



## Del verbo emprender

Salo Grabinsky  
gzsalo@gmail.com

### Consejos ante la pandemia (segunda parte)

Nota importante: Después de oír el informe del gobierno, me preocupa enormemente la situación de millones de empresas familiares que, debilitadas por la situación en 2019, no podrán sobrevivir los próximos meses. Se necesita ayuda directa e inmediata de las autoridades y empresarios para evitar un desempleo masivo, inseguridad rampante y una crisis más profunda.

Nos vamos a centrar ahora en las empresas familiares, que representan la inmensa mayoría de los negocios privados formales (e informales) y generan la riqueza que es distribuida en forma más justa a la población, por medio de empleos, compras y servicios en México. No exagero al decir que están en uno de los mayores retos de la historia. Urge plantear ciertas estrategias para sobrevivir el vendaval por un periodo largo antes que salgamos. Hay que enfrentarlo en forma práctica y realista:



**Calma, pero activa.** No ganamos nada con tensiones, gritos y susurros ante la situación. Calmadamente hay que ver, en primer lugar el daño que ya hemos sufrido en nuestras operaciones, por esta pandemia. ¿Dónde estamos parados actualmente? Acto seguido hay que plantearse varios escenarios, todos seguramente negativos, pero en diversos grados.

**Planeación de emergencia.** Ustedes, sus familiares, asesores y subalternos deben analizar cada escenario y poner en claro cuáles serían los pasos a seguir. No veo ninguna proyección económica positiva en los próximos meses, incluso, para el año 2021, así que hay que ver cómo aplicar los "controles del daño" menos dolorosos, pero más efectivos. Es indispensable, ya acordado uno o más escenarios, tener los instrumentos

necesarios para sortear la crisis.

**Liquidez.** Transcribo con la autorización de mi amigo **Fausto García**, socio fundador de FGA, estos consejos:

"Hay que priorizar la liquidez por encima de la rentabilidad:

a.- Conservar el efectivo con un estricto control de gastos, eliminando aquellos que son innecesarios o postergables. Lo mismo con las inversiones.

b.- Revisar las líneas de crédito, sus calendarios de pagos, tasas y buscar renegociarlas.

c.- Buscar nuevos fondos en el sistema financiero como defensa ante mayores contingencias.

d.- Revisar minuciosamente pagos críticos que puedan afectar a la operación.

e.- Vender ciertos activos para tener efectivo disponible.

**Organización.** Estamos en tiempos difíciles y hay que evaluar toda la compañía, ponerla en pie de guerra tanto defensiva o, si se da la oportunidad, ganar terreno en el mercado. Cuidar a la gente y protegerla así como pedir un esfuerzo mayor a todos, para salir adelante.

**Estructuras.** Es básica la intervención del consejo de administración, para fijar políticas y controles. La familia dueña debe tener frecuentes juntas

y en ciertos casos, los accionistas deberán enfrentar decisiones clave con la empresa. Información clara y un solo frente son básicos ante el peligro

**Patrimonio.** Revise atentamente su situación personal. Tenga fondos disponibles para aguantar meses o más tiempo y si puede, busque estar lo más líquido posible en su portafolio de inversiones.

No va a ser fácil sortear esa crisis, pero debemos prepararnos y ser cautelosamente optimistas.

Continuará...

Debemos conservar el efectivo con un estricto control de gastos, eliminando aquellos que son innecesarios o postergables.



Ve la primera parte de este artículo.



## DINERO

*Se impone el home office en la crisis // Despidos, recortes de sueldo, cierre de empresas*

*// El nuevo panorama de la vida laboral*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**E**L INFORME SOBRE la pérdida de empleo formal ante la emergencia sanitaria por Covid19 presentado por la secretaria del Trabajo, Luisa Alcalde, detalla que es en los sectores del comercio, servicios y turismo donde se registra la mayor cantidad de despidos. En total, se habían perdido 346 mil 878 plazas laborales, esto en el periodo de la contingencia por el coronavirus, del 13 de marzo al 6 de abril. ¿Cómo vas en tu empleo? De eso trata la encuesta de esta semana. (Ver gráfica)

### Metodología

El sondeo fue distribuido por redes sociales. Participaron mil 636 personas; en Twitter, 454; en El Foro México, 560 y en Facebook, 622. Enseñada algunas opiniones.

