



# CAPITANES

## Ponen 'Out' a Napo

Las discusiones en el Senado le están bajando el tono a la iniciativa de regular el outsourcing que elaboró el senador **Napoleón Gómez Urrutia**.

El argumento es que la Ley Federal del Trabajo no es un código de procedimientos penales y, por lo tanto, debe dejarse de lado la criminalización del outsourcing en una nueva Ley.

Y es que, desde que comenzó la discusión, el sector privado dejó claro que las inspecciones que realicen las autoridades del Trabajo no deben tener alcances penales.

A esto se suma que para el Gobierno

podría no tener tanto sentido impulsar una nueva Ley.

Hoy ya aplican las prohibiciones a prácticas dañinas de subcontratación contenidas en la Ley Federal del Trabajo vigente, junto con la nueva penalización por usar facturas falsas.

Recordemos que en estos operativos están involucrados el Servicio de Administración Tributaria, de **Raquel Buenrostro**; la Unidad de Inteligencia Financiera, de **Santiago Nieto**; la Procuraduría Fiscal, de **Carlos Romero**; y la Secretaría del Trabajo con **Luisa María Alcalde**.

## Carrera por IFT

Cinco comisionados del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que preside de manera interina **Adolfo Cuevas**, comenzaron a comparecer en el Senado en busca de la Presidencia del órgano regulador.

Ayer les tocó el turno a **Sóstenes Díaz** y **Ramiro Camacho**.

El proceso no es públi-

co, como sí se hizo en 2017, cuando **Gabriel Contreras** concluyó su período de cuatro años y fue asignado por un plazo más que concluyó en febrero pasado.

Ahora, los llamados a comparecer ante la Junta de Coordinación Política se hacen con 24 horas de anticipación como mínimo, pues se busca no afectar el calendario de sesiones del Pleno.

Por ello, en el Senado se han reservado el nombre, fecha y hora en las que acudirán a su cita el resto de comisionados.

Nos referimos a **Javier Juárez Mojica**, al propio **Cuevas**, y a **Arturo Robles**. **Mario Fromow** no está en la lista porque no se anotó en el proceso.

La Junta de Coordinación Política del Senado determinará por votación económica la idoneidad de los candidatos para ocupar el cargo.

Luego, de resultar aprobados varios perfiles, el Pleno del Senado hará una votación por cada una de las cédulas para hacer la elección y será presidente del IFT quien obtenga dos terceras partes de los miembros presentes.

En caso de que ninguno lo logre, se realizará una segunda votación. Y si ninguno resulta electo, la Junta presentará una propuesta en la sesión ordinaria siguiente.

El proceso de selección para un nuevo comisionado que ocupe la silla que dejó Contreras, sigue

su curso.

## Luz a Yucatán

Luego de las contingencias eléctricas que se han presentado en Yucatán, la Comisión Federal de Electricidad apuesta por dos nuevas centrales de ciclo combinado, es decir, que operan con gas natural, con la intención de dar energía a los pobladores de la región.

La empresa que lidera **Manuel Bartlett** contempla como parte del Programa Integral de Energía de la Península de Yucatán, las centrales Mérida y Cancún, las cuales tendrán una capacidad instalada de 493 megawatts cada una y podrán iluminar a más de 635 mil hogares.

Hasta el momento no se ha presentado la licitación para ninguna de las dos centrales, las cuales serán suministradas con el gasoducto Cuxtal Fase II, cuya construcción inició el pasado 31 de enero.

Lo bueno de esta noticia es que la región tendrá energía más barata y menos contaminante, a diferencia de la Península de Baja California, donde se utiliza diesel y combustóleo.

Lo malo es que dichas centrales no estarán pronto

y se acerca la temporada de Verano donde se tiene el mayor consumo eléctrico en la región.

## Ciudad de Insumos

Le adelantamos que algunos empresarios maquiladores de Sonora impulsan la creación de una ciudad industrial donde se instalen firmas de origen chino que se dediquen a la fabricación de productos del sector automotor.

El plan es que dicha ciudad tenga una extensión de unas 3 mil hectáreas y aún se estudia si se ubicaría en Sonora, debido a su cercanía con EU, o en Manzanillo, Colima, pues es uno de los principales puertos del intercambio comercial.

La idea es que al sector automotor, que encabeza **Fausto Cuevas** a través de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, no se le dificulte cumplir con la nueva regla de origen que marca el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

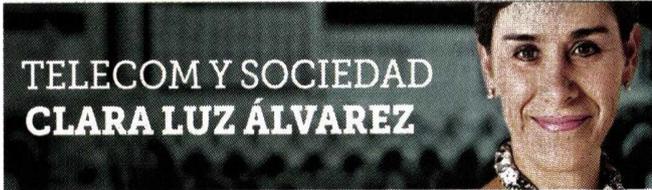
Recordemos que para tener ventaja arancelaria, la industria automotriz de exportación debe tener 75 por ciento de insumos regionales.

capitanes@reforma.com

## ALICIA ENRÍQUEZ PIMENTEL...

Esta capitana lleva las finanzas de Consorcio Ara, grupo que busca subir sus ingresos entre 3% y 4% contra los 7,678 mdp de 2019. También prevé concluir la expansión del centro comercial Las Américas, en Ecatepec, Estado de México, para llegar a más de 85,000 metros cuadrados rentables.





# Respuesta a Segob

**S**i usted fuera al dentista por una muela picada y el dentista le entregara una guía de higiene bucal y le dijera que regresara cada 6 meses a consulta sin remediar lo de su muela, ¿qué haría? Cambiar de dentista, muy probablemente. Pues la Secretaría de Gobernación parece ese dentista al pretender que con una guía de control parental y evaluaciones semestrales se remedie la “muela picada” que son las franjas de horarios reducidas de protección a la niñez en televisión abierta, pésima herencia del sexenio del Presidente Peña Nieto. Segob envió un documento refiriendo a mi columna pasada sobre los lineamientos de clasificación de contenidos audiovisuales, que amerita responderse.

**(No) Protege.** Segob afirma, como dogma de fe, que las franjas horarias se hicieron para la protección a las audiencias por rango de edad.

Sin embargo, olvida que esas franjas son producto de un proceso oscuro de 2015 y sin estudio técnico de por medio (al menos eso revelaron las solicitudes de información realizadas). Antes de eso, los hora-

rios para adolescentes eran a partir de las 8 pm (hoy desde las 4 pm), para mayores de 15 años era 9 pm (hoy desde las 7 pm) y para adultos 10 pm (hoy a partir de las 9 pm).

Todos los amparos interpuestos fueron ganados en primera instancia, sólo que Segob antes de la resolución definitiva y para eludir el amparo, emitía nuevos lineamientos con los mismos horarios. Así lo hizo 3 veces, hasta que se reconoció que los efectos perniciosos a la niñez prevalecían porque los horarios eran los mismos, se confirmó el amparo y Segob tiene que cumplirlo.

**Reconocimiento.** Segob expresamente reconoce que las franjas horarias “no poseen un marco amplio para las audiencias infantiles”, pero en lugar de actuar en consecuencia y –tal como lo ordenó el amparo– adecuarlas a la política del Estado Mexicano y a la opinión del Sistema Nacional de Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes (SIPINNA) donde expresamente se señalan como horarios de audiencias infantiles de lunes a viernes de 14:30-19:30 y sábados

y domingos de 7-19:30, dejó intocadas las franjas horarias.

**Ni restrictivos, ni científicos.** Dice Segob que modificó los criterios para hacerlos “más restrictivos”, pero una comparación muestra que hizo cambios de redacción, puntuación y otros menores y cosméticos. Por más que Segob afirme que debe atender a “criterios científicos y técnicos”, ningún estudio o investigación pudo

mencionar como fundamento para la idoneidad de las franjas horarias o de los criterios de clasificación, y sólo retomó lo del sexenio pasado de una opinión de la Secretaría Técnica de la Comisión de Radio, Televisión y Cinematografía del Senado y una de la Organización de Telecomunicaciones Iberoamericana que es de las cadenas de televisión. ¿Qué tal lo científico y la imparcialidad?

**El mundo al revés.** El interés público exige la protección a niñas, niños y adolescentes, por lo que la lógica dice que los contenidos que se dirijan a ellos debieran clasificarse por la autoridad. Pero no es así, Segob clasifica los contenidos para adul-

tos, pero deja a criterio de las televisoras clasificar aquellos para la niñez. Y esto a pesar de que el SIPINNA desde 2017 solicitó que la clasificación para programas para televisión abierta y radio la

realizara de manera previa la Dirección General de Radio Televisión y Cinematografía. ¿A quién protege Segob?

**#UnaMiradaIndependiente.** Contrario al sexenio anterior cuando el Sistema Público de Radiodifusión del Estado Mexicano (SPR) financiaba obras por encargo y adjudicaba directamente sin convocatoria alguna para cubrir el porcentaje de producción nacional independiente que señala la ley, esta vez por medio del Canal Catorce dirigido por Leticia Salas, se hizo una convocatoria pública y un comité de especialistas en producción de televisión y cine seleccionó 7 proyectos de grandes temas nacionales, de diversidad e inclusión serán apoyados económicamente y difundidos a nivel nacional. ¡Felicidades a los ganadores!

claraluzalvarez@gmail.com

@claraluzalvarez

claraluzalvarez.org

Página 3 de 7



# What's News

**L**os 33.6 millones de trabajadores de EU sin acceso a la incapacidad pagada por enfermedad enfrentarían un dilema si se contagiaron durante la epidemia del coronavirus: quedarse en casa y ver disminuir sus cheques de sueldo, o ir a trabajar y crear riesgos de salud. Los trabajadores estadounidenses no tienen garantizado el pago de su salario cuando faltan por enfermedad. Los economistas y expertos en cuestiones laborales señalan que eso presenta retos para trabajadores y patrones.

◆ **El rendimiento** del bono de referencia del Tesoro de Estados Unidos a 10 años cayó por debajo del 1% por primera vez, una clara medida de la creciente ansiedad de los inversionistas sobre el probable impacto económico del brote de coronavirus. Después de un comienzo optimista para 2020, los mercados han dado un vuelco abrupto sobre el probable impacto del nuevo coronavirus. Los últimos descensos se produjeron después de que la Reserva Federal se moviera antes de lo esperado para reducir las tasas de interés, citando la probabilidad de que el brote desacelere el crecimiento mundial en los próximos meses.

◆ **La directora ejecutiva** de Hudson's Bay Co. abandonará la compañía, indican personas enteradas, después de un trato que la firma forjó con los accionistas para salir de la bolsa. Helena Foulkes ingresó a la matriz de Saks Fifth Avenue

procedente de CVS Health Corp. en el 2018 y ayudó a simplificar el conglomerado minorista al vender negocios y mejorar las operaciones. Se prevé que Foulkes, de 55 años, parta en las semanas venideras, dijeron las fuentes.

◆ **Waymo LLC** ha recaudado 2.25 mil millones de dólares para impulsar su empresa de autos sin conductor, la primera vez que ha tomado dinero externo desde que Google empezó a desarrollar la tecnología hace más de 11 años. La unidad de Alphabet Inc., matriz de Google, indicó que la ronda de financiamiento fue liderada por Silver Lake, firma de capital privado conocida por inversiones en tecnología, así como el Consejo de Inversiones del Plan de Pensiones de Canadá y Mubadala Investment Co. de Abu Dhabi.

◆ **Thermo Fisher Scientific Inc.** acordó pagar unos 10.1 mil millones de dólares por Qiagen NV, empresa de diagnóstico molecular, acumulando músculo en el campo de las pruebas para enfermedades infecciosas. Las firmas indicaron que una fusión expandiría su portafolio de diagnósticos de especialidad y mejoraría su alcance comercial y geográfico y sus ofrecimientos de ciencias de la vida. Thermo Fisher produce instrumentos analíticos para firmas farmacéuticas y laboratorios biotecnológicos.

*Una selección de What's News*  
© 2020 Todos los derechos reservados



# DESBALANCE



**Jerome Powell**

## Banxico, ¿fuera de calendario?

Tal como lo esperaban algunos analistas, el sistema de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed), que preside **Jerome Powell**, dio un gran regalo a los mercados por el efecto coronavirus. Nos dicen que ya se había descontado la posibilidad de que el banco central más importante del mundo hiciera un fuerte recorte a su tasa de interés de manera preventiva para amortiguar el impacto del potente virus. Nos dicen que ahora queda la pregunta si ante dicha acción de la Fed, la Junta de Gobierno del Banco de México (Banxico), que tiene como gobernador a **Alejandro Díaz de León**, tendría que actuar también fuera de calendario para estimular a la economía a través de reducir el costo del dinero, pues la próxima reunión de política monetaria está prevista para realizarse hasta el 26 de marzo.



**Robert Zoellick**

## Reunión de primavera... virtual

Hablando del coronavirus, apenas ayer comentábamos aquí que tanto el Fondo Monetario Internacional (FMI) como el Banco Mundial (BM) ofrecieron de inmediato su apoyo financiero a los países más pobres que pudieran resultar afectados por el brote viral. Pero hasta entonces no se habían pronunciado respecto a la realización de las reuniones de primavera, calendarizadas para llevarse a cabo a partir del 13 de abril. Nos dicen que como medida preventiva, ambos organismos multilaterales anunciaron que el tradicional encuentro que coincide con el Festival Nacional de los Cerezos, el *Cherry Blossom* en la ciudad de Washington, será virtual este año. Nos cuentan que al parecer es la primera vez que se toma una decisión tan extrema, pues ni en 2009, con la crisis del H1N1 se consideró cuando el director gerente del FMI era **Dominique Strauss-Kahn** y el presidente del Banco Mundial era **Robert Zoellick**.



### En desacuerdo sobre minería

El pasado 17 de febrero organizaciones e instituciones educativas lanzaron la convocatoria al concurso de foto *Documentación Colectiva. Así se ve la minería en México*, en la cual piden enviar imágenes sobre los efectos de la industria en materia de contaminación ambiental, impactos a la salud, resistencia y comunidades y territorios. Sin embargo, nos dicen que el Sindicato Nacional Democrático Minero califica el certamen como “una campaña negra”, y considera que daña a un sector que genera 2.6 millones de empleos directos e indirectos. Destacó que, de no existir la industria, en muchas comunidades simplemente no habría actividad económica. Para el Observatorio Académico de Sociedad, Medio Ambiente e Instituciones de la UNAM, el Susmai de la UNAM, las organización no gubernamentales Fundar, Heinrich Boll Stiftung y Comunidades Fuertes, Territorios Vivos, se trata de documentar los impactos, y los ganadores se llevarán entre mil y mil 500 pesos por foto seleccionada, nos explican.



**Adolfo Cuevas**

### Internet, en cuenta regresiva

El viernes concluye la consulta pública sobre neutralidad de la red, que cuenta con lineamientos sobre cómo se debe regular a los proveedores del servicio.

Mientras tanto el movimiento Salvemos Internet, encabezado por la organización Red en Defensa de los Derechos Digitales (R3D), que dirige **Luis Fernando García**, ya envió 45 mil comentarios al Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), de **Adolfo Cuevas**, organismo que encabeza la consulta pública y emitirá los lineamientos. En redes sociales hay fuego cruzado entre ambas instituciones,

nos dicen, pues mientras la primera asegura que las reglas ponen en peligro la libertad en el uso y acceso a la web, el regulador asegura no hablan de censura o inspeccionar contenido en internet, y que es enfático acerca de que las comunicaciones privadas son inviolables. El día clave es el viernes, nos cuentan, pues será cuando las empresas y cámaras envíen sus comentarios y se sabrá la postura de quienes proveen el servicio de internet en el país.



## Historias de NegoCEOs

# Mario Maldonado

## Cambios en el gabinete: Herrera gana; Romo, última llamada

**A**dalberto Palma tenía meses queriendo renunciar a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), porque simplemente no se hallaba en el organismo regulador, y porque la desbandada de funcionarios de alto nivel, derivado de las políticas de austeridad y la imposibilidad de trabajar en el sector privado al menos una década después, complicaron su gestión.

Su amigo **Alfonso Romo** lo disuadió todas las veces. El jefe de la Oficina de la Presidencia le decía lo mismo que a su amiga **Margarita Ríos-Farjat** cuando ella le manifestaba su deseo de dejar el Servicio de Administración Tributaria. "Es tu decisión, pero el cargo es uno de las más relevantes. Aprovechalo". Y a los empresarios les decía: "No la dejen ir".

Sin embargo, la trágica muerte de su hermano **Fernando Palma**, exdiputado del PAN, el fin de semana en el pueblo de Santo Tomás Ajusco, marcó el punto final para Adalberto al frente de la CNBV. Y Romo no tuvo más que aceptar su renuncia.

Sin embargo, el "jefe del gabinete" lo promovió para ocupar un cargo relevante dentro de la Oficina de la Presidencia, aunque de mucho más bajo perfil. Adalberto Palma de por sí odia los reflectores, al igual que el exsecretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, quien terminó renunciando al gabinete precisamente por la 'intromisión' de Romo en la designación de perfiles en la banca de desarrollo, el SAT y la CNBV.

Junto con la renuncia de Adalberto Palma se anunció también la de **Eugenio Nájera** a Nacional Financiera, la institución que ni siquiera terminó de fusionarse con Bancomext.

Nájera, uno de los mejores amigos de Romo, también tenía meses queriendo dejar la banca de desarrollo, entre otras razones porque tampoco se hallaba: no tenía el perfil financiero que se requiere para operar un banco, pues su formación es empresarial y su especialidad es la ingeniería mecánica.

Adalberto Palma tampoco cumplía el perfil para encabezar a la CNBV, a pesar de haber estado relacionado con el sector bancario y en el IPAB en años pasados. Es ingeniero bioquímico del Tecnológico de Monterrey y tiene una maestría en Economía de Alimentos.

Nájera, sin embargo, tendrá un puesto más visible dentro de la Oficina de la Presidencia, donde aterrizará tras salida de la banca de desarrollo. Será la mano derecha de Romo, pues fungirá como subjefe de la Oficina por la que aún pasan los empresarios para

poder tener audiencia con Andrés Manuel López Obrador. Nájera ocupará el lugar de **Carlos Noriega**, quien se encargará de completar la fusión entre Nafin y Bancomext; y sobre todo de echar a andar la banca de desarrollo, pues ha sido un sector que no funcionado bien en lo que va de la administración.

Alfonso Romo se jugó una de sus últimas fichas con Noriega, al promoverlo como el nuevo director de Nafin y Bancomext, pues luego de la salida de Ríos-Farjat del SAT para ocupar un lugar en la Corte, y de la renuncia de Adalberto Palma a la CNBV, con lo que el regulador regresó al control de Hacienda tras el nombramiento de **Juan Pablo Graf**, se ha ido quedando con puestos de mucho menor relevancia, simplemente porque no han dado resultados.

De esta manera, Arturo Herrera comienza a tomar poder en terrenos que tradicionalmente han sido del dominio de Hacienda, pero que curiosamente este sexenio habían sido controlados por el jefe de la Oficina de la Presidencia.

**Juan Pablo Graf** fue fichado por Herrera y **Gabriel Yorío** este sexenio para encabezar la Unidad de Banca, Valores y Ahorro de Hacienda. Sus responsabilidades incluían la coordinación con las autoridades financieras en las áreas de regulación, supervisión y formulación de políticas para los sectores financieros bancarios, de valores y no bancarios.

Así, los cambios en el gabinete económico-financiero de la 4T apuntan a un fortalecimiento de Hacienda en el manejo de la política económica y las próximas reformas al sistema financiero y fiscal; esto, en medio del estancamiento y la crisis que lleva meses tocando la puerta de la 4T.

A diferencia de su antecesor, Carlos Urzúa, Herrera es un funcionario más político: hace equipo y busca soluciones en lugar de engancharse y mandar todo al carajo.

Su equipo, por ahora, es Alfonso Romo, el todavía enlace del Presidente con los empresarios. La misión de corto plazo es sacar un plan de inversión en el sector energético que convenga a los inversionistas globales, a los empresarios nacionales y a las calificadoras. Es la última llamada. Si ese objetivo no se cumple, todo puede pasar: la renuncia de los moderados, una mayor pérdida de confianza y, ahora sí, una crisis económica. ●

**Veranda**

Carlos Velázquez

carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

## Sesiona Comité de Crisis del turismo por videoconferencia

Si en México se juega con la palabra “sospechosismo”, en realidad “sospecha” es un concepto muy serio en los negocios de los cruceros y de la aviación.

La verdadera razón por la que fue tan difícil que las autoridades mexicanas permitieran el desembarco del crucero MSC Meraviglia en Cozumel fue porque, primero, existía la “sospecha” de un tripulante contagiado por el nuevo coronavirus.

A este tripulante se le sumó un segundo caso –que fue el de la joven francesa– y habiendo más de un caso “sospechoso” el protocolo sanitario se endurece de forma importante.

Algunos empresarios turísticos de Quintana Roo, incluso, se pusieron realmente fuera de sí y pidieron el apoyo de políticos que vociferaban para que no se permitiera el desembarco del crucero.

Lo único que hicieron las autoridades de los gobiernos estatal y municipal fue respetar el protocolo sanitario, lo que implicó aguardar los resultados del laboratorio especializado de Chetumal, donde se confirmó que no estaban infectados

con el COVID-19. En la aviación también hay protocolos y cuando en un vuelo la tripulación determina que hay pasajeros con dos o más síntomas, no sólo del nuevo coronavirus,

sino de otras enfermedades respiratorias, hay que aplicar un cerco sanitario.

