



REVELA ESTUDIO DE ISOBAR EXPERIENCIAS CREATIVAS

Isobar dio a conocer el estudio "Creative Experience: the evolution of CX", derivado de la encuesta global de CMO's de Dentsu Aegis Network, que se enfoca a los resultados sobre experiencia del cliente. En él muestra cómo los profesionales del marketing están haciendo fuertes inversiones en creatividad, con objeto de ofrecer mejores experiencias al cliente que impulsen el crecimiento del negocio.

El estudio establece cómo la Experiencia del Cliente ha evolucionado en Experiencia Creativa; esto es, el uso de la creatividad para crear experiencias distintas e interconectadas, y describe tres pilares para lograr una Experiencia Creativa de calidad: estrategia de negocio centrada en el cliente, uso innovador de la tecnología y análisis de datos para personalizar productos y servicios.

Luis Ribó, CEO de Isobar México, comentó que en esta encuesta se define, de cara al futuro, la Experiencia Creativa como la intersección de datos, creatividad y tecnología que lidera la transformación de negocios y marcas. "La experiencia es el único punto de diferenciación significativa entre las marcas. Si bien la tecnología proporciona la infraestructura, es la creatividad la que permite que las experiencias de los clientes adquieran mayor sentido", señaló.

CULMINA FRUCTÍFERO CICLO LUPITA O'FARRILL EN TERÁN\TBWA

Lupita O'Farrill culmina una fructífera carrera en Terán\TBWA, que inició hace 30 años y ahora ha decidido retirarse. José Alberto Terán ha considerado que Lupita fue una pieza clave en el desarrollo y evolución de la agencia, amiga y colaboradora invaluable. Dijo que ella estuvo en muchas etapas y momentos que han marcado

lo que es la agencia, colaborando siempre eficientemente con entusiasmo, dedicación y responsabilidad, manejando la imagen de la agencia y relación con los medios.

De 1980 a 1982, en Terán Publicidad, Lupita fue directora de la cuenta de Elizabeth Arden; después atendió las relaciones con los medios y de 1990 a la fecha se desempeñó como coach de Desarrollo Organizacional. Finalmente José Alberto le expresó su agradecimiento y su apoyo a esta decisión de su eficiente colaboradora.

NUEVA CAMPAÑA DE LENOVO CREADA POR SUS CREATIVOS

La nueva campaña de Lenovo, "Smarter Technology for All", que lanzó en México y a nivel global, muestra el poder de la tecnología para conectar con el consumidor y tener un mundo más conectado. Es una campaña multicanal, desarrollada por el equipo creativo interno de esta empresa, que abarca 12 mercados en 14 idiomas. Estará en diversos medios y la iniciativa es liderada en el país por Alejandra Castillo, directora de Mercadotecnia de Lenovo México, asimismo, es apoyada en relaciones públicas por GRICORP.

HABLA CARDÓS EN CONGRESO MÁS DE CARTAGENA

Raúl Cardós, que preside la agencia (anónimo), dictó interesante conferencia en el Congreso más de Cartagena, Colombia, donde habló de creatividad publicitaria, con el tema "La vida es un brief". Además participó en un panel sobre la relación entre las agencias y clientes el día de hoy. Ambas participaciones fueron muy bien recibidas en el evento que reunió alrededor de 7 mil asistentes.

En este marco fue invitado a dictar una

conferencia sobre creatividad en el próximo Congreso de la IAA, que se verificará en Rusia. Por cierto, Cardós se muestra contento de los resultados que está teniendo la nueva campaña de Lala, en la que participa el actor Chris Evans, con muy buen impacto y de la que hablaremos en próxima columna.

UNIVERSIDAD DE LA COMUNICACIÓN PRESENTA FOTOMARATÓN

En instalaciones de la Universidad de la Comunicación se presentó el que será Fotomaratón+Nikkon, organizado a iniciativa de Voluntarios de México -de la que es aliada estratégica y con el apoyo de la Secretaría de Turismo de la Ciudad de México-

Se trata de una competencia fotográfica para todo público, fotógrafos o no fotógrafos, en la que, durante siete horas, los participantes deberán tomar fotografías de siete temas que serán revelados el día del evento y entregar únicamente siete, una foto por tema. Constituye la primera edición en nuestro país, que incluirá la participación de smartphones, además de cámaras fotográficas. El objetivo es mostrar el arte y la cultura en la Ciudad de México a través de fotografías. Será el próximo 9 de noviembre.

NOTAS EN CASCADA

Hoy cierra la convocatoria del 14 Concurso Nacional de Dibujo Infantil, que lleva como tema "Vigilantes de la Honestidad", en el que colaboran el Consejo de la Comunicación, Jumex y la SEP.. En el Festival El Ojo de Iberoamérica 2019, Pepe Montalvo, que lidera la agencia MONTALVO, presidirá el jurado de El Ojo Via Pública... Del 7 al 30 de octubre, la Academia Mexicana de Creatividad imparte workshops sobre estrategia y creatividad.



EN ACCIÓN

RENATO VILLALPANDO...

Tiene varias cosas que festejar: los 60 años de Kenworth Mexicana, la empresa que dirige; que su planta de Mexicali Baja California ya produjo su unidad número 300 mil, y que 50 de sus 85 talleres estarán certificados bajo su estándar RED TOTAL, tras 75 millones de dólares invertidos en 5 años.



MARCHA SALUDABLE... Es lo que vive Grupo México Transportes que preside **Alfredo Casar**.

Este tren que viaja por distintos estados con médicos y consultorios móviles dará un paso muy importante, ya que en su objetivo de acercar servicios de sa-

lud a las comunidades por donde transita está por inaugurar el Vagón Quirófano.

En él se podrán realizar procedimientos menores que den continuidad a los servicios y seguimiento de salud que presta este tren.

El Dr. Vagón cuenta con 17 vagones adaptados: con-

sultorios, farmacia, dormitorios para médicos, técnicos y operadores, sala de estar, cocina, comedor, bodega, cine y ahora quirófano.

En cinco años que lleva operando ha hecho 62 rutas, visitado 203 comunidades, atendido a 319 mil 821 pacientes, realizado un millón 260 mil atenciones médicas, entregado de forma gratuita 533 mil medicamentos, realizado 12 mil 297 mastografías y recorrido más de 77 mil kilómetros, entre otros resultados.

NAVEGA A BUEN PUERTO... Y será en Manzanillo, donde ya tienen casi todo listo para empezar a operar un nuevo recinto fiscalizado estratégico, terminal operada por SSA México, que lidera **Manuel Fernández**.

Ante lo largo que puede ser el proceso de ingresar por el puerto productos de exportación al pasar por aduana, la empresa construyó un recinto fuera de él para eficientar las operaciones de sus clien-

tes exportadores.

En este espacio, SSA México podrá recibir las 24 horas de los siete días de la semana los contenedores sin que los conductores de camiones pasen varias horas para cargar o descargar como actualmente ocurre, por la saturación del puerto.

Aunque SSA México será el operador del lugar, será la aduana quien le liberará la mercancía ingresada al puerto en cada proceso.

Este recinto abarca 5 hectáreas, en las que la empresa invirtió entre 3 y 4 millones de dólares.

El recinto ya tiene el aval de las autoridades y cuenta con sistema de seguridad, bardeado y el equipo necesario para sus operaciones, sólo falta acreditar al administrador.

MUEVE NOM... Y el sector del autotransporte no será la excepción. El 23 de octubre entrará en vigor la NOM-035.STPS-2018, que tiene como finalidad atender el riesgo psicosocial en



el trabajo, identificar riesgos, hacer un análisis y prevenir complicaciones.

Así que los patrones del sector, que se agrupan en la Cámara Nacional del Autotransporte de Carga (Canacar) que preside **Enrique González Muñoz**, la Asociación Nacional de Transporte Privado (ANTP) que comanda **Alex Theissen**, y la Cámara Nacional del Autotransporte de Pasaje y Turismo (Canapat), **de Aurelio Pérez**, tendrán que estar atentos para cumplir con la norma y atender a sus empleados sobre la misma.

Esta NOM obliga a patrones a identificar a trabajadores que hayan vivido acontecimientos traumáticos severos durante o por su trabajo, además de canalizarlos para su atención a la institución de seguridad pública o privada o al médico de su empresa para que inicie atención.

También se pretende que se les practiquen exámenes médicos y evaluaciones psicológicas a los trabajadores expuestos a violencia laboral.



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

Ahora van tras *Los Betos*, el 'clan' jurídico de Peña

La polémica renuncia de **Eduardo Medina Mora** a la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), además de desatar las dudas sobre la función de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) en el presente sexenio, representa la caída de un muro de contención en materia de amparos para funcionarios de administraciones pasadas con cuentas pendientes.

En la mira del titular de la UIF, **Santiago Nieto**, se encuentra como siguiente objetivo el exconsejero Jurídico de la Presidencia, **Humberto Castillejos Cervantes**, quien se desempeñó precisamente como coordinador de asesores del ahora exministro Medina Mora en la PGR durante el sexenio de **Felipe Calderón**.

Además del llamado "consigliere", que litigaba todo tipo de asuntos de relevancia para el grupo de Peña Nieto en la Corte, funcionarios de la propia Secretaría de Hacienda han ventilado la apertura de investigaciones contra **Alberto Elías Beltrán**, exencargado de despacho de la Procuraduría de Peña Nieto, y **Alberto Bazbaz**, quien pasó precisamente por la ti-

tularidad de la UIF en la administración anterior y por el ya desaparecido CISEN, el órgano de espionaje oficial del Estado Mexicano.

A estos tres personajes, conocidos como *Los Betos*, se les responsabiliza de operar la salida de Nieto Castillo de la Fiscalía Especializada en la Atención de Delitos Electorales, cuando éste se decidió en 2017 a solicitar información sobre transferencias internacionales que presuntamente fueron a parar a la campaña presidencial del PRI en 2012.

El entramado de los presuntos desvíos en los que estarían relacionados estos personajes, como consejeros jurídicos, se inscribe dentro del escandaloso caso de Odebrecht y su relación con el exdirector general de Pemex, **Emilio Lozoya**, a quien por cierto parece que también ya se le dejó de perseguir luego de que su abogado, **Javier Coello**, amenazara con involucrar al propio expresidente **Enrique Peña Nieto**.

Más aún, personajes cercanos a la UIF aseguran que el titular de esta oficina responsabiliza a *Los Betos* de 'robar' y distribuir información personal de Nieto, lo que le cau-

só conflictos familiares. A partir de esto, el titular de la UIF ha dedicado casi 100% de su tiempo a la búsqueda de las redes de complicidad que le permitan cercar a los funcionarios peñistas.

"Se la pasa haciendo mapas mentales y descifrando las rutas por las que pudieron estar sacando dinero del país", asegura una fuente cercana al titular de la UIF, quien lo describe como un funcionario apasionado de su trabajo.

En lo que respecta a las investigaciones, se conoce ya que el gobierno de la 4T indaga una posible red de extorsión operada desde la Unidad de Inteligencia Financiera de **Alberto Bazbaz**, con el apoyo de despachos de abogados que ofrecían sus servicios para descongelar cuentas a cambio de fuertes sumas de dinero.

Dicha red, según declaraciones emitidas por el propio Nieto, habría sido dirigida desde la Consejería Jurídica de Los Pinos, donde Castillejos indicaba los personajes que debían participar en el presunto proceso de extorsión.

Por otro lado, se indaga también a la familia de **Al-**

berto Elías Beltrán. En este caso, a su esposa, quien como propietaria de un despacho jurídico habría sido el destino de diversas transferencias bancarias provenientes del abogado defensor de **Guillermo Padrés**, justo en las épocas en que se procesaba en tribunales la libertad del ex gobernador de Sonora.

Esta última, según los datos aportados por la UIF, sería la indagatoria con mayor solidez y avance.

Esta cruzada de Santiago Nieto, con pruebas contundentes de actos de corrupción, lo tiene día y noche trabajando y visitando a todos los posibles aportantes de información para poner tras las rejas o dejar en la ruina financiera a todos los operadores jurídicos del 'clan' Peña Nieto.

Ya cayeron dos: el ministro **Medina Mora** y el abogado **Juan Collado**.

Van por *Los Betos*. ●

El titular de la UIF ha dedicado casi 100% de su tiempo a la búsqueda de las redes de complicidad que le permitan cercar a los funcionarios peñistas



DESBALANCE



Scott Lantz

Sindicatos contra Emirates

Los trabajadores de la industria aérea agrupados en la Asociación Nacional de Pilotos Aviadores de México, la Asociación Sindical de Sobrecargos de Aviación de México y el Sindicato Nacional de Trabajadores al Servicio de las Líneas Aéreas, Transportes, Servicios, Similares y Conexos le pidieron al presidente **Andrés Manuel López Obrador** que los defienda al no permitir la operación de la aerolínea árabe Emirates, pues aseguran que los permisos que obtuvo para volar de Dubai hacia la Ciudad de México vía Barcelona, le fueron otorgados de manera irregular. Los sindicatos también recurrieron a senadores para que revisen con detalle este caso y reiteraron que le dan la bienvenida a las empresas extranjeras, pero respetando la legislación y operando con un piso parejo. Aseguran que México y España están perfectamente conectados vía aérea y si Emirates, representada aquí por **Scott Lantz**, quiere enlazar a su país con México, lo puede hacer directamente desde Dubai sin pasar por Barcelona, depredando el mercado.



Arturo Herrera

SHCP: dos protestas más

Nos dicen que, como una nube negra, las protestas están siguiendo al secretario de Hacienda y Crédito Público (SHCP), **Arturo Herrera**. Aquí le comentamos que en los últimos días el responsable de las finanzas públicas del país se ha encontrado con grupos de personas inconformes por diversos temas que lo han cuestionado cuando asiste a eventos. Nos reportan que ayer se sumaron dos protestas más. Una, afuera del conjunto de oficinas de la Comisión Nacional Bancaria, Nafin y Hacienda en la zona sur de la ciudad. Los manifestantes sabían que el funcionario ofrecería una conferencia de prensa ahí, en el transcurso de la mañana. La otra fue en Chapultepec, en donde se esperaba que Herrera inaugurara la Semana de Educación Financiera, pero finalmente no asistió. Nos dicen que algunos están relacionando éstas manifestaciones con la aprobación del presupuesto 2020 y la miscelánea fiscal, procesos que han generado resistencias.


Adalberto Palma
CNBV: antilavado, en riesgo

Nos cuentan que entre los nombres que suenan en la lista de funcionarios que abandonarían la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) de **Adalberto Palma**, ante la posibilidad de que se apruebe la ley que les prohibiría trabajar en el sector privado durante 10 años destaca el de **Sandro García-Rojas**, vicepresidente de Prevención Antilavado del organismo. Como se ha informado aquí, la supervisión de la CNBV pende de un hilo ante la inminente salida de al menos 42 funcionarios de alto nivel que se han inconformado por los candados que busca aplicar el gobierno para evitar un supuesto conflicto de interés entre los sectores público y privado. Nos explican que el ambiente es tenso en la CNBV, debilitada por la falta de personal y descontento por la austeridad de la 4T. Nos recuerdan que García-Rojas es reconocido por su trayectoria y especialización, pero no es el único, pues también suena otro vicepresidente estratégico para salir de la comisión. Está por verse si se concreta la prohibición para trabajar en el sector privado después de ser burócrata.


Andrés Manuel López Obrador
A apoyar internet gratuito

CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos, ahora a cargo de **Raymundo Artís Espriú**, ya tiene un socio pues según adelantó el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, la empresa estatal dedicada a la conectividad tiene un acuerdo con una compañía particular y ya se trabaja en ese proyecto. Pero, nos cuentan que el convenio deja dudas pues no se sabe cuál es la empresa que ayudará a llevar internet gratuito a zonas en las que no hay el servicio. Nos aclaran que para lograr esa labor no se necesita uno, sino varios socios expertos y dedicados a temas de infraestructura, redes, fibra óptica, torres y tecnología para este fin. También sería interesante saber si Facebook, Google o Microsoft, empresas con las que López Obrador se comunicó, le dieron el sí a pesar de que carecen de la experiencia en instalar redes de telecomunicaciones.



EL CONTADOR

1. Club Premier, de **Juan Pastrana**, está por lanzar una nueva alianza con Uber, que en México está a cargo de **Federico Ranero**, de modo que sus socios puedan acumular más puntos. Este nuevo acuerdo incluirá a Uber Eats. Actualmente, el programa de lealtad ya cuenta con más de 100 empresas de diversos giros mediante las cuales los viajeros pueden acumular, pero también redimir sus puntos. El 60% de los socios suma puntos mediante los viajes que realiza con Aeroméxico, al mando de **Andrés Conesa**, o con alguna de las empresas de Sky Team, pero el resto lo hacen mediante las empresas afiliadas al programa de lealtad. Club Premier cuenta con unos 5.8 millones de socios.

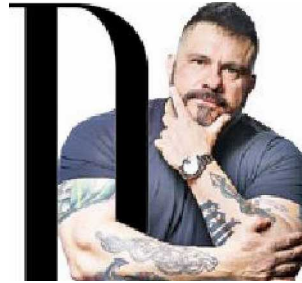
2. Empresarios y analistas del sector no están de acuerdo en que el manejo de los puertos pase al control de la Secretaría de Marina, a cargo del almirante **José Rafael Ojeda**. El argumento central es que el trabajo en los puertos es muy especializado y en la Marina no se tiene el conocimiento ni la experiencia para su adecuada administración. Además, ante el dicho de que con los marinos se evitaría el tráfico de enervantes, los hechos demuestran que en puertos donde existen barreras como garitas y aduanas el crimen organizado los evita para su actividad. La administración de los puertos en el mundo corresponde a autoridades civiles; en el caso de México, a la Secretaría de Comunicaciones y Transportes.

3. A pesar de que el Poder Judicial de la Federación, presidido por **Arturo Zaldívar**, ordenó que las cuentas bancarias de la empresa de limpieza Reisco Operadora de Servicios sean desbloqueadas, la titular de la Delegación Sur del IMSS, **Karla Pilgram**, no ha dado luz verde para que la Subdelegación Churubusco cumpla con la resolución. Será hoy cuan-

do el órgano impartidor de justicia dé a conocer su veredicto final, sin embargo, si se favorece a la empresa y los implicados siguen en incumplimiento podrían hacerse acreedores a una pena de entre tres a 19 años de prisión, así como a su destitución e inhabilitación. Es momento de que el director general del instituto, **Zoé Robledo**, intervenga en el caso.

