡Las ceremonias van!

Esa actitud presidencial del "no pasa nada", del "abrácense", es algo más que una anécdota local. Trasciende la división interna entre los que creen que es inmune por su fuerza moral y los que lo reprobaban por no ser el ejemplo para toda una nación.

El mundo lo ve y deja sentir su desaprobación y su preocupación con esa forma de conducir al país.

Éstos son tiempos en los que los capitales vuelan a la calidad y son muy quisquillosos con la evaluación de riesgos. Entre los mercados bursátiles más golpeados ayer estuvieron los mexicanos y el peso ha tenido una depreciación importante, con todo y su carácter de una de las monedas emergentes más negociadas.

El riesgo país de México se ha disparado a

niveles no vistos desde la Gran Recesión de hace más de 10 años.

Claro, hay un pánico generalizado en los mercados financieros del mundo, pero hay dudas razonables sobre la capacidad actual de México de reaccionar correctamente.

¿Cuáles pueden ser los temores que rodean a México en estos momentos?

Uno inicial es la capacidad de la 4T para lidiar con estos tiempos de crisis, a la luz de las actitudes que han tomado de soslayar la gravedad de la crisis, cuando el mundo se toma muy en serio la pandemia.

Otro temor real es que hasta ahora México no ha enfrentado lo peor de la fase de contagios. La capacidad de gestionar la presencia de miles de casos está en duda ante la evidente falta de preparación de los servicios de salud, recortados en sus presupuestos e improvisados por los cambios de motivación ideológica.

Y un temor muy importante. Si Estados Unidos considera que México no tiene un manejo adecuado de la crisis sanitaria, que no quede duda de que **Donald Trump** podrá dar vida a uno de sus más acariciados sueños: cerrar la frontera con México. Y entonces sí, con el corte en los suministros de las cadenas industriales y con la vida de millones de personas interrumpida, podremos saber lo que es una crisis.

Esta "guerra sanitaria", como bien la denominó el presidente francés, **Emmanuel Macron**, es una donde hay que lavarse las manos, pero también hay que dar la imagen correcta de ser serios en el combate a una pandemia. Y aquí no se ve seriedad.



## Salud y Negocios

Maribel R. Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## Entre confusión y tensión, en México esperamos que ya detone

En México se alarga la tensión, esperando la llegada con fuerza del coronavirus. Vemos cómo aumenta sin control el contagio por otros países y presionamos para que las autoridades de salud se decidan a aplicar un muestreo más generalizado a fin de contenerlo antes de que sea demasiado tarde.

Pero como nos comparte el doctor **José Santos Preciado**, titular del Consejo de Salubridad General (CSG), la realidad es que no estamos en aumento exponencial, de los casos confirmados la gran mayoría no son graves y no hay aún ninguna muerte. Son múltiples y crecientes las voces que ya le exigen al doctor Santos Preciado ejercer su rango que le da la Constitución y convocar a los integrantes —miembros del gabinete, sector académico y privado— con voz y voto para abordar la epidemia. Él nos comenta que ya tiene todo listo para convocar a sesión extraordinaria, pero está sujeto al nivel de emergencia que defina la Secretaría de Salud. Las cosas pueden cambiar de un momento a otro y en cuanto así sea, las decisiones se tomarán desde el Consejo, conforme lo marca la ley y como fue en el 2009. Es inevitable comparar el Covid-19 con la epidemia de influenza H1N1 en el 2009 que nos llegó de golpe y porrazo; cuando nos dimos cuenta entonces ya estábamos todos reclusos en casa o usando cubrebocas. Por eso en muchos casos, existe la sensación de “ya sabemos de qué se trata”.

Pero ahora el peligro se mantiene latente por semanas y se combina con una angustia por carencia de insumos que hemos visto a partir del cambio en las compras que en el 2019 empezaron a hacerse desde la Secretaría de Hacienda y ya no del IMSS como fue por años. La impresión es que no se aplican más pruebas, porque no hay insumos para aplicarlas.

Anoche, el doctor **Ruy López Ridauro**, titular del Centro Nacional de Programas Preventivos y Control de Enfermedades,

dio cifras de los requerimientos de insumos, calculando una inversión de casi 3,500 millones de pesos. Fue una lista de requerimientos bastante conservadora, y no fue claro sobre qué tan rápido serán adquiridos.

Pero lo más preocupante es que dijo que será el Instituto de Salud para el Bienestar (Insabi) el encargado de la adquisición, cuando no tiene mínima experiencia en ello. ¿Por qué no se le encarga de ello al IMSS que ya tiene mucho camino recorrido en este tipo de compras? De hecho, el instituto que encabeza **Zoé Robledo** se nota muy al margen de las decisiones en torno al coronavirus, cuando lo más probable es que le toque atender a la mitad de la población infectada.

Lo que sí es que ante la realidad de austeridad que ha vivido el sector salud en año y medio, es lógico preguntar: ¿No sería bueno que el Consejo de Salubridad General convoque y declare anticipadamente la emergencia —antes de pasar a fase 2— para que en automático el gobierno se vea obligado a liberar recursos y dar prioridad a comprar todos los insumos requeridos?

Hay especialistas de otros países, particularmente de Estados Unidos, que instan a México a no confiarse de que el Covid-19 es menos letal que influenza. El problema es que se dispersa demasiado rápido, el efecto en las personas mayores es muy peligroso y nuestra numerosa población que vive con enfermedades crónico-degenerativas eleva el riesgo. De hecho, este podría ser el mayor problema: los millones de mexicanos con diabetes, hipertensión arterial y otras comorbilidades porque —conforme estudios en China— entre lo que afecta de inmediato el Covid es el riñón. El comportamiento del virus es diferente en cada país. En Corea del Sur, que ya están logrando contener al virus, afectó más a jóvenes, pero en Italia y en España atacó más a los adultos mayores y de ahí su mayor número de muertes. Se ve que son distintos factores los que están incidiendo.


**Ágora 2.0**
**Armando Regil Velasco**  
 Twitter: @armando\_regil

## México, sin presidente

**C**ada día crece la lista de países en estado de emergencia. Los presidentes y primeros ministros se reúnen con sus gabinetes para tomar medidas extraordinarias que van desde cerrar sus fronteras hasta monitorear con sus ejércitos para impedir que las personas salgan de casa y detener el contagio exponencial del Covid-19.

México sufre una de las peores crisis, tanto nacional como global, sanitaria y económica, a la deriva, sin presidente, sin liderazgo, sin autoridad, sin protocolos, sin control ni vigilancia y con un sistema de salud pública que enfrenta su peor momento por falta de presupuesto y de medicamentos.

Quien ganó con el mayor número de votos y mucha "legitimidad", que decía: "Primero los pobres", hoy pone en riesgo a un país entero por negarse a escuchar, a entender y a dimensionar que la crisis que vivimos no sólo acabará con su gobierno, sino con la vida y economía de millones de familias, especialmente de quienes le creyeron y le creen.

La lista de países cerrando fronteras, limitando vuelos internacionales, con filtros especiales para controlar, monitorear y aislar es creciente; mientras en México se multiplica el riesgo por la falta de medidas, de información, de protocolos.

Mientras la Organización Mundial de la Salud exhorta a todo el mundo a quedarse en casa, aislarse y evitar contacto físico con otras personas, el inquilino de Palacio Nacional se va de gira para abrazar y besar a toda la gente que pueda. No obstante, lo presume con orgullo en sus redes sociales.

Ser el gobierno que llegó con más votos en la historia no fue garantía de nada, ni de legitimidad, ni de progreso, ni de desarrollo, pero sí de mucha soberbia para justificar todos sus errores y hundir a un gran país por el capricho de un solo hombre.

Se cree inmortal, invencible, desafía todas las advertencias y al propio virus; minimiza el riesgo y se expone a ser contagiado y a contagiar. En estas condiciones excepcionales, un hombre con estas características

no sólo impide y estorba para hacer lo que es urgente y necesario, sino que también se convierte en un foco de infección.

Ningún presidente por populista o cínicamente está actuando con este nivel de irresponsabilidad; ni los peores líderes en la región se atreven a desafiar esta emergencia global como lo hace él. Lo más irónico es que su amigo, el dictador de Venezuela, esté reaccionando para hacer algo por su gente, mientras él no hace nada. De ese tamaño es el hoyo en el que México está hundido.

Como nunca, se siente el golpe mortal de tener malos gobiernos y pésimos gobernantes. México no es el único caso, pero sin duda es el más extremo. Por su tamaño y relevancia, el desastre que el gobierno está provocando tendrá repercusiones que aún no alcanzamos a dimensionar.

En contraste, ante una coyuntura excepcional en la que la bancarrota y la debacle económica van a generar otro tipo de riesgos y problemas sociales en todo el mundo, el presidente de Francia, Emmanuel Macron, anunció un paquete de medidas en el que destaca que el Estado no permitirá que ninguna empresa quiebre. Se suspenden las facturas del gas, electricidad, agua, alquiler, impuestos y cotizaciones sociales. Habrá un fondo de solidaridad para emprendedores.

Un gobierno que no es capaz de defender la vida ni garantizar la salud de sus ciudadanos no tiene derecho a permanecer y pierde toda legitimidad; sus días están contados. Elegir mal es cuestión de vida o muerte. En este caso, más muerte que vida.

Ante el vacío de liderazgo y la falta de autoridad toca asumirlo nosotros, en nuestra casa, en nuestras familias, con nuestros colaboradores, dar consejos para prevenir, para evitar que los contagios se multipliquen exponencialmente, para salvar vidas.

Por ahora, lo que podemos y debemos hacer es quedarnos en casa. Entre más pronto lo hagamos, más vidas salvaremos. Seamos prudentes, tomemos acción, evitemos el pánico y seamos solidarios, cuando esta pesadilla termine habrá que resurgir juntos.



## El problema de la administración

Luis Alberto Cámara Puerto  
lcamara@vissionfirm.com



## Administración en la cuarentena

El tema de hoy se refiere a las medidas que las administraciones de las empresas deben tomar en caso de tener que entrar en un proceso de cuarentena. Hoy en día vivimos esta posibilidad por el Coronavirus Covid-19. Sin embargo, las medidas son aplicables si la emergencia es dada por cualquier otro tipo de infección epidémica, sea regional o generalizada, que en ese caso se convierte en pandemia.

