



CAPITANES

Entra Sales al SAT

Toma más fuerza la versión de que **Renato Sales Heredia**, ex Comisionado Nacional de Seguridad, será nombrado como titular de la Administración General de Evaluación (AGE) del Servicio de Administración Tributaria (SAT).

¿Tienen los contribuyentes y funcionarios del SAT, que actualmente lleva **Margarita Ríos-Farjat**, que temer ante la llegada de este personaje vinculado a la investigación judicial?

Sales Heredia lleva más de 20 años relacionado a diferentes puestos de la administración pública del tipo judicial. Cuando tome la AGE —encargada de dictar sanciones administrativas a servidores públicos— llevará consigo esta experiencia indagatoria.

Además de Comisionado entre 2015 y hasta noviembre de 2018, también fue Procurador General de Justicia del Estado de Campeche y Coordinador Nacional Antisecuestro en la Secretaría de Gobernación, entre otros cargos.

A finales de abril, a través de la AGE, se presentó una denuncia contra funcionarios del SAT por una presunta vinculación a empresas factureras. Ahora la pregunta es si con la llegada de Sales Heredia se intensificará esta política de denuncia.

Por parte de los contribuyentes, sólo el tiempo dirá qué tipo de nuevas estrategias aportará al SAT para la lucha a la evasión fiscal y simulación de operaciones que aquejan al fisco.

Cuidado con el Tren

Pues ya está bajo la lupa la construcción del Tren Interurbano México-Toluca,

proyecto del que ayer le decíamos que no se le ve un futuro promisorio.

Lo que se está investigando es el porqué de los constantes cambios y correcciones a lo largo de la construcción y qué implicaron para que el costo de la inversión se disparara de 35 mil millones de pesos previstos en 2013 a casi 70 mil millones de pesos, según los datos del Presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Por ejemplo, se descubrió que por ahí de enero de 2016 no se tenía aún un proyecto ejecutivo completo, pese a que la obra inició desde diciembre de 2014.

Faltaban varios aspectos como definiciones sobre escalas y dimensiones en el trazo, además de estudios de mecánica de suelos. Para resolver este segundo punto, se tuvo que improvisar con un incremento en las pilas de cimentación, cortes y terraplenes mal proyectados.

Y bueno, el trazo del eje, que es la ruta que deben seguir las vías, se modificó muchas veces, amén de otras fallas registradas.

La Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), que lleva **Javier Jiménez Espriú**, anunció esta semana que se hacen investigaciones por la falta de proyecto para la construcción de algunos tramos.

Los resultados se canalizarán a la Secretaría de la Función Pública (SFP), que

lleva **Irma Sandoval**, por lo que refrendamos que el proyecto va para largo.

Conectividad a Discusión

Pues acerca de ese plan del Gobierno federal que se quiere convertir en desarrollador y operador de servicios de internet, en los siguientes días se tendrá oportunidad de saber más al respecto.

La próxima semana, durante el foro Convergencia Show 2019 estarán **Abel Hibert**, titular de la Coordinación de Innovación y Análisis Económico de la Presidencia; **Édgar Olvera**, ex subsecretario de Comunicaciones en el sexenio anterior, así como **José Luis Peralta**, de Plan A, empresa interesada en la Red Troncal; **María de Lourdes Coss**, directora de Promtel, y **Fernando Bellido**, de Altán Redes.

El panel promete porque se discutirá sobre la Red Troncal de Telecom, de la red de fibra óptica de la CFE, de la que no se han emitido más que las prebases, e incluso de la opción de usar a la Red Compartida, de la que esta Administración ha hablado poco como alternativa para reducir la brecha digital.

Ya veremos a qué conclusiones llegan, pues hasta el momento todavía está a nivel de promesa la conexión a la red de 40 millones de mexicanos.

De Estreno

Quien está de estreno es el capitán de Cinépolis, **Alejandro Ramírez**. Está a punto de anunciar la renovación de la imagen de la compañía.

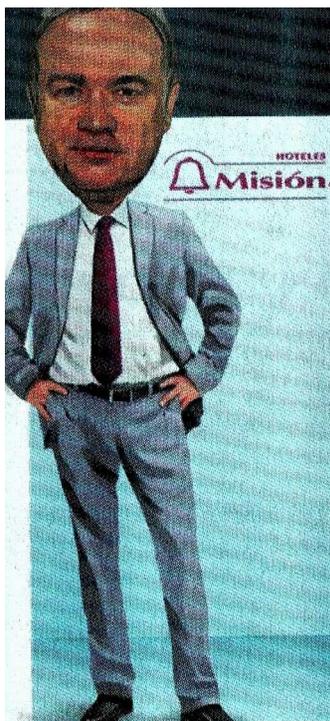
Después de más de dos décadas de ser su símbolo, la emblemática estrella amarilla conformada por cintas filmicas desaparecerá.

Ahora la "C" será la forma de representar a esta marca mexicana con presencia en Estados Unidos, Sudamérica, Europa y Asia.

Además, los colores azul y amarillo también serán eliminados de cada uno de los más de 722 complejos que Cinépolis tiene en México.

Una mezcla de colores, en los que destacan los morados y rosas, serán los que ahora identificarán a la cadena de cines más grande del País.

El plan incluye modernizar una vez más la plataforma de compra en línea de la cadena de salas, la cuarta más grande a nivel mundial.



ROBERTO ZAPATA LLABRÉS...

El capitán del grupo hotelero Misión trae proyectos de inversión por casi 60 millones de dólares. El grupo tiene 62 hoteles, principalmente en la zona del Bajío, a la par del desarrollo y boom de las industrias automotriz y aeroespacial, como Querétaro y Guanajuato, entre otros.



Efecto cobra: austeridad y puertas giratorias

No hay juego más perverso en la política pública que pretender resolver un problema para únicamente empeorar las cosas. Esto es conocido como el "efecto cobra", en alusión a una anécdota en los tiempos de la India colonial. Ante la preocupación de los británicos del número de cobras venenosas que habitaban Delhi, el Gobierno ofreció una recompensa por cada serpiente muerta. Esto propició que muchos "emprendedores" indios criaran cobras por su cuenta, mismas que tuvieron que ser liberadas cuando el Gobierno (al percatarse de esta situación) canceló la iniciativa. Al final, la población de cobras creció y la ciudad quedó con un problema peor del que existía antes de la "solución".

Entre otros aspectos, la propuesta de una Ley de Austeridad recién aprobada por los Senadores (y en análisis por los Diputados) prohibiría a los servidores públicos de alto mando ocupar puestos en empresas que hayan "supervisado, regulado o respecto de las cuales hayan tenido información privilegia-

da", ¡por 10 años!, a partir de la separación del cargo. El primer error es asumir que pasar del sector público al privado (o viceversa) es malo en sí mismo. El Gobierno puede aprovechar la calidad de profesionistas formados

en el sector privado para fortalecer sus cuadros y así conseguir de manera más eficaz sus objetivos. Por su parte, las empresas pueden beneficiarse de la visión de ex funcionarios públicos para mejorar la gestión de asuntos públicos y sus sistemas de cumplimiento normativo y prevención de riesgos. Esta sana movilidad no debe vetarse ni desalentarse.

El segundo error es que la medida no abona al objetivo. La persona que quiera delinquir para beneficiar a alguna empresa en contra de los intereses del Estado no necesita ocupar de manera abierta un puesto en esa empresa. Como cualquier delito, lo hará de forma velada. En cambio, el efecto "cobra" que con toda seguridad veremos será el debilitamiento de las estructuras burocráticas. No solo disminuirán los incen-

tivos para hacer carrera en el servicio público, sino que habrá incentivos nuevos para justamente abusar del cargo (en ambos casos, por el costo que implica truncar oportunidades futuras).

No toda actividad relacionada con la regulación o supervisión de empresas, o el acceso a información que se pudiera tener de éstas, debe prender alertas. En este sentido, hay que distinguir y tratar aparte situaciones concretas donde pudiera existir un conflicto de interés de cualquier lado, es decir, un funcionario adoptando, propiciando o encubriendo decisiones favoritistas para obtener algo a cambio, o un ex servidor público empleándose con una empresa para ayudarle a gestionar algún asunto particular gracias a información que tenía justamente por haber

estado del otro lado de la cancha. Esto se debe castigar con severidad mediante tipos administrativos y penales concretos y, en todo caso, desalentarse con periodos de espera mucho más acotados en tiempo y materia

como la mejor práctica internacional indica.

Es claro además que esta prohibición, de aprobarse en sus términos, constituiría una restricción genérica e indebida al derecho humano de libre profesión protegido por la Constitución y por diversos tratados internacionales. Ciertamente, no existen derechos absolutos. Pero cualquier limitante de esta naturaleza debe ser proporcional. Aquí es claro que se quiere matar una cucaracha con una escopeta. Hay muchas otras maneras de regular el conflicto de interés, de forma incluso mucho más eficaz, sin debilitar al sector público y sin lastimar el derecho de una persona de usar su experiencia y conocimientos de manera legítima en el campo que decida y en el ámbito mejor le convenga. Ojalá se enmiende de la plana.

Maestro en Derecho por Oxford y en Políticas Públicas por Flacco. Comisionado @cofecemx. Profesor en la UIA y el CIDE.

Opinión a título personal.

Twitter: @AlejandroFaya

Email: afayardz@gmail.com



¿Cuál es tu default?

"Algunos países muy similares tienen porcentajes de donaciones de órganos muy distintos. Por ejemplo, Alemania 12% y Austria 100%! ¿Por qué?", se pregunta Dan Ariely en una genial charla de TED que puedes ver en nuestros sitios (y relee "Irracionalidad racional").

El profesor de Duke explica que generalmente se piensa que la respuesta tiene que ver con la cultura de cada país.

Pues no.

¡La diferencia es por lo que se pide al ciudadano al obtener una licencia de manejar! Por ejemplo, en Alemania hay un cuadrado en blanco en el formulario con esta instrucción: "Marque este cuadro si quiere participar en el programa de donación de órganos".

Pero en Austria y todos los países con altas tasas de donación la instrucción es distinta: "Marque este cuadro si NO quiere participar".

Y ya. Esa pequeñísima diferencia explica un abismo.

La opción "default" marca la pauta. ¿Sabe qué? Quizá pase igual en las personas, como sugiere el autor Seth Godin:

- Hacer lo mínimo vs. Hacer lo máximo.
- Ver lo negativo vs. Considerar lo bueno.
- Esperar a lo perfecto vs. Empezar por lo bueno y aprender.
- Preguntar vs. Ser sarcástico.

Y luego tiene un cierre matón: "Todos tenemos un 'default'. ¿Te ayuda el tuyo?". Buenísimo. Juguemos con el concepto.

Querido político: ¿cuál es tu default?

- "Cómos" (rarísimo) vs. "Qué" (lo estándar).

- Si me cuestionas, te ataco vs. Análisis, incorporo o rectifico.
- Los datos mandan vs. Tengo otros datos.
- Ahorros bien planeados vs. Córtales y luego vemos.
- Culpas a un tercero vs. Asumo responsabilidad y corrijo.
- Mantengo lo bueno del pasado vs. Pásame el cerillo y quémallo.
- Me sujeto al costo prometido vs. En el sobre costo está el negocio (en el bacheo está el ganeo).

- Regalo pescados vs. Enseño a pescar.

- Mejorar al maestro para mejorar la educación vs. Mantengo contento al sindicato.

- Prometo para ganar tu voto vs. Te explico qué, cómo y cuándo puedo hacer en realidad.

Jefazo: ¿cuál es tu default?

- Mi idea es la mejor vs. ¿Cuál idea es la mejor?
- Invito al debate vs. Callo al disidente.
- Lealtad sobre todo vs. Aptitud, trabajo y logros.
- Ordeño y defiendo a morir mi vaca lechera vs. Innovación aun si tengo que cambiar mi vaca.
- Dejo actuar al talentoso vs. Sólo si no molesta mucho.

Empleado: ¿cuál es tu default?

- Actualizarte constantemente vs. Descansar en tus laureles.
- Crear y ampliar un network eficiente vs. Los mismos de siempre.
- Movilidad para progresar vs. La comodidad de lo conocido.
- Fracaso bien (temprano y aprendo) vs. Nunca me

arriesgo.

- La relación con mi jefe es un activo vs. No me comprende.

Padre/Madre: ¿cuál es tu default?

- Soy amigo de mis hijos vs. Soy su padre/madre.
- Tomo las riendas vs. Que la nana o la escuela los eduquen.
- Vivo para mis hijos vs. Tengo un balance familiar.
- Educo con el ejemplo vs. Digo una cosa, pero hago otra.
- Ahorro para mi vejez vs. Vivo al día.

Joven que inicias: ¿cuál es tu default?

- Me lo merezco vs. Me lo tengo que ganar.
- Me muevo para avanzar vs. Juego videojuegos.
- Me adapto vs. No me comprenden.
- Busco y creo nuevas relaciones vs. Sólo con mis cuates.
- El mundo es mi aldea vs. En mi colonia estoy a gusto.

De 50 para arriba: ¿cuál es tu default?

- Vivo para trabajar vs. Trabajo para vivir.
- El dinero define mi vida vs. Mis relaciones son lo más relevante.
- Bienes materiales vs. Expe-

riencias de vida.

■ Disfruto el trayecto vs. Mi éxito lo define lo que he acumulado.

■ Relaciones afectivas armoniosas vs. Caos y/o indiferencia.

Es cierto: el "default" puede definir cosas tan relevantes como el porcentaje de donación de órganos en un país... o una vida entera.

Por lo pronto, te deseo que en estas vacaciones (ojalá toquen) tu "default" sea: diversión, armonía y descanso. ¡A recargar baterías!

Posdata. ¿Mano negra en la rebelión de la PF? Mmmm. El Presidente mejor debiera leer el Benchmark del martes 2. Leer a Simon Sinek.

EN POCAS PALABRAS...

*"O vivimos con intención,
o vivimos por default".*

Kristin Armstrong,
ciclista norteamericana.



What's News

* * *

El grupo de ingeniería alemán **Robert Bosch GmbH** está en negociaciones avanzadas para vender su división de tecnología de embalaje a la firma de adquisiciones global **CVC Capital Partners** en un trato que podría valuar la unidad en hasta **959.3 millones de dólares**, incluyendo deuda, señalaron fuentes. El anuncio del trato se espera en los próximos días, aunque las pláticas se podrían venir abajo.

◆ **Un regulador británico propuso** una prohibición a la venta de derivados basados en bitcoin y otras monedas digitales a inversionistas individuales, llamando a estos

productos "inversiones inadecuadas" para no profesionales. La Autoridad de Conducta Financiera dijo que consultaría con la industria financiera y consumidores sobre las restricciones. Los frenos cubrirían la venta o mercadeo de derivados y notas cotizadas en bolsa (ETN) vinculados a criptomonedas y otros activos digitales, y podría iniciar en el 2020.

◆ **La creciente ansiedad en torno** a la economía global ha impulsado un repunte estelar del oro. Pero el refugio de valor le ha mordido el polvo a otro metal precioso: el paladio. Un ingrediente clave en los convertidores catalíticos que reducen los contaminantes en el humo de autos, el pala-

dio se convirtió en enero en el metal precioso más caro por primera vez desde el 2002. Tras subir 16% durante el mes pasado, ahora alcanza mil 555 dólares por onza troy. En lo que va del 2019, el precio ha subido 30%, comparado con el 11% del oro.

◆ **Los inversionistas han recompensado** generosamente a un par de compañías que están llevando las operaciones electrónicas al mercado de bonos, durante muchos años dominado por tratos hechos vía telefónica, correo electrónico y mensajes instantáneos. Las acciones de **MarketAxess Holdings**, que opera una plataforma electrónica para compra-venta de bonos corporativos, subie-

ron 2.3% el miércoles, un día luego de que la compañía reportó un fuerte volumen de operaciones en junio. Sus acciones han subido 60% en el año.

◆ **Las autoridades chinas están instruyendo** a **Anbang Insurance Group** que liquide activos más rápido, buscando reducir a la compañía embromada a la mitad de su tamaño. Los reguladores indicaron que Anbang se ha deshecho o está en proceso de deshacerse de más de 145 mil millones de dólares en activos, casi la mitad de los que tenía cuando el Gobierno tomó control de la compañía el año pasado.

Una selección de What's News
© 2019 Todos los derechos reservados



El reto de Lagarde

El desafío de Christine Lagarde como presidenta del BCE será ganarse a los escépticos en Alemania. La relación del BCE con su mayor accionista a menudo ha sido tensa, a pesar de que su sede se encuentra en Frankfurt.



Fecha: 05/07/2019

Columnas Económicas

Página: 29

Raúl Huitrón, Intermedios

Area cm2: 374

Costo: 81,532

1 / 2

Raúl Huitrón,





DESBALANCE



Abraham Vela

Consar libra batallas en Twitter

Seguramente se habrá dado cuenta de que a últimas fechas, la convivencia en las redes sociales, sobre todo en Twitter, se ha convertido para los mexicanos en un campo de batalla, en pocas palabras, entre *chairs* y *ffis*. En ese escenario, el presidente de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), **Abraham Vela**, ha abierto algunos frentes para analizar, pero también para defender al sistema de pensiones. Nos cuentan que Vela defiende a capa y espada su labor, no obstante que reconoce las limitaciones del sistema y la necesi-

dad de cambios de fondo para mejorar las condiciones de retiro de los mexicanos. Por lo pronto, nos anticipan que la Consar será más agresiva en materia de promover los cambios de ley que se deben aplicar en el esquema de pensiones mexicano, de manera que se espera un cabildeo más intenso ante el Congreso de la Unión para lograr las reformas que requiere el sistema de pensiones ante la bola de nieve que ya se ve venir.



Alejandra Palacios

Cofece: tijera al presupuesto

Alejandra Palacios, presidenta de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), ajustó todavía más el cinturón del regulador antimonopolios y anunció nuevas medidas de austeridad para lo que resta del año. En una publicación en el *Diario Oficial de la Federación (DOF)*, la cual entra en vigor hoy, se explica que la comisión alcanzará un ahorro adicional de al menos un millón 990 mil pesos que se aplicará a los capítulos de gasto corriente. Para lograr esas economías, nos reportan que no se habilitará la plaza de director general de Comunicación Social este año y que se reducirá en 52.8% el gasto en producción de spots para radio y televisión, equivalente a 739 mil 264 pesos. Además, se recortará en 11.1% el presupuesto destinado a la creación y difusión de contenidos por internet, lo que significa 105 mil 24 pesos ahorrados. También habrá un ajuste en los planes de telefonía celular, con un beneficio esperado de 20%, y en cuanto a los viajes y viáticos, se creará un subcomité para darles seguimiento.

comunicación Social este año y que se reducirá en 52.8% el gasto en producción de spots para radio y televisión, equivalente a 739 mil 264 pesos. Además, se recortará en 11.1% el presupuesto destinado a la creación y difusión de contenidos por internet, lo que significa 105 mil 24 pesos ahorrados. También habrá un ajuste en los planes de telefonía celular, con un beneficio esperado de 20%, y en cuanto a los viajes y viáticos, se creará un subcomité para darles seguimiento.


José Manuel López Campos
Enfrentan sargazo con rebajas

Nos cuentan que, a pesar de lo que diga al respecto el gobierno federal, el tema del sargazo en las playas de la Riviera Maya es un problema grave, sobre todo porque los turistas saben que es un alga con mal olor que impide nadar en el mar y que tiene un efecto negativo en la experiencia en general de los visitantes. A causa de esta problemática, nos dicen que algunos consumidores han tachado al destino de su lista de lugares para vacacionar. En tanto, el presidente de la Confederación Nacional de Cámaras de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco), **José Manuel López Campos**, informa que la estrategia para contrarrestar la plaga de sargazo consiste en que los hoteles de la zona ofrecen descuentos de 15% a 25%. Por ahora hay confianza de que con esas promociones los vacacionistas se animarán a visitar el destino y los hoteleros lograrán una tasa de ocupación de hasta 80%, manteniendo en esta temporada lo alcanzado en 2018.


Laurent Therivel
Inquietud por “efecto club”

Han pasado varias semanas en las que las empresas de telefonía móvil esperan que la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) resuelva el tema del conocido “efecto club”, sobre el cual América Móvil se amparó. ¿Recuerda cuando era más barato llamar a otras personas que tenían su línea en Telcel que a usuarios de otras compañías? Pues esto fue eliminado con la reforma de telecomunicaciones y las empresas temen que, como pasó con la tarifa cero de interconexión, la Corte resuelva en favor del preponderante. Por lo pronto, la SCJN aplazó la fecha para resolver el amparo de América Móvil, y nos cuentan que AT&T, de **Laurent Therivel**, hace hincapié en que el “efecto club” fue una práctica que causó mucho daño, y por eso no debe regresar el esquema de Telcel que eleva precios y afecta al consumidor.



LUCES Y SOMBRAS

Ricardo Ramírez

Austeridad o ineptitud: El caso de la Secretaría de Economía

La Ley Federal de Austeridad Republicana, recientemente aprobada, tendrá muchas consecuencias en la operación y el funcionamiento del gobierno actual, así como en el futuro de los funcionarios públicos y el destino del dinero generado por los ahorros implementados con base en este ordenamiento. En esta ocasión, se abordará cómo impacta a la Secretaría de Economía la prohibición de delegaciones en el extranjero, así como las medidas de austeridad adoptadas por el gobierno.

La Secretaría de Economía cuenta, o contaba, con oficinas permanentes ante la Organización Mundial del Comercio (OMC), la Asociación Latinoamericana de Integración (Aladi), la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), y ante nuestros principales socios comerciales: Estados Unidos, Canadá, la Unión Europea, Japón y China. Con base en la nueva ley, la responsabilidad de estas oficinas estará a cargo de la cancillería.

El primer problema que esta decisión plantea es mezclar la agenda comercial con otros temas. Ahora el funcionario de cancillería podría, al mismo tiempo que discute temas de narcotráfico o derechos humanos, discutir temas comerciales. Como se ha dicho en esta columna, uno de los grandes logros de la política comercial mexicana había sido evitar contaminación entre temas. La tentación de mezclar las agendas para obtener soluciones será muy grande.