### Twitter

Estaba en busca de empleo, y no he tenido oportunidad de encontrar, me apoyaba vendiendo productos Natura, pero con el distanciamiento social, lo tuve que suspender.

@es\_schaffen /CDMX

En la empresa que trabajo durante abril me descontarán 30 por ciento (del sueldo)

@AdriaZu92 /CDMX

Deberíamos seguir con las actividades normales para cuidar la economía del más necesitado. Solamente deberían quedar en cuarentena la población vulnerable y el resto debería observar las debidas medidas sanitarias al estar en la calle.

@anelyhp /Monterrey

Soy afortunado, pero prefiero interactuar personalmente con los alumnos. Los neoliberales prometieron llevarnos al primer mundo y hoy nos damos cuenta que estamos a años luz de lo que prometieron. Hoy sabemos que la mayoría de los alumnos de México carecen de Internet.

@IgnacioAlvarado /El Mante

Estoy trabajando mucho más horas, en promedio 10 u 11 con la amenaza de que si no se sacan los pendientes comenzarán a descontar sueldo.

@Imix154145 /CDMX

### El Foro México

Soy personal de salud, tenemos más trabajo y esperamos aún más, esperemos se contenga, el sistema ya estaba saturado mucho antes de esta contingencia

Elihu Flores Velasco /CDMX

Soy dentista. Para protegerme a mí y a mis pacientes no estoy trabajando. Pero la renta del consultorio y las deudas no esperan... Esperemos pase rápido esta situación. No obtengo recursos financieros de otra fuente

Manuel Guzmán /Cuernavaca

Afectó el negocio del restaurante al cerrar desde hace casi tres semanas. Vamos a pagar sueldos, renta, luz, agua con los pocos ahorros. Aunque lo más seguro es que pediremos crédito.

Carlos Islas Moreno /CDMX

Tenemos clientes que cerrarán operaciones, la mayoría continua operando, aunque sus empleados de forma remota, esperemos salgamos todos adelante.

Francisco Cid /CDMX

Soy profesor, el campus de la universidad está cerrado, yo sigo trabajando en casa, me siguen pagando mi sueldo.

Domingo Olivera /Texcoco

Hoy más que nunca necesitamos ser más solidarios con nuestro prójimo y con el gobierno de la 4T para sacar adelante a nuestro querido México. Ahora o nunca.

José Flores /Celaya

### Facebook

Soy médica veterinaria y no puedo dejar de trabajar, por la salud y bienestar de los animales y que también le incumbe a la salud pública.

Quetzalli Miramontes /CDMX

Trabajo en el sector turismo, nuestra situación es crítica pero debemos esperar a que esto termine para regresar a la normalidad y regresar todos. Aunque es hermoso ver la tierra más sana creo que una vez al año deberíamos estar todos en

casa para que el planeta descanse.

Ana Jessica Pérez /Morelia

Soy asesora inmobiliaria de una empresa, nos mandaron a casa y no tenemos sueldo, solo somos comisionistas y, por si fuera poco, mi sorpresa fue que no se firma contrato al entrar a esta empresa... llevaba un mes laborando.

Diana Pérez /CDMX

Soy abogado independiente, cerraron juzgados y dependencias y se pararon mis labores, dejo de percibir ingresos

Gustavo Acevedo /Guadalajara

Esta epidemia no será eterna, todo sea por cuidar mi salud y la de los demás.

Marcela Bravo /CDMX

La pandemia por Covid-19 vino a desenmascarar a la derecha, la desnudó la ha presentado tal cual.

