



DESBALANCE



José Besil

¿Y la reforma fiscal?

Nos cuentan que en la reunión que se llevó a cabo el lunes entre el candidato de la Coalición Todos por México, **José Antonio Meade**, con integrantes del Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP), que preside **José Besil**, el gran ausente fue el tema de la urgencia de llevar a cabo una nueva reforma fiscal. Lo curioso es que el gremio de la contaduría ha insistido sobre esto a cada rato para poder enfrentar el impacto de la baja en la tasa corporativa del impuesto sobre la renta en Estados Unidos. Nos dicen que el acercamiento lo buscó Meade, quien llegó acompañado del

ex jefe del Servicio de Administración Tributaria (SAT), **Aristóteles Núñez**, el mismo que cuando era funcionario a inicios de la administración, tuvo diferencias con los contadores por la eliminación del dictamen fiscal. Lo que aún no sabemos es si el ex jefe del SAT ya se integró a la campaña, y si a partir de este encuentro, el instituto también conversará con los otros candidatos.



Mario de la Cruz

Tecnología: paso a paso en TLCAN

Nos reportan que **Mario de la Cruz**, presidente de la Cámara Nacional de la Industria Electrónica de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información (Canieti), se mantiene como asesor de la Secretaría de Economía en los temas relacionados con el sector durante la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN). Luego de participar en las reuniones del Cuarto de Junto del sector privado con el secretario **Ildelfonso Guajardo** y su equipo, el presidente de la cámara aseguró que hay avances significativos, como el cierre de tres capítulos durante la

séptima ronda de la modernización del acuerdo comercial, y adelantó que los temas relacionados con la industria de tecnologías de la información y comunicación están a punto de concluir. El sector tecnológico es uno de los que se agregaron en esta renegociación, pues en el TLCAN original no fue incluido, ya que la actividad estaba en pañales.


Miguel Elizalde
Transportistas se inconforman

La Comisión de Transportes de la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin), presidida por **Miguel Elizalde**, está preocupada por los cobros que realizan algunos estados y municipios para dejar circular a transportistas, que se suman a los permisos federales que deben tramitar ante la Secretaría de Comunicaciones y Transportes y las casetas que deben pagar en carreteras federales. La situación varía por estado entidad, pero nos explican que en Guerrero, Guanajuato, Tamaulipas, Coahuila y Nuevo León es donde más hay que pagar por las operaciones de carga. Concamin advierte que no sólo el transporte de mercancías está en riesgo, sino el reparto de combustibles como la turbosina, clave para el Aeropuerto de Monterrey, el cual podría quedarse sin transportistas que quieran surtirle, pues les resulta costoso pagar los derechos de maniobra. En el municipio de Madero, en Tamaulipas, el permiso para transitar representa un gasto de 87 mil 800 pesos por semestre.


Moisés Kalach
CPTPP: firma a regañadientes

En los sectores textil, de la confección y del calzado, entre otros, hay enojo porque mañana se firma el Acuerdo Amplio y Progresista de Asociación Transpacífico (CPTPP), algo así como por "decisión de Estado". El reclamo, dicen, tiene que ver con que no se atendieron las inquietudes de los empresarios en las negociaciones. Lo peor es que ya salen a relucir algunos detalles del acuerdo antes conocido como TPP, que se había firmado en febrero de 2016, antes de que **Donald Trump** asumiera la presidencia y sacara a su país del grupo. Nos cuentan que no se atendieron intereses de industrias tradicionales, a pesar de que **Moisés Kalach**, ex presidente de la Cámara Nacional de la Industria Textil, fue uno de los integrantes del Cuarto de Junto, el enlace entre el gobierno y el sector privado. Pese a ello, se permitió una cláusula de no abasto, por lo que podrán usarse insumos chinos para fabricar ropa y calzado, lo que favorecería a Vietnam.



Estamos hablando de la doctora en derecho Lilia Cortés González, quien se desempeñaba como directora de Asuntos Jurídicos de la Subsecretaría de Ingresos de la dependencia, a quien se separó el 18 de noviembre de 2002.

Esta calificó de injusta la recisión dado que su “pecado” había sido el respetar la ley al negarse a transferir a diferentes partidas 540 mil millones de pesos del presupuesto para 2003 aprobado por el Congreso.

El caso es que a contrapelo del amparo promovido por el entonces subdirector de Recursos Humanos, Jaime Loé Rangel, el laudo quedó firme, en paralelo a la expedición de tres acuerdos plenarios en refuerzo de éste. Y sin embargo, la abogada no ha sido restituida en sus funciones.

Peor aún, está documentado el desacato.

Este alcanza desde el secretario de Hacienda de entonces, Francisco Gil Díaz, hasta el actual, José Antonio González Anaya.

En la larga batalla por la justicia, Cortés García le dirigió escritos directos en su momento a Luis Videgaray, llegando en otro escenario a solicitar el arraigo de Agustín Carsens al anunciarse su partida al Banco Internacional de Pagos.

La respuesta fue el silencio.

El periplo de la mujer incluye desde amenazas de muerte hasta golpizas secuestros, calumnias y humillaciones.

En la catarata se denunció ante la Procuraduría General de la República al falso abogado por usurpación de funciones, delincuencia organizada de servidores públicos, abuso de autoridad, ejercicio abusivo de funciones, retención de salarios, violación flagrante de las garantías individuales, derechos humanos, civiles y de género; falsificación de documentos oficiales...

La exigencia incansable de justicia ha llevado a Cortés García a tocar todas las puertas, desde el Congreso hasta la Comisión Nacional de Derechos Humanos.

De hecho, el caso ha sido denunciado en la tribuna del Senado. Y nada.

Los mil y un escritos han sido remitidos al Presidente de la República y al Secretario de Gobernación en turno desde hace tres sexenios. Las denuncias han caminado desde la



EMPRESA

Alberto Barranco
Hacienda en desacato

En la larga lista de juicios laborales en que fungió como apoderado de la Secretaría de Hacienda un funcionario que se ostentaba falsamente como abogado, se ubica una solicitud de amparo con fecha 11 de mayo de 2007 en contra de un laudo de la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje a favor de una funcionaria despedida

Fiscalía Especializada de Delitos Cometidos por Servidores Públicos a la Subprocuraduría de Investigaciones Especializadas en Delitos Federales y hasta la fiscalía Especial para el Combate a la Corrupción.

Si realmente caminan las querrelas, lo hacen a paso de tortuga.

En su escrito al secretario de Hacienda, Luis Videgaray, del 24 de junio de 2014, Lilia Cortés García denunció que a partir de la emisión del laudo a su favor se presentaron situaciones al margen de la ley, ilegales discriminatorias, parciales, humillante y punibles en un marco de corrupción.

No hubo respuesta directa.

¿Alguien habló de mandar al diablo las instituciones?

Tres sexenios de impunidad; uno con declaración de desacato a cuentas.

Balance general. Decidido el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, a cerrar la cortina del Tratado de Libre Comercio de América del Norte sin que parezca una decisión autócrata, dada la presión de los productores del campo, el escenario plantea un juego de resistencia. Hasta dónde puedan las contrapartes aguantar el manotazo en la me-

sa de tres lados.

Centrada la animadversión de la Casa Blanca en Canadá, la andanada de aranceles al acero apunta directo a su causa, como principal exportador del producto hacia el país de las barras y las estrellas, por más que las fintas apuntan a China y Brasil.

A diferencia de México, Estados Unidos se deshizo de la catarata del país de la muralla con su sobreproducción de acero a base de una y otra salvaguardas que lograron equilibrar el precio.

En el caso de México, es evidente la arrogancia con que el representante comercial del país vecino, Robert Lighthizer reprochó el escaso avance la ronda siete, cuyo freno lo representan las exigencias humillantes de la Casa Blanca.

Y la amenaza habla de otras más en la carpeta. La pregunta es hasta dónde podrá estirarse la liga.

Boom de cerveza. Convertido México en el principal exportado de cerveza del planeta, la buena noticia es que aún sin el Tratado de Libre Comercio de América del Norte se mantendría la tasa cero al ingreso a Estados Unidos, dadas las reglas de la Organización

Mundial de Comercio que colocan al país como nación más favorecida.

El año pasado la industria facturó 3 mil 782 millones de dólares en sus ventas fuera de las fronteras, lo que representó un crecimiento de 110% con relación al flujo de 2007. La producción alcanzó 110 millones de hectolitros, un salto de 5% respecto a 2016.

Solamente en diciembre salieron de las plantas 9.2 millones de hectolitros, 6.6% más allá del mismo mes del año anterior. Las ventas al exterior rompieron todas las marcas al llegar a 33 millones de hectolitros, 2.8% más que en 2016.

El flujo a Estados Unidos, 24.8 millones de hectolitros, representó 81.2% de las exportaciones totales.

La balanza comercial fue superavitaria con 3 mil 580 millones de dólares.

Oxígeno a Oro Negro. Los tenedores de bonos de deuda de Oro Negro, firma de plataformas marinas en proceso de concurso mercantil, están exigiendo al juez de la quiebra que le permita operar éstas para proteger el valor de la firma.

Aunque Petróleos Mexicanos orilló a la bancarrota a la firma fundada por Gonzalo Gil White y José Antonio Cañedo White, al reducirles unilateralmente una y otra vez el monto de arrendamiento pactado, están vigentes un par de contratos que le permitirían flotar.

Quien representa a las bonistas es la firma Miranda Partners, encabezada por el ex director general del Banco suizo USB México, Damián Fraser.

Alianza. Aunque en el comunicado de Pemex se habla de un consorcio privado identificado como SDM como el firmante de una alianza para exploración y producción de hidrocarburos en el Campo Misión, ubicado en Tamaulipas y Nuevo León, en el marco está el Grupo R, de Ramiro Garza Cantú.

El timón lo lleva la empresa Tecpetrol. La inversión privada sería de 632 millones de dólares con la alternativa de generar 103 millones de pies cúbicos de gas natural en 2020. ●



CAPITANES

El Poder de Blofear

Por más que el Secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, diga que México podría responder con aranceles a EU en caso de que esta nación los aplique al acero y aluminio, la amenaza no parece tener efecto.

El poder de blofear, ese arte de alardear como si se trajera un gran juego de cartas, está sin duda del lado de **Donald Trump** y los miembros de su gabinete como **Wilbur Ros**, que quieren seguir adelante con su plan.

Hasta la semana pasada, la propuesta de aplicar un arancel de 25 por ciento al acero y 10 por ciento al aluminio no parecía estar ligada al TLC de México, Canadá y EU.

Peró fue en cuestión de horas, duran-

te varios foros, cuando el presidente estadounidense mencionó que si sus dos socios firman la renegociación del Tratado, EU no va a aplicar la medida a las importaciones procedentes de México y Canadá.

