



# CAPITANES

## Permiso en Trámite

Vaya predicamento el que enfrenta Toyota Motor Sales, que en México comanda **Tom Sullivan**, nada menos que con la Secretaría de Economía, que lleva **Graciela Márquez**.

Desde el pasado 23 de septiembre, Toyota consultó a la Dirección General de Normas de la SE, a cargo de **Alfonso Guati Rojo**, para ver si ya podía vender el modelo 2020 de la SUV Sequoia, pues la empresa consideraba haber cumplido con la norma que regula los dispositivos de seguridad esenciales en vehículos nuevos.

Para su sorpresa, Guati contestó, en un oficio del 2 de octubre, que Toyota tiene que conseguir un dictamen favorable

del Centro Nacional de Metrología (Cenam), en particular, de **Iris López Bautista**, coordinadora de Proyectos de Metrología Física.

Guati fue bien claro que mientras no haya peritaje del Cenam, Toyota no puede vender la Sequoia 2020, o se expone a sanciones. La SUV para ocho pasajeros se vende en su versión 2020 en poco más de un millón de pesos.

La empresa respondió con un amparo que el Juez **Jonathan Bass** desechó de inmediato por notoria improcedencia el 31 de octubre. Ahora sabemos que será admitido a trámite, pues así lo ordenó el Séptimo Tribunal Colegiado Administrativo, en sentencia notificada el 4 de febrero.

## Cambio de Parecer

¿Se acuerda del Juez **Juan Carlos Guzmán Rosas**? Es a quien el Consejo de la Judicatura Federal le asignó todos los amparos contra el proyecto de Aeropuerto Internacional de Santa Lucía.

Sí, aquél que primero concedió suspensiones contra la obra, pero en cuanto

el Gobierno le puso el calificativo de “proyecto de seguridad nacional”, decidió que mejor sí dejaba que se construyera.

Todas las suspensiones en los amparos del colectivo #NoMásDerroches terminaron siendo revocadas, o por el propio Guzmán, o por el Décimo Tribunal Colegiado Administrativo, que también metió reversa a su posición inicial de parar la obra.

Pero eso no quiere decir que ya se habían resuelto los juicios de amparo. Es

decir, faltaban las sentencias de fondo donde, en teoría, el juez Guzmán iba a resolver si fue legal o violó derechos humanos la cancelación del Aeropuerto en Texcoco, así como el proyecto para Santa Lucía.

Pues parece que Guzmán ya decidió que no va a pronunciarse sobre el tema.

Entre el 27 de enero y ayer jueves, el juez ya notificó al menos siete sentencias de sobreseimiento de estos amparos, es decir, los desecha por improcedentes, sin decir nada sobre los argumentos de fondo de los quejosos.

## Mezcal en Controversia

Mientras que unos celebran en Oaxaca que el café pluma ya tiene Denominación de Origen, otros andan preocupados por la noticia de que Sinaloa también quiere ser parte de la Denominación de Origen del Mezcal.

Lo que se hizo público

sobre Sinaloa es la solicitud del Estado para conseguir la denominación de la bebida espirituosa, pero este hecho inmediatamente desató controversia sobre la ampliación de la DOM.

La Cámara Nacional de la Industria del Mezcal, que preside **Luis España**, llamó a evitar modificaciones al territorio de protección basadas en intereses políticos o económicos que afecten la esencia del producto ancestral.

Este pronunciamiento no es menor. Recuerde que cuando se otorgó la ampliación de la DOM al Estado de México, Aguascalientes y Morelos, llovieron acusaciones contra el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI), que ahora dirige **Juan Lozano Tovar**, sobre que la decisión obedecía a razones políticas y mercantilistas.

Por lo pronto hay que esperar a que transcurra un plazo de dos meses para que cualquier tercero con interés jurídico presente no nada más sus observaciones u objeciones de la reciente solicitud, sino las pruebas sobre su procedencia o improcedencia.

## Presión

## Laboral

La Comisión Nacional de Salarios Mínimos, que lleva **Andrés Peñaloza**, reconoce en su primer informe del año que el mercado laboral podría verse presionado por el incremento del subempleo, es decir, donde se ubican las personas que no trabajan las horas suficientes e incluso buscan otra actividad para complementar sus ingresos.

El organismo también reconoció que es alto el número de personas que se dijeron disponibles para trabajar, pero que no buscan empleo de manera activa.

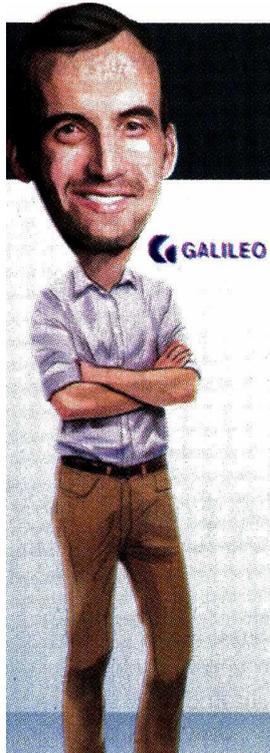
Aunque el mercado laboral se muestra estable en cuanto a la tasa de desempleo (3.5 por ciento) y el nivel de informalidad (56.1 por ciento), la Conasami admitió que el saldo del desempeño de la economía es de estancamiento y esto sí que supone un obstáculo para mejorar los niveles de empleo.

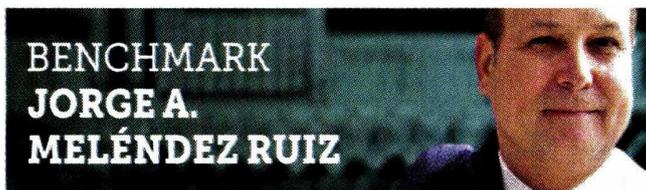
Se estima que al cierre de 2019, el número de personas que buscaron empleo, y las que ya desistieron en su búsqueda, así como las que tenían empleo precario, sumaron 18 millones, 2.1 millones más que en el mismo mes del año previo.

capitanes@reforma.com

## TORY JACKSON

Este capitán está a cargo de la expansión en México de Galileo, un importante proveedor de software para pagos fintech en Estados Unidos. Con sus nuevas oficinas en la Ciudad de México busca aprovechar el boom fintech del País, ampliar su presencia en Latinoamérica y atraer talento local.





# Ganar a lo 'Jefes'

**G**anar en lo que sea es fenomenal. Ganar una competencia a nivel mundial es algo de otro mundo. Pero ganar viniendo de atrás deja un sentimiento de haber logrado una hazaña.

Y no hay mejor ejemplo que lo que hicieron los Jefes de Kansas City en la postemporada. Ningún equipo en la historia había ganado tres partidos de playoffs tras estar atrás en cada uno por 10 puntos o más. Hasta que llegaron los "come back Chiefs".

Reid, Mahomes y compañía nos deleitaron con su racha de triunfos espectaculares que culminaron con un merecido y emocionante campeonato. Mis 49ers se quedaron en la orilla.

¿Qué lecciones para los negocios, la política y la vida nos dejan los triunfos desde atrás de los Chiefs? Por lo menos siete:

**1. No hay sustituto para el talento.** En cualquier competencia de clase mundial, el talento marca la pauta. No es lo único, pero es indispensable. Los Jefes reclutaron bien, iniciando con Andy Reid en 2013 y pasando por Mahomes en 2017. Su roster de receptores y corredores es impresionante, son muy veloces y explosivos. Pero quizá el cambio más notable fue la reforzada que le dieron a su defensiva. El año pasado

no pudieron parar a Brady y los Patriots en tiempo extra y se quedaron a un paso del Super Bowl. Por eso cambiaron a su coordinador defensivo, trayendo a Spagnuolo e invirtiendo fuertemente en su defensiva. Se notó: fue la #8 en la liga en yardas totales, pero la #3 en parar la corrida, la gran fuerza de San Francisco (#1 en la NFL).

**2. Una jugada a la vez.** Cuando te vas muy atrás en un partido (24 puntos contra los Texans, por ejemplo) es fácil perder la fe. Pero no hay fórmulas mágicas. Como dice Andre Agassi: el deporte (y en los negocios) es de la siguiente jugada. Vimos a Mahomes repetir en la banda: hagamos nuestro trabajo, una jugada a la vez.

**3. Jugar agresivo, ir por el triunfo.** Fue notoria la diferencia de actitud entre los coaches. Reid fue más agresivo. Es cierto que las circunstancias del partido a veces dictan la estrategia. Pero si tienes un equipo de primera, hay que tomar riesgos.

**4. Usar productivamente el enojo.** El safety Tyrann Mathieu (uno de los defensivos recién contratados) dio un discurso para motivar a los Jefes antes del juego. ¿Y ya en el partido? Ufff, estaba fúrico cuando se fueron 10 puntos atrás. Se le vio regañando a muchos. Y luego lo

calmaron. El equipo canalizó el enojo y el regaño para motivarse.

**5. Aprovechar los errores del contrario.** Andy Reid le ganó la partida a Mike Shanahan, el coach de los Niners (que por cierto era el coordinador ofensivo cuando los Falcons increíblemente perdieron con los Patriots un Super Bowl tras ir ganando 28-3). Shanahan fue tímido y decidió mal en momentos clave. Por ejemplo, al final de la primera mitad no pidió tiempo fuera para ir por más puntos. O bien, dejar de correr cuando iban arriba por 10 puntos. O la selección de jugadas en la última serie ofensiva. Para ganar viniendo de atrás hay que cobrar los yerros al rival.

**6. La suerte cuenta.** Varias jugadas clave se marcaron a favor de los Jefes, como la interferencia en contra de los Niners al final de la primera mitad. Pero como en todo, la suerte la aprovecha el talentoso preparado (releer "Peditos de suerte").

**7. El factor genio.** En este caso, con nombre y apellido: Patrick Mahomes. Un quarterback de época: preciso, de gran brazo, con una movili-

dad asombrosa y con la habilidad de pasar muy bien corriendo. A veces los campeonatos los definen los genios (Jordan, Bryant, Brady, LeBron, Messi, etc.). Otro elemento curioso: Mahomes fue el jugador #10 en la selección del 2017 de la NFL. ¿Y sabes quién lo pudo escoger antes? Los 49ers, que tenían la selección #3 y prefirieron un jugador defensivo (que ha sido muy bueno). Lo más curioso es que ese mismo año SF adquirió a Garoppolo de los Patriots. Ironías del destino.

Interesantes lecciones, quizá alguna te sirva en tu próximo proyecto.

Ganar consistentemente es un arte. Los equipos o empresas que dominen la receta para el éxito sostenido serán los triunfadores en la era de la disrupción. Suerte en el partido.

#### EN POCAS PALABRAS...

"Ganar no lo es todo, es lo único".

Vince Lombardi,  
entrenador de  
fútbol americano.

[benchmark@reforma.com](mailto:benchmark@reforma.com)

Twitter: @jorgemelendez

[reforma.com](http://reforma.com)

/melendez



# What's News

\* \* \*

**T**witter Inc. reportó ingresos récord en el trimestre más reciente, pero los gastos al alza pesaron sobre sus resultados financieros, al tiempo que la compañía buscó mejorar la funcionalidad de su plataforma de redes sociales. La compañía dijo que sus gastos subieron 22% respecto al año anterior. Los ingresos aumentaron 11%, a 1.01 mil millones de dólares, la primera vez que alcanzan ese nivel. Eso superó las expectativas de Wall Street de 992 millones de dólares, basado en analistas encuestados por FactSet.

◆ **Huawei Technologies Co.** entabló una demanda contra la telefónica estadounidense Verizon Communications Inc. para exigir el pago de comisiones por el uso de patentes en sus redes, escalando una disputa que se ha venido gestando entre los dos colosos de las telecomunicaciones. La demanda de Huawei, presentada en un tribunal de distrito federal

en Texas, argumenta que Verizon debe pagar por su uso de diversas tecnologías patentadas por la compañía china.

◆ **Grubhub Inc.** gastó más en el trimestre más reciente para atraer restaurantes adicionales a su plataforma de entregas, comiéndole a las ganancias, pero elevando los ingresos. La compañía de Chicago registró un aumento del 19% en las ventas y 23 millones de comensales activos en el trimestre que concluyó en diciembre, comparado con 18 millones en el último trimestre del 2018. Pero las ganancias ajustadas de Grubhub en el trimestre pasaron de una utilidad de 176 millones de dólares el año previo a una pérdida de 4.2 millones de dólares.

◆ **Las acciones globales** repuntaron luego de que China redujo aranceles a una gama de importaciones de EU, relajando las inquietudes de los inversionistas. El índice industrial Dow Jones subió 0.3%, mien-

tras que los índices S&P 500 y Nasdaq Composite avanzaron 0.3% y 0.7%, respectivamente. China dijo que reduciría aranceles a la mitad sobre 75 mil millones de dólares de importaciones de EU como parte de planes para implementar un reciente pacto comercial con Washington a partir del 14 de febrero.

◆ **Kellogg Co.** reportó mejores ventas de productos de bocadillos en el cuarto trimestre, ayudando a la compañía a compensar una caída en las ventas de sus cereales. Kellogg reveló 3.22 mil millones de dólares en ventas del cuarto trimestre, comparado con 3.32 mil millones el año previo. Kellogg pronosticó un aumento de 1% a 2% en ventas comparables en el 2020. Igual que otros productores de alimentos, la compañía ha buscado aumentar sus ventas de bocadillos y desarrollar nuevos productos.

*Una selección de What's News*  
© 2020 Todos los derechos reservados



# DESBALANCE

## Salazar Lomelín: un año más

El sector privado decidió cerrar filas y, aunque nos dicen que no a todos gusta el estilo del presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), **Carlos Salazar Lomelín**, aprobaron reelegirlo en el cargo por un segundo año. Consideran que hay liderazgo y compromiso de Salazar Lomelín, sobre todo en momentos en que el gobierno federal ha hecho cambios que van contra la opinión del sector, como la cancelación del aeropuerto de Texcoco, la ley de etiquetado, las modificaciones a contratos de gasoductos y los esquemas de compra de medicamentos, entre otros. Nos dicen



**Carlos Salazar**

que la decisión fue tomada por la Comisión Ejecutiva este miércoles, y de manera unánime los representantes de las 12 organizaciones cupulares aprobaron que se mantenga como presidente por otro año más. Por cierto, le llovieron las felicitaciones vía Twitter, por ejemplo de la secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, así como también de la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (Conamer).

## De Lolita a Raquelito

A casi un mes de haber sido ratificada por el Congreso de la Unión como nueva jefa del Servicio de Administración Tributaria (SAT), nos cuentan que **Raquel Buenrostro** envió un mensaje a la comunidad del SAT. Nos dicen que en un video de casi 10 minutos, presentó a su nuevo equipo que está conformado en su mayoría por mujeres. Además, nos explican que con estos ajustes, marca diferencia respecto a otras administraciones en materia de equidad de género y en la manera de gestionar la comunicación. Nos dicen que el mensaje incluye una reflexión acerca de que el SAT es



**Raquel Buenrostro**

una institución poco querida y dolorosa, pero que en realidad es noble. Al final, le advierte a los funcionarios que va a realizar visitas sin previo aviso para checarlos, pero no sabemos si lo hará de incógnita. Así, tanto a los contribuyentes como a los empleados del SAT ya no se les aparecerá Lolita, sino Raquelito.


**José Oriol Bosch**
**Una relación redituable**

Nos cuentan que la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) entregó un reconocimiento a CitiBanamex por su desempeño como agente de bolsa. El grupo comandado por **Manuel Romo** encabezó el volumen de transacciones de 2019, con una participación de 12.04% del mercado accionario, por un monto de casi 800 mil millones de pesos. Nos explican que la filial de Citi en el país atrajo flujos de capital a través de su plataforma tecnológica global, luego de identificar el interés de los inversionistas en los mercados de valores en el mundo. Además, la estrategia se enfocó a tres perfiles de clientes: institucionales nacionales, institucionales extranjeros y la red de bancas privadas y patrimoniales. El reconocimiento fue entregado por **José Oriol Bosch Par**, director general de la BMV, en una ceremonia que se realizó en el piso de remates del mercado de valores local.

**Buscan ahorro energético**

Grupo Financiero Banorte concretó un contrato con la empresa Thermion, cuyo objetivo es que para el primer trimestre de 2021, 70% de la energía que consuma el grupo financiero se genere a través de tecnologías renovables, en particular de la opción eólica. Nos explican que la electricidad que se va a generar en el parque eólico Delaro, ubicado en Tamaulipas, reducirá más de la mitad de los gases de efecto invernadero que emite Banorte a la fecha, es decir 45 mil toneladas de dióxido de carbono equivalente. El trato garantiza el suministro de


**Carlos Hank González**

energía a 613 inmuebles del grupo presidido por **Carlos Hank González**, entre sucursales y edificios administrativos a lo largo de todo el país, entre los cuales destacan el corporativo en la zona de Santa Fe, en la CDMX, así como su Centro de Contacto en Monterrey. Nos explican que, con este acuerdo, Banorte puede ahorrar hasta 44% en los costos sobre la energía eléctrica consumida.



## Historias de NegoCEOs

### Mario Maldonado

# Grupo R y Shell: carambola de tres bandas

Una de las noticias más relevantes de los últimos días en el sector petrolero fue la contratación que la multinacional Shell hizo de los servicios de la plataforma La Muralla IV de la empresa mexicana Grupo R, para realizar exploración en aguas profundas en el golfo de México. Lo es porque tiene un efecto de carambola de tres bandas.

En primer lugar, Shell cumple con el contenido nacional; en segundo, Grupo R reactiva uno de sus principales equipos que estaban *stand by* —ya que para la 4T la explotación de aguas profundas está descartada en este sexenio— y se encarrila a su internacionalización; y en tercero, se manda un mensaje positivo para la economía nacional en un momento de redefinición de prioridades en el sector petrolero por parte del gobierno federal.

La ampliación del contenido nacional de Shell se da en su actividad vinculada a la producción de petróleo, fundamental en su portafolio de negocios de 2020, en cumplimiento a los contratos que logró en la ronda 2.4 de licitaciones petroleras, donde obtuvo la mayor superficie de exploración en México, con 11 bloques adjudicados que tienen un área de más de 20 mil kilómetros cuadrados.

Para Grupo R implica en una primera instancia un reconocimiento a la calidad de las tareas de producción que ha realizado a lo largo de cinco décadas en el sector petrolero nacional. Sin embargo, uno de los aspectos más sobresalientes es que se suma a otros contratos con los que se está configurando la plataforma de despegue de la firma de capital mexicano, que preside **Ramiro Garza Vargas**, hacia uno de sus principales objetivos: la internacionalización.

En enero pasado, ya Grupo R dio la primera campanada en sus planes de ampliación al anunciar la llegada de la Plataforma Cantarell III que prestará servicios de perforación marina y logística a la argentina Hokchi Energy, subsidiaria de la Panamerican Energy, que logró contratos frente al litoral de Tabasco. Las actividades inician en marzo de 2020 y se espera que duren poco más de dos años.

Una semana después, Grupo R anunció la contratación por parte de Shell México de la plataforma semisumergible de perforación para aguas profundas La Muralla IV, convenio parteaguas en el mercado energético mexicano al ser el primero con esas dimensiones y características en el que una de las llamadas Big Oil se hace de los servicios de una em-

presa 100% mexicana.

El acuerdo logrado estima que los trabajos arranquen en agosto de 2020, inicialmente con tres pozos, pero con opción a extender la campaña de perforación. El escenario óptimo es que llegue a tener una duración de aproximadamente dos años.

En esa ruta, la firma mexicana que lidera **Ramiro Garza Vargas** está dando otro paso estratégico: el de satisfacer los requerimientos de dos tipos de clientes de alta relevancia. Por un lado Pemex, la enorme empresa productiva del Estado y eje central de la política energética nacional, y por el otro las multinacionales, que demandan altos estándares de seguridad y eficiencia.

**Fractura a la IP jalisciense plan antiAMLO.** Los movimientos subterráneos en el empresariado jalisciense para ponerse a salvo de la 4T, con la que han perdido privilegios y los negocios que sostenían históricamente con el gobierno federal, están generando ya las primeras fracturas.

A algunos no ha gustado el tono de conspiración en contra de AMLO que han tomado las reuniones para llevar a **Pablo Lemus** a la gubernatura de Jalisco en 2024.

La desbandada inició, y ya existen algunos empresarios y exlíderes de cúpulas empresariales, de un ala no tan dura, que pintaron su raya y prefieren apoyar al gobernador **Enrique Alfaro** y el candidato que de ahí se desprenda, en lugar de ir por el boicot del Lopezobradorismo.

Como parte de esa jugada, el miércoles de esta semana se le ofreció una comida a Lemus en casa de **José María Andrés Villalobos**, líder del proyecto turístico en Chalacatepec, el "Cancún jalisciense" para refrendar que él es 'el proyecto'.

Aunque ahora no estuvieron algunas de las grandes figuras, llamó la atención que sentado a la derecha de Pablo Lemus, estuviera **Gregorio González Gutiérrez**, expresidente de la Asociación de Bancos de Jalisco y actual director regional Occidente de Banco del Bajío. Otros de los asistentes destacados fueron **Manuel Herrera Vega**, exlíder nacional de los industriales en el sexenio de **Enrique Peña Nieto** (su hermana, Geraldine es diputada federal por MC); **José Luis Covarrubias Valenzuela**; **Abraham González Uyeda**, exsubsecretario de Gobernación con el extinto **Juan Ca-**

**milo Mouríño; Luis Fernando Pérez Aguayo**, expresidente de Coparmex Jalisco; **Tomás López Miranda** y **Mauro Jiménez**, exdirigente del Consejo Agropecuario de Jalisco.

Este es el segundo acto de promoción del proyecto político de la cúpula jalisciense en el que se cerraron filas para dejar de apoyar a candidatos de otros partidos e imponer a uno de los suyos como candidato a gobernador.

