



# CAPITANES



**SONIA JEREZ BURDEUS...**

Esta capitana vuela alto. Es vicepresidenta de Administración y Finanzas de Volaris, la aerolínea que en 2019 consolidó su liderazgo en el mercado nacional al movilizar a 16 millones 674 mil pasajeros. La compañía tiene el 31.3 por ciento de participación de mercado.

## Discuten Outsourcing

**T**odos los involucrados en el tema del outsourcing desfilarán en la Cámara de Diputados en una nueva edición del Parlamento Abierto para discutir la reforma laboral en la materia.

A esta segunda edición —la primera se realizó la semana pasada en el Senado— acudirán la Secretaria del Trabajo, **Luisa María Alcalde**; el ministro presidente de la Suprema Corte, **Arturo Zaldívar**; la titular del SAT, **Raquel Buenrostro**; el director del IMSS, **Zoé Robledo** y **Santiago Nieto**, jefe de la Unidad de Inteligencia Financiera.

La mayoría de los funcionarios participó en la primera edición del foro.

En ese encuentro del 12 de febrero

fue Nieto quien le puso el cascabel al gato al relacionar las práctica de subcontratación ilegal con delitos como la creación de empresas fachada o compañías que realizan operaciones de facturación simuladas.

Hoy, también se darán cita representantes empresariales a quienes preocupa que en una posible reforma incluya retroactividad de la ley (¿algo sabrán?) o se sobreregule la subcontratación que sí cumple con las obligaciones fiscales y de seguridad social.

Por cierto que entre los empresarios se tiene la certeza de que en el parlamento se puede decir mucho, pero se reflejará poco en el papel.

## Más Caro el Caldo

Luego de que el Servicio de Administración Tributaria (SAT), que encabeza **Raquel Buenrostro**, le echara el ojo a Alsea, de **Alberto Torrado**, y a Walmart de México, de **Guilherme Loureiro**, a más de uno le pasó por la cabeza que a las compañías les puede salir más caro el caldo que las albóndigas.

En 2014, Alsea pagó 8 mil 200 millones de pesos por 361 restaurantes que pertenecían a Walmart de México, 263 de ellos de la marca Vips, 90 bajo la marca El Portón, dos La Finca y seis Ragazzi.

Si se toma en cuenta el más reciente requerimiento del SAT por 3 mil 881 millones de pesos a Alsea y de 10 mil 559 millones de pesos a Walmart, la cifra rebasa lo que costó la compra de Vips.

Lo que se sabe hasta ahora es que Walmart ya había sido requerida desde 2018 por el SAT para cubrir impuestos de esa operación y entonces le exigían 4 mil 749 millones de pesos. Ahora la cifra es más del doble.

Si a Walmart le tomó más de un año aclarar el pago, lo más probable es que el nuevo requerimiento, ahora para ambas empresas involucradas, vaya para largo.

## Cambios en Farma

Luego de que a finales del mes pasado **Rodrigo Puga**, ex director de Pfizer en México, fue promovido como vicepresidente de Marketing Global de la compañía farmacéutica, la Cámara Nacional de la Industria Farmacéutica (Canifarma) se quedó sin presidente.

Inicialmente se pensó que el vicepresidente actual, **Dagoberto Cortés**, fuera el sustituto, pero las asociaciones que integran la Cámara decidieron que fuera un representante de la industria de la innovación quien mantuviera la presidencia durante un año.

Hoy la Canifarma se reunirá en asamblea y todo indica que **Patricia Faci**, directora de Estrategia, Desarrollo de Negocios, Asuntos Externos y Comunicación de Merck Sharp & Dohme (MSD), será la nueva presidenta de la Cámara.

El reto para Faci no está nada fácil tras los señalamientos del Presidente López Obrador contra las farmacéuticas, a las que se carga parte de la culpa del desabasto de medicamentos en el sector salud.

Justo antes de partir, Puga llamó al Gobierno a mantener reglas claras con la industria farmacéutica y horas después se publicó el decreto que abrió la llave a la importación de medicamentos aunque no tuvieran registro sanitario en México.

## Pemex Pobre

La austeridad en las dependencias públicas se ha llevado a tal extremo en Pemex, que los empleados que trabajan en el corporativo de Avenida Marina Nacional, en la Ciudad de México, requieren por lo menos de una palmadita.

En la Torre Pemex, aquella donde alguna vez despachó el ahora detenido **Emilio Lozoya Austin**, los lujos ya son cosa del pasado.

Y no es que quieran que regrese el derroche, pero

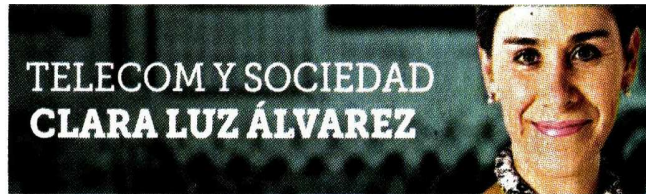
la situación cada vez es tan precaria que supimos que el personal de limpieza tiene que llevar sus propios utensilios y los trabajadores sus propias hojas para las impresoras.

Además, los elevadores siguen sin mantenimiento y a nadie le ha quedado claro si ya remediaron el hackeo ocurrido en noviembre del año pasado.

Desde que llegó a la dirección de Pemex, **Octavio Romero** ha ofrecido unas 10 conferencias de prensa, todas durante la famosa 'mañanera' del Presidente **Andrés Manuel López Obrador**, pero fuera de esas apariciones, poco se le ve en otros sitios.

La próxima semana se darán a conocer los resultados de Pemex al cierre del año pasado y ahí se sabrá qué tan mal vienen las finanzas de la empresa.

capitanes@reforma.com



# Donde anida la corrupción...

**L**as contrataciones públicas son el mecanismo para lograr las mejores condiciones para el Estado en cuanto a adquisiciones, arrendamientos, servicios y obra pública, al tiempo que pueden fomentar mercados en competencia y promover fines sociales tales como el apoyo a microempresas. Sin embargo, es precisamente en las contrataciones públicas donde la corrupción florece y donde debe combatirse.

**Procedimientos.** Las contrataciones públicas deben realizarse por licitación pública y sólo por excepción debe ser por adjudicación directa (p. ej. por montos pequeños, por titularidad de una patente) o invitación a cuando menos 3 proveedores. El problema es que la excepción se convierte en regla y la falta de supervisión oportuna y profunda, hace que quienes abusan de la excepción queden impunes. Ahí la labor de la Secretaría de la Función Pública que dirige Irma Eréndira Sandoval es fundamental, al igual que la de sus homólogos en las entidades federativas. Cobran relevancia las recientes adjudicaciones directas en el Gobierno de la Ciudad de México que deberá investigar y, en su ca-

so, sancionar el contralor general Juan José Serrano.

**Investigación de mercado.** Ésta debe ayudar a que la autoridad se dé una idea de la estructura del mercado, de los oferentes potenciales, de los precios, etc. La investigación de mercado jamás puede ser la justificación para adjudicar directamente a quien dio la mejor cotización, toda vez que las empresas suelen incluir precios más elevados en las cotizaciones y en una licitación ofrecen mejores precios por la presión competitiva.

**Colusión.** El caso emblemático del acuerdo entre licitantes en perjuicio de los mexicanos es el del Instituto Mexicano del Seguro Social cuando realizó procesos para la adquisición de insulina humana y soluciones electrolíticas y sueros (2003-2006) con un sobreprecio de 57.6% y 2.9%, respectivamente, afectando al erario con aproximadamente 622.7 millones de pesos de 2014 (Cofece). Adicionalmente, la Cofece ha llevado a cabo procedimientos para sancionar ese tipo de prácticas como aquel del servicio de monitoreo de medios (2015) donde los competidores se pusieron de acuerdo desde la investigación de mercado para en-

viar las cotizaciones y luego la empresa que ganaba la licitación subcontractaba a sus competidores.

**Accesibilidad.** En la Unión Europea y en EUA el incluir en las contrataciones públicas la obligación de que los equipos y servicios sean accesibles a personas con discapacidad ha demostrado que este tipo de contrataciones son un mecanismo inmejorable para lograr que las empresas consideren la accesibilidad como un requisito fundamental. ¿Quieres venderle al gobierno? Entonces tienes que ser accesible a personas con discapacidad. La Unión Internacional de Telecomunicaciones y el G3ict compilaron las mejores prácticas para la accesibilidad en contrataciones públicas (<https://bit.ly/2P28Jlt>). México podría asumir esas mejores prácticas, pues el “dar puntos extras” cuando una empresa tiene trabajadores con discapacidad es insuficiente, por decir lo menos.

**Incumple Segob amparo.** El amparo otorgado para que la Secretaría de Gobernación establezca horarios en televisión abierta que protejan a la niñez mexicana y sean congruentes con la política del Estado Mexica-

no, ha sido incumplido. El Subsecretario de Gobierno, Ricardo Peralta, de una sentencia de 170 páginas, tomó 3 renglones que se referían al caso de España, los sacó de contexto y dijo que cumplió el amparo; sin embargo, dejó intocados los horarios

que ordenó la Justicia Federal modificar para proteger a la niñez de contenidos inapropiados para su desarrollo armónico, argumentando Segob el “autocontrol del consumo mediático” por parte de niñas, niños y adolescentes, el “derecho de la

adolescencia al esparcimiento”, y las “nuevas comunicaciones convergentes”. ¿Hasta cuándo el desdén por la niñez mexicana que consume 4 horas 34 minutos al día de televisión abierta sin importar su clase social (IFT)?



# What's News

**HSBC Holdings** anunció que recortará 35 mil empleos y 100 mil millones de dólares en activos durante los próximos tres años en EU y Europa. En contraste, señaló que planea invertir más en sus operaciones de rápido crecimiento en Asia y Medio Oriente para aumentar sus ganancias. El grupo reportó ayer que su utilidad neta cayó un 53% en el 2019, a 5.97 mil millones de dólares. Como consecuencia de sus anuncios, su acción llegó a caer 6% en Londres. HSBC opera en poco más de 50 países.

◆ **Franklin Resources Inc.**, administrador de activos, acordó comprar a su rival Legg Mason Inc. en 4.5 mil millones de dólares en efectivo. Los accionistas de Legg Mason recibirán 50 dólares por acción, una prima del 23% por arriba del cierre del viernes pasado, y Franklin asumirá alrededor de 2 mil millones de dólares de deuda. La compañía resultante administrará unos 1.5 billones (millones de millones) de dólares de activos de inversionistas individuales, fondos de pensiones y otras grandes instituciones.

◆ **DoorDash Inc.**, Postmates Inc. y Eats, de Uber Technologies Inc., —grandes empresas de entregas de alimentos— sostuvieron varias reuniones en busca de una fusión ante sus elevados costos que se han traducido en ganancias irregulares, revelaron

personas cercanas a las negociaciones. Sin embargo, ante la falta de un acuerdo, ahora DoorDash y Postmates están considerando debutar por separado en el mercado bursátil. Ejecutivos del sector insisten en que una consolidación tendría sentido.

◆ **Dell Technologies Inc.** está cerca de lograr un acuerdo para vender su negocio de seguridad cibernética RSA a STG Partners LLC, una empresa de capital privado, en más de 2 mil millones de dólares. RSA tiene unos 30 mil clientes que van desde bancos hasta fabricantes de bienes de consumo, y ayuda a las empresas a confirmar las identidades de sus usuarios y gestionar otros riesgos de seguridad digital. RSA también organiza conferencias de seguridad, como una programada para este mes en San Francisco.

◆ **Propietarios de hoteles** de Nueva York están incumpliendo sus hipotecas, mientras que sitios web para alquilar alojamiento, como Airbnb Inc., han ganado participación de mercado. La tarifa promedio diaria por habitación en un hotel de Nueva York cayó a 255.16 dólares en el 2019, contra 271.15 dólares en el 2014, según la firma de investigación STR. Unas 22 mil nuevas habitaciones de hotel estaban en construcción o en planificación en enero pasado, lo que podría deprimir más las tarifas.



## Historias de NegoCEOs

**Mario Maldonado**

### La mano presidencial en el jaque mate del SAT a empresarios

**A**costumbrada a la disciplina fiscal, profesional y personal, **Raquel Buenrostro** llegó a la jefatura del Servicio de Administración Tributaria (SAT) como todo mundo lo esperaba: con la espada desenvainada. Así es su estilo: áspero y rudo, hasta rayar en lo intratable.

Si la contradicen, suele tomárselo personal y acusa a la "mafia del poder"; a los "corruptos neoliberales" que tuvieron secuestrado a México. Es el álgar ego del presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Así sucedió cuando se enfrentó a los distribuidores y fabricantes de medicamentos y causó una crisis de abasto en el sector público. Aunque, a decir verdad, la mayoría de estas empresas tampoco son unas "blancas palomas".

A Buenrostro le bastaron dos meses exactamente (hoy los cumple) para darte tres golpes certeros a empresas; tres auténticos 'jaque mate' a multimillonarias corporaciones.

El más relevante es la recuperación de unos 8 mil 290 millones de pesos en pagos de impuestos omitidos desde 2016 por parte de América Móvil, el "gigante de las telecomunicaciones" propiedad del magnate **Carlos Slim**, quien cada vez se ve más alineado a la 4T. Este golpe en definitiva no tiene precedentes en los 15 meses de trabajo de la presente administración.

En la misma línea están los reclamos de impuestos a Asea, de la familia Torrado, por 3 mil 381 millones de pesos, y a la regiomontana Maxcom, en la que figuran el exbanquero **Enrique Castillo Sánchez Mejorada** y el hermano del exsecretario y extitular del IMSS con **Felipe Calderón**, **Javier Molinar Horcasitas**, por 631 millones.

Sin embargo, en esta ocasión Buenrostro tendrá que compartir o incluso ceder la medalla a uno de los enviados de la familia presidencial: el administrador general de Grandes Contribuyentes, **Antonio Martínez Dagnino**.

Compañero de preparatoria de **Andrés Manuel López Beltrán**, mejor conocido como "Andy", Martínez Dagnino fue incrustado en una posición clave dentro del SAT por orden directa de la Presidencia, cobijado por todos y

cada uno de los funcionarios que han pasado por el organismo e intocable incluso para la afilada guadaña de Buenrostro.

Con una escasa o prácticamente nula experiencia en materia de fiscalización —apenas fungió como supervisor del Sistema Financiero Mexicano dentro la Comisión Nacional Bancaria y de Valores— el joven funcionario tiene en sus manos la recaudación de casi 70% del Impuesto Sobre la Renta.

En específico, trabaja con un universo de alrededor de 13 mil contribuyentes que reportan un nivel de ingresos superior a mil 500 millones de pesos al año. Por supuesto, anote usted entre ellos a todos y cada uno de los invitados a la cena para colocar los "cachitos" de la rifa del avión, empezando por los ocupantes de la mesa principal: **María Asunción Aramburuzabala** y **Carlos Slim**.

A ese escenario y nivel de personajes se enfrenta el enviado de Palacio Nacional; esto con miras a recuperar recursos que ascienden, de acuerdo con las cuentas de la Secretaría de Hacienda, a una sexta parte del Presupuesto de Egresos de la Federación, es decir, alrededor de un billón de pesos.

Sin logros que presumir todavía en su cartera, Martínez Dagnino fue también mencionado a finales del año pasado como posible relevo de **Margarita Ríos-Farjat** en el SAT, en ese entonces compitiendo con personajes de mayor peso y trayectoria como el procurador Fiscal, **Carlos Romero Aranda**, y la administradora general de Auditoría Fiscal, **Rosalinda López Hernández**.

Los vínculos con la familia presidencial no fueron suficientes en ese entonces para colocarse al frente de una oficina crucial para las finanzas del gobierno; por el contrario, la designación de Raquel Buenrostro puso en entredicho, por lo menos durante un par de semanas, su permanencia en el organismo recaudador.

Con el transcurso de los días y, sobre todo, con las señales que se transmiten desde el círculo presidencial, el encargado de la cobranza a los grandes empresarios parece que se ha logrado afianzar y a la luz del enfoque que se le brinda al primer gran anuncio recaudatorio, llegó el

momento en el que también deba brillar.

**Outsourcing va ahora a San Lázaro.** Este miércoles se realiza el Parlamento Abierto en materia de subcontratación en la Cámara de Diputados. Ahí se escucharán voces de empresarios, gobierno, líderes sindicales, expertos y académicos.

Para TallentiaMX, que encabeza **Elías Michá**, existe un submundo de malas prácticas que no cumplen con lo que la Ley Federal del Trabajo establece y para resolverlo propone dos grandes soluciones.

Por un lado, la creación de un padrón nacional de empresas de subcontratación y, por el otro, la instrumentación de un sistema de fiscalización interinstitucional como el que ha puesto en marcha el Ejecutivo Federal.

También resalta la importancia de la subcontratación en la economía a nivel global. La industria tiene un valor cercano a 100 mil millones de dólares y cuando menos 200 millones de personas están subcontratadas. México tiene que ver hacia futuro y aprovechar con inteligencia modelos que son ampliamente difundidos por las naciones más desarrolladas del mundo.

**ISSSTE bajo sospecha.** Fuentes cercanas al ISSSTE, al mando de **Luis Antonio Ramírez**, aseguran que en el Hospital Regional de Morelos "Centenario de la Revolución Mexicana" buscan renovar el servicio de limpieza con requisitos que no se ajustan a las capacidades de las proveedoras, ni a las necesidades del propio nosocomio.

Por ejemplo, aunque el aseo se llevará a cabo sólo en una unidad médica, el equipo de **María del Rosario Herrera**, subdirectora Administrativa del Hospital, pidió que las concursantes de la licitación LA-051GYN901-E2-2020 oferten más de 20 vehículos de supervisión para obtener la máxima puntuación de la Evaluación Técnica. A esto se suma que requieren que las empresas cumplan con Normas Oficiales de recolección de residuos peligrosos, aun cuando su giro es únicamente la limpieza. ¿Estos requerimientos tendrán algún destinatario? Se sabrá pronto. ●

Fecha: 19/02/2020

**Columnas Económicas**

Página: 30

**Mario Maldonado, "Historias de NegoCEOs"**

Area cm2: 348

Costo: 39,150

2 / 2

Mario Maldonado

**En esta ocasión, Buenrostro tendrá que compartir o incluso ceder la medalla a uno de los enviados de la familia presidencial: el administrador general de Grandes Contribuyentes, Antonio Martínez Dagnino**



# DESBALANCE



**Carlos Slim Helú**

## Slim le corrige la plana al SAT

Nos dicen que la temporada de caza de contribuyentes podría acabar como el refrán: "El mejor cazador puede ser cazado". Nos cuentan que el Servicio de Administración Tributaria (SAT), que tiene como jefa a **Raquel Buenrostro**, dio a conocer que casi casi puso en cintura a una empresa mexicana del sector de telecomunicaciones con presencia en América Latina al invitarla a dar información sobre el pago de impuestos. De esta revisión, la empresa en cuestión aceptó pagar la no despreciable cantidad de más de 8 mil millones de pesos. El

SAT nunca mencionó de quien se trataba. Pero al verse aludida, América Móvil, controlada por la familia de **Carlos Slim Helú**, envió un comunicado a la Bolsa Mexicana de Valores para aclarar que se trataba de impuestos diferidos que la propia telefónica avisó y pagó en 2019 de manera voluntaria al SAT sin que hubiera algún requerimiento de por medio, es decir, sin necesidad de que le hicieran manita de puerco. La empresa asegura que lo hizo conforme a la ley.



**Alejandro Díaz de León**

## CoDi: ¿ahora sí en comercios?

Nos cuentan que a casi medio año de que se presentó la plataforma Cobro Digital (CoDi), del Banco de México, de **Alejandro Díaz de León**, trabajada en conjunto con la banca comercial, todo parece indicar que habrá un lanzamiento fuerte. Con ello se busca que la plataforma al fin tenga presencia en comercios y la población comience a utilizarla como verdadera alternativa al efectivo. Nos platican que si bien la adopción ha sido lenta, banqueros y autoridades confían en que CoDi se consolide como medio de pago. Por ello, es muy probable

que en la Convención Bancaria de Acapulco, en marzo próximo, haya un anuncio con bombo y platillo sobre el pago con CoDi en las principales tiendas de autoservicio del país. Habrá que ver si no será necesario un empujoncito fiscal, por ejemplo, para que los comercios se animen a entrarle con fuerza al programa, que tiene ante sí el reto de convencer a la población, acostumbrada a comprar y pagar con *cash*.