Pablo Vega /CDMX

Es tiempo de unirnos alrededor de nuestro Presidente, todos debemos participar cuidándonos y apoyando en todo lo necesario. Los dueños de los grandes capitales deben hacer su parte, no

queremos otro Fobaproa

José Moreno /Cuernavaca

Facebook, Twitter: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com

**Covid-19**  
**¿Cómo está afectando tu empleo?**





**MÉXICO SA**

*México: 50 años en crisis // Medio siglo a la deriva*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**M**ÉXICO –EL MUNDO en general– vive tiempos extremadamente difíciles, en los que de la mano se tomaron rotos con descosidos, el hambre con las ganas de comer. Recesión económica –que se advertía desde mediados de 2018– y una crisis sanitaria de proporción espeluznante.

**EN SU ANÁLISIS** semanal –del que se toman los siguientes pasajes–, el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico subraya que “México vive y paga los efectos perniciosos de medio siglo de crisis recurrentes; ese periodo resume la falla de economía política y de política económica en nuestro país. De igual forma, sintetiza la existencia de un Estado que no logró crear progreso y desarrollo para toda la sociedad; México ha sido un laboratorio en donde se experimentaron medidas económicas que no alcanzaron resultados positivos; reiterados errores de política económica, tanto en el Estado interventor de los años 70 como en la apertura comercial indiscriminada (y privatizadora) dictada por los organismos internacionales al final del siglo XX. El presidente López Obrador tiene la oportunidad de dar vuelta a esa página de la historia”.

**FRECUENTEMENTE SE AFIRMA** que las crisis son oportunidades. Bajo esa perspectiva, México ha vivido oportunidades reiteradas para reinventarse y encontrar la ruta hacia el desarrollo. Hasta el momento no lo ha hecho. Las recesiones registradas durante el último medio siglo debilitaron a la nación, cancelaron su desarrollo y la llevaron a la aplicación de medidas de austeridad fiscal.

**EN LA DÉCADA** de los años 70 falló el Estado asistencialista y desde 1982 el que promovió una apertura económica que sacrificó a la industria y a las empresas nacionales. No se puede entender la precarización del mercado laboral sin la correspondiente en el sistema empresarial mexicano. El fruto de las crisis fue la quiebra de empresas nacionales, su consecuencia directa: desempleo y el crecimiento de la informalidad. Sin lugar a duda que a ello contribuyó la corrupción y el uso poco eficaz de los recursos públicos. El Estado fue el primero en

fallar al no implementar un modelo económico que no priorizara el interés nacional.

**LA AUSENCIA DE** un Estado desarrollador, solidario y promotor del progreso social dislocó la tradicional cohesión y fraternidad social que existía en México. Propició el ascenso de la criminalidad y dio nacimiento a la captura del Estado. Lo descrito es parte del círculo vicioso con el que el país llega a la que globalmente se ha reconocido como la peor crisis desde 1929.

**EL PRESIDENTE ANDRÉS** Manuel López Obrador tiene la oportunidad de gestar una respuesta distinta a la de la historia reciente del país. Para lograrlo se requiere de unidad nacional y de un acuerdo que permita enfrentar lo que el mundo ha catalogado como la mayor crisis económica en 100 años.

**SE DEBE SER** muy claro: en el terreno de salud, México va a superar el problema generado por el Covid-19. La acción preventiva y solidaria de la sociedad se anticipó a las medidas de contención que en su momento emitió el sector público. Algo positivo para disminuir el contagio. Resta ver la capacidad de gobernación y del gabinete económico para enfrentar las consecuencias socioeconómicas derivadas de la pandemia. La afectación llegará a millones de mexicanos, por lo que es necesaria una convocatoria a la unidad nacional. Los recursos del sector público son limitados: requieren de la cooperación ciudadana y del sector privado.