Los aeropuertos que no cuentan con la infraestructura para hacerlo, incluso, podrían tomar la decisión de regresar al aire un aparato para que llegue a otro destino mejor habilitado.

Esta situación no ha ocurrido en México, pero, precisamente, una pregunta es si la Asociación de Hoteles de Cancún, que preside **Roberto Cintrón**, actuará con la misma diligencia como lo hizo contra el

MSC Meraviglia si se trata de un avión de pasajeros en entredicho.

El caso no es remoto, pero lo mejor sería que el hecho no pase, aunque tampoco conozcamos la respuesta.

### DIVISADERO

Crisis. Al mejor estilo de *Los Supersónicos*, ayer por la tarde sesionó, por primera vez, el Comité de Crisis del Consejo de la Diplomacia Turística. El presidente es **Luis Barrios**, capitán de City Express, quien envió invi-

City Express, quien envió invitaciones para una videoconferencia, lo que ahorró tiempo y, en el futuro, también puede prevenir potenciales contagios de lo que sea.

El empresario presentó un documento explicando qué son las crisis en el turismo y cuál es el ABC para atenderlas.

Algunos miembros del comité, como Aeroméxico e IHG, pusieron a la disposición sus protocolos y su experiencia.

Después, **Barrios** se quedó con la tarea de tocar base con **Miguel Torruco**, titular de Turismo federal, para conocer los alcances esperados del comité y, en su caso, de dónde saldrá el presupuesto para financiar una potencial estrategia de contención de crisis.

Es deseable que, a diferen-

... necesario que, a nivel  
cia de la rola de **Bob Dylan**, la respuesta no  
quede en el viento.  
¿Amigos? Hay un video que circula en las  
redes, donde **Armando Bojórquez**, como  
presidente de la Asociación de Cultura y Tu-  
rismo dijo: "Parece que a lo mejor se cancela  
el Tianguis porque muchos compradores in-  
ternacionales no van a poder viajar por toda  
esta crisis (del coronavirus)".  
**Bojórquez** siempre ha dicho ser gran  
amigo de **Torruco** y es raro que le lleve la  
contra.

Al mejor

estilo de *Los  
Supersónicos*,  
ayer sesionó, por  
primera vez, el  
Comité de Crisis  
del Consejo de  
la Diplomacia  
Turística.



● Luis Barrios dirige  
City Express.



## Frecuencias

Rodrigo Pérez-Alonso

hola@rodrigoperezalonso.com

### El diminuto agente

- Lo interesante es que el recorte de las tasas por parte de la Fed no tuvo efectos tan significativos en la confianza de los inversionistas.

Un pequeñísimo organismo ha dejado, a lo largo de la historia, a grandes civilizaciones en vilo. Europa, Estados Unidos, México y las grandes civilizaciones del mundo han sido azotadas por un agente submicroscópico que causa disrupciones masivas en las economías, sociedades y culturas. Los virus, pequeños

agentes infecciosos que se multiplican dentro de las células de sus receptores, han generado crisis —grandes y pequeñas— a lo largo de la historia y siguen siendo su azote, más aún que las guerras.

Ello viene como contexto a la crisis sobre la que leemos en los principales periódicos y medios sobre el llamado popularmente coronavirus y, técnicamente, como COVID-19. Un virus que inició en Wuhan, China, se ha esparcido en todo el mundo. En un planeta con economías interconectadas y con movilidad de transporte aéreo como nunca, las enfermedades se transmiten con gran facilidad.

Escribía en esta columna, la semana pasada, sobre las consecuencias económicas globales de esta posible pandemia. Pues

esta semana se han confirmado ya medidas que hacen saber que este virus está causando efectos significativos en las principales economías del mundo. La primera de ellas, Estados Unidos, anunció ayer, a través de su banco central —la Fed—, que bajaría la tasa de interés de referencia de 10 años a 1.25%, una medida que sorprendió a los mercados. Además de ello, las principales bolsas del mundo —reflejo del nerviosismo de los grandes inversionistas institucionales— han tenido días de severa volatilidad que habla de esta ansiedad.

Mientras tanto, el principal país manufacturero del mundo, China, ha tenido descensos significativos en su actividad manufacturera. De acuerdo con la BBC, el Purchasing Manager's Index, un índice que mide la actividad manufacturera, ha caído de 50 a 35.7, lo que habla de la desaceleración severa que sufre esa actividad secundaria en China.

Lo interesante es que el recorte de las tasas por parte de la Fed no tuvo efectos tan significativos en la confianza de los inversionistas, y no se ha frenado la volatilidad de los mercados. Se trata de un

estímulo monetario del banco central que busca incentivar mayor inversión y gasto a través del crédito. Sin embargo, los analistas coinciden en que estas medidas no son suficientes: se necesitan estímulos fiscales y mayores medidas sanitarias para evitar mayores contagios.

A su vez, nuestro país se encuentra en medio de esta posible debacle. Aun con los anuncios hechos por la Secretaría de Salud y las famosas *mañaneras* del presidente **López Obrador**, este virus seguramente disminuirá —ahora sí por factores externos— las previsiones del ya de por sí endeble crecimiento económico en esta administración. Aunado a ello, la poca preparación para afrontar mayores casos de infectados con este virus puede generar efectos mayores.

Para ejemplo, está la República Islámica de Irán. La poca preparación, terquedad y cerrazón de las autoridades están causando una crisis mayor. Ridicularon las medidas sanitarias, como las cuarentenas, y

aminoraron la crisis. El resultado es la muerte de 77 personas, con más de cuatro mil infectados. Todo, porque sus autoridades se sintieron infalibles.

---

Nuestro país se encuentra en medio de esta

posible debacle. Aun con los anuncios hechos por la Secretaría de Salud y las mañaneras del presidente

López Obrador, este virus seguramente disminuirá las previsiones del crecimiento económico.



## Cuenta corriente

**Alicia Salgado**  
alicia@asalgado.info

### Herrera se fortalece y con él, el crédito bancario

• También se subraya la coordinación con Romo en materia de evaluación de inversiones "bancables".

Los cambios anunciados ayer por el secretario de Hacienda y Crédito Público, **Arturo Herrera**, y el jefe de la Oficina de la Presidencia, **Alfonso Romo**, tanto en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) como en la dirección general de Nafin y Bancomext fueron comentados con el presidente **López Obrador**.

En mi opinión, refuerzan de manera importante la capacidad de gestión financiera de **Herrera**, pero subrayan la coordinación con **Romo** en materia de evaluación de inversiones "bancables" para promover el crecimiento.

**Adalberto Palma** participará en la coordinación del Gabinete Económico y, su cambio al equipo de **Romo**, más que un ascenso o descenso en la escala burocrática, le ha entusiasmado por el reto que representa construir consensos en un entorno de incertidumbre como el que tenemos hoy en México.

Él seguirá siendo una figura relevante para el enlace del sector financiero privado con el jefe de la Oficina de la Presidencia y, desde donde se retoman los compromisos asumidos en el plan de nación, e incorporados en la Agenda 2030, para impulsar la intermediación financiera formal y social, donde hay un verdadero desafío.

Por cierto, se incorpora también al equipo de **Romo, Jorge Fenyvesi**, para revisar todos los temas pendientes de agricultura, y **Eugenio Nájera**, en la coordinación de las 47 mesas que están activas con el sector privado. La llegada de **Juan Pablo Graf** a la CNBV subraya la elección de **Herrera** de un integrante de su equipo con conocimiento profundo del sistema financiero, no sólo del sistema bancario y bursátil, sino también del sector parafinanciero.

Hoy, esta cercanía le permitirá transitar con mayor velocidad y acuciosidad el reto de digitalizar la supervisión financiera para adaptarla a una intermediación que se digitaliza a paso veloz y donde la inteligencia artificial se erige en el principal paradigma de supervisores y supervisados.

Su desafío será el posible desincentivo que provoca el relevo en la presidencia de

la CNBV, porque se integró un equipo de la institución, no el equipo de **Palma**, y evidencia de ello fue el número de promociones de talento interno e institucional que se realizó. De 10 vicepresidentes, 6 fueron promociones o permanencias, dos llegaron con **Palma** y uno fue mandado por Hacienda.

En el caso de Nafin/Bancomext, la realidad es que la dinámica esperada por los principales bancos de desarrollo para impulsar el crédito no se cumplió. Con una caída del 7% y 14% en la colocación de crédito, respectivamente en ambas instituciones, la constante es que el programa de cadenas productivas estaba congelado y el de factoraje prácticamente muerto, llegó a tal extremo que lo acusaban constantemente de ser un dictador, no facilitador de la recuperación económica.

Esperemos que la llevada de **Carlos Noriega Romero** (no **Curtis**), comprometi-

do en la revisión de los proyectos de infraestructura y vivienda en el equipo de **Romo**, le dé un buen impulso al crédito y a la liquidez en proveedores del gobierno, que es donde está un buen cuello de botella.

**DE FONDOS A FONDO**

**#AICM... Javier Jiménez Espriú** declaró que ya hay convenios de pago con Interjet para que la firma aérea regularice su situación de pagos y fiscal. Sin embargo, no detalló con qué dependencias ni los montos ni las condiciones de los citados convenios, lo que por transparencia serviría de mucho.

Pero fíjese que el reporte de cierre de enero 2020 del AICM muestra que la terminal aérea tenía adeudos vencidos por servicios aeroportuarios y TUA por 523 millones de pesos, y de ese total, 422 corresponden a Interjet, es decir 80% del total del monto de incumplimiento y sin intereses moratorios. Sume 193 mdp de saldos próximos a vencer y la suma se eleva a 615 mdp. La cantidad adeudada por Interjet es mayor a la que la que dejó Mexicana con el AICM y que al término del 2019 era de 452 mdp. Y de los convenios no se sabe aún ni su fundamento legal, plazos, sanciones, interese o garantías.



contenido de cannabis que se venden en México, sin una eficiente regulación en materia de etiquetado. Si **Legaspi** está molesta con estas demandas, sugiero que se inconforme con la ANICANN.

Lo que sí considero un absurdo es que mientras en México está prohibido el uso industrial y medicinal de la cannabis, sí se pueden importar libremente de países como Estados Unidos, donde el marco legal permite este lucrativo negocio.

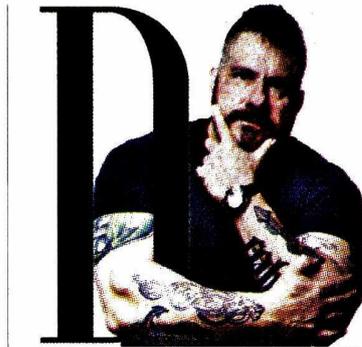
---

Graf tendrá  
que retomar  
la regulación  
asimétrica de los

bancos que se  
había anunciado  
desde la pasada  
Convención  
Bancaria.



● Juan Pablo Graf, nuevo presidente de la CNBV.



## Análisis superior

David Páramo

david.paramo23@gimm.com.mx

### Acotan a Romo

Atrás de los ajustes en el primer nivel, tanto de la Secretaría de Hacienda como de la Oficina de la Presidencia, hay un mensaje especialmente poderoso: **Alfonso Romo** dejó de tener cualquier intervención directa en la dependencia que encabeza **Arturo Herrera**.

Si hace un poco de memoria, recordará que *El Padre del Análisis Superior* le informó que **Adalberto Palma** llegó a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores sin ganas e imponiéndose a **Carlos Urzúa**, el fugaz titular de las finanzas públicas al arranque de esta administración.

Su gestión como funcionario fue de un gris profundo. Realmente no hay nada que pueda destacarse en positivo durante su gestión. Su trabajo será recordado por la manera en la cual fue desarticulada esta poderosa Comisión, así como la desbandada de servidores públicos, quienes se fueron entre el temor a no poder trabajar durante una década en el sistema financiero y las malas maneras de **Palma**.

Algo similar ocurrió con **Eugenio Nájera**, quien hasta ayer ocupó la dirección de Nacional Financiera y Bancomext. Como el PAS le informó, este hombre no tenía ningún respeto por las decisiones de la Secretaría de Hacienda y se escondía en su gran cercanía con el jefe de la Oficina

cercanía con el jefe de la Oficina de la Presidencia.

Recuerde cuando el PAS le informó, en esta columna, que **Nájera** había ignorado las órdenes y lineamientos que le había dado la Secretaría de Hacienda, incluso a través de **Juan Pablo Graf**, quien dejó ayer su puesto en la SHCP para hacerse cargo de la CNBV.

Tanto **Palma** como **Nájera** fueron impuestos por **Romo**,

quien al principio de la administración creía que se iba a convertir en una especie de vicepresidente financiero del país

(con mayor influencia de la que, en tiempos de **Carlos Salinas de Gortari**, tuvo **José María Córdoba Montoya**) y que, por lo tanto, debía tener alfiles que lo ayudaran.

Ese proyecto, como otros de este hombre, fracasó y **Herrera** ahora tiene, como siempre debió ser, un equipo en el cual hay funcionarios de su confianza. **Graf** viene de Hacienda y el nuevo director de Nafin y Bancomext, **Carlos Noriega**, también es cercano al titular de las finanzas públicas del país.



#### REMATE INQUISITIVO

Durante las últimas semanas **Alfonso Romo** ha ido de arenga en arenga a favor del crecimiento económico. Haciendo encendidas advertencias en torno a los peligros que implica para la Cuarta Transformación, a veces se acuerda que el país es más importante y lo menciona, que no avance la economía.

Ayer dijo, por ejemplo, que se tiene que pasar de una economía que es un elefante reumático, a un caballo de carreras.

Su discurso sería perfecto salvo un pequeño problema: él es el encargado de promover la inversión en el país por la vía de quitar trabas para que los empresarios hagan lo que tienen que hacer.

Los dichos de **Romo** son equivalentes a que el centro delantero de la selección mexicana dijera que son necesarios los goles para ganar. Es momento de que **Romo** hable menos y haga más.

**REMATE INDIGNANTE**

La situación en Petróleos Mexicanos va de peor en mucho peor y hace extrañar a los corruptos neoliberales que querían destruir a la empresa del Estado, coludidos con huachicoleros y otros delincuentes de cuello blanco.

Los que en la imaginación de **Rocío Nahle** y su muchacho, **Octavio Romero**, propiciaron que ellos tuvieran que "rescatar" a Pemex casi deben ser vistos como unos héroes. Perdían mucho menos dinero, tan sólo el año pasado se profundizaron en casi 100% durante la administración "salvadora" y hoy ya se suman dos muertos por la irresponsabilidad, negligencia y muy probable corrupción entre los funcionarios de Pemex.

Hoy **Romero** debería estar rindiendo cuentas ante la justicia, junto con otros irresponsables de Pemex, por esas dos muertes, pero se esconde a través de boletines de

prensa y campañas como la que descubrió el PAS, según la cual el mal director de Pemex trató de hacer creer que estaba en el equipo del secretario de Hacienda y el jefe de la Oficina de Presidencia.

---

**Arturo Herrera,**  
secretario de  
Hacienda, ahora  
tiene, como  
siempre debió  
ser, un equipo  
de funcionarios  
de toda su  
confianza.

---



## 1234 EL CONTADOR

**1.** El Grupo Palace Resorts, que preside **José Chapur**, se anotó nuevos puntos en sustentabilidad al aliarse con el chef **Massimo Bottura** y su esposa **Lara Gilmore**, para luchar contra el desperdicio de alimentos. A través de la organización sin fines de lucro Food for Soul y la Fundación Palace, se abrirá, el 25 de marzo en México, un refectorio o comedor que ofrecerá comidas a personas vulnerables, transformando ingredientes excedentes en diversos platillos. El comedor que abrirá en Mérida será el primero en Norteamérica y busca devolver a las comunidades, en las que el grupo opera, algo de lo que recibe. El proyecto ya tiene comedores en Milán, Río de Janeiro, Módena, Bolonia, Londres, París y Nápoles.

**2.** Marzo es elegido por las tecnológicas para concretar adquisiciones o vender parte de sus negocios. Equinix, que dirige **Steve Sasse** en América Latina, completó la compra de Packet por 335 millones de dólares, cuyo CEO era **Zachary Smith**, para ofrecer nuevas soluciones a sus clientes empresariales. ABB, que en México dirige **Vicente Magaña**, cerró la venta de su negocio de inversores solares, que pertenecerá a la italiana Fimer, que es manejada por **Filippo Carzaniga**, un acuerdo que incluye más de 800 empleados en 30 países. Y otra que cambia de dueños es la empresa de ciberseguridad Sophos, en manos de **Kris Hagerman**, que fue adquirida por una firma de capital privado.

**3.** Por su compromiso social con las comunidades en las que opera, la transportista escolar y de personal, Lipu, al mando de **Elías Dana**, consiguió, por cuarto año consecutivo, el Distintivo ESR que entregan la Alianza por la Responsabilidad Social Empresarial y el Centro Mexicano para la Filantropía. La firma es parte de Traxión, que presi-

de **Aby Lijtszain**, y cuenta con prácticas de sostenibilidad enfocadas a disminuir el impacto ambiental de sus operaciones, acudir a poblados de bajos recursos con campañas de educación para niños y adolescentes, así como el impulso a proyectos de reforestación. Así construyen un vivero con capacidad para 100 mil árboles y captar 800 mil toneladas de CO<sub>2</sub>.

**4.** A una semana de que inicie la Convención Bancaria, **Adalberto Palma** dejó las riendas de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, organismo regulador de más de cuatro mil entidades financieras. En el tintero dejó un proyecto de regulación proporcional para la banca. Las funciones de **Palma** ahora se centrarán en la Oficina de la Presidencia, que dirige **Alfonso Romo**, y es que el estratega no se da abasto con la planeación de las inversiones con la iniciativa privada, el acuerdo de infraestructura en energía y en demostrar que no tiene conflicto de interés por su pasado empresarial. Por lo que necesita a **Palma** para ejecutar acciones que impulsen el crecimiento, junto con **Eugenio Nájera**, quien deja Nafin.

**5.** "Si hasta la belleza cansa, imagínense la disidencia", dijo, a través de Twitter, **Gerardo Esquivel**, subgobernador del Banco de México, para justificar el sentido de su voto en la primera reunión de política monetaria de 2020, donde hubo unanimidad, no sólo en bajar la tasa de referencia, sino también en la magnitud. El discrepante economista aprovechó la primera conferencia de prensa del organismo presidido por **Alejandro Díaz de León** para enfatizar en que no fue fácil ceder, pues sigue creyendo que existen las condiciones para reducir aún más la tasa objetivo. Con el movimiento de ayer por parte de la Fed, seguramente será partidario de una reunión extraordinaria para retomar este asunto.



## Hacienda retoma CNBV; plan anticoronavirus

No es poca cosa, simplemente el principal regulador financiero estaba lejos de su cabeza de sector. Ahora, **Arturo Herrera**, secretario de Hacienda, después de un acercamiento que ha tenido con **Alfonso Romo**, el jefe de la Oficina de la Presidencia, retoma a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. De alguna forma sí funcionó la negociación entre Hacienda y la Oficina de la Presidencia, y el principal regulador financiero está regresando al paraguas hacendario.



### CNBV A HACIENDA Y POR INCLUSIÓN FINANCIERA

Durante el primer año de **López Obrador**, al frente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores estuvo **Adalberto Palma**, conocedor del sector financiero, que llevó a los bancos y mercado bursátil de manera congruente, y sacó adelante las finanzas por internet (las fintech). Pero sin anuncios especiales. **Adalberto** se va con **Alfonso Romo**. En su lugar llega **Juan Pablo Graff**, con la intención de que en la Convención Bancaria, ya bajo la batuta hacendaria, puedan anunciar nuevas medidas para impulsar la inclusión financiera. **Juan Pablo** sí viene del equipo hacendario. Hasta ayer fue el titular de la Unidad de Banca, Valores y Ahorro de Hacienda y tuvo buena parte de su carrera en el Banco de México.



### NAFIN-BANCOMEXT, NORIEGA ROMERO GENTE DE ALFONSO ROMO

En Nafin-Bancomext el que deja la dirección es **Eugenio** **Nájera**, quien simplemente no pudo despegar la principal ban-

ca de desarrollo cuando más se le requería. A **Nájera** ni siquiera lo veían los bancos, y aparecía en muy pocos actos públicos. Sobre decir: la fusión Nafin-Bancomext sólo fue en el papel, **Nájera** tampoco la pudo sacar adelante. En su lugar llega **Carlos Noriega Romero**, quien fuera director corporativo de Administración y Gestión Inmobiliaria del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México. Sí, como lo lee, **Carlos Noriega Romero** fue de los artífices del aeropuerto de Texcoco, el proyecto que este mismo gobierno echó para abajo. **Noriega Romero** desde diciembre del 2018, ya sin Texcoco, fue subjefe de la oficina de la Presidencia. Es hombre de confianza de **Alfonso Romo**. Así que el jefe de la Oficina

de la Presidencia seguirá siendo la cabeza del principal banco de desarrollo, que hasta la fecha, no ha podido reactivar el crédito.



### HERRERA RECALENDARIZAN GASTO

En el mismo evento de Palacio Nacional fue más que bienvenido el plan de **Arturo Herrera**, secretario de Hacienda, para enfrentar la posible afectación económica por el coronavirus. **Herrera** anunció que van a gastar el presupuesto 2020, lo más rápido posible y sin trabas. Las licitaciones

estarán listas a más tardar las próximas semanas. Se quiere recalendarizar el gasto para que fluyan los recursos gubernamentales a la economía, sin esperarse hasta el segundo semestre.

