




**De convicción liberal**  
Guillermo Zamarripa  
Director General del FUNDEF

---

**Perspectivas**

- Es un hecho que tuvimos un mal año 2019 en términos de crecimiento. El reto para este año es que volvamos a crecer.

Estamos iniciando el año 2020. La pregunta natural es: ¿cómo podemos esperar que nos vaya en este año? Lo primero que hay que entender es el pasado reciente. Mi evaluación del año pasado es de claroscuros. La polarización ha hecho que un grupo vea sólo lo claro y otro sólo lo oscuro. Una minoría ve los dos lados. El reto de nuestra economía está en mantener los claros y mejorar en los oscuros.

Es muy importante mantener el mismo comportamiento en las variables que tuvieron un buen desempeño. La inflación está

controlada y el Banco de México debe mantener la estabilidad de precios.

Era una realidad que las tasas de interés reales en México eran de las más elevadas del mundo. Fue buena la decisión de reducir las tasas en 2019. Esto puede apoyar al crecimiento. Las reducciones fueron graduales y el Banco de México fue cuidadoso de que no se generara una vulnerabilidad.

Por su parte, el tipo de cambio se ha mantenido en su nivel dando la señal de que hay un cierto equilibrio en nuestra economía y

no apuntando a una crisis.

En su operación, el gobierno ha mantenido una disciplina fiscal razonable y tiene bajo control la trayectoria del endeudamiento del país.

Hay que reconocer que hay temas en los que México debe mejorar mucho. Es un hecho que tuvimos un mal año 2019 en términos de crecimiento. El reto para este año es que volvamos a crecer.

Las acciones principales son la definición de las condiciones para un adecuado funcionamiento de la economía y el diseño de políticas públicas efectivas para impulsar el crecimiento.

Si bien es importante la señal que se da

con el proceso de aprobación del T-MEC debido a que es un marco institucional sólido que da certidumbre, no será suficiente para impulsar la economía. Se tiene que reforzar con otras medidas, como mayor inversión pública y con promoción a la actividad económica en áreas como el turismo.

Una evaluación adecuada de la situación permite concluir que no se puede decir que el único responsable del crecimiento es el gobierno. Para que crezca la economía, la participación del sector privado es fundamental. La inversión privada también tiene que em-

pezar a fluir y poner atención a la creación de empleos en el sector privado.

Hay que reconocer que sí hay sectores que en particular pasan por una coyuntura negativa en la que hay mucha incertidumbre. Pero esta realidad no es generalizada en todos los sectores de la economía. Sin embargo, los datos revelan que la inversión se comporta como si toda la economía estuviera en los sectores de coyuntura compleja.

Es decir, parte del problema es que hay fenómeno de histeria o de depresión colectiva en el que la realidad no concuerda con lo que pasa por la mente de los empresarios y de las familias.

Un caso extremo de este tipo de comportamientos es lo que pasó en Estados Unidos en los 30's después de la gran

depresión. Tenemos que cambiar. El sector privado (empresas y familias) tienen que hacer su parte si se quiere que la economía se reactive.

En resumen, se ve un año complejo, pero que si se entiende bien lo que se hizo mal en 2019 podemos mejorar. Esta evolución esperada no está libre de riesgos. Pero sobre eso escribiré la semana que viene.

---

El tipo de cambio se ha mantenido en su nivel dando la señal de que hay un cierto equilibrio en nuestra economía y no apuntando a una crisis.



## Del verbo emprender

Salo Grabinsky  
gzsalo@gmail.com

### ¡Bienvenidos a la tercera década del siglo XXI!

• No aguantamos más deterioro y violencia.

A los que sobrevivimos el nuevo milenio con todas las repercusiones que este convulso periodo implicó, tenemos por fuerza que estar un poco ansiosos de lo que vendrá a todos los niveles en este país y el mundo, enfatizando como siempre la salud y la armonía de nuestras familias y la continuación permanente de nuestro esfuerzo productivo en empresas golpeadas, pero aún vivas y, eso espero, con un sano crecimiento.