4. En la celebración de la Reunión Anual de Industriales 2019, que realizó la Concamin, de **Francisco Cervantes**, se entregó el galardón Ética y Valores en la Industria, destinado a reconocer los avances en los procesos de responsabilidad social corporativa al organismo NYCE, que preside **Gerardo Hernández** y dirige **Carlos Pérez**, por contar con un esquema estructurado en la materia. El premio se concede a todas las organizaciones que hayan desarrollado y tengan en operación prácticas de responsabilidad social. Al ser galardonado, se reconoce su ética y filosofía, el enfoque en el bienestar de los clientes y colaboradores, sus políticas de no discriminación e inclusión, así como prevención de riesgos.

5. Los industriales del calzado, liderados por **Luis Gerardo González García**, aprovecharán la asistencia del secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, al estado de Guanajuato, para solicitarle incentivos fiscales que los ayude a hacer frente a la competencia de naciones asiáticas. Y es que con el inicio del Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico, los zapateros siguen temerosos de que se inunde el mercado de calzado vietnamita. Los zapateros también buscaron un acercamiento con la titular de Economía, **Graciela Márquez**, en el marco de los trabajos de la Reunión Anual de Industriales 2019, para que mantenga los programas de capacitación y apoyo que generen certidumbre.



Análisis superior

Relájense un chorro

David Páramo

Más valdría que, los que opinan, se relajaran un chorro, por que parece que tienen una hipersensibilidad adolescente que les lleva a hacer dramas que evitan entender la realidad.

En la presentación que hizo el secretario de Hacienda el miércoles, duró más de hora y media, en la reunión de las afores dedicó unos 35 segundos a responder una pregunta sobre si aumentaría o no la edad de retiro.

Arturo Herrera dejó claro que se tienen que buscar fórmulas para aumentar las pensiones de los trabajadores y que, básicamente, los caminos son aumentar la edad de retiro o las aportaciones a los fondos de pensiones.

Se abrió un tema que es fundamental y del que tendrán que tomarse decisiones en el futuro cercano, porque el actual sistema garantiza pensiones insuficientes. Como dijo el funcionario, se trata de un tema en el que se tomarán determinaciones hasta dentro de año y medio. El Presidente de la República se comprometió a que no se haría ningún cambio legislativo en la primera mitad de su administración.

Hasta aquí, todo bien.

Andrés Manuel López Obrador ideologizó el tema diciendo que no tendría una política laboral como la que se usó en el periodo neoliberal ni se tomarían decisiones dictadas desde el exterior, por lo que no propondría ninguna reforma en este sentido.

El subgobernador del Banco de México, **Gerardo Esquivel**, publicó una serie de tuits abiertamente a favor de aumentar la edad de jubilación, considerando las particularidades de la economía mexicana.

Es excelente, desde cualquier punto de vista, que se comience a opinar desde un punto de vista sobre el que no habrá decisiones políticas de manera inmediata. Debatir bien los temas es fundamental.

A partir de aquí, el drama. No faltaron quienes, faltando a la verdad, afirmaron que el Presidente había vuelto a desmentir al secretario y otros más inventaron que había tensión en Palacio Nacional y que **Herrera** estaba muy molesto por el tema.

El secretario de Hacienda está totalmente concentrado en los ajustes que se están haciendo a las políticas fiscales, de común

acuerdo con el Consejo Coordinador Empresarial, y no en un asunto que está muy lejos de llegar a puntos concretos.

No faltó el mitómano que trató de hacer conexiones entre **Herrera** y **Esquivel** para defender quién sabe qué interés político o los que dijeron que los empresarios se sintieron profundamente agraviados.

La realidad, pura y llana, es que el tema se puso sobre la mesa y nada más.



REMATE IMPORTANTE

Mientras los fanáticos del melodrama estaban ocupadísimos con el drama que el *Padre del Análisis Superior* le explicó líneas arriba, la reunión entre el Consejo Coordinador Empresarial y los funcionarios de la Secretaría de Hacienda fue muy exitosa. Sin quitar los objetivos de la iniciativa ni, como dirían los del gobierno, descafeinarla, se está trabajando en la eliminación de los bordes que podrían generar efectos colaterales nocivos para la economía.



REMATE PREOCUPANTE

Cada vez son más los trabajadores de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que se sienten entre molestos y preocupados por lo que está sucediendo en este organismo que preside **Adalberto Palma**.

Entre sus puntos, más allá de los que tienen que ver con fondos de ahorro, está lo que algunos consideran como una presión excesiva en medio de un ambiente de ineficiencia generalizada.

Habrán que estar pendientes, puesto que, como en la Comisión Nacional del SAR se están mezclando la falta de resultados con una suerte inexplicable de soberbia institucional.



REMATE CENTRAL

El *Padre del Análisis Superior* pregunta: ¿cuál es la obsesión de saber quién de la Junta de Gobierno dijo qué al leer las minutas? Más que lijarse en lo accesorio, deberían concentrarse en lo fundamental de estos documentos.

El subgobernador del Banco de México publicó una serie de tuits abiertamente a favor de aumentar la edad de jubilación.



Gerardo Esquivel, subgobernador del Banco de México.



Desde el piso de remates López Obrador vuelve a contradecir a Herrera

Maricarmen Cortés

• Lo más grave es que sí urge una reforma a fondo en el sistema de pensiones.

No es fácil ser secretario de Hacienda cuando la economía se maneja desde la Presidencia, pero en la 4T es aún más difícil. El presidente **López Obrador** volvió a contradecir públicamente a **Arturo Herrera**, secretario de Hacienda, quien el miércoles, en la inauguración de la Convención de la Amafore, aseguró que una opción que se analizaría con empresarios y trabajadores en la reforma al sistema de pensiones, es elevar la edad de retiro.

Sin embargo, **López Obrador** aseguró que está en contra y que en su gobierno no apoyará esta propuesta que, además, calificó de neoliberal.

Lo más extraño es que **López Obrador** si elevó ya la edad de retiro en su gobierno para los beneficiarios de su programa de adultos mayores que es ahora de 68 años cuando era de 65.

Lo más grave es que si urge una reforma a fondo en el sistema de pensiones, que ya es una bomba de tiempo porque de no elevarse las contribuciones obligatorias, el ahorro voluntario, y la edad de retiro la gran mayoría de los pensionados a partir de 2022, tendrán una pensión equivalente al 30% de su último salario, o lo que es más grave, una negativa de pensión si no acumulan 1250 semanas trabajadas.

ESQUIVEL SE UNE A LA POLÉMICA

Justo después de la negativa de **López Obrador** a elevar la edad de retiro, **Gerardo Esquivel**, su gobernador del Banco de México, publicó una serie de seis tuits en los que

se manifestó sin mencionar al Presidente a favor.

Aseguró que ante la situación económica fiscal y demográfica por la que la atraviesa el país, es "prácticamente inevitable" aumentar la edad de retiro.

No hacerlo, dijo, iría en detrimento de las lesiones que recibirán los trabajadores y afectará principalmente a las mujeres porque cotizan durante menos semanas, tienen menos ingresos y mayor esperanza de vida.

Desde luego tienen razón **Esquivel** y **Herrera**, pero si algo es claro en la 4T es que **López Obrador** difícilmente cambia de opinión.

Y por cierto, como se anticipaba, se confirmó que **Esquivel** y **Jonathan Heath** fueron los subgobernadores que votaron a favor y perdieron de bajar

medio punto las tasas de interés en la pasada reunión de política monetaria de Banxico.

AVANZA DIALOGO CCE-SHCP

El presidente del CCE, **Carlos Salazar**, informó en la conferencia de prensa con el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera** y el procurador Fiscal, **Carlos Romero**, que se han logrado consensos para proponer a los diputados cambios en el paquete 2020 en nueve temas como retención del IVA en subcontratación laboral y el límite a la deducción de intereses.

Continuarán trabajando a marchas forzadas para presentar a los diputados la próxima semana, alternativas en otros siete temas como el esquema de ventas por catálogo; y dar estímulos de devolución acelerada a contribuyentes cumplidos.

En donde no hay consenso es en el tema que más pre ocupa al sector privado, que es la reforma para equiparar la defraudación fiscal a la delincuencia organizada. Lo que pide el CCE para lograr una mayor certidumbre es que sólo sea equiparada cuando se expidan o utilicen facturas falsas.

El Presidente de México aseguró que durante su gobierno no se aumentará la edad para jubilarse, ya que considera esta idea como neoliberal.

30

POR CIENTO

es la tasa de reemplazo promedio estimada para la pensión la llamada Generación Afore.



Cuenta corriente Alianza Bajío-Occidente

Alicia Salgado

•Se creará todo un hub industrial con el objeto de construir un fideicomiso para formar una Agencia de Promoción del Desarrollo en los estados

LEÓN. En paralelo a la realización de la 101 Reunión de Industriales (que clausura hoy el presidente **López Obrador**) bajo la presidencia de **Francisco Cervantes**, se realizó un cónclave del gobernador de Guanajuato, **Diego Sinué**, el gobernador de Querétaro, **Francisco Domínguez**, el de Aguascalientes, **Martín Orozco**, y el de San Luis Potosí, **Juan Manuel Carretas**. Mañana lo firmará el gobernador de Jalisco, **Enrique Alfaro**, pero hoy estuvo su secretario de Desarrollo Económico representándole, en la que firmaron la Alianza Bajío Occidente, bajo la asesoría de **Eduardo Sojo Aldape**, director del Laboratorio de Políticas Públicas del CIDE.

Esta alianza ha sido impulsada por todo el hub industrial de la zona centro bajo, y recientemente sumaron a Jalisco a petición de su gobernador, con el objeto de constituir un fideicomiso, al que aportarán recursos, para formar una Agencia de Promoción del Desarrollo de esta región del país, de manera que la certeza en las inversiones, la regulación, el establecimiento de programas educativos conjuntos, los proyectos de movilidad tanto de infraestructura como de transporte, puedan ser promovidos por los gobernadores, apoyados por un Consejo Consultivo que le de continuidad más allá de los vaivenes sexenales y, sobre todo, que tenga aportaciones públicas, pero sobre todo privadas para que la industria tenga certeza para su desarrollo y el de los empleos que genere.

Es interesante lo transectorial, transexual y transgeneracional de la propuesta que de entrada involucraría la concreción de un centenar de proyectos de infraestructura regional, que van desde un Boulevard para conectar la nueva instalación de Toyota con la carretera que va de Celaya a Querétaro pasando por Apaseo, por ejemplo y, donde dos de los cinco estados tienen interés en apoyar.

El nombre del organismo que se fundará aún está discutiéndose, pero en un par de semanas se firmará el fideicomiso con la aportación de recursos que le dará forma para hacer realidad una propuesta que apenas hace un año parecía difícil de lograr.



DE FONDOS A FONDO

«Emirates... Le anticipé que Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa** logró un amparo en contra de la llegada de Emirates para el vuelo Dubai Barcelona Ciudad de México por que la juez de control que lo otorgó consideró que el MOU 2016 tuvo un vicio en el procedimiento y fue firmado por alguien que no tenía facultades para ello.

Por cierto, en el cocktail de presentación del controvertido vuelo, la empresa árabe confirmó que su equipo legal peleará esta resolución en los próximos días para mantener el vuelo.

A su vez, el secretario de comunicaciones, **Javier Jiménez Espriú**, confirmó que no existe ningún impedimento para que Emirates inicie operaciones a partir del 9 de diciembre pues la instancia que

firmó las autorizaciones para los vuelos, en ese entonces la Dirección General de Aeronáutica Civil a cargo de **Gerardo Fonseca** estaban facultadas para ello.

El secretario reconoce que el convenio de quintas libertades no fue ratificado por el Senado, pero la discusión de fondo tampoco está en las facultades que tiene la SCT para autorizar la operación de rutas mediante cartas paralelas, como lo hizo en el acuerdo bilateral entre México y Estados Unidos de 2016, sino en que el MOU que donde se pactó la quinta libertad tuvo vicio de origen por no haber seguido el procedimiento que marca la Ley y el reglamento de la SCT.

Por su parte, la senadora por Morena, **Blanca Piña** presentó un punto de acuerdo para frenar el proceso de autorización de la ruta. Y es que es necesario definir las condiciones que tienen que cumplirse en los bilaterales aéreos entre México y otros países para garantizar una competencia equilibrada entre las aerolíneas de un país y otro.

Se busca una continuidad más allá de los vaivenes sexenales, y que la industria tenga certeza para su mejor desarrollo.



Veranda Las nuevas reglas de la política turística

Carlos Velázquez

• Luis Araiza será elegido presidente de unidad por la Asociación de Secretarios Estatales de Turismo.

Este 25 de octubre, en el Tianguis de los Pueblos Mágicos, en Pachuca, **Luis Araiza** será elegido presidente de unidad por la Asociación de Secretarios Estatales de Turismo (Asetur).

Lo hará a partir de su oferta de trabajar por nuevas fuentes de financiamiento para los destinos turísticos de México; también de identificar alianzas entre estos mismos y de buscar sinergias con la iniciativa privada.

Además, ofreció construir una coordinación ejecutiva y un secretariado técnico para fortalecer la institucionalidad de Asetur, en uno de los momentos más retadores para la actividad turística de México.

Terminará así la presidencia de **Jorge Manos**, titular de turismo de Campeche, quien llegó contra viento y marea siguiendo las instrucciones del entonces gobernador **Alito Moreno**, hoy presidente del PRI.

Quizá, precisamente, porque demostró empuje, pues abrió su inscripción como candidato, incluso con el apoyo de un notario, muchos pensaron que sería un presidente que se opondría a decisiones claramente negativas para el turismo que se tomaron en el gobierno federal.

Entre ellas, la desaparición del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM) y la cancelación de los presupuestos para infraestructura turística de la Secretaría de Turismo federal.

Según cuentan quienes vivieron esos momentos, él mismo estuvo por hacer una defensa más frontal; aunque, para ello,

pidió la unidad del gremio, lo que nunca pasó.

Aunque en las reuniones más intensas le llegaron a decir que no había "magos" para que "desaparecieran" el Consejo, ni remotamente la mayoría de los secretarios obtuvo el respaldo de sus gobernadores para confrontar a la Sectur.

Un hecho significativo, pues si bien el turismo representa en México casi 9% del Producto Interno Bruto (PIB), se trata de una actividad que no está en crisis, que habitualmente crece arriba del promedio del resto de la economía y está respaldada por grandes inversiones de la iniciativa privada.

En cambio, algunos gobernadores se mostraron preocupados por confrontar al gobierno del presidente **López Obrador** debido al turismo y que éste castigara a sus entidades en asuntos tan sensibles como la seguridad, la salud y la educación.

Así es que **Manos** optó por mantener el diálogo, muy bueno por cierto, con **Miguel Torruco**, secretario de Turismo federal.

Digamos que, más allá de las palabras altisonantes que si se dijeron en Asetur contra la 4T, la mayoría prefirió ir por el lado de la conciliación.

Manos también hizo un esfuerzo por nombrar un director general de Asetur, un ejecutivo que hiciera un trabajo profesional para reforzar al organismo; pero allí el problema fue la falta de pago de las cuotas de un número importante de estados.

Incluso hubo casos deplorables, como el de **Eduardo Yarto**,

secretario de Turismo de Zaca-tecas, quien criticó este proyecto y bloqueó a buenos candidatos a la dirección general, como **Heriberto Hermosillo** y

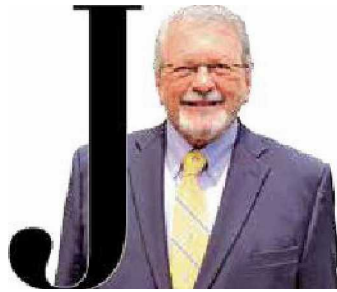
Bettyna Benítez; pero que, además, no ha pagado una sola de las aportaciones que le corresponde a su entidad.

Ahora **Manos** está trabajando en los proyectos del actual gobernador, **Carlos Miguel Aysa**, y se menciona para hacerse cargo de un tema nacional; mientras, **Araiza** ya está pensando cómo construir a favor del turismo con las nuevas reglas del juego.

Jorge Manos
optó
por mantener
el diálogo,
muy bueno
por cierto, con
Miguel Torruco,
secretario de
Turismo federal.



• Miguel Torruco,
titular de Sectur.



Aquelarre económico Más del culto a la personalidad

José Manuel Suárez-Mier

• Los tiranos que estudia el autor despliegan una acusada habilidad histriónica.

Sigo con la reseña del fascinante libro de **Frank Dikötter** que empecé la semana pasada sobre la adoración popular que concitan todos los líderes autoritarios, ilustrada por ocho prominentes dictadores del siglo XX.

El común denominador que encuentra es que el culto a la personalidad creado por el líder autoritario no se construye para convencer o persuadir, sino para "sembrar confusión, destruir el sentido común, imponer una obediencia ciega, aislar a los individuos y aplastar su dignidad".

La admiración desmedida de los seguidores del líder se nutre de su ubicuidad, al estar constantemente ante "su" pueblo en los medios de comunicación, con una frecuencia inverosímil, sonriendo, regañando, acusando o dando lecciones de todo, desde recetas de cocina hasta clases de moral y economía.

Tras estas imágenes están las tóxicas campañas de desprestigio contra sus "adversarios", que, de inicio, son culpados de cualquier crimen, casi siempre fabricado, y sufren el exilio o la cárcel, pero conforme se consolida el dominio del líder sobre los poderes y las entidades autónomas, suelen tornarse letales.

Sin el escrutinio y los frenos que proporcionan congresos plurales, un Poder Judicial in-

dependiente y una prensa libre

de presiones, muchos suelen morir a resultas de la locura dictatorial, como la campaña colectivista de **Stalin** (seis millones), el Gran Salto Adelante de **Mao** (entre 18 y 56 millones) y su Revolución Cultural (dos millones). Colofón: "A creciente miseria, más ruidosa propaganda".