El primer acto en el que se cerraron filas de esta manera sucedió el 20 de noviembre pasado, en un salón del Hotel NH de la Plaza Punto Sao Paulo, sobre avenida Américas, en la que llaman el área financiera de la ciudad. Entre unos 30 asistentes, se congregaron algunos de los hombres de negocios más importantes del estado.

En el gobierno federal hay una centralización "muy fuerte", se quejó Lemus ese día, para luego hacer una crítica al gobierno de López Obrador en temas como seguridad, salud y economía.

Sobre el gobernador Enrique Alfaro dijo que hay una

relación respetuosa. ¿Por qué lo dijo? Porque en esos días se dio un enfrentamiento entre Alfaro Ramírez y Lemus Navarro, incluso se publicó que el alcalde había buscado una entrevista con la dirigente nacional en funciones de Morena, **Yeidckol Polevnsky** para negociar su postulación por Morena en 2024.

Al espaldarazo el joven alcalde correspondió a los asistentes (la mayoría con conexiones en el negocio inmobiliario) con una invitación a atender las oportunidades que se generarán en cuanto a desarrollos inmobiliarios se refiere con las obras del Peribus. Con la comida de antier no hay lugar a dudas. Un ala del empresariado jalisciense apuesta por colocar a uno de los suyos en el despacho de Casa Jalisco en 2024. ¿Por cuál partido? Eso es lo de menos.

Han lanzado anzuelos en el PAN, en MC y en Morena, e incluso hay quien refiere que como parte del plan B de las cúpulas, éstas dieron instrucciones a Lemus de apoyar a **Pedro Kumamoto** con la formación del nuevo partido estatal Futuro. ●

**L, Oeil****Abel Mejía Cosenza**Socio del  
Despacho Sánchez  
Devanny Eseverri S.C.  
Twitter: @MrMejiaCosenza

## El coronavirus en números

Sin dejar de ser sensibles a la tragedia humana que está sucediendo en China con el coronavirus, es importante dimensionar las consecuencias negativas que el mismo puede tener en materia económica, no sólo en China sino en el resto del mundo.

En primer lugar, hagamos un recuento rápido del desarrollo de este virus. El primer caso duro fue diagnosticado a principios de enero en Wuhan, China. De ahí, el virus ya se ha expandido a todas y cada una de las provincias de China. A la fecha se han confirmado personas infectadas en al menos 23 países, incluyendo los Estados Unidos de América. A inicios de febrero se han reportado ya alrededor de cinco mil casos y más de 100 fallecimientos.

En el tema económico es muy difícil predecir cuál será el daño, pero se tiene claro que las variables más importantes son (i) la duración de la epidemia y (ii) la propagación a otros países del mismo (o, en otras palabras, la eficacia de la contención a solo China). Tal vez el único otro parámetro relevante que se podría tener como "benchmark" para medir el impacto de una crisis en materia de salud con epicentro en China, es lo que sucedió en 2003 con la epidemia del Síndrome Agudo Respiratorio Severo (SARS, por sus siglas en inglés que refieren al *severe acute respiratory syndrome*); no obstante, resulta algo incompatible porque la economía de China hoy es tres veces lo que era en aquellas épocas y hoy representa alrededor del 17% del PIB mundial, mientras que en aquel entonces apenas representaba tres por ciento. Como pueden ver, cualquier intento de

relación sería como comparar peras con manzanas.

Hay varias estimaciones que señalan que, en el caso de que el virus sea contenido rápidamente, la afectación en China sería de una caída de 0.4% de su PIB. Al contrario, si no se contiene rápidamente, la afectación en China sería de una caída de 1% de su PIB. Traslado a números globales, una contención efectiva significaría una caída de .15% del PIB mundial, mientras que un escenario más negativo conllevaría a una caída de alrededor de 0.3% del PIB mundial. Ambos escenarios son preocupantes, pero una falla en las repuestas médicas podría tener consecuencias negativas exponenciales.

Ya la afectación se ha dejado ver en varios rubros, aquí algunos ejemplos. Tal vez el más evidente es en el consumo de petróleo, donde China es el consumidor número uno del planeta. Así, el crudo empezó cotizando en 70 dólares a principio del año y últimamente ha oscilado en los 60 dólares. Otro indicador importante es que en el año nuevo chino, que es precisamente en estas épocas, alrededor de 450 millones de chinos se desplazan, generando consumos en las industrias del transporte, hotelería y restaurantera; el cuasi estado de sitio que hay en varias ciudades de china, obviamente, ha mermado (y seguirán mermando) los ingresos que típicamente generaban estas industrias, afectándolas severamente no sólo a ellas sino a todos los jugadores de sus cadenas de suministro y generación de impuestos indirectos. Para muestra un botón... al menos 800 vuelos que salían de ciudades chinas han sido cancelados en fechas recientes.

Los efectos negativos sobre la economía china se vuelven aún más sensibles cuando se considera que dicha economía ya estaba sufriendo de un crecimiento limitado. De un crecimiento de más de 10% en 2010,

sólo se había llegado a un crecimiento de 6.1%, aproximadamente, en 2019 y se tenía sólo una previsión de 5.8% para este 2020. Agregarle más elementos de incertidumbre no puede más que poner en riesgo a este crecimiento moderado.

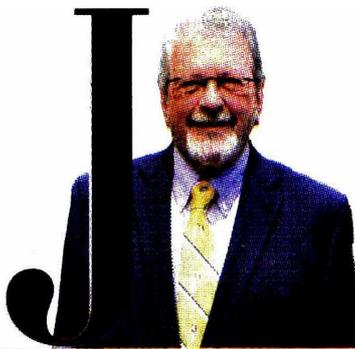
En conclusión, es muy importante que se contenga pronto la expansión de este virus para evitar que se afecte de manera permanente al motor económico chino, que en gran medida soporta el crecimiento mundial. Al igual que como mexicanos veníamos diciendo sobre EU por varios años, resulta aplicable a nivel mundial el dicho de que cuando China estornuda, al mundo le puede dar una neumonía.



#### **TWILIGHT ZONE**

El coronavirus a todo lo que da y aquí se somete a temas políticos el restablecimiento y renovación del sistema de salud, donde no hay reglas claras con el maltrecho Insabi... que nos agarren confesados.

Al menos  
800 vuelos  
que salían  
de ciudades  
chinas han sido  
cancelados.



## Aquelarre económico

José Manuel Suárez-Mier  
aquejarre.economico@gmail.com

### En defensa del liberalismo

• El inescrutable proceso de los “caucuses” de Iowa dio resultados parciales 24 horas después de la votación.

El fracaso de la justa electoral del lunes, en el estado de Iowa, con el que cada cuatro años arranca la temporada para elegir candidato presidencial en el peculiar sistema político de Estados Unidos, seguramente evitó que ganara el anciano cascarrabias **Bernie Sanders**, senador socialista del estado de Vermont.

Resultó que el inescrutable proceso de los “caucuses” de Iowa, un estado poco representativo del mosaico que es EU, no logró ofrecer resultados parciales sino hasta 24 horas luego de cerrar la votación, cuando ya la atención de los medios se centraba en el mendaz informe anual del presidente **Trump** ante el Congreso, que, predeciblemente, fue un rollo insufrible, lleno de autoelogios e inventos.

Así, se reforzaron las dudas sobre la calidad del sistema electoral de EU, que ya estaba bajo una negra sombra de duda por la penetración rusa en de-

finir la elección presidencial de 2016 a favor de su títere, **Donald Trump**, y que, según muchos expertos (**Robert A. Pastor** [QEPD], *8 things the U.S. election system could learn from Mexico's*, CNN), es muy inferior al sistema mexicano, ahora bajo fuego hostil.

El problema de una victoria de “**Bernie**” o de **Elizabeth Warren**, que es una calca de su ideario *gobernícola* y expropiatorio y que encabezaban las encuestas, es que les habría dado un gran impulso a sus aspiraciones, pues las estadísticas muestran que la victoria en Iowa casi siempre lleva a la nominación presidencial del Partido Demócrata.

¿Cómo es posible que en pleno siglo XXI resurja una propuesta política fallida que llevó a la esclavitud y muerte de miles de millones de personas? Hay dos razones: la profunda ignorancia de la historia; y que los

neosocialistas engañan con sus lindos ideales nórdicos, muy remotos a lo que ellos, de hecho, proponen.

Por fortuna, la sabia y fecunda mente de la economista **Deirdre McCloskey (DMc)** llega al rescate con un nuevo libro titulado Por qué el liberalismo funciona: Cómo los auténticos valores liberales generan un mundo más libre, equitativo y próspero para todos, un sonoro mentís a los detractores del liberalismo, sean socialistas, populistas o fascistas.

**DMc** empieza por evocar que el muy denostado liberalismo logró elevar el ingreso real por persona de los más pobres en casi 3,000% desde 1800: comida barata, vivienda cómoda, alfabetismo, antibióticos, aviones, educación generalizada, y tantos otros bienes que no había antes.

Esa época, que el autor bautiza como del Gran Enriquecimiento, no implica que no haya nada más que hacer para acabar con las desastrosas políticas que mantienen a los pobres en su lamentable condición, que son, en esencia, las que condena con vigor el liberalismo.

Se trata de un texto que rechaza las denuncias que oímos a diario que “el neoliberalismo es la fuente de todos los males, sinónimo de corrupción, de que haya tantos pobres, y que sólo funciona en beneficio de una élite deshonesto y voraz y en perjuicio del pueblo”.

En entregas futuras, trataré de desacreditar la falaz demagogia

de estos asertos, apoyado en el magnífico texto de quien hace muchos años me dio una gran clase de economía, **DMc**.

Se reforzaron las dudas sobre la calidad del sistema electoral de EU, que ya estaba bajo una negra sombra de duda por la penetración rusa en definir la elección presidencial de 2016.



¿Qué salió mal en las primarias demócratas de Iowa?

*\*El autor es consultor en economía y finanzas internacionales en Washington, D.C.*

*y ha sido catedrático*

*en universidades de México y EU.*

*Correo: <aquelarre.economico@gmail.com>*

**Veranda****Carlos Velázquez**

carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

## Un tanque de oxígeno para los Pueblos Mágicos

Sepultada mediáticamente bajo el pesado "puente" de los fines de semana largos, cuya existencia está en peligro, **Luis Alegre**, presidente de la Comisión de Turismo de la Cámara de Diputados, entregó este miércoles una iniciativa que puede ser oxígeno puro para los Pueblos Mágicos.

Se trata del proyecto de decreto por el que se adiciona la fracción IX del artículo 25 y el artículo 47 bis de la Ley de Coordinación Fiscal.

Su propósito es crear un fondo de aportaciones para la promoción e infraestructura en destinos turísticos en desarrollo y Pueblos Mágicos.

De lo que se trata, en términos simples y llanos, es que de aquí en adelante 10% de los aumentos que reciba el Ramo 33, es decir el que se distribuye entre los estados de la Federa-

ción, vayan etiquetados para apoyar a los Pueblos Mágicos y a los destinos turísticos en desarrollo.

¿Esto es mucho o es poco?

Pues, por ejemplo, el presupuesto para el Ramo 33 en este 2020 ascendió a 759 mil 383 millones de pesos, esto es un monto 3.2% mayor respecto al año anterior.

Éstos son 23 mil 625 millones de pesos contra 2019, y si la reforma ya hubiera sido aprobada, pues entonces los Pueblos Mágicos y destinos turísticos en desarrollo tendrían etiquetados dos mil 362 millones de pesos para promoción e infraestructura.

En realidad esta idea no genera una solución para el gran reto que hoy enfrenta el turismo mexicano y que consiste en encontrar un nuevo modelo y fuentes de recursos para la promoción nacional e internacional.

Pero tiene varios atributos, que pueden

recibir el apoyo de la mayoría de diputados de Morena, sin olvidar que la iniciativa de **Alegre** ya fue suscrita por legisladores prácticamente de todos los partidos políticos.

En primer lugar, no generaría una presión a las finanzas públicas. La cifra del aumento del Ramo 33 la define la Secretaría de Hacienda, así es que simplemente se estaría

reconociendo la importancia y potencial del turismo para generar riqueza y bienestar.

Otro punto interesante es que no estaría favoreciendo a los grandes destinos turísticos. Bajo la lógica "neoliberal", como dice el presidente **López Obrador**, claro que habría que apoyar a esos grandes destinos.

Cancún, Los Cabos, Vallarta son lo que tienen más infraestructura, mercado, son los más competitivos y por tanto darían más rápido resultados con esos recursos.

Pero bajo la lógica anti-neoliberal, que hoy priva, estos fondos darían un impulso a los destinos turísticos menos favorecidos y rescatarían un programa ganador, como ha sido el de los Pueblos Mágicos.

Por otra parte, al incluir, también, el rubro de la promoción, estos destinos contarían recursos para empatarlos y hacer cooperativos con los destinos más grandes y tam-

bién con las iniciativas del sector privado, como el Con-

sejo Empresarial de Promoción Turística de Concanaco-Servytur y con Visit México.

La iniciativa ya fue turnada a la Comisión de Hacienda de la Cámara de Diputados y ahora el reto no sólo es político, sino también de que pase la "prueba del ácido" de un dictamen técnico.

De aquí en adelante 10% de los aumentos que reciba el Ramo 33, es decir el que se distribuye entre los estados de la Federación, vayan etiquetados para apoyar a los Pueblos Mágicos y a los destinos turísticos en desarrollo.



● Luis Alegre, presidente de la Comisión de Turismo, Cam. de Diputados.



## ¿Y si la corrupción tiene origen en el gobierno?

Una acción indebida que se repite en el sistema de compras y pagos del gobierno, puede explicar en parte la contracción económica que se ha observado a lo largo de 2019, y pese a las buenas intenciones, comienza a permear para 2020. De hecho, esa acción tiene que ver con el aumento del “riesgo de pago del gobierno” del presidente **López Obrador**, que ha provocado que instituciones financieras no bancarias y bancarias, “se la piensen” antes de conceder crédito a proveedores del gobierno, ya no digamos al gobierno mismo. Se renuevan las líneas más no se extiende nuevo financiamiento y, ni Nafin o Bancomext de **Eugenio Nájera**, o las buenas intenciones que no gestiones de **Alfonso Romo**, logran remediar.

Una buena parte del gobierno y de las empresas del Estado, no pagan a tiempo sus facturas, más aún, les piden –lo que es ilegal– a los proveedores que refacturen. Si la deuda es de septiembre y octubre y está parada, ya la mandaron a enero con pago para abril. Así como lo oye. Eso ha provocado un problema de liquidez para muchas empresas, de casi todos los sectores y, ha provocado que la caída económica de un primer año de gobierno se haya vuelto más aguda en éste.

Nadie sabe de dónde parte la instrucción, pero seguro que el secretario **Arturo Herrera**, debe conocer la práctica que resulta en un engaño en materia de gasto público y registro de pasivos corrientes, desfasa la programación del gasto y también disminuye la recaudación fiscal, dado que lo que hacen las dependencias u organismos desde septiembre del año pasado, no admitir las facturas para su cobro. Esa práctica evita presentar en el balance de las dependencias el aumento de adeudos por cobrar de ejer-

El que el Gobierno no pague a tiempo facturas y las vaya retrasando, ¿no es corrupción?

cicios anteriores, pero también está facilitando –seguramente le interesará investigarlo a la secretaria de la Función Pública, **Irma Eréndira Sandoval**, la reedición del coyotaje para conseguir la liquidación de facturas.

Y mire el detalle. Significativo por el caso. Recordará cuando la ex oficial mayor de Hacienda, hoy titular del SAT, **Raquel Buenrostro**, inició el nuevo sistema de compras consolidadas

con el cambio de modelo en las adquisiciones de medicinas e insumos para la salud. Era 25 de mayo cuando anunciaba que tenía cubierto el abasto de retrovirales, luego de que se había señalado escasez y, producto de la compra, se habían ahorrado mil 700 millones de pesos, pues el nuevo proveedor había ofrecido el medicamento genérico a un precio considerablemente inferior.

La farmacéutica nacional que le ganó el contrato a la gigante internacional entregó en tiempo y forma el medicamento. El pago del contrato se convino contra entrega a un máximo de 60 días y, por tratarse de Consida, se realizaba a través del fondo del Seguro Popular. Los reclamos de desabasto cedieron, pero ahora la ahorcada es esa farmacéutica, pues resulta que la factura de septiembre, que debía liquidarse en noviembre, sigue sin cobrarse. La de octubre igual y la de noviembre igual y, para diciembre, cambiaron al proveedor y regresaron a la farmacéutica que tenía el contrato originalmente, porque bajó “milagrosamente” el precio e incluso entregó el innovador de innovadores, aprobado apenas el año pasado por la FDA en dosis única como antirretroviral. Es enero y la empresa nacional tiene tres facturas sin cobrar por casi 200 millones de pesos y, obvio, para surtir en emergencia, tuvo que adquirir insumos y usar su liquidez. Hoy tiene una verdadera crisis de pagos y está a punto del default bancario y ni cómo recurrir a la exoficial mayor, hoy ocupada en otros menesteres. Dicen que no le han pagado porque el Seguro Popular se convirtió en Insabi y que ahora **Juan Antonio Ferrer** quiere volver a revisar todo. ¿Eso no es corrupción?



#### DE FONDOS A FONDO

#CCE. La ratificación de Carlos Salazar en la presidencia del CCE fue esperada, tanto como su continuidad por otros dos años. Lo que habría que preguntarse es ¿Qué puede cambiar en la representación de la máxima cúpula empresarial? El martes se conocerá su decálogo para replantear la Dimensión Social y el Sentido de las Empresas. No creo que resulte una propuesta moralina pero esperemos que sea ¡Provocadora!



## Convención Bancaria: ¿apapacho o jalón de orejas?

- Otra interrogante es si seguirá la luna de miel o habrá reclamos a la banca

El presidente **López Obrador** confirmó su asistencia a la Convención Bancaria el viernes 13 de marzo, pero aún se hacen ajustes a la agenda porque no está confirmado si participará en un desayuno con el pleno del Comité directivo de la ABM, que preside **Luis Niño de Rivera**, quien será ratificado por un segundo periodo, o en una comida como el año pasado.

Otra interrogante es si seguirá la luna de miel o habrá reclamos a la banca porque no se han logrado avances sustanciales ni en inclusión financiera, ni en rédito al sector empresarial que no es culpa de los bancos, sino del estancamiento económico y de la deficiente operación de la banca de desarrollo.

El anuncio estrella el año pasado fue la disposición de los bancos a otorgar créditos hasta por 500 mil millones de pesos que no se cumplió porque los bancos requieren, desde luego, que haya empresarios que soliciten préstamos lo que se complicó en 2019 por la incertidumbre generada por las políticas de la 4T y por las altas tasas de interés.

En materia de inclusión, el CoDi, que permite hacer transacciones electrónicas sin costo, es ya una realidad en todos los bancos, aunque avanza lentamente en los comercios y la ABM ya le explicó a **López Obrador** que el camino no es abrir miles de sucursales como pretende hacerlo con el Banco del Bienestar, sino crecer en infraestructura de telecomunicaciones y a través de corresponsales ban-

El jueves 12 inicia la Convención con la tradicional conferencia de prensa con medios por parte del Comité Ejecutivo.



● Luis Niño de Rivera, presidente de la ABM.

carios en beneficio de un mayor número de mexicanos en poblaciones marginadas que carecen de múltiples servicios no sólo bancarios.

El compromiso de la ABM en 2019 fue también hacer una especie de quién es quien en remesas, pero no todos los bancos participan en este sector y ya desde hace años las remesas que se envían vía electrónica no están sujetas a cobro de comisión.

Lo que sí está plenamente confirmado es que el jueves 12 inicia la Convención con la tradicional conferencia de prensa con medios por parte del Comité Ejecutivo y en la tarde se realizará la inauguración con la participación del secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**; el gobernador de Banxico,

**Alejandro Díaz de León**, y el cuasi holograma **Adalberto Palma**, presidente de la debilitada CNBV.

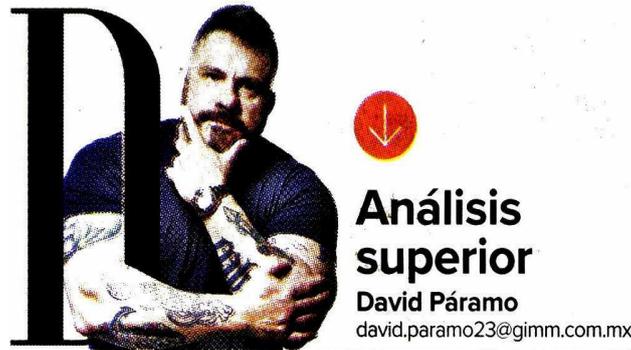
Y como también ya es tradición, posteriormente el Comité Ejecutivo de la ABM cenará con las autoridades financieras.

### **BAML Y EVERCORE BAJAN EXPECTATIVA DEL PIB A 0.5%**

Aunque el promedio de analistas en las encuesta de Banco de México y de Citibanamex mantiene una expectativa de crecimiento del PIB de 1% para este 2020, son ya 8 los intermediarios financieros que tienen un pronóstico inferior al 1 por ciento.

Los más negativos, en la encuesta mensual de Citibanamex son Bank of America, BoFa y Evercore Isi México, que pronostican que el PIB crecerá sólo 0.5% este año; mientras que Barclays y PNB Paribas estiman 0.6 por ciento. Banorte, Finamex y Monex coinciden en su pronóstico de 0.8% y UBS estiman 0.9 por ciento.

Los más optimistas que rompen el parámetro son BBVA, que estima que el PIB crecerá este año 1.5% y Vector —lo que no sorprende— con 1.3 por ciento.