### Coronavirus pega en EU

En Estados Unidos hay empresas que empiezan a resentir los efectos del coronavirus, pues se espera una menor demanda de varios productos, incluso vehículos, lo que ocasionará menores utilidades en el año. En enero, la industria automotriz en Estados Unidos tuvo una contracción de 0.6% en ventas y a pesar de que el volumen de exportación hacia China representa una pequeña parte, datos preliminares indican que las ventas de autos en China cayeron 18% en enero, y en el caso de los vehículos eléctricos el desplome fue de 54%. Ayer, el mercado accionario de EU cerró con resultados mixtos, pero empresas financieras, tecnológicas y del cuidado de la salud tienen pérdidas en el valor de sus acciones. En México aún no hay afectaciones en empresas por el coronavirus, nos dicen, pero algunos componentes electrónicos para la industria automotriz podrían dejar de importarse de China.



**Alejandra Palacios**

### Cofece: votación en contra

Recordará que el tema del etiquetado para alimentos y bebidas no alcohólicas generó una gran polémica entre el sector privado y el gobierno. Lo que se supo es que en el momento de la votación del comité de normatividad, ganaron quienes apoyaban la nueva Norma Oficial Mexicana. Pero nos dicen que el voto de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) fue contra el proyecto. La comisionada presidenta, **Alejandra Palacios**, afirmó que se votó así al considerar que la norma se centra en los sellos de advertencia de que los alimentos o bebidas tienen un alto contenido calórico, pero el etiquetado es restrictivo en cuanto a información adicional. Nos dicen que esto no quiere decir que la comisión esté contra el etiquetado, además de que se reconoce el problema de obesidad del país, pero considera importante que haya información complementaria en las etiquetas, y eso no se incluyó en la normatividad.



NUEVA ALIANZA

## SpaceX te llevará al espacio

Durante mucho tiempo Elon Musk ha dejado caer la idea de convertir el turismo espacial en algo viable con SpaceX. De momento, la compañía se ha limitado a enviar satélites y material a la ISS, pero sin ningún pasajero a bordo. Es a finales de 2021 o mediados de 2022 cuando esperan comenzar los viajes privados, con un total de cuatro turistas para la primera misión.

En una asociación con Space Adventures, SpaceX busca realizar su primer viaje para turistas a finales del año que viene. A bordo viajarán un total de cuatro turistas que serán seleccionados por Space Adventures.

El precio del billete para salir de la Tierra, así como el entrenamiento y las pruebas necesarias que tendrán que realizar (porque eso puede suponer un problema), es algo que no van a revelar de forma pública, según han indicado.

¿En qué consistirá el viaje? Explican que la nave orbitará dos o tres veces la Tierra a una altura aproximada de 400 kilómetros de la Estación Espacial Internacional. Esta nave será la SpaceX

Crew Dragon, una cápsula que la empresa ha probado en multitud de ocasiones y espera utilizar también para enviar astronautas en colaboración con la NASA a la EEI en los próximos meses. SpaceX Crew Dragon se diseñó específicamente para transportar personas en su interior.

La firma de Musk es la espacial privada que más ruido mediático consigue, en parte gracias a sus cohetes reutilizables. Además del transporte de mercancías y satélites, también buscan transportar astronautas y ciudadanos que paguen por su propia cuenta el boleto de ida y vuelta al espacio.

Junto a esta primera misión para turistas, SpaceX también tiene planeado enviar al multimillonario japonés Yusaku Maezawa a un viaje alrededor de la Luna. El viaje estaba planeado para finales de 2018, pero se retrasó con la idea de utilizar un Big Falcon.

# 3

## VECES

orbitará la circunferencia de la Tierra la nave, al viajar al espacio, según los planes

**Veranda**

Carlos Velázquez

carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

## ¿Quién está financiando a la diputada Claudia Yáñez?

LA PAZ.— Según **Enrique Fernández del Castillo**, presidente de la Fundación para la Conservación de Peces Picudos, detrás del proyecto para abrir el dorado a la pesca comercial hay una maraña de intereses de dueños de flotas y grandes intermediarios.

Para él y la mayoría de los especialistas entrevistados para ésta y las dos columnas anteriores, alguien está financiando a la legisladora **Claudia Yáñez Centeno**, diputada federal por Morena, para revivir el proyecto de reforma a la Ley de Pesca y organizar un Foro en la Cámara de Diputados el próximo 27 de febrero.

**Fernández del Castillo**, quien ha dedicado su vida profesional a la pesca deportiva, no duda en señalar entre los beneficiarios a **Joaquín Pérez**, un intermediario de Sonora que aceptó públicamente comercializar el dorado a gran escala en Estados Unidos, declarándolo como pescado blanco.

Dado que la ley no castiga la “pesca incidental” de especies prohibidas, ello evita que los pescadores incurran en un delito, pero también esa regla no ampara la venta de especies prohibidas en Estados Unidos, lo que al ser legal abriría un negocio enorme.

**Fernández del Castillo** también menciona a **Prisciliano Méndez**, comercializador a gran escala de “pescado blanco”; **Aureliano Aldana**, **Humberto Becerra**, **Ramón Corral**, excomisionado nacional de Pesca; **Raúl Villaseñor**, su sucesor y **Pablo Arenas** y **Fernando Medrano**.

Al estar socializando la causa con el argumento de que la reforma legal busca beneficiar a los pescadores ribereños, **Fernández del Castillo** consideró que ello ocurre en el contexto de que muchos de los grandes jugadores mexicanos de la pesca, además han perdido más 5 mil millones de pesos de subsidio de diésel en este gobierno.

**José Flores**, líder de la Unión de Pescadores Ribereños de Baja California Sur, aseguró que ellos mismos están contra de la pesca comercial de el dorado porque han encontrado en el turismo una opción para mejorar su nivel de vida.

Hay cooperativas que, por ejemplo, designan una o dos pangas de sus cooperativistas para dedicarlas a la pesca deportiva o a la observación de las ballenas.

Además como pescadores comerciales están impulsando un proyecto de zonas de refugio o zonas de conservación, para garantizar la reproducción y que haya más abundancia de distintas especies.

**Flores** tiene claro que la pesca comercial es de gran importancia y que cada vez más restaurantes; están dispuestos a pagar precios mayores por pescados y mariscos frescos, capturados artesanalmente y que son transportados en frío con las mejores condiciones de limpieza.

Otro dato lo aporta **Glen Bercovich Pino**, líder de la Unión de Propietarios de Embarcaciones de Pesca Deportiva de Los Cabos, quien sostiene que la mayoría de las unidades destinadas a esa ac-

tividad son pangas o pequeños yates, cuyo promedio es de 35 años navegando.

La idea de que esta actividad se practica en yates de última generación es equivocada, dice, aunque se queja de que embarcaciones extranjeras con esas características compiten deslealmente con ellos, aprovechando que los dueños autorizan a sus capitanes a rentarlas, para reducir costos.

Mañana: Los torneos de pesca deportiva.

Alguien está  
financiando a  
Claudia Yáñez  
Centeno,

diputada federal  
por Morena,  
para revivir el  
proyecto de  
reforma a la  
Ley de Pesca  
y organizar  
un Foro en la  
Cámara  
de Diputados  
el próximo  
27 de febrero.



● Claudia Yáñez,  
diputada federal  
por Morena.



## Frecuencias

Rodrigo Pérez-Alonso

[hola@rodrigoperezalonso.com](mailto:hola@rodrigoperezalonso.com)

### Narrativa e intereses

- Es cierto que México ha sido un país con una economía de cuates, que se han privilegiado a pocos durante décadas y el sistema político se pudrió por dentro.

Nunca, como ahora, el gobierno federal se centra ahora en una sola persona. Dado su estilo de tomar decisiones, silencia a sus subalternos o los deja sin poder de decisión activa salvo que tengan su autorización expresa. Todas las decisiones, grandes y pequeñas, se toman en el Palacio Nacional, ya sea que éstas sean parte del dogma que ha construido **López Obrador** a lo largo de los años en campaña o por decisiones tomadas en el momento (o en las *mañaneras*) para complacer a un sector de la población o grupo de poder.

En este contexto, en este año de gobierno se han desarrollado dos narrativas dentro del gobierno, incluso en temas económicos. Por ello, las contradicciones en que han caído los especialistas, por un lado, y los dogmáticos del gobierno por el otro. Cuando un secretario o subsecretario, especialista en su ramo y con amplias calificaciones para el puesto, habla de un tema, unas horas más tarde López Obrador lo contradice. Son los problemas de dotar de argumentos racionales al gobierno cuando el único que puede hablar es el propio Presidente —con sus filias y fobias—.

Varios funcionarios han cometido el error de querer justificar o razonar el ejercicio del gobierno cuando aquello sólo yace en el impulso y oportunidad del Presidente. Por eso, la contradicción intrínseca de tener gente preparada y racional *versus* aquellos que usan únicamente sus instintos arraigados. Víctimas de esta narrativa presidencial han sido varios, sean o no de su gobierno: funcionarios, gobernadores, críticos y aliados. Ahora se ven los rezagos en esa "racionalidad": la economía no está tan activa como debería, las oficinas de

gobierno no funcionan bien y algunas estrategias —como la seguridad— son ampliamente criticadas y disfuncionales.

Sin embargo, tiene razón en algunos argumentos, aunque sus formas no sean las mejores. Es cierto que México ha sido un país con una economía de cuates. Es cierto que se han privilegiado a pocos durante décadas y el sistema político se pudrió por dentro. Por eso precisamente ganó la elección: fue el único que lo dijo. Sin embargo, su narrativa rebasa —por populista y, en muchos casos, áspera— los límites de lo que es tolerable y esperado en un jefe de Estado.

Un tema que ha generado mucho debate dentro y fuera del gobierno y en círculos financieros son las tasas de interés. Es este tema uno en donde el gobierno, por más influencia que quiera ejercer, no puede meter —al menos institucionalmente— las manos. Es un tema de política económica que le corresponde exclusivamente al Banco de México.

Lo interesante es que, ante tiempos en donde las economías ven retos importantes, el Presidente de México y el de Estados Unidos —entre otros— han reclamado una mayor baja de las tasas para así estimular las economías. En el caso de México, la tasa es del 7% después de que Banxico ha decidido en varias ocasiones recortarla. Eso le ha permitido al peso mexicano mantenerse fuerte frente a otras monedas y sostener a la economía, aunque esta no crezca.

Es por ello importante mantener la autonomía del Banco de México. Decisiones monetarias no deben estar sujetas a las narrativas políticas.



## Cuenta corriente

Alicia Salgado  
alicia@asalgado.info

### ¿Y si la Semarnat y la CRE se coordinan?

- Lograr la reducción de emisiones contaminantes no tiene que ser sólo en papel.

Al presidente **Andrés Manuel López Obrador** le gusta estar informado, pero el que tenga que resolver todos los conflictos ya que estallan, no le encanta. Es el caso de algunas “defensas medioambientales” que deben tener una planeación correcta.

Nadie en su sano juicio se opondría a reducir emisiones contaminantes en pleno siglo XXI, pero lograrlo no tiene que ser sólo en papel, sino lograr el compromiso de las industrias que tienen la mayor carga de emisiones, como es el caso del transporte de carga y pasaje.

Le he venido comentando la controversia que hay entre la industria y la Semarnat, de **Víctor Toledo**, por la aplicación de la NOM 044 prevista para enero de 2021, porque la decisión de la Sener, que encabeza **Rocío Nahle**, y de la CRE, que preside **Vicente Melchi**, de no aplicar la NOM 016 que obliga a Pemex a entregar en todo el país diesel de ultrabajo contenido de azufre (Duba) sigue siendo un diálogo de sordos, porque ninguna de las dos entidades regulatorias de la 4T se ha planteado la solución correcta: emitir normas emergentes, tanto en la CRE como en la Semarnat, en el área que encabeza el subsecretario de Normatividad, **Julio Trujillo**, que permita transitar el calendario de Pemex y de la industria hasta alcanzar el cumplimiento de las normas.

La NOM 044 define qué tecnología deberán utilizar los vehículos que mueven más del 56% del total de la carga nacional y más del 96% del total de pasajeros y, aunque **Trujillo** reconoce que la moratoria de Pemex, de **Octavio Romero**, y la que le cobijó la CRE, que le reconoce a Pemex que no estará listo sino hasta el 2025 para surtir el Duba, hoy esa

norma es de imposible cumplimiento.

En opinión de **Trujillo**, hay algo que la hace cumplible: en mayo pasado había 80% de Duba en el país y el resto era diesel regular,

y Pemex se comprometió (desde que **Pepe Toño González** dirigía la empresa, puede entender lo escéptica que está la industria) a vender Duba en al menos 60% de los municipios con carga pesada y, al menos, surtirlo de manera regular en las estaciones en los 11 corredores de transporte de carga del país (ese mapa no incluye el sur-sureste, por cierto).

Si se quisiera aplicar la NOM como en EU, ahí se avanzó a nuevas tecnologías vehiculares (EPA '07 y después EPA '10), a la par de que se tenía cada vez mayor cobertura de Duba, requisito para poder aprovechar la tecnología vehicular que reduce emisiones. También el caso de Brasil y de cómo se había avanzado a Euro VI sin tener que llegar a la cobertura de Duba al 100 por ciento.

Cualquiera con un poco de interés en este asunto puede encontrar que la regulación en EU obligó a contar con un porcentaje importante de diesel para 2006, previo a la entrada en vigor del EPA'07, en 2007, y obligación en todos los caminos de Duba en 2009, previo la entrada en vigor de la Tecnología EPA'10, en 2010. Lo mismo sucede en Brasil, que la obligación del Euro VI no será antes de 2023.

En México se renuevan al menos 40 mil vehículos pesados, si promediamos 1.6 MDP por cada uno, estamos hablando de una inversión de 64 mil MDP que realizan los transportistas.

**La incertidumbre que la tozudez de la Semarnat genera en la economía es brutal. Además, lo que ha planteado la industria del autotransporte es bastante sensato y se explica con una ecuación sencilla: la reducción de NOx y material particulado de un vehículo Euro V, que es el que pide la industria que conviva hasta tener diesel limpio.**

La solución está en la mesa: dos normas emergentes que fijen el calendario de cumplimiento de quien ofrece el Duba y quien lo consume, para asimilar en el parque vehicular pesado la tecnología limpia. ¿Es tan difícil?

Se requiere el compromiso de la industrias que tienen la mayor carga de emisiones, como la de transporte de carga y pasaje.



● Victor Toledo, titular de la Semarnat. Página 8 de 16



## Suma de negocios

Rodrigo Pacheco

Twitter: @Rodpac

### Hay que medir, CCE

• A diferencia de los dueños de negocios, los empresarios son unos héroes.

En México hay muchos dueños de negocios, pero pocos empresarios, muchos que únicamente buscan ampliar la rentabilidad de sus compañías, indiferentes de generar valor para sus empleados, proveedores, clientes y la sociedad en su conjunto. En cambio, los empresarios son unos héroes, como lo dijo **Carlos Salazar**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), en el contexto del decálogo de principios de "Dimensión Social de las Empresas", que presentó un día antes de la tamaliza para la rifa.

Los empresarios, a diferencia de los dueños de negocios, arriesgan su capital, saben que la rentabilidad va acompañada de relaciones duraderas que generan eslabones fuertes en sus clientes, proveedores, empleados y socios y, para lograrlo, muchas veces sacrifican ganancias de corto plazo. La mayor parte de los principios son indispensables para el éxito de cualquier compañía. Por ejemplo, es difícil concebir una empresa de gran calibre que no busque construir una relación de confianza y credibilidad con la sociedad o que garantice mayores oportunidades de empleo formal, crecimiento y desarrollo de sus colaboradores, es aún más remoto que haya una compañía que, al menos públicamente, no se atenga a cumplir con sus obligaciones fiscales y contributivas o a promover la inclusión, la diversidad y el respeto a los derechos humanos.

En su expresión literal, el decálogo es un

conjunto de obviedades y buenas intenciones y, por lo tanto, resulta hueco; en la esfera del símbolo, es una concesión al gobierno federal y, ya sea a petición o por iniciativa propia, fracasa en el objetivo de mostrar un compromiso hacia lo que ha definido el presidente **Andrés Manuel López Obrador** como empresas con dimensión social. Un político de grandes intuiciones, como lo es **Andrés Manuel López Obrador**, puede oler a leguas que se trata de una iniciativa para salir del paso, no obstante, va en el sentido correcto y me parece que el CCE podría mejorar

bastante su efectividad, tanto en el texto como en el símbolo, a través de compromisos medibles y acciones tangibles.

En cuanto al pago de proveedores, el CCE podría dar su respaldo a la iniciativa de Ley Pago a 30 días, que ha impulsado la Asociación de Emprendedores de México (ASEM). Como un gran líder de empresa que es y que fue al frente de FEMSA, **Carlos Salazar** sabe que no se puede avanzar en objetivos tan loables si no se miden. Un ejemplo lo puso la Coparmex hace unos días, al presentar "10 acciones en favor de la igualdad de género", en este caso hay claridad de que el fondo es forma y el vocero de la iniciativa no fue **Gustavo de Hoyos**, sino **Leonor Quiroz**, consejera nacional del organismo. Entre las propuestas se encuentra publicar un listado de 100 perfiles de mujeres que puedan ser parte de un Consejo de Administración, también, "facilitar el acceso, al me-

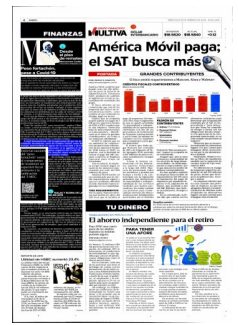
nos, a 100 empresarias a talleres y capacitación de alta calidad en alianza con IPADE, Dalia Empower, la Universidad Anáhuac, la Ibero, el ITESM".

Las diez propuestas de la Coparmex no son perfectas y hacen falta plazos y mediciones, pero al menos tienen elementos concretos. Muchos de los líderes empresariales que se dieron cita para aplaudir el decálogo ya tienen un camino avanzado en varios de los principios, sólo tendrían que documentarlos y mostrarlos como un conjunto de indicadores y con resultados en mano sería más fácil que reviertan la percepción de la sociedad, así como exigirle al gobierno federal el punto diez, que consiste en: "impulsar una relación responsable y positiva con las autoridades, exigiendo reglas claras y certidumbre jurídica y económica para las inversiones y, así, incidir positivamente en las políticas públicas para beneficio del país".

Si Gobernación presenta un decálogo hueco en materia de violencia en contra de las mujeres, es indispensable que el sector privado presente propuestas con datos y mediciones y eso le dará mucha credibilidad.

Los empresarios,  
a diferencia  
de los dueños  
de negocios,  
arriesgan  
su capital.





## Peso fortachón, pese a Covid-19

- Los mercados se mantienen aún relativamente tranquilos ante las medidas adoptadas por el gobierno chino para tratar de evitar un mayor contagio a otras regiones del país: la inyección de liquidez al sistema financiero y a las empresas en problemas por la caída en ventas y cierre de plantas.

A pesar de que el brote epidémico del coronavirus, o Covid-19, sigue sin tocar fondo por el incremento en número de personas infectadas y fallecidas, que son ya más de dos mil, los mercados se mantienen aún relativamente tranquilos ante las medidas adoptadas por el gobierno chino para tratar de evitar un mayor contagio a otras regiones del país: la inyección de liquidez al sistema financiero y a las empresas en problemas por la caída en ventas y cierre de plantas, y el relativamente bajo índice de mortalidad.

En el caso de México, el dólar interbancario se mantiene abajo de 18.60 pesos y, de acuerdo con un análisis de CiBanco, si el dólar rompe el nivel psicológico de 18.50 pesos, podría bajar hasta 18.20.

Entre las razones del “peso fortachón”, explica CiBanco, están, a nivel doméstico, el compromiso de mantener un superávit fiscal primario y reducir el porcentaje deuda/PIB, la ratificación del T-MEC y el tono menos *dovish* en la última Junta de Gobierno del Banco de México, que redujo las tasas a 7%, nivel muy atractivo para inversionistas por el diferencial de tasas frente a Estados Unidos.

A nivel internacional, cita la expectativa de que las autoridades monetarias, tanto de Estados Unidos como de Europa, intervendrán en apoyo de la economía y de los mercados si se agudiza el impacto negativo del Covid-19, y los mejores datos económicos en Estados Unidos.

Sin embargo, Dow Jones cerró ayer con una pérdida de 0.56%, después de que Apple redujo sus

expectativas de ingresos, tanto por la caída en la demanda y el menor ritmo de producción en sus plantas en China, que están fuera de la región en cuarentena; y afectó también la contracción del PIB de Japón en el último trimestre, lo que eleva el temor de una recesión, que podría agravarse ante el menor crecimiento de China.