El segundo problema es la falta de experiencia. Aunque este aplica de manera horizontal, en particular los funcionarios de la Secretaría de Economía tenían años de experiencia en diversos temas comerciales. Desde luego, esto no implica denotar de ninguna manera a los funcionarios de la cancillería pero, al igual que muchas áreas en un escenario mundial complejo y altamente especializado, se requiere de la experiencia que sólo se obtiene con años de práctica.

El tercer problema es la pérdida de liderazgo y presencia. En una administración que se resiste a participar en foros internacionales, el liderazgo y presencia de nuestras representaciones en el extranjero se vuelve clave. Asimismo, la red de contactos que

construyeron funcionarios de otras dependencias es fundamental en la participación en estos foros. No se deben menospreciar los beneficios del acercamiento personal. Estas redes tan importantes de relaciones humanas se van a perder. En el contexto del comercio internacional es aún más relevante ya que se trata de un pequeño grupo de funcionarios que, dado lo especializado del tema, se han conocido a través de los años en distintos foros.

El cuarto problema es la burocracia. La toma de decisiones se complicará. Ahora, cuando se trata de un tema o asunto técnico el funcionario de la Cancillería tendrá que comunicarse con el funcionario de la Secretaría de Economía para resolver un asunto. Esto se dificultará más en negociaciones o temas que se tengan que resolver "en tiempo real".

Y finalmente, directamente ligado al tema anterior, están los problemas de operación diaria del comercio internacional. El comercio internacional no se da por arte de magia. Requiere de la labor de un grupo de funcionarios comprometidos, quienes necesitan de las herramientas e infraestructura para apoyar a los agentes económicos en el intercambio diario. No olvidemos el reciente despido masivo de funcionarios que se dio en todas las dependencias, incluida la Secretaría de Economía. Valiosos cuadros se perdieron por una decisión cuya sustancia y objetivo (fuera de alcanzar un monto determinado de ahorros) nunca han sido explicados cabalmente. Se desecharon talentos como si fueran lápices o escritorios. En temas de operación, la secretaría cerró o adelgazó todas sus delegaciones federales y oficinas centrales. Todas estas oficinas eran clave para la operación diaria del comercio internacional. A esto se le suma la pérdida de interlocutores directos en el extranjero.

En consecuencia, no sólo se perderá experiencia, presencia y liderazgo, esta decisión también generará problemas en la operación del comercio internacional. Desafortunadamente, la austeridad a rajatabla y sin estrategia se llama: ineptitud. ●

Profesor Titular, Facultad de Derecho, UNAM. Exjefe del Órgano de Apelación de la Organización Mundial del Comercio.



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

Los damnificados por el sargazo

Los damnificados por el sargazo son muchos, a pesar de que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** lo considera una catástrofe natural que no es grave. Entre los afectados están los turistas, los empresarios del sector y las compañías dedicadas a instalar contenedores en el mar.

La crisis ecológica y económica del sargazo amenaza con mermar hasta 30% la afluencia de visitantes a las playas del Caribe, lo que representaría un golpe financiero de más de 20 mil millones de pesos para el país, según los propios datos del gobierno.

Sin embargo, la inversión de 52 millones de pesos para atender el arribo del alga a las costas mexicanas, anunciada la semana pasada por el secretario de Marina, **Rafael Ojeda**, no emocionó a casi nadie. De entrada, la suma es menor a los insuficientes 62 millones de pesos que la administración de **Enrique Peña Nieto** destinó en 2018 al combate de este problema.

Todo esto, aun cuando las manchas de alga se encaminan a los litorales nacionales en cantidades nunca antes vistas. Es una catástrofe alarmante, nunca mejor descrita por un pescador en cuyo video de ocho minutos le dice al Presidente que le están informando mal. "El problema sí es grave, es gravísimo", le asegura.

Los menos emocionados con la noticia de que el plan de contención

propuesto por la Semar incluye la construcción de sargaceras propias fueron los empresarios que tenían en el negocio de la recolección una mina de oro valuada en 800 millones de pesos.

Cuando el almirante **Ojeda** adelantó que se va a adquirir infraestructura propia para realizar la tarea en lugar de rentar las máquinass, uno de los más afectados resultó ser el responsable del Tren Maya en Quintana Roo, **Pablo Careaga Córdova**, que había propuesto a su empresa Escudo del Caribe como la más apta para limpiar el mar y las playas de la fétida alga.

Otras damnificadas son las firmas con experiencia en contención de derrames petroleros para colocar en el mar barreras antisargazo: Grupo Arco y Dakatso, las cuales, ante la falta de credenciales específicas en el combate del alga, han sido blanco de severas críticas de alcaldes o legisladores pertenecientes al Movimiento de Regeneración Nacional.

No obstante, las prácticas han sido reconocidas por los países que comparten la problemática en el Caribe, quienes incluso solicitaron ya asesoría al gobierno de **Carlos Joaquín González** para atender un fenómeno cuya creciente intensidad es resultado también del calentamiento global.

La mayor dificultad que se enfrenta en este tema es que, a pesar del involucramiento de especialistas de instituciones como la UNAM o el IPN, no existen aún es-

tudios concluyentes sobre la fórmula más adecuada para la contención o incluso el aprovechamiento del sargazo.

Tampoco se sabe de la existencia de empresas especializadas en la materia, ya no se diga a nivel nacional, sino internacional, por lo que la apuesta del gobierno de Quintana Roo, que en el presente año ha destinado alrededor de 240 millones de pesos para recolectar 6 mil toneladas de alga, se concentra en la limpieza de las playas de la zona turística mientras inician los trabajos de Semar.

Este 27 de junio pasado tuvo lugar la Cumbre contra el Sargazo en la que participaron, además de los científicos y autoridades mexicanas, especialistas de Estados Unidos, República Dominicana, Haití, Panamá, Honduras y Nicaragua. Las delegaciones se dieron cita en el hotel Moon Palace de Cancún para establecer una estrategia coordinada de atención del problema.

Lo peor de todo es que la temporada de verano está encima.

Posdata. A pesar de haber salido, sonriente, en fotos junto a la secretaria de Medio Ambiente, **Josefa González Blanco**, **Pablo Careaga Córdova** la acusó de desaparecer la Subsecretaría de Fomento y Normatividad Ambiental, lo cual habría provocado el crecimiento del problema del sargazo. La exfuncionaria, por su parte, dice en privado que

es una represalia porque le arruinó el negocio.

Star Haus colisiona. En el sector automotriz hay un rumor que podría explotar como pólvora. Se comenta que existe un conflicto entre Star Haus, la distribuidora de autos de Mercedes-Benz, al mando de **Alejandro Mena**, y Daimler Financial Services México, de **Victor Calderón**.

Star Haus tiene agencias en Lerma, Metepec, Bosque Esmeralda, Interlomas y Bosques de las Lomas, y hace unos años incluso fue reconocida como la mejor Agencia Mercedes Benz a nivel nacional en cuanto a servicio, capacitación, atención al cliente y rentabilidad.

Pero esos años de premios y buena relación se podrían acabar, ya que en el sector se comenta que hay un distanciamiento entre la financiera de esta armadora y uno de sus principales distribuidores, al punto que habrían llegado hasta las amenazas personales.

En caso de que las supuestas diferencias no lleguen a buen término, no le extrañe que Daimler Financial Services México presente las demandas correspondientes y que, hasta la Profeco, de **Ricardo Sheffield**, revise este asunto para salvaguardar los derechos de los clientes de las agencias de Star Haus. ●

Twitter: @MarioMal
Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com

**EMPRESA****Alberto Barranco****Hora cero para Pemex**

Aunque los 8 mil millones de dólares de un crédito sindicado de 23 bancos nacionales e internacionales destinados a refinanciar, es decir, canjear deuda vieja de Pemex por nueva en mejores condiciones, apenas pintan frente al pesado fardo de más de 100 mil, la operación tiene perfil de carambola

El sistema bancario mantiene la confianza en el futuro de Petróleos Mexicanos, es decir, que tenemos certeza de pago en el flujo de cinco años pactado.

La firma de la operación llegó justo en la antesala de que la principal empresa del país presente su plan de negocios ubicado como pauta para incrementar o atenuar la degradación a su calidad crediticia dictada por las calificadoras Moody's y Fitch Ratings.

Como usted sabe, los papeles colocados en los mercados, perdido el grado de inversión o solvencia plena, se ubican como "bonos basura", lo que devaluó su costo de adquisición en los mercados internacionales. Más cautelosa, la principal firma del ramo, Standard & Poor's, se ha mantenido a la expectativa de la llegada del documento.

De unirse ésta al coro, los llamados fondos buitres tendrán un festín, adquiriendo en centavos los papeles... para luego exigir su redención en pesos.

En el camino, el gobierno oficializará otro tanque de oxígeno para Pemex: una reforma de ley que reduciría el monto de las regalías que le paga al fisco, lo que en el terreno práctico implicaría dejar de cubrir 7 mil 200 millones de dólares.

Centrada la preocupación de las calificadoras en la fórmula en que la empresa incrementaría su producción, ésta se ha concentrado en mejorar la extracción en pozos de tierra firme y aguas someras, cuyo costo es menor al que implicará apostar en aguas profundas. En el camino se realizan tareas de exploración en 21 nuevos campos.

Como se sabe, la empresa productiva del Estado ha logrado disminuir en 95% el saqueo de sus ductos, lo que necesariamente incrementó sus ingresos, al punto de registrar utilidades después de una larga temporada de pérdidas.

Se calcula que la acción le redituó en 32 mil millones de pesos.

La revisión de los esquemas de operación de las refinerías ha permitido incrementar 8% el uso de capacidad instalada.

Pemex ha reducido prebendas al sindicato no contempladas en el contrato colectivo y ha reducido su nómina vía al despido de trabajadores que no tenían actividades específicas.

La persecución contra quienes propiciaron actos de corrupción y saqueo sin fin a la empresa ha incrementado la confianza de los contratistas en la transparencia de las licitaciones.

En paralelo, se han reducido filiales vía liquidación o fusión.

La intención, por ejemplo, es bajar de 21 a 11 las que tiene PMI Comercio Internacional, y están en precio de venta inversiones que resultaron ruinosas para la empresa, como su participación en la española Repsol o su alianza con astilleros del país peninsular.

Hora cero para Pemex.

Balance general. No es sólo Javier Coello Trejo, el abogado de Emilio Lozoya, quien está solicitando la comparecencia ante tribunales del exsecretario de Hacienda, Luis Videgaray, con relación a la compra de Agronitrogenados. También integrantes

del Consejo de Administración de Pemex involucrados por autorizar la operación.

Aunque tenía frecuentes choques con Lozoya por sus excesos, Videgaray era el poder tras el trono en las grandes decisiones de la petrolera, entre ellas los contratos sin licitación al calce a la constructora brasileña Odebrecht y la adquisición de las plantas chatarra de fertilizantes en 263 millones de dólares, a título de impulsar su producción.

A la salida de Lozoya, Videgaray influyó para que el relevo fuera de su equipo, es decir, José Antonio González Anaya, a quien a su vez impulsó para suceder en la Secretaría de Hacienda a José Antonio Meade.

Vergara en Capilla. El miércoles próximo la Suprema Corte de Justicia resolverá en definitiva sobre un diferendo de 17 años con relación a la propiedad del equipo de fútbol Guadalajara.

La querrela la plantearon integrantes de la Asociación Civil Club Deportivo Guadalajara contra Jorge Vergara.

Los querellantes aducen que Vergara logró la aprobación de una mayoría de socios de la asociación civil vía supuestos sobornos de 6 millones de pesos a cada uno, convirtiendo lo que era una sociedad en negocio personal.

El también dueño de la empresa de suplementos alimenticios Omnilife enfrenta un grave problema de salud que al parecer lo mantiene hospitalizado desde hace varias semanas en Houston, Texas. ●

albertobarrancochavarria@gmail.com

1234 EL CONTADOR

Mientras que el gobierno de Estados Unidos, presidido por **Donald Trump**, sigue desconfiando de Kaspersky, fundada y dirigida por **Eugene Kaspersky**, en Europa es muy bien recibida. Interpol, cuyo director de servicios policiales es **Tim Morris**, decidió firmar un acuerdo de colaboración por cinco años con la empresa de ciberseguridad rusa. Kaspersky ofrecerá recursos humanos, formación e inteligencia sobre las últimas actividades de los cibercriminales, lo que permitirá reforzar la capacidad de la institución policial para detectar ciberamenazas y realizar análisis forenses.

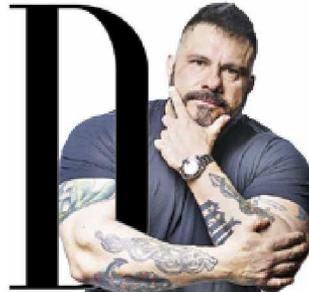
EB Capital, que codirigen **René y Alejandro Escobar Bribiesca**, participa como patrocinador del proyecto Surfeando Sonrisas, cuyo principal propósito es que, a través de una actividad como el surf, mejore la calidad de vida de niños y jóvenes de entre 10 y 18 años con discapacidad motriz. Se estima que hay 7.1 millones de personas con algún tipo de discapacidad, de los cuales 18% es menor de 30 años, por lo cual, sumarse a esta causa permite ofrecer oportunidades a mexicanos extraordinarios a través del deporte, como medio de inclusión, autoconfianza, independencia y liderazgo.

Petco, que dirige **Alejandro Ahuad**, llevará a cabo hoy la adopción número 40 mil en su tienda de Santa Fe. Este concepto, que opera Grupo Gigante, de **Ángel Losada Moreno**, se ha caracterizado por fomentar el cuidado responsable de las mascotas y, por ende, la adopción, que es cada vez más común en nuestros

días. La firma ya cuenta con 71 unidades en operación y sus planes son seguir expandiéndose por lugares del país en donde cuenten con el potencial, por lo que este año la meta es sumar 20 nuevas unidades, lo cual la acercaría a su primer centenar de tiendas hacia finales de 2020.

Rogelio Jiménez Pons, titular del Fondo Nacional de Fomento al Turismo, se reunirá hoy con el gobernador de Yucatán, **Mauricio Vila Dosal**, para hablar sobre el proyecto de reubicar el aeropuerto de Mérida, que está concesionado a Aeropuertos del Sureste, cuyo presidente del Consejo es **Fernando Chico Pardo**. Según **Jiménez Pons**, se ha retomado este proyecto que tiene al menos una década, pues la nueva ubicación podría coincidir con una estación del Tren Maya. La nueva terminal tardaría en construirse unos tres años, por lo cual entrarían en funcionamiento casi a la par.

Para **Luisa María Alcalde Luján**, titular de la STPS, la Reforma Laboral no sólo es un cambio de normas, sino que también implica transformar la cultura en el mundo del trabajo, que para ser exitosa requiere de los esfuerzos de empresas, trabajadores, sindicatos y distintos niveles de gobierno. Pero... ¿y el presupuesto para la creación del nuevo órgano administrativo, la creación de los tribunales laborales y la desaparición de las Juntas de Conciliación y Arbitraje? La funcionaria evita a toda costa hablar de dineros debido a la política de austeridad, pero el tiempo para la implementación de la reforma sigue corriendo.

**Análisis superior**

David Páramo

david.paramo23@gimm.com.mx

Rebelión en la banca

El secretario de Hacienda tuvo que hacer concesiones con quien se asumía desde la transición como una suerte de vicepresidente económico o un súper asesor al estilo **Claudio X. González** en tiempos de **Carlos Salinas de Gortari**. **Carlos Urzúa** tuvo que hacer concesiones en posiciones hacia el equipo de **Alfonso Romo**. Entre los funcionarios de uno y otro equipo se han tomado dos posiciones: los que entienden que todos son parte del equipo 4T y operan institucionalmente sin considerar quién los propuso para el puesto. En esta lista se pueden contar a **Raquel Buenrostro** o **Margarita Ríos-Farjat**. El otro grupo lo integran quienes creen que aquel al que le deben el cargo es su único jefe y que casi tienen la obligación de estorbar al otro grupo y faltar al respeto al otro funcionario, olvidando que juegan en el equipo de **López Obrador**.

El director de Nafin-Bancomext, Eugenio Nájera, está en el equipo de la división. Este hombre ha llevado la disputa con Hacienda a un nivel difícil de explicar en términos de un mismo equipo de trabajo. Quienes lo critican en Hacienda aseguran que este hombre usa su relación personal con **Romo** como una suerte de escudo, que le permite trabajar dos o tres días de la semana desde Monterrey o abiertamente desobedecer a los funcionarios de Hacienda.

El 19 de junio, el director de la Unidad de Banca de Desarrollo, **José de Luna**, le envió un oficio a **Nájera** en el que se lee: "Me refiero al escrito de fecha 19 de junio... mediante el cual **Martha Patricia Jiménez Oropeza**, directora general adjunta de administración y finanzas tanto de Bancomext como de Nafinsa, realiza diversas manifestaciones. En dicho escrito se señala que, el 18 de junio, la directora fiduciaria y el director de recursos humanos (de Nafin y Bancomext) se presentaron en la oficina de **Jiménez Oropeza** para notificarle que a partir de esa fecha se daba por concluida la relación laboral en términos del escrito sin número de fecha 14 de junio, suscrito por usted en su carácter de director general en las citadas instituciones".

Fuentes al interior de la institución señalan que la relación entre Nájera y Jiménez era particularmente mala, no sólo por las diferencias de procedencia en cuanto a equipo, sino también por la manera de operar del director general, la cual califican como poco educada y hasta despótica. Acusan que él y

sus cercanos, como el mercadólogo **César Ariel Carrizo** (al

que parece que se le subió el salto cuántico de CETES Directo a director de Comunicación) han construido un pésimo clima laboral para los que no son de su grupo. En ese mismo comunicado, **De Luna** escribió: "Me permito hacer de su conocimiento que bajo ninguna circunstancia la administración de instituciones a su digno cargo puede remover a servidor público nombrado por los consejos directivos, puesto que carecen de facultades legales para ello, por lo cual el escrito del 14 de junio o cualquier otro de semejante naturaleza no puede surtir efecto legal alguno". La directora adjunta jurídica y fiduciaria de Nafin, **María Guadalupe Muñoz**, respondió el 20 de junio con una carta en la que argumenta las razones jurídicas que fundamentan la decisión de **Nájera**. Mientras todo esto sucedía, el secretario de Hacienda trató de convocar a una junta directiva antes de ir a Japón, pero no logró hacerlo.

REMATE REITERADO

El PAS le recuerda que este domingo, Imagen Televisión (3.1 de TV abierta) transmitirá las finales de las copas América y de Oro. Una manera mejor de ver el fútbol.

REMATE CUESTIONADO

¿Alguien se habrá preguntado tanto en la ASF, Hacienda o alguna otra entidad de este gobierno qué pasó con el Tren Interurbano entre la CDMX y Toluca? Se trata de una obra

mal diseñada, peor planeada y pésimamente ejecutada, que huele a corrupción o, por lo menos, negligencia por parte de **Gerardo Ruiz Esparza**.

REMATE TRANQUILIZADOR

Luego de los fuegos artificiales y los excesos verbales del nada más director de la CFE, el equipo de **Alfonso Romo** y la iniciativa privada han logrado llegar a una tregua en el caso de los gasoductos en disputa. La única manera de alcanzar un acuerdo es a través del diálogo y no por la vía del pleito. Siempre es preferible un mal arreglo a un buen pleito.

REMATE REVANCHA

Los comisionados **Norma Leticia Campos**, **José Alberto Celestinos Isaacs**, **Luis Linares Zapata**, **Guadalupe Escalante** y **Luis Guillermo Pineda** se reunieron la tarde del 3 de julio para afinar los detalles y proceder al despido de 40 trabajadores de la CRE adscritos a la Unidad de Planeación y Vinculación, la cual era la más cercana al excomisionado presidente. Barrieron parejo, pidieron las plazas de directores generales adjuntos, directores de área, subdirectores, jefes de departamento y enlaces. La gente de administración informó que ésta fue una decisión del Órgano de Gobierno.

Fecha: 05/07/2019

Página: 31

Area cm2: 284

Costo: 20,195

2 / 2

Columnas Económicas

David Páramo, "Análisis Superior"

David Páramo

Eugenio Nájera
usa su relación
personal con
Romo como una
suerte de escudo
para desobedecer
a funcionarios de
la secretaría.



No habrá prórroga para Fintech

- Se espera que se agilice el registro de las IFT reticentes a cumplir con los requisitos de ley.

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que preside **Adalberto Palma**, advirtió a las Instituciones de Tecnología Financiera (IFT) que no habrá una prórroga para que se soliciten su autorización para poder seguir operando.

El plazo, de acuerdo con la denominada Ley Fintech, vence el 25 de septiembre y las instituciones que no cumplan con este requisito, que al parecer es la mayoría, estarán sujetas a sanciones administrativas y hasta penales y la CNBV recordó que podría ordenar el cierre de sus operaciones.

Las instituciones que están obligadas cumplir con la Ley Fintech son las que realizan actividades de financiamiento colectivo, mejor conocido como *crowdfunding*; y las instituciones de fondos de pago electrónico.

Hasta donde ha trascendido, es del *crowdfunding* donde se presentan los mayores rezagos para el registro de la CNBV. Desde luego, se espera que después de este contundente aviso por parte de la CNBV, se agilice el registro de las IFT que se han mostrado reticentes a cumplir con los requisitos establecidos en la Ley y que abarcan desde la presentación de las actas consecutivas, información de socios y directivos, y plan de negocios.

Hay que recordar que México es uno de los países pioneros en regulación Fintech y la ley entró en vigor después de una amplia negociación con el sector bancario, que demandaba piso parejo, las propias IFT, y desde luego la SHCP, Banxico y la CNBV.



COBRO DE ISR A PROPINAS

Existe una gran molestia, por decir lo menos, en la industria de restaurantes por la decisión

del SAT de considerar como ingresos de los meseros las propinas y obligar a los empresarios a retener el ISR en el pago a quienes ofrecen este servicio.