Para la inmensa mayoría de la población nuestras prioridades están muy claras: seguridad tangible y a todos los niveles, para que

podamos sentirnos tranquilos en casas, escuelas, calles, en viajes y en nuestros centros de trabajo. No aguantamos más deterioro y violencia así que el reto es mayúsculo y de ahí depende el resto de nuestras actividades y la paz social.

En segundo lugar, vamos, ahora sí, a crecer en forma ordenada y estable, ya que por mucho que se hable de cambios y transformaciones profundas, si éstas no trascienden en empleos seguros y dignos, en mayor contribución de impuestos y otros cargos al gobierno, incluyendo ahora sí a los millones de personas que laboran de manera informal y reduciendo los subsidios innecesarios para intercambiarlos por fuentes reales de trabajo. No conozco mejor receta para la distribución justa de la riqueza generada que por el poder adquisitivo proveniente de

empleos y trabajo con metas claras y el orgullo de poder ganarse la vida con esfuerzo y no con dádivas.

Deberán continuar algunos programas asistenciales que

reduzcan la extrema pobreza aún imperante en ciertas regiones, pero monitorearlo y

hacer auditorías y controles verificables y seguros para que en verdad cumplan con su propósito.

Las controversias por las inversiones en infraestructura promovidas por el Presidente continuarán, ya que hasta ahora no se ven resultados concretos y hay dudas no resueltas acerca de su viabilidad.

Por otro lado, un proyecto muy prometedor, como lo es el corredor transistmico de Coatzacoalcos a Salina Cruz aún está parado y, pienso yo, será un gran detonante para el desarrollo del sureste y también

para el T-MEC en ciernes de ser ratificado.

Esperamos todos que la situación macroeconómica siga estable, con variables como la inflación, la paridad cambiaria y el mínimo endeudamiento público continúen manejadas correctamente.

Las instituciones financieras deben adecuar sus tasas de interés y otros cargos a la situación del país para que fluyan créditos a mayores empresas y se agilice la inversión.

Lo mismo en cuanto a las regulaciones nuevas y los impuestos que, para la inmensa

mayoría de la gente, son un misterio y provocan dudas y más desconcierto.

Con respecto a la lucha contra la corrupción y la austeridad que han sido bandera del nuevo régimen, esta nueva década y en especial el año 2020

deberán mostrarnos hechos verificables, cuentas claras y avances notables para que continúe la popularidad del Presidente. No hay forma de medirlas sin datos convincentes e imparciales.

Buen año y década para todos, con salud, paz y prosperidad

---

---

Las controversias por las inversiones en infraestructura promovidas por el Presidente continuarán, ya que hasta ahora no se ven resultados concretos y hay dudas no resueltas acerca de su viabilidad.



## Bitácora Empresarial

Martín Rodríguez Sánchez

Facebook.com/MartinRSmx Twitter.com/MartinRSmx

# Capitalizar a las pymes

Para las pequeñas y medianas empresas (Pymes) el actual clima de negocios luce complejo, por no decir complicado, la posibilidad de que alcancen un desarrollo, crecimiento y una mayor rentabilidad, radica en que cuenten con análisis, metodologías probadas y adecuadas, cartera de clientes y proveedores, relaciones mutuamente beneficiosas, así como equipos estratégicos que contribuyan al logro de sus objetivos.

De igual forma, requieren de más cambios, trascendentales para todas las organizaciones, tales como la compra-venta,

fusión o escisión de empresas, además de la implementación de gobierno corporativo, este último para generar *match* empresarial, *networking* y modelos de negocio exitosos. A las empresas ya no les basta con quedarse en los conceptos básicos, por el contrario, su fórmula yace en alcanzar un mayor nivel y posicionamiento en el mercado que, incluso, les permita participar en el comercio exterior.