## ¿Seguirá la magia?

Hasta ahora, los colaboradores del Presidente de la República han sido exitosos para aterrizar sus ideas. El ejemplo más claro es el NAIM. La reestructuración de los bonos fue considerada la mejor del año para *Latin Finance* y se evitó la pérdida del grado de inversión. Por lo menos se pudieron evitar los efectos de corto plazo. Sin embargo, la idea de rifar el avión plantea problemas sustancialmente mayores, puesto que parecería todavía más difícil que vender el aparato o usarlo. Se han tenido que barajar cientos de ideas y posibilidades para tratar de cuadrar una operación que tiene demasiados cabos sueltos. Habrá que estar pendientes, puesto que hoy podríamos ver un acto de magia digno de **Harry Houdini**.



### REMATE DESAPARECIDO

¿Alguien sabe dónde está **Miguel Torruco**? Sí, ese *pejista* hasta la médula que ocupa la Secretaría de Turismo. Sí, el mismo que hizo un promocional de la dependencia usando imágenes del gobierno y hasta banderas de Morena.

Luego de que el Presidente tuvo la idea de desaparecer los fines de semana largos, diversos sectores de la iniciativa privada se han manifestado en contra y hasta el subsecretario **Gabriel Yorio** ha dicho que, llegado el momento, la Secretaría de Hacienda analizará el impacto económico. La Sector informó que el año pasado la derrama fue por 13 mil millones de pesos. Sin embargo, **Torruco** no está disponible. Una posibilidad es que no encuentre argumentos para lograr justificar que el Tren Maya y algunos difusos apoyos compensen al sector de la hotelería de esa decisión que, de ninguna manera, garantiza el supuesto regreso a los valores cívicos. ¿Realmente cree que estos valores existían antes de los fines de semana largos?

**REMATE BANCARIO**

El 11 y 12 de marzo se realizará la Convención Bancaria y buscarán poner como foco central cómo ayuda la tecnología a la inclusión financiera. Ayer mismo, **Luis Niño de Rivera**, presidente de la Asociación de Bancos de México, le dijo al *Padre del Análisis Superior* (en su programa que se transmite por **Imagen Radio** y desde el lunes en el canal 162 de Sky, 28 de Izzi y 3.4 de televisión abierta)

La reestructuración de los bonos fue considerada la mejor del año para *Latin Finance* y se evitó la pérdida del grado de inversión.

que anunciarán un convenio entre este gremio con la Secretaría de Hacienda y el Senado de la República para disminuir comisiones.

Desde que, hace un año, el senador **Ricardo Monreal** trató de pasar una iniciativa para prohibir las comisiones bancarias, las instituciones de crédito y el gobierno han hecho un profundo trabajo para desaparecer comisiones

que no se aplican, concentrar las que existen y, de acuerdo con cada banco, analizar cuáles son sus márgenes para disminuirlas. Lo que queda claro y que, a no dudar, será el anuncio central es que la tecnología y el uso de aplicaciones de teléfonos móviles han disminuido de una gran manera las comisiones. Instituciones como BBVA, encabezada por **Eduardo Osuna**; Santander, dirigido por **Héctor Grisi**, y Banco Azteca son la mejor muestra de cómo se pueden disminuir comisiones con una importante apuesta tecnológica.

**REMATE AUTOMOTRIZ**

Ayer fue inaugurada, en Guanajuato, la segunda planta de Toyota en el país. Dicen que es la planta tecnológicamente más avanzada del mundo y se dedicará a la construcción de camionetas Tacoma. Quienes están felices por este hecho no son únicamente los fabricantes, sino también una buena parte del actual gobierno, que están convencidos de que, con acciones de este tipo por parte de los extranjeros, entonces los nacionales acelerarán sus programas de inversión.

**REMATE ESPERADO**

Sin que fuera una sorpresa absolutamente para nadie, ayer se oficializó que **Carlos Salazar** fue reelecto como presidente del Consejo Coordinador Empresarial. Este hombre ha realizado un buen trabajo, puesto que ha logrado mediar entre las posiciones de la iniciativa privada y los intereses del actual gobierno. Con un tono mesurado e inteligente ha caminado por la delgada línea entre la confrontación y el servilismo. Su gestión ha demostrado que se eligió al hombre correcto para el momento correcto.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** Los presidentes y directores generales de las principales empresas turísticas se reunirán en México en abril para discutir el futuro del sector. Cancún será el epicentro de la Cumbre del Consejo Mundial de Viajes y Turismo, que preside **Gloria Guevara**, y hasta donde se sabe atraerá a empresarios como **Christopher J Nassetta**, presidente y director de Hilton; **Keith Barr**, presidente de Grupo InterContinental; **Luis Gallego**, presidente y director de Iberia y AIG; **Oscar Muñoz**, director de United Airlines; **Friedrich Joussem**, director de Grupo TUI, **Gary Chapman**, presidente de Grupo Emirates y Dnata, entre otros. También estarán los mexicanos **José Chapur**, de Grupo Palace, y **Alex Zozaya**, de Apple Leisure Group.

**2.** Talos Energy, que dirige **Timothy Duncan**, mantiene las negociaciones con Pemex, de **Octavio Romero Oropeza**, para llegar a un acuerdo sobre la unificación y futuro desarrollo del campo Zama. Sin embargo, para algunos esto ya podría ser una batalla perdida para la petrolera privada, sobre todo después de que Pemex asegurara que quiere estar a la cabeza del proyecto. La clave se encuentra en los lineamientos de la Secretaría de Energía, de **Rocío Nahle**, donde se estipula que será esta dependencia la que decida quién fungirá como operador. De llegar a esto, y tomando en cuenta la política actual, hay pocas probabilidades de que el consorcio ganador de la ronda 1.1 obtenga la preferencia sobre Pemex.

**3.** Para los integrantes de la Asociación Nacional de Productores de Autobuses Camiones y Tractocamiones, de **Miguel Elizalde**, la incertidumbre es cada día mayor, pues pronto se aplicará la normativa ambiental que los obliga a producir vehículos que sólo usan diésel limpio. Esto va a propiciar que los transportistas dejen de renovar sus camiones.

A esto se suma que, en México, la flota de camiones pesados tiene una edad promedio de 18 años, sin embargo, este número se incrementará con el paso del tiempo. Todo esto es consecuencia de la ampliación que la CRE dio a Pemex para que cumpla con la Norma 016, sobre el contenido máximo de azufre en el diésel automotriz, hasta 2025.

**4.** Al que no le fallaron los cálculos el año pasado fue a Banorte, encabezado por **Marcos Ramírez Miguel**, pues recibió el premio Refinitiv StarMine por publicar las proyecciones más precisas sobre indicadores económicos para México. El mérito es para su equipo de analistas, quienes trabajan basados en las mejores prácticas internacionales a fin de proporcionar información confiable y oportuna a sus clientes. Ésta es la segunda ocasión en la que la institución recibe este premio, pues en 2016 también obtuvo el primer lugar y se ha ubicado entre los primeros siete cada año desde 2015. A decir de su director general, esto los coloca como un referente sobre el desempeño de los principales datos económicos.

**5.** Quien visitó recientemente a la nueva jefa del fisco, **Raquel Buenrostro**, fue el titular de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF), **Santiago Nieto**, con el objetivo de delinear una estrategia integral en las aduanas del país, que cierre el paso al tráfico de mercancías ilegales como armas, precursores químicos y hasta animales exóticos. **Nieto** considera que las aduanas son un espacio vulnerable usado por la delincuencia, y es que el año pasado detectó transferencias internacionales hacia naciones asiáticas y cheques interbancarios emitidos por empresas importadoras, con destino al aeropuerto y puerto de Manzanillo. Todo apunta que éste será el primer paso para reformar las aduanas mexicanas.



## Echan montón para completar pensión

Viene en camino un drama real si no lo atajamos. Es el de las pensiones. **Abraham Vela**, presidente de la Consar, de manera responsable salió a decirnos que en el 2021, el próximo año, sólo el 1% de los trabajadores que se vaya a pensionar tendrá una pensión digna. Los demás pensionados por las afores, no alcanzarán a retirarse ni con el 50% de su salario. Tendría que completar con la pensión universal del actual gobierno de **López Obrador**, la de 3 mil 199 pesos.

No va a ser suficiente.

### UTILIZAR EL MONTO DEL INFONAVIT, MÁS PENSIÓN MÍNIMA

A las pensiones le tendrán que echar montón. Además de la pensión universal, la Secretaría de Hacienda está planeando utilizar los recursos del Infonavit que no se utilizaron.

La propuesta no le gusta al director del Infonavit, **Carlos Martínez**, quien ha resultado ser un buen funcionario público, y como tal, ha propuesto diversas modalidades para acercar al trabajador al uso de su cuenta Infonavit para una casa o departamento.

Sin embargo, la situación es más que crítica.

El trabajador aporta 5% de su salario a la cuenta del Infonavit. Y ese 5% de aportación del Infonavit más el 6.5% de aportación a la afore, ya sumaría un 11.5% del salario para que el trabajador se pueda retirar.

En la Consar piensan que los trabajadores que no utilizaron sus cuentas del Infonavit, podrían sumar su monto del Infonavit al de las afores. Al final podrían estar pensio-

La aportación tripartita para las afores, la del patrón, trabajador y gobierno, tendría que elevarse del 6.5% actual hasta un 18% del salario del trabajador.



● Abraham Vela, presidente de la Consar.

nándose con alrededor del 50% del salario.



#### BAJAR SEMANAS DE COTIZACIÓN

Además, está la propuesta del presidente de la Amafore, **Bernardo González**, quien argumenta que bajando la cotización de mil 250 semanas (alrededor de 24 años) a 750 semanas (13-14 años de cotización) alcanzará para que los trabajadores independientes o que estuvieron en economía informal, puedan pensionarse.

¿Sumar el monto de Infonavit, reducir a la mitad el tiempo de cotización, más la pensión universal de tres mil 199 pesos, serán la solución? Claro que no. Son un paliativo para evitar una crisis en pensiones. La solución sólo pasa por una reforma en el

régimen de las pensiones.

La reforma en las pensiones es clara. La aportación tripartita para las afores, la del patrón, trabajador y gobierno, tendría que elevarse del 6.5% actual del salario, hasta un 18% del salario del trabajador. Debemos discutirlo seriamente.

#### TORRUCO, COHERENTE

**Miguel Torruco**, secretario de Turismo, va el lunes con **Alfonso Romo**, jefe de la Oficina de Presidencia, para poner sobre la mesa la derrama turística por los fines de semana largos. **Torruco** es un funcionario convencido al 100% de la gestión de **López Obrador**. Sin embargo, en cuanto a los tres fines de semana largos, el mismo **Torruco** desde el año pasado pidió aumentarlos a otros tres. ¿Por qué? Porque funcionan: reactivan el turismo interno. El gran reto de **Torruco** será convencer a su jefe, el presidente. Pero para la Concanaco y la Asociación de Cadenas Hoteleras, **Torruco** está siendo coherente con lo que piensa.



## Despierten esta zona del 'Tren Maya'

**E**n la avenida principal ya cerraron el McDonald's y el Applebee's, pocos caminan sobre la banqueta de la zona. Y eso es solo en el malecón.

El segundo restaurante mencionado perteneció a los Mourriño, familia que en Campeche marcó diariamente la vida de los habitantes locales durante décadas. Tuvieron tintorerías, restaurantes que ya no existen y más de 100 gasolineras que aún operan, negocio que les permitió entrar a la venta de inmuebles.

Pero lo que dicen de ellos en las calles es que de a poco se van a España, lugar de origen del patriarca, que se quedarán con el negocio de bienes raíces y que analizan el futuro del de com-

bustibles. Son rumores.

El rostro de la capital del estado es de frescura y belleza, pero exhibe también una mueca de soledad.

Viajar hasta aquí vale la pena, pero pocos parecen estar enterados. Acaso unos cuantos turistas muy probablemente europeos son los visitantes que pueden identificarse en las plazas públicas.

Por eso conviene a Campeche el Tren Maya, con las precauciones obvias.

La economía campechana, la más petrolera de México, cayó casi en el vacío durante la década pasada. El agotamiento del yaci-

miento Cantarell y el abandono del gobierno del presidente Enrique Peña Nieto a las inversiones de exploración y producción en Pemex, contribuyó al derrumbe de casi 50 por ciento de las actividades productivas en 10 años.

Dicho de otro modo, hoy en Campeche parece haber la mitad del dinero que hubo en 2010, de acuerdo con el INEGI. Hay un indicador de actividad económica, el ITAEE, que muestra una baja anual del 2.2 por ciento, hasta octubre.

El gobierno actual de Carlos Aysa González busca vías de crecimiento, entre ellas en el campo energético, particularmente en Ceiba Playa. Pero también

se asoma lo turístico, si bien no avanza, los más recientes datos muestran que el sector terciario detuvo su caída.

Eso anima a Andrés, uno de los dueños de Aduana Vasconcelos, restaurante recientemente abierto en la ciudad de Campeche a unos pasos del mar, que apuesta a la nueva cocina y alto diseño mexicanos.

Debe su nombre a la presunción de que la casona que ocupa pudo ser habitada temporalmente hace más de 100 años por el icónico secretario de educación e historiador, justamente en la zona comercial del puerto.

Un repentino interés de los habitantes de la Ciudad de México o Monterrey por el turismo de la histórica ciudad, parece ser la mejor opción para este sureño

estado. También para su medio ambiente.

Por subsistencia, sus habitantes recurren a actividades que depredan los ecosistemas.

Los más pobres, acaban construyendo en sus terrenos rurales cabañas con paredes de maderas preciosas de árboles centenarios, después de haber recibido recientemente títulos de propiedad del gobierno federal.

Desmontan pedazos de selva para instalar parcelas de autoconsumo de vegetales. Comen venados y pavos de monte o atrapan tucanes para venderlos a quien los pague.

De no convertirse en alimentos, toda esa vida también representa un montón de atractivos que pueden convertirse en razones para viajar a Calakmul y

dejar ahí dinero que cambie la perspectiva de quienes nacieron recientemente.

El proyecto del Tren Maya del gobierno de Andrés Manuel López Obrador debe pasar por esa selva. Enfrenta el reto de no impactar el medio ambiente, además se trata todavía de un proyecto y quién sabe por cuánto tiempo más permanezca así.

Otro asunto puede cambiar la situación campechana. Está en marcha una próxima sucesión gubernamental local para 2021. La polémica Layda Sansores, el alcalde panista Eliseo Fernández y varios miembros del actual gabinete estatal estarán posiblemente en la pelea.

Ojo, entre otras razones, porque este estado debe albergar pronto el corporativo nacional de Pemex.



## Más de pensiones



**R**evisamos ayer los dos primeros problemas del sistema de pensiones en México. Su dispersión e injusticia a favor de los empleados gubernamentales, y la falta de financiamiento, que hoy nos obliga a cubrir con impuestos todo el costo de las pensiones. Nos falta el tercer problema, y comentar acerca del detonador del tema, la decisión de la Corte.

Empiezo por lo segundo, topar las pensiones del IMSS a un máximo de 10 salarios mínimos (UMAs). Le decía que hay 700 mil personas que resultarían afectadas. En realidad, hay cerca de millón y medio de personas por encima de ese salario, pero estimo que la mitad son ya de la Ley 97, por lo que no les aplica la resolución de la Corte. Para más información, la mitad de esas personas tiene ingresos de más de 10 y menos de 15 mínimos, un tercio gana más de 20 mínimos, y el resto está en medio.

El director del IMSS, en la mañana del martes, afirmó que el Instituto seguirá pagando las pensiones con un

máximo de 25 salarios/UMAs, aunque la Corte le haya dado la razón en su petición. Esto significa que si el IMSS decide darle a usted una pensión inferior, cuando intente ampararse, perderá. No necesariamente lo harán hoy, pero pueden hacerlo en cualquier momento, con cualquier persona. La Corte les cubre la espalda.

Esta medida implicaría arruinar a un trabajador de alto salario. Suponga que usted gana 100 mil pesos al mes, que son 32 mínimos. Usted cotizó topado a 25, y si no se le aplica la jurisprudencia, podría tener una pensión calculada con 78 mil mensuales. Si, en cambio, se la aplican (literal), entonces su ingreso caería a 32 mil pesos. Su tasa de reemplazo sería de 32%.

Evidentemente se trata de salarios altos, que pocos ganan. Nada más el 8% de los trabajadores tiene salarios superiores a 10 mínimos. Pero que estas personas tengan un ingreso elevado no hace menos injusta la medida, me parece.

Una tragedia similar espera

a quienes cotizan en el IMSS bajo la Ley 97, por una razón distinta. La transformación del sistema de pensiones a cuentas individuales, de contribuciones definidas, fue una gran idea en términos de finanzas públicas, porque le quita al Estado el peso inmenso del que hablabamos ayer. Pero, al instrumentar este sistema, conocido popularmente como las Afores, las aportaciones se calcularon demasiado bajas: 6.5% del salario. Con ese ahorro, es imposible obtener una jubilación decente.

Este problema podría resolverse rápido utilizando dos mecanismos. Primero, cerrando Infonavit y destinando desde ya el dinero al fondo individual de retiro; segundo, elevando paulatinamente la contribución hasta llegar a un razonable 15%. Mientras que con la contribución actual, el reemplazo sería parecido al caso afectado por la resolución de la Corte, 30%, con una contribución de 15%, estaríamos con reemplazos de 70%, nada mal.

Los problemas del sistema de pensiones son producto de décadas de uso político de instituciones que debían manejarse con criterios técnicos. El IMSS no guardó reservas porque desde su fundación lo obligaron a cobrar menos de lo debido; los trabajadores del Estado siempre recibieron más prestaciones que los priva-

dos, porque eran la fuerza de choque y de votos del partido en el poder (el PRI que tanto añora López Obrador, para que no haya duda). Y el arranque de las Afores en un momento complicado (justo después de la crisis de 1995), impidió establecer montos razonables. Esto último puede resolverse, pero urge.

Lo otro, la implícita injusticia del sistema anterior, no creo que pueda resolverse, y habrá que administrar su fin, que tardará 20 años en llegar a su máximo. La enseñanza, espero, es que el uso de estas instituciones para obtener votos y apoyo resulta en costos muy elevados, que todos pagamos.



De jefes

Opine usted:  
empresas@elfinanciero.com.mxBEST  
BUY

## Best Buy avanza en su omnicanalidad

Cuatro de cada 10 compradores de la tienda en línea de Best Buy adoptaron la estrategia omnicanal, con lo que compran a través del sitio electrónico, pero recogen el producto en la tienda física de su comodidad, reveló **Ricardo Rivera**, director de Mercadotecnia de la empresa en México.

“El motor importante es la omnipresencia, la gente ve 150 veces al día su celular, ya el 42 por ciento de las ventas en línea es recogido en tienda”, nos contó Rivera.

La oferta de omnicanalidad cumple un año de implementación en las operaciones de la cadena especializada en la venta de electrónicos, Best Buy en México, y parte de la estrategia incluyó el igualar los precios en tiendas físicas y en *online*, además de mejorar los tiempos de entrega.

“Para nosotros el ritmo de nuestra tienda en línea es más rápido que el del mercado. El *e-commerce* en México crece 35 por ciento anual, tenemos una apuesta muy importante porque tenemos diferenciados muy importantes, podemos ofrecer en tienda la entrega del producto en menos de 45 minu-

tos”, mencionó el directivo.

Rivera señaló que en los últimos dos años su plataforma de comercio electrónico triplicó el número de visitantes, y descubrieron que al menos para la categoría de electrónicos el 68 por ciento de sus clientes toman la decisión de compra en la página de internet.

El 2019 fue un año importante de apertura de tiendas para la marca de origen estadounidense, con 14 nuevos puntos de venta, para un total de 48 sucursales, las cuales le ayudaron en su estrategia omnicanal.

“El 2019 fue un año histórico para Best Buy, el año en que más tiendas se abrieron en el tiempo de 11 años que llevamos en México, abrimos 14 tiendas, sumando 49 ya incluyendo la digital, apostamos por seguir creciendo, pero el número de tiendas depende de las negociaciones que hagamos”, comentó.

Para incentivar las ventas y mover el inventario, este año la empresa anunció su campaña ‘Gran Venta Azul’, la cual consistirá en descuentos de hasta 40 por ciento, además de promociones con tarjetas de crédito y bonos en tienda, esto lo realizarán cinco veces al año: en febrero, mayo, junio, agosto

y septiembre.

¿Necesita cambiar de computadora o adquirir un nuevo equipo para ver sus partidos de fútbol? Apunte las fechas.

### **Labor social de Fundación Genomma Lab**

Ante los problemas de desabasto que se padecen en el sector salud, resulta determinante que grupos de voluntariado y fundaciones—sobre todo las que trabajan con los patronatos de institutos de especialidades—redoblen el esfuerzo para apoyar a quienes más lo necesitan.

En este renglón destacan los resultados de Fundación Genomma Lab, que encabeza **Sabrina Herrera**, hermana del empresario Rodrigo Herrera, quien preside el consejo de la empresa.

Nos comentan que la Fundación entregó donativos por más de 4.1 millones de pesos en los últimos 12 meses para beneficiar distintas causas sociales, como parte de su compromiso con la salud y el bienestar de los mexicanos.

Las donaciones, que contemplan casi 700 mil piezas de productos y medicamentos, se entregaron a través de 11 diferentes instituciones, como el Patronato del Instituto Nacional de Cancerología (INCAN), el Patronato del Instituto Nacional de Perinatología (INPER), la Asociación de Distrofia Muscular de Occidente, Fundación Duerme Tranquilo, Fundación Pro México Indígena, el Patronato del Hospital Juárez México, el Sistema DIF de Oaxaca, Aldeas Infantiles SOS, Fundación Teletón, Juguetón 2019, Orden de Malta México y El Buen Samaritano IAP. Enhorabuena.



ECONOKAFKA

## Sergio Negrete Cárdenas

Opine usted:  
snegcar@iteso.mx

@econokafka



## Pejevirus

Un virus potente logró introducirse a México desde 2018. Disfrazado de un organismo benigno, se aprovechó de un cuerpo debilitado y harto de probar ciertas medicinas necesarias para fortalecerse. Lo consiguió tras muchos años de intentarlo. Funcionó porque se revistió con la cubierta de un organismo demócrata. Ansioso de un cambio, el cuerpo permitió una invasión masiva del Pejevirus.

