



CAPITANES

MIGUEL LÓPEZ CONDE...

Este capitán dirige Rockwell Automation en México, compañía estadounidense de automatización industrial. La empresa abrió este año en Ciudad de México, junto a otras firmas, el Centro Avanzado de Tecnología Manufacturera para asesorar a sus clientes en la transición a la industria 4.0.



Reforma a Pensiones

Entre motivos para celebrar y grandes pendientes, la Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro (Amafore), que dirige **Bernardo González**, tendrá hoy y mañana su cuarta convención nacional.

Entre los cambios a la Ley del Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR), se logró quitar aquel artículo transitorio en el que se establecía que las Administradoras debían reducir las comisiones que cobran a los usuarios en función del crecimiento del saldo que administran.

Mientras más creciera, mayor tendría que ser la reducción a la comisión.

A las empresas le preocupaba que, por un lado vieran reducir sus ingresos

por comisiones, pero por otro el artículo generaba desacuerdos que amenazaban con frenar los otros cambios, en los que se prevé flexibilizar el régimen de inversión.

Con la eliminación de ese detalle, la reforma regresó a Diputados y parece que todo avanza.

Entre los grandes pendientes, está resolver la incógnita de como lograr aportaciones suficientes de los trabajadores para que realmente puedan tener un retiro digno.

Aunque esta discusión no es novedad, valdría la pena que en el contexto de las reformas se vayan dibujando algunas propuestas factibles y no sólo teoría.

Regular Food

Trucks

El 21 de octubre, la Asociación de Food Trucks DF, que capitanea **Fernando Reyes Lomelí**, presentará en el Congreso de la Ciudad de México la iniciativa de ley para la regulación de vehículos gastronómicos.

Aunque el Gobierno capitalino y la Asociación —que agrupó a apenas 80 de los aproximadamente 200 vehículos de comida de la Ciudad de México— ya estaban en conversaciones, todo quedó suspendido desde el cambio de administración.

Ahora que se retoma la

discusión, se prevé que, de aprobarse la iniciativa, se estandarizarían los niveles de salubridad, impacto ambiental y calidad de los camiones y, ¡por fin!, podrían obtener los permisos ade-

cuados para vender en la vía pública.

Estos negocios no cuentan con permisos de venta de alimentos por no cumplir con las características de un comercio fijo, pero tampoco cumplen por completo las de un local ambulante.

Aunque suena a que las cosas avanzan, en realidad la expedición de permisos es un tema escabroso que puede no gustar mucho a algunos servidores públicos.

Walmart y El Buen Fin

De unos años para acá se ha hecho costumbre que los

organizadores de El Buen Fin salgan a dar jalones de orejas a los comerciantes que no siguen las reglas del programa, que este año será del 15 al 18 de noviembre.

Las llamadas de atención se han dado por parte de la Confederación Nacional de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo y su capitán en turno, que para este periodo es **José Manuel López Campos**.

Este 2019, dichas llamadas ya empezaron: los participantes no pueden hacer campañas de promoción de rebajas y promociones de El Buen Fin antes del próximo primero de noviembre.

Otro recordatorio es que ningún participante puede extender los cuatro días de duración que oficialmente tiene el programa.

Todo claro hasta ahora, pero hay un tema que presiona más que nunca a los participantes. Este año Walmart de México, que lleva

Guilherme Loureiro, dejó de formar parte de todos los organismos empresariales a los que pertenecía, incluida

la ANTAD, que capitanea **Vicente Yáñez**.

De esta forma, la cadena minorista más grande del País puede prácticamente elegir si se apunta al Buen Fin y sigue las reglas o lo hace a su manera y lanza su propia campaña de rebajas, como ya sucedió con su campaña Hot Days con la que sustituyó al programa oficial Hot Sale.

Cine para Todos

Cinemagic, cuyo capitán es **Andrés Capdepon**, está apostando por salas de cine en territorios poco comunes para este negocio y parece que lo está haciendo a buen paso.

La empresa está por abrir su primer complejo en la Ciudad de México, con lo

que alcanzaría un total de 13 centros distribuidos en ocho entidades y un total de 73 salas de proyección.

Según Cinemagic, el objetivo es que las proyecciones cinematográficas lleguen a todos los mexicanos, sin importar la zona en la que viven o el nivel socioeconómico, por lo que además busca dar un precio accesible que permita este acercamiento.

El objetivo es abrir otros complejos en 2020 en comunidades de menos de 200 mil habitantes, donde la oferta de este servicio de entretenimiento es escasa, nula o poco accesible.

Además de las nuevas aperturas, la empresa tiene entre sus planes la renovación permanente de las salas ya existentes ubicadas en municipios como Ajjijic y Atotonilco en Jalisco, Ixmiquilpan en Hidalgo o Zacatlán en Puebla, entre otros.

capitanes@reforma.com



Suicidio

"**T**eníamos negocio propio y próspero, una hermosa familia y amigos que lo queríamos, ¡no logro entender por qué se suicidó!" "Desde que murió su madre se veía muy triste, descuidada y aislada, no sorprende que se quitara la vida". "La universidad lo tenía muy presionado y los apuros económicos lo llevaron al suicidio". Aunque a veces hay señales de alerta, en otras ocasiones ni siquiera percibimos que nuestro ser querido, compañero de trabajo o vecino está considerando suicidarse. Es de tal importancia eliminar el estigma en torno al suicidio y prevenirlo que hoy Día Mundial de la Salud Mental está dedicado a ello, convocando a usted y a mí para que actuemos 40 segundos para esa finalidad (<https://bit.ly/2nsNZsF>).

Cifras. La Organización Mundial de la Salud (OMS) estima que cada 40 segundos una persona se suicida, que por cada adulto que se suicida más de 20 intentaron suicidarse. que la segunda cau-

sa de muerte en el grupo etario de 15 a 29 años es el suicidio y que hay mayores suicidios en hombres que en mujeres. Existe reconocimiento que hay subestimaciones estadísticas porque hay un estigma respecto al suicidio, porque los seguros no pagan si la muerte es por suicidio, porque los intentos de suicidio normalmente no son reportados, entre otros.

Medios. Los medios de comunicación tienden a reportar suicidios que son atípicos y lo hacen de manera sensacionalista, contrario a lo que recomienda la OMS. La OMS pide un rol activo a los medios evitando publicar fotos de la víctima y de la escena, detalles sobre el método empleado y jamás referir a un solo factor/hecho como el que provocó el suicidio, pues éste se da por múltiples razones que interactúan de manera compleja. Hay evidencias de que cuando se difunde información de un suicidio, se detonan más suicidios, tal como sucedió en el siglo XVIII con la célebre obra del

romanticismo Las Desventuras del Joven Werther de Goethe, cuando Werther con su frac azul y chaleco amarillo se privó de la vida por un amor imposible.

El Consejo Ciudadano de Seguridad y Justicia de la Ciudad de México que preside Salvador Guerrero Chiprés estableció una alianza con Netflix para difundir la Línea de Seguridad y Chat de Confianza (55-5533-5533) en la serie "Por 13 Razones" que gira en torno al suicidio de una joven. Ello llevó a un incremento exponencial en la recepción y atención de comunicaciones de personas con intenciones suicidas, no sólo de CDMX sino de otras poblaciones.

Salud Mental. Y si de salud mental se trata, la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) bajo la ponencia del Min. Javier Laynez se sacó una estrella, al aprobar el caso más emblemático de salud mental. En esta decisión se reconoció el derecho de una persona a recibir medicamentos pa-

ra atender la salud mental, cuando éstos formen parte del Cuadro Básico, hayan sido recetados en el sistema de salud y sin importar si el paciente es ambulatorio u hospitalizado (A.R. 251/2016, 2ª Sala). La Corte enfatizó que el derecho a la salud que incluye el suministro de medicamentos-, tiene incidencia directa en el disfrute de los derechos humanos, siendo obligación del Estado mexicano el tener una estrategia, políticas y programas para la atención de la salud mental, lo cual debiera estar como prioridad en la agenda del Secretario de Salud, Jorge Alcocer Varela.

Radio Abierta. Finalmente, debe reconocerse a Radio UAM (94.1 FM, CDMX) y a la doctora Sara Makowsky por establecer desde el año 2009 semanalmente el programa Radio Abierta como un espacio para que personas "con experiencias psiquiátricas expresen sus ideas y manifiesten su visión del mundo. ¿Dónde termina la sensatez y comienza la locura?"



What's News

Domino's Pizza Inc., la compañía de pizzas más grande del mundo, proyectó que el crecimiento de sus ventas será más lento de lo que había previsto para los próximos años, ya que enfrenta una mayor competencia por la proliferación de servicios de entrega de alimentos preparados por parte de terceros. No obstante, su presidente ejecutivo, Ritch Allison, puso en duda la sostenibilidad económica a largo plazo de las empresas de entrega.

◆ **Chris Kempczinski**, presidente en EU de McDonald's, señaló en el Foro Global de Alimentos de The Wall Street Journal en Nueva York que la mayoría de sus clientes ordenan en función del sabor, no del valor nutricional o del impacto ambiental de sus produc-

tos. En el mismo evento, Dirk Van de Put, director ejecutivo de Oreo, de Mondelez International Inc., señaló que en cuestión de alimentos "hay una diferencia entre lo que la gente dice y lo que hace".

◆ **Nissan Motor Co.** nombró a Makoto Uchida como su director ejecutivo, quien se desempeñaba como el jefe de la división de China. El consejo de la automotriz quiere que su nuevo CEO forme un equipo junto con el director y el vicepresidente de operaciones. "Pensamos que el liderazgo de grupo, donde pueden apoyarse mutuamente, será más transparente y se podrán tomar mejores decisiones", dijo Yasushi Kimura, presidente de la junta de Nissan, en la presentación del cargo.

◆ **Boeing Co.** está enfrentando nuevos obstáculos para que sus aviones 737 MAX vuelvan a dar servicio. La Agencia de Seguridad Aérea de la Unión Europea señaló a la Administración Federal de Aviación de EU y a Boeing que no estaba satisfecha con las pruebas sobre la seguridad de las computadoras de control de vuelo del MAX. El desacuerdo sobre esto, y otras cuestiones del software, podría retrasar el visto bueno para que las aeronaves vuelvan a volar.

◆ **PG&E Corp.** informó que podría cortar a partir de hoy el suministro eléctrico a más de 600 mil clientes en 30 condados de California debido a proyectos que desarrolla para reducir el riesgo de incendios forestales en esas comunidades. La empresa de servicios públicos se declaró en bancarrota en enero pasado, luego de que realizó gastos millonarios para defenderse de acusaciones de haber provocado incendios, lo que la ha obligado a reorganizarse.

Una selección de What's News

© 2019 Todos los derechos reservados



DESBALANCE



**Ernesto
Torres Cantú**

CoDi, ejemplo para AL

Nos cuentan que la recientemente lanzada plataforma Cobro Digital (CoDi) del Banco de México, de **Alejandro Díaz de León**, ya es señalado como ejemplo a seguir en América Latina. Nos platican que durante la cumbre para medios latinoamericanos organizada en Nueva York por Citi, que en México dirige **Ernesto Torres Cantú**, la propuesta de pagar y cobrar directamente con el teléfono móvil ha sido bien vista entre los altos directivos del banco de origen estadounidense, y ya se pone de ejemplo para otros países de la región. Nos cuentan

que el modelo de medios de pago que está desarrollado México puede marcar la pauta para próximos lanzamientos en países como Brasil, que están despuntando en el desarrollo de plataformas tecnológicas y en empresas *fintech*. Por lo pronto, CoDi tiene la mirada de América Latina en sus primeros días de operaciones, con lo que la expectativa es muy alta para México que desde hace años lidera el sector *fintech* en la región.



**Kristalina
Georgieva**

FMI: un otoño movidito

El primer discurso público de **Kristalina Georgieva** como nueva directora gerente del Fondo Monetario Internacional (FMI) presagia un otoño con vientos más turbulentos en términos económicos en general para la economía mundial, mismos que enmarcarán la reunión anual del organismo y el Banco Mundial en Washington del 14 al 20 de octubre. Nos dicen que Georgieva pidió a los representantes de los 189 países miembros del FMI que asistan a la reunión de otoño a que vayan preparados para encontrar soluciones a los problemas causados por las tensiones comerciales. La búlgara contó su experiencia al haber crecido detrás de la "Cortina de Hierro". Además, dijo haber sido testigo del alto costo de las políticas inadecuadas, pero también de cómo la aplicación de políticas correctas y el apoyo internacional pueden volver a situar a un país y su gente en la senda hacia la prosperidad.



**Enoch
Castellanos**

Agobiados por la inseguridad

Nos dicen que la inseguridad es uno de los principales problemas que afectan a la industria mexicana, trastocando la inversión, de acuerdo con el presidente de la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (Canacintra), **Enoch Castellanos**. Dijo que en Coatzacoalcos, Veracruz, los empresarios ya no invierten porque tienen miedo, además de que observan que no hay un Estado de derecho que los proteja, así que el gobierno deberá estar consciente de que debe mejorar esa situación. De lo contrario, nos comentan, los proyectos de inversión no se van a concretar. De acuerdo con Castellanos, como ese lugar hay muchos otros en los cuales la situación es grave. Para los industriales de la transformación, el otro problema es que el gobierno federal quiere llevar a cabo planes sin tener primero los anteproyectos, estudios de factibilidad, costos, análisis de impacto ambiental, los permisos necesarios, como sí se les exige a los privados.



**Gabriel
Contreras**

Todos bajan, menos TV de paga

Cada vez que el Inegi y el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que preside **Gabriel Contreras**, informaban sobre los precios de los servicios del sector, registraban cifras al alza el internet fijo y la televisión de paga. Sin embargo, el último Reporte de Información Comparable de Planes y Tarifas de Servicios de Telecomunicaciones Fijas (*single play*) 2019 nos da la sorpresa de que el servicio de internet fijo de 5 Mb pasó de 359 pesos mensuales a 270 pesos al mes entre el año pasado y 2019, según el IFT, lo que representa una disminución de casi 90 pesos. Sin embargo, los precios no bajan en el caso de las empresas de televisión restringida que ahora ofrecen más canales, con un rango de entre 41 y 279 señales, mientras que en 2018 la cifra oscilaba entre 24 y 262 canales. Por el contrario, nos dicen, los suscriptores reciben aproximadamente cada seis meses mensajes de las empresas avisando que van subir las tarifas.



Conversación en el Palacio: Serie Mundial en La Habana, mundial en Venezuela

Ya te extrañaba Actón, tenía tiempo sin verte, dijo Andrés Manuel López Obrador al entrar al salón junto a la oficina presidencial. Una disculpa por no haberte recibido antes, pero entre reuniones de seguridad, mañaneras, eventos, desplazamientos, siestas y giras no tengo mucho tiempo ni para la reflexión, ni para conversar. ¿Cómo ves lo que ha hecho la 4T desde fuera?

Es mucho lo que se ha avanzado Presidente, pero me preocupa que se piense en la 4T como algo del pasado y no como un proyecto sobre el futuro.

Lo primero era establecer que éste es un cambio verdadero, profundo, no una transición entre partidos sino un régimen nuevo. Por eso he apelado a tantos símbolos como abandonar Los Pinos, vender el avión, viajar en clase turista. Aquí mismo, por ejemplo, mis invitados muchas veces se sorprenden de ver el magnífico cuadro que retrata a Simón Bolívar a un costado de la puerta y del otro la gran pintura de José Martí; los interpretan como fuente de inspiración para mi gobierno. No pocas veces me tomo fotos con ellos flanqueado por los cuadros. ¡Varios de los visitantes han de pensar que los cuadros llegaron conmigo!

Algunos concluirán que la inspiración son más bien Cuba y Venezuela, Presidente, y se preocuparán. Al ver las pinturas, que no conocía, me preguntó qué pensarían Bolívar y Martí del estado actual de sus países y cómo los imaginarían sin los Castro, Chávez y Maduro como líderes.

En el caso de Cuba, es muy fácil deducirlo, reaccionó López Obrador: se parecería irremediablemente a Puerto Rico, un país a medias y totalmente dependiente.

Es posible que así fuere, pero no es la única alternativa y ni siquiera la más probable, Presidente.

El problema de Puerto Rico está sobre todo relacionado con los programas de transferencias directas a la población diseñadas desde Washington por razones políticas. Los boricuas terminaron, como usted dice, dependientes y adictos a estas transferencias del hermano mayor rico, Estados Unidos, pero desprovistos de cualquier espíritu emprendedor y sin un proyecto claro de construcción de país. Algo similar sucedió en Venezuela con los generosos programas sociales de la revolución bolivariana producto de los altos precios del petróleo. Este sistema de distribución de rentas terminó siendo un incentivo perverso e insostenible. Hoy se pagan las consecuencias.

Yo preferiría un ejercicio puramente intelectual, Presidente, de imaginarnos cómo sería Cuba hoy si a la salida del dictador Batista se hubiese transitado a una democracia liberal con apoyo popular. ¿Dónde y cómo estaría Cuba hoy? Un régimen de esa naturaleza y una economía abierta y estable le hubiese permitido a la isla aprovechar sus ventajas comparativas estructurales, que no son pocas, para convertirse en un país no muy lejos de ser catalogado como desarrollado. Entre ellas destaca el talento intelectual y creativo cubano, la localización geográfica, la lejanía de los grandes problemas geopolíticos del mundo, su clima y naturaleza. La Habana, por ejemplo, sería actualmente una ciudad más moderna y más rica que Panamá. Miami sería más chica, menos importante. Contaría, sin duda, con los mejores hospitales de América Latina, con universidades de excelencia que atraerían a los mejores alumnos de la región, sería un importante centro financiero, su equipo de beisbol hubiese ganado la Serie Mundial más de una vez. Camagüey tendría uno de los mejores tenores del mundo, Sancti Spiritus a un grupo musical de grandes vuelos y éxito

internacional, la televisión y cine cubanos ganarían premios en todo el mundo. Cuba tendría varios premios Nobel: literatura, medicina. Un Singapur u Hong Kong caribeño pues. ¿Estaría Martí orgulloso de este país o preferiría el actual?

Eres incorregible, como siempre, aprovechas hasta un cuadro para promover el neoliberalismo, por eso es bueno no verte tan seguido. Pero, ¿y Venezuela?

El caso potencial de Venezuela es otro que vale la pena imaginar sin Chávez ni Maduro. Si Acción Democrática y Copei no hubiesen traicionado al pueblo venezolano con la corrupción que toleraron y aún promovieron, la democracia y apertura se hubiesen consolidado y los recursos del petróleo destinado, como en Noruega, a un fondo manejado profesionalmente para la acumulación de activos y no para gasto corriente, hoy Venezuela sería el país más rico de América Latina, producirían en él varias empresas en competencia, locales y extranjeras, 6 millones de barriles de petróleo al día. Caracas contaría con el aeropuerto más importante de la región, similar a los de Asia o del Golfo Pérsico. Se invertirían los recursos del activo en el subsuelo para crear la economía del futuro, sin petróleo, como Dubái, y no sólo en el propio país, sino en Panamá, en La Habana, en toda América del Sur y aún en México. Venezuela tendría una línea aérea de gran escala con operaciones transoceánicas, organizaría la Copa Mundial de 2022 en lugar de Qatar, la Vinotinto sería competitiva, el Tigres de beisbol y las Chivas en México contarían con capital venezolano.

En fin, el hubiera no existe, Raúl.

Cierto, Presidente, pero vale la pena tener una idea del costo de oportunidad de optar por modelos que no privilegian el crecimiento. ●



Andrés Manuel López Obrador es un político que premia y privilegia la lealtad de sus allegados. Su enlace con empresarios, el regiomontano por adopción, **Alfonso Romo**, le ha demostrado esa fidelidad desde que se hicieron amigos en 2011, y por eso hoy está convertido en un improbable, pero poderoso, jefe de la Oficina de la Presidencia.

Romo Garza se ha encargado de presentarle a la crema y nata de la iniciativa privada al presidente López Obrador, incluida la élite regiomontana. Hace unas semanas, y luego de años de resistencias, por fin comió con **José Antonio El Diablo Fernández**, uno de los hombres más poderosos de Nuevo León y de México, pues encabeza el emporio de FEMSA.

Fernández Carbajal es un buen amigo y pariente de otro empresario regiomontano que, poco a poco y con un bajísimo perfil, se ha ganado la confianza del Presidente, al grado que ya también lo asesora en algunos temas, principalmente los que tienen que ver con las principales industrias del país. Hablamos de **Armando Garza Sada**, presidente del conglomerado empresarial Alfa, con presencia en los sectores petroquímico, energético, de alimentos, de telecomunicaciones y automotriz en México, Estados Unidos y otros países.

La influencia de Garza Sada en el gabi-

nete presidencial y en el propio Andrés Manuel López Obrador tiene diferentes orígenes, pero uno clave son sus buenas relaciones con empresarios y políticos de Estados Unidos, las cuales han servido para abrir puertas y destrabar asuntos ligados al Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

La importancia de las empresas del conglomerado que encabeza **Armando Garza Sada** en los sectores de energía (petróleo y gas shale) en Texas, y de alimentos, con su compañía Sigma, en buena parte del sureste de Estados Unidos, le han granjeado buenas amistades políticas y empresariales, sin contar que estudió en el MIT y en Stanford.

Hijo del patriarca **Roberto Garza Sada**, uno de los fundadores de Alfa, Armando Garza Sada le ha dado un nuevo rumbo a Alfa, una de las siete empresas más grande de México con ventas anuales cercanas a los 366 mil 432 millones de pesos.

El Presidente, además, reconoce el legado esta familia regiomontana que hizo su fortuna mucho antes que su antítesis, **Carlos Salinas de Gortari**, privatizara buena parte de las industrias nacionales y diera a luz a un puñado de multimillonarios a los que históricamente se les ha relacionado con el expresidente de México.

En febrero pasado, durante una conferencia matutina, Andrés Manuel López Obrador se refirió a la familia Garza Sada. "En el sexenio en que más crecieron las diferencias (en la distribución de la riqueza) fue en el de Salinas, al grado que cuando llega él, aparecía en la revista *Forbes*, especializada en finanzas, sólo un multimillonario de la lista de los hombres más ricos del mundo, una familia: Garza Sada, que tiene una tradición empresarial. Pero sólo era uno. Cuando terminó su mandato aumentaron los mexicanos en el listado", comentó el tabasqueño.

Así, el linaje, su injerencia en los círculos políticos y económicos de Estados Unidos, y su influencia en la élite regiomontana, le han permitido a Armando Garza Sada colarse al primer reducto de empresarios que asesoran al Presidente. Por eso se le ve llegar y salir de las reuniones entre el titular del Ejecutivo y las cúpulas empresariales, a las que asiste como representante del Grupo de los 10 de Monterrey.