El Consejo Internacional de Empresarios (Coine) entiende las necesidades de las pymes, comprende sus requerimientos de crecimiento y desarrollo, por lo que sus estrategias se mantienen en constante diseño de nuevas metodologías y modelos que permitan una capitalización, crecimiento y rentabilidad, cuya puesta en marcha contempla la intervención de organizaciones y consultorías con una gran experiencia, trayectoria y probados casos de éxito.

Las condiciones actuales precisan encontrar y ejecutar mejores prácticas empresariales, con el propósito de transferir el conocimiento y aplicación a las organizaciones, así como el acceso a socios, aliados, contrapartes, inversionistas, siempre con el objetivo central de una mayor capitalización.

El acotado acceso a estrategias de negocio en una organización, no está necesariamente ligada a sus limitaciones en tecnología o estructura. Generalmente, las pymes centran sus

mayores esfuerzos en cubrir costes de personal, proveedores, gobierno y en alcanzar cierto margen de utilidad, antes de vislumbrar conceptos que le permitan crecer, e incluso innovar.

Por ello, el Coine se ha enfocado a la conjugación de estrategias que permitan una mayor rentabilidad en la generación de negocios mediante la implementación de metodologías aplicables a cada sector o industria, al desarrollo de cartera de clientes y proveedores confiables que generen relaciones beneficiosas y de largo plazo, así como a la conceptualización de equipos estratégicos que contribuyan a la toma de decisiones exitosas.

Resulta fundamental la toma de dichas decisiones de mediano y largo plazo como la compra-venta, fusión o escisión de empresas, y la implementación de un gobierno corporativo, porque serán de gran beneficio para las pymes, que como sabemos representan un importante porcentaje del PIB en las naciones latinoamericanas.

Al día de hoy, el Coine cuenta con los equipos estratégicos y las contrapartes con los que pone en acción los planes de negocio para las pymes, que pueden equipararse en magnitud al que se pondría en marcha con grandes empresas. Desde una detección de fortalezas, hasta el acompañamiento para la importación y exportación de bienes y servicios. Actualmente este modelo es replicado por el Coine en sectores como el alimento, salud y educativo, además de tener en

perspectiva aplicarlo al sector industrial y telecomunicaciones.

Asimismo, en sociedad con la Florida Global University en México se están definiendo planes de estudio para la impartición de especialidades, diplomados y maestrías que transmitan los conocimientos, las estrategias y habilidades para la implementación de nuevos modelos de negocio que le aseguren a las pymes una mayor rentabilidad, crecimiento e internacionalización.

**Las condiciones actuales precisan encontrar y ejecutar mejores prácticas empresariales.**





## 5 temas claves en 2020

¿Cuáles son los temas que definirán el 2020 para México? En mi opinión son: seguridad, gasto público, señales a la inversión, Pemex y arranque del T-MEC. De estos, el reto más importante y urgente es el de la seguridad.



### SEGURIDAD

No hay empresario o líder del sector privado que no mencione la seguridad como principal reto al que se enfrenta México. Por ejemplo, entrevisté a **Jorge Torres**, presidente de la American Chamber de México y me dijo que si bien el T-MEC es positivo, no es una bala de plata y hay temas, como el de la seguridad, que se tienen que resolver. Lo mismo cuando hablé con **Eduardo Ramírez Leal**, presidente de la Cámara de la Industria de la Construcción (CMIC) y **Luis Aguirre Lang**, presidente nacional de Index, quien planteó justo eso en una reunión con el presidente **Andrés Manuel López Obrador** en Ciudad Juárez. Las perspectivas en este tema no son muy alentadoras, pues todo parece indicar que 2019 será un año récord en materia de homicidios. Episodios como el de Culiacán o el asesinato de miembros de la familia **LeBarón**, por mencionar los más visibles, hacen evidente la necesidad de que haya una estrategia bien planteada de parte del gobierno federal. No obstante, los organismos de la sociedad y del sector privado deben jugar un papel proactivo como sucede en Monterrey, Los Cabos, Tampico y Torreón, entre otras ciudades, donde fueron las cámaras empresariales las que establecieron las pautas para una cooperación orientada a resultados entre las autoridades municipales, estatales y federales.