El deterioro ha sido rápido y brutal. Ya sin la necesidad del camuflaje democrático, el virus inició de inmediato su acción destructiva. Una mutación particularmente agresiva de los patógenos populistas-demagógicos que han azotado a varios países en últimos años, se enfoca en la destrucción de los tejidos institucionales de reciente

desarrollo, aquellos que carecen de la fortaleza de otros organismos más avanzados.

El Pejevirus es particularmente eficaz en la destrucción de anticuerpos, primero anulando a los organismos que tradicionalmente los creaban, como el Poder Legislativo o el Judicial. De hecho, su infección fue tan exitosa que estos ya no emiten anticuerpos, sino que fingen hacerlo al tiempo que propagan también la enfermedad por todo el organismo, buscando agotarlo por completo. Liberado de tener que luchar

contra esas partes que anteriormente eran férreas defensas de la fortaleza del cuerpo, el Pejevirus puede concentrarse en destruir aquello que le sigue obstaculizando, como es el Instituto Nacional Electoral.

Pero, además, el Pejevirus

destaca por crear síntomas que distraen a los pocos anticuerpos que logran generarse, y los debilita sin que estos ataquen realmente a la enfermedad. Síntomas distractores como la rifa de un avión o que se cancelarán los puentes vacacionales. Los anticuerpos se enfocan en atacar esos síntomas, en tanto el Pejevirus continua imparables su labor destructora.

La virulencia de la enfermedad es tal, que ataca sin piedad incluso a aquellas partes del cuerpo que permitieron su entrada. La malignidad es extrema, y poco característica de esas enfermedades (que suelen dar cierta protección a quienes funcionaron como sus aliados): el Pejevirus, de hecho, gusta de cebarse en aquellos a los que todo ofreció como una cura milagrosa para los numerosos

males que aquejaban al cuerpo. Por años prometió que serían “primero los pobres”. En cambio, ha sido desalmado al dejar a los hambrientos sin comedores comunitarios, a las madres trabajadoras sin estancias infantiles, a los niños con cáncer y a muchos otros enfermos sin medicamentos, a las mujeres violentadas sin albergues, al tiempo de entregar también a los niños más pobres a los patógenos de la CNTE, asegurándose que la educación no será

un medio para dejar atrás su miseria.

Su peligrosidad extrema también se explica por su capacidad de engañar al cuerpo sobre aquello que le aqueja. El Pejevirus despliega una inusual capacidad en culpar de todo aquello que está provocando a otros organismos, incluso benignos, o aquellos que ya hace años cumplieron su función. A medida que avanza la descomposición, más energía dedica al engaño. Su éxito ha sido tal, que

incluso ha convencido a muchos que una receta probada a un cuerpo más sano y vigoroso, el liberalismo, es una enfermedad peligrosa.

Muchos cuerpos logran sobreponerse a enfermedades como el Pejevirus, pero han requerido de una dosis vigorosa de democracia. De hecho, México había logrado superar una mutación anterior igualmente agresiva, el PRIVirus, pero el sufrimiento que conlleva nunca puede ser compensado.



## La política de EU aún puede dar sorpresas

Fue un miércoles 31 de agosto de 2016. Hubo una auténtica rebelión.

El gobierno de **Enrique Peña** invitó a México al candidato del Partido Republicano, que era aborrecido por la mayoría de la población mexicana en virtud de su discurso antiinmigrante y antimexicano.

Cuando **Trump** bajó de las escaleras en la Torre Trump de la Quinta Avenida en Nueva York, en 2015, y anunció su intención de contender por la presidencia de Estados Unidos, **muchos pensaron que era una broma**.

Aquel **16 de junio** pronunció un discurso en el que anticipó el tono antimexicano que tendría toda su precampaña.

Pocos lo tomaron en serio. Pero sorprendentemente, a partir de hace cuatro años, en febrero de 2016, **empezó a ganar elecciones primarias**.

Algunos empezaron a tomar en serio a un personaje que podría cambiar radicalmente las relaciones entre México y Estados Unidos, entre ellos estuvo el secretario de Hacienda, **Luis Videgaray**, quien acabaría

siendo el promotor de la visita del aborrecido candidato, lo que al final le costó su puesto.

Esta semana, cuatro años después de que Trump empezara a sorprender a los observadores de la política norteamericana, el panorama es completamente diferente.

Más allá de lo que digan la mayoría de las encuestas, el consenso es que hoy **las posibilidades de reelección del presidente Trump están en el nivel más elevado** desde que llegó a la Casa Blanca.

Coincido con esas apreciaciones, pero no descarto que en el cambiante ambiente político que vivimos, las cosas pudieran dar un giro.

Le recuerdo que hace 12 años, el senador de Illinois, **Barack Obama**, por quien muy pocos apostaban, se convirtió, tras las primarias de Iowa, las cuales ganó, en un candidato competitivo, que al final acabó derrotando a los favoritos, **Hillary Clinton y John Edwards**.

Tanto en el triunfo de Obama como en el de Trump, los dos últimos presidentes de Estados Unidos, el re-

sultado final fue muy diferente al que anticipaban los expertos y las encuestas, antes del mes de febrero del año electoral.

Las evidencias disponibles podrían anticipar que **la competencia final va a ser entre Trump y Biden**, con muchas posibilidades de que gane el actual presidente.

La historia ha mostrado que el volátil electorado norteamericano ha cambiado varias ocasiones la jugada a último momento.

No quiere decir que necesariamente vaya a ocurrir ahora. Pero, es de llamar la atención de que ni Obama en su primer periodo, ni Trump, llegaron como favoritos a las primarias.

¿Quiénes pueden ser los que rompan las previsiones en este proceso?

Uno de ellos ya se lo referimos en diversas ocasiones: **Mike Bloomberg**.

El exalcalde de Nueva York y muy exitoso empresario es el demócrata de centro que puede competirle a

Biden.

Puede atraer a un segmento amplio de los electores que **podrían buscar un discurso más moderado que el de Trump**, más allá de los buenos resultados económicos del actual presidente.

Además, Bloomberg tiene el músculo financiero para competir con el presidente de los Estados Unidos.

El otro prospecto para ser el candidato disruptivo es **Pete Buttigieg**, joven alcalde de la ciudad de South Bend, en el estado de Indiana. Un pequeño centro urbano de poco más de 100 mil habitantes, que, contra todos los pronósticos por su edad y por ser abiertamente gay, ganó Iowa.

Puede derrumbarse la próxima semana en New Hampshire o puede consolidar su imagen de “caballo negro”.

Creo que, con todo y lo que ocurrió esta semana, la política norteamericana aún nos puede dar sorpresas.



## Caja fuerte

Luis Miguel González

lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## AMLO–empresarios, ¿cuánto cambiará el CCE en el segundo año de Salazar?

**E**ntre AMLO y los empresarios la relación sigue siendo complicada, pero la IP no quiere ni debe avanzar hacia una confrontación con el presidente. Por eso apuesta por un segundo año de Carlos Salazar al frente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), que agrupa a los siete principales organismos de empresarios de México.

La decisión fue tomada la semana pasada. Es normal que el presidente del CCE ocupe el cargo por dos años, pero había versiones de que podría haber cambios. Quienes alimentaban esta hipótesis argumentaban que la buena relación de Salazar con el presidente y su actitud conciliadora no han sido fructíferas para el sector privado. Como ejemplo están las decisiones en materia energética, la hostilidad de la 4T hacia la industria farmacéutica y la propuesta de etiquetados en alimentos.

La cosa pudo haber sido peor si Carlos Salazar se hubiera confrontado con AMLO, valoró la cúpula del sector empresarial al decidir la continuidad. La intervención del exdirectivo de FEMSA fue clave para lograr un acuerdo en la crisis de los gasoductos con la CFE y también para moderar la iniciativa para combatir la evasión fiscal. Su acceso al presidente también lo fue para concretar el plan de infraestructura.

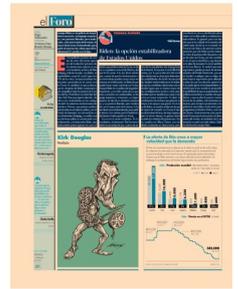
¿Por qué los rumores y las dudas en torno a la permanencia de Salazar? En primer lugar está la grilla entre los empresarios. Algunos no comulgan con el dirigente del CCE y hacen su lucha para mover el barco. Ojo, no me refiero a Gustavo de Hoyos. El presidente de la Coparmex se ha destacado por su activismo crítico hacia el presidente López Obrador y la 4T pero no está confrontado con Salazar. De Hoyos participa en la mesa del CCE y tiene una buena relación con el presidente del organismo cúpula. Entre los dos existe coordinación y un cierto juego de roles, donde uno representa el

papel de policía rudo y el otro es el técnico.

Un año más de Carlos Salazar al frente del CCE no implica que el 2020 será igual al 2019, porque el contexto no es el mismo. Los resultados no se están dando, ¿recuerdan cuando Salazar se comprometió con AMLO a lograr 4% de crecimiento? Fue uno de sus primeros mensajes, luego de asumir la dirigencia. Podemos apostar a que no habrá otro discurso como ése.

Los empresarios están preocupados por el rumbo económico e insatisfechos con las respuestas que han recibido de los funcionarios de la 4T. “Nos oyen, igual o más que en el sexenio pasado, pero nos hacen mucho menos caso”, me explicaba un dirigente empresarial. La prueba de que los oyen está en las decenas de eventos en los que se sacan la foto juntos, el presidente y los empresarios. La evidencia de que no se sienten escuchados está en la caída de la inversión privada. La baja es de 4.8%, al tercer trimestre. El peor dato desde el 2009.

Veremos un CCE más exigente con la 4T, muy enfocado en combatir la inestabilidad de las reglas del juego y, quizá, más crítico con las decisiones del presidente y su equipo. ¿Crítico? Deberá hacerlo, porque no puede darse el lujo de perder la confianza de los empresarios que participan en las diferentes cámaras. Allí hay molestia con AMLO. Tendremos un CCE más activo en temas sociales y más preocupado por conectar con los trabajadores de sus propias empresas. En los próximos días tendremos varios momentos clave: la presentación del plan La Dimensión Social de las Empresas, por parte del CCE; el desenlace de la discusión del etiquetado de alimentos, el aterrizaje del plan de inversiones para el sector energético y la regulación de las comisiones bancarias. ¿Podrá Salazar mantener la concordia con AMLO sin abrir una grieta con esos empresarios que no se entienden con el presidente?



## Columna invitada

Vidal Llerenas

# Biden: la opción estabilizadora de Estados Unidos

**Aunque Biden es un político de larguísima trayectoria, su lenguaje respetuoso y sus posturas liberales, pero moderadas, en la mayor parte de los temas, lo hacen ideal como el abanderado para pedir el retorno a los valores que la Presidencia de EU perdió con Trump.**

**E**l atropellado proceso de conteo de votos del primer ejercicio de la elección primaria de los demócratas eclipsó un poco el resultado, en favor de Pete Buttigieg y Bernie Sanders. Joe Biden, el expresidente, ocupó el cuarto lugar con 15% de los votos, aunque encabeza las encuestas nacionales en los careos contra Trump. En realidad, lo que se dice es que la campaña de Biden comenzará a ser competitiva hasta la primaria de Carolina del Sur. Frank Bruni, el columnista del *New York Times* que sigue la elección, clasifica a los contendientes en tres categorías de R, los veteranos revolucionarios de Sanders y Warren, que quieren cambios estructurales en el sistema político y en el Estado de bienestar, los renovadores como el treintañero Buttigieg, con estilos nuevos de hacer política y comunicación con el electorado, y el restaurador Biden, que básicamente quiere regresar las cosas al estado que estaban antes de Trump, es decir, a un gobierno como el de Obama, del que formó parte. A la par, Bruni señala

que, a pesar de que los revolucionarios o los renovadores pueden causar mayor entusiasmo en el electorado, es Biden el que puede hacer mayor contraste con Trump. Aunque Biden es un político de larguísima trayectoria, y por tanto varias de sus posturas y acciones son cuestionables, su lenguaje respetuoso y compasivo, su origen popular, es hijo de un mecánico compasivo, y sus posturas liberales, pero moderadas, en la mayor parte de los temas, lo hacen ideal como el abanderado para pedir el retorno a los valores que la Presidencia de Estados Unidos perdió con Trump.

Eso es en la parte cualitativa. En la cuantitativa, el semanario *The Economist* señala la paradoja de que, a pesar de ser uno de los presidentes más impopulares de la historia, Trump será un rival difícil de vencer, por lo que la elección del candidato demócrata es clave para determinar las posibilidades de triunfo de ese partido; también revela evidencia en el sentido de que los candidatos demócratas más radicales logran que un número mayor de sus correligionarios acuda a votar, pero también que los republicanos vayan a las urnas en mayor proporción. Es decir, la movilización de rechazo que generan es mayor a los apoyos que ganan. En el caso de Biden, se muestra evidencia de que es capaz de competir con Trump el apoyo de hombres blancos, de bajos ingresos, pero al mismo tiempo no genera recha-

zo entre los votantes afroamericanos. Eso no sucedía con Hillary Clinton, una candidata moderada en ciertos temas, pero muy liberal en otros e identificada plenamente con la élite política e intelectual estadounidense. En general, para una elección que se va a decidir en los estados del medio oeste, donde se va a competir con Trump el voto blanco de personas pobres, parecería que sólo Biden podría obtener los votos de quienes están dispuestos a dejar de votar por Trump, por otro candidato con el que se identifican y que abandera la idea de recuperar la moral perdida en la Casa Blanca. Es verdad que estos argumentos pueden provenir de sectores centristas del Partido Demócrata, que ven en Sanders un peligro, pero no dejan de tener buenos argumentos para defender la idea de que una elección general sólo la puede ganar el exvicepresidente. Es verdad que si eso sucede se pospondrá la posibilidad de que se experimente con políticas económicas y sociales más igualitarias, o que se abra la puerta a nuevas formas de ser política, más tolerantes e inclusivas, pero al menos se retornaría a los gobiernos razonables y hasta cierto punto progresistas en Estados Unidos, como los de Obama. Dado el enorme costo que ha tenido Trump para la economía y la democracia del mundo, el candidato de la restauración no sería una mala noticia. Ojalá los demócratas escojan bien.



## Verde en serio

Gabriel Quadri

[www.gabrielquadri.blogspot.com](http://www.gabrielquadri.blogspot.com)

## Devastación en la península de Yucatán

La península de Yucatán acoge el más grande macizo de bosques tropicales de nuestro país, de una biodiversidad extraordinaria. Integra con el Petén guatemalteco y con Belice la mayor extensión de selvas en América después de las cuencas del Amazonas y del Orinoco. En ella se insertan innumerables zonas arqueológicas mayas de una enorme relevancia histórica y turística. La selva es la esencia ecológica y cultural de la península, así como su principal activo económico. Sin embargo, sufre un proceso sin precedentes de destrucción como consecuencia de diversas políticas del gobierno mexicano.

Se han inducido en los últimos años gigantescas plantaciones industriales de soya y palma africana de aceite, previa deforestación de más de 100,000 hectáreas. Diversos subsidios oficiales, así como acciones directas de promoción y extensionismo agrícola, han provocado cambios masivos en el uso del suelo. Comunidades menonitas recientemente asentadas en la región a través del arrendamiento de tierras a ejidos y comunidades han protagonizado actos bárbaros de desmonte de bosques tropicales con la finalidad de incorporar nuevas tierras a la agricultura. Una Profepa diezmada e incapacitada por este gobierno es impotente para impedirlo.

El programa Sembrando Vida ha generado incentivos perversos a los dueños de la tierra, que recurren a la quema y desmonte de la selva con la finalidad de hacerse acreedores a los jugosos subsidios gubernamentales. Este programa paga a los beneficiarios 5,000 pesos mensuales durante seis años. Carece de estudios de factibilidad y de mercado, así como de reglas de operación y de cualquier sustento ecológico. No tiene líneas base ni sistemas de monitoreo y referencia geográfica de polígonos, y tampoco mecanismos de seguimiento, evaluación y reporte. No se fundamenta en criterios de conservación de la biodiversidad, corredores biológicos, y captura de carbono,

y está plagado de fraudes.

Por su lado, el restablecimiento de precios de garantía para productos agrícolas hecho por el gobierno plantea una fuerte distorsión de mercado que también opera como inductor de deforestación. Hace rentable el desmonte y explotación de nuevas tierras de cultivo antes marginales, en acahual, en proceso de sucesión ecológica o cubiertas de bosque tropical. Lo mismo ocurre con los subsidios ganaderos otorgados por el gobierno, que aumentan la carga animal y la expansión de potreros o áreas de pastoreo por medio de la destrucción y eliminación de la selva para convertirla en pastizales desolados e improductivos.

Más aun, la explotación forestal de la selva va en aumento, promovida por intermediarios chinos interesados en maderas preciosas para su exportación al gigante asiático o para su uso en el ensamble de automóviles de lujo en nuestro país. En ausencia de regulaciones adecuadas y de vigilancia, por el desmantelamiento de la Conafor y de la Profepa, estas actividades forestales imponen una fuerte presión a través de caminos de acceso que enseguida permiten desmontes, invasiones y asentamientos irregulares.

La Gendarmería Ambiental, creada dentro de la Policía Federal en el gobierno anterior para la vigilancia de recursos naturales y en Áreas Naturales Protegidas, ha sido eliminada recientemente, mientras que Semarnat ha sido castigada con recortes presupuestales y despidos de personal que la inhabilitan para contrarrestar las tendencias señaladas.

En este escenario desolador, el Tren Maya acelerará la deforestación e inducirá nuevos asentamientos e invasiones, caminos de acceso, obras complementarias, movimiento de tierras, terraplenes, taludes, pasos a desnivel, obras de drenaje y bancos de materiales. Será la puntilla para los bosques tropicales de la península de Yucatán, y su fauna emblemática: jaguares, tapires, monos araña y saraguatos, pecaríes, y un largo y doloroso etcétera.



## Columna invitada

# Mantener la confianza, también deber de los empresarios



Xavier Ginebra Serrabou  
xgs9@hotmail.com

No parece superfluo expresar que sería incorrecto pretender agotar el papel de la empresa en la mera producción de bienes o servicios (*LA CONFIANZA COMO BASE DE LA RELACIÓN EMPRESA-ESTADO*, Luis María Caballero, cuaderno 115, Instituto Empresa y Humanismo, Universidad de Navarra, Pamplona, 2011).

No puede considerarse tampoco que la empresa posea como único fin ganar dinero. Por el contrario, sin lugar a dudas la empresa posee un papel muy importante en la construcción de la sociedad. "Cuando se confunde el simple enriquecimiento con la economía, se trastoca también el orden de los subsistemas sociales. Fácilmente se corrompe el derecho y la política, persiguiendo intereses individualistas... En cambio, el sistema social cumple su función cuando la economía queda subordinada al derecho y a la política, y éstos, a su vez, quedan dirigidos por la ética".

Pese a lo que podría parecer a simple vista, la confianza es especialmente imprescindible en las actuales sociedades, cada vez más tecnificadas. En efecto, sostiene Grimaldi, en el siglo XIX a un campesino o artesano podía bastarle la confianza en su propio oficio, mientras que en la sociedad posindustrial, la división del trabajo hace que la tarea de cada uno dependa de la de todos los demás. Evidentemente, esa interrelación será fructífera sólo en la medida en que uno pueda, razonablemente, suponer que cada quien cumplirá con su parte del pacto: "Cuanto más racionalizado, técnico y sistematizado es el mundo, menos fiable resulta, de modo que cada uno sólo puede confiar en sí mismo al confiar en la buena voluntad de todos los demás".

**Nicolás Grimaldi** sostiene, asimismo, que "la constancia en la repetición de experiencias comprueba, fortalece, justifica y mantiene nuestra confianza, y por lo tanto, esa constancia es condición de posibilidad de la existencia de la confianza. Esto es así, pues aun cuando puede existir una confianza espontá-

nea e ingenua, y de hecho la hay, su mantenimiento depende de que esa prestación anticipada sea merecida, la virtud que más confianza merece no es tanto el genio de empezar y maravillar, como la austera magnanimidad de proseguir sin defraudar nunca".

Grimaldi sostiene que la desconfianza generalizada que hoy se observa sólo sería superable, en primer lugar, "compartiendo una meta común. Es decir, que todos fuéramos servidores de un mismo ideal... El fundamento de la confianza sería, por tanto, la comunión en el mismo afán, en el mismo ideal", y en segundo lugar "a través de la simple solidaridad de intereses... Lo que fundamenta la confianza es la reciprocidad de los compromisos, la comunidad de los intereses y, por ello, la comunidad de los criterios y de los juicios".

Por último, se puede destacar también como relevante la idea de que "entre la confianza personal y la confianza en las instituciones se debe hablar todavía de la confianza que posibilita la interacción intrasistémica, la confianza entre empresarios y participantes en el mercado, pero sobre todo de la confianza que es imprescindible para el funcionamiento exitoso de una empresa".

Se ha insistido mucho en que el gobierno ha sembrado la desconfianza social, por lo que las inversiones de los empresarios en el 2019 bajaron 4% y en el 2020 apenas se estima mejore 1%, confianza que es indispensable para que los empresarios se animen a invertir. Pero —como señala Grimaldi—, tanto empresarios como sociedad compartimos una meta común, México, en la que los empresarios pueden también poner de su parte para sembrar confianza, no por el gobierno, por el futuro del país, para que la salud social necesaria para convivir en el capitalismo, que menciona Pérez Adán, permita una sociedad ya no quizá de confianza, término demasiado ambicioso, dados los términos de polarización social que vive el país, pero sí de convivencia más pacífica. Es parte del deber de justicia distributiva que le deben al resto de la sociedad, aunque el gobierno con frecuencia no la merezca.