Eso configura una nueva presión para los dos países que tienen procesos electorales en puerta. En julio, México enfrenta presidenciales, legislativas y algunos estados; Canadá, tendrá renovación de liderazgos en provincias importantes a partir de junio.

La traba sigue en cómo se aplicarán los beneficios arancelarios según el origen de los insumos en sector automotriz (las reglas de origen), además de otros temas que no se han resuelto, como la intención de EU de eliminar el Capítulo 20 de solución de controversias a través de paneles binacionales.

Sí Sabía Meade

Quizás de algunos asuntillos **José Antonio Meade**, hoy candidato presidencial de la coalición Todos por México, no se enteró cuando estaba al frente de una Secretaría de Estado.

Pero de uno que sí estuvo al tanto fue de la salida de recursos de la Fundación Mary Street Jenkins, cuyo patrimonio de más de 700 millones de dólares salió del País hacia paraísos fiscales usando un doble Registro Federal de Contribuyentes (RFC).

Y conoce el tema no sólo por referencias, sino porque recibió directamente de los afectados los documentos que destacaban el hecho insólito que se usara un doble RFC.

Fue a finales de no-

viembre de 2017, en un evento de la Cruz Roja en Palacio Nacional, cuando **Guillermo Jenkins de Landa**, primogénito de la familia y quien ha denunciado el asunto, le entregó de propia mano los documentos.

Desafortunadamente, Meade estaba a punto de destaparse como el candidato y quién sabe qué tanta seriedad tomó del caso.

Actualmente la investigación está en la Subprocuraduría Especializada en Investigación de Delitos Federales de la PGR, encabezada por **Felipe Jesús Muñoz**, pero hasta el momento no se ha emprendido alguna acción judicial.

De por sí la acción de la justicia no es expedita, en tiempo electorales nadie sabe... Bueno, en ciertos casos sí se acelera.

Página 5

Calman Ánimos

Ya tomó protesta **Abelardo Manzo** como nuevo director general de Liconsa, con lo que se bajó un poco la presión en el mercado de leche gracias a un nuevo acuerdo para comprar a los productores.

Liconsa pagaba la leche nacional entre 6.05 y 6.20 pesos el litro, pero se contuvo la movilización de productores autorizando un incremento de 70 centavos a partir del primero de marzo, y otro adicional de 30 centavos, a partir de primero de mayo.

Pero a Manzo le están subiendo la vara, pues organizaciones como el Frente Nacional de Productores y Consumidores de Leche, que encabeza **Álvaro González**, y la Federación Mexicana de Lechería, que lle-

va **Vicente Gómez**, solicitan que el litro se pague en 8 pesos.

El argumento es que los costos de producción se ubican entre 6.8 a 7.2 pesos el litro, así que con el aumento autorizado sólo algunos consiguen ganancias.

Estarán a prueba los oficinas del nuevo director ante esta presión.

Dulce Protección

El lunes le contamos que el sector azucarero mexicano estaba preocupado porque de arrepentirse EU y decir que siempre sí entra el Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (CPTPP) Tailandia le podía ganar mercado al País.

Corregimos: ese País no forma parte del acuerdo.

Aprovechamos para contarle que este sector representado por **Juan Cortina**, presidente de la Cámara Nacional de las Industrias Azucarera y Alcohólica (CNIAA), quedó protegido en dicho Tratado.

Resulta que hacia México no podrá ingresar azúcar de los países miembros del CPTPP, decisión benéfica para los productores del País, pues tienen excedentes que ciclo con ciclo deben colocar en el mercado exterior.

En caso contrario, si México quiere enviar este producto a los socios del Tratado, lo podría hacer bajo cupos libres de arancel, aunque éstos son muy pequeños.

Está previsto que el nuevo acuerdo se firme mañana 8 de marzo en Santiago de Chile.

GUADALUPE PHILIPS MARGÁIN...

ICA, dirigida por esta capitana, adereza el fin de su concurso mercantil con otro contrato para el Nuevo Aeropuerto Internacional de México, proyecto desde donde está tomando nuevo oxígeno. Construirá plataformas, edificio satélite, terminal de carga y mantenimiento de aeronaves.





Veranda

CARLOS VELÁZQUEZ

carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Tianguis Turístico, relanzamiento para Mazatlán

MAZATLÁN.— Si el puente Baluarte-Bicentenario en los últimos años ha llevado por carretera a millones de turistas hasta este puerto; el Tianguis Turístico México, que inicia el 15 de abril, deberá ser el parteaguas para atraer nuevos inversionistas y marcas hoteleras internacionales a este destino.

Se prevé que serán ocho mil visitantes los que llegarán al evento, quienes se encontrarán con una ciudad que no tiene establecimientos de hospedaje de marcas famosas, pero cuya imagen urbana ha mejorado enormemente.

Los alrededores de la Plaza Machado, en el centro histórico, muestran su mejor cara con el cableado subterráneo, los adoquines, las fachadas recién pintadas de las viejas casonas y los nuevos negocios que invitan a los visitantes a disfrutar esta zona.

También se recuperó El Faro viejo, el segundo más alto del mundo construido sobre una montaña, y para el evento estará concluida una ciclopista que corre a la orilla del mar junto al malecón.

Todo esto sólo tiene sentido en la medida en que la actividad turística se siga trans-

formando en nuevas inversiones, empleos y mejoras en los ingresos y calidad de vida de quienes viven en esta ciudad.

Marco García, secretario de Turismo de Sinaloa, refiere que paulatinamente ya han ido llegando nuevas inversiones a Mazatlán pues, por ejemplo, acaba de iniciar la construcción del primer Marriott con su marca Courtyard Resort.

También abrió The Local, con un producto que le puso presión a los hoteles que compiten dentro de la llamada Zona Dorada.

Además, hay nuevos establecimientos de servicios limitados como el Ibis y otros en el segmento boutique como el Inn At del centro histórico.

El gobernador **Quirino Ordaz** contrató a **Rodolfo López Negrete**, su paisano y quien hasta hace dos años era director general del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), como asesor para éste y otros proyectos turísticos en Sinaloa.

Uno de los resultados de su trabajo ha sido garantizar la presencia de los capitanes de muchas de las touroperadoras y otros compradores clave de Estados Unidos y Canadá con los que México hace negocios.

Es cierto que en Mazatlán hay pocos hoteles que tienen suites de lujo para los CEO

de estas empresas; así es que incluso están siendo rentadas algunas de las casas particulares más lujosas, pues algunos de sus propietarios no han perdido la oportunidad de hacer negocio.

Una de las inquietudes de los políticos sinaloenses involucrados en el Tianguis es si participará o no **Enrique de la Madrid**, porque el secretario de Turismo ha sido uno de los aliados principales.

Sin embargo, hasta ahora **De la Madrid** ha dicho en público y en privado que no tiene interés en buscar una posición en la lista de senadores plurinominales del PRI; lo cual lo obligaría a renunciar a su cargo antes de que termine marzo.

Con éstas y otras peculiaridades, el Tianguis de Mazatlán mostrará uno de los destinos más especiales y menos reconocido de México.

Se prevé que ocho mil visitantes lleguen al Tianguis Turístico, por lo que está siendo mejorada la imagen urbana de Mazatlán y ya se recuperó El Faro.



¿Está en riesgo de quebrar Telmex por separación funcional?

Las acciones de América Móvil bajaron ayer 1.9%, al cerrar en 17.43 pesos, después de que el pleno del Instituto Federal de Telecomunicaciones notificó oficialmente a la empresa el plan final de la separación funcional de Teléfonos de México.

La medida ya había sido descontada por el mercado porque desde febrero del año pasado se obligó a América Móvil a crear otra empresa, que deberá prestar los servicios mayoristas, como interconexión y enlaces dedicados, y que seguirá siendo de su propiedad, pero operará en forma independiente con sus propias instalaciones, equipo y consejos de administración, auditoría y cumplimiento obligatorio.

Se esperaba también que América Móvil anunciara que impugnará judicialmente la resolución del IFT, pero cumplirá con la separación mientras termina lo que seguramente será un largo litigio, que terminará como el de la tarifa cero en la Suprema Corte de Justicia de la Nación.

Lo que sí llamó la atención del comunicado de América Móvil es que anunció que la nueva empresa —no se ha determinado aún su denominación social— no estará ni subsidiada ni financiada por América Móvil.

AMX se quejó también que los precios definidos por el IFT para los servicios mayoristas que prestará la nueva empresa —entidad separada— y la división mayorista son “sustancialmente bajos” respecto a referencias internacionales.

Crítica también al IFT porque redujo “aún más” los precios que había definido para 2017 sin considerar las mejores prácticas y estímulos y la inversión para incrementar la cobertura y la actualización tecnológica.

La interrogante es si América Móvil —léase **Carlos Slim**—

está dispuesto a dejar quebrar a la nueva empresa al dejar de invertir, de financiarla, retirarles los subsidios y sumarle los pasivos laborales de los trabajadores que serán trasladados a la entidad separada.

NO ESTÁ LIGADA LA SEPARACIÓN AL SERVICIO DE VIDEO: CONTRERAS

Un análisis de Intercam sobre la separación funcional de Telmex señala que la nueva entidad

no será rentable y perderá valor con el tiempo por las bajas tarifas que impuso el IFT. Aunque recomienda mantener las acciones de AMX porque la separación funcional tardará dos años.

Intercam señala que un incentivo podría ser un cambio en el título de concesión de Telmex, para permitirle finalmente ofrecer servicios de video o televisión restringida.

Sin embargo, en entrevista radiofónica, **Gabriel Contreras**, presidente del IFT, quien defendió la separación funcional de Telmex como una medida que permitirá generar mayor competencia, aseguró en forma tajante que sólo se modificará el título de concesión de Telmex cuando demuestre que cumple con sus obligaciones como Agente Económico Preponderante y la separación funcional no está ligada a la autorización para que pueda ofrecer servicios de televisión restringida.

La empresa, dijo, debe solicitar que se le modifique su título de concesión y se realice una revisión sobre el cumplimiento de sus obligaciones como AEP y un análisis de competencia económica para demostrar que no generará efectos adversos.

LA PASARELA DE LA ANTAD

Buen ejercicio el que realizó la ANTAD, que preside **Vicente Yáñez**, el primero en el que participaron los tres candidatos punteros a la Presidencia de la República. **José Antonio Meade** se concentró en temas de seguridad, que es en efecto una de las principales preocupaciones del sector privado. Aseguró que dará autonomía a los ministerios públicos y mayores controles de vigilancia sobre la situación patrimonial de los funcionarios públicos.

Ricardo Anaya criticó al presidente **Peña Nieto** por el hostigamiento de la PGR en su contra y aseguró que ofrece un cambio que termine con la impunidad. Un cambio, dijo, pero no hacia un gobierno populista.