### GASTO

En 2020 resulta indispensable agilizar el gasto público y avanzar en las curvas de aprendizaje para dinamizar la ejecución ligada al sector de la construcción. Sector que se convirtió en un lastre el año pasado. Uno de los puntos que me genera optimismo es que **Eduardo Ramírez Leal** me dijo que este mes tendrán reuniones con los enlaces

del gobierno federal para ir haciendo los planteamientos de los planes de infraestructura de 2021 y 2022. El reto será pasar de los diagnósticos y la buena voluntad a la implantación. Además, anuncios como el de la construcción de las sucursales del Banco del Bienestar mandan señales confusas con proyectos cuya rentabilidad está en duda y proyectos ejecutivos ausentes.



### SEÑALES

También es necesario que haya coherencia en las señales al sector privado. Si bien el diálogo ha caracterizado al gobierno federal todavía se suelen mandar mensajes confusos. Por ejemplo, con los bancos la relación parece óptima y apenas a finales de noviembre, en el contexto del Acuerdo Nacional de Inversión en Infraestructura del Sector Privado, se aplaudía el papel que juega la banca, pero esta semana el Presidente dijo, en la conferencia matutina, que: "Antes en los bancos se depositaba dinero, se tenían los ahorros y se obtenían créditos, esa era la función principal. Todo esto fue cambiando y ahora los bancos tienen otras prioridades." El sector energético ha sido el que ha recibido señales más negativas, lo que incluso ha llevado a que el Consejo Coordinador Empresarial, que suele ser muy precavido, emita comunicados frontales, ya sea para pedir que no se cambien las reglas de los Certificados de Energías Limpias o para aclarar que las empresas petroleras privadas han invertido 11 mil millones de dólares como consecuencia de la Reforma Energética.



### PEMEX

La salud de Pemex y de las finanzas públicas del país están vinculadas inexorablemente. Es por ello que 2020 será el año en el cual predominen los aciertos o se profundicen los errores. Entre los aciertos se encuentra el manejo del perfilamiento de deuda que estuvo a cargo de Hacienda. Entre los errores, el gran desorden latente, la falta de prioridades y las decisiones erráticas. Pemex requiere un director que sí entienda de finanzas, sin ello, por más honrado que sea, no puede tener un diagnóstico claro.



### T-MEC

El otro gran reto será el arranque del Tratado México Estados Unidos y Canadá, lo que ocurrirá, seguramente, en la segunda mitad del año. Hay muchas consideraciones que no son tan visibles, como los criterios ecológicos, los cuales no necesariamente han sido asumidos, lo que puede generar procesos perniciosos de mala fe contra las empresas mexicanas, además de otros temas más visibles, como el laboral.



## MÉXICO SA

### *Industria: la buena y la mala //*

### *Crece, pero es insuficiente*

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**D**OS NOTICIAS: LA buena, que en noviembre pasado la actividad industrial registró un crecimiento real de 0.8 por ciento respecto del mes previo; la mala, que en la medición anual (-1.7 por ciento) dicho indicador se mantiene en fase negativa, de acuerdo con el más reciente reporte del Instituto Nacional de Estadística y Geografía.

**LA ACTIVIDAD INDUSTRIAL** de México no levanta y “vive una nueva etapa dentro de su recesión: la recuperación de la minería y la fase de expansión de la generación y distribución de electricidad, gas y agua no alcanzan a compensar la contracción que se observa en las manufacturas y la persistencia del entorno adverso en la construcción”, advierte el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico, de cuyo análisis se toman los siguientes pasajes.

