



Bitácora Empresarial

Martín Rodríguez Sánchez

Facebook.com/MartinRSmx Twitter.com/MartinRSmx

De la industria automotriz a la nueva industria de la movilidad

• Se ha proyectado que para el 2044 el 55 por ciento del total de las ventas de automóviles corresponderá a los autos eléctricos, trayendo consigo cambios profundos en la cadena de valor del automóvil.

El sector automotriz vive una realidad que apunta a una revolución, un cambio de paradigma que traerá consigo la adopción e implementación de tecnología para hacer de la fabricación de vehículos una industria de vanguardia e innovación, cuyas necesidades básicas de transportación se convertirán en comodidades acorde a las dinámicas sociales actuales.

En el Consejo Internacional de Empresarios (Coine) hemos entendido este cambio, incluso hemos comprendiendo cómo acercar, transferir y adoptar nuevas tecnologías que aporten a la industria automotriz en México. Entendamos que atrás está quedando el motor de combustión interna como núcleo de la ingeniería automotriz del siglo XX, dando paso a la electrificación, el software y los sensores como relevos para adquirir dicho rol. Para tal efecto, alrededor del mundo se llevan a cabo más foros, convenciones, ferias, etc., donde se reúnen empresarios, inversionistas, armadoras y, en general, afines al sector automotriz para colaborar en el trazado de las rutas que tomará dicha industria de cara a los siguientes años. Nosotros estamos en la antesala de participar en el Latam Mobility Summit CDMX 2020, donde aportaremos nuestra experiencia en la detección, evaluación e, incluso, fondeo de startups enfocadas en desarrollar tecnologías que beneficien la movilidad y el cuidado del medio ambiente.

En el Coine visionamos que el manejo de la tecnología en la industria automotriz permitirá desarrollar una industria fuerte, competitiva, rentable y que, además, aporte al crecimiento económico nacional. Esta industria representa 3.5 por ciento del PIB nacional gracias a que se ha consolidado como la séptima productora del mundo y la cuarta exportadora a nivel global. México es un actor clave en la industria automotriz a nivel mundial. Sin embargo, requiere evolucionar para mantener dicho estatus.

Por estas razones, apostamos a la conformación de bloques que integren a inversionistas, armadoras, desarrolladores, investigadores y emprendedores que homologuen esquemas

para dinamizar la industria y buscar, en un corto plazo, transitar de las tecnologías tradicionales hacia la automatización y digitalización de los vehículos, así como a la adopción de combustibles amigables con el medio ambiente.



Un informe de *Bloomberg New Energy Finance* (BNFE) sugiere que la sustitución de autos de combustión por los eléctricos está cerca, sobre todo por las políticas ambientales que se promueven en Europa y China; proyectando, incluso, que para el 2044 el 55 por ciento del total de las ventas de automóviles corresponderá a los autos eléctricos, trayendo consigo cambios profundos en la cadena de valor del automóvil, incluida la tecnología, los sistemas de fabricación, la distribución y el servicio de postventa, sin perder de vista la entrada de los vehículos autónomos.

A esto debemos sumarle otros factores como las nuevas reglas de origen del Tratado México-EU-Canadá (T-MEC), y que las nuevas generaciones estén menos interesadas en adquirir un vehículo, por lo que las oportunidades para la creación de aplicaciones de movilidad compartida se multiplican.

Los autos eléctricos e híbridos han mantenido un crecimiento en sus ventas en el contexto de una caída en la venta de autos ligeros, por ello en el Coine tenemos presente traer e impulsar el desarrollo de nuevas tecnologías que sumen a la fabricación de estos vehículos, así como apoyar el talento nacional que, con innovación, genere soluciones y alternativas para autopartes, aplicaciones, combustibles, etc.

Además, desde el Coine estamos estableciendo reuniones con armadoras y marcas internacionales del sector automotriz para delinear una estrategia de modelo de negocio que apoye a la industria, sobre todo ahora que se han registrado caída en las ventas de autos.