En cuanto a **Andrés Manuel López Obrador**, prometió que no habrá ni gasolinazos ni aumentos a impuestos ni IVA a medicinas, pero no se comprometió a mantener finanzas públicas sanas.

TRUMP MANTIENE SU AMENAZA

Justo después de que el secretario del Tesoro de Estados Unidos, **Steven Mnuchin**, tranquilizara a los mercados al asegurar que Estados Unidos no desea entrar en una guerra comercial, regresó el nerviosismo porque **Trump** lo contradijo al señalar que "las guerras comerciales no son malas" y perjudican más a otros países que a Estados Unidos –lo que revela su profunda ignorancia– y también por la renuncia de **Gary Cohn**, principal asesor económico de **Trump**, porque está en contra de los aranceles al acero y el aluminio

**América Móvil se
quejó de que los
precios mayoristas
impuestos a la
nueva firma
son muy bajos.**



Telmex, la separación

El Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) aprobó el plan final para separar funcionalmente a Telmex y Telnor de América Móvil. Recordemos, el IFT evalúa cada dos años la preponderancia de América Móvil en el mercado de telecomunicaciones.

TELMEX SEGUIRÍA Y OTRA EMPRESA DARÍA SERVICIOS MAYORISTAS

De dicha evaluación, decidió separar funcionalmente a Telmex para poder interconectar más fácilmente a las demás cableras y telefónicas con la red de Telmex, la principal de telefonía fija que llega a las casas de los mexicanos.

Es decir, Telmex, como compañía que brinda servicios a consumidores finales, va a continuar. Pero para ofrecer interconexión con su red a otras empresas, va a tener que crear otra compañía.

IFT: TRANSPARENTAR COSTOS, DESAGREGACIÓN, GOBIERNO CORPORATIVO

Gabriel Contreras, presidente del IFT, nos comenta que esto ha pasado en otros países, como Reino Unido (British Telecomm), Nueva Zelanda o Australia.

Y fueron los comisionados **Mario Fromow**, **Javier Juárez**, **Arturo Robles** y el mismo **Gabriel Contreras** quienes sí votaron para la interconexión más fácil de Telmex con otras empresas. Que al fin y al cabo fue una demanda añeja de la industria.

Los otros comisionados, como **Adolfo Cuevas** y **María Elena Estavillo** votaron en contra de esta medida comple-

mentaria de la preponderancia.

Para el IFT sí se debe cuidar mucho la separación. **Contreras** nos comenta que el objetivo es claro: Transparentar los costos y las formas para ofrecer la infraestructura de Telmex a los demás operadores. Ahí hablamos de desagregar la red local (la famosa desagregación del bucle), presentar trimestralmente reportes de cumplimiento, tener un principio de no discriminación, contar con un consejo de administración diferente a Telmex y América Móvil, que deberá tener consejeros independientes en su mayoría, así como un comité de auditoría y domicilios independientes.

AMÉRICA MÓVIL RESPONDE: NO LO FINANCIAREMOS

Como era de esperarse, a América Móvil no le gustó la medida de separar funcionalmente a Telmex. En primer lugar, América Móvil señaló que van a impugnar la medida en tribunales, es decir, buscarán que se eche para abajo.

Pero, en segundo lugar, y más importante, fue lo que el Consejo de Administración de América Móvil decidió: Tomó la determinación de no subsidiar ni financiar las operaciones de la entidad separada. En otras palabras, la nueva empresa mayorista no contará con recursos financieros ni subsidios de América Móvil.

TARIFAS Y TV EN LA DISCUSIÓN; IFT LO RECHAZÓ

América Móvil considera que el IFT les ha permitido tarifas muy bajas para cobrar por sus servicios mayoristas, incluso más bajos que las referencias internacionales. Por lo que consideran que si no les suben un poco las tarifas, o bien los desregulan un poco, la nueva empresa no podrá mantenerse en números negros.

Y claro, hay quien señala que Telmex, dirigida por **Héctor Slim**, también pedía el poder ofrecer servicios de televisión (video). Sin embargo, como quedó la ley, Telmex sólo podrá dar televisión si deja de ser preponderante.

Así, entre peticiones tarifarias y para dar televisión, se dio la nueva regulación que separa funcionalmente a Telmex de América Móvil. El proceso será durante dos años, y se lo podemos asegurar, será un proceso que irá sacando chispas en cada revisión trimestral.

AMIA BUSCA DESMENTIR A ECONOMÍA... ¿SERÁ?

El presidente de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, **Eduardo Solís**, al representar a todo el sector fue contundente: No hay contrapropuesta en regla de origen, es decir, se debe quedar en 62.5% de contenido regional para producir un vehículo.

Sin embargo, este tema saca chispas con Estados Unidos, que ha propuesto la locura de tener no un contenido regional, sino uno nacional de 50% con contenido estadounidense, y si no, los estadounidenses quieren elevar el contenido regional de 62.5 a 85 por ciento.

La Secretaría de Economía, a cargo de **Ildefonso Guajardo**, ha dicho que ellos no subirían mucho la regla de origen.

En las negociaciones sí ha salido el tema y se ha comentado que para tener tranquilo a Estados Unidos podría elevarse la regla de origen un poco. Pero hasta ahí.

Para ofrecer interconexión con su red a otras empresas, va a tener que crear otra compañía.



Urgen definiciones del TLCAN

Hay una gran cantidad de absurdos sobre la modernización del Tratado de Libre Comercio de América del Norte impulsados ya sea por irresponsables o por gente que en su afán de protagonismo están dispuestos a pisotear a la realidad.

Hay quienes aseguran que el gobierno de **Enrique Peña Nieto** debe considerar en qué momento deberá suspender las negociaciones del acuerdo comercial. Se trata, por decir lo menos, de una gravísima irresponsabilidad.

En primer término, las negociaciones comerciales no se hacen de gobierno a gobierno, sino de Estado a Estado, es decir, van mucho más allá de una u otra administración. Prácticamente, la negociación de todos los acuerdos que ha firmado México iniciaron con una administración y se firmaron con otra.

De hecho, los empresarios reunidos en el Consejo Coordinador Empresarial han sido, particularmente, claros al exigir que gane quien gane las elecciones se mantenga el mismo rumbo en materia comercial que ha seguido el país desde mediados de la década de los ochenta del siglo pasado.

Juan Pablo Castañón, quien tiene la representación de las empresas mexicanas (en su mayoría micros y pequeñas), ha dejado claro que más allá de las preferencias políticas que pueden tener sus miembros, no aceptarían que se cancelara la ruta del libre comercio puesto que ha dado resultados tangibles a favor del bienestar de los ciudadanos.

En segundo término, es necesario dejar claro que la administración del presidente **Enrique Peña Nieto** no termina el primero de julio y que su encargo concluye el último minuto de noviembre de este año, es decir, tiene el poder para seguir las negociaciones.

Quienes propalan la idea de que el Presidente debe parar la negociación por los tiempos políticos cometen, por lo

menos, dos errores: el primero es suponer que se trata de un asunto de gobierno y no de Estado. Es claro que el país en

su conjunto ha decidido muy mayoritariamente a favor del libre comercio.

DIAGNÓSTICO EQUIVOCADO

El segundo error es suponer que no ganará un candidato que esté a fa-

vor del TLCAN. Si gana **José Antonio Meade** es claro que el enfoque del acuerdo comercial seguirá siendo el mismo. De hecho, se abriría un espacio a favor de México para tomar las cosas con más calma y la presión se quedaría en Estados Unidos y su proceso electoral.

Algo similar sucedería si ganaran candidatos independientes como **Margarita Zavala** o **Armando Ríos Piter**. En ambos casos han hecho pronunciamientos claros a favor de la negociación comercial que ha seguido México.

En el caso de **Ricardo Anaya** no resulta muy claro saber hacia dónde irá esta alianza, puesto que trata de reconciliar en una coalición dos extremos de la política. Sin embargo, puede intuirse que se mantendrá a favor del libre comercio aun cuando hay interrogantes de carácter político que tienen que ver con la necesidad de este candidato de ganar legitimidad. Preocupa que en uno de esos arranques personales de venganza o legitimación pudiera dañar la negociación con tal de distinguirse de su antecesor.

En el caso de **Andrés Manuel López Obrador** es claro que de cumplir sus promesas se iría en contra de los acuerdos comerciales que México tiene firmados. Ha dicho que el país buscaría la autosuficiencia alimentaria. El único camino para conseguirla es a través de aranceles o subsidios ya sea por la vía de precios de garantía o créditos subsidiados, que algunos llaman preferenciales.

En EU y México se teme que el acuerdo comercial entraría en una fase bastante turbia en la que realmente no se sabría hacia donde ir, lo más probable es que la administración de **López** se acerque más a posiciones de choque y eventual rompimiento del acuerdo comercial.

Grupos de productores agrícolas de EU han manifestado públicamente su interés de que la modernización del TLCAN esté terminada antes de que concluya la administración de **Peña Nieto** porque temen que la llegada del candidato eterno de Morena podría terminar con el acuerdo comercial.

Las preocupaciones no paran ahí, **López** abiertamente se ha manifestado en contra de la Reforma Energética. No se olvidan las cartas de amenaza que envió a los presidentes de los consejos de administración de las principales empresas petroleras del mundo, entre los que estaba el hoy secretario de Estado de Estados Unidos **Rex Tillerson**, asegurándoles que revertiría la Reforma Energética en caso de ganar la Presidencia.

DEFINICIONES

Mucho más allá de especulaciones, es necesario que todos aquellos quienes aspiran a gobernar México contesten directamente cuál es su posición en torno a la modernización del TLCAN y detallen cómo se van a coordinar con la actual administración en el caso de que el acuerdo no esté acordado antes del primero de julio. Basta de campañas negras y que hablen de temas concretos.

Es necesario que quienes aspiran a gobernar México contesten cuál es su posición en torno a la modernización del TLCAN.



#¡QuéFuerte!, AMX no financiará a Telmex

La separación tomará otros dos años. ¿Cree que no se compromete la viabilidad?

A reserva de que una buena parte de la competencia piense que no la analicé, me parece que el plan final de implementación de la separación funcional de los activos de Telmex, que dirige **Héctor Slim**, que permiten ofrecer los servicios mayoristas, es una medida anunciada y conocida, replicada de un modelo externo, pero que no necesariamente garantiza, en el caso de México, el efecto deseado, que es aumentar la competencia en el ofrecimiento de servicios de telecomunicaciones.

Según los datos disponibles en el IFT, que preside **Gabriel Contreras**, los efectos de la reforma son correctos y las medidas de regulación asimétrica aplicadas al preponderante, porque tenemos la inflación más baja (seguro no pagan la cuenta quienes la calculan) en los servicios, la penetración de los mismos aumenta y llega a un mayor número de población de menor ingreso, la continuidad y calidad ha mejorado y hay mayor diversidad de contenido.