**ANTE LA RECESIÓN** industrial que se vive en Europa y en algunos países del este asiático, la conclusión del proceso de aprobación del T-MEC y la situación interna, México enfrenta el reto de establecer una política industrial que permita superar la coyuntura: no hay alternativas, pues sin una industria fuerte la economía nacional estará expuesta a la inercia global y local de la recesión.

**EN LA RECTA** final del sexenio peñanietista la industria en México inició un proceso de desaceleración que no tuvo un diagnóstico adecuado, tanto en tiempo como en magnitud. Hoy, la recesión industrial tiene su principal causa en el debilitamiento de las manufacturas, pues sólo tres de sus 21 componentes tienen un crecimiento superior a uno por ciento.

**EN SU PRIMERA** etapa (marzo 2018-junio 2019), la actividad industrial se vio afectada por la contracción del sector de la construcción y la recesión en la minería, particularmente por la debilidad estructural que se había registrado en la extracción de petróleo y gas, y por el retroceso de la inversión pública en la construcción de



obras de ingeniería civil y edificación.

**DURANTE ESA PRIMERA** etapa la reconfiguración del presupuesto público y la moderación en la inversión total, nacional y extranjera,

exacerbaron la desaceleración industrial y la llevaron hacia una recesión: entre el segundo semestre de 2018 y el primero de 2019 la contracción industrial fue atribuible a las condiciones domésticas que involucraron a la construcción, la minería y algunas ramas de la manufactura.

**A PARTIR DE** julio la recesión industrial comenzó a tener una segunda causa: las manufacturas fueron impactadas por la desaceleración en Estados Unidos del sector correspondiente y las exportaciones mexicanas comenzaron a debilitarse, particularmente en sectores como el automotriz.

**EN NOVIEMBRE DE** 2019 se presentó la nueva realidad de la industria en México: el ciclo industrial sigue mostrando la debilidad de la economía mexicana a pesar de que la minería (por la ligera recuperación en la extracción de petróleo y gas) logró romper la racha negativa de 13 meses consecutivos.

**ASÍ, EN DICHO** mes los principales componentes de la actividad industrial registraron el siguiente comportamiento: manufacturas, -2.2 por ciento (segunda caída consecutiva); construcción, -3.2 (décima al hilo); generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final, crecimiento de 3.1; minería, aumento de 0.9 (noveno consecutivo). La relevancia de las manufacturas y de la construcción condicionaron que el ciclo económico del sector industrial haya profundizado su tendencia negativa (de los 21 componentes que dan cuerpo a las primeras, 14 tienen tasa cero o negativas y cuatro un crecimiento inferior a uno por ciento; sólo tres tienen un desempeño positivo y vigoroso).

**LO DESCRITO ES** relevante al existir la posibilidad de que algunos sectores de la industria mexicana se vean afectados tanto por la situación que se vive en otros países como por el agotamiento que se observa en algunos de sus componentes internos.

## Las rebanadas del pastel

**UNA TRAGEDIA LO** sucedido en el colegio de Torreón, sobre todo porque era totalmente evitable.



**DINERO**

*La opinión ciudadana sobre Marta y Fox // Se ufanaban de su relación con los Legionarios // Llegaron a la Presidencia con “una mano atrás y otra adelante”*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**L**A UNIDAD DE Inteligencia Financiera informó que son investigadas presuntas irregularidades en las finanzas de los Legionarios de Cristo, en relación con Marta Sahagún, esposa del ex presidente Vicente Fox. La indagatoria estaría ligada a evasión y lavado de dinero. El sondeo de esta semana arrojó el resultado de que una mayoría opina que Marta Sahagún es culpable de las conductas que se le atribuyen.

**METODOLOGÍA**

**EL SONDEO FUE** distribuido por redes sociales. Participaron 7 mil 880 personas. En Twitter, 7 mil; en El Foro México, 478, en Facebook, 402. A continuación algunas opiniones.