De acuerdo con los científicos expertos, el problema no es que nos contagiemos todos, sino que no nos contagiemos al mismo tiempo. La preocupación de los gobiernos es que no habría servicios médicos y hospitalarios suficientes, y la de los empresarios es que todo su personal se enferme y no haya quien asegure la continuidad de las operaciones. Imagínense si sucede en una planta de generación eléctrica o en cualquier otro servicio fundamental para la sociedad.

Durante los últimos días he estado enterándome de todos los efectos que está teniendo la cuarentena en aquellos países en los que se ha implementado. Conocidos que están en España y otros países han estado enviando vía redes sociales videos de las calles vacías, la policía corriendo a la gente de la calle y los estantes de los supermercados también vacíos. Todo esto por el estado de emergencia decretado.

A nivel de las empresas europeas, las noticias que tengo son que aquellos que tienen empleos que así lo permitan deben trabajar desde sus casas. En bancos, todos aquellos cuyas labores lo permiten trabajan desde sus casas, al igual que quienes trabajan en labores estratégicas.

En México, el gobierno ha anunciado que no estamos en estado de emergencia. Sin embargo, se están tomando medidas de prevención como la cancelación de eventos multitudinarios, ampliación del periodo vacacional de Semana Santa para que las escuelas no se vuelvan centros de contagio y otras, todo con el fin de evitar el contagio entre la población.

También algunas empresas privadas y bancos están tomando medidas de prevención como mandar a todos aque-

llos cuyas actividades no sean presenciales a trabajar en casa, disminuir las actividades de atención al público y mandar a todos los empleados más vulnerables a sus casas, entre otras medidas.

Todas las empresas son diferentes. Sin embargo, los administradores deberán tomar decisiones que permitan disminuir el riesgo de contagio entre el personal de la empresa, asegurando que pueda continuar operando.

Lo primero que debe asegurar la administración de las empresas son medidas de sanidad incrementadas. La limpieza de las áreas y sobre todo de los recursos compartidos debe ser continua y se debe concientizar al personal sobre las medidas de higiene personal y precauciones sanitarias. Es buena idea replicar los consejos de higiene y sanidad que ha comunicado el gobierno.

El administrador tendrá que definir hasta dónde es indispensable la presencia física de su personal para asegurar la continuidad de las operaciones del negocio, y determinar todas aquellas áreas que no son indispensables para eso.

En cuanto al personal indispensable, tiene que determinar si puede trabajar escalonadamente, para asegurar que, si existe un contagio, habrá otra persona que pueda sustituirlo en sus funciones de una manera pronta y eficaz.

En cuanto al personal que pueda desempeñar sus funciones vía Internet, desde su casa, será importante que se le asignen tareas específicas y metas de cumplimiento. Tanto empleados administrativos como ejecutivos caen en esta categoría e indudablemente pueden hacer uso de las herramientas de colaboración en línea que existen. El resto habrá de programar vacaciones en el periodo de cuarentena.

Es importante concientizar a las personas de que el periodo de cuarentena no debe ser un pretexto para ir de vacaciones, ya que en cualquier centro turístico incrementa la posibilidad de contagio. Cuiden a sus hijos y tratemos de sacar el mejor provecho de esta situación.





## Caja fuerte

Luis Miguel González

lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## Coronavirus: ¿quién tiene la vacuna para evitar la muerte de las mipymes?

**En México, la crisis no ha llegado con plenitud, pero parece que vamos lento en la digestión de las medidas económicas que otros países están tomando.**

La crisis del coronavirus se ha convertido en una emergencia económica que trasciende el problema de salud. El "coronavirus económico" ha destrozado los pronósticos que había para el 2020 y requerirá una vacuna económica muy diferente a la que permitió la salida de la crisis del 2008-2009. No bastan los cañonazos de efectivo de la Fed ni la baja de tasas hasta niveles cercanos a cero. Se ha dislocado la fábrica global y empieza a deshilararse el tejido económico local.

El desplome de las bolsas de valores refleja el escepticismo ante remedios modelo 2009. Dan cuenta del enorme impacto que el coronavirus tiene en la operación de las grandes empresas: aerolíneas, bancos, cadenas hoteleras, fabricantes de autos y electrónicos. Estas grandes empresas son las víctimas más visibles, pero no son los actores económicos más vulnerables. Ahí están las microempresas, los trabajadores, los contratistas, los subempleados y los desempleados.

Se necesita una política económica de nuevo cuño para resolver los desafíos que plantea este bicho. La vacuna financie-

ra del 2009 sirvió para salvar a los más grandes y estabilizar los mercados, pero no hizo mucho para aliviar los problemas de los más vulnerables. De esos olvidados vinieron los movimientos sociales que produjeron el *Brexit*, Trump y una nueva ola de populismos. La situación ahora es más complicada que entonces, entre otras cosas porque no hay economía que esté preparada para funcionar con la interrupción de la vida normal que los gobiernos están implementando para detener la pandemia.

¿Cuántos negocios, hogares y personas tienen ahorros para aguantar más de una quincena sin generar ingresos? En Europa, hay una ola de anuncios para aliviar este drama. Moratorias en el pago de rentas e hipotecas y apoyos a las familias para el pago de facturas del gas y la electricidad. Concertación con las empresas para salvar empleos: el gobierno pagará parte de los sueldos, mientras dure la emergencia. En Estados Unidos, Donald Trump habla de entrega directa de dinero a las personas. En todo el mundo se empieza a discutir la necesidad de "otorgar licencias" para tener déficits fiscales. Esto es muy riesgoso, pero quizá no es peor que dejar que la economía se desmorone y el tejido social se deshaga.

Hemos entrado a un territorio desco-

nocido a velocidad de jet. "Economía de tiempos de guerra", la llama el columnista del *New Yorker*, John Cassidy. Él describe cómo en estos días se ha desplomado el consumo de bienes suntuarios, que dan cuenta de 40% del PIB de la economía de Estados Unidos. Recuerda la Segunda Guerra Mundial y nos deja un dato: el déficit de las finanzas públicas en esos años fue 26% del PIB.

En México, la crisis no ha llegado con plenitud, pero parece que vamos lento en la digestión de las medidas económicas que otros países están tomando. El discurso de AMLO en Acapulco fue muy pobre. Lo mismo que su idea del lunes de que basta con gasolina barata y no subir impuestos. ¿Habrá alguien trabajando en una *corononomics*? Arturo Herrera y su equipo tienen capacidad de sobra, pero no parecen tener permiso para adelantarse al presidente. Para México, algunas peculiaridades plantean desafíos adicionales. Tenemos los informales que generan 55% del empleo, pero no pagan impuestos: ¿qué tipo de apoyos se les pueden dar? Tenemos 4.5 millones de mipymes en alerta máxima, pero no tenemos una dependencia del gobierno encargada de atenderlos. ¿Quién asume el reto de evitar la muerte masiva de las microempresas?





## Columna invitada

Armando Cheng\*

## Las experiencias de Taiwán al coronavirus

En marzo del 2003, Taiwán sufrió un brote de síndrome respiratorio agudo severo (SARS, por su sigla en inglés) —originado de la provincia de Guang-Dong en China— que afectó a 346 personas; de ellas, 73 murieron. La propagación del SARS dejó un saldo de 8,096 personas contagiadas en el mundo y entre ellas 774 muertas.

El 11 de marzo de este año el director de la Organización Mundial de la Salud (OMS), el doctor **Tedros Adhanom** clasificó el Covid-19 como una pandemia, casi tres meses después de que se detectó el primer caso en la ciudad de Wuhan, China, el 1 de diciembre del 2019. Hasta el momento, se han reportado más de 132,000 casos de contagio en más de 122 países en el mundo (más de 90% de los casos está en cuatro países: China, Italia, Corea del Sur e Irán). La cifra de fallecimientos, en todo el mundo, ha superado los 5,000. Más de 80,000 casos se encuentran en China, donde se han registrado más de 3,180 muertes por esta causa. En Taiwán, tenemos menos de 50 casos de infectados y una muerte.

Frente a esta emergencia global, la experiencia que el gobierno de la República de China (Taiwán) ha logrado contener la propagación del mismo tiene mucho que compartir con los países.

Taiwán aprendió del mencionado brote de SARS valiosas experiencias y reconoció el potencial de una crisis en etapa temprana de la propagación del coronavirus Covid-19, y a través del Centro Nacional de Comando de Salud, creado en el 2003 para hacer frente a nuevas crisis después del brote de SARS, se llevaron a cabo acciones preventivas en la isla.

En primer lugar, el gobierno de Taiwán introdujo una prohibición de viaje

a los visitantes de China, Hong Kong y Macao poco después de que el número de casos de coronavirus comenzó a aumentar en China, ahora ya se extiende a los viajeros provenientes de Italia, Corea del Sur e Irán. Además, el gobierno exige a los taiwaneses que ingresan al país a través de escalas de los países mencionados a permanecer bajo cuarentena en domicilio por un tiempo de 14 días. Asimismo, la autoridad implementó una prohibición de exportar cubrebocas quirúrgicos, asegurando reservas suficientes para la isla.

En segundo lugar, el gobierno taiwanés integró los datos del Sistema Nacional de Seguro de Salud con los datos de inmigración y aduanas, los cuáles han permitido que el personal médico de primera línea identifique a los pacientes sospechosos, después de examinar sus historiales de viaje.

El Sistema Nacional de Seguro de Salud que emprendió Taiwán en 1995 proporciona cobertura universal de salud a todos los ciudadanos (99.8%) y a todos los extranjeros legales en Taiwán sin distinciones, la tasa de satisfacción de los usuarios es de 89.7 por ciento. Hoy en día es ampliamente considerado como uno de los mejores del mundo ya que se sitúa en el puesto número 14 en el Índice Global de Acceso al Cuidado Sanitario en el 2017 y en el noveno lugar en el Índice de Eficiencia en el cuidado sanitario en el 2018.

En tercer lugar, el gobierno taiwanés también desarrolló un programa que ha permitido a las personas reportar historiales de viaje y síntomas de la enfermedad al escanear un código QR cuando llegan a Taiwán. Según el reporte y el historial, los funcionarios de aduanas podrán pasar por alto a pasajeros de bajo riesgo y poner énfase en los pasajeros con alto riesgo de

infección por Covid-19. Gracias a la ayuda de la nueva tecnología se permite clasificar a las personas adecuadamente y hacer un seguimiento con la atención adecuada.