En realidad, los preponderantes siguen siendo grandes y la reforma constitucional estableció métricas y medidas asimétricas (incluyendo la separación de los activos mayoristas de Telmex), dirigidas a reducir el tamaño de su mercado y facilitando a los competidores el acceso a su red mayorista y a los enlaces dedicados. Pero preocupa que se parte de la idea de que la separación de la infraestructura de acceso la tiene una empresa mayorista, ésta se portará de manera imparcial al momento de fijar precios y condiciones de acceso frente a cualquier minorista que la use, así sea Telmex. Y ahí tiene: la infraestructura mayorista del sector móvil se escindió y hay incompetencia, y no por ello ha bajado la participación de mercado de Telcel, de **Daniel Hajj**, ¿o sí?

Los incentivos económicos de una empresa para prestar un servicio son múltiples y no en balde en el pleno la decisión de la separación funcional de Telmex salió por voto di-

vidido de cuatro contra tres, porque no hay seguridad de que esta decisión conduzca a evitar prácticas discriminatorias, o que el deterioro tecnológico de la misma ocasione una pérdida de calidad para todos, minoristas y mayorista.

El comunicado de AMX al informar a la BMV de la medida es lo que más preocupa y cito: "Al iniciar sus operaciones tendrá una estructura financiera sana con sus obligaciones laborales y de operación. Será independiente, incluyendo financieramente, de América Móvil y subsidiarias, y su estructura de costos deberá cubrirse a través de los servicios que la misma prestará a todos los operadores actuales y nuevos, bajo los precios y condiciones determinados por el IFT. Los precios definidos por el IFT para los servicios mayoristas que prestará la Entidad Separada y la división mayorista son sustancialmente bajos respecto de referencias internacionales, aunado a que, recientemente, dicho instituto tomó la decisión de reducir aún más los precios que había definido en 2017 para ciertos de estos servicios, no atendiendo las mejores prácticas y estímulos a la inversión para incrementar la cobertura y la actualización tecnológica. América Móvil propuso un esquema de precios para la Entidad Separada que atendiera lo anterior, mismo que no fue considerado por el IFT".

Con este argumento viene la advertencia: "El Consejo de Administración de América Móvil ha tomado la determinación de no subsidiar ni financiar las operaciones de la Entidad Separada". Puede que no nazca en quiebra, pero ¿quién puede asegurar que no quiebre?, más cuando los precios de los servicios como el acceso al bucle local o enlaces dedicados son controlados mediante las ofertas de referencia, basados en modelos de costos que no determina la empresa, sino el regulador, de manera que el objetivo es solucionar el problema de acceso, no asegurar la rentabilidad de la empresa para que el acceso sea de calidad.

Hasta ahora, no hay transparencia en las decisiones que ha tomado en estos años el IFT, porque no hay ni métricas de entrada ni de salida para los preponderantes, tampoco una explicación clara de por qué se tienen que aumentar las medidas de preponderancia, suponemos que las otras no han funcionado porque los agentes siguen siendo grandotes.

Y la supervisión, ¿por qué se toma una medida adicional antes de aplicar multas? La separación tomará otros dos años. ¿Usted cree que no se compromete la viabilidad del esquema de competencia? Para mí es claro que la empresa nacerá con déficit, aunque en el balance parezca lo contrario.

DE FONDOS A FONDO

#RealStateShow2018... La Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios (ADI), que encabeza **Salvador Daniel**, realiza hoy su evento anual The Real Estate Show 2018, fortaleciendo México, con el anuncio de una inversión histórica que alcanza los 36 mil millones de dólares, cinco mil millones más que lo proyectado en 2017. En total, será 20% más y 60 millones de metros cuadrados construidos, 548 proyectos que impactan 48 ramas de la industria y generan 260 mil empleos al año, proyectos que no se detienen en 2018, año electoral.

Se contará con la participación de los principales candidatos a la Presidencia de la República (**Andrés Manuel López Obrador**, de la coalición Juntos Haremos Historia; **Ricardo Anaya**, de la coalición Por México al Frente, y **José Antonio Meade**, de la coalición Todos por México) y por la Jefatura de Gobierno de la CDMX (**Alejandra Barrales**, de Por la Ciudad de México al Frente; **Claudia Sheinbaum**, de Juntos Haremos Historia, y **Mikel Arriola**, candidato del PRI).

Esperemos que su propuesta de movilidad, urbanización y edificación incluya con claridad cómo piensan combatir la sobrenormatividad y la corrupción, porque el problema no son los 81 socios de la ADI, que se expulsan si no cumplen con el código de ética, sino por la enorme cantidad de constructores sin registro y con influencias para edificar donde no hay infraestructura urbana y de seguridad para hacerlo.

Entre los participantes estuvo el reconocido arquitecto estadounidense **Thom Mayne**, Premio Pritzker 2015.



Derechohabientes en peligro

En grave peligro está el abastó de medicamentos para atender a los derechohabientes del ISSSTE, 15 entidades federativas y otras dependencias de salud federales y estatales. En el primer caso, en riesgo cerca de 12 millones de afiliados, y en los segundos, otros 20 millones.

La Asociación Nacional de Distribuidores de Insumos para la Salud (ANDIS), que preside **Héctor González**, ha manifestado su preocupación a todos los niveles de los gobiernos, que más allá de lo económico pone en peligro la salud de millones de mexicanos beneficiarios del sector público de salud.

Los dos morosos principales son el ISSSTE, que apenas en febrero asumió **Florentino Castro**, con dos mil 839 millones de pesos, y el Estado de México, que gobierna **Alfredo del Mazo Maza**, con otros dos mil 297 millones, de un pasivo total de nueve mil 503 millones de pesos.

El tamaño del pasivo es similar a una quinta parte del monto total de las compras consolidadas 2017-2018 que coordinó el IMSS, dirigido ahora por **Tuffic Miguel**. Esos nueve mil 503 millones de pesos equivalen también a la mitad de todo el presupuesto anual del mismo Seguro Social.

Tratando de evitar un rompimiento entre la cadena de abasto a la población mexicana, varios grupos empresariales cúpulas se han sumado a la demanda de pago a la ANDIS. Apunte, de entrada, al Consejo Coordinador Empresarial que preside **Juan Pablo Castañón**.

Asimismo, la Concamin, que preside **Manuel Herrera**, y la Canacintra, que conduce **Enrique Guillen**. Del ramo, la Canifarma, de **Guillermo Funes**; la Asociación Mexicana de In-

dustrias de Investigación Farmacéutica, de **Rodrigo Puga**, y la Asociación Nacional de Fabricantes de Medicamentos, de **Efrén Ocampo**. La historia de terror no termina aquí.

INBURSA GOLPEA

Le platicaba ayer de Grupo Almos de **Daniel Salomón** y **David Shamosh Helfon**. Su empresa, uno de los principales distribuidores de mariscos y pescado de las tiendas de autoservicio, dejó de pagar en enero a unas 15 instituciones financieras.

En febrero los hermanos reunieron a sus acreedores para solicitarles un *stand-still* y lograr una reestructuración financiera. Se ve cuesta arriba que lo logren. Por lo pronto una so-

fom de Inbursa, que comanda **Marco Antonio Slim Domit**, ya inició tres recursos legales. Entre sus principales prestamistas apunte a BBVA-Bancomer, de **Eduardo Osuna**; Citibanamex, de **Ernesto Torres**; Santander, de **Héctor Grisi**; HSBC, de **Nuno Matos**; Banorte, de **Carlos Hank González**, de los grandes. También intermediarios chicos como la Caja Libertad, que con-

trola **Juan Collado**, que incluso tendría comprometido buena parte de su capital. La deuda de Almos anda por los dos mil millones de pesos.

INSIGHT-FINTECH-MFS

Con la reestructuración financiera y corporativa de ICA, la familia **Quintana** se va a diluir de un 18% a casi cero por ciento. Sin embargo no se descarta dejar como una suerte de presidente honorario a **Bernardo Quintana Isaac**, dado su expertise y conocimiento del negocio.

Los fondos internacionales y algunos acreedores comunes serán los nuevos accionistas mayoritarios, con un 60%. Son los dueños de la deuda de alrededor de mil 300 millones de dólares. Apunte principalmente a Fintech, de **David Martínez**; a MFS Investment, que dirige **Robert J. Manning**, y a InSight Securities, de **Carlos Legaspy**. El conciliador **Thomas Heather** tiene que desahogar un trámite más que no afecta el proceso. Se trata de cancelar esos bonos divididos en tres emisiones en el Depository Trust Corporation, lo que llevará unos 60 días.

PROMECAP COMPRA

La novedad es que el financiero **Fernando Chico Pardo** está incursionando ahora en el negocio de las concesiones carreteras. Hace unos días compró al HSBC el Libramiento Irapuato, una vía de 29.2 kilómetros de dos carriles.

Conocido también como Libramiento Norponiente, conecta las cerretaras federales León-Irapuato y La Piedad-Irapuato. La concesión fue asignada en la administración de **Vicente Fox** a Hermes, de **Carlos Hank Rhon**. Sin embargo, no se cumplieron los afores vehiculares. Esperaban un flujo de 4 mil 500 automotores diarios y tenían menos de mil.

El grupo que dirige **Alberto Pérez Jácome Friscione** terminó desprendiéndose de él y lo tomó el banco que preside aquí **Nuno Matos**, que a la postre vende al fondo Promecap.

Lo que no sabemos es si la seguirá operando Hoatsa, filial de Hermes.

PLANET HOLLYWOOD

El empresario estadounidense **Robert Earl**, dueño de Planet Hollywood, regresa a Cancún a través de su división hoteles con un resort de mil habitaciones todo incluido en alianza con Sunwing Travel Group, una de las compañías de viajes más grandes de América del Norte.

Con ello busca incursionar en la categoría de hoteles de lujo *all inclusive*. Durante los próximos dos años inaugurarán un complejo en Cancún y otro en Costa Rica. A lo largo de sus 25 años de existencia y aprovechando sus relaciones con celebridades, **Earl** ha sido exitoso en restaurantes, alojamiento, entretenimiento y juegos. Sus hoteles cuentan con la tecnología de pantallas digitales interactivas, donde transmiten deportes en vivo y otras actividades.

El tamaño del pasivo es similar a una quinta parte del monto total de las compras consolidadas 2017-2018 que coordinó el IMSS.



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:

enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q_

¿Qué candidato podrá con Trump?

Salvo que algo ocurra, Donald Trump será presidente de Estados Unidos al menos hasta el 20 de enero de 2021... si es que no se reelige.