Entre los muchos problemas está que la propina no es obligatoria y no se incluye en las facturas que emiten los restaurantes y, desde luego, habrá un impacto en el ingreso de los meseros en un contexto de desaceleración económica.

Aunque, supuestamente, una de las prioridades de la Secretaría de Hacienda es disminuir el uso de efectivo, esta medida tendrá el efecto contrario porque lógicamente los mese-

ros preferirán que la propina se pague en efectivo y tanto para el restaurante como para el SAT será muy difícil la supervisión.

WALMART, MENOR CRECIMIENTO EN VENTAS

Walmart reportó sus ventas al cierre de junio, las cuales muestran los efectos de la desaceleración económica. En el primer semestre de este año, registró a tiendas totales un crecimiento en sus ventas de 6.1% y de 5.1% a tiendas iguales. Si bien son números positivos en términos reales, en relación con el año pasado sí hay un menor crecimiento porque en el primer semestre de 2018, las ventas totales crecieron 9.6%, y a tiendas iguales aumentaron 8.2 por ciento.

La comparación es aún más marcada con los datos de junio, que hay que recordar que incluye los gastos por el festejo del día del padre. Este año, las ventas totales crecieron 6% frente a un alza de 11.5% en junio de 2018, y a tiendas iguales, este año aumentaron 4.7% vs. 10% el año pasado.

Las instituciones obligadas a cumplir con la Ley Fintech son las que realizan actividades de financiamiento colectivo (*crowdfunding*).

REQUISITOS ESTABLECIDOS EN LA LEY

- 1 Presentación de las actas consecutivas
- 2 Información de socios y directivos
- 3 Plan de negocios



Cuenta corriente

Alicia Salgado
alicia@asalgado.info

Albricias, rectificó la Consar

- En una iniciativa de reforma a la Ley del SAR se eliminará la disposición de que las Afores cobren una comisión única integrada por un porcentaje del valor de los activos administrados, más un componente sobre rendimientos.

Sorprendentemente positivo el arranque de la Feria Nacional de Afores, pues el presidente de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), **Abraham E. Vela Dib**, dio dos noticias importantes: que la Secretaría de Hacienda (léase el titular de Seguros y Pensiones, **Carlos Noriega**) con el coordinador del Grupo Parlamentario de Morena, **Mario Delgado**, presentarán una iniciativa que reforme la Ley del SAR para corregir el galimatías que provocó algún creativo, de éstos que la esparcen y luego ni la limpian.

Como le comenté el pasado 24 de mayo, la iniciativa que fue aprobada el 29 de abril del 2019 permite que las Afores cobren una comisión única, integrada por un porcentaje del valor de los activos administrados, más un componente adicional calculado sobre el rendimiento que obtengan los fondos, por encima de la referencia que establezca la Consar mediante disposiciones de carácter general.

Y bueno, eso es inconstitucional porque implica fijar precios y hay un problema serio: se viola el Tratado de Libre Comercio de América del Norte, tanto el vigente y el que está en proceso de ratificación en Estados Unidos y Canadá.

Por lo mismo, la declaración de **Vela Dib** de que se eliminará el transitorio con la introducción de la doble fórmula para el cálculo de las Afores es una gran noticia, porque se deja de nulificar la Ley de Competencia y deja de atentarse contra el sistema mismo.

Y el tema no quedó ahí, en la misma columna del 24 de mayo le comenté de la forma tan rápida y sin análisis con la que pasó en Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (Conamer), de **César Hernández**, cancelando el derecho de opinión que tienen los regulados para evitar una regla que fijaba precios y es inconstitucional. Pues resulta que también se corregirá.

Hoy, según comentó **Vela Dib**, será enviada a la Conamer una nueva versión de la dichosa fórmula y, pues la Junta de Gobierno de la Consar eliminó la doble fórmula para la determinación de comisiones que se aprobó, díjame para evitar que sean excesivas las comisiones que cobran las Afores a los trabajadores.

Lo que sí, hay un compromiso de las integrantes de la Amafore, que preside **Bernardo González**, para reducir el costo de administración de los fondos, porque según **Vela Dib** se buscará que las comisiones sobre saldos no excedan de 0.65% (estándar, que ellos dicen es el promedio de la

OCDE), al finalizar el sexenio. Hoy rondan el 0.90 por ciento.

Entiendo que el cambio que llega a Conamer es transitar a un modelo con dos componentes de comisión: una sobre saldo administrado y otra sobre el desempeño de las Afores, pero sin baja mañosa.

Mire, el modelo chileno tiene un promedio de comisión de 0.70%, pero la diferencia es que ellos no tienen en la panza 70% de la deuda pública, tienen supergrado de inversión y sin zozobra, donde más de la mitad de los recursos están invertidos con libertad de mercado en opciones más rentables y con benchmarks no oficiales.

La más reciente reforma canceló en su paso por Conamer el derecho de opinión que tienen los regulados para evitar una regla inconstitucional.



Carlos Noriega Curtis, titular de la Unidad de Seguros y Pensiones.

DE FONDOS A FONDO

#POLICIA_FEDERAL... De grilla y de números.

El señalamiento del secretario **Alfonso Durazo** al expresidente **Felipe Calderón**, de estar propiciando el clima de tensión entre policías federales, y la respuesta casi inmediata del exmandatario, parece más un diferendo de forma y mediático, que no explica lo que ha ocurrido en las últimas horas en esa corporación.

Calderón ha buscado un ring para dejar evidencia de profundas diferencias ideológicas y políticas con el presidente **Andrés Manuel López Obrador** y la migración de la Policía Federal a la Guardia Nacional, más el señalamiento que se lo facilitó (recuerde que están formando una asociación política y capturar la disidencia de la 4T es todo un desafío).

Pero de fondo, no olvidemos que hay una obligatoriedad legal tras la aprobación del diseño de la Guardia Nacional, de transitar de una corporación a otra y eso no tiene vuelta atrás.

Sin embargo, para entender el clima que priva en la Policía Federal sólo hace falta ver sus números: un presupuesto de 26 mil millones de pesos, menor en mil millones al de 2018, pero un adeudo en pagos de mil 308 millones de pesos y solamente en el rubro de traslados y viáticos, tema muy sensible dada las precarias condiciones en que se ha mantenido (hospedados en hoteles de paso) a los efectivos de la Policía Federal en operación.

Este tema preocupa tanto a quienes aún tienen que finiquitar esa deuda, porque es el secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, el que debe responder a ella con el presupuesto para facilitar el pago y la transición.

**Veranda****Carlos Velázquez**

carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Desmantelando Sectur, perderá Pueblos Mágicos

• Los recursos para las acciones de infraestructura y capacitación provendrán de los estados y de la IP.

El Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación para 2020 incluye la desaparición del Programa de los Pueblos Mágicos, que este año se mantuvo como un renglón del Ramo 21, aunque no tuvo recursos.

“La estructura programática para 2020 considera la creación del Pp K041, así como la eliminación de los programas S248 y R023”, señala el documento.

En el primer caso se trata de los Proyectos de Transporte Masivo de Pasajeros, en donde se ubicará el Tren Maya, mientras que el S248 es el Programa de Desarrollo Regional Turístico Sustentable y Pueblos Mágicos y el R023 es el de Provisiones para el desarrollo de trenes de pasajeros y de carga.

Este último se usó para pagar los estudios preparatorios del proyecto del Tren Maya y ahora todo se englobará en el K041.

Según información obtenida en la Secretaría de Turismo (Sectur), la eliminación presupuestal del Programa no significa la desaparición de los Pueblos Mágicos, pues se volverá un tema de certificación.

La Sectur vigilará que los Pueblos Mágicos cumplan con las reglas de la dependencia, pero los recursos para las acciones de infraestructura y capacitación provendrán de los estados y de la iniciativa privada.

Eduardo Barroso, fundador del Programa de los Pueblos Mágicos, destacó que se trata todavía de un proyecto y que en los siguientes 15 días está pendiente una reunión con **Alfonso Romo**, jefe de la Oficina de la Presidencia, para revisar el programa.

Recordó que un grupo de senadores, diputados, presidentes municipales y líderes de los Pueblos Mágicos ya habían tenido una reunión previa con **Romo**.

Dejar sin recursos federales a los Pueblos Mágicos, dijo, sería una decisión indeseable por lo menos en tres sentidos:

1. Se estaría negando la agenda 2030 del turismo y la importancia que tiene este sector para la generación de empleos.

2. Sería una nueva acción que debilitaría institucionalmente a la Sectur, que ya perdió Fonatur y el Consejo de Promoción Turística, por lo que su permanencia ya está en entredicho.

3. Se estaría negando el altísimo efecto detonador que tienen los Pueblos Mágicos en lo económico, lo social y los efectos medio ambientales.

Destacó también que, incluso si se concreta la eliminación presupuestal del programa, los Pueblos Mágicos no desaparecerían, aunque la federación ya no tendría autoridad moral para influir en su futuro.

Según Sectur, la eliminación presupuestal del programa no significa la desaparición de los Pueblos Mágicos, pues se volverá un tema de certificación.

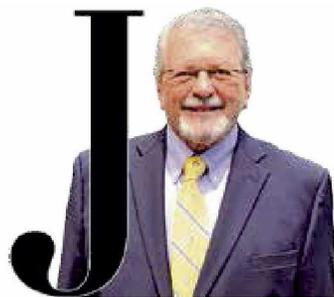
S248 y R023 son los programas que serán eliminados para 2020; el primero era el encargado de los Pueblos Mágicos.

DIVISADERO

Punto México. Ayer en una conferencia de prensa sobre Querétaro, **Miguel Torruco**, secretario de Turismo, fue interrogado por **Miriam Paredes**, reportera de **Excelsior**, sobre la carta que le envió la Unión de Secretarios de Turismo rechazando la propuesta para las ferias internacionales de la empresa CREA.

Aunque no dio una fecha, **Torruco** dijo que pronto reuniría a los titulares de turismo de los estados con CREA para llegar a un acuerdo y que todo sea transparente.

Hasta donde se sabe, el problema no es de “transparencia”, sino debido a los precios elevados, por lo pronto, Los Cabos ya no irá con esa empresa a World Travel Mart 2019 de Londres, pues de manera directa consiguió espacios menos onerosos.



Aquelarre económico

José Manuel Suárez-Mier

aquejarre.economico@gmail.com

Quando el destino nos alcance

• Según los más respetados contadores de la verdad, Donald Trump miente el 70% del tiempo.

El título de hoy es tomado de la traducción al español de la película *Soylent green*, una distopía malthusiana de principio de los 70 cuando se puso de moda predecir el fin del mundo, ya que la población crecía a ritmo superior a la oferta de alimentos y el medio ambiente habría sufrido un deterioro irreversible.

En ocasión próxima trataré el renacimiento del fatalismo malthusiano, a la luz de la creación del Índice de Abundancia de **Julian Simon**, el gran economista que demostró con cifras que el problema del mundo no es una población excesiva, sino la ausencia de libertad política y económica. Hoy uso el epígrafe para debatir si perderán su credibilidad los muchos líderes farsantes que abundan ahora.

Se atribuye a **Abraham Lincoln** haber dicho que “se puede engañar a parte de la gente todo el tiempo o a toda la gente parte del tiempo, pero no se puede engañar a toda la gente todo el tiempo.” Los demagogos contemporáneos ponen a dura prueba tal sentencia, pues mienten siempre y presumen logros ficticios.

Tal es el caso de **Donald Trump**, quien según los más respetados contadores de la verdad, miente el 70% del tiempo cuando habla e inventa éxitos sin precedentes dónde no hay ninguno, como sus tres “sesiones de fotos” con el sátrapa de Corea del Norte **Kim Jong-Un**, sin el menor avance en desnuclearizar a ese país.

Lo mismo se puede decir del Presidente de México que no pierde ocasión para presumir que “él tiene otra información” que desmiente los datos reales en todos los ámbitos, aun los de su propio gobierno, y alardea éxitos sin la

menor prueba, como es evidente en su informe de actividades del 1º de julio, donde afirmó que “el peso es la moneda que más se ha fortalecido en el mundo.”

Lo notable en estos casos es que la popularidad de ambos líderes tiene una base que parece irreductible, que en el caso de **Trump** se ubica en un 40% del electorado de su país,

mientras que **Andrés Manuel López Obrador** registró a un año de su elección una aprobación del 66%, si bien inferior al 83% que tuvo en febrero, es aún muy alta.

El primer caso se explica por haberle dado a su base de apoyo lo que querían de él: reducir impuestos a los ricos, eliminar regulaciones burocráticas que imponen costos a las empresas, elegir jueces conservadores y antiaborto, apoyo irrestricto a Israel, y un nativismo patrioter y xenófobo que a muchos gusta.

La popularidad de **López Obrador** radica en su estilo de gobernar llano y asequible, lejos del boato que caracterizó a buena parte de sus antecesores, a regalos a sus clientelas, que él aspira que lleguen a 22 millones, a su continua presencia en los medios, y a que no ha habido la crisis financiera que muchos predijeron.

El común denominador en ambos casos es mentir y exagerar los fingidos éxitos, y soslayar los fracasos, como no lograr construir el prometido muro de **Trump** y para México, haberse rendido ante el chantaje de EU de detener a los migrantes que lleguen del sur y aceptar a los que quieran regresarle desde el norte.

La duda es si durarán estos espejismos colectivos.

Trump le dio a su base de apoyo lo que quería de él: reducción de impuestos a los ricos, eliminó regulaciones burocráticas que imponían costos a las empresas y eligió jueces conservadores y antiaborto.



• Donald Trump, presidente de EU.

**Activo
empresarial**José Yuste
dinero@gimm.com.mx

Puentes largos sustituyen F1

• La Fórmula 1 nos daba otro tipo de turistas, de mayor poder adquisitivo que son los que necesitamos para avanzar del lugar 15 mundial en derrama económica per cápita.

Miguel Torruco encontró una solución que por fin puede sustituir la derrama económica de la Fórmula 1: los puentes largos.

El secretario de Turismo, quien aguantó la crítica por su video promocional de la 4T, al analizar la derrama económica que dejan los puentes largos, parece que dijo: "De aquí soy", y que propone tres fines de semana más de los que estaban en el calendario.

OCUPACIÓN ELEVADA, AUNQUE MENOS CLASES

La lógica de **Torruco** tiene bases en la ocupación hotelera. Esa que crece a más de 65% en los fines de semana largos, cuando suele ser de 60% o un poco menos.

Y si bien, la Fórmula 1 generaba en la Ciudad de México una ocupación casi total el fin de semana que se llevaba a cabo (ocupación del 90%), con tres puentes largos adicionales se podrá ir sustituyendo esa derrama.

Más bien, el problema de los fines de semana largos sería el de dejar más días a los niños sin escuela. Aquí, la Secretaría de Educación Pública, a cargo de **Esteban Moctezuma**, no vio problema. Seguimos teniendo escasos días escolares y una educación que no avanza.

HASTA EL DÍA DEL MAESTRO SE UTILIZÓ

Los puentes largos, adicionales, son tres:

1.- El puente patrio, que va del 13 al 16 de septiembre del 2019.

2.- El que festeja el Día del Trabajo del 1 de mayo, con el de la Batalla de Puebla, del 5 de mayo, y que va del 30 de abril al 5 de mayo.

3.- Y el que celebra al Día del Maestro del 15 de mayo (que por cierto ya ve que a algunos les gusta faltar), y que va del 15 al 17 de mayo.

Estos puentes se suman a los ya existentes, del 5 de febrero por ser Día de la Constitución. El de marzo-abril por Semana Santa, que es toda una semana. El del Día de la Revolución Mexicana, del 20 de noviembre.

La Fórmula 1 nos daba otro

tipo de turistas, de mayor poder adquisitivo que son los que necesitamos para avanzar del lugar 15 mundial en derrama económica per cápita, pero aun así es buena propuesta la de **Torruco** de tener otros tres fines de semana largos que ayuden a elevar el nivel de ocupación.

MEXICONOMÍA

Y a quienes también se les prendió el foco fue a los de Hacienda. Crearon un minivideo, de 30 segundos, llamados Mexiconomía, donde Hacienda (**Carlos Urzúa**) tratará de explicar lo que hacen con la política económica, y por lo pronto hablaron de tres acciones: 1. Mantener finanzas públicas sanas, 2.- Promover la inversión y 3.- Estimular el consumo. En plena austeridad republicana, Hacienda lanzó un video ingenioso y sencillo. Es cierto, no contiene los cómo, es decir la manera en que aumentará la inversión o hará crecer el consumo, pero no todo se puede en 30 segundos. Estos pequeños esfuerzos ayudan a acercar a la ciudadanía a la poco entendible labor hacendaria.

El problema de los fines de semana largos sería el de dejar más días a los niños sin escuela; la Secretaría de Educación Pública no vio problema.

65**POR CIENTO**

crece la ocupación hotelera en los fines de semana largos; suele ser del 60% o un poco menos.



La 'cuarentena' de 10 años

En cuanto la **Ley de Austeridad Republicana** sea aprobada por la Cámara de Diputados y se publique en el *Diario Oficial de la Federación*, lo más probable es que caiga **una oleada de amparos** promovidos por quienes consideren que sus derechos constitucionales son violados por esa legislación.

Particularmente, en el tema de la **“cuarentena” de 10 años** que se propone para que un funcionario del sector público que ha regulado empresas no pueda trabajar en alguna de ellas en el lapso de una década. Aunque otros temas pueden suscitar amparos.

La redacción de la ley es genérica y evidentemente va a requerir de un reglamento que la norme. No se trata solamente de los altos funcionarios de organismos reguladores, sino de aquellos que por su posición hayan podido **obtener “información privilegiada” de éstas**, es decir, información que no es de acceso público.

Solo como ejemplo, imagine el caso de la **Jefa del**

SAT, Margarita Ríos Farjat. El Servicio de Administración Tributaria regula fiscalmente **a la totalidad de los contribuyentes**.

Una interpretación literal del texto le impediría trabajar en cualquier empresa del país durante los siguientes 10 años.

Vale lo mismo para el **secretario de Hacienda** o para el **presidente de la República**.

En el caso de los presidentes, lo que resulta hasta cómico es que, tras quitárseles la pensión, y con una interpretación literal del texto se les prohibiría trabajar casi en cualquier empresa.

Para hacerse efectiva esta legislación se requiere que regrese a la cámara de origen, la de diputados, y se vuelva a votar con algunas reformas hechas por los senadores.

Hasta ahora no se ha planteado que pueda convocarse a un periodo extraordinario para votarla, así que bien podría quedarse **pendiente hasta el periodo ordinario** que comienza en septiembre... si es que una reflexión sobre las deficiencias de su redac-

ción no aconseja mejor **dejarla congelada antes de que empiecen a llover los amparos.**

En cuanto a la idea de que esta ley traería consigo el resurgimiento de la “partida secreta” que los presidentes usaron por muchos años, eso es impreciso.

Un expresidente me contó una vez cómo operaba esa partida: “Si, por ejemplo, había que desactivar un conflicto social en alguna comunidad, y eso requería canalizar recursos a ser entregados a una organización social o política, el Jefe del Ejecutivo podía sacar fondos de esa partida, con la certeza de que no serían fiscalizables, pues se justificaba su opacidad por razones de seguridad nacional”.

La adición del artículo 61 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, que fue aprobada, **sí da una mayor discrecionalidad** al uso de los ahorros en las dependencias, dando al presidente de la República el margen para decretar su reasignación al propósito que defina.

La realidad es que las reasignaciones hechas por Hacienda, directamente o por orden de Presidencia, no son novedad. Sin embargo, en el pasado **eran más frecuentes cuando había excedentes** que al darse ahorros.

La discrecionalidad no significa necesariamente en este caso opacidad, pues el ejercicio de esos recursos podrá ser auditado en la Cuenta Pública por el Congreso a través de la Auditoría Superior de la Federación.

No es positiva la discrecionalidad, pero sería mucho peor agregarle opacidad.

Lo peor de todo es que, con una reforma como la aprobada, se destruyó **el esfuerzo de un proceso serio de legislación sobre la austeridad**, que involucraba una negociación entre fracciones.

Esto pasó por la exigencia de la titular de la Secretaría de la Función Pública, que dijo llevar al Congreso los deseos del presidente, cosa que, por cierto, algunos importantes legisladores de Morena ponen en duda.



PARTEAGUAS

Jonathan Ruíz

Opine usted:
 jrui@elfinanciero.com.mx
 facebook@RuizTorre

@ruiztorre



Una gran oportunidad se asoma

Últimamente me preguntan con frecuencia si hay alguna razón para ser optimista. Podría pensar en Tatiana Argáez como una. Acaso le hace falta un sombrero porque trabaja a la sombra de los árboles en la humedad de la cálida selva yucateca sobre un banco improvisado frente a un pequeño montículo — como el que usan los *pitchers* en el beisbol para lanzar— formado por tierra, carbón y minerales que habrán de convertirse en la base para cultivar algo atípico en la región: vainilla.

Está feliz, es su primer “trabajo” y finalmente aporta un ingreso de 3 mil 600 pesos a la casa que

comparte con su esposo y dos niñas. Lo pagamos los contribuyentes. Su labor es producir y reunir el sustrato para una producción agrícola especializada.

A la vida de esta mujer vino a dar el plan de Luisa María Alcalde, la secretaria del Trabajo que promueve el programa “Jóvenes Construyendo el Futuro”, que es denostado con frecuencia por ser destinado para “ninis”.

Tatiana admite que no trabajaba ni estudiaba antes de integrarse al proyecto agrícola en el cual labora. Dejó su carrera trunca a los 19 años de edad cuando al iniciarla enfrentó un embarazo de alto riesgo que exigió reposo. Luego vino el segundo

y no hubo más tiempo para largas jornadas seis días a la semana.

Hoy trabaja 5 horas diarias de lunes a viernes y el ingeniero agrónomo que la supervisa dice que quiere contratarla al final del año que dura el programa. Ella quiere quedarse.

Seguramente habrá muchos becados que no aprovechen la oportunidad, pero por lo que vi, Tatiana trabaja a tope en un proyecto de valor agregado: una nueva forma de producción de vainilla, producto de baja mano de obra y alto valor en el mercado mundial.