Por último, la participación ciudadana es un factor clave para lograr la contención también. Se ha formado en la sociedad un sentido de comunidad en cuanto al combate al Covid-19 después de la epidemia de SARS. El cumplimiento de las medidas gubernamentales por el pueblo taiwanés ha ayudado a fomentar la eficiencia de respuesta al brote de coronavirus, tales como quedarse en cuarentena domiciliaria, restricción de compra de cubrebocas por persona, lavarse las manos frecuentemente con agua y jabón, limpiar y desinfectar objetos y superficies que se tocan frecuentemente, etc.

En Taiwán los equipos de investigación biomédica han estado trabajando para una prueba de diagnóstico rápido para el Covid-19. La semana pasada, el equipo de investigación de la Academia Sinica de Taiwán desarrolló anticuerpos que pueden identificar la proteína que causa el coronavirus, con el objetivo de acortar el tiempo de diagnóstico a 15 minutos.

Es lamentable que por presiones ejercidas sobre la ONU, Taiwán siga siendo bloqueado a participar en la Organización Mundial de la Salud. Taiwán podría aportar mucho y es capaz de compartir su experiencia en la lucha contra el brote del coronavirus con otros países.

La OMS no debería dejar a nadie atrás en materia de salud por lo que ve la misma organización, sino dejando atrás los factores políticos, y debe reconocer que la inclusión de Taiwán es clave para combatir una pandemia global.



## DINERO

*Pánico global tumba al peso y al petróleo //  
Trump regalará mil dólares a cada ciudadano //  
Moneda de plata, para proteger el ahorro*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**E**L PÁNICO GLOBAL desatado por el coronavirus golpeó fuertemente a la moneda mexicana y al petróleo de exportación de Pemex, llevándolos a niveles extraordinariamente bajos. El peso se devaluó al nivel de 23 pesos por dólar (ver gráfica) y el precio de la mezcla mexicana de exportación se contrajo a 18.78 dólares por barril, un nivel no visto desde hace dos décadas. La economía mexicana se ha vuelto compleja. Un dólar caro favorece a las familias de los migrantes mexicanos que trabajan en Estados Unidos, cuyas remesas constituyen la principal fuente de divisas del país, y también a los exportadores; por otro lado, provocan aumentos de precios y alimentan la inflación. Asimismo, petróleo barato perjudica los ingresos de Pemex, pero la baja del precio de la gasolina favorece a los consumidores. El gabinete presidencial llevaba a cabo anoche una reunión en Palacio Nacional para hacer una evaluación de las circunstancias y tomar las medidas conducentes—incluyendo el tema del coronavirus—. Habrá quienes se nieguen a reconocerlo, pero los programas sociales de López Obrador se anticiparon a la nueva realidad, aunque seguramente hubiera preferido que no ocurriera.

### Los programas de Trump

**EN DOS SEMANAS** comenzará a llegar a cada estadounidense adulto un cheque de mil dólares (23 mil pesos, de acuerdo con la cotización de ayer). Es el apoyo que el presidente Trump hará efectivo para ayudar a la población (léase electores). Nadie se atreverá a llamarlo populista, por cierto. Es parte de un programa de más de un billón de dólares (un millón de millones). La crisis global le ha pegado de frente a Estados Unidos, pero la respuesta del gobierno federal provocó ayer una recuperación de las bolsas de valores neoyorquinas. Las últimas jornadas habían sido desastrosas. Trump opina que su respuesta a la crisis merece un 10; sin embargo, sus opositores opinan que ha sido mediocre y tardía. El número de muertos sobrepasó el centenar. Desde luego, no se puede cuestionar que la ayuda será muy

apreciada por los ciudadanos, pero huele a campaña electoral.

### Compiten por la vacuna

**CHINA Y ESTADOS** Unidos están enfrascados en una lucha en el terreno científico por el mérito de formular una vacuna eficaz para el coronavirus. Johnson&Johnson y Moderna se cuentan entre las estadounidenses. Por su lado, el Ministerio de Defensa de China aseguró en un comunicado haber desarrollado “con éxito” una vacuna contra el nuevo coronavirus Sars-CoV-2, causante de la neumonía Covid-19, y ha autorizado las pruebas en humanos. Fue desarrollada por el equipo de investigación liderado por la epidemióloga Chen Wei, de la Academia Militar de Investigación Médica.

**SEGÚN CHEN,** LA vacuna —producida en consonancia con “estándares internacionales y las regulaciones locales”— está preparada para llevar a cabo “una producción a gran escala, segura y efectiva”. Aparte del medicamento, el gobierno de Cuba ha informado que desarrolló con científicos chinos un tratamiento médico eficaz conocido como interferón alfa.

### Ombudsman Social

#### Asunto: moneda de plata

**EN DÍAS PASADOS** los diputados Gerardo Fernández Noroña, del PT, y Ulises García, de Morena, retomaron una antigua propuesta de utilizar la onza de plata Libertad como moneda de uso corriente, a manera de opción para los pequeños ahorradores del país. ¿Usted qué opina de la iniciativa, serviría esta medida para proteger el dinero de la gente en escenarios de crisis económica como el que estamos viviendo?

Omar Sandoval (verificado vía telefónica)

**R: SIN TITUBEOS,** a favor de Fernández Noroña y Ulises García. La propuesta original partió del empresario regiomontano Hugo Salinas Price. En este sitio de internet puede seguirlo si le interesa el tema: [www.plata.com.mx](http://www.plata.com.mx).

### Twitteratti

Me da risa que “líderes de opinión” digan que el Dr. Hugo López-Gatell @HLGatell sea relevado como vocero, que está agotado. Parece que les molesta demasiado que alguien inteligente desenmascare sus mentiras, sus

fake news, su propaganda disfrazada de interés social. ¿Cuándo les ha importado el pueblo?.

Nancy Flores /@nancy\_contra

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



Personal de la Cámara de Diputados revisa la temperatura y coloca gel con alcohol a quienes ingresan al lugar, como prevención ante el Covid-19. Foto Cristina Rodríguez

### Sube dólar a su máximo histórico

ENTIDAD	COMPRA	VENTA
Scotiabank	20.40	23.70
Inbursa	22.50	23.50
BBVA Bancomer	22.12	23.32
Banorte	21.70	23.30
IXE	21.70	23.30
Banamex	22.51	23.28
Monex	22.65	23.26
Intercam	22.65	23.26
Banco Azteca	20.50	22.69
Banxico Interbancario	23.168	

Los bancos están ganando más de un peso por dólar en la compra-venta de la divisa.

Fuente: Bancos y Entidades del Gobierno



## MÉXICO SA

*Bolsa: de histerias y “olvidos”//*

*Barril mexicano: 18.78 dólares*

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**A**YER, AL INICIO de operaciones, el principal indicador del mercado bursátil mexicano registró una aparatosa caída superior a 7 por ciento (aunque finalmente se redujo a la mitad de la proporción inicial), por lo que de inmediato la autoridad de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) suspendió 15 minutos las operaciones en el piso de remates.

**LO ANTERIOR PROVOCÓ** sonoros cuan histéricos reclamos, mentadas y conexos –obviamente destinados a Palacio Nacional– de no pocos bisoños en el tema, aunque incluso algunos medios –se supone– especializados no dieron mayor explicación sobre el porqué de la citada decisión, de tal suerte que, por omisión o comisión, también se subieron al carro que por doquier reparte versiones apocalípticas.

**CON GOBIERNOS MÁS** comprensivo\$\$\$ los mismos que ayer se rasgaron las vestiduras por la citada suspensión aplaudían a rabiar decisiones como la citada, siempre destacando –en aquel entonces– la “oportunidad” e “inteligencia” de la autoridad bursátil.

**LO CIERTO ES** que –le guste o no y de mucho tiempo atrás– la autoridad bursátil está obligada a proceder como lo hizo ayer; es decir, suspender la cotización de una u otra acción, o, de plano, la operación del mercado en su conjunto.

**¿POR QUÉ? SU** marco normativo establece –como parte de una serie de medidas preventivas, siempre con el objetivo de “procurar una transparente y ordenada formación de precios”– que la autoridad de la Bolsa Mexicana de Valores puede “suspender la cotización de un valor, incluso durante la preapertura; suspender la sesión de remate en curso; llevar a cabo programas de contingencia; realizar visitas y efectuar auditorías”. Y ayer dicha autoridad aplicó su marco normativo y actuó en consecuencia; es decir, nada extraño, nada fuera de lugar.

**DE HECHO, EL** citado marco normativo establece que –tratándose de “movimientos inusitados del mercado”– “la BMV podrá suspender una sesión de remate en curso cuantas veces



sea necesario durante un mismo día, cuando se presente un movimiento inusitado del mercado. Asimismo, en caso de que se presente una variación a la baja en el principal indicador del mercado de capitales, podrá suspender la sesión de remate en curso, durante el tiempo necesario y conforme a los rangos y metodología establecidos en el manual. La Bolsa podrá tomar en consideración las medidas que, en su caso, se adopten en mercados extranjeros, para en su caso decretar la suspensión a que se refiere la disposición anterior. La suspensión de una sesión de remate tendrá la duración que la Bolsa considere necesaria... La norma interna emitida por la BMV, aplicables, entre otros sujetos, a las emisoras de valores, casas de bolsa y otros participantes del mercado de valores”.

**EL HORNO NO** está para bollos y, por lo mismo, en nada ayuda que, por desconocimiento o, de plano, mala leche, circulen versiones apocalípticas, todas ellas “confirmadas” (como la de los “muertos” “vivientes” y la relativa a la “madre del tío de un primo que es amigo de un sobrino” –etcétera–, para no ir más lejos). Cierto es que la BMV puntualmente informó

que aplicó la citada suspensión “conforme a nuestro manual operativo”, pero todo indica que hasta los “especialistas” fingieron no ver la notificación.

**EL QUE ANDA** mal y de malas es el mercado petrolero internacional, con los sauditas en su papel de esquirols. Nueva caída global, que arrastró al barril mexicano de exportación: ayer se vendió a 18.78 dólares. Como cápsula de memoria vale recordar que el actual precio del crudo nacional todavía se encuentra alejado de los 7.01 dólares por barril del 10 de diciembre de 1998, con Ernesto Zedillo en Los Pinos, el menor de los últimos 40 años.