#### **MALAS Y BUENA DE LA IED EN 2019**

La Secretaría de Economía festejó que la inversión extranjera directa (IED), al cierre de 2019, creció 4.2% vs. 2018, al totalizar 32 mil 900 mdd. La cifra sorprendió tras el estancamiento de la economía en México, porque el PIB registró una contracción de 0.1% en el año.

Desde luego, sí es una buena noticia que se haya incrementado la IED. Sin embargo, la mala noticia es que la gran mayoría es reinversión de utilidades y no inversiones en nuevas plantas o proyectos, que es la razón por la cual el incremento en captación de IED no se reflejó ni en el PIB ni en generación de empleo, que cerró también a la baja en el año.

Al respecto, un análisis de Banorte considera que los resultados sí son favorables, porque si bien el 53.1% del total es reinversión de utilidades, el 39.1% son nuevas inversiones, en un contexto de elevada incertidumbre a nivel nacional e internacional. Y manifiesta su optimismo de que 2020 sea un mejor año en IED por los menores riesgos a nivel nacional, debido a la aprobación del T-MEC, e internacional, aunque reconoce la incertidumbre sobre los impactos del Covid-19, aún difíciles de evaluar, y del proceso electoral en Estados Unidos.

---

Entre las razones del “peso fortachón” están el compromiso de mantener un superávit fiscal primario y la ratificación del T-MEC.



Estadística del tipo de cambio diario.



## El violador eres tú

- No hay absolutamente nada más neoliberal que los acuerdos comerciales.

En su afán de evadir la realidad, muchos de los legisladores del partido de gobierno no dudan en hacer monumentos a su incongruencia o servilismo.

El senador de Morena **Martí Batres** intentó culpar al neoliberalismo de los feminicidios. Afirmación que, sin lugar a dudas, pasará a los anales de la ignominia.

Desde la década de los noventa, que él andaba distribuyendo leche Betty (la que venía adicionada con heces) a cambio de credenciales de elector, su grupo de izquierda ha gobernado la Ciudad de México y no es un paraíso en contra del flagelo de la violencia en contra de las mujeres.

Suponiendo, sin conceder, que las políticas neoliberales son culpables de la violencia, entonces habría que preguntar por qué dio su voto por la ratificación del T-MEC. Cuáles fueron las razones por las que lo puso como uno de los éxitos de la actual administración. No hay absolutamente nada más neoliberal que los acuerdos comerciales.

**Batres** debería explicar, ahora sí con verdad, su relación con **Naasón Joaquín**, quien está acusado de una gran cantidad de delitos en contra de niñas y mujeres. Como dirían los miembros de la 4T en el caso de **Genaro García Luna**, *si los fiscales de aquel país lo están procesando seguramente es porque tienen muy buenos elementos.*



### REMATE AFORTUNADO

Coincidiendo con el anuncio de HSBC a nivel mundial que recortarán 35 mil empleos para enfrentar la caída de negocio, especialmente en Asia, dada la menor actividad económica global por la epidemia de Covi-19, la filial de México reportó grandes datos al cierre del último trimestre.

El banco que encabezarán unos días más **Nuno Matos** registró un incremento superior al 23%

en sus utilidades en México, lo que no sólo explica por qué este hombre se irá por la puerta grande, ocupará un puesto directivo en la matriz del conglomerado internacional, sino que pone muy feliz a sus trabajadores puesto que le servirá de protección ante el ajuste global de personal.



#### REMATE CLARIFICADOR

En la víspera, el Inegi y el Instituto Federal de Te-

lecomunicaciones mostraron el resultado de la encuesta de usos de las Tecnologías de la Información en los que destaca que más del 70% de la población tiene acceso a internet y poco menos del 50% de las poblaciones rurales.

El número es espectacular si se considera que entre las encuestas la población con acceso a internet subió en 18 millones, destacadamente entre los sectores más jóvenes de la población, y que se alcanzó una penetración similar a la de Brasil, una meta que se veía muy lejana a principios de esta década.

La nación sudamericana aplicó una política de Estado hace algunos años con la cual buscaban llevar el internet a la mayoría de la población, en México fue posible gracias a una buena legislación, gran operación del IFT y la competencia entre las empresas.

El Presidente de la República dijo ayer durante su alocución mañanera que el programa Internet para Todos busca llevarlo a prácticamente todo el país. Se trata, sin lugar a dudas, de llevar la conectividad a todos los sectores de la población.



#### REMATE DOBLE

La Secretaría de Economía, que ha venido avanzando muchísimo en cuanto su comunicación, informó que con cifras preliminares la Inversión Extranjera Directa llegó a los 32 mil 921 millones de dólares durante el año pasado.

Desde el punto de vista de quienes creían que el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** era enemigo de las empresas y no tenía la confianza de la comunidad financiera internacional, pues entonces parecería una gran sorpresa.

Sin embargo, este gobierno ha sido consistente en su posición a favor de la inversión extranjera y nacional, así como la dependencia de ella.

La otra manera de verlo es que durante el año creció poco más del 4.2%, es decir, la menor tasa de crecimiento desde 2016.

Batres debería explicar su relación con Naasón

Joaquín, quien está acusado de una gran cantidad de delitos en contra de niñas y mujeres.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** La firma mexicana que ha comenzado con su plan de internacionalización es **Cipro**, al mando de **Manuel Salas**, que acaba de llegar a Colombia para realizar el proyecto hidráulico más ambicioso de Bogotá, valuado en unos 80 millones de dólares y que ganó al presentar la oferta técnica y financiera más competitiva. Se trata del tendido de red por poco más de 14 kilómetros de tubería para transportar seis metros cúbicos por segundo de agua. Actualmente, Cipro, experta en proyectos hídricos y energéticos, tiene una cartera de clientes con proyectos por un valor de cinco mil 300 millones de dólares. El proyecto de Colombia es el segundo que gana la empresa a nivel internacional en el último año.

**2.** Realme, fundada por **Sky Li**, dio su primer paso en América Latina al comenzar operaciones en México hace algunas semanas y el siguiente destino será Colombia. El fabricante chino quiere conquistar ambos mercados ofreciendo smartphones con inteligencia artificial y compatibilidad con redes de Quinta Generación, aunque éstas todavía no se despliegan en la región. Uno de estos equipos es Realme X50 Pro 5G que será presentado oficialmente el próximo lunes 24 de febrero. Ese teléfono inteligente estaba programado para lanzarse en Mobile World Congress 2020, significaba la primera vez de la marca en la feria tecnológica, pero ésta fue cancelada como medida de precaución ante el coronavirus.

**3.** Aprovechando el vuelo entre México y Estambul que opera Turkish Airlines, que dirige **Bilal Eksi**, la Asociación Mexicana de Agencias de Viajes, que lleva **Eduardo Paniagua**, se reunió con representantes de la Asociación de Viajes de Turquía para acordar trabajar de manera conjunta y potenciar el intercambio de turistas entre ambos países. Se sabe que

entre los acuerdos alcanzados está promover los productos turísticos de Capadocia, uno de los principales atractivos de ese país, y contribuir a fortalecer mercados como India, Pakistán y Oriente Medio para que puedan venir a México. Turkish ofrece tres frecuencias semanales con un avión para 300 personas por lo que este acuerdo puede resultar interesante.

**4.** Pese a que Kansas City Southern México, que preside **José Zozaya**, estima una pronta solución para concretar el ya añejo proyecto del Libramiento Ferroviario de Celaya, que implicaría una inversión de 120 millones de dólares a cambio de una ampliación de su exclusividad de la concesión, la verdad es que del lado de la SCT, específicamente en el escritorio del subsecretario del Transporte, **Carlos Morán**, no se encuentra el tema de las ampliaciones por considerar que no es una política pública adecuada. La contraparte, que es el tramo que corresponde a Grupo México, se presume que está muy avanzado. Lo cierto es que se trata de una obra que resolvería el problema de la saturación de tráfico.

**5.** Quien está cumpliendo su promesa de fiscalizar más a los contribuyentes y aplicar mano dura a los evasores, es **Raquel Buenrostro**. A dos meses de que asumió las riendas del Servicio de Administración Tributaria, la funcionaria ya comenzó a cobrar adeudos atrasados a las grandes compañías y denunció a las empresas con operaciones simuladas, por medio de un aviso a la Unidad de Inteligencia Financiera, de **Santiago Nieto**, sobre diversos esquemas de operaciones de factureras realizados durante los ejercicios fiscales de 2017 al 2019. Y es que **Buenrostro** tiene la encomienda prioritaria de ayudar al secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, a que entren mayores ingresos a las arcas federales.



## A temerle: SAT por grandes contribuyentes

• Imagínese, si empezaron con América Móvil, esto quiere decir, señoras y señores, que la guerra va contra los grandes contribuyentes.

¿Qué tienen en común América Móvil, Alsea, Maxcom o la empresaria **Angélica Fuentes**? Que el SAT los está requiriendo para atestiguar su buen pago de impuestos. Algunos contestaron. Uno de ellos fue nada menos que el operador privado más grande del país y de Latinoamérica, América Móvil, que de inmediato aclaró su cambio de régimen fiscal, dejando el Régimen Opcional de Grupo, con lo que identificó 66 sociedades que habían pagado bien sus impuestos. Y en Bolsa dijo que los 8,289.9 millones de pesos de impuestos diferidos han estado identificados y enterados al SAT.

Pero imagínese, si empezaron con América Móvil, esto quiere decir, señoras y señores, que la guerra va contra los grandes contribuyentes.

Cuando **Raquel Buenrostro**, nueva jefa del Servicio de Administración Tributaria, nos decía que iban por los grandes contribuyentes, uno hubiera pensado en una operación similar a las de siempre: uno o dos ejemplos sonados, ruido público y ya (¿recuerda los casos de *El Ángel del Rock*, **Laureano Brizuela**; de **Lupita D'Alessio** o hasta **Juan Gabriel**?). Pero no. Van por los grandes contribuyentes.

El SAT tiene sus razones de pesos y centavos. **Raquel Buenrostro**, la jefa del SAT, nos ha confirmado que los grandes contribuyentes representan el 3% del padrón fiscal y, en cambio, son las que aportan hasta el 70% de la recaudación. Es imperdonable que estén faltando a sus contribuciones fiscales.

El SAT notó ejércitos de despachos contables. El SAT enfrenta la enorme cifra de 1.3 billones de pesos en juicios por grandes contribuyentes. La estrategia del SAT, esta vez, parece ser diferente. No va a la defensiva, sino a la ofensiva.

Basta ver esta semana.

**AMX, ALSEA, MAXCOM, FUENTES, LOS VE EL SAT**

Además de América Móvil, se fue contra Alsea, acusada de no haber pagado impuestos por tres mil 881 millones de pesos por la compra de Vips. Alsea, presidida por **Alberto Torrado**, no hizo reservas para pagar ese impuesto. Sus acciones cayeron más de 6.12 por ciento.

También fue Maxcom, la empresa de telecomunicaciones a cargo de **Enrique Castillo**

**Sánchez Mejorada**, también tiene un problemita. El SAT lo acusa de no haber pagado 631 millones de pesos. Ni siquiera están dejando ir a empresarios como **Angélica Fuentes**, que tiene un crédito fiscal de 907.5 millones de pesos por los fiscales heredados desde 2012 en Chihuahua. Van por los grandes.

**HSBC VE A MÉXICO COMO UN MERCADO CLAVE, PESE A CONTRACCIÓN**

HSBC Holdings recortará en el mundo a 35 mil empleados y venderá activos por 100 mil millones de dólares. Reducirá sucursales en Estados Unidos y Europa. **Noel Quinn**, el presidente interino de HSBC, sin embargo, dijo que en México van a fortalecerse. Sus mercados clave serán Reino Unido, Hong Kong y México. Además, en nuestro país el balance financiero de 2019 indicó un número importante. **Nuno Matos** deja HSBC México con una utilidad de 2019, antes de impuestos, mayor en 23.3% anual. Y ahora quieren más clientes en México. Tómelo en cuenta.

**El SAT notó ejércitos de despachos contables. La estrategia, esta vez, parece ser diferente. No va a la defensiva, sino a la ofensiva.**



- Raquel Buenrostro, jefa del Servicio de Administración Tributaria.



## De jefes

Opíne usted:  
empresas@elfinanciero.com.mx

## JAC, 'vacunado' ante coronavirus

La marca china automotriz JAC, que en México opera Giant Motors, está 'vacunada' hasta el momento de los efectos que el coronavirus pueda provocar en la producción de sus vehículos en la planta de ensamble que tiene en Ciudad Sahagún, Hidalgo.

**Eliás Massri**, director general y presidente de consejo de Giant Motors, explicó que desde el año pasado generaron un inventario suficiente para cubrirse ante la celebración del año nuevo en China, que se llevó a cabo el pasado 25 de enero, ya que durante estos festejos la gente deja de trabajar en ese país durante alrededor de dos semanas.

"El proceso de Año Nuevo Chino es algo que todas las plantas conocemos, más las que estamos lejos, es algo que se ha calculado y pues de alguna forma se acumula inventario necesario para que estos 15 días, que tradicionalmente en China no se trabaja, se pueda tener material", comentó el directivo.

Agregó que actualmente sí reportan retraso en pedidos, pero dijo que los fabricantes que producen sus partes en China ya regresaron a trabajar, pues operan en ciudades fuera de Wuhan –zona cero del coronavirus–, por lo que espera comenzar pronto a embarcar nuevos productos para utilizarlos en su producción de abril. Ya todo está en manos del gobierno de China para retomar la operación mundial.

## ¿Fumarán el 'cigarro de la paz'?

Hoy, la Comisión de Salud de Cámara de Diputados convocó al Foro "Alternativas en el Consumo de Nicotina y su Regulación", un tema que ha cobrado relevancia, pues en los últimos meses tanto la Secretaría de Salud, como la Cofepris han comenzado a debatir lo relacionado con productos como los cigarrillos electrónicos.

Este evento, en el que participarán expertos a nivel internacional como **Mitch Zeller**, director de productos de Tabaco de la FDA (U.S. Food and Drug Administration), es un primer paso para generar un debate sobre los retos en México del consumo de nicotina.

Lo más importante es que se hablará de las regulaciones que deben existir para los distintos productos de nicotina, tomando en cuenta la opinión de autoridades y expertos en la materia, ante la amenaza que pende sobre este negocio, que vive siempre bajo el amago del mercado ilegal.

Hay que recordar, que, de acuerdo con Hacienda, el 17 por ciento del total de cigarrillos que se consumen en México es ilegal, principalmente provienen de Vietnam, India y China. Por ello, la importancia de que las autoridades busquen alternativas para la población que decide seguir consumiendo estos productos. ¿Las empresas y los legisladores fumarán 'el cigarro de la paz'?

## Debaten subcontratación

También en la Cámara de Diputados, hoy se realiza una nueva sesión de Par-

lamento Abierto en materia de subcontratación. Ahí se escucharán voces de empresarios, gobierno, líderes sindicales, expertos y académicos.

Para TallentiaMX, que encabeza **Eliás Micha**, existe un submundo de malas prácticas que no cumplen con lo que la Ley Federal del Trabajo establece y para resolverlo propone dos grandes soluciones.

La creación de un padrón nacional de empresas de subcontratación y la instrumentación de un sistema de fiscalización interinstitucional como el que ha puesto en marcha el Ejecutivo federal.

Resaltó la importancia de la subcontratación en la economía a nivel global. La industria tiene un valor cercano a los cien mil millones de dólares y cuando menos 200 millones de personas laboran de manera subcontratada. México tiene que ver hacia el futuro y aprovechar con inteligencia modelos que son ampliamente difundidos por las naciones más desarrolladas del mundo.

*"El Año Nuevo Chino es algo que todas las plantas conocemos (...) es algo que se ha calculado y pues de alguna forma se acumula inventario necesario"*





# El truco que puede garantizar 'litros de a litro'

PARTEAGUAS

**Jonathan Ruíz**

Opine usted:  
jrui@elfinanciero.com.mx  
facebook @RuizTorre

@ruiztorre



**¿L**es molesta que alguna vez les hayan dado litros de menos? ¿Que les hayan robado en la bomba en donde pagaron la gasolina?

La tecnología puede parar esos atracos y ésta la revisa ya el 53 por ciento de los directivos de los países con tecnología más avanzada como una prioridad crítica, de acuerdo con una encuesta llamada Deloitte's 2019 Global Blockchain Survey, de la citada empresa de consultoría.

Para construir el "milagro" sistema, deben usar la imaginación.

Supongan que hay 500 automóviles en el barrio, contando el suyo. Todos los dueños se avisan entre sí cuando llega "la pipa" para llenar la estación de servicio. Digamos que lo hacen mediante Whatsapp.

En ese momento saben que la gasolinera está "llena" y pueden ustedes ir a cargar su tanque.

Alcanza exactamente para medio millar de coches que pueden consumir juntos 30 mil litros de gasolina.

Cada compra transcurre como ustedes la conocen: se aproximan a la gasolinera, se acercan a la bomba, llega el despachador, trapo en mano, pero hay un truco: en cada bomba hay una mujer, también vecina, sentada a un lado, y ha pintado

un cuadro sobre madera y lo ha partido hasta convertirlo en un rompecabezas, que concuerda con el resto de los cuadros de las pintoras de las otras bombas.

Todas juntas reúnen 30 mil piezas de la enorme obra conjunta.

Los compradores le pagan a las artistas por cada pieza que reciben, de modo que a ellas, la gasolina les sale "gratis" y todavía ganan un poco más. Lo ven ya como su trabajo.

Cada una de esas partes es irreplicable y única porque las autoras firmaron todas al reverso.

Por cada litro que compren ustedes ellas entregan una de esas piezas, una vez verificada la transacción.

Cada uno de los conductores compró 60 litros y por tanto tendrá 60 de esas partes del rompecabezas, que meterá en su cajuela.

Al final del día, cuando la gasolina se ha acabado, todas las piezas fueron distribuidas.

Si alguien alega un fraude, todos los vecinos y las pintoras se reúnen para armar el rompecabezas que debe concordar perfectamente. Si alguien tiene una pieza menos o descubren que alguna es falsa, será posible saber si hubo robo y conocer al afectado.

Todo el sistema se romperá y se acabará la confianza en esa

gasolinera, por lo que el barrio entero buscará una nueva.

Ante tal presión comunitaria, los dueños de la gasolinera se pensarán dos veces el fraude.

Lo anterior se trata de una muy burda explicación de cómo una comunidad de actores puede verificar un registro

inmutable de acciones, de manera similar a como funciona el sistema Blockchain.

Quienes sí son expertos lograron crear la moneda virtual Bitcoin mediante un esquema parecido:

Los "mineros" que reciben Bitcoins por su trabajo de armar los blocks virtuales, podrían ser representados por las pintoras; los conductores y sus cajuelas podrían ser los usuarios que guardan un "block" o una pieza virtual por cada transacción y la gasolina podría hacer las veces de dinero. Hay una enorme diferencia, cuando son las computadoras las que operan, la verificación por cada transacción consiste en armar muchas veces el rompecabezas en fracciones de segundo, verificando así que todo concuerde.

De acuerdo con Deloitte, la mayoría de los directivos de China, Estados Unidos, Singapur y Estados Unidos, el cuestionamiento cambió.

"La pregunta para los ejecutivos ya no es '¿funcionará el Blockchain?' sino, '¿cómo haremos que el Blockchain funcione para nosotros?'".

De las aplicaciones y los riesgos que conlleva, trataré aquí pronto en lenguaje de un mortal. Prometo no meterme en este cajón con frecuencia.

Sobre Blockchain, sugiero consultar a especialistas como Alfonso Govela: <https://Página 4 de 13 ly/2uNW5Qx>

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## Las paradojas de la menor restricción monetaria

### RAZONES Y PROPORCIONES

## Manuel Sánchez González

@mansanchezgz



A partir de agosto de 2019, la Junta de Gobierno del Banco de México ha reducido gradualmente su tasa de interés de referencia en 125 puntos base hasta situarla en 7.0 por ciento la semana pasada.

El aflojamiento monetario contrasta con el apretamiento creciente que ese instituto central aplicó de finales de 2015 a finales de 2019, mediante el cual acumuló un incremento de 525 puntos base en esa herramienta de política.

La restricción monetaria fue la estrategia con la que el Banxico respondió a la desviación al alza más prolongada y severa exhibida por la inflación

anual respecto al objetivo de 3.0 por ciento, desde 2003, cuando esta meta entró en vigor.

De acuerdo con las estimaciones oficiales, el nivel actual de la tasa de interés implica un valor real esperado, ajustado por las expectativas de inflación, ligeramente por encima del intervalo en el que la posición monetaria se considera “neutral”, es decir, aquella que es congruente con el pleno empleo y la estabilidad de los precios.