Si miles aprenden como ella oficios y ya capacitados se suman a los más preparados que tra-

bajan en México, el país podría aprovechar una tendencia que inesperadamente parece alinearle las estrellas.

Una investigación revelada el mes pasado subraya que el atractivo de China pierde fuerza y la privilegiada ubicación de México nuevamente cobra inercia.

La realizó y divulgó el Instituto de Cadena de Suministro Digital (DSCInstitute, en inglés) del que he escrito antes, fundado por veteranos de grandes corporativos globales, lo encabeza George Bailey, un ex Sony e IBM. <https://www.dscinstitute.org/assets/documents/US-China-Survey-Report.pdf>

Durante junio, el instituto recogió opiniones de líderes de empresas en torno al conflicto

comercial entre Estados Unidos y China, cuyo fondo no parece que vaya a resolverse pronto. Los resultados son sorprendentes: 81 por ciento de ellos admiten que el pleito les provocó algún tipo de influencia para repensar su modelo de cadena de suministro. Un tercio de estos dicen que esa influencia es grande.

“Más del 50 por ciento de quienes respondieron están planeando o planean diversificar su producción afuera de China”. El estudio explica que México está entre las opciones.

Quienes respondieron trabajan para empresas de manufactura, pero también de telecomunicaciones, consumo, transporte y construcción.

El reto obliga a escapar de

complejos, inclusive los de un gobierno que estime poco relevante la inversión privada. La fórmula para aprovechar la ola es conocida: seguridad, educación práctica y actualizada, energía eficiente y accesible, infraestructura útil y moderna y la buena salud de la gente que motiva una sana alimentación.

Hacer la mezcla correcta es obligación de quien eligió y fue electo para conducir el país. El plan de Alcalde en la Secretaría del Trabajo da oportunidades de capacitación a quien antes no las tuvo, es mucho, pero no basta.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

Por vacaciones, los parteaguas regresan el 15 de julio



FUERA DE LA CAJA

A un año

Macario Schettino

El lunes, el presidente López Obrador celebró un año de su triunfo electoral con un evento en el Zócalo. A pesar de que cumple apenas siete meses en la Presidencia, ya se ha ido opacando su popularidad. Tal vez porque no hay mucho que celebrar, y sí ha provocado reacciones negativas en algunos grupos.

De acuerdo con oraculus.mx, al inicio del gobierno la aprobación de López Obrador rondaba 77%, y llegó a un máximo de 81%, en febrero. Desde ahí ha perdido paulatinamente y en junio alcanza 70%, que sigue siendo un muy buen número. Mitofsky, que hace un seguimiento diario, presenta el mismo comportamiento, pero lo ubica en los alrededores del 60-61%. Con esta cifra, está al mismo nivel que Vicente Fox o Felipe Calderón, a la misma altura de la administración. Es decir, nada espectacular.

El índice de confianza del consumidor, que Javier Márquez ha mostrado que sirve

más para entender la popularidad presidencial que las intenciones de compra de las personas, muestra un comportamiento similar. Una gran alza a partir de la elección, un punto máximo en febrero, y una caída paulatina desde entonces.

Gobernar desgasta, a cualquiera. Hay que tomar decisiones, y cada una de ellas produce ganadores y perdedores. Los primeros, en pocos días ni se acuerdan quién decidió; los segundos, no lo olvidan jamás. La intención de construir un régimen nuevo, modificando de raíz buena parte de lo que existe, produce muchos perdedores, que se arrepienten de haber votado por el hoy Presidente.

Todo indica que hay dos elementos que están golpeando la imagen presidencial: la seguridad y la economía. Traíamos ya un problema muy serio con la violencia, que no se ha reducido. Aunque López Obrador había anunciado que con él terminaría este proceso, la verdad es que no ha ofrecido una

estrategia diferente. Al contrario, ha dado mucho más poder a los militares, e incluso ha generado un problema donde no lo había, al obligar a la Policía Federal a convertirse en Guardia Nacional en condiciones inadecuadas.

En materia económica, si bien México no crecía mucho, no había problemas importantes. Ahora los hay. Todos ellos han sido producidos por la nueva administración. Desde la cancelación de la construcción del aeropuerto, a la vulnerabilidad creciente de Pemex, pasando por una pérdida de capacidad de gobierno debido a la "austeridad" en la administración. La falta de confianza, tanto de inversionistas como de consumidores, ha movido la economía de ese escaso crecimiento de 2% anual al cero. Tal vez ahí se quede, tal vez no, pero eso todavía no lo sabemos.

A pesar de todo ello, el lunes el Presidente planteó una visión optimista de su gestión, como era de esperarse. Qui-

nes lo apoyan, enfatizan esas ideas; quienes no lo hacen, apuntan a sus errores. Para la población en general, según indican las encuestas, lo relevante es qué pasa con la seguridad y la economía. Si ambas continúan deteriorándose, como hasta ahora, así lo hará la popularidad y aceptación presidencial. Cuando gobernó la Ciudad de México, López Obrador no se preocupaba mucho por estas dos variables. Culpaba de la inseguridad y la recesión al gobierno federal, y le bastaba con repartir dinero a los viejitos para con ello mantenerse en buena posición. Con el desafuero, pudo brincar a la escena nacional y transformarse en un candidato viable.

Hoy no hay a quién culpar por lo que ocurre en esos dos elementos tan importantes para la población. Ignoro si el dinero repartido en los varios programas clientelares alcanzará a compensar la pérdida de confianza producto de los malos resultados. De eso se tratará la elección de 2021.



AUTONOMIA RELATIVA

Los Juegos del Odio

Juan Ignacio Zavala

A tono con el ánimo del presidente López Obrador, continúan las celebraciones del *AMLOFest*, también conocidos como Los Juegos del Odio. La semana comenzó a todo lo grande con “bailongo” en el Zócalo y la militarización del país. Qué mejor manera de celebrar declarando ese día que si fuera por él, por el Presidente, “desaparecía al Ejército” (entrevista en *La Jornada* 01/07/2019). Que el Comandante supremo de las Fuerzas Armadas haga ese tipo de pronunciamientos sin duda mantiene la cohesión de la milicia, eleva la moral, fomenta el orgullo de pertenencia y reafirma la lealtad al líder.

Después vinieron los insultos cotidianos y el desprecio de siempre al conocimiento. Este tipo de declaraciones y chistoretas son muy del agrado de los colaboradores del Presidente. Ríen a carcajadas. A la información que brindó el Presidente el día de su discurso, subrayó, ante las dudas expresadas en diversos lugares, que eso era “como para decirle a los expertos: ‘tengan para que se entretengan’”.

Graciosísimo y como siempre entreteniéndolo a chicos y grandes el señor Presidente, con ese imperturbable ánimo positivo y dispuesto a querer y reconocer a los demás.

Por supuesto la nación no se iba a quedar atrás del Presidente y su equipo. El ánimo festivo se sentía por todos lados, nadie escatimaba una sonrisa, una palabra amable. Quizá por eso los trabajadores de Notimex quisieron sumarse al festejo presidencial de Los Juegos del Odio y denunciaron que más de cien trabajadores fueron despedidos injustificadamente por la directora de la agencia —una mujer mezquina y retorcida. A muchos de ellos se les avisó el mismo día, al término de su jornada laboral, y varios fueron acompañados a la salida por policías como si se tratara de delincuentes. Denunciaron la existencia de un sistema de “amiguismo e influyentismo” en la nueva administración y que la directora Sanjuana Martínez gana más de 120 mil pesos, mientras algunos de los corridos su sueldo era de poco más de 15 mil.

Empleados del Canal Once tampoco se quisieron marginar de las celebraciones del *AMLOFest* y participaron abiertamente con una carta en la que denunciaron el despido de decenas de trabajadores dándoles solamente una quincena y sin tomar en cuenta la antigüedad de cada uno. Se les avisó del cese inhabilitando sus computadoras. Dijeron que el director —el salinista y expriista José Antonio Álvarez

Lima— ni siquiera se presentó con los trabajadores y que no hay presupuesto para producir nada más en lo que resta del año. Muy festivo el ambiente como se puede ver.

Quizá contagiados por el ambiente de fiesta nacional, los investigadores del Centro de Investigación y Estudios Avanzados del IPN—Cinvestav, un centro de alta especialización—, se manifestaron afuera de la sede presidencial. Los investigadores señalaron que ya no pueden realizar sus tareas diarias por la falta de recursos, que les quitaron el seguro de gastos médicos, les han reducido sus ingresos y prestaciones. Esta fue una de las maneras en que la comunidad académica se sumó a los festejos de la 4T.

Animados por el bailongo y las expresiones de felicidad nacional, los policías federales están en paro. Demandan, entre otras cosas, un trato digno, que se les hable con la verdad y no ser considerados como de segunda en la conformación del cuerpo militar que es la Guardia Nacional. En respuesta recibieron enfáticos señalamientos del presidente López Obrador, de ser corruptos, de estar podridos, echados a perder, de ser delincuentes, de ser manejados por una mano negra, de ser liderados por un secuestrador, de no cumplir con

Fecha: 05/07/2019

Columnas Económicas

Página: 40

Juan Ignacio Zavala, "Autonomía Relativa"



Area cm2: 350

Costo: 77,980

2 / 2

Juan Ignacio Závala.

los requisitos para formar parte de la Guardia Nacional. El secretario Durazo puso el ejemplo y se asumió como el primer y principal subordinado de los militares, mientras anunciaba investigaciones a las compras de la institución policíaca federal. Todo esto en el ambiente festivo del aniversario en el que la nación no sale de la felicidad.

Bienvenidos al gobierno de la 4T. Bienvenidos a Los Juegos del Odio.

Qué mejor manera de celebrar declarando ese día que si fuera por él, por el Presidente, "desaparecía al Ejército"

Ese tipo de pronunciamientos sin duda mantiene la cohesión de la milicia



Empresas 'confundidas' por Trump

La reciente guerra comercial entre China y Estados Unidos y las amenazas continuas del presidente Donald Trump de imponer aranceles a productos mexicanos generan que muchas empresas de la Unión Americana tengan "confusión" sobre la retórica de la política exterior de su país.

Vernon Nagel, CEO de Acuity Brands, proveedor líder de sistemas de iluminación y electrificación en edificios de Estados Unidos, dijo en reunión con analistas que, a pesar de que Trump se retractó de las amenazas sobre México, ya no saben qué esperar y tampoco cómo reaccionar si llega a cambiar de opinión.

"Esta retórica casi diaria en la prensa con respecto a los problemas del comercio global, ciertamente ha creado una mayor volatilidad en nuestros diversos mercados finales que impactan la

demanda", declaró.

Agregó que la empresa con sede en Atlanta, Georgia, trabaja para tratar de mitigar cualquier decisión política de Estados Unidos, aunque afirmó que toda situación arancelaria podría tener un efecto atenuante sobre la demanda general debido a los ma-

yores costos de los componentes y los buenos precios terminados.

Acuity Brands genera ventas por alrededor de 3 mil 700 millones de dólares y emplea a más de 12 mil personas en toda Norteamérica, Europa y Asia.

MinoLabs y su popular copa

En México, la farmacéutica Grupo MinoLabs, que encabeza **Manuel Cosme Odabachian**, es el distribuidor oficial de The Diva Cup, para todo el país desde julio del año pasado.

The Diva Cup es una copa menstrual que tiene una vida pro-

medio de 10 años y que contribuye a generar un ahorro de 2 mil pesos, que es el gasto promedio en toallas sanitarias y tampones que hacen las mujeres.

“Estamos en más de 5 mil puntos de venta, principalmente farmacias, pero el mejor canal es el *e-commerce* por los *millennials*, y el tema es que te compran más de una (copa) por la practicidad de tener varias”, aseguró el directivo.

Según datos de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat), en México las mujeres generan alrededor de 210 mil toneladas anuales de basura por desecho de toallas sanitarias o tampones y este tipo de residuos tardan alrededor de 700 años en degradarse.

Es por eso que estos productos han comenzado a popularizarse, sobre todo entre las jóvenes, que ayudan a MinoLabs acercarse a su meta de comercializar 90 mil copas menstruales este año, pues justo dentro de unos meses lanzarán la copa para el mercado de adolescentes o *teen*.

MinoLabs es una empresa mexicana que cuenta con un portafolio de medicamentos de libre venta, de alta especialidad y dispositivos médicos, donde DivaCup les aporta aproximadamente 5 por ciento de sus ingresos.

Segundamano va contra el fraude

El portal de anuncios clasificados Segundamano firmó una alianza con una empresa internacional de seguridad cibernética para evitar los fraudes de compradores o vendedores por medio de su plataforma.

La empresa, que en México dirige **Ariel Cilento**, recibe alrededor de 20 mil validaciones para compra o venta de productos, por lo que el servicio antifraude ayuda a detectar a los usuarios y sus patrones de comportamiento: uso de tarjetas de crédito de alto riesgo y patrones propensos al fraude.

Así, en caso de considerarlos como defraudadores potenciales los bloquea del portal.

Paloma González, directora de *marketing* y data de Segundamano, señaló que esta tecnología protegerá tanto a compradores como vendedores y actuará de manera preventiva.

“Antes era un proceso reactivo, un usuario levantaba una queja de fraude y nosotros lo bloqueábamos, ahora gracias a este servicio actuaremos preventivamente”, dijo.



RICOS Y PODEROSOS

Marco A. Mares

marcomaresg@gmail.com



Ahorro para el retiro: 2020, parteaguas

El año 2020 será un parteaguas para los ahorros de los trabajadores en las afores.

El próximo año se registrará una drástica reducción de entre 8 y 10 puntos en las comisiones que cobran las afores a los trabajadores, por administrar e invertir sus recursos.

Será una reducción en comisiones sin precedente en la historia del sistema privado de pensiones. La combinación de la drástica reducción de las comisiones que pagan los trabajadores y la tendencia de plusvalías con niveles récord que se han registrado en lo que va de este año derivarán en un aumento importante en el monto de las pensiones que recibirán los trabajadores.

Las afores, agremiadas en la Amafore, que preside **Bernardo González**, se han comprometido con la Consar, que encabeza **Abraham Vela**, el órgano regulador del sistema privado de pensiones, a lograr el año próximo la mayor disminución posible en las comisiones que cobran a los trabajadores.

**COMISIONES
DISMINUIRÁN 10
PUNTOS**

La Consar estima que podría lograrse una reducción del nivel actual de 98 puntos base a 90 puntos base para el sistema en su conjunto. Si se logra esta reducción en el nivel de comisiones, se reflejará en un incremento muy importante en los ahorros para los trabajadores, en sus cuentas individuales.

Aunado a los atractivos rendimientos, contribuirá a que los trabajadores alcancen mayores pensiones.

Y, ¿cuál es el antecedente? ¿Cómo podrá lograrse lo que antes no se había logrado?

El antecedente es la iniciativa de reforma a la ley que aprobó el Poder Legislativo, en la que se incluyó un artículo con el objetivo específico de reducir el monto de las comisiones que cobran las afores y un acuerdo de la Consar, posterior.

Este acuerdo ordena que la Junta de Gobierno busque la reducción de las comisiones hacia el año 2024; que se ubiquen en estándares internacionales, y que se logre una disminución significativa para el año próximo.

**PLUSVALÍAS
HISTÓRICAS**

Las plusvalías que han registra-

do los ahorros de los trabajadores en las afores en los últimos siete meses han establecido récords históricos. Ello, a pesar de la volatilidad registrada por distintos factores. La amenaza de los aranceles de Estados Unidos a México y el posterior acuerdo entre ambos países desvanecieron un capítulo negativo de volatilidad.

En el mes de junio se alcanzaron las plusvalías más grandes en toda la historia del SAR para un sólo mes: ascendieron, a 77,000 millones de pesos.

Además, se registraron las plusvalías más elevadas para cualquier primer semestre de la historia del SAR, que ascienden aproximadamente a 250,000 millones de pesos.

Las proyecciones que tiene la Consar es que las plusvalías continuarán registrando alzas, por la manera en la que se están comportando los mercados financieros. A pesar de la volatilidad y los factores de riesgo que todavía se perciben, tanto en lo interno como en lo externo. En los primeros días hábiles del mes de julio, registran 14,000 millones de pesos más de plusvalías.

La tendencia en el primer semestre, indica que, aunque las cosas no pintan tan bien en la segunda mitad del año, va a ser el mejor año en términos de plus-

valía. Hay dos factores que explican las plusvalías observadas.

Precisamente por la volatilidad y la percepción de riesgo de los inversionistas institucionales han sido más cautelosos y se han movido hacia valores gubernamentales.

Algunos de ellos a corto plazo, porque son los que están ofreciendo los rendimientos más atractivos. La política monetaria del Banco de México ha marcado altos niveles en las tasas de interés, en relación con las que prevalecen en el resto del mundo.

Los inversionistas están recibiendo en México los mayores rendimientos.

Otra cosa que ha ayudado mucho es que la perspectiva de las tasas de interés a plazos largos, de cinco, 10, 15, 20 hasta 50 años, han venido disminuyendo como resultado de la expectativa de la disminución de las tasas de interés en Estados Unidos y de la posible disminución de las tasas de interés del Banco de México.

Ese movimiento a la baja de los plazos largos de las tasas de interés se ha reflejado en un aumento de los precios de estos activos. Y, como parte del portafolio de las afores también está invertido en activos de largo plazo, esto se ha reflejado en plusvalías.

LA GRAN REFORMA ATISBOS

La gran reforma del sistema de pensiones que se está cocinando, es responsabilidad de las secretarías de Hacienda, del Trabajo y de Economía, para definir cuáles serán las características de la reforma de pensiones.

Y la opinión de la Consar es que es necesario lograr el consenso de todos los actores económicos y políticos de la sociedad en un tema fundamental, el aumento de las aportaciones tripartitas, que actualmente están en 6.5% del salario de cotización del trabajador. Es una deuda pendiente con la sociedad. Deben aumentar a niveles de 15%, con el propósito de que se pueda elevar la tasa de reemplazo, de su nivel actual, de aproximadamente 25-30%, hacia estándares internacionales de 70 por ciento.

Esto enfrenta grandes retos por delante, el de la informalidad y la primera generación afore, que ya está encima, entre otros.

Independientemente de cuán buenos sean los rendimientos de las afores —que han sido excelentes—, cuán bajas sean las comisiones que cobren las afores y cuán larga pueda ser la edad de retiro, lo más importante es lograr el aumento de las aportaciones. Todo lo demás no pinta, si no se eleva la aportación. Al tiempo.

BARRIDO. — Que los integrantes del órgano de gobierno de la CRE se reunieron antier para definir el despido de 40 trabajadores del órgano regulador. Lo que llama la atención es que los trabajadores están adscritos a la Unidad de Planeación y Vinculación, la más cercana al excomisionado presidente **Guillermo García Alcocer**, que recientemente renunció. Se trata de directores generales adjuntos, directores de área, subdirectores, jefes de departamento y enlaces. Barrieron parejo.



La 4T se juega el futuro con el plan de Pemex

Desde la óptica del gobierno actual, no tiene ninguna ciencia sacar petróleo, sólo hay que hacer un hoyo, según dijo el presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Ojalá no se aplique este simplismo a la elaboración del plan de negocios de Petróleos Mexicanos, porque con él se juegan el futuro económico nacional.

Se supone que dentro de 10 días el gobierno federal deberá presentar un plan de rescate para la petrolera que sea creíble ante los ojos de los mercados. Y tiene que ser así, porque es tal el nivel de endeudamiento de esa empresa que, si los acreedores no le creen a la 4T en sus planes, simplemente perderán la confianza en su acreditado, con un alto costo para el país.

Es importante para la viabilidad financiera de Pemex que ese plan pueda convencer a todos que es posible que la petrolera pueda llevar a cabo su negocio sin una participación de las empresas privadas del sector, que compartan riesgos y disminuyan gastos.

Por lo pronto, la firma calificadora Moody's advierte de los riesgos operativos para Pemex en su intento de aumentar su producción con escasa participación de particulares.

Y si llegaran a optar por echar-

se para atrás y sí aceptar que se abran negocios en conjunto con Pemex para la Iniciativa Privada, el gobierno federal deberá ser lo suficientemente convincente con los mercados sobre el respeto a las garantías de inversión.

Los antecedentes recientes de incumplimiento de los contratos y las decisiones autoritarias que han cancelado inversiones multimillonarias, no son un buen referente para conseguir credibilidad.

El plan de negocios que estaría por presentarse debe también convencer a todo el mundo que es buena idea renunciar a invertir en el negocio central de la extracción de petróleo para privilegiar la construcción de una refinería, lejana a los centros de consumo para dotar de gasolinas baratas a la población, según la promesa presidencial.

Tiene que ser contundente el planteamiento del gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador en materia de transferencia de recursos de las cuentas públicas federales a las finanzas de la petrolera, porque para nadie escapará el hecho de la desaceleración económica y sus consecuencias en la recaudación tributaria.

Y con los efectos que tiene la desaceleración económica en los ingre-

sos públicos, el plan debe convencer de que realmente dejarán de meter la mano como hasta ahora en el bolsillo de Pemex para completar el gasto público.

En fin, que Pemex debe convencer al mundo que su plan de negocios será un planteamiento serio, profundo. Hecho por verdaderos expertos que le entienden al tamaño del problema y que conocen muy bien el sector.

Deben despejar las dudas razonables que hoy existen en el mercado de que el plan de negocios de Pemex puede ser un documento tan vacío y poco profesional como lo fue el Plan Nacional de Desarrollo, que dejó ver una larga lista de incapacidades profesionales de los administradores federales actuales.

El costo de un documento no creíble sería una profundización de la desconfianza, que se vería inicialmente en las calificaciones crediticias, primero de Pemex y después de la deuda soberana del país.

El documento que está por presentar el gobierno de López Obrador a los mercados sobre el futuro de Petróleos Mexicanos podrá marcar mucho del futuro económico de su gobierno entero, sin lugar a dudas.



SIGNOS VITALES

Alberto Aguirre

alberto.aguirre@outlook.com

¿Infiltrados en la PFP?