Es decir, **le faltan por lo menos dos años y 289 días.**

Tras la toma de posesión del nuevo gobierno en México, que ocurrirá el 1 de diciembre, le quedarán a Trump en el gobierno **2 años y 51 días.** Más de la mitad de su mandato.

Trump es una calamidad. Es una amenaza permanente a la convivencia civilizada que el mundo consiguió en los últimos 50 años. Y lo es, por ser el presidente de Estados Unidos.

Por lo mismo, es siempre una amenaza para México.

Ayer mismo, uno de sus hombres más cercanos, **Gary Cohn**, Consejero Económico de la Casa Blanca, **renunció tras no poder revertir la decisión insensata de establecer aranceles** de 25 por ciento al acero y de 10 por ciento al aluminio importados por Estados Unidos desde cualquier lugar del mundo, decisión que se va hacer efectiva cualquiera de estos días.

Trump 'nos dio chance' a México y Canadá, señalando que si al final, la renegociación del Tratado de Libre Comercio de Norteamérica (TLCAN) es satisfactoria para él, quedaremos exentos de ese arancel.

Y si no es así... el arancel al acero y al aluminio será la menor de nuestras preocupaciones, pues será el final del TLCAN.

Ese **entorno tan amenazante** es uno de los datos que cualquier votante racional debería considerar antes de emitir su sufragio el 1 de julio.

El nuevo presidente de México tendrá muchos desafíos, y **uno de sus mayores retos será la relación con Donald Trump.**

¿Piensa usted que después del 1 de julio sería

factible borrar del mapa a Estados Unidos y su gobierno? Si así lo imagina, está soñando.

Pase lo que pase, la relación más intensa y estrecha que tenga México será con Estados Unidos. Nuestro país **no puede simplemente mandar a volar a Trump.** Sería irresponsable y pondría en riesgo a millones de mexicanos que viven sin papeles en Estados Unidos.

No es que no estén en riesgo ya, pero podría propiciar una reacción irracional del gobierno norteamericano.

También es una locura pensar que alguien va a **convencer a Trump de que nos trate bien** o suponer que lo 'va a poner en su lugar'.

Lamentablemente, hasta ahora no es un tema relevante del proceso electoral la capacidad que exista para hacerle frente al presidente de Estados Unidos.

O quizás sí lo sea, pero por nuestra mentalidad, prosperará más una visión que diga que hay que **enfrentarlo frontalmente**, aunque ello nos genere un altísimo riesgo de afectar a nuestros connacionales que viven allá o a los millones que cruzan usualmente las fronteras de los dos países.

¿Qué ofrecerían cada uno de los candidatos para convivir dos años y 51 días con el gobierno de Donald Trump? ¿Quiénes responderían con consignas para ganar votos antes de proponer una visión real y viable que nos permitiera lograr el mejor resultado de esa coexistencia de dos años?

AMLO ya propuso ponerlo en su lugar; Anaya ya le dijo que el muro es "insulting and unacceptable", y Meade, el único con experiencia en relaciones exteriores, señaló que Trump es todo un reto para México reiterando que México no pagará ni un centavo por el muro.

¿Quién cree que llevaría mejor los 2 años y 51 días que tendría que convivir con Trump?



FUERA DE LA CAJA

**Macario
Schettino**
Simples

La corrupción y la inseguridad hacen que muchas personas creen que este país no sirve para nada. Por lo mismo, dicen que nunca hemos estado peor y que hay que acabar con el sistema, aunque no les quede claro a qué se refieren con ello. Ésta es una simpleza, así sea enarbolada por algún candidato presidencial y sus fieles.

Corrupción e inseguridad son reflejo de un problema específico: impunidad. No se castiga la ruptura de reglas, y eso hace que la vida en sociedad sea sumamente difícil. Pero eso no significa que todo esté mal. Esto lo que significa es que la idea de que se puede vivir en una sociedad en la que las reglas son administradas discrecionalmente por la autoridad es un absurdo. Esa fue la apuesta del siglo XX, efectivamente fue un fracaso, y esa es la propuesta del candidato presidencial al que me refiero, ya saben quién. Ese arreglo social corresponde a lo que llamamos premodernidad: no hay reglas escritas que se apliquen de forma consistente, sino algunos lineamientos que son finalmente interpretados por el poderoso, que por eso mismo

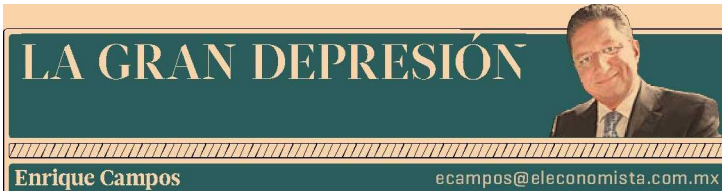
se mantiene en el poder. Al no contar con reglas claras y permanentes, la única forma de tener éxito en ese tipo de sociedad es manteniendo una buena relación con el poderoso. Es por eso que ese tipo de sociedades, en los últimos siglos, siempre da lugar a lo que se conoce como “capitalismo de compadrazgo”. Sólo hacen negocios los poderosos y sus amigos, modificando o interpretando las reglas para poder extraer dinero de los demás, o como se dice en economía, capturando rentas. Ese tipo de economías puede mostrar crecimiento por algún tiempo, en lo que se agotan los recursos todavía ociosos. En América Latina, en México específicamente, eso ocurrió en la posguerra. Éramos países con poca población y amplio terreno, con algunas maquinarias heredadas de la primera globalización (el Porfiriato, en nuestro caso), y con eso, el crecimiento poblacional y algunos avances técnicos importados, nos dio para crecer un tiempo. Pero no generamos riqueza de verdad: ni capital humano ni tecnología, y además destruimos nuestros recursos. La

falta de reglas claras y permanentes es el origen de esta incapacidad económica latinoamericana. Reconocer eso implicaría entender que nosotros mismos somos culpables, y que la solución pasa por un estado de derecho pleno. Pero eso nos llevaría a reducir de forma muy importante el poder (y riqueza consiguiente) que se asocia con el gobierno. Gobernar sería un trabajo, no una transformación de carácter divino. A eso nos hemos negado de forma consistente los latinoamericanos. No hemos querido construir sistemas políticos humanos, sino prolongar el carácter divino de la autoridad lo más posible. En el fondo, a eso se refería José Enrique Rodó cuando, en el Ariel, nos ubicaba como el dique humanista latino frente al prosaico anglosajón. Y así fueron nuestros sistemas políticos del siglo XX, populistas de izquierda como el cardenista, o de derecha como el peronista, pero siempre con carácter divino. No se gobernaba para aplicar políticas públicas, sino para redimir al pueblo de su sufrimiento terrenal. El resultado debería ser evidente, pero décadas de adoctrinamiento escolar han hecho

demasiado simples los razonamientos. Diversos países más pobres que nosotros al inicio del siglo XX (Japón, Corea, incluso España) se han convertido en desarrollados, mientras que Argentina y Uruguay, del grupo de ricos

entonces, son ahora, como nosotros, "ingreso medio". El único camino para que un país funcione en lo que conocemos como "modernidad" (democracia, justicia y creación de riqueza), pasa por establecer reglas claras y perma-

nentes, que no dependen de la discrecionalidad del poderoso. Pensar que un cambio de poderoso servirá de algo, no es más que vivir en la simpleza.



El CPTPP, lo que sí se puede sin Estados Unidos

Este muerto goza de cabal salud y mañana enviará al mundo la señal de que ante el proteccionismo de naciones como Estados Unidos o la Gran Bretaña, los mecanismos de libre comercio siguen vivos.

El Acuerdo de Asociación Transpacífico (Trans-Pacific Partnership, TPP) es una muestra de cómo el mundo sigue siendo vulnerable a la decisión de un solo hombre.

Esta unión comercial, pensada como un contrapeso al poderío económico de China, fue inicialmente impulsada por Estados Unidos en tiempos de **Barack Obama** y fue casi aniquilada por Washington, pero en la época actual de **Donald Trump**.

No hay duda de que el atractivo principal del TPP era asociarse con Estados Unidos y que, por lo tanto, su abandono del pacto aniquilaba lo interesante del acuerdo.

Pero aun sin los estadounidenses incorporados, el acuerdo tiene un gran atractivo para generar sinergias frente a los chinos.

Total, que los abandonados decidieron depurar el TPP de los temas que detenían una negociación exitosa y el producto final fue un acuerdo que si bien ya no concentraba a 40% del Producto Interno Bruto mundial, por la presencia de Estados Unidos, sí tenía una nada despreciable rebanada económica mundial de 13% representada.

Le rasuraron cláusulas que había impuesto Estados Unidos, básicamente en materia de propiedad industrial, y quedaron fuera disposiciones de carácter laboral que impulsaba Canadá. Por eso es que en el nombre final del acuerdo quedó la constancia de que el pacto se mantenía dinámico en sus modificaciones.

Así, mañana en Santiago de Chile se firma el Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico, que por su

nombre en inglés, Comprehensive and Progressive Trans-Pacific Partnership, se ganó las siglas de CPTPP.

Un acuerdo que había nacido como contrapeso del poderío económico chino acabó por convertirse en una respuesta de libre comercio e integración mundial ante el proteccionismo estadounidense.

Esa es la forma de explicarse qué pueden tener en común vietnamitas con canadienses o peruanos con bruneanos.

Economías tan disímbolas lograrán ahorros en aranceles superiores a 10,000 millones de dólares. Y aunque el acuerdo no está exento de divergencias, sí muestra la voluntad de privilegiar la apertura mundial sobre el proteccionismo.

Es evidente que no todos están contentos con los alcances del acuerdo. En México hay zapateros y textiles que se sienten amenazados por los maquiladores asiáticos, pero al mismo tiempo otros productores mexicanos tendrán las puertas abiertas a mercados tan inalcanzables como el japonés.

De entrada, un primer éxito del acuerdo que está por firmarse es la reconsideración del propio Donald Trump de querer su reingreso al acuerdo.

Más allá del placer inocultable de ver recular a Trump, parece difícil que los socios del CPTPP acepten que el presidente de Estados Unidos venga a gritonear que quiere condiciones especiales para ser recibido.

Merece la pena que un acuerdo que logró concretarse sin la bendición y, más bien, con la oposición de Estados Unidos, tenga un proceso de maduración antes de abrir las puertas al hijo pródigo estadounidense.

Sirve que dan tiempo a que en la Casa Blanca despache alguien con un trato menos estridente y alevoso que el que brinda Donald Trump.



NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba_anderson



Inversionistas mexicanos con su propia isla en Belice

Hoy se presenta en sociedad Cay Chapel, una isla privada en Belice de 100 hectáreas, con residencias privadas, marina, golf y hotel de lujo, que promete ser uno de los destinos más exclusivos de Occidente.

