



CAPITANES

JAIME ZABLUDOVSKY

El capitán de ConMéxico, que agrupa a los fabricantes líderes de alimentos y bebidas, enfrenta la negociación que definirá etiquetas en 52 mil productos y mil marcas. La reforma a la Ley de Salud podría ser votada esta semana en el Senado y ya inició la consulta pública para crear la norma (NOM-051).



Oro Negro sin Dinero

Más allá de que en el proceso legal contra Oro Negro ha evidenciado recientemente el desastre de gestión que tuvieron sus directivos en la segunda mitad del sexenio pasado, las declaraciones atribuidas a un funcionario de Perforación y Servicios de Pemex llevan a plantear una pregunta clave.

Los espías de Black Cube preguntaron en 2017 a José Carlos Pacheco, ahora ex directivo de Pemex, si Gonzalo Gil White y José Antonio Cañedo White perdieron la empresa porque no pagaron sobornos, aquél respondió que la razón principal fue más bien porque "no tenían dinero".

Quiénes siguen de cerca el caso, advierten que en esa sencilla frase se captura la realidad que entonces ya presentaba la compañía de servicios petroleros que había apostado todo su futuro en un solo cliente: Pemex.

Oro Negro tenía tales compromisos financieros que no tuvo modo de negociar una fuerte reducción en el valor de sus 5 contratos con la petrolera estatal que ya había dejado Emilio Lozoya en manos de José Antonio González Anaya.

Su plan que la llevó a endeudarse por más de 700 millones de dólares para adquirir 5 plataformas no soportó una renegociación, cosa que sí pudieron resistir empresas con más historia y menos dependencia.

La historia sigue agregando elementos para una trama novelesca. A la trama entra hasta al Embajador de EU en México, Christopher Landau, que formó parte Quinn Emanuel Urquhart & Sullivan, despacho que pagó el espionaje a funcionarios mexicanos. Él se deslindó al decir que entonces su empresa lo asió del caso.

Protegerán a Industria

Anda fuerte el discurso nacionalista y ahora el enfoque está muy dirigido al comercio exterior.

El Presidente **Andrés Manuel López Obrador** mandó un mensaje tranquilizador a la industria durante la clausura de la Reunión Anual de Industriales que organizó la Confederación Nacional de Cámaras Industriales, que encabeza **Francisco Cervantes**.

En un mensaje video-grabado, el Mandatario señaló que no se abrirá de manera indiscriminada el País y se promoverá una política arancelaria que proteja a industrias como la del textil y el calzado.

Tan explícito fue en remarcar que se apoyará a la industria con políticas arancelarias y con créditos. Y puso a **Alfonso Romo**, Jefe de la Oficina de la Presidencia, como el encargado de concretar esa tarea.

Llamó la atención que esa línea parezca a contracorriente de la postura mostrada por la Secretaria de Economía **Graciela Márquez** sobre el libre comercio, ya que en la misma reunión criticó los aires de proteccionismo que recorren el mundo.

Critica EU a OMC

Estados Unidos anda tambaleando el sistema de solución de controversias de la Organización Mundial de Comercio (OMC), que

dirige **Roberto Azevêdo**, y tiene un par de argumentos para continuar por ese camino.

Dentro del sistema de solución de controversias existe el órgano de apelación, el cual podría suspender funciones el próximo 11 de diciembre, ya que para esa fecha sólo quedaría un miembro de los siete que originalmente son, pues EU bloquea el proceso que se necesita para darle continuidad a esta figura.

Pero, ¿qué argumenta EU?

En principio, dice que los nombramientos de los representantes del órgano de apelación se han extendido ilegalmente, pues no se estaban retirando en el tiempo exacto que les correspondía y en ocasiones alargaban su periodo para que dieran por terminado ciertos asuntos.

La segunda crítica es que a través de sus interpretaciones de la ley, el órgano de apelación ha modificado las reglas.

Si son argumentos válidos o no, lo cierto es que la OMC dejaría detenida una de las instancias más relevantes para la defensa comercial.

DiDi Food en CDMX

Las ciudades mexicanas se están convirtiendo en un mercado fabuloso para los envíos a domicilio. En el caso de la Ciudad de México parece que el congestionamiento y las complicaciones de movilidad pudieran estar impulsando a estas empresas.

Se alista para llegar la empresa DiDi Food, que ca-

pitanea **Daniel Serra**. La plataforma arrancó este año operaciones en Guadalajara y apenas la semana pasada empezó también en Monterrey, pero ahora busca su arribo a la Capital del País.

Una buena señal para que su arranque ocurra antes de que termine este 2019 ha sido la lista de reserva de personas que buscan emplearse como repartidores.

Esta plataforma entrará a medir fuerzas en la CDMX con otras empresas como Rappi, que en México lleva **Alejandro Solís**.

Y la competencia impulsa la creatividad para atraer y retener colaboradores. Por ejemplo, una vez que cada repartidor de DiDi llegue a sus primeros 10 viajes, recibirá un bono de 350 pesos y esa empresa también buscará garantizarles una ganancia semanal de hasta 5 mil pesos.

capitanes@reforma.com



El fisco vs. el ahorro

Un estudio de la OECD (2018) señala que sólo tres (o cuatro) países europeos tienen un impuesto sobre la riqueza, y que diez lo han eliminado entre 1994 y 2017. ¿Por qué? Porque recaudaba poco; presentaba graves dificultades administrativas; desalentaba el ahorro y, por tanto, la formación de capital y el crecimiento económico; inducía la migración; y, no incidía en forma significativa sobre la distribución del ingreso.

A pesar de ello, según un artículo reciente de *The Economist*, un impuesto sobre la riqueza está escalando lugares en la agenda política. La nota alude a las propuestas de al menos dos precandidatos a la Presidencia por parte del Partido Demócrata en Estados Unidos: Bernard Sanders y Elizabeth Warren. El tono de la revista es de simpatía, utilizando argumentos muy débiles. Sanders se ha autocalificado como "socialista", y Warren es "liberal" (o "progresista") según el peculiar lenguaje político estadounidense. "Peculiar" porque, en el léxico clásico, "liberal" quiere decir partidario de un gobierno limitado, no

de un gobierno interventor en todos los órdenes de la vida social.

El artículo de *The Economist* se apoya en los números y en las tesis de Thomas Piketty, que han sido objeto de innumerables críticas rigurosas. Entre ellas, me parecen particularmente devastadoras las publicadas por dos economistas eminentes: Xavier Sala-i-Martin (*Piketty y Capital en el Siglo XXI*) y Deirdre McCloskey (*How Piketty Misses the Point*).

En lo que toca a Estados Unidos, los cálculos de T. Piketty, E. Saez y G. Zucman (2018) sugieren que la desigualdad de la distribución se ha incrementado mucho a lo largo de los treinta años más recientes. Específicamente, que la participación del famoso 1% pasó de 9.1% a 15.7%. En contraste, un estudio de Gerald Auten y David Splinter (2019) muestra que, después de impuestos y transferencias, la participación referida subió de 7.1% a sólo 8.5%. Auten trabaja en la oficina de análisis impositivo del Departamento del Tesoro y Splinter en un comité conjunto del Congreso. Las diferencias en los números no son triviales, y sus im-

plicaciones políticas son muy significativas. (Piketty, un ciudadano francés, ha propuesto un gravamen global a la riqueza. Francia eliminó un tributo así en 2017).

La riqueza es la suma de los activos (netos), y equivale a la acumulación de lo ahorrado, más el rendimiento sobre la inversión a lo largo de los años. Suponga Usted que, gracias a su esfuerzo productivo, a su talento y a su propensión a asumir riesgos, sus ingresos suman \$100 en un año dado --un número ilustrativo--. En muchos países, el fisco se lleva unos \$30, en la forma de un impuesto sobre el ingreso (tipo ISR). Así, su ingreso disponible para consumir y para ahorrar se reduce a \$70. Supongamos que de esos \$70 restantes, Usted decide gastar \$50 y guardar \$20 --los cuales invierte en la compra de algún activo, sea financiero o sea real. Los \$50 destinados al consumo no permiten una adquisición equivalente de bienes y servicios, porque existen impuestos (tipo IVA) que gravan también ese uso.

Digamos que tales impuestos suman unos \$8. Así pues, de los \$100 originales que Usted ganó, el fisco ya se ha llevado \$38, o sea, cerca de 40% del total.

Volvamos a los \$20 que Usted guardó. A cualquier ingreso que generen se le aplicará, desde luego, alguna variante del impuesto sobre el ingreso, lo que significa una penalización del ahorro. A pesar de ello, Usted sigue acumulando parte de sus percepciones, pensando con prudencia en cómo financiar la educación de sus críos; de qué va vivir cuándo se retire; cómo cuidar el modo de vida de su cónyuge cuando Usted muera; etc. Así pues, Usted crea un "capitalito". Hasita aquí, aunque mermadas en el camino, las cosas van más o menos bien. Y en eso, una legislatura "progresista" decide establecer un impuesto sobre la riqueza.

Pésima como es para el crecimiento económico, la idea ya circula en nuestro (perdón) emblemático País.

El autor es profesor de Economía en la EGADE, Business School, ITESM @EverElizondoA



What's News

* * *

United Technologies Corp. y Raytheon Co. serán fusionadas luego de que los accionistas respaldaron el viernes la operación, creando una de las compañías aeroespaciales más grandes del mundo. En principio, el plan de la fusión fue rechazado en junio por algunos activistas e inversionistas escépticos, pero las compañías les hicieron ver que juntas podrían abordar mejor los desafíos de los equipos de defensa militar y las presiones presupuestarias.

◆ **SAP**, el gigante alemán de software empresarial, informó que su director ejecutivo, Bill McDermott, será reemplazado. SAP nombró a dos ejecutivos, Jennifer Morgan y Christian Klein, para servir como codirectores ejecutivos. McDermott, de 58 años, actuará como asesor de la compañía hasta fin del 2019. A principios del año, SAP anunció un pro-

grama de reestructuración de casi mil millones de dólares, que incluyó planes para recortar unos 4 mil empleos.

◆ **La Unión Europea** ha identificado una serie de amenazas de seguridad planteadas por los vendedores extranjeros de equipos de telecomunicaciones, lo que aumenta significativamente el escrutinio del bloque sobre proveedores como Huawei Technologies Co. Por ello, publicó un informe advirtiendo que los estados hostiles o sus empresas atacan contra las nuevas redes móviles 5G, que prometen velocidades de conexión más rápidas.

◆ **Uber Technologies Inc.** llegó a un acuerdo para comprar una participación mayoritaria en la empresa de entrega de comestibles Cornershop. Así, Uber continúa expandiendo sus operaciones más allá de su negocio principal de

transporte de pasajeros, y ha señalado a su brazo de entrega de alimentos, Uber Eats, como un área en la que invertirá mucho durante un buen tiempo. Uber no reveló cuánto pagará por la participación.

◆ **Renault SA** despidió finalmente a Thierry Bolloré como director ejecutivo, luego de que se negó a renunciar. Tres de los 18 directores de Renault se abstuvieron de votar, mientras que el resto respaldó la medida, dijo el presidente de la automotriz, Jean-Dominique Senard. La expulsión de Bolloré es parte de un esfuerzo de Renault y su socio japonés, Nissan, para barrer a los ejecutivos que eran aliados cercanos de Carlos Ghosn, cuando dirigió a ambas empresas.

Una selección de What's News

© 2019 Todos los derechos reservados



DESBALANCE

¿Cofece va contra los bancos?

Nos cuentan que cada vez toma mayor fuerza la posibilidad de que México protagonice una disputa legal de antología. Nos platican que la Comisión Federal de Competencia Económica, de **Alejandra Palacios**, habría notificado a los bancos más grandes que operan en México que hay posibles indicios de que cometieron presuntos actos de colusión para fijar precios en el mercado de bonos hace tres años. Desde hace varias semanas el organismo ya se acercó a los bancos para informarles sobre el delicado tema, nos detallan. En caso de iniciar un proceso legal por parte de la Cofece, se en-



Alejandra Palacios

traría en un largo periodo de pruebas y alegatos para definir la probable responsabilidad de los bancos y, en el peor de los escenarios, podrían recibir una sanción equivalente a 10% de sus utilidades. Está por verse si la Cofece hace oficial el anuncio sobre las posibles prácticas anticompetitivas de los bancos y con qué fuerza responden las instituciones financieras a una disputa sin precedentes.



Kristalina Georgieva

FMI se anticipa y sorprende

Ahora sí que sorprendió el Fondo Monetario Internacional (FMI), que tiene como directora gerente a **Kristalina Georgieva**, al haber adelantado, con la autorización del gobierno de México, la divulgación del resultado de la evaluación anual de la economía del país. Lo raro, nos dicen, es que fue en viernes y después de que cerraran los mercados. Nos dicen que por lo general este reporte se publica en noviembre, mismo mes en el que también se da a conocer información relativa a la línea de crédito flexible que se renueva periódicamente a Méxi-

co. Pero no sólo eso, nos cuentan que la evaluación incluyó un recorte al pronóstico de crecimiento que más bien se esperaba para mañana, con la presentación del Informe de Expectativas Económicas Mundiales que tradicionalmente se difunde en la víspera de las reuniones de otoño del FMI y el Banco Mundial.



Aeroméxico, en zona de turbulencia

**Andrés
Conesa**

Nos cuentan que la empresa aérea que atraviesa por una zona de turbulencia es Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, porque en los últimos meses reporta números en ro-

jo en cuanto a transportación de pasajeros. Además, nos dicen que su situación financiera pasa por zona delicada, lo cual pone a la aerolínea en una situación difícil en comparación con otras compañías que operan en el país. Nos detallan que, de acuerdo con datos al segundo trimestre de este año, un comparativo de indicadores financieros ubica a Aeroméxico en una posición más desfavorable respecto a la competencia. Sus pasivos ascienden a 100 mil 236 millones de pesos, el más alto de todas; Interjet reporta 51 mil 108 millones; Volaris, 56 mil 414 millones, y Viva Aerobús, con 22 mil 274 millones. Los expertos nos dicen que los nubarrones se fijaron sobre la pista de Aeroméxico, que además de su situación financiera delicada también enfrenta un pleito complicado con la poderosa empresa Emirates Airline.



**Graciela
Márquez**

Aranceles: que siempre sí

En la Reunión Anual de Industriales, celebrada la semana pasada en León, se comentaba en los pasillos que todo parecía indicar que la Secretaría de Economía iba a eliminar los aranceles a importaciones de calzado, textiles y prendas de vestir, con la intención de que no quedara nada de ellos antes de terminar el sexenio. Y es que el próximo 2 de noviembre se terminan los seis meses de aranceles de protección o salvaguarda aprobados para esos tres sectores tradicionales. En medio de la duda y la de-

cepción, nos dicen que los empresarios vieron la luz al final del túnel, con un mensaje de video enviado por el presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Por esa vía les dijo que el gobierno apoyará a la industria y prometió renovar aranceles y más créditos a los sectores. Por cierto, el mensaje habría tenido también como destinataria a la titular de la SE, **Graciela Márquez**, quien nos dicen que estaba favor de eliminar los aranceles.



EN CLAVE TURÍSTICA

Francisco Madrid

¿Hay otros datos del turismo?

Tras el cambio de responsabilidad en el operativo estadísticos sobre el turismo internacional que en agosto de 2018 fue asumido por el Inegi, proveniente del Banco de México, y como parece normal en una tarea en la que se debe caracterizar los movimientos de muchos millones de viajes, se observaron algunas variaciones en los resultados, particularmente, en lo que tiene que ver con el gasto de los viajeros que ingresan al país por vía aérea y en el tamaño del mercado fronterizo.

Así, en tanto las llegadas de turistas no fronterizos se mantienen en niveles más o menos similares a los reportados en el año previo, el gasto medio de los turistas aéreos que venía de un promedio de 901 dólares en los reportes de enero de 2016 a julio de 2018, pasó, con la nueva medición, a una media de 991 dólares en el lapso de agosto de 2018 a julio de 2019. Estos viajeros son especialmente relevantes pues aportan un poco más de 80% de los ingresos turísticos.

Un segundo aspecto a destacar es la variación en el volumen de turistas fronterizos, que reportaba un aumento de 17.5% en los primeros siete meses del año, en comparación con el mismo periodo del año previo.

Merece la pena revisar con detenimiento estas diferencias pues, por un lado no parece haber grandes modificaciones en la paridad cambiaria y, por otra parte, porque el sentimiento generalizado de la industria es el de una contracción de la demanda y de las tarifas que se están pagando. Es decir, es difícil de explicar que si las llegadas de turistas aéreos crecieron sólo 1.4% en esos primeros siete meses de 2019, el gasto medio de los mismos viajeros aumentó en 12.7%.

Por lo que hace al turismo fronterizo, en realidad tal vez es más relevante que el propio incremento que se reporta, el cambio en las proporciones de los viajeros fronterizos, pues hay dos tipos de estos turistas, los que pernoctan y los que no (turistas y excursionistas, respectivamente). En los datos de 2018 obtenidos por el Banco de México 25.5% de estos visitantes eran turistas, en tanto que en las cifras de

Inegi de 2019 –primeros siete meses del año– estos son 32.2%. Esto es relevante porque un turista fronterizo gasta el triple que un excursionista fronterizo. Si se compara la suma de los viajeros fronterizos hay una caída de casi 7% entre 2019 y 2018.

Con todos estos antecedentes, quienes seguimos de cerca la evolución del fenómeno turístico, teníamos una enorme expectativa por conocer los resultados de los flujos en agosto de 2019, pues esta ha sido la primera vez que se comparan entre sí las cifras obtenidas por el Inegi. La presunción era que el gasto medio de los turistas aéreos experimentaría una corrección a la baja (no necesariamente un decremento) para ubicarse en el entorno de un crecimiento interanual de 5%.

Los datos publicados no son concordantes con lo esperado, pues llevan el gasto medio de estos viajeros de los 954 dólares reportados en 2018 a un nivel de mil 71 dólares (12.1% de crecimiento). Si a final de cuentas resulta que la información responde a la realidad será muy bueno para el país; de hecho, la propia Organización Mundial del Turismo a través de su anterior Secretario General, Taleb Rifai, ya había señalado su percepción sobre una subestimación en los ingresos.

No obstante, desde la perspectiva de los negocios turísticos, difícilmente es creíble un aumento generalizado de forma tal que los turistas estén gastando 12% más en sus viajes en el país. Los reportes empresariales seguramente tienen otros datos...

En todo caso, parece pronto para realizar conclusiones, aunque los análisis estadísticos que hemos realizado si hablan de un cambio estructural de la serie. No veo que haya razón para dudar de la información de Inegi, pero sí creo que hay que esperar una suerte de estabilización de la información en el tiempo para poder tener más claridad sobre las perspectivas del turismo mexicano. Pero así como no se pueden hacer conclusiones, tampoco parece que deban festinarse los resultados... el sentir de quienes están en el día a día en el negocio turístico es que nos adentramos en tiempos turbulentos. ●



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

La inmejorable relación de los empresarios con la 4T

El presidente **Andrés Manuel López Obrador** dijo la semana pasada que la relación con los empresarios es inmejorable, pero no es así: los hombres y mujeres de negocios siguen muy preocupados por las regulaciones fiscales a las que serán sometidos a partir del próximo año.

La semana pasada, los líderes de las cúpulas empresariales del país se reunieron con las autoridades hacendarias con el objetivo de suavizar lo que consideran leyes y reformas al código fiscal 'inquisitorias'.

El jueves, el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), que preside **Carlos Salazar**, envió un comunicado en el que dice que se avanzó en el diálogo sobre las iniciativas fiscales. El avance, en realidad, es un estancamiento de las negociaciones, pero los empresarios no van a romper lanzas hasta que se hayan agotado todas las opciones para mejorar las condiciones en las que el Servicio de Administración Tributaria va a fiscalizarlos y sobre cómo se van a dirimir las controversias y juicios que lleguen a la Procuraduría Fiscal.

Los empresarios se encontraron con un gobierno dispuesto a escucharlos y a atenderlos, como lo ha hecho el propio Presidente, pero con la negativa firme de 'suavizar' las medidas como equiparar la defraudación fiscal con el delito de delincuencia organizada.

"Consideramos que la reforma está bien planteada; hay que explicarla mejor, pero no es terrorismo fiscal, queremos que el fisco vuelva a ser respetado. Todos tenían la apreciación de que no pasaba nada si se defraudaba al fisco, que no ha-

bría consecuencias. Ya no será así", me dijo el viernes el procurador Fiscal de la Federación, Carlos Romero.

Lo que el gobierno le dejó claro a la IP en la reunión del jueves es que ni se va a reducir la carga fiscal ni se van a cambiar las reformas a las leyes contra quien emita facturas falsas, use empresas fantasma o defraude al fisco.

Quizá se evaluará cambiar la redacción de las reformas a las leyes y al Código Fiscal para que sea menos 'discrecional', pero ni el gobierno ni los diputados y senadores están dispuestos a dar marcha atrás a lo que ya propuso. "Es un asunto más de forma que de fondo", dijo la semana pasada el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, para que no se hagan esperanzas.

En el diálogo Parlamento Abierto sobre Miscelánea Fiscal, organizado por la Comisión de Hacienda de la Cámara de Diputados la primera semana de octubre, los legisladores escucharon los planteamientos de los empresarios, pero no se ve que vayan a tomarlos en cuenta en los cambios a la iniciativa de Ley de Ingresos que mandarán al Senado el lunes de la próxima semana.

En estos foros, fiscalistas como **Armando Piedra**, de la organización TallentiaMX, expuso que se está desalentando la inversión con las reformas en materia de impuestos. Por ejemplo, dijo que como parte de las reformas no se deben considerar los artículos 108 o 109 y pidió analizar el tema de las 'factureras' porque "a nadie exime de que algún proveedor pueda haber hecho una factura falsa y no por ello uno esté coludido".

"En TallentiaMX nos hemos cansado de escuchar que las factureras son igual al outsourcing. La administración de capital humano va mucho más allá. Se estima que 8.3 millones de personas están trabajado por subcontratación. Si se clasifican a las empresas de administración de capital humano como delincuencia organizada sólo por ser outsourcing qué va a suceder con toda la gente", dijo ante los legisladores.

Asimismo, la retención del IVA en los servicios de subcontratación implicará el incremento de los honorarios de manera inmediata en 7%, lo que a su vez generará que una gran cantidad de clientes, incluidas las pymes, no puedan absorber dichos ajustes.