— facebook.com/COINELat

— twitter.com/COINE_Lat



Suma de negocios

Rodrigo Pacheco
Twitter: @Rodpac

Salvemos internet

¿Qué emergencia o amenaza a la seguridad nacional tendría que ocurrir para que el Gobierno de México tuviera que ordenar apagar internet? ¿Cuál sería la autoridad competente para hacerlo? ¿Cuál es la lógica para que en el anteproyecto del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) para establecer lineamientos para la gestión del tráfico y administración de la red se considere en el artículo 5? Dicho artículo, en sus fracciones III y IV, contempla limitar, degradar, restringir o filtrar internet a usuarios finales ante situaciones de emergencia o seguridad nacional o a petición expresa de una autoridad competente.

↓ ESCENARIOS

En una emergencia por una catástrofe natural, como un huracán o un terremoto, uno de los principales problemas suele ser la afectación de la infraestructura de telecomunicaciones, la herramienta más útil para ayudar a las víctimas o para difundir información. Un ejemplo obvio es el de Verificado19S que, ante el terremoto que padeció México el 19 de septiembre de 2017, ayudó a organizar la información para entender qué se necesitaba y en dónde. Así que apagar internet por temas de emergencia parece absurdo. ¿Qué hay de algún tema de seguridad? En caso de que Estados Unidos invadiera México, lo más probable es que su ejército apagaría el internet de nuestro país, así que también es absurdo. Hasta ahora parece muy poco probable que Guatemala o Belice nos invadan. Quizás en alguna situación como la de Culiacán el año pasado, cuando presionaron para rescatar a **Ovidio Guzmán**. Sin embargo, en ese episodio, apagar o limitar internet habría sido poco útil dado que el Cártel de Sinaloa se comunica por líneas móviles y radios. Una opción que parece muy remota es

un ataque cibernético al estilo de los que ha hecho Rusia en contra de Ucrania, pero son pocos los países que podrían realizar un ataque de esa naturaleza y son prácticamente nulos los que podrían tener a México como su objetivo.

↓ ¿QUIÉN APAGA EL

INTERNET?

Según la investigación que hizo TOP10VPN, recopilando datos de organizaciones que se dedican a monitorear internet, el año pasado hubo 122 apagones de internet por parte de 21 países, encabezados por Myanmar, seguido de India, Sudán, Irak, Zimbabwe y Venezuela en el continente americano. Las justificaciones de dichos países para suspender el internet de manera parcial o total tiene que ver con la seguridad nacional pero es obvio, como en Venezuela, que

la verdadera intención es suprimir la libertad de expresión para evitar el disenso o las protestas.

↓ ¿CUÁL ES EL CAMINO?

¿Qué podemos hacer para que México no pertenezca a este selecto grupo de naciones? El camino es relativamente sencillo, lo hicieron fácil un grupo de organizaciones, colectivos, empresas y personas que conformaron una coalición denominada *Salvemosinternet.mx*, en la que se puede encontrar el anteproyecto que fue presentado, con cinco años de retraso, en la tercera semana de diciembre del año pasado para abrir un plazo de consultas que se cierra el próximo 6 de marzo. Ahí explican las implicaciones del anteproyecto que va en detrimento de la libertad de expresión y la neutralidad de la red que se refiere a evitar cualquier discriminación de contenido en internet. En dicha página es muy sencillo enviar un comentario al Instituto Federal de Telecomunicaciones para hacerle saber nuestra opinión. Hay que considerar que este mes es clave en materia de telecomunicaciones dado que el 29 de febrero se da la salida de **Gabriel Contreras** como presidente del Instituto Federal de Telecomunicaciones para ser sustituido por una mujer que presentará un riguroso examen y que será escogida entre un grupo por el Presidente de la República y propuesta al senado para su ratificación. El IFT tiene en 2020 un año clave y la neutralidad y libertad de internet es la más importante.

Sólo el año pasado hubo 122 apagones de internet por parte de 21 países, encabezados por Myanmar y seguido de India.