## Columna invitada

# La humanidad en riesgo: cambio climático y enfermedades contagiosas



Gerardo Traslosheros

Las enfermedades infecciosas emergentes y contagiosas como el coronavirus pueden causar estragos económicos y sociales serios para la humanidad. En China, la población debe resguardarse afectando su producción e ingreso, afectando al mundo de manera similar. Los efectos de esta crisis se suman a los de la guerra comercial con EU, aumentando el riesgo de recesión global, lo que presagian las caídas en las bolsas de valores y el precio del petróleo, aumentando el valor de los activos considerados seguros. Existirán efectos también en México por lo que nuestras autoridades deberán estar preparadas y alertas para atender brotes que pudieran surgir de dicha enfermedad. El descontrol existente en nuestro sector salud no trae buenos augurios, y el país podría verse seriamente afectado.

Los eventos climáticos extremos como sequías, inundaciones, incendios, deshielos, pérdida de biodiversidad, aumento de la temperatura y del nivel del mar ocupan los mayores riesgos para la humanidad hoy en día. Está cerca el punto de no retorno, a partir del cual los cambios serán irreversibles y catastróficos. El mundo ha mejorado su nivel de vida gracias a la ciencia y la técni-

ca, pero el progreso ha traído gran contaminación por el amento desmedido de la población y la sobreexplotación de recursos. El tema crucial es la mitigación y adaptación al cambio climático, lo que exige tomar medidas precautorias hoy. Conforme al Acuerdo de París y sus objetivos científicos, el mundo debe reducir las emisiones de gases invernadero para que el aumento de la temperatura del planeta esté por debajo de 2°C sobre niveles preindustriales. Se está lejos de cumplir las metas. México como país vulnerable por su biodiversidad y amplias costas se comprometió a consumir 35% de energía limpia para el 2024 (hoy estamos por 20) y 43% en el 2030. Con la contrarreforma energética se privilegia el carbón y el petróleo, por lo que será imposible cumplir lo pactado. La 4T no participó en la última COP a nivel ministerial, acercándose a Trump que retiró a su país del Acuerdo impulsado por los intereses del petróleo y el carbón. Cada vez son más las voces que exigen que las empresas sean más responsables con lo que producen y los consumidores más conscientes de lo que consumen, y que el Estado sea más vigilante de que esto ocurra. De otra manera, la catástrofe ambiental estará cada vez más próxima.



**Nombres, nombres  
y... nombres**

Alberto Aguilar  
@aguilar\_dd

## Iniciativa de Monreal por prohibir fulles en el país y alarma en IP

Tras conocerse la iniciativa del senador **Ricardo Monreal** para prohibir la circulación de los camiones doble remolque o fulles, ya se encendieron las luces de alarma, puesto que la propuesta no sólo se refiere a las zonas urbanas y rurales, sino también a todas las autopistas y carreteras federales del país.

Por años, muchas de las grandes compañías, han defendido con uñas y dientes esa modalidad del transporte por un tema de competitividad.

La última amenaza se tuvo en el sexenio pasado. Con **Gerardo Ruiz Esparza** en SCT, la evaluación del tema de los articulados consumió gran cantidad de horas de análisis. Hasta se impusieron reglas en materia de velocidad, peso, condición de los choferes y vehículos, y hasta sanciones.

De ahí que con la iniciativa de Monreal, que adiciona un último párrafo al artículo 50 y una fracción VI al 74 de la Ley de Camiones, Puentes y Autotransporte Federal, llueve sobre mojado.

La agrupación más activa contra la renovada amenaza a los doble remolque es la ANTP que preside **Alex Theissen**, ya que ahí se encajan los transportistas privados más grandes como Bimbo de **Daniel Servitje**, Cemex de **Rogelio Zambrano**, Peñoles de **Alberto Baillères**, Pepsi a cargo de **Roberto Martínez**, Kimberly de **Claudio X. González**, Modelo de **Cassiano de Stefano** y Coca-Cola, en particular FEMSA de **José Antonio Fernández**, entre otros.

Aunque el impacto de esta propuesta atañe al gremio del transporte, ya también llegó al CCE de **Carlos Salazar** y se constituye en otra prueba de fuego en materia de negociación, máxime la influencia de Monreal en el Senado.

En la iniciativa, se alude a la resolución del 2010 en la ONU para garantizar estrategias en los países que contrarresten las muertes por accidentes de tránsito.

Se dan ejemplos diversos respecto a incidentes con fulles

que han causado muertes, amén de referir a Conatram de **Elias Dip** y AMOTAC de **Rafael Ortiz** como opositores de esa modalidad.

Luego de ilustrar con un gráfico que "el articulado" puntea frente a otros medios de transporte en el índice de siniestralidad, se hace ver "que en el pasado, los intereses de la sociedad" no fueron tomados en cuenta en este asunto, sino que se privilegiaron los "beneficios personales y económicos de unos cuantos".

De ahí la propuesta de prohibir los tractocamiones con doble semirremolque en todo el país, lo que será otro punto de fricción con la IP. ¡¡¡Puff!!!

### Sader hoy plan de apoyo a plantas nativas

Aunque el sector agropecuario puede presumir que en el 2019 su PIB creció 2.1% y las exportaciones agrícolas lo hicieron 9.7% para atraer 18,105 mdd, en lo que es la agricultura familiar, que es 81% de las unidades de producción que existen. Hay todo por hacer para vincularlas a esas cadenas de éxito, evitar el coyotaje e incentivar cultivos rentables. De hecho, en esa línea, **Víctor Villalobos** mandamás de Sader, presentará hoy un nuevo esfuerzo de esa dependencia para fomentar plantas nativas. Recién se empezó con la nochebuena, pero en la lista hay otros 40 cultivos que deberán generar más dividendos, por ejemplo, la vainilla. Hay también hortalizas como las espinacas o medicinales como la ruda, por mencionar algunas.

### Plan social el martes y Salazar reelecto

Tras ser reelegido el miércoles para otro año al frente del CCE, y luego de que Carlos Salazar recibiera el refrendo a su mandato para la estrategia negociadora que se sigue, será el martes cuando se presente el esfuerzo dimensión social de las empresas para el que se ha trabajado desde hace meses, con el fin de crear una respuesta de la IP a los retos que tienen las empresas con su entorno, labor en la que hay un adeudo. Ya le adelantaba al respecto.



## Ricos y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

# Duopolio ferroviario: Cofece

La Comisión Antimonopolios investigó y encontró que se registra un duopolio ferroviario en el corazón de producción de productos químicos y petroquímicos de México.

En otras palabras, el organismo regulador comprobó que no hay competencia efectiva entre las dos poderosas empresas: Kansas City Southern de México y Grupo México, de **German Larrea**, que brindan servicio de transporte por ferrocarril, en la región y mercados específicos.

Dicho en otras palabras tales empresas tienen poder sustancial en los mercados relevantes. Es decir, los usuarios de sus servicios están sujetos a las condiciones de los dos concesionarios y éstos podrían estar obteniendo beneficios extraordinarios con tarifas elevadas.

La Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), que preside **Jana Palacios**, declara la falta de competencia en 20 rutas de transporte ferroviario de carga de productos químicos y petroquímicos con origen en el sur de Veracruz, en donde sólo operan dos empresas ferroviarias: Kansas y Grupo México, con sus subsidiarias, Ferrosur y Ferromex.

La declaratoria de la Cofece es muy importante porque con ella, la Agencia Reguladora de Transporte Ferroviario, que encabeza **Alejandro Álvarez Reyes**, podría, si así lo considera, regular las tarifas en el servicio que prestan ambas empresas ferroviaria o establecer derechos de paso, lo que implicaría que los actuales concesionarios permitan el acceso de terceros.

Vale la pena señalar que a poco más de un año de la privatización de los ferrocarriles en México, en virtud de la modificación a la Constitución que la permitió en 1995, en noviembre de 1996, la empresa Transportes Ferroviarios de México (TFM) (actualmente Kansas City de México) obtuvo una concesión por 50 años, renovable bajo ciertas condiciones, por 50 años más, para proporcionar servicios de transporte de carga a lo largo del Ferrocarril del Noreste.

En su título de concesión ambas ferroviarias aceptaron una cláusula sobre tarifas que a la letra dice:

Conforme a la concesión y a la Ley Reglamentaria del Servicio Ferroviario, KCSM (y Grupo México y sus subsidiarias) puede establecer libremente sus tarifas a menos que la Comisión Federal de Competencia Económica determine que no existe competencia efectiva, tomando en consideración rutas ferroviarias alternas y otros modos de transporte.

Si la Comisión Federal de Competencia Económica determina que no existe competencia en el sistema ferroviario, la SCT establecerá la base para las tarifas de KCSM.

Bueno, pues justamente eso es lo que encontró la Cofece.

Determinó la falta de competencia efectiva en 20 rutas del servicio público de transporte ferroviario de carga de cloro, óxido de etileno, amoníaco anhidro y sosa cáustica, con origen en la zona sur del estado de Veracruz, todas ellas operadas por Kansas City Southern de México (Kansas) o por Grupo México, a través de Ferrosur y Ferromex.

¿Por qué la región puede considerarse como el corazón de la producción de químicos y petroquímicos de México?

Porque el estado de Veracruz representa 11% de la producción de la industria química nacional y 48% de la industria petroquímica mexicana. Ahí se ubican cuatro de los siete complejos petroquímicos de Pemex, tres de ellos en el municipio de Coatzacoalcos. El cloro, óxido de etileno, amoníaco anhidro y la sosa cáustica son insumos para más de 50% de los procesos de las industrias farmacéutica, de fertilizantes, procesamiento de alimentos, limpieza y cuidado personal, automotriz, construcción, entre muchas otras del sector manufacturero.

Veremos si la autoridad reguladora ferroviaria "se echa el trompo a la uña" de aplicar medidas procompetencia. Al tiempo.

## Atisbos

DECRECIMIENTO. A la decena de instituciones financieras que ya revisaron a la baja sus proyecciones de crecimiento económico para México hacia el fin de este año, ayer se unieron HR Ratings y BofA. Esta última la colocó en el extremo del pesimismo con una tasa de 0.5% para el cierre del 2020. Uff.



## Finanzas para todos

\*Mauricio Rubio  
mauricio.rubio@bbva.com



# La verdadera salud financiera

Desde hace mucho tiempo se ha asociado la salud financiera de las personas y las familias con cantidades de dinero disponibles para gastar. La mayoría de las personas pretende ser "financieramente saludable" al incrementar el patrimonio, ya sea a través de la adquisición de un inmueble, alguna obra de arte o simplemente al aumentar el saldo de la cuenta de ahorro o inversiones. Y no es que esa aspiración esté mal, al contrario; no cabe ni la menor duda de que la mayoría de las personas trabajan para ganar dinero, tener comodidades y tratar, en la medida de lo posible, de contar con una reserva económica, ya sea para emergencias, vacaciones o el retiro.

Desafortunadamente muchas veces el estado de salud de uno mismo puede pasar desapercibido y, sólo cuando la enfermedad se hace presente en la vida de algún ser querido, un amigo cercano o un compañero de trabajo y la enfermedad tiene como consecuencia un desenlace fatal, se reflexiona sobre ello. Padecimientos crónicos, enfermedades como cáncer y diversos problemas de salud que son totalmente imprevistos no tienen que ver con la edad ni con el dinero.

¿De qué sirve la salud financiera si no hay salud física para disfrutarla? ¿De qué sirve ir por la vida con una cuenta de ahorro abultada si no se tiene un cuerpo con energía para hacer realidad lo que se sueña? Cuestionarse de esta manera es considerar que la eva-

luación de la salud financiera también tiene que ver con la salud física y ésta a su vez con una cultura de prevención.

La atención médica preventiva es mucho más barata que la correctiva, ya que en muchas ocasiones esta última está directamente asociada con la atención hospitalaria. Ciertamente, existe un sinfín de historias y casos en los que muchas personas han tenido que prescindir de sus bienes para recuperar una condición saludable y a veces, por desgracia, ni así se consigue.

Sin embargo, cuando se cuenta con un trabajo, se tiene salud financiera y también física, es importante tener presente que una de las prioridades que se deben de tomar en cuenta es establecer un plan de salud o varios. El ahorro y los seguros son, sin duda, los grandes aliados para contener situaciones adversas y afortunadamente hoy por hoy, están al alcance de todos.

Anteponer un plan de salud por otras cosas como un viaje de placer, estar a la última moda o tener aquel *gadget* que acaba de salir al mercado significa dar un pequeño paso para pensar de manera responsable en uno mismo y en la familia. Actualmente, el sistema financiero ofrece un universo de alternativas de ahorro y previsión como las inversiones, y algunos de estos productos incluso están al alcance de un clic. Nunca es tarde para decidir, hoy puede ser el momento para hacerlo y vivir plenamente teniendo una verdadera salud financiera cuidando al mismo tiempo el activo máspreciado que se tiene, la salud física.

\*El autor es ED Corporate & Institutional Sales and Asset Management en BBVA.



## Alianza en las alturas

### Se moderniza

### Sigue creciendo

**Chubb Seguros** México y Aeroméxico firmaron una alianza por el servicio y la innovación en la categoría de movilidad aérea de México y el resto del mundo. Contempla la distribución exclusiva de seguros por cuatro años para ofrecer una protección integral a los más de 20 millones de pasajeros que la aerolínea transporta al año.

La comercialización del seguro de viaje operado por Chubb Seguros México inició el 2 de enero, ofreciendo amplias coberturas y beneficios para los clientes de Aeroméxico. De esta forma, los usuarios de la aerolínea tendrán la posibilidad de contar con una protección integral ante posibles eventualidades tales como: gastos médicos y odontológicos por accidente o enfermedad, evacuación médica de emergencia, cancelación o interrupción del viaje, pérdida de equipaje y asistencia, entre otras.

La iniciativa incluye el lanzamiento de un servicio de concierge especializado, el cual los pasajeros podrán utilizar antes, durante y después de su viaje, disponible las 24 horas de los siete días de la semana.

**Google Maps** de Alphabet lanzó un nuevo diseño que solicita a los usuarios opiniones y fotografías de los lugares que visitan, buscando incorporar sus datos a un sector liderado por aplicaciones de búsquedas locales como Zomato, TripAdvisor y Yelp.

La nueva apariencia, que coincide con el 15 aniversario de Google Maps, incluye una pestaña de contribuciones en un menú en el fondo de la aplicación móvil del servicio, dijo Google en una publicación en un blog.

La medida podría generar preocupaciones en Yelp Inc, TripAdvisor Inc y otras compañías que han fomentado investigaciones antimonopolio sobre si Google ha utilizado indebidamente su dominio en las búsquedas para popularizar nuevas herramientas, como de comparaciones de restaurantes.

La aplicación Maps de Apple, que se lanzó hace siete años, sigue un enfoque diferente al incorporar las opiniones y fotografías de servicios como Yelp.

Google ha invertido miles de millones de dólares de su negocio de publicidad en búsquedas para hacer mapas digitales del mundo, atrayendo a 1,000 millones de usuarios cada mes a su aplicación gratuita de navegación.

La compañía busca hacer rentable esa inversión al impulsar las ventas de publicidad en Google Maps y hacer que los usuarios puedan depender de ella para datos sobre lugares y medios de transporte, lo que ampliaría las oportunidades para avisos.

**Volaris reportó** los resultados preliminares del tráfico de pasajeros para enero y resultó que la empresa

aérea transportó un total de 1.94 millones de personas. Esto es un aumento anual de 17.1 por ciento.

Dicen analistas de Intercam que el crecimiento provino de los pasajeros internacionales, con un aumento de 19.1%, mientras que los nacionales tuvieron un avance de 16.5%, similar a la tendencia observada en el segundo semestre del 2019 (los pasajeros domésticos representan 78% del total transportado).

Los resultados reflejan el eficiente desempeño de la aerolínea durante el arranque del año. La mejora se reflejó en los indicadores operativos; los asientos disponibles por milla aumentaron en 11.5% (contra enero del 2019), lo cual implica que la oferta de la aerolínea continúa progresando.

Refiere Intercam que la demanda de asientos reservados medidos en RPMs registró un incremento de 18.4%, mientras que el factor de ocupación se situó en 86.5%, lo cual implica una mejora de 5 puntos porcentuales respecto a enero del año pasado.

La institución financiera considera que los aumentos surgen como consecuencia de la acertada aplicación del modelo de ultrabajo costo que utiliza la aerolínea, así como de una menor presión por parte de sus competidores. Un ejemplo de lo anterior es Aeroméxico, que en su reporte de tráfico de enero tuvo caídas en su número de pasajeros transportados.

**El gigante** chino de comercio electrónico Alibaba ha invertido 130.4 millones de euros en lanzar una plataforma digital para conectar a proveedores de suministros médicos con el personal médico de primera línea implicado en la cura del coronavirus.

El fondo se estableció el 25 de enero, dos días después de que se pusiera en cuarentena la ciudad de Wuhan, que es el epicentro del brote. El objetivo del fondo es la compra de suministros médicos fundamentales dentro y fuera de China para apoyar al personal médico en Wuhan y otras ciudades afectadas por el virus.

accionesyreacciones@eleconomista.mx



El tráfico de pasajeros de Volaris creció 17.1% en el 4T19. KOJQ:SPQJN

## La gran depresión

Enrique Campos Suárez  
ecampos@eleconomista.com.mx



### Un error energético grave por esa visión arcaica

El hecho de que Morena haya llevado hasta la tribuna de la Cámara de Diputados una iniciativa para modificar la Ley General de Bienes Nacionales, para abrir la puerta a la ocurrencia de rifar el avión presidencial, nos habla de que esa chunga goza de cabal salud. Pero, sobre todo, nos indica la calidad de obedientes gestores legislativos de esos diputados y senadores, atentos a lo que ordene el presidente.

No queda duda de que obedecerán la nueva ocurrencia de eliminar los fines de semana largos por esa visión arcaica de no separar la festividad del asueto en las fechas cívicas. Ahora sólo las encuestas de popularidad pueden frenar ese despropósito.

Pero se han perdido más que puentes con esa visión del presidente **Andrés Manuel López Obrador** de añorar el pasado y con esa obediencia ciega e irreflexiva de su mayoría en el Congreso.

El mismo día en que el presidente lanzó su nueva ocurrencia de terminar con los fines de semana largos, recordó una de las decisiones más equivocadas que ha tomado desde el poder. Pero esta mención no mereció ningún meme o crítica social, porque esa decisión forma parte de uno de esos fetiches sociales arcaicos que no se ha podido erradicar del pensamiento colectivo.

Cuando al pueblo bueno le tocan sus días de descanso, sí hay una reacción generalizada de molestia. Pero cuando el tema es presumir que México se cierra en materia energética, a pesar de la falta de combustibles y con una empresa petrolera en quiebra, nadie brinca. Y los suyos aplauden.

Dijo López Obrador, en la conmemoración de la

Constitución de 1917, que cuando su equipo se incorporó a las negociaciones del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) ellos eliminaron un capítulo que contemplaba, dijo, comprometer nuestro petróleo y los recursos energéticos de México en una especie de manejo conjunto de los países de América del Norte.

Presumió que todo el capítulo de integración energética, que sí lograron Estados Unidos y Canadá, quedó reducido a dos renglones donde se reafirma la soberanía del país y el dominio de los recursos naturales, en especial el petróleo.

México renunció a tener garantía energética en alianza con el mayor productor de petróleo del mundo, que es Estados Unidos, a tener inversiones garantizadas para tener combustibles suficientes para crecer, porque prevalece un pensamiento en una sola persona muy similar a lo que se creía antes de que empezara la Segunda Guerra Mundial.

La cancelación del aeropuerto de Texcoco es un error famoso de este gobierno, la cancelación de los fines de semana largos es un horror para los que ven canceladas sus vacaciones, pero la renuncia a la integración energética de América del Norte es una de las verdaderas pifias sexenales, que se pretende justificar en esa visión arcaica del nacionalismo y que, además, nadie entiende para dimensionarla como un hecho muy grave.

De cualquier forma, seguiremos importando energéticos de Estados Unidos, pero lo haremos en condiciones menos ventajosas que si este gobierno hubiera valorado con criterios sensatos lo que se incluía en el T-MEC sin embarrarlo con esa anquilosada visión dogmática del pasado.



## MÉXICO SA

### Precios petroleros a la baja

#### // Coronavirus tira mercado

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**E**N UNAS POCAS semanas el precio del barril mexicano de exportación ha reportado una sensible caída que, traducida al castellano simple, significa una importante pérdida de divisas para el erario nacional. Si bien el desplome de los petroprecios comenzó desde el inicio del sexenio peñanietista –cuando la cotización rondaba 100 dólares por barril–, la caída parecía tocar fondo a finales de diciembre de 2015, cuando el oro negro nacional se vendía por debajo de los 30 dólares.

**DESDE ENTONCES, LA** cotización comenzó a subir de forma paulatina, aunque ni lejanamente alcanzó la cota del sexenio calderonista (el de mayor registro en precio y dilapidación de los recursos petroleros, con Fox pisándole los talones). Con Peña Nieto el barril mexicano de exportación logró llegar a 77 dólares (octubre de 2018), aunque el gusto duró poco, pues la baja comenzó a ser constante.

**EL NUEVO GOBIERNO,** el de López Obrador, heredó un precio de 53.14 dólares por barril, y hasta ahora el máximo reportado ha sido de 64.57 dólares (mediados de mayo de 2019). El 2020 arrancó con una cotización de 58.88 dólares y todo pintaba medianamente bien hasta que apareció el coronavirus y todos enloquecieron, comenzando por el mercado de oro negro.

**A PARTIR DE** la supuesta expansión del virus y, por tal motivo, de la histeria mundial por su presunta rápida propagación, el precio del barril mexicano de exportación cayó 13.51 dólares (de 58.88 a 45.37 al cierre de ayer), es decir, una baja cercana a 23 por ciento en unos cuantos días.