Otro tema que aparece recurrentemente en el texto es la corrupción del idioma por parte del líder, pero también de sus serviles aduladores. *Scinteia*, diario aún al régimen del dictador rumano **Ceaușescu**, lo comparaba con "**Julio César, Alejandro Magno, Pericles, Napoleón, Pedro El Grande y Lincoln**".

Los tiranos que estudia el autor despliegan una acusada habilidad histriónica, pues se encuentran actuando cada vez que aparecen ante un micrófono y en sus interminables y bien coreografiados "baños de pueblo", y son capaces de fingir todas las emociones, desde la comedia y la desilusión hasta la furia desbordada.

En ello también recurren a reescribir la historia de forma que dé sustento a su narración política. El caso de **Papa Doc Duvalier**, en Haití, es paradigmático: gustaba de disfrazarse como el espíritu del Vudú, con levita negra, sombrero de copa y anteojos oscuros, como los *hounganes* de ese culto.

Dikötter concluye que los caudillos que examina alcanzaron un éxito tan efectivo como turbador alentando el culto a su personalidad con una mezcla de demagogia, relatos históricos amañados, escenarios muy cuidados en sus actos públicos, una propaganda engañosa e incesante, y escondiendo su ver-

dadera persona tras una cortina de leyendas inventadas por ellos mismos.

Es alarmante que recién publicado este fascinante relato del siglo pasado, apenas en la segunda década del actual ya haya suficiente material para una secuela, con zafios líderes que aspiran a emular a aquellos tiranos.

El caso de Papa Doc Duvalier, en Haití, es paradigmático: gustaba de disfrazarse como el espíritu del Vudú, con levita negra, sombrero de copa y anteojos oscuros, como los *hounganes* de ese culto.



Activo empresarial Edad de retiro, lo inevitable

José Yuste

• No hay vuelta de hoja. La población en México tiende a envejecer.

En México la edad de retiro es a los 65 años. A esa edad, hombres y mujeres pueden pensionarse, según la Ley de Ahorro para el Retiro de 1997. El secretario de Hacienda **Arturo Herrera** abrió un debate importante para poder elevar la edad de retiro por encima de los 65 años. Incluso, el presidente **López Obrador**, al ser cuestionado sobre el tema, afirmó que durante su mandato las personas se seguirán pensionando a los 65 años de edad. Sin embargo, la propia pensión universal que brinda su gobierno elevó la edad para el retiro de 65 a 68 años para otorgarla.

PENSIÓN DE APENAS 30% DEL SALARIO

No hay vuelta de hoja. La población en México tiende a envejecer. La pirámide poblacional va a revertirse. La primera generación de pensionados con afores se dará a partir del año 2021, a la vuelta de la esquina.

La edad de retiro debe ir de la mano con la esperanza de vida de la población. En México, la esperanza de vida promedio es de 73 años en hombres y 78 años en mujeres.

El problema que tenemos en México con los primeros pensionados por afores será que apenas podrán jubilarse con el 30% de su salario.

El debate de poder elevar un poco más la edad de jubilación es válido para ganar tiempo y financiamiento, mientras enmendamos el problema que tenemos actualmente.



ELEVAR COMISIONES DEL 6.5%

La gran reforma en pensiones debe tocar el tema tabú: elevar las comisiones que pagan actualmente los trabajadores. En México, apenas se contribuye con el 6.5% del salario en comisiones para el retiro. En otros países es del 15% del salario para arriba.

Arturo Herrera, secretario de Hacienda; **Carlos Noriega**, titular de Seguros en Hacienda; y **Abraham Vela**, presidente de

la Consar, señalan que para esa gran reforma hay que lograr con sensos. Tienen razón.

Las propuestas para elevar la

comisión de 6.5% del salario va desde el apoyo al patrón para elevar más la comisión para retiro o apoyo al trabajador para un mayor ahorro voluntario.

Abraham Vela, presidente de la Consar y autoridad reguladora de las afores, considera que sería deseable que la comisión se eleve del 6.5% del salario al 15% del salario.

Si logramos elevar las comisiones de 6.5% del salario, podremos mejorar las condiciones de los nuevos trabajadores que vayan entrando al sistema de retiro.

¿USAR INFONAVIT, REDUCIR SEMANAS, O MÁS EDAD?

El problema es qué hacemos con todos los demás pensionados, quienes apenas contarán con el 30% de su salario como pensión. Las propuestas para completar la pensión van desde utilizar la cuenta del Infonavit. También están las propuestas de la Amafore, presidida por **Bernardo González**, de poder reducir las semanas de cotización, que actualmente son 1,250 semanas y en un mercado laboral inestable, a veces cuando llegas a los 65 años de edad no completas las 1,250 semanas de cotización. Y claro, también viene la propuesta de elevar un poco más la edad de retiro.

En México, apenas se contribuye con el 6.5% del salario en comisiones para el retiro. En otros países es del 15% del salario para arriba.



• Abraham Vela, presidente de la Consar.



PARTEAGUAS

Un tercio de México está ¿aburrido, aburrido, aburrido?

Jonathan Ruíz



El presidente dijo que el pueblo de México está feliz, feliz, feliz. No hay dudas de eso. No para siete de cada 10 connacionales, de acuerdo con la encuesta más reciente de EL FINANCIERO.

El problema emocional parece estar en el restante 30 por ciento.

¿Es posible que coincida ese porcentaje con el de quienes tienen la capacidad de invertir? Quizá.

El director de una empresa alimenticia grande comentaba que la demanda de sus productos de exportación crece rápidamente.

Desesperado explicaba que

para cumplir con los pedidos requiere abrir nuevas plantas, pero tiene varios permisos "atorados" en la Semarnat, responsable de autorizar las manifestaciones de impacto ambiental (MIA) indispensables para instalar una fábrica. Los responsables tienen

miedo de aprobar todos los permisos, exponía en esa ocasión.

En efecto, la gente de los puestos gubernamentales de menor rango –que es la que opera en el gobierno– parece temer la pérdida de su trabajo si contraviene cualquier política del presidente Andrés Manuel López Obrador. El problema es conocer esa política.

El mes pasado el mayor banco estadounidense, JP Morgan, dirigido por el influyente **Jamie Dimon**, organizó su Décimo cuarta Conferencia de Oportunidades en México. Acudieron alrededor de 200 de sus clientes. Todos ellos dueños o responsables de fortunas que empiezan en las centenas de millones de dólares.

Ellos escucharon 16 presentaciones y paneles de discusión ofrecidos por líderes gubernamentales y de empresas instaladas en México. Dos secretarios de estado y un subsecretario del gobierno de AMLO cuyos nom-

bres no fueron revelados públicamente, acudieron al encuentro.

¿Qué conclusión sacó de ahí la más relevante analista de capital privado en ese banco?

“Las empresas no están dispuestas, sino ávidas de invertir. Lo que falta es claridad y consistencia en el mensaje que fluye del presidente a los que realmente hacen las cosas pasar dentro del gobierno”, expuso JP Morgan en un informe firmado por su principal estratega en el mercado nacional, **Nur Cristiani**.

“Todavía estamos animados por la disposición, pero decepcionados por la falta de una mejor perspectiva de la macroeconomía y los mensajes mixtos del gobierno”, abundó en su texto.

La política económica de ese gobierno está encabezada por **Arturo Herrera**, secretario de Hacienda que al arranque de octubre dijo esto ante un senado conformado principalmente por legisladores de Morena:

“Si las cosas no cambian, en los próximos 100 años Chile va a ser 4 veces más rico que México”. Aclaremos las cosas. Hoy México es 4 veces más rico que Chile.

El punto del secretario se basó

en una aparente queja tácita hacia los senadores: México no atrae inversiones actualmente. Ése es un problema porque, dijo Herrera, los privados invierten siete veces más dinero en México que el Gobierno mexicano y la inversión fija el país ya cayó 9.1 por ciento en 12 meses, según el INEGI.

“En cada panel en el que participaron empresarios, independientemente del sector, un mensaje fue claro: entienden que hubo un cambio de régimen en México, no solo de administración. Entienden que esto significa que es un juego nuevo, pero quieren tener claro las reglas de este nuevo juego” expuso JP Morgan en su reporte fechado el 30 de septiembre que añadió:

“La mayoría de los empresarios que escuchamos elogiaron la apertura de AMLO y su pragmatismo, pero varios destacaron que no era el caso con las capas inferiores, aquellos funcionarios que aprueban permisos o desbloquean contratos”.

Eso hace hoy del entorno económico nacional, uno definitivamente lento y aburrido.

Director General de Proyectos Especiales
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



El éxodo de la experiencia

COLABORADORA
INVITADA

**Alejandra
Marcos**

Directora de Análisis y Estrategia en
Intercam Casa de Bolsa

Opine usted:
economia@elfinanciero.com.mx



Esta semana se aprobó la Ley de Austeridad que es un grave desacierto de esta administración. Desde el comienzo del sexenio, funcionarios públicos de mandos superiores sufrieron un fuerte recorte en ingresos, cancelación de prestaciones como servicios médicos privados, bonos, y un largo etcétera. Ahora, la Ley de Austeridad Republicana les impedirá trabajar en la iniciativa privada, por al menos, un periodo de diez años, una vez que dejen sus funciones. La limitante desincentiva la permanencia de profesionales preparados, con elevadas capacidades técnicas, discernimiento y solución

de problemas. Por otro lado, la aplicación de la ley genera una situación perversa, porque es un obstáculo para la atracción del mejor talento y, por ende, pudieran acabar conformando el servicio público con profesionistas poco calificados.

Es innegable que en el pasado ha habido casos escandalosos de corrupción, y que algunos servidores públicos tenían enormes privilegios. Sin embargo, es la falta del Estado de derecho la que hace posible que servidores públicos se beneficien de sus posiciones, sabiendo que aunque infrinjan la ley no serán castigados. Existen varios mecanismos legales para sancionar la

corrupción y el uso indebido de información privilegiada –cuestiones que trata de abatir esta ley–, pero su ejecución ha sido ineficiente. Además, es cierto que es una práctica común –aunque no ilegal–, el que varias empresas contrataran a exservidores públicos para tener conexiones con el gobierno y facilitar la toma de decisiones y la solución de problemas. Por ello existe una imposibilidad de un año para que los servidores públicos desempeñen funciones en la iniciativa privada tras haber dejado sus labores. Esta misma veda para países desarrollados es de un año, y hasta tres en los casos más severos, como en Francia. Establecer una veda de diez años, propuesta por la ley recién aprobada, es mucho más estricto que el estándar internacional, y es el plazo más alto en el mundo. Por otro lado, esta imposibilidad de laborar en la iniciativa privada por un año, iba acompañada de un seguro de separación individualizado con el que el funcionario podía subsistir. Ahora, con la Ley de Austeridad, el plazo de inhabilitación propuesto es mucho mayor, y el funcionario no cuenta con dicho seguro, por lo que resulta una medida perniciosa que, en un extremo, pudiera generar mayor corrupción.

Independientemente de los recortes a sus prestaciones, los funcionarios públicos de altos mandos ahora se verán inhabilitados de trabajar en las empresas, lo que ha originado una desbandada en varias dependencias del gobierno. El caso más reciente, ya comentado en la prensa, es el de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, donde las capacidades técnicas

especializadas son indispensables para la correcta regulación y supervisión del sistema financiero, que es la columna vertebral para generar crecimiento en la economía.

La pérdida de personal calificado en el sector público dificultará el manejo y administración de los organismos gubernamentales, cuyo mandato es procurar el buen funcionamiento de los sectores de la economía. Si el sector público no logra atraer profesionistas con el nivel técnico y experiencia suficiente, se podrían generar problemas de entendimiento entre la entidad pública y los sectores regulados, y en consecuencia se dificultará su crecimiento.

El costo de la ley es grande y el beneficio es moderado. A cambio de tratar de evitar casos aislados de corrupción, se está minando la posibilidad de que a través del talento especializado se genere un mayor potencial de crecimiento en la economía. Los directivos a cargo de la toma de decisiones no serán necesariamente los que cuenten con los conocimientos y experiencia necesarios para impulsar los distintos sectores productivos. Por lo tanto, de darse la escasez de talento en el sector público será un ingrediente adicional a la falta de confianza, tan necesaria para detonar la inversión privada y el crecimiento económico.

(La aplicación de la Ley de Austeridad) resulta una medida perniciosa que, en un extremo, pudiera generar mayor corrupción

Se está minando la posibilidad de que a través del talento especializado se genere un mayor potencial de crecimiento en la economía



El delito tiene permiso

Delinquir en México es ya una actividad cotidiana. No se necesita pertenecer al crimen organizado o alguna banda de ladrones. En cualquier tipo de actividad se cometen delitos y abusos porque la autoridad, el gobierno, ha renunciado a su responsabilidad de brindar seguridad a los ciudadanos. Maestros, taxistas, ultras, normalistas o habitantes de un municipio en Chiapas, no importa el grupo ni el lugar, se cometen tropelías, delitos tipificados que no solamente son ignorados por la autoridad, sino solapados por la inacción gubernamental.

Ya hemos comentado en este espacio el asunto de los taxistas en la CDMX que ahorcaron la ciudad y los accesos a la misma sin problema alguno. Muy al contrario, se les puso una mesa

de negociación. Dejando en claro que el chantaje a la autoridad funciona como en otras épocas. Las vidas de millones de habitantes de esta ciudad son subordinadas a la extorsión del grupo en turno. Si son los radicales porque asaltan comercios, los queman, rompen vidrios, destruyen el mobiliario público, todo a la vista de la policía capitalina, o si son los taxistas, o quien fuere, todos tienen espacio para hacer lo que se les pega la gana. Los nudos de tráfico que se hicieron con la manifestación de taxistas fueron aprovechados para robar a mano armada a los automovilistas que esperaron durante horas para poder avanzar.

En las redes se puede ver un video en el que un grupo de ciudadanos chiapanecos con lujo de violencia golpea a su presidente municipal, lo amarran a

una camioneta y lo arrastran por las calles del pueblo. Los linchamientos se han vuelto una costumbre para tomar justicia por propia mano. La agresión física a militares y policías es también una actividad recurrente. La semana pasada, de viernes a domingo, se cometieron 292 homicidios, el fin de semana más violento de la historia reciente. De hecho, el domingo se superó el récord de 100 homicidios promedio para alcanzar los 102 asesinatos. ¿Cómo no estar feliz, feliz, feliz?

En el Estado de México unos estudiantes normalistas, que aspiran a ser profesores y educar niños y jóvenes, robaron 92 camiones y secuestraron a igual número de choferes. La autoridad dice que los "retuvieron", pero eso fue un secuestro que duró varios días. Es un escándalo

que eso pueda suceder, llevar decenas de camiones y de personas sin que nadie reciba un castigo, una infracción. Por supuesto, fueron recibidos por el gobierno de López Obrador y se les ofrecieron a cambio las plazas que pedían. Es el triunfo del delito.

El responsable —es un decir— del gobierno fue el subsecretario Ricardo Peralta, un hombre que se ha especializado en enredar las cosas y en decir barbaridades. En una entrevista con Ana Francisca Vega dijo que que-

rían “cambiar el chip de todos los mexicanos”. Suerte con eso. Para el subsecretario, los secuestrados no eran víctimas, para él las víctimas son los secuestradores y no se pueden decidir las cosas por “juicios sumarios que se hacen en las redes”, sino que hay que entender el contexto de marginación del que vienen los normalistas que no cometieron ningún delito. Que decir lo contrario es hablar desde el privilegio. Esto es, si un grupo de personas secuestra a otro,

primero se tiene que entender el contexto para determinar que no hay víctimas ni delitos. El subsecretario que le ofreció plazas y hasta pagarles ese día a los normalistas dijo que había que modificar “esa costumbre de querer doblegar al gobierno para tomar decisiones”. Los normalistas se han de estar carcajeando.

Ante la autoridad omisa, ante el fuchi y el guácala, el crimen se enseñorea y el delito tiene permiso.



Esto avanza

Como es sabido, Eduardo Medina Mora renunció a su cargo de ministro de la Suprema Corte de Justicia, que debía ocupar diez años más. Apeló en su carta a la única razón posible de renuncia: causa grave, que no especificó, ni lo ha hecho todavía. El Presidente la aceptó de inmediato y la envió al Senado para su trámite.

Sin conocer las causas graves, los rumores se centraron en las acusaciones de movimientos inusuales en cuentas del ministro, en México y el extranjero, que incluso han ameritado reportes internacionales por sospecha. Entre otros, Salvador García Soto comentaba que habían amenazado a Medina Mora no sólo con cárcel para él, sino para sus familiares. El día de ayer, Mario Maldonado publicó en *El Universal* una narración de lo ocurrido alrededor de la renuncia, que parece muy serio. Horas antes de que Medina Mora enviara su

carta, la Unidad de Inteligencia Financiera que preside Santiago Nieto había solicitado el bloqueo de cuentas de 11 personas (físicas y morales) entre las que se encontraban dos hermanos del ministro. Después de que la renuncia fue aprobada por el Senado, la misma UIF solicitó el desbloqueo de las cuentas.

Si esta narración es correcta, entonces hubo un chantaje del gobierno para presionar por la renuncia de Medina Mora, ministro de la Suprema Corte de Justicia. Indudablemente, ese chantaje funcionó porque el presionado tenía cuentas pendientes. Sin embargo, el mal comportamiento, corrupción, o delincuencia del ministro no reduce la actuación ilegal del Poder Ejecutivo para destituir a un ministro, y poder nombrar otro más obsecuente.

Al respecto, ha sido muy evidente la actitud del presidente de la Corte, Arturo Zaldívar. Famoso por sus decisiones

“creativas” y sus posturas progresistas, es usuario de Twitter, donde ha cometido varios errores serios, que obviamente no reconoce como tales. Ignoro si exista algún otro presidente de Suprema Corte en el mundo que esté en redes sociales, pero no parece ser una idea inteligente. Ha insistido en la confluencia de visión del mundo con el presidente López Obrador, y promovido la frase de Leonard Cohen que insiste en que uno sabe si está en el lado correcto con sólo ver a los que están del otro lado.