**EN CAMBIO, CON** el comandante *Borolas* en la residencia oficial se reportó (14 de julio de 2008) el mayor precio histórico para el barril mexicano de exportación: 132.71 dólares.

## Las rebanadas del pastel

**UN FUERTE Y** sentido abrazo de despedida para Alejandro Nadal, querido amigo y colaborador de *La Jornada*. Buen viaje.

[cvmexico\\_sa@hotmail.com](mailto:cvmexico_sa@hotmail.com)



Con el fin de no promover contagios de coronavirus, el Instituto Nacional de Geografía y Estadística informó que por lo pronto “se solicitó a los entrevistadores, entre otras

medidas, no saludar de mano y atender las recomendaciones de la Secretaría de Salud federal y de las 32 entidades del país”. Foto Pablo Ramos





• PESOS Y CONTRAPESOS

## La propuesta de Coparmex

Por Arturo Damm Arnal



arturodamm@prodigy.net.mx

Una cuarentena, bien entendida y bien practicada, consiste en un aislamiento preventivo, de 40 días, por razones sanitarias. Se trata de un mal, considerado menor, porque tiene como objetivo evitar un mal, considerado mayor: aislarse a cambio de evitar más enfermos y más muertos.

Muchas son las preguntas que surgen de la posibilidad de imponer una cuarentena en México. De las relacionadas con la economía destaca esta: ¿cuántos negocios micros, pequeños y medianos, que viven al día, tienen la capacidad para sobrevivir una cuarentena? Si el gobierno la impone, lo cual se traduciría en una reducción en la demanda por los bienes y servicios ofrecidos por muchos de estos negocios, ¿qué suerte correrían? De ser mala, ¿cómo podría ayudarlos el gobierno?

El gobierno, siempre y cuando estos negocios operen en el sector formal de la economía, podría ayudarlos aligerándoles la carga tributaria. En este sentido la Coparmex ha propuesto la implementación de seis estímulos: **1)** acelerar la devolución de impuestos, en particular del IVA; **2)** suspender temporalmente el pago

provisional del ISR, propio y retenido por sueldos, particularmente al sector aéreo, turismo, logístico y de transporte; **3)** suspender temporalmente las fiscalizaciones; **4)** establecer de manera urgente estímulos fiscales temporales al empleo y a la inversión; **5)** suspender, temporalmente, el IEPS a gasolinas y diesel; **6)** mejorar la disponibilidad de financiamiento y acceso a créditos de parte de instituciones como Nacional Financiera y el Banco Nacional de Comercio Exterior.

Este tipo de medidas, que más que estímulos son ayudas, pueden ser eficaces para aliviar la situación de muchos negocios, pero tendrían un efecto sobre las finanzas gubernamentales que hay que considerar: si el gobierno decidiera suspender, aunque fuera temporalmente, el cobro de algunos impuestos, debe tener claro cómo compensaría la menor recaudación. Hay cuatro posibilidades: **1)**

1) aumentando otros impuestos; 2) contrayendo deuda; **3)** reduciendo gasto; **4)** alguna combinación de las anteriores. ¿Cuál es la correcta? La reducción del gasto, algo a lo que los políticos se rehúsan porque su poder depende, en buena medida, del presupuesto que manejan.

Hay que tener claro que medidas como las propuestas por la Coparmex no suponen, de ninguna manera, estímulos para el crecimiento de la economía, sino ayudas a negocios que, por los efectos recesivos causados por el coronavirus, e independientemente de que se imponga o no una cuarentena, están en problemas. Para muchos negocios el reto inmediato no es crecer sino sobrevivir, y al lograrlo pueden ayudar medidas como las que propone Coparmex. El gobierno, ¿hará caso y, de hacerlo, compensará la menor recaudación de manera correcta?



• PUNTO Y APARTE

## Petróleo riesgo crediticio para estados y se diluye blindaje

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

**E**fecto dominó... En los últimos años el acotado crecimiento económico del país, la baja recaudación y la caída de la producción petrolera presionaron el flujo de los recursos hacia gobiernos locales.

Para este 2020 las tijeras presupuestales redujeron dichas transferencias que se agrupan en el Ramo 28 de participaciones y en el 33 de aportaciones. En general se prevé que esos recursos apenas tendrán un avance del 3.9% nominal, es decir en términos reales, prácticamente no avanzarán.

Lo anterior resulta preocupante, pues lo proyectado representa un violento cambio de tendencia respecto a los últimos 5 años, cuando el avance fue cercano al 8.5%.

A la de por sí austera mezcolanza sume la desaparición del polémico ramo 23, el cual más allá de su innegable opacidad representaba para las entidades una fuente cercana al 6% de sus ingresos...

**Lúgubre panorama ....** Por si fuera poco, el rápido contagio de la pandemia en los precios del petróleo podría traer nuevas presiones a las finanzas públicas.

La semana pasada las principales mezclas cerraron con sus mayores pérdidas semanales desde diciembre del 2008. Mientras que en lo que va del año acumulan ya

un desplome cercano al 50%.

Al detalle el Brent del norte tocó un mínimo ayer de 28.54 dólares por barril, nivel no visto desde 2016, mientras que el precio del WTI se hundió hacia los 26.71 dólares por barril y el crudo mexicano disminuyó hacia los 23.58 dólares por barril, muy lejos de los 49 dólares que se incluyeron como parte del presupuesto federal de este año.

Hacia adelante el panorama para el oro negro es sombrío, pues aunado a la guerra de precios iniciada por Rusia y Arabia Saudita, el Covid-19 también tendrá efectos sobre ese mercado. Se anticipa una contracción en la demanda de este primer trimestre cercana a los 435 mil barriles diarios y con ello más precios bajos...

**Blindaje de papel...** Ante el desafiante panorama nuestras petrolizadas finanzas públicas no serán el cuerno de la abundancia. **Matthew Walter**, especialista de la calificadora Moody's, hace ver que lo anterior podría debilitar aún más el crecimiento de algunas transferencias federales a los gobiernos locales y regionales. Hoy los ingresos petroleros representan el 12% de las participaciones.

En ese contexto no se descarta que por segundo año consecutivo se deberá echar mano del Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF).

Ya en 2019, aún sin un panorama de crisis, se utilizaron cerca de 30 mil millones de pesos del FEIEF, con lo que quedaron en esa bolsa recursos por unos 60 mil millones de pesos suficientes para cubrir una reducción en las participaciones de hasta el 6.4% este año, pero dejará un colchón más pequeño para absorber choques futuros. Así que **se diluyen blindajes...**

### OTRO RECORTE A PROYECCIONES Y EMPLEO EN CAÍDA LIBRE

**Ayer...** el IMEF, a cargo de **Ángel García Lascuráin**, se sumó a la inevitable ola de recortes al ajustar sus perspectivas de este año desde el 0.9% que tenían hace apenas un mes al 0.6%, cifra aún extremadamente optimista.

De igual forma en materia de empleo las proyecciones no son las más halagüeñas se estima que en el mejor de los casos se generaran en el año 370 mil plazas formales. **Se condensan nubarrones...**



## • GENTE DETRÁS DEL DINERO

Por **Mauricio  
Flores**

### La quiere, pero no la bebe

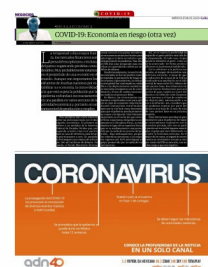
**S**e sabe que hace unos días, mientras se examinaba el plan de conectividad terrestre del aeropuerto de Santa Lucía, los asesores de AMLO le plantearon el beneficio de “desdoblar” algunas concesiones urbanas para que conecten con el Circuito Exterior Mexiquense y Arco Norte... pero el Presidente rechazó la propuesta e insistió en desarrollar vialidades con recursos públicos cuando ya era visible el golpe que tendrá sobre las finanzas la caída del petróleo y la expansión del Covid-19.

Al grupo más radical al interior del Gobierno federal no le gustan las alianzas público-privadas, ni concesiones, ni ninguna otra solución “neoliberal” y cree fehacientemente que los recursos públicos son suficientes para el desarrollo de infraestructura de transporte, hospitalaria, urbana y energética...

En el caso de las Vialidades a Santa Lucía, algunos libramientos de la zona suroriente de la capital, concesionados a la portuguesa Mota Engil de, Joao Parreira, podrían ampliarse para dar salida terrestre hacia el actual AICM y de ahí conectar a los caminos hacia el aeródromo en proceso; algo similar puede suceder con el Tren Suburbano, que dirige Max Zurita, donde el Gobierno tiene 49% de las acciones a través de Banobras, ya se realiza el estudio de costo-beneficio para ampliar la actual concesión de Lechería a Nextlalpan... pero también hay reticencia de una parte del gabinete a que participen los particulares.

**Y ahora #ConLasChelasNo.** De manera contradictoria, mientras el Presidente decía en Acapulco, ante los banqueros, que encabeza Luis Niño de Rivera, que había condiciones inmejorables para crecer en México y fortaleza para la inversión, avanzaba la Consulta Popular de Segob, a cargo de Olga Sánchez Cordero, para determinar si continúa o se cancela el proyecto de inversión de Constellation Brands en Mexicali. La Alcaldesa del lugar, María del Pilar Ávila, ya advierte que la consulta de este fin de semana se podría posponer ante el riesgo de contagio del Covid-19; sin embargo, cuando efectúe la decisión será tomada por el primer mandatario con el riesgo de mandar otra señal funesta (cancelación por “voluntad popular”) a los inversionistas que desea atraer. Con ello expondría a México -en medio de una recesión- a un panel arbitral ante el T-MEC, al violar el Capítulo 11 en contra de la cerveza, que aquí lleva Daniel Baima, tal y como el Presidente lo ha escuchado del canciller Marcelo Ebrard, de la secretaria Graciela Márquez y del el coordinador económico Alfonso Romo. La señal enviada sería tan mala, como la cancelación del NAIM.

**La Favorita de Arca.** Ante la zozobra económica que genera la pandemia, resulta refrescante que la regiomontana Arca Continental, de Jorge Humberto Santos Reyna, también fuera la acreedora al Premio Nacional de Calidad 2020; así, una de las embotelladoras más importantes del mundo para Coca-Cola puso el ejemplo de excelencia el Sistema de Gestión Integral en Piso utilizado en su planta La Favorita, en Jalisco, que con todos sus indicadores de desempeños por área logra la automatización, la innovación, un desempeño ambientalmente sustentable y además garantiza la seguridad de sus colaboradores. ¿Un refresquito?