Pero, a diferencia de Carlos Salazar (CCE), Antonio del Valle (CMN), Francisco Cervantes (Concamín) y otras cúpulas empresariales, Garza Sada mantiene un bajo perfil, propio de los hombres de negocios de Monterrey, como el mismo Poncho Romo. ●

La influencia de Garza Sada en el gabinete presidencial y en el propio Andrés Manuel López Obrador tiene diferentes orígenes, pero uno clave son sus buenas relaciones con empresarios y políticos de Estados Unidos



EL CONTADOR

1. La startup Mr Jeff, dirigida y cofundada por **Eloi Gómez**, está ampliando sus servicios con el objetivo de convertirse en una súper aplicación enfocada en el bienestar de las personas. La española era conocida por ofrecer servicios de la vandería y tintorería a domicilio, ahora añadirá la opción de peluquería y belleza, gracias a un nuevo tipo de franquicia llamado Beauty Jeff. Este modelo está disponible desde hace tres meses en Argentina, Brasil, Chile y Perú con más de 40 franquicias ya abiertas, por lo que consideraron que era tiempo de traerlo a México. De acuerdo con los análisis hechos por Mr Jeff, el monto de inversión inicial es cercano a 760 mil pesos y la recuperación de la inversión es de 15 meses.

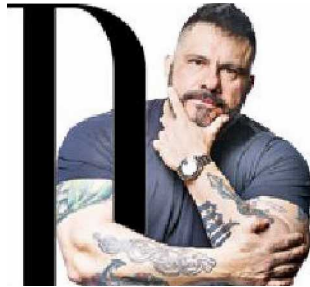
2. Indra, que encabeza **Fernando Abril-Martorell**, está desarrollando aplicaciones basadas en el uso de drones e inteligencia artificial que permitirán ofrecer nuevos servicios avanzados de transporte y mejorar su control y explotación, así como la construcción, gestión y el mantenimiento de las infraestructuras. Estos trabajos se enmarcan en el proyecto europeo de I·D·i Comp4Drones, liderado por Indra y en el que la compañía coordina a 49 socios de Francia, Italia, Austria, Bélgica, República Checa, Letonia y Países Bajos. Su objetivo es desarrollar tecnologías clave de hardware, software y comunicaciones para que los drones sean seguros y autónomos en aplicaciones complejas en diversos ámbitos.

3. Interjet, que dirige **William Shaw**, reactivará su vuelo entre Toluca e Ixtapa, Zihuatanejo. La noticia es buena por dos razones: la primera porque habrá más movimiento de pasajeros en Toluca, que en el primer semestre del año reportó una baja de 11.1% en volumen de pasajeros, y la segunda porque ayudará a mover más turistas hacia el destino guerrerense. La

empresa anunciará hoy en conjunto con las autoridades de ambos destinos como **Jorge Sánchez Allec** y **Juan Rodolfo Sánchez**, presidentes municipales de Zihuatanejo y Toluca, la nueva estrategia. También estará **Aurora González**, secretaria de Turismo del Estado de México, y **Pedro Castelán**, director de la Oficina de Convenciones y Visitantes de Ixtapa.

4. Maersk Supply Service, que en México dirige **Raymundo Piñones**, logró hacerse de un contrato para que en conjunto con Blue Marine Group apoyen Pemex, de **Octavio Romero**, en diversos trabajos costa afuera. Con este sumando embarcaciones especializadas con tecnología de punta, que son capaces de realizar tareas de apoyo general, estimulación de pozos, así como inspección, mantenimiento y reparación de plataformas, en aguas someras como profundas. Los buques denominados Maersk Installer y Maersk Implementer van a trabajar en la zona de la Sonda de Campeche, principalmente en los campos con los que Pemex busca aumentar la plataforma de producción.

5. Los industriales están que no se la creen, pues la esperada Feria Hannover Messe, de Alemania, arranca en la ciudad de León, Guanajuato. Ésta es la primera vez que la feria tiene como sede México, y la segunda ocasión que se realiza fuera del país teutón. **Francisco Cervantes**, presidente de la Confederación de Cámaras Industriales, movió todas sus influencias para traer la feria y al mismo tiempo realizar la Reunión Anual de Industriales, todo con el objetivo de convencer al gobierno federal, inversionistas, académicos y sociedad, de la urgencia de encaminar al país a una reindustrialización. Así, **Cervantes** logra obtener su segunda estrellita en el año, la primera fue con el Pacto Oaxaca.



Análisis superior

Seade tiene razón

David Páramo

• El encuentro entre el Presidente de la República y legisladores de Estados Unidos sólo puede verse como un gran paso en el camino correcto.

El día en que se anunció que **Nancy Pelosi** y los miembros del Partido Demócrata en el Congreso de Estados Unidos iniciarían un proceso para destituir a **Donald Trump**, el *Padre del Análisis Superior* entrevistó en su programa de radio al negociador en jefe del gobierno mexicano, **Jesús Seade**, quien en las antípodas del pesimismo que invadía a muy amplios sectores de la sociedad afirmó que eso, incluso, podría acelerar la ratificación del T-MEC.

El PAS debe reconocer que, si bien le sorprendió un poco el optimismo de **Seade**, no tuvo ninguna duda en su dicho puesto que sabe que él también hace análisis superior con base en un gran conocimiento de los actores fundamentales en esta negociación comercial.

Seade afirmó en aquella plática que, incluso, sería un envión dentro de la negociación comercial y todos los indicios le están dando la razón. Existen fuertes corrientes entre seguidores y opositores de **Trump** para aprobar la negociación comercial en el menor tiempo posible.

Más allá del reconocimiento a lo acertado de las opiniones del también subsecretario de la SRE, es tranquilizador saber que este punto fundamental para el desarrollo de México está en manos de un hombre no sólo con optimismo bien informado, sino también con una profunda capacidad negociadora. El encuentro entre el Presidente de la República y legisladores de Estados Unidos sólo puede verse como un gran paso en el camino correcto.



REMATE AGOTADO

Cuando el Presidente de la República inició las reuniones con empresarios y hasta creó un equipo asesor se trató de una gran estrategia para mandar un mensaje claro: no era el populista ni estatista que muchos se imaginaron y reconocía en la iniciativa privada a una herramienta indispensable para

el crecimiento económico. Las primeras reuniones fueron fundamentales para llevar calma a los mercados y generar expectativas a favor de la inversión. Menudearon los compromisos por parte del Consejo Mexicano de Negocios, Consejo Coordinador Empresarial y algunos particulares como los de la Asociación de Bancos de México o de empresarios icónicos como **Carlos Slim**.

Producto de estas reuniones también se comprometió que **Alfonso Romo**, quien últimamente se ha difuminado, tendría una oficina para destrabar asuntos y así hasta hace un par de semanas el acuerdo para revisar los mil 600 programas de infraestructura. Sin embargo, el impacto de estas reuniones y ha venido diluyéndose. Generaron calma, pero no están atrayendo inversión como lo demuestran prácticamente todos los indicadores oficiales.

El momento de los buenos deseos y de las fotos ya pasó: ha comenzado el de las acciones.



REMATE DESESPERADO

Relájense mucho. Cada que un juez emite una resolución en torno a la construcción del aeropuerto de Santa Lucía, aparecen quienes creen que son definitivas y que eso será el final de la historia.

Una manera más inteligente de verlo es como una temporada de beisbol de la MLB en el que se juegan 162 partidos y a penas, se va cerca del primer tercio de la temporada.

En el margen sería fundamental que se resuelva el tema que, sin duda, tiene impactos negativos en el desarrollo del país. Si va a ser Santa Lucía es necesario que se supere la parte jurídica para saber entrar a un proceso de pruebas de viabilidad técnica, aeronáutica y de certificaciones internacionales.

Si eso no funciona, será necesario pensar en un plan B que, sin lugar a ninguna duda, es recuperar la construcción del aeropuerto de Texcoco en un esquema 100% privado en el que, además, se recuperen los gastos en los que incurrió el gobierno y que siguen haciendo crecer la factura.

Seade afirmó que un proceso de destitución a **Trump** sería un envión dentro de la negociación comercial y todos los indicios le están dando la razón.



● Jesús Seade, subsecretario para América del Norte.



Desde el piso de remates Amafore: sus propuestas para la reforma de pensiones

Maricarmen Cortés
milcarmencm@gmail.com

Son cuatro los puntos básicos que, en opinión de **Bernardo González**, presidente de la Asociación Mexicana de Afores, deben abarcar la reforma a fondo del sistema de pensiones para lograr que los trabajadores tengan derecho no sólo a una pensión mínima garantizada a la edad de retiro, sino también a una pensión que sea superior al 30% sobre su último salario, que en promedio recibirán quienes comenzaron a trabajar a partir de julio de 1977 cuando nacieron las afores.

Desde luego la primera propuesta de una reforma de pensiones implica un incremento en las aportaciones obligatorias, que son de sólo 6.5% del salario, muy por abajo del promedio en los países de la OCDE que es del doble y cuando — explica **González Rosas**— para tener acceso a una pensión equivalente al 70% del salario se requiere ahorrar durante 20 años por lo menos el 15% del salario.

El problema es que no ha habido ni en los anteriores gobiernos federales, ni en el actual ni tampoco en el sector privado, la voluntad política para elevar el ahorro obligatorio que implicaría mayores costos laborales para las empresas y una reducción en el ingreso mensual de los trabajadores.



REDUCIR NÚMERO DE SEMANAS COTIZADAS

La segunda propuesta de la Amafore es que se reduzca el número de semanas cotizadas que se requieren para tener derecho a una pensión mínima garantizada, es decir equivalente a un salario mínimo mensual. Existe una gran discrepancia entre la ley de 1973 en la que los trabajadores garantizan una pensión mínima con 625 semanas coti-

zadas, y la ley actual, que obliga a 1,250 semanas o 24 años que alcanzan sólo una mínima parte de trabajadores. De hecho, la mayor parte de los trabajadores que cumplirán 65 años a partir de julio de 2021 no tendrán derecho a una pensión mínima garantizada porque no tienen las

1250 semanas cotizadas ni un mínimo de 800 mil pesos acumulados en su afore.

La tercera propuesta es otorgar incentivos gubernamentales a los trabajadores de la economía informal, como podría ser una aportación a su fondo de retiro, para que ahorren para la edad de su jubilación.

Finalmente, la cuarta propuesta es incrementar el ahorro voluntario y un enfoque de la Amafore que resaltarán en su convención, que inicia hoy, que es generar un cambio de mentalidad en los jóvenes. De hecho, en la convención habrá una gran cantidad de estudiantes universitarios invitados.



LÓPEZ OBRADOR, CARTA A PELOSI

El presidente **López Obrador** encabeza un gran esfuerzo por parte del gobierno federal y del sector privado para que el T-MEC se apruebe este año. Envío ayer a **Nancy Pelosi**, líder de la Cámara de Representantes una carta urgiéndola a que se apruebe el T-MEC, y desayunó con un grupo de congresistas demócratas encabezados por **Richard Neal**, presidente del comité de Medios y Arbitrios, quienes se reunieron también con los secretarios de Hacienda, Arturo Herrera; Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**, y **Luisa María Alcalde**, de la STPS.

Sin embargo, **Neal** publicó un tuit en el que dijo que estará a la espera de que México demuestre su compromiso con la implementación de la reforma laboral.

Para tener acceso a una pensión equivalente al 70% del salario se requiere ahorrar durante 20 años por lo menos el 15% del salario.



● Bernardo González Rosas, presidente de la Amafore



Cuenta corriente

Alicia Salgado

En puerta, mejoras a la propuesta fiscal del 2020

Alicia Salgado

La miscelánea legislativa fiscal que ha sido fuertemente cuestionada por los integrantes del Consejo Coordinador Empresarial, que encabeza **Carlos Salazar**, está siendo revisada "positivamente" en la Cámara de Diputados y en Hacienda, de **Arturo Herrera**.

Le confirmo que durante la reunión del lunes pasado que tuvieron sus integrantes con el presidente **López Obrador**, éste se mostró sensible al revisar conceptos que pudieran significar un deterioro de las garantías individuales, aun en el caso de que enfrentaran señalamientos de evasión fiscal.

Garantizar el debido proceso y mejorar la recaudación sin afectar la confianza empresarial son los objetivos de la revisión.

Comentan que se dará precisión con qué monto y tipo de práctica, cuándo un delito de evasión fiscal se equipararía a uno del crimen organizado y le aplicaría prisión preventiva oficiosa, además de detonar todas las sanciones de extinción de dominio. Se ha movido el umbral a 7.8 millones de pesos con la participación reiterada de tres personas en el caso de emisión y uso de facturas falsas, pero aún se revisa la improcedencia de acuerdos reparatorios del daño fiscal y que estos no sean contemplados como "perdones fiscales".

El sector privado sabe que las prácticas de evasión, elusión, triangulación, subfacturación o facturación falsa deben ser com-

batidas, pero también definidas y tipificadas puntualmente, para evitar discrecionalidad que pudiera afectar las garantías individuales y el debido proceso.

También se revisa el porcentaje de retenciones al ahorro y la elevación de derechos, incluyendo la tasa del IEPS, pues el Presidente se había comprometido a que no subirían más allá de la inflación y no como se presentó, incluyendo actualizaciones de inflaciones de tres o cuatro años.

En cuanto a la retención de impuestos al ahorro, se está revisando a la baja el factor y también se revisará a favor de la inversión, la decisión de limitar la deducción de intereses derivados de financiamientos.

Se dice que entre este miércoles y jueves se realizarán los cambios para llevarlos a la minuta, pues faltan algunos encuentros técnicos con el equipo del secretario **Herrera** y los técnicos del CCE.

La intención de la Comisión de Hacienda, que encabeza la diputada **Patricia Terrazas**, es que Criterios, Ley de Ingresos, código y leyes fiscales sean votadas la semana entrante para llevarla al pleno entre el 15 y el 17 de octubre.



DE FONDO A FONDO
***Aeroméxico/Emirates...** Le actualizo que la resolución publicada ayer en listas por la Jefa Tercera de Distrito del Centro Auxiliar de la Primera Región, Especializado en Materia de Extinción de Dominio, otorgó amparo y protección de la justicia contra el Memorandum de En-

tendimiento (MOU) que celebró el gobierno de **Peña Nieto** con el gobierno de los Emiratos Árabes Unidos en 2016.

Por ende, invalida los actos que han realizado las autoridades de transporte para concederle un espacio en el AICM a la aerolínea que, se supone comenzará a volar a partir de diciembre México-Dubái haciendo escala en Barcelona para levantar pasaje.

Se trata del amparo indirecto 712/2018, y la Jefa reconoce que, quien firmó en su momento el MOU, no contaba con la facultad para hacerlo, sólo conferida al secretario del ramo.

Como autoridad de amparo, dictó que las autoridades de SCT, AICM y DGAC, deben abstenerse de realizar cualquier acto al amparo de dicho Memorandum que tiene vicio de origen.

Eso significa, que Emirates podría no iniciar operaciones en México en diciembre para su Dubái-México con escala en Barcelona. Es de esperarse que la aerolínea emiratí impugne la resolución de la Jefa en instancia superior.

Garantizar el debido proceso y mejorar la recaudación sin afectar la confianza empresarial, son los objetivos de la revisión.



Veranda

Promoción turística con independencia técnica

Carlos Velázquez

- Frustrante tener limitaciones presupuestales para ejecutar proyectos.

El modelo de promoción turística de la Ciudad de México tiene áreas de oportunidad para generar mejores resultados, pero una fortaleza es contar con el Fondo Mixto, que encabeza **Paola Félix**, y que es independiente de la Secretaría de Turismo.

Claro que es frustrante para el titular de esta última dependencia, hoy **Carlos Mackinlay**, tener limitaciones en términos presupuestales para ejecutar sus proyectos que podrían ser cubiertos con la bolsa de la promoción.

Pero la solución no debería ser sujetar esta última a la política turística, pues entonces esos recursos tenderían a diluirse cuando su propósito es multiplicar la llegada de viajeros para que gasten, derramen recursos y generen impuestos.

Lo que más preocupa de la iniciativa que envió al Congreso de la CDMX la diputada de Morena, **Esperanza Villalobos**, es en tres sentidos:

1. Le quita al Fondo Mixto, la Oficina de Congresos y Convenciones, que precisamente necesita recursos de promo-

ción para competir por los eventos nacionales e internacionales.

2. Restringe las facultades de promoción del Fondo y le da a la Secretaría mayormente esa responsabilidad.

3. Afecta la estructura organizacional del

Fondo, pues considera que sus trabajos son redundantes con lo que hace el Instituto de Promoción de la Sectur de la CDMX.

Todavía es pronto para adelantar un desenlace, pero el camino más exitoso ha sido dejar las decisiones técnicas de promoción a una entidad u organismo de independiente, en la que pesen las opiniones del líder de la política turística y los principales actores del ramo y donde haya transparencia.



DIVISADERO

Cruceros. Los líderes de la hotelería en Cancún y la Riviera Maya están poniendo el "grito en el cielo", ante la posibilidad de que atraquen en Puerto Morelos los cruceros *Le Pontant* y Vidanta.

Este último es propiedad del empresario **Daniel Chávez**, quien busca el mercado de lujo, ligado a sus propiedades de tiempo compartido. Mientras que el segundo es de origen francés y está orientado a los viajeros de alto poder adquisitivo, quienes se quedarán antes y después del recorrido en los hoteles más costosos de la zona.

Roberto Cintrón, presidente de la Asociación de Hoteles de Cancún, ya dijo que organizará una cadena humana para oponerse a la llegada de estos barcos.

Los argumentos de los hoteleros siguen siendo aquellos que usaron en el pasado para evitar

la llegada de los hoteles flotantes, entre ellos que le quitarán asientos de avión a los viajeros que se hospedarían en sus establecimientos.

Dejan fuera de la ecuación aspectos tan importantes, como la necesidad de que haya más productos turísticos en la zona: además de que estos viajeros también pasarán noches en los hoteles y debido a su elevado poder adquisitivo dejarán una derrama interesante en la zona.

La presidenta municipal de Puerto Morelos, **Laura Fernández**, ha optado por no entrar a esta polémica; mientras que **Marisol Vanegas**, la secretaria de Turismo, propuso estudiar con más detalle el tema para hacer una valoración objetiva de pros y contras. Apertura que hace falta para identificar las nuevas tendencias y oportunidades del turismo en el destino más importante de México.

Los líderes de la hotelería en Cancún y la Riviera Maya están poniendo el "grito en el cielo".



Frecuencias Lenguajes del transporte

Rodrigo Pérez-Alonso

hola@rodrigoperezalonso.com

• El Gobierno de la Ciudad de México creó un registro digital para los taxis.

En lo que se ha hecho una práctica cotidiana de grupos de presión, la Ciudad de México se ha convertido durante ya muchos años en el manifestódromo más grande del país, pavimento para la solución de demandas de toda índole; ejemplos hay cientos al año: desde bloqueos a una de las avenidas principales de la Ciudad por un candidato a la Presidencia, hasta un grupo de pocos vecinos que exigen servicios en sus colonias. Tomar las calles de la CDMX es para pocos un reclamo de justicia —legítimo o no—, in un reclamo de justicia —legitimada por las autoridades para miles y hasta millones.

El pasado lunes taxistas de la Ciudad de México y del área metropolitana se concentraron y bloquearon avenidas principales de la Ciudad de México exigiendo a las autoridades cancelar la operación de aplicaciones de transporte privado como Uber, Cabify y DiDi, que consideran operan en la ilegalidad.

El reclamo de algunos cientos (o hasta algunos miles) de taxistas desató el caos.

Millones se vieron afectados: antes de las once de la mañana ya tenían paralizados los carriles centrales de Paseo de la Reforma y varias de las arterias principales de la Ciudad de México.

En los vidrios de las unidades se podían leer consignas en contra de Uber, Cabify, y DiDi,

además de llamados a la jefa de Gobierno **Claudia Sheinbaum** y al secretario de Movilidad, **Andrés Lajous**.

En un principio, pareciera que el movimiento tiene sentido: sin embargo, es un hecho que muchos taxis —por su puesto no se puede generalizar— no cubren las necesidades de buen servicio para la población, son mecanismos de

clientelismo político y hasta delincuencia. Según cifras de la Procuraduría de Justicia de la Ciudad de México, en el primer semestre de 2019 se registraron 200 denuncias por delitos cometidos por taxistas, un aumento del 159% sobre el mismo periodo en 2018. Buscando una solución, el Gobierno de la Ciudad de México creó un registro digital y una aplicación para smartphones donde el pasajero tiene acceso a los datos del conductor, como se hace en las aplicaciones de transporte privado, pero lamentablemente, sólo 51,862 de los 140,000 taxis que circulan por la Ciudad de México se inscribieron en el primer padrón, entre julio y septiembre pasados. Es decir, menos del 30 por ciento.

Daría la impresión de que el gobierno de la Ciudad de México no ha hecho caso a las demandas de los operadores del volante y que ha fallado en cuanto a tático político y hasta en una buena estrategia de comunicación.

Sin embargo, no obstante las buenas intenciones de cualquier gobierno, el tema de los taxis y el transporte colec-

tivo es un problema sistémico social aprovechado por mafias, clientelismo y corrupción. Más de 20 reuniones con diferentes liderazgos del Movimiento Nacional Taxista con autoridades de la CDMX segu-

ramente han estado plagados de buenas intenciones y hasta nuevas tecnologías. Unos hablan un lenguaje, los taxistas otro.

Lo que es cierto es que el transporte por aplicaciones es usado principalmente por las clases medias urbanas, mientras que los taxis regulares por las clases populares. Desde ahí las diferencias del lenguaje y entendimiento de sus reclamos con las autoridades y la población. Sin embargo, bloquear no es la solución.

En el primer semestre de 2019 se registraron 200 denuncias por delitos cometidos por taxistas.



• Claudia Sheinbaum, jefa de Gobierno de la Ciudad de México.



Activo empresarial AMLO, T-MEC el golpe de confianza

José Yuste

• Los demócratas son insistentes en querer ver los cambios laborales en México.

El presidente **López Obrador** entró de lleno a cabildear a favor de la aprobación del T-MEC dentro del Congreso estadounidense, donde los legisladores demócratas serán estratégicos en validar una negociación que fue operada por la administración republicana de **Donald Trump**.

Tan sólo ayer, **AMLO** desayunó con congresistas estadounidenses, donde estuvo el influyente presidente del Comité de Medios y Arbitrios de la Cámara de Representantes, **Richard Neal**, y también ayer mismo, en la ofensiva de cabildeo, **López Obrador** envió una carta a la presidenta de la Cámara de Representantes, la demócrata **Nancy Pelosi**, quien en términos realistas, posee las llaves del reino para aprobar el nuevo acuerdo comercial.



DEMÓCRATAS, QUIEREN REFORMA LABORAL

Los demócratas son insistentes en querer ver los cambios laborales en México, los de la nueva Ley Federal del Trabajo que crea multisindicatos en las empresas y de democracia sindical. Los demócratas siguen sus agendas de protección a los derechos laborales y el cuidado del medio ambiente. Y quieren garantizar que en México no se vaya a competir sólo con bajo costo de la mano de obra y sin derechos laborales.

“Nuestra reunión con el presidente **López Obrador** arrojó más luz sobre el deseo y las intenciones del gobierno mexicano, de llevar a cabo su reforma de justicia laboral. Pero Estados Unidos necesita ver esas garantías

puestas en práctica”, dijo precisamente **Richard Neal**, el presidente del Comité de Medios y Arbitrios de la Cámara de Representantes, después de la reunión con **López Obrador**.



PARA AMLO, EL GOLPE DE CONFIANZA

Los temas que aceptó México para la aprobación del T-MEC, fueron la reforma laboral (que era indispensable), pero también aceptó una controvertida entrada de biotecnológicos estadounidenses con retraso para producir genéricos en México, y un nuevo sistema de controversias.