Además, **Herrera** sí dio a conocer un plan para comprar equipo médico por si el coronavirus se vuelve epidemia. Más vale prevenir que lamentar. A través de la Oficialía Mayor buscarán adquirir materiales médicos de reserva. Ya sabe, por si acaso viene una epidemia. Ahí sí habrá una partida presupuestal extraordinaria.

---

**Adalberto  
Palma llevó a  
los bancos y  
mercado bursátil**

de manera  
congruente,  
y sacó adelante  
las finanzas  
por internet.



● Alfonso Romo, jefe de la Oficina de Presidencia.



FUERA DE LA CAJA

**Macario  
Schettino**

## Momento interesante

**D**ice el famoso refrán mexicano del clima que, “febrero loco y marzo otro poco”. En esta ocasión, lo que parece de locos es el tema económico. Ya platicábamos ayer de los primeros impactos del coronavirus en los mercados durante la última semana de febrero, y alertábamos acerca de que la reacción positiva del lunes podría no ser permanente. Bueno, pues ayer mismo todo se descompuso.

De manera sorpresiva, la Reserva Federal decidió reducir en medio punto la tasa de interés de referencia, dejándola en 1-1.25%. Los mercados bursátiles estadounidenses reaccionaron con una caída muy seria, que llegó a ser de más de 3% hacia media jornada, aunque al cierre lograron recuperarse muy ligeramente.

La Fed no había actuado de esa forma desde la Gran Recesión, en 2008, de forma que es posible que los mercados hayan interpretado que enfrentamos algo similar. Sin embargo, no es así. En aquella ocasión había una burbuja especulativa detrás de instituciones financieras que obligaba a un rescate, había que inyectar dinero en la economía para evitar una contracción aún más severa. Ahora, el problema todavía no está claro, pero todo indica que se trata de un desajuste en el sistema productivo global. China lleva un mes sin traba-

jar, y muchas cadenas de valor, incluyendo electrónicos y automotriz, dependen de piezas manufacturadas en aquel país. Sin ellas, no puede terminarse el producto. Bajar la tasa de interés de referencia no creo que tenga efecto alguno sobre esos procesos, pero sí sobre las expectativas de la economía.

Más claro, al problema productivo se le suma ahora incertidumbre financiera. No sólo sorprende la reacción de la Fed, sino que el margen que se deja para intentar cualquier impulso futuro de la economía se ha reducido significativamente. En otras palabras, han amplificado el miedo.

Ignoro si en las decisiones bursátiles influyó en algo el supermartes, en el que los demócratas deciden buena parte de la candidatura presidencial, especialmente considerando que una posible desaceleración económica reduce las posibilidades de reelección de Trump. Es decir, ayer martes las probabilidades de triunfo para los contendientes por la presidencia de Estados Unidos se reacomodaron, y eso pudo pesar también en los mercados.

Es poco lo que sabemos acerca del desajuste productivo, pero hay señales de que todo marzo y abril serán complicados, en el mejor de los casos. Como ayer comentamos, los datos oportunos de febrero no fueron buenos, de manera

que hay que imaginar que al menos una cuarta parte del 2020 será muy mala, y eso se reflejará en el crecimiento de todos, México incluido.

No creo que se pueda aún incorporar el efecto del coronavirus en las estimaciones de crecimiento, salvo considerar que será inferior a las previsiones anteriores. En el caso de esta columna, eso significa una contracción para este año, que seguramente el gobierno achacará por completo a la enfermedad. Más allá de eso, lo relevante es que muchas empresas buscarán salir de China, pensando (erróneamente) que pueda repetirse este fenómeno, y estarán interesadas en invertir en otras partes. Aunque eso no tiene por qué representar crecimiento inmediato, sí abre posibilidades futuras, que México debería estar buscando activamente.

Regreso a un tema que hemos comentado en otras ocasiones: estamos en un momento de recomposición productiva, especialmente en automotriz, y eso implica oportunidades, pero también amenazas. Si invertir en México es más riesgoso o complicado, si el abasto de energía es menos seguro, o su costo es elevado, si no podemos garantizar dotación de mano de obra adecuada, en lugar de aprovechar el momento podemos quedar fuera por muchos años.

No es momento de **magalicos** 13 de feria.



## De jefes

### Suiza Archroma 'quiere' con la mezclilla mexicana

La empresa química Archroma quiere aprovechar que México es uno de los principales productores de mezclilla en América Latina, con cerca de 300 millones de metros de tela anuales, para proveerlos de la tinta que utilizan para colorear el material, desde una planta en Guanajuato, que contribuirá a disminuir la importación de China.

“México es un país importante para nuestra operación de textiles, pues representa entre 25 a 30 por ciento de nuestros ingresos en la región Américas. Queremos estar cerca de nuestros clientes, no sólo del país, sino de la región completa”, dijo **John Jansen**, presidente comercial de la región América de la empresa suiza.

Afirmó que la firma del Tratado Comercial México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) les da seguridad a sus inversiones y es una oportunidad para seguir ex-



pandiéndose en el mercado, no sólo con el negocio de pintura para textiles.

“Es una oportunidad de negocio, de traer nuevas tecnologías, de hacer más relaciones en el mercado. Es una forma de seguir trabajando”, explicó.

Archroma es un proveedor global y diversificado de tintes y productos químicos especializados que atiende a los mercados de textiles, empaques, papel, revestimientos, adhesivos y selladores.

Con sede en Reinach, Suiza, la compañía opera una plataforma altamente integrada y centrada en el cliente que ofrece rendimiento especializado y soluciones de color en más de 100 países.

Archroma trabaja con 3 mil empleados en más de 35 países y con 26 sitios de producción; sólo en México tiene tres fábricas, incluida la que abrieron en Salvatierra, Guanajuato, donde producen soluciones para papel, empaque y tintes textiles.

## OMA presentará plan en junio

El director general de OMA, **Ricardo Dueñas**, afirmó que será en junio cuando presenten a la Agencia Federal de Aviación Civil el Plan Maestro de Desarrollo 2021-2025, que contempla una inversión de entre 14 mil y hasta 15 mil millones de pesos en cinco años, en la espera de que sea negociado y aprobado en los dos últimos trimestres de este año. Entre los proyectos de OMA previstos para el siguiente lustro se encuentra la expansión del Aeropuerto de Monterrey, en donde se prevé aumentar en alrededor de 25 por ciento el tamaño de la terminal.

Con las adecuaciones al aeropuerto regiomontano, OMA espera tener una capacidad de 16.5 millones de pasajeros en ese puerto aéreo del norte del país.

El objetivo, señaló Dueñas, es absorber la demanda que el centro de México—con el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México—ya no puede

atender, esto tras la cancelación del NAIM en Texcoco.

En ese sentido, el directivo

consideró que esto representa una oportunidad para el aeropuerto de Monterrey, pues las aerolíneas comenzarán a rediseñar sus rutas, privilegiando los vuelos punto a punto.

“(Las aerolíneas) comenzarán a desarrollar rutas punto a punto y cambios en parte del tráfico a otros aeropuertos como Monterrey, que se encuentra estratégicamente ubicado en la parte norte de México. Tenemos suficiente capacidad para absorber esa demanda y mucho más”, aseguró Dueñas en conferencia con analistas.

## Volaris, ‘volando’ alto

Mientras Aeroméxico tiene menos flota, por la puesta en tierra de los aviones MAX de Boeing, e Interjet anda batallando en muchos frentes, la que no ha perdido el tiempo es Volaris, que reportó en febrero un crecimiento en el tráfico total de pasajeros de 17.4 por ciento, y un alza de 15.2 por ciento a nivel nacional.

La aerolínea que pilotea **Enrique Beltranena**, ha aprovechado el incremento en la demanda de vuelos, con lo que registra un desempeño superior, frente a las otras aerolíneas locales. Ahora sí que vuela alto Volaris.



PARTEAGUAS  
**Jonathan  
Ruiz**

## A \$11.60 por litro, en EU la gasolina baja por el coronavirus

**E**s porque todos esperan una baja en la demanda, por eso bajó el precio de la gasolina en Estados Unidos en estos días. El mercado así opera, cuando lo dejan.

Ayer quedó claro el miedo que tienen los estadounidenses al coronavirus causante de Covid-19, cuando su banco central, la Reserva Federal, inyectó "esteroides" a la economía de su nación, vía una reducción de tasas financieras.

Como hoy la gente enfrenta más riesgos al salir a la calle, podría dejar el carro más tiempo parado, lo que resulta en que allá el precio de la gasolina regular promedie el equivalente a 11.60 pesos por litro, ya con impuestos, de acuerdo con la Agencia de Información Energética (EIA) de ese país. Hace un año estuvo en 11.75 pesitos.

¿Acá en México? Depende a cómo la paguen ustedes, pero no estará lejos de los 20 pesos por litro. ¿La diferencia en donde se queda? Probablemente sepan en Palacio Nacional.

Impuestos marca IEPS o IVA hoy resultan una inyección de vitaminas para un gobierno urgido de ingresos, debido a que el país avanza cada vez más lento y muy posiblemente no podrá cobrar en 2020 el Impuesto Sobre la Renta que estimaron los diputados y la Secretaría de

Hacienda, a cargo de **Arturo Herrera**.

Tengan en mente un "número que deben saber". Es un dos.

La sugerencia textual viene de los vecinos, los líderes de las empresas más grandes de Estados Unidos que piden a los habitantes de ese país ir a trabajar y cuidar que la economía crezca un dos por ciento, meta que empiezan a ver difícil como consecuencia del coronavirus.

El mensaje viene de la US Chamber of Commerce que aún encabeza Tom Donohue, un personaje bien conocido por el presidente Andrés Manuel López Obrador.

Sí sugieren a sus coterráneos tomar medidas de precaución para no enfermarse, pero si carecen de síntomas, abandonen la cama y pisen el acelerador.

"En Estados Unidos no hay necesidad de un cambio drástico en el comportamiento", difunden los empresarios en un mensaje puntual enviado a su gremio, que está lleno de sutil filosofía estadounidense: nada de taparse con el codo: "cubran su tos o estornudos con un pañuelo desechable, luego tírenlo a la basura". Antes de eso, pasen a la caja a pagarlo.

Ante el aparente pánico, la EIA redujo sus previsiones de precios de combustibles en ese país debido a un esperado aletargamiento económico. Un freno,

vaya.

Eso debería traer al menos una noticia positiva para su vecino del sur, un país lleno de automovilistas adictos desde tiempos foxistas a la compra de gasolina importada que desde hace tiempo es allá más barata.

Pero no. Hasta ahora no es posible bajar el precio. Tal como ocurrió con los gasolinazos de Felipe Calderón y de Enrique Peña Nieto, la gente que posee un automóvil en México devino en sustituto de los extranjeros que compraban antes mucho más petróleo que ahora.

Alguien debía pagar la caída en la producción de Cantarell y ese alguien es desde hace sexenios, quien hoy maneja su Volkswagen, su Ford, su Nissan, Mazda...

Por eso el presidente López Obrador advirtió antes de que comenzara su administración que no podría bajar los precios durante los primeros tres años del sexenio.

El entonces secretario de Hacienda, Carlos Urzúa, advirtió que no alcanzaría para pagar los gastos. Que al menos debía aumentar los precios de la gasolina al ritmo de la inflación.

Hoy, con todo y esa acción, cae menos dinero. En enero, el gobierno de AMLO recibió 4 por ciento menos ingresos por la vía de IEPS a combustibles de 13 acuerdo con datos de la SHCP.

Eso ocurre durante el pleno estancamiento de la economía nacional en la que pocos quieren invertir; la desaceleración de la dinámica estadounidense y el arribo del golpe temporal del coronavirus.

Si quiere pagar sus cuentas y

las crecientes pérdidas de Pemex, para el gobierno no hay opción de bajar los impuestos en la gasolina y por tanto su precio. Una refinería en Tabasco a la que aspiran en Palacio, no puede con el paquete de surtir a todos y bajar el precio de toda

la gasolina nacional. La gasolina cara, aquí, luce como un padecimiento crónico.

*“Si carecen de síntomas, dejen la cama y pisen el acelerador”*



## ¿Cuál es mi expectativa en el mercado laboral?

Es difícil generalizar cuál es la expectativa laboral; depende de factores y circunstancias de cada uno, como la edad, el género, los estudios, la especialidad, la zona, etc. Sin embargo, sí es factible analizar la situación del empleo en el país y de ahí derivar cómo nos impacta, sobre todo al ser una “danza” de cifras en los medios de comunicación que pocas veces podemos contextualizar.

¿Cómo es posible que se registre una contracción en la producción el año pasado y la tasa de desempleo se mantenga baja? La respuesta esta en las finanzas familiares; veamos.

La mencionada tasa fue de 3.5 por ciento en el último trimestre de 2019, siendo una de las menores desde principios de 2006. Detrás de ese porcentaje, hay un millón 900 mil personas sin recibir ingresos y se sumaron 113 mil respecto al año anterior, porque cada vez son más jóvenes incorporándose a la población económicamente activa.

Como en México no existe capacidad de ahorro patrimonial y carecemos de un seguro de desempleo, como en otros países, es prácticamente un lujo estar sin ocupación por mucho tiempo.

Es decir, al terminarse el dinero, también acaba la búsqueda y deben contratarse a como

de lugar, aunque los salarios sean reducidos; sea una actividad no deseada; se esté sobrecalificado; o ingrese al sector informal.

Con las mismas cifras oficiales, tenemos que la tasa de subocupación es de 7.8 por ciento, y son 4.3 millones de persona llevando a cabo labores por abajo de su productividad. Mientras tanto, en la informalidad, se sitúa el 27.1 por ciento de los trabajadores, siendo 31.3 millones de habitantes en esas condiciones.

En pocas palabras, son una gran cantidad de mexicanos quienes enfrentan una peligrosa vulnerabilidad, porque están fuera de la cobertura médica; las Afores; y de sus necesidades básicas.

Ese es el resultado del pobre crecimiento económico. Si queremos tener unas finanzas personales con mayor capacidad de compra es imperativo que el gobierno y la iniciativa privada impulsen el avance productivo.

Como siempre, hay ganadores y perdedores dependiendo de sus circunstancias específicas; sin embargo, en este caso, son más los afectados negativamente.

Dejando atrás el pesimismo, la realidad descrita debe ser valorada por los jóvenes para que encuentren la forma de tener empleabilidad y mejores salarios.

¿Cómo sientes el mercado laboral? Coméntame en Instagram: [@atovar.castro](https://www.instagram.com/atovar.castro) *Página 8 de 13*



## RAZONES Y PROPORCIONES

# Manuel Sánchez González

[@mansanchezgz](#)



## La caída del PIB y la disputa sobre la recesión

**D**urante 2019, el PIB de México disminuyó 0.1 por ciento, la primera contracción económica anual en una década. Aunque moderada, esta caída es preocupante, al menos, por tres razones.

Primera, ocurrió en un entorno en que, si bien con cierta desaceleración, la economía mundial continuó expandiéndose y Estados Unidos, el principal socio comercial de nuestro país, exhibió un dinamismo de 2.3 por ciento.

En comparación con el vigor del año previo, mientras que en 2019 la producción estadounidense bajó su crecimiento en solo seis décimas de punto porcentual, México lo hizo en más de dos puntos.

Lo anterior sugiere que gran parte del descenso económico de nuestro país ha tenido su origen

en factores internos. De hecho, los servicios fueron el sector con una mayor merma de vigor entre los dos años referidos, mientras que la producción manufacturera, que es la más conectada con el exterior, lo redujo notablemente menos.

Segunda, el debilitamiento productivo de México fue un fenómeno extendido a lo largo del año, y no una anomalía transitoria. Específicamente, con base en datos ajustados por estacionalidad, la economía mexicana contrajo su producción en cada uno de los cuatro trimestres de 2019.

Además, el crecimiento fue nulo durante el cuarto trimestre de 2018. La atonía prolongada desde finales de ese año confirma un impacto desfavorable de las políticas de la presente

administración, las cuales, de no corregirse, continuarían impidiendo el repunte económico.

Tercera y más importante, la contracción del PIB se tradujo en una caída del ingreso por habitante de 1.1 por ciento, utilizando la estimación de crecimiento poblacional del CONAPO. El detrimento del PIB per cápita significa la disponibilidad de menores recursos para satisfacer las necesidades de la sociedad.

El desempeño desfavorable del PIB ha motivado a algunos analistas a discutir si la economía mexicana se encuentra o no en recesión. De un lado, están los que buscan aplicar, de forma literal, los criterios utilizados por el Comité de Ciclos de Negocios de la Oficina de Investigación Económica (NBER) de

Estados Unidos y concluyen que no hay tal recesión.

Del otro, se encuentran los que utilizan una noción simple, de aceptación internacional, consistente en dos trimestres consecutivos de caída del producto. A la luz de la información mencionada, es claro que la economía mexicana está en recesión.

Independientemente de la posición preferida, es importante señalar que la discusión sobre una posible recesión adolece de serias limitaciones.

Como es evidente, entre otros, en los libros de texto de economía, no existe un concepto ni una medición universalmente aceptados de recesión. Por lo tanto, invocar un conjunto de criterios para definir una recesión como si se tratara de una fórmula precisa de un compuesto químico carece de fundamento.

De ahí que no pueda argumentarse tampoco, sin provocar controversia, la supuesta superioridad de algún enfoque sobre el

otro. Insistir de esa forma, dada la ambigüedad y el peso frecuentemente político del término, puede conducir a descrédito en las discusiones públicas.

Adicionalmente, la definición de recesión tiene principalmente un fin académico, a utilizarse en las investigaciones empíricas sobre los ciclos económicos, según criterios uniformes, aunque quizá debatibles.

Por lo mismo, discutir sobre la aplicación de tal condición carece de utilidad práctica, especialmente para las decisiones de política económica.

Por una parte, la metodología del NBER depende del juicio de expertos sobre diversas variables, cuya disponibilidad suele ser muy rezagada. En consecuencia, en Estados Unidos no ha sido raro que se haya declarado el inicio de una recesión cuando ésta, según el diagnóstico posterior, había terminado.

Por otra, el criterio de dos tri-

mestres consecutivos de caída del producto representa, en sí mismo, una información suficiente para analizar sus implicaciones, por lo que parece redundante calificarla o no de recesión.

Finalmente, la identificación de una recesión no habla necesariamente de su gravedad, ya que, desde ambas visiones, puede ser moderada o profunda, prolongada o corta. Declarar, bajo un criterio específico, que actualmente México no está en recesión parece minimizar la importancia de la caída del ingreso por habitante ocurrida en 2019.

El detrimento en el indicador más básico de bienestar no es un inicio alentador de sexenio. Si desea propiciar mejores resultados, el gobierno debería corregir su estrategia económica orientándola a conformar reglas del juego amistosas y confiables para el consumo y la inversión privados, motores fundamentales del dinamismo económico.



DINERO, FONDOS  
Y VALORES

**Víctor  
Piz**

Opine usted:  
vpiz@elfinanciero.com.mx

@VictorPiz



## Las primeras 'vacunas' monetarias

**E**l disparo en los casos de Covid-19 fuera de China aumentó los temores de que el nuevo coronavirus pueda convertirse en una pandemia, con graves consecuencias económicas y de salud pública.

Así lo deja ver el deterioro en las condiciones financieras globales y el menor apetito por riesgo de los inversionistas.

La impaciencia de los mercados forzó a la Reserva Federal a recortar ayer –de manera extraordinaria y por decisión unánime– su tasa de referencia en 50 puntos base, a un rango de entre 1 y 1.25 por ciento, para limitar el impacto del brote del virus en la economía de Estados Unidos.

Fue la primera vez desde octubre de 2008, tras la quiebra de Lehman Brothers en septiembre de ese año, que el banco central estadounidense anuncia un recorte de esa magnitud y lo ejecuta fuera de calendario.

La próxima reunión programada de la Fed es el 17 y 18 de marzo, cuando los mercados buscarán una señal para saber si los recortes continuarán en los meses siguientes.

**El recorte de tasas es la 'vacuna' de estímulos monetarios de los bancos centrales, como parte de las medidas para aliviar la incertidumbre en los mercados ante la propagación global del Covid-19.**

En otras economías desarro-

lladas y emergentes ya tuvo lugar un relajamiento de la política monetaria en esta semana, como en Australia y Malasia, cuyos bancos centrales recortaron sus tasas.

Mientras el banco central de Australia redujo su tasa de interés en 25 puntos base, a un mínimo histórico de 0.5 por ciento, el de Malasia disminuyó la suya también en 25 puntos base, a 2.5 por ciento.

**¿El Banco de México anunciará en la reunión del 26 de marzo –o incluso antes– un recorte de su tasa de referencia, que el pasado 13 de febrero disminuyó en 25 puntos base, a 7 por ciento?**

**En automático, el recorte de la Fed amplía el margen**

**de maniobra** para la política monetaria de **Banxico** a través de ajustes adicionales de su tasa.

En la encuesta que levantó el propio Banxico entre especialistas del sector privado a finales de febrero y que se publicó el lunes, se anticipa un nivel de la tasa de 6.5 por ciento para el cierre de 2020.

Eso sugiere dos recortes más de 25 puntos base en lo que resta del año.

Pero las expectativas de los analistas del banco de inversión Goldman Sachs, actualizadas ayer tras el ajuste de la Fed, anticipan un recorte de

50 puntos base para la decisión de Banxico del 26 de marzo.

Además, prevén tres reducciones adicionales de 25 puntos base cada una para cerrar el año con la tasa objetivo en el nivel de 5.75 por ciento.