Si esto no fuese suficiente para olvidarnos de la independencia de la Corte, el día de ayer, en su papel de jefe del Consejo de la Judicatura, Zaldívar removió al magistrado Jorge Arturo Camero, argumentando manejos extraños en sus cuentas financieras. Camero fue el juez que aprobó los amparos promovidos por #NoMásDerroches en contra de la construcción del aeropuerto de

Santa Lucía. Construcción cuya información, por otra parte, se ha reservado por cinco años.

Las formas también están claras. Acusan a cualquiera de corrupción. Si tienen evidencias, las usan para chantajear, y si no, basta con el escarnio público. Se agrupan por la coincidencia en su visión del mundo, más allá de los límites racionales de la vida pública o de los lineamientos legales. Facilitan con ello la concentración de

poder en una sola persona, y destruyen el débil tramado institucional que habíamos elaborado por 25 años.

No es la primera vez que esto ocurre, en México o el mundo. En todos los casos, quienes participan de este proceso de destrucción acaban siendo arrastrados por el torrente que propiciaron. El núcleo concentrador del poder se va haciendo cada vez menos to-

lerante y más paranoico, los grupos se destruyen buscando su cercanía, y al no contar con reglas, la sucesión se hace imposible.

Desapareció la división de poderes. La administración pública está inutilizada. El fin de semana pasado ha sido el más violento registrado. Faltan veinte días para recordar el inicio de la dilapidación de los activos nacionales. Esto avanza.



Convenciendo al presidente

En política, **la forma es fondo**, reza el adagio atribuido a Don Jesús Reyes Heróles.

Agrego: no solo en política, a veces también lo es en economía.

Me refiero al acuerdo que ayer suscribieron la Secretaría de Hacienda y el Consejo Coordinador Empresarial a propósito de **la revisión de diversos aspectos fiscales** contenidos en el Paquete Económico 2020 y en algunas reformas adicionales.

En esta materia, formalmente, la pelota está en **la cancha del Poder Legislativo**, pues las iniciativas ya fueron presentadas.

Sin embargo, sería ingenuo creer que, si el presidente de la República da la instrucción de revisar esas propuestas, los legisladores de Morena y sus aliados van a resistirse.

Así que, dé por un hecho que **algunos de los temas más polémicos**, como las limitaciones a

la deducción de intereses, la revelación de las estrategias fiscales de los despachos, la cancelación del timbrado fiscal, entre otras medidas, **van a modificarse**.

Sigue la discusión respecto a las reformas que equiparan la defraudación fiscal a la delincuencia organizada, medida que no forma parte del Paquete Económico.

Nuevamente fue **el activismo inteligente del sector empresarial**, coordinado por el CCE, que preside **Carlos Salazar**, y el Consejo Mexicano de Negocios, encabezado por **Antonio del Valle**, lo que eventualmente habrá permitido que se dé reversa a algunas de las disposiciones que más preocupan a los hombres de empresa.

Decía al comenzar este texto, que la forma es fondo, porque nuevamente apareció **un Poder Ejecutivo que fue capaz de escuchar el reclamo** de los empresarios y por lo menos parcialmente rectificó. Ya había sucedido anteriormente con el

tema de los litigios con los gasoductos entre la CFE y diversas empresas.

Los expertos tendrán que evaluar al final la profundidad de ese cambio en el contenido de las iniciativas, pero por lo pronto, de nueva cuenta se logró revertir una decisión que parecía ya tomada.

Esa es la forma que implica todo un fondo.

Los empresarios que tienen la interlocución con el presidente López Obrador y con los funcionarios del gabinete, tendrán que buscar también **un cambio en una opinión** que ayer fue expresada en la conferencia 'mañanera': **la negativa a considerar un incremento en la edad de jubilación.**

Ayer le comentamos en este espacio que, sin ese cambio, solo se estará posponiendo para el futuro la reforma al sistema de pensiones, lo que implicará mayores costos tanto económicos como políticos, cuando finalmente se lleve a efecto.

Esta semana, volvió a reiterarse que el gobierno tiene el plan de que en el año 2022 pueda entrar en vigor **una profunda reforma fiscal** para asegurar el orden de las finanzas públicas en la segunda mitad del sexenio.

Sería razonable que, como parte de esa reforma, se incluya un capítulo relativo a las pensiones que debería contemplar el incremento en la edad de retiro, gradual si se quiere, pero inevitable.

Hay temas en los que es prácticamente imposible convencer al presidente López Obrador, pero hay otros en los que no es así.

Una de las tareas que están emprendiendo los representantes del sector privado es identificar **esos temas en los que el gobierno puede girar y rectificar** o emprender nuevas iniciativas.

Uno de estos dirigentes me comentó alguna vez que no sabía hasta qué punto podría convencerse a AMLO. Pero, consideró que sería una irresponsabilidad no intentarlo, con lo cual concuerdo plenamente.



GLOBALI... ¿QUÉ?

A AMLO le preocupa la oposición (ecuatoriana)

~ Fausto Pretelin Muñoz de Cote ~

Venezuela tiene dos presidentes; Perú los tuvo durante una noche la semana pasada; en Ecuador hay presión social para derribar al presidente y, desde Bélgica, un expresidente intenta abordar el primer avión hacia Quito para ofrecerse como salvador.

Asentado sobre el pantano del aislamiento, el gobierno del presidente López Obrador “expresa su preocupación por la criminalización de actores de oposición”, en la crisis de Ecuador, y sortea dar su apoyo explícito al presidente **Lenín Moreno** (comunicado de prensa no. 353 emitido por la oficina del secretario de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**, el 9 de octubre).

En medio de la ambigüedad, el gobierno mexicano no distingue a los múltiples “actores de oposición”, sin embargo, no podría mencionar al principal, el expresidente **Rafael Correa**, quien desde julio del 2018 tiene pendiente una orden de prisión preventiva por un caso considerado por la fiscalía ecuatoriana como crimen de Estado. Se le acusa de haber secuestrado a un político de la oposición en el 2012, **Fernando Balda**.

Ausente en la condena por violación de los derechos humanos a opositores venezolanos por parte de la dictadura de **Nicolás Maduro**, el presidente López y el canciller Ebrard “condena(n) tajantemente toda forma de violencia (...) y rechaza(n) el uso de la fuerza desmedida por parte del Estado, la cual debe emplearse excepcionalmente y siempre regida por los principios de legalidad, necesidad, proporcionalidad y responsabilidad”.

Desde la cancillería colombiana, 12 horas antes de que México expresara su posición,

Argentina, Brasil, Colombia, El Salvador, Guatemala, Paraguay y Perú revelaron su apoyo explícito al presidente Moreno. México se desmarcó, siguiendo la estela que ha dejado el Grupo de Lima en el caso de la dictadura venezolana.

Ecuador y desde el próximo mes Argentina (por el inminente regreso de **Cristina Fernández** al poder) son dos apuestas de la dictadura de Nicolás Maduro; ambos países podrían dar otra vuelta de tuerca al fosilizado eje chavista.

Detrás de las espesas cortinas de humo, es decir, de la manipulación de Rafael Correa, Nicolás Maduro y del propio Lenín Moreno, se encuentra la causa de la reciente crisis política. El presidente de Ecuador eliminó subsidios a la gasolina, una política adoptada desde 1974 cuando los elevados precios del petróleo aumentaron los ingresos del Estado.

Los bloqueos a zonas petroleras en la última semana le ha costado a Ecuador 12.5 millones de dólares por la reducción en la venta de petróleo, una pérdida acumulada (hasta el pasado martes) de 232,000 barriles.

Desde los útiles emotivos del populismo resulta efectivo lanzar dardos al presidente Moreno por haber incrementado el precio de la gasolina más de 100% sin haber realizado un plan estratégico para su implementación, sin embargo, desde la racionalidad de las finanzas públicas, Ecuador cumplió 10 años consecutivos con déficit fiscal; el tamaño del agujero es de 4% del PIB.

Algo más, entre los años 2005 y 2018, Ecuador desembolsó la suma de 54,269 mi-

lones de dólares en subsidios a combustibles. La cifra representa 50% del PIB y alcanza casi el total del valor de la deuda externa del país. Es decir, con el monto destinado a subsidiar la gasolina, diésel y gas, durante los últimos 13 años, se pudo haber liquidado la deuda del país.

Ante este panorama, el presidente López Obrador y la cancillería de Marcelo Ebrard se preocupan "por la criminalización de actores de oposición" como Rafael Correa, acusado por un fiscal de secuestro.

¿Una más de Trump?

El viernes 24 de mayo, Marcelo Ebrard justificó su estancia en Washington de la siguiente manera: "Es lo que hoy hemos planteado a la Casa Blanca. A eso venimos. Es el motivo del viaje". Se refería a la promoción del Plan de Desarrollo Integral para Centroamérica. "Lo que se plantea es que los países del sur de México puedan incorporarse en condiciones de infraestructura y facilidades de inversión, de suerte que puedan incorporarse al ritmo que ya tiene la gran región de Norteamérica de prosperidad económica".

Para el canciller, "es muy difícil suponer que se va a encontrar una solución para las

miles y miles de personas que deciden migrar por la pobreza e inseguridad en la que viven" (*El Sol de México*, 24 de mayo).

En el caso de que Estados Unidos se comprometió con Marcelo Ebrard a participar con 6,000 millones de dólares para el plan de desarrollo, entonces el presidente Trump estaría dando otra sorpresa a México. Su asesor, **Mauricio Claver-Carone**, reveló esta semana que Trump premiará a Guatemala, El Salvador y Honduras por haber entrado a la categoría de tercer país seguro, es decir, por haberse convertido en países-*catering* de seguridad fronteriza. El plan lo anunciará en enero próximo.

¿Fue Pompeo el que prometió a Ebrard el apoyo de Estados Unidos al plan de desarrollo o fue el canciller mexicano el que así lo interpretó?

Falta información.

En el mapa de las preferencias, AMLO, Ebrard y Plevinsky ya nos han dado demasiadas pruebas para comprender la otra vuelta de tuerca al eje *chavista*.



El presidente de Ecuador, Lenín Moreno, en Naciones Unidas, Nueva York, el 23 de septiembre. FOTO: REUTERS



PERSPECTIVAS CON SIGNUM RESEARCH

Expectativas del sector consumo previo al reporte del 3T19

CRISTINA MORALES Y ALBERTO CARRILLO*

Pronto se empezarán a dar a conocer los resultados al tercer trimestre del año, en los que esperamos resultados mixtos en el sector consumo. Entre las principales empresas tenemos a Gruma y Bimbo, las cuales tienen fuerte presencia en Norteamérica, y esperamos que presenten crecimientos en ventas de dígito, producto de la desaceleración en el consumo en EU

Gruma presenta dificultad para incrementar precios en el canal moderno, y para trasladar el alza en el costo de los insumos (principalmente maíz) hacia el consumidor, por lo que esperamos incrementos marginales en su rentabilidad.

A su vez, estadísticas de inflación de EU confirman un decremento en el precio del pan blanco, pan integral y *muffins* durante el III Trim 19, por lo que esperamos un incremento en ventas de 1.4% a/a para Bimbo.

Por su parte, estimamos buenos resultados para AC, beneficiados por aumentos en ventas de México y EU por el periodo de verano, y con un crecimiento de EBITDA, así como una expansión en el margen por la estabilización del costo del PET y el aluminio.

Sin embargo, quienes tendrán reportes sobresalientes en este trimestre serían Lala y Bachoco.

Bachoco tendrá incrementos en ventas y una expansión en margen EBITDA superior a 800 puntos base respecto al III Trim 18. La razón de ello es la caída en los precios de las proteínas y del pollo en particular en el trimestre, y la constante recuperación en precios a partir de abril del 2019.

Con ello, esperamos ventas por 15,240 millones de pesos, 8% más a/a, y EBITDA de

1,375 millones de pesos, un margen EBITDA de 9% que compara favorable con el margen EBITDA de 0.5% reportado en III Trim 18.

A su vez, Lala tendrá un reporte positivo, con mejoras secuenciales en margen de todas sus regiones. Esperamos incrementos en ventas y EBITDA de doble dígito, y variaciones de triple dígito en utilidad neta.

Kimberly Clark presentará buenos resultados, sobre todo expansión en margen EBITDA impulsado por la caída de costo en la fibra de celulosa.

Por otra parte, Bio Pappel consideramos que tiene una valuación atractiva, pero una deficiente comunicación corporativa. Tenemos dudas respecto a la reciente transacción de compra de US Corrugated, por lo que la consideramos alto riesgo, y tomamos la decisión de revisar nuestro precio objetivo y vender toda la posición que tenemos en nuestra cartera.

En cuanto a las empresas del sector comercial, esperamos en general una desaceleración durante el segundo semestre del año, en comparación con los primeros seis meses. Esto se debe en parte a una base de comparación difícil y a que la desaceleración económica ha afectado la confianza del consumidor.

Walmex reportó sus ventas para el mes de septiembre con un alza de 3.1%, por debajo de las expectativas del mercado. Si bien el crecimiento fue afectado por un efecto calendario, el avance acumulado a los primeros nueve meses del año es casi 100 puntos base menor al que se acumulaba al cierre del primer semestre.

Walmex es la empresa líder del sector autoservicios, de tal manera que esta desaceleración es muestra de lo que puede suceder con el resto del sector.

Para La Comer esperamos un buen desempeño, con las ventas parcialmente impulsadas por su principal campaña del año,

Temporada Naranja. Esperamos un alza en ventas mismas tiendas de 7.2%, siendo este, al igual que en trimestres anteriores, el más alto del sector.

En lo que respecta a Soriana, esperamos que, por primera vez en varios trimestres, se tenga un mejor reporte. La mayor parte del impulso viene por las ventas de Julio Regalado, en donde el objetivo de la empresa era impulsar a las ventas aunque se sacrificara margen.

A pesar de un avance en la rentabilidad en el sector, el margen EBITDA presentará avances que no son del todo comparables, ya que este año se incorpora el cambio por la adopción de la norma contable NIIF 16.

En el caso de las empresas comerciales, se tiene un gran efecto positivo, tanto por tratamiento contable de la depreciación como por el de la renta de inmuebles, de tal manera que, aunque parezca que se tuvo un

gran avance en rentabilidad, éste puede sólo ser debido a este beneficio contable.

**Cristina Morales y Alberto Carrillo son analistas senior de Signum Research.*



Grupo Bimbo tiene fuerte presencia en Norteamérica. FOTO

ARCHIVO EE



Brexit y los demonios

Gerardo Traslosheros

La Unión Europea (UE) se asemeja a una federación de estados que permite entre sus 28 miembros actuales, incluyendo al Reino Unido del que Irlanda del Norte forma parte y a la República de Irlanda, el libre movimiento de personas, bienes, servicios y capitales. Ante el descontento de buena parte de su población por la inmigración y la cesión de soberanía a la UE, el Reino Unido (RU) realizó en junio del 2016 un referéndum que resultó favorable por un margen de cuatro puntos a la decisión de abandonar la UE. **Theresa May** negoció un acuerdo con la UE, que tres veces fue rechazado por su Parlamento y dos veces ampliado el plazo de salida. May renuncia y asume el irascible **Boris Johnson**.

RU tiene como plazo este fin de mes para dejar la UE con o sin acuerdo, o bien solicitar una nueva extensión. Johnson amenaza con un *Brexit* duro sin acuerdo, no obstante que su Parlamento se lo ha prohibido debiendo ampliar el plazo caso requerido. Bajo el acuerdo de May, no ratificado, Irlanda del Norte junto con RU permanecerían en la Unión Aduanera y partes del mercado común, lo que evitaría la frontera dura entre las irlandias por un periodo de

transición de 21 meses mientras se llega a un acuerdo satisfactorio para todos, pero sin incidir en las reglas de la UE. Johnson objeta ceder cualquier soberanía aún en el corto plazo.

El punto más álgido es el Irish Backstop, que se refiere a la garantía de evitar una frontera dura entre las irlandias. El Backstop se considera central para evitar romper el acuerdo que dio fin a la violencia en Irlanda del Norte entre católicos (republicanos) y protestantes (pro-RU). El paraguas de la UE fue clave para lograr la paz evitando la frontera como si las irlandias fueran un país. Una frontera soberana podría reabrir heridas y traer la violencia de vuelta, lo que a Johnson parece no importar.

Los efectos económicos negativos del *Brexit* ya son significativos y se podrán profundizar bajo un *Brexit* duro para RU y para el mundo. La Libra se ha depreciado, y la inversión y el crecimiento han caído por la expectativa de que RU pierda el acceso a su principal mercado. Parece imposible para el RU retomar su soberanía plena sin desatar a los demonios dentro y fuera de su territorio, trayendo un efecto en cascada, lo que al parecer sería un gran triunfo y deleite para Boris Johnson, **Donald Trump**, **Vladimir Putin** y su incondicional **Steve Bannon**.



La bomba de las pensiones que no quiere ver López Obrador

Cada vez que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** descalifica a su secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, a veces de manera grosera, realmente no le hace un daño a la persona, porque hasta donde se sabe Herrera Gutiérrez no tiene una aspiración política específica que pudiera frustrarse por las constantes críticas de su jefe.

Al contrario, el hecho de que quede claro que López Obrador y Arturo Herrera piensan diferente le puede servir al hoy secretario de Hacienda para cuando la historia juzgue las pifias económicas que ahora se cometen y él pueda asegurar: "Se los dije".

La realidad es que el principal afectado por la desautorización a los planteamientos técnicos del titular de Hacienda es, en primera instancia, el propio gobierno de López Obrador, y después todo el resto de la población.

Acusa que la posición de su secretario de Hacienda es neoliberal y que ellos, los de la 4T, no son iguales, porque México ya cambió. Y entonces se niega a que se pueda reconsiderar un proyecto tan oneroso e inútil como la refinería de Dos Bocas. Desecha

la posibilidad de revivir ese impuesto progresivo y de alto nivel recaudatorio que es la Tenencia federal.

Y ahora, elimina la posibilidad de iniciar la corrección de uno de los grandes lastres que tiene la economía mexicana: el sistema de pensiones, que amenaza con explotar de manera sistémica en poco tiempo.