**DE ACUERDO CON** el más reciente informe de Petróleos Mexicanos, nuestro país exporta alrededor de un millón 115 mil barriles por día, de tal suerte que por cada dólar que desciende la cotización de nuestro oro negro la pérdida correspondiente será en esa misma proporción (407 millones de billetes verdes si se anualiza, o si se prefiere más de 7 mil 700 millones de pesos).

**EN LOS CRITERIOS** Generales de Política Económica para 2020, el gobierno federal fijó el

precio promedio anual del crudo de exportación en 49 dólares, de tal suerte que mal que bien la

relación es sostenible, pero hay que estar a las vivas. De cualquier suerte, se esperan nuevos descensos, “en gran parte por extensión de la epidemia del coronavirus, lo que ha ocasionado una menor demanda de combustible por parte de varias aerolíneas al cancelar vuelos a China; además, de fábricas paradas en el mismo país”, según la lectura del Centro de Estudios de las Finanzas Públicas de la Cámara de Diputados.

**DESDE LUEGO QUE** el efecto negativo no es exclusivo de México. De hecho, es la constante en los países productores de petróleo. La preocupación es real y de ello da cuenta un despacho de la agencia Reuters, en el sentido de que “un comité técnico de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) y sus aliados recomendó una baja provisional de 600 mil barriles diarios en la producción de crudo como respuesta al impacto del coronavirus sobre la demanda mundial de energía, mientras se espera la decisión final de Rusia sobre la propuesta”.

**TAL COMITÉ TÉCNICO** no toma decisiones, “pero emite recomendaciones para la OPEP y sus aliados. Los ministros de la OPEP no han decidido medidas adicionales, pero una recomendación de todos los miembros del Comité Técnico Conjunto, que incluye a Arabia Saudita y Rusia, indica un avance. Los ministros aún no han determinado si adelantarán su próxima reunión a febrero, desde el encuentro original pactado para el 5 y 6 de marzo próximos”.

**DE ACUERDO CON** Reuters, “el panel había prolongado el miércoles su encuentro a un tercer día, después de que Rusia mostró su oposición a un recorte de producción más profundo y sugirió, en su lugar, prolongar la baja actual de la producción. Los precios del petróleo han caído más de 11 dólares por barril este año, alarmando a los productores”.

### Las rebanadas del pastel

**LA PEOR NOTICIA** no es que el salvaje de Donald Trump libró –cierto es que no por mucho– el juicio político, sino que se fortalece su reelección.

## SIN RUMBO, EL MERCADO INTERNACIONAL PETROLERO

▲ La mezcla mexicana de exportación cerró este jueves con una baja de 9 centavos a 45.37 dólares el barril, luego de una sesión en que se había recuperado de las pérdidas en medio de la turbulencia por la epidemia de coronavirus. Los

otros referenciales petroleros terminaron con tendencias dispares: el West Texas Intermediate sumó 20 centavos a 50.95 dólares el tonel, mientras que el Brent retrocedió 35 centavos a 54.93 dólares. Foto Ap





# ECONOMÍA MORAL

## Hacia una reforma a fondo de la Constitución en materia de derechos humanos // Los ingresos, el gran ausente

JULIO BOLTVINIK

**E**L ANÁLISIS QUE he venido haciendo de los derechos humanos en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (CPEUM) tiene como propósito encontrar los caminos para plantear una amplia reforma, por lo menos del Título Primero de la CPEUM, que le dé coherencia al tema y que ayude a frenar la contrahecha iniciativa de reforma al artículo 4º de AMLO. Es importante notar que los derechos humanos se refieren a todas las personas. Una primera propuesta empieza a surgir en mi mente: acortar dicho Título Primero con dos opciones, una que comprenda todo lo que actualmente es el capítulo 1, denominado “De los derechos humanos y sus garantías”, que comprende los artículos 1 al 29. Lo que sigue en el Título Primero son tres capítulos (con sólo nueve artículos, del 30 al 38, que “clasifican” a las personas en nacionales, extranjeras y ciudadanos, es decir *ya no se refieren a todas las personas*). La otra opción sería acortarlo más: concluirlo en el artículo 24 que establece la “libertad de convicciones éticas, de conciencia y de religión”, pues del artículo 25 al 29 la materia dominante es otra: las facultades del Estado. Al comienzo del título he identificado dos posibles capítulos: los artículos 1º y 2º podrían constituir el capítulo 1 con el nombre de “Derechos de las personas, los pueblos y las comunidades”; los capítulos 3º y 4º podrían constituir el capítulo 2, “De los derechos sociales”, previo traslado de varios rubros del artículo 4º a lo que sería el capítulo 3, “De los derechos cívicos o civiles”, que comprenderían desde el artículo 5º hasta el 24, incluyendo los rubros retirados del 4º.

**SABEMOS QUE MIENTRAS** los derechos sociales incluidos en el artículo 4º se han quedado en la retórica, el derecho a la educación (artículo 3º) es una realidad vigente aunque con muchos peros, sobre todo su deficiente calidad. Su carácter gratuito, su vigencia y su amplísima cobertura (27 millones de estudiantes inscritos, de preescolar a preparatoria en el ciclo 2017-2018, en escuelas públicas, 88 por ciento del total de inscritos) contrasta con el carácter retórico en alimentación, vivienda, agua, ambiente sano, y muy parcialmente cumplidos en salud. El reto es convertir todos los derechos sociales incluidos en el 4º constitucional en derechos universales y efectivos.

**POR OTRA PARTE**, el derecho a un ingreso adecuado está casi totalmente ausente en la CPEUM. Aunque entre los tratados internacionales suscritos por el Estado mexicano se encuentra el Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales (PIDESC), cuyo artículo 11, párrafo 1, señala: “Los Estados partes en el presente pacto reconocen el *derecho de toda persona a un nivel de vida adecuado para sí y su familia*, incluso alimentación, vestido y vivienda adecuados, y a una mejora continua de las condiciones de existencia” y, por tanto, está implícito en el artículo 1º de la CPEUM, es necesario hacer explícito este derecho como derecho a un ingreso que haga posible dicho nivel de vida adecuado. Recordemos, además, la tesis aislada (constitucional) 172545 de 2007 de la SCJN, titulada “Derecho al mínimo vital”, que dice:

**“EL DERECHO CONSTITUCIONAL** al mínimo vital cobra plena vigencia a partir de la interpretación sistemática de los derechos fundamentales consagrados en la Constitución General... *Un presupuesto del Estado democrático de derecho es el que requiere que los individuos tengan como punto de partida condiciones tales que les permitan desarrollar un plan de vida autónomo, a fin de facilitar que los gobernados participen activamente en la vida democrática. De esta forma, el goce del mínimo vital es un presupuesto sin el cual las coordenadas centrales de nuestro orden constitucional carecen de sentido*, de tal suerte que la intersección entre la potestad estatal y el entramado de derechos y libertades fundamentales *consiste en la determinación de un mínimo de subsistencia digna y autónoma protegido constitucionalmente. Este parámetro constituye el contenido del derecho al mínimo vital*, el cual, a su vez, coincide con las... condiciones básicas... y necesarias para que la persona pueda llevar una vida libre del temor y de las cargas de la miseria, de tal manera que *el objeto del derecho al mínimo vital abarca todas las medidas positivas o negativas imprescindibles para evitar que la persona se vea inconstitucionalmente reducida en su valor intrínseco como ser humano por no contar con las condiciones materiales que le permitan llevar una existencia digna*. Así, este derecho *debe garantizar que la persona... no se convierta en instrumento de otros fines, objetivos, propósitos, bienes o intereses, por importantes o valiosos que*

ellos sean.”

**ENTRE LAS “MEDIDAS** positivas imprescindibles”, está el derecho a un ingreso ciudadano universal (ICU) que evitaría que ninguna “persona se vea inconstitucionalmente reducida en su valor intrínseco como ser humano por no contar con las condiciones materiales que le permitan llevar una existencia digna”. Las diputadas de Morena, Araceli Damián y Xóchitl Hernández presentaron (en 2016 y 2017) una iniciativa para añadir el siguiente párrafo al artículo 4º constitucional que crea el *derecho al ICU*:

**“TODA PERSONA, DESDE** su nacimiento, tiene derecho a un ingreso ciudadano universal (ICU). El Estado garantizará su cumplimiento a través de transferencias monetarias, cuyo valor será suficiente para que todas las personas alcancen un nivel de vida de austeridad digna. La ley establecerá los montos, periodicidad y mecanismos de entrega, así como el programa para su puesta en práctica de manera gradual.”

**DURANTE EL PERIODO** de transición, la diputada Damián y el autor de esta columna, presentamos, en múltiples reuniones, a los coordinadores del programa de gobierno de AMLO, Alfonso Romo y Esteban Moctezuma, el planteamiento detallado para la implantación gradual del ICU,

previsto en los artículos transitorios de la iniciativa de reforma constitucional mencionada. AMLO, según se nos informó, rechazó la inclusión del ICU en su programa de gobierno con un “no hay dinero para esto”. Ahora, en cambio, envió una iniciativa para convertir “sus programas” en derechos estipulados en el artículo 4º constitucional. Su propuesta la analicé críticamente en las entregas del 6 y 13 de diciembre de 2019. El único lugar de la CPEUM en el hay referencias al ingreso es en el artículo 123 (como derecho de los trabajadores asalariados; es decir, *no como derecho universal, sino como derecho de clase*) al establecer que “*Toda persona* (sic) tiene derecho al trabajo digno y socialmente útil” (primera frase del artículo) y que “Los salarios mínimos generales deberán ser suficientes para satisfacer las necesidades normales de un jefe de familia, en el orden material, social y cultural, y para proveer a la educación obligatoria de los hijos” (2º párrafo, fracción VI, apartado A). Hay que insistir en que el derecho al mínimo vital o al ingreso ciudadano universal, quede inscrito en la CPEUM.

*julio.boltvinik@gmail.com*  
*www.julioboltvinik.org*



## DINERO

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

### Rusia apoyará a México para que forme parte del Consejo de Seguridad // Toyota inaugura planta en Guanajuato // Banorte se moverá con energía verde

**EL INTERCAMBIO COMERCIAL** entre México y Rusia es cercano a los 2 mil millones de dólares al año. No es relevante, ocupa el lugar número 46 como inversionista en México. A largo plazo, puede incrementarse, hay empresas mexicanas que tienen interés en su mercado. La visita a nuestro país del primer ministro ruso, Serguéi Lavrov, más bien se inscribe en la esfera de la política internacional. Se reunió ayer con el canciller Marcelo Ebrard, acordaron “mantener un diálogo político ágil y abierto sobre temas bilaterales y globales, así como impulsar la relación económica bilateral y la cooperación en diversos ámbitos”, de acuerdo con un comunicado de la cancillería. Coincidieron en la necesidad de mantener una estrecha comunicación de cara a la probable participación de México como miembro no permanente del Consejo de Seguridad en el bienio 2021-22.

**ENTRE OTROS TEMAS**, acordaron una agenda para celebrar este año el 130° aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas entre ambos países. El mensaje implícito es que el horizonte de la diplomacia mexicana no se agota en Washington.

#### Nueva planta de Toyota

**TOYOTA INAUGURÓ SU** segunda planta en México, con una inversión de 700 millones de dólares. Ubicada en Apaseo el Grande, Guanajuato, empleará a mil 300 personas y tiene una capacidad para ensamblar 100 mil unidades de la camioneta Tacoma, que se exportarán a Estados Unidos. Una parte de su producción será para el mercado mexicano. Toyota anunció la construcción de su planta en abril de 2015. En ese momento planeaba inyectar mil millones de dólares e iniciar la producción en el país del Corolla, su modelo más vendido en el mundo. Sin embargo, ante la baja demanda de autos compactos en Estados Unidos, decidió reducir

su inversión a 700 millones de dólares y dedicarse a armar más Tacoma.

#### Energía verde

**GRUPO FINANCIERO BANORTE** anunció que en el primer trimestre del año próximo 70 por ciento de la energía que consume provendrá de fuentes eólicas, gracias a un contrato con la empresa Thermion.

**EL ACUERDO GARANTIZA** el suministro de energía a 613 inmuebles del grupo, entre sucursales y edificios administrativos de todas las regiones del país en los que opera, dentro de los cuales destacan el corporativo del grupo en Santa Fe, en la capital del país, y su centro de contacto en Monterrey. El contrato, aprobado por el consejo de administración de Banorte, se alinea al compromiso que tiene México, como firmante del Acuerdo de París, de reducir sus emisiones en 25 por ciento para 2030.

**CARLOS HANK GONZÁLEZ**, presidente del consejo de administración de Grupo Financiero Banorte, comentó: “Estamos convencidos de que nuestro compromiso con los mexicanos y con la sustentabilidad debe demostrarse en la manera en la que hacemos las cosas”.

#### Ombudsman social

##### ASUNTO: ELEFANTE PARALÍTICO

**TENGO 70 AÑOS**; hace 10 años fui operado de la próstata en el IMSS, hace nueve años que no me ve un urólogo, lo vengo pidiendo desde hace tres años. El 10 de diciembre de 2019 presenté una ligera molestia y me dirigí a urgencias a la clínica 9, en San Pedro de los Pinos; me sugirieron acudir a la clínica 12 para que me mandaran con el urólogo, pues mi estado de salud lo ameritaba.

**EL DOCTOR ME** atendió, me recetó, me dio pase para laboratorio y me dieron la cita hasta el 30 de enero de 2020. Pregunté si me podían dar una fecha más cercana y me dijeron que no era posible. Presenté una queja ante la CNDH, a los pocos días se comunicaron conmigo de la clínica y me dijeron que pasara a recoger la nueva cita para laboratorio.

**EL 24 DE** diciembre me hicieron los estudios; pregunté para cuándo tendrían los resultados y me dijeron que éstos estarían en 21 o 28 días, pues se realizan fuera de la clínica; puse otra queja en la CNDH. En fin, sigo esperando ser atendido. El señor Presidente nos ha pedido que le ayudemos a empujar al elefante viejo, reumático y mañoso.

Gustavo Velázquez Solís (CDMX)

**R: ¡ESE ELEFANTE** está paralítico!

## Twiteratti

**ESCRIBE ESPARTACO NUEVO** León /@Espartaco0130: El *Cártel* de Sinaloa acaba de mutar en un tal "partido" que se hace mal llamar México Libre y eso sí que es un verdadero PELIGRO para nuestro México.



VIENES 07/02/2020 AMAMEVA



• PUNTO Y APARTE

## Puentes turísticos imperioso alivio ante adeudo laboral

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

**N**ada que hacer y todo el día para hacerlo... Esta semana, el Presidente **Andrés Manuel López Obrador** encendió las redes sociales con la polémica propuesta de acabar con los fines de semana largos.

De inmediato, la cascada de memes con frases como "con los puentes no" inundaron los dispositivos digitales,

Más allá del evidente descuido que se ha dado a la memoria histórica, hoy, estos periodos vacacionales son anhelados por muchos trabajadores, quienes aprovechan la oportunidad para salir de vacaciones, por lo que representan un empujón para el sector turístico.

Hoy en el orbe, dicha actividad representa el 10.4% del PIB mundial y el empleo de cerca de 319 millones de personas.

De igual forma para México el turismo abona al 9% del PIB y los viajeros nacionales representan 82% del gasto turístico realizado, de ahí la relevancia de este tipo de ocasiones.

De acuerdo con datos de la Secretaría de Turismo, a cargo de **Miguel Torruco**, el feriado que se otorgó el pasado 3 de febrero representó una derrama económica de 4 mil millones de pesos en hospedaje. A lo anterior sume tarifas de avión, peaje en carreteras, restaurantes y atracciones...

**No voy a trabajar, no voy a trabajar...** Desde 2006 se llevaron a cabo ajustes al artículo 74 de la Ley Federal del Trabajo, en el que se establecieron descansos obligatorios para algunas fechas.

Lo anterior con el propósito no sólo de impulsar el turismo, sino de prevenir el ausentismo en escuelas y centros de trabajo, que mermaban hasta en 30% la productividad laboral...

**Me lo recetó el doctor...** Pero más allá del turismo esas esperadas pausas son una bocanada de aire puro para el explotado trabajador mexicano.

Hoy persiste un enorme adeudo laboral.

Cerca del 90% de la PEA se ocupa en puestos que pagan por debajo de los 3 SM, mientras que 62% no cuenta con las prestaciones básicas.

De igual manera los empleados en el país apenas gozan de 6 días anuales de vacaciones pagadas, lejos de lo que reciben nuestros pares en regiones como Brasil con 30 días; Chile y Colombia con 15.

Además, más allá de los argumentos en contra, las vacaciones no deberían afectar la dinámica económica. Hoy, México posee el peor nivel de la OCDE en producción por hora, siendo que es el país con menos días libres.

Buena parte de esto se explica por la falta de tecnología y las fallas en la infraestructura logística.

Con sólo 9 días de asueto, la producción promedio por hora en el país es de apenas 21 dólares; mientras que el Reino Unido, con 28 jornadas de vacaciones y 9 feriados, supera los 60 dólares por hora; y Francia, con un total de 36 días de descanso, supera los 72 dólares por hora laborada **¿Será que están más reposados?...**

### KNIGHT FRANK POR OPORTUNIDADES EN MÉXICO

**Exploración...** Esta semana estuvo en México **Carlos Zamora**, director de Residenciales de la firma de consultoría inmobiliaria Knight Frank, con el objeto de promover a España como destino de inversiones. Hoy, 35% de las ventas de propiedades en Madrid estuvieron en manos de privados y empresas venezolanas, colombianas y mexicanas.

De igual forma aunque ya se tiene presencia en el país en el sector comercial, no se descarta abrir oficinas aquí para el mercado residencial en los siguientes 6 meses...



## • PESOS Y CONTRAPESOS

Por **Arturo  
Damm Arnal**

### Expectativas de inflación 2020 y 2021

**Y**a se publicaron los resultados, para enero, de la Encuesta sobre las Expectativas de los Especialistas en Economía del Sector Privado, que el Banco de México levantó entre 38 grupos de análisis y consultoría económica, nacionales y extranjeros. Las cifras utilizadas son la media de las respuestas obtenidas.

Para 2020 se espera una inflación del 3.50 por ciento (máxima del 4.06 y mínima del 2.90) y para 2021 del 3.52 (máximo del 4.20 y mínima del 3.00). Lo malo: se espera un repunte en la inflación, que en 2019 fue 2.83 por ciento. Lo bueno: se espera que, en 2020 y 2021, la inflación esté dentro de la meta fijada por el Banco de México, tres por ciento más menos un punto porcentual de margen de error, por lo que la autoridad monetaria pretende, como lo ha dicho, una inflación baja y estable, lo cual quiere decir que procura, o porque la ocasiona o porque la permite, una pérdida del poder adquirido de nuestro dinero baja y estable. Con esa meta de inflación, que solo se logró en 10 de los 19 años transcurridos entre 2001 y 2019, se acumuló una inflación del 119.29 por ciento. ¿Aceptable?

En nueve, de los 19 años transcurridos entre 2001 y 2019, la inflación se ubicó por arriba del

cuatro por ciento, 5.10 por ciento en promedio: la máxima en 2017 con 6.77, la mínima en 2006 con 4.05. En ocho de esos años se ubicó entre el tres y el cuatro por ciento, 3.67 por ciento en promedio: la máxima en 2003 con 3.98 por ciento, la mínima en 2005 con 3.33. En los dos años restantes se ubicó por debajo del tres por ciento, 2.48 por ciento en promedio: la mínima en 2015 con 2.13, la máxima en 2019 con 2.83. En ninguno de esos años se ubicó por debajo del dos por ciento.

El Banco de México fija una meta de inflación baja y estable (entre 2 y 4 por ciento), estando de acuerdo con una pérdida, baja y estable, del poder adquisitivo de nuestro dinero por lo que, o la permite (dejando salir presiones inflacionarias) o la ocasiona (generando inflación). ¿Es correcto?

Con relación al poder adquisitivo del dinero hay tres posibilidades: que se mantenga, que se reduzca (inflación), que aumente (deflación). ¿Cuál es la mejor opción? La última. ¿Cuál es la peor? La segunda. ¿Cuál ha elegido la autoridad monetaria? La segunda, la peor. ¿Es correcto, aunque la inflación sea baja y estable?

El tema de si la autoridad monetaria debe, o no, tener metas de inflación es polémico, sobre todo porque, desde el punto de vista del keynesianismo, que sigue vigente de muchas maneras, es peor la deflación que la inflación. Precisamente por eso, porque es polémico, hay que seguir polemizando, con la esperanza de avanzar hacia el descubrimiento de la verdad.

Por lo pronto, la inflación seguirá con nosotros. La única pregunta es, ¿cuál será el porcentaje?



• GENTE  
DETRÁS  
DEL DINERO

Por **Mauricio  
Flores**

## Cocinan la nueva Reforma de Pensiones

Luego de una semana en que los asuntos de las pensiones y una eventual crisis para la primera generación de retirados del Sistema de Ahorro para el Retiro, Hacienda propuso una nueva reforma a las leyes de pensiones, por lo que hoy el titular, Arturo Herrera, se reunirá con los responsables de todas las dependencias del sector público para analizar los pros y contra para un cambio regulatorio.

La discusión institucional del tema tuvo dos puntos de origen: la desacertada decisión de la SCJN, de Arturo Zaldívar, de reducir de 10 a 25 salarios mínimos la pensión de afiliados del IMSS para las personas registradas en la etapa de transición. El otro, las opiniones de Abraham Vela, jefe de la Consar, destacando que el sistema individualizado no podrá soportar la presión de los próximos jubilados; afortunadamente el director del IMSS, Zoé Robledo, y el Consejo Técnico no aplicarán la norma de la SCJN. Sin embargo, ello no resuelve el problema de una población que casi en 50% habrá envejecido en 2030; tampoco lo resolverá la desafortunada opinión del jefe de Consar de usar el dinero acumulado en el Infonavit, para financiar hipotecas para cubrir pensiones. La discusión de fondo es clara: urgen modelos fiscales e institucionales para fomentar mayor ahorro y los que aumente el ingreso real disponible de 57.5 millones de personas económicamente activas. En una economía de salarios promedio de 12 mil lastimosos pesos al mes, el objetivo básico es elevar su productividad y sus ingresos..., pero

entre tanto, lo relevante será crear descuentos fiscales para ahorrar en pensiones, jubilaciones. ¿Avanzará así la reforma que hoy se discute en Palacio Nacional?