Entre tanto, **los recortes en los pronósticos de crecimiento para México en 2020 continúan**: los analistas de Goldman Sachs ajustaron ayer su expectativa de 1 a 0.6 por ciento, que se suma a la revisión realizada por la OCDE de 1.2 a 0.7 por ciento.

**Durante el primer semestre del año** es cuando más se reflejarán los efectos del

**brote de Covid-19** sobre la economía mexicana.

¿Cuáles? Una menor confianza empresarial y del consumidor, así como retrasos temporales en la producción de algunos bienes, en particular de manufacturas.

Desde el punto de vista económico, **México debe estar ‘vacunado’ para enfrentar el coronavirus.**

Si por razón de la epidemia se incrementa la incertidumbre, hay márgenes de maniobra para hacerle frente, pero **lo importante es mantener políticas sólidas y afianzar los pilares de la estabilidad.**



COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:

enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q\_



# El Covid-19 nos va a dar más sorpresas

¿Cómo es posible que el día en el que la Reserva Federal de Estados Unidos anuncia la medida de **reducción de tasas más agresiva desde hace 12 años**, los **mercados bursátiles se hayan ido para abajo**?

Esa fue una pregunta que ayer estuvo dando vuelta entre observadores y analistas. La visión convencional señala que cuando el costo del dinero baja —y más con la sorpresa y la fuerza con que lo hizo la autoridad monetaria de Estados Unidos— los precios de las acciones se deben ir hacia arriba.

Hay que reconocer que **estamos en una situación inédita** y están ocurriendo cosas que nos sorprenden, por lo que cualquier explicación es apenas una hipótesis. Pero a mi juicio, hay dos hechos asociados que pueden contribuir a explicar lo que sucedió.

El primero es el viejo principio bursátil que recomienda: **compra con el rumor y vende con la noticia**.

El índice Dow Jones subió el lunes pasado un 5 por ciento, a consecuencia de las versiones que señalaban que las autoridades monetarias de todo el mundo estaban por tomar medidas coordinadas para impedir que los efectos económicos de la epidemia del coronavirus fueran a convertirse en una recesión global.

Los inversionistas compraron acciones ese día anticipando algo parecido a lo que ayer anunció la Reserva Federal.

Tras conocerse la inusual medida de la Reserva, y luego del impresionante salto en los índices bursátiles, hubo quienes **decidieron tomar utilidades el día de ayer**, por eso una caída cercana al 3 por ciento.

El otro factor que puede haber detonado la ola de ventas tiene que ver con el razonamiento de que **'no se matan las pulgas a cañonazos'**. Es decir, si el señor Powell y sus colegas decidieron bajar medio

punto las tasas de interés de manera sorpresiva es porque ven una amenaza real.

Para algunos que tenían dudas de que el coronavirus fuera a tener un impacto serio en la economía, ya **quedó claro que el riesgo es grande** y que se tiene que echar mano de la artillería pesada para enfrentarlo, así que ante esta conclusión nuevamente el sesgo de los mercados bursátiles fue negativo.

El ánimo de los inversionistas está hipersensible. Por esa razón, no descarte que veamos altibajos fuertes todavía por un cierto tiempo.

A diferencia de lo que pasó en Nueva York, aquí el índice de la BMV subió ayer en 0.7 por ciento y nuestra moneda llegó a estar en la mañana del martes hasta en 19.15 pesos por dólar, aunque cerró cerca de 19.40.

¿Significa eso que **en México hay menos riesgo que en Estados Unidos**?

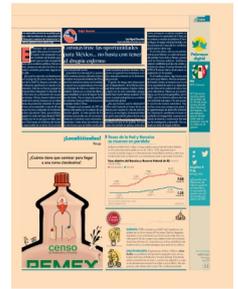
Ojalá fuera ese el caso. La realidad es que vamos en el mismo barco. Si realmente la economía de Estados Unidos incrementa sus problemas debido a fallas en las cadenas de suministros, nos va a contagiar.

En México tendremos una creciente discusión respecto a **la necesidad de tomar medidas adicionales** a las que hasta ahora se han aplicado.

Es muy probable que antes de dos semanas ya estemos discutiendo **la pertinencia de suspender eventos masivos**, como ya han estado haciendo otros países y organismos como el FMI y Banco Mundial.

Hay que ser humildes y reconocer que aún sabemos poco de este coronavirus y sabemos menos aún de los impactos que puede tener en múltiples aspectos de nuestra vida y de las relaciones económicas internacionales.

La Reserva Federal sorprendió ayer con su decisión. Le aseguro que no va a ser la última ni la **mayor de las sorpresas**. Más nos vale estar preparados.



Caja fuerte

Luis Miguel González

lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## Coronavirus: las oportunidades para México... no basta con tener al dragón enfermo

**Los mercados entraron en pánico por que sobreestimaron la capacidad de China para contener el coronavirus. La fábrica global está en alerta roja.**

**E**n tiempos del coronavirus, ¿quién dice qué es lo irracional? En Japón, han empezado a poner candados de bicicleta para evitar que se roben el papel del baño de los sanitarios públicos. Esto es noticia, porque en ese país las bicis no necesitan candados para estar seguras en la calle.

¿Por qué los mercados se desplomaron con la baja de 50 puntos base en las tasas de la Fed? En tiempos normales, esta reducción significaría un impulso a los mercados. Esta vez no fue así, porque los inversionistas interpretan la decisión de la Fed como la confirmación de sus peores temores. No hay buenas noticias en el frente de la salud y tampoco en los indicadores de producción industrial. En salud, el virus se ha extendido a más de 60 países en los cinco continentes. En la industria, el *foco rojo* está en China, que en febrero registró su nivel más bajo desde el 2005. Queda por ver lo que pasa en Italia, pero con China basta: es la fábrica del mundo y responsable de un tercio de la producción industrial del mundo.

¿Qué dicen los mercados? Los precios de las materias primas y del sector turismo

ya habían incorporado el efecto de China, pero han entrado en pánico en la medida en que el virus se expande por el mundo y la industria de China no vuelve a la normalidad. Estamos en un *shock* de oferta y para remediarlo no sirve la baja en las tasas de interés. Hay un riesgo de parálisis en industrias clave por falta de insumos industriales *made in China*.

El *dragón* es el proveedor de 30% de bienes intermedios en la cadena de producción global. La interrupción de los procesos provocada por el coronavirus amenaza a industrias como automotriz y electrónica. Hasta ahora han echado mano de insumos que se habían producido hasta la primera quincena de enero. Muy pronto se agotarán los inventarios y muchas empresas entrarán en la dimensión desconocida.

El grado de riesgo está relacionado con la dependencia de la fábrica china que tiene cada empresa. Estados Unidos y Japón son los más vulnerables, porque desde hace mucho tiempo pusieron a China en un papel protagonista en su cadena de producción global.

¿De qué tamaño será la afectación? China está haciendo el mayor de los esfuerzos para resolver la crisis de salud en marzo y, en esa lógica, el escenario ideal es que la reanudación plena de las actividades industriales se daría en este mes. El

problema es que no ha podido. Los mercados han entrado en pánico, entre otras cosas, porque en un primer momento sobreestimaron la capacidad de China para contener y resolver el problema. El virus ya llegó a la región industrial de Italia y está muy fuerte en Corea del Sur. La fábrica global está en alerta roja.

En el corto plazo, esto es una pésima noticia para México. La caída del precio del petróleo hará daño a Pemex y presionará las finanzas públicas. Tendremos además volatilidad en el tipo de cambio y la Bolsa de valores. El primer trimestre del 2020 el Producto Interno Bruto estará *coqueteando* con la recesión.

En el mediano plazo, algo bueno puede venir para México. Muchas empresas de Estados Unidos se tomarán muy en serio la necesidad de reducir su dependencia de China en la cadena de valor y buscarán alternativas. México es una opción lógica, por la cercanía geográfica, por el T-MEC y por las historias exitosas de inversión industrial extranjera. No será pronto ni ocurrirá de manera automática. Hay muchas cosas que corregir para pasar a la siguiente etapa de desarrollo industrial. Las asignaturas pendientes incluyen el combate a la inseguridad, avances en el Estado de derecho y maduración del sistema de investigación y desarrollo. No nos basta con tener al *dragón enfermo*.



## Salud y Negocios

Maribel R. Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

# Se mueven fuerzas entre vapeadores y nueva ley antitabaco

Se ven venir pasos interesantes en la lucha antitabaco. Por un lado parece que ganan adeptos quienes apoyan el vapeo y dispositivos electrónicos dotadores de tabaco sin humo.

Hace unos días el diputado **Éctor Ramírez Barba**, —quien hace dos sexenios fue quien sacó adelante la ley antitabaco— encabezó un foro en Cámara de Diputados donde se expusieron pros y contras de estos controvertidos dispositivos; él abiertamente y transparente como siempre, emitió su declaración de intereses y se dijo dispuesto a discutir el uso de los dispositivos electrónicos, y no sólo como apoyo para quienes desean dejar de fumar, sino por el derecho a la libertad de quienes desean consumirlos.

A la industria cigarrera le va funcionando su persistencia en dar sus argumentos en cada oportunidad, y sobretodo aquel de que al eliminar la combustión del tabaco se reduce significativamente el daño a la salud porque al no haber humo no hay cáncer. Y en ello le ayudan los testimonios de quienes han dejado de fumar gracias a dichos vapeadores o cigarrillos electrónicos; es probable que sí sea menos dañino el tabaco calentado que el fumado, lo que no significa que sean inocuos.

Lo cierto: es innegable que —con todo y el decreto de prohibición— ya están en el mercado y su uso crece notoriamente, so-

bre todo a la luz de los amparos obtenidos por usuarios y comercializadores. El amparo conseguido por Sanborns de Grupo Carso, ha sido sólo la puntilla y no se ve cómo la autoridad pueda detener esa inercia, sobre todo ante tantos frentes abiertos: el persistente desabasto de insumos, el pendiente arranque del Insabi, el subejercicio presupuestal, el temerario coronavirus, etcétera.

Por lo pronto, la fracción de Morena metió iniciativa para actualizar la Ley General para el Control del Tabaco, y organizaciones civiles como Salud Justa, que encabeza **Erick Antonio Ochoa**, pugnan para que no sólo se incorporen nuevos productos, sino que de una vez se incluyan cuatro pendientes de años: ambientes 100% libres de humo; prohibición total de promoción, publicidad y patrocinios; empaquetado genérico y prohibición de aditivos.

### Sesión a morir en Comisiones en Senado

Que hoy sale porque sale consenso en Senado para llevar adelante la Ley para la Regulación del Cannabis. Los integrantes de las comisiones de Justicia, Salud y Estudios Legislativos (con opinión de Seguridad Pública) reanudarán hoy a la 1 de la tarde su sesión extraordinaria con el objetivo de lograr acuerdo para ya dar por dictaminada la propuesta y pasarla al pleno. Si lo logran, igual y el Legislativo alcanza a cumplir el ul-

timátum dado por la Suprema Corte de Justicia. El encanto se les termina el 30 de abril.

Lo importante en el ámbito de salud es que en la iniciativa sí se agregaron en transitorios los aspectos relevantes para que el cannabis pueda ser sujeto de investigación formal y, conforme se logre evidencia científica, sea incorporado al arsenal terapéutico para atender a pacientes con parámetros de seguridad, eficacia y calidad.

### Massachusetts General Hospital busca vínculos con México

El que anda explorando opciones dentro del sistema mexicano de salud es el Massachusetts General Hospital. Una comitiva de representantes anda en México tocando puertas tanto con el sector privado —Centro Médico ABC—, como con el público —Instituto Nacional de Cancerología (Incan). En este último quedaron sorprendidos del buen nivel de investigación en oncología, pero en particular al Mass General le interesa colaborar en gineco-oncología, y específicamente dicho hospital con sede en Boston tiene interés en compartir su conocimiento sobre marcadores genéticos para cáncer de mama y de ovario; en colaboración académica, de investigación y docencia, telemedicina o de bancos de información genética. Sin duda, les es atractivo el mercado latino, tanto en Estados Unidos como el que reciben del exterior.



## Competencia y mercados

Javier Núñez Melgoza  
@javiemunezmel

## Unicornios, competencia y acceso al capital

En el mundo de la innovación, el término unicornio se refiere a aquellas compañías que han logrado un valor que excede los 1,000 millones de dólares. De acuerdo con CB Insights, en este momento existen en el mundo más de 400 nuevas compañías que superan ese umbral. Estas organizaciones representan un valor conjunto de 1.3 billones de dólares.

Una revisión de los 20 unicornios más grandes indica que su valor conjunto es 426,000 millones. Por nacionalidad, 10 empresas son norteamericanas, seis son chinas y hay cuatro de otras nacionalidades: Gran Bretaña, India, Indonesia y Singapur.

La expansión de los unicornios, relacionados casi todos con plataformas digitales, genera opiniones diversas. Destaca la perspectiva europea, las autoridades de competencia asocian los nuevos modelos de negocios con el incremento en la concentración de los mercados y el aumento en los márgenes de utilidad, señales tradicionales de incremento de poder de mercado.

Existe el temor de que los unicornios de hoy se conviertan en los supergigantes de mañana. Particularmente hay preocupaciones respecto de la operación de los supergigantes tecnológicos, en relación con el uso de datos, el respeto a la privacidad, sesgos en la búsqueda, el uso de información de terceros para desarrollar productos propios, y la aplicación de políticas comerciales desfavorables a usuarios que también son competidores, entre otros aspectos. Por ello, hay un llamado a la aplicación urgente de medidas regulatorias más severas en algunas jurisdicciones.

Al mismo tiempo, hay quienes como **Hal Varian** hacen un llamado a valorar la innovación, que ha permitido un mayor acceso al emprendimiento en negocios tecnológicos, gracias a que los costos de instalación y experimentación se han reducido. Un ejemplo lo representa el desarrollo de capacidad de almacenamiento en la nube, que permite el manejo económico de grandes volúmenes de

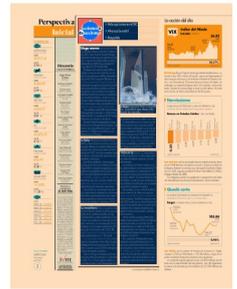
información, sin la necesidad de incurrir en inversiones en servidores propios. Las autoridades europeas de competencia han sido destacadas por conducir una persecución en contra de gigantes tecnológicos por razones geopolíticas. Aunque han rechazado el señalamiento, lo cierto es que estas autoridades han sido proactivas en realizar investigaciones sobre algunas de las empresas emblemáticas de la nueva economía, varias de ellas de nacionalidad estadounidense: Google, Facebook, Amazon y Apple.

La sospecha de sesgo de la autoridad encaja con la ausencia de empresas europeas en el *ranking* de los unicornios. Dijimos que entre las primeras 20 sólo hay una empresa británica. Entre las primeras 50, figuran dos de esa nacionalidad. No hay presencia de otros países europeos. El pastel de la innovación se reparte entre EU y Asia, principalmente China.

¿Por qué la innovación se concentra en EU y China si, como dice Varian, hoy día es más barato y sencillo que nunca innovar? La razón, dice el famoso economista, podría radicar en los mercados financieros. Al parecer, en EU existe una mayor disposición de los inversionistas a fondear proyectos de emprendedores. En Europa, existiría una actitud más tradicional del mundo financiero respecto de la innovación, lo que dificultaría el acceso de los emprendedores a los recursos para desarrollar sus ideas. En China, el problema se resuelve mediante la intervención directa del Estado, que invierte directamente y subsidia a las empresas.

Entender la manera en que se relacionan los mundos de las finanzas y la innovación permitirá despejar las dudas que los nuevos modelos de negocio generan en las autoridades reguladoras. Y debería permitir hacer análisis más cuidadosos sobre la probable existencia de insumos esenciales y barreras a la entrada a los mercados.

En el caso de México, es urgente hacer el diagnóstico. De otra manera, difícilmente se tendrán condiciones para la expansión de los negocios tecnológicos.



● Más opciones en el SIC

● Alianza bursátil

● Respaldo

**Llega nueva** opción de inversión en el Sistema Internacional de Cotizaciones (SIC). Ayer, Amundi Asset Management listó en este mercado global de México, a través de la Bolsa Institucional de Valores (Biva), el ETF Amundi Index US Corp SRI-UCIT ETF DR (UCRP).

El objetivo de inversión del UCRP es otorgar una opción de inversión que replique el rendimiento del Bloomberg Barclays MSCI US Corporate SRI Index, este índice representa el rango de renta fija corporativa de grado de inversión de emisoras denominadas en dólares de Estados Unidos, con un enfoque de responsabilidad social que excluye a empresas que inviertan en tabaco, alcohol, juego, industria militar, entretenimiento para adultos, armas para civiles y desarrollo de organismos genéticamente modificados.

Con el listado del UCRP, Amundi Asset Management incrementa su oferta disponible en el SIC a un total de 20 ETF sobre mercados accionarios y de deuda.

Amundi Asset Management es el gestor de activos más grande de Europa y el octavo más importante del mundo, que gestiona 1.8 billones de dólares y con presencia en 37 países.

**La Bolsa Mexicana de Valores** (Grupo BMW) y GuavaTech anunciaron un acuerdo para ofrecer a los clientes información de mercado a través del centro de datos de Equinix NY5, con lo que tendrán acceso directo a los mercados mexicanos de capitales y derivados.

José Manuel Allende, director general adjunto de Emisoras e Información del Grupo BMW, comentó al respecto que ser

parte de la red global de GuavaTech brinda a los participantes de mercado acceso confiable y seguro y, además, abre alternativas para que un mayor número de instituciones financieras operen acciones y derivados en los mercados mexicanos.

GuavaTech es un proveedor de servicios administrados centrado en soluciones informáticas personalizadas para operadores propietarios, bancos de inversión, fondos de cobertura, corredores y FCM.

**La inmobiliaria** Vinte, que preside Sergio Leal Aguirre, recibió el visto bueno por parte de los analistas bursátiles de Signum Research, quienes mantienen sus acciones, que cotizan en el mercado accionario mexicano, con recomendación de Compra y con un precio objetivo de 30 pesos por acción para este 2020. Ello significa que le ven un potencial para generar rendimientos de 11.3% anual.

En una nota de análisis, la firma señaló avances importantes en las cifras anuales entregadas el mes pasado por la vivienda y esperan que el 2020 mantenga el mismo desempeño operativo.

Incluso en la guía revelada por la emisora para este año anticipan un crecimiento entre 10 y 15% en ingresos totales, lo cual está en línea con el desempeño que ha mostrado Vinte en los últimos dos años.

La desarrolladora de vivienda que ha sido reconocida por sus buenas prácticas en materia ambiental, social y de gobierno corporativo (ASG) invirtió 3,265 millones de pesos en el 2019 en reserva territorial, infraestructura, urbanización y edificación, bajo el concepto de comuni-

dades sustentables y en línea con el Plan de Negocios del 2019 y del 2020.

**Walmart de México y Centroamérica** (Walmex) publicará sus cifras mensuales de ventas de febrero mañana, al cierre del mercado.

Los analistas de Monex estiman que las ventas totales a nivel consolidado (MTT) podrían presentar un incremento de 7%, el cual sería mayor al crecimiento promedio de los últimos 12 meses (4.8 por ciento). Desde su punto de vista, el mes pasado existieron varios factores no recurrentes que podrían impulsar las ventas.

Por ejemplo, se dio un efecto traslado de las ventas de la última quincena de enero, ya que dicho pago se realizó a final de semana. También el segundo mes del 2020 contó con un día adicional (sábado) al ser año bisiesto; y la venta incremental por las compras de pánico por parte de varios consumidores, derivado del coronavirus.

Monex estima que para México las ventas mismas tiendas (VMT) de Walmex podrían presentar un aumento de 6%, conformado por un alza de 3.6% en el monto promedio de compra y un avance de 2.4% en el número de transacciones vs febrero del 2019.

En su opinión, el ticket podría verse impulsado principalmente por las compras adicionales derivadas de las compras de pánico mencionadas previamente; mientras que el tráfico se beneficiaría de los otros dos efectos calendario no recurrentes (día adicional de febrero y traslado de las ventas de la última quincena de enero).



**La Bolsa** mexicana firmó un acuerdo con GuavaTech para ofrecer información de mercados. FOTO ARCHIVO EE



## ¿Qué oculta el IFT?

La semana pasada, la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) resolvió la controversia constitucional que el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) demandó en contra del Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI) por el caso Tele Fácil. Aunque aún no conocemos el engrose de la sentencia y sabemos que la SCJN le dio la razón al INAI; al revisar la resolución de éste, que dio lugar a la controversia, me pude dar cuenta que en la práctica nada ha cambiado y los efectos de la sentencia serán muy limitados, por lo que la opacidad al interior del IFT continuará. Le explico.

Tele Fácil tenía un acuerdo de interconexión con Telmex avalado por el IFT. Entró en vigor la nueva Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión (LFTR) que estableció la tarifa cero de interconexión para Telmex. A Telmex ya no le gustó su acuerdo con Tele Fácil y se negó a cumplirlo. Tele Fácil se reunió con comisionados del IFT para que intervinieran e hicieran cumplir su resolución. El IFT modificó su propia resolución al gusto de Telmex. Tele Fácil demandó a México en un arbitraje internacional.

Algo se comentó en la reunión entre los comisionados del IFT y los representantes de Tele Fácil, antes de que el IFT modificara su resolución, que Tele Fácil solicitó la grabación de la misma, seguramente para utilizarla como prueba durante el arbitraje. Su argumento es muy sencillo: en esa reunión participaron dos partes, el IFT y Tele Fácil. Nadie más.