Con base en esos cálculos, la presente tasa de interés mantiene cierto grado de apretamiento, lo cual es congruente con el propósito de seguir combatiendo la inflación.

A primera vista, la postura monetaria actual podría parecer contradictoria teniendo en cuenta que, desde agosto pasado, en promedio, la inflación anual ha coincidido con la meta.

Esta aparente paradoja puede desentrañarse si se atiende a la cautela con la que el Banxico ha buscado cumplir su objetivo prioritario de procurar la estabilidad del poder adquisitivo de la moneda. Las siguientes dos razones podrían respaldar esta hipótesis.

En primer lugar, después de incrementarse abruptamente durante 2017, hasta alcanzar ese diciembre el mayor ritmo desde junio de 2001, la inflación anual ha registrado una tendencia, aunque irregular, a la baja.

Con mucho, el principal factor en la desaceleración del INPC ha sido la caída en el dinamismo del subíndice de precios

no subyacente. Por ejemplo, la variación anual promedio de este componente pasó de 11.8 por ciento en la segunda mitad de 2017, a sólo 1.4 por ciento en igual lapso dos años después.

Al integrar los precios de productos agropecuarios, así como los energéticos y las tarifas autorizadas por el gobierno, la evolución de este subíndice refleja fundamentalmente las condiciones de los mercados internacionales y las

medidas gubernamentales, no la política monetaria.

Dada su naturaleza inherentemente volátil, la atenuación de la inflación no subyacente podría fácilmente revertirse, por lo que este componente no constituye una base firme para la estabilidad de los precios.

En segundo lugar, desde abril de 2018, el aumento anual del subíndice de precios subyacente, que abarca la mayoría restante de los genéricos del INPC, ha registrado una notable resistencia a la baja, manteniéndose constante en aproximadamente 3.7 por ciento.

La persistencia de la inflación subyacente es sorprendente, ya que ha ocurrido a pesar de la postura monetaria restrictiva y la tendencia de debilitamiento económico observadas durante los últimos dos años.

Es difícil explicar la inflexibilidad a la baja en la variación del subíndice subyacente, así como el hecho de que, a pesar del buen desempeño, las expectativas de mediano y largo plazo para la inflación general, recabadas mediante encuestas a analistas, continúen ancladas

por arriba de la meta.

Entre otros, los siguientes tres factores podrían contribuir a explicar la aparente falta de credibilidad del objetivo de inflación. Primero, durante los

diecisiete años en que esta meta ha estado vigente, la inflación promedio se ha ubicado más de un punto porcentual por arriba del objetivo.

Segundo, es posible que el Banxico haya actuado tomando el intervalo de variabilidad de más y menos un punto porcentual en torno a 3.0 por ciento como la meta efectiva.

Tercero, no puede excluirse que haya prevalecido cierta mezcla de preocupaciones de la autoridad monetaria por controlar la inflación y por cuidar los flujos de capital de la balanza de pagos. Ello lo sugieren las reiteradas referencias a la “postura monetaria relativa” y las comparaciones internacionales de los niveles y diferenciales de tasas de interés en las decisiones de este instituto emisor.

Se dice habitualmente que la política monetaria es más un arte que una ciencia y que, dentro de ese oficio, importan tanto las acciones como las explicaciones. El Banco de México tiene oportunidades importantes para consolidar la estabilidad de los precios disipando las confusiones que, al parecer, subsisten entre el público sobre el grado de compromiso con el objetivo de inflación.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de Economía Mexicana para Desencantados (FCE 2006)

Página 5 de 13



## Acorralados

No habíamos tenido un presidente con tanto poder (extralegal) desde Carlos Salinas de Gortari. Y ninguno había ganado una elección con tanta legitimidad en toda la historia nacional. Así de fácil. De ese tamaño era el capital político de Andrés Manuel López Obrador el 2 de julio de 2018.

Las decisiones tomadas desde entonces (o más claramente, desde el 1 de septiembre de 2018, cuando se hicieron del control del Congreso con una mayoría que, esa sí, no era legítima pero sí legal) han dilapidado ese capital político de forma espectacular.

López Obrador pudo iniciar su gobierno con una reforma fiscal profunda, progresiva, que cobrara más y mejor a los más ricos y financiara programas sociales de verdad. No lo hizo. Canceló la construcción del aeropuerto de la Ciudad de México, y con ello alienó a los inversionistas. Poco después,

revirtió la Reforma Educativa e inutilizó la Energética. Concentró todo el poder posible en su persona, subordinando a organismos autónomos, al Congreso, al Poder Judicial, la CNDH, e intentan ahora seguir con lo que les falta. Bajo la lógica del populismo (¿Foro de Sao Paulo?) tal vez tenga sentido lo que hacen; en términos económicos, ha sido un suicidio.

Las decisiones apretadamente presentadas en el párrafo anterior redujeron la tasa de crecimiento de la economía de 2.5% a cero. El reflejo en empleo es ya evidente, y aunque se han promovido incrementos salariales, la cantidad disponible para gastar ha dejado de crecer, y el consumo ya no tiene los ritmos de antes. Los programas sociales han sido un fracaso total: se regala dinero, pero no parece reflejarse ni en reducción del desempleo, ni en incremento de consumo.

La elección de 2018 se realizó alrededor de dos temas: corrupción e inseguridad. El primero no es nada fácil de medir, de forma que ha bastado la palabra presidencial para que se crea que el problema ha terminado. Le ayudan eventos como la captura de Lozoya.

La inseguridad sí se mide, y más cuando ocurren eventos extraordinarios. La popularidad presidencial ha perdido precisamente alrededor de ellos. Es muy posible que desde octubre esta caída sea una combinación de la economía estancada y de la ausencia de resultados en seguridad.

Como se quiera ver, el Presidente ha perdido cerca de 15 puntos de apoyo a partir de su máximo, un par de meses después de la toma de posesión. Es cierto que entró con niveles muy elevados, pero 15 puntos en un año no es poca cosa. Si el argumento es correcto, y esa pérdida es resultado de la

combinación de economía y seguridad, habría que esperar un ritmo similar en el futuro cercano. Dicho de otra forma, si no pasa nada raro, el Presidente llegaría a la elección de junio de 2021 con apenas 40% de apoyo, frente al 80% que tuvo hace un año.

La dificultad de trasladar la popularidad a su partido y sus candidatos, a partir de un piso de 40%, implica que le costaría mucho trabajo replicar el

triunfo de 2018. En condiciones normales, esta columna apostaría a que eso no ocurriría. Sin embargo, no estamos en la normalidad, ni en México ni en el mundo. Ha avanzado la idea de que la democracia sólo consiste en votar, y que la igualdad de condiciones en la competencia, las fuentes de información independientes, los derechos políticos, no son tan relevantes.

Me parece que por eso hay

tanta necesidad de parte del gobierno de acabar con la autonomía del INE. Porque saben que no podrían ganar la elección intermedia en condiciones democráticas normales. Quieren una elección inclinada a su favor: sin dinero para los demás, con toda la atención mediática al Presidente, con un árbitro sesgado.

Pero falta más para imaginar la década completa. Seguimos.



# Los 'imanes' de dólares a México

DINERO, FONDOS  
Y VALORES

Víctor  
Piz

Opine usted:  
vpiz@elfinanciero.com.mx

@VictorPiz



El tipo de cambio alcanzó en los últimos días nuevos mínimos de 18 meses, en operaciones al mayoreo, ha estado cerca de romper el piso de 18.50 pesos por dólar por primera vez desde agosto de 2018.

Aun con una apreciación de 1.8 por ciento, **el peso es la divisa de mayores ganancias frente al dólar** en lo que va del año, no sólo entre monedas emergentes y latinoamericanas, según datos de Bloomberg.

Si bien se han registrado episodios de volatilidad, la pregunta es qué hay detrás de la revaluación de la moneda mexicana frente a la divisa estadounidense.

Son **varios factores** los que han contribuido a la recuperación del peso, pero principalmente el diferencial de tasas de interés de México con Estados Unidos, que se mantiene alto en un entorno de mayor apetito por riesgo en los mercados financieros internacionales.

Otros son el compromiso del

gobierno federal para mantener un superávit primario y contener el endeudamiento público, así como la credibilidad del Banco de México para bajar la inflación a niveles cercanos a su objetivo permanente de 3 por ciento.

Uno más es la aprobación del T-MEC en EU y su próxima ratificación en Canadá, lo que mejora el panorama para la inversión en México.

Pese a la quinta reducción consecutiva de 25 puntos base en la tasa de referencia de Banxico desde agosto pasado, ahora al nivel de 7 por ciento, **la inversión en pesos sigue siendo atractiva.**

La reducción de la tasa estaba descontada por el mercado y la decisión fue por unanimidad de la junta de gobierno, donde ninguno de los integrantes votó por recortes superiores a 25 puntos base.

El gobernador de Banxico, Alejandro Díaz de León, dijo a este reportero que el voto unánime "refleja que todos los

miembros de la junta consideramos que era conveniente reducir la tasa de interés en 25 puntos base", no más.

El banquero central no acepta definir que hay un ciclo de bajas de la tasa objetivo o de relajamiento monetario, pues "es más conveniente no adelantar decisiones futuras" y ser prudentes en el mensaje ante el entorno de volatilidad.

El mercado ahora anticipa que Banxico será más cauto al hacer recortes adicionales a su tasa de interés.

Las altas tasas son un 'imán' para la inversión en pesos, como lo corroboran los flujos de entrada por parte de inversionistas extranjeros hacia activos mexicanos.

Particularmente sigue presentándose una recomposición en las tenencias de bonos gubernamentales hacia instrumentos de deuda con vencimientos de largo plazo.

En lo que va del año **ha habido flujos de entrada por 52 mil millones de pesos**

por parte de no residentes en México **para comprar deuda gubernamental.**

Entre el 31 de diciembre y el 7 de febrero se registró un incremento de 2.4 por ciento en las tenencias de inversionistas extranjeros en valores gubernamentales.

Lo relevante es que **los flujos de entrada observados desde diciembre** ascienden a 161 mil millones de pesos, que **representan 89 por ciento de las salidas registradas entre febrero y noviembre** pasados.

La tenencia de inversionistas extranjeros en bonos gubernamentales alcanzó su máximo histórico el 8 de febrero de 2019.

Un año después está cerca de lograr un nuevo récord impulsado, en buena medida, por las altas tasas de interés, que incrementan la demanda por pesos y favorecen la estabilidad del tipo de cambio.

Pero **cuidado con apostar a que la estabilidad del peso está asegurada.**



## Entregan ayer ofertas para compra consolidada de TI



Sayta Nadella

**P**ues nada, el gobierno de la 4T ya inició el proceso de compra consolidada de tecnologías de información y comunicaciones (TICs) para satisfacer las necesidades de 360 dependencias federales.

La nueva Oficial Mayor de la Secretaría de Hacienda, **Thalía Lagunas**, lanzó ya tres convocatorias: la de impresión y digitalización, la de paquetería de Microsoft y la de cómputo.

El viernes se recibieron ofertas de la primera. Apunte de tiradores a HP, Lexmark, Sharp, Cannon, Xerox, Epson, Brother, Okidata, Star Micronics y Data Products, principalmente.

En los próximos días se recibirá la propuesta de Microsoft. El gigante que comanda **Sayta Nadella** va solo. Es lógico, pues son sus licencias de Office, Windows, Outlook, OneDrive, anti-

rus, etcétera.

Y ayer ofertaron los principales proveedores de computadoras. Esta es una de las 7 partidas en que se dividió la compra. Es de las más importantes porque la convocatoria solicita 520 mil máquinas.

En ésta de cómputo van fabricantes como HP de **Carlos Cortés**, Lenovo de **Marco Jiménez**, Acer de **Kees Van Rongen**, Dell de **Juan Francisco Aguilar** e IBM de **Eduardo Gutiérrez**.

También considere a integradores de sistemas como Mainbit de **José Antonio Sánchez**, La Factoría IT de **Claudia Rincón**, Cepra de **Joel Sánchez** y Theos de **Raúl Pinto**.

El gobierno vía la Oficial Mayor está solicitando 12 distintas configuraciones en 3 diferentes modalidades, que oscilan entre servicio administrado, arrendamiento o compra de computadoras.

Por lo que se sabe, Lagunas se inclina más porque la compra consolidada sea mediante un esquema de “contrato marco”, a diferencia de su antecesora, **Raquel Buenrostro**, que quería arrendar.

Es importante señalar que este procedimiento es el mismo que se está siguiendo para la adquisición de medicamentos. El gobierno pide una primer cotización de saque.

Posteriormente saca un precio de referencia que obtiene de promediar la oferta más alta y la más baja, depura participantes y pide una propuesta mejorada con descuento. Al que la ponga, le adjudican.

De ahí que estemos en la fase inicial de la compra consolidada, que podrían implicar para el nuevo régimen de **Andrés Manuel López Obrador** el desembolso de unos 50 mil millones de pesos.

**ATENCIÓN CON LA** notificación de ayer de América Móvil, comandada por **Daniel Hajj**, que confirmó un pago de 8 mil 200 millones de pesos al SAT tras modificar su régimen tributario. Y es que atrás de **Carlos Slim** vendrían en cascada otros grandes contribuyentes que también abandonarían el esquema de Régimen Opcional de Grupo que les permitía diferir en el tiempo los pagos. Apunte conglomerados como Grupo México de **Germán Larrea**, Industrias Peñoles de **Alberto Baillères**, Kimberly-Clark de **Claudio X. González**, Grupo Lala y Aeroméxico de **Eduardo Tricio**, Elektra de **Ricardo Salinas**, Gruma de **Juan Antonio González**, Walmart que preside **Guilherme Loureiro**, Femsa de **José Antonio Fernández Carvajal**, Bimbo de **Daniel Servitje** y Cemex de **Rogelio Zambrano**, entre otros.

**UN TOTAL DE 69** empresas se inscribieron para la construcción del primer tra-

mo del Tren Maya, que va de Palenque a Escárcega. Apunte a CICSA y FCC de **Carlos Slim**, ICA de **Guadalupe Phillips**, Prodemex de **Olegario Vázquez Aldir**, Deacero

de **Sergio Gutiérrez Muguerza**,



Sergio Gutiérrez Muguerza

Holcim que dirige **Jaime Hill**, CAABSA de **Mauricio Amodio**, Omega de **Jorge Melgarejo**, Sacyr que lleva **Ignacio García**, Caltia de **José Luis Suárez**, La Peninsular de **Carlos Hank Rohn**, Tradeco de **Federico Martínez**, Mota-Engil que preside **José Miguel**, Acciona de **Sergio Ramírez**, TSO de **Emanuele Perron**, OHL de **Juan Miguel Villar-Mir**, GIA de **Hipólito Gerard**, entre otros. Este tramo puede implicar una inversión de 22 mil millones de pesos.

**ALFONSO ROMO** ya se reunió con **Rocío Nahle** para armar el paquete de pro-

yectos energéticos que se anunciaría este mes. Elaborarán una lista del inventario de Pemex, de **Octavio Romero**, y la CFE, de **Manuel Bartlett**, que se sumará a las 137 propuestas que entregó el Consejo Coordina-



Arturo Herrera

dor Empresarial, de **Carlos Salazar**. La 4T las está evaluando. De ambas se sacará el listado final. **Arturo Herrera** y **Julio Scherer** empujan fuerte para abrir más el sector. Quieren un paquete atractivo para mandar al mercado una señal contundente de confianza.

**SE ESPERA QUE** este mes McQuilling concluya la venta de los buques de Rabo-

bank. Le decía ayer que esta firma neoyorquina que ofrece servicios de transporte, colocó ya 4 loderos. Faltan 5 embarcaciones más. Son en total 9 los que hoy opera Naviera Naranja. El interés se centra básicamente en 2 barcos de propósito específico. Por ellos pujan Diavaz de **Luis Vázquez**, TMM de **José Serrano**, Blue Marine de **Juan Reynoso**, Unifin de **Rodrigo Lebois**, Demar de **Denis Chao**, Naviera del Golfo de **Fabián Narváez**. Se Podrían alcanzar un valor de 45 millones de dólares.

**EL INE, QUE** preside **Lorenzo Córdova**, no puede reponer la licitación LPN-INE-004/2019 para arrendar 2 mil 500 vehículos. Y es que Lumo, de **Luis Montaña**, presentó el 31 de enero un recurso de revisión ante el Órgano Interno de Control y detuvo el proceso. Recordará que fue esa propia instancia a cargo de **Jesús George Zamora** la que canceló la licitación por una inconformidad de Arrendomóvil, de **Juan Antonio Hernández**. Se encontraron inconsistencias. El contrato iba para Lumo y era de

mil millones de pesos.

**ENTRE LOS ASISTENTES** a la cena de Palacio Nacional hace exactamente una semana, en la que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** invitó a los empresarios a comprar cachitos de la Lotería Nacional para la rifa del avión presidencial hubo una presencia que no pasó inadvertida para nadie. Se trató de la influyente **Raquel Buenrostro**, la nueva jefa del SAT. Ocupó una mesa casi hasta atrás.

**DOS NOMBRES ESTÁN** saltando asociados a los hermanos **Rafael** y **Teófilo**

**Zaga Tawil**, las caras visibles de Telra Reality. Se trata de **Jacobo Bazbaz** y de **David Kornfeld**. El primero es hermano de **Alberto**, el ex titular de la Unidad de Inteligencia Financiera y el Cisen. El segundo



Alberto  
Bazbaz

ex director de la Comisión Nacional del Agua. Ambos con fuerte influencia en el gobierno de **Enrique Peña Nieto**.

#### FE DE ERRATAS

En la edición de ayer de la columna La Cuarta Transformación se identificó como Guillermo Díez Barroso a quien en realidad es Miguel Ruiz Hernández. Ofrecemos una disculpa a los involucrados y a los lectores.





# No hay “una” solución al tema de las pensiones

COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



**H**ace un par de días, en una reunión con la Confederación Autónoma de Trabajadores y Empleados de México (CATEM), el presidente López Obrador señaló que se buscará **una salida al “grave” problema de las pensiones.**

Ojalá se tratara de una solución única. La realidad es que el problema es sumamente complejo y tiene una multitud de aristas. Resolverlo requiere de **diversas acciones**, todas ellas con **alto costo financiero y político.**

Permítame enumerar algunos de los aspectos fundamentales de esta problemática.

**1-** El sistema de las **Afores** comenzó a operar en julio de 1997. Quienes empezaron a trabajar después de esa fecha, ya no tienen opción a otro esquema de retiro que el del ahorro individual. En el curso del próximo año se estima que alrededor de

**12 mil personas** habrán logrado cotizar las 1 mil 250 semanas que se requieren para tener derecho a la pensión. El problema es que solo podrían aspirar a una pensión equivalente a algo así como **el 30 por ciento de su último sueldo.** En los años que siguen, el volumen de retirados bajo el esquema de las Afores aumentará y llegarán a **cientos de miles de jubilados** que perciban como pensión menos de la tercera parte de su último salario.

**2-** Además de la insuficiencia en el esquema de retiro a través de las Afores, hay **56 por ciento de la población ocupada** que está en la **informalidad**, esto significa que no cuenta con ningún esquema de ahorro para el retiro. Cuando el grueso de esta población llegue a la edad de jubilarse, no tendrá ningún recurso que le permita obtener ingresos y estará sujeta a los **programas de pensión**

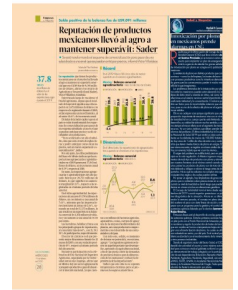
**universal** que han sido establecidos por el gobierno federal y por gobiernos estatales. En el caso del gobierno federal, actualmente es de **1 mil 310 pesos mensuales** para mayores de 68 años y, por ejemplo, en el caso de **la CDMX de 1 mil 320 pesos**. Así que a lo que pueden aspirar es a 2 mil 630 pesos mensuales.

3- Quienes ingresaron al mercado laboral antes de julio de 1997 han podido retirarse y podrán seguirlo haciendo a través del esquema que fijó la Ley del Seguro Social de 1973, que establece que el retiro a los 65 años puede ser equivalente al **salario promedio de los últimos cinco años**, topado a 25 UMAs. En términos generales ese esquema es más favorable que el de las Afores para el jubilado. Los trabajadores al servicio del Estado también lo hacen en otras condiciones, lo mismo que quienes laboran en empresas productivas del Estado, en entes públicos así como en gobiernos estatales y locales. Para cubrir las pensiones de todos estos grupos, el

**Estado tendrá que poner este año 965 mil 200 millones** de pesos. A partir del 2021 será más de 1 billón de pesos. En los últimos 5 años los pagos por pensiones crecieron en 37 por ciento en términos reales. Si se mantuviera ese ritmo, **en el último año de la administración de AMLO** habría que erogar **1.22 billones** de pesos en ese concepto.