Detrás de este proyecto de 350 mdd –que se inaugurará en 2021– hay un grupo de inversionistas y desarrolladores mexicanos que encontraron una de las últimas perlas disponibles en el Caribe con el segundo arrecife de coral más grande del mundo.

“Es nuestro primer desarrollo turístico fuera de México, que tendrá la infraestructura necesaria para ser única; incluso tendrá los primeros *bungalows* sobre el mar, como los de la Polinesia”, cuenta Jaime Fasja, fundador y co-CEO de Thor Urbana Capital.

Para este proyecto invitaron al lagunero Grupo Orlegui, a un grupo de socios (*family officer*) que siempre apoya sus proyectos y a otros desarrolladores, como GCA Inmobiliaria y a Inmobilia.

La isla queda estratégicamente a 45 minutos de vuelo de Cancún, a hora y media de CdMx y a una hora de Miami y se puede llegar a ella tanto en avión desde Ciudad Belice como en lancha (25 minutos) atravesando un mar translúcido turquesa.

“Cay Chapel contará con instalaciones de lujo y una variedad de actividad que no es posible hoy en ningún destino del Caribe”, agrega desde su oficina en Torreón Alejandro Irarragorri, presidente de Orlegui Corporativo, que tiene en su estructura a varios negocios entre ellos el Club Santos Laguna, Estadio Corona, Territorio Santos Modelo, Impulso TSM, Consorcio Vibosa Orlegi, Generación Energética Industrial y JALSER.

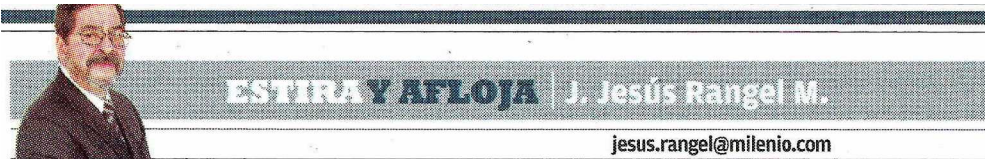
La isla tendrá, entre sus exclusividades, un campo de golf diseñado por Greg Norman y Lorena Ochoa, una marina de última generación que promete ser el *hub* de embarcaciones privadas en el Caribe, un hotel de lujo con 100 habitaciones (que en pocos días se anunciará

qué cadena internacional lo operará) que se completará con un conjunto de 36 villas privadas frente al mar con 20 metros de playa propia cada una.

“Cerramos una alianza además con Fabien Cousteau, nieto de Jacques Cousteau, para tener un centro de exploración marina, ya que estamos en uno de los destinos de buceo del mundo”, destaca Fasja.

Aún sin revelar datos del costo de cada uno de los terrenos para casas privadas, ya han tenido visitas desde Europa y EU de interesados en ser los primeros propietarios de esta isla de 26 km, en un enclave único y con una infraestructura que promete lujo y exclusividad.

“Este desarrollo nos abre además las puertas a Centro y Sudamérica”, prevé Fasja, quien sigue mientras tanto de cerca sus aperturas locales este año de The Harbor (Mérida), Town Square (Metepéc) y The Landmark (Guadalajara) y en el mediano plazo la de The Ritz-Carlton en CdMx. **M**



BlackRock, lista para la infraestructura

BlackRock, la firma pública de manejo de inversiones más grande del mundo, ya prepara la creación del fideicomiso México Infraestructura III y la oferta pública restringida de certificados bursátiles fiduciarios de desarrollo hasta por 10 mil millones de pesos.

El propósito es muy claro: invertir en proyectos de capital de larga vida como carreteras, vías férreas, puertos, puentes, aeropuertos, agua potable, hospitales, electricidad (generación, transmisión y distribución), energía renovable, drenaje, telecomunicaciones fijas e inalámbricas, escuelas y universidades, exploración y producción de hidrocarburos, transporte y almacenamiento de los mismos, y otras instalaciones sociales.

Como se sabe, BlackRock Inc. tiene bajo gestión activos por más de 6 billones de dólares, y solo BlackRock Infrastructure Investment Group administra capital por más de 19 mil 400 millones de dólares.

La firma ya participa en México en varios proyectos de infraestructura a través de los fideicomisos Icuadck 10 e Icu2ck 14 con más de 8 mil millones de pesos en inversiones, entre los que están la concesión de una autopista federal en Michoacán, la autopista Toluca-Nauclan, una plataforma autoelevable de perforación marina, el contrato por 20 años del Centro Penitenciario Coahuila (3 mil 208 millones de pesos) y participación accionaria en la petrolera Sierra Oil & Gas.

Como se quiera ver, el anuncio es muy importante. BlackRock impulsará este esquema de inversión a sabiendas de que la situación social y política de México podría afectar la economía nacional y sus proyectos. Dice: "Actualmente ningún partido cuenta con mayoría asegurada en la Cámara de Senadores o en la de Diputados, y la ausencia de una mayoría clara por parte de un solo partido probablemente

continuará, y podría resultar en una paralización gubernamental y una incertidumbre política derivada de la imposibilidad del Congreso de lograr un consenso en reformas estructurales requeridas para modernizar ciertos sectores y fomentar el crecimiento en la economía mexicana".

Cuarto de junto

El Servicio de Administración Tributaria informó que en enero los ingresos tributarios alcanzaron 298 mil 426 millones de pesos, un aumento de 12.8 por ciento respecto a lo establecido en la Ley de Ingresos.

Walmart de México y Centroamérica invertirá en 2018 un total de 20 mil 870 millones de pesos, dijo su presidente **Guilherme Loureiro**.

Todo listo para el Women's Weekend Citibanamex que se realizará el próximo fin de semana. *M*



INVERSIONES

Ecológica

La Cómer ya se sumó a la lista de empresas que buscan integrarse a la energía renovable para mitigar el impacto ambiental y reducir costos. Anunció la firma de un contrato con Global Power Generation, la filial internacional del ramo de Gas Natura Fenosa, para abastecer por cinco años a 17 de sus unidades. La generación será en el parque eólico de GPG Bií Hioxo, en Juchitán, Oaxaca, que opera desde octubre de 2014.

Adquisiciones

En la conferencia global de bienes raíces Citi 2018, el fideicomiso inmobiliario Terrafina citó adquisiciones entre compañías listadas en bolsa que compran empresas privadas (no especifica sus nombres), dado que completará el uso del aumento de capital en 2017 mediante adquisiciones.

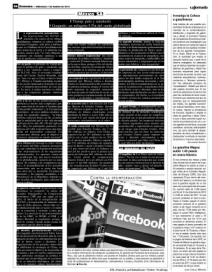
Diferencias

Se supo que Avianca despidió a 91 pilotos que participaron el año pasado en la huelga de 54 días que fue declarada ilegal por la Corte de

Justicia de Colombia y afectó a más de 400 mil pasajeros. **Hernán Rincón**, presidente de la aerolínea, afirmó que se tuvieron que tomar medidas de rigor, transparencia y responsabilidad para mitigar otros intentos de daño. En ese sentido, recordará el caso Aeroméxico, donde una fracción de pilotos afiliados a la ASPA realizó en noviembre un paro ilegal de labores que perjudicó a 10 mil pasajeros, al dejarlos varados en el AICM y solo se despidió a un elemento. En la aerolínea colombiana quedó demostrado que acciones arbitrarias de sindicatos han sido castigadas.

Inusual

Las acciones de Grupo Radio Centro registraron movimientos inusuales este martes, al reportar un alza de 24.28 por ciento que provocó que la empresa emitiera un informe a la Bolsa Mexicana de Valores para aclarar que desconocía las causas que originaron dicho comportamiento, al considerar que correspondieron a condiciones propias del mercado. Además, inició una revisión exhaustiva para identificar la información y aclarar la situación.



MÉXICO SA

► Trump: palo y zanahoria ► Guajardo: un milagrito ► Fin del sueño globalizado

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

La representación peñanietista en las negociaciones del TLCAN se mantiene a la espera de un milagro guadalupano, mientras su cabeza visible, Ildefonso Guajardo, sólo atina a balbucear que si el bárbaro de la Casa Blanca impone aranceles al acero y el aluminio mexicanos, nuestro país “se vería obligado a responder con medidas similares a una lista de productos estadounidenses”.

Por su parte, el gobierno de Trump presume la política de palo y zanahoria que aplica a sus “queridos socios y amigos” del TLCAN. Ayer el secretario estadounidense del Tesoro, Steven Mnuchin, dijo que “una vez que se firme el nuevo tratado”, México y Canadá quedarían exentos de los recién anunciados aranceles al acero y el aluminio procedentes de esos países. Es decir, si ambas naciones se doblegan a las exigencias gringas, entonces todos felices.

Pero a la luz de los acontecimientos, el problema es mucho más complicado, porque como bien lo advierte el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico –de cuyo análisis temático se toman los siguientes pasajes–, “la lógica del libre comercio llegó a su fin, al menos bajo la modalidad que le dio vida durante la década de los años 80 y 90 del siglo pasado. Hoy, las principales potencias económicas del orbe avanzan hacia una regulación del intercambio comercial. Los mecanismos difieren, pero el objetivo es el mismo: anteponer su interés nacional”.

Para México el mensaje es claro: terminó el sueño del libre comercio desregulado, que subordinó la legislación nacional a los ordenamientos de los organismos multinacionales. La apertura comercial se modificará, hay una nueva tendencia en la globalización, incierta por su naturaleza. El combate a la competencia desleal y al incumplimiento de los acuerdos

comerciales que no se quiso dar hace unos años hoy es inevitable. El gobierno mexicano y los propios candidatos a la Presidencia de la República deberán tener un plan contingente para enfrentar la nueva realidad.

La guerra comercial del presidente estadounidense ya comenzó: la salida del Acuerdo Transpacífico de Cooperación Económica (TPP, por sus siglas en inglés), el inicio de la renegociación del TLCAN y la imposición de aranceles son parte de dicho proceso. Ahora falta ver si su planteamiento para el acero y el aluminio se consolida y extiende a otros productos. La ausencia de un posicionamiento de la OMC, la OCDE, el FMI y el Banco Mundial es inquietante, porque a final de cuentas Trump atenta contra los preceptos que les dieron origen.

El mundo, particularmente México, está pagando una factura por haber tomado una posición de tolerancia ante la competencia desleal y la sobreproducción global de hierro, acero y aluminio. Las negociaciones de los pasados cuatro años no inhibieron la estrategia de China, nación que tiene el objetivo de desarrollar su economía y para lo cual ha implementado una ambiciosa estrategia de política industrial que ha privilegiado el crecimiento de su industria siderúrgica, del aluminio y el cemento, pilares fundamentales sobre los cuales también ha construido una enorme capacidad industrial de tecnología avanzada.