Como participante en la misma, Tele Fácil conoció de primera mano todo lo que se dijo ahí, pero la evidencia la tiene el IFT. Debe entregarla porque es información propia y, además, no es ni puede ser confidencial ni reservada, porque es información que le fue dicha de manera expresa y personal por los comisionados del IFT.

El IFT contestó que se trata de información reservada porque hay un artículo en la LFTR que refiere que las grabaciones lo son, salvo para ciertas autoridades y la contraparte en procedimientos seguidos en forma de juicio. Aunque no lo indica de manera expresa, si la información no es reservada para la contraparte, por mayoría de razón no lo es para la parte, en este caso, Tele Fácil. Pero el IFT se sentó en su macho. Evidentemente, hay algo en esa grabación que no quieren que nadie conozca. Al grado de que cuando el INAI les pidió la grabación, para ser ellos quienes determinaran si hay algo que reservar, el IFT se negó a entregarla. La burocracia del INAI le compró al IFT el argumento de que Telmex sí podía pedir la grabación pero Tele Fácil, que estuvo en la reunión, no. Aún así, obligó al IFT a hacer una prueba de daño; es decir, explicar de manera pormenorizada por qué ciertas partes de la grabación son reservadas y otras no. El IFT demandó la controversia constitucional. Seguramente la sentencia de la SCJN dirá que el IFT debe hacer la prueba de daño, con lo que entregará una grabación mutilada a la que le quitarán todo aquello que los comprometa.



## Nombres, nombres y... nombres

Alberto Aguilar  
@aguilar\_dd

# Avante y Kibrit con Freedom Seal por certificadora de trabajo digno aquí

**E**l lunes se materializará el paro Un Día Sin Nosotras, acontecimiento sin precedente para empujar la equidad de género y presionar a las autoridades para que adopten acciones contra los feminicidios y el acoso sexual a mujeres.

Aunque a bote pronto la manifestación del domingo y el paro no gustó del todo al presidente **Andrés Manuel López Obrador**, al interior de su equipo hay sentimientos encontrados.

Lo cierto es que en equidad hay todo por hacer, incluso al interior de las empresas, máxime los compromisos asumidos en el T-MEC por la presión del gobierno de **Donald Trump**.

En ese sentido, le platico de un esfuerzo que se realiza aquí para formar una certificadora orientada a garantizar la dignidad de los trabajadores en las compañías. Lo encabeza **Rafael Avante** exsubsecretario del Trabajo y de Derechos Humanos con **Felipe Calderón**.

En su encomienda lo acompaña el empresario inmobiliario **Alberto Kibrit**, impulsor de la Expo Sexo, evento que soltó por el rumbo que finalmente siguió ese negocio. De hecho posteriormente se entró en contacto con el movimiento Freedom Seal que empuja la activista india **Rani Hong** contra la esclavitud. La nueva certificadora tendría el aval de esa agrupación en donde también participa la mujer de negocios estadounidense **Tanya Jernigan**.

La intención es que la subsidiaria en

Londres de Freedom Seal, en este caso I Seal, avale los estándares de la firma mexicana en un proceso que ya está a 70% de avance. También se inició el trámite con EMA que dirige **Maribel**

**López**.

Ahora mismo se está en una etapa de consulta con las empresas a las que ya se les entregaron 150 criterios que abarcan todos los ámbitos en materia de dignidad en el trabajo.

Por ejemplo, la participación de los trabajadores en la toma de decisiones, misiones y objetivos en donde existan compromisos para la igualdad sustantiva (hombre mujer), promociones, políticas de maternidad y paternidad, movilidad, sanciones contra acoso, salud, higiene, libertad sindical, etcétera.

Se espera que la labor de esta certificadora inicie el 7 de octubre en el Día del Trabajo Digno que celebra la OIT y avanzar gradualmente en el monitoreo de las empresas, incluso con un sello que se convierta en distintivo ante el consumidor.

Así que, interesante esfuerzo.

**Presionan diputados a juez en etiquetado**

Se espera que esta semana un juez decida el amparo definitivo al recurso de Concamin de **Francisco Cervantes** contra la NOM 051 para el etiquetado de alimentos y bebidas. Ayer, la Jucopo de **Mario Delgado** presentó un exhor-

to al Poder Judicial para que privilegie los derechos humanos en materia de salud por encima del interés comercial. O sea, ofensiva oficial en varios frentes vs la industria.

**AXA excepción a Covid-19 y más omisas**

Aunque AXA de **Daniel Bandle** tiene en su producto Globalmex una exclusión para epidemias, frente al Covid-19 hará una excepción para proteger a sus asegurados aquí. Sume a esta otra firma al listado de aquellas que sí cubrirán esa enfermedad pulmonar junto con Metlife de **Sofía Belmar**. Otras que ya dieron el sí a sus clientes son GNP de **Eduardo Silva**, Monterrey de **Gustavo Cantú** y Prevem de **Pedro Pacheco**. No es el caso de Pan-American de **Luis Carlos Covarrubias**, que está entre las omisas.

**Banxico mayor margen a tasas y riesgo**

Tras de que la Fed bajó 50 puntos base las tasas ayer para empujar la economía por el Covid-19, se abre un espacio para que el Banxico de **Alejandro Díaz de León** actúe en consecuencia y acelere la reducción prevista aquí. Queda por ver si se espera al 26 de marzo o se adelanta. Un mayor recorte debe ponderarse con cuidado para no impactar el tipo de cambio, máxime que a diferencia de Estados Unidos, aquí la caída de la actividad tiene su raíz en la incertidumbre.



### Columna invitada

Javier López Casarín

## Ciudades inteligentes, la solución a los problemas de un país

Cada vez es más evidente que las ciudades inteligentes, sostenibles, conectadas y que se optimizan utilizando tecnología son la solución más viable para contener y reducir las repercusiones que la urbanización causan al planeta, tanto las ambientales como las socioeconómicas.

Es innegable que las ciudades son el motor de la economía moderna; más de la mitad del mundo ahora vive en áreas urbanas y la urbanización continúa dando forma a la trayectoria del crecimiento global de una manera sin precedentes. Las ciudades representan los mayores logros de la humanidad y también sus mayores desafíos, puesto que la desigualdad, la contaminación e incluso su mal diseño promueven la migración de sus habitantes.

### Ciudades inteligentes

Una *smart city* o ciudad inteligente es aquella que utiliza la tecnología y la innovación aunadas a sus recursos para hacer de ella una ciudad eficaz, sostenible y que ofrece calidad de vida a sus habitantes.

Ciudades como Nueva York, Tokio y Londres echan mano del Internet de las Cosas, el *big data*, la Industria 4.0, la conectividad y de aplicaciones móviles para mejorar su eficiencia logrando contribuir a mejorar el medio ambiente, optimizar los servicios públicos, mejorar la transparencia de su administración, retener empresas y atraer inversiones. Estas ciudades cuentan con infraestructuras para disminuir su consumo energético y reducir las emisiones de CO<sub>2</sub>, pues trabajan con fuentes alternativas de energía, medios de transporte y vehículos eléctricos, así como otras medidas ecológicas que

refrendan su compromiso con el medio ambiente.

De igual forma, poseen una gestión racional e integral del espacio urbano y de los recursos naturales, utilizan redes de comunicación, sensores y sistemas inteligentes para crear bases de datos que ayudan en la prevención y solución de problemas aprovechando herramientas digitales y plataformas interactivas que mantienen conectados al gobierno y los ciudadanos para una comunicación efectiva y atención inmediata, tanto para su seguridad como para la realización de trámites.

### En vías de desarrollo

Se espera que para el año 2050 66% de la población mundial habitará las ciudades, es por ello que se debe apostar por la sostenibilidad y la sustentabilidad ambiental, social y económica. En México se creó la Asociación Mexicana de Ciudades Inteligentes, que gestiona un fondo federal de 500 millones de pesos para comenzar la transformación de casi 2,500 municipios del país en ciudades inteligentes.

Es cierto que no existe un modelo único de estas ciudades, ya que cada ciudad tiene necesidades, economía e infraestructura específicas. Sin embargo, sí existen objetivos en común, como la sustentabilidad, el cuidado del medio ambiente y ofrecer una mejor calidad de vida a los ciudadanos.

Es por todo lo anterior que creemos que las *smart cities* tienen un lugar decisivo en la configuración política internacional de la próxima década; su importancia económica, su crecimiento y dinamismo podrían ser la clave para resolver los retos que enfrenta no sólo un país, si no todo el planeta, a través de nuevos modelos de cooperación y colaboración.



## La gran depresión

Enrique Campos Suárez  
ecampos@eleconomista.com.mx

# A pesar del estorbo presidencial, el banco central actúa

Es muy complicado cuando un presidente no le entiende y mete su cuchara en asuntos monetarios y financieros, porque solamente genera presiones innecesarias que estorban.

Con la alerta mundial por el coronavirus Covid-19 sale sobrando que un jefe de Estado quiera buscar culpables donde no los hay, sólo porque calcula que las repercusiones económicas de la enfermedad habrán de afectar su popularidad, que es lo único que parece importarle.

Lo malo es que siempre hay un grupo de seguidores dispuestos a creer sin cuestionar lo que diga su líder, así sea una sarta de tonterías, y por eso lo sigue haciendo.

Lo bueno es que la autoridad monetaria no se deja presionar y actúa con base en un análisis de la situación presente, no de la popularidad presidencial.

Afortunadamente, la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) no responde a las presiones, vía Twitter, de **Donald Trump**, y no mueve su política monetaria para complacer al republicano que sólo quiere sacar ventaja ante otros países a los que sólo ve como competidores.

La Fed lanzó, de manera conjunta, unida, con otras autoridades fiscales y monetarias del mundo, un plan para responder al reto que implica para la economía global esta "pandemia".

Fue un acuerdo del G7, las siete economías más desarrolladas del mundo, para utilizar todas las herramientas políticas disponibles para responder al reto global que implica el Covid-19.

El comunicado del acuerdo ayudó a los mercados, pero lo que marcó una diferencia fue la de-

terminación de la Fed de recortar de manera extraordinaria medio punto porcentual su tasa de interés interbancaria, hasta un rango entre 1 y 1.25 por ciento.

El Tesoro estadounidense debe tomar medidas de apoyo fiscal para la economía estadounidense y otros países deberán hacer lo propio.

Lo que sigue es que en países como México, donde también sabemos lo que es que el presidente tenga otros datos, se entienda bien la jugada de las economías desarrolladas y se actúe en consecuencia.

Porque lo que hay hasta hoy es una preocupación de la 4T por la depreciación del peso, derivada, dijo el presidente, de la "propaganda del coronavirus". Y hay la idea que todo lo que sucede en torno a la amenaza económica global se debe al deseo de los conservadores de que le vaya mal al gobierno actual.

Y, claro, hay quien se lo compra sin chistar y engrosa la lista de los que creen que todo se trata de un *complot* contra la 4T.

El Banco de México es autónomo y tiene ahora la obligación de responder en el mismo sentido que la Fed. Incluso, de manera extraordinaria, como lo hizo el banco central estadounidense.

Lo que importa no es la apreciación del peso tras el anuncio atípico de la Fed, lo que hace falta es que la economía mexicana, que ya estaba estancada por las políticas públicas actuales, no se encamine a otro año perdido, incluso negativo.

Y la autoridad fiscal, que sí depende 100% de las creencias presidenciales, debería atreverse a alzar la voz para anunciar algún plan contingente que proteja las finanzas públicas.



## Ricos y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

# Fibra Educa, al alza

**A** contracorriente del estancamiento que registró la economía nacional en el 2019, el primer fideicomiso del segmento educativo, Fibra Educa, registró notables avances en sus resultados financieros.

Reportó aumentos extraordinarios en ingresos, utilidad de operación y utilidad integral neta.

Fibra Educa, que preside **Jorge Nacer Gobera**, rebasó con creces sus propias expectativas.

Destaca el dato de sus ingresos, los cuales crecieron 122.5% en el 2019. En su reporte a la BMV informó que los ingresos generados en el 2019 fueron de 2,284.2 millones de pesos.

Comparan favorablemente con 1,026.4 millones que registró en el 2018. La utilidad de operación de Fibra Educa, que dirige **Raúl Martínez Solares**, ascendió a 2,150 millones de pesos, mientras que su utilidad integral neta sumó 2,641 millones de pesos.

El documento también destaca el incremento en el rendimiento de los Certificados Bursátiles Fiduciarios Inmobiliarios (CBFI).

Al 31 de diciembre del 2019, el precio de cada título fue de 27.50 pesos, equivalente a una ganancia de 37.5% respecto a la cotización de inicios del año pasado, de 20 pesos.

El fideicomiso educativo cuenta con un portafolio robusto.

Al cierre del 2019, su cartera incluye 59 inmuebles destinados preponderantemente al sector educativo con un área bruta total de 449,196 metros cuadrados y una tasa de ocupación de 100 por ciento.

Los principales rubros que conforman el estado de situación financiera consolidado de Fibra Educa, al 31 de diciembre del 2019, son:

1.- Efectivo y equivalentes de efectivo: 793 millones 130,000 pesos; 2.- Impuesto al Valor Agregado por recuperar neto: 1,147 millones 118,000 pesos; 3.- total activo circulante: 1,942 millones 574,000 pesos; 4.- propiedades de inversión: 26,240 millones 121,000 pesos; 5.- total activo: 28,222 millones 952,000 pesos; 6.- patrimonio contable: 28,155 millones 187,000 pesos.

En cuanto al rendimiento para los inversionistas, también fue muy positivo. El retorno para el tenedor del certificado de Fibra Educa

durante el 2019 fue de 47.6%, ya que el valor del certificado pasó de 20 a 27.5 pesos por unidad, una revaluación de 37.5%, con el retorno implícito por distribución, el retorno total al tenedor 47.6 por ciento.

Sin duda, Fibra Educa, se ha colocado en el mercado entre las de mayor dinamismo y rentabilidad.

### Atisbos

**CAMBIOS.-** Renunció a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores **Adalberto Palma**. Lo sustituye **Juan Pablo Graff**.

De la dirección de Nafin-Bancomext sale **Eugenio Nájera** y llega **Carlos Noriega Romero**. Palma y Nájera se integran al equipo de **Alfonso Romo** en la Oficina de la Presidencia de la República para fortalecer el gabinete de inversiones.

Los relevos ocurren en medio del escándalo por acusaciones en contra de Romo de ecocidio en Yucatán desde sus empresas.

El alto funcionario las rechaza, asegura que no se arrepiente de lo que hizo como empresario y asegura que ya no es más accionista.

Por otra parte, Romo insiste en que la inversión en el sector energético es fundamental para hacer crecer la economía y reitera que sin crecimiento no podrá abatirse la pobreza ni podrán cumplirse los objetivos de la Cuarta Transformación.

Afirma que en 2.5 semanas se hará el anuncio de las inversiones en el sector energético. El secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, asegura que están enfocados en mantener disponibles los recursos presupuestales para que el sector salud pueda enfrentar la epidemia del coronavirus y afirma que es muy temprano para hacer un cálculo del impacto económico que tendrá en México.

Hay quienes dicen que Herrera gana espacio. Otros aseguran que avanzó Romo, quien además recibió el cobijo presidencial frente a las acusaciones en su contra.

Lo que está claro es que en el gobierno de la 4T buscan afanosamente hacer crecer la economía y recuperar la confianza de los inversionistas. En donde no ven muy claras las cosas es en Pemex, que dirige **Octavio Romero**. En su informe a la BMV reconoce implícitamente que podrían degradar su calificación. Veremos.



## El problema de la administración

Luis Alberto Cámara Puerto  
lcamara@vissionfirm.com

# La administración de los recursos financieros

Uno de los mayores retos de la administración de cualquier empresa es la de sus recursos, clasificados en humanos, materiales y financieros. Partimos de la base que, en una empresa con operación normal, los recursos financieros serán normalmente escasos.

Con esto me refiero a que los dueños, accionistas o inversionistas dedicarán a la empresa la cantidad de recursos financieros indispensable para su operación.

Esto se basa en cinco principios: operar con una combinación adecuada de capital propio y recursos financiados para asegurar el máximo rendimiento a los accionistas; no tener recursos financieros improductivos; los recursos deberán aplicarse en los fines de la empresa y no en actividades diferentes; cualquier excedente de efectivo deberá ser reinvertido en el crecimiento de la empresa o distribuido a los inversionistas para invertirlos en otras actividades productivas, y los rendimientos de la empresa deberán ser superiores a los que el inversionista obtenga en otros instrumentos.

Todo esto pone a cualquier administrador en la tesitura de tener que aplicar los recursos de los que dispone de la manera más eficiente y productiva posible, evitando desperdicios y fugas de recursos. Asimismo, también puede ser que tenga que considerar que los recursos financieros son escasos y deben ser distribuidos de una manera eficaz.

Los encargados de la administración de la empresa tendrán que asegurarse que los recursos financieros sean aplicados de la mejor manera posible, para lograr esto buscarán nombrar a una persona experta encargada de dicha función, apoyada por un comité del consejo de administración que se encargue de asesorar y vigilar la mejor aplicación de los recursos.

El encargado de la administración financiera de la empresa entonces deberá definir todas y cada una de las necesidades de recursos financieros, desde el pago de los sueldos y salarios, proveedores y servicios hasta el pago de los impuestos y contribuciones a la seguridad social.

Por principio, todas las empresas están diseñadas para tener ganancias a partir de la generación de los ingresos por los pro-

ductos y/o servicios propios de su actividad y después de absorber todos los costos y gastos relacionados con esos, el costo de los intereses derivado de los financiamientos que se hayan obtenido y por supuesto los impuestos que se hayan generado. Si después de todo lo anterior, la empresa no genera utilidades, se considera un negocio fallido y por lo tanto será desechado como posibilidad de inversión para cualquier inversionista.

El trabajo del administrador financiero es cuidar que los recursos estén disponibles cuando sean requeridos para así evitar el dispendio y su desvío.

Para lograr esto deberá tener y requerir una disciplina de trabajo y una metodología que incluya un presupuesto de ingresos y egresos elaborado y comprometido por todas las áreas de la empresa. Este presupuesto debe considerar la temporalidad de los ingresos y egresos y los momentos en que se requieren financiamientos para cubrir los momentos en que haya faltantes de efectivo.

También está coordinar con otras áreas como ventas, recursos humanos y recursos materiales, para determinar las necesidades y la comunicación oportuna de la previsión de las variaciones que pueda haber contra el presupuesto.

No hay que olvidar políticas estrictas de cobranza y pago a proveedores, incluyendo la programación precisa de la cobranza y de los pagos, los niveles de autorización y los requisitos mínimos para proceder al pago.

En este sentido, son necesarias políticas para la apropiada inversión de los sobrantes de efectivo, que incluya la definición del riesgo aceptable en los diferentes instrumentos.

Finalmente, hay que tener una política de préstamos bancarios, incluyendo la definición de los tipos de créditos aceptables, los montos máximos en los que se pueda comprometer y los diferentes niveles de aprobación de éstos.

En todo momento, el administrador financiero deberá tomar una posición conservadora en el manejo de los recursos, evitando incurrir en riesgos no medidos e innecesarios.



## El problema de la administración

Luis Alberto Cámara Puerto  
lcamara@vissionfirm.com

# La administración de los recursos financieros

Uno de los mayores retos de la administración de cualquier empresa es la de sus recursos, clasificados en humanos, materiales y financieros. Partimos de la base que, en una empresa con operación normal, los recursos financieros serán normalmente escasos.

Con esto me refiero a que los dueños, accionistas o inversionistas dedicarán a la empresa la cantidad de recursos financieros indispensable para su operación.

Esto se basa en cinco principios: operar con una combinación adecuada de capital propio y recursos financiados para asegurar el máximo rendimiento a los accionistas; no tener recursos financieros improductivos; los recursos deberán aplicarse en los fines de la empresa y no en actividades diferentes; cualquier excedente de efectivo deberá ser reinvertido en el crecimiento de la empresa o distribuido a los inversionistas para invertirlos en otras actividades productivas, y los rendimientos de la empresa deberán ser superiores a los que el inversionista obtenga en otros instrumentos.

Todo esto pone a cualquier administrador en la tesitura de tener que aplicar los recursos de los que dispone de la manera más eficiente y productiva posible, evitando desperdicios y fugas de recursos. Asimismo, también puede ser que tenga que considerar que los recursos financieros son escasos y deben ser distribuidos de una manera eficaz.

Los encargados de la administración de la empresa tendrán que asegurarse que los recursos financieros sean aplicados de la mejor manera posible, para lograr esto buscarán nombrar a una persona experta encargada de dicha función, apoyada por un comité del consejo de administración que se encargue de asesorar y vigilar la mejor aplicación de los recursos.

El encargado de la administración financiera de la empresa entonces deberá definir todas y cada una de las necesidades de recursos financieros, desde el pago de los sueldos y salarios, proveedores y servicios hasta el pago de los impuestos y contribuciones a la seguridad social.

Por principio, todas las empresas están diseñadas para tener ganancias a partir de la generación de los ingresos por los pro-

ductos y/o servicios propios de su actividad y después de absorber todos los costos y gastos relacionados con esos, el costo de los intereses derivado de los financiamientos que se hayan obtenido y por supuesto los impuestos que se hayan generado. Si después de todo lo anterior, la empresa no genera utilidades, se considera un negocio fallido y por lo tanto será desechado como posibilidad de inversión para cualquier inversionista.

El trabajo del administrador financiero es cuidar que los recursos estén disponibles cuando sean requeridos para así evitar el dispendio y su desvío.