Arturo Herrera habló desde el sentido común de una población que envejece, de una pirámide poblacional que se achata con una mayor expectativa de vida y con menos nacimientos, y desde la perspectiva de un conjunto de sistemas de pensiones que van rumbo al colapso.

Los sistemas de pensiones de reparto que subsisten dilapidarán las finanzas públicas. Y los sistemas de cuentas individuales serán insuficientes para cada pensionado.

Si la esperanza de vivir hoy de un mexicano se acerca a los 80 años, pero el nivel de ahorro individual en las afores hoy no alcanzaría ni para un lustro de una vida decorosa en retiro, hay algo urgente que hacer.

Hay toda una generación de trabajadores, que llevan hoy 20 años labo-

rando, que cuando se quieran retirar en un par de décadas más no van a tener los recursos suficientes para ello.

Pero desde la visión irresponsable de la 4T está claro que quieren patear el problema algunos años más. Por eso, en la mañanera de ayer, quedó claro que mientras López Obrador sea presidente nunca se va a modificar la edad del retiro.

Cualquier ciudadano que haga cuentas simples de cómo le irá en su retiro debería reclamarle al presidente López Obrador esa visión mediocre que cierra la puerta de los cambios necesarios al sistema de pensiones.

Efectivamente, no debe ser sencillo para el secretario de Hacienda hacer las cosas como se deben, cuando su jefe, que además lo tiene a unos cuantos metros en Palacio Nacional, aplica su voluntad con escaso entendimiento económico, pero con una visión de alta rentabilidad electoral.

Cada medida populista enciende una nueva mecha de una bomba económica que tarde o temprano habrá de estallar. Cuando empiecen los estallidos en cadena, habrá que ver a quién responsabiliza el presidente López Obrador.



Caja fuerte

LUIS MIGUEL GONZÁLEZ

Edad de retiro y pensiones: AMLO está equivocado

Si no se hace nada ahora, dentro de 30 años, 10 millones de viejos vivirán en la pobreza.

El presidente se equivoca en el tema de la edad de retiro. México debe empezar a discutir y resolver ahora el problema de las pensiones y muchos temas relacionados, si queremos evitar que estalle esa bomba. Para el 2050, México tendrá 24.3 millones de adultos mayores. Si no se hace nada ahora, dentro de 30 años, 10 millones de viejos vivirán en la pobreza y 5.5 millones padecerán, junto a la pobreza, enfermedades crónico degenerativas.

No es una bomba la que puede estallar, sino varias: las finanzas públicas del gobierno federal; las decenas de sistemas de pensiones locales que no tienen recursos y el drama de millones de personas que concluyen su vida productiva sin los recursos para afrontar las dificultades de la tercera edad. Los apoyos gubernamentales para los adultos mayores están bien, pero no alcanzan. Son 1,275 pesos mensuales. En el caso de los trabajadores que cotizaron, las pensiones contributivas otorgan alrededor de 7,000 pesos mensuales para los hombres en promedio y 6,000 pesos para las mujeres.

AMLO se equivoca si cree que México puede

de esperar seis años más para tomar cartas en un asunto tan delicado. Es absurda y peligrosa su descalificación al secretario de Hacienda. Arturo Herrera habló de pensiones, entre otras cosas, porque éstas empiezan a ejercer una presión sobre las finanzas públicas. En el 2012, el gobierno federal dedicó a pensiones y jubilaciones 429,500 millones de pesos. Para el 2019, son 908,800 millones de pesos y el año próximo serán 965,200 millones de pesos. En el 2012 eran una décima parte del presupuesto total. Para el 2020, es casi una sexta parte.

Las pensiones en los gobiernos estatales y municipales y algunos organismos o universidades públicas plantean un problema de diferente índole, pero de enorme riesgo: no hay una evaluación sistemática y rigurosa de la capacidad para pagar los compromisos de pensiones y jubilaciones que estas instituciones tienen. Se sabe, de manera extraoficial, que muchas no se podrán pagar. Su esperanza es que haya un rescate del gobierno federal, similar al que hubo el sexenio pasado con Pemex. En algunos casos el dilema será rescate o crisis social. Quizá tendremos las dos cosas.

AMLO está desinformado, pero afortunadamente hay gente de su confianza que sabe

del tema y tiene el valor de expresar su punto de vista. El caso de Gerardo Esquivel es esperanzador. El subgobernador del Banco de México publicó varios tuits ayer, después de la mañanera. Sin estridencia y con gran capacidad explicativa, Esquivel dijo en su hilo de Twitter: "Si bien no aumentar la edad de retiro (o incluso disminuirla) parecería una alternativa favorable para los trabajadores, esto, a la larga, podría terminar perjudicándolos... al hacer más difícil generar recursos suficientes para obtener una pensión mínima".

Ya en la tarde, el subgobernador continuó con el tema: "¿Es posible reducir la edad de retiro? Sí, sí es posible. Sin embargo, eso implica haber acumulado un menor ahorro y vivir un periodo más largo sin ingresos laborales. Eso implica, entonces, una menor pensión mensual; por lo tanto, un menor bienestar".

Para no dejar dudas, concluyó: "Otros creen que es posible regresar al esquema anterior. Dicho esquema se volvió insostenible por cambios demográficos (menor natalidad) y epidemiológicos (mayor esperanza de vida). Esto dificulta volver a ese esquema y, en cualquier caso, la edad de retiro debería subir". ¿Así, o más claro?



CONSEJOS DE FAMILIA

Jesús Horacio García Bravo

Cómo afrontar las deudas sin morir en el intento

No existe una receta mágica o una solución para eliminar el problema si no se empieza por aceptarlo y se establece un plan para hacerle frente

En muchas ocasiones cuando no se tiene control de los gastos se acumulan diversas deudas a través de tarjetas de crédito, préstamos personales, automotrices e hipotecarios. Esto llega a generar un sentimiento de impotencia, debido a que van creciendo y no se encuentra la manera para terminar con ellas.

No existe una receta mágica o una solución para eliminar el problema si no se empieza por aceptarlo y se establece un plan para hacerle frente. Algunas sugerencias son:

Identificar el tamaño de las deudas. Hay que saber cuáles y cuántas son las deudas que se tienen con sus diferentes características. Es decir, el monto total, el monto a pagar cada mes, el plazo para finalizar la deuda y la tasa de interés.

Identificar el dinero con el que se cuenta para pagarlas. Se debe establecer cuánto dinero se puede destinar a pagar las deudas a partir de los ingresos regulares. Este dinero debe ser la base para planear cómo saldarlas.

Conocer los gastos. Identificar por medio de una lista los gastos que se tienen, tanto fijos como variables. De los gastos variables se deberá saber de cuáles se puede prescindir de tal modo que ese dinero se pueda utilizar para abonarlo a las deudas. Este dinero adicional será conocido como acelerador.

Utilizar un método para disminuirlas. Existen diferentes técnicas para poder realizar el pago de las deudas adecuando los montos con los cuales cada persona se sienta cómoda y al mismo tiempo se avance en la disminución de las mismas. Una de las recomendaciones más utilizadas para pagar varias deudas es a través de atacar su pago con una mayor tasa de interés, pero la desventaja es que tarda un mayor tiempo en reflejarse esa disminución.

Uno de los métodos más conocidos es el llamado “bola de nieve”, el cual ayuda a las personas a finalizar el pago de las deudas de menor monto a través de asignar una cantidad para dicho propósito. Entre los mayores beneficios de utilizar este método es que se pueden ver

resultados de una manera más rápida, lo cual motiva al deudor a seguir ejecutando el plan debido a que, una vez finalizado el pago de las deudas de menor monto, dicha cantidad se puede destinar a la deuda de mayor monto. Junto con el acelerador, este efecto de crecimiento en los pagos a realizar en las deudas beneficia al disminuir el tiempo de pago.

Utilizar dinero adicional. En caso de que se reciba ingresos extraordinarios tales como un bono o aguinaldo, lo recomendable es utilizar una parte importante de él al pago de las deudas, pues permitirá que el uso del acelerador y los montos establecidos ayuden a disminuir el tiempo para saldarlas.

Una vez que se establezcan estos pasos para poder pagar las deudas, se debe ser constante y ejecutar el plan. Hacerlo es el comienzo para tener una vida financiera estable y poder hacer realidad cualquier proyecto.



ECONOMÍA MORAL

JULIO BOLTVINIK

Homo prospectus y El circuito (cerebral) de la esperanza // Libros más recientes de Martin Seligman

EN LA SERIE de entregas (del 3 de febrero al 26 de mayo de 2017) de *Economía Moral* “investigaciones recientes sobre bien-estar”, abordé varias veces el pensamiento de Martin Seligman (MS), considerado el creador de la psicología positiva, que estudia en qué consiste la salud síquica, en contraste con la psicología clínica, la psiquiatría y el psicoanálisis, cuyos objetos de estudio son los trastornos mentales. En la entrega del 17 de febrero analicé el cambio en su visión del bien-estar (BE) entre *La auténtica felicidad* (FA) y el libro que siguió, *Florecer*. Esto significó ampliar los tres rubros incluidos en FA: emoción positiva, involucramiento (*engagement*) y sentido (*meaning*) a cinco, añadiendo “relaciones significativas”, y “logros”. Más recientemente, MS ha publicado dos nuevos libros (al parecer no disponibles en español): *Homo prospectus* (en coautoría con P. Railton, R.F. Baumeister y C. Sripada, Oxford University Press, 2016) y *The Hope Circuit: A Psychologist's Journey from Helplessness to Optimism*, Public Affairs, 2018. En éste dice que la psicología usual estudia la memoria, el pasado personal, la motivación y la percepción, y supone que sus acciones futuras se desprenden del conocimiento de su pasado y su presente. Añade:

“ESTE PANORAMA VIOLENTA mi propia vida mental. No pienso mucho en el pasado, y ciertamente no me dejo acariciar por el presente. El presente es demasiado breve para morar en él. Más bien, uso una enorme parte de mi tiempo imaginando futuros, fantaseando que pasaría si... dándole vueltas a posibles escenarios... y mientras más envejezco, más tiempo le dedico al futuro. El nombre de nuestra especie me molesta también. *Homo sapiens* significa hombre sabio, pero en contraste *Homo habilis*, hombre diestro, y *Homo erectus*, hombre erguido, este nombre no es una descripción, sino una aspiración. Y no es una con la que vivamos a la altura... Siguiendo a Dan Gilbert, profesor de psicología en Harvard, yo creo que la habilidad humana sin rival es la de imaginar futuros –prospección–, es la única que describe nuestra especie... Por tanto, nuestro mejor

nombre es *Homo prospectus*” (capítulo 28, pp. 350-1, *The Hope Circuit*)

DE AQUÍ DERIVÓ el primer libro citado. El segundo es una autobiografía personal e intelectual muy bien escrita (publicada a sus 76 años), en cuyo capítulo seis cuenta el desarrollo de su primera teoría: *impotencia (indefensión) aprendida (learned helplessness)*, que empezó a gestarse cuando su mentor en la Universidad de Pennsylvania, Richard L. Solomon, “famoso por su trabajo sobre la irreversibilidad del condicionamiento al miedo”, una de cuyas frases “divagantes se me quedó grabada para siempre”: “Creo que mis perros [con los que experimentaba en su laboratorio] son impotentes y no sé por qué”. (p.57). Después conoció un experimento, llevado a cabo por dos compañeros para contestar la pregunta de si se duplica el estímulo previo a un *shock* eléctrico, el perro huirá saltando más rápido que con un único estímulo. En la 1.ª etapa, los perros en una hamaquita (de la que no pueden escapar, con electrodos amarrados en sus patas traseras), oyen un tono fuerte y cinco segundos después reciben un *shock* eléctrico. Esto se repite 64 veces en una hora para hacer que el perro sienta temor al oír el tono. En la segunda etapa, la electricidad la reciben (los mismos perros) por la parrilla metálica en la que están parados, dentro de una caja con dos secciones. Pueden saltar a la otra sección donde no circula la electricidad. Cinco segundos antes de cada *shock* la iluminación se atenúa. Los perros aprenden a saltar la barrera al atenuarse las luces, anticipando y evitando la descarga eléctrica. Pero cuando al atenuado de luces se añadió el tono de la primera etapa, en lugar de que los perros saltaran más rápido, como pensaban los diseñadores del experimento, éstos se quedaron inmóviles. Lo ocurrido lo vieron sus diseñadores como un fastidio, pero

“STEVE [MAIER] Y yo lo vimos como el fenómeno... La impotencia humana tiene una amplia presencia y es fuente de sufrimiento sin fin. ¿Podríamos capturarla en el laboratorio y descubrir sus causas? ¿Podríamos descubrir cómo revertirla? ¿Podríamos descubrir su fisiología cerebral y cómo prevenirla? Por esto

me convertí en sicólogo... Empezamos por definir la impotencia. Central a nuestra noción intuitiva de ella es la creencia que nada de lo que uno haga importa. Esta es la impotencia subjetiva, pero ¿cuáles eran las condiciones de la impotencia objetiva que podrían llevar a tal creencia?... Un animal o una persona es objetivamente impotente respecto de un resultado importante, como evitar un *shock* eléctrico, si la probabilidad de ese resultado, dada una respuesta, no es diferente que sin dicha respuesta. Cuando esto es verdad para todas las respuestas, la impotencia objetiva existe. Nótese que todo condicionamiento pavloviano es impotencia: ninguna respuesta del animal hace diferente el resultado..." (pp.70-71)

PARA AVANZAR EN el tema y sostener su teoría de la impotencia aprendida, MS y Steve Maier (SM) diseñaron un experimento con 24 perros clasificados en tres grupos; uno en el cual el *shock* era evitable (EVIT), en las hamacas podían aprender que apretando con su nariz un panel se evitaba; en el 2.º grupo el *shock* era inevitable (INEVIT). hicieron lo que hicieron en las hamacas. Al tercer grupo no se le aplicó *shock* (CERO). Al siguiente día a los perros de los tres grupos se les colocó en las cajas con las dos secciones y la parrilla. Los ocho perros de los grupos EVIT y CERO aprendieron a escapar de la descarga; pero cinco de

los ocho del grupo INEVIT no aprendieron. "Concluimos que los perros del grupo INEVIT aprendieron, en la hamaca, que el *shock* era independiente de su respuesta, y cuando estaban en la caja supusieron que el *shock* era otra vez independiente de lo que hicieran. Esta expectativa socavó su intento de escapar. *Habían aprendido su impotencia...* Definimos una dimensión que llamamos "control sobre resultados". Claramente, los sujetos de EVIT controlaron un aspecto del evento aversivo, apagando el *switch*, y los de INEVIT no. Es decir, *supusimos que la incontrolabilidad era el ingrediente activo en producir pasividad* y que los sujetos de EVIT escaparon normalmente en la caja porque no habían aprendido este ingrediente crítico" (pp-74-75). Concluye MS: "Encontramos, casi 50 años después, cuando SM finalmente descifró los procesos cerebrales, que nuestra teoría estaba sesgada en 180º. *SM descubrió que la impotencia no es aprendida; es la respuesta por default a eventos malos prolongados.* Lo que los mamíferos necesitan es aprender que los malos eventos pueden ser controlados... Les contaré la historia del descubrimiento de SM en el capítulo 28" (pp.75-76). MS se refiere al circuito cerebral que SM descubrió y que ellos dos bautizaron como el *circuito de la esperanza*. Lo abordaré en la próxima entrega.



DINERO

Probable tráfico de influencias en las Afores

// El bonillazo, a consulta este domingo

// #YoLeCreoAZaldivar, no a Calderón: Twitter

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

LA NUEVA LEGISLACIÓN sobre Austeridad Republicana prohíbe que un funcionario público salte a un puesto de una empresa privada del mismo sector o actividad hasta que transcurran 10 años, a fin de que no vendan sus conocimientos e influencias a su nuevo patrón. Hay casos escandalosos como los de Zedillo y Calderón. Antes de ellos, Salinas de Gortari había conseguido empleo en el consejo de Dow Jones, la editora de *The Wall Street Journal*, pero duró poco tiempo, prescindieron de sus servicios, lo perseguía la sombra de su hermano Raúl. ¿Y qué sucede cuando el tránsito es en sentido contrario, cuando un alto ejecutivo del sector privado se incorpora al sector público prácticamente de inmediato? ¿No puede ocurrir que use su cargo en el gobierno para favorecer a su antiguo patrón? Es el caso de Carlos Noriega Curtis. Días después de que dejó el cargo de presidente de la Amafore (Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro) fue designado por el ex secretario de Hacienda, Carlos Urzúa, como titular de la Unidad de Seguros y Pensiones de la Secretaría de Hacienda. En este puesto le tocará coordinar un comité que revisará temas fundamentales: edad de retiro de los trabajadores, aportaciones de gobierno, empresas y los mismos trabajadores, y un asunto central, las comisiones. Las Afore mexicanas cobran más del doble que en otros países, de acuerdo con la Consar. En el tiempo que Noriega presidió la Amafore, defendió a sus patrones de todos los intentos que hizo la Consar para que bajaran

las comisiones. ¿Cuál será su posición ahora? También simpatiza con la idea de extender la edad de retiro, de 65 a 68 años, idea que ha rechazado el presidente López Obrador. Con Noriega en Hacienda, la Iglesia vino a quedar en manos de Lutero.

El bonillazo a consulta

BAJA CALIFORNIA ES el único lugar de México, y tal vez del planeta, en donde un empresario ambicioso puede ampliar el periodo de gobierno de dos a cinco años mediante una consulta ciudadana. Al menos eso es lo que supone Jaime Bonilla, el candidato de Morena que fue electo gobernador sólo para un par de años. Es un personaje caprichoso. En años pasados re-

negó de la ciudadanía mexicana y optó por la de Estados Unidos, se afilió al Partido Republicano (¡el de Trump!) y jugó por un puesto de elección en California. Ya volvió a ser mexicano. La presidenta de la Comisión Especial para la Consulta Ciudadana, diputada Elizabeth Cano Núñez, anunció que todo se encuentra dispuesto para llevarla a cabo este domingo. Colocarán 250 mesas de consulta en los 17 distritos de la Entidad. (Bonilla y su gente contarán los votos, no el Instituto Electoral local). Los resultados se darán a conocer el lunes siguiente. No tiene ninguna base constitucional, obviamente. La gente ya no está tan preocupada porque vayan a ser dos o cinco años, sino por el riesgo de que Bonilla organice otra consulta para anexar Baja California a Estados Unidos, posibilidad exagerada, pero no imposible.