En un estatus similar —de poca probabilidad de ser escuchadas por el gobierno y legisladores, pese al impacto negativo que podrían tener en la economía— están otras demandas de los empresarios, tales como modificar la ley extinción de dominio, descartar la actualización de impuestos a bebidas azucaradas, modificar el régimen fiscal en materia de IVA para las aerolíneas, regresar la compensación universal, no limitar la deducción de intereses que pagan los contribuyentes y cambiar el régimen fiscal aplicable a las inversiones que realizan los fondos internacionales en el país a través de figuras jurídicas extranjeras.

Todo apunta a que los empresarios esperarán a ver cómo transitan sus solicitudes hacia diciembre, cuando se aprobará el Paquete Económico 2020 y los cambios al Código Fiscal para ver si ejecutan las inversiones que, de palabra, se han comprometido a hacer con el Presidente. ●



EL CONTADOR

1. El Cross Border Xpress, el puente que conecta al Aeropuerto Internacional de Tijuana con una terminal en San Diego, California, ha dado buenos resultados durante 2019. Al cierre del tercer trimestre, el proyecto que dirige **Jorge Goytortúa**, atendió a dos millones 100 mil pasajeros, lo que representó un crecimiento de 32.5% respecto del mismo periodo del año pasado. Lo anterior permite que cada vez se acerque más a su meta planteada para este año, que es de dos millones 700 mil. Para este 2019, **Goytortúa** tiene planeada una inversión por 10 millones de dólares, que permitirá ampliar de 10 a 18 las posiciones de migración para agilizar el tránsito de los usuarios entre México y Estados Unidos.

2. DiDi, cuyo director general para la Región Norte de México es **Andrés Panamá**, está decidida a quitarle parte del mercado a Uber, que dirige **Dara Khosrowshahi**, tanto en la contratación de conductores como en la entrega de comida. La empresa de origen chino inició operaciones de DiDi Food en Monterrey, es la segunda ciudad del país donde el servicio está disponible. Esto, porque ven un gran potencial, ya que el mercado de entrega de comida a través de aplicaciones tiene una penetración de apenas 10% en México. Uber también está apostando fuerte a la entrega de comestibles, por eso acaba de anunciar su intención de tener una participación mayoritaria en Corner-shop, que fundó **Oskar Hjertonsson**.

3. **Ricardo Sheffield**, titular de la Procuraduría Federal del Consumidor, debe poner mucha atención a los reclamos y denuncias que llegan a las oficinas de su organismo, ya que existe una empresa de vales que por años ha cobrado "servicios de asistencia" a todos sus usuarios sin que ellos lo autoricen expresamente. Se trata de Inntec Medios de Pago,

firma que, bajo la dirección de **Héctor Anaya**, acumula una serie de inconformes, quienes han visto parte de su dinero desaparecer sin que nadie les ofrezca explicación alguna. Sin lugar a dudas es obligación de ese órgano asegurar la protección y defensa de los consumidores, por lo cual es muy probable que pronto esa empresa será investigada.

4. En el marco de los trabajos de la IV Reunión de la Comisión Económica Conjunta de México y Hungría; se llevó a cabo la firma del Convenio de Colaboración entre la Autoridad Nacional de Acreditación de Hungría y la Entidad Mexicana de Acreditación, al mando de **Jesús Cabrera**, con el fin de desarrollar y fortalecer la cooperación en el campo de la acreditación entre ambos países. Este convenio permitirá, entre otros importantes temas, facilitar el intercambio de experiencias en la acreditación de organismos de evaluación de la conformidad, mejores prácticas, así como de experiencias de ambas entidades en la implementación de estándares internacionales en sus respectivas economías.

5. El líder de los industriales, **Francisco Cervantes**, demostró su poder de convocatoria con el actual gobierno, pues en la Reunión Anual de Industriales los funcionarios de la 4T rompieron récord de asistencia. **Graciela Márquez**, titular de Economía, estuvo durante tres días seguidos trabajando con los representantes de las diversas ramas fabriles para entender sus peticiones; al subsecretario de Industria y Comercio, **Ernesto Acevedo**, tampoco se le vio descansando. Incluso, el secretario Hacienda, **Arturo Herrera**, tuvo espacio para explicar el tema de las factureras. Y para cerrar un broche de oro, los alemanes ya preparan la Feria Hannover Messe en su edición mexicana para el siguiente año.



Sabio Salomón

El camino recorrido entre la Secretaría de Hacienda y la iniciativa privada para corregir los excesos peligrosos de la iniciativa fiscal está resultando verdaderamente exitoso y podría lograr lo que se buscaba: incrementar la recaudación, disminuir la evasión fiscal con prácticas diseñadas para delinquir como las empresas fantasma para emitir facturas, sin dañar derechos humanos, Estado de derecho y a quienes actúan de buena fe.

Los voceros del Consejo Coordinador Empresarial, tanto en público como en privado, se sienten básicamente tranquilos con la negociación y consideran que se tienen que hacer algunas precisiones fundamentales que garanticen y dejen en el texto de la ley el espíritu de lo acordado.

Por su parte, **Arturo Herrera** informó el viernes que de fondo ya se alcanzó un acuerdo con la iniciativa privada y tienen algunas dudas en la redacción como el uso de la palabra dolo con las facturas falsas.

Desde el punto de vista del *Padre del Análisis Superior* sí es necesario hacer la precisión, porque como señalan los representantes de la iniciativa privada, alguien se puede implicar con facturas falsas, incluso sin saberlo.



REMATE EXPANSIVO

Con el nombramiento de **Leandro Guillermo Trejo Escudero** como director general de Grupo Real Turismo viene una muy importante época de expansión tanto en lo físico como lo digital.

A principios del mes próximo se lanzará una nueva página web y una app que permitirá a los clientes hacer reservaciones, así como check in, check out y pago en línea. En enero se liberará la plataforma BI, que permitirá conocer la información financiera y comercial de Grupo Real Turismo en tiempo real. En la parte física hay trabajos muy adelantados para la apertura de hoteles de GRT en Monterrey, Torreón y León, así como la remodelación integral de las 600 habitaciones del Camino Real aeropuerto.



REMATE PREOCUPANTE

Las declaraciones falsas y equivocadas de **Luis Miguel Barbosa** sobre la muerte de **Martha Erika Alonso**, **Rafael Moreno Valle**, **Roberto Coppe**, **Marco Antonio Tave-**

ra y **Héctor Baltazar Mendoza** son preocupantes porque corresponden al mismo pensamiento de los fanáticos terroristas como los de Daesh o cualquier otro que esconde sus miserias atrás de un díscolo revanchista para justificar sus miserias. Es necesario cortar este discurso de odio, aun cuando **Barbosa** cobardemente pretenda esconderse en un supuesto dicho popular, ya que justificaría cualquier acto de violencia fanática por tipos que creen que su causa es divina.



REMATE OPTIMISTA

Cuando gente como el Presidente de la República dicen que el crecimiento no es importante, sino el desarrollo, cometen un error serio de principio económico en aras de usar frases que para los oídos poco informados parecen correctas y que defienden su proyecto político. Sin embargo, una de las aristas más relevantes del crecimiento económico es la generación de empleo formal. El fin de semana, el IMSS dio a conocer la creación de puestos de trabajo durante septiembre, el primer mes positivo a tasa anual en lo que va de la administración. Éste sí es un indicador claro en cuanto al comportamiento de la economía, puesto que en la medida en que las empresas crecen y, por lo tanto, aportan al PIB y generan empleos con prestaciones. No existe desarrollo si no hay crecimiento, aun cuando puede haber crecimiento sin desarrollo.



REMATE ABANDONADO

En este punto es difícil determinar si se trata de una estrategia determinada por el gobierno federal o simplemente de la suma de ineficiencias, pero la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, presidida por **Adalberto Palma**, está en uno de los momentos más bajos de su historia.

Por un lado, hay un éxodo masivo de funcionarios, quienes han renunciado a su vocación, no únicamente por el temor a que entren en vigor las reglas que les impedirían trabajar en el sector privado 10 años después de abandonar el cargo, sino también a los graves desórdenes administrativos y lo que algunos califican como la absurda administración de los nuevos. Es momento de que el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, comience a tomar medidas que preserven la disciplina institucional y, lo más importante, garanticen una correcta supervisión correcta para proteger a los depositantes.



Programa Nacional de infraestructura, el Plan B

- Contempla 1,600 proyectos de infraestructura en todos los sectores.

Ante la posibilidad de que el T-Mec no sea ratificado este año en Estados Unidos, no sólo por la investigación sobre *impeachment* a **Trump**, sino por las exigencias de los demócratas a que el gobierno mexicano les dé más garantías sobre el aterrizaje de la reforma laboral, el plan B o la tabla de salvación para la economía en 2020 es el Plan Nacional de Infraestructura, que por vez primera en el país se desarrolla en forma conjunta por el sector privado y el gobierno federal.

El Plan que contempla 1,600 proyectos de infraestructura en todos los sectores se anunció desde el 27 de agosto por **Carlos Slim** y el presidente **López Obrador**, en el marco del acuerdo en los gasoductos de la CFE y está liderado por **Carlos Salazar**, presidente del CCE, y **Antonio del Valle**, Presidente de Consejo Mexicano de Negocios.

Aunque los tres han sostenido varias reuniones con **López Obrador**, así como con el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, y con **Alfonso Romo**, coordinador de la oficina de la Presidencia de la República, el plan continúa afinándose.

Su éxito dependerá de la voluntad política de **López Obrador** para impulsarlo y comprometer a su gabinete y a gobiernos estatales y municipales para cumplir con las condiciones que demanda el sector privado en materia, no sólo de seguridad, sino de desregulación y menores trámites, compromiso de mayor inversión pública para el arranque de asociaciones público privadas y la reactivación de la banca de desarrollo.



CRECE EMPLEO

Septiembre es el primer mes en la actual administración, en la que el empleo creció en relación al mismo mes que en 2018. El IMSS reportó que al cierre de septiembre se crearon 145,416 empleos, 12% superior a los 129,527 de 2018.

Se mantiene desde luego, la cooperación negativa en cifras acumuladas. Mientras que de enero a septiembre de 2018 se crearon 774,505 empleos, en este año se han creado 488,061. Sin embargo, pese al estancamiento de la economía, no se ha registrado en ningún mes una reducción en creación de empleos.

Y **Zoé Robledo**, director del IMSS, ya regularizó la publicación de los datos de empleo al día 12 de cada mes.



DÍAZ DE LEÓN, RECONOCIMIENTO

El Premio Naranja Dulce es para **Alejandro Díaz de León**, gobernador del Banco de México, porque fue nombrado Banquero Central del Año 2019 por la revista @LatinFinance. Fue el Gobernador más eficiente en el manejo de la política financiera y el control de la inflación.

Los datos hablan por sí mismos, al cierre de septiembre la inflación analizada fue de 3.01%, ya dentro de los rangos de Banxico de 3%-4 por ciento.



BARBOSA, CRÍTICA UNÁNIME

El Premio Limón Agrlo es para **Miguel Barbosa**, gobernador de Puebla, porque aseguró que "Dios castigó" a quienes le robaron el triunfo en la elección en julio de 2018, en una clara alusión, al todavía no esclarecido accidente de helicóptero en el que fallecieron la gobernadora **Martha Erika Alonso**, y su marido el exmandatario, **Rafael Moreno Valle**.

A pesar de la condena unánime que recibió, **Barbosa** no ha ofrecido disculpas por sus deplorables declaraciones.

Septiembre
es el primer
mes en
la actual
administración,
en la que
el empleo
creció, según
datos del IMSS.

1,600

PROYECTOS

de infraestructura en
todos los sectores
contiene el Plan Nacional



Cuenta corriente

Alicia Salgado
alicia@asalgado.info

FMI: a la baja la perspectiva para México

- La economía crecería 0.4% en 2019 y 1.3% en 2020.
- El organismo avala la política del Banco de México.

Si no hubiese ajustado a la baja la proyección del crecimiento económico para México, simplemente el FMI no sería creíble.

La misión del organismo que realizó la visita técnica bajo el Artículo IV, encabezada por **Costas Christou**, publicó el viernes sus observaciones preliminares y, como era natural, ajustó a 0.4% su estimación de aumento del PIB para este 2019 y prevé una modesta recuperación del 1.3% para el 2020.

En materia de inflación y tipo de cambio no hay observación, avala la política monetaria.

El miércoles se dará a conocer la proyección económica mundial. Se espera que la estimación de crecimiento, inflación y balance externo publicado en el reporte del Artículo IV sea la misma para México.

Pemex, de **Octavio Romero**, y su Plan de Negocios merece punto específico: "La misión recomienda reconsiderar el plan de negocios de Pemex", dado que su situación financiera se mantiene débil, su deuda es elevada, y la producción petrolera ha continuado en caída en meses recientes. "Pemex no se estabilizará mientras se continúe limitando la cooperación con el sector privado en exploración y producción (la mejor alternativa para aumentar las reservas petroleras dadas las presiones fiscales que se observan), aumente el gasto en el negocio de refinación y no se observe una estrategia clara para reducir sus gastos de operación, todos ellos elementos a reconsiderar para que se reduzca la carga de Pemex en las finanzas del gobierno".

La perspectiva subraya la Incertidumbre en las relaciones de México con Estados Unidos y la posibilidad de que los inversionistas reconsideren a la baja la calidad crediticia de México, a pesar del compromiso del presidente **López Obrador** y la Secretaría de Ha-

cienda, que encabeza **Arturo Herrera**, por mantener finanzas públicas bajo control.

La misión califica como "optimistas" las estimaciones de crecimiento, producción petrolera, Ingresos tributarios y le preocupan las proyecciones de ajuste presupuestal porque se ha generado un hueco fiscal de entre 0.5 y 1.5 puntos del PIB que deberá ser cerrado entre 2020-24.

Aplauda la decisión del gobierno de fortalecer sanciones contra la evasión, sugiere reforzar auditorías para el entero del IVA y sus devoluciones y, que se integren las bases del ISR y seguridad social para reducir la evasión de ISR en el mediano plazo.

- En materia de gasto, afirma que las reducciones no son sostenibles en el tiempo para enfrentar las presiones fiscales sin revisar los impuestos, y en combate a la corrupción indica que es prioritaria una efectiva cooperación entre UIF y FGR, tanto en investigación como en seguimiento de las denuncias.

El documento final se dará a conocer en noviembre y servirá de base para el anuncio sobre la línea de crédito flexible por 74 mil millones que vence el 31 de octubre. ¿Usted cree que estas recomendaciones serán atendidas por el presidente **López Obrador**?



DE FONDOS A FONDO

*CNBV... La otra preocupación del FMI es el deterioro que han mostrado los organismos autónomos y de supervisión, y las áreas técnicas del gobierno, pero en particular en la CNBV, que preside **Adalberto Palma**, comenzando por aumentar su independencia operacional y su autonomía presupuestal. Se ha retirado ya una tercera parte del equipo y memoria humana de la comisión, ante la nula perspectiva de desarrollo profesional en ingreso y anulación de movilidad al sector

privado. Será una tarea difícil, aunque también permitirá una renovación de cuadros, lo cual no es malo si no se pretende desde fuera presionar por la colocación de amigos y parientes, algo que sí se sigue dando en la 4T.

El ajuste en
el gasto público
no es sostenible
en el tiempo
para enfrentar
las presiones
fiscales
sin revisar
los impuestos.

**Veranda**

Carlos Velázquez

carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

El turismo sigue mostrando indicios de desaceleración

En las última semanas, **Francisco Madrid**, director de la Facultad de Turismo de la Universidad Anáhuac, ha anunciado que está trabajando en un nuevo Centro de Inteligencia y Competitividad para entender, desde una perspectiva académica, los nuevos retos para el turismo mexicano.

Viajar, señala, es parte del estilo de vida de las sociedades contemporáneas y a nivel mundial, en los últimos nueve años, ha aumentado 5.6% en promedio anual el número de turistas internacionales y ya se hacen más de mil 400 millones de viajes foráneos al año.

Hoy México atraviesa, según un documento de análisis que ha presentado en diversos foros las últimas semanas, una clara desaceleración, que se irá haciendo más notable conforme se ajusten las diferencias provocadas por el cambio de metodología efectuado el año pasado cuando el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) reemplazó al Banco de México.

Hoy, con las cifras de la Unidad de Política Migratoria de la Secretaría de Gobernación, en los primeros siete meses hubo una baja de 0.5% en la llegada de turistas de Estados Unidos que fue de -1.2% en julio pasado, un aumento de 6.3% en la de canadienses, con -2.7% en julio; un aumento de 1.2% en la de ingleses, con 0.9% en el séptimo mes.

La llegada de argentinos cayó 25% en el periodo de enero-julio de este año debido a la crisis de su economía, pero la de los brasileños aumentó 0.8 por ciento.

Cuatro grandes temas están incidiendo

en esta debilidad que muestran las cifras de las llegadas, y éstos son: el sargazo en el Caribe Mexicano, la falta de seguridad, la falta de promoción efectiva por la desaparición del Consejo de Promoción Turística de

México, y el incremento de la penetración de las plataformas digitales de renta de cuartos como Airbnb.

De hecho, ésta última pasó de 27 mil 987 unidades en 2017 a 47 mil 145, con 2.2 cuartos y una ocupación de 45% promedio.

Hoy, cuando las cifras del Inegi ofrecen una fotografía demasiado positiva sobre el comportamiento de la actividad turística en México, viene a la mente aquella frase del gran **Mark Twain**: "Lo que causa problemas no es tanto lo que la gente ignora, sino lo que saben y no es verdad".



DIVISADERO

¿Trabajar o jugar? Con eso de que **Miguel Quintana Pali**, presidente de Grupo Xcaret, admira a los sabios budistas quienes no distinguen entre trabajar y jugar, en estos días, mientras sigue comprando cenes y construyendo hoteles y parques, también se dio tiempo para escribir un libro.

Se trata de Xueños, en donde con "modestia" afirma que se trata de la historia de Xcaret, "el mejor parque del mundo".

Una lectura obligada para quienes deseen conocer los detalles de esa historia de éxito que se ha escrito de la mano del turismo y la cultura mexicana.

Para ser un buen emprendedor, señala **Quintana Pali**,

se necesita:

- 1.- Amar con pasión lo que se va a hacer, disfrutando cómo lo convertimos en resultados.
- 2.- Ser positivo.
- 3.- Hacer un producto o servicio disruptivo.
- 4.- Hacer un producto o servicio de calidad.
- 5.- Ser tenaz.
- 6.- Tener la capacidad para asumir riesgos y aprovechar las oportunidades que nos brindan.

Según cifras de la Secretaría de Gobernación, la llegada de turistas estadounidenses cayó -1.2% durante julio pasado.



● Francisco Madrid, director de la Facultad de Turismo de la Anáhuac.

**Perspectivas**Luis Enrique Mercado
luemer@gmail.com**Arturo Herrera
y su fantasma
de la recesión global**

Si algo le sale siempre mal al secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, son sus declaraciones. Cuando dice algo cierto, su jefe, el Presidente de la República, lo desmiente; cuando no, simplemente da la impresión de que no sabe dónde está parado.

Las más recientes de sus declaraciones la hizo en el foro Forbes, donde aseguró que "México debe estar preparado para una recesión global", por lo cual la Secretaría de Hacienda es "extraordinariamente prudente" con la construcción del Presupuesto de Egresos para el próximo año y así fortalecer el mercado interno.

A menos que se refiera a la recesión de la economía mexicana, el secretario de Hacienda probablemente no leyó el informe del Banco Mundial sobre la economía mundial, difundido en junio de este año.

Para el organismo financiero internacional, la economía mundial crecerá 2.6% en 2019 y 2.7% en 2020; la de Estados Unidos, 2.5% este año y 1.7% en 2020; la Zona Euro avanzará 1.2% este año y 1.4% en 2020 y las economías asiáticas crecerán 5.9% en 2019 y lo mismo en 2020.

Para el Banco Mundial, lo que hay es un crecimiento que se debilita por el poco dinamismo de la inversión a nivel global.

Pero de recesión, nada.

Es verdad que, en las últimas semanas, algunos analistas han señalado que existe el peligro de que a finales del 2020 se presente una recesión en algunas de las más importantes economías, Estados Unidos y Zona Euro, debido al enfrentamiento comercial entre Estados Unidos y China y a una retirada abrupta de Inglaterra de la Comunidad Europea.

Mientras el secretario **Herrera** crea fantas-

mas mundiales, los problemas los tiene en su propio corral. La economía mexicana entró en julio en cifras negativas.



Los datos de los indicadores oportunos publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) dicen que, en julio la economía mexicana decreció 0.1%, es decir, del monumental crecimiento que las autoridades alabaron del 0.1% en el segundo trimestre, pasamos a un decrecimiento del 0.1% en julio.

Esta cifra es el resultado del desplome en la inversión productiva, de la crisis en la industria de la construcción y la minería, de la caída

en el consumo privado y del frenón que ya sufrieron las exportaciones, tanto de mercancías como de servicios.

Es decir, la realidad es que, en este momento, la única economía en riesgo de recesión es la economía mexicana y no se ve por dónde la Secretaría de Hacienda pueda mover las fichas para evitarlo.

Es decir, estamos preparados para una recesión global, pero no lo estamos para una recesión económica interna.

Tanto los economistas del Fondo Monetario Internacional (FMI) como el Banco Mundial (BM), que pronosticaron a principios de año un crecimiento de 1.5% en la economía mexicana han ido reduciendo sus pronósticos. El último, dice que en este año podría haber

un crecimiento de 0.4 por ciento. Y los vemos optimistas.

Los datos nos dicen que mientras no se recupere la inversión pública y privada es difícil pensar que la economía cambiará de rumbo, dejará los números negativos que ya traía en

julio y se encaminará a un crecimiento modesto, pero crecimiento al fin, para los últimos meses del año.

Hasta el próximo lunes y mientras, no deje de seguirme en mi página de Facebook Perspectivas de **Luis Enrique Mercado** y en mi cuenta de Twitter @jerezano52.

Mientras el
secretario de
Hacienda,
Arturo Herrera,
crea fantasmas
mundiales,
los problemas
los tiene en su
propio corral.

-0.6%

fue la variación anual
del IGAE en julio
pasado.



El largo plazo

Édgar Amador
dinero@gimm.com.mx

¿Quién le teme a la inflación?

- Un vendaval deflacionista ha sacudido al mundo.
- Esta tendencia explica las tasas de interés negativas.

En México vivimos una excepción económica: tenemos inflación al punto que, en años recientes el Banco de México ha estirado las tasas (quizá más de lo apropiado) para contenerla. Pocos países en el mundo tienen problemas de inflación: quitando a las causas perdidas que son Venezuela y Zimbabwe, un conjunto reducido de economías presenta tasas inflacionarias altas: Argentina y Turquía son algunos ejemplos. El resto del mundo, sobre todo las naciones ricas, tienen un problema, la falta de inflación o la deflación incluso.