Twitter @LaRazonMX

PRESENCIA EN MEXICO

•BRÚJULA ECONÓMICA



## COVID-19: Economía en riesgo (otra vez)

avieyra@live.com.mx

Por Arturo Vieyra

La tempestad cobra mayor fuerza, los mercados financieros son presa del escepticismo, e incluso, del pánico registrando pérdidas considerables. Muy probablemente estamos en el preámbulo de una recesión en el mundo. Aunque son importantes los esfuerzos de muchas naciones por estabilizar su economía, la inmovilidad a la que está sujeta la población por la epidemia redundará necesariamente en una parálisis en varios sectores de la actividad económica y, por tanto, en un menor nivel de producción y empleo.

Dos ejemplos dan clara muestra sobre las preocupaciones por el desempeño económico. El primero se refiere a las medidas de la Reserva Federal de Estados Unidos que, por segunda ocasión, baja cien puntos base su tasa de referencia para llevarla prácticamente a cero. En paralelo la Fed aseguró una compra de activos por 700 mil millones de dólares. Segundo, el Fondo Monetario Internacional convocó a los países miembros a instrumentar estímulos fiscales para amortiguar el daño económico que está generando la pandemia. Para ello, el FMI dijo estar preparado para movilizar su capacidad de crédito por un billón de dólares.

Desafortunadamente, la reacción de los mercados no fue tan positiva como se esperaba: la percepción de riesgo se incrementa vigorosamente, las bolsas a nivel global han continuado en caída libre y las depreciaciones cambiarias en mercados emergentes son de consideración. El tipo de cambio mexicano

ya ronda los 23 pesos por dólar.

En México, las circunstancias son bastante complicadas como para aplicar un plan de expansión importante. Existen limitaciones estructurales tanto por la vía fiscal como monetaria para que el gobierno pueda promover un mayor crecimiento. Una limitante importante es el hecho de que existe el firme compromiso del gobierno por mantener la disciplina fiscal, la cual implica el logro de un superávit fiscal, que se ve medianamente comprometido por la caída de los precios del petróleo. Digo medianamente, porque las coberturas petroleras y los mayores ingresos por IEPS amortiguan el golpe promovido por la caída de los petroprecios.

Así, se ve remota la posibilidad de expandir el gasto público más allá de lo programado. En todo caso, lo que queda es adelantar el gasto -como ya se ha anunciado- de forma pronta y eficiente en la primera mitad del año.

En lo referente a la política mo-

netaria, el margen de maniobra también luce estrecho. A pesar de que la reducción de la tasa de la Fed ha implicado una ampliación en el diferencial de tasas entre EU y México de 200 puntos base, dos elementos implican fuertes limitaciones para una acción de gran calado por parte del Banxico: la inflación está claramente en ascenso y el tipo de cambio se ha depreciado, amenazando a su vez a la inflación. Así, considero que no podemos esperar por parte del Banxico una baja de la tasa de más de cien puntos base en su próxima reunión.

Estas limitaciones acentúan el gran imperativo para el gobierno de lograr un acercamiento cualitativo con la inversión privada, sólo con su participación activa podrá lograrse amortiguar el golpe que inevitablemente va a sufrir la economía mexicana. En el mejor de los casos, se logrará de nueva cuenta un crecimiento cercano a cero por ciento del PIB en este año, con un claro sesgo a que sea negativo.





## APUNTES FINANCIEROS

**JULIO  
SERRANO  
ESPINOSA**



*juliose28@hotmail.com*

# La realidad alternativa de AMLO

**M**ientras que el resto del mundo toma medidas drásticas contra el coronavirus, **López Obrador** actúa como si México estuviera en una realidad alternativa, inmune a la pandemia.

Parece increíble lo que está pasando. Si no fuera tan delicada la situación, podríamos interpretar la actitud del Presidente como una ocurrencia más, en línea con la rifa del avión presidencial, pero el asunto no puede ser más serio. Vidas están en juego, la economía está en riesgo. Tan solo hay que ver lo que están haciendo los demás países para apreciar su gravedad.

Alrededor del mundo se han cancelado eventos deportivos y de entretenimiento; se han cerrado restaurantes y bares, y se les ha pedido a los ciudadanos que permanezcan en sus hogares. Cada vez más países están cerrando sus fronteras. Del lado financiero, bancos centrales y secretarías de Hacienda están adoptando medidas cuya magnitud se asemejan a la de las implementadas en la Gran Recesión de 2008.

¿Y nosotros? Actuando con una tibieza, por no decir frivolidad, que llama la atención. Hace apenas unos días, por ejemplo, se realizó Vive Latino, un festival de música en el que participaron 70 mil personas con la anuencia del Gobierno de Ciudad de México.

Pero el caso más desconcertante es el de **López Obrador** quien, ante el inminente peligro de que se propague el virus y de que explote el número de enfermos en el país, ha promovi-

do los abrazos y mantenido sus giras en las que convive con miles de seguidores. La gente toma al Presidente como referencia para decidir cómo actuar ante la amenaza de la pandemia. Lo que claramente debería estar haciendo es aprovechar su posición de influencia para promover —con palabras y con hechos— las dos estrategias que han demostrado ser las más efectivas para reducir el contagio: (1) el aislamiento social y (2) el lavado constante de manos con agua y jabón.

¿Por qué el gobierno está tomando una postura tan distinta al resto del mundo? ¿O qué ve **López Obrador** que no ven los demás países?

Una posible explicación es que el Presidente busca mitigar el impacto económico. Quiere asegurarle a la gente que tiene todo bajo control y que las pandemias “no nos harán nada”. Es verdad que lo último que necesita México en estos momentos es el brutal golpe económico que resultará de un miedo generalizado en la población, pero es inevitable. Es un hecho que la situación del país se va a complicar mucho más. Tan solo hay que ver lo que pasó en Asia, Europa y Estados Unidos para ver lo que nos espera. En todos los casos se sigue un mismo patrón. No tenemos que ser visionarios para determinar que se nos viene encima un mega problema.

Si **López Obrador** dejara de menospreciar el riesgo del coronavirus podría asumir una posición de mayor liderazgo para coordinar las numerosas acciones sanitarias y económicas que urgentemente se requieren. El Presidente puede desear que estemos en una realidad alternativa. Por desgracia, las realidades alternativas no existen. ■





## IN- VER- SIONES

**INTERINO POR 7 MESES**

### Noel Quin, director permanente de HSBC

Luego de un interinato de siete meses, Noel Quin fue presentado como director general de HSBC a escala global de manera permanente. El ejecutivo de 58 años asume la dirección de la institución en una época complicada tras el recorte de 35 mil empleados como parte de una reestructura de operaciones en Estados Unidos y Europa.

**CAMBIA LOGOTIPO**

### Apoya Mercado Libre salud “codo a codo”

Nos cuentan que, como parte de la campaña para evitar la propagación de coronavirus, la plataforma de comercio electrónico Mercado Libre cambiará de manera temporal su logotipo, con el objetivo de fomentar entre la población el saludo “codo a codo”. Con ello, la marca cambiará por primera vez desde 1999 su distintivo apretón de manos.

**PAGOS CON CODI**

### Toka Fintech inicia operaciones con app

Resulta que la firma mexicana Toka Fintech, de Hugo Vi-

llanueva, obtuvo el aval de la CNBV para iniciar operaciones con la aplicación Tokapay, con la que los usuarios obtendrán de manera automática y gratuita una cuenta digital y una tarjeta virtual para comprar productos, guardar dinero y pagar servicios en línea vía CoDi.

**MEDIDAS PREVENTIVAS**

### Analizan aerolíneas apoyo gubernamental

Ante las restricciones de viajes, diversas aerolíneas mexicanas anunciaron la reducción de operaciones por la baja demanda de pasajeros. Algunas incluso ya empezaron a analizar las necesidades de ayuda por parte del gobierno para no tener problemas financieros e inconvenientes futuros.

**CONTINGENCIA**

### En vilo, 103 asamblea general de AmCham

Debido a la contingencia sanitaria que se vive en el país, la AmCham/México aún espera la confirmación para realizar su 103 asamblea general de socios, programada para el 30 de marzo. En caso de realizarse, el tema es “Principios que detonan confianza de los inversionistas y competitividad de los negocios”.



## NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA  
ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com  
@ba\_anderson



# El FMI recomienda estar más cerca

**C**ooperación y coordinación”, eso recomienda **Kristalina Georgieva**, directora gerente del Fondo Monetario Internacional (FMI), en una nota que acaba de publicar sobre cómo mantener la salud de la economía mundial en medio de la epidemia.

“La cuarentena y el distanciamiento social son la receta adecuada para luchar contra el impacto del Covid-19 sobre la salud pública, pero para proteger la economía mundial se necesita exactamente lo contrario: el contacto constante y la coordinación estrecha son la mejor medicina para que el sufrimiento económico provocado por el virus tenga una duración relativamente corta”, agrega **Georgieva**.

¿Qué recomienda el fondo en estos momentos de incertidumbre global a sus 189 países miembros?

Tener planes de mediano y largo plazos de estímulo fiscal extra para apoyar primero las necesidades urgentes de atención sanitaria y luego a las personas y empresas más afectadas, “con políticas que incluyan el aumento de las licencias por enfermedad remuneradas y medidas de alivio tributario focalizadas”.

Políticas monetarias que regresen la certidumbre a los mercados, sobre todo los emergentes, de los cuales los inversionistas retiraron 42 mil mdd en la mayor salida de capitales de la que se ten-

ga registro; y propone líneas de crédito recíprocas de economías desarrolladas a emergentes. Además, “en tiempos de crisis como la actual, las intervenciones en los mercados de divisas y las medidas de gestión de los flujos de capital pueden ser útiles como complemento de las medidas en materia de tasas de interés y otras de política monetaria”.

Políticas regulatorias para “mantener el equilibrio entre preservar la estabilidad financiera, mantener la solidez del sistema bancario y sostener la actividad económica”. También recomienda a los bancos centrales usar sus reservas de liquidez y capital, y a renegociar los vencimientos de los préstamos para los prestatarios bajo mayor presión.

