



# DESBALANCE



**Alejandro Díaz de León**

## Criptomonedas a la mexicana

Nos cuentan que la fiebre global por el bitcoin y otras criptomonedas ha empezado a tropicalizarse en México. Del 'Amlove', moneda virtual que busca apoyar al precandidato de Morena, **Andrés Manuel López Obrador**, al 'agrocoin', proyecto con el cual un grupo de emprendedores busca impulsar negocios verdes en el sureste del país, el cual será presentado la próxima semana en Cancún, la operación con este tipo de activos toma cada vez más fuerza. Aquí le hemos contado que las monedas virtuales no se emplean solamente como medio de inversión y especulación, sino también son un medio de pago que reduce

costos y facilita transacciones en tiempo real. Habrá que ver qué opina el Banco de México, gobernado por **Alejandro Díaz de León**, y otras autoridades financieras sobre el desarrollo de este mercado, el cual sigue esperando su regulación, que parece quedará congelada en la Cámara de Diputados hasta después de las elecciones de julio próximo.



**Ildefonso Guajardo**

## Guajardo admite: hay pleito

El secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, concedió a fin de cuentas sobre un tema que trató de evitar durante la sexta ronda de renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TL-CAN), concluida esta semana. En entrevista con Joaquín López Dóriga, dijo que el representante comercial de Estados Unidos, **Robert Lighthizer**, "bateó" todas las propuestas de Canadá. Las palabras exactas sobre lo qué pasa con ambos países socios fueron que "ahí se han dado situaciones ríspidas en esa relación, y entonces Robert Lighthizer en su discurso las bateó todas (las propuestas); era de esperarse". Guajar-

do negó el desencuentro en la conferencia de prensa luego de la clausura de la sexta ronda, pero ahora el funcionario comentó que el gobierno de Estados Unidos está enojado por el panel que inició Canadá en defensa de la madera suave ante la Organización Mundial del Comercio (OMC). Y es que parece que a Estados Unidos le gusta imponer castigos arancelarios a Canadá y a México, pero no recibirlos.



**Luis María  
Aguilar Morales**

**¿Contradicción impositiva?**

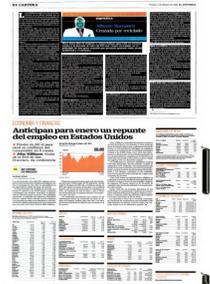
Hace unos días, la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), que tiene como ministro presidente a **Luis María Aguilar Morales**, resolvió la constitucionalidad de un asunto que pareciera cotidiano, pero que es de gran importancia. Nos comentan que de nada sirve que se obligue a los contribuyentes a exigir recibo de honorarios y pago con medios electrónicos, ya sea con tarjeta de crédito o débito en las consultas médicas. Aquí el asunto es que, si bien el fisco tiene un mayor control sobre los ingresos de los doctores, en el caso de las personas no hay ningún incentivo para hacer esa solicitud. La razón es que a partir de 2014, con la aprobación de la reforma fiscal, las deducciones personales de ese tipo de gastos están limitadas para efectos de la declaración y devolución de impuestos. Entonces, así qué chiste tiene, nos dicen.



**José Antonio  
González Anaya**

**Hacienda convoca a votar**

“Ayúdanos con tu voto”, así es como la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), que tiene como titular a **José Antonio González Anaya**, está pidiendo el respaldo de la ciudadanía. Pero no hay que pensar mal, pues lo que está solicitando es el apoyo de la gente con su voto, pero se refiere a los Premios de la Cumbre Mundial sobre la Sociedad de la Información (WSIS) 2018. Nos explican que en el marco de este evento internacional se lleva a cabo el certamen en materia de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) y se realiza la entrega de los galardones mejor conocidos como WSIS Prizes. El evento se llevará a cabo del 19 al 23 de marzo en Ginebra, Suiza, pero los votos se reciben a más tardar el próximo 18 de febrero. Según nos comentan, México está nominado en tres categorías, con los proyectos Fuerza México, el portal Transparencia Presupuestaria y Cómo entender el Presupuesto.



## EMPRESA

# Alberto Barranco

## Cruzada por reciclado

**Hace unos días se empezó a comercializar agua Ciel en envases azules y la leyenda al calce de 100 por ciento reciclable, en el principio de una gran cruzada que promete generar valor social, ambiental y económico**

**L**a posibilidad surgió a la vera de la ampliación de la planta PetStar que la convirtió en la factoría de reciclado de PET grado alimentario más grande del mundo. Su potencial alcanza 65 mil toneladas anuales equivalentes a 3 mil 100 millones de botellas, vía la conversión del plástico en resina reciclada.

La cadena se abre con la creación de un medio de acopio inclusivo en cuyo marco se colocaron mil puntos de recolección en el país. La posibilidad no solo incluye a pepenadores sino a toda la sociedad civil, con énfasis en los niños, en la doble alternativa de fomentar conciencia ambiental... y tener un ingreso.

En el marco existe un Centro Educativo de Desarrollo Infantil Comunitario en el que se ofrece educación, alimentación, atención médica y la posibilidad de competencia para 250 niños y niñas hijos de pepenadores.

La tarea de acopio para reciclado permite la reducción en 87% de gases de efecto invernadero contra la resina virgen, vía un proyecto de cogeneración y uso de energía eólica.

Estamos hablando de evitar 101 mil 350 toneladas de CO2 al año, lo que equivaldría a retirar de la circulación en la Ciudad México a todos los automóviles durante dos días.

El ciclo genera valor económico a la población al darse empleo a mil personas en calidad de socios acopiadores, ade-

más de los 29 mil pepenadores y recolectores de residuos.

Inaugurada hace tres años, PetStar cuenta con ocho plantas de acopio, una de valorización de subproductos y una de reciclado.

En el complejo ubicado en Toluca, existe además una botellateca y un laboratorio especializado donde se realizan pruebas de reciclabilidad.

Existe además un auditorio en el que se concentran las visitas guiadas habituales de escuelas y centros sociales.

Creada originalmente por Arca Continental, la segunda embotelladora de Coca Cola en el país y la tercera en el mundo, en la expansión llegaron Coca Cola de México, Bepensa Bebidas, Corporación del Fuerte, Corporación Rico, Grupo Embotellado Nayar

Embotelladora de Colima.

La reinauguración del complejo se volvió célebre ante la larga espera a pleno sol de los directivos y funcionarios de las firmas para la llegada del presidente Enrique Peña Nieto.

Las caras largas se desvanecieron al lanzarles el Ejecutivo un piropo: "Yo siempre tomo Coca Cola Light". Y de pronto el entonces gobernador del Estado de México, Erubiel Ávila, convocó a los mariachis y bocadillos a celebrar el cumpleaños del presidente, lo que relajó totalmente el protocolo.

Nadie, incluido el presidente mundial de

Coca Cola, se libró de una selfie con los trabajadores y empleados.

La recicladora de PET que a su origen alcanzaba su objetivo en 40%, tiene la posibilidad del 100, lo que le provocó adhesiones de organizaciones ambientalistas como Carta de la Tierra.

Cruzada para el reciclado.

**Balance general.** A escasas semanas de dejar la alcaldía de Ciudad del Carmen Campeche, para buscar una diputación por su partido, Acción Nacional, Pablo Gutiérrez Lázarus está negociando firmar un contrato por adelantado con la empresa Promotora Ambiental, conocido como PASA, lo que implicaría extender el actual.

La firma se dedica a la recolección de basura. El caso, pese a pactarse un acuerdo transtrienal no tendría mayor importancia de no ser porque la basura se acumula en un relleno sanitario a cielo abierto que contiene ya entre 250 y 300 toneladas de residuos urbanos. Este se ubica a unos cuantos pasos de la Laguna de Términos con la novedad de que carece de piso y paredes de separación, lo que provoca filtraciones a la zona.

El hedor es insoportable.

Y aunque la Procuraduría Federal del Medio Ambiente ha clausurado temporalmente las instalaciones por su obsolescencia, el asunto se arregló con una multa de 3 millones de pesos a la firma.

La pregunta apuntaría, a cuál es el interés del alcalde de salida para mantener viva la posibilidad de ecocidio.

**¿La libramos?** A pesar de la presión de senadores demócratas a solicitud de la poderosa central sindical AFL-CIO, el tema laboral no permeó en la sexta ronda de renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte celebrada en Montreal

Hace unos días la válvula amenazaba con estallar.

La paradoja del caso es que, además de soslayarse el tema ubicado como ventaja competitiva para México, los analistas ven como

avance el que no se haya hablado esta vez de ruptura. De acuerdo con CitiBanamex existen dos factores en aliento del optimismo el que las partes están dispuestos a prolongar las rondas, y el que a la última de ellas hayan acudido legisladores del vecino país.

El gran obstáculo será romper la postura irreductible de la Casa Blanca del todo o nada, en un marco en que Canadá ya presentó una contrapropuesta frente a la cláusula de muerte súbita cada 15 años que planteó Estados Unidos, además de otra frente a la exigencia de eliminar el capítulo XIX relativo a solución de controversias.

La siguiente ronda se efectuará en nuestro país del 26 de febrero al 6 de marzo.

**Sigue el conflicto.** Programada para el lunes pasado una reunión entre las partes y la Junta Local de Conciliación para fijar la fecha en que se haría un recuento entre los trabajadores de la minera Media Luna ubicada en Guerrero, para ubicar mayoría entre un sindicato cetemista y el minero encabezado por Napoleón Gómez Urrutia, esta se pospuso para el 15 de febrero.

Como usted sabe, las instalaciones fueron cerradas por los integrantes de este último lo que obligó a intervenir a la fuerza pública, que mantiene un cerco.

Las pérdidas son millonarias. De hecho, las acciones de la dueña de la mina, es decir la firma canadiense Torex Gold Resources han caído 50% en su cotización. Son 530 los trabajadores sindicalizados.

**Todos para uno.** Integrados en el común denominador de ganar terreno para la causa de la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, las industriales del plástico de México, Estados Unidos y Canadá se volvieron a reunir esta semana.

La representación está integrada por la Asociación Nacional de Industrias del Plástico del país; la Asociación de la Industria de Plásticos de Estados Unidos y la Asociación Canadiense de la Industria del Plástico.

La intención adicional es pugnar por la armonización de las regulaciones hacia el sector en la región.



# CAPITANES

## Contra la Pared

**A** sí podría quedar México, tras los magros resultados que arrojan las seis rondas de negociaciones trilaterales para renovar el TLC.

Si bien los negociadores del Gobierno mexicano y sus asesores de la IP, **Ildefonso Guajardo** y **Moisés Kalach**, respectivamente, se muestran optimistas, las cosas no lucen bien para México.

La pregunta ahora es a quién le urge concluir esta renegociación. ¿Al mismo que la pidió?

Con la escasa información disponible, ni en la ronda de febrero en la Ciudad de México ni la previsible última reunión de marzo en Washington, alcanzarán para di-

rimir diferencias.

Sólo tome en cuenta el atorón en el que están los capítulos de reglas de origen y mecanismos para solución de controversias.

De ese modo, va tomando forma aquella 'sensata' idea estadounidense de que, para no correr, habría que dejar a que ocurran las elecciones en México.

Pero lo que para ellos es conveniente, para el Gobierno de **Enrique Peña** se convierte en una encrucijada:

¿Es mejor un mal acuerdo (recuerde el caso azucarero) que un alargue de negociaciones que dejen en suspenso más y más inversiones?

## Más Electrocutados II

Aquí le hemos venido platicando sobre los damnificados, perdón, afectados por la nueva metodología de cálculo de tarifas eléctricas que elaboró la Comisión Reguladora de Energía (CRE), presidida por **Guillermo García Alcócer**.

Los sectores comercial, industrial y ahora también aquellos que compran a generadores privados bajo el llamado régimen legado, han sido los más afectados del cambio.

La propia CRE y la Comisión Federal de Electricidad (CFE), encargada a **Jaime Hernández**, insisten en que son “casos aislados”, pero es más probable que a estas alturas no todos los afectados hayan recibido su factura de luz.

El asunto es que antes de que el problema escale, la CRE ha ofrecido que revisará los casos de los inconformes.

La revisión será más de fondo e implica un cambio metodológico.

El problema está en el

ya famoso cargo de distribución y que éste toma los picos de consumo de los últimos 12 meses. El nuevo modelo considera que únicamente se tomen los picos de consumo del mes anterior, de modo que el usuario no pague por la mayor demanda de todo el año.