A la mesa de diálogo propuesta por el gobierno de la República acudieron mandos policiacos con asesores. Uno, en materia laboral, es el abogado **Iván Chávez Espejel**, presidente de la agrupación Ciudadanos Uniformados. El otro, también abogado, es el activista **Ignacio Benavente Torres**, dirigente de la ONG Pro Libertad y Derechos Humanos en América.

Acababa de activarse el mecanismo que paralizó las actividades de los uniformados, quienes en la víspera habían sido llamados a presentarse para someterse a pruebas, conducidas por los responsables de la Guardia Nacional. **Ricardo Mejía Berdeja** era el enviado de la 4T. Chávez Espejel exigió que las negociaciones fueran transmitidas, en vivo, por la televisión. Y Benavente Torres había planteado que sería un honor que el expresidente **Felipe Calderón Hinojosa** pudiera sumarse a la representación de los inconformes.

Para ser espontáneo, el movimiento de protesta contó rápidamente con una asesoría pendenciera. Los asesores de los policías federales cuentan con amplia experiencia en el ramo. Apenas hace ocho meses, Chávez Espejel encabezó las protestas de medio centenar de elementos del Cuerpo de Seguridad Auxiliar del Estado de México (CUSAEM) que habían sido encuartelados, para ser reubicados.

Por esas fechas, Benavente Torres aparecía en Veracruz, como gestor de las caravanas de migrantes centroamericanos en ruta hacia la frontera norte. Con una década de trabajo en Tijuana, el presidente de Pro Libertad había trazado una red de contactos con las autoridades panistas en aquella ciudad fronteriza, particularmente con funcionarios locales vinculados al finado secretario de Gobernación calderonista, **José Francisco Blake Mora**.

Hace casi dos años, cuando la emergencia por los sismos afectaron a la CDMX, Puebla, Morelos, Oaxaca y Chiapas, el presidente de Pro Libertad y Derechos Humanos en América convocó a agrupaciones sociales y empresariales de San Diego y Tijuana a ayudar a los damnificados. Al aeropuerto de Tijuana —ofreció— llegaría dos Hércules y dos Black

Hawk para trasladar los donativos que fueran recopilados durante un mes.

Durante la crisis migrante del año pasado, Benavente Torres estrechó sus contactos con las Fuerzas Federales, a la que voluntariamente apoyaba para auxiliar a los detenidos que se quejaban por presuntos actos de tortura desde finales del 2010.

Chávez Espejel, por su parte, es el gestor de la demanda colectiva que presentarían los policías federales que pierdan su trabajo en la conversión de esa institución, a la Guardia Nacional. En diciembre del año pasado, a nombre de los elementos del CUSAEM, encabezó el movimiento que exigió al gobernador priista, **Alfredo del Mazo**, cesar de emitir cambios de adscripción de policías, luego de que decenas de policías fueran reubicados, bajo el argumento de erradicar vicios. Vino entonces una oleada de amparos contra los mandos de la Secretaría de Seguridad Pública mexicana, por atentar contra la antigüedad laboral de su personal.

Paradojas de la rebelión de la PFP: una de las corporaciones privadas mencionadas ayer por el secretario de Seguridad Ciudadana, **Alfonso Durazo Montaña**, es la CUSAEM. Y en efecto, esa corporación vivió un auge durante el sexenio peñista, tanto en la seguridad de personalidades de alto nivel, como en la protección de instalaciones federales, entre ellas, las terminales del AICM.

“No podemos ser ingenuos, hay intereses políticos detrás de la movilización”, reviró Durazo Montaña, quien vinculó a los representantes de los policías federales con el expresidente Felipe Calderón Hinojosa.

El segundo día del motín de la PFP fue un concurso de amagos, de promesas incumplidas. El paro nacional no ocurrió, pero los bloqueos en las vialidades de la periferia de la CDMX y algunos tramos carreteros —condición impuesta por la autoridad para dialogar con los inconformes— se mantuvieron intermitentes. El secretario de Seguridad Pública y sus principales colaboradores acantonaron ayer desde el mediodía en un hotel de la zona de Polan-

co, para dar seguimiento a las mesas temáticas en las que se atenderían las inquietudes de los policías federales.

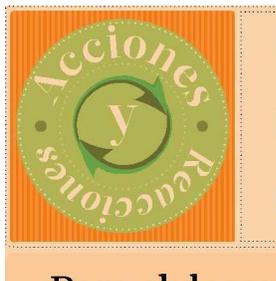
En la esquina de Campos Elíseos y Galileo, una VW Crafter para garantizar la fluidez de las comunicaciones y un discreto dispositivo de vigilancia instaurado por elementos de la policía capitalina, daban cuenta del dispositivo federal. “En este proceso de negociación no hay absolutamente ningún margen para modificar los requisitos de acceso a la Guardia Nacional”, acotó Durazo Montaña, quien refrendó el discurso presidencial: el movimiento que no tiene razón y ha sido aprovechado por críticos sistemáticos del gobierno, para sacar raja política.

“No es casual que uno de los propios representantes de los inconformes de la Policía Federal solicitara que Felipe Calderón fuera nada menos que su representante sindical”, censuró. “Y fue evidente que algunos líderes visibles del movimiento no son integrantes de la institución, son personas ligadas a los grupos de interés que han usufructuado contratos millonarios en la compra de gasolineras no utilizadas, en la compra de tecnología, entre muchos otros”.

EFFECTOS SECUNDARIOS

¿RELAJADOS? Terminado el juicio contra **Keith Raniere** y expuestos los abusos de Nexvim en México y Estados Unidos, sólo falta la sentencia que dicte un juez de Nueva York contra Vanguard. En territorio nacional quedan un cúmulo de historias ocultas tejidas a lo largo de una década, muchas de ellas escritas en los acaudalados suburbios de Guadalajara, Culiacán y Monterrey. Hijos de expresidentes y exgobernadores que se vincularon a ese movimiento han salido a la luz, pero... ¿brotarán los nombres de los altos ejecutivos, de los líderes parlamentarios, de los conductores de noticias que también fueron entrenados por Raniere? ¿Y del plan de pacificación que propuso a Los Pinos hace dos años? ¿Y de su involucramiento en los desfiles del Día de Muertos contratados por autoridades del entonces gobierno capitalino, encabezado por **Miguel Ángel Mancera**?

VERSÁTIL. **Ivonne Ortega** tendrá que hacer una pausa en su campaña por la dirigencia nacional del PRI. Y es que está confirmada su participación en el Décimo Congreso Internacional de Ciencia Política, que se realizará justo dentro de un mes en Monterrey. La exgobernadora de Yucatán sustentará un análisis comparativo de legislación con perspectiva de género en países latinoamericanos.



Van a Bolsa

Forma parte de la estrategia

Unidos por un bien común

Para el desarrollo

La que tiene pensado entrar al mercado de deuda es Procorp, una compañía que invierte en el capital de empresas del sector educativo, pues informó a la Bolsa Mexicana de Valores que colocó 1 millón de acciones serie B al precio de mercado de 9.00 pesos por acción, las cuales representan 2.26% del capital social en circulación de la emisora.

En su comunicado, informaron que los recursos económicos que se obtengan se destinarán al apoyo del desarrollo de las inversiones que mantiene la emisora.

Agregaron que los títulos a colocar son de las acciones que la sociedad, de conformidad con sus estatutos sociales, ha recomprado y puede volver a colocar entre el público inversionista.

La preferida

La empresa energética francesa EDF Renouvelables anunció el jueves la instalación de su primera central solar en el noreste de México, con una capacidad máxima de 119 megavatios.

La central solar fotovoltaica, denominada Blue-mex y situada en el estado de Sonora, es el resultado de una licitación ganada en el 2016 por la sociedad francesa. EDF Renouvelables, presente desde hace 18 años en México, indica que puede llegar a explotar hasta un gigavatio (GW) como producción pico gracias a la energía solar y eólica en el país.

“Este ingreso en el mercado de lo solar forma parte

de la expectativa en la estrategia del Grupo EDF Objetivo 2030, que busca duplicar las capacidades renovables de EDF en el mundo, entre el 2015 y el 2030, para llevarlas a 50 GW netos”, explica la empresa en un comunicado.

EDF Renouvelables precisa que cuenta con 16 GW brutos de producción gracias a proyectos eólicos, solares y de almacenamiento en Estados Unidos, Canadá y México.

Con un retroceso

El titular de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Javier Jiménez Espriú, señaló que los amparos interpuestos contra el aeropuerto de Santa Lucía afectan el avance de esta obra.

En el marco de la celebración del Día Nacional del Ingeniero, el funcionario federal reconoció los retrasos que hay en las obras y dijo que la terminal aérea no estará en el 2021, sino hasta el 2022.

“Estos amparos nos han retrasado un poco, esperábamos empezar a construir hace como un mes, pero no fue posible, espero que empecemos la construcción a finales de este mes”, afirmó.

Jiménez Espriú dijo estar confiado en que en este mes se resuelvan los asuntos judiciales de manera favorable que hay en contra de la obra, para que así se puedan continuar con los trabajos.

Se acompañan

Los que se unieron para impulsar actividades académicas e interinstitucionales conjuntas, y conjugar

esfuerzos y recursos son los de la Bolsa Mexicana de Valores y la Universidad Panamericana.

A través de un comunicado, el director general de la plaza accionaria local mencionó que se encuentran comprometidos a desarrollar la cultura financiera y bursátil, en beneficio de México y su economía. Señaló que esto tendrá un mejor efecto si se invierte en personas de influencia social como lo representa la comunidad de la Universidad Panamericana.

Por su parte, el doctor Santiago García, rector de la UP, campus Ciudad de México, expresó que para su universidad la alianza dará una visión esperanzadora para el futuro en cuanto a lo que pueden plantear, ya que permitirá impulsar proyectos de investigación conjunta aplicada a la rama financiera y de valores en México, además de fortalecer la formación e inserción de los alumnos de la UP en el mundo laboral.

Más que el acumulado

De acuerdo con el gobernador de Guanajuato, Diego Sinhue Rodríguez Vallejo, en el primer semestre del año se registraron casi 850 robos al transporte de carga pesada en el estado, esta cifra resulta similar al total reportado en todo el 2018.

El funcionario destacó que el incremento acelerado es consecuencia de que en el 2018 se hizo fede-

ral el delito de robo de transporte, como demanda de la Cámara Nacional del Autotransporte de Carga, la Asociación Nacional de Transporte Privado y otros organismos que mueven carga pesada.

Rodríguez Vallejo dijo, al hacer un comparativo sobre la situación que presenta el estado que lidera, que en algunos lugares se compusieron y en otros se descompusieron.

Empoderada

Resulta que la presidenta de Alchemia Communications Group, Lourdes Berho, fue seleccionada para participar en la segunda edición del programa binacional HOPE (Hispanas Organized for Political Equality) Fellowship.

Se trata de un esfuerzo para promover a las líderes latinas y prepararlas para hacer frente a asuntos cruciales de ambos países.

Las mujeres seleccionadas para participar serán promovidas estratégicamente como líderes modelo de la comunidad y serán expuestas a problemas críticos con el fin de que desarrollen sus habilidades de liderazgo en los dos seminarios intensivos que se tienen programados para esta edición.

Las dos sesiones que integran esta edición se llevarán a cabo del 9 al 11 de julio en Washington D.C. y durante noviembre en la Ciudad de México.



PERSPECTIVAS CON SIGNUM RESEARCH

ANDREA LARA CID*

Perspectivas del sector inmobiliario en México

El ciclo inmobiliario muestra fases similares a las del ciclo económico: expansión, contracción (bajas tasas de crecimiento), e incluso recesión, para después pasar a una nueva recuperación y expansión

Asistimos a la conferencia “Perspectivas Financieras del Sector Inmobiliario en México”, donde el presidente de CBRE México, Lyman Daniels, mencionó que actualmente el sector de oficinas se encuentra en una etapa de contracción, mientras que el hotelero y el comercial continúan en expansión, y el segmento industrial se ubica en una fase de maduración.

Mientras el sector inmobiliario (junto con otras industrias) refleja un crecimiento lineal, existen ciertos *drivers* del mercado que avanzan de manera exponencial, cambiando la manera en la que operan los mercados. Dichos *drivers* incluyen el *e-commerce*, las nuevas tendencias laborales marcadas por los *Millennials* y la fusión de los mundos físico, digital y biológico a través de nuevas tecnologías, mejor conocida como la Cuarta Revolución Industrial.

Por otro lado, aunque en los próximos años se esperaría una disminución en las ventas de los locales comerciales debido al crecimiento acelerado del *e-commerce*, recientemente, se ha observado un incremento importante en los porcentajes de espacios destinados a alimentos y entretenimiento, marcando una nueva tendencia. Asimismo, consideramos que las empresas con mayores portafolios comerciales (Fibra Shop, Fibra

Uno, Fibra Danhos y Fibra HD) podrían verse favorecidas si aprovechan la etapa de expansión inmobiliaria en la que se encuentran.

Para el sector de oficinas esperaríamos que tanto las rentas como la ocupación muestren lateralidad o en su defecto disminuciones, con base en la oferta actual y una demanda con menor ritmo, resultado también de las nuevas tendencias laborales.

Respecto a las valuaciones en el mercado bursátil, el sector industrial continúa siendo el favorito de los inversionistas al registrar los menores descuentos sobre *net asset value* (NAV), integrando altos porcentajes de ingresos dolarizados, costos de financiamiento muy competitivos (por debajo de 6.0%) y contratos de arrendamiento de largo plazo. Debemos destacar que aunque las empresas de este sector registraron los mayores *dividend yields* en los últimos dos años, recientemente han disminuido debido al alza en las valuaciones, presentando una rentabilidad por dividendo alrededor de 7.2% en promedio.

De acuerdo con CBRE México, se esperaría que este segmento permanezca en la etapa de madurez, ya que la única manera en la que se podría observar un descenso en el ciclo inmobiliario sería ante una recesión global.

Respecto al sector hotelero, las empre-

sas de este segmento han sido gravemente afectadas por una disminución en la demanda turística de viajeros de negocio y placer, resultado de la creciente inseguridad; una desaceleración en el flujo de huéspedes gubernamentales y la falta de inversión en regiones donde se cuenta con una importante presencia.

En cuanto al sector educativo, existen áreas de crecimiento relacionadas a una aceleración de egresados de la educación media superior en los próximos años, así como el compromiso del gobierno de aumentar la tasa bruta de cobertura de este segmento de 38.4% a un ambicioso 50% para el 2024. Estimamos que ante este escenario, las fibras que integran un componente educativo como Fibra Educa, Fibra Uno y Fibra HD, podrían verse beneficiados de forma directa.

Consulta nuestro sitio web www.signumresearch.com para mayor información de cara a los próximos reportes trimestrales y mayor detalle de nuestras recomendaciones de mercado.

7.2%

ES EL

dividend yield promedio del sector industrial.



El presidente de CBRE México dijo que el sector de oficinas está en contracción. FOTO ARCHIVO EE



Caja fuerte

Sargazo en Quintana Roo: ¿cómo convertir el paraíso en purgatorio?

LUIS MIGUEL GONZÁLEZ

¿Cómo se le hace para convertir un paraíso con playas blancas y mar azul turquesa en un purgatorio donde predominan el color marrón y el olor a huevo podrido? No es tan complicado: hay que mirar a otro lado, mientras la naturaleza y la contaminación hacen sus trabajos. El sargazo es un alga que se alimenta y crece con rapidez, gracias a los nutrientes que hay en las aguas residuales y en el fósforo de los fertilizantes que llegan al mar.

La primera referencia de la llegada de sargazo en Quintana Roo data del 2011. Fueron cantidades menores que pudieron ser retiradas, pero que llamaron la atención de expertos y alertaron a los defensores del medio ambiente. Advirtieron sobre el vertido irresponsable de las aguas residuales de las zonas hoteleras y la simulación en los procesos de saneamiento de agua. No pasó nada. Mejor dicho, nada cambió.

A partir del 2015, el sargazo ha tenido una importancia creciente en el radar de los quintanarroenses. Se crearon comisiones para buscar soluciones (o negocios) y se multiplicaron los recursos dedicados a monitoreo, contención de la mancha en el mar y limpie-

za de las playas. No hay una cifra precisa de todo lo que se gastó. Se habla de 800 millones de pesos asignados, pero no se sabe cuánto de ese dinero terminó en las bolsas de oportunistas. A todos nos consta que los esfuerzos fueron insuficientes.

Cuatro años después, el problema ha alcanzado dimensiones dantescas. En el 2015 fueron menos de 200,000 toneladas de sargazo las que llegaron a las costas de Quintana Roo. En el 2018, la cifra rebasó las 520,000 toneladas. Para el 2019, se esperan más de 1 millón y medio de toneladas.

Estamos ante un asunto que es simultáneamente un problema ecológico, económico y social. El sargazo daña la vida del mar, afectando peces y corales. En la playa impide que las tortugas lleguen para depositar sus huevos. Se descompone rápidamente y genera ácido sulfhídrico, además de matar la vegetación y desertificar los lugares donde se instala.

El daño económico es cuantioso, aunque difícil de valorar. Por lo pronto, los hoteleros están "abaratando" sus cuartos para mantener los niveles de ocupación. Son descuentos de 20 hasta 35% y la gran duda es si éstos serán suficientes. En el corto plazo, es-

tá en juego la temporada de verano. Más adelante, vendrá la competencia por la temporada de invierno, ¿cuánto caerá la ocupación y los precios? ¿qué pasará en el 2020 y más adelante?

La administración de AMLO ha pasado de minimizar el problema a reconocer su gravedad. Hay reuniones de alto nivel una vez por semana, afirma el secretario de Turismo, Miguel Torruco. Sabemos que habrá un esfuerzo para interceptar el sargazo en el mar, antes de que llegue a las playas. No queda claro qué se hará para eliminar las descargas de aguas residuales y controlar el fósforo de los fertilizantes y cómo se profesionalizará la limpieza de playas, para que no se acaben la arena blanca. A nivel de imagen internacional, ¿qué estrategia se hará para el manejo de crisis?

En riesgo está la joya del turismo mexicano, pues las playas de Quintana Roo generan un tercio de todas las divisas turísticas. Alrededor de 7,500 millones de dólares anuales, además de miles de millones de pesos que generan los turistas nacionales. Son 1,075 hoteles y más de 7,000 restaurantes. Más de medio millón de empleos.

lmgonzalez@eleconomista.com.mx



CONSEJOS DE FAMILIA

Víctor Daniel Rodríguez Sánchez

victordaniel.rodriguez@bbva.com

Un mundo digital, un mundo feliz

La arena digital va más allá de contar con un canal adicional a través del cual promover productos y servicios financieros o de mejorar la experiencia del cliente

El contexto global de las inversiones se ha ido transformando de forma vertiginosa durante los últimos 20 años. Tras la crisis denominada *dotcom*, detonada por la caída de las empresas de tecnología en el índice NASDAQ a finales de los años 90, se pensó que la tecnología no tendría una aplicación práctica que volviera a justificar las elevadas valuaciones de las empresas dedicadas a desarrollar software. Alrededor de esos mismos años, se dio otro tipo de innovación: la financiera, a través de los instrumentos derivados. Pensados en un inicio como un mecanismo de protección ante las fluctuaciones de los precios de los productos agrícolas, la explosión en el uso de estos instrumentos los llevó a tener como subyacentes (referencia o soporte) los más impensados activos financieros, tales como las tasas de interés, el oro, la volatilidad y hasta la energía. El mismo instrumento financiero sirvió lo mismo para cubrir ciertos riesgos como para especular con el movimiento del precio de los subyacentes.

A la par de estas transformaciones, en el mundo iban creciendo los niños y jóvenes que empezaron a conformar la llamada generación de los *Millennials* o generación Y. Esta generación creció en un mundo con computadoras y consolas de videojuegos que les permitieron sentirse cómodos con el uso y la convivencia con la tecnología. La conectividad, la ubicuidad y la inmediatez con la que asumen que pueden satisfacer sus necesidades los convierten en una generación muy exigente en el uso de los servicios, incluyendo, de manera muy relevante, los financieros. Muchos de los *Millennials* más jóvenes no conciben la idea de ir a una sucursal bancaria y algunos llegan al extremo de no

sentirse cómodos hablando con un ser humano y prefieren “chatear con alguien”, aunque ese “alguien” signifique comunicarse con un asistente virtual, un algoritmo de inteligencia artificial o un *chatbot*.

En este contexto, el conjunto de entidades que conforman el sistema financiero global se encuentra compitiendo en un mundo que poco tiene que ver con aquel en el que fueron creadas. La lucha por la supervivencia en este nuevo entorno es incesante. Quienes buscan implementar las mismas estrategias que en algún momento les dieron resultados, como las llamadas telefónicas para ofrecer una tarjeta de crédito, serán las primeras víctimas de este nuevo ecosistema.

La arena digital va más allá de contar con un canal adicional a través del cual promover productos y servicios financieros o de mejorar la experiencia del cliente. Se trata, más bien, de una cadena que empieza con un dispositivo electrónico móvil, pasando por nuevos procesos ágiles en el otorgamiento de servicios y la renovación de los sistemas informáticos anacrónicos heredados del pasado por las entidades financieras, y termina con el manejo, resguardo y análisis de un gigantesco volumen de información. Se trata del mundo del *big data*, de la inteligencia artificial, de los algoritmos, de las criptomonedas y del *blockchain*. Se trata también de un nuevo mundo feliz, pero sin duda las primeras fases de la transición de la banca tradicional a la digital traen consigo muchas oportunidades, entre ellas que los clientes comprendan y aprendan más sobre sus finanzas personales.