Para México es clave la aprobación del T-MEC porque si se tiene, varias empresas de inmediato invertirán más en nuestro país, frente a los problemas que tiene Washington con China.

Para **López Obrador**, el

T-MEC representa su golpe de confianza, para que las versiones lleguen a México de manera decidida.



CRÍTICOS LOS PRÓXIMOS 15 DÍAS

Por eso el canciller, **Marcelo Ebrard**, enviará una carta a los congresistas para detallarles los alcances de la reforma laboral en México.

Los próximos 15 días serán críticos para la aprobación del T-MEC en el Congreso estadounidense. Si el acuerdo entra en su proceso legislativo, entonces sí podría ser aprobado este mismo año. De lo contrario, tendría que esperarse hasta el próximo año, un año complicado por ser electoral.

En la reunión de **López Obrador** con congresistas, estuvieron, desde luego **Marcelo Ebrard**, el canciller, pero también el subsecretario **Jesús Seade** y la embajadora de México en Washington, **Martha Bárcena** (quien también ha estado activa en los cabildeos), así como el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, y la secretaria del Trabajo, **Luis María Alcalde**, quien tiene que convencer a los congresistas estadounidenses que la nueva reforma laboral está en marcha. El T-MEC es el golpe de confianza que anda buscando **AMLO** con los inversionistas privados.

Para México es clave la aprobación del T-MEC porque si se tiene, varias empresas de inmediato invertirán más en nuestro país.

• Marcelo Ebrard, secretario de Relaciones Exteriores de México.



La guerra

FUERA DE LA CAJA

**Macario
Schettino**

El enfrentamiento político en Estados Unidos llegó ayer a un punto que debería llenarnos de profunda preocupación. La Casa Blanca envió una carta a la Cámara de Representantes rechazando participar en la investigación del "impeachment", argumentando que si bien esa Cámara puede votar el desafuero, no tiene facultades para investigar. Es, sin duda, un argumento de leguleyos, pero ése es el nivel del gobierno de Trump.

En la misma carta, la Casa Blanca afirma que se trata de un proceso para "nulificar el resultado de un proceso democrático", en referencia a la elección de 2016. No es posible encontrar en Occidente una mejor descripción de lo que es una democracia iliberal. Le recuerdo que lo que normalmente llamamos democracia es en realidad una democracia liberal: un sistema en el que votamos, eligiendo entre opciones que compiten en igualdad de circunstancias, contando con fuentes de información independientes y confiables, y con derechos amplios de opinión y reunión. El sistema que se ha promovido desde hace algunos años, la demo-

cracia iliberal, consiste en que se mantiene el derecho al voto (aunque restringido en algunas partes, para ciertos grupos), pero sin opciones que compiten en igualdad de condiciones, ni fuentes de información independientes ni derechos políticos amplios.

La Casa Blanca de Trump es una muestra clara de lo que es ese sistema, popular en Europa del Este, y cada vez más presente en Occidente. Ya han restringido el voto de grupos (especialmente de afroamericanos) y reducido el valor de otros, mediante la redistribución (*gerrymandering*, le llaman). El esfuerzo de Trump por difundir "fake news" no es otra cosa que la destrucción de las fuentes de información independientes y confiables. Y ahora su rechazo a aceptar atribuciones de otro poder es una muestra franca del abandono total del equilibrio liberal de la democracia estadounidense.

No solemos darnos cuenta de ello, pero el sistema político que fue tan exitoso en las últimas décadas es una combinación de referencia monárquica, administración aristocrática y contrapeso democrático. Es decir, puesto que cualquier tipo

de gobierno puede ser defectuoso, lo mejor que logramos construir fue un equilibrio de los tres tipos de gobierno de la antigüedad (de uno, de varios y de muchos), en el que la continuidad depende de las leyes y del poder judicial. Sin esta continuidad legal y el contrapeso de los tres "gobiernos", el regreso al autoritarismo está garantizado.

Trump ha logrado controlar la Cámara aristocrática y consolidar una base popular, alimentada de sus mentiras y las de sus socios mediáticos (Fox News). Debilitó al Poder Judicial y confió en que la Cámara "popular" jamás lo enfrentaría, para no darle el papel de mártir rumbo a 2020. Tal vez por exceso de confianza, por simple estupidez, o por lo que fuese, le dio a sus enemigos pruebas fehacientes de su corrupción y traición, y la guerra ha llegado.

Estamos hablando de la democracia más longeva del mundo (junto con la británica, con asegunes y problemas actuales propios). Ahí, donde se inventó el federalismo, la presidencia y tantas otras características de la democracia liberal, es donde un rufián, apoyado por mafiosos, ha con-

Fecha: 09/10/2019

Columnas Económicas

Página: 40

Macario Schettino "Fuera de la caja"



Area cm2: 295

Costo: 65,726

2 / 2

Macario Schettino

siderado quedarse en el poder por el resto de su vida. Porque eso es lo que está detrás: en el momento en que Trump deje de ser presidente, será reo y él lo sabe.

En suma: cuando un líder

inescrupuloso llega al poder, pronto se da cuenta de que no podrá dejarlo. De que no hay forma de sobrevivir sin él, de que no puede heredarlo. Y la democracia liberal es frágil, es

ese equilibrio de tres formas de gobierno más la continuidad legal, que puede deformarse con sólo tener un puñado de mafiosos, medios abyectos y suficiente audacia. Es allá.



@juanizavala



AUTONOMIA RELATIVA

Otra vez Claudia

Juan Ignacio Zavala

La CDMX podría llamarse la feria del desastre. Cada quince días, cada semana, sucede algo que altera la vida de los ciudadanos de una manera que ninguna otra población padece en el país. No importa el tema de que se trate, la ciudad se ha convertido en un problema gigantesco: la contaminación, la inseguridad, las lluvias, las manifestaciones, los radicales, los "cinturones de paz", los taxistas, el narco, el asalto a mano armada en los semáforos, los taxistas, el aeropuerto, extorsiones, el tráfico, las fotomultas, los secuestros, el transporte público, el 2 de octubre, los ciclistas en *hipsterlandia*, el acoso, Ayotzinapa, Uber... todo es un problema.

Por supuesto que vivir en una de las ciudades más grandes del mundo debe tener sus molestias, costos y consecuencias, pero todo lo anteriormente mencionado se agrava por la ineficacia y la ineptitud del gobierno de Claudia Sheinbaum. Se creía que la llegada de la señora Claudia al gobierno sería un beneficio, pues ya conocía el Gobierno de la ciudad cuando formó parte del equipo

de López Obrador; además había sido delegada. Pero a saber a qué se dedicaba, porque estamos en problemas en esta ciudad y el gobierno está absolutamente rebasado. Hay pocas diferencias con el gobierno veracruzano de Cuitláhuac García, y eso que Sheinbaum tiene doctorado y dejó de vivir con sus papás hace décadas.

Nadie piensa que le dejaron una bonita herencia por gobernar. Pero ella conocía mejor la ciudad, o eso se suponía, que sus contrincantes; además ganó de una manera más que holgada. Todo indicaba que el presidente López Obrador podría descansar en torno a lo que sucediera en la CDMX y tendría su preocupación, por ejemplo, en Morelos y Veracruz, también gobernados —es un decir— por personajes emanados de su apoyo. Pero no, la capital es un problema mayúsculo y también lo es para el Presidente, pues tiene que salir a cada rato a defender a su fallida pupila.

Acompañada de un grupo de hípsters, políticos "buena onda" políticamente correctos, que no han entendido que ya no son ac-

tivistas sino parte del gobierno de una de las metrópolis más importantes del mundo, el gobierno capitalino ha hecho de esconderse toda una política de comunicación. Ante los problemas, la señora desaparece, hace *mutis* y se entiende, porque cuando aparece tiene que hacer sus piezas dos o tres veces porque le salen mal o porque dice barbaridades. La ciudad colapsada por los taxistas y la señora sale a decir que solamente el 0.4% de los taxistas participó en el paro de labores. El dato es pavoroso, porque significa que el 0.4% de un gremio puede desquiciar la ciudad con el consentimiento de las autoridades, porque a ellos le parece que la cifra no es significativa. ¿Cuándo van a actuar? ¿Con el 10%? Es alarmante la actitud de la jefa de Gobierno.

Es claro que los taxistas no pensaron en la ciudadanía, ni siquiera en el potencial de clientes que van a perder por su actitud, ellos querían hacer uso de ciertas razones medianamente atendibles para chantajear al gobierno como están acostumbrados. La tardía respuesta del gobierno fue

que estaban molestos los taxistas porque están acabando con la corrupción, cosa que nadie les cree, y no porque sean corruptos, sino porque es obvio que no han hecho nada para acabar con ella. Son ineficientes e ineptos.

La idea de los cinturones de paz

parece salida de una reunión de estos hípsters mientras se empujaban unos mezcales y unas tortas de milanesa en El Covadonga, rodeado de sus amiguis de la izquierda *nice*. ¡Claro! ¿Por qué no exponer a los burócratas en contra de los radicales? Total, son

burócratas, no son seres humanos que habitan en la *Condechi* o en la Roma, sirve que amplíen su conciencia social. Lo peor del asunto es que a ellos les parece todo muy exitoso.

En esas manos estamos. Pobre ciudad.



DINERO, FONDOS Y VALORES

Víctor

Piz

La 'hora de la verdad' para el T-MEC

¿El inicio del proceso para destituir al presidente Donald Trump descarrilará la ratificación del T-MEC en el Congreso de Estados Unidos?

Con la campaña electoral en marcha y el sonar de las campanas de la recesión en la economía estadounidense, no está tan claro qué pueda pasar.

La presidenta de la Cámara de Representantes, la demócrata Nancy Pelosi, dijo la semana pasada que "estamos en el camino hacia el sí".

Es muy probable que ya se tengan los 218 votos necesarios para aprobar el nuevo tratado, por lo que sí podría pasar, pero dependerá del cálculo político de Pelosi.

Muchos demócratas podrían encontrar difícil darle a Trump una victoria en el T-MEC, mientras al mismo tiempo buscan su destitución.

Pelosi dice que no es una victoria para Trump, sino para su país, aunque sería el primer y, hasta ahora, único logro comercial de la administración.

El T-MEC "no está perdido", aseguran a este reportero fuentes de la Secretaría de Economía.

En Washington hay un gran apoyo y una fuerte movili-

ción de muchas organizaciones a favor del pacto comercial.

La Cámara de Comercio de EU hizo el lunes pasado un llamado urgente a los líderes políticos para ratificar el T-MEC, que sustituirá al TLCAN.

"La Cámara de Comercio de EU insta al Congreso a aprobar el T-MEC antes del Día de Acción de Gracias", que se celebrará el 28 de noviembre.

"Un retraso más allá de esa fecha corre el riesgo de que esta prioridad se enrede con el año electoral", advirtió.

Aunque, según las fuentes consultadas en Economía, "podría ratificarse todavía en enero de 2020", antes del inicio de las elecciones primarias.

Una encuesta reciente del Consejo de Chicago sobre Asuntos Globales es muy reveladora del respaldo al TLCAN en EU.

Actualmente, el 63 por ciento de los estadounidenses dice que el TLCAN es principalmente bueno para la economía de EU.

Esa percepción está por arriba del 53 por ciento en 2017 y representa un máximo histórico desde que la encuesta del Consejo de Chicago hizo esa pregunta por primera vez en 2008.

El apoyo de los demócratas al TLCAN aumentó de 71 a 79 por ciento durante el año pasado.

En el mismo periodo, las opiniones positivas sobre el TLCAN entre los independientes también han aumentado considerablemente. La mayoría de los independientes (62 por ciento) ahora dice que es principalmente bueno.

Si bien es más probable que los republicanos digan que el TLCAN es mayormente malo (53 por ciento) que bueno (43 por ciento), sus opiniones se han vuelto más positivas desde el año pasado.

De hecho, la mayoría de los republicanos sin una opinión favorable de Trump tiene una visión positiva del TLCAN (61 por ciento).

Dicho en otras palabras, el

TLCAN –al que siempre se ha opuesto Trump– **es más popular que nunca en EU.**

En tanto, la incertidumbre respecto al futuro del T-MEC es claramente un factor de riesgo para México.

El posible retraso en el proceso de ratificación en el Congreso de EU podría comprometer oportunidades de inversión en nuestro país.

Por el contrario, la ratificación y posterior entrada en vigor del nuevo tratado generará certidumbre para el comercio y la inversión.

El peor escenario, como lo alertó Kenneth Smith, exjefe negociador técnico de México, **es que “tengamos una especie de T-MEC en el limbo el año entrante”**, si no se ratifica en 2019.



RAZONES Y PROPORCIONES

La prolongada Línea de Crédito Flexible

Manuel Sánchez González

Según declaraciones oficiales, México buscará renovar la Línea de Crédito Flexible (LCF) que mantiene con el Fondo Monetario Internacional, la cual expira el 28 de noviembre de 2019, probablemente por un monto de acceso inferior al actual.

La LCF es una facilidad de préstamo que el FMI introdujo en marzo de 2009, como respuesta a la crisis global y a las críticas de muchos observadores sobre la aparente incapacidad de ese organismo para prevenir debacles financieras.

Su principal innovación respecto a las modalidades tradicionales de financiamiento del FMI consiste en que el otorgamiento se basa en una condicionalidad anticipada al surgimiento de posibles problemas, y no posterior a los mismos.

Así, la LCF está diseñada para países que, según la evaluación del FMI, cuenten con fundamentos económicos y marcos de política sólidos, y satisfagan ciertos criterios de desempeño.

El cambio de enfoque en la condicionalidad busca reducir el estigma frecuentemente asociado con las naciones que recurren a la asistencia del FMI para solventar sus problemas de balanza de

pagos. Se espera que la LCF ayude a prevenir o mitigar posibles crisis y promueva la confianza de los inversionistas en períodos de agudización de riesgos.

Este producto funciona como una línea con duración de uno o dos años, renovable, cuyos retiros pueden establecerse para un periodo determinado o dejarse como una opción precautoria, para la cual se cobra una comisión de compromiso. En el caso de acceso al crédito, la tasa de interés aumenta con la cantidad y el tiempo de vigencia del préstamo, a fin de desalentar el uso considerable y prolongado de recursos.

Llama la atención que, a pesar de sus bondades, la LCF exhiba una escasa demanda particularmente de aquellos países que claramente califican como candidatos. A poco más de diez años desde su creación, solamente México, Colombia y Polonia han participado en este tipo de arreglo.

Las tres naciones iniciaron su uso en 2009. México y Colombia han renovado la LCF en sucesivos acuerdos hasta la fecha, mientras que Polonia lo hizo hasta su salida adelantada en noviembre de 2017. Los arreglos de los tres países han sido de índole precautoria y ninguno ha retirado recursos de

esta facilidad.

En estos términos, la LCF difícilmente puede ser considerada un éxito. Su limitada aceptación

podría obedecer a varios factores, entre los que sobresalen tres.

Primero, no puede descartarse que el uso de este producto se interprete como una señal de fragilidad económica, más que de fortaleza. Ello lo ilustra la salida de Polonia una vez confirmada su mayor solidez financiera, así como la intención del FMI de que sea un mecanismo temporal de uso decreciente por país.

Segundo, posiblemente las economías que mejor califican para la LCF son las que menos la necesitan, y viceversa. Una razón de ello consiste en que los criterios de aceptación suelen ya estar reflejados en condiciones favorables de acceso a los mercados financieros, beneficio que busca proporcionar ese instrumento.

Además, muchos países cuentan con abundantes reservas internacionales. Esta acumulación ha sido un fenómeno primordialmente impulsado por las economías asiáticas después de la crisis de 1997-1998, que ha conducido, en algunos casos, a niveles excesivos.

Con frecuencia, los activos internacionales implican un elevado

costo de acarreo al fondearse a tasas superiores a las obtenidas de su inversión. No obstante, estos acervos suelen ser percibidos como un indicador de fortaleza superior a la disponibilidad de un empréstito.

Tercero, es posible que la LCF compita, en parte, con facilidades de financiamiento alternativo a ser utilizadas en situaciones de emergencia. Tal es el caso de las líneas bilaterales de intercambio temporal (*swaps*) de monedas entre bancos centrales que sirvieron

de herramienta para la estabilización de los mercados internacionales en la crisis financiera global.

Al parecer, México ha usado la LCF como señal de disponibilidad de recursos complementarios a las reservas internacionales del banco central, reconociendo implícitamente la insuficiencia de éstas para hacer frente a posibles crisis. A lo largo del tiempo, ha incrementado su monto de acceso, alcanzando un máximo en la renovación de mayo de 2016 ante la incertidumbre derivada del cambio de gobierno en Estados

Unidos.

Es oportuno que México reduzca el monto de la LCF adicionalmente a la disminución acordada en noviembre de 2018. Con ello el país confirmaría el grado de solidez de sus propios fundamentos, lo que podría complementarse con reformas internas que impulsen la confianza de los inversionistas.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



Opine usted:
Twitter y Facebook:
@albertotovar



MIS FINANZAS

**Alberto
Tovar**

¿Estás interesado en la educación financiera?

En estos días se lleva a cabo la semana de educación financiera, en la cual se organizan actividades para difundir los tópicos relevantes en la materia y concientizar a la población de la importancia de cuidar adecuadamente su patrimonio. ¿Cuál es nuestro papel en este proceso?

Debemos distinguir entre enseñanza y aprendizaje; la primera se trata de la simple exposición de conocimiento y se percibe al receptor como pasivo; mientras tanto, el aprendizaje implica a un participante activo, interesado, buscando respuesta a sus dudas, asimilando las ideas y aplicando lo adquirido en la vida diaria.

Significa que la persona “quiere” aprender... ¿tú lo deseas?

Se comenta con frecuencia el reto de la inclusión financiera. Es decir, que más mexicanos tengan acceso a los bancos y a todos sus servicios, situación que avanzará a pasos agigantados en esta

nueva era digital. Sin embargo, hay un gran riesgo si a la par de este avance no contamos con una buena administración familiar, porque podría tornarse en exceso de endeudamiento.

El despertar la curiosidad se encuentra muchas de las veces en casa; me refiero a cosas como comer en forma saludable, ser conscientes de la sustentabilidad del medio ambiente o ser proclive al uso de la tecnología. Así también es conveniente que los asuntos financieros aparezcan en la cotidianidad del hogar.

Recuerdo dos anécdotas de alumnos; uno de ellos decía que quería aprender a manejar su dinero al reconocer que su papá era muy exitoso, pero un desastre con sus cuentas. Otro se sentía fuera del tema porque nunca hablaban de finanzas: “mis papás son doctores y los términos económicos no los tratamos”.

Se produce una especie de “analfabetismo financiero” que es causa de serias problemáticas

posteriores.

Es un tópico que debe de ser parte de los diálogos de la familia y en las escuelas de manera permanente, siendo abordados con diferentes grados de profundidad. Mientras a un niño se le puede explicar la utilidad del dinero, a un joven universitario, el funcionamiento del mercado bursátil.

Esto incide en un círculo virtuoso, pues con seguridad ayudará a terminar con ese “analfabetismo” en las siguientes generaciones.

Trascendamos la “semana de educación financiera” para introducir esta materia en el día a día de nuestras vidas, sobre todo en un país sujeto a crisis recurrentes.

Una familia preparada para las complicaciones económicas, además de apoyarse a sí misma, genera sinergia hacia el sistema y permite que los desajustes de México se resuelvan con mayor rapidez.

¿Qué tanto te interesan tus finanzas? Coméntame en Instagram: @atovar.castro



De jefes

Torre Reforma, premiada entre los gigantes

El Council on Tall Buildings and Urban Habitat (CTBUH), con sede en Chicago, reconoció a Torre Reforma en la Ciudad de México dentro de su lista de “los 50 rascacielos más influyentes del mundo en los últimos 50 años”.

El proyecto del arquitecto mexicano **Benjamín Romano**, forma parte de esta selecta lista que dio a conocer este organismo internacional especializado en rascacielos y diseño urbano.

Nos cuentan que Torre Reforma y Torre Costanera de Santiago de Chile, con sus 246 y sus 300 metros de altura, respectivamente, son los dos únicos proyectos arquitectónicos de Latinoamérica dentro de este listado que considera a rascacielos de Estados Unidos, Reino Unido, Emiratos Árabes Unidos y más.

En el caso de Torre Reforma, su edificación inteligente genera un ahorro de 25 por ciento en consumo de energía, muy por encima de otros edificios de su tipo en la Ciudad de México.

Benjamín Romano, director del despacho LBR&A, fue el encargado de recibir esta distinción en Chicago, al igual que los arquitectos de otros 49 rascacielos como el Burj Khalifa y el Burj Al Arab de Dubái, la Torre de Shanghai, The Shard de Londres, Torres Petronas de Kuala Lumpur, entre otros.

Recuerde que, en noviembre de 2018, Torre Reforma fue ele-

gida como el “Mejor Rascacielos del Mundo” por el del International Highrise Award. Obtuvo la condecoración entre más de mil proyectos, con lo que incluso superó a los cuatro rascacielos fina-

listas provenientes de Tailandia, Líbano, China y Singapur.

Hambre por impulsar a emprendedores

Sigma, de Grupo Alfa, se subió al impulso de ideas emprendedoras con su aceleradora Tastech, una iniciativa que en su primera edición busca sumar a *startups* y *scaleups* de todo el mundo para establecer una alianza de ganar-ganar.

Esta firma de la industria de los alimentos, cuyo CEO es **Rodrigo Fernández**, aprovecha su presencia en 18 países para poner su radar en el ecosistema emprendedor a través de este proyecto.

Su socio en esta aventura es BlueBlox, de Gustavo Huerta. La *startup* de *corporate venturing* ya tiene en su haber alianzas con Ciénpolis, Modelo y Bimbo.

La convocatoria de Tastech ya está activa y cierra el 11 de noviembre. La selección-*pitch* de los proyectos finalistas se llevará a cabo en Monterrey el 21 del mismo mes.

Sigma estima que serán entre 6 y 8 los proyectos finalistas para este programa de aceleración, integrado por un piloto de 16 semanas.

Durante ese periodo, los emprendedores recibirán apoyo

economico para correr un piloto, tendrán acceso a la infraestructura de la empresa, podrán implementar sus ideas en alguna de sus instalaciones alrededor del mundo y recibirán mentorías especializadas.

Ofrecen flexibilidad a Lakeland

En los últimos meses, seguramente leyó en las páginas de El FINANCIERO sobre empresas con fábricas en China que analizan invertir y producir en México, para evitar los aranceles que le impuso Estados Unidos a las manufacturas de esa nación asiática, pero hay otras que ya tienen presencia fabril en suelo azteca y que ahora cobran una mayor relevancia.

Ese es el caso de Lakeland Industries, firma que lidera **Chris Ryan** y que se dedica al desarrollo y producción de uniformes especiales de protección para trabajadores que realizan labores de alto riesgo.

En conferencia con analistas, refieren que, ante la guerra comercial con China, tendrán que buscar espacio en las otras 49 naciones donde tienen oficina comercial y usar a México para atender lo que se demande en la Unión Americana.

México es considerado uno de los mercados más importantes para Lakeland, justo el primer trimestre del año fiscal 2019 –que terminó en junio pasado– tuvieron un aumento en ventas de casi 100 por ciento, por lo que ven que el desarrollo industrial del país tiene mucho potencial para sus negocios.