¿Será que a partir de este mes se podrán ver facturas menos cargadas?

## Energéticos Calientes

Todavía no se baje del cable de la luz, pues aquí tenemos un ejemplo de lo que nos afectan los energéticos.

Interceramic, de **Victor Almeida García**, es uno de los que ha sufrido en el

arranque de año por el impacto del gas natural y la electricidad.

A esta empresa con sede en Chihuahua sí le está lloviendo, pues al tipo de cambio, moneda en la que se ubica la totalidad de su deuda y parte de sus ingresos y egresos, así como las variaciones en la tasa de interés, se suma ahora el costo de los energéticos.

Sólo en el primer mes

de este año, el precio del gas natural les aumentó 5 por ciento respecto al cierre de 2017 y las tarifas eléctricas, de acuerdo con la Concamin, arrancaron con alzas de hasta 150 por ciento.

En buen momento la empresa echará a andar su planta productora ubicada en Guanajuato, la cual adquirió en marzo de 2017.

## Avalancha de Inconformes

Ya llegó la andanada de apelaciones contra la sentencia en la que el juez **Felipe Consuelo Soto** aprobó, por tercera vez, un convenio para sacar a Oceanografía, de **Amado Yáñez**, del concurso mercantil que la llevó a la quiebra.

Avalado por el juez el 15 de enero, el convenio incluye una quita de 96 por ciento de pasivos por unos 12 mil millones de pesos, mientras que los buques de Oceanografía se pondrán en un fideicomiso para pago a acreedores con lo que se obtenga por nuevos contratos de servicios petroleros.

Entre los inconformes

apunte a Banorte, que lleva **Marcos Ramírez**; el IMSS, a cargo de **Tuffic Miguel**; el Servicio de Administración y Enajenación de Bienes, encargado a **Héctor Orozco** y la naviera Otto Candies, de **Otto B. Candies Jr.**, a la que Oceanografía le “bajó” 21 barcos gracias la sentencia del Noveno Tribunal Colegiado en Materia Civil.

Este tribunal, por cierto, está a punto de resolver si reconoce a Citibanamex, de **Ernesto Torres Cantú**, como acreedor de Oceanografía, nada más por 6 mil 745 millones de pesos.

Este reconocimiento daría a Citibanamex poder para vetar el convenio que fue aprobado, según los cálculos de Consuelo, por los dueños de 50.9 por ciento de la deuda con derecho a voto.

En tanto, Pemex Exploración y Producción, que desde hace meses ganó un amparo para que Oceanografía le devuelva una millonada por penalizaciones, está negociando con Yáñez posibles “compensaciones” de deudas entre las partes.

capitanes@reforma.com



## HORACIO CHÁVEZ...

El director general de la fabricante de autos coreana Kia, con una planta en Pesquería, Nuevo León, le apuesta todo a México. Tras la aceptación que ha tenido la marca, se propone vender este año 15 por ciento más vehículos que en 2017 y así alcanzar 6.4 por ciento del mercado nacional.



## ¡Escándalo automotriz!

**F**ue una gran sorpresa para todo el mercado automotriz el que General Motors de México que encabeza **Ernesto Hernández** cayera del segundo lugar a la quinta posición en el mercado automotriz de México en solo un mes.

La razón todavía es más sorprendente. Me dejó estupefacta porque implicaría, si mis cálculos no fallan, que la información que tiene el mercado del comportamiento automotriz ha sido sobre estimado, pero nadie sabe desde cuando.

Según GM de México, efectuó en enero un actualización al sistema mediante el cual realiza el reporte de venta de vehículos al mercado mexicano, lo que provocó una variación en la captura de los resultados y, por ende, una caída de nueve mil 603 vehículos, casi el 80% del total de la caída que presenta la industria, y sus ventas se parecen más a las de FCA o a las de Ford, las otras dos armadoras estadounidenses.

¿Qué pasó? La industria normalmente reporta la venta del vehículo cuando se entrega al cliente y GM la estaba reportando cuando facturaba el vehículo. Y usted me preguntará, ¿no es lo mismo?

Pues no, no es lo mismo. No siempre que se factura un vehículo se entrega, ya sea porque el trámite de crédito tarde, porque la unidad se entrega para respaldo de la garantía financiera o, en la autorización final pueden pasar días y a veces semanas o, incluso, cancelar la operación.

Pero, ¿una diferencia de casi diez mil vehículos? Si es un escándalo y la comidilla del sector automotriz. Una hipótesis es que el cambio de metodología tuvo que ver con el ajuste de los sistemas de venta a la factura 3.3 del SAT, que encabeza **Osvaldo Santín**, donde la factura se vuelve efectiva cuando se entrega la unidad y el que la compra la acredita.

En fin. Las ventas de vehículos pasaron de 123 mil 260 en enero del 2017 a 109 mil 145 en enero del 2018, un 11.8% menos, y las de GM cayeron 52.2 por ciento.

Los únicos que ganan mercado fuerte son Toyota que alcanza el tercer lugar, después de que Volkswagen desplaza a GM aunque sus ventas también se contrajeron, y Kia continúa penetrando el mercado con una agresiva campaña de comercialización y garantía extendida que muestra que pierde dinero, pero así le pasa hasta las grandes como AT&T.

Ahora, no toda la caída ni la tendencia decreciente se

debe a GM, pues el año pasado inflado o no su dato, desde marzo comenzó una contracción acorde con tres factores: el aumento de la inflación y, por ende, el aumento de tasas en los créditos para compra de autos, clave en la expansión observada entre 2014 y 2016, el deterioro de la capacidad de compra de bienes duraderos y un salto importante en la plataforma automotriz que se vende en México porque la venta de subcompactos de bajo valor ha sido, prácticamente eliminada, y el mercado de autos usados de reemplazo ha crecido, incluso, a crédito.

### DE FONDOS A FONDO

**#TuRespuestaCuenta...** Le anticipo que como cada año, el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), que encabeza **Juan Pardinas**, ya comenzó el levantamiento de información de la Encuesta de Opinión Ejecutiva (EOE) 2018, herramienta principal con la que el World Economic Forum (WEF) elabora el Índice de Competitividad Global (ICG), el cual hace una extensa evaluación micro y macroeconómica en la que se miden aspectos tales como infraestructura, educación, innovación y dinamismo en los negocios.

Este año, la Encuesta de Opinión Ejecutiva se adelantó debido a innovaciones en su plataforma y tiene como meta terminar su levantamiento el próximo 31 de marzo.

La EOE se nutre de información que proporcionan empresarios y ejecutivos mexicanos y extranjeros con operaciones en nuestro país para que éste sea evaluado en materia de competitividad, en un universo de cerca de 140 economías con países que van desde Suiza y Singapur (los más competitivos) hasta Mauritania y Yemen (los menos competitivos). México ha progresado al pasar del sitio 66 en 2010, al 51 en las ediciones del 2016 y 2017, siendo el cuarto mejor posicionado de América Latina, por debajo de Chile (33), Costa Rica (47) y Panamá (50).

El análisis de la competitividad cubre aspectos tan diversos como la flexibilidad del mercado laboral, el marco regulatorio, y aspectos como seguridad, desarrollo tecnológico y nivel educativo de la población, por ello la importancia de la participación por parte de los encuestados, quienes con su opinión ayudan a posicionar a nuestro país en el exterior siendo un factor determinante al momento de atraer inversiones.

Fecha: 02/02/2018

Columnas Económicas

Página: 5

Alicia Salgado; Cuenta corriente

**EXCELSIOR**  
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Area cm2: 391

Costo: 30,537

2 / 2

Alicia Salgado

#ElChisme... A una semana para la realización de la elección de quién sucederá en la presidencia de Concamin a **Manuel Herrera**, le cuento que el chisme que circuló y corroboré fue que el Consejo Coordinador de Industrias de Jalisco que preside **Daniel Curiel** se pronunciará a favor de **Rodrigo Alpizar**, menos la Careintra que apoya a **Francisco Cervantes**.

La verdad es que la campaña ha sido de caballeros y la votación se expresará de manera única el jueves en la sede de la Concamin, así que tanto **Gustavo Arballo** siguen en su recorrido para visitar a todas las 63 cámaras (dos no existen) que votan, porque confían en que el sufragio expresado, finalmente, no será el voto cantado. Recorriendo a los amigos de las cámaras, creo que si hay uno que encabeza las preferencias y en mi conteo llevaría cerca de 30 votos en su favor.

#UniversidadAnáhuac... El próximo 6 de febrero se llevará a cabo el Encuentro Empresarial que organiza la Universidad Anáhuac que dirige el doctor **Cipriano Sánchez García**, foro que permitirá reflexionar sobre la vinculación estratégica academia-empresa como una herramienta fundamental que impulse el desarrollo económico y social del país.

La cita es el 6 de febrero y participarán, además de empresas de alto nivel que tienen alianzas estratégicas y de vinculación a través de Cátedras Corporativas, el presidente del CCE, **Juan Pablo Castañón**, **Alejandro Delgado Ayala** y presidente de Inadem.



## Reforma Energética

*Los 29 grupos de inversionistas de 11 países que el miércoles participaron en la ronda 2.4, más aquellos quienes ya comprometieron inversiones por otros 60 mil millones de pesos están convencidos de la fuerza de las instituciones democráticas.*

**E**n un país en el que hordas babeantes hacen mofa del ler, volvido con una ortografía que debería hacer llorar a todos quienes han sido maestros de primaria, es muy fácil que argumentos absurdos y ridículos permeen entre ellos, simplemente, porque su capacidad de raciocinio es muy limitada.

No me detendré, al menos por hoy, en el absurdo que es suponer que el autónomo Banco de México está ayudando al gobierno federal a esconder inflación por debajo de la mesa, puesto que me concentraré sobre la Reforma Energética.

La idea popular es que se está regalando el patrimonio de México por medio de la Reforma Energética. En lo que podría denominarse educando un chairro, lea lo siguiente:

1.- La Reforma Energética no tiene como objetivo en sí mismo bajar los precios. Eso ocurrirá dependiendo de factores externos como el precio del petróleo o la competencia que ya comienza a generarse, la cual no sólo es en estaciones de servicio, sino en sistemas de almacenamiento y distribución en los que ya se está trabajando.

2.- Si alguien le promete que bajará la gasolina por decreto quiere decir que regresará al subsidio generalizado en el que el 20% más rico se quedaba con el 70% o para que al decil más pobre le tocara un peso al más rico 34 pesos. Se trata de un subsidio a los ricos.

3.- Antes de la Reforma Energética, Pemex no operaba como empresa. Hoy es una de las 10 petroleras más grandes del mundo y sus números financieros no sólo muestran una gran recuperación, sino que plantean un futuro particular-

mente promisorio.

4.- Antes de la Reforma Energética Pemex era la única petrolera del mundo (hasta las petroleras de China, Corea del Norte, Cuba, Venezuela se asocian con extranjeros) que no se asociaba para explotar campos, sino que pagaba para hacer el trabajo. Si no se lograban los resultados adecuados, las empresas

privadas nacionales y extranjeras ganaban y Pemex perdía. Con la Reforma Energética se comparte el riesgo.

5.- Con la conclusión de la Ronda 2.4 se han comprometido 150 mil millones de dólares en México. Dinero que el país no tiene para invertir en el sector petrolero.

6.- ¿Qué es mejor entre tomar dinero de otras actividades o quedarse con el 64% de las utilidades que se tienen? Si le parece mal este sistema, seguramente piensa que países como Noruega que tiene entre los más altos estándares de calidad de vida y hacen eso.

7.- Quien le prometa que va a revertir la Reforma Energética puede ubicarse en uno de los siguientes extremos: O está, profundamente, desinformado o cree en una dictadura al estilo de **Hugo Chávez** o **Nicolás Maduro**.

La Reforma Energética es producto de una reforma constitucional, es decir, para revertirla se tendría que hacer otra reforma a la Constitución para lo que se requerirían tres cuartas partes del Congreso, más la mitad más uno de los congresos de los estados. ¿Le suena razonable que alguna fuerza política tenga ese control en el país?

Los 29 grupos de inversionistas de 11 países que el miércoles participaron en la ronda 2.4, más aquellos quienes ya comprometieron inversiones por otros 60 mil millones de pesos están convencidos de la fuerza de las instituciones democráticas.