ECONOMÍA MORAL

Construcción estatal de ciudadanía diversa y desiguales // Araceli Damián lo muestra en artículo en El Trimestre Económico

JULIO BOLTVINIK

EN “POBREZA Y desigualdad en México. La construcción ideológica y fáctica de ciudadanía diversa y desiguales”, artículo incluido en *El Trimestre Económico* N° 343 disponible en <http://www.eltrimestreecologico.com.mx/index.php/te> a partir de hoy, Araceli Damián (AD) plantea que los derechos económicos, sociales y culturales (DESC) dan sustancia al concepto de ciudadanía social desarrollado por T.H. Marshall en 1950. Su artículo se puede dividir en dos partes: 1) Desarrolla la relación entre ciudadanía, derechos y pobreza y critica detallada y demoledoramente las mediciones oficiales en México, en particular la del Coneval, mostrando que violan abiertamente los derechos humanos y la Constitución para construir ideológicamente ciudadanía de segunda. 2) Aplica, con muchas innovaciones, el MMIP (Método de Medición Integrada de la Pobreza) para mostrar el rostro real de la pobreza y la desigualdad en el país y por entidad federativa, reflejo de la construcción fáctica de ciudadanía de segunda o de *no ciudadanía*. Hoy abordo la primera parte en la cual AD empieza así:

“**EL SOCIÓLOGO T.H. Marshall** (THM), en *Citizenship and Social Class* (1965), divide la ciudadanía en tres tipos: la civil, la política y la social, a las cuales corresponden los derechos civiles, políticos y sociales. Por otra parte, señala que los derechos sociales son los que presentan mayor deficiencia, no sólo porque fueron los últimos en establecerse como parte de la configuración de los derechos de ciudadanía (siglos XIX y XX)... sino porque generalmente las clases dominantes sólo reconocen el derecho a la educación... THM señala que [los derechos sociales y la ciudadanía social] “deben cubrir todo el rango desde el derecho a un *modicum* de bienestar económico y seguridad, hasta el derecho a compartir la herencia social y a vivir la vida de un ser civilizado... THM añade que: ‘La ciudadanía es un *status* conferido a aquellos que son *miembros plenos de una comunidad*. Todos los que poseen dicho *status* son *iguales* con respecto a los derechos y obligaciones con los que está dotado tal *status*... La clase social, por su parte, es un sistema de *desigualdad*... es claro que el desarrollo de los derechos sociales coincide con el ascenso del capitalismo, que es un sistema... de desigualdad... ¿Cómo es

que *dos principios opuestos* pudieron crecer y florecer en el mismo suelo? ¿Qué hizo posible que ambos se reconciliaran y se convirtieran, al menos por un tiempo, en aliados más que en antagonistas? La pregunta es pertinente, pues es claro que en el siglo XX la ciudadanía y el sistema capitalista de clases han estado en guerra”.

AD ANALIZA LOS derechos estipulados en la Constitución mexicana y señala: “En términos legales, aunque no de manera fáctica, el compromiso del Estado mexicano con los derechos humanos es extenso, en tanto que el artículo 1º plantea que “las personas gozarán de los derechos humanos reconocidos en [la] Constitución y en los tratados internacionales... [y que]... *las normas relativas a los derechos humanos se interpretarán... favoreciendo en todo tiempo a las personas la protección más amplia.*” Pero la autora hace notar que “los derechos socioeconómicos legalmente reconocidos carecen de mecanismos claros para su implementación” y concluye que ningún “derecho está plenamente vigente”, lo cual explica por “la debilidad fiscal del Estado (de lo cual los gobiernos no son inocentes), pero, por otra parte, los derechos sociales son violados sistemáticamente de manera intencional, incluso por los gobiernos.” Afirma que los DESC están asociados a las necesidades cuya satisfacción depende de recursos económicos y, por tanto, a la pobreza, y que “se puede afirmar que quien padece de pobreza tiene un déficit en materia de ciudadanía”. Añade que *el derecho a una vida digna* (o *derecho a no ser pobre*) es el derecho humano fundamental, pero quedaría en un nivel muy abstracto si no especificamos lo que se requiere para no serlo. Describe las posturas sobre la viabilidad de esta especificación y su significado, de Adam Smith, Karl Marx, Amartya Sen y otros autores. Sostiene que las definiciones oficiales de pobreza son en última instancia formas de identificar lo que los estados nacionales reconocen en materia de derechos humanos, ya sea porque determinan un monto de ingreso corriente para no ser pobre o bien, cuando se utilizan métodos directos o multidimensionales, porque establecen umbrales de satisfacción para necesidades específicas. Esta práctica genera, inevitablemente, una ciuda-

danía estratificada. La autora analiza dos ejercicios gubernamentales llevados a cabo, cuyo propósito explícito, medir la pobreza, se convirtió en el objetivo implícito de minimizar los derechos sociales y así, minimizar la pobreza: el Comité Técnico durante el gobierno de Fox y el Coneval, a partir de 2008 hasta la fecha. La autora analiza ambos con detalle y con un filo crítico muy agudo. En la próxima entrega narraré el análisis que lleva a cabo de ambas experiencias, hoy adelanto el cuadro comparativo de umbrales del Coneval y del MMIP.

Comparativo de umbrales mínimos de satisfacción, MMIP y Coneval, 2016

<i>Dimensión</i>	<i>MMIP</i>	<i>CONEVAL</i>
Ingresos urbanos (mensuales por persona)	\$4,671	\$2,660
Ingresos rurales (mensuales por persona)	\$4,107	\$1,715
Vivienda: espacio	2.0 personas por dormitorio, cocina, sala-comedor	2.5 personas por cuarto
Vivienda: calidad de materiales	Piso recubierto; techo de teja	Piso de cemento; techo de lámina de asbesto o metálica
Vivienda: agua entubada	Dentro de la vivienda; abasto diario	En el terreno; sin norma de frecuencia
Drenaje y excusado	Excusado con conexión a drenaje	Letrina
Educación	3 a 18 años: asistencia escolar; grado según edad	3 a 15 años: asistencia escolar o secundaria completa
	19 años y más nacidos en 1977 o después: preparatoria	16 años y + nacidos en 1982 o después: secundaria
	19 años y más nacidos entre 1947 y 1976: secundaria Nacidos antes de 1946: Primaria	Nacidos antes de 1982: primaria
Salud	Servicios de salud de la seguridad social o ingreso para pagar seguro voluntario del IMSS	Seguro Popular y más
Seguridad social	IMSS, ISSSTE, ISSFAM	Transferencias monetarias de programas de adultos mayores

Fuente: Elaboración propia a partir de Cuadro 3 de Araceli Damián "Pobreza y desigualdad en México. La construcción ideológica y fáctica de ciudadanías diversas y desiguales". Sólo incluí los rubros que están presentes en ambos métodos y modifiqué un poco la redacción.



MÉXICO SA

No más saqueo // Barones heridos

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

EL MÉXICO NEOLIBERAL fue un paraíso para los barones autóctonos y el gran capital trasnacional. Seis gobiernos a su servicio les construyeron un país para que se sirvieran a plenitud y le sacaran las tripas con negocios a modo, trajes a la medida, a cargo del erario y del desarrollo nacionales. Todo les dieron, todo les cedieron, todo les “rescataron”, y los negocios privados fallidos o finalmente “inconvenientes” para ese selecto grupo se facturaron a las arcas públicas.

DICHO CONCEPTO SE vendió no solo como un “exitosísimo” modelo, sino como una “muestra inequívoca” de la “plena confianza” en el gobierno en turno y, obvio es, en el “señor Presidente de la República”. El costo está a la vista, pero los barones y el gran capital trasnacional se aferran a la fórmula, se retuercen y alegan “compromisos contractuales que deben cumplirse”, por mucho que estos sean ostentosamente leoninos.

EJEMPLOS SOBРАН. ALLÍ está el Fobaproa que sin más facturó más de un billón de pesos a los mexicanos por un “rescate” que a la banca privada que opera en el país le ha generado utilidades netas superiores a ese monto de ensueño, y sumando, sólo para que los jodidos de este país aún deban pagar otro billón de pesos.

INGENIOS AZUCAREROS, SATÉLITES, fertilizantes, energía eléctrica, gas, petroquímica, petróleo y una interminable relación de empresas y sectores económicos otrora dominados por el Estado que pasaron a manos privadas y que tarde que temprano fueron “rescatados” o “apalancados” por el erario. Total, para ellos siempre habrá dinero público.

DESHACER ESE MODELO llevará tiempo y provocará no pocos enfrentamientos entre quienes están obligados a rescatar al país y aquellos que de él hicieron su negocio privado, y éstos buscarán desestabilizar por todas las vías para quedarse con lo que, suponen, es suyo.

EN ESTE CONTEXTO, uno de los negocios más lucrativos, que no el único, para el capital privado y más infames para los mexicanos fue el que tempranamente denunció la nueva administración. Se trata de los “modernos”

gasoductos que supuestamente construirían empresas autóctonas y trasnacionales como Carso, IEnova y TransCanadá y que siguen en suspenso, lo que no evita que de las arcas públicas sigan fluyendo miles de millones para cumplir con los “compromisos contractuales” acordados entre dichos consorcios y gobiernos anteriores.

COMO SE COMENTÓ en este espacio, a mediados de febrero pasado el director general de la Comisión Federal de Electricidad, Manuel Bartlett, explicó: “actualmente hay contratos con las empresas IEnova, Carso y TransCanadá que amparan siete ductos que no operan, pero que tienen cláusulas que obligan a la comisión a pagar a pesar de no recibir el suministro de gas. La CFE lleva pagados el año pasado 5 mil millones de pesos y este año, de no negociarse los contratos, estaría desembolsando otros 16 mil millones de pesos. Por este alquiler llevamos cubiertos, desde 2015, 62 mil millones de pesos, y seguirá así pagándose hasta llegar a 70 mil millones. De continuarse esos contratos, la comisión está en una posición realmente de quiebra, por lo que es necesario hacer una revisión para que se establezca una equidad y no se paguen unos gastos verdaderamente exorbitantes”.

EMPRESAS GANADORAS DE licitaciones a modo, con negocios a modo y coimas a modo, todo en contra de los intereses de la nación. Bien lo dijo el presidente López Obrador: “les dieron contratos para hacer los gasoductos a 20 años. Si un gasoducto costaba mil millones de dólares, terminábamos pagando 8 mil millones de dólares; si se interrumpía la construcción, teníamos que pagar multas; si lo paraban los yaquis, teníamos que pagarles. Al final de la obra, el gasoducto no pasa a ser parte de la CFE. El dueño es el que construye. Es increíble. Dicen: ‘vamos así a atraer inversión’. Sí, pero no podemos permitir eso”.

Y TODAVÍA ALGUNOS defienden la “legalidad”, en el entendido, según ellos, de que lo “legal” es saquear al país.

Las rebanadas del pastel

SOLO FALTA QUE el cínico de Felipe Calderón sea el abogado “defensor” de los trabajadores de Luz y Fuerza.



DINERO

¿Pertenece a Calderón la mano negra?
 // Bartlett no desiste: las empresas deben
 devolver dinero // Univisión, en venta

ENRIQUE GALVAN OCHOA

FELIPE CALDERÓN HIZO publicar el primero de junio de 2009 (hace 10 años) en el *Diario Oficial de la Federación* la nueva ley que creó la Policía Federal; a partir de esa fecha dejó de ser preventiva. Fue dotada con facultades de investigación de delitos ya cometidos, incluida la posibilidad legal de intervenir llamadas telefónicas en pesquisas relacionadas con el crimen organizado. Para celebrarlo, Genaro García Luna, titular de la Secretaría de Seguridad Pública, inauguró en el Centro de Mando de Iztapalapa un curso de 12 semanas para mil 500 aspirantes universitarios que buscaban convertirse en los primeros policías investigadores científicos de la nueva PF. Como dice el presidente López Obrador, en el camino se echó a perder y se contaminó de corrupción. Nunca llegó a ser formado el policía científico. ¿Es probable que Calderón esté detrás de la protesta de una parte de los integrantes de la PF? ¿Es suya la *mano negra*? Lo niega categóricamente. También en otros días negó el fraude electoral. Tiene su sello maquiavélico el amotinamiento: pareciera una trampa para que el gobierno reprima a los inconformes. Mientras tanto, la jefa de Gobierno, Claudia Sheinbaum, dio el banderazo de salida a la Guardia Nacional en la alcaldía Iztapalapa, que inicialmente operará con 300 elementos. Por su parte, David Ramírez Piñón, coronel de Infantería, dijo que la cifra de efectivos llegará a 450. La alcaldesa de Iztapalapa, Clara Brugada, aseguró que ya trabajan para que nueva corporación de seguridad esté en las colonias de mayor índices delictivos, y Desarrollo Urbano es una de ellas.

Univisión está en venta

UNIVISION COMMUNICATIONS ESTÁ explorando opciones estratégicas que incluyen una posible venta, proceso que podría culminar en un acuerdo largamente buscado para los propietarios de capital privado de la emisora estadounidense en español, dice una información difundida por Dow Jones. La compañía contrató a Morgan Stanley y al banco de inversiones LionTree para explorar sus opciones estratégicas.

El comprador lógico es Televisa. Una paradoja: cuando tenía recursos para hacerlo, en tiempos de *El Tigre* Azcárraga, topó con las limitaciones de la legislación de Estados Unidos; ahora que tiene una buena oportunidad, no cuenta con dinero para comprarla.

Twitteratti

¿Quién firmó los contratos?

LA COMISIÓN FEDERAL de Electricidad ha acatado la instrucción presidencial de abrir una mesa de diálogo con las compañías gaseras, pero eso no significa que haya desistido de exigirles el reembolso de casi 3 mil millones de dólares, de acuerdo con Manuel Bartlett, director general de la CFE. “Nosotros lo que pedimos lo vamos a seguir pidiendo; no estamos jugando, creemos que se nos debe devolver esa suma”, afirmó. “El señor Presidente ha ordenado que lleguemos a un acuerdo que sea benéfico para los dos: CFE y las empresas que son propietarias de esos gasoductos”. Los contratos son nefastos: hablan de transportar gas desde Estados Unidos a 14 plantas de la CFE en territorio mexicano, pero ni siquiera existen. Hay un dato pendiente: sabemos cuáles son las empresas, pero ¿quién los firmó por CFE?

Ombudsman Social

Asunto: escuela en Huehuetoca

NUEVAMENTE ACUDIENDO A tu espacio para solicitarte denunciar que en la Escuela Calmecac C.C.T. 15EPR5071Z, ubicada en Paseo de los Albatros y Paseo del Centauro, en la unidad habitacional Santa Teresa IX, municipio de Huehuetoca, se está solicitando una cuota de 800 pesos por niño para ser inscritos en el siguiente ciclo escolar, con lo que se violan flagrantemente el artículo tercero constitucional y la Ley Federal de Educación. La asociación de padres de familia ha sido informada de que este cobro servirá para obras de mantenimiento y atender otras necesidades de la escuela. Las preguntas obligadas: ¿Qué esa no es función del Estado? ¿En el Edomex sigue vigente la “reforma educativa” de Peña Nieto?

Guillermo Cortés/Huehuetoca, Edomex

AHORA RESULTA QUE agentes de la Policía Federal piden a AMLO que les ofrezca una disculpa por el daño moral que les ha causado. ¿Cómo ven esto? ¡Los angelitos eran unas almas de Dios antes de su paro! Señor @lopezobrador, el pueblo le exige que los destituya por mafiosos. #FueraPoliciaFederal
Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



▲ **Policías federales mantienen *tomadas* las instalaciones del Centro de Mando de**

Iztapalapa, en rechazo a su traslado a la Guardia Nacional. Foto Alfredo Domínguez



La Razón • Viernes 5 de julio de 2019



• PUNTO Y APARTE

Firmas familiares en riesgo: sin planes ni sucesión

Ángeles Aguilar

Familia de doctores... Más allá del cliché en nuestro país las empresas familiares son uno de los principales motores.

Desde jóvenes muchos entrenan para seguir el oficio de sus padres, a fin de sacar adelante la tienda de la esquina, la finca, la cadena de farmacias, la franquicia o incluso el consorcio.

Es tan fuerte el vínculo fraterno que existe en México, que actualmente estas unidades económicas representan poco más del 80% de la actividad productiva, el 70% del empleo y el 62% del PIB.

Además, aunque en su mayoría estos negocios son micro, pequeños y medianos, la realidad es que muchas se han transformado en auténticos legados. Cerca del 90% de las firmas que cotizan en la BMV tiene una representación familiar en el capital y en el control...

A la deriva... Sin embargo, estas empresas enfrentan una serie de desafíos tanto externos como internos.

De acuerdo con la "Encuesta de Empresas Familiares" que recién publicó la firma de consultoría PWC al mando de **Mauricio Hurtado**, al 69% de ellas les preocupa el panorama económico, si-

tuación lógica si consideramos que en este año el país a duras penas crecerá 1%. Además, 59% de estos negocios son exportadores por lo que existe también un legítimo nerviosismo sobre las condiciones globales y la aún pendiente firma del TMEC. Un 32% cree que el horizonte internacional podría empeorar en los próximos 12 meses.

Pero aunado a las dificultades macroeconómicas, estas firmas afrontan amenazas estructurales. Sólo 63% de ellas cuenta con un plan estratégico formal a mediano plazo, es decir, que el resto no están completamente seguras del rumbo de su negocio y 21% prácticamente improvisan.

A su vez la diversificación es prácticamente nula, lo que acota las posibilidades de supervivencia de estas firmas. Exclusivamente 23% de éstas opera en más de un sector...

El heredero al trono... No obstante, el principal obstáculo para las empresas familiares es la falta de un gobierno corporativo y planes puntuales de sucesión.

Si bien uno de cada 3 directivos encuestados afirma contar con un esquema para delegar el mando a la siguiente generación, en la práctica carecen de un programa de capacitación para preparar a los jóvenes.

Por si fuera poco, en la mayoría de los casos no se tiene por escrito la división de responsabilidades y áreas de los nuevos líderes.

Llama la atención que las mujeres en la mayoría de las ocasiones están fuera de la ecuación. Un 84% de los negocios consultados tiene a la cabeza a un hombre y apenas 21% de los consejos tienen asientos femeninos. **Así que legados familiares en riesgo...**

SE ACENTÚA DESIGUALDAD EN MÉXICO

Pobres más pobres... De acuerdo con datos de la Organización Mundial del Trabajo (OIT), que comanda **Guy Ryder**, en el mundo sólo el 10% de la población obtiene prácticamente la mitad del ingreso.

De igual forma en México, ante el estancamiento de la productividad, la desigualdad en el país va en picada. En el país el 10% de los trabajadores más ricos recibe 30% del ingreso laboral total.

Igualmente del 2004 al 2016 las remuneraciones perdieron valor. En esos años el ingreso como proporción del PIB sufrió un retroceso del 4.1%, situación que ahora abona a la desigualdad...



I W... @soy_Angel



• PESOS Y CONTRAPESOS

A nivel micro

por Arturo Damm Arnal

Por lo general, al hablar de desaceleración económica, se centra la atención en variables propias de eso que se llama macroeconomía, y que incluyen al Producto Interno Bruto, la inflación, la tasa de desempleo, por mencionar las tres más socorridas, resultados macroeconómicos que se calculan a partir de resultados microeconómicos, microeconomía a cuyo nivel encontramos, por ejemplo, el comportamiento de los distintos mercados, con la producción oferta y venta por un lado, y la demanda, compra y consumo por el otro. Lo que sucede a nivel micro (por ejemplo, con los precios) determina el resultado a nivel macro (por ejemplo, los índices de precios). No a la inversa.

Por eso es bueno, de vez en cuando, asomarse a la microeconomía, en la cual encontramos, entre otras muchas cosas, la compra venta de autos (vehículos ligeros), cuyo comportamiento es un buen indicador del dinamismo de la economía, mismo que se ha venido perdiendo, tal y como lo confirma el comportamiento de la compra y venta de autos, según lo reporta el Inegi.

Fue en junio de 2016 cuando se alcanzó, para junio de cualquier año, la mayor venta total de autos con 134,913 unidades, que bajó a 127,659 en 2017 (caída del 5.34 por ciento), que bajó a 120,069 en 2018 (reducción del 5.94 por ciento), que bajó a 106,398 en junio de 2019 (contracción del 11.39 por ciento). Sumamos tres años consecutivos con una reducción cada

vez mayor, para junio, en la venta de autos, clara muestra de la desaceleración por la que atraviesa la economía mexicana.

Si en vez de considerar nada más junio tomamos en cuenta el primer semestre de cada año éstos son los resultados: 2016, 723,757 unidades vendidas; 2017, 744,868 (aumento del 2.91 por ciento); 2018, 682,405 (caída del 8.39 por ciento); 2019, 638,597 (reducción del 6.42 por ciento). Sumamos dos años seguidos con una baja en la venta de autos, pero en el segundo año fue menor que en el primero, lo cual dio como resultado una desaceleración menor.

Para terminar, ¿cuál es el resultado si en vez de comparar 2019 con los años anteriores (ya sea junio ya sea el periodo enero - junio), comparamos junio con los cinco meses anteriores? Veamos. Enero: 111,212 unidades vendidas (21.66 por ciento menos que en diciembre). Febrero: 103,679 (6.77 por ciento menos que en enero). Marzo: 117,122 (12.97 por ciento más que en febrero). Abril, 98,105 (16.24 por ciento menos que en marzo). Mayo, 102,081 (4.05 por ciento más que en abril). Junio, 106,398 autos comprados (4.23 por ciento más que en mayo).

Después de haber alcanzado, desde abril de 2015 (94,953 autos vendidos) un mínimo en abril pasado (98,105 vehículos comprados), sumamos dos meses consecutivos con incrementos en las ventas, lo cual apunta en la dirección correcta. Esta tendencia, ¿se mantendrá en los próximos meses?



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

Por **Mauricio
Flores**

Medicinas, copiones y otros trucos

mauricio.flores@razon.com.mx

Hace una semana concluyó la primera parte de la licitación de medicamentos y material, convocada por la Secretaría de Salud, de Jorge Alcocer, misma que se pospuso varias veces por la abrumadora cantidad de 5,800 preguntas presentadas por los laboratorios participantes... pero resulta que una buena cantidad de las interrogantes estaban repetidas hasta con faltas de ortografía entre compañías que compitieron entre sí para ganar mismas claves médicas.