Para lograr esto deberá tener y requerir una disciplina de trabajo y una metodología que incluya un presupuesto de ingresos y egresos elaborado y comprometido por todas las áreas de la empresa. Este presupuesto debe considerar la temporalidad de los ingresos y egresos y los momentos en que se requieren financiamientos para cubrir los momentos en que haya faltantes de efectivo.

También está coordinar con otras áreas como ventas, recursos humanos y recursos materiales, para determinar las necesidades y la comunicación oportuna de la previsión de las variaciones que pueda haber contra el presupuesto.

No hay que olvidar políticas estrictas de cobranza y pago a proveedores, incluyendo la programación precisa de la cobranza y de los pagos, los niveles de autorización y los requisitos mínimos para proceder al pago.

En este sentido, son necesarias políticas para la apropiada inversión de los sobrantes de efectivo, que incluya la definición del riesgo aceptable en los diferentes instrumentos.

Finalmente, hay que tener una política de préstamos bancarios, incluyendo la definición de los tipos de créditos aceptables, los montos máximos en los que se pueda comprometer y los diferentes niveles de aprobación de éstos.

En todo momento, el administrador financiero deberá tomar una posición conservadora en el manejo de los recursos, evitando incurrir en riesgos no medidos e innecesarios.



## DINERO

*Romo y Herrera reestructuran equipos //*

*Lamenta Unicef la suspensión del etiquetado //*

*Baja Estados Unidos tasas de interés*

### ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**A** POCOS DÍAS DE una nueva edición de la convención de banqueros en Acapulco, el presidente López Obrador reestructuró los equipos de la Oficina de la Presidencia, a cargo de Alfonso Romo, y de la Secretaría de Hacienda, cuyo titular es Arturo Herrera. La oficina presidencial tiene a su cargo la promoción de las inversiones y la relación con grandes empresarios e inversionistas. Fue reforzada con Adalberto Palma y Eugenio Najera. Ocupaban, respectivamente, la presidencia de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la dirección conjunta de Nacional Financiera y del Banco Nacional de Comercio Exterior. Siempre han sido Palma y Najera del equipo de Romo. A su vez, el cambio permitió al secretario de Hacienda, Arturo Herrera, la oportunidad de rodearse de su entorno. Hasta ahora sólo había colocado a Gabriel Yorio, en la Subsecretaría de Hacienda, posición que el mismo Herrera dejó cuando pasó a ser titular tras la renuncia de Carlos Urzúa. Desde ahora Juan Pablo Graf presidirá la CNBV. Era titular de la Unidad de Banca, Valores y Ahorro de la Secretaría de Hacienda. Carlos Noriega tomará las riendas de Nafin y Bancomext. La meta

común de Herrera y Romo, con sus respectivos equipos, es hacer que remonte la economía el estancamiento en que se encuentra.

### Unicef

**¿YA TOMÓ NOTA** la Judicatura federal de la sospechosa actuación de la juez que favoreció a Concamin con la suspensión en un expediente de amparo para detener el etiquetado de la comida *chatarra*? Ha tenido repercusiones internacionales porque algo huele mal. La Unicef, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia, emitió un comunicado en el que “lamenta la suspensión provisional de la NOM-051 de etiquetado de alimentos y bebidas no alcohólicas” e instó al Poder Judicial de la Federación “a revisar su decisión con carácter de urgencia”.

**AÑADIÓ: “LA EMERGENCIA** epidemiológica por diabetes y obesidad declarada en México desde 2016 continúa poniendo en peligro la salud de nuestros niños, niñas y adolescentes, y urge priorizar su salud e interés superior, por encima de intereses cuyo objetivo no es el bienestar público”, resaltó Christian Skoog, representante de Unicef en México. Eso está

fuera de duda. Por ahí alguien probablemente ya levantó algo para sus papas fritas.

## Virus y tasa de interés

**PEGÓ EL VIRUS** a las grandes empresas, a los magnates y también a los fondos de inversión que manejan pensiones y, sorprendentemente, movió ayer a la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) a bajar medio punto porcentual (0.5) las tasas de interés, como estrategia para proteger a la economía del impacto de la enfermedad que cobra más víctimas todos los días. Así, la Fed dejó sus tasas en un rango situado entre uno y 1.25%. Esta decisión unánime del comité de políticas monetarias de la Fed de reducir las tasas fuera del calendario habitual de reuniones es la primera desde la crisis financiera de 2008. Va a reflejarse en México en el incremento del *carry trade*. Aquí la tasa de interés líder es de 7 por ciento,

## Ombudsman social

### Asunto: la propina

**HICE UNA COMPRA** en Uber Eats el pasado 13 de febrero. Decidí, como lo sugiere la aplicación, comprar medio kilo de papas fritas al

cacion, y por medio de ella, darle propina al repartidor. El día 15 tenía un nuevo cargo por la cantidad ya pagada más la propina. O sea, un cargo duplicado. En Uber me dicen que el pedido se entregó y que el cargo está bien, que el segundo es una cuota de retención (por 637 pesos) y sería eliminada, que de no ser así me comunique con el banco. En el banco dicen que me resuelven en 60 días. Me he cansado de enviar correos a Uber. Por todo esto decidí advertirles que la aplicación puede servir para robar. Lástima por los chavos que reparten, pues si no tienes efectivo, se quedan sin propina.

Natalia Núñez / CDMX

**R: HASTA HACE** poco Uber Eats no tenía competidor. Ahora enfrenta a Didi.

## Twiteratti

Los mexicanos invierten 4 billones de pesos en sus cuentas individuales para el retiro, lo que genera 14 mil millones de pesos anuales a las Afore, de los que 60% queda en manos de los bancos (Consar). Es necesario que las jubilaciones dejen de ser negocio de las corporaciones.

Pablo Moctezuma B (@Mexteki)

Facebook y Twitter: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com

## ACTIVISTAS RECLAMAN AYUDA



Defensores de las garantías individuales demandaron afuera de Palacio Nacional más

apoyo por parte del gobierno federal. Foto Pablo Ramos



# MÉXICO SA

## Del pánico sanitario al financiero//

### Herrera insta a acelerar el gasto público

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**D**E PROVOCAR EL pánico sanitario, el coronavirus pasó a estimular el pánico económico-financiero, y si bien en el primero de los casos el sistema hospitalario internacional ha reaccionado con toda su capacidad para controlar su propagación, en el segundo el miedo lleva la delantera y todo tiende a desbocarse, justo cuando la economía global no pasa por su mejor momento.

**EN EL CASO** mexicano, ayer el secretario de Hacienda, Arturo Herrera, salió a decir que existe poco margen de maniobra, “por lo que tenemos que gastar rápido, adelantar calendarios”, de tal suerte que se acelerará el ejercicio presupuestal, amén de tomar medidas coordinadas con el Banco de México.

**DE ACUERDO CON** el funcionario, “se debe acelerar mucho más el gasto público, asegurarnos de que todo el presupuesto quede contratado en las próximas semanas”, en el entendido de que lo “normal” es que las contrataciones se realicen en mayo o junio de cada año.

**EN VÍA DE** mientras, el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC) propone que México se prepare “para enfrentar los efectos económicos y financieros del problema de salud pública generado por el coronavirus. A la fecha se pueden cuantificar cuatro efectos inmediatos: la caída bursátil, la depreciación del peso, la contracción del precio del petróleo y la pérdida de valor del oro. Todo ello atribuible a la incertidumbre, volatilidad y salida de capitales que ha ocurrido en todo el mundo, pero se exacerba en las economías emergentes”.

**ADEMÁS, SEGÚN EL** IDIC, falta un efecto que ya se incuba en el sistema económico, pero sus cifras tardarán en ser públicas: el debilitamiento de la industria manufacturera y del comercio internacional asociado. Un menor crecimiento económico global puede provocar que se exacerbe y generalice la tendencia industrial negativa observada durante un año.

**POR ELLO MÉXICO** no debe subestimar el entorno negativo que se configura, sobre todo porque el quinto efecto tendrá impacto directo sobre el empleo y el bienestar social. El país

llega a esta coyuntura con una economía en recesión, un sector industrial debilitado tras 15 meses de caídas consecutivas y un mercado laboral precarizado.

**PARA EL IDIC** es necesario ponderar de manera correcta el mensaje global (reflejado en la sacudida de los mercados), al tiempo que hay que estar atentos al comportamiento de los principales indicadores, como en el caso de las manufacturas chinas, que cayeron de 54.1 a 29.6. Un nivel inferior a 50 puntos señala a una economía que entra en desaceleración, la cual, si la debilidad se prolonga, podría convertirse en recesión. Cuando se pondera que China genera 24 por ciento del valor agregado de las manufacturas globales y que es el líder exportador en este tipo de bienes, se debe poner en su justa dimensión lo que está ocurriendo.

**SI BIEN NO** se debe caer en el extremo negativo, tampoco se debe minimizar lo delicado de la situación. En otros momentos en México se etiquetó como “catarrito” lo que era la mayor crisis global registrada desde 1929.

**ANTE TAL PANORAMA**, subraya el instituto, México debe preparar un programa contingente para enfrentar el nuevo desafío global; es momento de un acuerdo nacional que permita unir esfuerzos ante el escenario contingente de una desaceleración económica mundial. Hasta ahora se tiene evidencia de los efectos a corto plazo, fundamentalmente registrados en los mercados financieros y petrolero. No obstante, se debe considerar que hay uno que ya se está incubando: la contracción de las manufacturas. La caída de los indicadores en China de dicho sector sólo representa la primera señal.

## Las rebanadas del pastel

**DICE EL DIRECTOR** general de Citibanamex,

Manuel Romo, que los empresarios mexicanos “no preparan un boicot” para dejar de invertir en el sexenio de López Obrador, y que sólo se trata de “evaluar riesgo y rendimiento”. Pues qué bien lo disimulan, porque la inversión privada no trasciende el discurso y se mantiene en el suelo.



avieyra@live.com.mx

• BRÚJULA ECONÓMICA

## Finanzas públicas: ya no más de lo mismo

Por Arturo Vieyra

El reporte sobre el desempeño de las finanzas públicas durante enero no muestra cambios significativos respecto a lo que fue su ejecución durante todo el año pasado. Los resultados fueron positivos en la medida que se persevera el esfuerzo por mantener el equilibrio fiscal, pero son francamente negativos en cuanto a la política de gasto como impulsor del crecimiento, su persistente caída, especialmente en inversión, constituye un fuerte freno al crecimiento.

Así, durante el primer mes del año, el balance público registró un superávit (40.8 miles de millones de pesos -mmp) que contrasta con el déficit (-44.1 mmp) registrado en enero del año anterior. Esta mejor posición de las finanzas públicas responde a dos tendencias opuestas: **(1)** al crecimiento importante de los ingresos; y, **(2)** a la caída en las erogaciones públicas.

Por el lado de los ingresos, se tiene un buen resultado debido a factores estructurales y de coyuntura. Destaca que los ingresos petroleros avanzan por el mayor precio de la Mezcla Mexicana de petróleo, la recaudación del IVA se consolida en enero, de la mano del buen ritmo en el consumo privado y en particular del comercio. El ISR sigue deprimido debido a la debilidad económica general. El IEPS mantiene crecimiento, derivado en buena parte a los cambios de la miscelánea fiscal 2020.

Un factor de particular importancia en enero fue el hecho de que los ingresos no tributarios crecen por la recuperación de activos financieros del Fideicomiso del NAIM por 21.6 mmp. Así, prácticamente la mitad del saldo positivo del balance público

se debe a esta operación y, el balance total es equivalente a los ingresos extraordinarios (de una sola vez), es decir, el resultado fiscal no se sustenta en una dinámica de ingresos permanentes.

El comportamiento más decepcionante se ubicó en el gasto público, cuyo ejercicio mantuvo su naturaleza pro cíclica priorizando el objetivo de mantener la estabilidad fiscal, pero acentuando la debilidad económica. De esta forma, el gasto del sector público se reduce 5% respecto a enero del año anterior. La inversión física (especialmente en empresas productivas del Estado) continúa reduciéndose de manera dramática. También influyó, pero favorablemente, la caída en el costo financiero, debido a las menores tasas de interés internas y externas y al rediseño de los instrumentos de deuda pública.

Es, en este sentido, se trata de una evaluación negativa, pero también sin salida para el mediano plazo. Si bien se cuida la salud de las finanzas públicas, la política de gasto no promueve el crecimiento, e incluso, desincentiva la inversión, por tanto, no hay más ingresos públicos y, consecuentemente, hay mayor riesgo sobre el equilibrio fiscal.

Es comprensible que buena parte del éxito del actual proyecto económico, consiste en salvaguardar la estabilidad macroeconómica, pero más allá de los logros alcanzados en este renglón, y en aras de mantener el éxito alcanzado en materia de distribución del ingreso y apoyo a los estratos sociales más necesitados, sin crecimiento económico será imposible sostener ambos pilares, la política fiscal racionalmente utilizada puede coadyuvar de forma poderosa y eficiente.



MARTES 04 DE MARZO DE 2020

MARTES 04 DE MARZO DE 2020

• PESOS Y CONTRAPESOS

## Especulación

arturodamm@prodigy.net.mx

Por Arturo Damm Arnal

Por obra y gracia del coronavirus, y de las reglas no escritas que rigen el comportamiento de quienes especulan, ya sea con acciones (mercado bursátil) ya con divisas (mercado cambiario), muchos índices bursátiles han bajado, y muchos tipos de cambio han subido. Tal es el caso del Índice de Precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores y el tipo de cambio peso - dólar.

La regla no escrita para quienes especulan con acciones es: malas noticias, vende; buenas noticias, compra. Frente a una mala noticia, como la de la aparición y propagación del coronavirus, los especuladores, convencidos de que no tardarán en bajar los precios de sus acciones, salen a ofrecerlas y, si la oferta es mayor que la demanda, los precios terminarán bajando. Dependiendo de la magnitud (elevada o baja), duración (larga o corta) y difusión (cuantas acciones se ven afectadas) de las pérdidas se tendrá, o no, un crack bursátil.

La regla no escrita para quienes especulan con divisas es: malas noticias, compra una divisa fuerte; buenas noticias, vende la divisa fuerte. Ante la mala noticia que supone la aparición y propagación del coronavirus, los especuladores, convencidos de que no pasará mucho tiempo antes de que la moneda nacional se deprecie frente a alguna divisa, salen a demandarla y, si la demanda es mayor que la oferta, el

precio de la divisa en términos de la moneda nacional aumenta. Dependiendo de la magnitud (mucho o poca) y de la duración (mucho o poco tiempo) de la depreciación se tendrá, o no, una crisis cambiaria.

En ambos casos (bursátil y cambiario) se trata de especulación. De agentes económicos que compran acciones al precio  $X$  con la intención de venderlas al precio  $X + N$ , y ganar  $N$ , o de agentes económicos que compran una divisa al precio  $Y$  con la intención de venderla al precio  $Y + N$ , y ganar  $N$ . Estos especuladores se rigen, cada uno en su mercado, por las reglas no escritas ya mencionadas, que tienen que ver con el surgimiento de malas noticias, como todo lo relacionado con el coronavirus.

Si bien lo sucedido en los mercados bursátiles y cambiarios genera afectaciones (pérdidas bursátiles para algunos y cambiarias para otros), todo ello, si los gobiernos no lo impiden, se corregirá por sí solo (lo explicaré en el Pesos y Contrapesos de mañana).

Lo que verdaderamente debe preocuparnos no es lo que ya pasó en los mercados bursátiles y cambiarios, sino lo que puede pasar en la producción de bienes y servicios, la creación de empleos y la generación de ingresos. Y lo que puede pasar es que se generen presiones recesivas que, en el caso de México, se sumarían a las que ya generó la 4T, complicando todavía más el entorno económico, algo que el gobierno parece no ver.



MIÉRCOLES 04/03/2020 - LA RAZÓN



• PUNTO Y APARTE

## Edenred apuesta a las fintech y pronto más con CoDi

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

**R**asguñar el bolsillo... En el último año la frágil situación del mercado laboral apaleó la dinámica del consumo. Durante 2019 se estima que esa actividad creció cerca del 1%, por debajo de su promedio histórico que ronda el 3%.

Bajo ese sombrío panorama los vales de despensa resultan nodales para resarcir la crónica debilidad en el gasto de los mexicanos.

Hoy ese negocio que se agrupa en la ASEVAL que preside **Marco Antonio Martínez**, tiene todo por avanzar. Sólo 9 millones de trabajadores reciben esa prestación, menos de la mitad de los 20.8 millones de personas que se ocupan dentro del sector formal...

**Ticket dorado...** En ese ámbito operan grandes gigantes internacionales, como la francesa Edenred, a cargo de **Andrea Keller**, la cual llegó a nuestro país hace casi una década, aunque en el orbe cuenta con sobrada experiencia desde 1981 y más de 50 millones de usuarios.

Nuestro país es su segundo mercado de mayor relevancia, sólo después de Brasil, en donde el uso de vales y cupones es habitual.

**Eduardo Zetina**, director de Benefits de Edenred, apunta que aquí hay tres principales líneas de negocios, la de mayor relevancia es la de *tickets* para despensa y restaurantes con los que llega a un universo de 3.5 millones de trabajadores.

Asimismo, son cruciales las prestaciones para la adquisición de combustible. Apenas el año pasado instauró un sistema tecnológico mediante tags para gestionar los gastos de flotillas automotrices. Hoy esa rama representa unos 800 mil usuarios.

A su vez en el ámbito empresarial, es decir, tarjetas para el pago de viáticos y otros gastos corporativos, hay más de 20 mil beneficiarios.

El año pasado, pese a la compleja coyuntura, la firma logró una expansión de entre 14% y 16% en México, ritmo que podrían mantener en este achacoso 2020...

**Apuesta digital...** Hacia adelante la apuesta de Edenred se centrará en la innovación y en el uso intensivo de las Fintechs. Recientemente firmó una alianza con la *startup* mexicana Minu, de **Nima Pourshasb**, para que los trabajadores puedan adelantar su día de pago.

Mediante esta plataforma los empleados pueden disponer del dinero correspondiente a los días ya laborados antes de que llegue la quincena, con una comisión de 39 pesos.

Lo anterior permite a las personas tener una mayor liquidez sin recurrir a préstamos adicionales.

Asimismo, se tienen en el tintero proyectos para aprovechar la tecnología CoDi los cuales deberán estar listos en el tercer trimestre de este año.

De igual forma, hacia 2022, las miras están puestas para mantener su expansión internacional. Se planea llegar a EU y robustecer su presencia en China. Así que en prestaciones laborales **un océano de posibilidades...**

### BANXICO RECORTE A TASAS HIELO QUEBRADIZO

**Botón de pánico...** Luego de que la Fed recortara su tasa de fondeo de manera extraordinaria en 50 puntos base, las dudas sobre las próximas decisiones del Banco de México de **Alejandro Díaz de León** colmaron el ambiente financiero.

Si bien las acciones del banco central en EU dan un mayor margen de maniobra a Banxico, la realidad es que un recorte más allá de los 25 puntos base podrían traer nuevas presiones a la entrada de capitales y al tipo de cambio, amén de que sus efectos en la economía real podrían ser acotados. Así que **hielo quebradizo...**



## • GENTE DETRÁS DEL DINERO

Por **Mauricio  
Flores**

### Paulo y Lozoya

mauricio.flores@razon.com.mx

Es sabido que la identidad pública de Paulo Díez se marcó por su lucha contra OHL hace una década y con el apoyo opaco de Infraiber, de Pedro Topete, para cuestionar a cada instante a la constructora de origen español... por lo que ahora resulta extraño que no haga referencia a la firma que encabeza Juan Villar-Mir en los actos de cohecho imputados al ex director de Pemex, Emilio Lozoya.

Es imposible olvidar que el abogado expuso múltiples ocasiones el manejo nada ortodoxo de las finanzas de la antigua OHL, así como de los casos que se presumió de sobornos que le costaron el cargo al José Andrés de Oteyza como director en México y a funcionarios públicos. Pero las campañas de Díez pueden tener otro tipo de motivaciones en cuando menos dos casos: uno en España y otro en México. Allá Paulo Díez en lugar de coadyubar con las autoridades para profundizar en la naturaleza de pagos *offshore*, se esforzó en conectar la antigua división de concesiones de OHL con una compañía independiente, la australiana Aleatica-IFM, Ken Daley que compró las concesiones de la hispana en el mundo. Tan seria es la separación que el año pasado Aleatica acusó de incumplimiento grave a OHL por tres obras con valor de 500 mdd... pero el abogado optó por mirar a otro lado.

El segundo es Lozoya: un esfuerzo serio contra la corrupción implicaría que Díez exigiera indagatorias de los

contratos de OHL con la petrolera mexicana y así apoyar a la ASF, de David Colmenares; pero se enfoca en embarrar a Aleatica, cuando no tiene contratos de Pemex.

En ambos casos, el proceder de Díez tiene dos alcances: generar la distracción (voluntaria o involuntaria) sobre OHL (que, por cierto, está a punto de ser comprada por CAABSA, de Mauricio Amodio), lo cual salvaguarda a la familia Villar-Mir; pretende espantar a los inversionistas australianos con “el petate del muerto”, por razones aún desconocidas.

**Epcor-Sacyr, pasan las de Caín.** Sólo les pagaron el anticipo (20%) de los 431 mdp con los que ganaron la licitación para construir la Ampliación de la T2 del Aeropuerto de la Ciudad de México; y hasta ahí. Las empresas de Diego Gutiérrez y Enrique Alonso no han podido cobrar más, aunque los tiempos aprieten para entregar la obra. ¿La razón? Pues al parecer, el AICM, a cargo de Jesús Rosano, no tiene dinero (o no lo ha gestionado con ahínco) para pagar ese trabajo... pero, esa situación se extiende a todos los demás proveedores y contratistas de la añosa terminal capitalina. ¿No que se trata de infraestructura clave para el sistema metropolitano de aeropuertos?