PARTEAGUAS

**Jonathan
Ruiz**

Que no falle la misión de ayer, presidente

Al viajar en la montaña rusa hay un momento en el que todo el cuerpo activa sus sistemas de alerta. Después de subir la más alta pendiente con ayuda de un motor, el carro parece frenar justo cuando es visible una inminente precipitación acelerada.

Todo es silencio antes de que comiencen los gritos.

Los viajeros de la economía parecen a punto de enfrentar ese momento.

“Hace dos años, la economía global estaba en un repunte sincronizado. Medido por el PIB, casi el 75 por ciento del mundo se estaba acelerando. Hoy, aún más de la economía mundial se mueve en sincronía, pero desafortunadamente esta vez el crecimiento se está desacelerando”.

“En 2019, esperamos un crecimiento más lento en casi el 90 por ciento del mundo”.

Lo dijo ayer Kristalina Georgieva, directora del FMI, posiblemente en el mismo instante en el que del otro lado del mundo el presidente Andrés Manuel López Obrador despedía de Palacio Nacional a cinco hombres enfundados en trajes oscuros:

Sus nombres: Richard Neal, Jimmy Gómez, Bill Pascrell, Jimmy Panetta y Dan Kildee.

El voto de estos legisladores

demócratas estadounidenses representan el último obstáculo para que operen finalmente las nuevas reglas comerciales entre México, Estados Unidos y Canadá, el TMEC.

Sin su venia, el acuerdo es un pan duro y todos los planes de inversión parecen detenidos en buena medida por esa razón.

El quinteto estadounidense llegó a México días después de que Nancy Pelosi, su líder, anunció el proceso con el que pretenden destituir legalmente al presidente Donald Trump por presuntamente solicitar a un líder extranjero que espiera al hijo del exvicepresidente de su país. Nada más.

Llegaron también horas después de que el máximo líder de los empresarios de Estados Unidos, Tom Donohue, publicó una carta titulada: “Es la hora de la verdad en el TMEC”.

Su texto: “Éste es un momento crítico para nuestra economía. Si bien el empleo y el crecimiento salarial aumentaron, las inversiones en manufactura y negocios disminuyeron”, por lo que el director general de la Cámara de Comercio del país vecino urgió a aprobar el TMEC como un mensaje que aumente la confianza.

En México saben bien de lo que habla Donohue. No han

llegado nuevas plantas automotrices desde hace tres años y la inversión fija bruta ya cayó 9.1 por ciento en julio, comparada con un año antes.

La compra de maquinaria y equipo importado –del tipo requerido para producir dos tercios de las exportaciones– se desplomó 17 por ciento según el INEGI. Bajó el interés de invertir.

El presidente López Obrador sabe que las cosas no van bien y después de despedir a sus invitados ayer mandó un mensaje a la líder de los legisladores demócratas Nancy Pelosi:

“Pedirle que, de manera respetuosa, se procure una aprobación pronta para que este importante asunto, que es todo un acontecimiento para favorecer la economía de los tres países”.

El acuse de recibo fue más bien pobre. El comité al que pertenecen los visitantes divulgó su versión de los hechos ocurridos en México así:

“Nuestra reunión con el presidente López Obrador arrojó más luz sobre el deseo y las intenciones del gobierno mexicano de llevar a cabo su reforma de la justicia laboral, pero Estados Unidos necesita ver esas garantías puestas en práctica”, contestó en un comunicado el presidente del comité, Richard Neal.

La economía mundial desacelera. La de México lo hace más rápido. Conviene que la de ayer sea una reunión que derive en éxito pronto, presidente.

De lo contrario, levanten los brazos que viene la bajada.

Director General de Proyectos Especiales
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

“En México no han llegado nuevas plantas automotrices desde hace tres años y la inversión fija bruta ya cayó 9.1% en julio”

“La economía mundial desacelera. La de México lo hace más rápido. Conviene que la de ayer sea una reunión que derive en éxito”



COORDENADAS

Enrique**Quintana****Sorpresa: el T-MEC va adelante**

En contra de la mayoría de los pronósticos, resulta que el juicio político *–impeachment–* en contra del presidente de Estados Unidos puede conducir a una más rápida aprobación del Tratado México-Estados Unidos-Canadá (T-MEC).

Hasta hace muy poco, muchos considerábamos que el efecto de la crisis política en EU sería **impeidir que el tratado pudiera ser ratificado**. Hoy, las cosas se ven diferentes.

Ayer estuvo en Palacio Nacional, en reunión con el presidente López Obrador, un grupo de cinco representantes demócratas encabezados por el presidente de la Comisión de Medios y Procedimientos de la Cámara de Representantes en Estados Unidos, **Richard Neal**.

Este grupo, directamente designado por Nancy Pelosi, la líder de la mayoría demócrata en el Congreso, vino a **sondear las condiciones que existen en México** para que el tratado pueda ser ratificado próximamente en el Congreso norteamericano.

No existe duda de que al presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**, así como a la mayoría republicana en el Senado, **le conviene la ratificación del tratado**. Es de las muy pocas cosas de las que podrían presumir en su mandato.

Sin embargo, la novedad de los últimos días es que **a los demócratas**, que tienen mayoría en la Cámara de Representantes, **también les conviene que este tratado sea ratificado**.

Al gobierno del presidente Trump le conviene la ratificación porque sería prácticamente el único resultado concreto en materia de comercio exterior, fuera de las sanciones aplicadas a China.

A la **mayoría demócrata** en la otra Cámara le conviene la ratificación porque aparecería como un **grupo político constructivo** que es capaz de cons-

truir medidas orientadas a los intereses de Estados Unidos, aun sin tener el control del Ejecutivo. Esto hace ver a los demócratas más “presidenciables”.

Hay que reconocer que el primero en señalar la oportunidad que ofrecía el juicio político contra Donald Trump para la aprobación del tratado fue el subsecretario de Relaciones Exteriores para América del Norte, **Jesús Seade**.

Para que este proceso se concrete se requiere que los demócratas estén convencidos de que **la legislación laboral** que se ha reformado en México **se va aplicar de manera clara**.

Existen dudas entre los legisladores demócratas de que pueda hacerse efectivo este cambio, y por esa razón es que la orientación fundamental de su visita a México fue **asegurarse de la aplicación de esta nueva legislación**.

Será necesario que en la Presidencia y en el Congreso verifiquen si las **asignaciones de recursos a la Secretaría del Trabajo** son suficientes para concretar la aplicación de esta reforma laboral. Los norteamericanos tienen dudas.

Para nuestro país, **es una circunstancia extraordinaria** el que, aun en medio de la crisis política que existe en Estados Unidos, pueda salir adelante la aprobación de este tratado de Norteamérica.

Hace un par de días lo refirió ya el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, cuando dijo que en caso de que se ratifique el tratado de Norteamérica, **las condiciones para la economía mexicana cambiarían de manera muy favorable**.

La ratificación generaría un ambiente de certidumbre que podría propiciar una corriente de inversión de gran magnitud y tiene el potencial de cambiar el comportamiento de la economía mexicana que hemos visto en los últimos meses.

Ojalá se concrete.



AGRONEGOCIOS

Articulación de la red cebada en el altiplano mexicano

SILVIA JANETH BOJÓRQUEZ NORIEGA, JOSÉ OCTAVIO DOMÍNGUEZ CERNA*

(SEGUNDA PARTE)

Ayer comentamos la situación de la producción de cebada a nivel nacional, la cual está polarizada en cuanto a condiciones tecnológicas, rendimientos y tenencia de la tierra entre la zona del Bajío y el altiplano, y donde el reto principal de la banca de desarrollo e instituciones como FIRA es la inclusión financiera de los pequeños productores

En esta ocasión comentaremos las principales características comparativas del cultivo en el altiplano, así como algunas acciones que han coadyuvado a la penetración financiera y la rentabilidad del cultivo.

En el Bajío, la producción de cebada compete fuertemente con la producción de trigo, de tal forma que existen dos aspectos fundamentales para la toma de decisiones de producción: disponibilidad de agua para el riego y precio de mercado. Si hay suficiente disponibilidad de agua, se siembra trigo principalmente.

En cambio, la cebada, por las características propias de la región del altiplano, encuentra condiciones óptimas que distinguen a esta región de otras, porque los ambientes son frescos y moderadamente secos con precipitaciones de 400 a 600 mm anuales, y altitudes que van de 1,800 a 3,000 msnm, donde la cebada tolera la salinidad, no así los suelos encharcados y arcillosos, ya que este cultivo puede desarrollarse en suelos poco profundos, pedregosos y bien drenados con pH de 6 a 8.5.

Estas condiciones generan en el grano ca-

racterísticas de extracto maltero y poder diastásico (capacidad de producir alcohol), superior a otras regiones del país.

A pesar de que México no se encuentra dentro de los primeros 20 lugares a nivel mundial en la producción de cebada, es el principal exportador de cerveza, siendo suficiente el nivel de la producción nacional para cubrir la demanda interna.

FIRA ha desarrollado esquemas de negocio que le han permitido articular la red cebada en la región del altiplano, instrumentando un esquema de desarrollo de proveedores con las industrias cerveceras, atendiendo mediante herramientas financieras y tecnológicas a productores de cebada y disminuyendo la brecha tecnológica entre las necesidades de la industria y la producción en campo.

FIRA promueve también, en esta región, créditos masificados de capital de trabajo para el adecuado manejo del cultivo y créditos refaccionarios para la adquisición de maquinaria, equipo e infraestructura de almacenamiento, ambos mediante esquemas de retención de crédito con la industria, que ad-

ministra el riesgo por incumplimiento del productor y hace más atractiva la atención para los diversos intermediarios financieros; con la finalidad de incrementar la productividad del cultivo y la rentabilidad del productor.

Al cierre del 2018, la participación financiera de FIRA en la región del altiplano tuvo un flujo total de crédito operado a través de intermediarios financieros de 266.7 millones de pesos, de los cuales 244.8 millones correspondieron a créditos de avío y 21.8 millones a créditos refaccionarios. En los años subsecuentes, los apoyos y recursos de acompañamiento técnico para el mejoramiento de la productividad serán de especial importancia para los productores y empresas de cebada, a fin de continuar impulsando el crecimiento de esta red de valor nacional.

* Silvia Janeth Bojórquez Noriega y José Octavio Domínguez Cerna son promotora y agente de la Agencia Tulancingo, Hidalgo, respectivamente. La opinión aquí expresada es de los autores y no necesariamente coincide con el punto de vista oficial de FIRA.

sjbojorquez@fira.gob.mx, jdominguez@fira.gob.mx



ECONOMÍA Y SOCIEDAD

Sergio Mota

La nobleza y la desmesura

Los acontecimientos han marcado nuestra memoria reciente. Uno, la emoción que nos causó a muchos la presencia de una niña de 16 años con Asperger llamada **Greta Thunberg** que en la pasada reunión sobre cambio climático en la ONU dijo: “Están fallándonos a los jóvenes (...) No tengo que estar aquí, tendría que estar en el colegio al otro lado del océano (...) Me robaron la infancia con sus palabras vacías”.

Lo dicho es un reproche a una buena parte de la clase política mundial que omite el compromiso de luchar con medidas concretas contra el cambio climático, porque no les importa la sociedad y sólo atienden los intereses económicos.

Entre otros sobresale Trump que se encargó de eliminar normativas realizadas por su predecesor para proteger el medio ambiente, dio marcha atrás a la protección de la fauna, a los límites de emisiones de automóviles en California, a los controles de metano en los pozos de petróleo y gas. Y renunció al Acuerdo de París firmado por 195 países.

A políticos como Trump va dirigido el mensaje de Greta Thunberg, cuando reiteró la necesidad de “escuchar a los científicos, a los que saben”. Al igual que ella, los jóvenes salieron a las calles

a demandar a los políticos a que actúen para frenar la crisis ambiental porque dicen: “No existe un planeta B”.

Al margen del nihilismo de los políticos, **Angela Merkel** se distingue por su valiosa aportación política y su imaginación propositiva. Ella señaló: “El cambio climático es un desafío global que sólo podremos superar todos juntos”. Paralelamente su gobierno impulsa una importante transición hacia la economía verde. Ha desarrollado un conjunto de medidas que movilizaran al menos 40,000 millones de euros.

Además de Alemania sobresalen otros gobiernos que suman importantes esfuerzos como son Francia, España, Noruega y Finlandia.

Todavía hay muchos jefes de Estado que vegetan en la indiferencia o la incapacidad de formular proyectos.

Otro acontecimiento muy importante fue el protagonizado por **Nancy Pelosi**, presidenta de la Cámara de Representantes que anunció que la Cámara Baja iniciará un proceso formal de juicio político conocido como *impeachment* contra el presidente **Donald Trump**.

La gota que derramó el vaso del desprestigio mundial de Trump fue su presión al presidente de Ucrania para investigar a la familia del exvicepresidente **Joe Biden** a cambio de recursos

de Estados Unidos.

Esta información fue denunciada por un miembro de los servicios de inteligencia, basada en varias evidencias, entre otras, la grabación de la conversación entre Trump y el Presidente **Vladymyr Zelensky** de Ucrania. El denunciante anónimo acusó a Trump de que “está usando el poder de su cargo para solicitar la interferencia de un país extranjero en las elecciones estadounidenses del 2020”.

Trump es capaz de jugar con la seguridad nacional para su beneficio. Por ello, Nancy Pelosi reflexiona con gran acierto sobre una pregunta clave que se hizo en el siglo XVIII **Benjamin Franklin**, uno de los padres fundadores de Estados Unidos, que dice así: “¿Qué tenemos? ¿Una república o una monarquía? Una república si somos capaces de mantenerla”.

El *impeachment* va a dilucidar el comportamiento de Trump. También ocurre cuando dio muestras de una falta de calidad gubernamental: conflictos graves con China, una potencia mundial; peligros nucleares con Irán; tensa relación con Europa; apoyo a los abusos de poder de **Boris Johnson**, y bloqueo a la OMC. Pero además, ya han surgido las primeras desmarcaciones de la mayoría republicana que advierten de la gravedad de lo acontecido.



Consejos para el retiro

Por Ana Laura Martínez Gutiérrez*

La economía del comportamiento y la transformación del ahorro para el retiro

● En su intento por ver a las sirenas sin sucumbir a ellas, Ulises tapó sus oídos con cera y pidió a su tripulación que lo atara al mástil de su barco. Ulises sabía de sus limitaciones y buscó una herramienta que le permitiera lograr su objetivo. En el caso de los individuos que enfrentan el reto de mantener su calidad de vida e independencia financiera tras su retiro, esa herramienta son las afores.

Un análisis reciente, elaborado por investigadores del CIDE, demuestra que en su gran mayoría los mexicanos sí ahorran. Sin embargo, lo hacen de forma ineficiente, utilizando instrumentos informales, de alta liquidez, que no reducen sus tentaciones de consumo, y en su gran mayoría no generan rendimientos. En un contexto de informalidad laboral, ingreso variable y pagos que varían en su periodicidad, la tarea de ahorrar, y más aún de ahorrar para el retiro, es hoy una verdadera labor titánica para la mayoría de los mexicanos.

Si bien la reforma de 1997 fue un gran paso hacia la transformación del ahorro para el retiro —aumentando el ahorro financiero en el país de forma considerable y mejorando los prospectos personales de los trabajadores y la carga fiscal para el país—, el análisis tanto de las barreras estructurales como conductuales al ahorro resalta la necesidad de reformar el sistema de pensiones actual en dos sentidos. En primer lugar, es urgente ampliar el acceso a las afores de los mexicanos hoy excluidos del sistema, la mayoría de ellos en empleos informales en los que, además, carecen de seguridad social. En segundo lugar, es necesario ampliar los montos de ahorro.

Pero generar una verdadera transformación en el ahorro para el retiro de los mexicanos requiere más que una reforma legal. Requiere partir de un piso de entendimiento y confianza en las afores, y del diseño de herramientas que, como en el caso de

Ulises, ayuden a los mexicanos a sortear tanto las barreras estructurales como conductuales, que dificultan el ahorro para el futuro. Así, resulta central crear herramientas, por ejemplo, de visualización y planeación del futuro, que permitan a los grupos más jóvenes enfrentarse a la posibilidad de que el optimismo que hoy perciben puede resultar riesgoso para su futuro; o convencer a los hogares con dependientes de que ahorrar no es un acto egoísta sino un acto responsable para las generaciones futuras.

Si bien el reto no es menor, el engranaje institucional que hemos venido construyendo los últimos 20 años nos asegura las bases necesarias para impulsar la transformación que el sistema de ahorro para el retiro requiere. Más aún, tanto la información de la que hoy disponemos como las herramientas de análisis y la tecnología facilitan la tarea de aumentar y transformar la forma en la que los mexicanos ahorran para el retiro. Una de esas grandes herramientas es la economía del comportamiento, que ha venido gestando una revolución alrededor del mundo facilitando el ahorro para el retiro de las personas en países como Reino Unido, Estados Unidos y Nueva Zelanda, entre muchos otros.

El ahorro de los individuos y familias es un elemento esencial para el desarrollo financiero y el crecimiento económico de nuestro país, al permitir almacenar riqueza con fines de seguridad y transaccionales, acumular excedentes monetarios para posponer consumo, formar un capital de inversión, asegurarse ante riesgos, o bien, constituir un patrimonio para el largo plazo. Aumentar el uso de instrumentos financieros adecuados permitirá que los mexicanos puedan acceder a intermediarios institucionales, que los provean de servicios que les permitan llegar a sus objetivos de ahorro con mayor facilidad. El reto es grande, el momento es ahora.



Para hepatitis C, México hace compra multianual

No son muchos casos que se sepa donde el actual gobierno de México está asumiendo compromisos de compra multianuales. Más bien deben ser contados. Uno de ellos es para comprar la cura de hepatitis C, lo cual habla bien de nuestras autoridades de salud, pero también de las que definen presupuesto que, como es sabido, hoy intervienen directamente en las compras de medicamentos e insumos para la salud.

La empresa elegida para esta proveeduría es la estadounidense Gilead Sciences, ya que su opción terapéutica Epclusa (combinación de Sofosbuvir y Velpatasvir) es efectiva contra todos los genotipos de hepatitis C.

Erik Musalem, director general de Gilead Sciences en México, nos comparte que hay un acuerdo interinstitucional (incluida Secretaría de Salud, IMSS, ISSSTE, Pemex, Sedena, Ceresos, etcétera) y un compromiso de cobertura multianual con una positiva visión de mediano plazo, pues la mira es que México pueda alinearse al objetivo de la Organización Mundial de la Salud (OMS) de erradicar la hepatitis C para el año 2030.

De parte de Gilead el compromiso va más allá de proveer la terapia; le tocará también ubicar a los pacientes que Musalem estima podrían ser hasta 500,000.

El problema es que hasta ahora los diagnosticados son menos de 30,000 y de éstos acaso 15,000 han recibido el nuevo tratamiento. Del 2017 a la fecha se habrán cubierto con la cura cuando mucho unos 5,000 pacientes anuales. Por ello parte de los retos que la empresa tiene es igualmente proveer el servicio de diagnóstico y en ello se asume como aliado estratégico del gobierno mexicano en salud pública.

Musalem estima tener las condiciones para identificar entre 13,000 y 15,000 nuevos infectados anuales en México. Y en esa labor, Gilead busca alianzas institucionales. Hoy firma una con el Hospital General de México Dr. Eduardo Liceaga que dirige la doctora **Guadalupe Mercedes Guerrero Avendaño**. Ahí opera el banco de sangre más grande del país, donde la empresa apoyará

en la detección de hepatitis C para su posterior tratamiento.

Para este 2019 Gilead estima haber cubierto con la cura a entre 6,000 y 6,500 pacientes mexicanos; para el 2020 prevé escalar al doble, luego subir la cifra a los 13,500 e ir ascendiendo cada año.

Es claro que las farmacéuticas de muy alta innovación están logrando acuerdos óptimos con la presente administración.

¿Iniciativa para reforzar el Linkage IMPI/ Cofepris?

Hay un punto crucial donde las autoridades de México —las de Salud como las de Economía— tendrían que tener mucho cuidado y es en lo referente al equilibrio entre mantener la protección de la propiedad intelectual —y con ello de las patentes de medicamentos— y cuidar que no se suban demasiado las barreras de acceso a los genéricos porque la existencia de éstos es lo que a la larga permite la competencia y garantizar terapias a costo accesible.

Y es que en el Senado recién ingresó una iniciativa para regular y reforzar el llamado Linkage, una herramienta muy dura que obliga a la autoridad sanitaria (léase Cofepris, de **José Novelo**) a preguntar a la autoridad de propiedad intelectual (léase IMPI, de **Juan Lozano**) antes de otorgar un nuevo registro de medicamento.

Conforme expertos internacionales, no hay Linkage más severo que el de México, porque en Europa no se ha permitido y en Estados Unidos también existe, pero bajo condiciones mucho más flexibles. En cambio, en México sí es barrera de entrada de nuevos genéricos. Y si se busca reforzar aún más, ello iría en contra del objetivo del presidente **Andrés Manuel López Obrador** de medicamentos gratuitos para todos, porque si de por sí no hay presupuesto que alcance para cubrir todo, si se cierra la llave a nuevas terapias genéricas, hacia el futuro el reto se dificulta más.



BACKUP

Gerardo Soria

Twitter: @gsoriag

Salvar la confianza. Salvar la competencia

La semana pasada le comentaba en este espacio sobre los efectos secundarios que el alto costo del espectro radioeléctrico en México está teniendo para el desarrollo de las telecomunicaciones en el país. Poco después, el secretario de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Espriú**, desestimó la importancia de la competencia y defendió las altísimas tasas que las empresas pagan al gobierno por emitir luz en el espacio aéreo de nuestro territorio, pues no otra cosa es el uso del espectro radioeléctrico. Para este señor, el mejor mercado es el controlado por una sola empresa y, si se puede, estatal. ¡Arriba y adelante!, decía la propaganda del PRI durante mi infancia en los 70, en la que era prácticamente imposible conseguir una línea telefónica de Telmex si no se tenían contactos, ya sea en el corporativo o con el sindicato. Evidentemente, este gobierno nos está llevando a un paraíso que sólo existe en la cabeza de su líder. Esperemos que las instituciones y los mercados resistan. Sabemos que los gobiernos van y vienen, pero también sabemos que reconstruir la confianza por pérdida lleva décadas. Ojalá y los competidores de todos los sectores aguanten, pero particularmente aquellos que depositaron su confianza en las reformas ener-

gética y de telecomunicaciones. En ambos, la pérdida de confianza puede devenir en la desaparición misma de la competencia, que tantos años nos ha costado impulsar.

El sector energético ha sido prácticamente colonizado por los intereses políticos de la presente administración. Afortunadamente, en los sectores telecomunicaciones y radiodifusión, el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) aún se mantiene firme y su mandato constitucional es claro. Si el control del Congreso de la Unión por parte de Morena hace muy poco probable una reducción en el costo del espectro, el IFT aún tiene herramientas importantes para salvar la competencia en el sector telecomunicaciones, particularmente en el segmento móvil, donde la disparidad en la carga tributaria hace muy complicada la expansión de Telefónica y AT&T.

Con la revisión de las medidas de preponderancia que el IFT está llevando a cabo, el IFT debe enfocarse en los servicios minoristas, en los servicios mayoristas y, sobre todo, en la efectividad y cumplimiento de las medidas por parte del agente económico preponderante en telecomunicaciones (AEPT). Por lo que hace a los servicios minoristas, debe cerciorarse *ex ante* y oferta por oferta de que las ofertas del AEPT sean replicables por sus competidores, incluyendo terminales, promociones

y descuentos; obligar a la absoluta transparencia en todas sus transacciones con canales de venta, proveedores y clientes; prohibir de manera absoluta el efecto chub, es decir, la discriminación en precio en función del destino de la llamada, y mantener la prohibición legal para ofrecer televisión. Si el AEPT llegara a empaquetar los servicios que actualmente presta con una oferta de televisión, ninguno de sus competidores tendría la menor posibilidad de contrarrestar su poder de mercado en el futuro. Respecto de los servicios mayoristas, el IFT debe concluir a la brevedad la separación funcional de Telmex y conseguir una verdadera replicabilidad técnica y económica, por servicio y por producto; debe asegurarse de que exista una verdadera equivalencia de insumos y una transparencia absoluta en el sistema electrónico de gestión, que debe ser el mismo, tanto para los competidores como para las unidades minoristas de Telmex y Telcel, con un sistema de primeras entradas-primeras

salidas, y mantener la asimetría en las tarifas de interconexión.

Una aspecto vital en el que el IFT ha sido extrañamente omiso es el de la supervisión y sanción al AEPT por sus incumplimientos a la regulación asimétrica en materia de preponderancia, sobre todo por incumplimientos en materia de calidad y oportunidad técnica, así como por la deficiente operación del sistema electrónico de gestión. Sin una definición clara de indicadores de desempeño (que hoy no existen) y su supervisión constante, las medidas siempre carecerán de efectividad y su objetivo será inalcanzable. Sólo a través de indicadores de desempeño claros y comprobables y un régimen sancionador disuasorio, la regulación asimétrica podrá cumplir su objetivo de evitar prácticas anticompetitivas por parte del AEPT.

El IFT ha avanzado mucho en sus seis años de existencia. No puede claudicar ahora, cuando más se le necesita.



Riesgos para la economía mexicana en el año 2020

Todos los análisis de entidades públicas y privadas tanto internos como externos indican de manera clara que la economía mexicana está estancada. De un crecimiento de 2.3% en el año 2018, estamos presentando para este 2019 un crecimiento de 0.1% y se pronostica que el año cerraría no más de 0.5 por ciento. Este hecho encuentra explicación en cuestiones de decisiones de política económica interna como la cancelación del NAIM, el freno a la apertura energética y la lentitud en el ejercicio del gasto público federal, producto natural del cambio de gobierno. A lo anterior se han sumado los episodios en donde el presidente **Donald Trump** a lo largo de este año ha enviado con temas que amenazan la posibilidad de una mayor integración norteamericana. Esta situación ha mermado notablemente la confianza en los inversionistas nacionales y extranjeros generando una importante incertidumbre que ha frenado las inversiones que son justamente lo que detona el crecimiento de cualquier economía, si bien en últimas semanas el propio presidente de México, **Andrés Manuel López Obrador**, a través de su jefe de oficina, **Alfonso Romo**, ha dado señales positivas de acercamiento con el sector privado, que es el que al final del día invierte —6 de cada 7 pesos en inversión provienen de la parte privada y 1 del Estado—, lo que encontró su mejor punto con el anuncio de que continuará con el suministro de gas al país en sentido opuesto y positivo a la cancelación del NAIM a casi un año de distancia.

En este sentido, nuestro gobierno presentó este 8 de septiembre ante el H. Congreso de la Unión, un Paquete Económico que debe ser sumamente responsable, que atienda no solamente la necesidad de agilizar el gasto público para que detone el crecimiento y la distribución del ingreso de manera más equitativa, sino a la necesidad de incrementar la confianza de los sectores productivos en invertir y, necesariamente, el entorno internacional que se presenta sumamente adverso, lo que ahora sí sumará lo negativo del sector externo a las propias complicaciones internas que hemos generado. Para reactivar la confianza del sector privado en la política económica del gobierno del cambio ya se están dando los primeros pasos, como los esfuerzos por parte de la Presidencia por acercarse y anteponer el freno a la corrupción como principio y fin de la política económica, aspecto que todos agradecen, sobre todo a la luz de los actos de corrupción e impunidad del pasado reciente. No obstante, es el sector externo el que se presenta adverso y en donde no tenemos control. Antes de que cierre el año tenemos para el mes de octubre el *Brexit*, en donde el primer ministro de Gran Bretaña ya ha advertido que habrá salida de la Unión Europea, acuerdo que impactará de manera directa a toda Europa y en general al mundo entero; en tanto, será la muestra de que una mayor integración global con base en la estabilidad financiera y el libre comercio probablemente no serán ya posibles. Éste es el impacto real del *Brexit*, el mensaje que se da en contra de la integración global, le abrirá la puerta a años de incertidumbre internacional.



MÉXICO SA

¿Nueva política industrial? //
Más de lo mismo, otra vez

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

CON MÁS ENTUSIASMO que bases reales, la Secretaría de Economía presentó en sociedad lo que denominó “nueva política industrial” del país, la cual, cuando menos en términos abreviados, no difiere de la aplicada en tiempos neoliberales y una vez más pretende dejar al Estado como mero “observador” de lo que imponga el sacrosanto “mercado”.

DE ACUERDO CON dicha institución, la “nueva” política industrial “promoverá una mayor competencia económica, aprovechará la apertura comercial, impulsará la mejora regulatoria, generará un entorno de negocios amigable, alentará el crecimiento de la pequeña y mediana empresa, fomentará la digitalización del sector manufacturero, modernizará los procesos de normalización e impulsará la infraestructura de la calidad, propiciará la economía de la salud, aumentará el financiamiento de la banca de desarrollo e incentivará los proyectos industriales en las regiones más rezagadas del país”.

NADA NUEVO, PUES, porque ese listado de buenas intenciones se escuchó en voz de muchos funcionarios de cuando menos los pasados cuatro sexenios y el sector industrial se mantiene en la lona, de tal suerte que más de lo mismo no parece ser la mejor estrategia si la intención es fomentar el crecimiento y el desarrollo del país.

POR ELLO, EL Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC) advierte que México requiere con urgencia “una política industrial integral de nueva generación”, pues si bien “es positivo que se busque crear una política industrial para el país, igualmente prioritario resulta que la misma se deslinde de la lógica de la política económica del modelo neoliberal vigente por más de 30 años”.

RECUERDA QUE EN 1996, con Ernesto Zedillo en Los Pinos, el gobierno federal presentó su Programa de Política Industrial y Comercio Exterior, el cual tiene la misma naturaleza que la “nueva política industrial” divulgada por la Secretaría de Economía de la 4T, es decir, una apertura comercial que no garantiza mayor

contenido nacional e integración de cadenas productivas, y más mercado y poco gobierno (algo, por cierto, contrario al compromiso del presidente López Obrador), cuando se pretende que este último se mantenga como un regulador y no como un agente activo que procure el desarrollo de las empresas nacionales y del sistema productivo en general.

LOS RESULTADOS SON conocidos, puntualiza el IDIC: entre 2001 y 2018, el valor agregado del sector industrial mexicano exhibió una tasa promedio de “crecimiento” anual de 0.8 por ciento, de tal suerte que en ese periodo la política sectorial sólo provocó bajo crecimiento. Entonces, “es claro el resultado que se alcanzará si se continúa con dicha estrategia”, porque lo anunciado por la Secretaría de Economía de la 4T “básicamente tiene la misma columna vertebral que la de Zedillo”.

¿CUÁLES FUERON LOS resultados?: pérdida de competitividad en el ranking del Foro Económico Mundial (México pasó del lugar 39 que alcanzó en los años 90 al 56 durante la segunda década del siglo XXI), caída en el Indicador de Competitividad Industrial de la Onudi, retroceso en la Productividad Total de los Factores (Inegi), nulo avance en la productividad laboral, contenido nacional de sólo 27 por ciento en las exportaciones manufactureras y déficit comercial estructural con la mayor parte de los países de ingreso medio o alto, salvo con Estados Unidos.

EN SÍNTESIS, LA ausencia de una política industrial causó el desmantelamiento del Estado promotor del desarrollo industrial, de tal forma que, sin lugar a duda, es el momento de reconstruir la arquitectura de la política sectorial para que México cierre el capítulo de “la mejor política industrial es la que no existe”.

Las rebanadas del pastel

AUNQUE TODOS SABEN cuáles fueron los motivos, el Senado dejó ir tranquilamente a Eduardo Medina Mora sin mayor explicación... A la calculadora de México SA le falló la pila: ayer anotó que el ahorro en las Afore representa algo así como 50 por ciento del PIB, cuando en realidad es cercano a 25 por ciento.



▲ Diez mil localidades donde habitan 14 millones de personas y que no tienen acceso a servicios de telecomunicaciones recibirán atención prioritaria del gobierno federal, informó Salma Jalife, subsecretaría de Comunicaciones. En su mayoría ubicadas en Chiapas, Guerrero, Oaxaca y Veracruz, en estas poblaciones se pretende comunicar a través de CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos, que al menos tendrá mil 95 millones de pesos el próximo año para echar a andar el proyecto. Información de Dora Villanueva. Foto Cuartoscuro



DINERO

El Senado aprueba renuncia de Medina Mora, tachado de corrupto // Santa Lucía: destraban el laberinto de amparos // Prepa 5, porros y paro

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

N I SIQUIERA LOS senadores priistas se levantaron a defenderlo. El ex ministro Eduardo Medina Mora se fue ignominiosamente de la Suprema Corte. Su último acto fue de desdén a la Constitución que juró servir: no dio a conocer las “causas graves” por las que renunció, como lo obligaba el artículo 98. Su dimisión fue sometida a votación ayer en el Senado y el resultado es elocuente: 111 senadores de todos los partidos votaron a favor de aceptarla, tres en contra y se registraron cinco abstenciones. Hubo un intento para evitar la defenestración de Medina Mora: en la Junta de Coordinación Política se había discutido aprobar su renuncia sin debatirla, pero los panistas insistieron en llevarla a la sesión general y sólo lo expusieron a que lo enlodaran más. Ya sin el fuero —la inmunidad procesal— que le otorgaba el cargo de ministro, la Fiscalía General seguirá la investigación con base en los elementos que ha aportado la Unidad de Inteligencia Financiera, y los que resulten en el camino. La coordinadora de la fracción del PT, Geovanna Bañuelos, recordó que al PRI y al PAN se debe la designación de uno de los ministros más cuestionados, involucrado en la represión brutal de los pobladores de Atenco y en la operación *Rápido y Furioso*. Por su lado, el senador Félix Salgado Macedonio, de Morena, denunció que Medina Mora encabezaba una banda de delincuentes, y muchos siguen en la Corte. “Faltan más renuncias, porque están muy embarrados”.

Ahí va Santa Lucía

EL GOBIERNO LOPEZBRADORISTA dio

un paso importante en su plan de construir un aeropuerto en la base aérea militar de Santa Lucía tras la cancelación de Texcoco. El juez quinto de distrito en materia administrativa con sede en la Ciudad de México, Juan Carlos Guzmán Rosas, falló en favor de anular una de las siete suspensiones definitivas que impedían la construcción de la obra, como lo solicitó la Secretaría de la Defensa Nacional, por cuestiones de seguridad nacional. El colectivo No más derroches, que agrupa al presidente de Coparmex, a Claudio X. González y a otros personajes de oposición al gobierno de López Obrador, anunció que pedirán a la Suprema

Corte de Justicia que atraiga el caso. Sólo que ya la Corte no está a su servicio.

Rechazan a Calderón en el Tec

¿SI NO ES bien recibido por la comunidad universitaria, cómo pretende crear un partido político? El *Tec* de Monterrey hizo este anuncio en Twitter: “Hace unos momentos recibimos del ex presidente Felipe Calderón su declinación a la invitación de los estudiantes de la Sociedad de Alumnos de la Licenciatura en Derecho para participar en el Simposio Internacional de Derecho, programado para este miércoles, decisión que nos comunicó a través de una carta dirigida a nuestro rector, el doctor David Garza Salazar”. Se reunieron millares de firmas para rechazarlo. Está cometiendo un error Calderón: en vez de desaparecer del escenario público, como lo han hecho Zedillo, Salinas de Gortari y Peña Nieto, quiere ganar un lugar de aprecio entre los mexicanos que perdió con su desgobierno.

Ombudsman social

Asunto: el paro en la Prepa 5

DE FORMA FRECUENTE en las preparatorias de la UNAM se suspenden clases sin justificación. ¿Quiénes están detrás de los jóvenes que incitan a cerrar la escuela? Entendemos los hechos reprobables de Ayotzinapa y del 2 de octubre de 1968, pero ahora siguen en paro. ¿Es que acaso entrar a la UNAM es esto? Tenemos un nuevo paro en la Prepa 5, es una pesadilla, otra semana sin clases. Somos un grupo de padres que vemos con tristeza y frustración cómo un puñado de *fósiles* hacen los que se les antoja sin que exista para ellos otra alternativa de diálogo o de lucha. ¿Dónde está la autoridad?

Grupo de padres de la Prepa 5

R: Y SU peor expresión son los vándalos encauchados. ¿Dónde está la autoridad? Esa es la pregunta de los 40 mil.

Twiteratti

Más de 24 mil rechazaron la visita de Calderón al *Tec*, y él, finalmente, lo acepta: ya anunció que no irá.

@OctavioGomezA

Facebook y Twitter: *galvanochoa*
Correo: *galvanochoa@gmail.com*



DINERO

El Senado aprueba renuncia de Medina Mora, tachado de corrupto // Santa Lucía: destraban el laberinto de amparos // Prepa 5, porros y paro

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

N I SIQUIERA LOS senadores priistas se levantaron a defenderlo. El ex ministro Eduardo Medina Mora se fue ignominiosamente de la Suprema Corte. Su último acto fue de desdén a la Constitución que juró servir: no dio a conocer las “causas graves” por las que renunció, como lo obligaba el artículo 98. Su dimisión fue sometida a votación ayer en el Senado y el resultado es elocuente: 111 senadores de todos los partidos votaron a favor de aceptarla, tres en contra y se registraron cinco abstenciones. Hubo un intento para evitar la defenestración de Medina Mora: en la Junta de Coordinación Política se había discutido aprobar su renuncia sin debatirla, pero los panistas insistieron en llevarla a la sesión general y sólo lo expusieron a que lo enlodaran más. Ya sin el fuero —la inmunidad procesal— que le otorgaba el cargo de ministro, la Fiscalía General seguirá la investigación con base en los elementos que ha aportado la Unidad de Inteligencia Financiera, y los que resulten en el camino. La coordinadora de la fracción del PT, Geovanna Bañuelos, recordó que al PRI y al PAN se debe la designación de uno de los mi-

nistros más cuestionados, involucrado en la represión brutal de los pobladores de Atenco y en la operación *Rápido y Furioso*. Por su lado, el senador Félix Salgado Macedonio, de Morena, denunció que Medina Mora encabezaba una banda de delincuentes, y muchos siguen en la Corte. “Faltan más renunciaciones, porque están muy embarrados”.

Ahí va Santa Lucía

EL GOBIERNO LOPEZOBRAADORISTA dio un paso importante en su plan de construir un aeropuerto en la base aérea militar de Santa Lucía tras la cancelación de Texcoco. El juez quinto de distrito en materia administrativa con sede en la Ciudad de México, Juan Carlos Guzmán Rosas, falló en favor de anular una de las siete suspensiones definitivas que impedían la construcción de la obra, como lo solicitó la Secretaría de la Defensa Nacional, por cuestiones de seguridad nacional. El colectivo No más derroches, que agrupa al presidente de Coparmex, a Claudio X. González y a otros personajes de oposición al gobierno de López Obrador, anunció que pedirán a la Suprema

Corte de Justicia que atraiga el caso. Sólo que ya la Corte no está a su servicio.

Rechazan a Calderón en el Tec

¿SI NO ES bien recibido por la comunidad universitaria, cómo pretende crear un partido político? El Tec de Monterrey hizo este anuncio en Twitter: "Hace unos momentos recibimos del ex presidente Felipe Calderón su declinación a la invitación de los estudiantes de la Sociedad de Alumnos de la Licenciatura en Derecho para participar en el Simposio Internacional de Derecho, programado para este miércoles, decisión que nos comunicó a través de una carta dirigida a nuestro rector, el doctor David Garza Salazar". Se reunieron millares de firmas para rechazarlo. Está cometiendo un error Calderón: en vez de desaparecer del escenario público, como lo han hecho Zedillo, Salinas de Gortari y Peña Nieto, quiere ganar un lugar de aprecio entre los mexicanos que perdió con su desgobernó.

Ombudsman social

Asunto: el paro en la Prepa 5

DE FORMA FRECUENTE en las preparatorias de la UNAM se suspenden clases sin justificación. ¿Quiénes están detrás de los jóvenes que incitan a cerrar la escuela? Entendemos los hechos reprobables de Ayotzinapa y del 2 de octubre de 1968, pero ahora siguen en paro. ¿Es que acaso entrar a la UNAM es esto? Tenemos un nuevo paro en la Prepa 5, es una pesadilla, otra semana sin clases. Somos un grupo de padres que vemos con tristeza y frustración cómo un puñado de *fósiles* hacen los que se les antoja sin que exista para ellos otra alternativa de diálogo o de lucha. ¿Dónde está la autoridad?

Grupo de padres de la Prepa 5

R: Y SU peor expresión son los vándalos encapuchados. ¿Dónde está la autoridad? Esa es la pregunta de los 40 mil.

Twiteratti

Más de 24 mil rechazaron la visita de Calderón al Tec, y él, finalmente, lo acepta: ya anunció que no irá.

@OctavioGomezA

Facebook y Twitter: [galvanochoa](#)

Correo: galvanochoa@gmail.com

**• BRÚJULA
ECONÓMICA**Por **Arturo
Vieyra****Caída en la inversión:
preocupación imperante**

Se encienden las luces rojas en el termómetro del crecimiento económico, y peor aún, la perspectiva de mediano y largo plazos se deteriora. Si bien prevalece la expectativa de un crecimiento ligeramente más acelerado en el segundo semestre, esta parece desvanecerse poco a poco a la luz de las cifras recientes de la actividad productiva.

Lo más importante, la caída en la inversión es un lastre que no solo afecta al crecimiento económico en la actual coyuntura, sino que también, afecta la productividad y competitividad de nuestra economía y, por tanto, el bienestar futuro de la población.

El comportamiento recesivo de la inversión productiva ya es muy preocupante. En julio, continuó la caída tanto en el gasto de maquinaria y equipo como en el de construcción, con una dramática disminución de 9.1% anual. La falta de inversión no es un fenómeno reciente. El estancamiento de la inversión productiva data desde mediados del año 2015, que incluso, se acentuó el deterioro cuando comenzó a descender dramáticamente desde el segundo trimestre del año pasado. Tal ha sido el daño económico que los niveles actuales de inversión son similares a los ejercidos en el 2014.

Es dramático decirlo, pero en casi medio lustro no hemos tenido un avance sustancial en la inversión productiva. Algo se está haciendo mal, y para saberlo no es necesaria mucha ciencia. Muy pocos están dispuestos a

invertir en donde prevalece la incertidumbre en torno al T-MEC y la amenazas sobre la imposición de aranceles por parte del presidente Trump, en tanto prevalezcan los altos niveles de violencia, mientras la corrupción siga mordiendo los escalones de la acción pública.

Es cierto y más que evidente la voluntad del “casi nuevo” gobierno por abatir buena parte de estos males, pero los resultados todavía son a todas luces insuficientes. Encuentros del gobierno con el sector empresarial van y vienen, pero no van a pasar del discurso en tanto las condiciones para la inversión productiva no sean las adecuadas.

A la falta de inversión productiva hay que sumar la falta de una visión integral para la capacitación de la mano de obra mexicana que garantice menores costos y mayor productividad. Cualquier estrategia de crecimiento económico de mediano y largo plazos incorpora, además de mayor inversión en bienes de capital y construcción, una mayor preparación de la mano de obra. Sin ser un experto en la materia, considero que las medidas tomadas hasta ahora en torno a la mayor y mejor preparación de la población en México -principalmente en sus niveles básicos- no garantizan una educación pública de calidad que logre enfrentar los enormes retos que impone la competencia internacional.

Sin inversión en capital físico y en capital humano, no hay tecnología y conocimiento para asimilarla y, por tanto, mayor productividad. Estos años de estancamiento en la inversión están dañando nuestra capacidad productiva de una manera radical. Los niveles de deterioro de la mano de obra, la falta de empleos bien remunerados y la enorme informalidad, son algunos ejemplos de las consecuencias de este importante letargo en la inversión productiva que hay que revertir cuanto antes.



•PUNTO Y APARTE

Sin pensión 60% de trabajadores y urge reducir semanas de cotización

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

Viejo, mi querido viejo... Uno de los principales pendientes en la agenda pública es el futuro de millones de mexicanos próximos a pensionarse. deseen...

Dicho asunto es una auténtica bola de nieve, máxime que el próximo año cerca de 9.8 millones de personas estarán en edad de retiro, mientras que para el 2040 la cifra alcanzará los 19.5 millones.

En ese contexto, esta semana la Amafore a cargo de **Bernardo González Rosas**, llevará a cabo la 4ª Convención Nacional de Afores, donde se discutirán a fondo las modificaciones necesarias para garantizar una vejez digna.

El marco para este encuentro no podría ser más oportuno, luego de que la semana pasada Senadores aprobaron una batería de reformas a la Ley del Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR). Si bien aún queda pendiente el análisis de las modificaciones que se llevaron a cabo sobre artículos transitorios, no se descarta que en las siguientes semanas podrían recibir **luz verde...**

Dinero a trabajar... Al detalle, entre los principales cambios se abre la puerta para que las administradoras de fondos realicen inversiones con nuevos instrumentos, a fin de procurar mayores rendimientos.

Además, se sustituyen las Sociedades de Inversión Especializadas para el Retiro (Siefores) por Fondos de Inversión Especializados para el Retiro (Fiefores).

Asimismo, se cambia el esquema de cobro de comisión a un modelo compuesto por el saldo administrado y el desempeño de las inversiones, lo que incentiva a las afores a buscar opciones más atractivas.

De igual forma, se eliminan las limitantes para que el ahorro voluntario permanezca depositado por un periodo determinado de tiempo, con lo que los trabajadores pueden disponer de su dinero cuando ellos lo

Negativa de pensión... Sin bien los cambios van en una buena dirección, aún queda todo por hacer.

Hoy, la tasa de reemplazo es de apenas 28.5%, básicamente como resultado del acotado ahorro obligatorio.

En esa línea, la propuesta es la de llevar el mismo desde su actual 6.5% a uno de entre 11% y 15%, lo que permitiría que los trabajadores pudieran recibir un 70% de su actual sueldo en sus años dorados.

De igual forma, resulta imprescindible reducir el requerimiento de mil 250 semanas, obligación que no empata con la realidad laboral del país.

Datos del Fundef, a cargo de **Guillermo Zamarripa**, revelan que en el país el 70% de los trabajadores registrados en el Seguro Social salen y regresan al mercado formal por lo menos dos veces en su trayectoria.