Un vendaval deflacionista ha sacudido al mundo en los últimos treinta-cuarenta años, proveniente de dos fuentes principales: el desarrollo tecnológico y el surgimiento de China (y en menor medida México, Vietnam, Corea y el sudeste asiático) como el manufacturero del mundo. Ambas fuerzas se han traducido en una reducción de los costos laborales y de los insumos tan dramática, que los márgenes de ganancia de las empresas han podido seguir subiendo sin que aumenten los precios finales o incluso con deflación en precios en el anaquel.

Lo anterior junto con el petróleo shale, la plétora de gas, el advenimiento de las tecnologías renovables y su cada vez menor precio, han sometido todo el proceso de producción a una reducción dramática de costos, la cual, aunada a la contención salarial en el mundo, ha permitido que los márgenes de ganancia suban sin subir los precios finales.

- En el sector de servicios, dependiente de las comunicaciones, las tecnologías de la información y el procesamiento de datos, la fuerza deflacionista ha sido similar o mucho más fuerte. Produciendo un escenario donde los costos unitarios de producción de los servicios son capaces de soportar precios unitarios finales cada vez más bajos, al tiempo que las ganancias suben, como por ejemplo, en el comercio electrónico, en la transmisión de voz y datos, en las comunicaciones en general y en los servicios directos a las personas y empresas.

Esta fuerza deflacionista que

ha permitido un abatimiento dramático de los costos y el estancamiento o reducción de los precios finales, puede ser una de las razones detrás de las tasas negativas que vemos en la tercera parte de los bonos de deuda en el mundo. Quizá una de las razones que los inversionistas estén viendo, al aceptar cupones negativos, sea justo que esta fuerza deflacionista sea una tendencia secular de largo plazo y un escenario de precios finales descendentes, ganancias al alza y costos abatiéndose, se encuentre enfrente de nosotros.



Pero en mi opinión, el riesgo más importante para la economía global (y la mexicana por supuesto), es que ese supuesto no se cumpla y que la inflación en algún momento en el futuro nos dé una sorpresa desagradable y brinque como la liebre: por donde menos lo esperamos.

Es natural que para atisbar el futuro usemos el pasado como medida. Otear lo que ocurrirá el instante siguiente es imposible y hacia atrás tenemos la visibilidad completa, así que usar el pasado y proyectarlo es lo mejor que podemos hacer para pronosticar.

Hasta ahora, suponer que el proceso deflacionista es una tendencia de muy largo plazo ha sido confirmado, y el larguísimo rally del mercado de bonos, en donde se han hecho enormes fortunas entre quienes compran de manera consuetudinaria bonos de largo plazo, lo corrobora. Incluso con tasas negativas, los inversionistas han ganado al prolongarse el hundimiento de tasas, que al principio parecía imposible.

¿Será cierto que nada dura para siempre? ¿La tendencia deflacionista tiene ímpetu y la veremos continuar por décadas? ¿O estamos relativamente cerca de una reversión de la misma? Ojalá que esa reversión esté lejana, porque de ocurrir, la inflación en los precios de los activos financieros, pues es allí en donde se ha refugiado el alza de precios, se reventará de fea manera y prácticamente todos los mercados financieros y sus clases de activos sufrirán las consecuencias.

Con tasas negativas, los inversionistas han ganado al prolongarse el hundimiento de tasas que al principio parecía imposible.



Tendencias financieras Multiva Octubre decisivo, ¿recesión o no?

- El Fondo Monetario Internacional redujo a 3.2% su expectativa de crecimiento mundial en el 2019.
- Afirma que el Brexit es una de las principales amenazas que motivaron este ajuste.

En octubre ocurrirán eventos que tendrán injerencia directa sobre los mercados financieros. Además de incidir en éstos, el desenlace de dichos sucesos también podría afectar al crecimiento económico mundial. A saber:

i. El 10 y 11 de octubre iniciaron las negociaciones entre altos funcionarios de Estados Unidos y China. La delegación estadounidense fue liderada por **Robert Lighthizer**, representante de comercio, y por **Steven Mnuchin**, secretario del Tesoro; **Liu He**, viceprimer ministro de China fue la cabeza de la delegación del país asiático.

ii. El 17 y 18 de octubre se llevará a cabo la reunión del Consejo Europeo para discutir la salida del Reino Unido en los términos propuestos por el primer ministro del Reino Unido, **Boris Johnson**.

iii. El 30 de octubre, el Buró de Censos Económicos de Estados Unidos dará a conocer los datos preliminares del Producto Interno Bruto (PIB) de Estados Unidos para el tercer trimestre del 2019 (3T19)

iv. El 31 de octubre, el Comité de Mercado Abierto de la Reserva Federal de Estados Unidos (FOMC) dará a conocer su decisión de política monetaria en materia de su principal tasa de referencia.

v. En México, el 30 de octubre, el Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (Inegi) dará a conocer su estimación oportuna del PIB para el 3T19.

Un avance concreto en las negociaciones entre Estados Unidos y China resulta de interés para los mercados financieros internacionales. El Fondo Monetario Internacional estima que, si la guerra comercial continúa, en el 2020, el mundo incurriría en un costo aproximado de US\$700 mil mi-

llones de dólares —aproximadamente 5.7% del PIB de China y 3.62% del de Estados Unidos en 2018—.

Desafortunadamente, el panorama no es positivo, ya que Estados Unidos agregó 28 empresas a la "lista negra". Lo que implica previa solicitud de permisos especiales para negociar con dichas compañías. Por su parte, el gobierno de China anunció que está dispuesto a un acuerdo parcial,

pero que, de ninguna manera modificará su política industrial, que es la principal demanda de la administración del presidente **Trump**.

A pesar de que se podría pensar que el Brexit es un asunto que afectaría únicamente a la Unión Europea y al Reino Unido, la realidad es que tendría repercusiones a nivel mundial. El Fondo Monetario Internacional redujo a 3.2%, desde 3.6%, su expectativa de crecimiento mundial en el 2019 y afirma que el Brexit es una de las principales amenazas que motivaron este ajuste. El tema más complicado en las negociaciones es en materia aduanal entre Irlanda y e Irlanda del Norte. Al respecto, la canciller alemana, **Angela Merkel**, señaló que la postura acordada por el acuerdo de **Johnson** es "esencialmente imposible".

La publicación del PIB del 3T19 en Estados Unidos tiene especial relevancia debido a que podría confirmar que la economía estadounidense empieza a verse afectada por la desaceleración mundial, ocasionada en buena medida por su propia política comercial.

Una posible desaceleración del PIB de Estados Unidos al 3T19 tendrá un impacto relevante en la decisión de política monetaria de la Fed. Los mercados anticipan descenso de 25 puntos base que dejaría su tasa de referencia en el rango de 1.50%-1.75 por ciento.

En México, la publicación del PIB para el 3T19, probablemente confirmará el estancamiento de la economía. El Indicador Global de Actividad Económica tuvo una contracción anual de (-)0.58% en julio y la inversión fija bruta tuvo una caída anual de 9.1% en julio, por lo que no

brata tuvo una caída anual de cinco por ciento, pero no hay evidencia de un repunte en la actividad económica de México.

En caso de que los procesos antes señalados evolucionen de forma negativa, probablemente los bancos centrales tendrán que profundizar políticas monetarias. En este sentido, la Fed ha reducido su principal tasa de in-

terés en un par de ocasiones este año. Además, la semana pasada anunció que, de la misma manera que el Banco Central Europeo, el Banco de Inglaterra y el Banco de Japón, iniciará un programa de flexibilización cuantitativa (compra de bonos del tesoro para aumentar la oferta de dinero).

El gobierno de China anunció que está dispuesto a un acuerdo parcial, pero que no modificará su política industrial.



● Robert Lighthizer, representante de Comercio de Estados Unidos.



México tendría votos para T-MEC: Márquez

Hay una ventana de oportunidad para el T-MEC en el proceso legislativo de EU. El Congreso de Estados Unidos sí podría votar a favor del T-MEC antes del 28 de noviembre, siempre y cuando logren subirlo a la discusión.

Graciela Márquez, secretaria de Economía, quien forma parte del equipo mexicano que cabildea el nuevo acuerdo comercial, está confiada en que los demócratas sí aceptarán el T-MEC, debido a que sí se les ha mostrado que México está comprometido con una nueva política laboral.

Nancy Pelosi y los distintos legisladores demócratas han insistido en querer ver la Reforma Laboral de México. Incluso, hubo un grupo de legisladores estadounidenses que vinieron a ver al presidente **López Obrador** para revisar los avances de la Reforma Laboral. Al respecto, **Graciela Márquez** considera que la nueva política laboral con democracia sindical sí se está dando, porque así lo cree la administración de **López Obrador**, como por la apertura laboral acordada en el nuevo Tratado México-EU-Canadá.

LA CARTA A PELOSI

En el Congreso de Estados Unidos sí se lograrían los votos suficientes para aprobar el T-MEC. Los republicanos votarían a favor, siendo un presidente republicano, **Donald Trump**, quien negoció el acuerdo comercial. Los demócratas también votarían a favor, si se les convence de la Reforma Laboral en México, con lo cual se evita que nuestro país compita con bajos costos de mano de obra y carencia de derechos laborales.

Nancy Pelosi, líder demócrata de la Cámara de Representantes, tiene la palabra. El presidente **López Obrador**

le envió la carta a la influyente legisladora. Los legisladores estadounidenses se encuentran en receso, pero el gobierno del presidente **López Obrador** ya inició el cabildeo que deberá ser intenso en todo el mes de octu-

bre y hasta finales de noviembre.



CCE CON AMERICAN CHAMBER OF COMMERCE

Incluso, las organizaciones empresariales mexicanas están hablando con sus contrapartes. Es el caso del Consejo Coordinador Empresarial, que tiene en su haber a **Moisés Kalach**, un empresario comprometido y haciendo equipo con el gobierno mexicano. De hecho, **Kalach** y el CCE en general han logrado que la US Chamber of Commerce haya enviado un comunicado diciendo

que es un momento crítico para el nuevo acuerdo comercial, el cual sería un detonante de las inversiones regionales. Hay confianza en el gobierno mexicano de que el Congreso de EU sí apruebe el T-MEC antes del 28 de noviembre.



CNBV EN LA MIRA

Algo sucede en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. Le han recortado presupuesto y varios vicepresidentes la han dejado debido al menor salario y menores prestaciones (seguro médico). Al frente de la CNBV está alguien conocedor del sector y buen operador, **Adalberto Palma**, pero al parecer ni él ha podido frenar la erosión del principal regulador, que desde luego es clave para el sector financiero.



ABRAZO A EBRARD

El canciller **Marcelo Ebrard** dio a conocer vía Twitter que su padre, **Marcelo Ebrard Maure**, murió en medio del cariño de su familia. Fuerte abrazo a **Marcelo** por la sensible pérdida.

Fecha: 14/10/2019

Página: 30

Area cm2: 336

Costo: 23,892

2 / 2

Columnas Económicas

José Yuste Activo Empresarial

Jose Yuste

Graciela Márquez,
secretaria
de Economía,
considera que
la nueva política
laboral con
democracia
sindical
sí se está dando.



● Graciela Márquez,
secretaria de Economía.



De jefes

Acelera renta de autos

Se prevé que en México, el mercado de renta de autos deje una derrama de 7 mil 659 millones de pesos para el cierre de 2023, con lo que podría registrar un crecimiento anual de 5.2 por ciento. Según datos de la consultora Euromonitor International, el pronóstico de ventas para el cierre de este año es de 6 mil 497 millones de pesos.

Los pronósticos tienen contento a **Francisco Millarch**, director general de rentcars.com, una plataforma de comparación de precios de arrendamiento de autos, quien advierte que el crecimiento del mercado mexicano está acompañado de la expansión en el turismo, que en promedio crece 2 puntos porcentuales más que el PIB de México.

El CEO de rentcars.com señaló que la expansión en este mercado se debe, en buena parte, a la mayor accesibilidad al arrendamiento, sobre todo por el desarrollo tecnológico que permite a los usuarios comparar para elegir el mejor precio.

Euromonitor prevé que la renta de autos en línea aumente 10 por ciento anual durante los siguientes cuatro años, mientras que el arrendamiento presencial

se incrementaría a un ritmo de 2.6 por ciento.

Sin embargo, el mercado mexicano es aún dependiente de la renta en las sucursales de las diversas empresas del ramo, pues ocho de cada 10 usuarios del arrendamiento de vehículos realizan la renta *offline*.

Horas cruciales para empresas de recursos humanos

La discusión en el Congreso sobre la nueva ley fiscal para frenar la evasión de impuestos y la emisión de facturas falsas vive sus horas más críticas, pues se prevé que en breve los diputados aprueben las reformas, lo que podría perjudicar a las empresas de recursos humanos.

Armando Piedra, ejecutivo de TallentiaMX, advirtió ante diputados que la propuesta de la Secretaría de Hacienda acabaría con los contribuyentes, pues por mera presunción de operaciones inexistentes, cualquiera irá a la cárcel.

La petición de la empresa es que se analice muy bien el tema de las factureras, debido a que responsabiliza a quienes reciben la factura falsa de estar coludidos con los evasores, sin siquiera tener pruebas.

TallentiaMX advierte que hay 8.3 millones de personas que trabajan por subcontratación, y si se clasifica a las empresas de administración de capital humano como delincuencia organizada se perderán miles de empleos.

Por otro lado, Piedra dijo que solicitar la retención del 100 por ciento del IVA a los prestadores de servicios de subcontratación, será un golpe para las pequeñas empresas y se creará mayor informalidad.

Pronto sabremos cuál será el futuro de estas empresas.

¿La 4T, en contra de la minería?

Nos cuentan que en la Profepa

imparten cursos de capacitación a personal de esa dependencia perteneciente a la Semarnat en los que cuestionan a minería.

En la ponencia “Retos del Modelo Extractivo Minero a la 4 T”, ofrecida por los especialistas **Alejandro Villamar** y **Mario Martínez**, se enfatiza que “el modelo extractivo de la gran minería es veta depredadora del capital transaccional y transnacionalizado bajo una institución débil y subordinada a la inversión”.

La exposición con una carga fuerte carga ideológica de izquierda preocupa al sector minero, pues se les acusa de ser un poder oligárquico.

Los especialistas indican que “urge superar la visión ideológica y manipuladora de minería verde y sustentable y conocer los esfuerzos generalizados de establecer regulaciones nacionales más efectivas”. La presentación ha generado no sólo suspicacias, sino críticas, ya que prácticamente es un llamado para combatir a un sector productivo que genera 2.6 millones de empleos directos e indirectos.

Opine usted:
empresas@elfinanciero.com.mx





PERSPECTIVA
BURSAMÉTRICA

**Ernesto
O' Farrill**

Presidente de Bursamétrica

Reforma a los sistemas de pensiones: una oportunidad de oro

Hace unos días conocimos algunos pronunciamientos respecto a la situación actual del Sistema de Ahorro para el Retiro, y de lo que debería de hacerse para solucionarlo, en el marco de la Convención Nacional de la AMAFORE. Quizá no se tiene conciencia de la gravedad del problema de las pensiones en nuestro país. Parece que tampoco se percibe un sentido de urgencia. Al final son los mismos temas que llevan 30 años discutiéndose.

El avance de la ciencia está generando un incremento en la esperanza de vida de la población mundial, y la de nuestro país. El problema no es solo el de las pensiones, sino en la necesidad de que los gobiernos encuentren las fórmulas más adecuadas para poder brindar los servicios de salud que una sociedad envejecida va a requerir. Se plantea una cobertura universal de los servicios médicos, pero no se fundamenta el cómo puede hacerse de una manera sustentable.

Para el 2020, el Presupuesto que se está discutiendo plantea un monto de cerca de 877 mil millones de pesos para poder

cubrir las pensiones en curso. Esta cantidad crecerá exponencialmente en los próximos años, rebasando el billón de pesos anuales. Cumplimos 32 años del arranque del sistema de las Afores. En el 2021 se jubilará la primera generación que nunca cotizó bajo el antiguo régimen, y que por lo tanto, solo dependerá de su ahorro en las Afores para sobrevivir en lo que le queda de vida. El resultado, ya lo sabemos. Esta generación, y las que le siguen, tendrán un ahorro al final de su vida laboral muy limitado. Y los que lleguen a alcanzar una pensión, no tendrán ni siquiera una tasa de remplazo del 24%. Es decir, su pensión va a equivaler a menos de una cuarta parte de su último sueldo.

En el balance de Pemex, el pasivo laboral, no fondeado, equivale a \$1.5 billones de pesos. Y eso que el régimen de pensiones de Pemex ya ha sido parcialmente reformado, y el Gobierno Federal ha realizado algunas aportaciones al fondo de reserva para reducir este agujero negro. Si nos asomamos además a los planes de pensio-

Pero no inhabilitó a Jiménez Espriú, ni a Sánchez Cordero, ni a Bartlett por lo mismo. No lo hará, su verdadera función es enarbolar el garrote contra los opositores.

En repetidas ocasiones López Obrador ha dicho que no se debe modificar la ley por motivos personales. Pero el presidente nombró a Paco Taibo como director del Fondo de Cultura y se tuvo que cambiar la ley para poder habilitarlo para el cargo. ¿Qué hizo la secretaria Sandoval al respecto? Lo que mejor sabe hacer: nada.

Un organismo de la sociedad civil, SPIN, ha contabilizado hasta el momento más de 12 mil mentiras del presidente. ¿No debería hacer algo la funcionaria ante esta compulsión mitómana? López Obrador acostumbra llamar “hija” a la secretaria. Su función parece ser la de solapar.

135 personas murieron calcinadas por la explosión en Tlalhuelilpan. En aquellos días el presidente sostuvo en público que no había escasez de combustible en el país. Meses después

reconoció que sí había escasez y que faltó a la verdad para no dar argumentos a sus “adversarios”. Sobre la explosión y muerte de cientos de personas no se abrió ni siquiera una carpeta de investigación. Otra de las funciones de la secretaria Sandoval es la de encubrir las acciones del presidente.

Supuestamente su tarea es el combate a la corrupción. Pero todos fuimos testigos de cómo, sin mediar investigación alguna, defendió la inocencia de Manuel Bartlett, sus 24 casas y sus 12 empresas. Como está obligada a investigar, designó para tal tarea a la esposa del principal asesor de Bartlett. Un acto claro de corrupción a cargo de la persona nombrada para combatirla.

Según *Forbes*, México ocupa el segundo lugar en materia de sobornos en Latinoamérica. Es un hecho que la funcionaria es una especialista académica en el tema. Si ocupamos ese deshonoroso lugar no es por desconocimiento, sino por incapacidad. Pero eso sí, Sandoval es la funcionaria con mayor presencia en las redes sociales. ¿Y si dejara de

tuitear y se pusiera a trabajar?

Los posicionamientos de la Secretaría que ella encabeza son acompañados de retratos de cuerpo entero de la funcionaria Sandoval. ¿No es una de las funciones de la SFP sancionar la promoción personal de los funcionarios? ¿No es una de sus funciones principales combatir el nepotismo? ¿Pero cómo lo va a hacer si ella misma ha sido señalada (con suficientes evidencias) de practicar el nepotismo? Procurar la transparencia del gobierno es otra de las supuestas funciones a la que la obliga su cargo. Este gobierno se ha caracterizado por la opacidad. ¿Para qué conservarla en su puesto?

La función pública de la secretaria Sandoval parece ser el encubrimiento, el nepotismo y el abuso de su puesto. ¿A quién sirve Irma Eréndida Sandoval? No al país que le paga. Sirve al presidente que la llama “hija”. Sirve para solapar la corrupción del gobierno del que forma parte. Para golpear a los “adversarios” del presidente. Es una pieza central en la involución de México. Una secretaria disfuncional.

nes de la mayoría de los gobiernos de los estados, al del IMSS y el ISSSTE como patrones, al de CFE y otras entidades públicas, al de las fuerzas armadas, al de las universidades públicas, lo que encontramos es aterrador, a pesar de algunas reformas. No va a haber manera de cubrir esas obligaciones. Si a estos pasivos le sumamos la insuficiencia en los sistemas de los trabajadores afiliados al IMSS y al ISSSTE, el pasivo laboral no fondeado puede rebasar el 80% del PIB (antes de las reformas se estimaba en el 128% del PIB).

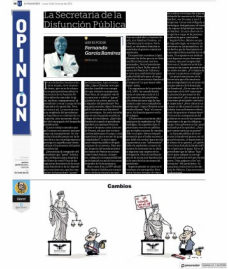
El ahorro acumulado en las Afores en estos 32 años rebasa el 15% del PIB. ¿Que tan bien aprovechado se encuentra este acervo de capital? ¿No haría sentido revisarlo a fondo? No queda otra que plantear una combinación de los siguientes elementos: 1. Incrementar la rentabilidad real de los activos revisando el régimen de inversión, para canalizar de una mejor forma este ahorro hacia la inversión productiva. 2. Reducir las comisiones, 3. Aumentar gradualmente la edad de retiro y 4. Incrementar gradualmente las aportaciones, 5. Impulsar esquemas alternativos que complementen el ahorro. 6. Combatir la informalidad y la subcontratación o el subempleo. 7. Incrementar la productividad y competitividad

de nuestra economía.

Esta visión pesimista de las circunstancias conlleva una enorme oportunidad. Se puede asegurar que una buena reforma de nuestros sistemas de pensiones puede detonar el desarrollo por sí mismo. Si logramos elevar la tasa de ahorro en la economía, y logramos encausar este ahorro hacia la inversión, de una forma eficiente, se puede generar un círculo virtuoso.

Una aportación de solo el 6% del salario, de la cual el 2% se va a programas de vivienda en el Infonavit, y solo quede el 4% para el ahorro previsional de pensiones es totalmente insuficiente. Los cálculos nos dicen que la aportación mínima para poder aspirar a una tasa de reemplazo del 70% es de un mínimo del 15% del salario. Dádivas clientelares de \$2 o \$4 mil pesos mensuales no son la solución.

Me ha tocado ver como cuando te acercas a alguna Afore con alguna emisión de deuda o con algún proyecto de inversión, te lo rechazan porque no es lo suficientemente grande para que lo puedan considerar para sus portafolios. Un monto mínimo para que sea accesible para la inversión en las Afores es de por lo menos \$3 mil millones de pesos. Y luego se escucha que las Afores dicen que no hay suficiente papel.



La Secretaría de la Disfunción Pública

Irma Eréndida Sandoval no sirve al país, sirve al presidente, que no es lo mismo. En un país presidencialista la Secretaría de la Función Pública debería controlar (vigilar, auditar, transparentar) al presidente y estar a cargo de los diputados de oposición. Pero no ocurre así. La secretaria es una empleada del presidente, su función no es combatir la corrupción, sino aumentar el poder del encargado del despacho presidencial.

Cuesta trabajo entender por qué conserva su puesto una persona tan incompetente. Su verdadera función parece ser la de encubrir a sus correligionarios y perseguir a aquellos que obsta-

culicen el incremento del poder presidencial.

¿Recuerdan al compadre del presidente que “ganó” la licitación millonaria para imprimir los libros de texto? Una de las supuestas funciones de la secretaria Sandoval es la de impedir que ocurriera eso, que los compadres del presidente “ganen” las licitaciones. Ante el escándalo, López Obrador tuvo que recular y pedirle a su compadre que retirara su propuesta. Pues bien, el compadre volvió a concursar y volvió a “ganar”. ¿Quién le va a decir que no al compadre del presidente? Por segunda ocasión López Obrador pidió a la secretaria Sandoval

que investigue. No sería extraño que en esta segunda ocasión se solape al reincidente. ¿Qué dijo Sandoval cuando el presidente nombró a su paisano Octavio Romero Oropeza como director de Pemex, sin que éste tuviera credenciales para el cargo y cero experiencia en un sector de gran complejidad? La más importante empresa pública del país a manos de un novato. Diez meses después del nombramiento los bonos de Pemex se cotizan como bonos basura. Al parecer, solapar la irresponsabilidad presidencial es una de las tareas centrales de la funcionaria.

Hace unos días, la SFP inhabilitó a Rosario Robles por mentir en su declaración patrimonial.



Un yoyo para la CDMX

Yoyo es una app que resultó la triunfadora del Hackatón TALENTO CDMX. Fue una de las respuestas que los emprendedores imaginaron para el tema de la MOVILIDAD de la capital del país.

Resulta una suerte de condensadora o aglutinadora de las opciones de movilidad tanto privadas como de las que tiene a su alcance la CDMX como transporte público.

Imaginemos que usted se encuentra en el Ángel de la Independencia y desea transportarse hacia el Auditorio Nacional. Tiene muchas opciones posibles, desde ir a pie hasta utilizar opciones privadas como pudiera ser un automóvil de alguna de las compañías que ofrecen el servicio por esquemas digitales o bien utilizando un *scooter* o bien una motocicleta.

También puede aprovechar el Metrobús que pasa precisamente frente a la emblemática glorieta y justo tiene una parada frente al Auditorio.

Ingresar a una sola APP y tener TODAS LAS ESTIMACIONES que responden a su necesidad de transportación, públicas y privadas y en cuestión

de segundos tener las respuestas, todas para que usted decida y SIN SALIR DE LA APLICACIÓN define su decisión y desde esa misma aplicación, ya con los datos cargados, puede ingresar y hacer la solicitud del servicio a la plataforma correspondiente si es que la solución que usted haya elegido tenga una plataforma que permita hacer el registro de su petición.

La APP le representa una posibilidad de tomar la mejor decisión posible lo más rápido posible. Hace mucho sentido en una ciudad que cuente con cuatro opciones de movilidad al menos. La Ciudad de México es una de las que más opciones tiene. La APP YOYO hace mucho sentido.

Ya estaban casi listos para salir a la vida pública en una verdadera aventura cuando se les atravesó la alternativa de concursar en el certamen de HACKATÓN TALENTO CDMX.

Con las asesorías virtuales afinaron su propuesta y por una suerte de incubación derivado de una de las etapas del certamen decidieron realizar un lanzamiento controlado que les permite ya distinguir sus áreas de oportunidad para trabajar en

ellas ahora que recién recibieron el premio en efectivo al que se hicieron acreedores.

Hoy en día están en esa etapa; con el dinero del premio primero invertirán en las necesidades que se planteen y aprovecharán los premios “en especie” para que los socios con que ahora cuentan en calidad de vencedores puedan desde orientarlos hasta apuntalarlos en su lanzamiento que se espera se realicen en enero del 2020.

Lo que realmente resulta desconcertante es el que los triunfadores, desde el primer lugar hasta el cuarto sitio, no han entrado formalmente en contacto con la autoridad capitalina.

A instancias de la propuesta de GINGroup la autoridad capitalina aceptó sumarse a la iniciativa, impulsó las categorías del certamen y estuvo al pendiente de sus necesidades pero hasta este momento no entra en vigor el contacto no solo con los cuatro grupos triunfadores (era en equipo la respuesta a las categorías) con lo que resta un poco la eficiencia de las respuestas ganadoras.

Imaginemos la enorme valía que representa para el equipo de YOYO el que la autoridad

determine, dentro de las opciones de movilidad de la Ciudad de México quienes serán los responsables para darles la información y las llaves o códigos que se necesitan para incorporar en la APP de YOYO la oferta de movilidad de los ganadores del certamen.

En espera de que lo haga, de que la autoridad de la Ciudad de México se sienta a aprovechar el talento que se pudo distinguir durante el concurso, los muchachos piensan salir ya en los inicios del 2020 con la confianza

de que están destinados a ser un factor importante en la toma de decisiones dentro de la CDMX.

LUIS MASAL, portugués, SANTIAGO ITURBE y LUIS FABIÁN ORTÍZ GRAGEDA con la posibilidad de comunicarse con ellos a los correos *santiago_iturbe@hotmail.com* o bien el de *L.fabianortiz@gmail.com*.

Y por último: mensaje a CLAUDIA SHEIMBAUM: Necesario mostrarse en el interés de aprovechar el talento de la juventud mexicana y aprovecharlo en beneficio de la ciudadanía a la que representa en la gran

Ciudad de México, no solo en la despedida de JOSE-JOSE donde los reflectores fueron generosos, abundantes pero también mostraron el oportunismo de mucha gente que sin tener que estar estaba “dando la despedida”.

El talento también abona al capital político Claudia...

“La APP le representa (al usuario) una posibilidad de tomar la mejor decisión posible”



GESTIÓN DE NEGOCIOS

FULL GAS entendió lo que es el tanque lleno

Mauricio Candiani

Nadie va a una gasolinera por gusto. Vamos porque sin gasolina no enciende nuestro auto. Vamos por ayuda con algunas cosas accesorias del coche. Vamos porque hay que ir.

El empresario gasolinero **Sebastián Figueroa Gasque** lo resume bien. Cuando el responsable de un auto va a una estación de servicio “el chiste es que se la pase lo mejor posible en algo que no quiere hacer”.

Esa visión del cliente no es una ocurrencia vespertina. Es la síntesis de la filosofía comercial que dio origen a la creación ‘in-house’ de la marca mexicana Full Gas, que hoy tiene ya 40 estaciones abanderadas y 38 en conversión distribuidas en todo el país.

¿Qué elementos de diferenciación de marca se pueden advertir en este grupo comercializador de gasolinas y diesel al por menor? Tras una visita analítica a una de sus gasolineras emblemáticas en Mérida, destaco tres:

1) El despachador es el anfitrión.- Y es que en Full Gas impera una lógica de hospitalidad infundida a partir de la premisa corporativa de que cada carga inicia con la observación del perfil de cliente y de un esfuerzo por empatizar con el interés primario de su visita.

Cierto. No es ni remotamente fácil lograr que cada colaborador se ponga en el lugar del cliente, pero la marca acuña en el DNA de sus 1,500 colaboradores su programa ‘el buen trato’ y para ello dedica horas y recursos con servicios externos de capacitación y refuerzo.

2) El buen trato se contagia.- Y parte de los dueños, de los gerentes de cada estación y de los despachadores de confianza.

Y es que en una industria que está aprendiendo a pagar sueldos formales al eslabón más modesto de sus estaciones y dotarlos de más y mejores herramientas para su trabajo, gozar de 8% de rotación anual es un reflejo de que se pretende proyectar hacia afuera, lo que sí se recibe adentro.

3) La escala siempre será relevante.- En el mercado del comercio al por menor de gasolinas y diesel en el México de hoy, el volumen premia tu tamaño. Y no sólo en términos del poder de compra agregada, sino en términos de la capacidad de integración del negocio hacia atrás en la cadena de valor (distribución y almacenamiento) y así como en la posibilidad de reducir pérdidas técnicas y costos asociados al complejo cumplimiento regulatorio.

No es menor la transforma-

ción que el negocio de las gasolinas está viviendo en México. Es un cambio estructural que dejará ganadores y perdedores.

No obstante, en el lado del consumidor el cambio también está ocurriendo. De forma silenciosa, la notoria diversificación de marcas y el progresivo incremento de gasolinas aditivadas están educando un consumidor que empieza a fijarse en los distintos estándares de servicio, en los diferentes grados de confiabilidad, en la variación ligera de precios a nivel de bomba y en los ritmos variados de administración de un procedimiento que, si bien es el mismo, no es igual en todas partes.

Fueron varias causas endógenas las que incentivaron a Full Gas a crear marca en 2018 y no es casual que en 2024 se vean en el Top 5 de su industria, pero como diría la Nana Goya en sus buenos tiempos: “esa.. es otra historia”.

Y EL SISTEMA VITALA SALE AL MERCADO EN SINALOA...

Todavía no para todos, ni con volúmenes de semilla abiertos, pero antes de hacerlo disponible para el resto del mundo, **Bayer Crop Science México** lanzó la semana pasada un nuevo híbrido a los agricultores top de Culiacán y Los Mochis.

En línea con la tendencia glo-

Fecha: 14/10/2019

Columnas Económicas

Página: 25

Mauricio Castiani "Gestión de Negocios"



Area cm2: 292

Costo: 76,562

2 / 2

GESTION DE NEGOCIOS / FULL GAS entendió lo qué es el tanque lleno / Ma

bal hacia una agricultura de precisión asistida de herramientas de manejo digital, los mexicanos veremos las primeras cosechas comerciales de ese maíz de estatura notoriamente reducida y de surcos ajustados que disminuye los riesgos de acame, estrés hídrico y bajas temperaturas que tanto influyen en la producción. ¡En horabuena!



FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,
Tec de Monterrey

Actualizando datos

El índice de actividad industrial al mes de agosto se publicó este viernes. Trae una buena noticia y otra mala. La buena es que la construcción parece que ha dejado de caer, esencialmente porque edificación (que es en buena medida construcción de vivienda) ya tuvo números negros en ese mes, comparando con el año anterior. La mala es que la industria manufacturera se debilita, e incluso la producción de equipo de transporte (vehículos) tuvo una contracción.

Con los datos de ocho meses ya, y lo que sabemos de inversión pública y privada, es posible estimar que al cierre de 2019 la construcción en su conjunto tendrá una caída de -4%,

resultado de una contracción en edificación de -2.5%, de -4% en obras de ingeniería civil (infraestructura) y de poco más de -11% en trabajos especializados. Considerando lo que ha ocurrido en otras ocasiones, es muy probable que haya una recuperación, lenta pero consistente, en edificación, pero no en las otras dos ramas. La primera depende esencialmente de la inversión pública, que según el presupuesto 2020 será inferior en 5% el próximo año. La segunda corresponde a grandes obras, muchas privadas, que dudo que se quieran iniciar en este momento. Para 2020 estimo que la construcción tendrá una muy ligera contracción (-0.5%) y para 2021, un crecimiento también

pequeño.

Las manufacturas, sin embargo, parecen moverse en sentido opuesto, debido al comportamiento de la industria manufacturera estadounidense, que apunta a la parte baja del ciclo. Es curioso que en los últimos 25 años dicha industria muestra un comportamiento cíclico de cuatro años, que coincide con las elecciones presidenciales en ese país. No creo que haya relación entre ambos fenómenos, pero así ocurre. Hasta agosto, el crecimiento anual promedio de la industria manufacturera de Estados Unidos es de 0.6%, pero la tendencia indica que cerrará muy cerca de cero este año, y habrá una contracción durante 2020.

Las manufacturas en México

se mueven de manera coincidente con las del país vecino, de forma que, aunque hasta agosto crecen a un ritmo de 0.9% anual, es muy probable que veamos resultados menos buenos en los próximos meses. No es difícil que cerremos también el año cerca de cero, como en Estados Unidos, y veamos una contracción cercana al -1% durante 2020.

Con esto, el resultado final de la industria lo determinará el comportamiento de la producción de petróleo. El peso de la minería en la actividad industrial es de 22%, que no es poca cosa. No creo que se logre revertir la caída, como lo

estima Pemex, pero tampoco creo que siga al ritmo de los últimos años. Le propongo dos escenarios. El optimista, con un crecimiento de 3% en minería para los próximos dos años; el pesimista, con una contracción de ese mismo nivel. Como referencia, el promedio anual en los últimos 5 años es de -6%.

En el escenario optimista, la industria en su conjunto tendrá una contracción de -0.3% en 2020 y un crecimiento de 1.6% en 2021. En el pesimista, la contracción en 2020 será de -1.2% y el crecimiento de 2021 de 0.5%.

Puesto que los servicios suelen moverse de manera muy

cercana a las manufacturas, el comportamiento del próximo año no se ve muy bueno. En el escenario optimista, tendríamos una contracción de -0.6% para el próximo año, que crecería a -1.1% en el pesimista. En ambos, para 2021 esperaríamos un crecimiento arriba de 1%.

Concluyendo: Con lo que sabemos hasta hoy, este año la economía se contraerá entre -0.2 y -0.5%. En 2020 la contracción puede ir de -0.4 a -1%, y para 2021 tendremos un crecimiento de entre 1 y 1.3%. En el mejor escenario, un crecimiento promedio de 0.2% anual para los primeros tres años de este gobierno.




AUTONOMÍA RELATIVA
Juan Ignacio
Zavala



Twitter como arma suicida

No cabe duda. Twitter ejerce una gran atracción sobre sus usuarios. Poner un tuit se ha convertido para ciertos personajes públicos en la mayor tentación. Opinar sobre algo o, mejor aún, sobre alguien y si se puede con algo de burla o insulto, les brinda una satisfacción inenarrable. Ahí tenemos a nuestro Presidente o a nuestros expresidentes (salvo Peña, que él en sí mismo es un mal tuit) Fox y Calderón (más allá de que esté en campaña en estos momentos por su partido) que tuitean y retuitean desde hace años con singular entusiasmo sobre cualquier tema, no escogen siquiera interlocutores a la altura. A ellos les gusta tuitear. La clase política en el gobierno tuitea sin pudor, no les importa tener cargos de responsabilidad alguna, en la mejor lógica chaira les gusta el golpe y el insulto en las redes, es una manera, para ellos, de

hacer política. A este selecto grupo se acaba de sumar con su incontinencia tuitera el presidente de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, para regocijo de la comunidad tuitera y desdoro de su encargo e imagen personal. Arturo Zaldívar siempre ha sido un hombre mediático y que quiere, me parece que acertadamente, darle un toque de modernidad a su responsabilidad. Sin embargo, ha irrumpido en las redes participando en grescas, acusaciones, señalamientos, tomando posición a favor del gobierno, e incluso, con un lenguaje francamente mitinero, el ministro presidente entró a gritar lo que siente y a callar lo que sabe. Mala idea.

Twitter ha sido definido como una cantina en la que — como sucede en esos establecimientos— unos lloran, otros cantan, algunos ríen a carcajadas, otros más conspiran y aquellos se pelean a botellazos.

Como buena cantina, Twitter democratiza, iguala a los usuarios. Por eso el insulto a la autoridad que participa en la red social es de lo más común, no solamente por la facilidad del anonimato, sino por la sensación de formar parte de un colectivo que detesta a fulano o sutano. Por supuesto, los que pasan por ahí oyen el ruido y se les antoja a entrar. Pero hay personas que no deben entrar a las cantinas por sus altos cargos, no es bueno verlos ahí. Por más que se vea buena una madrina o una pamba generalizada, no es bueno que quienes imparten justicia, por ejemplo, participen subiéndose al ring.

Cierto que las redes como Twitter acercan al personaje público que normalmente es distante; cierto que permite informar con precisión, en tiempo y de manera directa. Pero también es cierto que es la manera más fácil de hacerse de enemigos, de perder

el prestigio ganado y de decir babosadas que en el caso de algunos sí tienen consecuencias. Creer que pueden ser simpáticos o sarcásticos como muchos usuarios, o decir estu-pideces como muchos otros, es una falsa ilusión. Los que no tenemos responsabilidades públicas no tenemos por qué dar cuenta de nuestros tuits. Tener muchos seguidores en redes sociales de ese tipo, no significa tener ese número de admiradores y muy segura-

mente significa tener un buen número de odiadores que de otra manera no se harían presentes.

Para muchos personajes políticos, Twitter es el juego de la ruleta rusa en el que ponen su reputación en juego a la espera que les salga la bala, el tuit, que finalmente acabará con ellos. La analista Lisa Sánchez dice, y con razón, que para estos personajes Twitter debería tener una función que les avisara que van tuitear y que

les pregunte de nuevo si están seguros de que van a tuitear, para de esa manera controlar su incontinencia.

Mientras nuestros personajes no le den a sus palabras el valor de lo que representan, será muy difícil que logren pedir el respeto a la propia. Por lo pronto, a imitación del monarca shakesperiano, seguirán gritando: ¡un tuit, un tuit, mi reino por un tuit!



COORDENADAS

**Enrique
Quintana**

México debe convencer a los demócratas

El acuerdo en materia comercial anunciado este fin de semana entre Estados Unidos y China **podría no ser tan buena noticia** para México.

Aunque, en términos generales, este principio de acuerdo se tomó como **un hecho positivo para el comercio internacional** y reduce las posibilidades de una recesión económica en el próximo año, para México esto podría significar **perder una oportunidad que se configuraba en el mercado norteamericano** ante el conflicto con China.

A lo largo de los últimos meses, las exportaciones mexicanas aumentaron su peso relativo en el mercado norteamericano en contra de las exportaciones chinas, que registraron una pérdida en su participación.

La **compra de productos chinos** por parte de EU **cayó -12.5 por ciento** en los primeros ocho meses de este año. En contraste, **la exportación de productos mexicanos** a nuestro vecino **creció en 5.6 por ciento** en el mismo lapso.

Este cambio expresa el hecho de que los productos mexicanos tuvieron una creciente competitividad frente a las exportaciones provenientes de China, ya algunas sujetas a arancel y otras a la posibilidad de sanciones ulteriores.

Además, en las últimas semanas se extendió en Estados Unidos la percepción de que era muy importante la ratificación del **nuevo acuerdo comercial** de Norteamérica como **uno de los instrumentos para conseguir la competitividad de la región** y poderle hacer frente con más éxito a China.

Este último argumento será válido, incluso si se concreta el acuerdo cuya base preliminar quedó este fin de semana y sirvió para impedir que a par-

tir de mañana se impongan aranceles a 250 mil millones de dólares de importaciones chinas.

El gobierno mexicano sabe la relevancia de estos hechos, y esta semana **una delegación de funcionarios mexicanos acude a Washington** para tratar de convencer a los representantes demócratas de la relevancia para Estados Unidos de ratificar el tratado.

Algunos expertos han señalado que la ratificación podría ser una de las herramientas con las que cuente Estados Unidos para poder evitar una próxima recesión.

Pero también se percibe como **una concesión de los demócratas a Trump**, que probablemente no harían en este contexto preelectoral y con un juicio político contra el presidente en preparación.

Para México va a ser relevante el que se consiga la ratificación. Si ésta ocurre en el curso de este mes o en las primeras tres semanas del mes de noviembre, tendremos una condición mucho más favorable para la inversión en el 2020.

Si no se logra, este ingrediente de certidumbre que tendría México se perdería y ante esa circunstancia, quizás **el mejor de los escenarios fuera apenas un crecimiento cercano al 1 por ciento** para 2020, aun sin recesión en Estados Unidos.

La tarea que tienen los funcionarios y empresarios mexicanos que van a estar hablando con sus pares en Washington es señalar las ventajas que los propios demócratas obtendrían ratificando este tratado y apareciendo como una fuerza política que no decide solo en función de sus intereses partidistas, sino que piensa en el interés global de Estados Unidos.

La clave es precisamente convencer a los demócratas de que tienen más que ganar si ratifican el acuerdo próximamente.



- » Sin deuda
- » Le va a ir bien
- » Fuerte apuesta

Se fortalece

Grupo Lamosa informó que concluyó la operación para refinanciar su deuda durante el tercer trimestre del 2019, refinanció aproximadamente 75% de sus pasivos totales consolidada mediante un crédito con el Bancomext por 150 millones de dólares a un plazo de 10 años y un crédito *club deal* por 180 millones de dólares, con la participación de seis bancos a un plazo de siete años.

El tercer productor de revestimientos de cerámica más grande del mundo indicó que para 25% restante de la deuda, la emisora buscará refinanciarlo a través del mercado de deuda local mediante la colocación de certificados bursátiles por un monto aproximado de hasta 2,000 millones de pesos.

Informó que lo anterior con la finalidad de seguir fortaleciendo la estructura financiera de la compañía, diversificar fuentes de financiamiento, mejorar su perfil de vencimientos y optimizar el costo financiero.

Prevén buen trimestre

Analistas de Signum Research estiman un reporte positivo al tercer trimestre del 2019 para FEMSA, impulsado por el desempeño de la cadena de tiendas Oxxo, bebidas y la división salud, donde está última estaría beneficiada de la integración de las unidades en Ecuador. Los ingresos consolidados crecerían 9.87% año a año, mientras que el flujo operativo aumentaría 14.9% y la utilidad neta 28.9 por ciento.

Por división, Oxxo tendría buen desempeño en ventas mismas tiendas. Ahí Signum Research espera un avance de 10% en ingresos, con la apertura de 250 unidades, y 6% en ventas mismas tiendas.

El EBITDA crecería 17% con un avance en el margen de 50 pb, ya que estimamos ligera presión en el margen bruto, afectado por cambio en el esquema de contratación de empleados.

Todo un dilema

Cuando se busca una vivienda siempre existe el dilema de si es mejor rentar o comprar, ya que muchas veces no se cuenta con el dinero en efectivo para una transacción completa y un crédito puede ser una deuda a considerar.

Sobre este tema, la Condusef reportó los mitos más comunes de los créditos hipotecarios, a fin de que los usuarios tomen la decisión que más le convenga.

Por ejemplo, el más frecuente es sobre si es mejor comprar o rentar, ya que es importante determinar si se encuentra en el mejor momento de la vida financiera para realizar una compra.

Considerar además que si no se cuenta con el ahorro suficiente para dar un enganche y cubrir los gastos que genere la documentación, la contratación de un crédito hipotecario no es una buena opción, por lo que es mejor esperar un poco más y mientras rentar un inmueble para seguir juntando un capital y un enganche de la vivienda.

Otro mito común es que las instituciones financieras prestan el total del dinero para cubrir la vivienda; no obstante, primero se realiza una evaluación de los ingresos, edad, años de trabajo, valor de la casa o departamento, si se trata de una vivienda nueva o usada y con base en ello determinan qué monto es el que prestan.

Aclaró que por lo general, el monto a financiar es de 80% del valor de la vivienda, pero no existe alguna regla donde se mencione el porcentaje. Además es necesario tomar en cuenta que a mayor enganche, el financiamiento es menor, así como la mensualidad.

Finalmente, mencionó que se cree que los créditos hipotecarios sólo son para gente con empleos formales, pero no es del todo cierto.

Van con todo

El prestamista brasileño Banco Inter y Uber Technologies están en pláticas para forjar una asociación en servicios financieros.

La iniciativa muestra cómo el japonés SoftBank Group Corp trabaja para integrar su negocio en América Latina.

SoftBank, un accionista en Uber, adquirió una participación de alrededor de 15% en Banco Inter este año.

La asociación podría apuntar tanto a los conductores de Uber como a los más de 3 millones de clientes de Banco Inter. Un trato probablemente impulse el negocio de Banco Inter, ya que Brasil es el principal mercado de Uber fuera de Estados Unidos. São Pau-

lo tiene más conductores Uber que cualquier otra ciudad en el mundo.

En México, Uber firmó una asociación con el banco BBVA y la procesadora de pagos Mastercard para lanzar una tarjeta de débito sin comisiones para los conductores en julio.

Le hacen el fuchi

El ambicioso proyecto de Facebook para establecer una moneda digital global llamada Libra sufrió un grave revés, luego de que las principales compañías

de pago, que incluyen a Mastercard y Visa, dejaron el grupo que promocionaba el proyecto.

Las dos compañías anunciaron que abandonarían la asociación, al igual que hicieron eBay, Stripe y la latinoamericana Mercado Pago. El grupo se une a PayPal Holdings, que se retiró hace una semana, en momentos en que reguladores han expresado preocupación por el proyecto.

El último éxodo deja a Libra sin ninguna compañía de pagos importantes como miembro, lo que significa que ya no puede contar con un jugador global para ayudar a los consumidores a convertir la moneda y facilitar las transacciones.



EMPRESARIOS EN BOLSA

Carlos Ponce B.

Nuestras mejores seis fórmulas

El éxito es tener lo que quieres, la felicidad es querer lo que tienes.

Marthita

PREGUNTA: ¿EL ÉXITO LO BUSCAS O TE LLEGA? He venido realizando esta pregunta recientemente y la gran mayoría considera que hay que buscarlo. Jim Rohn, empresario y orador motivador, señala: *Si quieres tener más, debes convertirte en alguien mejor. El éxito no se persigue, cuando perseguimos algo, nos esquivamos, es como intentar capturar mariposas. El éxito (en diferentes disciplinas), lo acabas ATRAYENDO cuando te conviertes en la persona que quieres ser. Lo que más nos aleja de nuestros objetivos es nuestro comportamiento. Lo justificamos con EXCUSAS y el no asumir a 100% nuestra responsabilidad. En el mundo de las inversiones, el éxito tiene una relación absoluta con el conocimiento, el desarrollo de una metodología de inversión, la disciplina y la paciencia. Esto significa que como inversionista exitoso, usted necesita conocer más (estudiar), llevar a cabo metodologías orientadas a disminuir riesgos y que atiendan distintas etapas en las que el riesgo está presente. En esta ocasión, nos pareció importante compartir esta reflexión con seis fórmulas interesantes sobre temas relacionados con un ÉXITO INTEGRAL.*

FÓRMULA DE ÉXITO BURSÁTIL (SNX)
Conocimiento Básico (sinónimo de crecimiento/preparación) +

Metodología (genera hábitos y enfoque) +
Disciplina (disminuye riesgos) +
Paciencia (la naturaleza de un negocio exitoso)

FÓRMULA DE ÉXITO EN DESARROLLO PROFESIONAL
Genética (identificar destrezas y aptitudes naturales) +
Preparación (desarrollar la aptitud estudiando algo relacionado) +
Dedicación (;dedicarse a ello! / no desviarse a otra actividad) +
Rodearse de los mejores (*solo actúas más rápido. Acompañado, llegas más lejos*)

LOGRAR OBJETIVOS

La suerte nos ronda todos los días. Constantemente nos suceden cosas afortunadas, aunque no nos damos cuenta. La diferencia reside en la forma de aprovechar la oportunidad ("suerte") cuando está de nuestro lado. **Entre más fuerte trabajo, más suerte tengo.** Aquí dos fórmulas propuestas sumamente atractivas.

FÓRMULA PARA LOGRAR OBJETIVOS

Su elección (decisión) +
Comportamiento (acción) +
Hábito (acción repetida) +
Tiempo (paciencia)

FÓRMULA DE SUERTE

Preparación (desarrollo personal) +
Actitud (creencia/modo de pensar) +
Oportunidad (situación favorable que se presenta) +
ACCIÓN (intervenir en esa situación)

SOBRE LA FELICIDAD Y EL TIEMPO

Insistimos nuevamente en que la construcción de patrimonios es un medio y no un fin. Lograr estabilidad económica nos permite atender otros temas más importantes. Procurar alcanzar esta estabilidad en el menor tiempo es también importante. **Éste es el objetivo de SNX para con nuestra COMUNIDAD.**

FÓRMULA DEL FELICIDAD

Compañía (difícil ser feliz si no tenemos con quien compartirla) +
Salud (difícil ser completamente feliz con alguna enfermedad) +

Estabilidad económica
 (permite atender temas más importantes)

FÓRMULA DEL TIEMPO

Distancia (días, semanas, meses, años) /
Velocidad

INFLUENCIAS

Hay tres tipos de influencias que afectan a todo el mundo: 1) información recibida (alimenta nuestra mente de manera positiva o negativa); 2) relaciones (con las que mantenemos contacto); y 3) el entorno (lo que nos rodea). **Otro objetivo prioritario en SNX es construir las mejores influencias para nuestra COMUNIDAD.**

*Es socio fundador de SNX,
 Constructores de Patrimonio. Puedes
 escribir tus comentarios y dudas al
 correo cponce@snxsinexcusas.com*



ECONOMICÓN

José Soto Galindo

Sobre economía digital, el secretario Herrera tiene otros datos

El secretario Arturo Herrera se equivoca sobre el valor de la economía digital de México. En una entrevista con El Economista publicada en septiembre pasado aseguró que la economía digital de México “ya representa 5% del PIB”. Falso. Esa cifra es más cercana al valor reportado por el Inegi para el comercio electrónico en 2017: 4.6% del PIB. Pero la economía digital es mucho más que el comercio electrónico, aunque el comercio electrónico pueda aparentar el todo. ¿Entonces cuánto vale la economía digital? Ni Herrera ni la Secretaría de Hacienda lo saben, porque no existe dato oficial en México.

Tampoco existe una definición nacional para “economía digital”. Pero hay algo seguro: la economía digital integra el valor agregado por las tecnologías de la información y la comunicación, lo que incluye desde las telecomunicaciones y la infraestructura hasta el desarrollo y transacción de bienes y servicios digitales, algo tan variado que va del diseño de software a la venta de servicios de transporte o financieros o la comercialización de bienes físicos a través de internet (comercio electrónico).

Las consultoras Accenture Research y Oxford Economics calcula-

ron que la economía digital de México aportó 15.9% al PIB en 2016 y proyectaron una participación de 17.9% en 2021. La única estadística oficial relacionada en México es la que produce el Inegi para el comercio electrónico; la actualización más reciente tiene datos para 2017 y señala que el comercio electrónico representó 4.6% del PIB en 2017, con un ritmo de crecimiento a tasa anual de 9% desde 2013. No es casualidad que el Inegi tenga categorizado este indicador bajo el paraguas de Tecnologías de la información y comunicaciones.

¿De dónde sacó Herrera que la economía digital “ya representa 5% del PIB”? De un invento de la Secretaría de Hacienda en medio de un debate decisivo que sentará las bases para aumentar la recaudación fiscal de distintos negocios que suceden a través de internet. Ni más ni menos.

El invento se encuentra en la página 82 de los “Criterios generales de política económica para la iniciativa de Ley de Ingresos y el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación correspondientes”, el santoral del gobierno de Andrés Manuel López Obrador para imponer una nueva relación fiscal a los operadores del comercio electrónico (Amazon, Mercado Libre) y de otros negocios a través de internet, como los proveedores de servicios de trans-

porte privado (Uber, Cabify, DiDi), proveedores de streaming de video y música (Netflix, ClaroVideo, Spotify, Apple Music), proveedores de videojuegos en línea (Xbox Live, PlayStation Network) o la venta de noticias en línea.

En la página 82 de esos criterios, la Secretaría de Hacienda cita un supuesto dato del Inegi que no se ha producido y mucho menos publicado: el valor del comercio electrónico en 2018, de 5% del PIB. Sin embargo, la estadística más reciente del Inegi es la que tiene cifras para 2017. Eso lo saben bien en Hacienda.

Después de la declaración de Herrera solicité a Hacienda vía transparencia “la información documental (análisis, reportes y/o estadísticas) en la que se basa” para afirmar lo dicho. El jueves pasado recibí la respuesta a la solicitud de acceso a la información 0000600432919 con cuatro direcciones electrónicas: la primera al PDF con los criterios ge-

nerales de política económica, donde viene el invento de la página 82; la segunda, a la iniciativa de reforma de las leyes del IVA, del ISR, del IEPS y al Código Fiscal de la Federación para 2020, que jamás menciona el valor de la economía digital de México, y dos más a los tabulados del Inegi con el valor del comercio electrónico para 2017. Vaya, vaya.

¿Se puede calificar una equivocación como mentira? Cuando un secretario de Estado afirma que una cosa es esto pero en realidad es aquello, ¿miente? No puedo confirmar mala fe en las declaraciones del secretario Herrera, lo cierto es que no basta hablar con seguridad y confianza en sí mismo: también hay que expresar verdades y contribuir con certezas al debate público, sobre todo en discusiones críticas que sientan precedentes.

¿Y cómo obtuvo Hacienda el supuesto dato del Inegi para 2018? Seguramente pensando que nadie se daría cuenta.



PORTAFOLIO DE FUTUROS

El maíz, en la montaña rusa

ALFONSO GARCÍA ARANEDA*

Para todos aquellos que han seguido de cerca la acción de precios del maíz en la Bolsa de Chicago, saben que el 2019 ha sido como ir trepado en la montaña rusa por los fuertes bandazos que se han vivido en los precios, alzas y bajas pronunciadas, que han venido a generar gran incertidumbre en el mercado

Esta historia empieza con la expectativa de una siembra masiva de maíz por considerarse que este ciclo 2019-2020 sería mucho más rentable que sembrar soya, y así, comenzamos con fuerte tendencia a la baja.

Sin embargo, en su reporte de oferta y demanda al mes de mayo, el Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA, por su sigla en inglés) pronosticó un fuerte recorte en la producción de maíz debido a exceso de humedad en la franja maicera que imposibilitaba a los agricultores norteamericanos para sembrar a tiempo su maíz y, por ende, habría bajos rendimientos. Lo anterior hizo que los precios despegaran de manera espectacular.

Tan sólo para que se den una idea, el contrato a marzo del 2020 que cotiza en Chicago despegó de mínimos de 152.06 dólares/tonelada para alcanzar en tan sólo cinco semanas niveles de 186.21 dólares, equivalentes a una ganancia del 22.46% o 34.15 dólares/tonelada.

Al mes siguiente, el USDA reportó que aparentemente no habría tanto problema con la producción ocasionando que el mercado reaccionara con fuertes bajas, donde vimos el maíz caer a partir del 17 de junio más de 22%, equivalentes a una pérdida de prácticamente 42 dólares/tonelada para ubicarse inclusive por debajo del menor nivel del año alcanzado en mayo y tocar niveles cercanos a 143 dólares/tonelada a finales de septiembre.

Desde entonces, el maíz ha emprendido de

nueva cuenta una carrera alcista que suma en lo que va del mes de octubre prácticamente una ganancia de 12 por ciento.

La acción de precios del jueves y viernes pasados sólo fueron una muestra más de toda esta incertidumbre y volatilidad que les platico.

El jueves 10 de octubre, el USDA emitió su reporte sobre oferta y demanda mensual, el cual ocasionó fuertes caídas en los precios del maíz, donde inclusive, en los plazos cortos llegó a cerrar con pérdidas de más de 4% en la sesión.

Y es que el mercado había venido subiendo con la expectativa de que el USDA recortaría de manera agresiva los rendimientos para el maíz, y no sólo no los redujo, sino que los incrementó de 10.56 a 10.57 toneladas/hectárea. Para compensar lo anterior, recortó de manera magra la superficie a cosechar para que en total apenas se redujera la expectativa de producción en 510,000 toneladas, quedando en 350 millones de toneladas, apenas 16 millones menos que el ciclo anterior.

Al final del día, el USDA estimó inventarios finales para este ciclo de 48.97 millones de toneladas, es decir, sólo 4.73 millones menos que el ciclo anterior.

Para el viernes, el reporte del USDA ya era historia y el mercado se volvió a centrar en la realidad: por un lado, una tormenta de invierno y heladas el fin de semana en diversas regiones que reducirían el crecimiento del maíz en

alrededor de 10 a 15% en dichas regiones; por el otro, sólo 15% de la siembra de maíz se había cosechado hasta la semana pasada, muy por debajo del ritmo promedio de 27%, y la madurez del cultivo reportada por el USDA es de solamente 58%, cuando a estas alturas en promedio ya debería estar en 85%, lo que ocasionó que el maíz se disparara 8 dólares/tonelada, borrando así las pérdidas del día anterior.

Para aderezar el tema, Estados Unidos y China alcanzaron aparentemente una primera fase de acuerdo comercial en la que el presidente estadounidense destacó el compromiso de China para comprar productos agropecuarios norteamericanos por un valor de entre 40,000 y 50 millones de dólares, lo que sería equivalente a dos veces y medio lo que han comprado los chinos de Estados Unidos en su mejor momento.

Todo parece indicar que el precio del maíz va para arriba; sin embargo, recomiendo tomar coberturas porque seguimos subidos en la montaña rusa.



El Departamento de Agricultura de EU pronosticó un fuerte recorte en producción de maíz, en su reporte de mayo. FOTO: AFP



SALUD Y NEGOCIOS

Maribel R. Coronel

Philips, las gafas de realidad mixta y creciendo a doble dígito

No hay duda de que la decisión radical del conglomerado holandés Philips de desvincularse de su negocio histórico de la iluminación y enfocarse exclusivamente en la tecnología de la salud ha mostrado ser totalmente acertada.

Eso fue en el 2015, y a cuatro años de ello, su crecimiento mundial va veloz. Ya antes —entre el 2008 y 2012— había dejado de producir televisores y equipos de audio y video. Hoy sus resultados no le hacen más que reafirmar la misión de continuar con desarrollos de tecnología centrada en atención a la salud de las personas e incorporando lo último en herramientas digitales como inteligencia artificial o realidad virtual y aumentada.

Para su negocio en México ese enfoque no pudo haber sido más oportuno. César Carrasco tomó la dirección general de Philips en el 2017, y desde entonces, viene creciendo a doble dígito. En el 2018 su expansión en el mercado mexicano alcanzó 20%; para el 2019, con todo y el freno previsto por el cambio de administración en el gobierno, sí ha visto reducir la actividad, pero aun así su expansión en ventas sostiene el doble dígito. Pocas empresas hoy pueden decir eso.

En la reciente licitación del IMSS —la única de este año para comprar equipo médico—, a Philips le fue asignado todo lo de cardiovascular, ámbito en el que la empresa holandesa se ha encumbrado como líder cubriendo la mitad del mercado en todo el mundo. Tal liderazgo lo afianza en su alianza con Microsoft con quien está desarrollando una plataforma para terapia arterial guiada por imágenes.

Las gafas Hololens de realidad mixta en intervenciones cardiovasculares permiten visualizar la cirugía del futuro con procedimientos mínimamente invasivos donde los médicos ven virtualmente el mapa arterial del paciente y mediante gráficas le guían para colocar *stents* o marcapasos con la mayor precisión. Todo esto Philips lo está desarrollando en su centro tecnológico principal en la ciudad holandesa de Eindhoven, aunque tiene otros en Israel, Alemania y Francia.

Las especialidades médicas en las que están sostenidos los tres pilares de la estrategia de Royal Philips —cardiología, radiología y oncología— hacen total sentido para las necesidades del sistema de salud mexicano. Carrasco nos comparte que en cada caso buscan aportar valor integrando sus soluciones de informática mediante alianzas institucionales con sector público y privado, sin perder de vista el propósito de empujar un mayor acceso a la salud.

La inteligencia artificial, por ejemplo, la aplica en su sistema de patología digital que permite en una placa detectar y contabilizar 100% de las células e identificar patrones mucho mejor que el ojo

humano.

Es en estos casos cuando surge la pregunta de si las máquinas sustituirán al trabajo humano, pero aquí es claro que no, pues lo que este superescáner hace es facilitar al patólogo su trabajo y ayudarle a lograr diagnósticos más precisos. Nunca va a suplirlo.

Esta solución de avanzada de Philips ya está en el Hospital de Pediatría del IMSS en la Ciudad de México, y recién lo adquirió también una empresa que abrirá un centro especializado en servicios digitales de patología.

Otro es el PET digital que detecta en órganos lesiones desde 3 milímetros (frente a los 10 mm que detecta el PET análogo), el cual ya está instalado en Hospital Ángeles Pedregal y Ángeles Interlomas.

La visión de Philips es generar equipos médicos no sólo para diagnosticar, sino ecosistemas de tecnología interconectada para ser más preventivos y ayudar a una medicina más efectiva para que las personas tengan pronta recuperación.

Junto con sus competidores, la alemana Siemens y la estadounidense GE, se reparten el mercado de equipamiento médico que asciende en México a varios cientos de millones de dólares, y en menor medida algunas asiáticas como la japonesa Toshiba y marcas de China.



LA GRAN DEPRESIÓN

La inflación es baja, pero cuidado con las tasas

Enrique Campos

Las ventas al menudeo van a la baja, hay rubros del comercio que ya tienen números negativos sobre todo en la venta de bienes duraderos. Por eso, los comerciantes están ocupados inventando promociones y campañas publicitarias y no piensan en subir precios, porque menos venden.

El tipo de cambio se mantiene estable. De hecho, el peso ha recuperado terreno frente al dólar y eso aligera las posibilidades del traspaso a los precios del mercado interno por efecto cambiario.

Las condiciones climáticas recientes han afectado algunos cultivos específicos, pero no hay un daño extendido a la producción del campo que altere los precios al consumidor. Tampoco hay epidemias que afecten el resto de la producción agropecuaria.

La creación de empleos se ha moderado porque la economía claramente está estancada, y esto limita las revisiones salariales contractuales, por lo tanto, limita el poder de compra. El aumento a los salarios mínimos y el dinero que regala la 4T en sus programas asistencialistas ha mantenido algo de dinamismo en productos de consumo básico, pero no ha generado burbujas en los precios.

El gobierno federal tiene un discurso de responsabilidad macroeconómica y si se le hacen los ajustes necesarios al Paquete Económico del 2020, podría realmente ser fiscalmente sano.

Hay un desesperado intento por mantener la calificación crediticia de Petróleos Mexicanos a través de refinanciamientos y transferencias.

En lo externo, iniciamos el pasado fin de semana con dos expectativas muy buenas: que China y Estados Unidos honren el acuerdo parcial que alcanzaron el viernes y enfríen la guerra comercial que sostienen. Y también, la posi-

bilidad de que británicos y la Unión Europea logren, al menos, una prórroga para suavizar el rompimiento que debe darse dentro de 15 días.

Los bancos centrales del mundo desarrollado, empezando por la Reserva Federal de Estados Unidos, han emprendido políticas monetarias más laxas y planes de estímulos monetarios más agresivos para tratar de alejar el cada vez más cercano fantasma de la recesión.

En fin, hay las condiciones para que la inflación en México se mantenga estable y, por lo tanto, el Banco de México pueda relajar un poco más su política monetaria.

Pero siempre hay un tuit, siempre hay un hecho imponderable, una baja en la calificación, una decisión en la mañana, algo que puede cambiar rápidamente el escenario de un país que hoy no goza de los mejores niveles de confianza en su economía.

Hoy, en México, la inflación está justo en 3% en términos anuales. Pero no todos los factores de riesgo se han dissipado. Es por eso que no se le puede dar rienda suelta a la emoción de algunos banqueros centrales que quieren bajar de un jalón las tasas de interés para estimular la economía.

Basta con aprender de experiencias pasadas. Un regreso a condiciones de estabilidad de precios, después de una burbuja inflacionaria, puede tardar mucho tiempo. Y vale más un gobierno asertivo en sus políticas públicas que un cuarto de punto más de baja en el costo del dinero.

Además, México no ha logrado una alta penetración financiera como para que un movimiento en las tasas de interés pueda reflejar de inmediato una mejora o deterioro del mercado de consumo interno.

Sus efectos son más indirectos, aunque claramente sí acaban por influir. Pero más vale paciencia para no equivocarse.



MÉXICO SA

FMI: ¿IVA en alimentos?//

Rotunda negativa de AMLO

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

LAS “RECOMENDACIONES” DEL Fondo Monetario Internacional (FMI), puntualmente llevadas a la práctica por gobiernos afines a éste, han pauperizado a muchos países. En la etapa neoliberal, México fue uno de sus “laboratorios”, y aplicó todo tipo de “reformas” y draconianos “ajustes estructurales”: los resultados están a la vista, entre ellos que más de la mitad de los habitantes del país sobreviven en pobreza, a la par que la concentración del ingreso y la riqueza alcanza niveles de cuento de hadas.

AL FMI SE le puede acusar de todo, menos de ser un organismo no perseverante, terco como mula, a la hora de imponer su interminable inventario de “recomendaciones”, sin importar las drásticas consecuencias sociales. A México le aplicó todas y los gobiernos gerenciales las aceptaron sin chistar. Sólo algunas, muy pocas, no se llevaron a la práctica por el enorme costo político que al régimen le implicaba, aunque hizo circo y maroma para no molestar al organismo.

UNA DE ESAS “sugerencias” recurrentes es la de gravar alimentos y medicinas con el impuesto al valor agregado (IVA), en un país donde más de la mitad de la población es pobre y alrededor de 28 millones carecen de ingreso para alimentarse. Pero como al FMI las consecuencias sociales le importan un bledo y opera con el manual en la mano, de nuevo “recomienda” al gobierno mexicano que, una vez más, le pegue a los más fregados con la citada fórmula fiscal.

PERO EL FMI se ha topado con pared: el presidente López Obrador ha dejado en claro que “se hicieron reformas que afectaron a los mexicanos por consigna, muchas veces ni siquiera por decisión de los habitantes, sino para cumplir con los “consejos” del extranjero, eso ya se terminó” (por cierto, la OCDE, presidida por el ex secretario mexicano de Hacienda, José Ángel Gurría, de tiempo atrás “propone” incrementar la edad de jubilación en México, y si bien fue aceptada por los gobiernos de Calderón y Peña Nieto, con AMLO no pasará).

EN EL RECUENTO, el cobro de IVA comenzó

el 1º de enero de 1980, en el gobierno de López Portillo, y la ley original (publicada en diciembre de 1978) establecía una tasa general de 10 por ciento, sin gravar alimentos. Pero la tecnocracia se instaló en Los Pinos, y Miguel de la Madrid subió 50 por ciento la tasa general (de 10 a 15 por ciento), aplicó una de 6 por ciento a medicinas de patente y alimentos no considerados en la canasta popular, y otra de 20 por ciento a los artículos de lujo.

A PARTIR DE 1991, transcurrida la mitad de su administración, Carlos Salinas de Gortari redujo a 10 por ciento la tasa general de IVA, desgravó alimentos y medicinas y suprimió la tasa aplicable a los artículos de lujo.

SIN EMBARGO, EN abril de 1995 Ernesto Zedillo de nuevo aumentó la tasa a 15 por ciento (recuérdese la *Roqueseñal*), y en 2010 Felipe Calderón la elevó a 16 por ciento, aumento que calificó de “provisional” (temporalidad que acumula una década) y allí se quedó, aunque en ambos casos (y no por gusto) se evitó aplicar el gravamen a medicinas y alimentos.

EN TANTO VICENTE Fox intentó aplicar IVA a medicinas y alimentos (nueva hacienda pública, un reformón, le llamó), con la promesa de que a “los mexicanos más desamparados” ese dinero fiscal se les regresaría copeteado. Pero fue tan cretina la propuesta que hasta sus más cercanos la desecharon. Y Peña Nieto hizo lo propio, aunque, tras un sondeo, finalmente se abstuvo.

ESO SÍ, LOS organismos cúpula del sector privado y los empresarios marca Forbes (a los que, por instrucción presidencial, el fisco les devolvía, condonaba y/o cancelaba multimillonarias cantidades en impuestos todos los años) son fieles seguidores de las “recomendaciones” del FMI, siempre y cuando no vayan dirigidas a ellos.

Las rebanadas del pastel

PARECE QUE LA transformación (sin cuarta) comienza a ser efectiva en la secretaria del Trabajo, Luisa María Alcalde, pero en sentido contrario, porque cada día se parece más a sus antecesores *prianistas* en el puesto.

cvmexico_sa@hotmail.com



NOSOTROS YA NO SOMOS LOS MISMOS

Una obra clásica con final feliz para todos //

Colaboradores de Graue //La habilidosa hampona

ORTIZ TEJEDA

INTERIOR. DÍA. OFICINA del Ministerio Público en Los Reyes, Coyoacán (inolvidable DF). El recinto era pequeñísimo. Calculen la sala/comedor de una vivienda de interés social del Infonavit y ya tenemos el set perfecto para mostrar las limitaciones, carencias e ínfimas condiciones en las que cotidianamente se ejerce la justicia llamada “de barandilla”, único nivel al que tiene acceso (dije acceso, no buen trato, ni menos equidad y justicia), la broza, la canalla, el infelizaje o séase: según las declaraciones que ante la prensa nacional acaba de rendir el señor secretario de Hacienda hace 72 horas, más de la mitad de los mexicanos que viven o sobreviven, en estos tiempos en nuestro país.

OMITO LA DESCRIPCIÓN del lugar o, como siempre, no llegaré al final de la historia. También de los personajes y su significado. Además, no quiero que una pobre síntesis evite la lectura de una gran pieza del teatro mexicano de hace apenas unos años. Mi intención era tan sólo comparar las diferentes reacciones de cuatro mujeres y dos hombres involucrados en *affaires* semejantes: el hombre del primer trío se llamaba Marco Antonio Lesur, a quien ya dijimos sus dos *roommates* llamaban Tony y que, infortunadamente no se trataba de un homónimo, sino que ¡quién lo creyera!, de un solo embaucador, un solo gamberro, fanfarrón, pachuco, majo, balandrón, fachendoso, chulapo, *stockfish*, cafiolo, espadachín, maipiolo. Para nosotros, simplemente un señor padrote y de los buenos, entre los que incluyo al príncipe Ugo Conti. Véase *Casi el paraíso*, obra del para mí excepcional novelista y cronista de la segunda mitad del pasado siglo mexicano, Luis Spota.

ESTA DESCRIPCIÓN DE Tony me recuerda inevitablemente a algunos compañeros de mi generación, metrosexuales de aquel momento que en esos ayeres pasaban en el gimnasio todos los tiempos que correspondían a las muy pocas horas de clase que conforman el plan de estudios de la carrera de licenciado en derecho y, ahora, ante mi asombro, son doctores e

¡incredulidad peor que la del apóstol Tomás!, autoridades que juzgan el comportamiento de los ahora estudiantes, cuando en los sesenta eran los hampones cotidianos de la vida universitaria. Al doctor Graue le haría mucho bien acudir con un buen oculista para tener una visión más clara de quiénes son sus cercanos colaboradores.

PERO TERMINEMOS YA con los comparativos. En el primer triángulo encontramos a Tony frente a la disyuntiva: la arquitecta Gabriela o la cultora de belleza, Marlene. En el triángulo segundo los protagonistas eran: don Carlos Ahumada Kurtz y, enfrente doña Cecilia Gurza González, en la otra esquina, a la amazona perredista doña Rosario Robles Berlanga. Los finales son diferentes. No voy a decir el apoteótico remate de *Rosa de dos aromas* ni el final de Carlos y Rosario, que es del dominio público.

ME CONCRETO A decir que Gabriela y Marlene mostraron sin rollos, biblias, evangelios, ni discursos antiguos, resentidos y cargados de frustraciones individuales, un digno liberador camino.

A DOÑA ROSARIO ya le encontraron que miente hasta en los insignificantes datos para obtener una licencia de manejo. Luego hay otros pequeños asegunes sobre sus propiedades domiciliarias (en este y otros territorios), que no son precisamente de interés social y, algo no fácilmente ponderable (moralmente imposible): subastar la participación de su hija, sí, de su hija, para que se empoderara en una organización política contra la que ella, si ella,

su madre y su honorable padre, combatieron toda la vida (la de ella no fue ciertamente "toda la vida", como diría Emmanuel). Haberle conseguido a su hijita, por las mejores conveniencias posibles: ingresos, influencias, curriculum, escalafón (de pacotilla), el primer peldaño de la escalera chiquita que la Bamba dice que: con otra más grande (que mamá proveerá), se necesita para llegar al cielo, o séase a gabinete, a menos que la propia constructora de esas escaleritas le tenga que decir a su hijita "perdóname mi vida, pero yo soy mano".

EN FIN, QUE en la modestísima opinión de quien esto, con toda dificultad, teclea no puede, como en la genial obra de Carballido, brindar un final que deje contentos a todos. Yo estoy convencido que RR es culpable de la mayoría de las acusaciones por las que ha sido consignada, pero una sola de ellas, no comprobada a cabalidad, echa abajo todo lo que sabemos que es verdad, en cuyo caso Rosario debe salir libre y gozar de los beneficios que su infamia y perversidad innegables, pero no legalmente comprobables, hasta ahora, le permiten. Si, en proceso debido, dejamos libre a esta habilísima hampona, la 4T estará en deuda o en duda.



▲ Cecilia Gurza —esposa de Carlos Ahumada— y Rosario Robles, durante un día de visita al

empresario en el Reclusorio Norte en 2004.
Foto Alfredo Domínguez



REPORTE ECONÓMICO/WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX

México. Pronósticos Económicos (act-sep 2019)

DAVID MÁRQUEZ AYALA

EL CRECIMIENTO ECONÓMICO (PIB) en 2019, según las últimas estimaciones disponibles a septiembre, será en torno a 0.9% según el Gobierno Federal (SHCP) y el Fondo Monetario Internacional (FMI), a 0.5% según el Banco de México y la OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico), y a 0.4% según los especialistas del sector privado (**Gráfico 1**).

LAS PROYECCIONES PARA 2020 calculan un crecimiento de 2.0 según el Gobierno Federal y el Banco de México, de 1.9 según el FMI, de 1.5 según la OCDE, y de 1.4% según el sector privado.

ESTA ENCUESTA A los especialistas en economía del sector privado, realizada a fines de septiembre por el Banco de México, muestra una consistente disminución de las expectativas de crecimiento para 2019 del 1.8% estimado en enero al 0.4% en septiembre (**Gráfico 2-a**).

OTRAS VARIABLES DE la encuesta, sin embargo, mejoraron sus expectativas a lo largo de 2019: el déficit comercial externo, que se esperaba de -14 mil 428 millones de dólares en enero ahora en septiembre está en -6 mil 464 mdd (**G-2b**), aunque en ello influyen tanto la desaceleración económica como otros factores; y el déficit en Cuenta Corriente que se esperaba de -23 mil 385 mdd en enero está ahora en -14 mil 729 (**G-2c**). El monto de inversión extranjera directa para este año se estimaba de 24 mil 775 millones de dólares y ahora de 27 mil 251 m.

LA INFLACIÓN PARA 2019 se estimaba de 3.85% en enero y ahora de 3.08 (**G-2d**); y el tipo de cambio peso-dólar al cierre de año se calculaba de 20.16 en enero y ahora de 19.88 (**G-2e**). La tasa de los Certificados de la Tesorería (Cetes) 28 días al cierre de 2019 se estimaba en 8.18 en enero y ahora en 7.47%

EL PIB DE Estados Unidos (referencia) se pronosticaba en enero que crecería 2.43% en 2019 y ahora 2.27 (**G-2f**).

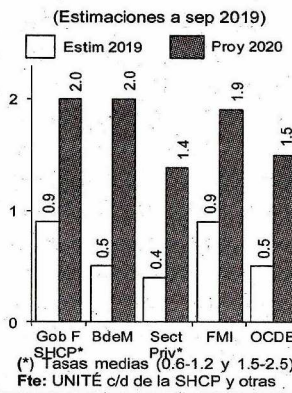
LA PERCEPCIÓN DEL sector privado sobre el clima de negocios en los próximos seis meses parece estar mejorando en el último trimestre. En junio 42% de las respuestas dijeron empeorará y en septiembre 31%; consideró que seguirá igual el 47% en junio y el 46% en septiembre; y la respuesta mejorará subió del 11 al 23% (**Gráfico 3**).

ASÍ MISMO, EN junio el 72% de las respuestas decían que era un mal momento para realizar inversiones y en septiembre el 61, aunque sólo el 8% en junio y el 3% ahora opina que es buen momento. El resto no está seguro.

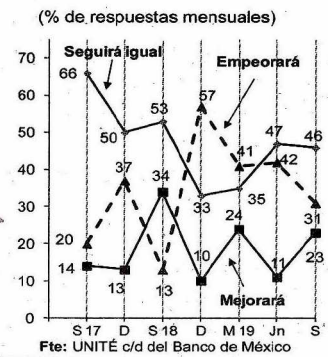
EL INDICADOR DE Confianza del Consumidor del INEGI (que ahora utiliza "puntos" y sustituye al Índice anterior 2003=100) confirma en su escala que desde agosto 2008 la confianza no había rebasado los 40 puntos, hasta julio de 2018 (post elecciones) que subió a 43.34 y de ahí a un máximo de 47.83 puntos en febrero de este año, de donde bajó a 43.32 en julio y repuntó a 45.30 ahora en septiembre (**Gráfico 4**).



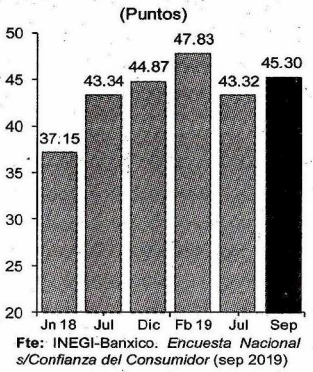
G-1 PIB VAR. % EST 2019-20



G-3 SEC PRIV PERCEPCIÓN DEL CLIMA DE NEGOCIOS (PROX 6 MESES) (SEP 2017-SEP-2019)

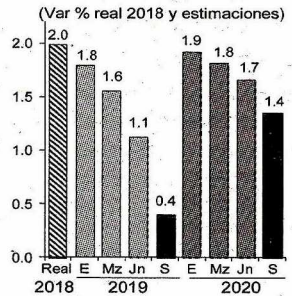


G-4 INDICADOR DE CONFIANZA DEL CONSUMIDOR 2018-2019

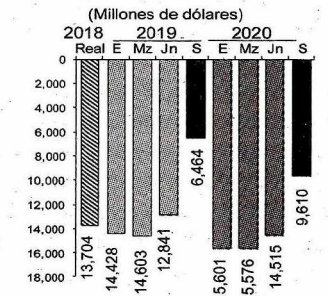


G-2 MEXICO. EVOLUCIÓN DE LAS EXPECTATIVAS DEL SEC PRIVADO PARA 2018 Y 2020*

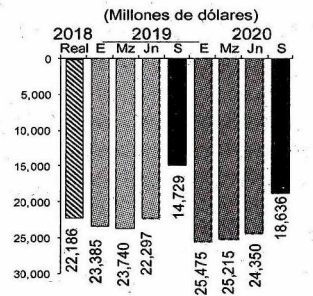
G-2a PIB EST 2019 Y PRY 2020



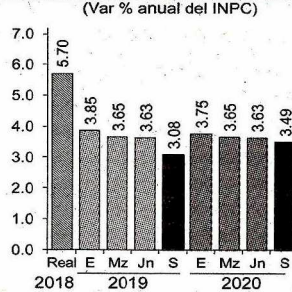
G-2b DEFICIT COMERCIAL



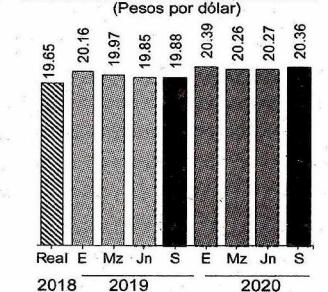
G-2c DEFICIT DE CTA CORRIENTE



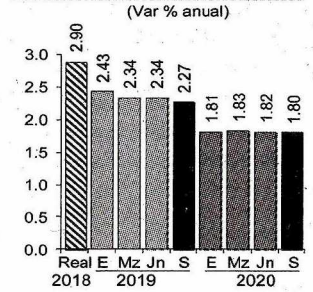
G-2d INFLACION



G-2e TIPO DE CAMBIO CIERRE



G-2f PIB DE ESTADOS UNIDOS



*) Para los valores de cierre 2018 se utilizó: INEGI (PIB e inflación); Banxico (Cuenta corriente y tipo de cambio); y BEA-EU (PIB E
*) Fuente: UNITE c/d del Banco de México; Encuesta sobre las Expectativas de los Especialistas en Economía del Sector Privado sep 2019)



• PUNTO Y APARTE

Por Ángeles Aguilar

ANIQ por estrategia con gobierno y gas, obstáculo al sector químico

Astronomía molecular... Ninguna ciencia ha revolucionado nuestra vida como la química. El mundo como hoy lo conocemos no sería posible sin los elementos que ese sector aporta para la creación de ropa, colchones, muebles, medicamentos y automóviles.

Actualmente los robustos engranes de ese rubro impactan de manera directa sobre el 95% de las cadenas de valor.

En el país operan más de 260 empresas dedicadas a esa actividad, las cuales, en su mayoría, se agrupan en la Asociación Nacional de la Industria Química (ANIQ), que preside **José María Bermúdez** y dirige **Miguel Benedetto**.

Los próximos 16, 17 y 18 de octubre se llevará a cabo el 51º Foro Nacional de la Industria Química, en el contexto del 60 aniversario de la ANIQ.

Por allá se darán cita **Alfonso Romo**, jefe de la Oficina de la Presidencia; **Manuel Rodríguez**, de la Comisión de Energía de la Cámara de Diputados; **Antonio del Valle Perochena**, del Consejo Mexicano de Negocios y **José Enrique Alba**, de Iberdrola, por mencionar algunos, para conversar sobre los aspectos clave del desarrollo del sector, su innovación y sustentabilidad...

A medio gas... Hoy, ese primordial negocio significa el 1.8% del PIB de nuestro país y el empleo directo de 70 mil mexicanos.

Además, la demanda se mantiene al alza, en

promedio se estima que esta aumenta a razón del 5% anual.

Sin embargo, la producción para ese dinamismo económico enfrenta grandes desbalances para poder cubrir las crecientes necesidades.

Sólo el año pasado las importaciones crecieron 13% para prácticamente alcanzar los 35 mil millones de dólares con lo que ya se tiene un déficit comercial cercano a los 25 mil millones de dólares, lo que deja ver las enormes necesidades que hay a nivel interno.

Por desgracia, persiste el desabasto de gas, principal materia prima para el sector. Sin ese insumo las plantas apenas trabajan a un 70% de su capacidad, con lo que la generación de productos químicos muestra ya una ligera contracción.

En este complejo 2019 se prevé que la producción química en el país podría terminar con una reducción de entre 2% y 3%...

Cuello de botella.... En ese sentido, la ANIQ busca afanosamente la creación de una estrategia conjunta con el sector público, a fin de fortalecer a este nodal rubro.

Bermúdez, en entrevista, hace ver que el sector debería ser un aliado para cerrar la conocida brecha de desarrollo entre la región norte y sur del país, pues de operar a su máxima capacidad las plantas que hoy se tienen en esa región, esta actividad podría llegar fácilmente a representar el 4% del PIB nacional.

Como quiera, para ello será necesario garantizar el abasto de gas para el sector y su infraestructura de distribución.

Como ve **todo por ganar...**

WOMEN ECONOMIC FORUM EN MÉXICO

Del 15 al 17 de octubre... llegará a México, por primera ocasión, el Women Economic Forum (WEF) que preside **Michelle Ferrari**, con el propósito de reunir a las mujeres más destacadas en cultura, deportes, política, periodismo y negocios.

Desde su nacimiento, hace 30 años, dicho esfuerzo ha reunido a más de 10 mil personalidades en 20 diferentes países para reducir las brechas en inclusión de género.

Estarán por allá **Alicia Bárcena**, de la Cepal; **Irene Espinosa**, subgobernadora del Banco de México y **Rosario Marín**, extesorera de EU, **entre otras líderes...**



• PESOS Y CONTRAPESOS

Lo bueno

Por Arturo Damm Arnal

La economía mexicana está enfrentando una fuerte desaceleración, que afecta a la producción de bienes y servicios, la creación de empleo, la generación de ingreso y, por ello, al bienestar de las familias. En un país con el 43 por ciento de la población sobreviviendo en la pobreza es preocupante.

La desaceleración comenzó en noviembre de 2018, y se inició con una contracción en la inversión fija bruta del 2.0 por ciento, inversión en instalaciones, maquinaria y equipo de la que depende la producción de satisfactores, la creación de empleo y la generación de ingreso, contracción que fue consecuencia de la cancelación, el 29 de octubre del año pasado, de la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México en Texcoco, que generó desconfianza entre los empresarios, de quienes dependen, en buena medida, dichas inversiones.

Pero no todo ha sido malo en materia económica desde que AMLO llegó al gobierno. Algunas variables han tenido un comportamiento aceptable. Menciono los casos más importantes.

En noviembre de 2018, antes de la toma de posesión, la inflación fue

4.72 por ciento. En septiembre pasado fue 3.00 por ciento, lo cual resultó en una reducción de 1.47 puntos porcentuales, equivalentes al 36.3 por ciento. Resultado: una menor pérdida en el poder adquisitivo de nuestro dinero, lo cual apunta en la dirección correcta.

El 30 de noviembre pasado, antes de la toma de posesión, el tipo de cambio fue 20.35 pesos por dólar. El viernes pasado fue 19.32, lo cual resultó en una apreciación de nuestra moneda frente a la divisa estadounidense de 1.03 pesos, equivalente al 5.1 por ciento. Resultado: un abaratamiento de las importaciones, a favor del bienestar de los consumidores mexicanos, lo cual apunta en la dirección correcta.

El 30 de noviembre pasado, antes de la toma de posesión, el Índice de Precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores se ubicó en las

41,697.45 unidades. El viernes pasado cerró la jornada en 43,213.58, lo cual resultó en un alza de 1,516.13 puntos, equivalente a 3.6 por ciento. Resultado: una ganancia discreta en el mercado bursátil, pero ganancia al final de cuentas, lo cual, para pintar las cosas como están pintando en el país, no es poca cosa.

Por último, antes de la toma de posesión de AMLO, la tasa de interés promedio de los Cetes (a 28, 91 y 182 días) fue 8.23 por ciento. En la última subasta primaria, la del martes pasado, el promedio fue menor, 7.59 por ciento. Resultado: menor precio del crédito para el gobierno, lo cual, dada la falta de consolidación de las finanzas públicas, en algo ayuda.

Estos buenos resultados, ¿se mantendrán? Una condición para lograrlo es que la economía recupere, por lo menos, el dinamismo que tenía antes de la llegada de AMLO al gobierno.



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

Por **Mauricio
Flores**

Ruiz Esparza, ¿el próximo?

A estas alturas del mandato de López Obrador es clara la estrategia de cercar a los adversarios mediante indagatorias por presuntos actos de corrupción, y desmontando el andamiaje de cobertura legal vinculado con los altos funcionarios del “periodo neoliberal”, en particular a los del gobierno de Peña Nieto... por lo que la versión que se comenta en los círculos del poder es que el próximo turno es para Gerardo Ruiz Esparza, ex titular de la SCT.

La indagatoria, nos dicen las fuentes consultadas, es otra de las tantas que formula el equipo del fiscal Santiago Nieto con el cual se buscaría ejercer acciones legales contra quien fuera el titular de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes federal por presuntas irregularidades en la contratación de obras de infraestructura y servicios durante su gestión.

¿Cuándo? Considerando los tiempos con que se actuó sobre Emilio Lozoya, Rosario Robles y la renuncia del exministro Eduardo Medina Mora, se prevé que las acciones en torno a Ruiz Esparza llevará una buena dosis de cálculo político ajustado a la coyuntura del complejo panorama nacional, como puede ser el eventual alargamiento del mandato de Jaime Bonilla y Baja California y/o nuevas crisis en servicios públicos vitales. Veremos.