“Todo este trabajo —desde el monetario y el fiscal hasta el regulatorio— es más eficaz si se realiza de manera cooperativa”, agrega la directora. El fondo estaría dispuesto a otorgar préstamos por hasta un billón de dólares (un trillón en cifras estadounidenses) para ayudar a sus países asociados: desde 50 mil mdd a economías emergentes y en desarrollo hasta 10 mil mdd a países de bajos ingresos.

De hecho, a la fecha ya está tramitando 40 de estos créditos por unos 200 mil mdd. ■

El Fondo, dispuesto a otorgar préstamos por hasta un billón de dólares para ayudar a sus países asociados



## MERCADOS EN PERSPECTIVA

### JUAN S. MUSI AMIONE

juansmusi@gmail.com  
@juansmusi



## La inacción

**Q**ué difícil es escribir y plantear soluciones en este momento. La incertidumbre, el pánico y el daño económico se apoderan de los mercados. Muchos países han tomado acciones contundentes para evitar la propagación del virus. La volatilidad es extrema, días que la bolsa sube 10% y días que baja 13%; el peso, con caída de 18.6 pesos a 23.3 (25%). Equivale a tres años y medio de Cetes, asumiendo una tasa de 7%. Por eso la importancia de haber comprado dólares en 50%.

Hoy no sugiero comprar dólares en esa proporción. Todo lo que han hecho los bancos centrales se ha quedado corto frente a un cierre parcial de los negocios. Países cerrados (España e Italia), naciones que parece que ya pasaron lo peor (China, Corea del Sur, Hong Kong, Singapur y Suiza). Europa y EU toman acciones dramáticas que amenazan industrias completas (aeronáutica, hotelería, turismo y energía).

La magnitud del daño económico es grande e incalculable. Los gobiernos que tienen recursos están lanzando ambiciosos programas de estímulos fiscales que ayer aliviaron a los mercados. En pocas palabras, estamos viendo acciones muy costosas y determinadas para acabar con la pandemia, pero que puedan empezar a dar resultados al cabo de siete semanas (es lo que tardaron los países asiáticos que así lo hicieron) para darle la vuelta a la tendencia.

La inacción ya nos dejó ver claro con Italia y España qué puede pasar. No podemos ser tibios

ante un problema tan serio, pues nos llevará a consecuencias severas. ¿Qué puede cambiar las cosas? Que se encuentre un tratamiento eficiente para que la tasa de mortalidad en la población vulnerable baje, pero eso es muy incierto y no se sabe cuándo se pueda lograr, y para entonces ¿estaríamos ya en recesión? (La recesión en México puede llegar antes).

Tengo esperanzas de que no sea así en nuestro país vecino porque, asumiendo una tasa de 0% en el primer trimestre en EU será positiva gracias a que en enero y febrero creció a 3.1%. Si el segundo trimestre es negativo, tendrá que sumarse un tercer trimestre también negativo para que haya recesión. Siendo año electoral, **Trump** dejará todo y pondrá todos los recursos disponibles para evitarla. De hecho, ya anunciaron un paquete de un trillón de dólares en estímulos fiscales para disminuir el daño del cierre.

¿Qué hacer? Muchas veces lo más sensato es no hacer nada. La otra opción es comprar con dólares. No tengo la seguridad de que, con los 23 pesos que está el tipo de cambio, ya tocó piso, pero sí creo que hay muchas cosas atractivas que pueden redituarse a los precios actuales. Tampoco sé plazos exactos, pero entre 3 a 5 años seguro que serán una gran inversión.

En cuanto al tipo de cambio, México no está haciendo mucho por apreciarlo y puede devaluarse más. ¿Compararía a este precio? La verdad no, pero tampoco me siento cómodo recomendando vender. A escala local, no habrá razones que lo aprecien. No tomen decisiones de pánico, hay que esperar y si algo quieren hacer, que sea de largo plazo, como piensan los grandes capitales e inversionistas. ■■■



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

\* *Mezcla mexicana, debajo de costos de producción*

\* *Credit Suisse pronostica contracción de menos 4%*

\* *Sindicato quiere parar las plantas automotrices*

**Julio Brito A.**

*juliobrito@cronica.com.mx*

*jbrito@yahoo.com*

*Twitter: @abritoj*



**D**espués del puente de fin de semana, en donde ayer lunes no hubo actividad bancaria ni bursátil, se esperaba un martes muy complicado para los mercados nacionales y así fue. La baja en el pronóstico de crecimiento de menos 4 por ciento del banco Credit Suisse, que lleva **Pedro Jorge Villareal** es el mejor reflejo de resultados desastrosos para un peso que se cotizó a nivel récord en 23.34 centavos por dólar, la Bolsa Mexicana de Valores, que continuó en caída y lo más dramático, que el precio de la mezcla de petróleo mexicano se ubicó en 18.78 dólares el barril, un resbalón del 22.36 por ciento que lo coloca en su cotización más baja desde hace 18 años, pero además es que a ese precio Pemex registra pérdidas, pues los costos de producción se ubican en los 20 dólares el tonel.

El panorama no puede ser más gris para México y lo subrayan los argumentos de Credit Suisse al reducir su pronóstico de crecimiento para es-

te año, que pasó de 0.7% a un dramático 4%, al argumentar la caída en la producción industrial, en el sector servicios y en los precios del crudo, por lo que el gobierno mexicano podría bajar el objetivo de superávit primario con el fin de enfrentar la crisis por el coronavirus.

Es el pronóstico más pesimista. Ayer Barclays, que dirige Raúl Martínez-Ostos, estimó una contracción del menos 2%, además la cifra está lejos de la cifra del Bank of America, que indicó una baja de 0.1%. Si se compara con la cifra del gobierno federal la brecha es aún más grande, pues Hacienda estima un crecimiento de 2% para este año. Además, Credit Suisse comentó que la tasa de interés cerrará el año en un 5% desde el 5.50%. Actualmente, la tasa de interés de referencia se ubica en 7%.

Por cierto que, la Mezcla Mexicana de Exportación tocó los 18.78 dólares por barril, una caída de 22.4% respecto al cierre del viernes. El precio se ubica además por debajo de los 49 dólares por barril fijado para calcu-

lar el presupuesto de ingresos federal este año. El gobierno cuenta con una cobertura para proteger los ingresos que recibe de la exportación de petróleo.

Para cerrar el mal día, el sindicato United Auto Workers quiere que tres fabricantes de automotores de Detroit cierren sus plantas durante dos semanas para proteger a sus miembros del nuevo coronavirus. De hecho, el sindicato les dio dos días a Ford, General Motors y Fiat Chrysler para trazar planes para proteger a los empleados.

El presidente del sindicato, **Rory Gamble**, dijo en un correo que las compañías no estaban dispuestas a parar la producción. Analistas de la industria apuntan que será complicado que las fábricas se mantengan abiertas mucho tiempo mientras se propague el COVID-19. Fiat Chrysler, Ford, Volkswagen, Daimler y PSA Groupe cerraron sus fábricas en Europa y en México mucho dependerá lo que se determine en Estados Unidos, pero aquí hay más de 12 plantas de las tres firmas estadounidenses.



OPINIÓN

## AGUAS PROFUNDAS

LUIS CARRILES

### Cárdenas tiene su reforma energética

Este 18 de marzo, el gobierno federal presentará su plan de inversiones en el sector energético, incluirá, dicen, inversiones por 10 mil millones de dólares para la modernización del Sistema Nacional de Refinación, pero, el líder histórico de la izquierda mexicana, Cuauhtémoc Cárdenas; tiene lista su propuesta de reforma al sector. Dicen que no incluye cambios a la constitución, sí a leyes reglamentarias; facultades del Estado, participación de la IP y el reconocimiento a Pemex. Ojo, con este proyecto: Una propuesta concreta es que la petrolera pueda elegir directamente a sus aliados a partir de las disposiciones que partan de su Consejo de Administración.

Lo más importante de esta propuesta, que se quiere hacer en un gran evento que será pospuesto por la emergencia del Covid 19, son las modificaciones al régimen fiscal de Pemex, prácticamente una segunda expropiación petrolera pero esta vez de las garras de la SHCP. También tiene en su propuesta una mayor autonomía presupuestal y de gestión para la empresa productiva del Estado, así como el regreso de una representación de los trabajadores al Consejo de Administración; pero ahora de una manera diferente, éstos serían electos por votación universal, secreta y directa.

En suma, es reorientar la reforma energética aprobada en agosto de 2014, cuando el entonces líder opositor Andrés Manuel López Obrador no pudo detener la votación porque estaba en el hospital recuperándose de un paro cardíaco.

#### BUZOS

1. Cuando el consorcio conformado por Van Oord dre-

ding and Marine Contractors y Grupo Huerta Madre ganaron el contrato para preparar el terreno donde se construye la refinería de Dos Bocas, lo cantaron a los cuatro vientos, pero hoy no quieren pagar a sus proveedores a pesar de haberle cobrado a Pemex Transformación Industrial dos mil 891 millones de pesos, de un total de seis mil 900 millones del acuerdo. Dentro de la lista de empresa pertenecientes a Grupo Huerta Madre, destaca Comercializadora de Productos Servicios y Maquinaria Jiménez y Falcón, una distribuidora de lácteos, carne, hortalizas y percederos, pero que se acreditó como experta en dragado. Nos dicen que esta empresa pertenecería a Juan Armando Jiménez y Víctor Falcón, unos contadores sin experiencia en construcción. Ojo para esta empresa, una de las varias con vocación fantasmal detectadas, hay recursos, pero para el resto, pues no.

2. Marinsa anda buscando socios para ahora convertirse en constructor de plataformas, sí, como lo anda leyendo usted. No conforme con meterse al negocio de la exploración y producción ahora la empresa quiere ser un constructor y anda buscando quien le haga esquina con la tecnología y los dineros, porque considera que tiene clientes. Esto es un salto muy importante, recuerden que su origen es una empresa de pesca con varios pendientes en la Secretaría de Marina.

3. Arca Continental, de Arturo Gutiérrez y Jorge Santos, se llevó el Premio Nacional de Calidad 2020 de la Secretaría de Economía. Este logro se suma a los reconocimientos de la firma que en 2019 con PetStar, de Jaime Cámara, hizo una planta de reciclado de PET, con la que ganó el Premio Nacional y el Iberoamericano de Calidad.