Le decía que no hay una solución única a toda esta problemática. Por un lado se requiere **incrementar el monto de ahorro** obligatorio por parte de los asalariados, pero también será necesario en algún momento incrementar la **edad de jubilación**, así sea de manera gradual. Pero también va a ser necesario que haya **una reforma fiscal** que le permita al gobierno tener los ingresos netos necesarios para seguir pagando las pensiones en curso y para pagar en el futuro las pensiones universales a la población que no cuenta con ningún esquema de retiro.

Y todo tiene un costo, en dinero y en votos.



Salud y Negocios

Maribel R. Coronel

maribel.coronel@eleconomista.mx

## Intoxicación por plomo en mexicanos prende alarmas en CSG

**R**esulta que en la última sesión del Consejo de Salubridad General (CSG) que lleva el doctor **José Santos Preciado** ya se tomaron cartas al asunto para implantar un plan de emergencia ante la urgencia de atender las graves señales de intoxicación por plomo en sangre en la población mexicana.

La existencia de plomo en distintos productos que consumimos —como los de limpieza, los trastes de barro— y en procesos productivos como la minería es demasiado grave pues las consecuencias pueden ir mucho más allá de lo que imaginamos.

Los problemas derivados de la intoxicación por plomo entre los mexicanos pueden estar elevando los índices de daño renal y anemia en niños, así como las afecciones en el sistema nervioso central impactando el coeficiente intelectual y la concentración. E inclusive podría ser factor para la incontrolable violencia que vivimos, pues es uno de los efectos del plomo en el organismo en adultos.

Ello no es cualquier cosa porque significaría que una proporción importante de mexicanos vive con un nivel de toxicidad tal en su cuerpo que les está limitando su desarrollo y su calidad de vida en muchos sentidos, y como siempre el mayor efecto es en el segmento de menos recursos. Ya son varios indicios que deben prender las alarmas del problema. El último irrefutable fue la Encuesta Nacional de Salud 2019 que reveló un dato contundente: en localidades de menos de 100,000 habitantes hay cerca de 1 millón de niños de entre uno y cuatro años que tienen niveles tóxicos de plomo en sangre. En esa misma encuesta, se registra un número similar de niños con anemia; habría que ver si son los mismos...

El origen del problema es multifactorial, pero en principio es la nula regulación. A México ingresan cargamentos de todo tipo de productos con plomo y atravie-

san nuestras fronteras sin el mínimo control cuando en otros países los productos de plomo son de trato de lo más delicado y obligan a valorar el riesgo antes de importarlos. No es que las aduanas no cumplan sino que ni siquiera hay reglas a las cuales puedan ceñirse.

Por poner un ejemplo, hay limpiadores de grasa con plomo que no advierten sobre precauciones en su uso cuando su nivel de toxicidad es de tal riesgo que pueden derivar en cáncer e incluso en alteraciones genéticas.

El Consejo de Salubridad tomó el tema desde septiembre del 2019 cuando expertos presentaron un primer diagnóstico de la situación. Ahora en su última sesión la semana pasada, el consejo en pleno decidió acelerar el paso con siete líneas de acción y empezar con un programa para la gestión y el control de sustancias químicas liderado por la doctora **Leonora Rojas-Bracho**.

Entre esas líneas está el desarrollo de una ley general de sustancias químicas. Entre las primeras acciones hay un plan junto con el Fondo Nacional de Artesanías para reordenar y regular la producción de trastes de barro que son cocidos en hornos a temperaturas bajas sin lograr una suficiente fijación del plomo, los cuales se utilizan sobretodo en centro y sur del país. En el norte el problema se abordará con el reordenamiento de la minería y otros procesos industriales.

Siendo el organismo rector del Sector Salud, el CSG decidió dar prioridad al asunto y como máxima autoridad para convocar a todo el gabinete conformó un grupo intersecretarial de trabajo colegiado con la participación de seis dependencias (Educación, Bienestar, Medio Ambiente, Agricultura, Hacienda, Seguridad), así como el IMSS, ISSSTE, UNAM, la Academia Nacional de Medicina y la Academia Nacional de Cirugía. Todos para abordar de frente la intoxicación por plomo.



## Nombres, nombres y... nombres

Alberto Aguilar  
@aguilar\_dd

# Riesgos políticos con reforma a pensiones y Pymes impulso a informalidad

Desde que inició el sexenio, se sabía que el presidente traía en la mira resolver el complicado expediente de las pensiones. Hasta se llegó a mencionar la opción extrema de formar una sola afore del Estado, lo que se observa complicado.

La buena noticia es que ahora el propio Andrés Manuel López Obrador ya ratificó su interés, tras la machacona gestión al respecto del CCE, que comanda **Carlos Salazar**.

Con **Felipe Calderón** y **Enrique Peña Nieto** se dejó pasar el asunto pese a la urgencia. Y es que se requiere una reforma integral con elevados costos políticos.

Hasta ahora la solución en la mesa es aumentar la aportación de las pensiones de 6.5 a 15% de aquí al 2028. Esto sólo recaerá en las empresas, ya que agrupaciones como CTM, de **Carlos Aceves del Olmo**, rechazaron la participación de los trabajadores.

Más allá de la capacidad de las grandes compañías, no necesariamente las Pymes podrán aguantar una mayor carga cuando también aportan al IMSS y al Infonavit. El riesgo es empujarlas a la informalidad.

En ese sentido existiría una disociación entre la dirigencia de la IP y la realidad de las compañías, máxime el entorno.

Además habrá que resolver la problemática de los esquemas de benefi-

cio definido, bomba de tiempo en universidades, estados, municipios y otras dependencias.

Sólo en la generación de transición (IMSS e ISSSTE) queda por ver si prevalece la cesantía (60 años) o se exigirá la edad de retiro (65 años). Aún está fresca la decisión de topar a esos trabajadores tras la última resolución de la SCJN, de **Arturo Zaldívar**.

Hay que ver qué sucede para quienes están en pensión universal de 68 años o más, y si se integrarán a los sistemas contributivos como se hizo en Chile.

Existe también cantidad de temas operativos que atañen a SHCP, de **Arturo Herrera**, y Consar, de **Abraham Vela Dib**. Por ejemplo, abrir el ahorro voluntario a otros intermediarios. Hay una propuesta de la IP. Igual se debe avanzar en materia de competencia en las afores y no se diga en lo que es el régimen de inversión.

Así que el tema de pensiones no luce fácil si realmente se pretende ir a fondo. Habrá que ver.

### Alsea, Maxcom y otras más en mira del SAT

Esta semana un par de empresas públicas están en jaque, fruto de la mayor fiscalización del SAT, que lleva **Raquel Buenrostro**. Son Alsea, de **Alberto Torrado**, a la que se le reclaman impuestos por liquidar por 3,881 millones de pesos, resultantes de la compra de Vips, y Maxcom, de **Enrique Cas-**

**tillo Sánchez Mejorada**, a la que la autoridad exige 631 millones de pesos de ISR, fruto del pago a dos proveedores que no cumplían con el requisito de gastos deducibles. Expertos estiman que vienen muchos casos más debido a los cambios fiscales que recién aprobó el Congreso. Con ellos el SAT puede discernir de la validez de transacciones previas de una emisora, desde fusiones, deducciones y ejercicios con pérdidas. Ya ahora incluso se ha comenzado a invitar a varias para que se acerquen por su cuenta para aclarar detalles, con el agravante de la responsabilidad solidaria de consejeros. Como imaginará, hay preocupación.

### Pisa 75 años mañana y el mayor portafolio

Como otras distribuidoras Pisa no las ha tenido todas consigo en esta administración. Como quiera no se amilana y de hecho mañana conmemorará con bombo y platillo su 75 aniversario. Fue fundada por **Miguel Álvarez Ochoa** y otros nueve socios, cuyo foco de arranque eran medicamentos infantiles. Hoy esta tapatía que preside **Carlos Álvarez Bermejillo** y que dirige **Oscar Osorio Arechavaleta**, maneja 17 líneas de especialidades, con más de 1,500 medicamentos. Es el portafolio más grande del mercado mexicano. Con unos 20,000 colaboradores, exporta a EU y AL. El suero Electrolit es una de sus estrellas con 240 millones de piezas al año.



## Ricos y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Pensiones, ¡película de terror!

El tema de las pensiones en México está en el ojo del huracán, por diversos motivos y diferentes intenciones.

Pero este lunes, los focos rojos de alerta se encendieron.

Y es que a varias declaraciones incendiarias que han provocado intensa preocupación hay que sumar la de este lunes, en la que un poderoso dirigente sindical se pronunció a favor de que los ahorros de los trabajadores los administren los sindicatos, en lugar de que lo sigan haciendo las afores.

Todavía más. El líder de la Confederación Autónoma de Trabajadores y Empleados de México (CATEM), **Pedro Haces**, sembró la duda al afirmar que no se sabe en dónde están los recursos del Sistema de Ahorro para el Retiro que administran las afores.

La manifestación la hizo durante una entrevista radiofónica en el programa *Fórmula Financiera*.

La ruta que el dirigente sindical propone seguir, no puede más que generar terror.

La Secretaría de Hacienda, de **Arturo Herrera**, y la autoridad sectorial, la Consar, presidida por **Abraham Vela**, tendrán que salir a hacer las aclaraciones del caso, porque el ahorro de las pensiones sin duda es un tema muy sensible para toda la sociedad.

Y hay que decirlo, no es la primera vez que se ponen sobre la mesa de la discusión pública propuestas que generan nerviosismo, aunque esta última, de mantenerse, además de terror, podría generar pánico entre los ahorradores.

Hay que recordar que desde el inicio de la actual administración se han venido sumando algunas propuestas de una modificación radical al sistema de ahorro para el retiro, algunas de las cuales incluso sugieren su desaparición y el regreso a un sistema de reparto o beneficio definido que es claramente inviable.

A las propuestas de crear una afore única administrada por el Estado, que hizo en su momento el Partido del Trabajo, y las declaraciones del titular de la Conferencia Interamericana de Seguridad Social (CISS), **Gibrán Ramírez**, que propone expropiar los ahorros del trabajador en las afores para que sean administradas por el Estado, ayer se sumó la propuesta todavía más aterradora del senador Pedro Haces.

La pregunta es ¿los ahorros de los trabajadores deberían ser administrados e invertidos por los representantes de los trabajadores?.

Hay que advertir que las organizaciones sindicales de México no se han caracterizado por ser buenas administradoras de los recursos que reciben vía las cuotas sindicales de sus agremiados, ni por la transparencia ni la rendición de cuentas sobre el uso que se da a esos recursos.

Abundan las historias de corrupción al interior de los sindicatos, el inexplicable enriquecimiento de sus dirigentes, el uso de sus cotos de poder al interior de dichos gremios para la venta de plazas y el uso de los puestos sindicales como trampolines políticos para obtener curules en el Congreso.

La experiencia demuestra que invariablemente los intereses individuales de los líderes sindicales están muy por encima del interés colectivo de los trabajadores.

De convertirse en realidad una propuesta de esta naturaleza se pondrían en riesgo los ahorros de los trabajadores, exponiéndolos a que sean utilizados para fines políticos o clientelares, agravando de por sí el ya preocupante panorama de las pensiones en México.

Habría que preguntarse si los patrones se sentirían cómodos con un esquema administrado por los trabajadores y si estarían dispuestos a seguir absorbiendo los costos de la seguridad social.

Las contribuciones a la seguridad social provienen en su mayoría de los patrones.

Ceder el manejo de las pensiones a los sindicatos minaría por completo y de manera inmediata la confianza y credibilidad en el sistema actual de cuentas individuales, con consecuencias tan catastróficas que ya no sería posible recuperar la confianza después de un golpe tan severo. Se podría generar un estallido social de magnitudes inimaginables. A ver.

### Atisbos

ISR.- Desde el 2019, América Móvil avisó al SAT que dejaría de tributar bajo el régimen opcional para grupos de sociedades. Aclara la empresa que los impuestos en todo momento han estado debidamente registrados en su contabilidad.



## La gran depresión

Enrique Campos Suárez  
ecampos@eleconomista.com.mx

# Un peso fuerte no es sinónimo de una economía fuerte

La economía está estancada, sin crecimiento, pero las finanzas públicas son estables. La inflación está dentro de la meta establecida por el Banco de México, porque su política monetaria ha dado resultados, aunque se quejen del nivel de las tasas de interés.

México es hoy un país de muchos incentivos para la inversión financiera, en especial en el mercado de dinero. Pero con pocos alicientes para que los capitales, nacionales o extranjeros, inviertan de manera directa.

El tipo de cambio, que no es más que un precio, es simplemente el reflejo de lo atractivo que hoy resulta tener en la bolsa pesos que pagan buenos rendimientos, en lugar de dólares que dejan rendimientos miserables.

La 4T ha puesto toda clase de trabas para las inversiones directas, incumplimiento de contratos, trabas para invertir en energía, cancelación de proyectos rentables, malos proyectos de infraestructura, asignaciones directas opacas. En fin.

Pero para aquellos recursos que entran con un botón de computadora hay un premio de 6.5% en los bo-

nos gubernamentales a 10 años, contra 1.5% del instrumento similar del Tesoro de Estados Unidos.

En la enorme diferencia entre ambos rendimientos, cabe perfectamente bien el riesgo de invertir en este país emergente y queda un premio enorme para el que venga con sus recursos a estas tierras.

La afortunada obsesión de querer mantener las finanzas públicas estables, cual vil neoliberal, se ha convertido en un tarro de miel que atrae a las moscas de los capitales financieros. Esos que gusta a los de la izquierda llamar capitales golondrinos o especulativos.

Pero al mismo tiempo, las acciones del gobierno y muchas de las decisiones asumidas por esta administración se han convertido en una manera de repeler los capitales directos. Esos que generan más empleos y hacen crecer la economía.

Un peso fuerte no es sinónimo de una economía fuerte. Es hasta peligroso que la 4T confunda la efímera estabilidad cambiaria de hoy con la necesaria búsqueda de una estabilidad y crecimiento económicos.

Porque las razones que mantienen la fortaleza cambiaria en este momento no pueden estar ahí para siempre.

De entrada, sin crecimiento económico las cuentas públicas se deterioran por la falta de ingresos y crece la presión del tamaño de la deuda con respecto al Producto Interno Bruto.

Y también porque las tasas de interés no se pueden mantener tanto tiempo tan elevadas. Cuando baje el premio, empezará la infidelidad de los capitales que sin chistar buscarán dónde ganar más y de forma más segura.

El nivel del tipo de cambio debería ser uno de los últimos indicadores que debería presumir un gobierno. Porque la virtud que tiene una libre flotación es que sirve como pararrayos de cualquier turbulencia y se puede mover rápidamente.

Claro que el presidente López Obrador puede girar con gran habilidad su discurso si repentinamente vuelve a haber presiones cambiarias, como ya ha ocurrido en otros momentos dentro de su mandato. Pero, como diría el clásico, pero qué necesidad.



● Poca cultura financiera

● Fe ciega

● Ecológicos

**En México** la población que usa dos o más bancos representa 55.3%; sin embargo, sólo 36.9% de la población del país está bancarizada, de acuerdo con Minsait Payments.

Según el IX Informe de Tendencias de Medios de Pago de la firma, en el 2019 se presentó el mayor dinamismo del sector de toda la región en cuanto a la relación con el banco principal, ya que la antigüedad media bajó 2.1 años, al pasar de 8.7 en el 2018 a 6.6 años el año pasado.

La institución explicó que esta reducción significa que la industria en México está inmersa en un importante movimiento de clientes bancarios y que los bancos deben mejorar en sus iniciativas para alimentar la lealtad.

Asimismo, el documento expone que los pagos móviles en comercios físicos son utilizados por 30% de la población bancarizada internauta mexicana al mes, el cual se ha convertido en el medio de pago principal para 8.5%, esto es 2% más que en el 2018.

En este sentido, detalló que la principal barrera de la masificación del pago móvil radica más en la oferta que en la demanda: uno de cada cuatro que aún no ha utilizado el smartphone para pagar en comercios físicos asegura que la razón fundamental es que los establecimientos no disponen de esa opción.

Destaca que el comercio electrónico minorista en Latinoamérica ha experimentado un crecimiento exponencial durante los seis últimos años, duplicando el volumen de ventas realizadas por este canal, pasando de 32,100 millones de dólares, a 71,300 millones de dólares, donde México concentra 38%, seguido de Brasil con 20

por ciento.

México destaca como el mercado con mayor crecimiento interanual en el uso de las transferencias interbancarias, con un avance de 31.7% en términos de volumen.

**Dice Masari** Casa de Bolsa que los inversionistas siguen teniendo una confianza ciega en el poder de los bancos centrales. Por consiguiente, ante la incertidumbre existente por el coronavirus, los mercados anticipan que, para hacer frente a un impacto económico negativo y significativo, las autoridades monetarias tendrían que actuar.

Así, tanto la Fed estadounidense como el Banco Central Europeo han demostrado que están dispuestos a actuar para sostener la economía y los mercados, si es necesario.

Es decir, si la crisis del coronavirus se agrava y las consecuencias económicas son peores de lo previsto. Hasta ahora se mantienen a la espera para ver cómo se desarrollan los acontecimientos, pero tanto Jerome Powell como Christine Lagarde han dicho en los últimos días que usarán todos sus instrumentos si la situación empeora.

**En México**, cifras de la Semarnat señalan que cada habitante produce en promedio 1.2 kg de basura al día. De no gestionar responsablemente los residuos, enfrentaremos una acumulación excesiva de ellos, a tal grado de que no habrá espacios suficientes para tratarlos adecuadamente.

Al reciclar, le damos una segunda oportunidad a los residuos y contribuimos a reducir su volumen. Hoy son muchas las empresas que a nivel global han cambiado la composición de sus empaques para hacerlos aprovechables, reci-

clables, reutilizables o biodegradables, que demuestran su compromiso invirtiendo tiempo y dinero en educar a sus consumidores, así como el impulso que dan a iniciativas y campañas de reciclaje.

Ante esta problemática, marcas como Nescafé, sabiendo el potencial que tienen sus cápsulas de café para ser recicladas, están haciendo esfuerzos para mejorar los índices de acopio, ayudando a los consumidores a hacer un buen manejo de sus residuos posconsumo y asegurando la reciclabilidad de las cápsulas.

En ese sentido, desde el 2017, Nescafé puso en marcha una iniciativa de reciclaje integral de sus cápsulas para reutilizar los residuos de todos sus componentes, en alianza con la asociación ambiental Ecoce, Redpack, Ecollana y las cafeterías Nescafé.

Desde entonces, ha logrado acopiar y reciclar más de 1 millón de sus cápsulas en nuestro país.

**Coca Cola FEMSA**, la embotelladora de Coca Cola más grande de América Latina anunció que llevará a cabo su próxima asamblea anual de accionistas el 17 de marzo de este año.

La emisora dijo en un comunicado enviado a la Bolsa Mexicana de Valores que la fecha de corte para los tenedores de ADSs de Coca-Cola FEMSA en Estados Unidos será el 28 de febrero.

Por su parte, FEMSA indicó que su asamblea de accionistas será tres días después que la de su filial KOF e igualmente anunció que la fecha de registro para los tenedores de ADS en la Unión Americana será también el 28 de febrero.



# MÉXICO SA

## Pasta de Conchos: catorce años //

### Larrea: impunidad garantizada

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**CATORCE AÑOS ATRÁS**, en esta misma fecha pero de 2006, una explosión en la mina Pasta de Conchos, Coahuila (concesionada al tóxico Germán Larrea y su Grupo México), cobró la vida de 65 mineros, de los que 63 permanecen bajo toneladas de roca, por mucho que cuatro gobiernos al hilo (Fox, Calderón, Peña Nieto y López Obrador) prometieron iniciar “de inmediato los trabajos de rescate” y, de cereza, que “nadie quedará impune”.

**ESO DIJERON, PERO** lo que realmente ha sucedido es que los responsables del homicidio industrial no sólo permanecieron impunes, sino que siguen cometiendo todo tipo de tropelías (entre ellas “el peor desastre ecológico minero en la historia de nuestro país”, el derrame tóxico de Grupo México en los ríos Sonora y Bacanuchi, en agosto de 2014), al tiempo que tres de esos gobiernos (Fox, Calderón y Peña Nieto) otorgaron más y más concesiones a Larrea, reformaron la ley reglamentaria del artículo 27 constitucional y la ley minera para entregar a los barones la explotación del gas metano asociado a los yacimientos de carbón (mejor conocido como gas grisú, cuya acumulación en Pasta de Conchos provocó el estallido) y abrirle las puertas a otros jugosos negocios, como el petrolero.