**EL PRESIDENTE LÓPEZ** Obrador debe marcar una diferencia: privilegiar el diálogo, cuidar el empleo de millones de trabajadores y el bienestar de sus familias. El único mecanismo para lograrlo es mantener vivas a todas las empresas en México. Las micro han sido la válvula de escape ante las crisis que se han vivido en cinco décadas. La pequeñas y medianas son el tejido que da consistencia socioeconómica. ¿Cosas por mejorar?: disminución de pobreza e informalidad, por ejemplo.

**Las rebanadas del pastel**

**DE TODOS, FALLARON** todos: seis gobiernos priístas y dos panistas, ~~pe~~ <sup>Página 22 de 7</sup> jilgueros son los más gritones.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



**L**as contradicciones y las medias verdades no son atribuibles al Coronavirus. Me refiero a las compras directas sin licitación o concurso de por medio, a las adquisiciones a sobreprecio y al endeudamiento disfrazado de negociaciones en lo oscurito, igual a como se hacía en los viejos tiempos. Ello se ha vuelto constante en el gobierno de la Cuarta Transformación. Ya transcurrió 22% del sexenio y los “errores” en lugar de disminuir se agudizan.

Al estilo de la lista de los “periodistas chayoteros” –que resultó ser una relación incompleta de los directivos de empresas de medios que vendieron publicidad oficial al gobierno peñista de manera legal–, Andrés Manuel ahora clama que si grandes deudores pagaran lo que deben en impuestos se podrían multiplicar los créditos a las PYMES.

Primero que nada: ¿estamos hablando de evasores fiscales, de deudores, de procesos en disputa, o ni siquiera eso? Es labor del SAT cobrarles conforme a normatividad cuando se trata de casos que están siendo disputados en tribunales; es competencia del Poder Judicial.

Por lo pronto, repito, igual a como sucedió con la exhibición de un puñado de dueños de medios informativos,

esta nueva lista no aparece, ni hasta ayer temprano, que le había sido entregada al dirigente del CCE, Carlos Salazar.

Lo que sí es verdad, y nos consta, son los gastos innecesarios que ha realizado este gobierno. De no haberse incurrido en ellos, tendríamos un colchón

nada despreciable para afrontar la pandemia. Vale la pena hacer un rápido recuento de algunos gastos realizados por la 4T que hoy nos hubiera caído de maravilla.

La cancelación del NAIM. Ya chale, dirán ustedes. Si insisto en mencionarlo es porque aún no se ha terminado de pagar; uno de los fideicomisos “orgánicos” –es decir, que no podrá expropiar este régimen– se sigue utilizando para pagar los bonos cancelados (vía ingresos del TUA). Lo pagado supera 105 mil mdp (julio 2019), y haberlo terminado (con creación de empleos) ascendía a 100 mil millones.

La compra de las 571 pipas para Pemex en 85 mdd. Por demás decir que fue una operación directa y realizada en el extranjero. A los industriales mexicanos que las fabrican ni siquiera les pidieron cotizaciones.

El costo de mantener el avión presidencial en California (sí, allá sigue) ha superado los 10 millones de pesos. Ya se podría tener guardado en el hangar de la Sedena.

Cambiar los nombres a Banco de Bienestar, Secretaría de Bienestar y Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural costó 49 mdp. Y eso que en el caso del banco faltan aún remodelar y publicitar 35% de las “sedes”. De los 12 contratos para realizar los cambios de imagen sólo uno fue por licitación, los otros 11, por adjudicación directa.

Regalar dinero a países centroamericanos (tan sólo en 2019 se entregaron 90 mdd) o gastar la mitad del fondo para contingencias económicas en un año en que no las hubo. Y podríamos seguir... Así, la realidad es que hoy podemos decir que ese dinero, que los grandes deudores no han pagado al SAT, al menos no se ha esfumado en gastos, que nadie entiende, realizados por la 4T.

**ESOS RECUROS  
NOS HUBIERAN  
CAÍDO DE  
MARAVILLA**