**Cofepris, oídos sordos y la para.** Una muestra del ambiente enrarecido es el caso de Novirsa París y Cofepris: la entidad que dirige Jorge Alonso Novelo negó dos veces el derecho de audiencia a los representantes de la firma que produce y distribuye el suplemento para la vida sexual: ADULTA y ADULTA FEM (solicitada según los oficios 193301CO361887 y 193300CO362555), pero ya suspendió la campaña publicitaria de dicho producto, alertando sobre el presunto riesgo de su consumo y señalándolo de “producto milagro”. La autoridad se negó a que los hoy puestos en picota hicieran una argumentación y defensa técnica de sus productos. Pero no es la primera vez que la Cofepris procede de esta manera: públicamente sus directivos negaron que PISA tenga planes para construir una megaplanta de metotrexato y oncológicos, cuando no han querido recibir la documentación para obtener autorización.

**Cachitos dividen.** Pues no lo ande platicando, pero corre la versión de que no hay posición unánime entre las cúpulas del sector privado para la compra de 4 millones de boletos de la rifa del avión presidencial, que si bien hay organismos que verán la forma de que sus agremiados se sumen al concurso anunciado por el Presidente Andrés Manuel López Obrador, en otros los mismos líderes ven cuesta arriba colocar los cachitos sin que sus liderazgos sean cuestionados desde las bases. Veremos que sucedió con la reunión de hoy por la tarde en Palacio Nacional, pero sin lugar a dudas se trata de uno de los mayores retos políticos que tiene el jefe de la oficina presidencial, Alfonso Romo, en su interlocución con los empresarios.



## MERCADOS EN PERSPECTIVA

### MANUEL SOMOZA

info@cism.mx  
@CISomozaMusí  
www.cism.mx



## La economía de EU se ve bien

**P**ara México es importante que la economía de Estados Unidos se mantenga saludable, y todo apunta a que este año el crecimiento podrá llegar a 2%, lo que para una nación de ese tamaño no es nada despreciable; con avances así son capaces de generar cerca de 160 mil empleos mensuales; el consumo crece, así como los impuestos para el gobierno, y en resumen se sigue elevando el bienestar de sus habitantes. La tasa de desempleo está en 3.6%, cifra que no se veía desde los años sesenta; México se beneficia de muchas maneras: nuestras exportaciones se pueden seguir expandiendo, las remesas también seguirán en aumento y hay una gran probabilidad de que los flujos de inversión se incrementen, aunque esto también depende de que le garanticemos a ese capital las condiciones necesarias para operar. Es imperativo que los niveles de inseguridad empiecen a disminuir porque es uno de los principales obstáculos para captar inversión extranjera directa.

Lo que sucede con esa economía en 2020 no necesariamente continuará, es preciso entender

que por fuerte que sea EU, su economía está dando muestras de cansancio; en 2018 creció 2.9%, el año pasado 2.3% y este años posiblemente 2%; los estímulos monetarios que impulsaron el desarrollo de 2009 hasta finales de 2015 ya dejaron de impactar positivamente y la fuerte reducción de impuestos que implementó el presidente **Donald Trump** ya dio lo que tenía que dar; 2021 y 2022 presentan retos importantes.

Una buena noticia que ayudará en el presente año es el acuerdo con China, pero recordemos que el pacto es parcial y lo que quedó en la mesa de negociaciones para una segunda fase es más importante y difícil de resolver. Al día de hoy, hay cerca de 250 mil millones de dólares de mercancía china que tienen un arancel de 25% al entrar a EU, quedan 150 mil millones de dólares de mercancías a las que se les condonó la mitad del arancel, pero probablemente estos aranceles se van a quedar todo el año hasta que no se logre un acuerdo integral. Si fracasan las negociaciones lo resentirá China, por supuesto, pero también se lesionará la economía de EU; cuando vemos qué pasó en 2019 y por qué se creció menos, se debe a que la inversión se estancó durante casi todo el año pasado por la incertidumbre de la guerra comercial con China, hoy esa incertidumbre se ha reducido un poco, pero persiste.

México debería hacer verdaderos esfuerzos por capturar un mayor pedazo del pastel —que nos ofrece Estados Unidos— en dos vertientes: crecer nuestras exportaciones y captar mayores inversiones, pero para ello el gobierno debería rectificar el rumbo que hemos tomado con las políticas estatistas que solo ahuyentan a los inversionistas nacionales y extranjeros.

La cerrazón existente para la inversión en petróleo y electricidad no abona a la confianza; el modelo estatista ya se explotó en los años setenta y ochenta, resultando ser un fracaso que nos costó retrasar nuestro progreso casi 20 años. ■■■



# IN- VER- SIONES

## RECONOCIMIENTO

### Citibanamex, mejor agente de la BMV

Citibanamex logró identificar el interés de los inversionistas en los mercados bursátiles en el mundo, razón por la que la Bolsa Mexicana de Valores lo reconoció como el mejor agente de bolsa, al encabezar el mayor volumen de transacciones durante 2019, con una participación de 12.04 por ciento del mercado accionario.

## EQUIDAD

### Premiarán a mujeres en ciberseguridad

En Latinoamérica solo 8 por ciento de las mujeres que trabajan en la industria tecnológica se enfoca en ciberseguridad, por ello Latam Women in Cybersecurity y la Alianza de Mujeres en Seguridad y Resiliencia lanzaron un premio cuyo objetivo es reconocer a las mujeres que han realizado contribuciones significativas en el sector.

## PLAN DE LA ONU

### BanCoppel otorgará servicios a refugiados

Entre 2014 y 2019 el número de solicitudes de refugio en Méxi-

co se incrementó de 2 mil 137 a 70 mil 302. Bajo esa idea, el Alto Comisionado de la ONU para refugiados y BanCoppel crearon un plan para dar servicios financieros a solicitantes de asilo siempre que tengan documentos expedidos por el Instituto Nacional de Migración.

## INCUMPLIMIENTO

### Sigue pugna sindical con The Home Depot

Nos cuentan que el conflicto entre la Confederación Revolucionaria de Obreros y Campesinos y la firma de mejoras para el hogar The Home Depot continuará, pues la organización sindical seguirá con los emplazamientos a huelga. Dicen que algunos gerentes de tienda no han respetado los avances.

## SECTOR TURISMO

### Alistan defensa de los puentes largos

Ante la propuesta del presidente Andrés Manuel López Obrador de eliminar los fines de semana largos, los secretarios de Turismo y la IP alistan una estrategia para frenarla; el primer paso será buscar aliados en el Senado y la Cámara de Diputados. Miguel Torruco dijo que transmitirá al Ejecutivo las inquietudes del sector.



## NADA PERSONAL SOLO NEGOCIOS

**BÁRBARA  
ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com  
@ba\_anderson



# Los Oscar y el *remake effect*

**R**egresó *Indiana Jones*... los *Gremlins*, *Matilda*, *ET*, *Top Gun*, *Rápido y Furioso 9*, *Legalmente Rubia 3*, *Minions 2*, *Dr. Dolittle*, *Men in Blacky* *Mujercitas*. Ya vimos las sagas de *Star Wars* y de todos los héroes nacidos de la mente de **Stan Lee** en las películas de Marvel o sus rivales de DC. El propio Disney está descongelando éxitos del ayer como *El Rey León*, *Toy Story 4*, *Frozen 2*, *Mary Poppinsy Dumbo*.

A pesar de que estamos en una época donde las nuevas plataformas de contenidos —Netflix, Amazon o HBO— han llegado para sumar más y mejores opciones de series y películas, lo cierto es que “lo probado mata a lo novedoso”.

Días atrás **Gabriel Casillas**, director general adjunto de análisis económico y relación con inversionistas de Grupo Financiero Banorte, me mostraba una gráfica titulada “¿Se está agotando la creatividad?” en la que mostraba una correlación entre el aumento de los ingresos de los estudios de cine por *remakes* versus las recesiones económicas. Dos años antes de una recesión hay un pico de películas reeditadas: pasó en 1999 antes de la burbuja de 2001, hubo otro pico de ingresos gracias a títulos *refritos* en 2005 (previo a la crisis global de 2007-2008) y ahora estamos viviendo otro nuevo auge de “clásicos del ayer”, lo que puede suponer que el enfriamiento de la economía que predicen el FMI para 2021 estaría repitiendo esta tendencia.

Hoy entre 13 y 14% de los ingresos del sec-

tor del cine es gracias a *remakes*, casi el mismo porcentaje que entre 2005 y 2006, versus 2 a 6% en el periodo poscrisis entre 2012 y 2018.

Los números son claros: el año pasado, 8 de las 10 películas más taquilleras fueron *remakes* o secuelas de franquicias existentes, mientras que las dos restantes, *Captain Marvel* y *Joker*, fueron *spin off* de productos *vintage* tanto de Marvel como de DC.

Claramente las historias probadas tienen sentido desde un punto de vista financiero, pero las cifras de taquilla no explican del todo por qué los espectadores están tan entusiasmados en volver a visitar mundos familiares. “En épocas de grandes crisis económicas o de conflictos bélicos o de epidemias la producción de la industria del entretenimiento crece y crece la producción de *remakes*. La razón es que las audiencias buscan certeza y sosiego ante la incertidumbre”, me explica el crítico de espectáculos **Álvaro Cueva**. Además, agrega, los *refritos* incluso en televisión le permiten a las casas productoras apostar a productos que saben que funcionan y que en muchos casos son derechos que ya están pagados.

Hay un factor extra: más de 40% de la población mundial tiene entre 25 y 54 años y son un blanco perfecto para el tren de la nostalgia. “La gente repasa emociones positivas del pasado, no solo en el cine, sino con las novelas rosas y bobas y hasta con la música o los cómics”, dice **Cueva**, “de hecho uno de los títulos más vistos en Latinoamérica dentro de Netflix es *Yo soy Betty, la fea*, una telenovela de 1999”. La nostalgia no falla, al menos en la mayoría de los casos.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## Los retos de Carlos Salazar en el CCE

**C**arlos Salazar Lomelín, presidente del CCE, fue reelecto por un año más con el apoyo de los 12 organismos cúpula de los empresarios. El próximo martes presentará lo que ellos entienden como “nueva realidad social tan disruptiva y dinámica; es el momento de participar en la construcción de mejores condiciones y calidad de vida para la sociedad”.

La reelección de **Salazar** y la presentación de este compromiso social se anuncian dentro de un ambiente crítico para la inversión, enraizado por rumores y políticas públicas aplicadas más que por resultado del diálogo, por imposición. Entre empresarios se rumora sobre la intención de que los informes y análisis sobre la situación económica, social y política del país que surgen de escritorios de organismos, bancos y empresas, primero sean sancionados por autoridades del gobierno federal y después se divulguen a la opinión pública.

Hay enojo porque el diálogo formal con autoridades más bien ha tenido resultados negativos. Y viene otra andanada. Por ejemplo, el diputado morenista **Javier Hidalgo** dijo que no se debe aceptar la propuesta de aplicar la norma de etiquetado hasta dentro de dos años, y que en abril próximo se defina a partir de cuándo, pensando más en la salud. Por cierto, también corre la versión de que ahora se impondrá etiquetado a los cárnicos.

A su vez, **Alfredo Domínguez**, subsecre-

tario del Trabajo de la STPS, explicó que la reforma laboral obliga a que todos los procedimientos de elección sindical sean “a través del voto personal, libre, directo y secreto para acabar con las elecciones a mano alzada”, y que se terminará con la “simulación de los contratos de protección, que son contratos colectivos que se firman sin que los trabajadores sean consultados”.

Claro, **Salazar Lomelín** tendrá otros retos para impulsar la inversión, como el programa de infraestructura energética. Y estará muy atento a las reformas en materia de justicia y todo lo relacionado con el combate a la corrupción. Por cierto, el líder del CCE parece alejarse de la candidatura al gobierno de Nuevo León y, por lo mismo, **Ildefonso Guajardo**, ex secretario de Economía, creó la asociación “El Nuevo León que Queremos”.

### Cuarto de junto

El presidente de la Asociación de Permisarios, Operadores y Proveedores de la Industria del Entretenimiento y Juego de Apuesta (AIEJA), **Miguel Ángel Ochoa**, estuvo en Londres para atraer más inversiones a México en la feria más importante del sector, el ICE VOX 2020, que congregó a más de 30 mil expertos... Grupo Bimbo, de **Daniel Servitje**, alcanzó el primer lugar como la empresa con mejor responsabilidad y gobierno corporativo. Ya lanzó empaque compostable para pan en su línea Vital, y para 2025 todas las envolturas serán biodegradables, reciclables y/o compostables. ■■■■



Claudia Villegas Cárdenas

IQ FINANCIERO

## Cofepris a máxima velocidad

**L**a distribución de medicamentos a los hospitales del sector salud a nivel nacional es uno de los principales desafíos que enfrenta el gobierno de Andrés Manuel López Obrador. Es cierto que el voluntarismo político y los ideales políticos constituyen un elemento que puede nublar la visión de quienes deberían ejecutar las políticas públicas con las mejores prácticas. Mucha buena voluntad, ideales y buena fe, pero sin orden ni prioridades podrían ser elementos muy riesgosos y contrarios al nuevo esquema de salud y a la inversión en medicamentos sin sobreprecios. En la Cofepris se han comprometido a aprobar en tiempo récord los registros sanitarios para garantizar la bioequivalencia y la seguridad de los medicamentos que se están comprando en el extranjero. De la misma forma, sabemos que el personal especializado de Cofepris está visitando a marchas forzadas las plantas de laboratorios a los que se están comprando fármacos como antirretrovirales para padecimientos como SIDA o Hepatitis C y oncológicos. Viajan de manera constante para encontrar a los mejores proveedores. La revisión de las plantas es minuciosa y las inspecciones revisan que se cumplan exactamente las mismas condiciones que se exigen aquí a laboratorios como PISA que, por cierto, mantiene fuera de operación su línea de producción de oncológicos. Ya les contaré más sobre estas diligencias que los expertos de Cofepris realizan para garantizar la seguridad de medicamentos que, como en el caso de los antirretrovirales para

la hepatitis, se logró su adquisición a precios muy bajos y que permitirán salvar muchas vidas. La clave, sin embargo, es que esa maquinaria de trámites, procesos y registros sanitarios funcione a la perfección para garantizar la competencia y la seguridad para millones de pacientes.

### Colusión vs distribución privada de medicamentos

Pero en la entrega de esos fármacos que se compran más baratos si hay problemas. Así que no será extraño escuchar que no hay medicamentos en los hospitales. Le informo que, a pesar de que la Oficialía Mayor de Hacienda asignó en octubre del año pasado al menos tres contratos para la entrega de medicamentos en cada hospital, y es que la decisión de sacar del mercado a los laboratorios como PISA que controlaban también la llamada entrega de última milla no está funcionando. Le comento que este escollo en la competencia que busca el gobierno federal y la Secretaría de Salud en la distribución de fármacos podría estar relacionada con la resistencia de personal de los hospitales a cambiar de proveedor. Aunque las empresas de paquetería contaban con una red logística y de cadena de frío certificada por la COFEPRIS, para mantener medicamentos como Metotrexato con temperaturas de entre 15 a 25 grados, Ciclofosfamida de 15 a 25 grados, Vincristina de 2 a 8 grados; Cisplatino 15 a 25 grados. El problema es que, aunque parezca increíble, en algunos hospitales no reciben el medicamento. Lo necesi-

tan, lo saben, pero no quieren recibirlo a pesar de que los pacientes lo están esperando. Hay resistencias, insisto. La Secretaría de Gobernación, Olga Sánchez Cordero, podría investigar por qué se han registrado problemas con la entrega de medicamentos en los hospitales ISSSTE-SILODISA, CCINSHAE, IMSS Michoacán, en el Almacén de Programas Especiales y de Red de Frio del IMSS, en la SSA Veracruz. Increíble lo que argumentaron trabajadores del sector salud:

Que no podía recibir de una empresa de paquetería; que ellos no sabían que iban a recibir medicamento; que no se llevaba factura y ficha técnica del medicamento como lo hacen los laboratorios (PISA-DIMESA bajo investigación de la Secretaría de la Función Pública); que desconfían del cuidado que le han dado en su almacenaje; que los dejan esperando varias horas y al final no reciben los medicamentos oncológicos, por ejemplo. ¿Falta coordinación? ¿Por qué a laboratorios como PISA y DIMESA no les ponen obstáculos para entregar?

### Televisión de exportación

Usted se sorprendería al conocer el nivel de audiencia que captan algunas producciones de la televisión abierta. Esta industria, que genera millones de empleos, no sólo sostiene una derrama económica constante a diferencia de otras opciones como los contenidos vía streaming. Tómelo con reservas, pero algunas plataformas bajo demandas han llegado a trabajar en el ámbito de la informalidad. En otras palabras, vienen y graban series, películas o contenidos en nuestro país sin pagar impuestos.



ANTENA

JAVIER OROZCO GÓMEZ

## SCJN y libertad de expresión

La Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) se ha caracterizado por proteger y potenciar la libertad de expresión e información. Como Tribunal Constitucional ha propiciado una interpretación progresiva en esta materia y ha tratado en la medida de lo posible de armonizar la libertad de expresión frente a otros derechos como la privacidad, el honor de las personas o el derecho de réplica.

Existe un caso actual, en el cual el periodista Sergio Aguayo fue demandado por el político Humberto Moreira. La querrela judicial de daño moral inició en 2016 debido a una columna del periodista en la que daba su opinión sobre presuntos actos de corrupción, manifestando que había un "hedor corrupto". El juicio de daño moral concluyó condenando al periodista a que pagase 10 millones de pesos.

Un precedente como el que se menciona sin lugar a dudas que genera un fenómeno de autocensura a los medios de comunicación y a los periodistas, ya que el temor a ser demandados y condenados a pagar cantidades millonarias los lleva a evitar investigar, criticar y opinar sobre el actuar de los funcionarios públicos.

Es importante destacar que existen criterios judiciales en el sentido de que los funcionarios públicos tienen una "protección acotada", ya que ante la labor pública que realizan deben soportar un mayor nivel de intromisión en su vida privada, consideración que se debe valorar en los reclamos de daño moral en contra de los medios de comunicación.

La Corte ha sostenido que "una opinión pública bien informada es un instrumento imprescindible para conocer y juzgar las ideas y acciones de los dirigen-

tes políticos; el control ciudadano sobre las personas que ocupan o han ocupado en el pasado cargos públicos (servidores públicos, cargos electos, miembros de partidos políticos, diplomáticos, particulares que desempeñan funciones públicas o de interés público, etcétera) fomenta la transparencia de las actividades estatales y promueve la responsabilidad de todos los involucrados en la gestión de los asuntos públicos".

Sobre este asunto, en forma unánime se han pronunciado diversas organizaciones en materia de derecho a la información y libertad de expresión, así como compañeros del gremio periodístico, pero más allá del apoyo entre colegas, es importante que se revise el caso en concreto, y no se sienta un precedente adverso que acalle a los medios de comunicación.

Afortunadamente, el ministro Alfredo Gutiérrez Ortiz Mena solicitó el ejercicio de la facultad de atracción por parte de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, y el asunto se conocerá por la Primera Sala, sin duda que más allá del caso particular, la Corte debe buscar sentar criterios que favorezcan la libertad de expresión y que protejan la labor crítica de los medios hacia el ejercicio del poder.

En consecuencia, la información y la labor periodística ya no puede entenderse como un objeto de control. Hoy, en el marco de un Estado que se autodefina como democrático, el derecho a la información es algo más complejo, que se define por la síntesis de tres elementos: el intelectual, la autorregulación y el tecnológico; quien no lo entienda, será un Estado totalitario. La SCJN tiene la palabra.



## MOMENTO CORPORATIVO

# WJP, en busca del Estado de derecho

ROBERTO AGUILAR

En la encuesta de expectativas que mensualmente elabora el Banco de México de **Alejandro Díaz de León** se dividen en seis grandes bloques los factores que desde el punto de vista de los analistas nacionales y extranjeros limitarían el crecimiento de la economía. Condiciones externas; situación interna; inflación; política monetaria; finanzas públicas; y gobernanza, y por cierto éste último renglón sigue encabezando la lista por lo menos en los últimos 12 meses. Este factor de gobernanza considera inseguridad pública, incertidumbre política interna, corrupción, impunidad y otros problemas de falta de Estado de derecho.

Y en este contexto, el próximo jueves se presenta el Índice de Estado de Derecho 2020 que elabora el World Justice Project, que dirige **Elizabeth Andersen**, y que clasifica a 126 países con una metodología para evaluar el desempeño de los límites del poder gubernamental; ausencia de corrupción; gobierno abierto; derechos fundamentales; orden y seguridad; cumplimiento regulatorio; justicia civil; y justicia penal.

Esta será la tercera ocasión que México sea evaluado y habría que recordar que en el año pasado retrocedió dos lugares al ocupar la posición 99 y dejó al descubierto la urgencia de atender rubros como la corrupción, seguridad y justicia, y tal parece que no habría noticias muy positivas, porque pese al discursos del combate a la corrupción del presidente **Andrés Manuel López Obrador** hay diversas inconsistencias y graves omisiones en su estrategia y un exacerbado triunfalismo, incluso, recientemente el propio **Arturo Zaldívar**, ministro presidente de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, reconoció que uno de los principales pendientes del país es justo la consolidación plena del Estado de derecho.