**A FOX (NUNCA** se presentó en la mina) sólo le llevó cinco días cancelar las “labores de rescate” (pura faramalla) de los 63 mineros, y a su secretario del Trabajo, Francisco Javier Salazar Sáenz (responsable legal de que la mina cumpliera con los protocolos de seguridad), lo protegió con una diputación federal (del PAN, obviamente). Eso sí, se “comprometió” a “investigar a fondo y castigar a los responsables”.

**CUANDO FELIPE CALDERÓN**, *haiga sido como haiga sido*, llegó a Los Pinos, prometió “hacer todo lo posible para que los cuerpos (de los 63 mineros) sean rescatados y tengan cristiana sepultura”, al tiempo que su secretario del Trabajo, el inenarrable Javier Lozano Alarcón, declaró públicamente que “Industrial

Minera México (de Larrea) tuvo la mayor parte de la responsabilidad en Pasta de Conchos, porque estaba obligada por ley a cumplir con condiciones de seguridad; no voy a solapar a ningún servidor público que pudiera estar involucrado, ni teparé a ningún personaje por más importante que sea” (*La Jornada*, Patricia Muñoz). En los hechos, Calderón hizo “todo lo posible” para que Larrea se mantuviera impune y boyante, al tiempo que Lozano Alarcón fue el *gato* del empresario.

**NO PUEDE OLVIDARSE** que en 2007 los mineros de Cananea (empresa de Larrea ahora denominada Buenavista del Cobre) estallaron la huelga por la sistemática violación al contrato colectivo y las precarias condiciones laborales y de seguridad imperantes, lo que Grupo México se negó a corregir. Así, para “resolver” el entuerto en 2010 Calderón ordenó a la Policía Federal sacar a los trabajadores a punta de fusil para proteger los intereses del barón. Por cierto, en ese entonces el secretario de Gobernación era Fernando Gómez Mont, abogado corporativo de Larrea. A ese grado llegaron.

**CON PEÑA NIETO** la situación no se modificó. De hecho, tras el derrame tóxico en Sonora, el *encopetado* le otorgó más y más concesiones mineras a Larrea y le abrió las puertas al negocio petrolero. Eso sí, su secretario del Trabajo, Alfonso Navarrete Prida, aseguró (18 de febrero de 2013) “la disposición de la nueva administración” para reabrir las investigaciones en Pasta de Conchos y realizar otro peritaje para determinar la factibilidad de rescatar a los 63 mineros”.

**EL PRESIDENTE LÓPEZ** Obrador anunció (primero de mayo de 2019) que “en un acto de justicia y humanidad, el gobierno federal inicia los trabajos de búsqueda de los cuerpos de los trabajadores que quedaron atrapados en la mina Pasta de Conchos... no se escatimarán recursos”. Desde entonces, las acciones de rescate quedaron formalmente a cargo de la secretaria del Trabajo, Luisa María Alcalde.

**Las rebanadas del pastel**



**COMO DESDE EL** 19 de febrero de 2006,  
hasta ahora todo ha quedado en el discurso.  
Los 63 mineros permanecen bajo toneladas de  
rocas y Larrea asquerosamente impune.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



## DINERO

*Slim actualiza 66 empresas con pago de \$8 mil 290*

*millones al SAT // Feminicidio en tiempos del PRI //*

*Inicia el fin del minimaximato Córdova–Murayama*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**L**AS UTILIDADES DE América Móvil se dispararon 63.4 por ciento en el cuarto trimestre del año pasado y alcanzaron la cifra de 21 mil 194 millones de pesos, de acuerdo con el reporte que presentó a la Bolsa Mexicana de Valores. En 2019 registraron la cifra de 67 mil 731 millones, superando las expectativas de los analistas, según el consenso de FactSet, citado por *El Economista* de España. Fue buen año para el grupo Slim, no obstante los problemas de México y Brasil, sus dos principales mercados. Sin embargo, algo le moverá el escenario de 2020 a sus accionistas por el pago de 8 mil 290 millones de pesos al SAT por concepto de impuesto sobre la renta (ISR), correspondiente al periodo comprendido entre 2016 y 2019. La oficina de impuestos, a cargo de Raquel Buenrosotro, informó el lunes que “una empresa mexicana líder en telecomunicaciones en Latinoamérica –identificada en el rubro de ‘grandes contribuyentes’– realizó pagos por el monto mencionado luego de que se le invitó a proporcionar información sobre sus ejercicios fiscales de 2016 a 2019 para revisar el pago

del ISR que la compañía causó conforme al Régimen Opcional para Grupo de Sociedades, una modalidad de pago de impuestos que sustituyó al régimen de consolidación fiscal tras la reforma de 2014. No identificó por su nombre al contribuyente. Posteriormente trascendió que América Móvil el pasado 19 de diciembre presentó un aviso ante el SAT para dejar de tributar bajo el Régimen Opcional de Grupo a partir del ejercicio fiscal 2020. La compañía habría indicado que 66 de sus sociedades dejarían de tributar en dicho régimen, junto con el impuesto que cada una tendría que anticipar al SAT, derivado del diferimiento tomado para el periodo 2016-2019. Tanto el SAT como América Móvil subrayaron que este pago se llevó a cabo sin mediar requerimiento o procesamiento alguno, y que se efectuó de manera voluntaria. La jefa del SAT hizo un exhorto “particularmente a los grandes contribuyentes a cumplir sus obligaciones fiscales con el Estado mexicano”. Comentario: fue un acuerdo, no un litigio. Habrá otras empresas que no apliquen la filosofía de Carlos Slim y van a tener que aporquinar no tan cordialmente.

## Feminicidio en tiempos del PRI

EN LA EDICIÓN del jueves 6 de marzo de 2017 publiqué en esta sección de *La Jornada* una gráfica que muestra las cifras espeluznantes del feminicidio. Eran los últimos meses del sexenio de Peña Nieto, la *chayocracia* no le dio la importancia que tenía, volteó hacia otro lado. Hoy el caso de Fátima enciende las redes sociales. ¿Por qué no actuaron antes? Las cifras revelaban la situación desde 2013, casi todo el último sexenio priísta. Sólo es una pregunta.

## Ombudsman social

### Asunto: la Semovi no se mueve

INICIÉ MI TRÁMITE de renovación de tarjeta de circulación el 7 de febrero con el pago de formato que tenía una reducción. Llamé a la Secretaría de Finanzas para consultar, y sin explicación me dijeron: “si están bien sus placas, páguelo”. En el módulo no lo recibieron, así que, siguiendo la indicación de la persona que me atendió, tuve que ir a la Secretaría de Finanzas para pagar la diferencia. ¡No se podía pagar! Ahí me dijeron que tenía que solicitar en la Semovi un oficio de devolución del pago y regresar a la secretaría, y luego pagar lo correcto. Ante mi enojo por la ineficiencia, un señor de apellido Bojórquez me dijo: “Contrataron a militantes de Morena que no saben”. Cuatro días en ir y venir y no he resuelto un trámite que, a decir del empleado, demora 15 minutos.

Lilia Becerril / CDMX

R: **POR AHÍ** habrá visto a varios *coyotes*.  
¿Quién está detrás del negocio?

## Twitteratti

El principio del fin de la hegemonía de Lorenzo Córdova y Ciro Murayama. Inició el registro de aspirantes al proceso de elección de cuatro consejeras y consejeros del @INEMexico. El primero en registrarse fue Luis Miguel Pérez Juárez, académico del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

@Mx\_Diputados

Facebook y Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



• PESOS Y CONTRAPESOS

## Capitalismos

Por Arturo Damm Arnal



arturodamm@prodigy.net.mx

La pregunta no es: capitalismo, ¿sí o no?, sino: capitalismo, ¿de qué tipo?

La actividad económica, sobre todo por el lado de la producción, es capitalista, sobre todo si por capitalismo entendemos, en el sentido literal del término, el uso de capital para producir los bienes y servicios con los que satisfacemos nuestras necesidades, siendo capital todo aquello, desde capital humano (conocimientos, habilidades y actitudes) hasta capital físico (instalaciones, maquinaria, equipo) necesario para producir.

Para producir necesitamos medios, llamados capital. Es en este sentido que afirmo que la actividad económica, comenzando por la producción, es capitalista. No hay economía sin capitalismo, pero lo que sí hay son distintos tipos de capitalismo, dependiendo de quién es el propietario del capital y del tipo de relación que tiene con el gobierno.

Un primer tipo de capitalismo es el capitalismo de Estado, en el cual el gobierno es el propietario, por lo menos, de los principales medios de producción, capitalismo de Estado que, en el extremo, se identifica con la economía centralmente planificada de inspiración marxista.

Un segundo tipo de capitalismo es el capitalismo de compadres, en el cual los empresarios privados son los propietarios de la mayoría de los medios de producción y reciben privilegios de parte del gobierno (protección contra la competencia, subsidios a los costos de producción, concesiones monopólicas, adjudicaciones directas, exenciones de impuestos, etc.), todo lo cual les permite aumentar sus ganancias, ganancias empresariales que se justifican éticamente si se generan en mercados lo más competitivos posible, lo que no sucede en el capitalismo de compadres.

Un tercer tipo de capitalismo es el capitalismo de libre mercado, en el cual los empresarios privados son los

propietarios de todos los medios de producción y no reciben ningún tipo de privilegio de parte del gobierno, lo cual resulta en la mayor competencia posible, en todos los sectores de la actividad económica, en todos los mercados de la economía y, por ello, las menores ganancias posibles para los empresarios y el mayor bienestar posible para los consumidores.

No hay economía sin capital. La primera pregunta es: ¿quién es el propietario del capital? La segunda: ¿qué relación hay entre el propietario del capital y el gobierno? La tercera y más importante: ¿cuál de todos los capitalismos posibles es el justo y más eficaz, porque desde estas dos perspectivas, la de la justicia (¿se respetan o no los derechos de los agentes económicos?) y la de la eficacia (¿se eleva lo más posible el bienestar de la gente?), es que hay que calificar a los distintos tipos de capitalismo.

El mexicano, ¿qué tipo de capitalismo es? Principalmente de compadres.



DS



• PUNTO Y APARTE

## Premio de México a inversionistas fortalece músculo del peso

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

**E**n medio de la tempestad... En los últimos días nuestra moneda alcanzó un mínimo de 18.52 pesos por dólar, su mejor nivel desde hace 18 meses.

De inmediato el gobierno **se colgó la medalla** de la fortaleza de la divisa. Si bien internamente se han hecho esfuerzos para mantener finanzas públicas sanas, la realidad es que los movimientos de la moneda se explican mayormente por cuestiones externas.

Entre los elementos que permitieron la apreciación del peso está la asequible ratificación del T-MEC y la firma de la Fase 1 del acuerdo comercial entre EU y China.

Sin embargo, el asunto que de momento tiene mayor peso sobre los movimientos cambiarios es la evolución del coronavirus.

Ayer por ejemplo, la percepción de riesgo en los mercados financieros globales se intensificó luego de que Apple diera a conocer que dicha epidemia imposibilitará a ese gigante cumplir con sus objetivos trimestrales. En respuesta el peso perdió 3.4 centavos en la jornada hacia los 18.59 pesos por dólar...

**Sube y baja...** A menos de dos meses del arranque del año, una serie de altibajos geopolíticos empañaron los mercados. Esto se refleja en el índice VIX, conocido también como "el indicador del miedo", el cual mide el nivel de volatilidad.

En enero dicho barómetro cerró en los 19.99 puntos, nivel sustancialmente por arriba del promedio del último año, que fue de 10 puntos. Además, si bien dicho temor se aminoró, ese índice aún se ubica a la fecha en 14.90 puntos.

Bajo ese contexto, no se descartan nuevos episodios de volatilidad que podrían mantener a nuestra divisa en un auténtico **sube y baja...**

**Peso musculoso...** Como quiera, entre cúspides y valles, **Gabriela Siller**, economista en jefe de Banco Base, hace ver que en los próximos meses existe espacio para una mayor apreciación del peso.

Si bien Banco de México, de **Alejandro Díaz de León**, recientemente redujo su tasa de referencia a 7%, la realidad es que aún persiste una amplia brecha de 525 puntos entre el premio que otorga nuestro país respecto a los niveles en EU.

Asimismo, la tasa monetaria aquí es de las más elevadas de AL. En Chile éstas se ubican en 1.75%, en Perú 2.25%, Colombia 4.25% e incluso en Brasil, cuya

nota crediticia sufrió una serie de recortes es de 4.25 por ciento.

En el año se prevé que Banxico podría llevar a cabo ajustes adicionales a las tasas hacia 6.50%, aún por arriba del promedio de los emergentes.

Bajo esas condiciones, la moneda podría incluso ahondar su musculatura hacia los 18.30 pesos por dólar en abril para terminar el año cerca de 19.30 pesos por billete verde, básicamente **por la golosa inversión golondrina...**

### ELABORA ASUME CENSO DE RUBRO DE SEGURIDAD

**Blindaje de lujo...** Existen gestiones para la conformación de una Cámara de la Industria de la Seguridad, bajo el mando de ASUME, organismo que agrupa 32 asociaciones y cuya batuta lleva Armando Zúñiga Salinas. Hoy, dicho esfuerzo cuenta con el respaldo de Coparmex, de Gustavo de Hoyos, y Concamin, de Francisco Cervantes.

En ese sentido, le platico que ahora mismo se lleva a cabo un censo para conocer a fondo a los participantes de ese sector, su crecimiento, número de empleados e impacto económico. Así que sector de seguridad, **por poner la casa en orden...**



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

## La hora de las Rondas Petroleras

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

En los próximos días el coordinador del gabinete económico, Alfonso Romo, presentará el primer paquete de proyectos de inversión en energía con la expectativa de reiniciar los concursos con que la CNH asigne campos petroleros a inversionistas privados asociados entre ellos o con Pemex... previendo que la Sener comprobará la eficiencia de los 111 contratos asignados el sexenio pasado.

La secretaria Rocío Nahle dice (y la entrevista de anoche en #LaBilletera de @ADN40 es demostrativa) que se pretende ordenar el mercado sin dejar fuera a los privados, aunque se requiere demostrar que están cumpliendo sus metas de producción para reiniciar los concursos.

Por ello quizá ya es el momento de reiniciar esas rondas: la CNH, de Rogelio Hernández, muestra que los particulares lograron 1 de cada 3 pozos exitosos en 2019 con inversiones de hasta 150 mdd por pozo. Los exitosos fueron BHP Billiton, de Timothy Callahan (2); Murphy Sur, de Roger Jenkins (1); Talos Energy, que lleva Timothy Duncan (1); Hokchi Energy, de Enrique Lusso, y Capricorn Energy, de Simon Thomson (1). La producción privada fue de 46 mil barriles diarios en 2019 y para 2024 alcanzarían los 280

mil barriles diarios, con una inversión acumulada en 10 años de casi 17 mdd. Reordenar el mercado, excelente; estimular la inversión privada, mucho mejor. Que así sea.

**En completa falta.** El Grupo Hotelero Park Royal, que dirige Benny Michaud, tiene hoteles en Guerrero, Oaxaca y Baja California Sur, sitios de esparcimiento con alta ocupación; sin embargo, y pese a lo que se pensaría, también tiene la práctica de explotar a sus proveedores. La firma, perteneciente a la Asociación Nacional de Cadenas de Hoteles (ANCH), no paga desde octubre a los proveedores de su resort de Acapulco, aun cuando tuvieron llenos totales

durante toda la temporada decembrina.

**Y eso que hubo sequía.** Las cifras del Banco de México muestran que el sector agropecuario tuvo un histórico 2019 al lograr un superávit comercial de 9,091 mdd, tras elevar en 8.59% las exportaciones mismas que sumaron 37,843 millones de los verdes, a pesar de la falta de lluvias y problemas de seguridad que de común afectan las zonas rurales. Las importaciones crecieron 1.13% al sumar 28,752 millones de pesos... lo cual revela que, debido a una consistente política agropecuaria encomendada a Víctor Villalobos en Sader, la agroindustria abastece las mesas del país y hasta tiene para vender fuera.

**Cofepris le cumple... amenazas.** Lejos de atender el derecho de audiencia a la que está obligada por ley, la Cofepris de José Alonso Novelo, optó por acciones punitivas contra la empresa Novirsa Paris luego de que ésta hiciera un pronunciamiento público por la acción irregular con que dicha comisión suspendió la publicidad y venta del producto para estilo de vida sexual ADULTA. Del desdén y la burla, se acusa que la autoridad pasó a las revisiones sesgadas en la planta de Jalisco y la suspensión de operaciones de la planta Morelos de Novirsa. Ante ello, la representante legal de la firma, Casandra Morales, emprendió denuncia legal por amenaza y abuso de autoridad, y denuncia penal por daños y perjuicios provocados por los funcionarios públicos. ¿De verdad quieren estimular la inversión?

**Con ustedes, los ingenieros agroindustriales.** Visto el éxito y potencial del sector agropecuario, la Canacinttra, que preside Enoch Castellanos, propició la creación del primer Colegio de Ingenieros Agroindustriales, encabezado por Luis Cuanalo Araujo, con Alberto Valle como vicepresidente y Cecilia Macías como secretaria general. Uno de los objetivos clave de Ciagroin es participar en la rama 76 de Canacinttra, como cuerpo de especialistas, consultores y agentes de servicio para fortalecer toda la cadena productiva, vinculando la agroindustria con el sistema financiero y fondar proyectos productivos.

**BRÚJULA  
ECONÓMICA**Por **Arturo  
Vieyra****Política monetaria: mayor  
relajamiento y urgencia  
por crecimiento**

avieyra@live.com.mx

La ausencia de crecimiento económico exige continuidad en la política monetaria. Aunque las condiciones son ahora menos propicias que durante la última parte del año pasado existe un amplio consenso de que Banxico continuará este año con su política de relajación monetaria.

En efecto, si tomamos la última Encuesta Citibanamex de Expectativas, levantada antes de la última decisión de Banxico (cuando decretó una baja adicional en la tasa de fondeo, llevándola a un nivel 7.0% desde 7.25%), tenemos que casi todos los analistas esperan continuidad en la baja de la tasa al final del año. De los 22 analistas encuestados, sólo dos pronostican que la reciente baja de febrero será la última en el año, en tanto que el resto anticipan más bajas por parte de Banxico, ubicando al consenso (10 analistas) en 6.25%; aunque ocho consideran que las bajas serán más pronunciadas al terminar el año (6.25% e incluso 6.0%).

Esta visión de mayor relajamiento de la política monetaria para lo que resta del año presenta pros y contras que vale la pena repasar. En primer lugar, porque como lo vimos durante el año pasado, una mayoría de la Junta de Gobierno fue muy reacia a adoptar una postura diferente a la que tuvo la FED en Estados Unidos.

Ahora, el panorama es distinto, las expectativas apuntan a que la autoridad monetaria de Estados

Unidos no hará más reducciones a su tasa de interés de referencia (a lo más una de un cuarto de punto porcentual).

Evidentemente, si las expectativas se cumplen, Banxico bajará la tasa y el diferencial entre tasas de interés interna y externa se hará más estrecho, lo que, en opinión de algunos analistas, podría generar presiones sobre el tipo de cambio. Empero, como recién vimos con la última bajada de tasa de Banxico, el tipo de cambio no se depreció, e incluso, se fortaleció en paralelo con otras monedas de mercados emergentes. En síntesis, considero que ahora el diferencial de tasas es lo suficientemente amplio como para contener las presiones sobre la paridad cambiaria.

Otro elemento que genera dudas, se refiere al reciente repunte de la inflación. A finales del año pasado, cerró a una tasa anual de 2.8%, y en enero alcanzó 3.2%, movimiento significativo para un solo mes. Incluso, en el último comunicado de política monetaria el Banco Central anuncia que próximamente ajustará al alza su pronóstico de inflación. Además, la expectativa del consenso de analistas (Encuesta Banxico) es de que la inflación repunte moderadamente en los meses siguientes.

La pregunta obligada es ¿Por qué Banxico reduciría la tasa de interés con este comportamiento reciente y esperado de la inflación? Dos razones de peso apoyan la posición del Banco Central. La brecha del producto en México sigue siendo negativa, es decir, las condiciones productivas no serán una fuente de presiones inflacionarias; y segundo, las condiciones productivas a nivel global se han deteriorado por efecto del coronavirus, lo que presiona a la baja los precios de las materias primas internacionales y, por tanto, hay menores riesgos de inflación importada.