● Gabriel Contreras, presidente del IFT



De convicción liberal

Guillermo Zamarripa
Director General del FUNDEF

Impacto económico del virus

- Los casos están ubicados en China con poco menos del uno por ciento fuera de ese país.

La semana pasada comenté de un hecho que va a tener impacto económico para un país y para una región que es producto de una decisión que se tomó de manera voluntaria. En ese caso las implicaciones tienen responsables directos.

Esta semana voy a comentar sobre un hecho distinto en el que no hay responsable, pero sí hay mucho impacto: 2019-nCov. Gran

lección que muestra que las economías son más vulnerables de lo que se piensa.

Unos datos al corte de ayer. Había más de 31 mil casos confirmados y un total de 630 muertos (aproximadamente dos por ciento). Los casos están ubicados en China con poco menos del 1 por ciento fuera de ese país (Europa, Asia y América del Norte).

El análisis que hago es de comportamiento económico y de impactos en la actividad.

El primer punto tiene que ver con lo que ha mostrado esta crisis sobre la integración del mundo y lo relevante que es China.

El crecimiento económico que ha tenido China se ha visto reflejado en un aumento del PIB per capita. De ser mucho menor al de México ya tenemos un nivel de ingreso similar. En este proceso se ha construido una clase media con poder adquisitivo que tiene impacto global cuando se retiran del mercado.

En el caso del turismo, el nú-

mero de viajeros de China en el mundo es grande y dejar de tener

el flujo de turistas de ese país ha tenido un impacto en lugares como las grandes capitales de Europa.

Muchas marcas globales tienen a China como uno de sus mercados relevantes. La cantidad de empresas del sector comercio que van a tener menores ingresos en este trimestre es enorme: desde Apple hasta ropa deportiva y pasando por restaurantes.

Otro caso es la demanda de las empresas de China de materias primas del exterior incluyendo minerales, granos, etcétera. Esta menor demanda tiene un impacto negativo en precios y afectará a los países exportadores.

El segundo punto es que hay canales de transmisión que pueden reforzar una problemática haciendo la crisis más profunda.

En el caso de medidas que vienen de fuera la suspensión de tantos vuelos comerciales de y hacia China va a tener un impacto muy relevante en la economía de China y en muchas líneas aéreas.

En cuanto a medidas que vienen de dentro, frenar la actividad productiva va a tener un impacto en la planta productiva y en el crecimiento y dependiendo del tiempo podemos ver un dato menor al 5 por ciento.

El tercer punto es cómo la gente toma muchas cosas como un hecho. No se reflexiona sobre las posibles contingencias.

En el caso de las ciudades en que se ha limitado la actividad la pregunta es cuánto tiempo se puede mantener la situación sin generar un problema más grave.

Pensemos en el abasto de comida y de medicamentos y en servicios públicos como el de transporte.

Recuerdo lo que sucedió en el caso de AH1N1 en México. Veo algo más grave y de mayor im-

acto. Son dos factores, el primero es el tamaño relativo de China. El segundo es cómo en el país tuvo una expansión y en México se controló desde el principio.

Dos reflexiones finales: vemos una manifestación adicional de la relevancia de China en el mundo y una prueba de que estamos expuestos a muchos riesgos.

La cantidad de empresas del sector comercio que van a tener menores ingresos en este trimestre es enorme: desde Apple hasta ropa deportiva y pasando por restaurantes.



Del verbo emprender

Salo Grabinsky
gzsalo@gmail.com

Algunas sucesiones interesantes

• Hay dinastías que perduran en la actualidad, como en el Reino Unido, Japón, Tailandia y España.

Mi apoyo total a las autoridades, académicos y alumnos de la UNAM. ¡No al intento de desestabilización!

El tema de la sucesión en un asunto muy importante, ya sea político, empresarial, por parte de la realeza, incluso, en ciertas religiones, y ha sido, desde siempre, un factor crítico para el desarrollo de la sociedad en que habitamos y sus instituciones. Vamos a hacer un análisis muy somero con ciertos ejemplos.