México deberá implementar una nueva estrategia de política económica, industrial y comercial. El interés nacional deberá marcar la nueva línea, porque el fin del idealismo del libre comercio ha terminado. El primer ejemplo de la defensa que se necesita deberá comenzar por el acero y el aluminio.

Los aranceles a la exportación de acero y aluminio que México realiza a Estados Unidos no tienen justificación económica. En primera instancia, porque el vecino del norte mantiene un superávit estructural con nuestro país en fundición de acero, así como productos manufacturados de hierro y acero, y en aluminio y manufacturas.

De acuerdo con la información del Census Bureau de Estados Unidos, durante 2017 México exportó a ese país mil 972 millones de dólares clasificados como fundición de hierro y acero. Ello sólo representó 6.21 por ciento del total de importaciones estadounidenses en el rubro.

El saldo comercial con México fue favorable para Estados Unidos, por 2 mil 766 millones de dólares. Con China el superávit fue de 387 millones; su último déficit con el país asiático fue en 2015. En el mismo periodo, México exportó 4 mil 532 millones de dólares de manufacturas de hierro y acero a Estados Unidos, 11.6 por ciento del total. La balanza comercial fue positiva para la primera potencia del orbe por 665 millones de dólares. Como punto de comparación, Estados Unidos tuvo un déficit con China por 11 mil 600 millones. En aluminio y sus manufacturas Estados Unidos tuvo un superávit con México de 2 mil 810 millones y con China un déficit de 2 mil 50 millones.

En segundo término, porque la industria siderúrgica mexicana no recibe beneficios fiscales o de financiamiento gubernamental. Además, la producción de hierro, acero y aluminio se ha encarecido en México por el incremento en el precio de energéticos, mayores costos de transporte, combustibles, insumos intermedios y maquinaria que se importan para fabricar y más inseguridad.

La presencia de competencia desleal que las empresas de este sector enfrentan por

las importaciones provenientes de otros países no han tenido respuesta ni se han instrumentado medidas necesarias y suficientes. El déficit estadounidense no se genera en la producción y manufactura básica de hierro, acero y aluminio, sino en los productos manufacturados en otros sectores industriales. De hecho, es el resultado de haber enviado las cadenas productivas al este asiático.

De igual forma, es indispensable que el gobierno mexicano instrumente una sóli-

da defensa de la industria siderúrgica. Como ocurrió en los casos de competencia desleal que se han presentado durante la década pasada, las empresas nacionales tienen argumentos para mostrar que su producción y exportación no representa un riesgo para Estados Unidos. Pero ante todo hay que ser claro: los aranceles que Estados Unidos quiere imponer en acero y aluminio corresponden a una guerra comercial que libra con China, de la cual México debe deslindarse.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

El inquilino de Los Pinos anda de chistoretero: “No me voy a meter en este proceso electoral; la única participación que tendré en este proceso electoral será el primero de julio, cuando vaya a ejercer mi derecho a votar; ahí participaré”. Sí, Chucha.



DINERO

► **Llega a la Cámara el choque Peña Nieto-Anaya** ► **Tras la huella de los donativos del #19S**
 ► **AMLO gana en cobertura mediática positiva**

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

De los seis candidatos presidenciales ya nomás nos quedan cinco, pues Ricardo Anaya aparentemente se autoeliminó al amenazar a Peña Nieto con meterlo a la cárcel por actos de presunta corrupción. Si nos atenemos a las realidades de la política mexicana, Peña Nieto preferirá pactar con *El Bronco* Rodríguez Calderón, con Margarita Zavala, incluso, en el más remoto de los casos, con López Obrador, para impedir que Anaya llegue a Los Pinos. Recursos no le faltan: sigue teniendo el control de la estructura del conteo de votos y la calificación de las elecciones –INE y Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación– y en situación extrema, cuenta con la Ley de Seguridad Interior. (Recordemos que está vigente, Peña Nieto no la vetó.) El agrio enfrentamiento de Anaya y Peña Nieto llegó a la Cámara de Diputados. La diputada Rocío Nahle, de Morena, había propuesto un punto de acuerdo que conduciría a imponer castigo a los funcionarios responsables de un presunto fraude de Odebrecht en el Proyecto Etileno XXI, y los legisladores de PAN, PRD y MC aprovecharon el momento para desplegar una manta a lo largo del presidium con la leyenda: “Hijos de la Estafa Maestra”, con las fotos de Peña Nieto, el ex gobernador Javier Duarte, Rosario Robles y el candidato presidencial del PRI, José Antonio Meade. Al final, se impuso la mayoría priísta y no prosperó la propuesta de Rocío Nahle.

#1 EN COBERTURA MEDIÁTICA

¡Inédito! La mayor y mejor cobertura de los medios en febrero la recibió Andrés Manuel López Obrador. En tanto, Ricardo Anaya y José Antonio Meade se hacían pedazos por el segundo lugar, de acuerdo con A.R.M.A., un servicio que cubre el pulso mediático de la campaña.

López Obrador obtuvo una cobertura superior a sus rivales y se mantuvo a la cabeza de las encuestas. La cobertura negativa que obtuvo fue por las controversias con algunos intelectuales, así como la incorporación de Napoleón Gómez Urrutia. El candidato frentista, Ricardo Anaya, obtuvo una cobertura mayormente negativa, 56 por ciento en total. En su caso los medios se centraron en el escándalo de corrupción en el que se encuentra envuelto. Por su parte, José Antonio Meade logró tan sólo 12 por ciento de cobertura en los medios, aunque ha sido el candidato que más dinero ha gastado hasta la fecha, principalmente en publicidad en redes sociales. El servicio A.R.M.A. es conducido por Juan Ricardo Pérez Escamilla.

TRAS LA HUELLA DE LOS DONATIVOS

El #19S será recordado porque coincidió con la fecha del temblor de 1985 y el desaseo con que se han manejado los recursos para aliviar el daño que sufrieron sus víctimas. Un grupo de organizaciones, entre las que se encuentran las fundaciones de Televisa, IEnova y Genera, además del Fideicomiso Fuerza México, presentaron un portal de Internet que permite dar seguimiento a los recursos y trabajos de reconstrucción en las escuelas que se vieron afectadas. Reúne información sobre los recursos otorgados por la iniciativa privada y el gobierno para la atención de las 17 mil 946 escuelas dañadas. El portal reconstruccion.mejoratuescuela.org tendrá actualizaciones constantes para reflejar la última información disponible, y la veracidad de esas publicaciones será responsabilidad de cada autoridad u organización.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: EL PASEO DE LA REFORMA

Según varias publicaciones se debió suspender hace tiempo la construcción del Metrobús de Paseo de la Reforma debido a la existencia de un amparo, pero ya comenzó a funcionar. ¿Cómo es posible que nadie haya protestado a título personal o en nombre de un grupo organizado y el pillo que se pasó por el arco del triunfo el amparo no esté en la cárcel? El que Mancera ande tranquilamente en la calle esperando su fuero hace ver que el estado de derecho es una broma, y la certeza jurídica una mentira.

Álvaro Carlos Aldama y Luebbert

R: Sí protestaron los vecinos pero no fueron atendidos. Una histórica avenida ha sido destrozada en aras de la ambición y contando con la presunta corrupción de funcionarios del INAH y del gobierno capitalino que lo permitieron.



Oigan, cuando se pregunten a dónde se va ese 30 por ciento que nos quitan de la nómina cada quincena para impuestos, acuérdense del ranchito humilde del yerno de Beltrones que vale 280 millones.

Estefania Yarce @EstefaniaYarce

Creel a AMLO en 2005:

“Que sea hombrecito”.

Meade a Anaya, 2018:

“Que no sea rajón”.

@JACrespo1

Dicen que tienen “un misil contra AMLO”. Payasos, mamones. Tan sólo el megafraude del Fobaproa, rescate con dinero público de la banca privada que seguimos pagando, lo aprobaron el PRI-PAN juntos en 1998. ¡Y la deuda original la hemos pagado ya 3.4 veces!

Lázuli @Book_75

Podrían pagar la deuda externa de México y seguir ricos

Ranking	Nombre	Fortuna*
#7	Carlos Slim Helú	\$67.1
#72	Germán Larrea Mota Velasco	17.3
#143	Alberto Baillères González	10.7
#222	Eva Gonda Rivera	7.1
#222	Ricardo Salinas Pliego	7.1
#296	María Asunción Aramburuzabala	5.9
#315	Juan Francisco Beckmann Vidal	5.7
#499	Jerónimo Arango	4.3
#679	Antonio Del Valle Ruiz	3.4
#822	José y Francisco José Calderón Rojas	2.9

La fortuna de los 10 personajes que aparecieron en la lista de *Forbes* 2018 suma 131 mil 500 millones de dólares. Podrían pagar la deuda externa de México –en tomo a 100 mil millones– y continuar muy ricos.

* Miles de millones de dólares.

FUENTE: *Forbes*.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Distorsiones en gasolina en joven mercado*
- * *Toyota crece a contracorriente del sector*
- * *La Comer firma estrategia para reducir costos*

Cuando los mercados son inmaduros o muy jóvenes e inician un proceso de liberalización tienden a sufrir distorsiones, que deben corregirse con el tiempo. Los nuevos canales de distribución, producción y almacenamiento de gasolina en México llevan menos de un año y seguramente los participantes incurrirán en prácticas que se puede considerar que desvirtúan precios y generan especulación.

Es por eso que la Comisión Federal de Competencia Económica, que lleva **Alejandra Palacios**, inició una investigación por denuncia, a fin de determinar la probable existencia de una concentración ilícita en el mercado de la comercialización, distribución y expendio al público de gasolinas y diésel. Se considera conducta anticompetitiva cuando las operaciones logran conferir o aumentar el poder sustancial de uno o varios agentes económicos, desplazar a otros agentes económicos o establecer barreras a la entrada que impidan a terceros el acceso al mercado o a insumos esenciales, y facilitar la ejecución de prácticas monopólicas que dañen a los consumidores.

De comprobarse una concentración ilícita, el Pleno de la Cofece puede imponer sanciones como: demandar la corrección o supresión de la práctica ilegal; ordenar la desconcentración parcial o total; decretar la terminación del control o la supresión de los actos, así como multas hasta del 8.0 por ciento de los ingresos del agente económico.

Pero no debe generarse pánico, ni tampoco echar marcha atrás en la liberalización del precio de los combustibles, sino acelerar la apertura y eliminar los cuellos de botella que se van generando.