Si, así como lo lee: casi 80 preguntas fueron repetidas idénticamente por diversos concursantes. Un ejemplo: la pregunta "Solicitamos atentamente la convocante nos aclare si los 5 días mencionados, se refiere al plazo que se tiene para enviar la solicitud de análisis al tercer autorizado" fue copiada con todas sus letras por 17 laboratorios, entre ellos Merck Sharp & Dohme que lleva José Anraud de Carvalho, Protein que lleva Francisc Gavarro, Armstrong a cargo de Fernando Meza, Chiesi de Ángel Chiesi, Farmacéutica Hispanoamericana de Alberto Albarrán, Aspen dirigida por Raúl Camarena, Synthon de Claudio Castro, Innovare R&D de Gerardo Cárdenas, Psicofarma de Efren Ocampo, Novartis que lleva Ana Longoria, así como por las firmas CryoPharma, Pizzard y Salus de la familia Mirassou. La copia de preguntas hizo aún mas ardua la tarea equipo

de Carlos Urzua en la centralización de esas compras. Las razones del copiadero pueden ser varias: desde que los laboratorios contrataron el mismo despacho legal, que los despachos hacen pregunta por "machote", o se intentó descarrilar la licitación... e incluso intentos de colusión entre competidores que no debiese pasar desapercibido para Alejandra Palacios en Cofece. Tome nota.

Ahora sí, qué sí terminan. Todos los lunes en la mañana, el gobernador Alejandro Murat se reúne con los alcaldes y cabildos de los municipios (11 en total) por los que atraviesan los 60 kilómetros aún por concluir de la autopista Oaxaca-Huautulco: ahí se revisan los reclamos sociales, derechos de vía, empleo temporal y contrataciones locales en la ejecución que sus dos tramos que recién concursó Banobras, al mando de Jorge Mendoza, y que se adjudicaron a Coconal de Héctor Ovalle y a Vice de Santiago Oñate. La obra lleva una década varada. Ni Ulises Ruiz y menos Gabino Cué le dieron la importancia a esa obra y dejaron pasar la oportunidad para desarrollar la costa oaxaqueña. Pero dado el ritmo establecido por Murat, el apoyo de Banobras y la ejecución de dos constructoras, esos tramos ahora si se terminan.

Subejercicios autoinyectables. ¿Recuerda la foto de un oficio apócrifo —que circuló en redes— del INNN, que dirige Miguel Ángel Celis, "informando" que se suspendían los estudios de tomografía contrastada por falta de jeringas? Pues al chistosito que firmó el oficio, Jesús Taboada, ya le costó la chamba y es probable que enfrente cargos criminales. Pero tras ese evento, la Oficialía Mayor de Hacienda auditó a los Institutos Nacionales de Salud y Hospitales, a cargo de Alejandro Mohar, y encontró en mayo pasado un subejercicio de 1,200 mdp que en junio luego se redujo a 280 millones... o sea que difirieron su dinero pues no lo pudieron ejercer.



• BANDA ANCHA

Por **Roberto García Requena**

Diferencia de modelos económicos: Trump vs AMLO

Vengo regresando de Estados Unidos. Estuve casi una semana en diferentes ciudades de ese país y pude observar la pujanza de su economía. Todos los restaurantes, bares y hoteles llenos. Filas para pedir un taxi en los aeropuertos. Todo tipo de tiendas con decenas de clientes comprando cosas. Construcciones nuevas por todos lados.

La economía de nuestro vecino del norte va bien. Hay creación de empleo, la bolsa de valores de ese país alcanzó su nivel histórico más alto este miércoles; el índice Standard and Poor's ha crecido 19 por ciento en lo que va del año.

Esto a pesar de tener un presidente demagogo y populista. La diferencia es que el presidente Trump cree en el mercado. Siendo un empresario de origen, reconoce la importancia de establecer reglas claras que incentiven la inversión pública y privada.

Esto no está sucediendo en México. La

creación de empleo disminuyó en mayo de este año en un 88 por ciento, en comparación al mismo mes del año anterior. Todos los pronósticos de crecimiento de la economía se han ajustado a la baja. Se vislumbra difícil llegar siquiera al 1 por ciento este año.

La administración del Presidente López Obrador tiene que entender que necesita de la inversión privada para que su proyecto pueda salir adelante. Hay que poner reglas claras y creer en el mercado. Quizá esto sea de lo poco que se le puede aprender a Trump. De lo contrario, se le va a complicar el panorama a la Cuarta Transformación.

En otro tema. Tener acceso a Netflix no es novedad. Desde hace tiempo, diversos operadores de TV por cable han incluido la opción de integrar a izzi al catálogo de las Smart TVs. Sin embargo, la revolución de tener todo en el mismo lugar y con una misma cuenta y factura, ya es una realidad, a través de izzi Unlimited. Recién se acaban de lanzar estos nuevos productos y ya desde ahora se considera que esto hará una diferencia enorme para los suscriptores, quienes ya no tendrán que estar conectándose y desconectándose para disfrutar de sus contenidos favoritos.

Desde \$670 pesos mensuales, izzi Unlimited ofrece paquetes de telefonía, internet de hasta 100 MB y, a través de esta alianza, la suscripción a Netflix. Así las familias mexicanas tendrán acceso a los mejores contenidos de más de 200 canales.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



Aeronaves de la FAM en reaseguro

En el sector asegurador mexicano se sigue paso a paso lo que ocurrirá con las pólizas de seguro de la flota de la Fuerza Aérea Mexicana (FAM) que integra aviones, helicópteros y aeronaves no tripuladas, después de que la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena) declaró desierta la licitación pública electrónica LA-007000999-E230-2019.

Hay un interés particular por la percepción generalizada en el sector de que puede haber

favoritismo, incluso que la ganadora final sea Agroasemex que, como aquí le he comentado, podría convertirse en la aseguradora consentida del gobierno federal para cualquier tipo de operaciones a pesar de que no tiene la estructura necesaria para hacerlo.

Sedena designó a TBS Intermediario de Reaseguro como *broker* para que se encargue de colocar directamente la póliza entre alguna empresa mexicana que protegerá a las 370 aeronaves de la FAM (225 aviones, 124 helicópteros y 21 aeronaves tripuladas a distancia). Será la que cotice y coloque la póliza entre aseguradoras del país.

El punto fino es que en la licitación, Seguros Inbursa del Grupo Financiero Inbursa que preside **Marco Antonio Slim**, hizo la oferta más baja con 54 millones 280 mil 99.74 pesos incluido el IVA. Se declaró desierta con el argumento de que "falta presupuesto".

Otros participantes fueron Seguros Banorte con 77 millones 595 mil 262.83 pesos; Seguros Azteca Daños con 65 millones 565 mil 217.36 pesos y Grupo Mexicano de Seguros con 63 millones 800 mil pesos. Por mucho la propuesta de Inbursa fue la más atractiva pero ya no pudo continuar con ese contrato que administraba desde 2017 y concluye el 25 de agosto.

El oficial mayor de Sedena, general de división DEM **David Córdova**, destacó el 21 de junio pasado que TBS Intermediario de Reaseguro colocará la póliza de seguro para el periodo 25 de agosto de 2019 al 25 de agosto del 2020, y que "ningún otro intermediario tiene nuestro permiso para negociar con los reaseguradores".

Cuarto de junto

¿Se acuerda del almirante en retiro **Juan Ramón Alcalá Pignol**, administrador central de Operación Aduanera de la Administración General de Aduanas, del que escribí aquí el martes por supuestas muestras de autoritarismo en sus funciones? Pues resulta que también aplica el nepotismo al otorgar un cargo público a favor de familiares. Nombró a su sobrino **Humberto Mayans** como administrador central de la Coordinación Estratégica de Auditoría de Comercio Exterior en Aduanas... El 17 de este mes lanzarán al mercado Ituran, una marca de geolocalizadores de última generación de origen israelí, que tiene presencia en distintos países de América Latina. Sera en el Sky Garden de Reforma 180. Por cierto, el sistema de inteligencia Rafael que supuestamente se vendió en México con sobre precio, también es de origen israelita.



NADA PERSONAL SOLO NEGOCIOS

**BÁRBARA
ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com
@ba_anderson



¡Que no se nos escape China!

Está bien que México y China quieran reforzar sus lazos diplomáticos y comerciales, como lo evidencia la reciente visita del canciller **Marcelo Ebrard**.

En Beijing, **Ebrard** se reunió con el canciller chino **Wang Yi** y con el vicepresidente **Wang Qishan**. El encuentro subraya la misión de **Ebrard**: liderar asuntos de relaciones exteriores con comercio y política interior.

Destaca, la reunión con **Wang**, a quien en China le llaman el **Apagafuegos**.

Si bien en México no existe la figura del vicepresidente, hay quien comienza a ver en **Ebrard** una suerte de **Apagafuegos**, quizá a la manera de su mentor, **Manuel Camacho Solís**, en aquellos días de 1994, cuando México estrenaba TLCAN, se gestaba una supuesta transición democrática, y enfrentaba un movimiento social en el sureste del país.

Un cuarto de siglo después, México enfrenta rescoldos, reflejos y resabios de lo que pasó en 1994. Estrenamos un acuerdo comercial (cuya aprobación y proclama sigue pendiente en EU y Canadá); acabamos de pasar por un cambio de régimen, encabezado por **AMLO** y **Morena**; y enfrentamos una crisis en el sureste.

Si bien esta crisis se origina más allá de las fronteras, mantiene a **Ebrard** muy ocupado pues, a fin de quedar bien con **Donald Trump**, él fue la punta de lanza para apagar ese fuego en forma de amenaza de aranceles a las exportaciones mexicanas a EU.

En medio de toda esta situación, queda el aspecto meramente comercial. Nos deslumbramos con el hecho de que en el primer trimestre México superó a China en comercio con EU y ser el principal socio comercial, por primera vez, del país del norte.

Y el *momentum* se mantiene. La balanza

entre México y EU totaliza 257 mil 724 mdd, con un saldo a favor de México de 40 mil 486 mdd. Entre EU y Canadá el total es de 253 mil 870 mdd, con un déficit para EU de 6 mil 906 mdd.

En el caso de China, la balanza comercial con EU suma 223 mil 007 mdd, con un saldo a favor de los asiáticos de 137 mil 077 mdd.

Es decir, México sigue siendo el socio *number one* de EU, pero China viene cerrando fuerte en sus exportaciones y ya lleva dos meses superándonos. En mayo, por ejemplo, México exportó 32 mil 95 mdd a EU, contra 39 mil 269 mdd de China.

Con todo esto, hay que esperar los resultados del encuentro de **Ebrard** con sus pares chinos y que esa relación de *frenemies* sea conveniente. O, mejor, como dice la economista **Pippa Malmgren**, asesora del ex presidente **George W. Bush**, en el Consejo Nacional de Economía de EU: apuntar a que México "sea la nueva China". Ella dice que "China no es el futuro; México es la nueva China" y tiene todo para reemplazar, de manera definitiva, al país asiático como el principal exportador a EU.

"Inclusive con un muro", dice **Malmgren**, "los bienes y servicios llegan por otras rutas que no impliquen cruzar la frontera por tierra".



Falta enfrentar la realidad

El informe que rindió el primer mandatario el lunes me parece que fue un acto político dirigido básicamente a todos aquellos que lo apoyan, y en ese sentido logró sus objetivos; los que esperaban un mensaje más formal y de fondo sobre los retos que enfrentamos, nos quedamos con las ganas.

Me parece que el Presidente dejó pasar la oportunidad de hacer un análisis realista de cómo se encuentra el país en lo político, social y económico; la verdad es que México enfrenta enormes retos en los tres frentes que se mencionan con anterioridad.

En lo político es importante que nuestra frágil democracia se fortalezca, y en lugar de eso veo retrocesos importantes, por lo que está en peligro de debilitarse; los órganos autónomos están bajo ataque constante y el hecho de que no exista una oposición real que le dé equilibrio a lo político, no abona al proceso democrático.

Además hay un número muy grande de ciudadanos que cada vez están más convencidos de que el Presidente no gobierna para todos y que únicamente lo hace para aquellos que no cuestionan sus programas y estrategias, por decir lo menos.

El que no se permita discutir decisiones que afectan intereses legítimos de muchos mexicanos y se desechen con la muy cuestionable práctica de hacer votaciones a mano alzada entre pe-

queños grupos afines al gobierno está causando malestar.

En lo social, el deterioro de la seguridad y el incremento de la violencia son un azote constante a la población, que se siente y con razón, totalmente desprotegida.

En lo económico, el no tener una estrategia clara y consistente para incrementar los niveles de inversión productiva tanto privada como pública—que al final empiece a generar crecimiento equilibrado y sostenible— está causando altos niveles de insatisfacción; el negar la caída del empleo y el consumo es un error, ya que si uno no reconoce los problemas será muy difícil salir del atolladero.

Los proyectos de inversión pública anunciados no tendrán un impacto importante como motor del desarrollo que necesitamos, y desafortunadamente se han cancelado los programas de alto impacto como el Aeropuerto de Texcoco; el no querer—bajo ninguna circunstancia—reconsiderar esa equivocada decisión, de acuerdo con los grandes, medianos y pequeños inversionistas, es junto con la inseguridad y la carencia de estado de derecho la causa más importante de que las inversiones no se estén realizando. Si no somos realistas y pragmáticos, nos vamos a tener que conformar con seguir viviendo en la mediocridad.

El pasado lunes se dejó pasar la oportunidad de hacer un análisis realista del país



INVERSIONES
PRODUCTO ARTESANAL

Muñeca mexicana visitará EU y Canadá

La emblemática muñeca artesanal de Querétaro, Lele, tendrá próximamente dos nuevas paradas: Estados Unidos y Canadá. Nos dicen que la muñeca de 6 metros ha sido uno de los proyectos de fomento turístico más importantes para la entidad, pues ya visitó Madrid y Londres, y esperan el mismo éxito esta ocasión.

SUBSECRETARIO EN SCT

Funcionario llena de halagos a AMLO

Carlos Morán, subsecretario en SCT, no quiere repetir la historia de Javier Jiménez Espriú y contradecir a su superior. Al contrario, el halago es excesivo al comentar: "Creo que jamás en la historia de la humanidad hubo un líder que todos los días haga lo que está haciendo AMLO"... por el nivel de comunicación en el gabinete y las conferencias mañaneras.

GRACIELA MÁRQUEZ

Reavivan comercio con Colombia

El ministro de Comercio de Colombia, José Manuel Restrepo, y la secretaria de Eco-

nomía, Graciela Márquez Colín, sostuvieron una reunión en Lima, Perú, para revisar la agenda bilateral. Se destacó la importancia de las inversiones mexicanas en Colombia por más de mil 700 millones de dólares.

MOTIVOS DE SALUD

Aplazan acuerdo de rutas marítimas

Por cuestiones de salud del coordinador general de Puertos y Marina Mercante, Héctor López, se aplazó la firma del acuerdo para la creación de rutas de cabotaje o carreteras marítimas con la Asociación Nacional de Transporte Privado, que estaba previsto para esta semana.

INVERSION

Empresarios van por rescate de Aeromar

La remoción de Germán Efromovich de la presidencia de Avianca deja muchas dudas sobre la inversión que iban a realizar en Aeromar por 100 millones de dólares. Empresarios mexicanos ya planean realizar una inyección de capital en la aerolínea nacional para sacarla de la debilidad financiera en la que se encuentra.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

* *Detenido el programa de chatarrización: SCT*

* *Impulsan autopista marina Veracruz-Progreso*

* *Crece robo al autotransporte en el primer trimestre*

Julio Brito A.



Cancún, Quintana Roo.- El programa de chatarrización, que tenía como objetivo disminuir el promedio de vida del parque vehicular de carga y autobuses foráneos de 18 años, quedó en suspenso con el nuevo gobierno y deberá de replantearse, más en el terreno de la Secretaría de Hacienda, que lleva **Carlos Urzúa**. “Está en sus manos el programa financiero. Lo que puedo adelantar es que de relanzarse sería en un esquema completamente nuevo”, señaló **Carlos Morán**, subsecretario de Comunicaciones y Transportes, al encabezar la inauguración del XIX Foro Nacional de Transportes de Mercancía, que organiza la Asociación Nacional de Transporte Privado, que preside **Alex Theissen**.

El subsecretario —que durante su discurso dijo que “jamás en la historia de la humanidad un líder está haciendo lo que hace el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, al iniciar reuniones de trabajo a las cinco de la mañana. Doy fe y atestiguo”—, dio una noticia positiva, sobre un proyecto de autopista marina que correrá del Puerto de Veracruz a Progreso, en la península de Yucatán. “Estamos reuniendo voluntades y lo vamos a lograr”.

Ya en el terreno de proyectos, aseguró que el tren suburbano podría tener una extensión hacia Huehuetoca, Estado de México, con miras a la construcción del nuevo aeropuerto de Santa Lucía. “To-

do es cosa que la empresa concesionaria CAF se decida.”

Carlos Morán no quiso dar falsas ilusiones a los transportistas sobre la continuación del programa de chatarrización, a pesar de que el promedio de vida del parque vehicular de carga y transporte de pasajeros es de 18 años. “Está suspendido por el momento”.

Al referirse al proyecto de la autopista marítima, hizo ver los beneficios. “La vamos a apoyar sólo si es rentable y deja beneficios. Estamos hablando de un sistema de cabotaje, que no existe en el país, pero que es necesario para aprovechar los beneficios de un transporte barato. De principio, vamos a firmar un convenio que involucra a la SCT,

empresas portuarias, navieras y las Asociaciones Portuarias, conocidas como las API”.

En este sentido **Leonardo Gómez Vargas**, director general de la ANTP, nos amplió el ambicioso proyecto. “Hasta ahora no hay nada en firme, sólo la voluntad y el interés de armar el proyecto. De acuerdo a los escenarios y modelos matemáticos es viable y rentable para quienes decidan participar”.

Alex Theissen, presidente de la ANTP, durante su discurso de bienvenida comentó que hay un grave déficit de operarios —choteros— del transporte pesado de mercancías, que se calcula en 160 mil puestos, porque resulta que gran parte de los conductores fueron pirateados por empresas de Estados Unidos.

“Al ganar en dólares es atractivo para ellos migrar, además de que también incide el clima de violencia, que es cada vez mayor. No sólo es el robo, sino el 80 por ciento de las 3 mil 147 carpetas de investigación del primer semestre de este año, se hace con violencia”.

Ante la falta de operarios, el presidente de la ANTP, comentó que muchas empresas están capacitando a mujeres.



IQ FINANCIERO

Telecomunicaciones y gasoductos, la sombra del paro de obra

Claudia Villegas Cárdenas



No es un secreto que para las compañías de telecomunicaciones el despliegue de antenas receptoras de señales para la telefonía móvil ha sido una carrera cuesta arriba. Como sucede con los ductos de gas natural, en algunas comunidades se ha difundido información incorrecta sobre la tecnología que necesitan estos sectores y que han hecho temer a pobladores de impactos no confirmados. Además, en los escenarios más preocupantes, los proyectos de energía y telecomunicaciones que exigen el derecho de paso por tratarse de áreas estratégicas para el desarrollo del país, han sido capturados políticamente por liderazgos malintencionados que buscan cobrar "externalidades" ilegítimas. En fin, los paros de obra para estos sectores se han transformado en retrasos en las inversiones y en problemas para los proyectos que deben generar mayor competitividad en el país. En el caso de los gasoductos, la Comisión Federal de Electricidad (CFE) se enfrenta a complejos escenarios en donde el nulo avance de las canalizaciones ha generado deudas y pasivos para la compañía de energía eléctrica que debe cubrir CFE.

En el caso de las telecomunicaciones, ante problemas de supuestas oposiciones o bloqueos políticos de autoridades municipales, las torres, antenas o radio bases no se instalaron lo suficientemente rápido para que compañías como AT&T pudieran ofrecer una cobertura más amplia mientras el jugador preponderante (América Móvil) tenía la obligación de cumplir las medidas impuestas por el Instituto Federal de Tele-

comunicaciones (IFT) de permitir el acceso a sus antenas en operación.

A diferencia de las empresas que tenían que construir los gasoductos para proveer del gas natural a CFE (con contratos y condiciones firmadas para seguir obteniendo ingresos en el caso de paros de obra), AT&T ha tenido que asumir las consecuencias de los obstáculos que le ha colocado el jugador preponderante (barreras no formales) y, por supuesto, los problemas para instalar antenas. La noticia es que la instalación de fibra óptica está eludiendo estos escenarios y ahora se instalará a través de postes. Se trata también de un esfuerzo importante por acelerar la cobertura para los poblados más alejados del país. Para AT&T, sin embargo, el tiempo se agota porque desde su corporativo le han impuesto un reloj de arena que ya está terminándose. En otras palabras, el avance de la tecnología siempre busca opciones y hasta los grandes corporativos tienen que aprender a moverse más rápido.

En el caso de los ductos de gas natural, el problema, sin embargo, es que no se puede transportar de otra manera que no sea vía subterránea. Al menos no si se pretende que mantenga el atractivo de sus costos bajos.

Alicia Bárcenas, de la Cepal, aseguró que México tiene un compromiso con Centroamérica: el de conectar al territorio nacional con ductos eficientes que no sólo suministren el combustible a todas las poblaciones de este país sino también a los consumidores y empresarios de El Salvador, Guatemala, Nicaragua y Honduras. Lo mismo sucede con las telecomunicaciones. México es el vínculo con esta región y allí hay grandes posibilidades de desarrollo. Por eso son importantes convenios como el que firmó la compañía American Tower con el gobierno de Omar Fayad para acelerar la instalación de infraestructura de telecomunicaciones. Otros gobernadores seguirán este modelo porque, como sucedió con Estados Unidos, no falta poco para que comencemos a ver entre estados y hasta en municipios una mayor compe-

tencia por la inversión en donde el andamiaje institucional y el respeto al estado de derecho serán claves.

Izzi y Netflix y el triunfo del consumidor.