Todo empezó con Adán y Eva, ya que según la *Biblia*, la primera pelea (y asesinato) entre hermanos se dio cuando Caín le dio un golpe con una quijada de animal a Abel y se quedó con la primogenitura, o por lo menos así recuerdo haberlo leído.

Varias religiones manejan el concepto de sucesores: en el Tíbet se elige a un niño recién nacido para educarlo y enseñarle a ser un dios viviente, como se conoce al Dalai Lama, actualmente exiliado en India.

En el Vaticano, al fallecer el Papa se elige a un nuevo líder (aunque hace pocos años hubo el hecho insólito de que un pontífice renunciara en vida a su puesto) por medio de un cónclave. llega a una decisión y emite humo blanco.

Gengis Kan, un sanguinario guerrero mongol, conquistó media Asia y al morir fue reem-

plazado por un hijo (o pariente cercano) de nombre **Kublai Kan**, que continuó las hazañas

militares. Los emperadores aztecas fueron dejando a familiares como sucesores en su puesto hasta la conquista española y algo similar pasó en el imperio Inca en América del sur.

En otras regiones fueron instalándose señores feudales que en forma aislada tenían dominio absoluto sobre sus siervos, imponiéndoles trabajos y contribuciones a cambio de protegerlos contra sus enemigos, y empezó a surgir entre estos una familia poderosa que se autotituló príncipes o reyes adquiriendo poder sobre los demás señores creando imperios como en Grecia, Roma, Egipto, etcétera. Estas personas a su vez nombraron a sus descendientes directos, principalmente varones como sus sucesores y hay dinastías que perduran en la actualidad, como en el Reino Unido, Japón, Tailandia y España, por dar algunos ejemplos.

Las guerras por el poder han sido variadas y costosas, tanto entre familias rivales como con revoluciones como la francesa, rusa o la independencia de las colonias de Norteamérica. Así surgieron las repúblicas y otro tipo de liderazgo con presidentes y primeros ministros que dirigen países de diversas maneras.

La sucesión republicana se hace mediante elecciones y también es objeto de luchas

pacíficas o violentas, como lo fue nuestra propia revolución al querer reelegirse don **Porfirio Díaz**, rompiendo su promesa y provocando mucha miseria y muertes por varios años. Perdón si me equivoqué en alguna historia, pero es claro mi objetivo

En resumen, amigos, emprendedores familiares, si ustedes creen que su caso es único y complicado, les recomiendo

lean la historia universal y vean que las sucesiones han estado llenas de turbulencias, son multidisciplinarias y, definitivamente, un asunto clave que debe ser planeado con extremo cuidado.

¿No lo creen así?

La sucesión republicana se hace mediante elecciones y también es objeto de luchas pacíficas o violentas, como lo fue nuestra propia revolución al querer reelegirse don Porfirio Díaz.



MÉXICO SA

Economía: 40 años anquilosada //

Sin cambio, más de lo mismo

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

PARA NADIE ES secreto que el balance económico del año recién concluido fue malo, pero tampoco que aquél se suma a la larga serie de resultados mediocres, raquíticos o abiertamente negativos acumulados por el país en las últimas cuatro décadas, es decir, a partir de que a los genios tecnocráticos les dio –y al país permitirlos– por instalarse en las altas esferas del poder político.

LA MORALEJA ES simple: si el nuevo gobierno insiste en recorrer la misma ruta económica y utilizar el mismo manual que las seis administraciones previas, todas ellas neoliberales (y al secretario de Hacienda, Arturo Herrera, no se le ve muy entusiasmado por un camino alternativo), entonces que nadie se queje por los resultados obtenidos, porque, como bien subraya el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico –de cuyo análisis se toman los siguientes pasajes–, “uno de los mayores problemas estructurales de la economía mexicana es el bajo crecimiento mostrado durante décadas”.