**Acelerar el crecimiento.** En medio de la guerra intestina en el grupo gubernamental, que ha traído bajo fuego granado al coordinador del gabinete económico, Alfonso Romo busca retomar las riendas de las acciones de Gobierno para impulsar el crecimiento en la generación de riqueza pues la recesión en que vive el país amenaza con frustrar los importantes objetivos de justicia y equidad planteados por el Gobierno de AMLO (y que beneficie a los grupos más radicales y menos demócratas de la 4T), por lo que se espera que apriete el acelerador. Una pieza clave para ello es la posición que asumirá Carlos Noriega al frente de Nafin y Bancomext.



**NADA PERSONAL,  
SOLO NEGOCIOS**

**BÁRBARA  
ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com  
@ba\_anderson



## Sembrando a la sombra

**E**sta semana la polémica fue en torno a la renuncia y restitución del coordinador del programa Sembrando Vida, Javier May Rodríguez.

Fricciones mediante, lo cierto es que este plan —como otros apoyos al campo— no goza de la mayor transparencia.

Según el reporte Perspectivas Agroalimentarias 2020, publicado por Grupo Consultor de Mercados Agrícolas, en el último año los fondos dedicados en la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader) a “programas presidenciales” pasaron de 36.5% a 56.1% del presupuesto total de esta entidad. Dentro de estos programas están el Crédito Ganadero a la Palabra, la Producción para el Bienestar, Precios de Garantía, Subsidios a Fertilizantes, Abasto Rural Diconsa y Consumo de Leche Liconsa.

Este aumento en planes sociales se dio al mismo tiempo que hubo un recorte de 27.3% en la Sader. Una de las áreas más sensibles al tijeretazo fue al Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria, ni más ni menos que en medio de una epidemia global. Allí el recorte fue de mil mdp versus la administración anterior, lo que generó menos convenios estatales para campañas de sanidad, además

de que hay menos personal para expedir los certificados de exportación de los productos frescos. El año pasado por falta de inversión se perdió el estatus sanitario en Colima para exportar ganado en pie a Estados Unidos.

En total, la Sader perdió 17 mil 858 mdp, casi lo que ganó en Bienestar otro programa vinculado con el campo: Sembrando Vida. Este plan pasó de contar con 13 mil 472 mdp para 2019 a 27 mil 428 mdp este año.

Nilos “programas presidenciales” ni Sembrando cuentan con reglas de operación, con lo cual no se puede conocer el éxito (o no) de estos planes. Bueno, excepto en Sembrando, donde a causa de la renuncia de May Rodríguez, nos enteramos que *hizo agua*: de los 550 millones de árboles que sembrarían el año pasado, solo plantaron 78 millones.

“El cambio en la trayectoria de las políticas públicas no significa una crisis para el sector, pero puede generar efectos no deseados como la pérdida del estatus fitozoosanitario; la desarticulación de la cadena de suministro de grano; contracción del crédito al sector; disminución de la inversión de capital o retraso en la adopción de nuevas tecnologías”, afirma este informe. ■

Los fondos a planes  
presidenciales pasaron  
de 36.5% a 56.1%



## MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S. MUSI AMIONE

juansmusi@gmail.com  
@juansmusi



# Combatiendo la incertidumbre

**E**l peor enemigo de los mercados financieros, de la inversión y de un negocio o un país es la falta de certidumbre. Hoy los destinos que atraen más inversión ofrecen seguridad, un marco legal sólido, un mercado potencial y un retorno atractivo. Son muchos los elementos que le dan certeza a la inversión, y si se fijan, se empieza por la seguridad y el bienestar de las personas.

Hoy el coronavirus amenaza a la economía por todas las implicaciones y afectaciones a cadenas de suministro y la consecuencia de cancelar clases, días de trabajo, comercios, ferias, festivales, partidos de fútbol, premios y quizá hasta las Olimpiadas. Detrás de estas afectaciones está como último fin: preservar la vida, y cuando es la vida la que está en riesgo, lo económico es una consecuencia y pasa a segundo término.

Estamos lejos de poder afirmar que lo peor ya pasó y es incierto si se convertirá en pandemia, pero es de llamar la atención que desde que empezó este tema, en un mundo con 7.7 billones de habitantes, se presentan las siguientes estadísticas al martes 3 de marzo: 92 mil 332 casos y 3 mil 137 muertes, lo que nadie ni ningún medio dice es que 48 mil 458 ya se recuperaron, por lo que solo restan 40 mil 737 casos activos, de los cuales 33 mil 639 están estables y fuera de peligro; en situación crítica o delicada, 7 mil 98.

Cuando veo esta información me tranquilizo. No sé si ya pasó lo peor, pero ver que la mitad de los casos ya se recuperaron y que la otra mitad lava a librar me reconforta. ¿Qué me preocupa?

La incapacidad de manejar bien esta situación, tomarlo a la ligera y no hacer nada al respecto, la cultura de la reacción y no de la prevención.

Mientras tanto, los mercados han estado muy volátiles, al punto de que después de que la Fed bajó de manera sorpresiva 50 puntos base la tasa, para ubicarla en 0.75%, la inestabilidad y la incertidumbre continúa. Hay varias formas de leer esta baja: elecciones, supermartes de elecciones en EU, preocupación por lo que viene, etc.

Me llama la atención que lo hayan hecho así, 0.50%, me da la impresión de que están quemando municiones muy pronto. También se pueden sumar otros bancos centrales que ya tienen tasas negativas, como el Banco Central Europeo, de Japón, Inglaterra, Canadá y el de México. Todos se reúnen en marzo y algo harán, si no es vía tasa, será a través de inyección de recursos, recompras o diversas estímulos monetarios.

Lo que es ya una realidad es un recorte al crecimiento global de 10 a 20% y lo que está en riesgo es una recesión global. Me gusta el mercado accionario de EU después de las bajas y con visión de largo plazo, también me gusta el dólar. Es difícil comprar en el piso, pero los precios después de la baja de la Fed son atractivos. Dentro de esta incertidumbre hay un milagro que puede ponerle fin: que saliera una medicina como el Tamiflu (que en la epidemia de la H1N1 evitó muy pronto su propagación). El desarrollo de una vacuna tomará mucho más tiempo. Por lo pronto calma y a pensar como los grandes inversionistas; vender caro, por ejemplo, dólares arriba de 19.80, ya comprar barato, acciones que han tenido descuentos desproporcionados.



## APUNTES FINANCIEROS

JULIO  
SERRANO  
ESPINOSA

juliose28@hotmail.com



# ¿Es mejor un AMLO popular o impopular?

**D**iversas encuestas muestran que la popularidad **López Obrador** está cayendo. Para sus críticos, esta parecería ser una buena noticia. No estoy seguro. Aunque el creciente rechazo a su gestión puede provocar una serie de ajustes positivos a las políticas del gobierno, un presidente débil en el contexto que se encuentra el país puede traer más problemas que beneficios.

En días recientes se han publicado múltiples encuestas que reflejan una clara tendencia a la baja de la popularidad del Presidente. En la de Buendía & Laredo, por ejemplo, menos de la mitad de los mexicanos afirma que el país va por buen camino, lo que contrasta con casi una tercera parte que así pensaba hace un año. La menor aceptación no solo se aprecia en las encuestas. En sus giras de trabajo, **López Obrador** está enfrentando audiencias hostiles, algo inconcebible hace apenas unos meses.

Aunado a la menor popularidad —y evidentemente ligado— están el pobre desempeño de la economía y la creciente inseguridad. Esta combinación de factores puede motivar al Presidente a ajustar el rumbo del país y replantearse políticas, que en opinión de muchos —y yo he criticado algunas de ellas— han sido nocivas para el país. Bajo esta óptica, pronto podría tomar medidas concretas para reactivar la confianza de los inversionistas, como retomar la inversión privada en el sector energético, y replantearse varios de sus programas insignia. También po-

dría reconsiderar posturas que han provocado el malestar de muchos, como la poca sensibilidad que tuvo con los reclamos de las mujeres por la creciente violencia contra ellas.

Este es sin duda el escenario optimista. Pero existe uno alternativo, uno menos favorable, en el que la pérdida de fuerza del Presidente provocada por su menor popularidad detona inestabilidad y un vacío de poder. Una regla de oro es que los vacíos de poder se llenan pronto y no necesariamente con mejores opciones.

Igual que una mayor debilidad de **López Obrador** puede motivar una nueva actitud, así como un giro hacia políticas que generen confianza y detonen el crecimiento, también puede provocar el endurecimiento del Presidente y, peor aún, el empoderamiento de grupos radicales. Facciones de Morena que están en contra de la inversión privada en el sector energético y que mantienen una ideología más en línea con la izquierda de los años 70 podrían asumir mayor protagonismo.

Claramente mucho dependerá de la reacción del Presidente. En el pasado ha mostrado capacidad para rectificar el rumbo para bien. Aunque en otros casos ha mostrado terquedad en la defensa de proyectos que no hacen sentido. Ahí están el aeropuerto de Santa Lucía y la refinería de Dos Bocas.

Con todo y la caída, la popularidad de **López Obrador** sigue alta. Es posible que todavía no se genere la presión suficiente para motivar un cambio significativo, pero hay que tener cuidado. Cuando venga (sies que llega), el cambio no necesariamente será en sentido positivo.                



# IN- VER- SIONES

## TELECOMUNICACIONES Ve ONG proceso de reconcentración

El sector de las telecomunicaciones está otra vez en la mira. Resulta que el Instituto del Derecho de las Telecomunicaciones afirma que detectó en este mercado un “preocupante proceso de reconcentración en materia de ingresos del segmento móvil”. Aunque los principales jugadores del sector no han dado su posición, ya se espera su respuesta.

### CITA EN CDMX

## Advertising Week sufre bajas por virus

El temor por el coronavirus está perjudicando eventos de alto nivel como el Advertising Week, que reúne a especialistas de *marketing* y publicidad. El evento que inició ayer en CDMX tenía invitados internacionales confirmados pero algunos decidieron no asistir como medida preventiva, como fue el caso de Patrick Casal, *senior director* de Xandr, entre otros.

### DESACELERACION

## Concanaco firma alianza en España

Frente a la desaceleración económica que enfrenta el país las

alianzas son una vía de salida; por ello, la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo firmó un acuerdo de cooperación con la Cámara Española de Comercio, con el fin de aumentar las oportunidades de negocios en mercados internacionales.

### EMPREENDEDORISMO

## Arranca fondo para AL de Angel Ventures

Los que están contentos son los de Angel Ventures Guadalajara tras el inicio de Carabela, su fondo semilla de Venture Capital, que invertirá en emprendedores y *startups* de Latinoamérica; trabajarán con una extensa red de contactos propia, así como con Angel Ventures en CDMX, Lima y Bogotá.

### COMPROMISO SOCIAL

## El Grupo Gigante se suma al decálogo

Grupo Gigante, de la familia Losada, es la más reciente empresa que se suma a la iniciativa de adoptar el decálogo empresarial anunciado el mes pasado por el Consejo Coordinador Empresarial, el cual busca darle una nueva dimensión social a las compañías; su objetivo es cumplir en términos de responsabilidad social.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## Apoyo a la juez Laura Gutiérrez

**L**a decisión de la juez séptima de distrito, **Laura Gutiérrez de Velasco**, quien concedió el amparo presentado por la Concamin el 26 de febrero para suspender la publicación del proyecto de la nueva Norma Oficial Mexicana 051 (NOM-051) de etiquetado de alimentos y bebidas no alcohólicas, generó muchas presiones contra ella por parte de diversas organizaciones y sectores gubernamentales. Lo importante es que tiene el apoyo de la Judicatura porque las valoraciones que hizo tienen sustento.

Por ejemplo, el comité de trabajo se conformó a modo y no cumplió con lo establecido en la Ley Federal sobre Metrología y Normalización de ser un comité consultivo nacional de normalización. Éste es el que debe proponer la modificación de la norma y estudiar los comentarios de la consulta pública; hasta ahora ni el sector privado sabe quiénes integraron el supuesto comité de expertos que redactó el anteproyecto de norma.

Además, el grupo de trabajo que se supone debería revisar los más de 5 mil comentarios no tuvo acceso a la consulta pública a pesar de ser la norma más comentada en toda la historia de México. La opacidad impidió el análisis de la evidencia científica y no se puede garantizar que la presentada por los inte-

resados fue contrastada, ni las razones por las que fue rechazada o aceptada.

La norma aprobada no consideró las opiniones de los órganos reguladores especializados, y las aclaraciones que solicitó la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (Conamer) antes de emitir su opinión aún no tienen respuesta; las recomendaciones de la Comisión Federal de Competencia no se consideraron. Todos esperan que **Ricardo Monreal**, presidente de la Junta de Coordinación Política del Senado, cumpla su palabra y no pase lo mismo con el tema del *outsourcing*.

### Cuarto de junto

Este jueves **Tim Duncan**, CEO de Talos Energy, hablará en el JW Marriot sobre el yacimiento Zama, uno de los descubrimientos más importantes en los últimos 20 años y, seguramente, de las negociaciones con Pemex sobre el tema... **Oscar Cabrero**, presidente de la sección 39 de Canacintra, que afilia a un grupo de empresas de publicidad exterior, dijo que están dispuestos a trabajar de manera conjunta con el Gobierno de CdMx para una nueva regulación, y aportar infraestructura y anuncios en beneficio de causas sociales. Aquí han invertido más de 4 mil millones de pesos.

La norma aprobada  
no consideró las  
opiniones de los  
órganos reguladores  
especializados



**Julio Brito A.**

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- \* *Gómez Urrutia, sin fuelle para ser líder de sindicatos*
- \* *Se hospedaron 950 mil turistas en la CDMX por Airbnb*
- \* *Hyundai y Canoo anuncian alianza en autos eléctricos*

**A** Napoleón Gómez Urrutia se le han cerrado paulatinamente los caminos de la Cuarta Transformación, de tal manera que se ve cada vez más lejana la posibilidad de que el senador y líder minero se hubiera convertido en el Fidel Velázquez de la 4T, de este gobierno, en lo que se refiere al control sobre la clase obrera.

Febrero fue un mes clave para la debacle napoleónica. Primero, Gómez Urrutia tuvo un revés importante al desdibujarse su propuesta de regular el *outsourcing*, por su propio dirigente de bancada y presidente de la Junta de Coordinación Política (Jucopo) del Senado, **Ricardo Monreal**, quien acordó recibir las propuestas de todos los sectores sociales en el esquema de Parlamento Abierto.

Diversas agrupaciones sociales y empresariales, agrupadas en el frente Todos Unidos Contra Napoleón, que existe de manera real, aunque no formal, arremetieron en contra de la iniciativa de Gómez Urrutia de pretender equiparar con delincuencia organizada a las empresas que utilizaran la subcontratación y quedó de manifiesto que

no podía ser un buen interlocutor entre sindicatos y empresas.

Posteriormente, el 18 de febrero, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** estuvo presente en la asamblea de la Confederación Autónoma de Trabajadores y Empleados de México (CATEM), liderada por el senador suplente **Pedro Haces**, a la que asistieron 25 mil personas y que marcó el espaldarazo presidencial a ese dirigente como líder de hecho del sector obrero de Morena.

Otro elemento fundamental en su contra fue la pregunta que hizo el primer mandatario a trabajadores de la mina de Cosalá, Sinaloa, que le denunciaron el bloqueo que sufre el yacimiento desde fines de enero por parte de aliados a Gómez Urrutia y que ocasiona que no puedan laborar.

¿Quién tiene el contrato colectivo de trabajo en la mina, Napo?, preguntó el mandatario a los obreros, quienes le respondieron "lo tiene Javier Villarreal, es de la CTM".

Quienes saben, dicen que éste fue un tercer elemento que aleja aún más las posibilidades de Napoleón de pretender heredar el trono Fidel Velázquez en la

4T.

**REFUERZO.** En respuesta a la responsabilidad social y ambiental GIN-group, que dirige **Raúl Beyruti Sánchez**, se sumó como aliado estratégico a la exposición temporal *TIC TAC el cambio es ahora*, organizada por el Museo Memoria y Tolerancia que será exhibida por seis meses a partir del día 4 de marzo en las salas del museo.

**ÉXITO.** Las últimas cifras sobre los visitantes de Airbnb en la Ciudad de México destacan que arribaron a la CDMX 950 mil viajeros a través de esta plataforma el año pasado. El 51% del total fueron mexicanos ofertando 20 mil espacios disponibles.

**ALIANZA.** Hyundai Motor Group, que en México dirige **Claudia Márquez**, y Canoo anunciaron su alianza para desarrollar conjuntamente una plataforma de vehículo eléctrico basada en el diseño patentado de *skateboard* de Canoo para los próximos modelos de KIA y Hyundai.

Canoo proporcionará servicios de ingeniería para ayudar a desarrollar una plataforma totalmente eléctrica y escalable para cumplir con las especificaciones de KIA y Hyundai.



## Coronavirus, Apple y el Puerto de Liverpool

La empresa que dirige **Tim Cook** fue la primera en reconocer las afectaciones potenciales operativas y financieras del coronavirus, y desde el 17 de febrero advirtió a sus inversionistas que la interrupción de suministros de componentes por la contingencia en China reducirá la oferta de su producto estrella iPhone, y que aunado a la caída de la demanda precisamente en este país asiático, impedirá que cumpla con su meta de ingresos en el primer trimestre que suponía hasta 67 mil millones de dólares. Pues la realidad ya alcanzó a Apple y también a México, donde los principales distribuidores ya fueron avisados de que la oferta de teléfonos inteligentes baja 30 por ciento, y aunque la presencia de iPhone en el mercado local sigue disminuyendo no deja de ser significativo el aviso.

Y aunque el Puerto de Liverpool, que preside **Max David**, será una de las cadenas afectadas, el mayor reto está en los pedidos de otras mercancías provenientes de China que se están complicando y la administración advirtió que es muy incierto el panorama y que si este mes continúan las irregularidades entonces tendrían que buscar alternativas para surtirse.

Y pese al reto, Liverpool mantiene para este año, por el momento, una expectativa de crecimiento mismas tiendas de entre cuatro y cinco por ciento, y seguir fortaleciendo su plataforma de comercio electrónico donde analizan una potencial adquisición de una empresa de tecnología para reforzar el procesamiento de pagos a nivel regional.

### APEGO A LA LEY

Como se anticipaba, la decisión del Poder Judicial de otorgar la suspensión definitiva que detiene el proceso de NOM-051 sobre etiquetado de alimentos y bebidas no alcohólicas no sólo causó mucha polémica y discusión, sino también acusaciones infundadas y descalificaciones por parte de los abogados de la Secretaría de Economía, que dirige **Graciela Márquez**, sobre una presunta corrupción de los jueces para que resolvieran en contra de la dependencia.

Hay que recordar que la primera respuesta de la Secretaría de Economía fue pedir a la misma juez del caso que desestime la demanda bajo el argumento de que no hay acto de autoridad contra el cual ampararse, posicionamiento que llama la atención siendo que el Consejo Coordinador Empresarial dejó muy claro que se trata de un amparo contra el proceso de normalización.

### MUCHO ARTE

Como parte de la democratización del acceso al arte y a la cultura en México, y de la mano de Must Wanted, Banco Azteca, que dirige **Alejandro Valenzuela**, presenta la exposición **Van Gogh Alive**, el primer museo digital que se presenta en la CDMX como parte del recorrido por más de 50 ciudades en el mundo y consta de miles de imágenes del artista en cien pantallas y la tecnología más novedosa para ofrecer los visitantes una experiencia única. **Van Gogh Alive** abrió sus puertas el pasado 20 de febrero y estará exponiéndose hasta finales de mayo en el Monumento a la Madre.



## Refundar Pemex

Uno de los proyectos que tiene entre manos, según nos cuentan fuentes bien informadas, la secretaría de Energía es tomar el control de Pemex y, prácticamente, refundarlo. Lo que quiere Rocío Nahle es controlar a la petrolera desde las oficinas de la Sener, habilitar una especie de oficina de promoción de inversiones y la creación de clústers de prestadores de servicios, pero no están definiendo el reinicio de rondas petroleras o la asociación de Pemex con otros productores nacionales o extranjeros.

Se dice que lo que quieren son planes de apertura en áreas que distraen recursos como Logística o Fertilizantes, servicios petroleros de perforación o sísmica en aguas someras y en tierra firme. Pero al mantener en manos del Estado los yacimientos de petróleo y gas natural, también se descarta todo lo relacionado con el shale gas; se habla de un calendario para modernización del Sistema Nacional de Refinerías que empezaría en 2021 e inversiones de ese tipo. La cosa es controlar Pemex casi como una subsecretaría.

### BUZOS

1. ¿Alguien sabe qué pasa con Marinsa, la empresa de José Luis Zavala, que ya los bancos no le quieren prestar? Porque algo no cuadra. Primero, son a la única empresa a la que Pemex liquidó casi todos sus adeudos en diciembre; segundo, traen retrasos fuertes en su plataforma, las cosas no salen como esperaban en costos y producción, por ejemplo, se dice que desde octubre jaló el pozo Xikin 45, en diciembre fue el Presidente y el director a verlo y salieron optimistas de ahí, pero hasta ahora no han reportado la producción

que se supone ya están sacando. Tercero, no pagan a proveedores y éstos empezaron a recortar personal. Muchos ven a la empresa como el próximo Oro Negro de la industria.