OPINIÓN

MOMENTO CORPORATIVO

ROBERTO AGUILAR

## Constellations, ¿y la confianza en México?

Con la extrema volatilidad financiera se perdió de vista una de las advertencias que el equipo económico de Barclays, que encabeza **Marco Oviedo**, incluyó en su estimado para México que supone una caída de dos por ciento. Es probable que el gobierno cometa más errores en sus decisiones, similares a la cancelación del Aeropuerto de Texcoco, y cita el caso de la planta que Constellations Brands construye en Mexicali que de cancelarse mediante un referendum como se anunció "podría deteriorar aún más el nivel de confianza". De hecho hasta el momento se mantiene firme el Ejercicio Participativo Planta Cervecer Mexicali, que se realizará el 21 y 22 de marzo, convocado por el gobierno federal, la Secretaría de Gobernación, Conagua y la Semarnat, y donde se decidirá el futuro de una millonaria inversión que cuenta con las autorizaciones y estudios que descartan el temor del desabasto de agua en la región que aparentemente es la queja de los grupos partidistas que están detrás de la oposición, y la planta además será una importante fuente de empleo directo e indirecto para la población. Constellations inició la construcción en 2017 e involucra mil 400 millones de dólares de los que ya aportó 900 millones de dólares con un avance de 70 por ciento. Y en respuesta a la propuesta del propio presidente **Andrés Manuel López Obrador**, la compañía apeló al Estado de derecho, certeza a la inversión, y reconoció que si no es posible ampliar su capacidad en México mirarían otros destinos, y esto podría ser un mensaje directo que afectaría todavía más a México en el corto

plazo y limitaría la posibilidad de aprovechar la reconfiguración de las cadenas productivas en China y el mundo que provoca el coronavirus.

### MUCHA CONFIANZA

TENGO!, la unidad de negocios Broxel dedicada a la emisión de monederos electrónicos para vales de despensa y que dirige **José Antonio García**, afina el lanzamiento de una plataforma digital con la que consolidará todo un ecosistema para integrar los servicios para los trabajadores, empresas y una red de negocios afiliados, que junto con el crecimiento potencial del mercado de prestaciones le permitirá llegar a su meta de 4.5 millones de clientes en un plazo de cinco años, y los primeros resultados son muy alentadores y superaron sus propias expectativas. El año pasado, TENGO! Finalizó con una participación de 10.5 por ciento del mercado de vales cuyo valor se estima en 100 mil millones de pesos y cerca de 8.5 millones de trabajadores que reciben dicha prestación.

### DOS VISIONES

La decisión de Emirates de suspender temporalmente sus vuelos directos de México a Barcelona no fue bien vista en el mercado local, sobre todo por las quintas libertades, su principal argumento para incursionar en México, y es que pese a la contingencia por el coronavirus, otras aerolíneas con una actitud distinta como Aeroméxico si bien disminuyó sus vuelos, sigue atendiendo el destino incluso a costa de sus resultados financieros.



## AL MANDO

#OPINIÓN



# DIRÍA EL CLÁSICO: PERO QUÉ NECESIDAD

*Por más acciones que los bancos centrales realizan, no se ve que la calma llegue y seguimos observando pérdidas*

JAIME  
NÚÑEZ

**L**

a recesión toca la puerta en el mundo y México no será la excepción.

Llama la atención que por más acciones que los bancos centrales realizan no se ve que la calma llegue, seguimos observando pérdidas históricas en los mercados financieros y depreciación en

las principales monedas, los malos augurios los comenzamos a ver desde la semana pasada; Barclays estimó que la contracción económica que sufriría nuestro país por la pandemia ocasionada por el coronavirus (Covid-19) rondaría el 2 por ciento, por su parte Moody's señaló que la economía mundial podría disminuir en su crecimiento hasta 2 por ciento, mientras que para México la contracción sería del 1.5 por ciento.

Con tan malos escenarios, resulta poco entendible que en lugar de generar certeza a las inversiones en un momento recesivo, el gobierno federal a través de Secretaría de Gobernación (Segob) de **Olga Sánchez Cordero**, la Comisión Nacional del Agua (Conagua) al mando de **Blanca Jiménez Cisneros** y la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat) de **Víctor Toledo Manzur**, continúen con su plan para llevar a cabo una consulta pública sobre la planta cervecera de Constellation Brands en Mexicali los próximos 21 y 22 de marzo, construcción que por cierto lleva 70 por ciento de avance ¿Usted entiende algo?

**SINÓNIMO DE CALIDAD**

La semana pasada la firma

### BARCLAYS PREVÉ UNA CONTRACCIÓN ECONOMICA

Arca Continental, que preside **Jorge Santos Reyna**, fue galardonada con el Premio Nacional de Calidad 2020, otorgado por la Secretaría de Economía, de Graciela Márquez, y por el Instituto para el Fomento a la Calidad Total.

Este premio reconoce la operación de su Planta La Favorita, en Jalisco, la cual opera bajo un Sistema de Gestión Integral en Piso, que incorpora indicadores de desempeño de las diferentes áreas de la planta, incluyendo la seguridad de los colaboradores, la automatización de procesos, la innovación y la sustentabilidad.

Este logro se suma al Premio Nacional de Calidad y Premio Iberoamericano de Calidad que el año pasado obtuvo PetStar, la planta de reciclado de PET grado alimenticio más grande del mundo, liderada por Arca Continental y que lleva **Jaime Cámara**.

#### INDUSTRIA DE BEBIDAS

Y ya que hablamos del sector, le comento que la Industria Mexicana de Bebidas agrupada en la ANPRAC, que dirige **Jorge Terrazas**, incorpora cada vez más productos reformulados, con el propósito de ofrecer un portafolio mucho más amplio en sabores, presentaciones y porciones.

Hoy, esta industria cuenta con una oferta del 50 por ciento de su portafolio con bebidas bajas o sin calorías, más aún, recientemente anunció un mayor compromiso para una reducción del 20 por ciento adicional de calorías en sus productos hacia el 2024.

Sin duda, las preferencias de consumo en las nuevas generaciones, son factores y guías para que los embotelladores sigan innovando, quienes además generan empleos de calidad y bienestar a su paso.



## UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



# AEROMÉXICO: ¿HACIA UN RESCATE?

*La aerolínea ya suspendió varios de sus vuelos, reduciendo 50 por ciento su capacidad para llegar a Europa*

CARLOS  
MOTA



o será fácil para Aeroméxico sobrevivir la crisis del coronavirus COVID-19. Muchas líneas aéreas en el mundo están poniendo en tierra sus aviones por la gravedad de la situación.

De hecho, la aerolínea que encabeza **Andrés Conesa** ya suspendió varios de sus vuelos de la Ciudad de México a Madrid y a París, reduciendo 50 por ciento su capacidad para llegar a Europa. Su centro de atención telefónico está saturado.

Aeroméxico había tenido un buen resultado financiero recientemente. Para 2019 la aerolínea arrojó un EBITDAR de 15 mil millones de pesos, lo que representó un incremento de más de 2 mil 400 millones respecto de 2018.

La empresa tiene un fino manejo financiero, no obstante, desde el año pasado tuvo que enfrentar el golpe de la puesta en tierra de sus Boeing 737 MAX, lo que redujo su capacidad.

De acuerdo con el Centre for Aviation, dadas las circunstancias de crisis de las aerolíneas por el coronavirus, una inmensa mayoría de las líneas quebrarán si no se les apuntala con dinero gubernamental. Empresas como American, United y Delta ya están pidiendo al gobierno

### EL OTRO TEMA ES QUÉ PASARÁ CON EL AEROPUERTO DE SANTA LUCÍA

estadounidense ayudas hasta por 50 mil millones de dólares.

El gobierno de **Donald Trump** ya dijo que no les dejará morir.

El golpe a las aerolíneas es brutal. En el Reino Unido, por ejemplo, British Airways está reduciendo su capacidad en 75 por ciento, mientras que easy

Jet se está enfocando en repatriar a personas varadas en ciertos países para luego anunciar reducciones en capacidad. La escandinava SAS podría reducir su personal en 90 por ciento, al menos temporalmente.

Es imposible que Aeroméxico quede inmune a esta difícil circunstancia. Pero la gran pregunta será qué hará el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** cuando se materialicen los riesgos más graves en unas semanas: ¿estaría el gobierno dispuesto a rescatar a Aeroméxico si sus números se deterioran significativamente? Tras lo que ha dicho el Presidente, ese no parece ser un camino.

Acaso, en ese escenario, lo más probable es que el gobierno simplemente apuntale a Interjet, a Volaris o VivAerobús.

Y el otro gran tema es qué pasará con el aeropuerto de Santa Lucía. En un escenario recesivo lo más prudente es cancelarlo, dado que ni siquiera existen los avales de la industria internacional.

Ojalá Aeroméxico sobreviva esta crisis. Pero las cosas no están fáciles y su viabilidad podría quedar comprometida con lo que está ocurriendo. Y ojalá también la SCT de **Javier Jiménez Espriú** rompa el silencio y haga pronto una evaluación sobre el tema. Esta es una empresa fundamental del país.

### VOLARIS, MUY SANA

Las finanzas de Volaris, la aerolínea que encabeza **Enrique Beltranena**, son muy sanas y la empresa, incluso en esta crisis, refrendó ya su compromiso con el negocio. Ya tomó medidas para proteger a sus clientes, embajadores y proveedores.





**CORPORATIVO**



#OPINIÓN

**VAN POR LOS NO  
BANCARIZADOS**

*Han surgido opciones para captar a usuarios que no tienen cuenta bancaria, pero pocas cuentan con aval de la CNBV*

**E**

ntre las conclusiones de la 83 Convención Bancaria celebrada la semana pasada en Acapulco, anote la necesidad de elevar los índices de inclusión financiera como una vía para apuntalar el crecimiento y aminorar la pobreza, lo que va en línea los objetivos de la 4T.

Algunos de los números dados a conocer por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), de **Juan Pablo Graf**, en el Panorama Anual de Inclusión Financiera 2019 registran un aumento de 1% en el número de sucursales disponibles, así como del 7.5% de cajeros automáticos y 7.7% de cuentas.

Sin embargo, uno de los principales obstáculos se ha presentado al momento de acudir a los bancos tradicionales, debido a los requisitos que solicitan para la apertura de cuentas de captación o de ahorro.