En ese sentido, la densidad de cotización promedio en México es de apenas 55%, cifra que se reduce hasta un 15% para los trabajadores asignados.

De mantenerse dicha condición, en la próxima década un 60% de los adultos mayores no serán acreedores al beneficio de una pensión. **De ese tamaño el reto...**

ESTADOS SIN PROTECCIÓN PARA DESASTRES NATURALES

Vientos huracanados... Entre 2009 y 2018 las fuertes lluvias fueron responsables por el 82% de las pérdidas físicas y daños en infraestructura. De igual forma, los sismos y derrumbes ocasionaron otro 13%.

Como quiera, pese a los riesgos, **María Martínez-Richa**, especialista de la calificadora Moody's, apuntó que apenas 67% de los gobiernos estatales cuenta con fondos para desastres naturales, mientras que un tercio de las entidades no tiene siquiera un seguro para salir del embrollo. Como ve un enorme **riesgo financiero...**



• PESOS Y CONTRAPESOS

La debacle

Por Arturo Damm Arnal



arturodamm@prodigy.net.mx

Debacle, según el Diccionario de la Real Academia Española, es desastre, y desastre, según la misma fuente, es una desgracia grande, un suceso infeliz y lamentable, precisamente lo que está pasando en la economía mexicana: una debacle. Y no exagero.

Hace unos días el INEGI dio a conocer, para julio, el comportamiento de la Inversión Fija Bruta, IFB, que es la que se realiza en instalaciones, maquinaria y equipo, parte esencial de la Inversión Directa, ID, que es la que produce bienes servicios, crea empleos y genera ingresos.

En términos anuales (comparando cada mes con el mismo mes del año anterior), en julio de 2018 la IFB creció 3.8 por ciento. En julio pasado decreció 9.1 por ciento. En junio la IFB decreció 7.4 por ciento. Un mes después, en julio, decreció 9.1 por ciento.

Durante los siete primeros meses de 2018 la IFB creció, en promedio mensual, 2.11 por ciento. Entre enero y julio pasado decreció 4.89 por ciento.

En términos mensuales (comparando cada mes con el mes anterior), en julio de 2018 la IFB creció 1.1 por ciento. En julio pasado decreció 0.7 por ciento. En junio la IFB decreció 0.8 por ciento. Un mes después, en julio, decreció 0.7 por ciento. Entre enero y julio del año pasado la IFB creció, en promedio mensual, 0.13 por ciento. A lo largo de los siete primeros meses de ese año decreció 0.24 por ciento.

Independientemente de cómo lo midamos, en términos anuales o mensuales, comparando con el año anterior o con el mes anterior, el comportamiento de la IFB, parte esencial de la ID, de la cual dependen la producción de bienes y servicio, la creación de empleos y la generación de ingresos, ha resultado un desastre, que se inició en noviembre del año pasado. En octubre, en términos anuales, la IFB creció 2.0 por ciento.

Un mes después, en noviembre, decreció 2.0 por ciento, y de entonces a la fecha, salvo en enero, que creció 0.6 por ciento, en todos los meses, que son ocho, la IFB decreció, 5.4 por ciento en promedio.

¿Qué explica el cambio, en el comportamiento de la IFB, entre octubre y noviembre del año pasado? La cancelación de la construcción del NAICM en Texcoco, que tuvo lugar el lunes 29 de octubre, y que no desató una crisis económica, pero sí frenó de golpe la IFB y, por ello, el crecimiento de la economía, que se mide por el comportamiento de la producción. En el segundo trimestre de 2018 la economía creció 1.6 por ciento (malo) y un año después 0.3 (peor), y la pregunta es si el freno (menor crecimiento) no se convertirá en crisis (menor crecimiento más alza en la inflación, más depreciación del tipo de cambio, más repunte en las tasas de interés, más aumento en el desempleo, más derrumbe bursátil, etc.).

Por lo pronto, lo sucedido con la IFB ha sido una debacle.



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

Por **Mauricio
Flores**

Sader: de abajo hacia arriba

En la comparecencia que tuvo ayer Víctor Villalobos ante Diputados, los miembros del poder que representa Laura Angélica Rojas, el mensaje de Sader estableció que “rescatar al campo” no es regalar dinero, es impulsar la productividad de pequeños y medianos agricultores y perfeccionar el impulso a los grandes productores, todos ellos autores de una balanza comercial agroalimentaria con saldo positivo de 6 mmd.

El objetivo, dijo Villalobos ante un pleno calientito por los escabrosos asuntos políticos recién abordados, es reducir la brecha de desigualdad entre productores y regiones, garantizar el abasto doméstico con un abundante superávit exportable que, todo ello, se derive en mejoras notorias y duraderas en la calidad de vida de la gran mayoría de las familias rurales, casi una quinta parte de la nación. Si se considera que de los 6 millones de productores pecuarios el 80% son de pequeña escala, se entiende por qué les ha sido complicado y difícil recibir los apoyos gubernamentales, pero que sin ellos, expresó el titular de Sader, es insostenible una poderosa agricultura de exportación que flota en medio de la lacerante pobreza rural y semiurbana. Por ello, frente al reto presupuestal que se avecina, la Sader apuesta a fortalecer los bienes públicos, como consolidación de la información e inteligencia agroalimentaria, énfasis en el cuidado de las sanidades y la inocuidad (llave que

abre los mercados internacionales), mejores servicios financieros y apertura y diversificación de destinos para los productos mexicanos.

Quieren Santa Lucía... pero no llegan a Toluca. En el Proyecto de Presupuesto Federal 2020, son poco más de 5 mil 372 millones de pesos, equivalente a 5,6% de todos los recursos estimados por la Sedena (95,360 millones de pesos) como inversión total sólo por el aeródromo de Santa Lucía... aunque la dependencia, a cargo del general Luis Crescencio Sandoval, estimaba recibir 63,624 millones para el próximo año a fin de poder ultimar la obra en 2021. El AISL, debe tenerse en cuenta, se plantea como parte de un intrincado sistema de aeropuertos metropolitanos (con nuevos y complejos métodos de navegación que aún no termina de definir Nav-Blue) que incluye la rehabilitación del AICM, a cargo de Miguel Peláez, así como el Aeropuerto Internacional de Toluca, encargado a Federico Bertrand... pero este último, conforme al mismo proyecto de presupuesto, no tiene dinero asignado para las mejoras que se requieren para atender a 8 millones de pasajeros anuales. Bueno, igual y la SHCP, de Arturo Herrera, hace una mayor asignación de dineros si se revierten en definitiva de forma incombustible los amparos contra Santa Lucía.

Mafias vs APP. Es inadmisibles para la sociedad y el gobierno que las pandillas de taxistas, agrupadas en el Movimiento Nacional de Taxistas que fundó Ignacio Rodríguez, tomen por rehenes a las ciudades a fin de imponer sus muy particulares -y hasta retrógradas- agendas para mantener sus cotos de poder, extorsión y corrupción. Su exigencia de expulsar del país las aplicaciones Uber, Cabify o Didi resulta en un ataque directo a la competencia, a la libertad de elección de cada persona y una obtusa negativa a la tecnología.



NADA PERSONAL SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA
ANDERSON



barbara.anderson@milenio.com
@ba_anderson

Deportados SA de CV

A la misma velocidad con la que el gobierno de EU comenzó su plan de deportación de paisanos, de este lado de la frontera creció un negocio: el de los *call center* bilingües.

Muchos de quienes cayeron en las redadas de la policía migratoria (ICE) llevaban toda su vida en ese país y su nivel de inglés es muy superior a quien aprende en México el idioma.

Los deportados “son valiosos porque saben, además, sobre la cultura estadounidense. En ventas, pueden usar ese conocimiento para entablar pequeñas conversaciones, encontrar intereses compartidos y establecer rápidamente una buena relación para cerrar una venta. No solo hablan inglés, hablan americano, lo cual es muy diferente”, dijo en un reportaje de *Los Angeles Times*, **Jason Heil**, fundador de firmas mudadas a Tijuana, Redial BPO.

“Entrevisté a un operador que tenía terminado *high school*, que toda su vida estuvo fuera del país y que en un mes bueno podía ganar entre 25 y 30 mil pesos”, me explica **Alfredo Hualde**, profesor e investigador del Colef, especializado en empleo y movimientos migratorios.

Solo en Tijuana, según *Los Angeles Times*, en los últimos años pasaron de 10 a 60 los centros de contacto con servicios bilingües. “Aunque no es solo en la frontera: para los deportados es sin duda su primera opción de empleo y también hay *call centers* en Guadalajara y CdMx. Allí la mayoría opera en los al-

rededores del Monumento a la Revolución”, agrega **Hualde**. Según el profesor, hasta hay un estereotipo que permite reconocerlos por su vestimenta *gangy* sus tatuajes.

¿Dónde los reclutan? Organizan ferias de empleo —sobre todo en Tijuana— “donde claramente dicen que ellos no discriminan, que no les importa lo que hicieron en el pasado ni su historia ni sus tatuajes”, agrega **Hualde**. También la búsqueda de personal se hace a través de la Casa del Migrante, y con carpas de reclutamiento cerca de las universidades en las ciudades fronterizas.

En México, el servicio tanto tercerizado como *in house* de atención telefónica ha crecido de manera permanente en los últimos años, pero el servicio bilingüe es el que destacó en los últimos tiempos. Según datos del Instituto Mexicano de Teleservicios (IMT), hasta 2018 había 163 mil empleados en centros de *outsourcing* y tres veces más en servicios propios de empresas financieras o de consumo. En total más de medio millón de operadores.

La mayoría de estas firmas son de empresarios estadounidenses que encontraron la oportunidad de contar con un servicio de bajo costo y en el mismo huso horario de sus clientes (la mayoría de California). Un deportado gana el doble que un operador local: su hora de atención se cotiza en 84 pesos, mientras que sus paisanos el estándar es de 30 pesos la hora.

Con este fenómeno de la era **Trump**, México está compitiendo con otros polos de teleservicios a nivel mundial como ha sido hasta ahora la ciudad de Bangalore, en India. ■



APUNTES FINANCIEROS

JULIO SERRANO ESPINOSA

juliose28@hotmail.com



Aguante la presión de los taxistas, Sheinbaum

Ceder sería un grave error. Ante las marchas de grupos de taxistas que paralizaron Ciudad de México el lunes, la jefa de Gobierno debe mantenerse firme y sacar de la mesa de negociación cualquier intento de prohibir las plataformas digitales de transporte, dentro de las que destacan Uber, Cabify y DiDi.

Las señales iniciales son alentadoras. Es verdad que el gobierno de la ciudad no evitó que se realizaran las marchas. Durante 12 horas, millones de personas fueron afectadas por los plantones de taxistas. Muchos no llegaron a trabajar. Otros perdieron sus vuelos. La molestia fue generalizada y las pérdidas económicas cuantiosas.

Sin embargo, **Sheinbaum** no parece haber capitulado ante la presión de los taxistas. Incluso señaló que fue solo 0.4% de los concesionarios quien se manifestó. Vinculó las protestas con corrupción, afirmando que se trataba de un pequeño grupo de inconformes que no estaba dispuesto a perder sus privilegios el que había desquiciado la ciudad. Dijo que el restante 99.6% de los taxistas “están de acuerdo con acabar con la corrupción” y lo que buscan es ganarse la vida de una forma “honesta”.

En las negociaciones de su gobierno y del gobierno federal con el Movimiento Nacional de Taxistas se alcanzaron acuerdos que, a primera luz, parecen razonables y que incluyen inquietudes legítimas de los taxistas. En ningún momento se aceptó prohibir las *apps* de transporte,

simplemente se acordó revisar su marco legal. Yo interpreto este lenguaje como una manera de darle la vuelta a las exigencias de los taxistas más radicales. En otro aspecto positivo, se pactó que, en palabras del subsecretario de Gobernación, “bajo ninguna circunstancia”, se realizarían bloqueos como el del lunes.

Claro que puedo estar equivocado en mi optimismo. No es imposible que los taxistas retomen sus marchas y que Sheinbaum termine eliminando las *apps* de transporte. Un elemento que alimenta este escenario pesimista es lo recién ocurrido en el ámbito educativo con la CNTE. Ante la presión de este grupo de “maestros” revoltosos, el gobierno accedió a otorgarle más poder en la contrarreforma educativa a expensas de los niños.

Algo así podría suceder con los grupos de taxistas radicales. No obstante, estoy más optimista en este caso. La respuesta inicial de Sheinbaum y del gobierno federal me pareció positiva. Además, cuentan con el respaldo de la mayoría de los capitalinos quienes valoran las opciones de transporte que aportan las *apps* y que detestan el caos que generan los paros de los taxistas.

En campaña, **Sheinbaum** mostró apoyo a los taxistas de CdMx en su lucha contra las *apps* de transporte. Su nueva actitud (espero) refleja una visión más realista del mundo. El conflicto entre taxistas y plataformas digitales de transporte va más allá de una lucha por pasajeros. Es una batalla entre la modernidad y el pasado. Ojalá que la doctora **Sheinbaum** se mantenga firme en el lado de la modernidad. ■



IN- VER- SIONES

EJERCICIO EN PUEBLA Realizan simulacro de incendio en ASA

Luego del simulacro de secuestro donde se involucró a un avión de la Interjet, Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) continuó con estos procedimientos como parte de su programa anual de prácticas 2019. Ahora le tocó al aeropuerto internacional de Puebla realizar un simulacro de incendio; el objetivo fue evaluar la ejecución y reacción de los bomberos.

RUTA BARCELONA-CDMX Hoy, detalles del arribo de Emirates

Después de meses de conflicto y alegatos, hoy Emirates Airlines dará los detalles sobre su inminente arribo al país con su vuelo Barcelona-Ciudad de México en diciembre próximo. Entre sus atractivos se encuentran los precios bajos, además de presumir su servicio especializado y lleno de lujos. Muchos clientes esperan información.

VA POR BLIM

Amazon competirá con canales en vivo

La empresa de comercio electrónico Amazon sigue diversificando su negocios y ahora competirá contra el servicio

de *streaming* de Blim, que recientemente incorporó canales en vivo, pues agregará a su membresía HBO, Starzplay, Paramount+, MGM, Tv Azteca, Acorn tv, Pongalo, Noggin, CBeebies y Love Nature.

BUSCAN OPCIONES

Industria lechera se reúne con Economía

Representantes de la Cámara Nacional de Industriales de la Leche (Canilec) se reunieron con la subsecretaria de Comercio Exterior, Luz María de la Mora. El tema, identificar opciones de desarrollo sostenido para dicho sector, en el contexto de los compromisos internacionales contraídos por el país.

ESFUERZO CONJUNTO

Solo una Expo para el sector eléctrico

Aunque son dos eventos que tradicionalmente compitieron entre sí, se anunció que el Mirec Week y Expo Eléctrica Internacional juntarán actividades para unir sus fuerzas y continuar impulsado al sector energético eléctrico. Se trata de reunir en una sola exposición toda la oferta disponible para el ramo.



MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.
MUSI AMIONE

info@cism.mx
@juansmusi
www.cism.mx



El proteccionismo

Cuando el presidente de EU llegó al poder, se concentró en buscar la manera de seguir estimulando y promoviendo el crecimiento de su economía; aprovechando su buen posicionamiento en el Congreso promovió (a mi juicio) una irresponsable y populista reforma fiscal que le ayudó a aumentar el consumo y las utilidades de las empresas. Bajar los impuestos en un país con ese déficit y nivel de deuda es populista e irresponsable; con estas acciones logró caerle bien a quienes lo odiaban, la razón: tenían más dinero en la bolsa, su negocio iba mejor y podían gastar y endeudarse. Sin embargo, los ciclos son finitos y, aunque históricamente los periodos de crecimiento en ese país duran alrededor de siete años, el actual ya entra a su undécimo año; para ganar la elección, tendría que llegar así en un año más.

La política proteccionista de **Trump** ha fallado de forma importante, además de que el ciclo expansivo no es eterno, esta política está acelerando el deterioro de las variables macroeconómicas y llegará la recesión más pronto de lo esperado. El proteccionismo es una receta del pasado, probada y fracasada. La globaliza-

ción llegó para quedarse, una definición corta de ella es: tener lo mejor del mundo al mejor precio posible.

La retórica detrás de esta necesidad de **Trump** al pelearse con China, México, Canadá, Europa, Irán, etc. es que al ponernos impuestos nos va a encarecer, sacar del mercado y provocar que la industria y mano de obra regresen a su país para hacer a EU grande otra vez (Make America Great Again). Esto es un discurso para engañar a ignorantes que creen esto posible; el discurso lo legitima con su base de votantes pero cualquier ciudadano educado y trabajador sabe que son palabras y que la realidad es otra. Ya se le han salido de las manos cosas que no ha calculado bien; señales inminentes de desaceleración, un juicio que seguro no va a prosperar para destituirlo, pero que lo puede debilitar políticamente, un enfriamiento global y un caos geopolítico por todos los rincones del mundo. Él cree que con la Fed de su lado y **Powell** bajando tasas de manera agresiva todo se arregla; está equivocado y ojalá **Powell** no se deje intimidar por él y por Wall Street, porque estaría quemando municiones para cuando realmente las necesite. La economía de EU requiere otro tipo de estímulos, así como de la quita de aranceles a cientos de billones de productos, su guerra comercial está dañando a China y perjudicando mucho a su país.

Quizá **Trump** sea un presidente bueno para el mercado, pero malo para su país; con aranceles y bajas tasas de interés se alargará la fiesta de las acciones un poco, pero la caída en la economía luce inminente.

Los demócratas son menos apreciados por sus ideas socialistas y por la regulación financiera que parece excesiva, pero a México y al mundo le conviene un cambio de líder en la economía de EU; un hombre que entienda y asuma el liderazgo internacional de un país que en los últimos años ha renunciado a ello y solo se ha hecho de enemigos; a México le ha privado de inversión y le ha complicado su tratado comercial más importante. Ojalá surja un líder que le pueda ganar y con ello moderar una recesión o crisis que él mismo está acelerando; la cual, nos costaría caro. ■



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com

Zurich, BBVA y
Sembrando Vida

A la aseguradora Zurich México, que encabeza **Javier Rodríguez**, parece que le importa poco la reputación, y a pesar de que los testimonios que ha presentado para no pagar una póliza ya fueron desechados por “violaciones procesales”, sigue con argumentos de todo tipo para eludir el cumplimiento de sus obligaciones.

Confirmamos que tiene una demanda por parte de un *call center* integrante de un conglomerado mundial, cuya sede en México está en Monterrey, por no atender el pago de la indemnización de una póliza de responsabilidad civil profesional que se comprometió a liquidar junto con Lorant Martínez Salas y Compañía Agente de Seguros y de Fianzas, una agencia internacional de *brókeres* propiedad de Marsh.

Llama la atención que ésta última sí cumplió con la liquidación, mientras que Zurich continúa con sus prácticas procesales dilatorias, a más de dos años y medio de reportado el siniestro, y sigue con

su posición de rechazar cualquier responsabilidad frente al asegurado. El litigio iniciado por el *call center* se ventila en el juzgado séptimo de lo Civil en Ciudad de México, y en una de las audiencias de pruebas los representantes de la aseguradora presentaron

una versión distorsionada y tendenciosa de los

hechos; el juez descalificó todos los testimonios, y la credibilidad de la aseguradora va en picada.

Cuarto de junto

BBVA anunció que está en negociaciones para una eventual alianza de banca-seguros y que recibió ofertas de varios interesados... **Felipe Sánchez Olán**, presidente de la Red de Ejidos Agropecuarios y Forestales, denunció que en Chetumal, en comunidades como Reforma, Altos de Sevilla, Río Escondido y Blanca Flor, en la zona de Bacalar, se deforestan decenas de hectáreas por “gente que solo busca integrarse al Programa Sembrando Vida”... La secretaria de Administración y Finanzas del gobierno de CdMx, **Luz Elena González**, rindió buenas cuentas en el Congreso local al reportar finanzas públicas sanas y estables. Se destinaron 34 mil millones de pesos a las alcaldías, sin discrecionalidad alguna y de acuerdo con las necesidades de cada una... En la Cumbre de Negocios de Cancún, que impulsan **Miguel Alemán Velasco** y el gobernador **Carlos Joaquín González**, prevén la llegada de **Simón Pedro Barceló**, de Grupo Barceló; **Antonio Pimentel**, de Iberia; **Andrés Ovidio**, de Logitravel, y **Rafael Gallego**, de la Confederación Española de Agencias de Viajes, entre otros. —

A más de dos años del siniestro en un *call center*, Zurich mantiene prácticas procesales dilatorias



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

* *Inicia la Feria Industrial Hannover en Guanajuato*

* *Lamundi, sin autoridad para cotizar predio*

* *Cumbre de Negocios tendrá enfoque al turismo*

Julio Brito A.

L EÓN, Guanajuato.- Hoy se inicia una de las ferias industriales itinerantes más importantes del mundo. Se trata de la Hannover Mase, que se caracteriza por presentar las innovaciones más importantes del mundo, pero también porque reúne a industriales de más de 30 países en una serie de mesas de trabajo y conferencias para hablar sobre el futuro de la manufactura, dominada por la revolución industrial 4.0, es decir la robotización de los procesos. El evento se celebrará en el Poliforum de esta ciudad.

En 2018, cuando a México le interesaban las grandes ferias, participó en la feria de Hannover y fue donde gracias a su potencial se le asignó la organización del evento y precisamente aquí en León Guanajuato, que se destaca por sus avances en la manufactura. El Estado es el ombligo de la producción industrial, desde automotriz, aeroespacial, alimentos y metalmecánica.

Berna Rohder, director general de la Hannover Mase, dijo que "el potencial industrial de México es indiscutible, hay pocos países industrializados y tan industrializados

como lo es México y hay pocas regiones tan industrializadas como es el Bajío y hay pocos estados en el mundo con una agenda digital tan innovadora, tan novedosa como la del gobernador **Diego Sinhue**".

En el marco de la Feria la Canacintra, que dirige **Francisco Cervantes**, celebrará su reunión anual. La feria viaja por diferentes partes del mundo, ya se celebró en China, Singapur y Estados Unidos.

FALLA.- El portal inmobiliario Lamundi señaló que el predio, donde supuestamente Cruz Azul construiría su estadio de fútbol en avenida Gustavo Baz y Periférico tiene un costo de 880 millones de pesos. La cifra debe tomarse con reservas, porque no implica que el club Cruz Azul vaya a desembolsar tal cantidad de dinero y mucho menos que los 220 mil metros cuadrados tengan precio de 16 mil pesos. Este tipo de información daña a la cooperativa de La Cruz Azul, que dirige **Guillermo Álvarez**, porque se presta a rumores y especulaciones sin fundamento. Sería importante que Lamundi indicara que es un avalúo comercial a ojo de buen cubero y

que el portal no interviene en las potenciales negociaciones.

COMPARECENCIA.- **Luz Elena González Escobar**, secretaria de administración y finanzas del gobierno de la Ciudad de México compareció sin sobresalto alguno ante el Congreso local. En su exposición figuró la consolidación en el manejo financiero. Se puso en relevancia lo sano de las finanzas y que es la única entidad que puede presumir de una recaudación propia, que representa buena parte de sus ingresos.