**NADA PERSONAL  
SOLO NEGOCIOS**

**BÁRBARA  
ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com  
@ba\_anderson



**Todos estamos  
aquí**

**T**ener menos de 17 años en México:  
1 niña es asesinada por día.

1% de los casos son juzgados.  
13.4% de las niñas y 12.9% de los niños menores de un año no están registrados.  
4 niños y adolescentes desaparecen por día en México.

7 de cada 10 delitos de trata de personas involucra a mexicanas menores de 17 años.

60% de la pornografía infantil mundial se produce en México.

80% de los casos de abuso sexual a niños en el país ocurre en su hogar.

97% de impunidad resultó de las denuncias hechas en 2019.

30 mil menores de 17 años han sido reclutados por grupos delictivos.

48 mil 753 menores migrantes fueron detenidos en el país el año pasado.

*La violencia tiene un costo medible (y muchas heridas incalculables):*

268 mil mdd significó el aumento de violencia en el último año (24% del PIB).

11% del PIB podría aumentarse si se reduce la violencia nacional al nivel de los 5 estados más pacíficos.

*La inseguridad sí es pareja:*

1 de cada 3 adultos es víctima de un delito cada año.

42% más alta es la tasa de homicidios entre jóvenes de 15 a 29 años.

27 homicidios cada 100 mil habitantes, lo que supera en más de cinco veces el promedio global.

265 feminicidios se llevan registrados solo en 2019.

Según datos del Índice de Paz México 2019, nuestro país gasta 0.81% de su PIB en seguridad interna y en su sistema judicial. Esta cifra es la mitad del promedio de la OCDE y nos coloca en el nivel más bajo de los 33 países miembros de los que se tienen datos.

Esto no se soluciona desde un atril; esto no mueve la aguja cambiando los protocolos de denuncia de la noche a la mañana. Es un proceso largo, complejo y con pocos políticos interesados en aventarse ese golpe de timón.

Mientras seamos el cambio que pedimos: vigilemos el entorno, ayudemos a quién está en situación vulnerable, acompañemos a una persona sola o no abandonemos a un niño en la banqueta. Cada una de las personas de este listado de números que acumulé estuvo a un brazo de distancia de cualquiera de nosotros que pudo ayudarlo a no ser parte de una estadística fatal.

(Fuentes: Redim, MexicoPeaceIndex 2019, Reinserta.org).

**Seamos el cambio que pedimos: vigilemos el entorno y ayudemos**





## MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.  
MUSI AMIONE



juansmusi@gmail.com  
@juansmusi

# Factura Covid-19

**S**in duda la preocupación global más importante es el coronavirus, ahora ya nombrado Covid-19. Los mercados financieros pasan de preocuparse a menospreciarlo y pensar que ya se ha controlado y justo cuando ese sentimiento prevalece, regresa la incertidumbre y preocupación. Muchas dudas sobre la veracidad de la información y del manejo que le da la autoridad china. Ya los casos de contagio suman 74 mil 185 y se cuentan 2 mil muertes. La cifra diaria aumenta, pero no es exponencial y en cierta medida se asume un control del virus.

En lo económico preocupa el daño generalizado, les recuerdo que China es un tercio del crecimiento global. Se estima que el primer trimestre le costará entre 15 y 20% del crecimiento anual total, y con ello a sus principales socios comerciales y al mundo. Es impresionante ver la capacidad de respuesta e implementación, además de los recursos para apoyar a la economía con apoyos económicos, incentivos fiscales y bajas de tasa para contrarrestar los efectos de la crisis de salud.

Bastaverlo que ha bajado el petróleo, 25% en lo que va del año. Llegó a cotizar a niveles cercanos de 64 dólares por barril y hoy apenas rebasa los 50 dólares.

También las últimas tres jornadas fueron negativas para las bolsas en EU y muchos índices del mundo por temor a que grandes empresas se vean afectadas en sus resultados por esta epidemia. Tan solo Apple, que ya expresó su preocupación de te-

ner un mal trimestre (si baja con más razón es compra) porque la crisis y coyuntura está ocasionando problemas a proveedores de partes en los equipos iPhone, principalmente. Grandes empresas y socias comerciales padecen los efectos de la emergencia sanitaria y los bloqueos entre ciudades y continentes. Empresas muy grandes como Qorvo, Broadcom, Micron, Intel, Nvidia y Xilinx correrán la misma mala suerte que Apple, muchas de ellas no solo por ser proveedores, si no porque disminuirán considerablemente el total de sus exportaciones.

En el entorno global, aislando este tema que no es menor, prevalece un ambiente positivo impulsado por la economía de EU, que sigue fuerte. La Fed emitió información clara y cuidadosa a la hora de referirse a la política monetaria, dejando ver que no habrá movimientos en el corto plazo. También hay un buen sentimiento en torno a las economías fuertes del mundo en Europa y Asia, lo que ha estado por arriba de otras preocupaciones sanitarias y políticas. En Europa, aunque acotado, habrá crecimiento. El Banco Central Europeo también dará estímulos.

El Banco de México también muy bien y prudente. Por unanimidad, los cinco miembros deciden bajar la tasa a 7% y mantener un diferencial entre EU y México de 5.25% (allá la tasa es 1.75%). Esto hace que el tipo de cambio se mantenga fuerte y haya estabilidad cambiaria muy frágil. Una apreciación generalizada de monedas frente al dólar, disciplina fiscal y altas tasas de interés mantendrán al peso fuerte, pero no por mucho tiempo. El peso debe fortalecerse con inversión a largo plazo y no con inversión golondrina y remesas. ■■■



## IN- VER- SIONES

### INVITAN A AMLO

#### Lista, final de la Liga Minera de Beisbol

Todo está listo para la final de la Liga Minera de Beisbol, que se realizará el próximo domingo. Al evento fue invitado el presidente **Andrés Manuel López Obrador** y se prevé que asistan la jefa de Gobierno de Ciudad de México, **Claudia Sheinbaum**; el subsecretario de Minería, **Francisco Quiroga**, y el titular de la Cámara Minera, **Fernando Alanís**.

### PROGRAMA EN MÉXICO

#### Walmart impulsa desarrollo de pymes

Walmart de México va por su sexta generación del programa **Adopta una pyme**. Entre los datos relevantes de la cadena de autoservicios está la capacitación de **400** proveedores y que han tenido un crecimiento de **42** por ciento en sus ventas con la incorporación de sus artículos en las tiendas **Bodega Aurrera**, **Superama** y **Walmart** en el país.

### PLAN DE SOFTBANK

#### Alientan inteligencia artificial en México

**Softbank** lanzó junto a **Correlation One** un programa que busca la capacitación y formación de talento especializado en **inteligencia artificial** y **datos científicos** para América Latina. Cuentan con el respaldo de socios como **WeWork**, **Microsoft**, y **BID Lab**. La sede será **Sao Paulo** y habrá aulas remotas en **Bogotá**, **Buenos Aires** y **CdMx**.

### CITA MÉXICO-CANADÁ

#### Discuten el paso que sigue en el T-MEC

Quienes se reunieron en la Secretaría de Economía fueron la subsecretaria de Comercio Exterior, **Luz María de la Mora**, y el embajador de Canadá en México, **Graeme Clark**, para conversar sobre las relaciones comerciales de los dos países y la implementación del tratado entre México, EU y Canadá.

### PROYECTO HIDRÁULICO

#### Mexicana Cipro lleva agua a Colombia

La mexicana **Cipro**, que está a cargo de **Manuel Salas**, acaba de llegar a Colombia para realizar el proyecto hidráulico más ambicioso de Bogotá, valuado en **80 mdd**. Se trata de un tendido de red que contará con poco más de **14** kilómetros de tubería para transportar **6** metros cúbicos por segundo de agua.



## APUNTES FINANCIEROS

**JULIO  
SERRANO  
ESPINOSA**

*juliose28@hotmail.com*



# Empresarios valen más que una rifa

**D**a la impresión de que para **López Obrador** los empresarios sirven para recaudar fondos y para poco más. Se equivoca. Si quiere que el país crezca y que se genere la riqueza que necesita para financiar sus proyectos sociales tiene que valorarlos más.

La famosa cena de la semana pasada con los empresarios más importantes del país captura muy bien la postura del Presidente. En lugar de aprovechar el foro para anunciar una serie de medidas que aumenten la confianza de los capitales corporativos — como presentar oportunidades concretas de invertir en el sector energético — decidió darles un sablazo para tratar de resolver lo que se ha convertido en un creciente problema para el gobierno: qué hacer con el avión presidencial.

Desde el inicio de su gestión, **López Obrador** mostró una cierta antipatía hacia los empresarios cuando decidió cancelar el nuevo aeropuerto de Texcoco, un proyecto que contaba con el pleno respaldo de la iniciativa privada. En el sector energético los ha prácticamente congelado. Las obras más emblemáticas de su sexenio tienen poca o nula participación privada. Todo indica que el Tren Maya, la refinería de Dos Bocas y el aeropuerto de Santa Lucía se financiarán en su totalidad con fondos públicos.

Es cierto, el Presidente ha tenido acercamientos con los empresarios. No obstante, por lo general vienen acompañados de salvaduras. Por ejemplo, anunció hace unos meses

un ambicioso plan conjunto de infraestructura. Pero los compromisos fueron poco tangibles. Ayudó a resolver el conflicto que se generó el año pasado por la revisión de contratos de gasoductos, solo que su intervención se requirió para resolver un problema que su propia administración provocó.

Mi impresión es que **López Obrador** no considera a los empresarios como un factor determinante para el éxito del país. Es más, pienso que los ve con cierto escepticismo y que no valora lo suficiente su contribución. Para él, es el Estado quien debe tener el papel protagónico en buena parte de la economía. El caso más ilustrativo es el sector energético. Si fuera por el presidente, la reforma energética nunca se habría aprobado y Pemex seguiría siendo un monopolio.

Reconozco que la desconfianza de **López Obrador** hacia los empresarios tiene cierto fundamento. Entiendo por qué los empresarios pueden tener mala fama. Algunos han sido rapaces. Otros corruptos. Muchos han hecho su dinero gracias a contactos políticos o a negocios que gozan de la protección del gobierno ante la competencia. Pero en su mayoría, la clase empresarial nacional cumple con las reglas y busca salir adelante compitiendo honestamente.

Mirar al sector empresarial con escepticismo o menospreciarlo es un error. México requiere de su inversión para crecer y crear fuentes de trabajo. Son los empresarios quienes generan riqueza, no el gobierno. El presidente debe valorar más su contribución y fomentar un clima de negocios que genere más confianza. ■■■■■



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## Banjército ampliará sucursal en Sedena

**E**l Banco Nacional del Ejército, Fuerza Aérea y Armada (Banjército) invertirá 70 millones 296 mil pesos de recursos propios para ampliar la sucursal que tiene en las instalaciones principales de la Secretaría de Defensa Nacional (Sedena) y para construir una nueva en Colima, a fin de atender las demandas bancarias de las fuerzas armadas.

Al igual que el Banco del Bienestar, como se informó en MILENIO del lunes pasado, las instalaciones en Colima son para evitar largos recorridos de los usuarios. En este caso la sucursal más cercana está en Manzanillo, a 104 kilómetros de Colima, a una hora y media de distancia; aquí la inversión será de 29 millones 580 mil pesos para atender una demanda de aproximadamente 12 mil clientes.

Banjército destacó que la sucursal dentro de las instalaciones principales de Sedena se ampliará con 29 millones 580 mil pesos. La superficie actual es de 216.85 metros cuadrados (se necesitan 373.15 metros cuadrados más) para atender a más de 6 mil 641 elementos de las fuerzas armadas; en horas pico, entre 12 y dos de la tarde, las esperas son de hasta 100 turnos para operaciones en ventanilla y de 50 turnos en módulos de atención lo que implica hasta hora y media para ser atendido.

En ambas sucursales se ofrecerán 19 ser-

vicios bancarios, 16 opciones crediticias para el personal militar, más 6 productos de capacitación para empresas y 14 para personas físicas. Se utilizará concreto armado, muros de mampostería reforzadas en las áreas de mayor riesgo como la bóveda y las cajas de seguridad; los marcos y muros serán rígidos para garantizar la estabilidad y seguridad tanto en asaltos como en fenómenos meteorológicos.

### Cuarto de junto

El lunes le comenté que Walmart de México, que preside **Enrique Ostale**, dijo que “el nivel de escrutinio y discreción por parte de las autoridades fiscales ha aumentado considerablemente”, y que los tribunales mexicanos hacen “caso omiso de violaciones de forma y procedimiento”. Ayer el SAT le reclamó el pago de impuestos por 10 mil 559 millones de pesos... Doopla.mx, una de las principales *fintech* de préstamos directos entre personas que capitanea **Juan Carlos Flores**, está de fiesta. Al cumplir cinco años de operación, logró sumar más de 175 millones de pesos en créditos aprobados. Fue la primera plataforma en solicitar regulación ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores... El presidente y director ejecutivo de Talos Energy, **Timothy S. Duncan**, buscará una decisión final de inversión en el pozo Zama, que está en litigio con Pemex... Este jueves Nacional Financiera y el Fondo para el Desarrollo Social de Ciudad de México (Fondeso) presentarán el Programa Impulso para el Desarrollo Industrial y Regional en CdMx. ■



**Julio Brito A.**

**RIESGOS Y RENDIMIENTOS**

*\* Salazar Lomelí, corto de efectivo para entrarle a la rifa*

*\* El CMN, organismo de empresarios ricos y poderosos*

*\* Hoy, parlamento con diputados sobre subcontratación*

**U**na cosa es ser empresario y otra muy diferente representarlo, el comentario viene a cuentas por la lista de 100 empresarios, de los cuales asistieron 75 a la cena en donde el **presidente Andrés Mammel López Obrador** solicitó cooperación millonaria para la compra de boletos de la rifa del avión presidencial. La realidad es que no todos los asistentes a la cena tienen la dimensión económica para disponer de 20 millones de pesos de su bolsillo para atender la demanda presidencial.

El gran desconocimiento de las estructuras de los organismos de iniciativa privada hacen peligrar la promesa de comprar miles de boletos y el caso más emblemático es el propio presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Carlos Salazar Lomelí**, quien a decir verdad no es empresario, sino sólo los representa.

El actual presidente del CCE, durante más de 45 años trabajó para Fomento Económico Mexicano, lideró diversas operaciones incluyendo FEMSA Cerveza, Coca-Cola FEMSA y finalmente la Dirección General del corporativo. Sin lugar a dudas un brillante ejecutivo, a tal grado que lo invitaron a ser parte del consejo de BBVA, pero no es empresario y vive de su trabajo.

El CCE reúne a organismos cúpulas de diferentes sectores y diversos intereses. Lo mismo que sucede con Salazar Lomelí, pa-

sa con representantes de bancos. El presidente de la Asociación de Bancos de México, **Luis Niño de Rivera** es un alto ejecutivo de Grupo Salinas, que tiene el Banco Azteca, pero estamos seguros que no cuenta con los recursos para aportar a la rifa presidencial. Lo mismo sucede con otros organismos como la AMIS o AMIA.

Otra cosa es el Consejo Mexicano de Negocios, en donde ahí están los grandes generales de la industria. Es un organismo que aglutina directamente a los dueños o principales accionistas de las empresas en carne y hueso. Ahí están **José Antonio Carbajal** de Grupo FAMSA, **Fernando González** de Cemex, **Carlos Slim**, **Daniel Servitje** de Bimbo o **Germán Larrea** de Grupo México etc.. Ellos, en una noche pueden aportar los 2 mil millones de pesos y mucho más.

Las prácticas corporativas de las empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, que también se llama gobierno corporativo, impiden que los directores generales, como el caso de Salazar Lomelí en Femsa, pueda disponer de 100 millones de pesos para una rifa.


Que hay manera de camuflarlos y meterlos a los estados financieros como "otros

gastos" es posible, pero entonces ya no estaríamos hablando de honestidad y lucha contra la corrupción. Se estaría institucionalizando la transa, sería un gobierno que dice una cosa e instiga para hacer otra.

**DEBATE.** Hoy se realiza el Parlamento Abierto en materia de Subcontratación en la Cámara de Diputados. Abí se escucharán voces de empresarios, gobierno, líderes sindicales, expertos y académicos. Pa-

ra TallentiaMX, que encabeza **Eliás Mi-cha**, existe un submundo de malas prácticas que no cumplen con lo que la Ley Federal del Trabajo establece y para resolverlo propone dos grande soluciones. La creación de un padrón nacional de empresas de subcontratación y la instrumentación de un sistema de fiscalización interinstitucional como el que ha puesto en marcha el Ejecutivo Federal.





**OPINIÓN**

**MOMENTO CORPORATIVO**

---

**ROBERTO AGUILAR**

A graphic element featuring a black and white portrait of Roberto Aguilar on the left. To the right of the portrait is a black circle containing the word "OPINIÓN" in white. Below this, the text "MOMENTO CORPORATIVO" is written in a bold, sans-serif font. A horizontal line separates this from the name "ROBERTO AGUILAR", which is also in a bold, sans-serif font.



## ¿Cárcel para Nahle?

La Sesión del Consejo de Administración de Pemex fue larga porque todos quieren hablar -hasta los asesores quieren pasar a la historia- dejar su huella histórica. La agenda del día parecía agotada. De la nada, la presidenta del consejo de Administración, titular de la Secretaría de Energía, Rocío Nahle, puso en la mesa un tema que encendió el debate, el team del director de Pemex, Octavio Romero Oropeza, se encendió.

Nahle en los asuntos a tratar llevó su propuesta de reorganización orgánica de Pemex, la puso en la mesa como un asunto más y enfrentó el vendaval, se dice que del team Pemex salió la advertencia: "Eso es de cárcel secretaria". La realidad es que en la carpeta de los asuntos de Pemex no estaba el tema y, en todo caso, lo que hizo la presidenta del Consejo fue poner en la mesa un tema que se revisaría después, aunque debería ser rápido porque el tema urge. ¿Cuánto tiempo tardó en armar su propuesta? Pues la hizo en menos de un mes, tal vez 15 días y la realidad es que nadie tiene conocimiento de cómo irían los cambios.

Lo que sí queda claro es que muchas decisiones de la operación de la empresa productiva del Estado pasarían por las oficinas de la Sener, antes de ser tomadas, como economía planificada. El caso es que hoy en día, desde hace casi un mes, la secretaria de Energía, Rocío Nahle, y el director de Pemex, Octavio Romero Oropeza, no se toman ni las llamadas.

### BUZOS

1. Este lunes Pemex mostrará la fortaleza del proyecto de Dos Bocas y publicará la convocatoria para los contratos en el paquete V, el de los 80 tanques de almace-

namiento. Hay casi 100 empresas interesadas. Lo curioso es que Tradeco, de Federico Martínez, y CICSA andan muy apuntadas. Sólo falta que los dejen, porque Tradeco está muy relacionado con Felipe Calderón; lo mismo CICSA, que empezó como una comercializadora y a quien la Sener asocia con Construcciones Industriales Tapia, que dicen está vetada en la 4T.

2. En energías alternativas, Alejandro Gómez Casso, colocó al país en foros de talla internacional como "The Energy Expo 2020", donde estuvo en contacto con equipo, tecnologías y productos de última generación. Busca producir cada vez más energía fotovoltaica en México y aprovechar la oportunidad que hay, ojo, el consumo de energía solar aumentó 287 por ciento, de acuerdo con datos del Cenace.

3. En la Gerencia de Ventas de Combustibles, que pertenece a Pemex TRI, regresó a trabajar Gustavo Sánchez -vía una reinstalación laboral- y eso puso nerviosas a las compañeras del Centro Administrativo porque varias de ellas han sufrido agresiones de este funcionario, a quien Pemex no tuvo más remedio que reactivar su ficha laboral.

4. Julio Scherer dice que la denuncia a Emilio Lozoya era inevitable, ética y legalmente. Lo escribió en *The Washington Post*. El abogado se concentra en la adquisición de las plantas de lo que hoy es Pemex Fertilizantes, sería bueno que se vaya enterando que el esquema de crédito contratado por Pemex tuvo el aval de la SHCP, a cargo entonces de Luis Videgaray, que Pemex no pagó nada en principio y que quien estuvo a cargo del proyecto fue Edgar Torres Garrido, que fue quien armó todo el proyecto.





## AL MANDO

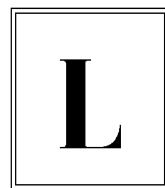
#OPINIÓN



# PLATAFORMAS DE HOSPEDAJE, A DEBATE

JAIME  
NÚÑEZ

***Llama la atención que el proyecto que impulsa la autoridad local busca cubrir áreas de recaudación, en seguridad***



a semana pasada el senador del Partido Acción Nacional (PAN) **Erandi Bermúdez** presentó un punto de acuerdo de urgente y obvia resolución, exhortando a que Congresos estatales modifiquen su legislación para que plataformas digitales de hospedaje se apeguen a la normativa de empresas establecidas –cadenas de hoteles y moteles– y que ofrecen servicios similares, mensaje directo para la plataforma digital Airbnb, que en México lleva **Ángel Terral**.

El argumento que acompaña la solicitud del legislador se basa específicamente en seguridad, enfatizando que los prestadores de servicios de hospedaje cuentan con un código de Protección Civil, el cual debe ser cumplido. En tanto, el diálogo sigue fluyendo; el lunes comenzaron en la CDMX mesas de trabajo con la presencia del Ejecutivo local a través de la Secretaría de Turismo de **Carlos Mackinlay**, miembros del Congreso de la Ciudad de México, representantes del sector hotelero y ejecutivos de Airbnb –se comprometieron a reunirse de nuevo el 24 de febrero, 2 y 9 de marzo–.

Llama la atención que el proyecto que impulsa la autoridad local busca cubrir las áreas de recaudación y

normatividad, específicamente en materia de seguridad.

La experiencia internacional deberá ser determinante para los acuerdos que se logren, por ejemplo, Colombia cuenta con un decreto que formaliza la práctica de alquiler de habitaciones o viviendas turísticas, eximiendo tramitar Registro Mercantil, ya que no son comerciantes.

Otro ejemplo de regulación de vanguardia lo vemos en Argentina, ya que permite crear un registro de forma gratuita con reglas claras para compartir un hogar, obligando a Airbnb a mostrar el número de inscripciones ante el Registro, además de habilitar sanciones para quienes incumplan la normativa, que van desde avisos hasta la suspensión o baja definitiva.

#### **CONFLICTO MANTIENE PARO**

El paro de labores de la minera San Rafael, en Cosalá, propiedad de la canadiense Americas Gold and Silver, se quiso justificar como un problema de malas condiciones de la empresa contra los trabajadores. Lo cierto es que en el transcurso de los casi 20 días que lleva sin operar, se sabe que el verdadero fondo del problema es la titularidad del contrato colectivo de trabajo que actualmente tiene la CTM de **Carlos Aceves del Olmo** y que está peleando la Confederación Internacional de Trabajo del senador por Morena **Napoleón Gómez Urrutia**. La empresa, que emplea directa e indirectamente a cerca de 30 por ciento de la población local, ya ha señalado que de mantenerse el bloqueo crece el riesgo de que suspenda operaciones de manera definitiva. En la última semana los trabajadores han incrementado sus manifestaciones para exigir al gobierno local, de **Quirino Ordaz**, su intervención para que la minera, que abrió sus puertas en 2016, reinicie labores y no se afecte aún más las condiciones económicas de la mayoría de la población.

**LA EXPERIENCIA  
INTERNACIONAL  
DEBERÁ SER  
DETERMINANTE  
PARA LOS  
ACUERDOS QUE  
SE LOGREN**



## UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



# SE DILUYE ALFONSO ROMO

CARLOS  
MOTA

*Es un personaje comprometido, que sufre para restablecer la confianza de los empresarios*

E

sta semana dos personas me comentaron su decepción del coordinador del Gabinete Económico, **Alfonso Romo**.

Uno, un personaje que funge como consultor de alto nivel que da recomendaciones a clientes del sector energía: "Me hace quedar en ridículo", señala,

porque desde la oficina de Romo han cambiado la fecha del supuesto anuncio en el que se darán a conocer los proyectos del sector energético en los que se permitirá inversión privada (de hecho, el presidente del Consejo Mexicano de Negocios, **Antonio del Valle**, ha dicho que desconoce la fecha en la que se hará el aviso).

El segundo personaje fue el director de una gran multinacional europea, quien dijo que, si bien tiene una buena relación con Romo, "no sirve de nada", porque, aunque se pueda tener un buen acuerdo con él; después no ocurre una correcta ejecución de los acuerdos y básicamente todo queda igual.

Romo es un personaje comprometido, que sufre para restablecer la confianza empresarial que se esfumó con el arranque de la administración. De hecho, será muy complejo que pueda *cacaraquear* el dato revelado aver de

Inversión Extranjera Directa por parte de la Secretaría de Economía, de **Graciela Márquez**, que dijo que en 2019 se captaron 32 mil 921 millones de dólares.

La razón es simple: el creci-

miento reportado por México es de sólo 4.2 por ciento, y más de la mitad de ese dinero fue simple reinversión de utilidades.

No obstante, la IED en Brasil, nuestro competidor natural en la región, creció 26 por ciento en 2019 respecto a 2018, es decir, durante el primer año de la presidencia de **Jair Bolsonaro**.

No quedan muchos días para que se despeje la incógnita del tamaño de la dilución de **Alfonso Romo** en el escenario económico mexicano.

Eso lo sabremos cuando el Consejo Coordinador Empresarial de **Carlos Salazar** se sienta a desvelar, junto con Romo y con el Presidente, el alcance y la profundidad del involucramiento del sector privado en los proyectos de energía. Y ese anuncio, en teoría, no podrá dilatar más de una o dos semanas.

### **CEMENTOS CHIHUAHUA**

El Grupo Cementos de Chihuahua, que preside **Federico Terrazas Becerra**, podría ser una de las empresas que salga de la muestra del Índice de Precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores el próximo 20 de marzo, cuando se pondere el peso relativo de las empresas con mayor valor y bursatilidad. Un reto para Luis Carlos Arias, su director de finanzas, aunque es verdad que el mercado de cemento en el país está totalmente dislocado por la 4T.

### **GALENO Y HOLIDAY**

Casi 29 millones de pesos tendrán que pagar de multa las empresas que se coludieron para la venta de guantes de polietileno desechables, Galeno y Holiday. Le robaron al IMSS al coordinar precios y cometer prácticas monopólicas

**LA IED EN  
BRASIL CRECIÓ  
26% EN EL  
PRIMER AÑO DE  
BOLSONARO**



## CORPORATIVO

#OPINIÓN



# CCE DEFIENDE SUBCONTRATACIÓN

ROGELIO  
VARELA

***El 25 por ciento del personal remunerado en el país se explica por las empresas de outsourcing, según el Colegio de México***

T

odo indica que legislar el *outsourcing* estará acompañado de presiones de varios sectores, y por lo pronto ayer al mediodía afuera del Senado se realizó un plantón de trabajadores exigiendo mejores condiciones laborales aunque *cargar los dados* alimentaría la incertidumbre que

aqueja a la economía.

Para el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), que preside **Carlos Salazar Lomelín**, la tercerización y la subcontratación debe regularse, y debe ser permitida en actividades preponderantes, prioritarias, directas, indirectas o accesorias, permanentes y temporales.

Esto a partir del impacto que ya tiene la subcontratación legal en la economía.

Al respecto, un estudio de El Colegio de México indica que esa actividad representa casi 25% del personal remunerado total de las empresas, y está muy arraigada en algunos sectores como son servicios financieros, transportes, medios de comunicación, minería, aeronáutica y la industria automotriz, entre otros.

El caso es que para el empresariado tomar una medida extrema en el sentido de restringir la subcontratación atendería contra la permanencia y generación de empleos

y de paso enviaría señales negativas de incertidumbre a inversionistas nacionales y extranjeros cuando la coyuntura económica aconseja no afectar el empleo.

### LA RUTA DEL DINERO

En el muy competido negocio de las telecomunicaciones, izzi abre el año con una nueva oferta comercial para el hogar, en la que los paquetes ya contratados tendrán más megas de velocidad de internet o menores precios. Para clientes nuevos habrá otras promociones con nuevas velocidades y el beneficio adicional de domiciliación y portabilidad de la línea telefónica. La inversión de izzi en tecnología e innovación, así como en contenidos, le ha permitido ofrecer, cada vez más, una variedad de productos competitivos que satisfacen diversas necesidades del cliente. La estrategia se ha fincado en que familias y pequeños negocios tengan "todo en el mismo lugar" a precios que no afectan su economía. En ese tenor, anote el lanzamiento de soluciones como izzi Pocket o Flex, la modernización del menú de izzi tv, la mejora constante de sus *apps* (servicio para manejo de cuenta y las que permiten disfrutar de contenidos), entre otras, además de las ofertas de doble y triple *play*, lo que hace pensar que izzi seguirá ganando mercado en 2020... El mejor golf del mundo, el WGC-Mexico Championship, se juega esta semana en la CDMX con la participación de 72 jugadores, 42 de ellos entre los 50 más importantes del planeta. El torneo, que será inaugurado hoy, tiene como anfitriones a **Ricardo Salinas Pliego** y **Benjamín Salinas Sada**, quienes por cuarto año consecutivo han puesto a México en el PGA Tour. Lo novedoso es que a esos jugadores de élite se sumarán 30 niños de distintas regiones de México que integran la organización The First Tee México, la cual busca influir en la vida de niñas, niños y jóvenes de escasos recursos con programas educativos, el impulso a los valores y la promoción de un estilo de vida saludable a través del golf.

**PARA EL CCE, LA  
TERCERIZACIÓN  
DEBE DE  
REGULARSE**



## La CTM de la 4T

Hace un año le hablaba de la creación de la estructura de lo que sería la central obrera del gobierno de Andrés Manuel López Obrador, al más puro viejo estilo de lo que era la CTM en tiempos del PRI, con un líder que pueda controlar a los trabajadores, como lo hizo durante décadas Fidel Velázquez. Pues bien, la Confederación Autónoma de Trabajadores y Empleados de México (CATEM), que encabeza Pedro Miguel Haces Barba, es una realidad y llega para flanquear al presidente en los actos en donde sea necesarios, como el reciente donde se respalda la decisión de revisar el sistema de pensiones del país.

El tema no es menos porque además de que se debe integrar una iniciativa y presentarla al Congreso de la Unión, la CATEM expondrá sus consideraciones, llamando a eso "sindicalismo moderno del país", que es aquel que "no roba, no traiciona y no chinga a los empresarios, y el que armoniza los factores de la producción". Pero va más allá, porque además de modernizar sus estatutos para sintonía con la nueva Reforma Laboral, esta organización del sobrino de Leonardo Rodríguez Alcaine, con dos millones de agremiados va por su registro como partido político.

Un asunto espinoso que se pudiera complicar, es que se le menciona como dueño de la firma Seglim, especializada en servicios de

seguridad privada, limpieza y mantenimiento. Y hasta donde se sabe, tuvo contratos con los gobiernos de Oaxaca y Veracruz, por ello se vio con sospechosismo la presenta de Alejandro Murat, en la foto oficial, en donde además estaba Luisa María Alcalde, secretaria del Trabajo, Carlos Martínez Velázquez, director del Infonavit, Andrés Peñaloza, presidente de la Conasami, y el senador Ricardo Monreal.

Pero eso no es todo, tuvo invitado de "lujo" en el décimo Congreso Nacional de la Confederación Autónoma de Trabajadores y Empleados de México: a la conductora Laura Bozzo, el hijo del Santo, el obispo Onésimo Cepeda y el exsenador Armando Ríos Piter. Aquello parecía una ceremonia donde se entregaría un premio Nobel. Numerosas empresas siguen viendo un riesgo que las relaciones laborales dependan en México de manipulaciones políticas. López Obrador ha prometido una vez más que Morena no meterá las manos en la vida interna de los sindicatos, y al tiempo ha tomado distancia del periodo que lo llevó al poder.

Al tiempo, queda claro que el resurgimiento del corporativismo obrero, está más vivo que nunca y envía todas las señales que dejan claro que, como en los viejos del tiempos del PRI, será un gran baluarte tener de aliados a Fuerza

Social por México. Muchos presentes movían la cabeza buscando en todo momento al senador Napoleón Gómez Urrutia, pero el mal manejado tema outsourcing, afirman que lo ha distanciado del presidente López Obrador, por ello no le extrañe que pronto otro senador se quede con la comisión del trabajo del senado.

### VOZEN OFF

Este jueves Fernando Oliveros, director en México y Centroamérica de la firma Medtronic, será nombrado nuevo presidente de la Asociación Mexicana de Industrias Innovadoras de Dispositivos Médicos, en relevo de Carlos Jiménez, director general de Braun Aesculap... Fibra Inn que dirige Óscar Calvillo, concretó la venta, en 398 millones de pesos de los inmuebles Aloft Guadalajara y Wyndham Garden León, como parte de sus planes para desinvertir en activos que considera no estratégicos... La Cámara Suizo-Mexicana de Comercio e Industria (SwissCham México) en conjunto con empresas como Adecco, Credit Suisse, Nestlé y Novartis, han confirmado su adhesión a los principios de "Dimensión Social de las empresas", mismos que fueron presentados por el Consejo Coordinador Empresarial a cargo de Carlos Salazar Lomelín...



## China, Japón y Asia afectados por el coronavirus

**E**ste lunes se dio a conocer que la economía de **Japón** registró una fuerte contracción anual de 6.3% en el 4T19, producto de una caída significativa en el consumo privado de 1.6% trimestral y 11% anual derivada por una parte, de un ajuste en la política fiscal del Gobierno que aumentó el IVA de 8 a 10%. El gasto gubernamental que a lo largo del año salvó el crecimiento anual de **Japón**, no pudo evitar esta fuerte contracción que seguramente se extenderá en el primer trimestre de 2020 y que podría conducir a este país, a una recesión técnica ante el panorama del coronavirus, que a cuatro meses de los Juegos Olímpicos su riesgo de expansión está presente.

**Singapur** ha sido el primer país en prender las alarmas sobre un riesgo de recesión económica. Ayer martes, reveló un paquete por 5,600 millones de dólares singapurenses en dos planes para hacer frente al impacto en el empleo y en el costo de la vida. Suspendió un impuesto sobre bienes y servicios que iniciaría en 2021 hasta nuevo aviso.

Diversos análisis ligados a **China** generan ajustes a la baja en su previsión de crecimiento. **JPMorgan** redujo la estimación de su PIB al primer trimestre a 4.9% anual vs 6.3% previo. **Moody's** redujo su estimación del PIB para

todo el 2020 a 5.2% anual desde el 5.8% previo, ante un "impacto severo de corta duración".

Existen estimaciones que llevarán a **China** a un crecimiento de 4.5% anual para el primer trimestre del año ante una parálisis en varios estados, en donde existen problemas para el arranque de fábricas y prácticamente se ha perdido más de un mes. Existen problemas en la cadena de suministros y de logística tanto para el mercado interno como para el mercado de exportación.

Los países a los que **China** exporta que tienen un vínculo comercial importante son: **Estados Unidos** 20%, **Hong Kong** 11%, **Japón** 6.5%, **Alemania** 4.5%, **Corea del Sur** 4.2%. En cuanto a los países que exportan productos a **China** están: **Corea del Sur** 9.7%, **Japón** 8.8%, **Estados Unidos** 8.7%, **Alemania** 6.2%, **Australia** 5.5% y **Brasil** con el 3.1%, entre los principales.

Estos países de manera inicial, tendrán cierto impacto por un comercio interrumpido por momentos desde la celebración del año nuevo y durante este mes de febrero con **China**, al ser vía de exportación o vía importación.

La economía de **China** representa el 34% de la aportación al crecimiento mundial y el valor de capitalización de sus mercados alcanza cerca de 12%.





## Fátima: Gobierno pasmado

**E**l homicidio de la niña **Fátima** no solo evidenció una sucesión de errores en el protocolo para atender una denuncia de desaparición sino que pasmó al Gobierno federal que no pudo dar una respuesta acorde a la magnitud del caso.

Aunque el delito es del orden común, la sucesión de casos ha provocado una crisis en el Gobierno de la 4T, que sigue sin reaccionar y sin ser empático con el movimiento feminista que reclama más atención.

El presidente **Andrés Manuel López Obrador** ha cargado con la responsabilidad de la estrategia porque él así lo decidió en sus conferencias matutinas, en donde opina de todo, muchas veces sin tener la información suficiente del tema.

Se arriesga y en la improvisación lleva las consecuencias.

Primero se molestó porque cuando promovía la rifa-no rifa del avión presidencial se atrevieron a molestarlo con el tema de los femicidios.

Días después improvisó un decálogo ante la insistencia de una activista para que definiera qué está haciendo su Gobierno para evitar más feminicidios.

El decálogo fue una reiteración sin sentido de su posición “en contra de la violencia contra las mujeres”; insípido, improvisado, compuesto por rollo pero sin acciones en concreto.

Por si no fuera poco, después condenó el hecho de que las activistas pintarrajearan la fachada y las puertas del Palacio Nacional.

“Con todo respeto les pido que no nos pinten las puertas”, pidió y como respuesta al día siguiente obtuvo no solo la pinta de las puertas y la fachada, sino los muros laterales del Palacio Nacional que no habían sido tocados.

¿Dónde están los asesores y asesoras del presidente en la materia? ¿Dónde está la directora del Inmujeres? ¿Dónde están el DIF? O mejor dicho,

¿en qué se ha convertido el DIF si no está para asesorar a mujeres en riesgo de violencia?

¿Dónde están las campañas de prevención en contra de la violencia contra la mujer? ¿Dónde quedaron las activistas que criticaban la inacción del Gobierno antes de convertirse en funcionarias o diputadas y senadores de Morena?

El Gobierno se pasmó y eso no es bueno para nadie.

••••

El gobernador de Hidalgo, **Omar Fayad**, entregará la plaza a Morena pero quiere decidir él quién será el candidato a gobernador.

De entrada, el (dizque) priista vino a visitar a un alto funcionario con derecho de picaporte en la oficina presidencial para pedir que el agraciado no fuera **Canek Vázquez**, quien en alguna etapa de su vida política fungió como secretario particular de **Manlio Fabio Beltrones**.

El mismo influyente personaje le respondió que respetaba su opinión, pero que él (o sea Fayad), no decidía eso y que si Morena veía a Canek como su mejor carta, Canek sería, le gustara o no.

Así que si de repente, como por arte de magia ve que comienzan los ataques en contra de Canek Vázquez, ya saben por qué y de parte de quién.

••••

¿Cómo estaría el evento del “nuevo sindicalismo” organizado por **Pedro Haces**, dueño de la CATEM, que ayer **Yeidckol Polensky** salió a descalificarlo?

Y miren que Polensky no es una blanca paloma, pero de plano algo debió caerle mal de Haces y sus socios que dijo que la reunión del lunes “es sindicalismo de hace cuarenta años”.

Tiene razón.

Nada nuevo hay en el sistema de cooptación de Haces, ahora soldado de la 4T, como en su momento fue Fidel Velázquez con el PRI.

Y todavía hay inocentes que creen que será el modelo sindical de los próximos años. *Página 5 de 5*



## Ingresos

### NUEVO MANDO EN ARCA

•Con tan solo un año de que la segunda embotelladora más grande de Coca-Cola, Arca Continental, anunciara dos cambios en puestos directivos estratégicos como la llegada de **Jorge Humberto Santos Reyna** como presidente del Consejo de Administración, y de **Arturo Gutiérrez** como director general, la firma regiomontana reportó en la Bolsa Mexicana de Valores un incremento en sus ventas durante 2019 de 4.5%, lo que es igual a 162 mil 728 millones de pesos. Además creció 5.4% las ventas en Estados Unidos y este 2020 esperan ahorros de hasta 30 millones de dólares con la recién apertura de su planta en Houston.

### BARTLETT BUSCA REVERTIR REFORMA

•La instrucción presidencial es rescatar a la CFE y para ello es necesario revertir los resultados de la reforma energética, señaló el director de la empresa, **Manuel**

**Bartlett Díaz** en su cuenta de Twitter. Publicó un video donde manifiesta su oposición a la privatización de las empresas del Estado. Se tiene previsto anunciar a finales de este mes el programa de inversión en infraestructura energética, que incluye 137 proyectos con un valor de 95 mil a 100 mil millones de dólares, los cuales fueron turnados a la Sener, a Pemex, a la CFE y al Cenagas.

### BANXICO FRENARÁ RECORTES

•El Banco de México puede frenar la reducción de la tasa de interés referencial, como consecuencia de la posible pérdida del grado de inversión de Pemex advirtió **Carlos Capistrán**, economista en jefe de Bank of America. "El Banxico está cerca de terminar el ciclo de recortes de tasas este año...México no pierde el grado de inversión, no este año... y en caso de retroceder un nivel de la nota soberana llevará a Pemex a 'perder el grado de inversión' y, por tanto, hará mayor presión al Banxico.