Así, han surgido diversas opciones para captar a aquellos usuarios no bancarizados del país, pero pocas cuentan con el aval de la CNBV. Uno que sí hizo la tarea fue Toka

Fintech, de **Hugo Villanueva Cantón**, empresa que llega al mercado de la mano de Tokapay, tarjeta que se tramita ya en solo cinco minutos en tiendas departamentales, farmacias Benavides, Walmart y 7-Eleven, mientras en paralelo proyecta encontrarse en 30 mil puntos de venta para el próximo año.

Además, cuenta con una aplicación inteligente que a través de CoDi ofrece una opción

confiable para guardar dinero, comprar productos y pagar más de 260 servicios. Motivo por el que vislumbran generar 10 mil cuentas nuevas al mes y con ello crecimientos del 10 al 20 por ciento cada año, esto durante la próxima década.

Y es que, aunque el mundo Fintech es terreno poco explorado en México, Toka Fintech tiene de su lado la experiencia de su fundador Villanueva Cantón, quien dirige a la naciente empresa tras haberse desempeñado como CEO de Toka Internacional, valera conocida como una de las más exitosas y confiables de su ramo.

Sobre Toka Internacional, con sede en Jalisco, que tiene como gobernador a Enrique Alfaro, esa firma proyecta que para este año alcance un crecimiento de 40 por ciento, esto mediante la captación de 20 mil millones de pesos.

**LA RUTA DEL DINERO**

El subsecretario de Prevención y Promoción de la Salud, **Hugo López-Gatell** hizo a un lado el lenguaje adulator hacia el presidente Andrés Manuel López Obrador y adelantó que la crisis del COVID-19 en nuestro país podría extenderse por unas doce semanas, lo que impactó al tipo de cambio que tocó un nuevo máximo histórico, ahora en 23.09 pesos en su cotización interbancaria.

La Asociación de Bancos de México que preside **Luis Niño de Rivera** instruyó a las entidades con gran afluencia de personas para dosificar la entrada a las sucursales y con ello evitar la proximidad como parte de las medidas para evitar una eventual propagación del coronavirus, además que han comenzado ofrecer gel antibacterial en áreas de atención en plataforma, ventanilla y cajeros automáticos. La asepsia es muy importante en estos días.

**LA CRISIS DEL  
COVID-19  
PODRÍA DURAR  
12 SEMANAS**



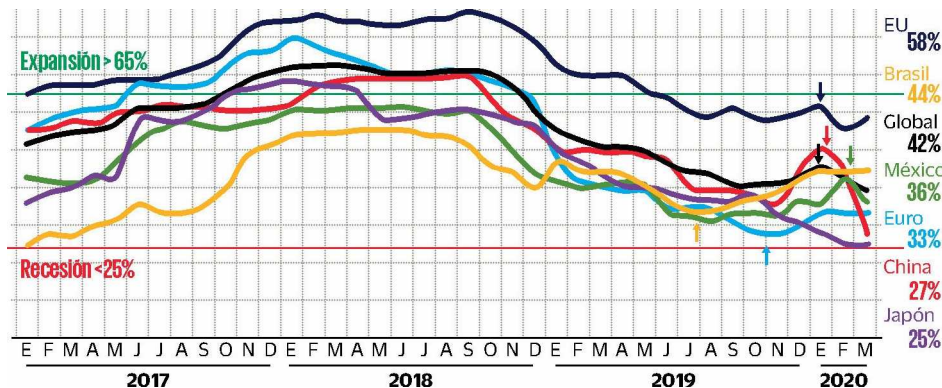
## Los datos económicos de China explican las acciones de la FED

La FED ha tomado decisiones en reuniones extraordinarias muy agresivas y nos preguntábamos el porqué de esa decisión. El intercambio comercial de China con Estados Unidos es significativo y al ver datos de la economía de China a febrero, como la producción industrial (-13.5% anual), las ventas minoristas (-20.5% anual), la inversión urbana (-24.5% anual) y anteriormente las caídas históricas en los indicadores de servicios y manufactura, entendemos la "urgencia" de la FED. China representa alrededor del 34% de la aportación al crecimiento mundial y hoy corre el riesgo crecer a tasas muy bajas o inclusive, de no crecer en el 1T'2020.

Estados Unidos verá sin duda el impacto de su vínculo comercial con China al conocer los datos económicos entre marzo y abril. Es probable que por ahora, nos olvidemos de tasas de crecimiento en Estados Unidos cercanas al 2.0% anual como nos tenía acostumbrados. La FED está dando pasos significativos, inyectando fuerte liquidez para contener el enfriamiento de su economía. El gobierno de Trump, en el año "electoral", está definiendo programas de apoyo importantes al grado de que en el transcurso de las siguientes dos semanas, los estadounidenses, principalmente aquellos que estén enfermos, verán entre 750 y 1,000 dólares en sus chequeras como un "regalo del Gobierno" para que lo

gasten. La FED y el Gobierno, están muy temerosos de la caída de la economía y los inversionistas muy inciertos. Seguiremos viendo volatilidad en los mercados, esperando que estas caídas de 30 – 40% experimentada por las bolsas en Estados Unidos y Europa principalmente, se vayan reduciendo habiéndose adelantado a lo que veremos en materia de crecimiento económico en las próximas semanas.

### Desempeño de las economías



Página: 19

Area cm2: 250

Costo: 47,345

1 / 1

Hugo González

**HUGO  
GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

## Home Office, ahora o nunca

**N**o quisiera verme anti-climático pues, aunque tengo un títipuchal de información sobre el sector de las tecnologías de información y comunicación (TIC) y su relación con el gobierno federal, hago una pausa para que hablemos brevemente de cómo podemos seguir nuestra vida lo más normal posible, y sobre todo sin desatender nuestras obligaciones laborales, escolares o familiares en medio de esta contingencia sanitaria provocada por el Covid-19.

Mucho se ha hablado de trabajar haciendo home office pero dudo que la mayoría de las empresas del país estén preparadas para este tipo de modalidad pues no solo se trata de prender la computadora desde casa y estar disponible, sino que implica toda una metodología corporativa que incluye horarios, tipos de comunicación, sitio de trabajo y hasta velocidad de internet.

De acuerdo con el estudio de la Asociación Mexicana de la Industria de Tecnologías de Información (Amiti) titulado

“Teletrabajo en la Ciudad de México”, publicado en noviembre de 2018, el “73% de sus socios ya llevan a cabo alguna práctica de teletrabajo, aunque la mayor parte de ellos lo aplica con un pequeño porcentaje de sus colaboradores y en un esquema de teletrabajo suplementario”.

Es claro que no estamos preparados para el hacer teletrabajo pues no contamos con la filosofía empresarial necesaria para trabajar estando en cualquier otro sitio. Por eso, aunque mucha gente se escandaliza por que el gobierno federal aun no ordena la peligrosa cuarentena que paralice las actividades económicas del país; nadie se escandaliza porque las empresas de telecomunicaciones no ofrecen descuentos o mayor capacidad (aunque sea durante el periodo de la crisis); ni protestan porque las empresas no saben cómo hacer teletrabajo u *home office*. ¿Alguien ha pensado en los changarros o en las personas que viven de la venta directa?

Si ya estamos en la dinámica de un home office improvisado, usemos las opciones de comunicación remota gratuitas como FaceTime, Hangouts, Messenger,

Skype, WhatsApp o Zoom, si es que no tienes herramientas corporativas como Webex de Cisco. Para los chamacos que deben seguir estudiando, las escuelas ya deberían utilizar las herramientas de colaboración gratuitas como el Classroom de Google o pensar en algunas plataformas de pago como KNotion (Cinopolis), UNOi (Santillana) ASC, Savia, o Potencia Educativa. Como ves, hay opciones, pero hay que entrarle ya.

### ÉRASE UNA VEZ...

Un reino en el mundo de las TICs que vivía muy feliz durante el tiempo de los Ogros del Priano hasta que una tormenta guinda vino sacudir todos sus logros alcanzados. Entre los sobrevivientes quedó un par de ogrillos que no han entendido la cuarta temporada de la historia (41) y quieren seguir devorando todo a su antojo provocando un eventual asedio al reino cuya reputación no es muy favorable. Continuará...

•Especialista en Tecnología y Negocios.  
Director de [tecnoempresa.mx](http://tecnoempresa.mx) Twitter:  
[@hugogonzalez1](https://twitter.com/hugogonzalez1)

Página: 18

Ingresos

Area cm2: 261

Costo: 49,428

1 / 1

Redacción



## Ingresos

### HUEVOS, GARANTIZADOS

El presidente de la Unión Nacional de Avicultores, Juan Manuel Gutiérrez Martín, aseguró que la industria avícola opera de manera regular, con los niveles óptimos de producción de alimentos, los cuales están, absolutamente garantizados, por lo que no “es necesario hacer compras de pánico”. Prevé que para 2020, la estimación de crecimiento de la producción de carne de pollo y huevo en México se mantenga en 3%.

### PIB DE MÉXICO CAERÁ 0.4%

La prestamista Credit Suisse prevé que la economía mexicana en 2020 registre una contracción de 0.4%, sus analistas estiman importantes descensos trimestrales del producto interno bruto real de 1.9 y 3.6 por ciento en los primeros dos cuartos del año, impulsados por la caída de la producción industrial y de servicios. Y consideran las disminuciones planificadas en la producción de petróleo por Pemex a partir del segundo trimestre, como consecuencia de la caída de los precios del petróleo. La nota se dio antes de cerrar el mercado internacional con mezcla mexicana a 18.78 dólares el barril.

### ALSEA EN CONTINGENCIA SANITARIA

La operadora de restaurantes y cafeterías Alsea, que administra marcas como Starbucks, Burguer King y Vips, entre otras, incrementó los procedimientos de limpieza, desinfección y sanitización de sus 2 mil 250 unidades, siguiendo todas las medidas preventivas recomendadas por las autoridades sanitarias por la contingencia del Covid-19. En el área de preparación de sus productos está asegurada la sanitización de utensilios de preparación de alimentos y superficies de contacto con los mismos... ellos aseguran.

### VENDEN LOS CACHITOS... TODAVÍA HAY

•El director General de la Lotería Nacional, Ernesto Prieto Ortega, aseguró que la venta de cachitos del sorteo del avión presidencial, “va muy bien... vamos entregando cada día más cachitos”. Dijo que una vez que pase el sorteo magno del 18 de marzo, conmemorativo de la Expropiación Petrolera, “vamos a iniciar una mayor distribución de cachitos del billete de lotería, pero vamos muy bien”... la cosa es que todavía hay, por si quiere.