Hubo *chicana*: De Hoyos

EL PRESIDENTE DE Coparmex, Gustavo de Hoyos, refirió ayer que en el caso del aeropuerto de Santa Lucía se ha cometido una *chicana*. Se refería a que están en vías de perder los amparos para detener la obra. Forma parte, junto con Claudio X. González, del grupo de organizaciones y ciudadanos que han recurrido a tribunales federales para detener la construcción del aeropuerto de Santa Lucía, deseando resucitar el proyecto de Texcoco. Seguramente tendrá elementos para demostrarlo. En otro escenario, la Judicatura Federal suspendió para investigación al magistrado del primer circuito, en la Ciudad de México, Jorge Camero

Ocampo, bajo la presunción de que ha incurrido en actos de corrupción. Se trata de uno de los tres magistrados que tienen a su cargo revisar, como última instancia, las suspensiones contra el Aeropuerto Santa Lucía. Camero ha estado votando a favor de suspender la obra. Duda razonable: ¿había arreglo en lo oscuro entre el magistrado y algunos de los inconformes de No más derroches?

Twiteratti

FELIPE CALDERÓN, EX presidente usurpador de México, es exhibido por el ministro @ArturoZaldivarL como lo que es... un corrupto. #YoLeCreoAZaldivar @Eltiotonysoy

RINDE CUENTAS DEL PRIMER INFORME



▲ Manuel Bartlett Díaz, director de la Comisión Federal de Electricidad, compareció ayer ante la Comisión de Energía de la Cámara de Diputados. Foto Jesús Villaseca



MÉXICO SA

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Pensiones: ¿otra reforma? // El cuento de nunca acabar

A LO LARGO DE las pasadas tres décadas, ¿cuántas veces los mexicanos han visto la misma película? ¿Cuántas “reformas” se hicieron para “dar certidumbre legal” a los presuntos beneficiarios? ¿Y todo para qué?, puesto que lejos de resolverlo el problema se agudiza sexenio tras sexenio y la factura siempre se traslada, íntegra, a los supuestos agraciados. Es el cuento de nunca acabar.

SE TRATA DE los “cambios” (desde Salinas de Gortari, con especial énfasis con Zedillo, Fox, Calderón y Peña Nieto) al régimen pensionario: de la privatización del sistema en beneficio del capital financiero hasta el aumento permanente de la edad legal para el retiro (léase para pensionarse), en un país en el que la mayoría de los trabajadores sobrevive en la informalidad, lo que cancela su derecho de recibir una pensión.

TRANSCURREN LOS SEXENIOS, pasa la vida, siguen los “cambios” y el problema se agudiza día a día, sólo para que, gobierno tras gobierno, los genios de la tecnocracia propongan la misma “solución” (que nunca incluye el tema del ingreso): cargar el muerto al cada día menor número de candidatos a obtener una pensión (a estas alturas tres de cada 10), y al paso que llevan nada raro sería que propongan modificaciones legales que obliguen a los mexicanos a pensionarse cuando cumplan 150 años.

DE NUEVA CUENTA se escuchan las voces “reformistas” desde posiciones supuestamente distintas: la Secretaría de Hacienda, el Banco de México (BdeM) y la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex), una trinca que con sus “cambios” han agravado el problema social relacionado con las pensiones, cada vez de menor cuantía, más condicionadas y para menos número de mexicanos.

PRIMERO, EL SECRETARIO de Hacienda, Arturo Herrera: “incrementar la edad de retiro es un tema que se debe platicar con todos los jugadores en el sistema de pensiones del país” y ello “se puede hacer de diversas formas: que se ahorre más; mayor ahorro voluntario o un aumento en la edad de retiro, pero no vamos a poder llegar a una solución sobre eso si no la

construimos entre todos”.

DESPUÉS, EL PRESIDENTE de la Coparmex, Gustavo de Hoyos: “urge una reforma al Sistema de Ahorro para el Retiro que incluya elevar la edad de retiro y aumentar la contribución obligatoria de los trabajadores; tenemos la más absoluta convicción de que la reforma debe ser abordada ya; no debemos fabricar pobres del futuro” (¡¡¡!!!).

MÁS ADELANTE, EL subgobernador del BdeM, Gerardo Esquivel: “hay que abrir el debate sobre la posibilidad de aumentar la edad del retiro; no aumentar la edad de retiro sólo iría en detrimento del monto de las pensiones que recibirían los trabajadores en el futuro”.

Y DE PILÓN, el director general del Instituto Mexicano del Seguro Social, Zoé Robledo: “aumentar la edad de jubilación es un camino hacia el objetivo final que es el bienestar de las personas; el Sistema de Ahorro para el Retiro requiere una verdadera reconstrucción”.

¿QUIERES QUE TE lo cuente otra vez?, porque palabras más o menos es el mismo discurso de sexenios anteriores (todos prometieron que con sus “reformas” pensionarias habría en abundancia lo que hoy dicen que falta), y como es costumbre ni una sola palabra relativa al aumento del ingreso de los trabajadores para que estos, a su vez, puedan incrementar sus aportaciones para el retiro.

PERO BUENO, LÓPEZ Obrador fue contundente: “mientras yo sea Presidente no habrá ninguna propuesta para aumentar la edad de retiro. Tenemos que actuar con una política laboral distinta a la que se aplicó en el periodo neoliberal; no queremos saber nada del periodo neoliberal, fue un fracaso rotundo y no queremos seguir con lo mismo”.

Las rebanadas del pastel:

EN EL CASO del bobalicón *comandante Borrolas*, Felipe Calderón, vale recordar lo dicho en 2010 por el ahora presidente de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, Arturo Zaldívar: “quienes denigran a las instituciones son los malos servidores públicos, no quienes criticamos a esos malos servidores públicos”. ¡Touché!



• PUNTO Y APARTE

Obesidad y sobrepeso adelgazan 5.3% del PIB en México

Por Ángeles Aguilar

Súbete a la báscula... En los últimos años el sedentario estilo de vida y los malos hábitos alimenticios han derivado en una auténtica epidemia de sobrepeso.

Hoy el 58% de la población adulta en los países de la OCDE sufre por los kilos de más, mientras que la obesidad aflige al 24% de las personas.

Pero más allá de los **rollitos y michelines** estos padecimientos afectan la calidad y esperanza de vida.

De acuerdo con datos del estudio "The Heavy Burden of the Obesity" que recién publicó la OCDE a cargo de **José Ángel Gurria**, de mantenerse la tendencia actual, hacia el 2050 las enfermedades vinculadas con esta condición podrían reducir la expectativa de supervivencia en alrededor de 3 años...

Poner en cintura... En adición al riesgo que estos malestares implican para la salud, ya son también una robusta carga gubernamental y un freno económico.

En promedio se estima que las naciones de la OCDE destinan cerca del 8.4% de su presupuesto en salud para la atención de males crónicos derivados de la obesidad, cifra que representa unos 311 mil millones de dólares al año.

Además, los individuos que padecen so-

brepeso tienen una probabilidad 8% menor a mantener su empleo en los siguientes 12 meses, cifra que se eleva hasta 17% para quienes sufren una enfermedad crónica.

Asimismo, son hasta 3.4% más propensos a ausentarse de su trabajo y 20% más proclives a retirarse jóvenes.

Bajo ese panorama se calcula que el sobrepeso representa una merma del 3.3% del PIB para las naciones de la OCDE, es decir que de no atajarse el problema, entre 2020 y 2050 esto podría significar una pérdida cercana a los 5.3 billones de dólares.

Pégale al gordo... En ese contexto en México hay todo por hacer. Hoy nuestro país tiene una de las tasas más altas de obesidad, prácticamente 1 de cada 3 adultos es víctimas de esta enfermedad.

Como consecuencia de lo anterior los mexicanos viven en promedio 4.2 años menos.

De igual forma las repercusiones de la obesidad sobre la economía son profundas. Hoy el sobrepeso representa el 8.9% del gasto público en salud.

Por si fuera poco, el ausentismo y la discapacidad, derivada del exceso de kilos reduce

la producción del mercado de trabajo en 2.4 millones de trabajadores de tiempo completo al año. Se estima que este corpulento problema reduce el PIB de México en 5.3%, el mayor impacto registrado dentro de las naciones de la OCDE. Así que asunto de peso...

DISCRIMINACIÓN A SEXAGENARIOS, OBSTÁCULO PARA EDAD DE RETIRO

Avalancha de canas... Como ya le platicaba, con el envejecimiento demográfico en los próximos años, aumentará de forma radical el número de personas en edad de retiro.

Para 2040 la cifra alcanzará 19.5 millones de adultos mayores. En ese contexto una de las propuestas sobre la mesa es aumentar la edad de retiro.

Gerardo Esquivel, subgobernador de Banxico, ha sido enfático en la necesidad de aumentar el plazo de acumulación hasta los 68 años, a fin de ampliar el ahorro de los trabajadores.

El problema es que más allá de los dimes y diretes difícilmente las personas logran mantener su puesto laboral hasta esa edad. Hoy el 73% de los mayores de 60 años ocupados trabajan de manera informal, máxime la marcada discriminación laboral que persiste hacia ese grupo en las empresas...



• PESOS Y CONTRAPESOS

El mínimo crecimiento

Por Arturo Damm Arnal

¿Por qué es importante que la economía crezca lo más posible? Porque el crecimiento se mide por el comportamiento de la producción de bienes y servicios para el consumo final, el Producto Interno Bruto, PIB, y una de las condiciones necesarias para minimizar la escasez, y por lo tanto elevar el bienestar, es que se produzca y ofrezca lo más posible.

El problema económico de fondo es la escasez, el hecho de que no todo alcanza para todos, menos en las cantidades que cada uno quisiera, y mucho menos gratis. Una de las condiciones que deben cumplirse para minimizarlo, en el entendido de que nunca lo resolveremos (nunca viviremos en un mundo en el cual todo alcance para todos, en las cantidades que cada uno quisiera, y mucho menos gratis), es que la producción de bienes y servicios, y por lo tanto su oferta, sea la mayor posible o, dicho de otra manera, que el crecimiento de la economía sea el mayor posible.

El bienestar de la gente depende de la cantidad, calidad y variedad de los bienes y servicios de los que dispone, de tal manera que a mayor cantidad, calidad y variedad de los mismos mayor bienestar, todo lo cual depende, para empezar, de que

se produzca y ofrezca lo más posible, es decir, de que la economía crezca lo más posible.

El crecimiento sí importa, por lo que debemos preguntarnos cuál es el mínimo crecimiento que debe tener la economía. Propongo dos respuestas.

Primera. El mínimo crecimiento de la economía debe ser igual al crecimiento demográfico, para que, por lo menos, el PIB por habitante se mantenga constante. En los últimos cinco años (2014 - 2018) la tasa promedio de crecimiento demográfico fue 1.05 por ciento. Para este año se espera, según la última encuesta del Banco de México a los economistas del sector privado, que la economía crezca 0.43 por ciento, por debajo del que debería ser, desde esta perspectiva, el mínimo crecimiento.

Segunda. El mínimo crecimiento de la economía debe ser igual al creci-

miento promedio de los últimos cinco años (2014 - 2018), que en nuestro caso fue 2.6 por ciento. El crecimiento esperado para este año es el ya citado 0.43 por ciento, muy por debajo del que debería ser, desde este punto de vista, el mínimo.

La pregunta que he hecho tiene que ver con el mínimo crecimiento que debe lograr la economía, entendiendo por tal eso: el mínimo, que sería de los males el menor, algo que, si aceptamos las dos repuestas que he dado, no alcanzaremos en este 2019, por lo que éste será, en materia de crecimiento, un año perdido, a lo cual habrá que sumarle todo lo que se perderá adicionalmente, comenzando por creación de empleos y generación de ingresos, lo cual puede iniciar un círculo vicioso de menor producción de bienes y servicios, menor creación de empleos, menor generación de ingresos.



• ANDANZAS

Por **Juan Ramón Moreno**

Competitividad 2019: México en el mundo

El pasado 8 de octubre, el Foro Económico Mundial (WEF) publicó el Reporte de Competitividad Global 2019, en el que se analizan y ordenan 141 economías –99 por ciento de la economía mundial–, de acuerdo al Índice de Competitividad Global (GCI). El objetivo del índice es evaluar qué tan cerca está cada una de esas 141 economías de eliminar las barreras que interrumpen el crecimiento de la productividad –o, dicho de otra manera, qué tan cerca se encuentran de alcanzar la plena competitividad–.

Índice de Competitividad Global (GCI). El GCI otorga a cada una de las 141 economías un “puntaje” entre cero y 100, donde 100 es un estado ideal, en el que se han logrado eliminar todas las barreras que interrumpen el crecimiento de la productividad. El GCI se compone de 103 indicadores que quedan organizados en 12 “pilares” o aspectos generales de la economía: Instituciones, Infraestructura, Adopción de Tecnologías de Información y Comunicación, Estabilidad Macroeconómica, Salud, Habilidades (capital humano), Mercado de Productos, Mercado

Laboral, Sistema Financiero, Tamaño del Mercado, Dinamismo Empresarial y Capacidad de Innovación. Así, además de saber cuál es el puntaje general de una economía, se puede conocer cuáles son sus principales fortalezas y debilidades.

México. Mejoró tres décimas su puntuación respecto a 2018 –de 64.6 a 64.9–, pero cayó dos lugares en la lista –de ser el país 46, a ser el 48–, lo cual significa que hay otros países mejorando más rápido. Su puntuación está por encima del promedio mundial (60.7) y es el segundo país mejor posicionado de Latinoamérica, después de Chile (70.5 puntos, lugar 33).

Los dos pilares destacables para México son Estabilidad Macroeconómica (98 puntos, lugar 41, porque hay 33 países empatados con 100 puntos) y Tamaño del Mercado (81 puntos, lugar 11). En ningún pilar estamos entre los mejores 10 países y en 11 de 12 pilares estamos por debajo de los mejores 40 países. El peor pilar es el de Instituciones (48.3 puntos, lugar 98), que mide homicidios, violencia, crimen organizado, efectividad policial, independencia del Poder Judicial, entre muchas otras.

Conclusiones. Ahora que está de moda afirmar que todo lo pasado estuvo mal, vale la pena recordar que México está por encima de la media mundial en el GCI y es el segundo país mejor posicionado de Latinoamérica. Y ahora que está de moda pensar que viene un cambio en grande, vale la pena notar que el GCI nos cuenta una historia que los mexicanos ya nos sabemos: la debilidad de nuestras instituciones de seguridad y justicia nos cuesta riqueza, productividad y bienestar (sin mencionar, por supuesto, el invaluable costo en vidas humanas).



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS RANGEL M.
El AICM, proyectos y licitaciones

Jesús Rosano García, el nuevo director general del Aeropuerto Internacional Ciudad de México (AICM) a partir del próximo viernes, tendrá la responsabilidad central de hacer viable el Sistema Aeroportuario del Valle de México que sustituirá al fallido nuevo aeropuerto y, por consecuencia, las obras necesarias para modernizar la actual terminal.

Hay 11 licitaciones en turno para impulsar esos objetivos, entre ellas destacan las de “adecuación de la Glorieta de acceso en Terminal 2”, “supervisión y control total de la obra Glorieta Terminal 2”, “contratación del servicio de limpieza general en las instalaciones de las terminales 1 y 2”, “adecuación de infraestructura electromecánica”, y “rehabilitación de sistemas hidroneumáticos en edificios terminales”. Hay obras en ejecución como la construcción del Dedo L con nuevas salas de abordaje y siete posiciones de contacto.

Dentro del proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación 2020, el AICM administrará 6 mil 888 millones de pesos para

ocho programas, entre ellos reubicar las instalaciones de Sedena y Semar en la terminal aérea (más de dos mil millones), la construcción del Pasillo L, rehabilitación de subestaciones eléctricas, estudios de preinversión para la construcción de la Terminal 3, y rehabilitación

de “rodaje coca entre C3 y módulo 11”.

Rosano García pondrá atención especial a las licitaciones ante los rumores de favoritismos o presunta corrupción, como el caso de la limpieza, cuyo fallo debe conocerse hoy aunque debería posponerse porque a pesar de tres juntas de aclaraciones, siguen muchas dudas. El servicio es para los próximos 14 meses.

Nos comentan que la empresa P&C Limpieza de Rafael Cuellar supuestamente ha sido beneficiada por Sergio Valadez, director general adjunto de Administración, encargado de los contratos. Hace cuatro meses le adjudicó de manera directa el contrato de limpieza en la T2 además de tener el de la T1; factura un aproximado de 10 millones de pesos mensuales por las dos terminales. El nuevo director no debe permitir que le metan un gol.

Cuarto de junto

Airbnb, que dirige Ángel Terral, dijo que dentro de la lista de las 20 ciudades con mayor crecimiento en número de reservaciones a nivel global para 2020, está Guadalajara en el puesto número 8, con un crecimiento de 161 por ciento comparado con el año anterior, por arriba de Tokio y Cali.

Su responsabilidad central será hacer viable el Sistema Aeroportuario del Valle de México



Claudia Villegas

IQ FINANCIERO

Economía digital, la controversia

El gobierno federal y el de la Ciudad de México deben observar que en las exigencias de los taxistas surge un tema estructural: la llamada economía digital y colaborativa está generando inequidades que generan actores monopólicos y que no convienen a ningún consumidor. Se pensaría por el contrario que la plataforma tecnológica genera más opciones y beneficios para la economía. No está sucediendo y no sólo los taxistas enfrentan una crisis.

Con Uber se falló en una promesa: mayor seguridad, mejores precios y disponibilidad. Aún más, la plataforma tecnológica falla con el sistema tributario del país al no contribuir en la misma medida que sus competidores: los taxistas, que deben cubrir impuestos federales y locales. En las plataformas como AirBnb también falla cuando compiten frente a la industria hotelera con grandes estructuras de costos.

