



# CAPITANES

## El Anhelado Ducto

El inminente arranque del gasoducto marino Sur de Texas-Tuxpan cambia totalmente el panorama y, posiblemente, los planes alternativos que se tenían para subsidiar el déficit de gas natural que sufre especialmente el sureste del País.

Este ducto, construido por TC Energía que en México lleva **Robert Jones**, y por IEnova, dirigida por **Tania Ortiz Mena**, está listo desde finales de junio, con gas en su interior, mismo que podría comenzar a fluir la próxima semana.

La capacidad del ducto es de 2 mil 600 millones de pies cúbicos diarios. De ese total, CFE planea usar para su consumo 60 por ciento; otro 20 por ciento será comercializado por su filial CFEnergía, que lleva **Miguel Reyes**, y el restante podría emplearse para llevar gas a la Península de Yucatán.

Hay clientes industriales apuntados

para consumo y, en el caso de la Península, sólo faltaría desarrollar un tramo de infraestructura para interconectar.

Este tramo es otro ducto de 16 kilómetros que tendría que partir de Ciudad Pemex, Tabasco, para interconectar el marino con el ducto Mayakán, de Engie, el cual finalmente llevará el gas a la Península.

Nos cuentan que por lo menos hay 10 empresas interesadas en entrar a esta inversión.

Con todo esto, ¿estará todavía vigente el plan del Centro Nacional de Control de Gas Natural (Cenagas) de licitar una Unidad Flotante de Almacenamiento y Regasificación (FSRU, en inglés)?

Recordemos que el organismo invitó a algunas empresas para que construyeran esa especie de barco que convierte el gas líquido en gas natural, pero hasta ahora se desconoce el avance del proyecto.

## Cielo en

## Disputa

Hoy es un día importante para Emirates Airline, que capitanea **Tim Clark**. Es la fecha límite para la asignación de horarios de despegue y aterrizaje (slots) para el próximo periodo de invierno del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), que lleva **Miguel Peláez**.

Recuerde que la empresa anunció su nueva ruta Dubai-México con escala en Barcelona, que empezará a operar con vuelos diarios el 9 de diciembre próximo.

Así que si todavía no le han sido otorgados los slots, hoy es el día para que esto se defina, porque pese a que el periodo de asignación concluía el 31 de este mes, por ser día inhábil se recorrió para este viernes.

Nos cuentan que será el lunes cuando se haga público en manos de qué aerolíneas quedaron los slots en dicha temporada, ya que oficialmente se confirman espacios para todas las empresas.

El pleito por el cielo está a todo lo que da con la guerra de comunicados que han emitido Aeroméxico, de **Andrés Conesa**, y la empresa de Emiratos Árabes Unidos.

Aeroméxico, que opera la ruta México-Barcelona, ha querido frenar el arribo de Emirates con el argumento de que com-

pite con subsidios de su Gobierno.

## Presume Agro

Llama la atención el optimismo que hay en la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader), de **Victor Villalobos Arámbula**.

Según el Secretario, en la agricultura de exportación como en la que atiende al consumo interno y la de los programas para los campesinos todo está y va muy bien.

Hasta pronostica que el sector agropecuario registrará un crecimiento de 1.7 por ciento este año, cuando para toda la economía se está pronosticando menos de 0.5 por ciento.

Con el principal socio comercial que es Estados

Unidos se tiene una balanza positiva de alrededor de los 6 mil 170 millones de dólares hasta el momento.

No queremos entristecer la fiesta rumbo al Primer Informe de Gobierno, pero lo que se ve y se sabe es otra cosa. Como le comentamos aquí, ciertos programas de la Sader tienen poco avance, además que tiene encima el conflicto por la falta de fertilizante en Guerrero.

## Rentable Entretenimiento

Grupo Cinemex, que capitanea **Rogelio Vélez**, está apostando no sólo a nuevas salas de cine.

Como parte de su plan de inversión, que para este año contempla 2 mil 800 millones de pesos en nuevos complejos, la compañía prevé la apertura de 20 unidades de su formato de centros de entretenimiento Arena The Place

to Play. Es el especializado en videojuegos y que generalmente se encuentra ubicado junto a sus complejos cinematográficos.

Arena, que dispone de 13 unidades en el País, fue estrenado hace tres años en la Ciudad de México, pero ahora está por impulsar su crecimiento a ciudades como Guanajuato, Tepic, Chihuahua,

Culiacán, Pachuca y Monterrey.

Sus nuevos complejos serán concluidos antes de que concluya el 2020. Se prevé que tres de sus aperturas programadas no estarán en el mismo centro comercial que un Cinemex, con el fin de probar qué tanta fidelidad genera.

capitanes@reforma.com

## ADRIÁN KATZEW...

El capitán de Zuma Energía personifica el poder de la generación eléctrica alternativa. Arrancó ya en Hermosillo, Sonora, el parque solar La Oregana, en donde invirtió 131 mdd. Además construye otro parque solar en Chihuahua y este año abrió un parque eólico en Reynosa, Tamaulipas.





## What's News

**E**l súper popular mundo de la inversión en infraestructura ha atraído a un nuevo participante: Alphabet Inc. El coloso tecnológico está haciendo equipo con su subsidiaria, Sidewalk Labs LLC, y el Plan de Pensión de Maestros de Ontario para lanzar un holding de infraestructura. Sidewalk Infrastructure Partners, como será conocida la nueva firma, se enfocará en invertir en lo que llama infraestructura habilitada por tecnología, como movilidad avanzada, energía, agua y desechos e infraestructura social y digital.

◆ **La Suprema Corte de Corea del Sur** rechazó fallos de tribunales inferiores en casos que involucran al líder de facto de Samsung y a la ex Presidenta encarcelada del país, una decisión que expone a ambos a más tiempo en prisión por un escándalo de sobornos que cimbró a la nación. El máximo tribunal devolvió al tribunal de

apelaciones los casos separados, pero entrelazados, de Lee Jae-yong, el nieto del fundador de Samsung, y de la ex Presidenta Park Geun-hye.

◆ **Juul Labs Inc.**, la startup de cigarros electrónicos que enfrenta culpa por un aumento en la práctica de vaping en adolescentes, está ofreciendo más de 100 millones de dólares en incentivos a minoristas por instalar un nuevo sistema electrónico de verificación de edad que busca frenar las ventas ilegales a menores. La modificación al software de punto de venta bloquea cada compra de Juul hasta que sea escaneada una identificación del cliente. También limita la compra a un vaporizador y cuatro cartuchos de recarga.

◆ **Estafadores** que se hacen pasar por empleados del Departamento de Hacienda de EU (IRS) están enviando correos electrónicos con malware para robar información, mar-

cando una escalada comparado con engaños recientes que usaron a la dependencia en ataques menos sofisticados. Los correos incluyen enlaces que lucen parecidos al portal IRS.gov, pero llevan a sitios apócrifos que podrían descargar software para registrar lo que teclaa la víctima, filtrando contraseñas y otros datos, advirtió el IRS.

◆ **El PGA Tour** está en busca de un nuevo acuerdo de medios con un aumento considerable en las tarifas y un canal de golf dedicado, y ya ha generado interés de compañías como AT&T Inc., Fox Corp., Amazon Inc. y ESPN, de Walt Disney Co., dijeron fuentes. A los contratos actuales del Tour con NBC y Golf Channel, y CBS, les quedan más de dos años. El Tour busca un aumento en la tarifa por derechos anuales sobre el trato actual, valuado en 400 millones de dólares.

*Una selección de What's News*  
© 2019 Todos los derechos reservados



## Aspectos para una política industrial en México en 2019

Existe un amplio consenso en México sobre la imperiosa necesidad de llevar a cabo una "política industrial" en México, incluso desde hace varios sexenios. En sexenios anteriores estos acuerdos -entre empresarios, académicos, funcionarios y potenciales tomadores de decisiones- sin embargo rápidamente perdieron vigencia y se disiparon ante la respectiva incapacidad de los funcionarios responsables, particularmente en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y la Secretaría de Economía (SE).

**Los retos y las expectativas no son menores para la actual administración y concretamente para la SHCP y la SE** y sus respectivos programas a ser presentados en breve: con funcionarios entrenados a todos los niveles durante cuatro décadas bajo el neoliberalismo, "neoliberales de izquierda", recortes y una ética en contra de la corrupción y un profundo planteamiento de austeridad, así como la aparente falta de alternativas concretas. El reciente Plan Nacional de Desarrollo

(PND) 2019-2024 parte del profundo proceso de polarización de las últimas décadas -por sectores sociales y regiones y considerando la "brutal concentración de riqueza"- y de que el gasto presupuestal sólo

incluirá estrictamente sus ingresos ("finanzas sanas"). El "aliento" a la inversión privada, el rescate al sector energético -puntualmente de PEMEX y la CFE- y la reactivación del mercado interno y del empleo son las "tareas centrales" y los objetivos económicos de la Cuarta Transformación, con base en un grupo de proyectos de infraestructura (Tren Maya, internet, Istmo de Tehuantepec y otros en el sur del País), así como el Programa Zona Libre de la Frontera Norte y el aeropuerto de Santa Lucía. La autosuficiencia alimentaria y el apoyo al campo (mediante precios de garantía en cultivos específicos), de igual forma, son considerados aspectos estratégicos en el PND 2019-2024.

**¿Será que el sexenio 2019-2024 será semejante a las cuatro décadas anteriores en cuanto a la falta de políticas específicas**

**orientadas hacia el aparato productivo establecido en México? ¿Cómo llevar a cabo el "cambio de modelo" de la 4T en términos puntuales ante la generalizada polarización a nivel de hogares, empresas y territorios en México, afectando a las empresas de menor tamaño y a los salarios sobremanera?**

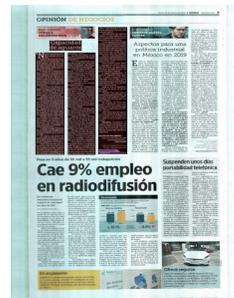
Por el momento los antecedentes son malos: en forma inocente/primeriza la SE admitió un Tratado de Libre Comercio con Vietnam -en el marco del CPTPP- en diciembre de 2018 sin información ni diagnóstico, y la mayoría morenista en el Senado aprobó el TMEC el 19 de junio de 2019, de nuevo, sin mayor diagnóstico ni evaluación del TLCAN durante casi 25 años.

Es entonces apremiante que las instituciones responsables del Ejecutivo -particularmente SE y SHCP- **concretaran un "cambio de modelo"** en sus respectivos programas y en el marco del PND: la definición de programas orientados hacia el mercado doméstico y las micro y peque-

ñas empresas generadoras de empleo, así como el apoyo a un grupo de cadenas globales de valor específicas que permitieran un efectivo incremento del valor agregado: confección y textiles, calzado, segmentos específicos en la agricultura, así como otros segmentos exportadores. Según recientes estudios de *GavekalDragonomics*, China, por ejemplo, ofrece subsidios directos e indirectos a su aparato productivo cercanos al 1.4% de su PIB -fundamentalmente a través de financiamiento por debajo de las tasas de mercado-, **¿será?**

Las tensiones entre Estados Unidos y China, así como las presiones de nuestro vecino del norte son enormes; a casi un año del inicio de la nueva administración, sin embargo, es crucial una nueva retórica puntual y concreta en términos de apoyo al aparato productivo, para no quedarnos con el "taco de lengua" de décadas anteriores, **¿será?**

Profesor del Posgrado en Economía y Coordinador del Centro de Estudios China-México de la UNAM  
<http://dusselpeters.com>



## Capacidad de aguante

**N**unca una excusa nos hizo ganar un partido'.

Sabias palabras de Toni Nadal, tío y entrenador de Rafa Nadal, uno de los más grandes tenistas de la historia. Buen tema ahora que se juega el US Open.

A pesar de su enorme talento, quizá la característica más distintiva de Rafa es su espíritu de lucha. Es un verdadero guerrero. No hay punto en el que se dé por vencido. No hay lesión que lo pare. Se sobrepone.

Encuentra la forma de ganar aunque juegue mal. Es más, eso define, en buena parte, a un verdadero campeón: gana en su peor día.

¿El gran secreto de Rafa Nadal? Toni lo dice muy bien:

"Yo intenté siempre fortalecer el carácter de Rafa porque creo que es lo determinante en la vida: la capacidad de aguante", explica en una charla de TED llena de lecciones para los negocios y la vida. Véala en nuestros sitios. Imperdible.

Nadal narra una anécdota sobre un profesor en un colegio que decía a sus alumnos: "en esta vida hay que aprender a conjugar el verbo aguantarse".

Y luego remata: "el carácter se forma con la dificultad

y éste es el gran error de hoy en día".

¿Y cuál es ese error? Según Nadal, que todo se quiere facilito. Como dirían en el barrio: peladito y en la boca.

Toni argumenta que en parte por eso hoy los mejores tenistas son más "viejitos" (Nadal, Federer, Djokovic) que cuando Rafa llegó al tenis (Hewitt, Roddick, Federer, Nalbandian, Safin).

La ética de trabajo es distinta. La capacidad de aguante también.

Un buen entrenador ayuda a desarrollar esta virtud. Primero, simulando dificultades que después se enfrentarán.

"Durante años le hice entrenar con bolas en malas condiciones, con canchas en malas condiciones. Le decía, entrenemos una hora y media y después lo alargaba indefinidamente", dice.

Y segundo, con una honestidad radical.

"Aceptar la realidad es bastante complicado. Hoy en día parece ser que tenemos que dar siempre mensajes positivos. Decirles siempre que son los mejores. Yo prefiero saber que no se es suficientemente bueno. Conocer la realidad es el primer paso para alcanzar los propósitos", concluye Nadal.

Totalmente. Porque a fin de cuentas la responsabilidad de desarrollar esa fuerza de carácter es del jugador.

Regreso al inicio. En este trayecto las excusas son mortales. Son una válvula de escape fácil para el que no aguanta. Una receta para el fracaso constante en el deporte, la política, los negocios y la vida.

Porque el que las inventa nunca hará una introspección. Nunca aprenderá de sus errores. Y el que no aprende será un perdedor irremediable en un mundo competitivo.

Considere, por ejemplo, el estudio de los consultores Jack Zenger y Joseph Folkman. Analizaron el desempeño de 30 mil líderes a través de encuestas con 300 mil de sus subordinados. Eligieron a los 11 mil peores y les metieron lupa para ver por qué eran tan malos.

Identificaron 10 características. ¿Y sabe cuál es la sexta? Incapacidad de mejorar y aprender de sus errores.

“La arrogancia y la complacencia se combinan en los líderes más pobres, que al progresar concluyen que ya no necesitan mejorar. No aprenden de sus errores, por lo que los repiten una y otra vez”, señalan.

Exacto. Y las excusas son muuuy prevalentes. Están en todos lados. Bueno, hasta los mejores las usan.

Toni cuenta como Rafa se quejaba en un US Open

que las bolas no agarraban el efecto deseado. Y aun así ganó el primer partido.

Y seguía quejándose. Y ganó el segundo. Más quejas... y ganó el tercero. Desesperado, Toni le dijo: “pues ya pierde, porque esas bolas sí que están malas”. Y sí, perdió en la cuarta ronda.

Rafa se fue al siguiente torneo y lo ganó, el Shangai Open.

Cuenta Toni que tras el triunfo le pregunta a Rafa: “¿y con qué bolas jugaron allá?”. ¡Ja! Eran las mismas que las del US Open.

El remate de Toni fue genial: “¡Hombre, pues que buena suerte que en Shangai las bolas sí agarraron el efecto!”. Ja ja ja...

Si la capacidad de aguante es el secreto de Superman, las excusas son la kriptonita. Ojalá te sirvan estos conceptos.

**Posdata.** Excelente la noticia de que se podrían reavivar los farmouts de Pemex. Ojalá. Demostraría capacidad de recapacitar. Veremos y diremos.

#### EN POCAS PALABRAS...

*“Esto es lo que hay, con esto tenemos que luchar”.*

**Toni Nadal**

benchmark@reforma.com

Twitter: @jorgemelendez





# DESBALANCE

## Herrera y Yorio en Banxico

En lo que fue la primera participación de **Arturo Herrera**, ahora como titular de la Secretaría de Hacienda, en una reunión de política monetaria del Banco de México (Banxico), se confirmó que estuvo acompañado de **Gabriel Yorio** como subsecretario del ramo. Nos recuerdan que ambos funcionarios tienen voz, pero no voto. Así lo relata la minuta número 69 de la reunión celebrada el pasado 15 de agosto, misma que tuvo lugar en las oficinas centrales del Banxico. Nos dicen que pese a que Yorio aún no había sido ratificado ni rendido protesta

ante el Congreso como subsecretario de Hacienda, estuvo presente pues por lo menos ya había sido sometido al proceso cuando recibió el visto bueno en la Cámara de Diputados para desempeñarse como titular de la Unidad de Crédito de Hacienda. Yorio finalmente fue ratificado para ser el segundo de a bordo de la SHCP el 21 de agosto, es decir, seis días después de la reunión de política monetaria.

## Descifrando el blockchain

El término blockchain se utiliza para la tecnología que consiste en una cadena en bloques que vuelve más segura la información, documentos y transferencias que se realizan a través de internet.

Aunque puede sonar a que está en chino y es enredosa, se relaciona también con las criptomonedas, aunque no solamente tiene que ver con los activos virtuales. Por estas razones, **Anthony Chávez** y **Marco Muñoz** decidieron fundar Blockchain Academy México, al darse cuenta de que muchas personas no entienden cómo funciona. Sin embargo,

hay un gran interés en la comunidad mexicana de aprender y formalizar conocimientos relacionados con esta tecnología, nos dicen. Para aprender sobre blockchain no es necesario ser experto en tecnología o empresario, solamente tener interés en aprender. De momento esta academia se ubica en la Torre BBVA en la Ciudad de México, donde ofrece cinco carreras distintas: dos enfocadas en negocios y tres centradas en el área técnica o de programación.



**Gabriel Yorio**



**Marco Muñoz**

**Competencia aeroportuaria**

Para incentivar la apertura de rutas en sus países, Chile y Colombia decidieron

reducir sus tarifas e impuestos aeroportuarios. En septiembre del año pasado el gobierno chileno decretó una baja de 20% en las tasas de embarque para vuelos domésticos y de 13% para vuelos internacionales. Esta medida demostró resultados rápidamente con la apertura de seis nuevas rutas, lo que equivale a más de 6 mil 100 pasajeros adicionales, posicionando a Chile como uno de los mercados con mayor crecimiento doméstico en 2019. Y en julio pasado, Chile aplicó un segundo recorte, de 10% adicional en tasas domésticas y 3.8% en tasas internacionales. **Luis Felipe de Oliveira**, director ejecutivo de la Asociación Latinoamericana de Transporte Aéreo (ALTA), destacó que las aerolíneas son muy sensibles a las variaciones de precios. En Colombia, el aeropuerto de Cartagena redujo 41% en 2018 su tasa de embarque internacional y 11% la tarifa para 2019, con lo que ha subido su tráfico de pasajeros y cinco aerolíneas iniciaron operaciones internacionales.



**Luis Felipe  
de Oliveira**

**Hyundai: esfuerzo ambiental**

Nos comentan que Hyundai Motor de México y la empresa de lubricantes Castrol se aliaron para tratar de disminuir las emisiones de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>) generadas por los vehículos que la firma coreana vende en el país. Durante seis meses, a través del programa BP Target Neutral, a los primeros 8 mil 463 vehículos que acudan al servicio de los primeros 10 mil kilómetros en una agencia Hyundai, se les realizará un cambio de aceite con productos Castrol, con lo que se prevé neutralizar aproximadamente 13 mil 612 toneladas de CO<sub>2</sub>. Además,

Hyundai, que dirige **Michel Kaim**, comprará bonos de carbono cuyos recursos serán utilizados para reemplazar fogones abiertos por estufas ecológicas en poblaciones rurales de Chiapas, entidad gobernada por **Rutilio Escandón**, de Morena.



**Rutilio  
Escandón**



## Bartlett y los radicales pierden poder en la 4T

**M**anuel Bartlett llegó a cuestras, y contra todo pronóstico, al gabinete de **Andrés Manuel López Obrador**. No sólo por su edad —tiene 83 años—, sino por su conocido protagonismo y poca experiencia en el sector energético, fue que apenas se anunció su nombramiento como director general de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), las calificadoras de riesgo alertaron sobre un cambio radical en la conducción de la empresa y los analistas de bancos de inversión como Barclays lo consideraron “una mala señal”.

La misma **Tatiana Clouthier** declaró a los medios que “había mejores candidatos” para ese puesto. Tras las declaraciones de la coordinadora de campaña de Andrés Manuel López Obrador y la andanada de tuits que recibió en las redes sociales, Bartlett se dejó ver de cuerpo entero: “Son descalificaciones estúpidas”, “son bots, son una minoría”, dijo el entonces senador del Partido del Trabajo.

Una de las primeras acciones que anunció Bartlett tras ser propuesto como director de la empresa productiva del Estado fue “rescatar” a la CFE y reducir las tarifas eléctricas, así

como condonar más de 43 mil millones de pesos de adeudos a los usuarios del servicio en Tabasco, la tierra de Andrés Manuel López Obrador y donde él tiene su propio imperio de propiedades: su padre fue gobernador del estado y su familia posee decenas de inmuebles y terrenos a lo largo y ancho del ‘Edén’.

En febrero, Bartlett enumeró una larga lista de exfuncionarios del sector energético que a su parecer contribuyeron al ‘deterioro’ de la compañía al ‘apoyar’ a empresas extranjeras tras su paso por el sector público. Mencionó a **José Córdova Montoya, Jesús Reyes Heróles, Carlos Ruiz Sacristán, Luis Téllez, Alfredo Elías Ayub, Georgina Kessel** y **Yordi Herrera**, quienes supuestamente ‘beneficiaron’ a firmas privadas con contratos ‘leoninos’.

Así fue como desató su mayor crisis, luego de que intentó iniciar arbitrajes internacionales contra cuatro empresas constructoras y operadoras de gasoductos, entre ellas una de origen estadounidense, una canadiense y otra más propiedad de **Carlos Slim**, con lo que se atizó la crisis de confianza entre los inversionistas extranjeros y nacionales.

Fue entonces que tuvo que intervenir el Presidente y de la mano de los líderes de las cúpulas empresariales y de Carlos Slim logró un acuerdo. En su discurso en Palacio Nacional, el martes, el magnate mexicano no agradeció a Bartlett, quien más que ayudar a destrabar el conflicto era visto como un ‘dinamitador’ de los acuerdos.

La escena trágica de Bartlett, aquel martes, fue magnificada con la publicación de un reportaje de **Carlos Loret de Mola** y **Arelí Quintero**, en el que lo dibujan de cuerpo entero: 23 lujosas casas en las zonas más exclusivas de México cuyo valor comercial es cercano a 800 millones de pesos.

“Y se quedaron cortos”, dice una persona que conoce desde hace años a Bartlett.

Los hijos de su pareja, **Karla** y **Julio de Regil**, son socios y dueños de antros como el M.N. Roy de la colonia Roma y del exclusivo complejo de 11 hectáreas Zamna Tulum. Sus cuentas de Instagram los delatan: como juniors, se la pasan en los más exclusivos destinos del mundo.

Según fuentes de la CFE, también han integrado a funcionarios a la empresa. Para ser precisos, 18 personas en la dirección de administración

y en el SUTERM.

Así las cosas, los bonos de **Bartlett** en el gobierno de la Cuarta Transformación están como tiene Fitch a los de Pemex: en estatus de chatarra.

Por si fuera poco, en la parte política el ascenso del grupo del ahora gobernador **Miguel Barbosa** en Puebla significó el fin de sus aspiraciones por recuperar el control de la entidad que gobernó en la época de los 90; esto a través de su sobrino político **Rodrigo Abdalá Dartigues**, quien todavía se desempeña como superdelegado del gobierno federal en la entidad.

De hecho, en Puebla tienen la seguridad de que durante el proceso electoral de 2018 Bartlett operó en favor de **Martha Erika Alonso** y en contra de los candidatos de Morena, al grado de convencer al propio presidente López Obrador de bajar en aquel entonces de la candidatura morenista al exrector de la Universidad de las Américas Puebla, **Enrique Cárdenas**. ●



## EL CONTADOR

**1. Héctor Neira**, cofundador de Picap, aplicación cuya meta es lograr que los mexicanos lleguen a tiempo a su destino, pero en moto, planea llegar al millón de servicios mensuales a finales de este año. Picap tiene presencia en la Ciudad de México y ya comenzó a captar conductores de motocicletas en Guadalajara, Jalisco, donde esperan arrancar con la aplicación en los siguientes meses, el paso posterior sería llegar a Monterrey, Nuevo León. Esta app quiere robarle mercado a otras plataformas de movilidad, pues sus tarifas son más bajas. En nuestro país, Picap inició operaciones en octubre del año pasado y actualmente las zonas donde hay más demanda de sus servicios son: Centro, Cuauhtémoc, Roma, Lomas de Chapultepec, Polanco, Santa Fe y Juárez.

**2. Santander**, que dirige **Héctor Grisi**, además de haber sido el primer banco en obtener las certificaciones del Banco de México, gobernado por **Alejandro Díaz de León**, para operar la plataforma de Cobro Digital, ya está operando exitosamente los programas piloto de CoDi en Tulancingo, Hidalgo, donde los comercios ya están operando pagos a través del celular a través de códigos QR, y será a principios de septiembre cuando comience a hacer promoción. La institución financiera también ya está operando con el CoDi en Yucatán y Baja California. En tanto, algunos bancos, como Citibanamex, que dirige **Ernesto Torres**, no están participando en los pilotos, pero aseguran que estarán listos para operar el sistema el 30 de septiembre.

**3. La modernización del puerto** permitirá relanzar a Veracruz como el primer gran proyecto de infraestructura del sector, dijo **Jorge Lecona Ruiz**, director general para Latinoamérica de Hutchison Ports. La Administración Portuaria Integral de Veracruz (APIVER), en una coinversión con Hutchison Ports

ICAVE, hizo realidad un proyecto muy esmerado por la comunidad portuaria. La clave del éxito fue el alto nivel de involucramiento que lograron empresa y gobierno. Hutchison Ports México, a través de la filial Terminal Portuaria de Contenedores en Veracruz (ICAVE) y la APIVER, recibieron el galardón en la categoría de infraestructura vial y logística de una prestigiada revista de infraestructura.

**4. Elementos de la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente**, encabezados por **Luis Vera Morales**, visitaron por primera vez el terreno donde se construirá la refinería de Dos Bocas, Tabasco, pues el objetivo era verificar lo descrito en la Manifestación de Impacto Ambiental que fue entregada hace algunas semanas. En noviembre pasado se interpuso una denuncia en contra de Pemex, de **Octavio Romero**, por el desmonte de la zona, e incluso la ASEA multó a la empresa encargada de esos trabajos, sin embargo, en el recorrido se asegura que no existe afectación al mangle perimetral. Éste no será el único recorrido que hará la agencia, pues asegura que durante los trabajos y operación de la refinería hará una supervisión periódica.

**5. Resulta extraño que nadie ha salido en defensa del programa insignia del Presidente para apoyar a los jóvenes que no estudian ni trabajan para que realicen prácticas profesionales a fin de incrementar sus oportunidades de empleo a través de Jóvenes Construyendo el Futuro**, el cual suma 900 mil beneficiados de 18 a 29 años, estudio realizado por Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad, presidida por **Claudio X. González Guajardo**, determinó que presenta irregularidades tanto en el padrón de beneficiarios registrados, como en los centros de trabajo que los emplea. Seguramente la secretaria del Trabajo, **Luisa María Alcalde Luján** tiene ya una buena respuesta a estos cuestionamientos.



## Cuenta corriente Metrotexato, desabasto inducido

Alicia Salgado

La salud es un factor de estabilidad social y desarrollo y, el surgimiento de "brotes" de desabasto de medicamentos especializados, como el Metrotexato (químico que permite contener al reproducción de células cancerosas), en el Hospital Infantil, o la efedrina según acusan hoy los anestesiólogos, o la insuficiencia de vacunas para la rubiola y el sarampión, parece que tiene un fondo grave: desabasto inducido y descoordinación intencional de médicos responsables en las unidades de salud.

Cofepris que preside **José Novelo**, no está obligada a preveer el abasto de un fármaco en el país pues su función es otra; empero, pa-

rece increíble que no haya informado a Salud de **Jorge Alcocer**, el efecto que tendría el cierre de una línea de producción de Pisa de **Carlos Álvarez** en la Ciudad de México, sino hasta que se bloquearon los accesos del AICM los familiares de niños en control por cáncer del 20 de noviembre en el ISSSTE y del Hospital Infantil.

Piensa mal y acierta. Pareciera que los escándalos por desabasto se están dosificando y, están dirigidos a pediátricos, oncológicos,

enfermedades virales de alta atención pública y vacunas, a pesar de que la responsabilidad no es de quien compra, sino de quien parece que quiere recuperar el control de la compra y tiene la obligación de realizar el inventario oportuno y de calidad de los medicamentos e insumos para la salud. Vea el caso. En mayo se cerraron las instalaciones de Laboratorios Pisa (hoy todavía no reabre la línea); sin embargo, se revela el lunes de esta semana que el laboratorio tiene en inventario 20 mil cajas. ¿Por qué no las entregó?

Además, ¿por qué solo hay un proveedor para un fármaco crítico para atender la salud de los enfermos de cáncer en el IMSS, ISSSTE, Pemex, Marina (debería haber dos o tres, y eso probablemente sea muy bueno para la consolidada y subrogada de 2020), y por qué PISA, patrimonialmente relacionada con Dimesa, no informó en mayo que esa línea de producción fue cerrada (debió notificarlo también a Cofepris a la Secretaría de Salud considerando

el efecto de desabasto), para que los 5 fabricantes del medicamento con registro vigente hasta el 2020 y capacidad de entrega de 35 millones de cajas (supongo que estarán Pfizer, Sandoz de Novartis, Medac GmbH porque producen el fármaco globalmente) pudieran sustituir la compra a Dimesa. ¿No es raro?, ¿No le suena a desabasto inducido?

Según el registro de la compra consolidada hay inventario del Metrotexato para dos meses, no duden que la Oficialía Mayor de Hacienda esté pidiendo a las unidades administrativas que entreguen el informe de inventarios e insuficiencias, para que se realice adjudicación

directa pues presupuesto hay suficiente para ello, porque esta área de la SHCP está obligada a mucho, pero no a adivinar qué falta. Eso es responsabilidad absoluta de la Secretaría de Salud y de las unidades hospitalarias.

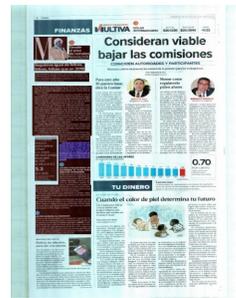
Pregúntese. ¿porqué el ISSSTE, encontró que tenía inventarios del medicamento hasta que reventó el problema del 20 de noviembre para solucionar el desabasto de esa unidad?. ¿sus directores de oncología avisaron

Pareciera que los escándalos por desabasto se están dosificando, como sucedió con los del Sida.

al comprador y responsable de la unidad médica?, ¿cómo están funcionando los protocolos de aviso de inventarios?

El tema del Hospital Infantil todavía apunta más la relación Dimesa-Pisa, pues no tiene que ver con la compra consolidada sino con la insuficiencia del medicamento en las farmacias subrogadas, donde Dimesa debió entregar también.

Según la Cofepris, al momento de cerrar la línea de producción no se aseguró ningún producto y, solo después de esto es que Pisa soltó las 20 mil unidades de su inventario por la tarde, y de ellas entregó 17 mil para la consolidada y 3,000 para cubrir la subrogación con los institutos. Lo curioso es que tampoco hay aviso formal de la unidad hospitalaria sino hasta que realiza una rueda de prensa! Es cierto que en la industria farmacéutica la planeación de la producción es fundamental, pero se usó el mismo modelo de desabasto inducido y crisis médica que en el caso del medicamento de Sida.



## Desde el piso de remates Seguimos igual de felices, felices, felices que en 2018

**Maricarmen Cortés**  
milcarmenm@gmail.com

- Hay destacar que el Inegi, que utiliza lineamientos emitidos por la OCDE, no mide en sí la felicidad, que es un concepto totalmente subjetivo, sino el grado de satisfacción en varios rubros.

El Inegi reportó los indicadores de Bienestar Autorreportado de la población urbana, Biare, en los que se basa el presidente **López Obrador** para decir que somos felices, felices, felices.

Al cierre de julio de este año, en una escala de 0 al 10, el promedio de satisfacción con la vida en la población adulta urbana fue de 8.3, que es exactamente el mismo que en julio del año pasado y que sí es un nivel alto, por lo que se puede afirmar que somos igual de felices que el año pasado.

Hay destacar que el Inegi, que utiliza lineamientos emitidos por la OCDE, no mide en sí la felicidad, que es un concepto totalmente subjetivo, sino el grado de satisfacción en varios rubros. Las preguntas de la encuesta que realiza el Inegi en 2 mil 336 viviendas en 32 ciudades del país, una por entidad, se centran en la satisfacción sobre: relaciones personales, actividad u ocupación, vivienda, salud, logros en la vida, perspectivas a futuro, nivel de vida, vecindario, tiempo libre, ciudad, país y seguridad.

**López Obrador** tampoco podrá atribuir el Biare a su triunfo electoral, porque desde abril de 2017 se ubica en 8.2, aunque a partir de julio de 2018 subió a 8.3 y en octubre registró el nivel más alto de 8.4.

El indicador más elevado de satisfacción es el de relaciones personales con 8.7 seguido de actividad u ocupación con 8.6 y los niveles más bajos son en seguridad con 5.3 y país, con 6.8.

Un dato interesante que remarca el Inegi es que en una escala de menos 10 a más 10, el balance de estados de ánimo positivos y negativos de la población fue de 6.3 en julio de este año, ligeramente abajo del

6.4 registrado en julio del año pasado.



### **AFORES PRESENTARÁN EN DICIEMBRE SU PLAN PARA REDUCIR COMISIONES**

El director de la Unidad de seguros, pensiones y seguridad social de la Secretaría de Hacienda **Carlos Noriega**, informó que será en diciembre cuando las afores presenten a la Consar su

propuesta para bajar sus comisiones y cumplir con el compromiso de reducirlas del promedio en que se encuentran hoy de 0.98% sobre saldo, a 0.70% para 2024.

Será así cada afore la que determine su propio calendario para reducir sus comisiones y la Consar supervisará que lo cumplan.

Evidentemente, el mayor reto será para las cuatro afores que hoy son las que cobran las comisiones más altas de 1.04%: Azteca; Coppel; Invercap y Principal. Desde luego será más fácil para PensionISSSTE, que tiene la comisión más baja de 0.82%, llegar a la meta.



**JAVIER GUZMÁN, EL DISIDENTE**

Fecha: 30/08/2019

Columnas Económicas

Página: 40

Maricarmen Cortés, Desde el Piso de Remates

**EXCELSIOR**  
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Area cm2: 287

Costo: 20,408

2 / 2

Maricarmen Cortés

El Banco de México publicó la minuta de la Junta de Gobierno de la reunión de política monetaria del pasado 15 de agosto y reveló que fue **Javier Guzmán Calafell**, el subgobernador que votó en contra de la decisión mayoritaria de bajar las tasas de interés de 8.25% a 8% porque en su opinión persisten riesgos tanto en materia de inflación como de comportamiento de la economía y no hay todavía información sobre la política fiscal 2020.

El Presidente  
tampoco  
podrá atribuir  
el Biare  
a su triunfo  
electoral, porque  
desde abril  
de 2017  
se ubica en 8.2.

**5.3**

ES EL NIVEL

de seguridad que sienten  
los mexicanos, de  
acuerdo con el Inegi.



## Análisis superior Aclarando mentiras

David Páramo

La línea aérea Emirates y sus representantes, una de dos: o tienen una impresión bastante equivocada de México y los mexicanos o están siendo profundamente desinformados.

El *Padre del Análisis Superior* no habla en nombre de terceros, pero sí asegura que él jamás ha sido parte de ningún grupo en contra de nadie en más de 30 años de actividad periodística. La simple insinuación ofende por falaz y barata.

El amparo que presentó Aeroméxico es de esos conocidos como buscadores, es decir, que tenía como objetivo saber si realmente Emirates tenía autorización para volar a México o no. El hecho concreto es que no la tienen, se refieren a acuerdos de voluntad que, dicho sea de paso, están vencidos.

Es un falso debate hablar de esta situación en términos de bloquear a un nuevo participante al mercado mexicano, algo así como creer que la línea aérea que encabeza **Andrés Conesa** está en contra de la competencia o que los vuelos entre México y España están desatendidos.

De hecho, Aeroméxico ha invitado a Emirates a que haga un vuelo directo al país y que, si se abre la posibilidad de alguna línea de bandera mexicana, lo haga. Lo que quieren es, de una manera fuera de los márgenes de la competencia, un pedazo del creciente número de vuelos entre México y Europa.

**La competencia es positiva siempre y cuando se realice apegada a las normas y no se dé con base en mentiras e imputaciones que sólo descalifican al que las emite.**



### REMATE EXPLICATIVO

Ante el estancamiento de la economía se ha planteado un falso debate entre desarrollo y crecimiento.

Mucho más allá de que la medición del PIB en México no fue inventada por el Fondo Monetario Internacional, ciertamente,

hay un intercambio de ideas de cómo debe ser medido el desarrollo de un país; algo similar a lo que ocurre con la medición de la pobreza que realiza el Coneval.

Como constantemente ocurre en prácticamente todos los países, hay quienes están considerando cómo mejorar la medición de los hechos de la economía; sin embargo, hay quienes han trivializado esta situación en aras de cubrir las cosas. Decir

que es más importante el desarrollo que el crecimiento; que no es importante fijarse en el avance del PIB, sino en el desarrollo o cualquier combinación de frases de este tipo.

El crecimiento del PIB es y ha sido, más allá de las opiniones que puedan tener los políticos, la medición mundial aprobada para ver el grado de avance de un país y, por lo tanto, es importante tener números positivos.

Más allá, es bueno tener presente que puede existir crecimiento económico sin una adecuada distribución del ingreso. Lo que jamás sucede es que, sin avance del PIB, haya desarrollo o mejores niveles de vida para la población y, en particular, los que menos tienen.

**La concentración de la riqueza, que al final del día es el problema, no se resuelve repudiando al PIB, sino reconociendo la realidad y haciendo un buen trabajo en materia económica.**



### REMATE INECESARIO

Uno de los efectos negativos de las conferencias de prensa que realiza el Presidente de la República es que parecería que hay algunos que se dedican a llevar y traer chismes. Ayer, por ejemplo, uno de los habituales acusó a dos funcionarios, de Nafin y de Bancomext, de darle información a la senadora del PRI, **Vanessa Rubio**. Parecería que hay quienes obtienen beneficios de colar preguntas.

Fecha: 30/08/2019

Columnas Económicas

Página: 39

David Páramo, "Análisis Superior"

**EXCELSIOR**  
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Area cm2: 296

Costo: 21,048

2 / 2

David Páramo



#### **REMATE COMPARATIVO**

El próximo domingo, el Presidente de la República presentará su Primer Informe de Gobierno. Lejos del acto político y del discurso, lo verdaderamente relevante será la presentación no sólo del análisis de la realidad, como el estancamiento económico, sino las medidas que se utilizarán para paliarlo.

El crecimiento  
del PIB  
es y ha sido  
la medición  
mundial  
aprobada  
para ver el grado  
de avance  
de un país.



## Activo empresarial

### Guiño de la 4T a la IP en energía

José Yuste

En el marco del Primer Informe de Gobierno del presidente **López Obrador**, la 4T por fin envía guiños a la inversión privada en energía. El Presidente tuiteó: "La empresa italiana ENI es la primera en producir petróleo luego de 4 años de aprobada la reforma energética. El director general, **Claudio Descalzi**, me trajo una muestra del aceite que están extrayendo en Tabasco. Le agradecí por cumplir con su responsabilidad y confiar en México".

#### SLIM CON NAHLE

En otras palabras, la 4T parece no estar peleada por completo con la reforma energética.

Tan sólo ayer, el influyente empresario **Carlos Slim Helú** se entrevistó con la más reacia a abrir la energía al sector privado. Nos referimos a **Rocío Nahle**. Fue la misma secretaria de Energía quien escribía en Twitter, como pie de la foto donde aparecía con el empresario: "Hoy recibimos en la Secretaría de Energía al empresario **Carlos Slim**. Una reunión muy productiva y técnica con la visión de la política energética diseñada en el Gobierno de México. La coincidencia total en producir y construir en el sector para generar valor agregado". Zás, los acercamientos empiezan a darse.

No cabe duda que el gobierno lopezobradorista confía en **Carlos Slim**, quien ha estado a favor de la Reforma Energética.

#### FINANCIAL TIMES:

##### VIENE REAPERTURA

**López Obrador** y **Nahle** han insistido en que sólo reactivarán las rondas de apertura energética si ven resultados.

Incluso, también ayer el periódico inglés, *Financial Times* (en un artículo de **Jude Webber**), dio a conocer que el presidente **López Obrador** reabrirla el sector energético a la inversión privada, para permitir asociaciones con Pemex en el 2020. Incluso, se permitiría que Pemex retome la exploración en aguas profundas en alianza con privados.

#### AMEXHI, INVERSIONES LLEVAN TIEMPO

Por eso es importante la postura de la Amexhi, la Asociación Mexicana de Empresas de Hidrocarburos. La Amexhi ha insistido

en que a finales de este mismo sexenio se estarán produciendo 280 mil barriles por día, en base a los privados.

Tanto **Alberto de la Fuente**, presidente de Amexhi (directivo de Shell), como **Merlin Cochran**, su director, han explicado que los proyectos privados en fase de exploración, toman tiempo. Para llegar a la extracción, primero se explora y se invierte.

Incluso, los últimos datos de la Comisión Nacional de Hidrocarburos hablan de la existencia de 521 pozos aprobados y comprometidos en contratos petroleros, que están en fase de desarrollo. De estos 521 pozos, 41 ya están perforados o en perforación, y los 480 restantes están por perforarse este año y los siguientes nueve años.

En el marco del 1er Informe de Gobierno de **López Obrador**, la 4T podría tener un cambio interesante: ver a la inversión privada con mejores ojos en energía. Si respetando a Pemex, sí con las inquietudes de al 4T de que las inversiones se realicen, pero tomando en cuenta que las inversiones en el sector toman años para producir un barril de petróleo.

---

No cabe duda que el gobierno lopezobradorista confía en Carlos Slim, quien ha estado a favor de la Reforma Energética.

280

Fecha: 30/08/2019

**Columnas Económicas**

Página: 38

**José Yuste Activo Empresarial**

Area cm2: 264

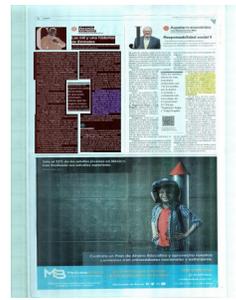
Costo: 18,773

2 / 2

José Yuste

**MIL**

- barriles por día se  
- producirían a finales de  
- este sexenio, según la  
- Amexhi.



## Veranda Las mil y una historias de Emirates

Carlos Velázquez

- Sergio Allard saltó a la palestra para defender la postura de Aeroméxico.

Este sábado se cumple el plazo para terminar de “deshojar la margarita” y descubrir si verdaderamente Emirates contará con los slots AAA que presume, para iniciar en diciembre su ruta Dubái-Barcelona-CDMX.

Procesó que, lejos de haber sido un acto de amor, ha tomado matices de guerra, con los “cañonazos” que se han disparado esta compañía árabe, que preside **Tim Clark**, y Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**.

La más reciente batalla ocurrió el martes pasado, cuando varios periodistas recibieron un comunicado enviado por **Christian**

con un comunicado enviado por **Vargas** a través de un correo de “consultoresrp”, en donde **Clark** afirma que **Conesa** emprendió, desde que se anunció, una campaña destinada a bloquear la ruta.

El documento básicamente retomó el comunicado donde Emirates había fijado originalmente su postura y una columna que publicó **Clark** en *El Financiero*.

El nuevo boletín no sólo fue replicado en varios medios; sino que Aeroméxico reaccionó y **Sergio Allard**, director ejecutivo de Relaciones Institucionales, saltó a la palestra para defender la postura de su compañía.

Además, **Vargas** negó a este espacio ser el autor del comunicado y dijo que sigue trabajando para Llorente y Cuenca, no para consultoresrp, que es la agencia de capital

español que lleva la cuenta de Emirates.

Una situación extraña, pues en ambos comunicados se utilizaban los logotipos de Emirates y además coincidía el nombre del ejecutivo que se ha encargado de comunicar la información respecto a la llegada de esta aerolínea a México. En todo caso, alguien tuvo interés en “echarle gasolina” al tema, que, ciertamente, prendió.

El resumen de la historia, hasta donde va, es el siguiente: Los gobiernos de México y de Dubái firmaron un convenio bilateral que

incluye la parte de aviación, mismo que ratificaron en 2012 y cuyo artículo tres, numeral cuatro, dice: “Cada Parte Contraparte tendrá el derecho de negar el otorgamiento de las autorizaciones para operar a que se refiere el numeral dos del presente artículo...”.

Aeroméxico se amparó en contra del permiso de operación a Emirates, mismo que fue negado porque, hasta hoy, dicho permiso no existe.

Emirates está vendiendo la ruta sin el permiso de operación ni los slots, siendo el 31 de agosto la fecha límite para que la

autoridad asigne los correspondientes a la temporada de invierno en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

Aeroméxico se ha defendido enfáticamente por el mal precedente que sentaría autorizar un vuelo que incluye quintas libertades de la aviación; maniobra que ha usado

Emirates en otras rutas para quedarse con los pasajeros de segundos y terceros países. Aquí el principal negocio no es Dubái-CDMX, sino Barcelona-CDMX.

Barcelona-CDMX.

Varios funcionarios del actual gobierno de la 4T apoyan a Emirates, aunque no haya concluido los trámites del permiso.



### DIVISADERO

Esbozo. El jueves sesionó el Consejo de la Diplomacia Turística, que presidirá el primer año **Miguel Torruco**, titular de Turismo.

**Javier Prado-Gómez**, como consejero, presentó un modelo de estructura que funcionará con un presupuesto base de 100 millones de pesos provenientes de la Secretaría y la Cancillería, que esperan triplicar con aportaciones de los estados y de los municipios turísticos. Vamos a ver si estos últimos tienen dinero.

Aeroméxico se amparó en contra del permiso de operación a Emirates, mismo que fue negado porque, hasta hoy, dicho permiso no existe.



## De jefes

### Salarios fronterizos 'desaceleran'

México es uno de los destinos más importantes para la inversión automotriz por el bajo costo de su mano de obra y la alta calidad de la misma, sin embargo, no todo el país goza de la misma situación.

Commercial Vehicle Group (CVG), fabricante de autopartes liderada por **Patrick Miller**, informó que el nuevo salario mínimo fronterizo, combinado con aumentos en costos de materia prima, generaron que el ingreso operativo de la empresa bajara de 8.9 a 7.1 por ciento del total de sus ventas.

“Los vientos en contra que encontramos en el segundo trimestre resultaron en una reducción de 190 puntos base en el margen de ingresos operativos, que fue de 7.1 por ciento para el trimestre. Inflación material y laboral, y más específicamente un nuevo salario mínimo legalmente más alto en nuestras operaciones de arnés de cables en México, continúan afectando los resultados”, reconoció el directivo.

Pese a ello, Miller dijo en conferencia con analistas, que el costo laboral en México todavía es más competitivo frente a Estados Unidos y Canadá, por lo que ya trabajan en dos expansiones en el país para producir más arneses y molduras.

“Creemos que la capacidad

(de México) tiene mucho sentido para nosotros, no sólo para el negocio existente al que nos estamos mudando, sino también para el futuro, que creemos que nos ayuda a tener más clientes diversos”, refirió el directivo. La empresa todavía tiene ‘marcha’ para rato en suelo azteca.

### Lo nuevo de Heineken: ‘Ladrón de manzanas’

Heineken quiere estar en todas las fiestas e ir más allá de las cervezas. Usted recordará que a inicios de año lanzaron Canijilla, una bebida lista para tomar con 5 por ciento de alcohol, que al parecer ha logrado cumplir con sus metas internas de ventas, lo que le dio confianza a la compañía para seguir diversificando su portafolio.

La cervecera que en México preside **Etienne Strijp** ya tiene claro que no todo es cerveza, por lo que ayer por la noche lanzó ‘Ladrón de manzanas’, una bebida elaborada a partir de jugo de manzana fermentado y sin gluten, con una graduación de alcohol de 4.5 grados.

El nuevo producto que se integra al portafolio de Heineken México es un concepto global que ya se comercializa en otros países, como España. Además, no hay que olvidar que ya comercializan sidras, con Strongbow.

Heineken sostiene que incursionar en otras categorías no

está peleado con su espíritu cervecero y la ‘lucha’ que ya enfrentan en el refri de OXXO contra las marcas de Grupo Modelo, donde parte de la estrategia será innovación y nuevas presentaciones. Pues salud, ¿no?

### GNP y Lubriderm, las sorpresas de Reader's Digest

Ser una marca hoy en día implica retos que van desde conectar con el cliente hasta cumplir las demandas y expectativas del consumidor, algo que sabe bien la publicación Reader's Digest, que presentó ayer por la noche la décima edición de su reporte Marcas de Confianza.

En un hecho inédito, Axa perdió el primer lugar de marca de confianza entre los mexicanos ante GNP, que se alzó con su exitosa campaña ‘Vivir es increíble’, que consiguió conectar muy bien con los consumidores, nos contó **Mireya Cuentas**, directora general de Reader's Digest.

En la categoría de cremas, Nivea perdió el ‘oro’ ante Lubriderm, que cautivó al consumidor con su nueva imagen y diversificación de producto.

Además, Reader's Digest por primera vez integró dos nuevas categorías en la votación entre sus más de 350 mil suscriptores: aplicaciones de taxis, que lideró Uber, y pinturas, donde se coronó Comex como la ganadora. Felicidades a todos.

Fecha: 30/08/2019

**Columnas Económicas**

Página: 19

**De jefes**

 El Financiero

Area cm2: 332

Costo: 87,050

2 / 2

Redeacción





## COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:

enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



## Un giro en materia de energía

**A**yer surgieron versiones encontradas con relación al sector de hidrocarburos.

La corresponsal de *The Financial Times*, Jude Webber, publicó un texto en el que contó que un funcionario del gobierno le dijo que el próximo año **se reanudarían las asociaciones de Pemex con el sector privado**. Y, además, **se volvería a las licitaciones petroleras** para aguas profundas, pues el Plan de Negocios de Pemex no contempla

esas áreas.

Dado el trabajo profesional que hace la corresponsal del periódico británico no me cabe ni la menor duda de que lo publicado es completamente cierto. Es decir, que hay un alto funcionario del gobierno mexicano, que hizo las afirmaciones correspondientes.

De lo que no estoy seguro es **de que todos los funcionarios mexicanos** involucrados en el tema

**estén en la misma línea.**

Hay un hecho claro e indiscutible: el presidente López Obrador está ajustando su visión respecto al sector energético.

**No se trata de un cambio en lo esencial.**

Quiere que Pemex y la CFE se fortalezcan y que México sea menos dependiente de las importaciones de gasolina.

Pero, se ha dado cuenta de que para recuperar el nivel de producción de hidrocarburos o bien para asegurar el abasto regular de electricidad, **tiene que dar espacios al sector privado.**

Esa percepción, en buena medida, ha derivado del **acercamiento que ha tenido con empresarios.** Ha escuchado sus argumentos y ante los hechos, ha tenido que coincidir con ellos en múltiples aspectos.

Y, obviamente, eso ha ocurrido también porque **hay empresarios que se han tomado el tiempo y la energía** para acercarse al presidente López Obrador, y establecer los puentes de comunicación que les permiten darle argumentos y razones.

El trabajo sigue haciéndose. Esta semana, Carlos Slim argumentó que, más allá de la cancelación del proyecto del aeropuerto en Texcoco, hay **1 mil 600 proyectos de infraestructura que se van a plantear.**

El sector privado está preparando este catálogo que se presume que sea la principal palanca para el crecimiento en los próximos años.

Y se trata de proyectos que requieren de una

forma u otra que participen tanto el sector privado como el sector público, así sea el primero el que ponga los recursos.

En este **nuevo espíritu de colaboración** de las empresas y el gobierno, resultó reveladora la foto que difundió en redes sociales el presidente López Obrador hace un par de días, cuando recibió en Palacio Nacional a **Claudio Descalzi, CEO de la empresa italiana ENI.**

Una de las ganadoras de las asignaciones en la reforma energética, fue a llevar simbólicamente al presidente una muestra del aceite que ya está extrayendo.

Sume estos hechos al tema del acuerdo relacionado con los ductos, y que fue anunciado el martes pasado, y encontrará un cuadro en el que se empieza a configurar un nuevo ambiente con relación a la participación privada en el sector de la energía, sin cambiar de manera esencial la perspectiva del gobierno.

Moody's y las otras empresas calificadoras observan con todo detenimiento estos hechos, pues pueden ser determinantes de sus decisiones en el curso de las próximas semanas y meses.

Le puedo comentar en este último día hábil del mes de agosto, que **hoy podemos estar más optimistas** –o menos pesimistas, como usted lo quiera ver– respecto al futuro económico del país, y en específico, del sector energético.

Veremos si se trata solo de una ilusión o de un hecho fundado.



## PARTEAGUAS

**Jonathan  
Ruiz**

## ¿Están listos para un salario mínimo de 570 pesos diarios?

**P**arece insensato siquiera considerarlo. Si el incremento a 102 pesos diarios provocó la polémica más ruidosa en materia de salario mínimo en México, uno de 570 pesos luce bajo ese contexto fuera de la realidad, pero hay que tomarse el tiempo de revisarlo. Hay una razón.

Quien promovió al menos hasta el año pasado esa mejora para los trabajadores formales de México es **Miguel Santiago Reyes Hernández**, el actual director de CFE Energía, la filial de la CFE a cargo de comercializar combustibles como el gas natural.

A él lo mencionan como el cerebro financiero detrás de la reciente presentación de argumentos de **Manuel Bartlett** en la polémica renegociación de los contratos de gasoductos.

A ustedes puede gustarles o no el desenlace de esa historia, pero fue presentada como exitosa por el Gobierno de Andrés Manuel López Obrador.

Vendrán otras contiendas y Miguel Santiago ya cuenta con la atención del equipo del Ejecutivo federal. Antes tuvo la de la Ibero, la universidad que preparó para los negocios a gente como **Fernando Chico Pardo**, de ASUR, o a **Pedro Padierna**, exlíder de Pepsico.

Reyes Hernández fue hasta el

año pasado el director del Observatorio de Salarios de la Universidad Iberoamericana Ciudad de México y Puebla.

Entre sus conclusiones en ese cargo está ésta: De la población joven, integrada por 13 millones 302 mil personas, 66 por ciento tiene condiciones laborales precarias, carecen de un salario digno de acuerdo con la Constitución y seguridad social, lo que aporta la mayor parte de esa precariedad.

Recientemente, el director de una planta de fabricación de piezas para frenos de camionetas tipo pick up, instalada en Querétaro me dijo que él está bien pagado, pero angustiado me comentaba de la dificultad de su hijo para encontrar incentivos económicos al empezar su vida laboral ahora que también es estudiante.

Los trabajos para alguien de 18 años en los comercios de esa pujante ciudad pagan alrededor de 4 mil pesos diarios, me comentó. Y ahí pueden ser relativamente altos.

Las investigaciones de Reyes le revelaron que la remuneración mensual nacional en promedio en el comercio es de 2 mil 382 pesos para la gente de menos edad. Ustedes pueden discutir esas cifras, pero son las que carga él en el portafolio.

¿En qué consistió la propuesta

de Reyes en materia salarial? En establecer mecanismos distintos de reparto de la productividad, para que la recuperación del salario mínimo y el salario en general no respondan solo a la inflación o a cuestiones coyunturales como la caída del precio del petróleo, sino que parta de redistribuir las condiciones productivas. Que las ganancias se repartan de una manera más equitativa entre quien toma el riesgo de invertir y quien produce.

En su hipótesis pesa el dato de que los accionistas de las empresas se quedan con el 74 por ciento de las ganancias y el restante 26 por ciento lo dirigen a los las remuneraciones de los trabajadores. Reconoce que esas ganancias son legítimas, pero advierte que cuando hay aumentos salariales, las empresas no consideran invertir en innovación, por ejemplo, sino que simplemente

aumentan sus precios en la misma medida, lo que impacta la inflación.

Reyes propuso que los dueños de las empresas reduzcan paulatinamente su participación en las utilidades del 74, al 50 por ciento del total de éstas. Paralelamente, que asignen a inversión y a aumentos de salarios lo que ellos dejen de ganar, sin aumentar los precios de sus productos. Esa mejor repartición supone un disparo en productividad y sueldos.

El modo es lo más importante. Reyes habló de una voluntad empresarial para conseguirlo. Si se materializa la propuesta nuevamente, habrá riesgos, pero necesarios para un país menos desigual.

Antes, claro está, este gobierno debe desatorar la inversión. Dar confianza a empresarios y a funcionarios que temen actuar sin la venia del presidente.



## Primero sueño

**E**ste domingo es 1 de septiembre, fecha en que el Presidente debe entregar su Primer Informe de Gobierno al Congreso. La Constitución no establece que deba acudir personalmente al recinto y dirigir un discurso, pero ésa fue la tradición hasta 2006, cuando los seguidores del actual Presidente impidieron que el de entonces, Vicente Fox, acudiera a rendir personalmente el sexto informe de su administración.

Desde entonces, ningún presidente ha podido asistir al Congreso, salvo para la llegada y salida de la presidencia. Siempre, debido a los seguidores de López Obrador. Por esa razón, suponíamos que ahora que él es Presidente, podríamos recuperar una tradición que proviene de Estados Unidos, y ahí sigue al día de hoy,

243 años después de instituida.

Pero no, ignoro si para evitar que se le pague con la misma moneda, o para continuar su cuento de cercanía con el pueblo y desprecio a las instituciones, López Obrador no acudirá al Congreso este domingo. Enviará algún documento, tal vez con el mismo respeto por la ley que mostró con el Plan Nacional de Desarrollo, y hará algún evento público, que será difícil de distinguir de las mañaneras.

En realidad, poco importa, porque no hay mucho que informar, o más bien, habría mucho, si existiese algún respeto por la verdad, pero no ha sido el caso en lo que va de la administración. Podría el Presidente, por ejemplo, presentar información detallada de “Jóvenes construyendo el futuro”, que eliminase las dudas que le

presenté en la semana, siguiendo la investigación de Mexicanos Contra la Corrupción. Podría presentar los mapas de los lugares donde han sembrado los millones de árboles que anuncia en su *spot*. Podría explicarnos la situación real del abasto de medicinas y material de salud, de la entrega de libros de texto al inicio del ciclo escolar, los datos exactos de reparto de recursos a personas de la tercera edad.

También podría informar de los resultados de su estrategia energética: cuánto más producen de petróleo, cuánto de gasolinas, cuánto se redujo el robo de combustibles, cómo operarán las subastas para renovables, cómo es que el *affaire* de los gasoductos acabó costando casi mil millones de dólares más de lo original, sin contar con la pérdida de

confiabilidad del gobierno para inversionistas.

Otro tema que nos gustaría ver en el informe es el desempeño de la economía. ¿Por qué cree el Presidente que pasamos de un crecimiento de 2.5% anual a cero? ¿Cómo piensa revertir ese proceso? ¿Tiene ya alguna idea del costo fiscal de esa diferencia en crecimiento? ¿Cómo compensarán la menor recaudación? Y ya entrados en este asunto económico, podría informar cómo espera enfrentar una recesión externa, que es probable, si el fondo que se construía para ello ya fue utilizado, al menos en la mitad, durante este año.

Indudablemente, nos gustaría ser informados, seriamente, del

tema migratorio. Al menos esta columna querría saber cuál será la política para quienes llegan a México, y para quienes salen de aquí rumbo a Estados Unidos. Que fuese claro si estamos sirviendo de tercer país seguro, o de policía migratoria para el vecino del norte.

Y, sin duda, el tema que más interesa a los mexicanos, y sobre el que exigimos información, es la seguridad. ¿Cuántos elementos tiene la Guardia Nacional? ¿Cómo piensan fortalecerla en los próximos años? ¿Cuáles han sido los resultados hasta hoy, y cómo piensa medirse su efectividad en el futuro? ¿En qué quedaron los conflictos con la Policía Federal?

Es decir, hay muchos temas que podrían aclararse, datos que

deben ser confirmados, políticas que hay que evaluar. Pero si el Presidente ha mentido al respecto, de manera consistente, durante todas y cada una de sus conferencias mañaneras por nueve meses, sería absurdo esperar que hoy hiciera algo diferente. Es, sin duda, un sueño.



## Lamento veracruzano

**P**or alguna extraña razón, la mala fortuna se ha cebado con los veracruzanos a través de sus gobiernos: caciquiles, corruptos, bandidos cínicos y voraces o simplemente inútiles. El resultado ha sido la fatalidad del crimen organizado que azota al estado desde hace tiempo. A eso hay que agregar la abierta ineptitud del gobernador Cuitláhuac García que ante la tragedia se esconde y avienta la culpa a las administraciones pasadas.

La tragedia de Coatzacoalcos se suma a la de Minatitlán, y de

seguir así las cosas pronto llegará otra. El bar "El Caballo Blanco" forma ya parte de la historia de gobierno de Cuitláhuac García, será un ícono, una mancha negra en su memoria. No porque el gobernador tenga que ver directamente con los hechos criminales, sino por su actitud indolente e irresponsable. Las víctimas no cuentan para los gobiernos de Morena, sea el federal o los estatales, para esos gobernantes lo importante es culpar al pasado, no asumir nunca ni siquiera una estrategia pública de combate a la delincuencia, se les

va en dejar pasar, dejar hacer.

El gobernador de Veracruz no pensó en las víctimas ni en sus familiares, ni en la magnitud de la tragedia sino en echarle la culpa a alguien que representa al gobierno anterior. Algo que le salió mal, pues la fiscalía que había soltado al delincuente que señaló como culpable el gobernador no fue la del estado sino la de la federación. Para colmo, la propia FGR anunció que no tenía ningún indicio de que la persona señalada por el gobernador hubiera perpetrado la matanza.

Hay que señalar que este es un asunto que compete a los gobiernos de Morena, pues los tres niveles de gobierno pertenecen a ese partido ya que el presidente municipal de Coatzacoalcos es también de ese partido. Queda claro que no hay ninguna coordinación entre los tres ni siquiera para unas condolencias. El desorden impera en ese estado y parece que lo único organizado es el crimen.

Por otro lado, llama la atención la escasa calidad humana que transmite el Presidente cuando habla de las víctimas o manda un mensaje a sus familiares. Le con-

movió más la mamá del *Chapo*. El presidente López Obrador tendrá que tomar la responsabilidad de lo que sucede en el país, aunque no le guste. Por supuesto que hay una parte de gobernar que es difícil y compleja: tomar decisiones, hacer políticas públicas, negociar, pero esa tiene también satisfacciones. Y hay otra parte que es una desgracia permanente, como lo es el asunto de la seguridad. Los muertos los decide el crimen, las bandas, no el gobierno, pero éste se tiene que responsabilizar y desplegar una y otra vez sus esfuerzos para combatir a los delincuentes. Hacer llamados a "portarse bien"

es no sólo una ingenuidad, para los familiares de las víctimas es una burla, una bofetada.

Hace unos meses, el Presidente circuló en redes una foto comiendo mondongo con el gobernador Cuitláhuac García. Una manera de apoyarlo, de mostrar la confianza presidencial en él. Pero parece que de esas fotos ya no tiene que haber, ya no es momento de comer mondongo sino de tratar de tomar las riendas de un estado que se deshace ante la pasividad gubernamental. Porque por lo pronto el gobierno federal y el estatal son parte de la tragedia en Veracruz.



## No más destrucción

### Se esperan cosas peores

### Podrían ser más y de colores

## Se suspenden

La firma estadounidense matriz de las marcas Timberland, Vans y North Face, VF Corp, informó que ya no comprará más cuero procedente de Brasil, esto porque levantó dudas acerca de cómo las empresas están contribuyendo a la destrucción de la selva más grande del planeta.

Los incendios forestales que han estado quemando partes de la selva amazónica durante semanas, han llevado a un fuerte escrutinio sobre la industria cárnica de Brasil, considerada uno de los principales motores de la economía.

La compañía *holding* de las marcas de zapatos e indumentaria, VF Corp indicó que reanudaría las compras de dicho producto proveniente de Brasil cuando “tengamos la confianza y certeza de que los materiales usados en nuestros productos no contribuyen con el deterioro ambiental del país”.

## Mal pronóstico

La inconformidad, aumento en los aranceles, incrementos en los precios al consumidor y malos pronósticos de ventas para todo el año son factores que afectaron a Abercrombie & Fitch luego de informar su segundo trimestre en Estados Unidos.

Tras dar a conocer sus resultados, las acciones del propietario de la marca Hollister cayeron hasta 13.58%, a 14.71 dólares.

Cientos de empresas estadounidenses, incluidos minoristas y compañías de calzado, han instado al presidente Donald Trump a que reduzca en lugar de aumentar los aranceles a los productos chinos, advirtiendo que aumentarán los precios al consumidor y provocarán la pérdida de empleos.

La compañía ahora espera ventas de todo el año en el rango de hasta 2%, en comparación con su estimación anterior de un aumento de 2 a 4 por ciento. El pronóstico también incluye un golpe de aproximadamente 45 millones de dólares.

## En favor de los demás

Ya son ocho años desde que la Procuraduría de la Defensa del Contribuyente (Prodecon) inició labores. Por ello, destacó que ha brindado ayuda a 1.6 millones de servicios a los pagadores de impuestos, que representa un crecimiento de 8,921% comparado con los contribuyentes que atendió en su primer año.

Refirió que, en el primer año de trabajo, comprendido del 1 de septiembre del 2011 al 31 de agosto del 2012, atendió 2,874 contribuyentes; mientras que en el octavo año, periodo que va del 1 de septiembre del 2018 al 28 de agosto del 2019 ha brindado 259,264 servicios.

El organismo destacó que durante el periodo de operaciones registró un aumento importante en la demanda de sus servicios. Del total de contribuyentes atendidos, 84% corresponde a personas físicas, sobre todo asalariados, pensionados o jubilados.

## Muy balanceado

Ahora que los pequeños del hogar regresaron a clases, la Procuraduría Federal del Consumidor (Profec) destacó la importancia de una alimentación balanceada para el buen desempeño escolar de los alumnos en todos los niveles.

Lo anterior luego de publicar dicha información en la *Revista del Consumidor*, donde hizo un llamado a padres de familia para que el desayuno, considerado el alimento más valioso del día, incluya fruta, cereal, pan integral y alguna grasa animal.

Y es que, según la Profeco, consideró que alimentar sustancialmente a los niños y adolescentes en la mañana es de vital importancia debido a que pasarán algunas horas sin comer, y deben tener energía mientras están en clases.

Por ello es fundamental que los padres de familia tengan en cuenta que lo que se incluye en la lonchera será el alimento que complementa parte de la alimentación del día.

## Se acerca su estreno

Se espera que Apple presente su nuevo equipo telefónico el próximo 10 de septiembre en el teatro Steve Jobs en la sede de Cupertino, California.

Y es que, según una invitación que se repartió, la compañía vaciló con una versión de cinco colores de su logotipo, lo que, algunos fans, consideran que puede indicar el lanzamiento de más colores para sus nuevos modelos de iPhone.

Lo cierto es que desde el próximo 1 de septiembre, la compañía enfrentará aranceles de 15% del gobierno del presidente Donald Trump a los principales productos fabricados en China, como relojes inteligentes

y auriculares inalámbricos. Un impuesto a su artículo de mayor venta, el iPhone, entrará en vigencia el 15 de diciembre.

## Una opción de seguridad

Nozomi Networks, empresa en seguridad cibernética en sistemas de controles industriales, se está estrenando en México, ya que anunció el inicio de operaciones. Proporcionará soluciones de ciberseguridad ICS a industrias mexicanas de automatización industrial, manufactura, energía, constructoras y petroquímica, entre otras.

“Estamos muy emocionados por sumar a México a nuestra red y confiamos plenamente en el potencial de negocio que existe en el país. Creemos en la capacidad de los *partners* y sus relaciones para crecer el mercado“, comentó Obbe Knoop, vicepresidente de Ventas Mundiales de la compañía.

El ejecutivo resaltó que la búsqueda por soluciones de ciberseguridad industrial ha crecido fuertemente a nivel global en el último año, impulsando su crecimiento. En el 2018 contaban con dos oficinas y hoy tienen más de 23, puntualizó.



## RICOS Y PODEROSOS

Marco A. Mares

marcomaresg@gmail.com



# Banxico: espejito, espejito

El Banco de México siempre ha sido considerado una especie de “aguafiestas”.

Se ha convertido en el inde-seable espejo cruel; el que revela el verdadero rostro, sin retoques.

No es nuevo. Ha sido un “aguafiestas” o “espejo cruel”, desde abril de 1994, cuando por mandato constitucional fue declarado autónomo.

Por más animada que esté la “fiesta” o el “ánimo” del gobierno en curso, su papel es el de mantener la ecuanimidad.

A diferencia de Hacienda, que tiene que promover y “cacarear” los avances y logros en las finanzas públicas y la estabilidad para promover la inversión, la productividad, el consumo y en suma, el crecimiento económico.

Los gobiernos, a través de Hacienda, buscan dar la mejor cara para que no se caiga el ánimo de la fiesta, aunque siempre, con los límites intangibles que obligan a preservar la confianza en ellos.

En cambio, Banxico tiene que señalar con absoluta objetividad el pulso real de la economía.

## MANO FRÍA VS PRESIONES

Y debe aplicar con mano fría el peso de su política monetaria para cumplir con su mandato

único: la estabilidad de precios.

Sea quien sea el presidente de la República, Banco de México y el cuerpo colegiado que lo gobierna debe mantener siempre su independencia.

Por eso Banxico resulta incómodo a los gobiernos, cuya transitoriedad, los orilla a buscar “el mejor ángulo de la foto”; que el rostro de la economía luzca lo mejor posible.

Algunos incluso hasta han llegado a presionar al banco central para que le “echen una manita” al impulso del crecimiento económico, y le “sugieren” al instituto central que reduzca su tasa de interés de referencia.

Banco de México debe mantener la independencia.

Y además tiene que decir la verdad. Mostrar la imagen real del rostro de la economía.

Por eso también es incómodo el Banco de México, por la crudeza con que revela su perspectiva sobre el comportamiento de la economía mexicana.

## CICLO ECONÓMICO, NO POLÍTICO

Una máxima que debe aplicar es mantenerse lejos de los ciclos políticos. Su única prioridad es observar con microscopio el ciclo económico y actuar en consecuencia. A muchos se les esca-

pa que su análisis no responde a intereses políticos.

Responde exclusivamente a la materia económica. Los diagnósticos que emite, se basan en información y fundamentos muy sólidos, y casi siempre resultan incómodos para quienes ocupan la Presidencia de la República. La incomodidad del banco central para los gobiernos se registra en muchas otras partes.

## POWELL RESISTE

Un ejemplo actual se registra en el vecino país del norte.

En EU, hemos observado cómo **Donald Trump** presiona al presidente de la Reserva Federal para que baje el nivel de la tasa de interés, para procurar un mayor crecimiento económico.

A pesar de que fue el propio Trump quien designó a **Jerome Powell**, —después de que criticó ácidamente a su antecesora **Janet Yellen** y al final decidió no ratificarla—, el actual presidente ha resistido críticas y embates.

A contracorriente de la opinión generalizada que anticipaba que Powell sería un aliado de Trump, porque este último lo designó y por ser un acaudalado empresario, el número uno de la Reserva Federal ha dado la sorpresa con una actitud independiente. Los bancos centra-

les tienen un valioso activo que, cuesta mucho trabajo hacer valer y mantener: su credibilidad.

La solidez de su autonomía respecto de los gobiernos depende precisamente de la imparcialidad y objetividad con que observa, pero sobre todo con la que actúa en aras de conseguir la estabilidad de precios.

En México, por estos días, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** ha manifestado públicamente su inconformidad respecto de los pronósticos y diagnósticos de Banxico.

A pesar de que el banco central bajó su tasa de interés de 8.25% a 8.00% el jefe del Ejecutivo llegó a expresar que Banxico “opina de más”. Con todo y todo,

el embate del discurso presidencial contra Banxico se ha atemperado. Pero sobre todo, el presidente de México ha cumplido con el compromiso que hizo desde que tomó posesión: respetar la autonomía del Banco de México.

La junta de gobierno, encabezada por **Alejandro Díaz de León**, con **Javier Eduardo Guzmán**, **Irene Espinosa**, **Jonathan Heath** y **Gerardo Esquivel** ha mantenido la ecuanimidad.

Y en los hechos, los dos primeros subgobernadores que designó el presidente López Obrador: Heath y Gerardo Esquivel, han mantenido una posición institucional e independiente del

Ejecutivo. Ambos son tuiteros y manifiestan abiertamente sus opiniones, sin desbordar los estrictos cánones de difusión de la información del instituto central.

En días pasados, Esquivel escribió en su cuenta, un comentario que marca su diferencia de opinión con el presidente de la República. Dijo: “sin crecimiento económico, no hay desarrollo”. El jefe del Ejecutivo ha minimizado la baja tasa de crecimiento, al argumentar que lo que le interesa es el desarrollo.

Banco de México es uno de los cuerpos colegiados de mayor

confiabilidad y credibilidad del país. Ojalá que se mantenga y se fortalezca. Que siga siendo el espejito, espejito.

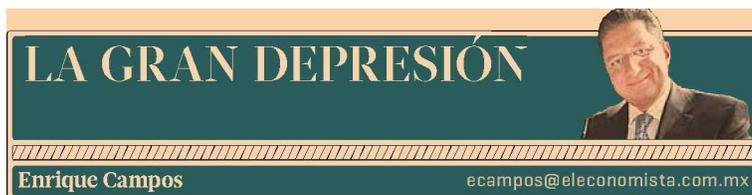
## ATISBOS

PEMEX. – Hay varias pistas que dejan ver un probable viraje en el timón gubernamental en su política energética. Entre ellas, están el acercamiento de la italiana ENI con el presidente de la República para informarle del inicio de la producción petrolera de esa compañía. El acuerdo con las empresas de gasoductos. La

reunión ayer de la secretaria de Energía, **Rocío Nahle** con **Carlos Slim**. Y la nota del *Financiamiento* que anuncia reanudación de los *farmouts*.

Ojalá se dé el viraje porque el principal foco de preocupación para Banco de México es la posibilidad de que las agencias calificadoras degraden a Pemex, que dirige **Octavio Romero** y, consecuentemente, la nota soberana. No es la primera vez que pone el dedo en la llaga el banco central sobre la necesidad de atender el riesgo Pemex. Ojalá lo escuchen.

---



## El siguiente paso en la transparencia del Banco de México

De un lado, tenemos una minuta de la más reciente reunión de política monetaria de la Junta de Gobierno del Banco de México, donde uno dijo algo y el otro dijo otra cosa. Así, en el anonimato.

Y del otro lado, tenemos una *collage* fotográfico donde, no sin cierta maña, se retrata a todos los subgobernadores con rostros adustos que mandan un mensaje de unanimidad en su preocupación por la condición económica de este país.

Las minutas que publica el Banco de México de sus juntas de decisión de política monetaria son un gran avance en la transparencia del banco central. Pero no hay duda de que les faltan nombres y apellidos para que las discusiones que se dan dentro del búnker del banco central sean más interesantes.

El argumento del anonimato en este reporte parece que va perdiendo sentido en la medida en que sabemos las posiciones claras que tienen al menos dos subgobernadores. De un lado, **Jonathan Heath** siempre ha sido un muy activo analista que ha dado sus opiniones públicamente en los medios y en las redes sociales.

Y del otro lado, tenemos a **Gerardo Esquivel**, cercanísimo al presidente **Andrés Manuel López Obrador**, con relaciones familiares en su gabinete y fiel creyente en la 4T que se transparenta en cada línea de las minutas cuando se trata de meter el cuerpo para tratar, al menos tratar, de defender la actuación del gobierno federal.

El gobernador del Banco de México, **Alejandro Díaz de León**, es pulcro en sus declaraciones, tanto que extrañamos las analogías y el lenguaje alegórico de **Agustín Carstens**, pero dentro de su discurso tan cuidado deja ver sus posiciones personales.

Ahí quedan como grandes misterios para el público en general tanto **Irene Espinosa** como **Javier Guzmán**. No son personajes mediáticos y quien les conoce sabe cuál sería el senti-

do de sus declaraciones.

Y los representantes del gobierno, asistentes a las reuniones de política monetaria son eso, representantes de la 4T sin voto. Pero hay discusiones que merecerían la pena ponerles nombre y apellido.

Por ejemplo, tomemos este fragmento de las minutas que conocimos ayer: “Dicho miembro agregó que, en otras palabras, vamos a seguir procurando la estabilidad del poder adquisitivo de la moneda, pero no al precio que sea. Otro miembro enfatizó que por diversos motivos tanto la política monetaria como la fiscal enfrentan bajo las circunstancias actuales limitantes considerables para estimular la economía. Señaló que para alcanzar este objetivo se requiere atacar las causas fundamentales de la actual debilidad, esto es, una situación de incertidumbre e insuficiente claridad de las políticas públicas en distintos ámbitos, lo que no genera condiciones propicias para la inversión, además de acciones que de manera directa inhiben a la inversión privada”.

Al final, todos, a su manera, están preocupados por el desempeño económico. La votación de decisión de política monetaria fue dividida. Ahí sí hay total transparencia y sabemos que Javier Guzmán votó en contra de rebajar la tasa de interés y su exposición de motivos hace que más de uno, de los que no votamos, estemos de acuerdo.

Pero para que no les busquen fotos a los integrantes de la Junta de Gobierno del Banco de México con la misma carita triste, y ante el protagonismo de algunos de ellos, quizá es momento de dar ese siguiente paso en la transparencia de las minutas.

O quizá, ante las reacciones personalizadas y a veces violentas del gobierno federal, hoy el anonimato cobra más importancia que nunca.



## CONSEJOS DE FAMILIA

Fernanda Esnaurrizar Guerrero

almafernanda.esnaurrizar@bbva.com

# Cambio climático en las inversiones

En México surgieron los bonos verdes como una solución para financiar proyectos enfocados en el medio ambiente

**H**ace algunos años quizá se recuerde al expresidente de Estados Unidos, Barack Obama diciendo: “Responderemos a la amenaza del cambio climático, sabiendo que, si no lo hacemos, estaremos traicionando a nuestros hijos y a generaciones futuras”. Y es que hoy en día se vive en un mundo que es afectado por el calentamiento global, el cual tiene varias consecuencias negativas, tanto biológicas, humanas y físicas. Las estaciones del año son cada día más cambiantes e inconsistentes. El aumento global de la temperatura afecta a la flora y fauna de la tierra, así como al ser humano. Sequías, incendios, huracanes, son algunos ejemplos de fenómenos que afectan al ecosistema.

Pero, ¿cuáles son las principales consecuencias de este calentamiento global? Una de las consecuencias es la acumulación de gases contaminantes que hace que las temperaturas se incrementen, provocando sequías. Por otro lado, las tormentas que son cada vez más intensas hace que las lluvias sean menos frecuentes, lo que ocasiona el incremento de inundaciones. Un cambio de temperatura tan fuerte incide en la salud con enfermedades que se pueden propagar, sobre todo en aquellos países que sufren de pobreza.

Ante este entorno, empresas y gobiernos de todo el mundo, principalmente en mercados desarrollados, están cada vez más preocupados por el cambio climático, invirtiendo en proyectos de sustentabilidad e impacto social con el objetivo de reducir riesgos ambientales.

En México surgieron los bonos verdes como una solución para financiar proyectos enfocados en el medio ambiente. Son instrumentos de deuda que recogen capital específicamen-

te para fondar proyectos relacionados con la sustentabilidad como energías renovables, eficiencia energética, adaptación al cambio climático, etcétera. Las emisiones de bonos verdes han crecido en los últimos cinco años. Sin embargo, en comparación con otros países desarrollados en México existe un área de oportunidad para este tipo de inversiones, recordando que a diferencia de las inversiones tradicionales que buscan retornos competitivos, las inversiones de impacto responsable aplican criterios de medio ambiente y sociales, entre otros.

El año pasado en el país se llevaron a cabo ocho emisiones de bonos etiquetados verdes y sustentables. De estos ocho bonos, seis se listaron en el mercado local y el resto en mercados internacionales por un total de 11,460 millones de pesos, de acuerdo con un reporte de la Bolsa Mexicana de Valores.

En el mundo de las inversiones, existen fondos de inversión que invierten en empresas que buscan reducir los riesgos del cambio climático en sus estrategias. Existen otros fondos de inversión que se centran en empresas que se beneficiarán de los esfuerzos para mitigar o limitar el impacto del cambio climático global.

La promoción del ecosistema de inversión necesita fomentar el uso de instrumentos que incentiven a gobiernos e inversionistas a realizar inversiones con impacto social y medioambiental, un ejemplo sería la constitución de fondos con objetivos sociales.

El cambio climático representa una amenaza global, es por ello que los países deben de orientar acciones que aseguren reducir riesgos, así como enfrentar los efectos que se den como consecuencia de este fenómeno. Inversiones enfocadas al cuidado del medio ambiente en su conjunto presentan un buen potencial de crecimiento atractivo en un horizonte de inversión de largo plazo.

*La autora es VP client strategist en BBVA Asset Management*



## ECONOMÍA MORAL

### Parte III de la deconstrucción del método de medición de la pobreza del Coneval

JULIO BOLTVINIK

**C**ONTINUÓ LA DECONSTRUCCIÓN del método de medición de la pobreza del Coneval. Cito párrafos, y los comento, de *Metodología para la medición multidimensional de la pobreza en México*, 2010, del Coneval. (Véase entregas del 16 y 23 de agosto).

**10. "LA LÍNEA** de bienestar mínimo (LBM) permite identificar a la población que, aun al hacer uso de todo su ingreso en la compra de alimentos, no puede adquirir lo indispensable para tener una nutrición adecuada" (p. 40). "...de manera análoga se identifica a la población que presenta un número importante de carencias sociales mediante la definición de un umbral de privación extrema (C\*), el cual permite identificar a la población en situación de *pobreza multidimensional extrema (sic)*. ...[se] decidió aplicar... métodos estadísticos que... dividen a la población en dos grupos (a partir de los ingresos y el valor del índice de privación de cada persona)... lo más homogéneos posibles; al aplicarlos, se encontró un valor para C\* igual a tres" (p.41). *Comentarios*: Otra vez se repite la postura insostenible... que el costo de los alimentos crudos puede constituirse en una línea para identificar la pobreza extrema. Como si la población cuyo ingreso es igual a la LBM realmente pudiera nutrirse adecuadamente comiendo

alimentos crudos con las manos, viviendo en la calle, desnudos. El Coneval quedó atrapado en el callejón sin salida entre los criterios unión o intersección de los conjuntos, callejón al que lo condujeron sus propias decisiones, particularmente las de indicadores dicotómicos y de no compensación entre indicadores. Este callejón sin salida, además de obligar a optar entre dos criterios insatisfactorios (unión o intersección), también lleva a la definición totalmente arbitraria de umbrales. Por ello, el Coneval acude a métodos estadísticos para encontrar *una respuesta mágica*.

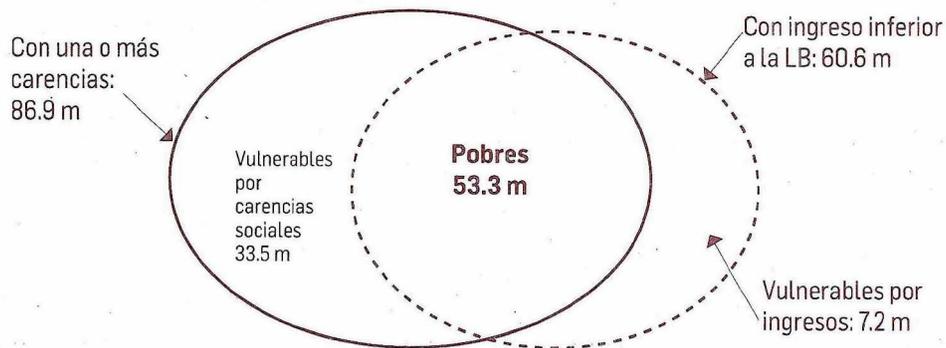
**11. "...EL INGRESO** y el índice de privación social ofrecen, de manera independiente... un diagnóstico de las restricciones monetarias y de las carencias sociales que afectan a la población. Puesto que estas restricciones y carencias son distintas... el Coneval considera que no sería metodológicamente consistente su combinación en un índice único de pobreza multidimensional. Sin embargo, de acuerdo con la definición de pobreza, es necesario conjugar ambos espacios para delimitar con precisión la población en situación de pobreza multidimensional". [A continuación el Coneval define, con apoyo gráfico, que los pobres multidimensionales son sólo los que se encuentran en la intersección de los dos conjuntos formados por dichos espacios analíticos diferentes; y entonces procede a definir cuatro

grupos de la población]: "I. *Pobres multidimensionales*. Población con ingreso inferior al valor de la LB y que padece al menos una carencia social. II. *Vulnerables por carencias sociales*. Población que presenta una o más carencias sociales, pero cuyo ingreso es superior a la LB. III. *Vulnerables por ingresos*. Población que no presenta carencias sociales y cuyo ingreso es inferior o igual a la LB. IV. *No pobre multidimensional y no vulnerable*. Población cuyo ingreso es superior a la LB y que no tiene carencia social alguna". "...a partir de la LBM y del umbral de privación extrema ( $C^*=3$ ), es posible identificar, en la población en situación de pobreza multidimensional, a las personas en situación de pobreza multidimensional extrema... la cual dispone de un ingreso tan bajo que, aun si lo dedicase por completo a la adquisición de alimentos [crudos], no podría adquirir los nutrientes necesarios para tener una vida sana (*sic*); además, presenta al menos tres de las seis carencias sociales. A la población pobre multidimensional no incluida dentro de la población pobre multidimensional extrema se le denominará población en situación de *pobreza multidimensional moderada*". (p. 43). Comentario. En la gráfica 1 se muestra la aplicación del criterio intersección para definir la pobreza en 2012. Las cifras se refieren a los resultados obtenidos en 2012 en millones (m) de personas. Como se aprecia 86.9 m sufrían una o más carencias sociales y 60.6 m tenían un ingreso inferior a la LB. Ambos

conjuntos se intersectan en lo que el Coneval llama pobres: 53.3 m en 2012, y dos grupos de población que quedan fuera de la intersección, pero en alguno de los dos conjuntos, de 33.5 m y 7.2 m a los que llama *vulnerables por carencias sociales y vulnerables por ingresos* (Véase gráfica). La suma de ambos grupos de vulnerables es de 40.7 m. Si el Coneval hubiese optado por el criterio de unión de los conjuntos, la *población en pobreza hubiese sido de 94 m*. El callejón sin salida antes mencionado significó optar (en 2012) entre dos universos de pobres muy distantes: uno que subestima la pobreza, de 53.3 m y otro de 90.4 m que la sobreestima dados los bajos umbrales adoptados. Si el criterio intersección, adoptado por el Coneval para identificar a los pobres multidimensionales, carece de todo fundamento, es una insensatez, la definición de pobreza extrema como la intersección de los que se encuentran en situación extrema en ambas dimensiones, equivale a una metafórica elevación al cuadrado de dicha insensatez. El criterio intersección conlleva también el criterio unión para no ser pobre extremo: son *no pobres extremos* todos los que tengan un ingreso inferior a la LBM (literalmente muriendo de hambre), pero sólo padezcan dos o menos carencias sociales. Concluiré esta deconstrucción (ahora sí) en la próxima entrega.

*julio.boltvinik@gmail.com*  
*www.julioboltvinik.org*

**Millones de personas (m) en pobreza con los criterios intersección (53.3 m) y unión de los conjuntos (94 m = 53.3 m + 33.5 + 7.2 m). Método Coneval 2012**





## **MÉXICO SA**

*Inversión privada de saliva*  
*Remesas: marca tras marca*

---

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**N**O ES LA primera vez que el presidente López Obrador hace el comparativo, pero es un tema en el que es necesario insistir, porque no es lo mismo la gimnasia que la magnesia. En la mañana de ayer el mandatario destacó que “me interesa mucho la economía popular, lo que más me importa es que la gente tenga para satisfacer sus necesidades básicas, eso es lo que más importa”.

**Y PARA REDONDEAR** la idea detalló que “a los tecnócratas, a los neoliberales, les obsesionan las cifras, los datos. Les obsesiona, por ejemplo, el dato de crecimiento económico y a mí no me dice mucho eso, porque puede ser que una empresa o dos o tres, o cinco o 10 o un grupo de empresas o de bancos tengan muchas ganancias, pero que ese dinero no beneficia a la gente, que incluso ni siquiera se quede en México. Entonces, eso es lo que miden, el crecimiento en el dinero que se va acumulando”.

**SIN EMBARGO, POR** otra parte “están creciendo los volúmenes de remesas, lo que están enviando nuestros paisanos, como nunca este año. A ver, que me digan los expertos si no es cierto. Gracias a eso, imagínense lo que son 35 mil millones de dólares. Le agradezco mucho al sector privado de México, porque está invirtiendo y está creando empleos, y está trabajando de manera coordinada con nosotros. Pero ¿saben cuánto fue lo que se comprometieron a invertir este año? Treinta mil millones de dólares. Y las remesas son de 35 mil millones de dólares, para ubicarnos”.

**LA INVERSIÓN Y** las remesas “tienen un efecto distinto”, dijo López Obrador, “y no es lo mismo decir vamos a aumentar la inversión en 30 mil millones, que 35 mil millones de remesas. Una inversión de 30 mil millones significa destinar recursos para la administración, para los insumos, utilidades. Lo de las remesas es dinero todo para la gente de manera directa. Entonces, eso ha ayudado mucho y esto se complementa con toda la inversión que va destinada a los programas sociales, al bienestar. Entonces, si el Banco de México, los expertos o las calificadoras –porque tienen otros pará-

metros– dicen que va mal la economía, pues los tengo que respetar, sencillamente son visiones diferentes. Yo ya no quiero nada con el neoliberalismo, porque resultó ese modelo, un rotundo fracaso”.

**EN EFECTO, NO** es lo mismo que lo mismo, a lo largo del presente año el envío de remesas no ha dejado de crecer (con todo y el salvaje de la Casa Blanca), mientras las cifras oficiales revelan permanente caída en los niveles de inversión privada. Es decir, el crecimiento del primero de los conceptos referidos es real; las promesas de inversión privada no trascienden el discurso ni el pomposo encuentro de ocasión con el mandatario en turno.

**MESES ATRÁS, LA** cúpula empresarial se reunió con el presidente López Obrador para prometer una inversión cercana a 30 mil millones de dólares en 2019, pero hasta ahora el Inegi solo documenta el descenso permanente de tal indicador. En cambio, el Banco de México certifica que, mes tras mes, crece el envío de remesas de los paisanos, y éste llega a las familias destinatarias. En cambio, los inversionistas privados todo el día exigen “condiciones apropiadas” para ellos.

**A MEDIADOS DE** junio pasado, “el gobierno federal y el Consejo Coordinador Empresarial concretaron un convenio de inversiones que tendrá, de entrada, una aportación de las 60 más grandes empresas por 623 mil millones de pesos (alrededor de 32 mil millones de dólares), según anunció del presidente del Consejo Mexicano de Negocios, Antonio del Valle. La cúpula empresarial demandó generar las condiciones propicias para la inversión: certidumbre jurídica, estabilidad macroeconómica y fin a la corrupción”. Con ese monto, dijo entonces el presidente López Obrador, “vamos a crecer, como lo hemos propuesto, a una tasa anual de 4 por ciento. Si hay inversión, hay empleos, bienestar, paz y tranquilidad social. Es un círculo virtuoso”.

## Las rebanadas del pastel

**ENTONCES, HASTA AHORA** solo las remesas fluyen; la prometida inversión privada no ha pasado del discurso.



## DINERO

### Economía moral vs. neoliberalismo // Frustran el monrealazo // Las ciudades más seguras del mundo

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**E**L PRESIDENTE ANDRÉS Manuel López Obrador anunció que está escribiendo un libro sobre economía moral y neoliberalismo. Probablemente lo tendrá en prensas el próximo diciembre. Ayer dio un anticipo de algunas de las ideas que son los ejes de su narrativa al referirse a una nueva reducción de la expansión económica que el Banco de México calcula por este año. El banco central tiene 25 años de ser una institución autónoma, y en ese periodo ha tenido cuatro gobernadores: Miguel Mancera Aguayo, Guillermo Ortiz y Agustín Carstens, y el actual, Alejandro Díaz de León. Es de llamar la atención que antes de ocupar el cargo, fueron empleados del *prianismo*. Mancera Aguayo coincidió con Ernesto Zedillo; Ortiz, con Zedillo, Vicente Fox y Felipe Calderón, y Carstens con Calderón y Enrique Peña Nieto. También el actual gobernador, Alejandro Díaz de León, de la incubadora neoliberal, fue empleado del *prianismo*, y hubiera coincidido con José Antonio Meade, pero la historia se escribió de otro modo: ganó la elección ya saben quién. Así que ha venido a ser el primer gobernador (involuntariamente) autónomo del Presidente. Esa condición le ha dado una distancia, una libertad que no tuvieron sus antecesores. La ha aprovechado, ha sido más crítico de lo que fueron Mancera Aguayo, Ortiz y Carstens. El próximo libro de Andrés Manuel será un espacio para contrastar sus ideas, el neoliberalismo *versus* la economía moral.

#### Crecimiento y desarrollo

**VOLVIENDO AL TEMA** inicial: ante la reducción de las expectativas de crecimiento que anunció el Banco de México para este año, López Obrador dijo que es respetuoso de esa visión, pero aseguró que contrasta con el repunte de la “economía popular”, producto del crecimiento de las remesas y los programas sociales. “Me interesa mucho la economía popular. A los tecnócratas neoliberales les obsesionan las cifras, los datos. El dato del crecimiento económico a mí no me dice mucho porque puede ser que una, dos, 10 empresas o un grupo de empresas o bancos tengan muchas ganancias, pero ese dinero no beneficia a la gente o ni si-

quiera se queda en México”, agregó. “Eso es lo que miden, que el dinero se está acumulando, pero a mí me importa el crecimiento acompañado del bienestar, a mí me importa mucho que la gente tenga para comprar”. López Obrador observó que si el Banco de México, los expertos, las calificadoras “dicen que va mal la economía, los tengo que respetar, pero sencillamente son visiones diferentes. Yo ya no quiero nada con

el neoliberalismo porque resultó un rotundo fracaso. Estamos en la época posneoliberal, por eso estoy escribiendo un nuevo libro sobre la economía moral”. Ya comentaré los siguientes capítulos de la historia.

#### Monreal hizo chapuza

**LA COMISIÓN NACIONAL** de Honestidad y Justicia de Morena –integrada por Gabriela Rodríguez Ramírez, Héctor Díaz Polanco, Adrián Arroyo Legaspi y Víctor Suárez Carerra– dio la razón a Martí Batres e invalidó la elección interna del partido de la mesa directiva del Senado al considerar una indebida participación de otras fracciones parlamentarias en la votación. Hubo chapuza en el proceso: Ricardo Monreal permitió que votaran senadores del Partido Encuentro Social e impuso a una incondicional, Mónica Fernández, a fin de conjuntar en su persona –Monreal– los dos principales órganos de gobierno: la Junta de Coordinación Política (que jefatura Monreal) y la presidencia del Senado. Tendrá que reponerse la elección, lo que no significa que Monreal dejará de intentar controlar la cámara alta.

#### Coatzacoalcos

**NO HARÉ UN** sarcasmo a costa de la sufrida población de Coatzacoalcos, pero la cosa es que no aparece en la lista de las ciudades más seguras del mundo (ver gráfica).

#### Twiteratti

**@CARLOSLORET Y SU** reportera @areliquininteroc han montado un sainete en radio con mentiras y afirmaciones que rechazo categóricamente. Periodismo venal. @El\_Universa1\_Mx @WRADIOMexico.



▲ La morenista Rocío Adriana Abreu; Santiago Nieto Castillo, titular de la unidad financiera de la SHCP, y Ricardo Monreal,

coordinador de Morena, en la reunión plenaria de ayer en el Senado. Foto Luis Castillo



•BANDA ANCHA

## AMLO y la economía

garciarequena@yahoo.com.mx

Por Roberto García Requena

Desde la semana pasada, algo se movió para bien en las acciones y en el discurso del presidente Andrés Manuel López Obrador.

Presente en el Foro Estrategia Bannorte 2019, celebrado el miércoles 21 de agosto, el Presidente reconoció que el crecimiento económico es la asignatura pendiente de su administración, para lograr desarrollo y bienestar para los mexicanos.

El miércoles de esta semana se hizo acompañar, en su tradicional conferencia mañanera, del empresario Carlos Slim, para anunciar que se logró un acuerdo con las empresas constructoras de los gasoductos. En la misma mañanera, López Obrador anunció que se está trabajando con empresarios para la elaboración de un plan nacional de infraestructura.

El mismo miércoles por la tarde, el Presidente subió un *tweet* felicitando

a la empresa italiana ENI por ser la primera en extraer petróleo, luego de 4 años de aprobada la Reforma Energética. Al parecer a López Obrador sí le terminó de convencer dicha reforma. Ojalá y entonces pronto regresen las rondas petroleras y los llamados farm outs. Esto sin duda detonaría crecimiento económico.

Esta serie de eventos, tanto en la realidad, como en el discurso, demuestran veladamente que López Obrador reconoce, por un lado, que la economía está en franca desaceleración, y, por el otro, que necesita del sector privado y de los capitales para generar crecimiento.

Es una muy buena señal para el país. Después de la desconfianza que se generó con la cancelación del NAIM, los inversionistas necesitan de este tipo de señales para que se vuelvan a sentir cómodos invirtiendo en México. El Presidente se está moderando y moviendo al centro. Esperemos que sea el inicio de una serie de acciones, que detonen el crecimiento de nuestra economía.

En otro tema. La empresa izzi cada vez con estrategias comerciales más agresivas. La novedad es que acaba de anunciar un nuevo servicio denominado “domizziliación”, que incluye la domiciliación de sus servicios y la portabilidad numérica. En la “domizziliación” a tarjetas de crédito o débito, la empresa a partir del 1 de septiembre ofrecerá 10 megas extras de velocidad en paquetes de hasta 60 megas y 25 megas extra en paquetes de 100 megas.

En cuanto a la portabilidad numérica, el beneficio aplica para clientes nuevos que trasladen a izzi su número anterior de otra compañía, para recibir hasta \$1,200 pesos de bonificación anual en paquetes de triple play o \$600 en paquetes de doble play.

Con esto izzi sigue fortaleciendo todas sus áreas estratégicas de negocio, a fin de consolidarse como un integrador importante de contenidos con ofertas deportivas, para niños, películas y series nacionales y extranjeras.



• PESOS Y CONTRAPESOS

## Más muestras del atorón

Por Arturo Damm Arnal



arturodamm@prodigy.net.mx

En materia de comercio exterior, sobre todo por el lado de las importaciones, en general, pero sobre todo de las importaciones de bienes de capital, en particular, también se manifiesta el atorón por el que atraviesa la economía mexicana, que está resultando más severo de lo que se esperaba, y que probablemente resulte más largo de lo previsto.

Entre enero y julio de 2018 las exportaciones, que tienen que ver con el dinamismo económico de los países a los que les vendemos, sumaron 259,979 millones de dólares. Un año después, entre enero y julio pasados, alcanzaron los 271,119 millones, lo cual dio como resultado un aumento de 11,140 millones, equivalente al 4.3 por ciento.

Por el lado de las importaciones, que tienen que ver con el dinamis-

mo de nuestra economía, durante los primeros siete meses del año pasado sumaron 267,543 millones de dólares. A lo largo de los primeros siete meses de este 2019 sumaron 268,947 millones, lo cual resultó en un incremento de 1,404 millones, equivalente al 0.5 por ciento.

Entre enero y julio pasados las exportaciones de productos mexicanos (con los que satisfacen sus necesidades los extranjeros) crecieron, con relación al mismo periodo del año pasado, 4.3 por ciento, mientras que las importaciones de productos extranjeros (con los que nosotros satisfacemos nuestras necesidades) crecieron solamente 0.5 por ciento, muestra del atorón por el que pasa nuestra economía.

A lo largo de los primeros siete meses del año pasado, la balanza comercial de México resultó deficitaria por 7,564 millones de dólares, lo cual quiere decir que con lo que exportamos (ingresos) no alcanzó para pagar lo que importamos (egresos), por lo que la diferencia (déficit) se financió con ahorro captado del exterior (entrada de dóla-

res por concepto de remesas, inversión extranjera, etcétera).

A lo largo de los primeros siete meses de este año, el resultado de nuestra balanza comercial fue superavitario por 2,172 millones de dólares, lo que significa que con lo que exportamos (ingresos) alcanzó para pagar lo que importamos (egresos), pero sin olvidar que si nosotros tenemos superávit, aquellos países con los que comerciamos tienen déficit, que se financia con ahorro que sale de México, lo cual es una muestra más del atorón por el que pasamos.

Un dato adicional, relacionado con la balanza comercial. En julio del año pasado las importaciones de bienes de capital, necesarias para la producción de bienes y servicios, variable con la que se mide el crecimiento de la economía, crecieron 23.5 por ciento. En julio pasado, decrecieron 16.5 por ciento. Entre enero y julio del año pasado crecieron 15.0 por ciento. Durante los primeros siete meses de este año, decrecieron 7.5 por ciento. Más muestras del atorón.



•PUNTO Y APARTE

## Educación obligatoria encogerá cobija y a *ninis* más que a estudiosos

Por Ángeles Aguilar

aguilar.thomas.3@gmail.com



**Semillero...** Sin duda la clave para garantizar un mejor futuro se encuentra en los estudios, un ámbito en el que desafortunadamente vamos de reversa.

En los últimos años los resultados de la prueba internacional PISA pusieron al descubierto la enorme brecha que persiste en la calidad del sistema educativo.

A pesar del enorme potencial que existe en México, nuestro país no logró destacar en ninguna materia y en matemáticas sólo el 1% de los niños aprobaron. **¡Tache en el cuaderno!**

**La resta...** En ese contexto, existe un enorme adeudo para los cerca de 39 millones de jóvenes que se capacitan aquí.

Sin embargo, en los últimos años los recursos para la educación fue uno de los principales blancos de las tijeras presupuestales.

De 2016 a la fecha el gasto para los 31.6 millones de muchachos, que se forman en los 215 mil planteles para la educación pública, se redujo de forma consecutiva.

Al detalle, en ese primer año se le otorgaron 2.8% menos recursos a ese quehacer, en 2017 la mochada fue del 8.2%, para 2018 de 1.4% y este año es de 2.6 por ciento.

Entre las áreas más castigadas apunte a la educación para adultos con 13.8% menos y a la investigación científica con un desplome del 53.5 por ciento.

De igual forma llama la atención el cada vez más acotado espacio para la educación media superior tecnológica, esto máxime el patente interés que ha mostrado la administración del presidente **Andrés Manuel López Obrador** para empujar a los "jóvenes del futuro". **Thamara Martínez**, especialista del Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP), hace ver que arriba de un millón de mexicanos se preparan en ese nivel. No obstante más allá de su esfuerzo esos es-

tudiantes se encuentran auténticamente relegados en lo que se refiere al presupuesto.

Puntualmente, para esta función educativa los recursos apenas ascienden a los 29 mil 705 mdp, cifra a todas luces insuficiente y que es menos de la mitad de lo que se destinó al programa de aprendices Jóvenes Construyendo un Futuro... **Más para *ninis* que para los estudiosos...**

**Si la matemática no falla...** Por si fuera poco, hacia delante el panorama en materia educativa es más bien austero. Se proyecta que podría mantenerse la actual tendencia de gastos en 2020.

El problema es que las presiones apuntan a multiplicarse.

El próximo año deberá arrancar el Programa de Educación Inicial Obligatoria para 8.8 millones de niños. Ahí la cobertura actual es de apenas 1.1 por ciento.

Asimismo, la educación superior también será obligatoria, un nivel al que sólo llegan 3.3% de los mexicanos.

Bajo este panorama se deberán realizar ecuaciones avanzadas para financiar los servicios adicionales, es decir, que podría volverse a jalar la cobija de áreas como deportes, ciencias e infraestructura escolar. **A este ritmo progreso a cuentagotas...**

### PRONTO FORO DE SEGURIDAD

**Hay dolor...** Ante el enorme costo que representa la inseguridad en México, el próximo 4 de septiembre México Evalúa a cargo de **Edna Jaime** llevará a cabo el foro "Las Transformaciones que los Poderes Judiciales Necesitan en el México del Siglo XXI".

Por allá expertos de diversas áreas rebotarán una veintena de reformas para cambiar el rumbo en ese ámbito.

Entre los invitados apunte a **Olga Sánchez Cordero**, de Segob; **Felipe Alfredo Fuentes**, de TEPJF; **Joel Salas**, del INAI y **Ana Pecova** del Centro de Investigación EQUIS. **Urgente el cambio...**



Con el desabasto de metotrexato, no sólo desapareció el suministro de medicamentos contra el cáncer en niños; también desapareció el titular de Cofepris, José Novelo Baeza: cedió la vocería del asunto a su empleada, Elvira Espinosa, titular de Autorización Sanitaria, quien muestra desconocimiento, ya que asegura que cinco farmacéuticas tienen permisos de importación hasta el año 2020; y de acuerdo a información pública, hay ocho compañías con 13 registros.

La funcionaria del organismo regulador parece jugar con la salud y hace proyecciones, porque dice que esas cinco farmacéuticas pueden producir más de 35 millones de unidades. Entonces, era mentira eso del desabasto mundial. En el caso de que hubiera inventario, ¿dónde hay más unidades en este momento? Además, la flamante comisionada Espinosa dice que PiSA Farmacéutica no es el único proveedor y que este medicamento se puede importar; ¿cuánto tiempo tardaría la importación y la fabricación? Porque le recuerdo que hay más de 80 mil trámites rezagados en la Cofepris. Hay algo más que deberían aclarar; la planta de Laboratorios PiSA no está cerrada; en estricto sentido hay una “suspensión de actividades” en donde se produce el metotrexato.

**Deuda con Yucatán** El senador **Jorge Carlos Ramírez Marín** puso el dedo en la llaga: mientras que todo el país

está estancado en 0.0%, Yucatán tiene años creciendo a 4% anual; pero la Federación no lo aquilata desde hace sexenios... lo cual explica que por años no hubo inversión pública para gasoductos y generación eléctrica, que ahora se haya cancelado la Zona Económica Especial de Puerto Progreso, sin que se le haya dado una alternativa a la entidad, a cargo de **Mauricio Vila**, y que mientras se reducen impuestos en las zonas fronterizas, la entidad carece de esos beneficios. Yucatán no puede quedar al margen durante más tiempo.

**Carnal y camioneta** El chismes que corre por todo el Poder Judicial es que la magistrada y expresidenta del TEPJF, **Janine Otálora**, tiene trabajando en el tribunal, ni más ni menos, que a un hermano suyo, de nombre **Rafael Jean Otálora Malassis**, quien actualmente es secretario del Magistrado Regional en la Sala Toluca, **Juan Carlos Silva Adaya**, con un sueldo mensual bruto de \$112, 527 pesos... o sea, más que el Presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Por cierto, se dice también que cuando Otálora encabezó el tribunal, se autoasignó una camioneta... de esas que ni Obama tiene.

**Hosto hasta en la sopa** La empresa Hostotipaquillo, de **Abraham Baruch**, se quiere perfilar como la “favorita del sexenio”: no sólo es de las que más contratos se agenció para la refinería a pesar de registrar incumplimientos de obras, sino que ahora, con todo y sus métodos poco ortodoxos —por decir lo menos—, de ganar contratos públicos, busca construir la terminal “Contacto Dedo L” del AICM, en alianza con Grupo Empresarial Garro. Si el equipo del subsecretario **Carlos Morán** es tan severo en sus análisis de concursos, Hostotipaquillo no tendría oportunidad de ganar frente a empresas de seriedad probada.



ESTIRA Y AFLOJA

## J. JESÚS RANGEL M. Palacio de Hierro se mantiene en bolsa

**E**l 15 de julio la Bolsa Mexicana de Valores le pidió al Grupo Palacio de Hierro, que preside **Alberto Baillères**, corrigiera el incumplimiento a los requisitos de mantenimiento de la inscripción de la empresa en el mercado accionario, y la respuesta es muy clara, que sí desea mantener ese registro bursátil.

La empresa cerró el segundo trimestre del año con ingresos totales por 15 mil 703 millones de pesos, un ingreso mayor en 6.3 por ciento respecto a igual periodo de 2018, aunque las utilidades por 912 millones fueron menores en 12.5 por ciento en ese periodo.

En su respuesta institucional, reconoció “el valor que representa ser una empresa participante del mercado accionario en México”, tanto por el fortalecimiento a los esquemas de gobierno corporativo y de control interno, como por el “prestigio que dicho estatus otorga ante las instituciones financieras, proveedores y clientes nacionales y extranjeros”.

Agregó que en línea con su plan estratégico de crecimiento, está en una primera fase de expansión que ha sido financiada principalmente por préstamos bancarios, y que entre 2020 y 2024 invertirá en varios proyectos que incluyen la apertura de nuevas tiendas, la ampliación y la remodelación de las existentes, junto con la consolidación de nuevos formatos de negocio.

Estos proyectos no cuantificados por el GPH

son parte de los anunciados por el Consejo Coordinador Empresarial que se integran a una carpeta detallada para presentarla al presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Mientras, **Miguel Alemán Velasco** presentó los avances de la 17 Cumbre de Negocios que se realizará del 20 al 22 de octubre en Cancún ante 24 integrantes del cuerpo diplomático acreditados en nuestro país, entre ellos los embajadores **Landau Christopher**, de Estados Unidos; **Takase Yasushi**, de Japón; **Víctor Koronelli**, de la Federación Rusa; **Nicolás Díaz-Pache Lakers**, de España, y **Zhu Qingqiao**, de China, entre otros.

El anfitrión en esta edición, el gobernador **Carlos Joaquín González**, destacó que Quintana Roo es el primer receptor de inversiones extranjeras en el sector turístico nacional, y que la amplia participación nacional y extranjera de empresarios e inversionistas en esta reunión permitirá alcanzar acuerdos para dar certidumbre y buenas señales sobre el cambio que se vive en el país, y promover el crecimiento.

### Cuarto de junto

Heineken México lanzó su primera marca de producción nacional, Ladrón de Manzanas, una bebida elaborada de diferentes tipos de manzanas con 4.5 por ciento de volumen alcohólico... La española Telefónica anunció ayer que ya completó la venta de tres de sus operaciones en Centroamérica: en Guatemala, Nicaragua y ahora Panamá, por mil 356 millones de dólares, y que falta cerrar la operación de El Salvador y Costa Rica. En México sí se mantendrá.

MERCADOS EN  
PERSPECTIVAMANUEL  
SOMOZAPor fin una buena  
noticia

No quiero regatear, en nada, la buena noticia de que finalmente se haya logrado un acuerdo para terminar con la controversia entre la CFE y los constructores de los ductos de gas; tema de la mayor importancia por múltiples razones, la más importante es que si no se hubiera alcanzado este acuerdo, México habría perdido en las cortes internacionales las demandas que las empresas constructoras pensaban interponer; y más allá del enorme daño económico, nueva-

mente el prestigio de la nación se habría ido al suelo, terminando por convencer a la comunidad financiera internacional de que el país no era confiable porque simplemente no cumplía con sus compromisos. Después del error de haber cancelado el Aeropuerto en Texcoco —que aún no se olvida ni se olvidará—, la controversia con las constructoras de los ductos habría sido la puntilla que faltaba para ser descalificados como país atractivo para los inversionistas. Una señal de este tamaño, donde nuestra economía está estancada porque la inversión privada no está fluyendo como siempre por muchos motivos, que analizaré más adelante, habría sido, como dije, la puntilla para que el futuro en lugar de ser prometedor se convirtiera en una pesadilla; no estoy siendo dramático, simplemente hay muchos factores que inhiben a los inversionistas —nacionales y extranjeros— a actuar.

Los factores son: la inseguridad generalizada

en el país, que en lugar de decrecer se incrementa día con día, la sensación de que a pesar de que se formó la Guardia Nacional no le queda claro a la ciudadanía si funcionará o no. Nadie conoce la estrategia, y esa idea de que dicha guardia y el ejército no puedan usar sus armas contra los criminales simplemente no se entiende, amén de que son millones los mexicanos que no esta-

mos de acuerdo con que se denigre a los soldados cuando están arriesgando su vida por nosotros. La inseguridad es el principal freno para los inversionistas, por eso se resisten a invertir como antaño lo hicieron. Otra razón es la clara falta de estado de derecho, y pasando a temas puramente económicos, la falta de políticas públicas que alienten las inversiones y den certidumbre a los inversionistas. Lo importante es ver si el gobierno, de ahora en adelante, rectifica los errores que ha cometido y pretende cometer; ya no solo del Aeropuerto de Texcoco, también el Tren Maya que tendrá que operar subsidiado (así es en todo el mundo), también reconocer que sería mejor incrementar las capacidades de refinación que sería menos costoso y más eficiente que construir Dos Bocas. Hay enormes cantidades de proyectos de inversión rentables y por eso hay que ser pragmáticos dejando las ideologías para otros menesteres. Con lo de comer no se juega, es época de invertir en lo que genere riqueza y bienestar, por lo tanto desarrollo; dejar las ideologías de la izquierda radical fuera ya que esas teorías fueron probadas y fracasaron, y si no, estudien cómo le fue a México en los setenta y los ochenta con los estatistas de Echeverría y López Portillo. ¿Queremos eso para nuestro México? ¡Yo, no!



# IN- VER- SIONES

OFICINA DE PRESIDENCIA

## Necesario, apoyo de la IP: Alfonso Romo

**Alfonso Romo**, jefe de la Oficina de Presidencia, trabaja de la mano del sector empresarial, pues ayer se reunió con varios de sus representantes, entre los que se encontraba **Patricia Armendáriz**, directora de Financiera Sustentable, quien reclamó la desaparición del Inadem. Sin embargo, el funcionario reconoció que el gobierno no podrá trabajar sin apoyo de la IP.

SEN RECONTRATACIÓN

### Desdeñan a personal despedido del CPTM

A pesar que se pensó que el personal despedido del Consejo de Promoción Turística de México se puede recontratar en las embajadas para no desperdiciar ese talento, hace unas semanas la autoridad informó que ninguna de estas personas volvió a laborar para el gobierno, por lo que su conocimiento será aprovechado en el sector empresarial.

AGUASCALIENTES

### Veolia busca mejorar la equidad de género

Veolia, firma dedicada al manejo de agua, residuos y energía, implementó en Aguascalientes el programa Socias

Gestoras, donde jefas de familia en condiciones vulnerables se vuelven parte de la empresa; el objetivo es mejorar la equidad social y reafirmar la sustentabilidad económica de los servicios de agua.

NUEVO LEÓN

### Perfilan proyecto del Corredor Ferroviario

Nos cuentan que el gobierno de Nuevo León, así como autoridades en materia de transporte, ya trabajan en la elaboración del proyecto que servirá para que vea por fin la luz el Corredor Ferroviario García-Aeropuerto Internacional de Monterrey para transportar pasajeros.

FIRMA ALIANZA

### Biva apuesta por la educación financiera

Biva le sigue apostando al crecimiento del mercado de valores con base en la educación financiera, por lo que firmó una alianza con Hotlum Powell LLC. El objetivo es formar a los embajadores universitarios en materia bursátil, quienes serán los portavoces del significado y beneficios del sector accionario.



## Gobernar también es escuchar

**E**l qué es indiscutible: era imperativo resolver el tema de los gasoductos para permitir el flujo de gas (el más barato del mundo) a México. Además envía una señal de certidumbre a inversionistas que están en *standby*, esperando para realizar proyectos en el país.

El cómo sí es discutible: después de dos meses de disputas con las compañías, la salida del problema en el que se metió el gobierno le resultó mal y cara.

Lo que se presentó como una negociación magistral es en realidad una salida financiera a una disputa de la que la actual administración tenía pocas chances de ganar.

Antes de los conflictos, el gas se comercializaba a 18 centavos de dólar por millón de BTU. A partir de ahora pagará 28 centavos. Sí, 10 centavos más a partir de ahora, y no dentro de seis años cuando se tenía pactado en los contratos que

la tarifa iba a escalar hasta los 25 centavos. El precio mayor que se iba a pagar en 15 años era de 44 centavos. "La negociación de Slim aumentó el valor

presente neto de su proyecto", me dice el analista de energía Gonzalo Monroy. ¿Cómo se logró vender como un exitoso ahorro? Porque no descuentan el dinero en el tiempo. Por eso insisten en calificar el ahorro como nominal.

"Patearon el boté. El supuesto ahorro actual se paga en el tiempo. Las empresas no pierden nada y mantienen las cláusulas de fuerza mayor que era algo que CFE

quería modificar. Por eso todas las empresas han sido muy cautas en sus mensajes. El sector privado repite que gana México, nadie habla realmente si gana la CFE", me dice un ex funcionario de energía que conoce estos contratos desde la licitación.

Pero lo que pasó esta semana es inédito: creo que por primera vez desde

que AMLO gobierna el país, está dando señales de escuchar. Hubo decenas de reuniones con el Consejo Coordinador

Empresarial, charlas a puertas cerradas con Carlos Slim y mesas de negociación creadas para explicar y buscar acuerdos con el tema energético.

Un empresario del CCE me contaba que en una de las juntas con AMLO le explicaron el tema de los ductos con el ejemplo de la renta de una casa: "si uno firmó un contrato y de repente descubren goteras y en el contrato no especifica qué hacer si hay goteras, hay que renegociar, no mudarse. Yo se lo recordaba al Presidente, porque a todos nos ha pasado".

El gas se comercializaba a 18 centavos de dólar y ahora a 28 centavos



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- \* *Estanflación toca las puertas de México: BofA*
- \* *Siguen a la baja los pronósticos de crecimiento*
- \* *Gruma sustituirá importaciones por 400 mil tons.*



**Julio Brito A.**

Jugar o hacerse chistoso sobre la desaceleración de la economía resultará muy peligroso para México. Querer desoír las advertencias de calificadoras de valores y analistas de grupos financieros tendrá un alto costo. Querer decir que lo importante es el desarrollo y no el crecimiento, es como querer repartir la pobreza o lo poco que hay. Para poder apoyar programas sociales y empujar el desarrollo se necesita crecer. Nosotros que vivimos la gran crisis de los 80 sabemos que la falta de crecimiento, al final del día pasa factura.

Es por eso que nos alarma que de nueva cuenta la agencia de calificación crediticia Moody's haya recortado el pronóstico de crecimiento económico a sólo 0.5% este año, muy por abajo de su estimación preliminar de 1.2%, considerado ya de por sí muy pobre y lejano al 2 por ciento con el que se inició el sexenio.

El Banco de México, que dirige **Alejandro Díaz de León**, en su reporte trimestral aseguró que el rango de crecimiento será entre 0.2 y 0.7%. "Esta menor expectativa de crecimiento se debe principalmente a una fuerte contracción en las inversiones brutas de capital fijo que comenzó en agosto de 2018, que es poco probable que se recupere".

**Bank of America Merrill Lynch fue más lejos y pronostica que estamos a**

**las puertas de la estanflación** "el brusco cambio en la cuenta corriente, que pasó de un déficit de 1.3 por ciento del Producto Interno Bruto en el primer trimestre del año a un superávit de 1.0 por ciento del PIB en el segundo trimestre, anticipa una desaceleración mayor de la economía mexicana que puede derivar en un escenario de estanflación.

La estanflación es el momento cuando un país experimenta un estancamiento económico, y al mismo tiempo, se registra un incremento prolongado de los precios, es decir, de inflación.

Moody's advirtió que se espera un entorno 'desafiante' para la economía de México para éste y el próximo año, por lo cual también ajustó su pronóstico para 2020 a 1.5 por ciento, con riesgos inclinados a una mayor caída. Estamos muy lejos de estar requetebien. Me recuerda mucho a épocas de López Portillo, que siempre le fue bien a México y cuando se volvió insostenible le echó la culpa a los banqueros.

**GRANO.** Gruma, que preside **Juan González Moreno**, se comprometió a trabajar con la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, ante el subsecretario **Víctor Suárez Carrera**, con la meta de reducir a mediano plazo las importaciones de maíz y comprar a los productores del Tamaulipas cerca de 400 mil toneladas, que actualmente son adquiridas en Estados Unidos.

**PAUSA.** El Instituto Federal de Telecomunicaciones, que dirige **Gabriel Contreras**, dijo que los trámites de portabilidad — que es el servicio para mantener el mismo número al cambiar de compañía telefónica— serán suspendidos a partir del 30 de agosto hasta el 1 de septiembre, esto como parte de la migración del actual Administrador de la Base de Datos.





IQ FINANCIERO

# Gasoductos, estratégicos para el desarrollo



## Claudia Villegas Cárdenas

Los añejos intereses en la industria del gas Licuado de Petróleo (LP), en donde un grupo de empresarios muy compacto controla la distribución de este combustible, generó que durante muchos años se estigmatizara la presencia y expansión de gas natural.

Esos mismos intereses frenaron el desarrollo de ductos para ofrecer servicios a la industria y al sector doméstico. Pemex y la Comisión Reguladora de Energía (CRE) concesionaron la expansión de gasoductos y la distribución del combustible a empresas privadas que atienden el consumo doméstico. En el sector industrial, sin embargo, las negociaciones de este oligopolio del gas LP permitieron retrasar la proliferación del gas natural, un combustible que produce nuestro país aunque no en los volúmenes que ahora se ofrecen en Estados Unidos y Canadá. En Monterrey, sin embargo, el desarrollo del sector industrial dejó claro que la alternativa para reducir costos era, simplemente, el gas natural. Fue así como en 2012, México ya contaba con al menos 16 puntos de conexión entre los gasoductos del sur de Estados Unidos, sus centros de producción y, por supuesto, los gasoductos que conectaban a las poderosas compañías del Grupo Monterrey.

Después, fue la Comisión Federal de Electricidad la que encontró en el suministro de gas natural la mejor opción en términos de costos. Por ello, la negociación entre CFE y el sector privado para traer gas natural barato debe-

rá integrar una nueva opción para México, sus empresas y sus consumidores.

### Izzi avanza estrategia

izzi cierra el verano con un par de buenas promociones dirigidas a sus suscriptores. Para los clientes nuevos ofrece un esquema de portabilidad numérica al contratar planes de triple play, en los que bonificará \$1,200 pesos anuales; o de doble play, con bonificación de \$600 pesos anuales.

La otra promoción se llama "Domizzilia" y tiene como beneficio al domiciliar cualquier paquete de internet de hasta 60 MB, izzi regalará 10 MB adicionales de velocidad, o bien si se tiene un paquete de 100 MB, izzi dará 25 MB extras.

La domiciliación ha sido un éxito desde que fue lanzada en marzo de 2019, otorgando 5 MB de más, dados los buenos resultados, izzi tomó la decisión de dar el doble.

Es innegable que, en estos años de crecimiento, izzi se ha posicionado no sólo como jugador importante y competitivo en el sector de las telecomunicaciones, con paquetes de telefonía e internet que son muy atractivos para pequeños negocios y hogares, sino como integrador de contenidos. Hoy por hoy izzi-TV tiene en su catálogo acceso a plataformas como Netflix y Blim, varios canales deportivos del más alto nivel y otros contenidos familiares muy atractivos.

### Alternativas por México no construirá candidatos: COPARMEX

En el proyecto Alternativas por México que encabeza la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX) que preside Gustavo de Hoyos y en el que participa el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), se privilegiará el trabajo con la comunidad y la construcción de una plataforma para el empoderamiento ciudadano.

El Secretario General de COPARMEX, Miguel Gallardo, insiste en declarar que Alternativas por México no será un partido político ni será una base para gestar candidaturas.

Alternativas por México busca convertirse en una posición institucional apartidista pero nada más lejos de la revolución que ha provocado la decisión de COPARMEX de apartarse de la línea de apoyo que casi todo el sector privado ha creado en torno al gobierno del Presidente Andrés Manuel López Obrador.

La COPARMEX ha dicho que busca la capacitación para generar agentes de cambio que le permitan consolidar la democracia además de promover alternativas de desarrollo y seguridad incluyentes. Le comentó, sin embargo, que la decisión de COPARMEX de impulsar dichas "plataformas ciudadanas", sí podría estar apartando a sus dirigentes de las iniciativas que el sector privado impulsa en este momento ante el gobierno federal. Por ejemplo, no se registró presencia de los dirigentes de esta confederación en los más recientes eventos convocados por gobiernos estatales a los que asiste el presidente López Obrador.



ANTENA

JAVIER OROZCO

## Informe y paquete fiscal... es el rumbo

Para los diversos sectores económicos del país, los primeros ocho días de septiembre representan una expectativa, ya que el Poder Ejecutivo federal entrega al Congreso de la Unión el informe de su primer año (nueve meses) y el paquete fiscal. Debemos considerar el entorno económico interno y mundial que llevó al Banco de México a reducir la tasa de crecimiento entre 0.2 y 0.7 por ciento del PIB.

En relación con el sector telecomunicaciones y radiodifusión, los documentos del Ejecutivo deben ser claros en sus cifras y en lo alcanzado, pues el análisis y discusión que se realice en comisiones o en el Pleno de las Cámaras debe dar tranquilidad y certeza al ámbito tecnológico y de difusión.

En el Plan Nacional de Desarrollo no hay nada sobresaliente respecto a la radiodifusión y las telecomunicaciones, entonces no se puede esperar mucho en el informe. Salvo la creación de CFE Internet para Todos no hay nada que presumir.

En radiodifusión, lo que corresponde a la Secretaría de Gobernación a través de Radio, Televisión y Cinematografía, estarán los datos de su trabajo en materia regulatoria que ha cumplido con eficiencia, pese a los recortes administrativos.

El paquete fiscal (Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos de la Federación) tiene dos temas que serán motivo de interesantes discusiones: por un lado, cuánto será el recurso que reciban los medios públicos (canales II y 22, IMER, Radio Educación, Sistema Público de Radiodifusión del Estado Mexicano y Notimex), que este año han padecido las medidas de austeridad y han tenido conflic-

tos internos, en los que ha tenido que intervenir el propio Presidente.

Por otro lado, cuánto será el recurso que reciba CFE Internet para Todos, para echar andar la infraestructura y llegar a las zonas más alejadas, como se ha planteado, y más ahora que el Instituto Federal de Telecomunicaciones, de manera expedita, le ha otorgado la concesión de uso público.

Si bien el Presidente ha sido claro en que no habrá nuevos impuestos, queda pendiente equilibrar el campo fiscal entre las distintas plataformas de difusión que existen. En particular los servicios de video sobre demanda (Amazon Prime, Spotify, Netflix, etc.); la Procuraduría de la Defensa del Contribuyente hizo en este mes una "propuesta de reforma para retener IVA en servicios digitales" y señala: "no crea un impuesto nuevo (...) se propone que (...) empresas extranjeras con plataformas digitales, paguen IVA en México como cualquier contribuyente que presta servicios en territorio nacional".

Así las cosas, esperemos que el Poder Legislativo no se deje subyugar por la presión del Gobierno; en este sentido, las funciones parlamentarias de control, deliberativas y legislativas, deben hacer una real glosa del informe, no una simulación; esperemos también un paquete fiscal que impulse la economía y disminuya o acabe con la incertidumbre económica y política existentes, que llevaron —en el segundo trimestre de este año, de acuerdo con el INEGI— al sector telecomunicaciones a una caída de 4.4 por ciento de su PIB, y en radiodifusión, de 5.1 por ciento; estas cifras son oficiales. Queda claro: hace falta marcar rumbo de a dónde vamos como país.



**MOMENTO CORPORATIVO**

**ROBERTO AGUILAR**

## España, con ganas de invertir más en México

El próximo 10 de septiembre los directores de las 40 empresas españolas más importantes en México se reunirán a puerta cerrada con **Arturo Herrera**, el titular de la Secretaría de Hacienda. Anteriormente, el mismo grupo, liderado por **Antonio Basagoiti**, presidente de la Cámara Española de Comercio, tuvo encuentros similares con **Alfonso Romo**, jefe de la Oficina de la Presidencia, y con el gobernador del Banco de México, **Alejandro Díaz de León**.

El principal objetivo de las reuniones es que las compañías cuenten con más elementos que permitan afianzar su confianza y comenzar a desarrollar nuevas inversiones en el país, este asunto no es menor porque España, según el reporte de Inversión Extranjera Directa de la Secretaría de Economía a cargo de **Graciela Márquez Colín**, es el tercer inversionista más importante en México, pero con la intención de recuperar la segunda posición que alcanzó hace algunos años.

### UN BUEN DIAGNÓSTICO

Si todo marcha conforme a lo planeado el 13 de septiembre, el IMSS de **Zoé Robledo** recibirá las ofertas económicas de una licitación pública para comprar equipo de diagnóstico por imagen.

El monto estimado suma 80 millones de dólares y lo más relevante es que será la primera adquisición en un año y forma parte de la reactivación de las compras del instituto de salud, una buena noticia para todo el sector y en especial para Siemens Healthineers, que en México dirige **Alejandro Paolini**, y que por mucho es líder mun-

dial en éste segmento y la única empresa que ofrece equipo de diagnóstico por imagen y por laboratorio.

Al cierre del año pasado, la compañía que preside **Bernhard Montag**, reportó ventas por 13 mil 430 millones de euros a nivel global, y recientemente confirmó su guía de resultados para 2019 con un aumento de ventas comparables de hasta cinco por ciento y una amplia cartera de innovaciones.

Siemens Healthineers es una empresa independiente y que cotiza sus acciones desde marzo de 2018, su accionista principal sigue siendo el gigante alemán Siemens, que preside **Joe Kaeser**, quien por cierto en octubre visitará México, país donde cumplen 125 años de presencia para participar en la feria Industrial Transformation que se celebrará en el estado de Guanajuato.

### MUCHA CONFUSIÓN

La falta de conocimiento e improvisación de los funcionarios de Cofepris en un tema como el tratamiento contra el cáncer, no sólo es grave sino lastimosa. Por una parte las autoridades aseguran que cinco empresas tienen permisos para importar metotrexato vigentes hasta 2020, lo que equivale a más de 35 millones de unidades que hoy supuestamente desconocen su paradero, y no únicamente la compañía mexicana Pisa que vale aclarar tiene cerrada su planta en la capital del país, sino sólo suspendida la línea de producción de dicho fármaco. Y si fuera el caso de una necesidad de importar más, entonces la Cofepris debería de acelerar los trámites rezagados y dejar de repartir culpas en un asunto tan delicado.



# UN MONTÓN DE PLATA

CARLOS MOTA

## LA CRUZADA DE MARGARITA, EN SOLITARIO

**C**omo si fuera una velerista en solitario en un océano, o un científico tratando de probar que los motores con hidrógeno son el futuro de la movilidad, la jefa del Servicio de Administración Tributaria (SAT) **Margarita Ríos-Farjat** ha emprendido una cruzada para modificar los genes más profundos de la cultura de negocios nacional: la negativa permanente a pagar impuestos. Cual si tratara de recuperar el Santo Grial de una Tierra Prometida, Ríos-Farjat debe hurgar en lo más interno de la conciencia mexicana: la necesidad de estar en equilibrio como ciudadano, demandando servicios y seguridad pública, sí; pero también contribuyendo, pagando impuestos.

La jefa del SAT lanzó hace unos días su campaña "Súmate", con objeto de formalizar a los negocios informales y hacerles pagar impuestos. Pero lo ha hecho prácticamente en solitario. El presidente **Andrés Manuel López Obrador**, que debería ser el primer interesado en el tema, no le acompaña. Él prefiere aparecer personalmente en Dos Bocas, Tabasco, para enviar señales de que su refinería sí se construirá. Pero no hace lo mismo con el programa tributario, a pesar de que 66 por ciento de la fuerza laboral está en la informalidad.

No me quiero imaginar al típico dueño de una sastrería, taquería o recaudería, de aquellos que se jactan de nunca pagar impuestos, negándose a atender a uno de los 588 asesores del SAT que llegarán a invitarle a que se den de alta en el Registro Fe-

deral de Contribuyentes, a que facture con regularidad o simplemente a que actualice su contraseña. A la primera negativa, tache, y quedará asentado quién fue. Luego no deberá extrañarle en 2020 que, con la fuerza de la ley, el SAT le vigile las cuentas bancarias y estime el monto de los impuestos que debió pagar: "para quien incumplió, (el fisco) sabe quiénes son, y tarde o temprano va a llegar a ellos", dijo Margarita en el evento de lanzamiento de "Súmate" en Nuevo León, al inicio de esta semana.

Serán casi 155 mil negocios en el país los que reciban la visita de los asesores del SAT. Y esa titánica labor se puede ver de otra forma: a cada asesor del SAT le tocará visitar alrededor de 13.8 unidades de negocio cada semana de aquí al 15 de diciembre; es decir, poco más de 2.3 en promedio al día. En otras palabras: tiempo para convencer a cada microempresario sí habrá, así como para recabar información sensible que a partir del 1 de enero podrá tomar otro cariz: el de contribuir o... contribuir. Tal como hacemos los demás desde hace décadas.

Bien por Margarita. Ojalá el Presidente la acompañase en esta cruzada.

### O'DONNELL

La firma O'Donnell Capital Management, que se especializa en naves industriales, reabrirá su CKD para levantar 945 millones de pesos adicionales a los 2 mil millones de diciembre. Construirá entre tres y cinco proyectos al año.

**SERÁN CASI 155  
MIL NEGOCIOS  
EN EL PAÍS LOS**

**QUE RECIBAN  
LA VISITA DE  
LOS ASESORES  
DEL SAT**



---

# AL MANDO

---

ENERMEX Y LOS  
COMBUSTIBLES

JAIME  
NÚÑEZ

---

el día de hoy en la CDMX en Argus México Fuel Markets Summit, donde especialistas del sector energético plantearán soluciones a este tema tan estratégico.

### #NOMÁSIMPUESTOS

A unos días de que el Congreso reciba la propuesta del #Presupuesto2019 por parte de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) que lleva **Arturo Herrera**, se comprobará si realmente no habrá más impuestos. Sobre todo cuando está ampliamente demostrado que los impuestos al consumo afectan más a las familias más pobres. De acuerdo con Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco), que dirige **Manual Molano**, los seis deciles más pobres destinan entre 40 y 51 por ciento del total de su ingreso a consumo de alimentos, por lo que ponerles un impuesto limitará más sus capacidades de consumo.

### CUMPLE

A cinco años del inicio de operaciones de Uber y a dos de Uber Eats en Tijuana, la plataforma refrenda su compromiso de innovación e inversión para contribuir con el crecimiento y desarrollo de toda la ciudad, razón por la cual, la compañía de tecnología, que dirige **Federico**

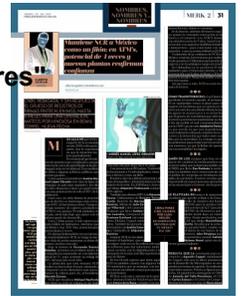
**Ranero** a nivel nacional, realizará una inversión superior a los 360 mil dólares para la construcción del nuevo Centro de Activación y Soporte para socios conductores y socios repartidores. Este complejo será el quinto más grande a nivel nacional y se espera que abra sus puertas en diciembre de este año.

### TAMAULIPAS Y EL EDOMEX SON LOS ESTADOS QUE CUENTAN CON MÁS INFRAES- TRUCTURA

Sabe cuántas terminales de almacenamiento de combustible hay en México? De acuerdo a la Secretaría de Energía (Sener), que dirige **Rocío Nalhe**, son 70. Los estados de Tamaulipas y Estado de México son los que cuentan con más infraestructura, pero entidades como Guanajuato, Aguascalientes y CDMX sólo cuentan con una. La inversión total de la infraestructura es de 4 mil 483 millones de dólares. El desarrollo de infraestructura privada es complementario al de Petróleos Mexicanos (Pemex), al mando de **Octavio Romero**, por lo cual la zona centro norte, Durango, Zacatecas, Pacífico Sur, Campeche y Quintana Roo, están pendientes para el desarrollo de infraestructura privada. ¿Las causas? Principalmente debido a mercados de bajo volumen, delincuencia o falta de oferta de productos económicamente viables. En el caso del Valle de México, actualmente se están desarrollando tres terminales de almacenamiento de tamaño medio-grande, una de las cuales es Enermex, empresa mexicana que dirige **Julio Jáuregui Saad**, es la más grande y está conectada con el nordeste de Veracruz, y tiene la posibilidad de conectarse con una tubería cercana. De estos y otros temas se hablarán

### VOTACIÓN

En la última reunión de política monetaria de la Junta de Gobierno del Banco de México, conocimos que **Alejandro Díaz de León**, **Irene Espinoza**, **Gerardo Esquivel** y **Jonathan Heath** votaron a favor de reducir 25 puntos base el objetivo de la Tasa de Interés Interbancaria, para colocarla en 8.00 por ciento. **Javier Eduardo Guzmán Calafell**, fue el único miembro de la Junta que votó a favor de mantenerla en 8.25 por ciento.



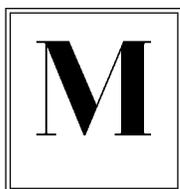
# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

***Mantiene NCR a México  
como un filón; en ATM's,  
potencial de 4 veces y  
nuevas plantas reafirman  
confianza***



ALBERTO  
AGUILAR

CNBV, REBASADA, Y SIN RESPUESTA 6 MESES PARA UNA OPERACION;  
EL GRUESO DE REGISTROS DE FIRMAS FINTECH; EN IMSS, HAŞTA MATEOS POR HINOJOSA EN BDAN;  
COPPEL, NUEVA FECHA



**MÁS ALLÁ DE** que el desempeño de la economía en este 2019 es decepcionante, hay la esperanza de que la situación mejore gradualmente.

No es inusual que los inicios de sexenio sean complicados, aunque esta vez la curva de aprendizaje se ha prolongado más de lo habitual. Esto también se debe a algunas políticas públicas que no han gustado.

Como quiera el presidente **Andrés Manuel López Obrador** trae clara la línea de empujar un país más equitativo. En ello el rubro financiero tiene un papel nodal con una penetración de sólo el 40% de la población.

Dado esto, no debe llamar la atención que el efectivo se mantenga como el rey, con el 90% de las transacciones. Tampoco el bajo número de cajeros automáticos (ATM's) con apenas 50 mil unidades en el país, nivel más bajo que países con el mismo grado de desarrollo.

Vaya, China posee 2 mil cajeros por cada millón de habitantes, mientras que en México hay 500. Hay potencial para crecer hasta 4 veces.

De ahí que la firma líder en ese terreno, la estadounidense NCR no tenga la menor duda de poder mantener su ritmo de avance, incluso este año.

Bajo la batuta de **Fernando Suárez Rebollar**, al menos en el último lustro, la compañía ha mantenido un crecimiento anual de 5%, para sostener su rodaja de 30% del mercado en el orbe.

Le platicaba que esta semana NCR realizó su Innovation Forum, orientado a compartir con la clientela lo más nuevo. Estuvo la cabeza para AL, el brasileño **Marcelo Zuccas**.

NCR que encabeza **Michael Hayfordy** que tiene su sede en Atlanta es un viejo conocido del país, llegó hace 85 años.

Con presencia en 180 países, 7 mil mdd de facturación y 34 mil empleados, visualiza a México como un filón.

Pondera claro la subbancarización y el bono demográfico. Además la banca no ha dejado de invertir. En 2018 Banco Azteca que dirige **Alejandro Valenzuela** compró 400 cajeros.

También son clientes BBVA de **Eduardo Osuna**, Citibanamex de **Ernesto Torres**

**Cantú**, Banorte de **Marcos Ramírez**, Afirme de **Julio César Villarreal** y del comercio Walmart que lleva **Guilherme Loureiro**, Liverpool de **Graciano Guichard**, así como Oxxo, Elektra, Coppel, entre otros. También ha apoyado a Aeroméxico de **Andrés Cone-sa** y Cinépolis de **Alejandro Ramírez**.

Aunque NCR no ha abandonado el hardware, que es su origen, cada vez se ha sofisticado más en software para dar soluciones multi-canal, acordes con la digitalización y la búsqueda de la más sencilla experiencia para el cliente.

De los 18 mil cajeros que tiene aquí, NCR ya también cuenta con algunos en 50 municipios que se manejan con instrucciones en náhuatl o maya para ayudar en la inclusión.

NCR no está sola y además de la americano-alemana Diebold-Nixdorf que lleva aquí **Arturo de la Rosa**, compite con empresas fuertes, chinas y coreanas.

En la inercia, además del nuevo equipo apunte la constante renovación en la banca y el comercio. Los ATM'S tienen una obsolescencia de 7 años. Sume la innovación con aparatos multifuncionales o interactivos -para conectarse con un operador- y que ya serán realidad en 2020.

Testimonio de la confianza de NCR en México, están las 2 inversiones que realizó el año pasado en Chihuahua para producir cajeros y en Guadalajara equipo de retail.

En Chihuahua ya se producen 15 mil unidades para el mercado interno y de exportación con la idea de llegar a 30 mil

aparatos anuales. Situación similar con la factoría tapatía.

Así que pese a todo, NCR no está cruzada de brazos.



**COMO TRANSITORIO** En la Ley Fintech aprobada el sexenio pasado, el próximo 10 de septiembre vence el plazo para el registro de las firmas que ya operan en el mercado ante las autoridades financieras. En agosto se avanzó poco y es un hecho que el grueso de esas firmas que ofrecen servicios por Internet mantendrán su día a día sin recibir el aval correspondiente por la CNBV que preside **Adalberto Palma**. Lo que sucede es que esta dependencia está totalmente rebasada, máxime los recortes y la deserción que hubo entre sus filas por la austeridad. La ventaja es que las peticiones para avalar nuevos actores son menores, ya que la fiebre de operar vía esa modalidad, ha bajado.



**AMÉN DE LOS** rezagos que hay en el abasto de cantidad de medicamentos en el sector salud, que ya han trascendido, en el IMSS que lleva **Zoe Robledo** la austeridad ya también tuvo consecuencias en el ámbito de ortopedia en detrimento de miles de pacientes. Fuentes revelan que

el promedio de espera para una operación se ha ensanchado a 6 meses. Así de grave.



**LE PLATICABA EN** torno a la operación crediticia que aprobó el Banco de Desarrollo de América del Norte (BDAN) para la producción de los trenes de la 3ª Línea del METRO de Monterrey pendiente desde hace ya varios años. Serán producidos por CAF que dirige **Maximiliano Zurita**. Resulta que la semana pasada hubo cambio en el timón de ese banco de la frontera. **Alex Hinojosa** dejó su posición y asumió **Calixto Mateos Hanel** quien era director general adjunto.



**RESULTA QUE LA** ceremonia para reconocer a **Agustín Coppel**, mandamás de Coppel, esto por su labor promotora en el desarrollo de Micropymes se suspendió por temas de agenda. Se realizaría el próximo martes. Pronto se fijará nueva fecha. El galardón lo entregarán el CMN de **Antonio del Valle Perochena**, el CCE de **Carlos Salazar** y el Centro de Competitividad de México a cargo de **Rocio Abud**.

**CHINA POSEE  
2 MIL CAJEROS  
POR CADA  
MILLÓN  
DE HABITANTES,  
MIENTRAS QUE  
EN MÉXICO  
HAY 500**

*“De los 18 mil cajeros que tiene aquí, NCR ya también cuenta con algunos en 50 municipios, que se manejan con instrucciones en náhuatl o maya para ayudar en la inclusión”.*



• **ANDRÉS MANUEL LÓPEZ OBRADOR.**  
Tiene una idea clara de un país equitativo.



**Suite**  
**Presidencial**

LA LEVEDAD  
DEL TURISMO  
NACIONAL



● Reuniones convocadas en medio del fuego de los discursos de guerra y que ya en la sala de juntas se tornan zalameras y sin fondo.

Desde secretarios de Turismo, empresarios y asociaciones. Hay *mucho ruido y pocas nueces*.

Hace falta deletrear el fenómeno turístico, lo estamos haciendo muy local, tomándolo personal, mientras a nivel global nos están rebasando las megatendencias. Son muy ingenuos los que creen que sus salidas espontáneas y tantas veces mal paridas darán a luz soluciones innovadoras, pues sólo terminarán exponiéndolos y arrastrando con ellos al país.

Dejemos la historia turística para la reflexión y el análisis, que no se use como tarjeta de presentación para los pasos que justifiquen sus obras. El hoy se construye entre todos los protagonistas con voluntad, liberados de egos y llevando como único partido a México.

Escribo esto desde Fort Worth Texas, un destino orgulloso de su herencia *western*, la llevan todo el día, pero no les pesa a la hora de planear y dirigir el presente; están inmersos en la globalización. Sólo piensan en ganar y reconocen que juntos pueden ser más exitosos.

Aquí *Fine Line Diversified Development*, un consorcio inmobiliario, ha logrado muchos acuerdos con el gobierno, desde contar con su propio equipo de seguridad en las calles –la dirige un experto ex empleado de la Casa Blanca– hasta hacerse cargo de la limpieza de las 35 manzanas donde tienen sus propiedades, además de apoyar con capacitación y finanzas a microempresarios y artistas.

Algunos líderes hispanos me dicen que ayudando pueden ser mejores. Seguro nosotros también.



# CORPORATIVO

## NOMIPAY ORDENA EL MERCADO

ROGELIO  
VARELA

E

En el negocio de prestar dinero, uno de los segmentos más dinámicos en los últimos años ha sido el crédito de nómina.

El Banco de México, que tiene como gobernador a **Alejandro Díaz de León**, reporta que el saldo de esos créditos se elevó a una tasa real de 1.8 por ciento el

año pasado, luego de una caída en 2017.

Hasta diciembre de 2018 el crédito de nómina representó 23.2 por ciento de la cartera total de crédito al consumo, en el entendido que en ese nicho participan entidades no bancarias que no están incluidos en su reporte, por lo que estamos hablando de un mercado mucho mayor.

Pues bien, una empresa que tiene cuatro años y medio en el crédito de nómina es NomiPay, que tiene como mandamás a **Rafael Puente Rojas** y que vino a llenar un vacío en la gestión de esos préstamos a los trabajadores.

NomiPay es una firma que lo mismo hace las veces de *switch* y también de banco de información para entidades financieras, y a la fecha tienen 118 clientes.

Su surgimiento responde a que como se trata de un mercado que nació sin una regulación específica y que ha crecido como la espuma, requiere de mayor información para acotar los riesgos, pues se vio que el trabajador podía incurrir en sobreendeudamiento.

Tampoco había una firma que enterara a los otorgantes de crédito sobre cuántas solicitudes de préstamo tenía un trabajador.

A la fecha NomiPay tiene la información de un millón de créditos, aunque Puente estima que el mercado mexicano tiene más de tres millones de créditos activos.

El modelo de negocio de NomiPay incluye a todo el ecosistema del crédito de nómina, ya que tiene un portal para las áreas de recursos humanos de las empresas, otro para las financieras interesadas en otorgar préstamos, y uno más para el trabajador que busca un préstamo y puede elegir la alternativa que más le convenza.

Puente dice que un avance en esta administración sería que las autoridades financieras aterrizaran una regulación específica para ese mercado, ya que en muchos casos es la única alternativa de financiamiento para trabajadores que no tienen historial en el Buró de Crédito o tienen una mala calificación y no son sujetos de crédito de la banca.

Se trata además de un mercado con alto potencial ya que de cada 100 trabajadores registrados en el IMSS, se estima que sólo 20 tienen un crédito de nómina, cuando en países como Brasil ese indicador es de 60 por ciento.

Además, financieras y bancos han visto con buenos ojos la incursión de NomiPay, ya que ha contribuido a ordenar al mercado y contar con mejor información para el otorgamiento de ese tipo de préstamos.

### LA RUTA DEL DINERO

La alemana Siemens AG eleva su apuesta por la tecnología dirigida al negocio médico, y su división Healthineers acaba de adquirir a Corindus Vascular Robotics, Inc., líder en robótica para intervenciones vasculares que optimizan tratamientos mínimamente invasivos basados en imágenes. La operación está valuada en mil 100 millones de dólares y se espera se cierre en el cuarto trimestre de este año.

**DE CADA 100  
TRABAJADORES 20  
TIENEN CRÉDITO  
DE NÓMINA**



## Estimaciones del Banxico mandan señales mixtas

**E**l miércoles pasado, el **Banxico** dio a conocer los estimados de crecimiento, inflación, creación de empleos y cuenta corriente como porcentaje del PIB mostrando algunas señales de debilidad, pero otras como oportunidad a mantener la estabilidad macroeconómica.

Por ejemplo, como variables más débiles, estimó el **PIB 2019** a un promedio de 0.45% anual y redujo el estimado de la **creación de empleos** en casi 14% sobre un promedio estimado en 500 mil nuevas plazas.

Por el lado positivo, a pesar de las presiones recientes, estimó el **tipo de cambio** interbancario en \$19.69, lo que reflejaría concluir el año sin una variación respecto al cierre de 2018. La **inflación** la estimó sobre niveles de 3.2% anual, cerca de su meta, lo que da espacios para tener una política monetaria más flexible y también un **déficit en la cuenta corriente** de 1.2% respecto al PIB.

Así, vemos indicadores mixtos, pero dirigidos hacia una posición en su **política monetaria** orientada a apoyar más la recuperación de la economía a través de reducir la **tasa de interés** en lo posible, siguiendo a la **Fed**, aunque aún tenemos pendiente el **Presupuesto 2020** junto con el Plan de Negocios de **Pemex** para la revisión de las calificadoras, así como

el proceso de ratificación del **T-MEC** con el Congreso de Estados Unidos.

Por el lado externo, existen un gran número de bancos centrales que siguen reduciendo sus tasas de interés. En septiembre, sin duda, la **Fed** reducirá 25 puntos base la tasa de referencia a 2.0% anual y el Banco Central Europeo (**BCE**) dará un fuerte impulso a la economía a través de aumentar los estímulos monetarios. Puede bajar tasa de interés (general o depósito), un nuevo programa de compra de activos (**QE**), el programa de financiamiento al consumo y alguna otra acción. Ya inició el apoyo al sector bancario.

Así, consideramos que el **Banxico** bajará la tasa de interés. La pregunta es si será en septiembre, en noviembre o en diciembre próximo. Por los tiempos donde habrá algunos eventos importantes entre septiembre y octubre, le damos una mayor probabilidad a que el próximo movimiento de baja se registre en noviembre, siguiendo a la **Fed**, por lo que se abriría el espacio de 25 a 50 puntos base y simplemente dar seguimiento al movimiento cambiario, que en caso de que éste se ubique ya por arriba de \$20.50 en el mercado interbancario, probablemente el **Banxico** cuidará el riesgo por salida de capitales y el movimiento sería moderado.