CUMBRE.- Todo listo para que del 20 al 22 de octubre se celebre en Cancún la XVIII Cumbre de Negocios, bajo el liderazgo de **Miguel Alemán Velasco** y del gobernador de Quintana Roo, **Joaquín González**. En el evento se espera el anuncio de inversiones multimillonarias, en especial en el sector turismo. Se espera la presencia de **Simón Pedro Barceló**, de Grupo Barceló. Del lado mexicano estarán **Carlos Slim** y **Olegario Vázquez Raña**, entre otros, asiduos participantes a este evento.





OPINIÓN

AGUAS PROFUNDAS

LUIS CARRILES

Pemex no paga. ¿Llega la parálisis?

Uno de los temas recurrentes desde que inició la actual administración fue que se revisarían los contratos firmados por Pemex, ya sea para obras o para servicios. Todo ello para sacar adelante a la empresa con la meta de alcanzar dos millones de barriles de producción petrolera en 2020, un año que, se suponía, era clave en el sector energético mexicano.

El objetivo es que primero, según, fue evitar actos de corrupción y luego, hacer contrataciones nuevas para apoyar el plan de gobierno, no el de negocios de la empresa. Hoy a 10 meses de gobierno el panorama pinta muy mal, horrible, en muchos sentidos. Por ejemplo, el director de Pemex, Octavio Romero Oropeza, está encima de las empresas que han ganado algún contrato para que cumplan y entreguen en tiempo y forma y sin adelantos las obras pactadas. Pero no paga, y la bronca, según calculan los especialistas es que la deuda a final del año y a principios del próximo ascenderá a los 150 mil millones de pesos, unos 7.5 mil millones de dólares, porque juntan deuda de este año con la del año pasado.

El problema es que no hay dinero, según Pemex, y los proveedores ni siquiera pueden pasar a la caja a dejar sus facturas porque el sistema no está en operación. No se puede contabilizar el valor de cada obra o usar esas facturas en operaciones de factoraje, la cifra total de la deuda no se puede contabilizar, porque todos los proveedores de la petrolera deben usar el portal llamado la Codificación de Pagos y Descuentos, o Copade, y luego a esperar de 30 a 90 días para la ministración de recursos, pero hoy ni eso se puede hacer.

Lo que los especialistas calculan es que Pemex al final del año, y sumando los adeudos que se tienen desde 2018

más todos los de 2019, la petrolera deberá 150 mil millones de pesos y no se tiene fecha de pago. Y ya hay protestas, porque las demandas laborales por el pago de salarios no se detienen. ¿Cómo se le explica a un trabajador que es proveedor de Pemex que no hay dinero para pagar su salario, cuando se supone hay una reactivación del sector? Al menos en el discurso.

Hay tres áreas que ya tienen problemas serios y al menos cinco proyectos están a punto de ser frenados por falta de recursos. Hay protestas abiertas en Minatitlán, Salina Cruz y en Salamanca. Hay gente inconforme en el Golfo de México y las gestiones en Pemex Exploración y Producción pasan por la Secretaría de Energía o por gente allegada a esta dependencia, y a veces se logra algún pago de los retrasados.

La situación está peor que en la crisis de pagos de 2014, cuando se cayó el precio del petróleo y ningún proyecto era rentable. Lo ideal es que Pemex regularice el pago de bienes y servicios.

BUZOS

1. No se pierda el debut estrella de GALEM ENERGY SAPI, de Miguel Alemán Magnani, con una empresa que no tiene llenadero y que se llama Impulsora de Productos Sostenibles o IPS Fuel. Estos angelitos tienen como director a Giorgio Simone y sus prácticas empresariales son rudas. Lo mismo meten combustible por Reynosa y lo ofrecen a precios más bajos que los de Pemex. Incluso, ya se metieron en un pleito con Valero Energy y recientemente metieron siete buques cargados en Tuxpan sin bronca. Eso es tener buenos amigos.



OPINIÓN

MOMENTO CORPORATIVO

ROBERTO AGUILAR

Sigma, ¿nuevos sabores de la tecnología?

La empresa de alimentos refrigerados que encabeza **Rodrigo Fernández Martínez** se caracteriza por su innovación y tecnología, y de hecho a nivel local tiene alianzas con startups bajo un modelo de licenciamiento de tecnología y desarrollos en conjunto, y en Europa pronto cerrará un convenio con una empresa emergente de tecnología para llevar dicha relación a nivel global. Pero ahora la subsidiaria del conglomerado regiomontano Alfa complementa la estrategia corporativa con Tastech, su aceleradora corporativa para buscar emprendedores de todo el mundo con iniciativas en ingredientes, sabores, empaques y automatización de procesos de producción. La primera edición de la convocatoria cierra el 11 de noviembre, la selección de finalistas será el 21 del mismo mes y serían ocho los proyectos seleccionados para un programa piloto de febrero a junio de 2020.

ACLARACIÓN DE ALTURA

En una carta, Interjet aclaró que el 12 de agosto obtuvo un fallo a su favor por el litigio que mantenía con el SAT debido a diferencias en el cómputo de ejercicios fiscales anteriores, lo que suspendió en definitiva la medida que dictó la autoridad fiscal. Explicó que en un análisis sobre resultados financieros de aerolíneas nacionales, la correduría UBS destacó la expansión en el margen de flujo de operación y la reducción de deuda de la compañía aérea, y agregó que a junio de 2019, y con base en la razón deuda a capital contable, Interjet presentó el menor nivel de apalancamiento entre

las líneas aéreas mexicanas. Sin embargo, su sitio de Internet sólo ofrece la información del primer trimestre, donde destaca una pérdida operativa de 409 millones de pesos y una pérdida neta de 516 millones de pesos. En las notas a los estados financieros consolidados se reconoce que la entidad presenta un capital de trabajo negativo por 13 millones 991 mil 333 pesos y nueve millones 087 mil 072 pesos al 31 de marzo de 2019 y al 31 de diciembre de 2018, respectivamente, "derivado de sus operaciones con un mayor y extendido crédito comercial". Y agrega un incremento en los pasivos totales del cierre del año pasado, contra el primer trimestre de 2019 de 121 por ciento.

UNA MEJOR RELACIÓN

De la oleada de empresas de tecnología financiera que están en efervescencia, Enso, que dirige **Rafael de la Parra**, es la más atractiva, útil y práctica. El objetivo es ser uno de los principales bancos digitales en México con un modelo de negocios que inicia con una aplicación para realizar transferencia en tiempo real que ya utilizan 15 mil usuarios, y esperan finalizar el año con 30 mil clientes. A diferencia de los bancos ofrece mayor cobertura de receptores que en minutos, y si fuera necesario, pueden obtener una cuenta para realizar o recibir dinero sin ningún costo. La opción de conformar grupos permite además solicitar pagos a los miembros, lo que redundará en una mejor administración del dinero. Los siguientes pasos serán tarjetas de débito, crédito y pagos de servicios.



CORPORATIVO



#OPINIÓN

REVIVEN CASO CANANEA

ROGELIO
VARELA

C

on la novedad de que estará por iniciar un nuevo capítulo en la disputa por 55 millones de dólares del fideicomiso de los trabajadores de la minera Cananea, una vez que la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), que tiene como ministro presidente a **Arturo Zaldívar**,

no quiso resolver sobre el tema, el caso volverá otra vez a un Tribunal Colegiado de Circuito.

De esta manera, el Sindicato Minero, encabezado por el senador **Napoleón Gómez Urrutia**, no puede sentirse tan tranquilo, ya que la determinación de la SCJN no significa un proceso legal a su favor, sino que simplemente el caso continuará a nivel de tribunales, en donde se venían realizando.

Esos recursos, destinados por Grupo México, de **Germán Larrea Mota Velasco**, como parte de la indemnización a trabajadores de Cananea cuando fue privatizada, fueron canalizados íntegramente al sindicato liderado por Gómez Urrutia, para que los entregara a los mineros, sin que a la fecha se conozca el destino del dinero.

Desde 2003, la empresa y los mineros afectados demandaron a **Napoleón Gómez Urrutia** y a su sindicato,

que siempre ha mantenido las argucias legales simplemente

para no entregar los millonarios recursos que no pertenecen a la agrupación gremial, sino a los trabajadores, algunos de los cuales incluso han fallecido en el transcurso de los años.

Así las cosas, continuará esta batalla legal en el Doceavo Tribunal Colegiado de Distrito

en Materia Laboral.

Gómez Urrutia no debe cantar victoria, de acuerdo a los mineros afectados, y por supuesto el tema comienza a inquietar también a la 4T en su lucha para erradicar cualquier vicio de corrupción entre sus integrantes.

LA RUTA DEL DINERO

Con la novedad de que la Cooperativa de la Cruz Azul desconoce el análisis de la empresa Lamudi, y rechaza enérgicamente que utilice el nombre e imagen de la cementera para fines especulativos.

Resulta que Lamudi dio a conocer el posible lugar en donde se construiría el estadio y el monto por metro cuadrado comercial en la zona.

Como se ha externado públicamente, el deseo de Cooperativa La Cruz Azul, S.C.L., es poder llegar a contar el día de mañana con un estadio propio que sea la sede y casa del equipo de fútbol de la cementera Cruz Azul.

Por lo que en el momento en el que las condiciones se presten para la construcción de una sede, sujeta a la autorización de la Asamblea General, será la misma organización de esa cooperativa la que informará a la opinión pública los pormenores de una nueva sede para el equipo de primera división.

Ante los temores de una recesión global la Bolsa Mexicana de Valores que dirige **Jose Oriol Bosch** tuvo una contracción de casi 1 por ciento en línea con los mercados internacionales.

**LA BATALLA
LEGAL
CONTINUARÁ EN
EL DUODÉCIMO
TRIBUNAL
COLEGIADO DE
DISTRITO**



UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

LA REUNIÓN DE AMLO CON LAS EMPRESAS GLOBALES

CARLOS
MOTA



L

a determinación final para que se lograra la reunión entre el presidente **Andrés Manuel López Obrador** (AMLO) y los directores generales agrupados en el Consejo Ejecutivo de Empresas Globales (CEEG) que preside **Claudia Jañez** vino del propio Presidente: "Él quiere

reunirse con ustedes en Palacio Nacional", fue el mensaje transmitido a las multinacionales.

La reunión fue temprano el lunes. Los miembros del CEEG establecieron una regla: solo directores generales. Así, lograron que 34 de las 50 empresas globales se sentaran con el presidente. Su sorpresa fue notoria al encontrar a un Presidente moderado, tranquilo, que los escuchó por más de una hora y media. El mensaje de AMLO fue contundente: considera que en los próximos meses se reactivará vigorosamente la economía por el trabajo que ha realizado al interior del gobierno. "Ya limpié la casa", habría dicho.

A su vez, las empresas globales transmitieron esto: se requiere que el mensaje de bienvenida a la inversión extranjera sea repetitivo y provenga personalmente del Presidente. No de alguna Secretaría, ni por comunicados.

Los empresarios se ofrecieron a fungir como embajadores de México ante sus matrices, pero pidieron que el Presidente sea personalmente más vocal respecto de la inversión externa.

En el CEEG se encuentran empresas como Bosch, Cargill,

ExxonMobil, Iberdrola, Pepsi-
co, Microsoft, Nestlé, Toyota,
Schindler, DuPont, Visa, DHL o

Danone. Entre las empresas había la inquietud de llevar dos temas a la mesa: la energía y la inseguridad. Esto último fue transmitido al Presidente por el gran costo que representa operar en el país, elevando el capital de trabajo de prácticamente todas las empresas al tener que proveerse seguridad ellas mismas.

Los empresarios del CEEG acordaron con el Presidente regresar en pocas semanas a una siguiente reunión. Lo harán con una agenda específica. En el tintero ya se pusieron temas como la forma en la que México puede aprovechar la coyuntura de la guerra comercial entre Estados Unidos y China, y la reiterada necesidad de que sea el propio Presidente, de forma personal, quien "venda" los atractivos de México en el exterior, como la infraestructura y la mano de obra calificada con la que ya cuenta el país.

Lo que AMLO debe tomar en cuenta es que los directores con los que se reunió no la tienen tan fácil si sus jefes en Alemania, Francia, Japón o Estados Unidos sólo ven artículos de prensa y reportes de bancos en lo que se registran movimientos erráticos del gobierno en cuanto a inversión. Por eso le insisten, y le insistirán, en que su mensaje personal debe ser permanentemente enviando señales de consistencia en favor de los inversionistas.

**LOGRARON
QUE 34 DE LAS
50 EMPRESAS
GLOBALES SE
SENTARAN CON
EL PRESIDENTE**



AL MANDO



#OPINIÓN

HISTÓRICO ANIVERSARIO

KLM es la compañía de aviación más longeva en el mundo. Tiene 67 operando en nuestro país de forma exitosa

JAIME NÚÑEZ

E

Esta semana KLM que a nivel global lleva **Pieter Elbers**, celebró su primer centenario, convirtiéndose en la compañía de aviación más longeva en el mundo. De esos 100 años, la aerolínea tiene 67 operando en nuestro país de forma exitosa, desde 2004 lo hace bajo una alianza con Air France. **Guilhem Mallet**, capitán de la compañía en México nos platicó sobre sus planes a futuro y los desafíos que observa dentro de la industria. Vimos con interés que el tema de la sustentabilidad domina buena parte de la agenda, sobre todo el compromiso de reducir las emisiones de carbono a la atmósfera, y es que a pesar de que la industria de la aviación a nivel global representa tan sólo 2 o 3 por ciento del total, la compañía de origen holandés se puso como meta una reducción de 50 por ciento de estos gases para el año 2030, incluso el proyecto supera al de la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA) que encabeza **Alexandre de Juniac**, ya que la industria en su conjunto se había comprometido a reducir las emisiones a ese nivel para el año 2050. Lograr una menor generación de gases de efecto invernadero obligará a una renovación de flota, la cual llegará con la incorporación de equipos

787 Dreamliner, –capaces de reducir hasta 30 por ciento las emisiones–, y sustitutos naturales del Jumbo 747-400, de

hecho, para el próximo año la ruta México-Ámsterdam será operada con las nuevas aeronaves. Además, el plan de la aerolínea para nuestro país no

descarta abrir nuevas frecuencias a mercados relevantes como Cancún, Guadalajara o Monterrey. En tanto el combustible que utilizan los equipos de la compañía también jugará un papel fundamental dentro de su estrategia de sustentabilidad, ya que este año la empresa invirtió en una planta de producción de biocombustible.

CONECTANDO DESTINOS

Suena interesante que la oferta turística de sol y playa del estado de Guerrero llegue a mercados como el europeo o bien sudamericano a través del Caribe mexicano, tal situación se podrá concretar con el reciente anuncio que realizó Interjet, al mando de **William Shaw**, y su nueva ruta que conectará a finales de octubre a Acapulco y Cancún con tres frecuencias semanales en equipos Airbus A320. Refrendando el compromiso que la aerolínea tiene con Acapulco, también se dio a conocer que los vuelos entre la CDMX y el Puerto se incrementarán hasta 35 por ciento, pasarán de 37 a 50 vuelos por semana.

MAL PRECEDENTE

Van cuatro bloqueos que han afectado las inmediaciones del AICM, al mando de **Miguel Peláez Lira**. Primero padres y familiares de niños afectados por la falta de medicamentos para sus tratamientos contra el cáncer, después policías federales que se niegan a incorporarse a la Guardia Nacional —llevándolo a cabo en dos ocasiones— ahora taxistas que están en contra de aplicaciones de movilidad. Mientras tanto las aerolíneas que operan en las dos terminales hacen esfuerzos para que los usuarios no resulten afectados.



SUITE PRESIDENCIAL



FUNCIONA PRESIÓN DE HOTELEROS EN CANCÚN

Las navieras pretenden llegar a Puerto Morelos, pese a que afectarían el arrecife de coral cercano al muelle

EDGAR
MORALES

M

ás tardaron en considerar desde la Administración Portuaria Integral de Quintana Roo autorizar a cruceros llegar a Puerto Morelos, que **Roberto Cintrón** y asociados en explotar con que irían esta vez con todo, incluso, formar una valla humana para impedir la llegada de los barcos el

2 de noviembre.

Es el mismo problema con diferentes personajes: Las navieras pretenden llegar a Puerto Morelos pese a que afectarían el arrecife de coral cercano al muelle, además, no pagan impuestos –aproximadamente 50 dólares– como en otros destinos del caribe que beneficiarían directamente al destino, sumado a que impactan la ocupación hotelera.

De ahí el malestar del presidente de los hoteleros de Cancún y Puerto Morelos: “Esto no puede ser, por todos lados está mal”, comenta Cintrón, quien calcula las acciones legales que emprenderá por el impacto ambiental que representa la llegada de cruceros.

Aunque de último momento –quizá por el aluvión de críticas– ha trascendido que el permiso no se otorgó. “Eso me están diciendo, eso espero”, me expresa **Roberto Cintrón**, que esta vez está decidido a todo.

TRIP TIPS

La gran apuesta: los viajeros de largo radio.

Cada cierto tiempo regresa la polémica de viajeros vecinos contra turistas lejanos. Este fue el tema central en el Shopping & Quality Tourism Institute, que preside **Juan Antonio Sama-**

ranch Jr., con debates que se extendieron hasta converger en que se debe apostar por los mercados emisores lejanos; hubo propuestas, más con entusiasmo que con argumentos sólidos.

Los participantes al evento mostraron preocupación por el turismo masivo, la incertidumbre del Brexit o eventualidades como la crisis de Thomas Cook, por ello urgieron cambiar el modelo turístico por otro más sostenible y desestacionalizado, incluso **Manuel Butler**, director ejecutivo de la OMT lanzó la consigna: "No hay tiempo que perder porque existe el riesgo que el turismo se demonice".

Ok ¿y para cuando las propuestas?

Lo de Interjet es verdaderamente mala suerte. Apenas el 1 de octubre inauguraron la ruta Ciudad de México-Guayaquil, con grandes expectativas, la cara de felicidad de **Claudia Ordóñez**, directora de Marketing y **Vincent Miró**, director de Interjet Vacations, se ha transformado en angustia. A sólo unos días del evento inaugural, el presidente de Ecuador, **Lenín Moreno**, ha declarado el estado de excepción y desde el principio de semana trasladó el Gobierno de Quito a Guayaquil por las protestas de transportistas.

Eventos como el que padece Ecuador, son los que más ahuyentan a turistas en el mundo, por lo pronto el gobierno español aconseja no viajar al país. Como a Interjet, también ha sorprendido a **Fernando Olivera**, secretario de turismo de Tamaulipas, que recién estuvo haciendo acuerdos con ese país, tanto como a **Bettyna Benítez** y **Eduardo Barroso**, que habían estado presentando el Conservatorio de Pueblos Mágicos. ¡Urge limpiar su aura!

**LO DE INTERJET
ES EN REALIDAD
MALA SUERTE
EN ECUADOR**



COLUMNA INVITADA

INDUSTRIAL TRANSFORMATION MÉXICO: LA FERIA DEL AÑO



JOCHEN
KÖCKLER*

México será anfitrión de 265 empresas de 10 países, de las cuales 70 por ciento se ubican fuera del país

Desde la primera mención de Industria 4.0 en Hannover Messe en 2011, el término ha pasado de una visión a la realidad. Tecnologías como la automatización, la inteligencia artificial, la computación en la nube y la robótica han alterado la industria y han permitido modelos de negocio completamente nuevos.

Hoy en día, los fabricantes enfrentan desafíos muy diferentes en comparación con sólo hace unos años. Por ejemplo, los clientes desean productos individualizados y entregas el mismo día a precios más bajos.

Mientras tanto, la competencia global es más fuerte que nunca. Junto con el sector de investigación y desarrollo, los proveedores de tecnologías de producción, logística y energía deben adaptarse para satisfacer estas nuevas demandas.

Estamos en un estado de "transformación industrial" que está cambiando la fabricación a escala mundial. Por lo tanto, me complace que el día de hoy se lleve a cabo el lanzamiento de Industrial Transformation México, un evento de Hannover Messe, que marca el siguiente paso en nuestra globalización de esta feria icónica a nivel global.

México impresionó gratamente a la in-

dustria global como país invitado en Hannover Messe 2018. Ahora es el momento de comenzar un evento de la Industria 4.0 hecho a la medida de esta economía en auge.

México es el primer país latinoamericano con un evento Hannover Messe. Y qué gran estreno: hoy seremos anfitriones de 265 empresas de 10 países, un 60 por ciento más de lo previsto. Además, 75 por ciento de estas empresas son de fuera de México, lo que significa que Industrial Transformation México es una plataforma internacional desde su inicio.

El evento, que tendrá lugar en el Poliforum de León, Guanajuato, desde hoy y hasta el 11 de octubre de 2019, tendrá a más de 10 mil especialistas en el sector asistiendo; 200 líderes del sector privado y público, tanto nacionales como internacionales, siendo parte de una de las agendas industriales más importantes del año; y un programa de más de 50 conferencias, talleres y seminarios gratuitos para que cada vez más gente conozca de la industria 4.0 en el país.

Entre los confirmados al evento está **Francisco Cervantes**, presidente de Concamín; **Dieter Kempf**, presidente de la Asociación de la Industria Alemana (BDI), quien es conocido como la voz de los industriales de dicho país; y **Joe Kaeser**, quien es el CEO

global de Siemens.

Adicionalmente, en el marco del evento se realizará una agenda muy interesante que convierte a ITM en la feria industrial del año: desde la Reunión Anual de Industriales (RAI) de Concamin, evento cumbre del sector y al cual acudirán más de 800 líderes y empresarios del sector industrial

del país, hasta los 125 años de Siemens en México y el Global Manufacturing and Industrialisation Summit, coordinado por la organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial.

Por todo ello, Deutsche Messe tiene confianza de que Industrial Transformation México llegó para quedarse.



ALBERTO
AGUILAR

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

*Firmas digitales piden
ajustar mecánica para
impuestos, golpe a Pymes
e innovación y más
informalidad*

FUNDEF UBICA OPACIDAD DE ESTADOS COMO TRABA A SISTEMA DE PENSIONES; SANCIONES A MÉXICO EN T-MEC SI INCUMPLE LABORAL; MENOS IED A MINERÍA CON LÍMITE A CONCESIONES

E

NTRE LAS DISPOSICIONES fiscales que empujó la SHCP de **Arturo Herrera** en el Paquete Económico 2020 que se analiza en el Congreso está el de cobrar ISR e IVA a las em-

presas digitales.

Los tiempos para cualquier ajuste están apretados, ya que para antes del 15 de octubre la Ley de Ingresos debe ser aprobada por los diputados y 5 días después por el Senado.

En la industria hay inconformidad, y no porque firmas como Google que lleva **María Teresa Arnal**, Amazon de **Alexandre Gagnon**, Mercado Libre de **David Geisen**, Airbnb de **Ángel Terral**, Twitter de **Francisco Jiménez**, se nieguen a pagar. Más bien por el esquema propuesto y los apretados tiempos para iniciar.

Recién la Asociación Latinoamericana de Internet (ALAI) que preside **Sissi de la Peña** participó en una reunión de parlamento abierto que organizó la Comisión de Hacienda de la Cámara de Diputados a cargo de **Patricia Terrazas**.

Este rubro se manifestó sorprendido. Ellos mismos se acercaron a la SHCP para trabajar en lo fiscal y lo que ahora se discute no se esperaba.

El problema es que la responsabilidad de recaudar con sus clientes recae en las propias plataformas, lo que se juzga excesivo. Además habrá que estar listos para abril, cuando las reglas operativas de la SHCP se conocerán en marzo.

Por si fuera poco, el gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** se reserva el imponer sanciones para quienes no cumplan. Se habla de desconectar a las plataformas, lo que se conoce como "kill switch", lo que sería inédito y un pésimo precedente.

Hasta ahora 48 países en el orbe ya cobran IVA a las empresas digitales sin dificultad alguna.

En un ámbito disruptivo, los criterios para gravar se han sustentado en las recomendaciones de la OCDE, que dicho sea de paso aún analiza lo relativo al ISR con la meta de concluir en 2020. Francia intentó madurar, pero se retrajo por la reacción de EU y del propio **Donald Trump**.

En AL, Uruguay, Argentina y Colombia ya cobran IVA. Se juzga que en ese último país el diseño fue favorable, ya que la recaudación la realiza el gobierno. Las plataformas sólo piden a sus clientes registrarse. Además se dio un plazo de 18 meses.

ALAI y otras agrupaciones han advertido de los riesgos a la SHCP, vía la Unidad de Política Fiscal a cargo de **Francisco Arias** y la Oficina de la Presidencia, mediante **Abel Hibert**. También al propio Congreso.

Se plantea un mecanismo más sencillo -en función de los distintos modelos de negocios que hay- tiempos más amplios,

ajustar costos y sanciones menos excesivas.

Sólo en la retención de ISR a sus clientes, la SHCP fijó una tasa que se contabiliza del monto total de la venta y no sobre ganancias, lo que dañará a muchas Pymes que encontraron en el Internet una forma de democratización para acceder al mercado.

Además se inhibirá la innovación, que es lo que ha catapultado la economía digital, con el riesgo de propiciar informalidad y el regreso a pagos en efectivo que son más difíciles de rastrear.

Así que el rubro digital amenazado y sin gran receptividad de autoridades y congresistas, frente a la urgencia de recaudar para equilibrar las finanzas de 2020.

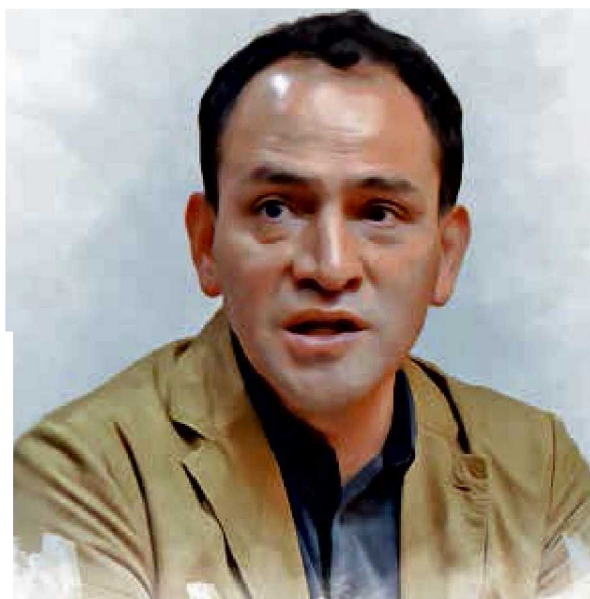
CON UN PAÍS que envejece, el desafío de las pensiones no puede arrastrarse más. El tema es parte de la agenda que trae en la mira el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** y este lunes **María del Carmen Fernández** directora de Proyectos de la Unidad de Seguros y Pensiones de SHCP deslizó el proyecto de crear una secretaría o instancia que consolide a los más de mil sistemas de pensiones que existen. La idea no es nueva. El FUNDEF de **Guillermo Zamarripa** ya había propuesto un sistema nacional de pensiones que migre lo que hoy existe a parámetros menos heterogéneo. Con **Jorge Sánchez** al frente del Programa de Investigación Aplicada de esa fundación, se plantea en un análisis definir un calendario, modificar a 68 y 69 años la edad de retiro y aumentar las aportaciones a 15% ó 16%, sumándose lo que hoy va a INFONAVIT. Debe estudiarse también un esquema de ahorro voluntario más agresivo. Sin embargo un desafío es la falta de transparencia en el régimen de pensiones estatales con reglas contables alejadas de las mejores prácticas globales. Como quiera todo por hacer.

AYER CONCLUYÓ LA visita de congresistas de EU encabezados por **Richard Neal** del Comité de Medios y Arbitrios, nodal en la ratificación del T-MEC por EU. Estuvieron con AMLO, con **Marcelo Ebrard** de la SRE, **Luisa María Alcalde** de STPS y **Arturo Herrera** de SHCP. Su inquietud estuvo en ponderar el cumplimiento de los últimos cambios laborales, para que las condiciones de los trabajadores mexicanos se acerquen a las de EU y Canadá. Hay la exigencia de crear una instancia supervisora y una entidad de solución de controversias que sancione. El tema presupuestal y los ajustes fueron también motivo de cuestionamientos. Así que pese a la voluntad, el T-MEC tiene en este asunto el principal escollo para nuestro

PUES LA MINA Peñasquito de Newmont Goldcorp que encabeza **Michael Harvey** sigue bloqueada. Van 25 días naturales en ese estatus, en detrimento de la confianza del rubro encajado en CAMIMEX que preside **Fernando Alanís**, y sobre todo cuando el presidente **Andrés Manuel López Obrador** volvió a reiterar que la entrega de más concesiones será limitada tras los excesos del pasado. En el extranjero el asunto no pasó inadvertido con el riesgo a futuras inversiones.

**EN UN ÁMBITO
DISRUPTIVO, LOS
CRITERIOS PARA
GRAVAR SE HAN
SUSTENTADO
EN LAS
RECOMENDACIONES
DE LA OCDE**

“El gobierno se reserva imponer sanciones para quienes no cumplan. Se habla de desconectar a las plataformas, lo que se conoce como “kill switch”, lo que sería inédito y un pésimo precedente”.



• **ARTURO HERRERA.** Se analiza en el Congreso cobrar IVA e ISR a empresas digitales.



#OPINIÓN



LOUISE
IRELAND*

SINGULARIDAD

EL INTERNET ES UN LUGAR PEQUEÑO

Una explicación de por qué nadie está a salvo de los *hackers*.

¿Crees que estás a salvo de los ataques cibernéticos porque: a) no eres un objetivo muy lucrativo; o b) nadie pensaría buscarte en Internet? Por desgracia, en la actualidad los ataques cibernéticos ya no se limitan a ataques dirigidos a las empresas con mayores recursos, sino que están diseñados para propagarse rápidamente a través de cualquier persona que no asegure su presencia en línea. Y sí, eso te incluye a ti.

TÚ ERES EL OBJETIVO MÁS FÁCILMENTE ALCANZABLE

Los avances tecnológicos nos han permitido escanear todo el Internet público mucho más rápido que nunca y, como resultado, el Internet se ha vuelto pequeño.

Hace quince años, a un equipo de investigadores le bastó contar con equipos de última generación, habilidades de clase mundial y un mes para mapear el internet.

Hoy en día, cualquiera puede descargar herramientas de código abierto y encontrar el 99.9 por ciento de los servidores del mundo vulnerables a un determinado exploit en cuestión de horas. ¡No vayamos tan lejos! En tan sólo cinco minutos, acabo de encontrar 5 millones de direcciones IP expuestas de computadoras, servidores, refrigeradores y otros dispositivos conectados al Internet en México. Imagina lo que un atacante podría encontrar en un día.

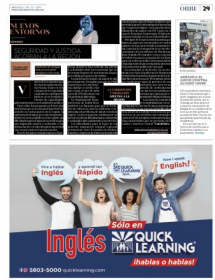
El resultado de una mayor potencia computacional y mejores técnicas de análisis es que hoy puedes escanear las 4,300 millones direcciones IP (desde plantas industriales hasta servidores) en menos de 45 minutos con una conexión de un gigabit.

Las organizaciones ya no están seguras en la oscuridad, los *hackers* pueden descubrir en cuestión de minutos todas las bases de datos expuestas en el Internet global y atacarlas automáticamente. Antes los ataques solían propagarse a la velocidad humana, porque un humano era parte del proceso (*human in the loop*), por lo que los objetivos eran elegidos con cautela. Los ciberataques modernos hacen de todos nosotros un blanco potencial.

EL CIBERATAQUE MODERNO

Históricamente, los ataques cibernéticos se centraron en objetivos previamente elegidos. Era la norma debido a las limitaciones en términos de recursos: existen varios objetivos que pueden elegirse en un momento dado, que el atacante necesitaba asegurarse de que éste fuera lucrativo. Aunque este tipo aún prevalece, en los últimos cinco años hemos visto el surgimiento del ataque moderno: ataques que se propagan rápida e indiscriminadamente antes de que alguien pueda responder. Un ataque en un dispositivo puede extenderse rápidamente a un ataque en todos los dispositivos. Las redes de hoy están aún más interconectadas y son más complejas que nunca, lo que impone cada vez mayores riesgos. ¿Qué estás haciendo para protegerte?

Un ataque en un dispositivo puede extenderse rápidamente a un ataque en todos los dispositivos. Las redes de hoy están aún más interconectadas y son más complejas que nunca.



NUEVOS ENTORNOS

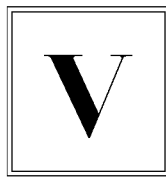
#OPINIÓN



SEGURIDAD Y JUSTICIA AGOBIAN A LA REGIÓN

GUADALUPE
GONZÁLEZ*

*Epidemia de dengue
está provocando
estragos en la zona*



arios de los asuntos que afectan la región mesoamericana están en los campos de la seguridad y la justicia, con impacto directo en el fortalecimiento de capacidades gubernamentales en el ambiente político.

Entre ellos, los preparativos frente a las tormentas que se avecinan después de un periodo en varias partes de la región, la epidemia de dengue que está comprometiendo recursos públicos en la región, las dificultades para el logro de acuerdos para una migración segura y ordenada, y las denuncias de corrupción gubernamental con características transnacionales.

Uno de los países más afectados es Honduras, donde se han activado las alertas y actividades ante las tormentas que se avecinan después de una intensa sequía, precedida por graves incendios.

La epidemia de dengue, un asunto de alta preocupación. En agosto pasado, la OMS reportó que en Centroamérica habían ocurrido este año, hasta el mes de julio cerca de 170 mil casos, con 151 personas fallecidas.

La Organización Panamericana de Salud hizo,

también, un llamado para que se fortalezcan esfuerzos ante la epidemia, considerada un problema de salud en toda la región. La preocupación continúa por su presencia ante la dificultad para contenerla y responder adecuadamente a sus efectos.

Las dificultades para el logro de un acuerdo migratorio integral regional permanente entre los países de destino, tránsito y origen no permiten una solución estructurada capaz de llegar al objetivo que permita la protección integral de personas que requieren migrar. Las negociaciones bilaterales de países con EU, como en el caso de Honduras, Guatemala y El Salvador no han resultado en un acuerdo definitivo.

Por parte de los procesos de justicia que abarcan aspectos territoriales en varios países con una característica transnacional, noticias de la negación de un involucramiento del presidente de Honduras, Juan Orlando Hernández, en la recepción de sobornos para su campaña electoral por parte de redes de tráfico internacional de estupefacientes han acentuado la atención en la situación política de ese país.

La acusación se ha hecho en un momento en el que el gobierno de Honduras recibió observaciones de parte de la Sociedad Interamericana de Periodistas sobre las condiciones para la práctica de esa

profesión, así como en un periodo de confrontación con las fuerzas políticas y sociales que apoyan al ex-presidente Manuel Zelaya. de la atención a múltiples fenómenos que ocurren en un territorio tan estratégico como es el de la región centroamericana. Una característica que se presenta en El Caribe y América Central. ***Catedrática**

La actual circunstancia de complejidad que en estos días parece afectar de manera principal a Honduras es una muestra de la dificultad

**LA CORRUPCIÓN
Y MIGRACIÓN
AFECTAN A LA
REGIÓN**

ORBE@HERALDODEMEXICO.COM.MX
[@GUADALUPEGONZCH](https://twitter.com/GUADALUPEGONZCH)



Señales Financieras

Por Benjamín Bernal

¿Cómo nos afectará el Impeachment?

GPS FINANCIERO. El índice de precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores, abre el lunes sobre 43,559 unidades, cierra el viernes posterior en 42,857 unidades. El dólar se compra con 20.10 (dependiendo del banco y monto a negociar) El Cete de 28 días baja, se ubica en 7.61% Nos parece que es una reducción fuera de época porque hay que cuidar la fuga de capitales, la realidad dirá si tuvo razón o no la decisión. Porque se piensa que la tasa de los Cetes es alta, pero puede ser motivo de que reflexionen los capitales. Por lo que respecta a la cotización del peso frente al dólar, habrá que evaluar las consecuencias del Impeachment al que hace frente Donald Trump.

SEMÁFORO EN ROJO. El presidente norteamericano habló por teléfono con su homólogo Ucraniano Volodymyr Zelensky y al tratar de presionar su conducta hacia una cuestión netamente política, dio lugar a que cierto informante denunciara (se mantiene en secreto el nombre) y que esta comunicación se elevara de "secreta" a "altamente secreta" dejando al mandatario en una posición muy débil; se inicia un juicio de Impeachment (juicio de destitución) Para lo cual es interesante decir que una llamada de este tipo, por su naturaleza, es escuchada por varias personas: los funcionarios que se considere son asesores de la materia de la llamada y otros que generarán un "memorándum de conversación telefónica" (memcon) que en México se llama transcripción. Es interesante ponerse a pensar en los que la traían ganas y ya lograron su objetivo. Ahora a esperar, porque el juicio podría ser tar-

dado, pero podría tener como consecuencia que a) renuncie para sonar a "honesto" y dejar a su partido en mejor posición de campo para las elecciones del 3 noviembre de 2020. Sin importar que gane o pierda su partido. B) que se empecine en quedarse hasta el último día. C) renuncie para dejar al vicepresidente que termine el periodo, en tanto eligen a toda velocidad al relevo como candidato: pensando en salvar la elección para los Republicanos.

Pero, en cada caso hay la duda sobre lo que hará respecto a México, como recientemente dijo ¿lo "usará" como instrumento de su plataforma política? ¿Continuará con la firma del tratado TMEC: EUA, Canadá, México o bien dejará firme el anterior TLC? Ya tiene una importancia secundaria la firma de estos tratados, lo que deberá buscar es posicionar su Honestidad, Capacidad de Negociador o cualquier cosa en lo que el nombre del país vecino podría ayudarlo. Ha dicho que el juicio de Impeachment le ayudará en su campaña lo que dudamos profundamente.

VERDE. México recibirá una cifra récord de remesas de los México Norteamericanos 35,460.MD Hay que recordar que este ingreso es el resultado del deterioro que tiene el empleo local.

ZONA DE NIEBLA. No queda claro si subirá el precio del Petróleo internacional debido al ataque de la refinería Arabe la semana anterior, porque sube y baja alternativamente, Así que no hay seguridad sobre el ingreso petrolero mexicano.

Infórmese por todos los medios disponibles, no crea en los rumores.



Hannover Messe Fair en México

Hoy el gobernador de Guanajuato, Diego Sinhue, andará como quinceañera a bordo de un crucero que los llevará por las mejores playas del caribe, ya que será el anfitrión de la feria Industrial Transformation Mexico (ITM), mejor conocida como Hannover Messe Fair. Se calcula la asistencia de 10 mil asistentes y 265 expositores procedentes de Alemania, Francia, Italia, Australia, Suiza, China, Japón, Corea, Tailandia, Singapur y Malasia, en un lugar de 18 mil metros cuadrados. Recordará usted que hace un año, México fue país invitado de la Feria en Alemania y fue reconocido

por su camino en el desarrollo industrial. Pues ahora el Poliforum de León, Guanajuato, será el lugar para llevar a cabo este tan importante encuentro del sector industrial a nivel mundial. No olvide preguntarle al gobernador cómo va su estrategia de seguridad, donde una concesionaria de una automotriz norteamericana ya abandonó una de las ciudades más importantes de la entidad. Pero sea discreto al preguntar, para que que eso no le quite la sonrisa al "Gober" que hoy tendrá. De hecho si usted ve por ahí a Francisco Cervantes, titular de la Concamin, no olvide saludarlo y felicitarlo, ya que organiza su Reunión Anual Industriales y presume que tendrá al presidente Andrés Manuel López Obrador y a la secretaria de economía Graciela Márquez.

EDUCACIÓN FINANCIERA

El día de mañana será la inauguración oficial de la Semana Nacional de Educación Financiera, en la que participarán el Presidente de la Asociación de Bancos de México, Luis Niño de Rivera; el Secretario de Hacienda y Crédito Público, Arturo Herrera Gutiérrez y el Presidente de la Comisión Nacional para la Protec-

ción y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros, Óscar Rosado Jiménez, entre otras personalidades del sector financiero que se acostumbra invitar a este encuentro, en donde se promueve la cultura económica y financiera en niños, jóvenes y adultos. El Cobro Digital (CoDi) será una de las estrellas principales.

CONVENCIÓN AFORES

Hoy inicia la Cuarta Convención Nacional de Afores, organizada por la Asociación Mexicana de Afores, que encabeza Bernardo González. Robert Merton, premio Nobel de Economía 1997, ¿lo recuerda usted? es uno de los presumibles que asistirán como conferencista. La tan urgente y debatible reforma al sistema de pensión será de los temas principales, además de tecnologías Fintech para impulsar las pensiones, entre otros. También verá usted a Gustavo Demarco, economista líder del Banco Mundial, ojalá que le aprendan algo.

IMPACTO AIRE

Este viernes la Fundación Naturgy lleva a cabo el Seminario Internacional Aire 20 | 24, en donde se presentarán los resultados del informe "La Calidad del Aire en las Ciudades", en la mayoría de las ciudades del mundo, incluyendo a la Megalópolis CDMX, los contaminantes críticos con mayor impacto en la mortalidad prematura siguen siendo partículas inferiores a 10 y 2.5 micras (PM10 y PM2.5), y es en su mitigación en donde seguramente se centrarán los esfuerzos de nuestras autoridades.

VOZEN OFF

No Más Derroches ha presentado una solicitud ante la Suprema Corte para que resuelva en definitiva las suspensiones vigentes que pesan contra el inicio de las obras del Aeropuerto Internacional en Santa Lucía.



La FED y el REPOS una nueva señal para los mercados

Desde el 17 de septiembre pasado, llamó la atención la necesidad de que la **FED** interviniera el mercado de **REPOS**.

Los grandes bancos, los fondos de cobertura y otras grandes compañías, acuden regularmente a este mercado para “pedir dinero prestado” por días, con el que garantizan que sus libros estén en orden. Esto lo hacen al margen de sus actividades diarias.

Quienes solicitan dinero por esta causa, a menudo ofrecen respaldar la deuda con activos de alta calidad como garantía, como son los **bonos del Gobierno**, por su alta liquidez

y seguridad. Por ejemplo, un banco le pide dinero a otro banco y a cambio de la suma de dinero solicitado, le entrega un activo como bonos del tesoro que más tarde recuperará a cambio del pago de una tasa de interés. El plazo puede ser de un día o de varios días (14 días por ejemplo).

Desde ese 17 de septiembre a la fecha, existe una escasez de dinero en efectivo y la incertidumbre sobre el estado real de la economía americana, ha provocado la necesidad de intervención continua por parte de la **FED**. Sean pagos de impuestos (cierre septiembre) o menor oferta de recursos, lo que está provocando esta falta de liquidez.

La **FED** ha tenido que intervenir y ha anunciado que estará realizando operaciones hasta el próximo 4 de noviembre para asegurar financiamiento a quien lo solicite. Se estima que ha intervenido en este mercado con casi un billón de dólares en 15 días, lo que significa un promedio diario de 65,500 millones de dólares.

Esta operación no se veía desde 2008 y causa un temor de ser el principio de un ajuste económico global. En septiembre, la tasa aún estaba a 2.25% y actualmente se ubica en

2.0% anual y las probabilidades de una baja en tasa de interés es superior a 75% para ubicarla pronto en 1.75% anual.

Esta semana estarán venciendo alrededor de 200,000 millones de dólares y será importante dar seguimiento al mercado y a la misma **FED**.

El balance de la Reserva Federal se ha incrementado cuando se tenía la señal de reducirlo y en el proceso de baja en tasas de interés, de mantenerlo sin cambio. Por eso, se especula si la **FED** decretará un nuevo **QE** (Quantitative Easing o expansión cuantitativa).

En general, observamos señales mixtas para los mercados. La posibilidad de que la **FED** siga flexibilizando su política monetaria de manera gradual y temporal frente a una desaceleración económica global, datos débiles de la actividad estadounidense en manufactura y servicios que vienen reduciendo el ritmo de creación de empleos y en breve, iniciarán los reportes corporativos al tercer trimestre del año con una clara comparación negativa en términos de crecimiento económico del 3er trimestre de 2019 vs el tercer trimestre de 2018.

En general, las **bolsas americanas** se encuentran cerca de resistencias en máximos históricos y el riesgo de un ajuste a la baja prevalece. También los eventos relativos al conflicto comercial de **Estados Unidos** y **China** que aumentan la tensión, ahora con la lista negra de empresas tecnológicas, así como el probable juicio político que la Cámara Baja pudiera hacer oficial en las próximas semanas al **Presidente Trump**.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



LEE MÁS COLUMNAS

Página: 17

Ingresos

Area cm2: 204

Costo: 0

1 / 1

Redacción



Ingresos

ALTURA MUNDIAL... A LA MEXICANA

• Torre Reforma, del arquitecto **Benjamín Romano**, sigue acumulando premios. El Council on Tall Buildings and Urban Habitat reveló que el edificio es uno de “Los 50 rascacielos más influyentes del mundo en los últimos 50 años”, y sí, se trata de un edificio de 246 metros de altura y 57 pisos. Torre Reforma comparte la distinción con otros famosos proyectos como la Burj Khalifa y la Burj Al Arab de Dubai, el One World Trade Center de Nueva York; la Lotte World Tower de Seúl y más.

TRISTE CALAVERITA DE WALMART

• Los que no están muy contentos son los accionistas de la minorías Walmart México, pues dejaron caer sus títulos durante la jornada bursátil de ayer luego de conocer que sus tiendas ralentizaron sus ventas en septiembre. Ayer las acciones del grupo, con operaciones también en Centroamérica, cedieron 3.3% a 55.98 pesos. La firma, controlada por el

estadunidense Wal-Mart Stores, informó que sus ventas comparables en México aumentaron apenas 3.1 por ciento, muy por debajo del 5 por ciento promedio de los últimos meses.

MENOS CAMIONES... FALTA DE DIÉSEL

• En septiembre pasado disminuyeron 26.3 % las ventas al mayoreo de vehículos pesados y comerciales, debido a la falta de disponibilidad de diésel Ultra Bajo en Azulre (UBA) y el salto tecnológico programado para 2021. Ambos factores “tienen efectos sobre la venta de unidades”, dijo el presidente ejecutivo de la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones, **Miguel Elizalde**, quien insistió en que la falta de diésel UBA representa un reto para el país, pues la tecnología vigente EPA07/Euro V tiene la posibilidad de funcionar con diésel regular, pero el siguiente salto a EPA10/EuroVI requiere de forma indispensable del diésel UBA.