2. Los trabajadores petroleros empezaron a afiliarse al Sindicato Nacional de las Empresas Productivas del Estado, Pemex, Subsidiarias y Filiales y la STPS ya le dio la toma de nota a Jorge Enrique Zárate Castillo que quedó como secretario general. Así inició su campaña de afiliación nacional con ventajas como una menor cuota sindical y la eliminación de pagos extraordinarios, pero la mejor de todas es que están lejos de Carlos Romero Deschamps y su pandilla. En dos semanas incorporaron tres mil nuevos integrantes, 10 por ciento de su meta; y su fortaleza es en las zonas petroleras del norte de Veracruz y sur de Tamaulipas.

3. En la búsqueda por revolucionar prácticas en favor del medio ambiente destaca Anguiplast, la firma jalisciense que comanda José Anguiano, y que acaba de lograr que la Semarnat le entregue su Constancia por su Plan Nacional Privado Colectivo de Manejo de Residuos de Películas de Polietileno para incrementar la cantidad de residuos aprovechados, disminuir la carga sobre recursos naturales y la vida útil de los sitios de disposición final donde se disponen. A la fecha tiene la capacidad de reciclar cuatro mil toneladas mensuales de plásticos "basura" y reinsertarlos a la cadena de producción.

4.- Finalmente ya hay dos como nuevos comisionados de la CRE: Hermilo Ceja Lucas y Guadalupe Escalante y nos dicen son buenos elementos, aunque no tienen tanta experiencia como para ser comisionados.



## UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



### PRESIÓN SOBRE BANCO DE MÉXICO

*En México, las menciones sobre el impacto del virus en la economía han sido excesivamente limitadas*

CARLOS  
MOTA

**L**a sorpresiva decisión del Banco de la Reserva Federal de Estados Unidos para bajar la tasa de referencia ayer en 50 puntos base –como medida de emergencia para paliar el impacto en la economía por el brote de COVID-19–, ha impuesto una de las presiones más significativas de la última década en el Banco de México y su Junta de Gobierno, encabezada por el gobernador **Alejandro Díaz de León**.

Urge, se dice desde ayer, que Banxico considere un movimiento similar.

¿Cuál es el problema? Que el esparcimiento del coronavirus está metiendo a la economía global en severos problemas.

Esto detonó las alarmas de los países miembros del G7, que anunciaron que darán soporte a la economía para evitar un deterioro mayor: los ministros de finanzas se aprestaron a activar medidas fiscales para apuntalar la economía, y los bancos centrales a fortalecer el soporte de la estabilidad de precios.

No obstante, en México las menciones sobre el impacto del virus en la economía han sido excesivamente limitadas.

Vivimos una especie de inconciencia sorda en las autoridades económicas, a pesar de que en los pronósticos de crecimiento ya se registraban descensos importantes.

Es decir, la variable “coronavirus” apenas se asomaba en el escenario de los últimos

pronósticos sobre la economía y ya teníamos registro de desaceleración. Por lo tanto, ahora, con esa variable incorporada, los siguientes pronósticos de crecimiento reducirán aún más la tasa que podemos alcanzar –si no es que, de plano, repetimos una recesión en 2020, lo cual es perfectamente factible tras el arribo del virus–.

La lentitud de respuesta de la Secretaría de Hacienda y del Banco de México para atajar el problema del crecimiento derivado del impacto del virus en el país puede convertirse en la irresponsabilidad más grande de estos años.

El riesgo es grave y consiste en insertar a toda una generación de jóvenes en edad productiva a aplazar su crecimiento al encontrar una economía en recesión permanente y sin visos de desarrollo efectivo.

El Banco de México se podrá escudar legalmente en su mandato de controlar la inflación; pero sería antiético que la Junta de Gobierno no reflexione y omita apuntalar el crecimiento de la economía urgentemente, sobre todo en un contexto donde la inflación se ha comportado con razonable estabilidad.

El Banco debe modificar la velocidad de respuesta ante los problemas que aquejan a México.

**GRAF Y NORIEGA**

Sin pena ni gloria pasaron las primeras cabezas de la CNByV y de Nafin en el primer año de la 4T. Ahora, con **Juan Pablo Graf** en la Comisión Bancaria, se tiene a un conocedor de 20 años en materia de regulación bancaria (especialmente por su involucramiento en Basilea III). Y **Carlos Noriega** no requiere presentación. Goza de un cartel poderoso en el sector. Sin duda apuntalará a Nafin.

[MOTACARLOS100@GMAIL.COM](mailto:MOTACARLOS100@GMAIL.COM)  
WHATSAPP 56-1164-9060

**EL VIRUS ESTÁ  
METIENDO A LA  
ECONOMÍA  
GLOBAL EN  
PROBLEMAS**



## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### VENTAS EN TIENDITAS

*Un nuevo desplome bursátil se dio ayer tras anunciar la Fed una baja en su tasa de interés de 50 puntos base*

ROGELIO  
VARELA

**Y**

le he comentado que la mayor parte de los analistas esperan que la inflación en este año regrese por arriba de 3 por ciento, y aunque seguirá en el parámetro fijado por Banco de México, no deja de llamar la atención.

Hay un incremento en el consumo de las familias por el alza en salarios, y la entrega de apoyos sociales, pero también porque las remesas siguen haciendo que las ventas en las tienditas de la esquina y en los pueblos sigan en alza. Por lo pronto, en enero pasado las remesas tuvieron un máximo histórico de 2,582 millones de dólares, lo que empuja la demanda.

Y bueno, el índice de la Asociación Nacional de Abarroteros Mayoristas (ANAM) organismo que surte a casi 650 mil tiendas de abarrotes en el país registró en enero un incremento en ventas de 3.4 por ciento, aunque ha sido la menor variación en años para un primer mes del año.

La ANAM señala que las subidas en ventas en valor más significativas se dieron en comestibles con avance de 5.4 por ciento y en productos para mascotas de 8.7 por ciento, mientras que el rubro de higiene y cuidado personal cayó 2.3 por ciento.

Entre las firmas que vieron crecer sus ventas en el negocio abarrotero anote a ADM (Neovia), con 34.4 por ciento; SIGMA, 24 por ciento; SC Johnson, con 26.5 por ciento; PISA, 20.7, por ciento; Coca-Cola, 17.5 por ciento; Sabritas, 16.2 por ciento; y SOFTYS (Absormex), con 15.3

por ciento. En estos últimos 12 meses los fabricantes líderes en sus desplazamientos son Nestlé, con 8.4 por ciento; Kimberly, con 7.2 por ciento; y Gamesa, con 5 por ciento de participación, en la muestra de ventas de la ANAM.

Como le digo, el desempeño de este canal en el comercio minorista lejos de reducirse estaría ganando espacios, en buena medida por las políticas públicas dirigidas a elevar el consumo de los que menos tienen.

**LA RUTA DEL DINERO**

Por el impulso a cada uno de sus colaboradores, cumplimiento de valores éticos, compromiso con mejorar comunidades y medio ambiente, así como su contribución por construir el bien común, Lipu, de **Elías Dana**, fue seleccionada por la Alianza por la Responsabilidad Social Empresarial (AliaRSE) y el Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi) para recibir el Distintivo ESR por cuarto año consecutivo. Lipu forma parte de la división de transporte escolar y de pasajeros en Traxión, líder en autotransporte y logística de México que de la mano de **Aby Lijtszain** ha construido políticas enfocadas al cuidado del medio ambiente, como el programa "Por un México Verde", con el cual se propone captar 800 mil toneladas de CO<sub>2</sub> en la Mixteca Oaxaqueña mediante un vivero con capacidad para 100 mil árboles, así como talleres de gestión y administración de las instalaciones para los habitantes de 10 poblados... La Fed de **Jerome Powell** alimento el miedo de los inversionistas al anunciar una sorpresiva baja de 50 puntos base en su tasa de interés, lo que desplomó casi 3 por ciento al Dow Jones y Nasdaq por temores de mayores impactos económicos por el coronavirus.

**EL ÍNDICE DE LA ANAM REGISTRÓ EN ENERO UN INCREMENTO EN VENTAS DE 3.4%**

[ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM](mailto:ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM)

@CORPO\_VARELA



## AL MANDO

#OPINIÓN



### UN NEGOCIO QUE AVANZA SOBRE RUEDAS

*En la actualidad Rappi. opera en 9 países.  
En México tiene presencia en 31 ciudades  
con más de 300 mil habitantes*

JAIME  
NÚÑEZ



Quién no ha utilizado Rappi? La plataforma digital que vio la luz en Colombia hace 4 años y a los tres meses ya operaba en México evoluciona de forma vertiginosa, así lo comenta su director **Alejandro Solís**. Aunque sigue pesando de manera importante en sus ingresos la sinergia que

realizan con la industria restaurantera, –alrededor del 60 por ciento del total de sus ganancias proviene de ese rubro– Rappi se encuentra en camino para agregarle valor a su oferta de servicios, y es que en la actualidad a través de la aplicación además de solicitar comida, puedes surtir una receta médica mediante convenios con establecimientos y compañías líderes en el sector como; Farmacias Guadalajara, de **Javier Arroyo Chávez**; Farmacias Benavides, de **Macedonio Garza** y Sanborns, con **Patrick Slim Domit**, al frente. También puedes pagar servicios básicos como luz, agua, teléfono, disponer de efectivo en cajeros automáticos, realizar transferencias que no excedan cuatro mil pesos a través de Rappi Pay, y tener al alcance lo que el mundo de la tecnología conoce como Data, –información y análisis que de forma sencilla ofrecen a los dueños de negocios que tienen convenio con la aplicación–, sin duda, oro mo-

lido para quien desee conocer más y mejor a sus clientes. En la actualidad Rappi opera en nueve países. En México tiene presen-

cia en 31 ciudades con más de 300 mil habitantes, ofreciendo su servicio a través de 32 mil repartidores, los cuales apoyan indirectamente el desarrollo de

#### ATRACTIVO PARA INVERSIONISTAS

Los grupos empresariales del sector energético continúan apostando fuerte por ciertas regiones del país, tal es el caso de Grupo Jaguar Exploración y Producción al mando de **Warren Levy**, dando a conocer la ampliación de su presencia en Tamaulipas.

Apenas la semana pasada el gobernador de la entidad **Francisco García Cabeza de Vaca**, afianzó el compromiso de inversión de la firma regiomontana para 2020 por más de 100 millones de dólares, el anuncio va de acuerdo con los planes de la empresa y su meta para que en los próximos dos años produzcan al menos 10 mil barriles de petróleo crudo al día, recordemos que la compañía cuenta con cinco bloques para la explotación de hidrocarburos en Tamaulipas.

Página 7 de 8

VAN EN SERIO

Nos cuentan que la titular de la Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas (CEAV), **Mara Gómez**, está decidida a cambiar la realidad de las miles de víctimas que hay en el país.

Ha encontrado hostilidad y resistencias al cambio, pero llegó la hora de romper prácticas clientelistas y asistencialistas que alentaron funcionarios del pasado para callar protestas y beneficiar a mañosos abogados que han lucrado con el dolor de la gente.

JAIME\_NP@YAHOO.COM  
@JANUPI

**RAPPI ESTÁ EN  
CAMINO PARA  
AGREGAR VALOR  
A SU OFERTA DE  
SERVICIOS**



## Al rescate de Petróleos Mexicanos

**L**a ya conocida y precaria situación financiera de Pemex, de Octavio Romero Oropeza, parece que en realidad sí podría tener una solución; lo anterior siempre y cuando la 4T se decida adoptar proyectos como el que impulsa el Sindicato Nacional de las Empresas Productivas del Estado, Petróleos Mexicanos, Subsidiarias y Filiales, mismo que contempla, entre otras cosas, incorporar a los 120 mil trabajadores como socios corporativos de la petrolera. El organismo que dirige Eliel Flores Ángeles, y que se conoce comúnmente como el SNEPE, asegura que, al incorporar a sus empleados

como accionistas, Petróleos Mexicanos recibirá una inyección anual de recursos por alrededor de 100 mil millones de pesos adicionales; los mismos que durante administraciones anteriores se entregaban como cuotas al Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana y, para ser más específicos, a Carlos Romero Deschamps.

Por el lado de los trabajadores, el beneficio será palpable porque recibirían cada año sus correspondientes utilidades operativas, tal como lo hace un accionista que invierte su dinero en el negocio de su preferencia, pero con la ventaja de que en esta ocasión estará fortaleciendo su propia fuente de trabajo y, de paso, transparentando o haciendo palpables las cuotas que en el pasado desaparecían en los fideicomisos creados durante el periodo neoliberal. Hablamos de que el proyecto de Flores Ángeles, además de materializar el rescate de la empresa más emblemática para el presidente Andrés Manuel López Obrador, generaría beneficios económicos y sociales para alrededor de 600 mil familias que, directa o indirectamente, dependen de Petróleos Mexicanos; además de que, más simbólico aún, la compañía pasará, por lo menos en términos

corporativos, a ser propiedad nuevamente de los mexicanos, lo cual es uno de los principales objetivos de la Cuarta Transformación.

### VOZEN OFF

Sedema malinterpreta ley sobre manejo de bolsas de plástico, ya que parece que una cosa es lo que se publicó en la Gaceta Oficial de la Ciudad de México del 2 de enero de 2020 y otra cosa es la que interpretan en la Secretaría del Medio Ambiente (Sedema) a cargo de Marina Robles García. Ocurrió que a inicio de año se publicó en dicha Gaceta el nuevo Reglamento de la Ley de Residuos Sólidos en donde se prohíbe el uso de bolsas para acarreo o tipo camiseta, excepto las que contengan por lo menos un 50% de material reciclado post-consumo y garanticen ser reciclables en un 100%. Pero, como ha sucedido en muchos casos, algunos funcionarios de la Sedema malinterpretaron la publicación. En esta ocasión fue la directora de Evaluación e Impacto Ambiental de dicha dependencia, Andréé Lilian Guigué, quien

salió a decir que las únicas bolsas de plástico que se permiten son aquellas para empaquetar cárnicos o lácteos. Pero no, eso es incorrecto, aclaró la Organización a Favor de la Economía Circular del Plástico (OFCEP), la cual mostró que en la Ley de Residuos Sólidos de la capital del país claramente dice que las bolsas que se permiten son aquellas necesarias: "por motivos de inocuidad, salud, salubridad, sanidad, que prevengan el desperdicio de alimentos, uso médico y seguridad de otros productos; siempre y cuando, no tengan una alternativa tecnológicamente viable". Es decir, las excepciones van mucho más allá de los cárnicos y lácteos que citó la funcionaria y aplica para una gran mayoría de alimentos y uso médico.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.



## La Incertidumbre aumenta con la decisión de la FED



El riesgo de un enfriamiento por el tema de coronavirus se está incrementando con la decisión “extraordinaria” de la **FED**, de reducir en 50 puntos base la tasa de interés para llevarla a niveles del 1.25% anual.

Sin embargo, algunos bonos del tesoro a plazos de 5, 10 y 30 años siguen con alta demanda que han llevado los rendimientos a niveles de entre 0.74% y 1.62% anual. Esto pudiera generar todavía probables ajustes adicionales en la tasa de interés por parte de la **FED**.

El ajuste intempestivo quizá forma parte de una expectativa negativa en algunos indicadores próximos como datos de servicios y empleo al mes de febrero de la Unión Americana, que estaremos conociendo en esta semana (miércoles y viernes).

El mercado esperaba una acción conjunta de **bancos centrales** y al final fue la **FED**, por ahora, la única que intervino con una baja en sesión extraordinaria. Las bolsas retrocedieron por considerar una decisión que incrementa la incertidumbre sobre el grado de “enfriamiento” de la economía americana en los siguientes meses y con ello, el resultado de

las empresas y sus propias valuaciones.

El **oro** se mantiene con un gran dinamismo. En la medida de que las tasas de interés se mantengan “bajas” ante una incertidumbre sobre el crecimiento de la economía de los **Estados Unidos y China**, el **oro** mantendrá su tendencia de alza.

A continuación mostramos un cuadro de rendimientos en lo que va del 2020 que denota el riesgo por parte de inversionistas:

MERCADOS	CIERRE	ANUAL
Dow Jones	25,917.41	-9.18%
Nasdaq	8,684.09	-3.22%
S&P	3,003.37	-7.04%
IPC de la BMV	42,472.25	-2.45%
IPC en Dlls	2,188.94	-4.97%
Brasil	105,241.12	-9.00%
Londres	6,718.20	-10.93%
China	2,992.90	-1.88%
Japón	21,082.73	-10.88%

Página: 19

Area cm2: 261

Costo: 49,428

1 / 1

Hugo González



## Pemex y su ransomware; telecom y su preponderante

**P**ues aquí vamos de nuevo. Una nueva ventana, una nueva oportunidad de participar en otro joven proyecto que crece a escala nacional y por eso agradezco al director general de ContraRéplica, **Francisco Santiago**, por el espacio que, en estos tiempos convulsos, cada vez son más selectivos y, por lo tanto, valiosos.

Si nunca has tenido la oportunidad de leerme o escucharme te explico que, aunque me defiendo bien en el análisis y reporte de empresas y negocios; mi pasión son las tecnologías de la información y comunicación (TIC's) razón por la cual este espacio hablará mucho de las tecnoempresas; es decir, las empresas relacionadas con el mundo de la tecnología, pero también escribiré de los negocios, sus estrategias, alianzas y debilidades sean tecnológicas o no.

Llevo muchos años en el mundo de las TIC's y por eso he denunciado algunos asuntos que en su momento

fueron ninguneados, pero que hoy son noticia en varios medios; por eso, aunque mi objetivo no es ser reconocido como golpeador de ningún directivo o funcionario de ninguna entidad pública o privada; vengo a contarte asuntos que debes saber sobre el hackeo sufrido por Pemex hace algunos meses.

Mis fuentes, que en realidad son Mis Amigos Chismosos (MACH), me informan que el ransomware sufrido por la petrolera sigue dando dolores de cabeza pues, ante la emergencia derivada del secuestro de varias computadoras y servidores, Pemex contrató directamente a una empresa que le proporcionó la infraestructura necesaria para volver a operar sin usar los equipos infectados. El contrato incluía datacenters y seguridad informática.

Hasta ahí todo bien, pero al momento de querer justificar la adjudicación directa, se percataron que no podían pagarle a esa empresa porque detrás de sí traía varias demandas, procesos de inhabilitación, estados financieros en pérdida y hasta un posible uso de

facturas falsas. Por eso, (lástima margarito) le regresaron toda su infraestructura.

No sabemos si Pemex resolvió su emergencia informática, pero lo que sí sé es el nombre de esa empresa y la cercana relación que existe entre el dueño de la misma y una funcionaria de la firma petrolera. Sin embargo, como estamos empezando en ContraRéplica y no queremos pleitos, me los guardo un ratito.

### BIT

Como cada trimestre, The Competitive Intelligence Unit (The CIU) presentó su análisis del sector de telecomunicaciones en México, el cual nos presenta una buena y otra mala noticia. La buena es que, pese al nulo crecimiento económico en México, la industria creció 3.8 por ciento en 2019 y se vislumbra una tendencia creciente para este 2020. La mala es que, junto con ese crecimiento, el agente preponderante en telecomunicaciones mantiene su dominio y si en 2018 tenía 57.9 por ciento del mercado, para 2019 subió a 58.8 por ciento.

Página: 18

Ingresos

Area cm2: 218

Costo: 41,284

1 / 1

Redacción



## Ingresos

### MÉXICO Y BRASIL CRECERÁN MENOS: GOLDMAN SACHS

- Los economistas de Goldman Sachs recortaron sus pronósticos de crecimiento económico para Brasil y México, por el impacto del coronavirus, lo que obligará a los bancos centrales de ambos países a reducir aún más las tasas de interés. El banco prevé un crecimiento de México en 2020 de 0.6% desde el 1%. Y esperan que la economía brasileña crezca solo 1.5%, en lugar de 2.2%, y que el banco central reduzca su tipo Selic de referencia en 50 puntos básicos a 3.75%.

### CITIBANAMEX TEME AL COVID-19

- Ante el brote del coronavirus en diversas partes del mundo, Citibanamex pospuso su Reunión Plenaria de Consejeros, programada para los próximos 5 y 6 de marzo. "En seguimiento al protocolo global de Citi para reuniones tanto internas como externas y como medida de prevención ante la propagación del virus, hemos decidido posponer nuestra Reunión Plenaria de Consejeros hasta nuevo aviso". La reunión convoca a sus Consejeros Consultivos y miembros del Consejo de Administración: 800 empresarios, líderes de opinión en su

región y hombres de negocios de diversos sectores, que participan activamente en los diferentes Consejos del Grupo.

### MÉXICO, EL OCTAVO EN ROBO DE IDENTIDAD

- El país se convirtió en uno de los países más atractivos para el robo de identidad, al ocupar la octava posición a escala mundial, señaló Patricio Hernández Díaz-Lugo, vicepresidente de Soluciones de Ciber e Inteligencia para América Latina de Mastercard. El problema se ha triplicado cada año, de hecho, tan solo en 2017 se reportaron 16 mil casos, mientras este año se prevé sumar 160 mil.

### PEÑOLES GANA

- Durante 2019, Industrias Peñoles reportó ingresos por 4 mil 471.9 millones de dólares, como consecuencia de la variación al alza de los precios promedio del oro, con 9.7 por ciento, y la plata, con 3.2 por ciento, en 2019 en comparación con 2018. También influyeron los precios a la baja de los metales como el plomo