EL 2019 DIO una señal clara: el sistema productivo nacional tiene pilares que pueden debilitarse fácilmente; el resultado de -0.1 por ciento reportado por el Inegi muestra que la economía 15 del mundo (la mexicana, por tamaño de PIB) tiene pies de barro: informalidad, micronegocios y gasto social no pueden sustituir el freno productivo cuando hay una caída de la inversión que genera un alto valor agregado.

LA CONTRACCIÓN DE la inversión (-5.3 por ciento, hasta octubre pasado) estuvo precedida por la falta de confianza: las empresas que realizan previsión de mediano y largo plazos consideran que existen riesgos que inhiben el desempeño del entorno productivo. Se debe considerar que la perspectiva de las empresas no es especulativa, es decir, no se encuentra delineada por el comportamiento del sistema financiero (en términos generales, la BMV –altamente especulativa– y otros indicadores financieros se mantienen en parámetros aceptables).

EL ESCEPTICISMO SE basa en la contracción de la economía real, es decir, de la baja demanda de bienes y servicios que existe en

el mercado nacional: el consumo privado sólo creció, en promedio, uno por ciento durante los primeros 10 meses de 2019, tasa inferior al 2.3 por ciento observado entre 2000 y 2018.

EL GASTO PÚBLICO tomó un curso más delicado: el de operación se redujo -3.3 por ciento en términos reales; la inversión física disminuyó -11.8 por ciento en términos reales. La consecuencia era esperada: la baja inversión y consumo, público y privado, terminaron por mermar las expectativas de las empresas.

ADEMÁS, DEBE RECORDARSE que la falta de confianza es un problema sistémico: el componente de confianza empresarial, que mide si es el “momento adecuado para invertir”, muestra un comportamiento desfavorable desde hace años: 78 meses consecutivos en el caso de las manufacturas y de la construcción, y 76 para el comercio.

POR TANTO, LA debilidad de la confianza para invertir era previa al inicio del gobierno de López Obrador; lo que ocurrió en 2019 fue que dicho desequilibrio se exacerbó. Ahí se encuentra una de las tareas centrales a realizar

durante 2020.

LA CAÍDA DE 2019 muestra que debe contarse con una estrategia integral para aplicar cambios estructurales y de transformación sin que se frene la economía nacional. Ello es clave cuando se tiene una debilidad productiva estructural y un entorno externo poco favorable: no habrá eventos exógenos que compensen las restricciones que tiene la economía para aumentar su capacidad de generar valor agregado.

EL DESMANTELAMIENTO SISTÉMICO de la inversión productiva es una de las mayores ataduras para el desarrollo de México: el modelo de política económica aplicado durante 40 años llevó la inversión pública como proporción del PIB de 11 a sólo 2 por ciento (el gobierno todo cedió al capital privado, y éste no respondió al interés nacional). Retomar el crecimiento implica modificar esa situación.

Las rebanadas del pastel

CON TODO Y lo rebuscado del operativo, México SA se anota con dos cachitos.

cfmexico_sa@hotmail.com



DINERO

Madruguete en el órgano electoral // Religen anticipadamente al secretario ejecutivo // Cuatro nuevos secretarios menguarán poder de Córdova

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EN ABRIL HABRÁ cuatro nuevos consejeros en el Instituto Nacional Electoral que seguramente no serán de filiación pro prianista como los actuales. Antes de ver menguado su poder, el presidente de ese instituto, Lorenzo Córdova, consiguió que el secretario ejecutivo, Edmundo Jacobo Molina, fuera reelecto por seis años más. Es un funcionario clave en la operación del organismo. El sondeo de esta semana planteó la pregunta de si lo sucedido es un fraude o un acto democrático: 88 por ciento de los participantes contestó que se trata de un fraude.

Metodología

EL EJERCICIO FUE distribuido por redes sociales. Participaron 2 mil 199 personas. De Twitter, 1,082; de El Foro México, 495 y de Facebook, 622. Aquí algunas opiniones.

Twitter

ESPEREMOS QUE @LORENZOCORDO-VAV venga a iluminarnos con sus sesudas explicaciones y entendamos por qué puede actuar como dictador y seguir siendo el paladín de la democracia.