**SOPRANOS**

En la muy popular serie de HBO el personaje de Tony Soprano escondía sus actividades ilegales en operaciones de manejo de basura, parecería que hay quienes como **Pablo Gutiérrez**, presidente municipal de Carmen, Campeche, se habrían inspirado en el personaje de ficción.

Resulta que a pesar de que Promotora Ambiental, conocida como PASA, está cometiendo graves delitos ecológicos en laguna de Términos que han sido denunciado por diversos grupos ecologistas puesto que esta empresa que tiene el contrato para el manejo de la basura municipal, también recibe desechos industriales que se filtran con gran frecuencia en esa laguna.

Para aquellos quienes saben que aquello que no suena lógico, suena metálico, les parece, francamente, sospechoso que este hombre quien está por abandonar su cargo para buscar una diputación federal por el PAN esté por renovar el contrato a largo plazo con PASA a cambio de unos 60 millones.

Quienes están hartos de la corrupción se preguntan si **Gutiérrez** está recibiendo un *moche* y por eso busca renovar el contrato a largo plazo o simplemente es una extraña coincidencia. Habrá que ver.

**La Reforma Energética no tiene como objetivo en sí mismo bajar los precios. Eso ocurrirá dependiendo de factores externos.**



## Reforma Energética, *blindada* jurídicamente: CNH

*México es el país que tiene a los reguladores energéticos más fuertes del mundo desde el punto de vista jurídico.*

**Juan Carlos Zepeda**, presidente de la Comisión Nacional de Hidrocarburos asegura en torno a los exitosos resultados de la Ronda 2.4 en la que 11 empresas se adjudicaron 19 de los 29 bloques licitados, que se debe a que la Reforma Energética está *blindada* jurídicamente; a la solidez de las autoridades reguladoras; y a que las empresas, tanto las nacionales como las extranjeras, ven a México como un destino seguro, con una política económica estable.

En el caso de la ronda 2.4, explicó **Zepeda**, otro factor que influyó es que el Golfo de México es una zona muy atractiva porque, a diferencia de lo que sucede del lado de Estados Unidos donde las cuencas son ya muy maduras, en el caso del lado mexicano hay mucho todavía por explorar.

La Reforma Energética, aseguró, es prácticamente imposible de revertir, porque ningún partido político puede ganar por sí sólo la mayoría en el Congreso para poder revertir una reforma que está *blindada* jurídicamente. Explicó que México es el país que tiene a los reguladores energéticos más fuertes del mundo desde el punto de vista jurídico, porque en el artículo 28 de la Constitución se establece la existencia de la Comisión Reguladora de Energía y de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, con un cuerpo colegiado integrado por siete Comisionados cada una, que son nombrados por el Senado y son nombramientos inamovibles.

Lo que es un hecho indiscutible es que em-

presas como la holandesa Shell apostaron por 13 bloques en la Ronda 2.4 y fue la indiscutible ganadora ya que se quedó con un total de 9 áreas lo que demuestra que sí tienen confianza

en México y en el *blindaje* jurídico de la Reforma Energética pese a las amenazas de **Andrés Manuel López Obrador** de tratar de revertirla si llega a ganar en julio próximo.

### ISSAC VOLIN O TERE FERNÁNDEZ, A CNBV

La CNBV cumplió ya un mes acéfala sin que el presidente **Enrique Peña Nieto** haya enviado aún al Senado la propuesta del sucesor de **Jaime González Aguadé**, quien se incorporó a la campaña de **Pepe Meade** como enlace con el sector privado. Desde luego hay todo tipo de conjeturas sobre quién será el ungido. Se menciona entre los candidatos a **Tere Fernández**, quien fue secretaria ejecutiva del IPAB el sexenio pasado y sería la primera mujer en presidir la CNBV; y a **Issac Volin**, director general de PMI Comercio Internacional de Pemex, uno de los funcionarios más allegados al secretario de Hacienda, **José Antonio González Anaya**.

El problema es que **Volin Bolok** fue director comercial de Mexicana de Aviación hasta abril de 2010, es decir, justo en el periodo en el que, según la investigación de la Cofece, hubo una colusión para manipular tarifas entre Volaris, Interjet, Aeroméxico y la hoy extinta Mexicana de Aviación. La Cofece no ha dado a conocer los nombres de los agentes económicos involucrados en estas supuestas prácticas cometidas entre 2008 y 2010, pero no sólo hay aerolíneas sancionadas, sino también personas físicas.

Lo que se afirma es que, entre los exfuncionarios de Mexicana sancionados está, precisamente, **Volin Bolok**.

### **ENCUESTA BANXICO: ESPERAN MAYOR INFLACIÓN Y MENOR PIB**

El Banco de México publicó la primera encuesta mensual sobre expectativas económicas de analistas el sector privado. La meta de inflación al cierre de 2018 sube ligeramente de 3.96% a 4.06%, aunque se mantiene dentro del rango de 3-4% que es la meta de Banxico.

En cuanto al PIB, se ajusta a la baja la meta de crecimiento de 2.24% en la encuesta de diciembre a 2.19% en la de enero, y para el año próximo se mantiene sin cambio en 2.35%.

A pesar de la apreciación que ha registrado el peso frente al dólar en el primer mes del año, los analistas encuestados por Banxico suben su expectativa de tipo de cambio a un dólar a 19.04 pesos al cierre de 2018 y también aumenta la meta de tasa de fondeo interbancario a 7.35% a fines de este año y 6.79% el año próximo.

En cuanto a los factores que podrían obstaculizar el crecimiento económico están en primer lugar, con 24% de respuestas, la incertidumbre sobre política interna; en 2º con el 15% de respuestas, los problemas de inseguridad; y con 8% están la plataforma petrolera, incertidumbre sobre situación económica interna y la inestabilidad política internacional.

**Las empresas del sector petrolero, tanto las nacionales como las extranjeras, ven a México como un destino seguro, con una política económica estable.**



## Colisiona Metrobús con proceso de limpieza

**E**l 2018, año electoral, que no resulta ajeno a la administración pública y a sus funcionarios, pues en la CDMX distintos actores y organismos ya mueven fichas para ayudar a los "amigos" o gente de confianza con la asignación de contratos, situación que se sabe no permitirá el jefe de Gobierno.

Al interior del sistema del Metrobús, que dirige **Guillermo Calderón**, la actual directora de Administración, **Adriana Véjar**, estaría violando todas las disposiciones legales para favorecer a la empresa Administración Virtual del Servicio de Limpieza, con la que tendría una relación cercana.

De hecho, el año pasado esta empresa quedó fuera del ejercicio del gasto público del Metrobús, esto derivado de la etapa de mejora de precios que se realizó en la contratación de los servicios de limpieza para el año 2017.

Participantes coinciden en que los dados estarían cargados hacia la susodicha empresa, representada por **Santos Reséndiz**, en el contrato para el "Servicio Integral de Limpieza de las Estaciones y Terminales de los Corredores a cargo del Metrobús", partidas 3 y 5, con un valor de 15 millones de pesos.

A este concurso llegaron diversas razones sociales, como Tecnolimpieza Delta, Grupo Profesional de Servicios U4, Reisco Operadora de Servicios, Limpieza Vallejo, Ocram Seyer y Limpieza y Mantenimiento Xielsa, entre otras.

Funcionarios del Metrobús encargados del proceso, de manera arbitraria descalificaron a distintas empresas, con lo cual dieron pie con su accionar a que el pasado 31 de enero se ingresara una denuncia en la Contraloría Interna del mismo

organismo en contra del proceso.

Se señalan "diversas inconsistencias, en el desarrollo del acto, toda vez que el proceso de contratación careció de transparencia e imparcialidad, lo que resultó en un evidente favoritismo...".

Al mismo tiempo se reclama se investigue el incumplimiento por parte de la empresa Administración Virtual del Servicio de Limpieza del punto 4.11 de las bases de licitación, y que se proceda conforme a la Ley.

El acto del fallo está programado para el próximo 6 de febrero, por lo que los participantes y el sector mismo de la

limpieza esperan que el titular del OIC, **Ernesto Bueno**, tome cartas en el asunto, atendiendo, pero sobre todo, resolviendo la denuncia presentada por las irregularidades en este concurso de limpieza.

Este sistema de transporte, mismo que comenzó a operar en junio de 2005, está compuesto por seis líneas que recorren un total de 125 kilómetros de la CDMX, 208 estaciones y una flota de 568 autobuses de vanguardia tecnológica y con altos estándares de calidad, accesibilidad y cuidado al medio ambiente.

### **PALO A CITIBANAMEX**

Una de las causas principales que llevaron a **Amado Yáñez** a perder Oceanografía por ahí de febrero del 2014, y que la naviera proveedora de Pemex se fuera a concurso mercantil, fue el reclamo de Citibanamex de un pago por la friolera de siete mil millones de pesos, el cual ya había quebrantado el banco sin cumplir las disposiciones aplicables.

La larga ruta ha seguido su camino y de las novedades recientes considere la aceptación de las mayorías de los acreedores de un nuevo convenio concursal, sentencia que emitió el Consejo de la Judicatura el 12 de enero pasado. Con esta resolución Oceanografía se coloca en la antesala para salir de la quiebra. Pues bien, ayer se dio otro movimiento relevante que abona más el camino.

El Noveno Tribunal Colegiado en Materia Civil concluyó que el influyente grupo financiero presidido por **Michael Corbat** no es acreedor de Oceanografía. En sentencia los magistrados **Marco Polo Rosas Baqueiro**, **Gonzalo Hernández Cervantes** y **Ana María Serrano Oseguera** desechó en definitiva el reclamo del banco que lleva aquí **Ernesto Torres**. Ante una fuerte disputa del equipo legal de Oceanografía, liderada por **Fernando Martínez de Velasco**, el tribunal estableció en definitiva que la compañía no le debe dinero al banco (salvo temas menores de tarjeta de crédito y una carta de crédito). El efecto es que se concluye en definitiva el concurso mercantil, donde queda fuera de todo reclamo Banamex, al tiempo que se fortalece la inexistencia de fraude de **Yáñez** a Citi.

### **ICA PERfila SALIDA**

En otro proceso de concurso mercantil, el de ICA que todavía preside **Bernardo Quintana**, le informo que ayer el conciliador **Thomas Heather** presentó al juez concursal los cinco convenios firmados por la constructora que dirige **Guadalupe Phillips** e igual número de subsidiarias, a saber ICA Tenedora (Icaten), Constructora ICA (Cicasa), Controladora de Empresas de Vivienda (Conevisa), Controladora de Operaciones de Infraestructura (Conoisa) y Empresas ICA (Emica).

Valió la espera, porque además de Fintech, del regiomontano **David Martínez**, hoy por hoy el principal acreedor de la compañía, firmaron otros 24 fondos. Al final se llegó a entre un 63 y 67% de acreedores reconocidos comunes firmados más el 100% de los acreedores garantizados. El juez **Francisco Heras Peñaloza** pondrá a la vista los convenios a partir del próximo martes y deberán correr dos semanas más para que ya se empiece a perfilar la salida del concurso mercantil.

**Este sistema de transporte, que comenzó a operar en junio de 2005, está compuesto por seis líneas que recorren 125 kilómetros de la CDMX.**



## ¿Marcha atrás con la Reforma Energética? Muy difícil

**U**na de las reformas estructurales fuertes, como la energética, ¿puede echarse para atrás? Es un dato conocido, que por lo menos, a uno de los precandidatos presidenciales como **López Obrador**, no le convence la actual Reforma Energética. Incluso, **AMLO** ha propuesto mejor construir dos refinerías para producir gasolina nacional en lugar de importarla. Independientemente de la respuesta de muchos, que dicen que la gasolina sale mucho más barata importarla o de que no se deben construir nuevas refinerías, sino reconfigurarlas para modernizarlas como lo hace todo el mundo. Más allá de esa discusión, lo cierto es que es muy difícil echar para atrás la Reforma Energética.

### LA RONDA 2.4 CON INVERSIONES POTENCIALES DE HASTA 93 MIL MDD

Esta semana acabamos de ver la Ronda de licitación 2.4, lanzada por la Comisión Nacional de Hidrocarburos y la Secretaría de Energía. Fue exitosa.

Tan sólo en inversión comprometida se tienen 93 mil millones de dólares, si todo saliera bien. O visto en números de producción, se podrían llegar a producir 1.5 millones de barriles diarios adicionales, que sería más o menos el 80% de la producción actual, de 1.9 millones de barriles diarios.

¿Por qué Shell (británico-holandesa), la empresa estatal de Malasia, Petronas, la de Qatar, o Pemex, apostarían por este enorme monto de inversión si fueran a cambiar las reglas? Porque las reglas parecen mantenerse y no modificarse.

### PARA REVERTIR LA REFORMA, 75% DEL CONGRESO Y DESHACER ENTRAMADO

En primer lugar, hablamos de una reforma constitucional. Para tumbarla, necesitarías no mayoría simple en el Congreso, es decir, no sólo con el 51% de diputados y senadores.

Necesitarías las 2/3 partes tanto en la Cámara de Diputados como en el Senado, lo cual se antoja sumamente difícil. Si lo logras, de ahí te tendrías que ir a los congresos estatales. De hecho, **Peña Nieto** logró las reformas constitucionales porque tuvo una alianza partidista, el Pacto por México, que le permitió esas mayorías.

Además, ahí creaste, desde la Constitución, dos reguladores claves de la Reforma Energética: la Comisión Nacional de Hidrocarburos (presidida por **Juan Carlos Zepeda**), y la Comisión Reguladora de Energía (presidida por **Guillermo García Alcocer**).

### REGALÍAS DE PETRÓLEO, MEJOR EN MÉXICO QUE EN BRASIL

Por si fuera poco, las inversiones potenciales son enormes: 60 mil millones de dólares con las rondas pasadas, y con la Ronda 2.4 hay una inversión potencial de 93 mil millones de dólares. Se antoja muy difícil dejar pasar este tipo de inversiones.

Además, el Estado sale ganando en regalías. Resulta que en esta última Ronda de licitación de pozos en aguas profundas del Golfo de México, la 2.4, sencillamente, el Estado mexicano se lleva más del 60% de utilidad, lo cual es mayor que lo obtenido por Brasil o Estados Unidos en sus aperturas. Sería muy difícil echar para atrás la Reforma Energética.

### **A MOODY'S LE PREOCUPAN LAS REFORMAS EN MÉXICO, BRASIL Y COLOMBIA**

Moody's, la agencia calificadora, se preocupa porque México, Brasil y Colombia puedan ir para atrás en sus reformas económicas. Señala que Brasil (con deuda Ba2 negativa), Colombia (con deuda Baa2 estable), y México (con deuda A3 negativa), podrían tener un revés en sus reformas.

Sin embargo, señalan que los congresos serán claves para mantener dichas reformas y frenar a los nuevos presidentes si es que quieren tumbar las reformas.

### **REMESAS, RÉCORD EN 2017**

México dejó de tener como principal fuente de divisas las exportaciones petroleras. La principal recepción de ingresos del exterior proviene de las exportaciones automotrices. Sin duda.

Después se lo pelean la Inversión Extranjera Directa y ahora las remesas, que durante 2017 tuvieron récord: fueron de 28 mil 771 millones de dólares, con un crecimiento del 6.6% respecto de 2016.

La otra gran fuente de divisas es el turismo, que también tuvo récord, con 21 mil millones de dólares durante 2017, y que sigue creciendo como actividad receptora de ingresos. Como vemos, las remesas fueron muy grandes por la recuperación económica de EU, y la política de miedo a **Trump** que llevó a los connacionales a enviar sus recursos hacia México.



## El inédito modelo de negocio del hotel Xcaret

**L**a negociación de una nueva fórmula para incrementar la recaudación a través del impuesto al hospedaje en Quintana Roo, es un tema que trae muy activos a los propietarios de los hoteles de esa entidad.

De hecho está en marcha la revisión de diversas propuestas con el gobierno de **Carlos Joaquín González**, partiendo de que los empresarios comparten el interés de que se refuerce la seguridad para lo que hace falta dinero.

Actualmente, la mayor preocupación recae en los hoteles "todo incluido", ya que después de que se cerró la posibilidad de aumentar del dos al tres por ciento el impuesto al hospedaje general; la nueva opción es aumentar la carga a los que operan con este plan.

Hasta ahora el impuesto de 2% sólo se cobra sobre la mitad de la tarifa de los "todo incluido", pues se considera que lo demás corresponde a alimentos, bebidas y otras amenidades. Sin embargo, la primera idea fue llevarlo al 70% lo que, evidentemente, no les gusta a los dueños de los hoteles que operan con el "todo incluido".

Un caso interesante es el del nuevo Hotel Xcaret, que preside **Marcos Constandse**

y cuyo director general es **Francisco Gutiérrez**.

El hotel que abrió sus puertas a principios de diciembre del año pasado, lo está haciendo con un plan que describen como *all fun inclusive* o "toda la diversión incluida"; esto significa que además del "todo incluido" tradicional, le suman las entradas a cualquiera de sus parques.

Según **Carlos Constandse**, uno de los socios fundadores de Experiencias Xcaret, esto no significará un problema, pues el hotel le paga un precio a los parques el cual para los registros contables queda separado de la tarifa hotelera.

De hecho éste es sólo uno de los temas interesantes para el modelo de negocio del hotel, que hoy tiene una ocupación de 85%, casi tres puntos arriba respecto al promedio de la Riviera Maya.

Pero que, adicionalmente, en marzo estará ocupado al 95%, lo que significa para los parámetros hoteleros que estará lleno.

Otra pregunta que han tenido que responder, dado que son dueños del hotel y de los parques, es qué les resulta más rentable entre conservar a sus huéspedes o lograr que vayan a los que hasta ahora sigue siendo el core o núcleo del negocio.

**Gutiérrez** dice que la respuesta es que los clientes “estén felices”, pero más allá del tema de los turistas repetitivos; sus cifras demuestran que de todas maneras ganan más cuando, como en el resto de los “todo incluido”, los huéspedes salen del hotel.

Ello sin pasar por alto que en los parques hay un buen número de actividades especiales que tienen un costo aparte y que no van incluidos en el *all fun inclusive*.

En todo caso, los meses de arranque de este hotel han sido extraordinarios, no sólo por los altos niveles de ocupación, todavía con tarifas promocionales, sino por la respuesta altamente positiva que está teniendo en el segmento de congresos y convenciones.

**Implementa un plan que describen como *all fun inclusive*, lo que implica que le suman las entradas a cualquiera de sus parques de diversiones.**



## COORDENADAS

>  
ENRIQUE  
QUINTANA



## ¿Aplicará AMLO el 'catenaccio'?

Andrés Manuel López Obrador tiene dos opciones. Jugar al 'catenaccio' o arriesgar para tratar de golear.

Los lectores recordarán que la selección italiana de fútbol hizo célebre ese sistema de juego. Catenaccio es cerrojo en italiano e implica un sistema de juego conservador, que aplicaban los italianos cuando lograban una ventaja, así fuera de 1-0.

Y, dejaban a los contragolpes las oportunidades de anotar gol, cuando los contrincantes desesperados descuidaban su defensiva y cometían algún error.

Se trata de un sistema que da un muy mal espectáculo... pero el récord de Italia muestra su eficacia.

Claro que hay otra opción. Hay equipos que, cuando tienen ventaja, aprovechan que los contrincantes tienen que atacar más para tratar de reducirla, y descuidan su defensiva, lo que genera condiciones propicias para anotar más y ganar por goleada.

Pero, con esa estrategia, hay más riesgos y se puede pecar de un exceso de confianza que lleve a los adversarios a reducir la ventaja o hasta dar la voltereta al marcador.

Una de las fórmulas del juego defensivo

es tener posesión de la pelota, aunque no se anoten goles, para desesperar a contrincante.

En esta metáfora, implica para López Obrador controlar la agenda en mayor medida. Lograr que lo que haga o diga se convierta regularmente en materia noticiosa.

Y la habilidad del tabasqueño para conseguirlo es reconocida hasta por sus detractores.

Siguiendo con la metáfora, los contrincantes de López Obrador, que hoy van en desventaja, tienen el reto de no desesperarse, a sabiendas de que aún tienen tiempo para elaborar jugadas.

Pero, en vista de la estrategia de AMLO, requieren dos cosas.

La primera es quitarle el balón. Es decir, lograr que ellos sean los que marquen la agenda y pongan el ritmo del juego en lugar de que sea el candidato de Morena quien lo haga, como ha sucedido hasta ahora.

Y eso se consigue sorprendiendo. Si todo van a ser giras y declaraciones predecibles y rutinarias, aunque sean inteligentes, no van a tener el efecto de producir un juego diferente.

La segunda es propiciar el error. Si un equipo que juega a la defensiva lleva ventaja y no se equivoca, ganarle es muy difícil. Pero si empieza a cometer errores hasta una ventaja amplia puede perderse.

Los que conocen a AMLO saben que será todo un desafío para él mantener el control.

Ese personaje que saca ventaja hasta de los ataques que recibe, como fue el caso de 'los rusos', no ha sido el que se ha visto en otras campañas políticas.

Una campaña es una contienda y uno de sus ingredientes es la crítica. Todos los candidatos, sin excepción, van a ser cuestionados.

Si se enojan y si lo toman personal, incurren en mayor riesgo de perder el control.

López Obrador es propenso a ello. Si él responde a las críticas con burlas e ironías, le van a hacer poca mella. Si las respuestas conducen a gritos y sombreros, AMLO podría estar en riesgo de perder la pelota.

Lo que veremos en los próximos meses, sin embargo, va a ser más que un entretenido partido de fútbol. Se trata de una contienda cuyo resultado va a determinar en una medida importante el futuro del país.



## Homo Deus

Desde hace tiempo quería comentar con usted el libro más reciente de Yuval Noah Harari, titulado *Homo Deus* y publicado en español por Debate a fines de 2016. Harari saltó a la fama con su libro anterior *Sapiens*, que en español se tituló *De animales a dioses*. La fama es muy justa: *Sapiens* es un libro muy bien escrito, que a ojo de pájaro sigue la historia de la humanidad alrededor de una idea que ya hemos comentado aquí en muchas ocasiones: el lenguaje es lo que nos hace diferentes de los animales, y es lo que nos ha permitido construir todo lo que tenemos. El riesgo del enfoque usado por Harari es que la visión que busca englobar todo se convierta en una aproximación superficial o que resulte en una amalgama inconexa. En *Sapiens*, Harari logra evitar estos riesgos. En *Homo Deus*, no.

La primera parte de *Homo Deus* es una especie de resumen de *Sapiens*, casi sin incorporar

nueva información. Reitera la importancia del lenguaje, que nos permite construir una "red intersubjetiva de sentido... esta red permite que los humanos organicen cruzadas, revoluciones socialistas y movimientos por los derechos humanos". También insiste en que la agricultura proporcionó la "base material necesaria para agrandar y reforzar las redes intersubjetivas". Aunque este punto es erróneo, en tanto que la construcción de los grupos sociales grandes precede la agricultura por un par de miles de años, es una idea común, y Harari se queda en ella. Correctamente asocia la agricultura, la escritura y la creación de los dioses, pero al hacerlo inicia la parte novedosa de *Homo Deus*, que es la que me parece que es demasiado superficial, y acaba siendo la amalgama inconexa que le comentaba.

Imagina a Lutero como un personaje espiritual que amenaza por ello a la estructura católica, e

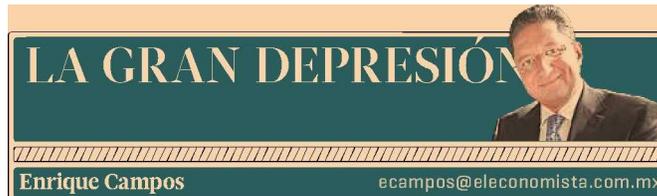
inicia una disquisición acerca de la ética, lo sagrado y lo biológico que no tiene mucho sentido. Su buena pluma esconde las confusiones, y un lector no muy atento puede acabar fácilmente convencido de que hay una lógica detrás de lo expuesto. Pero conforme continúa su argumento, analizando la modernidad en términos de algo que llama "humanismo", e introduce ideas desde la evolución, la economía, la filosofía china, el ambientalismo, el margallate resulta inmanejable, como se hace evidente en el último capítulo, "la religión de los datos".

En él sostiene que estamos en una nueva etapa, en la que todo se concentra en la información, de manera que esta nueva religión es el dataísmo. Éste "amenaza hacer con el homo sapiens lo que éste hizo con los demás animales... la humanidad resultará ser sólo una onda en el flujo cósmico de datos". Concluye afirmando que "algoritmos no conscientes, pero inteligentísimos pronto podrían conocernos

mejor que nosotros mismos" y le preocupa entonces "¿qué le ocurrirá a la sociedad, a la política y a la vida cotidiana (cuando eso ocurra)?

El libro está muy bien escrito, le decía, pero al abordar temas tan diversos sin el suficiente cuidado, me parece que llega a conclusiones vendibles (recuerde que a los humanos nos encantan las amenazas, especialmente las apocalípticas), pero cuyas premisas no fueron bien elaboradas. Las conclusiones son, entonces, erróneas.

Como usted sabrá, si ha acompañado a esta columna por algún tiempo, muchos de los temas que toca Harari los hemos platicado en diversas ocasiones. Me parece que cuidando un poco más la secuencia de los temas, y las fuentes, el resultado puede ser muy diferente. Especialmente, mucho menos pesimista. Espero poderlo platicar con usted, de forma amplia, en otro momento.



## Defender el nuevo aeropuerto sin fines electorales

¿Cuántas personas van a hacer caso a las propuestas de los candidatos y a su viabilidad para decidir su voto?

La mayoría de los votantes atiende al concurso de popularidad y descalificaciones que caracterizan a las campañas y no muchos miden las consecuencias de aplicar todo lo que se dice en estos momentos en que lo que se busca son clientes electorales.

Hace muy bien el precandidato de la coalición Todos por México en defender la necesidad y la viabilidad del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAICM). Pero si lo que busca son votos, pierde su tiempo. Lo de hoy es revivir el complot como lo hace **Andrés Manuel López Obrador** al relatar sus reuniones secretas en Los Pinos para afectarlo. Vende más la esquizofrenia que la razón.

Que los estrategas políticos se encarguen de potenciar el mensaje de los aspirantes presidenciales, pero no hay que dejar de lado la advertencia que hacen en conjunto Meade y el aspirante al gobierno de la Ciudad de México del PRI, **Mikel Arriola**: cancelar el NAICM sería uno de los peores y más costosos errores en la historia reciente del país.

Aunque es un asunto real y hasta de seguridad nacional, no compra votos advertir el nivel de saturación que tiene la actual terminal de la capital del país, porque es una minoría la que usa el servicio aéreo comercial.

Al NAICM hay que defenderlo como lo que es: una obra fundamental para esta ciudad y para el país. Hay que insistir en ello sin que se confunda su defensa con un acto de campaña.

Lo que debe quedar claro es que están en peligro cientos de miles de empleos que hoy están de lleno en la construcción, más las plazas laborales que se van a crear cuando funcione esta terminal. Además de todos los que van a trabajar en crear algo nuevo donde hoy está el actual aeropuerto, miles de trabajos sin duda.

López Obrador cancelaría el NAICM por un capricho personal, no tiene razones válidas, sensatas, inteligentes. Lo que parece privar es una enorme mezquindad porque esta obra, que realmente va a quedar espectacular y de primer nivel, va a remitir al nombre de **Enrique Peña Nieto**.

Cancelar el NAICM es algo que hoy un presidente puede hacer desde una mala decisión ejecutiva.

Además, la alternativa propuesta por este personaje es técnicamente inviable. Pero, ¿quién se fija hoy en eso si lo dice alguien que convoca a que crean en él por un acto de fe?

No habría blindaje que alcanzara para proteger esta obra del capricho personal de quien alcance el poder y amenace sin razones lógicas. Incluso un caparazón legal para cuidar la obra se puede burlar dándole largas a la construcción y a su puesta en operación. En fin.

Y en caso de que gane la Presidencia alguien compatible con el proyecto del NAICM, lo que sigue es que quien triunfe en el Gobierno de la Ciudad de México permita el acceso al nuevo aeropuerto.

Sin las vialidades garantizadas y ampliadas tampoco tendría viabilidad el NAICM. Una terminal aérea sin vías de acceso se convierte en algo inútil y esa podría ser una forma indirecta de atentar en contra de este gran proyecto.



**NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS** Barbara Anderson



## Bajarán las tarifas eléctricas (para 2020)

**S**i llevamos a cabo esta reforma (energética) bajará el precio de la luz y del gas (...) con la reforma propuesta, habrá una mayor oferta de electricidad y a menor costo para beneficio de los usuarios, incluyendo los hogares y las micro, pequeñas y medianas empresas”, dijo el presidente **Enrique Peña Nieto** el 12 de agosto de 2013 cuando presentó este proyecto completo.

Si bien es cierto que se trata de una reforma constitucional amplia, que incluye el ingreso de inversión privada en todos los flancos energéticos (petróleo, gas, electricidad, gasolinas), siempre la promesa, el ‘mascarón de proa’ de ésta enorme cantidad de cambios ‘era la baja de tarifas’. Los *spot* de propaganda reflejaban diálogos costumbristas de familias, parejas, empresarios, profesionales que explicaban que a más inversión, tarifas más bajas y más empleo (como 500 mil).

El caso es que no le tocará a la actual dirigencia dar por cumplida esta promesa.

“Sería entre 2019 y 2020 cuando empecemos a ver regionalmente la disminución en las tarifas eléctricas. Es un proceso en el cual vamos a empezar a ver nuevas tecnologías en la generación eléctrica. Se dieron las tres primeras subastas, ya tenemos más de 68 proyectos que van a empezar entre finales de 2018 y principios de 2020, en la medida en que el portafolio de generación se vaya haciendo más renovable, con tecnologías de punta, con gas y con otros elementos de transmisión y de distribución, vamos empezar a ver tarifas cada vez más competitivas”, me confirma **Guillermo García Alcocer**, comisionado presidente de la Comisión Reguladora de Energía (CRE).

Y no solo importa el cuándo –incluso para gestionar las expectativas que llevan cinco años al vuelo– sino el cuánto. “Si comparamos una planta actual de la CFE con otra, más o menos hoy el costo de generación es de 60 dólares por megawatt-hora (MWh) y con el caso de las nuevas tecnologías que se incorporan

bajaría a 20 dólares”, agrega **García Alcocer**.

No, no haga cuentas. Esa disminución de 66 por ciento no es directa a su recibo, sino “que será gradual, poco a poco, a medida que se reemplace la tecnología obsoleta”, agrega el funcionario de la CRE. Hay muchos costos atados a esa baja en la producción de energía eléctrica, como terminar con todo el proceso de reconfiguración de las plantas actuales para que utilicen gas natural, el final de obra de las plantas que se están construyendo con capital privado y la terminación de una red de gasoductos nueva.

Recuerdo una conferencia de *The Economist* en México, a finales de 2014, cuando **Enrique Ochoa**, entonces director general de CFE, decía que en dos años –es decir, en 2016– este proceso de modernización iba a estar casi listo y con ello la promesa de baja de tarifas.

Aquí seguimos, con los bolsillos esperando a que la realidad se acerque a las expectativas que se generaron. M...



## INVERSIONES

### Responden

**Respecto a la información** que recientemente surgió sobre la subsidiaria de Grupo Bimbo en España, sobre una pérdida de 180 millones de euros en un periodo de dos años y que buscaría rescatarla a través de diversas ampliaciones de capital, la panificadora dijo que los datos publicados sobre los resultados de Bakery Iberian Investments están conformados por varias sociedades en diferentes países, entre ellas Bimbo Iberia.

### Desinvierte

**En un comunicado a la BMV,** Banco Invex informó que a petición de Promecap Capital de Desarrollo, administrador del fideicomiso 2214, el 31 de enero de 2018 vendió la totalidad de su participación en el capital social de una empresa del sector de venta minorista de ropa, la cual adquirió en agosto de 2015. Aunque no hizo público el nombre de la firma, especificó que el precio de venta fue de 443 millones de pesos. En lo que respecta a las distribuciones recibidas durante el plazo de esta inversión, 70 por ciento

le corresponde al fideicomiso y 30 al coinversionista.

### Renueva flota

**Grupo Aeroméxico continúa** con sus planes de inversión y crecimiento a escala mundial, situación que se cristalizará la semana que viene con la entrega de su nuevo avión Boeing 737 Max, que le permitirá operar rutas de mayor alcance a Europa o Asia y tener un ahorro de hasta 20 por ciento en consumo de combustible, aspecto relevante en momentos que la turbosina de encuentra en niveles altos.

### Errores

**A principios de año, General Motors,** la segunda automotriz del mercado mexicano, actualizó sus sistemas, lo que provocó que en enero no reportara el total de ventas y registrara una caída de 52 por ciento respecto al mismo mes del año pasado. Este error no solo afectó a GM, sino las cifras de la industria. La AMDA estimó que de no ser por este error, las ventas estarían cerca de las 120 mil unidades en lugar de las 109 mil que reportó.



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

## En México opera el banco chino más grande del mundo

**R**ex Tillerson, secretario de Estado de Estados Unidos, calificó de “alarmante” la creciente presencia de Rusia y China en América Latina y dijo: “Latinoamérica no necesita nuevos poderes imperiales que solo buscan el beneficio propio... EU seguirá siendo el socio más estable, fuerte y duradero de la región”.

Sus afirmaciones las hizo en la Universidad de Texas, horas antes de volar hacia México, donde el tema de la supuesta participación rusa en las elecciones fue bateada con *home run* por el precandidato presidencial **Andrés Manuel López Obrador**.

**Tillerson** ya debe saber que el Industrial and Commercial Bank of China México (ICBC México), la subsidiaria del banco más grande del mundo, recibió en noviembre de 2014 licencia para operar como banca múltiple, la primera de capital chino en México, y que abrió sus puertas el 6 de junio de 2016.

Lo que no sabe es que captará 6 mil millones de pesos a través de la colocación de certificados bursátiles bancarios de largo plazo en la Bolsa Mexicana de Valores. El presidente del consejo es **Liang Cui** y el director general del ICBC México es **Yaogang Chen**.

El banco chino, en el documento informativo para inversionistas, le dice a los potenciales socios que “en los próximos tres años nos enfocaremos en 10 industrias estratégicas: energía, infraestructura, telecomunicaciones, automotriz, alimentos y bebidas, petróleo y gas, gobierno, inmobiliaria, ventas de mayoreo y menudeo e instituciones financieras no bancarias”.

Hay más.

### Cuarto de junto

**Emma Noemí Vázquez Martínez**, jefa de la Unidad de Comunicación Social del Centro Nacional de Control de Energía

(Cenace), me aclara que en 2017 llevó a cabo dos procesos de licitación pública electrónica, independientes entre sí, para modernizar los sistemas tecnológicos de control y supervisión del sistema eléctrico, conocidos como SCADA/EMS/MMS/DTS, de los que ayer comenté. En el primer proceso de licitación ganó Accenture, empresa que no intervino “en ningún momento” en la segunda licitación donde se presentaron 336 preguntas y 34 repreguntas que fueron puntualmente respondidas. El fallo de la licitación fue el pasado 14 de diciembre de 2017 y Siemens fue la ganadora. “No se declaró desierta”, precisó, aunque eso no lo escribí... La Universidad Anáhuac México realizará el próximo martes el Encuentro Empresarial para vincular más la escuela con la empresa; estarán **Juan Pablo Castañón**, presidente del CCE; **Alejandro Delgado**, presidente de Inadem, y **Cipriano Sánchez**, rector de la universidad. M



## DINERO

► Shell no teme un eventual triunfo de AMLO ► BBVA: “pase lo que pase” seguirá la “historia de éxito”  
 ► Vuela alto el guacamole

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**D**esde el miércoles 31 de enero hay una nueva potencia en el sector energético mexicano: la petrolera angloholandesa Shell, aliada a la compañía árabe de QatarPetroleum. Shell se convirtió en el campeón de la llamada ronda 2.4 del gobierno mexicano, eufemismo usado en vez de la palabra privatización. Shell obtuvo nueve de los 19 campos licitados en aguas profundas del Golfo de México para exploración y producción. En otros cuatro campos va en alianza con los árabes de Qatar Petroleum. Juntas tienen más recursos financieros y tecnológicos que Pemex. Son un Pemex II privado. ¿Qué dice Shell de la situación política de México? “Estamos listos para trabajar con el gobierno que sea electo el primero de julio”, respondió Alberto de la Fuente, presidente y director general, en una entrevista con la revista *Forbes*, al plantearle el propósito de Andrés Manuel López Obrador de realizar una consulta pública para revertir la reforma energética. “Aunque el líder de las encuestas presidenciales obtenga la victoria, dice *Forbes*, el directivo (de Shell) está seguro de que la reforma energética se mantendrá ante su solidez constitucional, avalada por el Congreso y los entes reguladores que respaldan la actividad de jugadores privados. Estamos seguros de que (las reformas) crearán empleos e ingresos fiscales adicionales, independientemente de quién gane o quién esté en la Presidencia”, agregó De la Fuente. Shell tiene una presencia muy dilatada en México. Salinas de Gortari decidió que Pemex realizara una importante inversión en su refinera de Deer Park, en Houston, Texas, alianza que continúa operando hasta hoy. Por su lado, Miriam Grunstein Dickter, abogada petrolera e investigadora del Centro de Investigación y Docencias

Económicas (CIDE), criticó la “falta de competencia” en la ronda petrolera 2.4, en la que tuvo una “presencia muy fuerte la empresa Shell, al llevarse nueve de las 19 áreas licitadas. Shell es una empresa muy seria, con capacidad tecnológica impresionante”, anotó en entrevista con Aristegui Noticias. Pero “cuidadito con dejar entrar a una sola empresa a ocupar vastas áreas del territorio nacional”. Insistió en que “hay que diversificar los actores, no me cabe la menor duda”. El secretario de Energía, Pedro Joaquín Coldwell, olvidó las lecciones de la expropiación petrolera del general Cárdenas. Le dio vuelta hacia atrás a la historia.