Toledo, divergente Las que son cada vez más evidentes son las diferencias de Víctor Manuel Toledo, titular de la Semarnat, hacia proyectos presidenciales, como la

construcción de la refinería de Dos Bocas, el Tren Maya, la no declaratoria de una contingencia ambiental en México, así como el pronunciamiento del secretario a favor de las autodefensas armadas. Si bien el Presidente ha celebrado esas diferencias (incluyendo las surgidas con el titular de Hacienda, Arturo Herrera, y la secretaria de Gobernación, Olga Sánchez Cordero), la posición de Toledo tendrá que examinarse si acaso se trata del sano diferendo en un gobierno democrático o una rebeldía que impide se avance en proyectos de la administración.

TallentiaMX vs “factureros” En la última sesión de parlamento abierto la asociación de empresas de capital humano, TallentiaMX, a través de su representante Armando Piedra, hizo una relevante acotación sobre los riesgos de que en la Miscelánea Fiscal se equipare el *outsourcing* con los “factureros”, y que al aplicarse criterios subjetivos por parte de los inspectores fiscales, se puede propinar un innecesario golpe a la generación de empleo, pues hay más de 8.3 millones de trabajadores que laboran bajo un régimen legal de subcontratación. La organización solicitó al Congreso no entren en vigor los artículos 108 y 109 del Código Fiscal de la Federación, para no dar otro elemento de desconfianza a la inversión.

El Pulso de la 4T Una nueva e interesante propuesta de análisis político económico es elaborado por el equipo del reconocido experto en esas materias, Yuri Servolov, el reporte de seguimiento y evaluación semanal “El Pulso de la 4T”, con el soporte de bigdata de Metrics, que igual mide los dichos más relevantes en las áreas de influencia federal, los hechos y su impacto en la opinión pública, así como el radar de sucesos, diagramas de correlación de fuerzas (como al interior de la SCJN), la agenda de eventos de corto plazo y la medición de probabilidades en mediano y largo plazo. No se lo pierda.



IN- VER- SIONES

HACIENDA TAMBIÉN VA Asistirá Banxico a reuniones del FMI

Esta semana tanto el titular de la Secretaría de Hacienda, **Arturo Herrera**, como el gobernador del Banco de México, **Alejandro Díaz de León**, asistirán a las reuniones anuales del Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial, las primeras al mando de la nueva directora gerente del FMI, **Kristalina Georgieva**.

BECAS DE AIR CANADA Impulsan ingreso de mujeres a aviación

Uno de los pendientes en la industria de la aviación es la inclusión de las mujeres, ante lo cual Air Canada estableció la beca **Judy Cameron**, que dará 20 mil dólares anuales, durante tres años, a las mujeres que deseen incursionar como pilotos comerciales o ingenierías de mantenimiento. La convocatoria se abrirá el 1 de noviembre.

EMPRESA MEXICANA Ánima firma acuerdo con juguetera china

La firma mexicana de animación **Ánima** sigue con buenos resultados. Nos cuentan que con la serie de YouTube **Cleo & Cuquín**, basada en la familia Telerín, tienen tal éxito que ya firmaron un acuerdo con la juguetería **Toy Plus**, de Hong Kong, para la producción y distribución de figuras a partir del próximo año.

COMPROMISO DE SHCP
Habrà simplificación tributaria a empresas

COMPROMISO DE SHCP Habrà simplificación tributaria a empresas

Pues quien se comprometió con el sector industrial a iniciar una simplificación tributaria para acelerar la devolución de impuestos y así tener una mejor administración fue el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, esto, dijo, después de que se apruebe el Proyecto de Presupuesto 2020.

CAMBIO DE DIRECCIÓN Capacitarán personal de marina mercante

Para reforzar la seguridad en los puertos y la formación de personal de la marina mercante, **Claudia Sánchez Porrás** dejó el pasado 8 de octubre la Dirección General de Puertos y encabezará el Fideicomiso de Formación y Capacitación del Personal de la Marina Mercante Nacional, a su lugar llega **Fernando Bustamante**.



Julio M. Brito A.

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Absurdo comparar outsourcing y factureras*
- * *Grave, acusar por la sola presunción del delito*
- * *Abertis adquiere Red Carreteras del Occidente*

Nos cuentan que la discusión en el Congreso sobre la nueva ley fiscal, para frenar la evasión, alcanzó su punto más alto este fin de semana, y las próximas 48 horas serán intensas y definitivas para hacer los ajustes, ante las observaciones que la cúpula empresarial ha hecho a la propuesta del gobierno federal, al considerar que ponen el riesgo la inversión y el empleo, y de paso, el crecimiento económico del país.

Dicen que el debate está que arde, porque existen serias inconsistencias. Armando Piedra, ejecutivo de TallentiaMX, advirtió, ante diputados, que la propuesta de la Secretaría de Hacienda acabaría con los contribuyentes, pues, por mera presunción de operaciones inexistentes, cualquiera irá a la cárcel. La posición y petición del organismo de recursos humanos es que no se consideren ni el 108 ni el 109, de la ley fiscal, como parte de la reforma que se discute y que se analice muy bien el tema de las factureras, porque a nadie exime de que al-

gún proveedor pueda haber hecho una factura falsa y no por ello cualquiera esté coludido como evasor.

TallentiaMX advierte que hay 8.3 millones de personas que están trabajado por subcontratación, y si se clasifica a las empresas de administración de capital humano como delincuencia organizada, solo por ser *outsourcing*, se perderán miles de empleos. Por otro lado, solicitar la retención del 100% del IVA, a los prestadores de servicios de subcontratación, será un golpe para las pequeñas empresas y se creará mayor informalidad.

EVENTO. Mañana dará inicio la Expo-transporte 2019, que organiza la Asociación Nacional de Productores de Camiones, Autobuses y Tractocamiones, que presiden Miguel Elizalde. A diferencia de otros años, que se celebraba en Guadalajara, ahora será en Puebla. La Anpact decidió cambiar de sede aún cuando el estado era gobernando por Martha Érika Alonso, quien falleciera en trágico accidente. Ahora veremos si con el gobernador, Mi-

guel Barbosa, de extracción morenista, el evento tiene el apoyo necesario para su lucimiento. Por lo pronto estarán todas las grandes firmas de camiones como Navistar, Daimler, Isuzu, Hino, Kenthworth.

INVERSIÓN. Abertis, empresa española que dirige José Aljaro y GIC lograron un acuerdo con Goldman Sachs Infraestructure Partners para la adquisición de la participación del 70% que el fondo posee en Red de Carreteras de Occidente, uno de los mayores operadores de autopistas de México. La operación se llevará a cabo a través de un consorcio formado por Abertis y GIC. El 30% restante de RCO está actualmente en manos de inversores y gestoras de fondos de pensiones mexicanos (Administradoras de Fondos para el Retiro o AFORES). Abertis adquirirá a GSIP el 50.1% de RCO por un importe de cerca de 1,500 millones de euros, sujeto a la aprobación de las autoridades regulatorias y otras condiciones habituales en este tipo de operaciones. El Enterprise Value el total de la operadora mexicana es de 5 mil millones de euros, aproximadamente.



OPINIÓN

MOMENTO CORPORATIVO

ROBERTO AGUILAR

Cemex, ¿un nuevo apretón de tuercas?

La tendencia negativa por la que atraviesa la compañía que encabeza **Fernando González** sigue y es muy probable que se extienda por más tiempo, por lo que es muy posible que el plan "Un Cemex más fuerte", que la administración presentó en julio del año pasado, se amplíe para poder soportar el vendaval de los siguientes meses. Una muestra del deterioro de las perspectivas está en la evolución de las recomendaciones de los más de 25 analistas que siguen sus acciones y bonos de deuda, y es que justo hace un año el precio objetivo promedio de las acciones de Cemex era de 17.80 pesos, y ahora se ubica en 9.80 pesos, es decir una baja de más de 44 por ciento en dicho indicador, lo que explica en parte por qué la gran mayoría de recomendaciones es de mantener, otorgando quizás el beneficio de la duda de mejorar sus números y recuperar el ansiado grado de inversión, pero ante la desaceleración económica global la meta parece prácticamente imposible, además de que mina la confianza del mercado en la administración de la empresa con sede en Monterrey. Además, la prolongada debilidad del sector de la construcción en México, que es todavía su principal mercado, abona al complejo escenario.

TODA LA HISTORIA

La Bolsa Mexicana de Valores, que dirige **José Oriol Bosch**, trabaja desde hace meses en la conmemoración de los 125 años del nacimiento del protagonista de la historia bursátil y financiera del país. El princi-

pal evento está programado para el 31 de octubre con el magno y tradicional campanazo que fue uno de los principales símbolos de las operaciones a viva voz en el piso de remates, pero antes, y después de esa fecha, están programadas actividades como un billete y sorteo de la Lotería Nacional; la cancelación de una estampilla postal; la presentación y puesta en venta de una medalla conmemorativa, acuñada por la Casa de Moneda de México, así como el lanzamiento de un libro conmemorativo del aniversario, y una amplia lista de actividades relacionadas.

BUEN SABOR

Si bien este año la emisión de deuda bursátil se concentra en el corto plazo, incluso con montos superiores a los de 2018, una de las ofertas que llama la atención es la de Grupo Lala, que dirige **Mauricio Leyva**, que de la mano de BBVA, JP Morgan y Santander, venderá hasta siete mil millones de pesos en dos tramos, uno a tasa fija y otro a tasa variable. La emisión de mediano plazo está programada para noviembre, pero ya hay un intenso trabajo de promoción.

CÓMODA POSICIÓN

Existe una ardua discusión entre estados y municipios, y la Secretaría de Hacienda de Arturo Herrera, sobre las transferencias federales de cara al presupuesto para 2020, y muchas entidades argumentan que ante el acotado presupuesto tendrán que recurrir a un supuesto ingenio, como la propuesta de gravar tacos y elotes en Reynosa, Tamaulipas, cuando tienen potestades que simplemente no quieren aplicar, como el cobro del impuesto predial, sólo por mencionar.



UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

T-MEC, ANTES DE "THANKSGIVING"

CARLOS MOTA

Prácticamente desde todos los rincones de EU, proviene, ya a diario, el reclamo para que sea aprobado el acuerdo

F

altan alrededor de cinco semanas para el Día de Acción de Gracias en Estados Unidos. Ese jueves es la fecha límite, de acuerdo con la Cámara de Comercio de ese país, para que el T-MEC sea aprobado. La semana pasada, el CEO de esta cámara **Thomas J. Donohue** escribió

clamorosamente:

"Después de las expresiones de apoyo bipartidistas registradas, llegó la hora de perseguir con toda fuerza el T-MEC. Por eso, a fin de que se alcance la meta en relación con este acuerdo histórico, la Cámara ha lanzado una agresiva campaña mercadológica en una docena de distritos urgiendo al Congreso a tomar acciones inmediatas".

Donohue enfatizó que hay 12 millones de empleos directamente dependientes de este acuerdo en el bloque trinacional y se manifestó totalmente a favor de impulsar el acuerdo, independientemente del "caos político de Washington".

El viernes, en un movimiento casi desesperado, la diputada por Missouri **Vicky Hartzler** señaló que era una vergüenza que los demócratas estuvieran envueltos en tanta politiquería, en lugar de legislar en favor del pue-

blo. Previamente había señalado que el T-MEC representaría un enorme triunfo para la industria agrícola estadounidense y que crearía 176 mil empleos.

La ventana para la aprobación sigue abierta, pero no está libre de ventarrones. El líder obrero del poderoso sindicato AFL-CIO **Richard Trumka** aseguró que sería un "error colosal" aprobar el acuerdo antes del Día de Ac-

ción de Gracias. No obstante, las campañas masivas que se abrieron la semana pasada dan luces para el optimismo. La poderosa asociación de CEOs estadounidenses, Business Roundtable, dijo el viernes que el Congreso debería aprobar el acuerdo ya, a fin de impulsar a las pequeñas empresas, dado que es el primer acuerdo que incluye provisiones para el sector pyme.

Prácticamente desde todos los rincones de Estados Unidos proviene, ya a diario, el reclamo para que sea aprobado el acuerdo. El viernes, **Doug Loon**, presidente de la Cámara de Comercio de Minnesota, dijo que lo peor que puede pasar a la economía estadounidense es esta etapa de "espera". Asimismo, **Stephen Moore**, de la Heritage Foundation, escribió que era urgente aprobar el acuerdo: si **Nancy Pelosi** no lleva pronto esta votación al pleno "dañará a la economía y exhibirá la hipocresía de su partido en relación con los temas comerciales. Los estadounidenses le vigilarán cercanamente".

GAP EN JAMAICA

La operadora mexicana de aeropuertos Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP) que preside **Laura Díez Barroso Azcárraga** arrancó la operación y control del Aeropuerto Internacional Norman Manley ("KIN"), en Kingston. Ahí deberá desplegar inversiones por Dlls. \$ 60 millones de aquí al año 2022. La regalía pagadera al gobierno jamaiquino será de 62 por ciento sobre el total de los ingresos comerciales y aeronáuticos.

**BUSINESS
ROUNDTABLE
DIJO QUE EL
CONGRESO
DEBERÍA
APROBAR EL
ACUERDO YA**



AL MANDO



#OPINIÓN

CLASE DE FINANZAS PARA TODOS

JAIME
NÚÑEZ

Para la AMDEN, un presupuesto es el punto de partida hacia una educación financiera sólida

La semana pasada, la Conducef, de **Oscar Rosado Jiménez**, llevó a cabo la décimo-segunda edición de la Semana Nacional de Educación Financiera 2019, bajo el lema "Construye tu futuro financiero", en donde más de 54 instituciones públicas, educativas, privadas y sociales concientizaron a la población acerca de los beneficios de utilizar productos financieros básicos. Y hablando de bases, la Asociación Mexicana de Empresas de Nómina (AMDEN), que preside **Gustavo Martín del Campo**, participó activamente en el evento con reuniones en el interior de la República, específicamente en Tijuana y Guadalajara, en donde ofreció pláticas sobre la importancia de que todas las personas tengan el hábito de hacer un presupuesto. Para la AMDEN, organismo que concentra 90 por ciento de entidades dedicadas al crédito de nómina, con una cartera de 64 mil 900 millones de pesos, el realizar un presupuesto es el punto de partida más importante hacia una educación financiera sólida. La Semana de Educación Financiera tuvo su sede central en la Primera Sección del Bosque de Chapultepec en la CDMX, pero es de alcance nacional. Desde escuelas y universidades, hasta asociaciones

públicas y privadas brindaron casi 4 mil 500 actividades a niños, jóvenes, adultos y personas de la tercera edad para que conocieran el funcionamiento de los diversos productos financieros. El Cobro Digital (CoDi) fue uno de los temas relevantes que se abordaron y es que lo que se pretende es que la gente cada vez prescindiera más de cargar con efectivo. Ya sea por temas de seguridad o de mera inclusión financiera; uno de las principales prioridades de la 4T. Asimismo, la AMDEN continuará con su labor de crear y desarrollar normas y códigos de ética para que el sector financiero que atiende a las poblaciones más lejanas y excluidas, tengan controles para sus acreditados, siempre con el objetivo de evitar el sobre endeudamiento, así como las buenas prácticas en pedir y manejar un crédito.

CARNE DE PUERCO

La fuerte demanda por carne de cerdo en Asia, particularmente en China por la peste porcina, ha representado una gran oportunidad para las empresas mexicanas, aunque pocas han sido capaces de reaccionar rápidamente. Tal es el caso de Kekén, de **Fernando Senderos**, que ha incrementado sus exportaciones a este país, que ya se coloca como su segundo mercado de exportación después de Japón. Y es que la compañía yucateca, según expertos del sector como

la estadounidense Pipestone, líder en cuidados veterinarios de alta calidad, la reconoció como una de las pocas que tiene un modelo integrado de producción a nivel mundial.

HISTÓRICO

Grupo Multimédios Estrella de Oro, de **Francisco González**, a través de Leading Media Group, adquirió 5 estaciones de radio en el sur de Texas. La acción marca un precedente inédito, dado que por vez primera un grupo extranjero se hace del 100 por ciento de frecuencias de radio en la Unión Americana.

**EL COBRO
DIGITAL
FUE UNO DE
LOS TEMAS
RELEVANTES**



TELECOM EN PERSPECTIVA

#OPINIÓN



¿NUEVO REVÉS A LA NEUTRALIDAD DE LA RED?

GONZALO
ROJON

Se define como el principio por el cual los proveedores de internet deberían tratar a todo tráfico de datos por igual

E

n diciembre de 2017, el órgano regulador de las comunicaciones en Estados Unidos, la Comisión Federal de Comunicaciones (FCC, por sus siglas en inglés), votó a favor de la eliminación de la neutralidad de la red. Norma que entró en vigor hasta junio de 2018.

Después de poco más de un año de su implementación y de una continua oposición a este hecho por parte de algunos medios, empresas y académicos, la Neutralidad de la Red recibió al parecer un nuevo revés. La semana antepasada, un fallo de un tribunal federal de apelaciones confirmó que se mantiene la derogación.

La Neutralidad de la Red se define como el principio por el cual los proveedores de servicios de internet deberían tratar a todo tráfico de datos por igual, sin discriminación alguna.

Un ejemplo de la violación de este principio es cuando los proveedores de internet ralentizan algún tipo de tráfico que cursa por sus redes.

Adicionalmente, el mismo tribunal también dictaminó que el gobierno federal no puede bloquear que los estados aprueben sus propias reglas para formalizar ese principio. Es decir, cada estado podría reestablecer, o no, la Neutralidad de la Red en sus respectivas leyes estatales.

Lo anterior significa que, si

todos o la mayoría de los estados decidieran reestablecer la Neutralidad de la Red, la legislación a nivel federal quedaría sin efectos.

Es importante mencionar que, tras la eliminación de la norma de Neutralidad de la Red, casi todos los escenarios planteados en los medios de comunicación fueron, y siguen siendo, fatalistas. Sin embargo, en el año que va sin la norma hay elementos de mercado que sugieren que el internet tiene el mismo dinamismo que había tenido previo a su eliminación.

Hay que seguir al pendiente de lo que acontezca en torno al tema pues de esos hitos seguramente dependerá la decisión de muchos órganos reguladores alrededor del mundo.

Mientras que en el país vecino, en el transcurso de dos años, se propuso la eliminación de la Neutralidad de la Red, se aprobó y se sigue discutiendo la efectividad de ésta, en México seguimos postergando el tema. Si bien la legislación asegura la neutralidad de la red, seguimos con el pendiente de establecer los lineamientos que la regulen.

Por lo pronto, contamos con la consulta pública respecto a los "Lineamientos para la gestión de tráfico y administración de red a que deberán sujetarse los concesionarios y autorizados que presten el servicio de acceso a internet" que está programada para noviembre del año en curso, misma que se ha postergado en un par de ocasiones.

Hemos pasado cinco años sin poder establecer los lineamientos que definan la aplicación de la neutralidad, y el mundo se encuentra en un posible punto de inflexión sobre el futuro de ésta.

**UN FALLO DE
UN TRIBUNAL
FEDERAL DE
APELACIONES
CONFIRMÓ QUE
SE MANTIENE LA
DEROGACIÓN**



SUITE PRESIDENCIAL

#OPINIÓN



TURISMO PUEDE CREAR MÁS EMPLEOS

EDGAR
MORALES

El doctor Mohedano expresa que es momento de poner en práctica la socioecogestión

“

El turista se divierte ayudando al medio ambiente y a la sociedad, así creamos conciencia ecológica y nuevos trabajos en las comunidades que más lo necesitan”, comenta el investigador

Fernando Mohedano, sobre un modelo de socioecogestión en el que participa con el Instituto Politécnico Nacional para recuperar la laguna de Tecocomulco.

Mohedano, también jefe de la sección de Estudios de Posgrado e Investigación de la Escuela Superior de Turismo del IPN, expresa que es momento de

poner en práctica la socioecogestión para intervenir y preservar de manera integral lugares con potencial turístico y recreativo, porque los turistas lo están buscando y nuestro país lo necesita.

El mejor ejemplo para poner en práctica este modelo de trabajo turístico-socioecológico

es el que realizaron en el último humedal continental del Valle de México ubicado en el altiplano hidalguense.

La propuesta es que los visitantes organizados ayuden a eliminar el lirio acuático de una manera científica y entretenida: con insectos –pulgones de vida corta– que acaban con la maleza nociva.

En la práctica que realizaron con la comunidad de la Laguna de Tecocomulco resultó un éxito; experimentaron en aproximadamente 100 metros cuadrados donde se encontraba la plaga, se introdujeron los pulgones y de lo demás se encargó el tiempo y la madre naturaleza.

Por eso el doctor Mohedano reconoce el gran potencial turístico de este tipo de actividades y con ello el surgimiento de nuevas fuentes de trabajo: “De una manera divertida llevamos a los turistas a las granjas de pulgones, los capacitamos para que ellos encajen esos insectos en los lirios y así contribuyan con el control biológico de la plaga” lo mejor es que se vuelven visitantes que regresan una y otra vez para ver el avance de su obra. Aquí otra propuesta de lo que puede hacer el Turismo.

TRIP TIPS

“El negocio hotelero en particular, está detrás de otras industrias como la energética y de entretenimiento en ser proactivas al crear nuevos trabajos hacia el futuro” esta fue parte de la intervención de **Alejandro Zozaya**, Executive Chairman de Apple Leisure Group durante la participación en el Foro de Líderes de Medio Oriente y África del Norte de la WTTC.

La polémica del Panel “Skills for the future” fue sobre si la tecnología reemplazaría a los humanos, a lo que Zozaya expresó que aún cuando los avances

tecnológicos provocan cuantiosas pérdidas de fuentes de trabajo en varias industrias, el turismo es un sector que está hecho para la gente y por la gente, por lo que descartó el reemplazamiento de la mujer o el hombre.

Fue en el foro organizado por el Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC) que el Executive Chairman de ALG recalcó que es necesario hacer sinergia con la tecnología y usarla a nuestro favor para entender el comportamiento del cliente o reclutar talento altamente capacitado de todo el mundo.

**LA PROPUESTA
ES QUE LOS
VISITANTES
ORGANIZADOS
AYUDEN A
ELIMINAR EL
LIRIO ACUÁTICO**

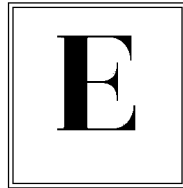


NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



Plan de vivienda en noviembre y bajas expectativas, consultas obligadas e interés social contraído

MAS IMPUESTOS DE SHCP A
INTERESES, GOLPE TAMBIÉN A
PEQUEÑO AHORRADOR Y A FONDOS
DE INVERSIÓN; RECHAZA MONDELEZ
MALOS PAGOS EN NL; GAP ASUME
AEROPUERTO DE KINGSTON



NEL CONTEXTO de una economía que prácticamente no camina, la construcción muestra un desempeño para el olvido con una caída del 4.3% en el lapso enero-agosto,

esto según las cifras que el viernes dio a conocer el INEGI de **Julio Santaella** con respecto al sector industrial.