## ¡MUCHA LUZ!

Para el primer trimestre del próximo año, 70 por ciento del consumo de energía eléctrica del Grupo Financiero Banorte, que preside **Carlos Hank González**, provendrá del parque eólico Delaro en Tamaulipas, gracias al contrato de largo plazo que firmó con la empresa Thermion, de **Michael Bax**.

Así, los 613 inmuebles del grupo financiero, entre sucursales y edificios administrativos distribuidos en todo el país, contarán con energía limpia como una aportación decidida a los compromisos de México, como firmante del Acuerdo de París, de bajar 25 por ciento las emisiones contaminantes para el año 2030, y contribuir al combate del cambio climático.

## ALTO POTENCIAL

Muy pronto dará mucho de que hablar la consultoría especializada en soluciones para la industria energética que encabeza **Carlos Castilla Martínez**, y quien fuera director de Capgemini. La compañía con más de mil 200 colaboradores y un nombre e identidad que aún no se revela públicamente, estará enfocada en soluciones, sistemas e innovación digital y tecnologías de la información, un mercado cada vez más atractivo.





## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### BOLSAS VERDES EN CDMX

*En seis meses estaría lista una norma para fabricar bolsas de plástico compostables*

ROGELIO  
VARELA



raíz de la Ley Antibolsas que entró en vigor este año en la CDMX, de **Claudia Sheinbaum**, el gobierno capitalino consolida técnica y ambientalmente el control de bolsas de plástico que se pueden utilizar en la urbe.

Y es que acaba de crear un grupo de trabajo para desarrollar la primera norma en el país de estos productos, mismos que serán compostables y amigables para el ambiente.

A través de la Secretaría del Medio Ambiente (Sedema), de Marina Robles, se impulsó la Coordinación del Grupo de Trabajo que analiza y desarrolla la regulación PROY-NADF-010-AMBT-2019, especificaciones para bolsas de plástico y productos similares de un solo uso.

Con ello, la CDMX podría ser no solo la primera entidad a nivel nacional, en no utilizar las bolsas, tal y como se comprometió la jefa de gobierno con el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, también sería la primera que establezca las normas para la fabricación de bolsas compostables. La idea es que la población pueda utilizar bolsas que de verdad sean amigables al medio ambiente.

En estas sesiones participan todos los involucrados en

**SE EVITA LA  
IMPORTACIÓN  
DE BOLSAS QUE  
AFECTEN EL  
AMBIENTE**

el tema, hablamos de organismos como la Antad, de **Vicente Yáñez**; Walmart, de **Guilherme Loureiro**; NYCE, de **Carlos Pérez**; Anipac, de **Aldimir Torres**; ANIQ, de **José María Bermúdez**; Inboplast, de **Álvaro Hernández**; la Procuraduría Ambiental y del Ordenamiento Territorial (PAOT), de **Mariana Boy**; la UNAM, de **Enrique Graue** y el IPN, de **Mario Alberto Rodríguez**, entre otros.

**Sheinbaum** conoce el aporte que tendrá esta norma ambiental para evitar que se importen bolsas que no sean compostables; además de que permitirá que fabricantes y comercios conozcan esos materiales y de paso sirva de base técnica a nivel nacional, lo que sentará un precedente de trabajo entre la industria, academia y gobierno.

Ante esto, la Sedema y el Comité Consultivo Nacional de Normalización de Seguridad y Salud en el Trabajo, se comprometieron a publicar un procedimiento temporal de registro o regulación para las bolsas de plástico, mismo que se aplicaría este mismo mes, como medida paulatina en lo que sale la Norma que podría ver la luz en seis meses.

**LA RUTA DEL DINERO**

El gobernador de Oaxaca, **Alejandro Murat Hinojosa**, estuvo en la Mixteca, donde anunció la creación de la Universidad Politécnica de Nochixtlán y hace realidad su compromiso 142, que significa la palabra cumplida con el Comité de Víctimas de esa localidad en una sinergia de los tres órdenes de gobierno para mejorar los niveles de preparación de la juventud oaxaqueña... Ya le he comentado que la Cofepris que tiene como mandamás a **José Alonso Novelo Baeza** encara un rezago de más de dos mil expedientes que deberían haber sido revisados desde 2019, lo que significa inversiones detenidas, pero también inconvenientes para la comercialización de productos. Tal es el caso del suplemento Adulta de la empresa Novirsa Paris, que ante la tardanza de la Cofepris ha tenido problemas para su regularización publicitaria.



## UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



### MÉXICO ES 'TOO RISKY'

*A los empresarios les urgen señales que generen confianza para inyectar sus capitales en sectores promisorios*

CARLOS  
MOTA

M

he reunido recientemente con personajes del mundo de la banca de inversión y de las adquisiciones de empresas.

Es la gente que evalúa el atractivo para comprar empresas en México y potenciarlas durante los siguientes años.

Desafortunadamente su reflexión actual es muy negativa: el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** no les genera confianza y el país está dejando de ser atractivo.

Algunos de ellos provienen de grandes fondos de inversión, evalúan en ocho o 10 semanas la situación y el entorno de alguna empresa atractiva (el proceso conocido como "due dilligence"); pero terminan por irse.

Hace pocas semanas estaba por realizarse una gran adquisición de hospitales privados, comprando en Monterrey, Guadalajara, Puebla y otras ciudades de alta densidad poblacional. La inversión venía de una empresa global que deseaba potenciar la construcción de más unidades y aprovechar el crecimiento.

El mercado de servicios privados de salud es muy promisorio. Sin embargo, luego de su análisis y evaluación, la conclusión fue catastrófica: "Mexico is too risky" (México es

**VARIAS  
ADQUISICIONES  
SE HAN VENIDO  
ABAJO EN  
MÉXICO**

demasiado arriesgado). Dieron la media vuelta y se fueron

Episodios como este están ocurriendo en muchas industrias. Durante los últimos meses las fusiones y adquisiciones se han venido abajo en México. Las transacciones de este tipo están migrando hacia Centro

y Sudamérica. En la industria de servicios de salud, por ejemplo, empresas globales como UnitedHealth tienen fuerte enfoque en América Latina.

Esta sola empresa ha comprado más de 31 hospitales en Brasil y en 2018 definió la región como prioritaria. Lo natural sería que estuviesen ya entrando al mercado mexicano, tanto en ese sector como en otros que solo por tamaño deberían ser apetecibles. Pero no...

Si a lo anterior añadimos que no están ocurriendo ofertas públicas iniciales de acciones en la bolsa, estamos ante un escenario raquítico de actividad empresarial en cuanto a movimientos de capital. Por eso a la propia Secretaría de Hacienda de **Arturo Herrera** ya le preocupó el tema y quiere tomar cartas en el asunto, a fin de dinamizar el mercado bursátil.

Ojalá no sea demasiado tarde. A los empresarios les urgen señales constantes que generen confianza para inyectar sus capitales en sectores promisorios. Pero si nadie en el gobierno será capaz de generar esa confianza, estaríamos ante lo que podría ser un sexenio perdido en esta materia. Primera llamada a la pobreza que se avecina. Uf.

**BANORTE**

Dos noticias importantes de Banorte. La primera, **Gabriel Casillas**, su economista en jefe, obtuvo el premio Refinitiv StarMine, por sus atinados pronósticos económicos de 2019; y luego, el Grupo de **Carlos Hank González** anunció ayer que firmó un acuerdo con Thermion para reducir más de 50 por ciento el CO2 que emite. La idea es que 70 por ciento de la energía que consume sea eólica hacia el próximo año.



## AL MANDO

#OPINIÓN



# PRIMERO CPTM, AHORA FINES DE SEMANA

*El primer fin de semana largo de 2020 dejó una derrama económica superior a los 4 mil millones de pesos*

JAIME  
NÚÑEZ

M

ás de uno levantó la ceja con el anuncio que hizo el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, en eliminar del calendario escolar los fines de semana largos, bajo el argumento de conservar una mejor memoria histórica.

Como era de esperarse los primeros en alzar la voz fueron los miembros de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco) que preside **José Manuel López Campos**, señalando que de concretarse la propuesta se registraría de manera inminente un impacto económico, basta con observar los datos que dejó el primer fin de semana largo del año; más de 62 por ciento de ocupación hotelera, un millón 600 mil paseantes en todo el país, además de una derrama económica superior a los 4 mil millones de pesos, y es que debemos tomar en cuenta que cerca del 80 por ciento del turismo que se registra en México es de origen nacional, –sólo 20 por ciento del total proviene del extranjero–.

Tranquiliza la postura del diputado de Morena y presidente de la Comisión de Turismo en San Lázaro, **Luis Alegre Salazar**, al señalar que aprovecharán el lapso que

**80% DEL  
TURISMO ES  
NACIONAL Y  
EL RESTO ES  
EXTRANJERO**

se abre entre el anuncio del Presidente y la eventual llegada de la iniciativa al Legislativo, para que los diputados de las distintas fuerzas políticas que pertenecen a la Comisión preparen un análisis detallado del impacto económico que traería eliminar los fines de semana largos a la

industria turística, buscando que el Ejecutivo tenga a su alcance datos precisos, en específico las consecuencias que acompañarían tal decisión.

Vale recordar que modificar el artículo 74 de la Ley Federal del Trabajo y su entrada en vigor el 18 de enero de 2006 tenía tres objetivos fundamentales; brindar certeza a las familias para que pudieran planear un viaje; erradicar la nociva práctica de ausentismo laboral o escolar, y aquilatar el valor que representa el turismo en la economía nacional, tomemos en cuenta que cerca de nueve por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) se genera a través del sector y más de 10 millones de personas trabajan de forma directa o indirecta en la industria turística nacional.

**RACHAS DE VIENTO**

En vísperas de la próxima discusión de una nueva Ley de Publicidad Exterior, las empresas del sector han venido sorteando las primeras pruebas de la naturaleza por lo menos en el arranque de la temporada de vientos.

Y es que a lo largo de la semana se han reportado algunas caídas de árboles y ramas de gran tamaño en diversas alcaldías de la Ciudad de México, sin haberse registrado hasta el momento espectaculares derribados, –sin pasar por alto algunas lonas desgarradas–.

Parece que al menos los empresarios del ramo han invertido en temas de seguridad. Ahora tendrán que convencer al Congreso de la Ciudad de México y a las autoridades locales pues la jefa de Gobierno **Claudia Sheinbaum**, abrió la puerta para crear una mesa de diálogo para el reordenamiento del sector.



## CFE bajo la lupa

**E**n este espacio hemos desmenuzado las licitaciones que se viven en la 4T; una de ellas usted la conoce porque aquí lo hemos hablado. Ahora se sabe que la Secretaría de la Función Pública, de Irma Eréndira Sandoval, y la Auditoría Superior de la Federación, de David Colmenares, iniciaron las investigaciones por posibles vicios en el Concurso Abierto Internacional Bajo Cobertura de los Tratados de Libre Comercio No. CFE-0001-CASAT-0023-2019, para el arrendamiento de vehículos de la Comisión Federal de Electricidad, que dirige Manuel Bartlett. Tras dicho concurso, la empresa

Arrendomóvil, de Juan Antonio Hernández, ganó 32 de 42 partidas. Así, fuentes del Gobierno me comentan que la lupa de la Función Pública también está en Miguel López López, coordinador de Administración y Servicios de la CFE.

### DIÁLOGOS EN ENERGÍA

Y ya que le hablamos de energía esto llama la atención. Llevar gas natural al sureste del país, está siendo un tema de gran relevancia en la 4T, de ahí que se destaque la apertura de los subsecretarios de la SENER que dirige Rocío Nahle y directores de la CFE que comanda Manuel Bartlett, para sentarse a dialogar con empresarios en un foro técnico de energía organizado por la CONCANACO de José Manuel López Campos. En el evento participaron más de 100 empresarios de la Comisión de Energía del Consejo Coordinador Empresarial que preside Roger González Lau, así como representantes de la CRE, CNH y CENAGAS. El tema fue uno: generar una agenda de trabajo común con la cual detonar proyectos que permitan llevar energía estable y a mejores

tarifas a industrias, comercios y hogares de todo país. Dentro de los acuerdos se estableció continuar con el trabajo conjunto, identificar oportunidades de inversión y dar continuidad a los proyectos de infraestructura en materia de electricidad, gas natural, hidrocarburos y petrolíferos.

### ACCIONA SUSTENTABLE

Y hablando de energía, ACCIONA de Miguel Ángel Alonso cerró el año como la compañía líder en sostenibilidad del sector eléctrico según el reporte Sustainability Yearbook 2020 de Standard & Poor's y RobecoSAM. El grupo español obtuvo la máxima puntuación en relación a su desempeño medioambiental, principalmente debido a la mejora de su ecoeficiencia operacional, políticas ambientales y gobierno corporativo que también la hicieron ser nombrada como "motor del sector".

### THE PLACE TO PLAY

Riot Games en conjunto con Azteca Deportes y Cinemex han decidido darle un nuevo espacio a la Liga Latinoamericana de League of Legends. Se trata de la Arena Sports Stadium. Estará ubicada al sur de la Ciudad de México, teniendo una inversión de dos millones de dólares, para una capacidad de 100 aficionados que podrán presenciar encuentros de equipos que cada fin de semana se reunirán para competir por un pase a una competencia internacional. Arena "The Place to Play" abre sus puertas el 15 de febrero para seguir fomentando este deporte. En el evento inaugural estuvieron presentes Benjamín Salinas Sada, director general de TV Azteca; Raúl Fernández, gerente general de RIOT Games Latinoamérica y Ricardo Larrea, director de Nuevos Negocios de Grupo Cinemex.



## Los mercados no dudaron del resultado final del juicio político a Trump

**L**o comentamos siempre. Los mercados accionarios estuvieron inmunes al riesgo sobre un juicio político a **Donald Trump**. La tendencia de alza iniciada desde septiembre pasado en las bolsas americanas, sigue y actualmente se ubican en niveles de máximos históricos. Inclusive, aún y con el riesgo de expansión del coronavirus. El **Dow Jones** registra un alza en este rally de 15%, el **Nasdaq** de 23% y del **S&P** de 16%.

La economía de los **Estados Unidos** transita por un momento positivo, especialmente, desde que se dio la posibilidad de alcanzar el Acuerdo Comercial Fase Uno con **China** y que justamente se dio junto con una muy fuerte inyección de recursos al mercado de Repos por parte de la **FED**. Seguimos viendo mes a mes, datos del empleo, servicios, manufactura, ventas minoristas, confianza al consumidor, que normalmente validan la expansión de la economía americana al menos a una tasa anual de 2.0%.

Actualmente la **FED**, el **Banco de China**, el **BCE** (Banco Central Europeo), el **BoJ** (Banco

de Japón) y el **BoE** (Banco de Inglaterra) están inyectando cientos de millones de dólares diarios en los mercados, con dirección hacia la banca, para la compra de bonos gubernamentales, creación de subastas de liquidez para balancear a los bancos y a programas de financiamiento al consumo como en **Europa**. Este es quizá, el punto más significativo del porqué no hemos visto correcciones de mayor magnitud en los mercados.

Ahora, **Donald Trump** deberá enfocarse en la economía de los **Estados Unidos**, con propuestas que mantengan la confianza para continuar su expansión. Es probable que pueda venir por el lado de inversión en infraestructura y quizá algo fiscal adicional. Seguirá con una posición "dura" contra economías como **China**, **Europa** e inclusive por momentos con **México**, a través de amenazas de aranceles, que le está dando resultados. Por cierto, al cierre de 2019, **México** registró un récord histórico, un superávit comercial con **Estados Unidos** por 102 mil millones de dólares, cuando **Donald Trump** prometió reducir el

déficit comercial de su país.

Estamos leyendo y escuchando algunos riesgos para posibles decisiones de **Trump** durante su campaña (que ya inició desde este martes con el Discurso de la Unión) y en su caso, la imposición de aranceles hacia nuestro país:

- 1.- El pago de la construcción del muro a través de aranceles a las remesas.
- 2.- Riesgos de nombrar a los cárteles de la droga como "terroristas" e imposición de aranceles al comercio de exportación mexicana.
- 3.- Estar en una lista "negra" de países manipuladores de divisas, y en su caso, presione a autoridades mexicanas (**Hacienda** y **Banxico**) a buscar mecanismos de mayor apreciación del peso mexicano.

Seguramente, a partir de febrero o marzo del presente año, veremos a un **Donald Trump** "nacionalista", "duro", "sin amigos", buscando su reelección. Después de salir victorioso del riesgo del juicio político, entra muy fortalecido a buscar su candidatura oficial en el **partido republicano**.

Página: 18

Area cm2: 307

Costo: 58,139

1 / 1

Michel Chain Carrillo



## MICHEL CHAIN CARRILLO

ECONOMÍA Y OTROS  
PECADILLOS

# Economía y Otros Pecadillos

**E**l Inegi confirmó que la economía mexicana, en lugar de crecer, se hizo chiquita -0.1%. Sin embargo, esto no sorprendió a nadie y era algo ya descontando por inversionistas, empresarios y familias. Parecía que las únicas incertidumbres durante el fin de semana largo eran el Superbowl y saber si los que sacaron “niños” en las roscas se iban a hacer patos con los tamales o no (yo todavía debo unos).

Esta calma duró algo así como media hora, pues en México estamos viviendo muy rápido y no necesariamente para bien, y ya surgen temas que condicionan el cierre de 2020. Si bien lo más inmediato es la posibilidad de que el 25 febrero, cuando se den a conocer las cifras definitivas del PIB, resulte que la caída sea mayor al -0.1% pero, en la medida que es una diferencia marginal, no trascenderá más allá de los aspectos de registro.

Donde el tema se complica es en la perspectiva de crecimiento para 2020. En la experiencia de 2019, el mal desempeño del PIB contagió al SAT que no alcanzó sus metas de recaudación (a menos actividad económica, menos comercio y por lo tanto se paga menos IVA; del mismo modo, a menores ingre-

sos hay menor recaudación del ISR), dando como resultado que en los últimos meses del año el Gobierno federal estuviera metido en un problema de liquidez.

En 2019 la SHCP logró resolverlo echando mano de 125 mil millones del Fondo de Estabilización de Ingresos Presupuestarios (FEIP).

El FEIP tiene su antecedente en el Fondo de Estabilización de los Ingresos Petroleros, creado en 2001 cuando estaba al alza la cotización del petróleo y los excedentes permitieron hacer un “cochinito” con el cual reaccionar en caso de una caída abrupta pero que, como parte de la “reforma energética” de 2014, cambio de nombre y su objeto se amplió a los desajustes presupuestales en general.

Para el cierre de 2019 los activos del FEIP andaban por debajo de los 280 mil millones, por lo que los 125 que se usaron para el gasto corriente del Gobierno al cierre de 2019 significó “quemar” casi 50% del cochinito que teníamos como país.

Lo anterior es relevante porque la SHCP estableció en los Criterios Generales de Política Económica un crecimiento de 2% del PIB 2020 y ese fue el dato entorno al cual se armó el presupuesto y se calcularon las metas de recaudación. Desafortunadamente para

el país, ya el FMI recortó su perspectiva de crecimiento de 1.3 a 1%. Después no se digan sorprendidos, pero desde febrero se detecta un riesgo serio de este año se vuelva a el mismo problema de liquidez que el Gobierno Federal tuvo en 2019. De ser así México se estaría quedando sin el “cochinito” para las emergencias, faltando todavía cuatro años de la 4T.

Al revisar la publicación de INEGI respecto al PIB 2019 es posible observar que, mientras el agro creció y a los servicios se les puede considerar como estancados, fue precisamente el sector industrial el que cayó arrastrando consigo al resto de la actividad económica e impidiendo que el país pudiera crecer.

Lo anterior resulta relevante porque mientras los corifeos de la 4T tratan de achacar al extranjero el estancamiento económico del país, pese a que Estados Unidos creció más de 2% en 2019 y que el sector que mantuvo a flote a la economía mexicana fue precisamente el exportador, no se ve a nadie en la 4T con ganas de encabezar una reflexión crítica y seria de lo que se hizo mal.

Y lo primero para que 2020 resulte, aunque sea un poquito mejor... ¡es no cometer los mismos errores!

•Ex Secretario de Trabajo y Desarrollo Económico de Puebla. Analista económico y de negocios @MichelChain

Página: 17

Ingresos

Area cm2: 225

Costo: 42,610

1 / 1

Redacción



# Ingresos

## PATRONES DEFIENDEN Puentes

•Coparmex consideró que suprimir los fines de semana largos afectará la economía. No es positivo cancelar lo que por muchos años ha sido una buena práctica de extender los fines de semana en beneficio del descanso y convivencia de las familias, así como en la contribución para la economía. “Los fines de semana largos por fechas cívicas, además de fortalecer la derrama económica del sector turismo en diversas zonas del país, también permiten una mayor cohesión social y la oportunidad para que las familias mexicanas convivan y vacacionen”.

## GUANAJUATO... NO PARA

La Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural y el gobierno de Guanajuato entregaron a los porcicultores de pequeña y mediana capacidad productiva de la entidad las instalaciones del Centro de Reproducción e Innovación Animal (CRIA), construido en la localidad de San Felipe. Se trata de un complejo

que transita de una porcicultura tradicional a una moderna con la incorporación de tecnología de punta, ambientes controlados y automatización en los procesos de crianza y reproducción. Es un proyecto de la Unión Ganadera Regional de Porcicultores de la entidad que viene a reforzar la cría con calidad genética de cerdos para competir a nivel nacional e internacional.

## ENTRE POZOS TE VEAS

•La Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) autorizó en 2019 la perforación de 53 pozos exploratorios, lo que representó un incremento de 35.8% respecto a lo registrado en 2018; de estos 27 corresponden a campos terrestres, 23 a aguas someras y tres a aguas profundas y ultra profundas, cuyas inversiones alcanzarán los 36 mil 790 mdp. El 64% de los pozos autorizados corresponden a solicitudes de Pemex con 34; 7% a Hokchi, con cuatro, y Capricorn, Eni, Roma y Newpek representan cada uno 4%, con dos pozos por empresa... para guardar...