Lo mismo sucede con Netflix, que en España ya fue vinculada con una compleja red de empresas y subsidiarias en paraísos fiscales para reducir o evadir el pago de impuestos. Netflix compite por el mercado en el que participan jugadores que mes tras mes no sólo cumplen con el pago de impuestos sino con nóminas y costos operativos.

Hace falta, como lo propone la Ley de Ingresos para 2020, una regulación que genere equilibrios en sectores que ofrecen empleos en un momento tan crítico para la economía. En España, Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, Paraguay; en Alemania, Francia, Reino Unido (donde no se ha prohibido, pero sí se ha exigido una regulación), en Corea del Sur, India y Tailandia, se han presentado conflictos por la

irrupción de Uber. No, definitivamente, no es un problema de México.

La digitalización del Bajío, la nueva revolución. En Guanajuato, Mauricio Usabiaga Díaz Barriga, secretario de Desarrollo Económico Sustentable, está imprimiendo un nuevo sello a la digitalización de las actividades de ese gobierno en relación con la apertura de negocios y servicios públicos, así como en el ecosistema para la inversión privada. En Guanajuato no sólo privilegian el avance tecnológico sino por el enfoque social.

En el marco de la exposición *Industrial Transformation Mexico*, la primera feria Hannover en el Continente, secretarios de desarrollo económico de la Alianza Bajío se dieron cita para analizar la transformación digital de la región: Aguascalientes, Guanajuato, Querétaro, SLP y Jalisco están superando el crecimiento del PIB nacional y tienen buenas historias de desarrollo que contar; sin embargo, necesitan políticas públicas que catapulten esta dinámica.

Para Usabiaga Díaz, hablar de transformación digital va más allá de conceptos como la nube, big data, el internet de las cosas, acceso remoto o movilidad. Los gobiernos, considera el titular de Desarrollo Económico de Guanajuato, deberían buscar que la transformación digital se traduzca en desarrollo, empleos, bienestar y crecimiento.

Bajo la visión de la industria 4.0 y la industria del futuro, la región del Bajío en México se está convirtiendo en el Silicon Valey mexicano, es la zona en donde sectores altamente sofisticados buscan ingenieros y colaboradores creativos y capacitados, en donde se consolidan modelos de negocios exitosos y altamente productivos. Sin embargo, en medio de la tendencia a cerrar

fronteras—de manera virtual, arancelaria o real con ladrillos y políticas aislacionistas— resulta muy importante crear alianzas dentro y fuera del país. ¿Cómo lo hará la Alianza Centro Bajío?

Durante los últimos seis años, la zona industrial y económica del Bajío registró el mayor crecimiento anual promedio con una dinámica de 4.5%. Por ello, ha generado tantas y tan buenas expectativas la decisión de sumar capacidades, recursos y políticas públicas para consolidar a esta región como una plataforma de desarrollo económico. Por eso resulta importante la visión de los responsables de atraer inversión y desarrollo en este bloque de estados inmersos en las tecnologías de la información y la comunicación.

La llamada Alianza Centro Bajío surge como la propuesta desde los gobiernos locales de crear un corredor que concentrará diversas ramas productivas. Por ello, hablar de la transformación digital del Bajío significa hablar del futuro de esta exitosa región para las próximas décadas.

Sin embargo, una alianza de estas dimensiones necesita de un contexto de crecimiento y desarrollo.

¿Cuáles son las políticas públicas y los alcances de esta alianza a nivel gobiernos estatales para acelerar la transformación digital no sólo de los servicios que ofrecen los ejecutivos locales (como servicios públicos) sino también el ecosistema para desarrollar empresas en un ambiente 4.0 con modelos de negocios de alta productividad y competencia?

¿Cómo empatar la transformación digital, la necesidad de inversión y de proyectos rentables con el desarrollo de las comunidades y segmentos de la población menos favorecidas?



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

** Revolución 4.0 sólo con mercados abiertos: Kaeser*

** Gran rechazo a que Marina administre los puertos*

** En pensiones, AMLO vuelve a corregir a Herrera*

Julio Brito A.

L León, Guanajuato. **Joe Kaeser**, CEO global de Siemens, que está festejando sus 125 años de vida en el marco de la Feria Hannover Messe y de la Reunión Anual de Industriales, que lleva Francisco Cervantes, presidente de la Concamin, ofreció una espléndida ponencia sobre la Industria de la 4.0 o el internet de las cosas en la manufactura, que significa una cuarta revolución industrial, tan profunda como la inglesa del siglo XVIII, sólo que ahora a una velocidad impresionante. Los cambios tecnológicos, señala Kaeser, sólo pueden darse en un entorno de mercados abiertos y se pronunció en contra de políticas proteccionistas. "Tenemos 340 fábricas en el mundo y todas ellas interconectadas, en un flujo de datos jamás visto. La ventaja competitiva

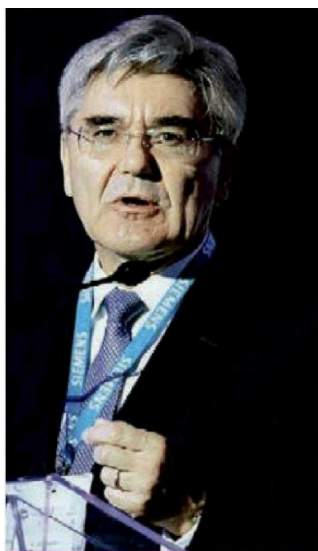
no está solo en el cambio al interior de las plantas productivas, sino que debe darse un entorno al mismo nivel. Que falle en algún momento de la cadena productiva y logística implica un fracaso total".

VIAJES. Guadalajara se colocó en el octavo lugar de las ciudades con más reservas de hospedaje para el 2020 con un crecimiento del 161 por ciento comparado con el año anterior, superando a ciudades como Tokio y Cali, de acuerdo con la lista de las 20 urbes con mayor crecimiento en el reservaciones nivel global de Airbnb, que lidera **Angel Terral** en México. La plataforma tecnológica, que permite conectar a las comunidades de viajeros que buscan reservar alojamientos únicos en todo el mundo, informó que tan sólo el año pasado, más de 155 mil visitantes llegaron a Guadalajara y se hospedaron en algunos de los más de 3 mil espacios que se encuentran en la plataforma.

PENSIONES. **Bernardo González Rosas**, presidente ejecutivo de la Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro, comentó que la Cuarta Convención Nacional de las Afores evidenció la necesidad de profundi-

zar un diálogo nacional en materia del sistema de retiro, en particular en cuanto a incrementar el ahorro para mejorar las pensiones de los trabajadores mexicanos. "Cualquier esfuerzo de reforma tiene que pasar por el incremento en el ahorro, porque eso es lo que moverá la aguja en términos de la calidad de la pensión que disfrutará el trabajador en el momento de su retiro", dijo González Rosas. Por cierto, el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, le corrigió la plana al secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, al señalar que no habrá incremento en la edad de jubilación.

RECHAZO. En el sector de marina mercante hay un rechazo generalizado a que los puertos pasen a control y administración de la Secretaría de Marina. A nivel global, los puertos funcionan mejor en manos de autoridades civiles, como es el caso de la SCT. El principal argumento es que el trabajo en los puertos es muy especializado y no por fuerza la Marina tiene el conocimiento y experiencia adecuada para administrarlos. Se dice que es para la lucha antinarco, pero el tráfico de estupefacientes se da en garitas y aduanas.



Joe Kaeser, CEO global de Siemens.



ANTENA
JAVIER OROZCO

Certeza y rumbo para el sector

El desarrollo del sector telecomunicaciones y radiodifusión es esencial para que a México le vaya bien. Los especialistas refieren que un aumento de 10 por ciento en la penetración de banda ancha podría contribuir en 0.16 puntos al crecimiento del PIB. En el ámbito de los países de América Latina, y de la OCDE, la inversión en este sector aporta entre 0.15 y 0.52 puntos porcentuales al crecimiento anual del Producto Interno Bruto.

Según lo anterior, es preocupante la tendencia entre 2018 y 2019, ya que hubo una baja en la participación de las telecomunicaciones en el PIB de 2.6 por ciento a 2.5 por ciento. En términos monetarios, en radiodifusión hubo una reducción de tres mil millones de pesos y en telecomunicaciones el descenso fue de 20 mil millones de pesos. Por otra parte, el flujo de inversión extranjera directa se redujo de 33.5 a 18.2 millones de dólares, de acuerdo con estadísticas del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT).

Con estos datos difícilmente se lograrán cumplir los retos de conectividad planteados, pues requieren forzosamente aumentar las inversiones en el sector telecomunicaciones; será muy costoso si se adopta el modelo de que sea sólo con recursos públicos lograr la conectividad, cuando además se implementa un régimen de austeridad, aunque el gobierno señala que ya hay una empresa que apoyará.

Llama la atención –también– la posibilidad de nuevos costos para los operadores de telecomunicaciones por el establecimiento de nuevas obligaciones de cobertura social. Este cambio puede provocar que las tendencias de las estadísticas enunciadas sigan a la baja. Incluso deben considerarse las estimaciones de una

posible recesión o prerecesión que haría aún más lenta la recuperación de los niveles que se alcanzaron después de la reforma de telecomunicaciones de 2013.

De igual modo, son relevantes los trascendidos acerca de que Telefónica se podría retirar del mercado mexicano o de que AT&T será conservador en sus inversiones, ambos ante condiciones de falta de competencia e ineficacia en las medidas asimétricas. Si eso llegara a ocurrir tendríamos un mercado con un gran operador, sería como regresar tres o cuatro décadas.

A pesar de la baja en el sector de radiodifusión, el IFT dio a conocer la *Encuesta Nacional de Consumo de Contenidos Audiovisuales 2018*. Destaca que el consumo de canales de televisión abierta se incrementó, para posicionarse en 72 por ciento y los géneros más vistos son noticiarios, películas y telenovelas; respecto al hábito de escuchar la radio, este indicador se mantuvo estable y reportó un 39 por ciento, siendo el estéreo o grabadora el dispositivo más utilizado.

El entorno económico nacional e internacional ha impactado a la radiodifusión y a las telecomunicaciones, que están haciendo un gran esfuerzo por continuar con su desarrollo, a pesar de la falta de rumbo y certeza.

INTERFERENCIAS

Interjet señala campaña orquestada en su contra. Mi columna se realizó en ejercicio de la libertad de expresión: emití una opinión basada en hechos recientes, en datos oficiales y del conocimiento público.

Para Interjet sería mejor continuar su camino y enfrentar los retos que tiene, como lo ha anunciado y lo hace toda empresa.



UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

CEO DE SIEMENS SOBRE LA ECONOMÍA MEXICANA

Siemens es una de las corporaciones industriales más poderosas del mundo, con 125 años de presencia en México

CARLOS MOTA

E

ntrevisté al CEO mundial de Siemens, **Joe Kaeser**, a propósito de su visita a la feria Industrial Transformation México de León, Guanajuato.

Hablamos sobre la economía mexicana. Dijo que los fundamentales económicos del país son sólidos, pero que el hecho de que seamos tan dependientes en nuestro comercio de un sólo socio (80 por ciento con Estados Unidos) tiene aspectos positivos y negativos, y apuntó que si queremos dar el salto al siguiente nivel de desarrollo, debemos atender ciertos temas:

“Lo que le recomendaríamos al gobierno es que preste atención a lo siguiente: todo desarrollo de una industria requiere una proveeduría de energía e infraestructura que sea sustentable, costo-eficiente y, sobre todo, confiable. Si no se cuenta con ello, será muy difícil pasar de ser una economía de bajo costo y salarios medios hacia una economía manufacturera de alta calidad”. Kaeser apunta que el propósito es lograr que los trabajadores ganen más dinero y todos los participantes de la economía visualicen un mejor futuro.

Siemens es una de las corporaciones industriales más

poderosas del mundo. Esta semana celebró sus 125 años de presencia en México. Kaeser afirma que su negocio no es hacer dinero explotando a la población, sino en favor de la sociedad, desarrollándola. Su mensaje al presidente **Andrés Manuel López Obrador** es en

concordancia con la idea de sacar de la pobreza a cuantas personas sea posible.

“Tenemos dinero más que suficiente para invertir, esa es la buena noticia”, y describió sus capacidades: la firma invierte más de € 6 mil 500 millones en investigación y desarrollo; tiene 30 mil ingenieros de *software* y es la compañía de digitalización industrial líder en el planeta. “Realizamos inversiones de capital anuales de entre € 3 mil y € 3 mil 500 millones. Nuestras puertas están abiertas. Estaríamos encantados de hacer inversiones aquí si encontramos oportunidades donde podamos poner nuestro dinero a trabajar”.

HACIENDA Y FACTURERAS

Hay alivio. Se aclaran las preocupaciones para el sector empresarial. La secretaria que encabeza **Arturo Herrera** no actuará contra ciudadanos que cumplan con la ley, pero sí será meticulosa contra las empresas falsas y la facturación apócrifa. Los diputados ya avanzan con Hacienda en afinar la iniciativa para que se aplique la ley contra quienes efectivamente evaden al fisco.

BANOBRAS, PALOMEADA

La agencia Standard & Poor's estima que los bancos de desarrollo mexicanos –Nafin y Bancomext, de **Eugenio Nájera**; y particularmente Banobras, de **Jorge Mendoza**–, tienen buen margen de maniobra para respaldar el crecimiento del crédito. Sólo advierte: “esperamos que la banca de desarrollo canalice este financiamiento principalmente hacia sectores donde ha participado históricamente, a fin de evitar un deterioro en la calidad de sus activos”.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM

WHATSAPP 56-1164-9060

**LA EMPRESA
INVIERTÉ MÁS
DE € 6 MIL 500
MILLONES EN
INVESTIGACIÓN**



AL MANDO



#OPINIÓN

TRIPULACIÓN ARMAR TOBOGANES

JAIME
NÚÑEZ

**Emirates Airlines inicia la ruta
Ciudad de México a Dubái el 9
de diciembre**

Entramos al mercado mexicano con mucho optimismo, estas fueron las palabras de **Scott Lantz**, *manager* de Emirates Airlines, para México, América Central, El Caribe y parte de Sudamérica, durante su encuentro con medios de comunicación.

La fecha del inicio de operación de la ruta que conectará a la Ciudad de México con Dubái haciendo escala en Barcelona se acerca—está programado que sea el 9 de diciembre—. En ese sentido, durante la semana se dio a conocer que Aeroméxico, al mando de **Andrés Conesa**, había obtenido un amparo para

había obtenido un amparo para frenar la llegada a nuestro país de la aerolínea; la respuesta por parte de la compañía fue que el convenio bilateral y de servicios aéreos firmado entre México y los Emiratos Árabes Unidos es válido y mantiene los derechos vigentes, señalando que se cumple totalmente con las leyes y regulaciones mexicanas.

En tanto, el titular de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), **Javier Jiménez Espriú**, señaló que Emirates Airlines no tendría ningún impedimento legal para operar la ruta entre la Ciudad de México y Dubái, con escala en El Prat de Barcelona. Lo que es un hecho, es el interés que existe

para el mercado mexicano por un destino como Dubái, tan sólo en los primeros cinco meses del año; el número de mexicanos que visitaron al emirato creció 32 por ciento en comparación con igual periodo del año anterior.

AVALAN OBRA

La empresa Gas y Petroquímica de Occidente, encabezada por **Arturo Moya**, que está en el proceso de iniciar la construcción de una planta de fertilizantes en Topolobampo, Sinaloa, continúa sumando avales para este proyecto. Con una inversión de más de mil 250 millones de dólares en una etapa inicial y hasta 5 mil para los próximos años, apunta a realizar la mayor inversión en el estado. En esta ocasión, los integrantes del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa, que lleva **José Mario Cadena Bórquez**, y diversos Colegios y Asociaciones relacionados al sector de la construcción, dieron su visto bueno a este desarrollo que detonaría el crecimiento de la región con empleos bien remunerados, con beneficios para la economía y el campo mexicano.

DE ALTO NIVEL

Los máximos exponentes en materia de seguridad y protección en México y América Latina se reunirán a partir de este domingo en la Ciudad de México con algunos de los responsables de la estrategia de seguridad del actual gobierno, como el comandante de la Guardia Nacional, **Luis Rodríguez Bucio** y el titular de la Unidad de Inteligencia Financiera de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, **Santiago Nieto Castillo**, para intercambiar experiencias y conocimientos, con miras a mejorar las condiciones de seguridad en esta parte del mundo. Esto será durante la realización de la Security Week Latam ASIS 2019, que convoca la Advancing Security Worldwide (ASIS), que es el principal impulsor a nivel mundial de la profesionalización en el campo de la Seguridad y la Protección.

**ENTRE ENERO Y
MAYO AUMENTÓ
32% LA VISITA
DE MEXICANOS A
DUBÁI**



SUITE PRESIDENCIAL



#OPINIÓN

YA SE DECIDIÓ ENTRE AEROMÉXICO Y EMIRATES

EDGAR
MORALES

Emirates Airlines hizo una magna presentación e inició la venta de productos en México

La aerolínea bandera de nuestra patria tiene la ley de su lado, eso parece con el amparo que le otorgó el Poder Judicial, pero la línea aérea árabe Emirates Airlines está muy confiada y espera en los siguientes 10 días apelar a dicha resolución; algo sabrá **Scott Lantz**, *manager* para Emirates en la región, que ya hizo una magna presentación e inició la venta de productos.

Para tener en cuenta: ni en Estados Unidos ha pasado una demanda en contra de la marca de los Emiratos Árabes Unidos, por eso están ilusionados y muy seguros que el convenio bilateral que firmaron con el gobierno mexicano nadie se los va a tirar.

Ante ello, los analistas aéreos consideran que la razón legal de

consideran que la razón legal de Aeroméxico llegará hasta donde las autoridades mexicanas así lo hayan decidido.

Mientras quedamos a la expectativa, a quienes *les cae como anillo al dedo* esta noticia es a Interjet, ya que serían los socios de Emirates para continuar el viaje a los diferentes destinos nacionales, toda vez que mantienen un convenio interlineal desde hace tiempo.

TRIP TIPS

Grupo Xcaret que preside **Miguel Quintana** ya tiene varios proyectos caminando en Yucatán para iniciar el próximo año.

La primera obra es Parque Xibalba (el Inframundo Maya) se localiza muy cerca del Pueblo Mágico de Valladolid, lo vienen construyendo desde hace cinco años en un área con ocho cenotes, que se unirán en una ruta con cañones, ríos subterráneos y cascadas.

Para 2021 entrará también entrará en funciones Hotelitos y posteriormente un parque natural en la misma región de la zona arqueológica de Uxmal.

En otro tema, fue en la Fundación Sebastián donde se anunció la exhibición que nunca antes haya tenido el escultor mexicano más visto e identificado en el país y en el extranjero: Sebastián.

La velada fue organizada por Visit San Antonio –destino donde se instalará la muestra– que llevan en nuestro país **Benjamín Díaz y Adriana de la Torre.**

Platicando con el artista chihuahuense, narró que comenzó en Estados Unidos a ser reconocido y posteriormente fue invitado a prácticamente la mitad de los estados de nuestra patria y en más de una docena de países del mundo a instalar su obra, convirtiéndose así en un referente artístico-turístico.

El Departamento de Arte y Cultura de la ciudad fronteriza montará la exhibición “Sebastian en San Antonio: más de 50 años, más de 20 sitios, más de 100 obras”, desde octubre hasta mayo de 2020.

Las playas de Brasil contaminadas por manchas de petróleo, han causado un desastre ecológico nunca antes visto en la historia del país.

A lo largo de unos dos mil kilómetros de costa atlántica se afectaron nueve estados, y aunque las causas aún se están investigando, ya salió a decir el presidente de esa nación sudamericana, **Jair Bolsonaro** –un escéptico del calentamiento global– que sospecha de un país, que sin dar nombres todo apunta a Venezuela, por un reporte confidencial de la firma petrolera brasileña Petrobras.

ELCASTOROFICIAL@GMAIL.COM

ELCASTOROFICIAL

**GRUPO XCARET
ENCAMINA
VARIOS
PROYECTOS
EN YUCATÁN**

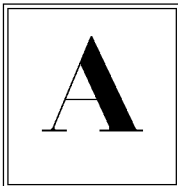


NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

Laboral más zozobra para IP, alza a mínimo y salarios caídos riesgos, y SHCP crédito con BM para reforma

ALBERTO
AGUILAR

CAPACITA SEMARNAT VS. "POLÍTICA
MINERA NEOLIBERAL" Y SAN XAVIER
EJEMPLO; 21 MIL MDP PARA MEJORAR
ESCUELAS; GONZÁLEZ LLEGA
A DUNKIN'; A MADERO WOODROW
WILSON AWARDS



SÍ COMO LO fiscal re-
presenta para el sector
privado nuevos desafíos,
también en lo laboral hay
grandes interrogantes.

Vienen nuevas alzas
al salario mínimo. Si bien
los tiempos para la determinación en
CONASAMI de **Andrés Peñaloza** aún son
holgados –el límite es el 15 de diciembre–,
en la IP hay el temor de que el aumento
sea desproporcionado y sin relación con
la productividad.

Igual está el dictamen que aprobó la
Comisión del Trabajo del Senado, a cargo
de **Napoleón Gómez Urrutia**, para ampliar
el periodo para el cobro de los salarios
caídos durante los juicios laborales y que
sorprendió a todos.

Además, en medio de los cambios
realizados al marco laboral ya con
Andrés Manuel López Obrador al frente, su
cumplimiento podría condicionar el que
se ratifique en EU el T-MEC, nodal para
atraer nueva inversión foránea.

El que se pudiera extender al 2021 este

expediente, no es la mejor noticia.

El asunto, como se sabe, está inmerso en el clima de forcejeos ente **Donald Trump** y los demócratas, y estos no van a transigir tan fácil, si no logran ciertos dividendos.

En ese marco se dio la visita de una delegación de legisladores de EU encabezados por **Richard Neal**, de la Comisión de Medios y Árbitros, quien tiene a su cargo la ratificación del T-MEC.

Además de platicar con el presidente López Obrador, **Marcelo Ebrard**, de la SRE; **Arturo Herrera**, de SHCP, y **Luisa María Alcalde**, de la STPS, se visitaron empresas para constatar la realidad del trabajador.

El objetivo es eliminar el *dumping salarial*, que se considera es un factor de inequidad para EU en su intento por regresar empleos.

Otras delegaciones de legisladores de EU han realizado ejercicios similares. Ahora mismo Mondelez, que lleva **Oriol Bonaclocha**, es cuestionada en EU. Se corroboró que en su planta en Monterrey se pagan salarios de 97 centavos de dólar por hora.

Richard Trumka, mandamás de la Federación Estadounidense del Trabajo (AFL-CIO), no ha dejado de denostar a México por sus condiciones laborales y recién anticipó que ahora mismo no hay consensos para ratificar el T-MEC antes de finales de noviembre.

De hecho, los legisladores pidieron al gobierno garantías de que podrán cumplirse los cambios a la ley laboral para garantizar la libertad de asociación y de negociación colectiva, y el mejoramiento de la justicia.

Quieren facilidades de inspección directas aquí, y en caso de incumplimiento activar el mecanismo de solución de controversias contemplado en el T-MEC.

Ahora, a diferencia del TLCAN, en donde lo laboral se incluyó en unas cartas paralelas, en el T-MEC se tiene el capítulo 23

y un anexo con compromisos y riesgos.

Hasta ahora México ha cumplido, estima el experto **Oscar de la Vega**, de De la Vega y Martínez Rojas, S.C., pero claro falta la instrumentación. Además en materia presupuestal hay dudas justificadas por parte de los legisladores.

Se conoce que Herrera explicó a estos que los recursos requeridos se podrían obtener vía un crédito con Banco Mundial.

Como quiera, lo que es un hecho, es que lo laboral también es motivo de zozobra para las empresas.



RESULTA QUE AHORA mismo se imparte un curso en SEMARNAT que lleva **Víctor Manuel Toledo**. Participa también la PROFEPA de **Blanca Alicia Mendoza**. El contenido ha escandalizado a la industria minera. Se habla de construir cambios a la política "extractiva neoliberal", "de la veta depredadora del capital transnacional" y de "una institucionalidad débil subordinada a la inversión". Se toma como ejemplo a Minera San Xavier que está en SLP y que es de la canadiense New Gold de **Renaud Adams**. Se habla de ellas como "minera criminal, ilegal y súper destructora sustentada en la corrupción del poder político neoliberal". Es un curso de capacitación o más bien ¿adoctrinamiento? Muy delicado.



AMÉN AL APUNTALAMIENTO a los planes de estudio para colocar a los niños y jóvenes en el centro de la ecuación, otro reto para la SEP, a cargo de **Esteban Moctezuma**, es la pésima situación en la que se encuentran las escuelas. Para ilustrar, 30% de los 270 mil planteles no tienen baño, factor que es una de las principales causas de deserción de las jovencitas. Se van a destinar 21 mil mdp para mejoras. Los recursos provienen del subejercicio de otras dependencias y se transferirán a los padres de familia con estrictos mecanismos de supervisión. El objetivo es que cada unidad decida lo que se necesita.



LA NOTICIA ES que **Francisco Pancho González** acaba de incorporarse como vicepresidente de AL y el Caribe de Dunkin' and Baskin-Robbins. En lo que se conoce como comida rápida el ejecutivo mexicano no requiere de presentaciones tras colaborar por 25 años para McDonald's. Dunkin' Brands Group tiene 21 mil puntos de venta en 60 países, incluido México. González va a reportar a **Rick Colón**, cabeza de operaciones de la estadounidense.



SI DE MEXICANOS exitosos se trata, **Antonio Madero Bracho** encaja en ese concepto. Fue fundador de Rassini en 1984, una de las firmas de

autopartes más influyentes del país. Antes fue dueño de Minera San Luis e incursionó también en hotelería. Miembro también del CMN, empujó el TLCAN y ahora el T-MEC. El 12 de noviembre recibirá el premio The Woodrow Wilson justo por su aporte bilateral. Este lo otorga el Woodrow Wilson International Center of Scholars. Otros nacionales que lo recibieron son los ya desaparecidos **Lorenzo Servitje** de Bimbo y **Lorenzo Zambrano** de CEMEX.

**LOS
LEGISLADORES
PIDIERON AL
GOBIERNO
GARANTÍAS DE
QUE PODRÁN
CUMPLIRSE LOS
CAMBIOS A LA
LEY LABORAL**

"Ahora a diferencia del TLCAN en donde lo laboral se incluyó en unas cartas paralelas, en el T-MEC se tiene el capítulo 23 y un anexo con compromisos y riesgos".

FOTO: CUARTOSCURO



• **T-MEC.** Marcelo Ebrard fue de los encargados de recibir al legislador Richard Neal.



CORPORATIVO



#OPINIÓN

LA CRISIS DEL DENGUE

La incidencia del dengue se ha multiplicado por 10 en 2019 al pasar de 2 mil a casi 21 mil casos confirmados

ROGELIO VARELA

U

na década después de la crisis de la influenza A H1N1 que implicó la atención del gobierno federal con medidas antes vista ahora el país encara la crisis del dengue.

Queda claro que el titular de la Secretaría de Salud, **Jorge Alcocer Varela**, ha minimizado los riesgos, a pesar que el

escenario se complica con la intersección de la incidencia de casos de dengue y la aparición de la influenza.

Según la propia Secretaría de Salud a la fecha se reportan 20 mil 914 casos confirmados de dengue y dengue hemorrágico, sin embargo fuentes del sector salud señalan que esta cifra podría oscilar los 30 mil casos.

Nada más para que tenga una idea de la gravedad de la crisis que le comento el año pasado por estas fechas se reportaban 2 mil casos de dengue. Veracruz y Jalisco son las entidades que concentran la mayor incidencia en ambos tipos de dengue con 6,107 y 5,047 casos, respectivamente.

Hay sospechas fundadas que existe un subregistro de casos en consultorios y farmacias comunitarias donde es susceptible de diagnósticos erróneos y complicaciones, ya que no hay control de la secretaria de Salud y del CENAVECE que depende de la Subsecretaría de Prevención

y Promoción de la Salud que encabeza **Hugo López-Gatell**.

Hay personas que no se reportan en la estadística y solo acuden al médico por paracetamol e hidratación, medicamentos para el tratamiento ambulatorio. En México, durante la semana epidemiológica 37 (la

semana que ya cerró), se notificaron 16 mil 403 casos de dengue, incluidas 43 defunciones. El 72 por ciento de los casos corresponden a Veracruz (4,845), Jalisco (3,405), Chiapas (1,873), Oaxaca (935) y Puebla (667).

El serotipo, que es la clasificación inmunológica para definir las características particulares del virus del dengue, se asocia con cambios (en 78 por ciento) en el patrón de infección y frecuencia de signos graves.

Este último punto complica el escenario, ya que se si combina con la presencia de la influenza A H1N1 la transformación del serotipo del dengue podría elevar la incidencia en la última parte del año lo que parece no quita el sueño al gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** que ha acuñado la frese de "primero los pobres".

Y es que precisamente es la población con menores ingresos la más vulnerable con la explosión del dengue.

LA RUTA DEL DINERO

La Concamin, de **Francisco Cervantes**, entregó ayer el premio "Ética y Valores en la Industria 2019", que reconoce los avances en Responsabilidad Social en el ámbito empresarial, al organismo de Normalización y Certificación NYCE, que preside **Gerardo Hernández** y dirige **Carlos Pérez**, por su ardua labor en mejorar sustancialmente el sentido en la materia. Y es que, además de realizar actividades de normalización, certificación, verificación y pruebas de laboratorio relacionadas con sistemas de gestión, establecidas en las normas internacionales ISO/IEC, el organismo cuenta con diversas filiales y abarca campos como electrónica, eficiencia energética, laboratorios de química, metal mecánica e hidrocarburos, entre otros.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM
@CORPO_VARELA

**A LA FECHA SE
REPORTAN 220
MIL 914 CASOS
DE DENGUE**



Debate de Estrategias de Seguridad

Los máximos exponentes en materia de seguridad y protección en México y América Latina, se reunirán a partir de este domingo en la Ciudad de México, con algunos de los responsables de la estrategia de seguridad del actual Gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador, entre ellos el comandante de la Guardia Nacional, Luis Rodríguez Bucio y el titular de la Unidad de Inteligencia Financiera de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Santiago Nieto Castillo, para intercambiar experiencias y conocimientos, hoy más que nunca con miras a mejorar las condiciones de seguridad en

esta parte del mundo. Y aunque esta reunión es para conocer estrategias de seguridad e innovaciones tecnológicas, se calcula que a nivel mundial el negocio de las armas vale 100 mil millones de dólares al año, siendo Estados Unidos, Rusia, Francia, Alemania y China, los que más se mueven en este asunto. Aunque hay que dejar claro que la estrategia del ejecutivo federal es y siempre será privilegiar la prevención del delito.

Esto será durante la realización de la Segu-

rity Week Latam ASIS 2019, que convoca la Advancing Security Worldwide (ASIS), que es el principal impulsor a nivel mundial de la profesionalización en el campo de la Seguridad y la Protección.

Además estarán por ahí, Gonzalo Senosian, Nicolás Angenschmidt, Gerardo del Lago y Verónica Torres Landa, quien también son integrantes de la Asociación Mexicana de Empresas de Seguridad Privada (AMESP). El encuentro ?estará hasta el 17 de octubre? en el Centro CitiBanamex.

PROTECCIÓN DEL MAÍZ

El tema del ex Ministro Medina Mora ha capturado la atención de la opinión pública durante esta semana; sin embargo, hay que tener mucho ojo en otros temas en el Congreso, uno de ellos, la Ley para la Protección del Maíz Nativo acelerado por el subsecretario de Agricultura, Víctor Suárez, quien presiona al Congreso como si fuera activista con puntos de vista claramente parciales y que deliberadamente no les da toda la información que un asunto como este amerita. ¿Acaso les habrá dicho que de aprobarse dicha ley habrá reducción en la producción nacional de maíz y aumento

de las importaciones y, por lo tanto, de la dependencia alimentaria del extranjero? Ojalá el Presidente Andrés Manuel López Obrador y el Congreso Federal privilegien acabar con el hambre antes que seguir dudosas agendas que tienen claros intereses personales.

RECONOCIMIENTO NYCE

El Organismo Nacional de Normalización NYCE, 100% mexicano líder en brindar el acceso a mercados a los productos que sí cumplen con las normativas de seguridad, mediante las pruebas de laboratorio y los procesos de certificación y verificación conforme a las Normas Oficiales Mexicanas (NOM) y las Normas Mexicanas (NMX), garantes de la seguridad de los consumidores y de la competitividad de las empresas, comandado por su presidente Gerardo Hernández y de su director general Carlos Pérez, fue distinguido la tarde de ayer con el premio "Ética y Valores en la Industria 2019", que otorga la CONCAMIN de Francisco Cervantes. La presea reconoce los avances y madurez institucional en procesos de Responsabilidad Social de las Empresas.



El comercio minorista distante del CODI

En medio de un estancamiento económico en el país, **Banxico** y **Bancos** se enfrentan a un comercio minorista donde el uso de efectivo es relevante. De acuerdo con la **Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes, A.C. (ANPEC)**, el 85% de los mexicanos aún realizan el pago con "efectivo" y 42 millones de mexicanos NO poseen una cuenta bancaria ni un teléfono de gama alta (huella digital / reconocimiento facial) que garantice la seguridad de utilizar el **CODI**. Es claro que el uso de esta herramienta busca reducir la evasión fiscal y el combate al lavado de dinero.

El 70% de los pequeños comerciantes no utilizan una cuenta bancaria asociada a su negocio e incluso y 90% carece de teléfonos celulares aptos para el uso del código QR.

El nivel de informalidad que registra la economía mexicana del orden de 56% de la población económicamente activa (PEA) hace difícil el uso del CODI a la transferencia del efectivo hacia una cuenta bancaria. La falta de empleos formales bien remunerados, información, capacitación, bancarización, conectividad segura y alfabetización digital

en el país son algunos de los obstáculos. Personas de 40 años o más tienden a ser más reacios al uso y cambios en su forma de vida, entre ellos, modificar el hábito de ir a una sucursal vs hacerlo de manera digital por ejemplo.

En la **Encuesta Nacional de Inclusión Financiera 2018**, 54 millones de personas tienen al menos un producto financiero, mejorando un 3.8% respecto al dato de 2015. De estos 54 millones, 65% tiene dos o más productos financieros, hablamos de 35 millones de personas, pero representa menos de 30% de la población nacional.

El norte y noroeste del país es la región donde existe el mayor porcentaje de su población con al menos un producto financiero, mientras que el centro sur y oriente es la región con menor porcentaje, que podría ser una cuenta bancaria, una tarjeta de crédito, un seguro y/o un ahorro para su retiro.

Según la condición de contrato de servicio de banca por celular, 22% sí lo tienen y 78% prefiere otro medio de acceso como es el ir a sucursales, cajeros, por internet en computadora, etc.

Esta **Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes, A.C. (ANPEC)** recomienda un

trabajo más profundo en la inclusión financiera del mexicano, abrir mesas de diálogo público, talleres de capacitación. Llevará tiempo, pero más vale empezar ahora.

El estudio de la "**Evolución de las telecomunicaciones móviles en América Latina y el Caribe 2018**", realizado por el **Banco Interamericano de Desarrollo (BID)**, determinó que **México** aún cuenta con porcentajes bajos en proceso de adopción digital, ubicándose por debajo de países como **Uruguay, Chile o Argentina**.

Por otro lado, el servicio de internet en **México** está en lugares urbanos y no rurales. Qué sucede con estados como **Oaxaca, Chiapas** y otros estados en donde existe un número alto de municipios en donde no llega el internet.

El objetivo de **Banxico** es que para diciembre de este año estén integrados en CODI cerca de 1.4 millones de usuarios y alcanzar en septiembre de 2020 unos 18.1 millones. Respecto a las transferencias, se espera que en diciembre alcancen 1.9 millones de operaciones y en septiembre de 2020 sean 27.9 millones. ¿Objetivos alcanzables o ambiciosos?