**Twitter**

**LOS MEXICANOS ESTAMOS** decididos a confiar en instinto e intuición más que en el intelecto. Lo malo de los ex presidentes y sus esposas, pero también de sus colaboradores cercanos, va resultando ser cierto. Casi seguros que ella es culpable. Lo que se ha dicho desde siempre.

Malor #redamlove / @malomalor

**¡POR SUPUESTO QUE** Marta Sahagún es culpable, además de siniestra y corrupta! #JuicioAFoxCalderonyPeña

Alegvilla / @alegvilla1

**MARTA SAHAGÚN, LA** intocable número uno del gobierno del papanatas Fox; en ese tiempo eran un secreto a voces los favores hacia esa asociación. A cada santo le llega su día.

Ignacio Alvarado / @ignacio38550632

**ESTA DAMISELA LLEGÓ** a la Presidencia con una mano atrás y otra adelante y terminando el sexenio se hicieron multimillonarios de tanto saquear a México.

Oposición pedorra / @ofe\_020459

**Y ESO QUE** aún no detienen a sus hijos, dueños del dinero incautado a Zhenli Ye Gon, por ser operadores del *cártel* de Sinaloa cuando controlaban las aduanas. Libro #ElTraidor p188

Manuel / @\_ManuelSolis

**Marta Sahagún es investigada por presuntas irregularidades en manejo de dinero en relación con los Legionarios de Cristo.**

**Tu opinión...**

**YA ERA HORA** de empezar con los ex políticos corruptos.

Edwin David Espinoza / @EdwinDavidEspil

**El Foro México**

**DURANTE EL SEXENIO** del guanajuatense, Marta dio muestras de excesiva sed de poder, habría que investigarla, con seriedad y de manera convincente y responsable, hay muchas dudas sobre su desempeño como esposa de Fox, comenzando por sus dos hijos.

Fernando Quiroz Nácar / CDMX

**QUE SE HAGA** la investigación correspondiente y se castigue de acuerdo a la ley.

Armando Noguez / CDMX

**ES CLARA LA** relación con los Legionarios, ya que éstos recibieron prebendas con las playas del sureste mexicano en el gobierno de Fox, eso explicaría cómo consiguió el divorcio eclesiástico. Doble moral.

Elida Flores Melo / CDMX

**HAY QUE ESPERAR** qué resultados arrojan las investigaciones, y no porque sea inocente, sino porque aún hay jueces del antiguo régimen dispuestos a obsequiar fallos de inosencia o amparos que les permitan evadir la justicia.

Daniel Sánchez Negrete / Álvaro Obregón, Michoacán



## MATCH POINT

#OPINIÓN



### PREMIAN, EDUCACIÓN DISRUPTIVA

MILÉN  
MÉRIDA

*El modelo de la UTT  
combina el aula con el  
trabajo en contexto real*

**E**n un país en el cual la educación pública tiene grandes retos, el modelo de la Universidad Tecnológica de Tijuana (UTT), que encabeza **Israel López Zenteno**, es totalmente disruptivo, lo cual le ha llevado no sólo a ganar importantes reconocimientos nacionales, sino a obtener ingresos propios que en total suman 45 por ciento adicional respecto del presupuesto gubernamental que recibe.

Estos ingresos propios provienen de brindar servicios empresariales como proyectos tecnológicos de innovación,

capacitación, entrenamiento y certificación de competencias laborales, por lo que valdría la pena que este exitoso modelo pudiera replicarse en muchas otras universidades y es algo en que la Secretaría de Educación Pública, de **Esteban Moctezuma**, debería poner interés.

La fórmula parece sencilla, pero no lo es, la principal diferenciación de la UTT son sus programas y planes de estudio que se actualizan constantemente acorde a los requerimientos del mercado laboral, con lo cual garantiza que 90 por ciento de sus egresados obtengan un empleo en un periodo máximo de 6 meses al terminar su carrera.