Le comentaba del desconsuelo que hay en la Cámara de la Construcción (CMIC) que preside **Eduardo Ramírez Leal** con respecto al entorno. Ciertamente hay esperanzas con respecto al Plan Nacional de Infraestructura (2020-2024) que prepara el gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Sin embargo, la falta de recursos públicos se visualiza como un obstáculo para que las inversiones previstas fluyan.

Un componente de este rubro que tampoco atraviesa su mejor momento es el de la vivienda. A la fecha las principales desarrolladoras traen números a la baja en su desempeño.

Si bien el segmento medio y residencial ha amortiguado, la vivienda de interés social está totalmente contraída.

También en CANADEVI que preside **Gonzalo Méndez Dávalos** los ánimos están a la baja e igual están a la espera del Plan Nacional de la Vivienda, que se espera para noviembre.

Ya se han realizado varias mesas de trabajo con la SEDATU a cargo de **Román Meyer**. La industria ha formulado propuestas que no necesariamente cristalizarán.

Ya de entrada en el PEP 2020 nuevamente se ignoró a la vivienda con la tradicional partida de subsidios para interés social.

Según esto el INFONAVIT a cargo de **Carlos Martínez** apoyaría a ese segmento, pero hasta ahora no ha logrado amortiguar

el golpe recibido en lo que va del año.

Obviamente hay importantes inventarios en el contexto de un rubro, menos dinámico, con menos capacidad para generar empleos y costos que han evolucionado por encima de la inflación.

Curiosamente la problemática más difícil se da donde hay más necesidades, por ejemplo el sureste y otras entidades como Veracruz, Michoacán, Hidalgo y Puebla.

Por fortuna el segmento medio residencial se ha comportado mejor. De ahí que el reporte crediticio de los miembros de la ABM que preside **Luis Niño de Rivera** sea aceptable, más por créditos mayores que por el número de operaciones.

Y ahí también hay mejores y peores entidades. En la CDMX la actividad se ha caído, en contraste con NL, Jalisco, Guanajuato, Querétaro, Yucatán que mantienen mejor situación.

En términos generales la inversión en la vivienda también se ha contraído y difícilmente se llegará a las 508 mil unidades que se colocaron en 2018.

Esto significa que se volverá a caer por segundo año la colocación del INFONAVIT y FOVISSSTE a cargo de **Agustín Rodríguez** para nuevas casas.

Otro tema que no gustó a la industria fue la salida del subsecretario de Desarrollo

Urbano y Vivienda, **Armando Rosales**, que había mostrado una alta receptividad a las necesidades de la IP. Fue sustituido por **Carmina Arvizu** con quien se volvió a empezar.

Entre los aspectos que van a dificultar el accionar de la edificación está la obligación de consultar con ejidatarios, comuneros o colonos para cada proyecto.

Es probable que esas gestiones, que no se contemplan en la ley, amplíen los plazos para los proyectos, amén de encarecerlos. De ahí las limitadas expectativas al plan por venir.

Sirva señalar que la vivienda de interés social aún constituye un 45% de lo que se construye, y obviamente se enfoque a cubrir las muchas necesidades que hay en el segmento de los que menos tienen.

AUNQUE EN NINGUNO de los temas fiscales que incomodan a la IP hay decisiones tomadas por parte del gobierno, las gestiones del CCE de **Carlos Salazar** parecen prometer ciertos ajustes que están por verse. Entre los asuntos cuestionables está el aumento a la carga impositiva a las inversiones financieras de 1.04% a 1.45%. En ese terreno además del CCE, han cabildeado la ABM de **Luis Niño de Rivera** y AMIB de **José Méndez Fabre**. El asunto que respondería a una actualización, va a contracorriente del esfuerzo por incentivar el ahorro y golpea también al pequeño ahorrador. Una propuesta en la mesa es el aplicar una deducción automática a las cuentas por debajo de 400 mil pesos. También se busca diferenciar a los inversionistas en fondos de inversión que se verán castigados. Tampoco hay aún una respuesta concreta de la SHCP de **Arturo**

Y MÁS ALLÁ de los cuestionamientos que hay en contra de Mondelez por lo bajos salarios que se pagan en su planta en NL, dicha firma que comanda aquí **Oriol Bonaclocha** puntualizó que de acuerdo con el último análisis de la consultora de recursos humanos Mercer, las percepciones que otorga esa multinacional estadounidense

a sus obreros son sumamente competitivas, 29% por encima del mercado. Obviamente se puntualiza que sus salarios están por arriba de un dólar por hora. De hecho se hace ver que los indicadores de satisfacción laboral en su planta de Salinas son altos. Mondelez quedó inmersa en los forcejeos que hay entre demócratas y el gobierno de **Donald Trump** para la ratificación del T-MEC por parte de EU.

EL GRUPO AEROPORTUARIO del Pacífico (GAP) que preside **Laura Diez Barroso** y que lleva **Raúl Revuelta**, ya asumió el control del Aeropuerto de Kingston. GAP va a pagar un derecho de concesión del 62% sobre los ingresos aeronáuticos y comerciales. Esa terminal atendió 1.7 millones de pasajeros en 2018. Fue apenas en febrero cuando GAP ganó una licitación ex profeso para un contrato a 25 años.

**EN EL PEP 2020
NUEVAMENTE
SE IGNORÓ A LA
VIVIENDA CON
LA TRADICIONAL
PARTIDA DE
SUBSIDIOS PARA
INTERÉS SOCIAL**

“También en CANA-DEVI, que preside Gonzalo Méndez Dávalos, los ánimos están a la baja e igual están a la espera del Plan Nacional de la Vivienda, que se espera para noviembre”.

FOTO: ESPECIAL



• **EDUARDO RAMÍREZ LEAL.** Hay desconsuelo en la Cámara de la Construcción por el entorno.



CORPORATIVO



#OPINIÓN

INCERTIDUMBRE EN PUERTOS

ROGELIO
VARELA

Emirates confirma el inicio de vuelos a México, a partir de 9 de diciembre próximo

E

n el círculo de la Marina Mercante y las empresas que están en los puertos, priva la incertidumbre ante el anuncio que las Administradoras Portuarias Integrales (APIS) estarán bajo el control de la Secretaría de Marina.

La evidencia empírica ha demostrado a nivel global los puertos funcionan mejor en manos de autoridades civiles, como lo es la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) de **Javier Jiménez Espriú**.

El argumento central es que el trabajo en los puertos es muy especializado y en la Marina no se tiene conocimiento ni experiencia para su adecuada administración.

El tema es relevante para el país ya que buena parte de las exportaciones tienen su salida en los puertos, y hasta el momento esa actividad es el único motor encendido en la economía que sufre un notable estancamiento

Además, ante el dicho de que con los marinos se evitaría el tráfico de enervantes a través de los puertos, los hechos demuestran que no es por los puertos por donde entra la droga, ya que existen barreras como garitas y aduanas que el crimen organizado evita en lo posible para su ilegal actividad.

La administración de las APIS corresponde a las Secretarías de Comunicaciones y Transportes o su equivalente en otros países, y no a los militares y marinos, cuya función central es cuidar la soberanía y seguridad del país.

LA RUTA DEL DINERO

Con motores encendidos la secretaria de Economía de **Graciela Márquez Colín**, acompañada del gobernador de Puebla, **Miguel Barbosa** y del presidente ejecutivo de la ANPACT, **Miguel Elizalde** inaugurarán la Expo Transporte ANPACT 2019. El evento se llevará a cabo en la ciudad de Puebla del 16 al 18 de este mes y a pesar del frenón que sufre la economía se espera que la industria de camiones pesados rompa récord tanto en producción como exportación. Y bueno, en el ámbito interno se espera que la reunión permita disipar dudas en torno a la disponibilidad de diésel ultra bajo en azufre en todo el país que puede significar un freno para la renovación de unidades... Con el objetivo de facilitar el intercambio de experiencias en la acreditación de organismos de evaluación de la conformidad, mejores prácticas, así como de experiencias entre naciones en la implementación de estándares internacionales, la Autoridad Nacional de Acreditación de Hungría (ANAH) y la Entidad Mexicana de Acreditación, de **Jesús Cabrera**, llevaron a cabo la firma de un convenio de colaboración, esto en el marco de la IV Reunión de la Comisión Económica Conjunta de México y Hungría, que se llevó a cabo en la Secretaría de Relaciones Exteriores... Emirates que comanda en la región **Scott Lantz** ya hizo su carta de presentación con las agencias de viajes y confirma que arrancará operaciones el próximo 9 de diciembre con tarifas de lanzamiento para esos mayoristas de 499 dólares en su vuelo México-Barcelona y de 799 dólares en la ruta México-Barcelona-Dubai.

**BUENA PARTE
DE LAS
EXPORTACIONES
TIENEN SU
SALIDA EN LOS
PUERTOS**



Maíz, la Próxima Crisis

La Iniciativa de Ley Federal para el Fomento y Protección del Maíz Nativo, tiene un título ambicioso, pero muestra carencias de fondo que deja en claro que no fue consultada con especialistas sobre el tema. De aprobarse en sus términos, puede afirmarse con seguridad que no atenderá sus objetivos, debido a sus desaciertos técnicos y legales de sus conceptos y estructura.

La exposición de motivos mezcla elementos de legítima preocupación, con temas meramente políticos y conceptos erróneos que en nada contribuyen al enriquecimiento de la Ley ni de las acciones para la conservación del maíz nativo. El propósito básico de la Ley es declarar el maíz nativo como una manifestación cultural (no queda claro cuáles serían los beneficios legales de esta figura), creando el Consejo Nacional del Maíz, sin definir los “mecanismos institucionales para la protección y fomento del Maíz Nativo” que señala como propósito de la Ley en su artículo primero.

Establece que el Estado garantizará la conservación in situ de semillas de maíz nativo, que parece estar limitada a los bancos comunitarios, los cuales se definen prácticamente como almacenes.

Esta acción por sí sola no garantiza este objetivo. Pero la mayor aberración de la Ley, es la propia definición de Maíz Nativo, establecida en la fracción VI del Artículo 2 de la Iniciativa: o “Maíz Nativo: Es aquel proveniente de una Semilla Básica, de conformidad con el artículo 3 de la Ley Federal de Producción, Certificación y Comercio de Semillas”.

En concreto, debido a las prisas, México puede aumentar su dependencia alimenta-

ria, contrario a lo planteado por el presidente. Hoy México importa enormes cantidades de maíz amarillo, insumo indispensable para la industria forrajera, de jarabes, almidonera, de productos procesados, etc. Está en manos del Congreso actuar con patriotismo y legislar bien, con análisis y profundidad, como lo ha señalado el Presidente Andrés Manuel López Obrador, velando ante todo por el bienestar de la gente.

PROFECO POR INNTEC

Cada vez son más los inconformes con los servicios de presta InnTec Medios de Pago, sobre todo porque decenas de usuarios han descubierto que la empresa de Héctor Anaya les cobra “servicios de asistencia” sin que ellos hayan dado luz verde, por lo que sus ingresos se han visto disminuidos considerablemente. Así, se dicen que en breve llegarían en masa una serie de denuncias hasta la Procuraduría de Defensa del Consumidor. Se avecina una ardua labor para el equipo de Ricardo Sheffield, quienes tienen en sus manos la salvaguarda de los derechos de cada cliente.

CON HUNGRÍA POR NORMAS

En el marco de la IV Reunión de la Comisión Económica Conjunta de México y Hungría, se llevó a cabo la firma del Convenio entre la Autoridad Nacional de Acreditación de Hungría y la Entidad Mexicana de Acreditación, que lleva Jesús Cabrera, para desarrollar y fortalecer el campo de la acreditación. Este acuerdo facilitará el intercambio de experiencias en la acreditación mejores prácticas, así como de experiencias de ambas entidades en la implementación de estándares internacionales.

VOZEN OFF

El Cuarto Tribunal Colegiado en Materia Civil ha negado un amparo a Grupo Nacional Provincial GNP, lo que obliga a la empresa a indemnizar hasta por 40 millones de pesos a un cliente, marcando un precedente para impedir que las aseguradoras afecten a sus clientes, al negarles información sobre sus contratos e imponer requisitos innecesarios para cumplirlos...



Eventos Relevantes en la semana para los Mercados

Esta semana se tiene el seguimiento de algunos eventos importantes que incidirán en el comportamiento de los mercados en general.

Por el lado internacional, el pasado viernes se anunció el “**Acuerdo Parcial**” Fase 1 entre **Estados Unidos** y **China**. Un acuerdo que para **China** implica un aumento en la compra de productos agrícolas de hasta 40 a 50 mil millones de dólares, así como el evitar fluctuaciones importantes del yuan, cuando se considera que al haber incursionado en la canasta de divisas del **FMI**, el movimiento de la divisa debería ser más de “libre flotación”.

Por el lado de **Estados Unidos**, suspendió la imposición de nuevos aranceles que serían del 25 al 30% a partir del 18 de octubre.

El resultado del viernes pasado reflejó alza en **bolsas**, menor aversión al riesgo generando baja en el **dólar** frente a la canasta de divisas y alza en la curva de **bonos del tesoro**.

Este lunes es **Columbus Day**, no habrá mercado de dinero pero si habrá **bolsas** en operación. En general, tanto el **Dow Jones**, como el **Nasdaq** y el **S&P500** están probando de nueva cuenta sus zonas máximas históricas. Además, dará inicio formal a los reportes corporativos del tercer trimestre del año. Vendrán reportes de algunos bancos y empresas industriales principalmente.

Por otro lado, será una semana en donde el **Brexit** tiene una fecha relevante en **Reino Unido**. El parlamento fijó el **19 de octubre** como fecha límite para llegar a un acuerdo con la **Unión Europea** o en su defecto, **Boris Johnson** tendrá que solicitar una extensión de tres meses para buscar alcanzar un acuerdo “ordenado” de salida.

Entre lo último, se dio una reunión “productiva” entre **Boris Johnson** y el primer ministro

de Irlanda. Este fin de semana se encontraron **Merkel** y **Macron** previo a la cumbre de la **Unión Europea** este 17 y 18 de octubre.

El viernes pasado, vimos una reacción al alza especialmente de la **libra esterlina**, en donde inversionistas asignan una mayor probabilidad de ocurrencia a un **Bréxit** con acuerdo que una salida “agresiva”. Veremos si los niveles de 1.27 dólares por libra reflejan una “resistencia técnica” o bien, extiende su reacción hasta una nueva zona de 1.29 a 1.32 dólares.

Por ello, veremos acciones y eventos importantes en **Europa** que nos permitan conocer si **Reino Unido** saldrá de manera ordenada, si la **Unión Europea** pondrá condiciones más severas para otorgar un mayor plazo de salida o habrá una salida “agresiva”.

Por el **lado nacional**, esta semana conoceremos un dato importante ligado al **sector energético**. La **producción diaria de crudo** a

septiembre de **PEMEX**. Hasta el momento, con datos a agosto, registra en sus últimos tres meses, una muy ligera recuperación sobre 1.683 millones de barriles diarios, con un promedio mensual de 1.677 millones, que se ubican 10% por debajo del presupuesto de 1.847 millones de barriles diarios y con el ajuste registrado en el presupuesto 2020, se redujo este dato de 2019 a 1.727 millones, aun así, está un 3% por abajo.

Para el 2020, el Presupuesto estimado es de 1.951 millones de barriles diarios promedio. Significa un 16% de aumento en el ritmo de producción diaria incluyendo desde luego a **Pemex** y **empresas privadas** (96 y 4% respectivamente).

También la **Cámara de Diputados** deberá de autorizar esta semana la “**Ley de Ingresos**” del Presupuesto 2020 y turnarlo al **Senado**. El precio promedio 2019 de la mezcla mexicana es 58.24 dólares y en el presupuesto 2020 estimaron 49 dólares. ¿Subirán el precio y los ingresos?



TAQUÍMETRO

MEMO LIRA

TWITTER: @MemoLiraP

¿CÓMO ES UN VEHÍCULO 100% *MILLENNIAL*?

Los autos han cambiado y de muchas cosas nos olvidaremos los que compramos antes de la generación conocida como *millennial*. Hoy las nuevas generaciones reclaman una era digital y conectada, con lo que se ha modificado el mundo de los autos. Si no lo cree, la presentación de este auto inició con órdenes de voz al vehículo que saldría de entre las cortinas. Imagine subirse a su vehículo y ver enfrente de usted una pantalla plana, quizá hasta más grande que la de su casa, abarcando desde su mirada izquierda hasta la mitad del auto. El tablero no volverá a ser el mismo, enciende usted el auto y las pantallas cobran vida con una serie de información que además se puede personalizar según lo que usted quiera ver en ellas y, lo más sencillo y seguro, que le mantenga informado de lo que necesita saber de él. Además de ello, tiene infinidad de colores de luz interior para que usted siempre se sienta con buen estado de ánimo y en la atmósfera que prefiera. Además lleva un efecto

especial en las salidas del aire acondicionado, tres en consola central que bien pueden lucir como “arte estructural”, muy vistosas en metal, que además reflejan de manera especial la luz dando el efecto interior de una manera única a los ojos en la noche. Ahora hablele al auto y pídale al más estilo de *Google Home* con la frase: *Hey Mercedes* y pídale lo que necesite: música, buscar algo en Internet o checar la presión de las llantas. En la aplicación que llevarán los dueños en su celular también podrá controlarlo y ver su estado, todo para quien quiere la modernidad sin dejar de tener un vehículo muy personal. Un diseño exterior que define el encargado del producto como “con las menos líneas posibles en la carrocería”, pero sí contando con un cofre poderoso. Posee una innovadora silueta exterior entre un coupé y un cuatro puertas, apelando a la innovación que la marca quiere tener para permanecer más vigente que nunca como su eslogan *Forever Young*.



Amazon busca ser el amo del JEDI

Un nuevo gigante militar podría llegar antes de que termine el año: Amazon. La compañía de **Jeff Bezos** está cerca de ganar un controvertido contrato de computación en la nube llamado JEDI (Joint Enterprise Defense Infrastructure) con el Departamento de Defensa de Estados Unidos, el cual además vale diez mil millones de dólares, uno de los acuerdos más lucrativos en la historia de Estados Unidos.

Este controvertido contrato, que ha tenido recurrentes quejas por empresas como IBM, Microsoft y Oracle, por "estar a modo para Amazon", podría conllevar a que **Donald Trump** y **Jeff Bezos** fumen la "falsa pipa de la paz", pero podría implicar también, que el gobierno de EU gane con este intercambio, la gran base de datos que tiene la principal empresa de comercio electrónico en ese país, e inclusive en muchos otros, y obtener información de una gran parte de la población estadounidense, como preferencias de compra, comportamiento, e inclusive imágenes de rostro que tiene la firma de **Bezos**, y con ello seguir "alimentando" sus programas de entrenamiento de Inteligencia Artificial y espionaje.

Hay que recordar que el software de reconocimiento facial basado en la nube de la compañía, Rekognition, que puede detectar la edad, el sexo y ciertas emociones, así como identificar rostros, ya está siendo utilizado por algunos departamentos de policía en ese país. En 2018, Amazon compró Ring, que hace timbres inteligentes que capturan videos, y que cada día se masifica más en Estados Unidos. Hasta hace un par de meses, la mayoría de los estadounidenses nunca había oído hablar de JEDI. Normalmente, oyen hablar del gasto en defensa para construir grandes aviones de combate o misiles hipersónicos y poco les interesa saber sobre egresos para centros de datos fuera del sitio del Departamento de Defensa, sistemas de TI y aplicaciones basadas en web. Ahí el detalle. El año pasado, los servicios en la nube proporcionaron a Amazon 13% de su negocio general y una parte desproporcionada de sus ganancias. AWS cuenta con millones de clientes, incluidos Netflix, Airbnb y GE, y aunque Google Cloud y Azure, de Microsoft, crecen, aún no son fuertes competidores de **Bezos**.

Amazon, que no es nuevo en trabajo para el gobierno estadounidense, ha pasado la última década trabajando cuidadosamente hacia el corazón de Washington, y hoy, no contento con ser el minorista en línea más grande del mundo,

está a punto de convertirse en uno de los mayores contratistas de defensa de Estados Unidos. En 2013, Amazon Web Services obtuvo una victoria sorpresa para convertirse en el proveedor de computación en la nube de la CIA. El acuerdo, valorado en 600 millones de dólares, convirtió a la firma en un importante contratista de seguridad nacional. Desde entonces, las cosas se han acelerado. Amazon ha estado invirtiendo fuertemente en nuevos centros de datos en el norte de Virginia, y en febrero de 2019, después de un concurso muy publicitado, la compañía anunció que había seleccionado a Crystal City, Virginia, un suburbio de Washington DC, a menos de una milla del Pentágono, como el sitio para su segunda sede de oficinas. ¿No suena raro eso, a pesar de los ataques del Presidente de EU contra **Jeff Bezos** y su compañía?

Todo esto ha sucedido sin mucha fricción, mientras que otros gigantes de la tecnología han tenido relaciones desiguales en el apartado de seguridad nacional. En 2015, Apple desafió públicamente al FBI cuando la agencia le pidió que desbloqueara un teléfono propiedad de uno de los autores de un tiroteo masivo en San Bernardino, California, a lo cual se negó. Y Google se retiró de la licitación por JEDI el año pasado después de que un empleado se rebelara por su trabajo en un contrato de inteligencia artificial para el Pentágono conocido como Proyecto Maven. Amazon no ha tenido el mismo tipo de reacción del personal, tal vez porque es notorio el enfoque radical en las negociaciones laborales. Incluso, cuando sus trabajadores se inquietaron, no fue por los enlaces con la CIA o el Pentágono, sino porque se le vendieron los servicios web de Palantir, una compañía de análisis de datos, al departamento de Inmigración y Aduanas de EU. Los empleados de Amazon escribieron una carta abierta a **Bezos** en protesta por la "política inmoral de Estados Unidos", pero tuvo nulo efecto. Es difícil imaginar que después de más de cinco años de proporcionar la columna vertebral de la computación en nube a la CIA, la compañía se niegue a trabajar en la aplicación de la ley de inmigración.

Amazon quiere convertirse en el proveedor preferido del gobierno federal, estatal, del condado y local cuando se requieren soluciones policiales y de inteligencia. Hay que recordar que Vice News reveló que Ring estaba ayudando a proporcionar videos a los departamentos de policía locales. Si gana este contrato, Amazon irá más allá de los mercados de inteligencia y aplicación de la ley de EU, y mirará a escala mundial, un negocio que vale decenas de miles de millones de dólares, y que llevaría a la firma de **Bezos** a ser un controlador de millones de datos lo que sucede en internet, como ya lo hace, pero a nivel seguridad federal, para ofertarlo al mejor postor.