VENTAS. Toyota Motor Sales de México, que lleva **Tom Sullivan** reporta el mejor febrero de su historia al comercializar 8,152 unidades y un incremento en el acumulado anual de 7.7% en comparación con el mismo periodo del año anterior y 17,426 unidades comercializadas en el bimestre, logrando así una participación de mercado de 8.0% y manteniendo la cuarta posición de mercado de la industria automotriz. Los cinco vehículos que lograron el mejor febrero de su historia fueron: Hilux (1536 unidades), Yaris Sedan (1,430



JULIO BRITO A.
 juliobrito@cronica.com.mx
 jbritoa@yahoo.com
 Twitter: @abritoj

unidades), Prius (572 unidades) y los recientemente lanzados Prius C (340 unidades) y CHR (322 unidades). Por su parte, Toyota Financial Services logró colocar 3,572 contratos durante el mes, logrando una participación de mercado del 43.82% a nivel nacional, con lo que reafirma el compromiso continuo de la compañía por acercar sus vehículos a los consumidores mexicanos.

CONVENIO.- Grupo La Comer, llevó a cabo la firma de un contrato con GPG para el suministro de energía eléctrica a 17 de sus tiendas. La duración inicial de este contrato, que tiene una energía asociada de 35 GWh/año, es de cinco años, con opción a otros cinco de común acuerdo, con una revisión de precio. Con este contrato Grupo La Comer pretende reducir los costos de operación de dichas tiendas, utilizando una fuente de energía renovable, sentando las bases para proyectos similares futuros ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



REVISA EU AVANCE DEL ACUERDO
EN AZÚCAR, APENAS 3 MESES Y
PLANTEA GUAJARDO A ROSS EL
ABSURDO EJERCICIO

**ALBERTO
AGUILAR**

**Alpizar reconsideraría recuento en CONCAMIN y carta de ex presidentes en apoyo a Cervantes; ADI 36 mil mdd compromiso sexenal; Liverpool ya promociona medicinas*



L AÑO PASADO propios y extraños dieron puntual seguimiento a las negociaciones que tuvo la industria azucarera mexicana para lo relativo a su convenio de exportación

con EU.

El ejercicio que no fue sencillo por las presiones de las firmas refinadoras como Imperial y sobre todo American Sugar del cubano-estadounidense **Alfonso Fanjul**, finalmente fue un preámbulo de lo que se avecinaba para el TLCAN.

Ya se conoce que la llegada al poder de **Donald Trump** fortaleció los argumentos proteccionistas en muchos ámbitos, por lo que las refinadoras estadounidenses tuvieron un mayor soporte.

Al final nuestra industria azucarera debió aceptar el que sus envíos a EU se convirtieran esencialmente en producto crudo con un 70%, y con características muy específicas de polaridad. Se exigieron envíos sólo por barco y para abastecer a las refinadoras, o sea ya nada al menudeo.

Hace unos días **Ildefonso Guajardo**, titular de ECONOMÍA, volvió a colocar al azúcar en parte de una agenda que desahogó en Washington con **Wilbur Ross**, cabeza del Departamento de Comercio.

La aparición otra vez del expediente del azúcar en nuestra relación comercial con EU no fue fortuita, sino que respondió a una nueva petición de la industria de ese país para revisar "el cumplimiento" del Acuerdo de Suspensión que apenas se firmó en junio del 2017.

Evidentemente nuestras empresas agrupadas en la Cámara Nacional de la Industria Azucarera y Alcohólica (CNIAA) que preside **Juan Cortina Gallardo**, volvieron a inquietarse, máxime cuando no faltó por ahí quien aseguraba que el



ALFONSO FANJUL

objetivo era llevar a esa industria a las discusiones del TLCAN.

Por fortuna la sangre no llegó al río y de entrada ni en EU ni en México existe el interés de que el azúcar se rija por el TLCAN.

Dado como están las cosas en esa negociación, se considera que el Acuerdo de Suspensión

fue favorable.

Lo que sí es una realidad es que EU pidió la revisión del cumplimiento del convenio. La posibilidad está contemplada y ya lo ha hecho en otras ocasiones con el anterior acuerdo, pero su petición se antoja muy aventurada.

Aparentemente el propio Guajardo manifestó a su contraparte ese sentimiento. Ross tuvo que acceder a la petición que ya comienza a ejecutarse. A la fecha la industria azucarera mexicana está convencida de que esa prematura petición la formularon los abogados de su contraparte por un tema de procedimiento –y claro para cobrar–, y no tanto las propias refinadoras.

El ejercicio además no deberá arrojar evidencia alguna de incumplimiento puesto que básicamente comprenderá el último trimestre del 2017 que es cuando se retomaron los envíos bajo el nuevo pacto.

Además las exportaciones fueron de apenas 50 mil toneladas, puesto que la industria aún no estaba preparada para ceñirse al nivel de polaridad que se exige.

Como quiera el incidente es otra evidencia de la problemática que hoy se tiene en nuestra relación comercial con EU.

**LA APARICIÓN
OTRA VEZ DEL
EXPEDIENTE DEL
AZÚCAR NO FUE
FORTUITA**

AL INTERIOR DE CONCAMIN que comanda **Manuel Herrera Vega** ya comenzaron a tenderse algunos puentes con **Rodrigo Alpizar**, con la idea de lograr un acercamiento con **Francisco Cervantes** y evitar que se detonen acciones legales para que el próximo 15 de marzo se obligue a un nuevo recuento electoral. Al parecer Alpizar ha comenzado a reconsiderar su posición. Todavía no hay nada decidido. Por lo pronto los ex presidentes de esa confederación acaban de emitir una carta que se envió a todas las cámaras afiliadas. Se da pleno respaldo a Cervantes Díaz, quien, se afirma, se "condujo con rectitud" apoyando el desempeño del comité de elecciones. Se hace ver que este 2018 CONCAMIN cumple 100 años y que en un momento cargado de incertidumbre, con los inciertos resultados del TLCAN y una elección presidencial muy disputada, la industria debe mantenerse unida. Entre los que suscriben están **Prudencio López, Alejandro Martínez Gallardo, Jesús Cevallos, Ernesto Rubio del Cueto, Salomón Presburger, Javier Prieto de la Fuente, Jorge Marín Santillán, Alfonso Pandal Graf, Víctor Manuel Díaz, Luis Germán Cárcoba y Vicente Bortoni.**

ANOCHES SE INAUGURÓ The Real Estate Show 2018 que organiza la ADI

que preside **Salvador Daniel Kabbaz** y que lleva **María José Fernández**. En la ceremonia estuvieron **Miguel Ángel Mancera**, jefe de Gobierno de la CDMX, y **Rosario Robles** de SEDATU en representación del presidente **Enrique Peña Nieto**. Como le anticipé, dicho rubro replanteó su cifra de inversión sexenal a 36 mil millones de dólares para el sexenio, 12.5% más que su último compromiso. Están en proceso 515 desarrollos, de los cuales 104 son centros comerciales. Por cierto que se entregó el Premio ADI y entre los nominados en las distintas categorías fueron Quiero Casa de **Salomón y José Shabot Cherem** con su proyecto Paseo 136, el parque La Mexicana de Grupo Danhos que dirige **Jorge Gamboa de Buen** y Miyana de Grupo Gigante de **Ángel Losada**.

CON EL SOPORTE de sus 127 tiendas departamentales y otras 122 unidades de Suburbia, ya es un hecho y Liverpool que dirige **Graciano Guichard** se suma a la venta de medicamentos. En su página de Internet la firma comercial comenzó la promoción de esa nueva línea en la que compiten grandes cadenas de farmacias, autoservicios y las tradicionales boticas del barrio. Habrá que ver si hace diferencia.



» GENTE DETRÁS DEL DINERO

Acapulco: Meade y los impuestos

Por Mauricio Flores

Como secretario de Hacienda, José Antonio Meade redujo el endeudamiento del país –cerca de los límites máximos que recomienda la ortodoxia– en medio de bajos precios del petróleo y un limitado crecimiento económico, conservando el equilibrio fiscal a través de una mejor recaudación tributaria... es la misma que ahora su antípoda, Andrés Manuel López Obrador, azuza entre empresarios y clase media cual motivo de enojo y malestar.

El actual esquema tributario se derivó de la Reforma Fiscal acordada en el Pacto Por México; por ese mismo pacto, el gobierno de Enrique Peña no siguió el modelo elaborado en 2012 por su equipo de transición, y en aras de lograr otras reformas se optó por el modelo de inspiración perredista –entonces bajo el control del ahora candidato de Morena– para aumentar la carga al ingreso de clase medias y altas que, paradójicamente, son una de las banderas que el tabasqueño esgrime contra el candidato oficial.

Este viernes le toca a Meade hablar ante los banqueros (ayer lo hizo frente a los comerciantes que representa **Vicente Yáñez**) sobre su proyecto de país. Ante la ABM tiene la ventaja de haber sido promotor e instrumentador de la Reforma Financiera. Pero en un entorno en que los impuestos son un factor de riesgo incorporado en la renegociación del TLC (dada la reforma fiscal estadounidense), el candidato del PRI-PVEM-PANAL se verá en la necesidad de hablar sobre el tema, ya sea para insistir en que no hay margen de maniobra en las finanzas públicas o inclinarse hacia una solución mas flexible.

Veremos.

Y ganó Martínez... OHL en la raiya Con la oferta económica más baja (7,145.5 millones de pesos) la filial de la holding que dirige **Guadalupe Phillips** ganó construir la Plataforma Comercial del NAIMC al anotar 43.61 puntos en oferta técnica y sumar 93.61 puntos totales... seguida muy, pero muy de cerca, por Construcciones OHL, que lleva **Juan Luis Osuna** que con 93.03 puntos. ICA, bajo el control de **David Martínez**, consolida su posición como principal contratista del proyecto aeroportuario a cargo de **Federico Patiño**, con obras asignadas -considerando el nuevo contrato- por casi 31 mil millones de pesos.

Catapulta para Barrales. En los últimos días, la candidata del Frente por México a la CDMX, **Alejandra Barrales**, ha incrementado sus positivos ante los potenciales electores... y sumando estrategias como **Julio Serna**, cuya tarea será afianzar lazos con sectores y organizaciones capitalinas para atraer a indecisos. Vale considerar que esta semana seguirán los reacomodos al interior del gobierno capitalino para alistar la salida de **Miguel Ángel Mancera...** que en una de éstas se queda más tiempo al frente de la ciudad.

IFT: ¿Cortina de Humo? Hay cejas alzadas luego de sólo 4 comisionados del IFT, empezando por el presidente Gabriel Contreras, lanzarán el modelo de escisión de Telmex-Telnor para formar empresas para conectividad, modelo que fue cuestionado desde hace un año y que de inmediato será impugnado por América Móvil. Hay quienes creen que el IFT trata de tender una cortina de humo para ocultar el palo que le dio SCJN al rechazar su intento de declarar a Televisa con poder sustancial en televisión restringida.