Ello, derivado de una formación dual en donde el aprendizaje se desarrolla en las aulas y en contextos reales de aprendizaje (empresas), además de que ya salen siendo bilingües y certificados en una habilidad específica.

La vinculación con empresas no sólo es fundamental en el modelo de la UTT para formar profesionales que requiere el mercado, sino para exportar talento mexicano a nivel internacional.

Así, a la fecha son 763 convenios los que tiene firmados con organizaciones del sector productivo en Baja California, de Jaime Bonilla, entre los que destacan los suscritos con empresas como Toyota, Hyundai, Mattel, y 15 convenios con países como Francia, Canadá, Corea, Estados Unidos, Costa Rica, Honduras, Colombia, Perú y España.

Esta competitividad le llevó a ser reconocida por el Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (Conocer), en 2015, como la “Mejor Entidad de Certificación y Evaluación” de una Institución de Educación Superior (IES) pública o privada; y este año a ganar el Premio Nacional de Calidad, reconocimiento que será entregado en los próximos meses por el Presidente de la República, **Andrés Manuel López Obrador**.

Sin duda el mejor caso de éxito de colaboración entre una universidad pública y la iniciativa privada. Muy merecido premio.

### CASH

**EL 90% DE LOS  
ALUMNOS  
SE EMPLEA EN  
SEIS MESES**

El orden del día del próximo 26 de enero, cuando se lleve a cabo el Congreso Nacional Extraordinario del partido Morena, podría cambiar. Y es que un tema que ha cobrado importancia en los últimos días es el de la reducción de 75 por ciento del financiamiento del partido para 2020 que sugiere **Yeidckol Polevnsky**.

La iniciativa de la actual presidenta del Consejo Nacional de Morena, y aspirante a la dirigencia nacional, no ha caído bien en el seno partidista.

Incluso la presidenta del Consejo, **Bertha Luján**, ya le hizo ver que es el Congreso quien, en todo caso, tendría la última palabra.

FINANZASALPORTADOR@GMAIL.COM  
@MILEN\_KA

**ES OBVIO QUE** tanto la familia Fox como la *Bribonesca* Sahagún se enriquecieron ilícitamente durante la Presidencia de la tepocata mayor, sólo espero que realmente sean todos encarcelados y se les incaute lo robado para que regrese a sus dueños legítimos, el pueblo de México.

Roxana Martínez / CDMX

**DESDE LUEGO, HAY** que esperar el resultado de la investigación para determinar si es culpable. Por otro lado, sobre esta persona se tienen muchas dudas sobre su correcto desempeño.

Jorge Domínguez / Aguascalientes

**ELLA REPRESENTA LO** más abyecto de la doble moral católica-panista. Arribista, manipuladora y corrupta, pero será un juez a quien le corresponda el veredicto.

Arnulfo Arteaga García / CDMX

lo presumía, que su fundación apoyaba a los Mercenarios de Cristo.

Guillermo Trejo / Jerez, Zacatecas

**QUÉ SE PUEDE** esperar de alguien que sólo utilizó la Presidencia para llenar sus arcas; para muestra dos botones: sus hijos.

Andrómeda Villafañe / CDMX

**SUS HECHOS HABLAN** y no creo que conozca el valor de la honestidad.

Laura Moyers / CDMX

**EL PUEBLO EXIGE** que se cumpla la ley; ella, sus hijos, su ex marido y Fox deben terminar en la cárcel por todo lo que robaron.

Sergio Rivas Pérez / CDMX

**FOX Y FAMILIA,** la peor decepción que nos pudo pasar, corruptos, enfermos y ladrones.

Sergio Martínez / CDMX

## Facebook

**TODOS SABEMOS, PORQUE** Marta misma

Facebook, Twitter: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com