### GAÑE QUIEN GAÑE...

**México sigue constituyendo** la principal fuente mundial de utilidades del banco español BBVA. Ganó 3 mil 519 millones de euros en 2017. México aportó 2 mil 162 millones, (45 mil 603 millones de pesos), lo que representa una participación de 40.3 por ciento en el beneficio global. España, por su parte, sólo representa 16.4 por ciento y es el segundo mercado. Su consejero delegado, Carlos Torres Villa, remarcó durante la presentación del informe financiero anual, que al grupo le preocupa el “crecimiento importante de la violencia” en México. “Pase lo que pase en las elecciones (del 1 de julio), la nueva administración que venga debería poner el foco en eliminar la corrupción, por supuesto, y también el tema de la violencia”, consideró. Torres enfatizó que la “historia de éxito de México” en el plano económico continuará “pase lo que pase”, con los dos asuntos que generan incertidumbre en el corto plazo: la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) y el proceso electoral.

### VUELA ALTO EL GUACAMOLE

**Si hay una botana** que no puede faltar en la final de la Liga Nacional de Fútbol Americano (NFL), es el guacamole. Datos de la Asociación de Productores y Empacadores Exportadores de Aguacate de México (APEAM), indican que desde principios de enero de este año, se han enviado cerca de 100 mil toneladas del fruto mejor conocido como “oro verde”. De acuerdo con Ramón Paz Vega, asesor estratégico de la APEAM, se estima que tan sólo durante el Gran Tazón del próximo domingo, se consumirán 35 mil toneladas de guacamole. Los aguacates mexicanos tendrán un espacio no sólo junto a los aficionados sino también en las pantallas durante la transmisión del partido que disputarán los Patriotas de Nueva Inglaterra y las Águilas de Filadelfia. El comercial será transmitido al principio del segundo cuarto, explicó Paz Vega, con el apoyo de la firma Avocados From Mexico. Pagar más de 4 millones de dólares por 30 segundos en la pantalla debe de ser una inversión que valga la pena.

### OMBUDSMAN SOCIAL

#### ASUNTO: “QUE HABLEN...”

A mí también me llamaron por una “encuesta” de Alejandra Barrales, y su primera pregunta fue si sabía de las iniciativas de ley de Alejandra y sus logros en materia legislativa, a lo cual respondí que sólo sabía de su departamento en Miami y me colgaron. ¡Vaya descaro!

Guadalupe Montelongo/Ciudad de México (vía Facebook)

**R:** El lado bueno es que la conocen y también la historia del famoso departamento. Ya lo dijo María Félix: “que hablen aunque sea bien”.



### TWITERATTI

Ya me imagino al @PRI\_Nacional gritando a los cuatro vientos: “lo logramos compatriotas, evitamos que los #Rusos se llevaran el #Petróleo, ahora se los daremos a los estadounidenses, ingleses, holandeses y árabes”.

@ingcalderon78

Si visten a su Niño Dios con un uniforme del América, luego no anden preguntando porqué Diosito nos odia y nos manda cosas malas.

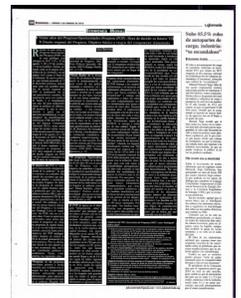
Havuck El Robot @YoHavuck

Digan lo que quieran de las encuestas, pero el que va ganando es Javier Duarte.

@nacholozano

### ...Y los rusos no llegaron

1	España	No llegaron los temibles rusos que anunció Javier Lozano, vocero de la campaña de José Antonio Meade a llevarse el petróleo de México. En cambio, petroleros de Gran Bretaña y Holanda (Shell), así como los árabes de Qatar se quedaron con la gallina de los huevos de oro en la licitación organizada por el gobierno de Peña Nieto el pasado miércoles. El reparto se hizo entre nueve países, a Pemex le tocó una tajada. FUENTE: Secretaría de Energía
2	EU	
3	Italia	
4	Japón	
5	Malasia	
6	Holanda	
7	Qatar	
8	Reino Unido	
9	Tailandia	



## ECONOMÍA MORAL

### ► Veinte años del Progres-Oportunidades-Prospera (POP). Hora de decidir su futuro/ VII ► Diseño original del Progres-Oportunidades-Prospera. Objetivo básico y rasgos del componente alimentario

JULIO BOLTVINIK

Retomo la serie sobre el Progres-Oportunidades-Prospera (POP), en la cual publiqué seis entregas en 2017 (18 y 25 de agosto; 3, 20 y 27 de octubre, y 3 de noviembre). Dichas entregas están en la página electrónica de *La Jornada* y en mi página web (véase el final de la columna). El nuevo gobierno, que tomará posesión el 1° de diciembre próximo, deberá optar entre tres posibles rumbos de acción respecto al POP: a) mantenerlo sin (o con pocos/leves) cambios; b) mantenerlo, pero con cambios de fondo, y c) remplazarlo con otra vía para reducir/eliminar la pobreza en México. Mi postura, lo que le recomiendo a quien sea el nuevo(a) presidente(a), es que remplace las transferencias monetarias (TM) del POP con las del Ingreso Ciudadano Universal (ICU), tema sobre el que he escrito varias veces en *Economía moral* (véase entregas de 4 de agosto, 22 y 29 de diciembre de 2017). Hasta hoy, Anaya (precandidato de la alianza PAN-PRD-MC) ha sido el único aspirante a la Presidencia en proponer el ICU. Hoy empiezo el análisis del diseño original del POP y de los cambios realizados en sus 20 años de operación.

**El objetivo del POP** es “romper la transmisión intergeneracional de la pobreza”, lo que lo convierte en evaluable sólo cuando los escolares que apoyó sean adultos y conformen sus propios hogares. Es decir, es un programa de construcción de capital humano entre la población que vive hoy en pobreza extrema (PE) y que se propone disminuir la PE de las

nuevas generaciones, no la de la actual. Sin embargo, si se leen los textos básicos (iniciales) del Progres-Oportunidades-Prospera y lo escrito por Santiago Levy, el ‘arquitecto’ del POP, esto no se ve muy claro. Como se aprecia en el recuadro, estos textos presentan al programa no como un programa de capital humano, y en vez del objetivo único anotado, enuncian hasta nueve objetivos del POP ambiguamente situados en reducir la PE de la actual generación y/o de la próxima. Pero la afirmación inicial de este párrafo no es una ocurrencia mía. Así lo han considerado políticos y académicos. Vayan, como pruebas, las siguientes citas:

“**Progres-Oportunidades-Prospera es un programa innovador, pionero a escala mundial, que combina con sinergia los tres componentes básicos –educación, salud, alimentación– para superar la transmisión intergeneracional de la pobreza** (Rogelio Gómez Hermsillo, coordinador nacional de Progres-Oportunidades-Prospera, 2001; Foro Pobreza Ignorada. Memoria, DECA Equipo Pueblo, AC. p. 118).

“**Hacia finales de la década de los 90, el entonces Progres-Oportunidades-Prospera inició la instrumentación en gran escala de una política orientada a incentivar (sic) a los ciudadanos de menores recursos a invertir en el capital humano de sus hijos, buscando de esta forma contribuir a interrumpir la transmisión de la pobreza que ocurre entre generaciones... México iniciaría un cambio... a una concepción con la mira en el futuro y, por lo tanto, con menor énfasis en la pobreza actual y con un acento claro en la construcción**”

de capacidades en las futuras generaciones de adultos” (S. M. Bertozzi y M. González de la Rocha, coordinadores de la evaluación cuantitativa y cualitativa respectivamente: *A 10 años de intervención. Evaluación externa del Programa Oportunidades 2008 en zonas rurales (1997-2007)*. Síntesis Ejecutiva, p. 11).

“**El programa Oportunidades surge a finales de la década de los años 90 con el nombre de Progres-Oportunidades, con el objetivo de contribuir a lograr la igualdad de oportunidades y romper la transmisión intergeneracional de la pobreza mediante el desarrollo del capital humano de los individuos (sic) de hogares en pobreza extrema**”. (Iliana Yaschine, *¿Oportunidades? Política social y movilidad intergeneracional en México*, El Colegio de México-UNAM, p. 65).

**El POP se apoya en el triángulo “alimentación, salud y educación”** que persigue que los niños y jóvenes (no los individuos en general, como sostiene Yaschine) aumenten su nivel educativo, pues sus diseñadores creyeron que, con base en la teoría ingenua del capital humano, con mayor educación ya no serían PE en el futuro. Empero, introduce (al menos) dos nuevas desigualdades en las TM que reciben los hogares en PE: primero, entre los que tienen integrantes en edad escolar y quienes no los tienen; misma que puede llegar a ser de 8.8 a uno según las tablas vigentes de montos máximos por familia en 2014, según las reglas de operación para 2018 (RO2018); segundo, discrimi-

na a los hogares más grandes para los cuales el apoyo per cápita es menor, pues el apoyo alimentario es igual para todos

los hogares beneficiarios, sin importar su tamaño. Un hogar con 12 integrantes recibirá una TM alimentaria per cápita seis veces menor que un hogar de dos integrantes.

**Veamos otras características del componente alimentario.** El POP entrega a las mujeres embarazadas y en lactancia un suplemento alimenticio en especie, que “busca combatir la desnutrición” y entrega otro suplemento a todos los niños de entre (originalmente) cuatro (actualmente seis) meses y menos de cinco años. Durante muchos años, el suplemento se entregaba a los de dos a menos de cinco años sólo si mostraban síntomas de desnutrición. Actualmente, según las RO2018, se entrega a todos los de esas edades. Según el documento inicial del Progres-Oportunidades, estos suplementos “aportarán en promedio 20 por ciento de las calorías necesarias y 100 por ciento de los micronutrientes”. Además, los hogares beneficiarios reciben una TM mensual que empezó en 125 pesos, fue de 155 en 2003 y de 335 en el segundo semestre de 2014 (debe aumentar cada seis meses con la inflación observada, pero esto está sujeto a disponibilidad presupuestal). En años más recientes se han añadido dos modalidades de apoyos en efectivo para la alimentación. Por una parte, “un apoyo monetario mensual llamado Apoyo Alimentario Complementario, que tiene como propósito compensar a las familias beneficiarias por

el efecto del alza internacional de los precios de los alimentos”. Este se situaba en 2014 en 140 pesos mensuales. Por otra parte, “las familias beneficiarias con integrantes de cero a nueve años podrán (*sic*) recibir bimestralmente un apoyo monetario mensual por cada niña o niño en este rango de edad destinado a fortalecer su desarrollo, fijado en 120 pesos mensuales. Este apoyo infantil se otorga, según las RO2018 a todos los beneficiarios de la modalidad sin corresponsabilidad (que viven donde no hay escuela y/o clínica y por tanto no pueden cumplir las corresponsabilidades) y a los de corresponsabilidad que hayan acreditado la edad de los menores antes de 2014, lo cual reflejaría que se busca eliminar este apoyo para este grupo mayoritario de beneficiarios. La condición (en la modalidad con corresponsabilidad) para recibir los apoyos en efectivo es que todos los miembros de la familia asistan a las citas médicas estipuladas en la cartilla familiar, y que la beneficiaria titular y los estudiantes de educación media superior asistan, además, a las pláticas de salud. Si se falla a cualquiera de estas citas, se suspende el apoyo. La generalización de los suplementos para todos los menores de dos a cinco años de edad, y el apoyo alimentario infantil, son correcciones a errores graves de diseño que dejaban des-

protegidos casi totalmente a los menores de dos a nueve años de edad. No he entendido por qué el apoyo alimentario infantil parece programado para discontinuarse. Por otra parte, el programa está diseñado como si la población beneficiaria fuese inerte, como diría Amartya Sen, y no reaccionara a los programas. Una reacción básica en familias al borde del hambre es la redistribución de los alimentos apenas aparece un alimento adicional (el suplemento alimentario). Las familias en PE tienen prioridades basadas en una lógica de reproducción en condiciones agudas de escasez que no tienen por qué coincidir con las del POP.

**Objetivos del POP: documento del Progresá (1997)<sup>1</sup>, Levy- Rodríguez<sup>2</sup> (LR) y Levy<sup>3</sup>**

- 1) Mejorar sustancialmente las condiciones de educación, salud y alimentación de las familias pobres (en PE según LR), particularmente de los niños, niñas y de sus madres, brindando suficientes servicios escolares y de cuidado (de calidad) de la salud, así como ayudas alimentarias.
  - 2) Integrar estas acciones para que el *aprovechamiento* escolar no se vea afectado por la falta de salud o la desnutrición de los niños y jóvenes, ni porque realicen labores que dificulten su asistencia escolar.
  - 3) Procurar que los hogares dispongan de medios y de recursos suficientes para que sus hijos *completen la educación básica*.
  - 4) Inducir la responsabilidad y la participación activa de los padres y de todos los miembros de las familias a favor del beneficio que significa para los niños y los jóvenes mejorar su educación, salud y alimentación.
  - 5) Promover la participación y el respaldo comunitario en las acciones de Progresá para que los servicios educativos y de salud beneficien al conjunto de las familias de las localidades donde opere... (objetivo no presente en LR).
- Objetivos incluidos por LR pero ausentes en Progresá (al menos explícitamente):**
- 6) Eliminar la desnutrición, reducir las tasas de morbi-mortalidad y fecundidad...
  - 7) Cambiar la estructura de riesgos de las familias pobres, reduciendo la incertidumbre en el flujo de consumo y los riesgos asociados a eventos catastróficos de salud...
  - 8) Redistribuir el ingreso nacional hacia las familias pobres.

**Objetivo incluido sólo en Levy:**

- 9) *Romper el ciclo vicioso de la pobreza* en todos los hogares en pobreza extrema.

<sup>1</sup>Progresá, Poder Ejecutivo Federal, 1997; <sup>2</sup>Santiago Levy y Evelyn Rodríguez, *Sin herencia de pobreza*, BID-Planeta, 2005; <sup>3</sup>Santiago Levy, *Progress Against Poverty*, Brookings, 2006



## México SA

► Deuda, bomba de tiempo ► Más de 10 billones de pesos ► Meade incumplió promesa

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**I**gual fueron los rusos, pero el hecho es que la deuda del sector público mexicano cerró 2017 en un nivel verdaderamente espeluznante, a pesar del “compromiso” gubernamental (Peña Nieto y Meade, como antes Videgaray) de que en dicho año se reduciría el de por sí elevado saldo de dicho débito.

Así es: las cosas malas no se cuentan, pero cuentan mucho, porque el último día del año recién concluido el saldo de la deuda del sector público fue ligeramente superior a 10 billones de pesos –de acuerdo con las más reciente información de la Secretaría de Hacienda–, con lo que el incremento en el transcurso del gobierno peñanietista ha sido de 70 por ciento, proporción equivalente a 4 billones 140 mil 806.7 millones de pesos.

Sin ánimo masoquista, este último monto da cuenta de que a lo largo de la estancia peñanietista en Los Pinos el saldo de la deuda pública creció a razón promedio diario de 2 mil 269 millones de pesos, o si se prefiere a casi 95 millones por hora o cerca de un millón 600 mil por minuto. ¿Y dónde quedó esa catarata de recursos? Pues bien, el grueso se destinó al pago de intereses de la propia deuda.

Cuando Peña Nieto se instaló en la residencia oficial, el 1° de diciembre de 2012, la deuda per cápita (el saldo del débito entre el número de habitantes, incluidos los recién nacidos) rondaba 51 mil pesos (herencia calderonista), y cinco años después se aproxima a 85 mil, sin considerar los adeudos de estados y municipios, que se cuecen aparte.

De acuerdo con la información de la Secretaría de Hacienda, en 2017 de las arcas nacionales salieron cerca de 536 mil millones de pesos (alrededor de dos veces el presupuesto de la Secretaría de Educación Pública en ese año) para cubrir el costo de la deuda pública (interna y externa), y de ese monto 98 por ciento (cerca de 525 mil millones) se destinó exclusivamente al pago de intereses.

Como cápsula de memoria, reproduzco lo aquí publicado meses atrás: “A escasos días de su nombramiento como secretario de Hacienda, el 7 de septiembre de 2016, José Antonio Meade hizo público uno de sus primeros compromisos: ‘estabilizar y reducir’ la voluminosa deuda pública contratada por su antecesor en el puesto, Luis Videgaray. Hacer lo contrario, decía,

‘puede llevar a la pérdida de la confianza, a tener consecuencias abruptas y sustanciales en el costo de la deuda, y a reducir aún más el gasto’.

“Trece meses después de tal compromiso, el informe oficial que la Secretaría de Hacienda envía periódicamente a la Cámara de Diputados revela que José Antonio Meade no sólo incumplió, sino que al cierre de octubre de 2017 –un mes antes de que el susodicho fuera destapado– el saldo histórico de los requerimientos financieros del sector público (la suma de todas sus deudas) rozó los 10 billones de pesos, saldo nominal nunca antes registrado en esta República perpetuamente endeudada.

“Así, durante la no muy prolongada estadía de Meade en la oficina principal de Hacienda tal saldo, lejos de ‘estabilizarse y reducirse’, se incrementó casi 410 mil millones de pesos... A estas alturas el aspirante *tricolor* a candidato podrá decir que, como lo prometió, la relación deuda pública-PIB se ‘redujo’, porque pasó de representar 48 por ciento del PIB en 2016 a 46 por ciento (en diciembre de 2017). Sin embargo, lo anterior es un simple juego contable.

“El ‘compromiso’ fallido de Meade como secretario de Hacienda se suma al de cada uno de sus antecesoros en el cargo, quienes de una u otra suerte prometieron exactamente lo mismo, aunque en los hechos llevaron el saldo de la deuda pública a una situación crítica que cada día consume más y más recursos del erario, sin que tenga un efecto positivo en la economía. Entonces, no se quejen de la ‘pérdida de la confianza’, las ‘consecuencias abruptas y sustanciales en el costo del débito’ y la reducción permanente del gasto.”

Así es. Ernesto Zedillo cerró sexenio con un saldo de la deuda del sector público de 2 billones de pesos, en números cerrados, representativos, en ese entonces, de 30.6 por ciento del producto interno bruto. De allí en adelante (gobiernos de Vicente Fox, Felipe Calderón y Enrique Peña Nieto, a quien le restan 10 meses de mandato, o lo que es lo mismo 10 meses de mayor endeudamiento) tal saldo no dejó de aumentar hasta superar los 10 billones (46.2 por ciento del PIB) el último día de 2017, es decir, cinco veces más que en igual mes del año 2000, justo en el periodo en el que tales personajes a los mexi-

canos prometieron “cambio”, “vivir mejor” y un “México en movimiento”.

En el detalle, durante su sexenio Vicente Fox incrementó el saldo de la deuda pública en un billón 84 mil millones de pesos; Felipe Calderón fue mucho más allá, pues lo aumentó algo más de 2 billones 755 mil millones; pero la medalla de oro se la lleva Enrique Peña Nieto, toda vez que el crecimiento de dicho saldo ha sido (hasta diciembre de 2017) de poco más de 4 billones 140 mil millones de pesos, y contando. Todo, tan sólo en lo que va del nuevo siglo y gracias a los citados tres inquilinos de Los Pinos con sus respectivos secretarios de Hacienda: Francisco Gil Díaz, Agustín Carstens, Ernesto Cordero, José Antonio Meade (dos veces) y Luis Videgaray” (*itimitas* todos ellos).

Dentro de ese espeluznante panorama aparecen dos casos emblemáticos de cómo unos se quedan con las ganancias y otros pagan por el festín. Se trata de los “rescates” bancario y carretero, que cada día que pasa cuestan más a los mexicanos (léase los pagadores).

Los banqueros que operan en México se

han hinchado de utilidades, al tiempo que el saldo de la deuda del “rescate” bancario (Fobaproa-IPAB, herencia de Ernesto Zedillo) no deja de crecer. Cuando se inició el sexenio de Peña Nieto tal adeudo sumaba cerca de 828 mil millones de pesos, y cinco años después rebasó 928 mil millones, con todo y que anualmente el Presupuesto de Egresos de la Federación asigna recursos para “aligerar” tal adeudo (cuando menos ese el concepto).

El otro “rescate”, el carretero –también herencia zedillista–, ha transitado por la misma ruta. Puesto en marcha en agosto de 1997, el “rescate” fue por alrededor de 56 mil millones de pesos. Cuando EPN comenzó a despachar en Los Pinos tal saldo había trepado a cerca de 141 mil millones, y a 244 mil millones en 2017. Y como en el caso bancario, el presupuesto federal siempre considera recursos para “aminorar” el adeudo.

## LAS REBANADAS DEL PASTEL

Entonces, ¿así o más “estabilización y reducción” (Meade *dixit*) de la deuda pública?



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- \* *La política entra al juego del TLCAN: Aboumrad*
- \* *PagoFácil obtiene certificación contra fraudes*
- \* *Andrés Fabre, director de Discovery América*

JULIO BRITO A.

**G**uillermo Aboumrad, director de Estrategia de Mercado de Grupo Finamex, comenta que la lentitud en las negociaciones del TLCAN sugiere que la política entrará en juego empujando las negociaciones hasta 2019. La sexta ronda de negociaciones del TLCAN terminó en Canadá con leves progresos, pero sin abordar ninguno de los temas controvertidos planteados previamente por la delegación estadounidense. Destaca también que Estados Unidos no ha cambiado nada la métrica que utiliza para evaluar la equidad del acuerdo comercial: el déficit de la balanza comercial de bienes.

**LIMPIEZA.**- Empleados de la empresa Reisco Operadora de Servicios, que pertenece al líder sindical **Marco Antonio Reyes Saldívar**, encargados de la limpieza de diversas líneas del Metro de la CDMX, que dirige **Jorge Gaviño**, manifiestan que en los últimos días se redu-

jo sustancialmente el personal por lo que se incrementó su trabajo y no les permiten descansar para tomar fuerza, además, los salarios no son los que les prometió la empresa. Recordemos que con la reforma laboral aprobada en este sexenio se dicen que el gobierno tiene responsabilidades como patrón sustituto de acuerdo al artículo 290, párrafo segundo de la Ley del Seguro Social.

**ESTAFAS.**- Ante los cada vez más recurrentes fraudes en compras online, Pagofácil, empresa de GINgroup, que preside **Raúl Beyruti Sánchez**, obtuvo la certificación S21sec, programa impartido por la empresa bajo el mismo nombre con los altos estándares de seguridad PCI-DSS (Payment Card Industry Data Security Standard) por sus siglas en inglés. Los estándares PCI-DSS son creados por cinco entidades: American Express, Discover Financial Services, JCB International, MasterCard Worldwide y Visa.

**NOMBRAMIENTO.**- Discovery Americas, líder en administración de fondos de capital privado, anunció la incorporación de **Andrés Fabre Robles** como Senior Managing Director y miembro de su Comité de Inversión. Fabre dejará la dirección de la empresa aérea Aeromar, para incorporarse al equipo directivo del Fondo creado en el 2003, el cual ha invertido en 16 empresas a través de 7 plataformas, con las cuales ha contribuido a desarrollar a importantes empresas mexicanas que son líderes en sus respectivos segmentos ■



**IQ FINANCIERO**

*Acuerdo entre Conar y Cofepris*

CLAUDIA VILLEGAS  
CÁRDENAS

La Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris) y el Consejo de Autorregulación y Ética Publicitaria A.C. (Conar), alcanzaron un importante acuerdo interinstitucional, que busca ampliar la adopción de hábitos y comportamientos saludables entre la población, mientras se reduce el tiempo de los trámites administrativos en materia de autorización de la publicidad.

A través de esta alianza y, en el contexto de la reciente liberación de la publicidad de medicamentos de venta exclusiva con receta médica en medios de comunicación, se busca que los anunciantes incluyan mensajes que llamen a la población a la adopción de hábitos saludables, como la correcta alimentación, la activación física y la prevención de adicciones.

Conar, organización civil integrada por los anunciantes más importantes del país, se ha consolidado en sus casi 20 años de historia en un referente confiable en materia de ética publicitaria y, a partir de la firma de este convenio, se convertirá en auxiliar de la Cofepris para la revisión de la publicidad de los anunciantes, en una dinámica que no solo permitirá reducir el tiempo de trámite, sino verificar, de antemano, que los anuncios incluyan citas de responsabilidad social como las arriba mencionas.

Sin lugar a dudas, una importante muestra de las grandes alianzas que se pueden alcanzar entre los sectores público y privado en beneficio de la población.

**Dejan sólo al Bitcoin**

Una mala noticia para todos aquellos que tomaron la decisión de invertir en criptomonedas como el Bitcoin: La Comisión Nacional para la Defensa de los Usuarios de los Servicios Financieros (Condusef) no podrá defenderlos ni protegerlos en el caso de un fraude. En otras palabras, en caso de minusvalía sin importar la causa la Comisión bajo la responsabilidad de Mario Di Constanzo no tiene facultades para buscar un arbitraje o restitución del capital. Así de grave.

Por su parte, el Banco de México, cuya Junta de Gobierno ahora encabeza Alejandro Díaz de León, se ha limitado a informar que en materia de riesgo las criptomonedas y sus traders no pueden afirmar que los rendimientos están libres de minusvalías. No existe tal escenario, ha dicho el Instituto Central.

Llama la atención que personajes como el panista Gustavo Madero, un político con experiencia legislativa en asuntos económicos y financieros, se haya tomado el tiempo para exponer a través de medios de comunicación la oportunidad que representaba este instrumento. Incluso, hasta un nombre de casa de bolsa especializada en Bitcoins informó a la audiencia y que por, razones obvias, no replicaremos. ¿Quiere usted más advertencia? Ahora resulta que Facebook vetó la publicidad de las criptomonedas y opciones binarias.

Hace algunos días, Facebook anunció una nueva política que prohíbe la publicidad de productos y servicios financieros que frecuentemente son asociados con prácticas engañosas, como opciones binarias, ofertas iniciales de monedas y criptomonedas ■



# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



## EQUIPO DE MEXICO EN EU BUSCA AMPLIAR ACUERDO PARA JITOMATE, FIN EL 4 DE MARZO Y YA HAY PROPUESTAS

ALBERTO  
AGUILAR

P

PARA ESTAS FECHAS se esperaba tener más claridad con respecto al futuro del TLCAN. Con la 6ª ronda concluida y el mensaje de **Donald Trump**, habría más elementos de juicio en la

mesa.

Por desgracia en Montreal se mantuvieron sin avance los temas complicados y el magnate volvió a arremeter contra los acuerdos comerciales "injustos".

Lo único rescatable es que en el ambiente de los tres países hay voluntad para seguir adelante, fruto del enorme cabildeo. En el caso de México por Economía de **Ildefonso Guajardo**, el CCE de **Juan Pablo Castañón** y "el cuarto de junto" a cargo de **Moisés Kalach**.

Uno de los expedientes complicados es el campo. El equipo de **Robert Lighthizer** no ha quitado el dedo del renglón de su exigencia de sujetar a nuestras exportaciones a un esquema de temporalidad.

Ahora EU se sumó a la demanda canadiense de lograr una mejora laboral. En su caso para lo que se refiere al campo, tema que podría complicarse.

Pero además en Montreal se visualizó con preocupación el expediente de las negociaciones con respecto al tomate o jitomate cuyo "Acuerdo de Suspensión" está por vencer.

Los aires proteccionistas no ayudan, máxime que los productores de tomate de Florida han sido un hueso duro de roer.

En el pasado amagaron con investigaciones por dumping contra el tomate mexicano, en una situación espejo a la del azúcar.

El último acuerdo para normar las exportaciones mexicanas de jitomate se logró en marzo del 2013. Como imaginará hay una enorme presión.

Ahora mismo está en Washington una delegación de productores mexicanos. Participa también el Departamento de Comercio de **Wilbur Ross** y Economía vía el subsecretario **Juan Carlos Baker**.

Hay un retraso

notorio para suscribir la nueva extensión a 5 años, puesto que el 4 de marzo caduca el acuerdo que viene desde 1996.

Obviamente se manejará al margen del TLCAN más allá del tema de la temporalidad que EU exige.

Hasta ahora nuestros negociadores y también los de Canadá, ni siquiera han entablado algún tipo de diálogo en el TLCAN para analizar esa petición que se visualiza imprecendente.

Como quiera los tomateros de Florida buscan aprovechar las condiciones y presionar a su contraparte agrupada en CAADES que lleva **Ulises Robles** y la Asociación Mexicana de Horticultura Protegida que encabeza **Oscar Woltman**.

Ya hay algunas sugerencias en la mesa para regular el mercado. Ahora no se habla de elevar el precio del tomate mexicano, sino homologarlo para todo el año. También se pretende que lo pactado se lleve hasta la transacción final, y que haya compromisos de cumplimiento sobre todo de los envíos mexicanos provenientes de la frontera con Tamaulipas.

Las exportaciones de tomate a EU significan 2 mil millones de dólares (mdd) y México es el décimo productor del mundo.

**SI YA EN** su momento la residencia de **José López Portillo** indignó y fue bautizada como "La Colina del Perro", ahora la construcción ahí de una torre de 34 pisos vuelve a causar enojo entre los vecinos de Bosques de las Lomas. Y es que se argumenta que la aprobación es ilegal. El terreno de 6 mil metros cuadrados fue vendido por la actriz **Sasha Montenegro**, y el cambio de unifamiliar a plurifamiliar fue avalado en su momento por **Marcelo Ebrard**. Nunca pasó por la asamblea legislativa ni por el escrutinio de los vecinos. El abogado **Eli Cohen** obtuvo además una resolución de uso de suelo vía un juicio que ganó al gobierno

de la CDMX a favor de su cliente **Rafael Marcos**. El delegado de Cuajimalpa, **Miguel Ángel Salazar**, se ha mostrado esquivo, pese a que **Marcos** nunca realizó la publicación vecinal obligatoria. En "La Colina del Perro" también tuvieron propiedades los hijos del ex presidente, **José Ramón López Portillo** y **Paulina López Portillo**, quienes también vendieron. En la nueva torre habría 68 departamentos lo que viola la norma. Así que otro caso de opacidad y quizá corrupción.

\*\*\*

**SERÁ LA PRÓXIMA** semana cuando se designe al relevo de **Jaime González Aguadé** en la CNBV. Uno de los candidatos que suena fuerte es **Bernardo González Rosas**, jefe de la Unidad de Banca y Valores de la SHCP. Su designación sería congruente, pues es el encargado de interactuar con esa comisión.

\*\*\*

**YA CON SÓLO** 5 días hábiles en frente, la hora de la verdad en CONCAMIN se acerca. Fuentes ligadas al proceso aseguran que **Francisco Cervantes** traería poco menos de 30 votos a su favor, entre ellos Monterrey, Jalisco y Guanajuato. De ser así, se perfilaría como el sucesor de **Manuel Herrera Vega**. Además no se descarta que en las próximas horas pudiera sumarse **Gustavo Arballo**, al que propios y extraños dan pocas probabilidades. En ese contexto el rival a vencer es **Rodrigo Alpizar**.

\*\*\*

**Y LA NOVEDAD** es que el abogado **Luis Mancera de Arrigunaga** fue designado socio del prestigiado despacho González Calvillo que creó hace 30 años **Enrique González Calvillo**. **Mancera** ya fungía como consejero externo desde hace 2 años y medio. Es el experto en práctica constitucional, administrativa, regulatoria, cumplimiento

de lavado de dinero y telecomunicaciones. De 51 años ha colaborado en la consejería jurídica de la Presidencia, fue director jurídico de Avantel, jefe de la Unidad de Banca y Ahorro de SHCP, Procurador Fiscal y vicepresidente jurídico de Televisa Telecomm.

***\*La Torre de Marcos en "La Colina del Perro" y el aval de Ebrard; González Rosas suena en CNBV; que Cervantes ganaría CONCAMIN; Mancera socio en González Calvillo***

**AHORA EU  
SE SUMÓ A  
LA DEMANDA  
CANADIENSE  
DE LOGRAR  
UNA MEJORA  
LABORAL**



**ILDEFONSO  
GUAJARDO**



INTE DETRÁS DEL DINERO

## El dinero del que no habla Corral

Por Mauricio Flores



Con gesto adusto, dedo flamígero y voz tronante, **Javier Corral** avanza en su marcha a la CD-MX para exigir al Gobierno Federal levante el “castigo a Chihuahua” y deposite los 738 millones de pesos no pagados a finales de 2017; pero lo que calla el gober es que las transferencias de la SHCP se mantuvieron con orden hacia la entidad en 2018, sumando en enero 2,067 millones de pesos... o sea, un pilón de 396 millones respecto a lo programado, de 1,671 millones de pesos.

Es decir, no existe el “castigo hacendario” por la persecución del ex gobernador **César Duarte**, por presunto peculado. Así de simple. Y es sabido que en 2017 se le transfirieron a Chihuahua mas de 2 mil millones pesos extras al presupuesto, de los cuales 1,074 millones fueron a través del Ramo 28... y que lo que no se pudo saldar al finales del año pasado (unos 40 millones) fue por insuficiencia presupuestal -no había lana, pues la recaudación federal bajó 1%-, porque dieron mal la cuenta de depósito o porque el gobierno estatal amagó con impugnar el convenio con el cual se tienen que hacer las transferencias federales.

De hecho, fue tan grande el yerro político de Corral, que su secretario de Finanzas, **Arturo Fuentes Méndez**, a principios de enero anduvo “pidiendo chichi” con funcionarios menores de la secretaría a cargo de **José Antonio González Anaya**. “No es tan en serio lo que dice mi jefe, apóyenos por favor”, nos cuentan que decía Fuentes Méndez vía telefónica.

Pero llegó el dinero. Así que carece de sustancia económica el extraño turismo revolucionario en que anda el gober Corral (hay quienes dicen que busca rivalizar con **Ricardo Anaya** la candidatura presidencial), mientras que Chihuahua padece una de las peo-

res olas de violencia.

**Aseo y desaseos.** El gobernador **Alejandro Moreno** se atilda en seguir y concretar los compromisos que a nombre de Campeche hizo en materia de protección ambiental y desarrollo sustentable en la Conferencia de Naciones Unidas por la Biodiversidad. La capital, Champotón y las zonas protegidas son prueba de tal desempeño. Pero al alcalde de Ciudad del Carmen, el panista **Pablo Gutiérrez Lázarus**, el asunto parece importar un comino. La empresa PASA, de **Alberto Garza**, tiene un jugoso contrato con el alcalde (que quiere ser diputado federal por el PAN) para un tiradero de basura a cielo abierto a donde suelen llegar desechos de la industria petrolera... y que, conforme alertan los vecinos, luego se lixivian hacia la Laguna de Términos en época de lluvias. A PASA le quedan dos años de vigencia de dicho contrato, pero se sabe que el alcalde saliente lo ampliaría con una contraprestación de 60 millones de pesos.

**¿Van a Querétaro?** Y Querétaro, primera entidad en implementar el Sistema Penal Acusatorio, le apuesta a la seguridad integral: el gobierno de **Francisco Domínguez** invirtió 123 millones de pesos en equipamiento y tecnología informática que ya se entregó a las corporaciones de seguridad estatales: la visión queretana es que la seguridad se recupere con inteligencia, prevención y fortalecimiento del tejido social.