La empresa de telecomunicaciones izzi sorprendió con el lanzamiento de nuevos paquetes de telefonía, internet de banda ancha y televisión, con lo que sin duda se coloca desde ya como la mejor opción, al incluir el acceso a Netflix. Anteriormente, ya se podía entrar a la plataforma desde izzi TV, pero con una cuenta propia; ahora ya se incluye el costo en la suscripción al paquete Unlimited. Este acuerdo, único en México, viene como parte del objetivo de izzi por agregar la mayor cantidad y calidad de contenidos en su catálogo de

televisión, que a esta fecha incluye canales en vivo, opciones de VOD, 200 canales para toda la familia, blim, HBO max y Fox, y ahora, Netflix. Asimismo, los paquetes (que inician en poco más de 600 pesos), incluyen telefonía e internet de hasta 100 MB. Se trata de una superoferta como las que año con año, desde su lanzamiento, ha presentado izzi en favor de sus suscriptores.

Siemens debe responder

El caso de la ingeniera Karla Castro, que sufrió un aparatoso accidente en un proyecto en instalaciones de la firma Ternium a cargo de Siemens, nos tiene perplejos. No sólo porque la empresa se ha deslindado por completo de sus responsabilidades laborales, sino por la impunidad con la que está actuando el gigante alemán. No ha cubierto los gastos de Castro, no ha respondido en ningún aspecto y parece no importarle el juicio de la opinión pública. Siemens, en cambio, no ha dudado en demandar a cualquiera, cliente o socio, cuando siente que sus derechos han sido vulnerados. Siemens, en los tiempos de la corrupción gubernamental y judicial, le ganó a Pemex una demanda por 500 millones de dólares en el caso de Conproca,

Quizás ahora piensa que puede vulnerar los derechos de una trabajadora sin consecuencia alguna. No estaría nada mal que la titular de la Secretaría del Trabajo, Luisa María Alcalde, revise cual es la situación de los trabajadores de Siemens, una compañía alemana que seguramente no se comportaría así en su país.



OPINIÓN

MOMENTO CORPORATIVO

ROBERTO AGUILAR

BMV y BIVA, con señales más claras

En línea con los indicios de una mayor actividad del financiamiento bursátil, el director de la Bolsa Mexicana de Valores, **José Oriol Bosch**, confió en que la segunda mitad del año llegarán más empresas al mercado de valores y se retomarán trámites pendientes de colocación de acciones. La buena noticia es que también BIVA, de **María Ariza**, se beneficiaría del despertar de esta actividad. Para la BMV, la oferta subsecuente de Vista Oil & Gas, que dirige **Gastón Remy**, es la operación más cercana, y de hecho ya iniciaron las primeras reuniones con Credit Suisse y Citi, los líderes de la operación que también incluye el debut de los títulos en la Bolsa de Nueva York. Para BIVA está Fibra Orión, de **Rodolfo Campos**, con un programa de certificados bursátiles fiduciarios de energía e infraestructura, operación a cargo de Actinver, que dirige **Roberto Valdés Acra**. Aún es prematuro pensar en un cambio de tendencia en el financiamiento bursátil, pero las operaciones podrían abonar al regreso paulatino de la confianza de inversionistas nacionales y extranjeros.

IMPACTO POSITIVO

Los analistas de Santander consideraron que la noticia de que Univision contrató a asesores para explorar opciones estratégicas, que incluyen una potencial venta, es positiva para Grupo Televisa, que preside **Emilio Azcárraga Jean**, ya que la empresa mexicana es dueña de 36 por ciento de la cadena hispana más importante del mundo, tenencia que Santander valúa en

170 millones de dólares, y por eso cualquier valor estimado de Univision, que se calcula por arriba de seis mil millones de dólares, tendría un potencial de alza significativo. Santander explicó que su valuación no incluye las regalías que Univision paga a Televisa.

EJEMPLO INTERNACIONAL

En noviembre se realizará la Segunda Edición del Foro de París sobre la Paz, donde México será dignamente representado por el Mapa de Reconstrucción Escolar, iniciativa encabezada por Mexichem, de **Daniel Martínez-Valle**, y Fundación Kaluz, a cargo de **Blanca del Valle Perochena**, una plataforma para aumentar la rendición de cuentas en los trabajos de reconstrucción de escuelas después de los sismos de 2017. El Mapa de Reconstrucción Escolar fue seleccionada de entre 720 proyectos para participar en un evento multinacional enfocado en cómo resolver los grandes retos globales.

SOBRE LAS OLAS

EB Capital, que codirigen **René y Alejandro Escobar Bribiesca**, sigue consolidando su vocación de responsabilidad social. El grupo que participa en la banca de inversión y servicios administrativos, es el principal patrocinador de "Surfeando Sonrisas", que con actividades como el surf, busca canalizar apoyo para niños y jóvenes de entre 10 y 18 años con discapacidad motriz. En México más de siete millones de personas padecen algún tipo de discapacidad, y una quinta parte son menores de 30 años.



ANTENA

JAVIER OROZCO

Facebook, su red y los usuarios

El miércoles pasado se reportaron fallas en los servicios de WhatsApp, Facebook e Instagram. Ese día no se pudieron enviar imágenes, videos ni audios, y el servicio de mensajes de texto mostraba intermitencias. Si bien la falla no fue global, sí fue de escala mundial, ya que hubo afectaciones en Argentina, Brasil, Centroamérica, la costa este de Estados Unidos, casi toda Europa y, por supuesto, México.

La falla se debió –según la empresa– a un problema por labores de mantenimiento de las plataformas tecnológicas, y que al ser parte del mismo agente económico corrieron con la misma suerte.

Para los usuarios fue una situación de “incomunicación”, afectaciones laborales, económicas, ansiedad, calificado como estrés tecnológico.

Para las plataformas en competencia, como Viber o Telegram, representó la oportunidad de posicionarse como servicios sucedáneos; mientras que para las aplicaciones afectadas implicó un detrimento en la confianza por parte de los usuarios y posibles pérdidas en ventas de publicidad.

Cabe recordar que en marzo pasado sucedió algo semejante durante más de 20 horas y Facebook argumentó cambios en su servidor. No ha sido fácil el último año para esta empresa internacional, recordemos que su propietario, Mark Zuckerberg, tuvo que comparecer ante el Congreso estadounidense por el uso indebido de datos de 87 millones de usuarios de Facebook por parte de la firma británica Cambridge Analytica, que trabajó para la campaña del actual presidente, Trump.

Ante este panorama, bajo la perspectiva de garantizar a los usuarios la continuidad de un servicio sin fallas, y

ante un uso más intensivo de estas “nuevas” formas de comunicación, volverá a reavivar la discusión sobre si debe haber un marco regulatorio estatal que las rijan. Para el usuario –atendiendo los fallos que se han visto en el lapso de un año en estas plataformas– existen dos rubros que deben protegerse: los datos personales y la calidad del servicio.

Facebook, en particular, se ha pronunciado públicamente por una mayor regulación de la industria tecnológica, luego de un artículo de opinión que Zuckerberg escribió para *The Washington Post*. *La regulación no es un tema fácil, sobre todo por la tentación de los gobernantes por controlar plataformas de información, cuando la tendencia es una desregulación y un sentido de responsabilidad de las empresas multimedia, lo importante es que el usuario quede protegido.*

INTERFERENCIAS

En el aniversario del triunfo electoral se reiteró la idea de crear una nueva empresa estatal de telecomunicaciones, sin embargo, no hay señal alguna de cómo será. Sin duda que la expectativa puede ir desde que se trate de un proyecto de carácter constitucional-legal como lo fue la Red Compartida o la Red Troncal o sólo de un proyecto de carácter administrativo; sería conveniente que se conocieran detalles: costo presupuestal, posibles beneficios fiscales, cómo se va a fondar, cómo se superará la prohibición de que las redes estatales sólo pueden tener carácter de proveedor mayorista sin llegar al usuario final, a quiénes va atender y cómo se garantizará que no sea un monopolio estatal que afecte a los operadores privados.



JORGE OCHOA

¿El fin de la globalización?

La globalización está siendo atacada por un sector de la población mundial. En Estados Unidos Donald Trump no es la causa, sino un síntoma de un movimiento que tiene varios años gestándose.

Sin embargo, autores como Kenneth F. Scheve y Matthew J. Slaughter (2018) argumentan que la globalización, a pesar de la desigualdad, genera más prosperidad que el proteccionismo. Pero más allá de términos económicos, es importante en cuestiones de seguridad porque la apertura de los mercados facilita las relaciones pacíficas entre países, ya que los costos de disputas militares serían muy elevados por la interdependencia económica. Además, al incentivar el desarrollo económico, ayuda a la estabilidad política.

Ambos autores sugieren que la manera de solucionar los enojos del sector de la población abandonado por la globalización es transformar por completo la manera en que los gobiernos in-

vierten en capital humano, el cual se caracteriza por niveles agregados de educación, preparación y salud. En la actualidad, el capital humano en Estados Unidos está limitado a la vida temprana, pero se tiene que transformar en una escalera de oportunidad que se extienda a lo largo de la vida adulta para ayudar a las personas a adaptarse a los rápidos cambios de un mundo globalizado. El Banco Mundial se ha interesado en este tema porque también contribuye al desarrollo económico.

Otra ventaja esencial que trae el aumentar los niveles de capital humano es que ayuda a construir y sostener a la paz. El Instituto para la Economía y la Paz lo incluye como uno de los ocho pilares de la paz, entre los cuales también se encuentra disminuir la desigualdad. Estos ocho pilares son interdependientes y crean sociedades más pacíficas y resistentes antes las crisis y los cambios.

Por lo tanto, mejorar la vida de los ciudadanos a través del capital humano es una vía que puede contribuir a salvar la globalización, impulsar el desarrollo económico y construir paz en una época en la cual el discurso de Trump está siendo replicado por otros políticos alrededor del mundo, algo que amenaza a la estabilidad global.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

***CNA busca con Romo
atenuar recortes a SADER
y ECONOMÍA, productores
resienten golpe y SIICP
responsable***



SIN DEFINIR FÓRMULA PARA
CAÑA EN CONADESUC A Y EN 2

SEMANAS; CREDIT SUISSE: ACTIVOS
FINANCIEROS DEL PAÍS NO REFLEJAN
ENTORNO; NUEVAS EVIDENCIAS DEL
DÉBIL CONSUMO



HACE MUCHO le daba cuenta de la alerta que hay en el rubro porcícola por el riesgo que existe de que nuestro país se vea afectado por la Peste Porcina Africana (PPA).

La Confederación de Porcicultores Mexicanos que preside **José Luis Caram** trabaja en varias pistas para tratar de que México no baje la guardia en las medidas preventivas fitosanitarias.

El problema es que la fuerte austeridad que impulsa el gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** a todos los niveles, también ha limitado los alcances de SENASICA de **Francisco Javier Trujillo** en lo que son sus brazos de inspección.

El impacto para México por una pierna de cerdo contaminada puede ser demolidor, dado el daño que podría ocasionarse a 32 mil unidades productivas que hay en el país y que generan 2.5 millones de empleos.

Pero la austeridad también ha comenzado a afectar otros programas de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER) que comanda **Victor Villalobos**, en lo que es el riego o por ejemplo agricultura protegida.

En SENASICA las solicitudes de certificados de origen que requieren los productores se han comenzado a retrasar, lo que hace unos meses resultaba imposible.

El efecto de la austeridad ya ha comenzado a lastimar sobre todo a medianos y grandes agricultores, puesto que el gobierno ha enfatizado la ayuda a los pequeños, dada la deuda social que se tiene con ellos.

Si a esto se suma el recorte al gasto en ECONOMÍA a cargo de **Graciela Márquez**, se tiene la peor combinación para el sector primario.

Ya ha trascendido por ahí la falta de representatividad del gobierno en algunas reuniones en Washington para tratar de mejorar el estatus exportador de nuestro tomate, producto que significa más de 2 mil mdd anuales.

ECONOMÍA no ha participado tampoco en varias reuniones internacionales

de comercio como en la OMC. Están en puerta las negociaciones de los acuerdos con Argentina y Brasil donde también se advierten riesgos por la misma "austeridad".

Tanto en SADER como en ECONOMÍA habría la mejor voluntad de abarcar más ámbitos de acción, pero los ajustes al gasto provienen a raja tabla de la SHCP que comanda **Carlos Urzúa**.

Nadie tampoco desea que el gobierno federal se desboque en su gasto, pero el pro-

blema es que los recortes ya lastiman la perspectiva de corto y mediano plazo del campo.

El asunto llegó desde distintos frentes al Consejo Nacional Agropecuario (CNA) que preside **Bosco de la Vega** y de ahí a Presidencia a través de la oficina de **Alfonso Romo**.

Hay la intención de tomar medidas para que el sector primario que ha generado buenos resultados para la economía, no se vea afectado también por la austeridad. Habrá que ver si las acciones de De la Vega con Romo cristalizan en contrarrestar la fuerza demolidora de las apreturas que por lo pronto generan alarma.

En el propio gobierno hay diferencias con respecto a los alcances de esa situación que se da en el contexto de una actividad económica en declive.



CONFORME A LO programado el martes comenzó la evaluación de una nueva fórmula para fijar el precio de la caña de azúcar del 2020. La meta es mejorarlo y avanzar con ello en una solución de fondo para esa industria. Obviamente hay que fortalecer el mercado interno y así poder reducir las exportaciones a precios castigados. La reunión con todos los integrantes de la cadena se dio en el Comité Nacional para el Desarrollo Sustentable de la Caña de Azúcar (CONADESUCA) que lleva **Luis Ramiro García**. La intención es incorporar al etanol y a la azúcar líquida a la fórmula.

Por lo que se sabe todavía no hay definiciones, y la siguiente reunión para dar seguimiento sería en un par de semanas. La industria vía la (CNIAA) que preside Juan Cortina, así como SADER de **Victor Villalobos**, se mostrarían a favor junto con los cañeros. Quizá sea sólo cuestión de tiempo.

AYER EL CREDIT Suisse que dirige **Pedro Jorge Villarreal** difundió a su clientela una nota denominada "México: es complicado". Fue elaborada por un equipo de consultores encabezado por **Alfonso Cervera**. Visualizan un entorno económico débil que continuará en los próximos meses, por lo que el crecimiento del PIB en 2019 será de 0.7%. El inversionista ha perdido confianza y hay un consumo débil. Ello impactará en la popularidad del presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Frente a ello **Carlos Urzúa** de SHCP deberá optar entre continuar con el recorte al gasto o bien en debilitar sus metas fiscales. La firma europea hace ver además que los activos financieros de México aún no reflejan el entorno. Esto por indiferencia o desconocimiento de las inversionistas internacionales acerca de lo que realmente

se vive. Se cree sin embargo, que esta situación gradualmente se modificará. En mayo ya hubo condiciones económicas peores a las previstas y más desfavorables a las del mismo mes del 2018. Así que considérelo.

LE COMENTABA DE la notoria debilidad que muestra el consumo al terminar la pri-

mera mitad del año. Ayer dos indicadores en línea. La confianza del consumidor que en junio se ubicó en su peor nivel desde noviembre del 2018 y las ventas aquí de Walmart que lleva **Guilherme Loureiro**. A tiendas iguales crecieron 4.7% y las totales 6%. Si se deflacta para eliminar la inflación el desempeño en ese mismo mes es de 3.8% y nulo avance en cada caso, lo que significa el peor junio desde 2014. Así que las evidencias se multiplican.

de la austeridad ya ha comenzado a lastimar sobre todo a medianos y grandes agricultores, puesto que el gobierno ha enfatizado la ayuda a los pequeños, dada la deuda social que se tiene con ellos".

LOS RECORTES EN EL GASTO Y LASTIMAN LA PERSPECTIVA DE CORTO Y MEDIANO PLAZO DEL

—
*El efecto



• **GRACIELA MÁRQUEZ.** La austeridad en el gobierno afecta a varios sectores productivos.



Almirante en retiro #LordAduanas

Luego de que el titular de la Administración Central de Operación Aduanera, Juan Ramón Alcalá Pignol, fue señalado en redes sociales como #LordAduanas por solicitar acceso para su personal a los Recintos Fiscalizados del Aeropuerto de la CDMX, cuentan que en los más altos niveles de la cuarta transformación pusieron ya la lupa sobre el comportamiento del Almirante en retiro. Resulta que, con dicha petición, se puso en riesgo una cadena fría de medicamentos con valor cercano a los mil millones de dólares; además de que, dicen los expertos, se habrían vulnerado las facultades exclusivas de su jefe, el administrador general de Aduanas, Ricardo Ahued. Esta no sería la primera vez que Alcalá Pignol extraña a los líderes de la 4T; pues, nos confían, desde su nombramiento levantó las cejas de varios que lo identificaban como un asiduo promotor del excandidato priísta José Antonio Meade y un férreo detractor del ahora presidente Andrés Manuel López Obrador.

CANNABIS, EL ORO

De los pendientes del Congreso de la Unión es la reforma a la Ley General de Salud en torno a la marihuana con fines lúdicos, una oportunidad para analizar el mercado de la cannabis, el cual, a nivel global puede llegar a 31 mil millones de dólares para el año 2021. Y dentro de esto cómo olvidar el amparo que ganó un actor y la jurisprudencia de la Suprema Corte de Justicia de la Nación. Recordemos que la Primera Sala de la Corte aprobó y publicó ocho tesis jurisprudencia-

les que derivaron de cinco amparos promovidos entre el 2015 y el 2018 en contra de algunos artículos de la Ley General de Salud. Alguien que trae estudios interesantes es Carlos Cristino Sarabia Díaz, especialista en cadenas de suministro, al que deberían acercarse legisladores. México, entonces, tiene en la cannabis una gallina de los huevos de oro, un negocio en el que Canadá y Estados Unidos ya se adelantaron.

VANPORAPPS

Resulta que la Agencia Estatal de Transporte y Vialidad de Nuevo León va a promover ante el Consejo Estatal del Transporte un esquema temporal que permita la operación de los servicios de Apps de Taxi Móviles, con la idea de garantizar medidas de seguridad de las que actualmente carecen sus usuarios. Pero, quienes conocen el tema, mencionan que se corre el riesgo de dejar vacíos legales, sin aprender de experiencias de otras entidades, dejando en la indefensión a usuarios ante delitos graves como violación, asesinatos, o secuestro.

VOZEN OFF

VíaVerde de Fernando Ortiz Monasterio, fue reconocido por el Foro Económico Mundial como uno de los proyectos "Pioneros tecnológicos del mundo", debido a su potencial para mejorar el mundo a través de tecnologías disruptivas e innovadoras. Este proyecto consiste en la transformación de las columnas del segundo piso del periférico de concreto gris a jardines verticales vivos, que generan oxígeno, mejoran la calidad del aire y reducen las islas urbanas de calor en las grandes urbes...



Cuidado con el Brexit

El **Brexit** se ha vuelto como una gran interrogante que conforme ha transcurrido el tiempo, ha quedado a un lado entre los manejadores de fondos a nivel mundial. Sin embargo, los tiempos de definición se acercan y el riesgo de un **Brexit** "sin acuerdo" tomará relevancia en estos siguientes meses.

Moody's ha endurecido sus advertencias sobre el impacto económico de un **Brexit** sin acuerdo y ahora piensa que el **Reino Unido** "probablemente entraría en recesión" si sale de mala manera de la **UE**. La fecha oficial de salida máxima es el 31 de octubre.

Este próximo **22 de julio** el **Partido Conservador** hará la votación para saber quién será el sustituto de **Theresa May** como primer ministro. Las diferentes encuestas consideran a **Boris Johnson** como gran favorito, aunque al preguntarse quién sería mejor como "primer ministro", la respuesta dominante es **Jeremy Hunt**.

Boris Johnson mantiene su discurso afirmando que aunque no haya acuerdo, el **Brexit** se dará. Su rival, **Jeremy Hunt**, también ha endurecido en estos días su discurso con el objetivo de ganar más respaldo entre las bases del partido. Sin embargo, deja abierta la puerta a una nueva extensión asegurando que, si se convierte en el próximo primer ministro, anunciaría su decisión final en septiembre. Ambos coinciden en querer renegociar el Acuerdo de Retirada que **Theresa May** cerró con la **UE** el año pasado.

Es muy probable que la **economía** haya perdido un fuerte impulso entre abril y junio, y en donde algunas instituciones inclusive ya estiman la primera contracción trimestral después de siete años. La **inflación** al cierre de mayo alcanza 2.0% anual con una clara desaceleración, al igual que algunos indicadores como **ventas minoristas**, **producción**

industrial, indicadores de **manufactura** y **servicios**, así como la **confianza del consumidor**.

La **deuda sobre el PIB** se ubica en 85% cuando en 2010 era de 64%. El **déficit fiscal** viene mostrando una mejoría pasando de 9.9% en 2010 a 2.0% al cierre de 2018. Ha reducido el **gasto público vs. el PIB** de una manera importante, pasando de 45% en 2010 a 39% en 2018. Sin embargo, la **cuenta corriente** se ubica en un déficit de 3.9% y la **balanza comercial** ha incrementado su déficit.

En mercados, el rendimiento de la Bolsa, el **FSTE** registra una ganancia de 12.9% en el año, pero su divisa, la **libra**, viene perdiendo 1.4%. El **bono a 10 años** ha ajustado a la baja 65 puntos base, apoyado además por un entorno de política monetaria mundial más "acomodatícia". El riesgo de una salida sin acuerdo es que la **libra** podría situarse debajo de 1.20 dólares sin problema, la curva de **bonos gubernamentales** en los diferentes

plazos podría presionarse y seguramente el **Banco Central de Inglaterra (BoE)** tendría que llevar a cabo bajas en las **tasas de interés**, que hoy se ubican en 0.75% anual. La **Bolsa** podría sufrir una fuerte volatilidad ante la falta de confianza y una mayor incertidumbre sobre el rumbo económico, político y social que tendrá **Reino Unido**.

Actualmente, el valor de capitalización de su **mercado accionario** representa 4.7% del total de mercados y su **economía** representa 2.8% respecto al PIB mundial, por lo que de alguna manera habrá efectos sobre los mercados en general y en especial con Europa, en donde su intercambio comercial es fuerte.

Londres se ha caracterizado por ser la segunda plaza financiera mundial después de Estados Unidos, y podría correr el riesgo de ser sustituida por alguna otra plaza, con lo que los empleos y las propias empresas podrían sufrir fuertes ajustes.