Lupita Fl /@Lupis80S

¡UN VIL FRAUDE! Corrupción de los consejeros al servicio de los que extrañan los privilegios que el poder otorgaba; ¿dónde están los iconos del periodismo para señalar esta corrupción? Triste en lo que han convertido al INE. A los mexicanos ya no nos callan #Fuera-CorruptosDelINE.
/@juarez_me1

ES UN DELITO... ¡La democracia ha sido violada, vejada y golpeada!

Jesús Ruiz/@gonejr

BUENO, YA SE votó que es fraude. ¿Y ahora qué sigue?, ¿se va a revertir, qué les van a hacer? Nada. Permanecemos a la expectativa...
@joseluisrojad3

UNA MÁS DEL mafioso Córdova, al puro esti-

lo panista-priista. Se debería encontrar la forma legal de echar a este cínico corrupto consejero presidente del *cártel IFE*, perdón INE.

La Sombra /@lasombr77328630

El Foro México

CÓRDOVA SE HA distinguido por ser muy sospechoso en su actividad pretendidamente democrática. Es de poco fiar y debería renunciar por ello.

Cuauhtémoc de Regil /Zapopan Jalisco

ES UNA MANIOBRA legaloide para no dejar de mangonear el poder y el presupuesto que se le está escapando de su billetera.

Manuel Muñoz Velázquez / Durango Dgo

LORENZO CÓRDOVA ES un verdadero pillo. Le deberían de investigar sus cuentas o ver si esconde dinero en paraísos fiscales. Toda la gente sabe que el INE en sus manos ha caído en el descrédito. Ahora con los nuevos partidos que autorizará se verá la corrupción de este hombre.

Adriana Martínez /Naucalpan

EL CONSEJERO PRESIDENTE es un enemigo de todos los ciudadanos de la República Mexicana, pues a él y a sus cómplices sólo les interesa el dinero.

Andrés García López /Tuxtla Gutiérrez

LORENZO SE SIENTE en las nubes. A ese tipo de gente es bonito ponerlos en su lugar para que aterricen en seco y ya le está llegando su tiempo al grupo nefasto del INE.

Jaime Corona /CDMX

UNA CHICANADA DE Lorenzo Córdova demostrando su poca ética y credibilidad. Estos funcionarios son los que realizarán y sancionarán las elecciones y continuarán los fraudes si no los detenemos a tiempo.

Alfredo Campos A. /Cuautitlán Izcalli

A NADIE PUEDE sorprender la vileza de Lorenzo Córdova, quien ha mostrado con este nuevo intento, como siempre, la escuela de la cual proviene y la mano que le mueve la cuna

(Prian). Así, la serie de intereses que arropa, vuelve a ser mostrada y con ello sigue perdiendo credibilidad el INE.

G. Rubén Montenegro Glez. /Toluca

Facebook

NO SE TRATA de mi opinión, si alguien sólo puede ser relecto una vez, y lo religen dos, a eso se le llama fraude.

Martín Rafael /Xalapa

TODO EN LO oscurito es fraude, y más viniendo de Lorenzo Córdova.

Arturo Flores /Tijuana

SIN CREDIBILIDAD, SIN identidad, sin sentido: el INE. Burocracia de oro, elefante blanco que vive y come en jaula y plato de oro.

Mauricio Ugalde /CDMX

UN MADRUGUETE AL más puro estilo *priamista*. Si el buen Arnaldo viviera, se volvería a morir de ver la corrupción en que está sumergido su *hijo*.

Laura Esquivel/Aguascalientes

YO CREO QUE debemos hacer todo lo posible para sacarlo lo más pronto posible para evitar que continúe con lo que está haciendo.

Rogelio Gaytán Cervantes /CDMX

Facebook, Twitter: *galvanochoa*

Correo: *galvanochoa@gmail.com*

La ratificación anticipada del secretario ejecutivo del INE, para evitar el voto de 4 futuros consejeros, en tu opinión, es:

