



Del verbo emprender

Salo Grabinsky
gzsalo@gmail.com

Consejos ante la pandemia (primera parte)

• La sociedad civil actuando es casi invencible ante la crisis.

¿Cómo la van pasando, amigos emprendedores y sus familias cercanas? Espero que alejados unos de otros, muy limpios de manos, cuerpos y almas y con doña *Susana Distancia* como jefa del hogar. ¡Quédense en casa!

Sin embargo esta pandemia parece ir para largo y es preciso prepararse si no lo han hecho, para aguantar los embates, replantear sus costumbres, hábitos y políticas de todo tipo, blindarse financieramente...y aguantar.

Vamos a proponerles algunas ideas para pasar este terremoto biológico en forma lo menos traumática posible. La mente abierta, el corazón también... y los bolsillos listos para que, cada quien de acuerdo con sus posibilidades, logremos solventar esta crisis, y las que seguro vendrán en el futuro.



Recomendaciones:

Comunicación sana.- Es un buen momento para pláticas (en línea o telefónicas, no personales) con sus amigos, familiares cercanos y a nivel comercial, con sus empleados, clientes, proveedores y personas directamente relacionadas con su vida diaria. Por ejemplo, el peluquero de barrio con quien tenemos una relación de décadas, la dentista y el compañero de clase, etcé-

tera). Manténgase informado, sin chismes y rumores y trate de hacerlo con buen humor y mucha empatía. Si está deprimido hable con gente que lo puede ayudar.

Ocúpese.- Establezca una rutina, con flexibilidad, pero sígala todo el tiempo. Estudie, lea, escriba, oiga música, manténgase limpio, arreglado y entreténgase. Ejercite su cuerpo y su mente con juegos, crucigramas y busque el lado amable con el humor típico de nosotros y distribúyalo. Las malas noticias nos van a llegar de todas maneras y no tenemos que reenviarlas. Calmen sus tensiones como puedan, sin recurrir a excesos y malos hábitos.

Buenas acciones.- Al estar encerrado piense en el privilegio de tener casa, comida y sustento por varios meses. Muchos no lo tendrán dentro de poco. Hay que dar lo más posible para evitar un colapso mayor, reducir la violencia que nos amenaza y dar por el sólo hecho de ser una persona consciente y decente. Las autoridades tienen el deber de cuidar y apoyar a toda la población, pero la sociedad civil actuando es, casi invencible ante la crisis. Acuérdense del sismo de 1985 y otras catástrofes que hemos padecido y nuestra reacción. No es limosna, sino solidaridad humana.

Ordene su entorno.- Es importante aprovechar el tiempo en casa para ordenar sus documentos, libros y sus cajones. Además apoyar a sus familiares a que se disciplinen y pongan

orden en sus casas... siempre a una sana distancia o en línea. Incluso, es bueno armar sus álbumes de fotografías y otros recuerdos, lo cual sería un ejercicio agríndice, pero gratificante. Ustedes saben lo que tienen que hacer.

En este artículo, sólo hablaré del área familiar y en sus casas, ya que estoy convencido que si hay armonía y un proyecto común de sana distancia, pero más estrecha relación entre los miembros de una familia o grupo se estará mejor preparado para afrontar la turbulencia en

su trabajo y empresas deprimidas.

Continuará...

Es un buen momento para pláticas (en línea o telefónicas, no personales) con sus amigos, familiares cercanos y a nivel comercial, con sus empleados, clientes, proveedores y personas directamente relacionadas con su vida diaria.



Bitácora Empresarial

Martín Rodríguez Sánchez

Facebook.com/MartinRSmx Twitter.com/MartinRSmx

#JuntosImpulsamosMéxico

• Es una estrategia de apoyo empresarial dividida en diferentes fases. El objetivo primario es agrupar a empresas locales, nacionales e internacionales para sumar fortalezas e implementar un plan de contingencia a gran escala.

A diferencia del resto del mundo, el gobierno mexicano anunció apenas el pasado 30 de marzo que el país entraba en emergencia sanitaria a causa de la contingencia por COVID-19, lo que significó un cese a las actividades de un importante sector de la Iniciativa Privada. Ante tal contexto y visionando el impulso que siempre se ha dado a las empresas, el Consejo Internacional de Empresarios (Coine) puso en marcha la iniciativa #JuntosImpulsamosMéxico.

Dicha acción obedece a una estrategia de apoyo empresarial dividida en diferentes fases. El objetivo primario es agrupar a empresas locales, nacionales e internacionales para sumar fortalezas e implementar un plan de contingencia y recuperación a gran escala, el cual permita asegurar la dinámica corporativa en cada línea de negocio, otorgando un menor daño financiero y económico y garantizando una pronta recuperación y estabilidad al interior de las organizaciones.

Asimismo, se invitó, a través de las redes sociales del Coine y de su página web, a micro y pequeños empresarios, emprendedores, comerciantes y profesionales a utilizar la plataforma del Consejo para entretener una micro red empresarial donde se fusionen proyectos, productos y servicios con el fin de incentivar el consumo y activar una práctica legendaria que bien podría adecuarse a los tiempos que experimentamos a causa del coronavirus, y que no es otra cosa sino el trueque.

La respuesta, principalmente de LinkedIn, nos permitió realizar una serie de sesiones de video-llamadas a través de una app, con diferentes grupos de interesados, los cuales se dividieron por sector productivo. A dichas sesiones se sumaron empresarios de trayectoria consolidada de países como España, Estados Unidos y Japón.

En paralelo de las diferentes acciones antes citadas, también recibimos llamadas de un gran número de empresarios e inversionistas, quienes manifestaron su deseo por brindar, de manera gratuita, su metodología, tecnología y equipos de

trabajo, a manera de apoyar en la reconfiguración de estrategias para asegurar la generación de recursos los cuales, a su vez, formen parte de la fórmula para pagar nóminas para que millones de familias no se queden desprotegidas durante la cuarentena que el gobierno recomienda llevar a cabo para disminuir los contagios por COVID-19.

Sabemos que las voces desde el sector empresarial han coincidido en la solicitud de incentivos fiscales y/o de financiamiento, lo cual en el Coine no desaprobamos. No obstante, nos hemos inclinado por soluciones que correspondan, en primera instancia, a los esfuerzos de los propios empresarios, permitiendo la reinversión de sus negocios con la aplicación de nuevos modelos, así como el apoyo entre iguales, porque al final del día, al interior de la IP existe una mayor sensibilidad de los requerimientos y necesidades de cada empresario.

Adicional a este trabajo, mantenemos una campaña de concientización empresarial y de apoyo en redes sociales donde, mediante una serie de cápsulas, acercamos ejercicios prácticos que permitan a los usuarios tener ejemplos de acciones que pueden implementar en sus empresas durante estos tiempos de contingencia. Uno de estos ejercicios lo hemos replicado en el sector de los suplementos alimenticios donde, con planes alternativos de mercadotecnia, estamos impulsando las ventas y posicionamiento de productos en el mercado. Dichas cápsulas pueden encontrarse en la página web www.coine.lat.

Finalmente, la iniciativa #JuntosImpulsamosMéxico también ha sido llevada hasta el Comité Internacional Ejecutivo de Estrategia y Negocios (CIEEN) para sumar las fortalezas de más de 80 despachos alrededor del mundo, iniciando con el diseño de un Nuevo modelo de negocios para después del COVID, así como con una base de datos del entorno de crisis, la cual servirá para una mejor toma de decisiones a nivel ejecutivo.

— facebook.com/COINELat

— twitter.com/COINE_Lat



Suma de negocios

Rodrigo Pacheco
Twitter: @Rodpac

Domingo anticlimático

Un emprendedor, dueño de un gimnasio, está tratando de tener liquidez, incluso vendiendo equipo. El negocio que tenía, a unos meses de haber arrancado, está naufragando. Por ahora da clases de acondicionamiento físico a través de internet para compensar a sus clientes que habían pagado por adelantado.

El emprendedor me cuenta que no va poder pagar la renta de abril, aunque sí la nómina, pero que de no llegar a un acuerdo con sus arrendadores no habrá más remedio que cerrar. Le pregunto acerca de la posibilidad de conseguir un préstamo y me dice que no tiene caso porque, suponiendo que pueda pagar abril, ve difícil que en mayo se recupere y tiene razón, la Secretaría de Salud ha dicho que el regreso será escalonado.

Además, hay que considerar que muchas personas no tendrán mucho ánimo de gastar ante la incertidumbre que sufren en sus negocios o en las empresas en donde laboran. En el mejor de los escenarios podría ver el regreso de sus clientes hasta junio o, incluso, julio.

Lo más probable es que el emprendedor cierre la empresa, lo que a su vez implica que al menos ocho personas perderán su empleo y la administración de la plaza comercial en donde está el gimnasio tendrá un local vacío con pocas posibilidades de rentarlo nuevamente, al menos hasta julio, aunque, si la contracción económica es como se proyecta, no habrá muchas empresas dispuestas a tomarlo ante una caída tan fuerte del consumo.

Bank of America proyecta que México se va a contraer 8.0 por ciento en 2020. Ante dicha situación había una enorme expectativa con respecto a lo que anunciará el domingo el gobierno federal para tratar de solventar la situación que enfrentan millones de micro, pequeñas y medianas empresas en el país. A ello habría que sumar

sectores enteros como las compañías aéreas, hoteles y el sector automotriz, los cuales están experimentando un fuerte revés económico. No obstante, la expectativa se derrumbó luego de la reunión que sostuvieron **Carlos Salazar**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Antonio del Valle**, del Con-

sejo Mexicano de Negocios, **Luis Niño de Rivera**, presidente de la Asociación de Bancos de México, y **Francisco Cervantes**, de la Concamin, con el Presidente en Palacio Nacional.

En la reunión de varias horas no permeó en el Presidente el mensaje del sector privado, al menos a juzgar por lo que nos dijo al despedirse en entrevista **Carlos Salazar** a **Pascal Beltrán del Río** y a mí en **Imagen Radio**: "Quedamos de reunirnos a más tardar el 15 de abril y ver cómo va la temperatura del país, vamos a ver quién va teniendo razón, yo espero equivocarme porque si me equivoco es que el país no va tan mal".

De acuerdo con mi compañera **Lindsay Esquivel**, lo que se pudo acordar fue que, para sectores como el aéreo, restaurantes y hoteles se difiera el pago de la seguridad social. No obstante, ello está lejos de los planteamientos que hizo el Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), el cual propuso la exención de tres meses del pago de las cuotas obrero patronales, del fondo de ahorro para el retiro y un seguro de fomento al empleo para poder afrontar la nómina.

El secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, anunció, a través de su cuenta de Twitter, que a inicios de la próxima semana presentarán varios programas de crédito para las micro y pequeñas empresas. Ojalá los bancos hayan encontrado la cuadratura al círculo para generar un esquema que vaya más allá del millón de créditos de 25 mil pesos que esbozó el Presidente. En la conferencia del viernes, **Andrés Manuel López Obrador** estableció sus sugerencias para la Secretaría de Hacienda: fortalecer los programas sociales, créditos para apoyar la reactivación económica, apuntalar a Pemex y pagar deuda, esos cuatro ejes prometen un domingo anticlimático, aunque ojalá, por lo menos, haya una cereza en el pastel.

mañana
Hay una enorme expectativa con respecto a lo que anunciará
domingo el gobierno federal para solventar la economía.



De convicción liberal

Guillermo Zamarripa
Director General del FUNDEF

Planear lo que viene

- El mayor rigor en las medidas privilegia el cuidar la salud sobre el mantener a la economía operando. México no esta solo en esta decisión.

México está transitando, al igual que otros países del mundo, a cerrar su economía. El proceso ha sido gradual durante las últimas dos semanas. Vamos a entrar en abril a un mes crítico, con muy poca actividad económica. Un buen líder no sólo piensa en las consecuencias inmediatas de sus decisiones, sino también en las implicaciones de segundo y tercer orden.

Toda decisión complicada tiene pros y contras. Había voces que decían desde hace varias semanas "cerremos la economía". La otra visión era que estábamos demasiado temprano y era mejor esperar para mitigar un poco el impacto que el cierre tendría en la economía.

La discusión se volvió política más que técnica. Los críticos del gobierno hubieran cerrado todo hace tiempo y usaron la no acción para atacar. Por su parte, el gobierno entendiendo que la medida tendrá costos para su base electoral la pospuso lo más posible y se defendió.

Con los contagios superando a las mil personas hace unos días y ayer viernes teniendo mil 510 y 50 muertos, las medidas se han endurecido rápidamente ante el inminente aumento en los casos.

El mayor rigor en las medidas privilegia el cuidar la salud sobre el mantener a la economía operando. México no esta solo en esta decisión. Ha sido el criterio que se ha tomado en los distintos países.

Lo que yo espero es que la intervención haya sido en el momento adecuado. Tendremos más contagiados, pero que no tengamos la evolución como Italia o España.

Estas medidas que se han tomado en los países no han sido libres de costo. La actividad económica va a sufrir y en respuesta hay planes de los gobiernos para mitigar el impacto del COVID-19.

Esta intervención no hay que verla como un rescate de empresas o como una transferencia de recursos a personas. Ese es un error conceptual. Hay que pensarla como el gobierno usando el balance público para proteger a la economía de un riesgo catastrófico.

Las consecuencias de segundo y tercer orden en las que hay que pensar hoy es lo relevante.

La primera es que el cierre de la economía no se puede mantener de manera prolongada por varios meses. Si este es el criterio vamos a tener a una población sana, pero matamos a la economía en el proceso.

Tiene que haber una estrategia bien pensada de cómo retomar la actividad económica. En uno o dos meses el paciente a salvar será la economía. Entendiendo que esto puede llevar en algún momento a que existan contagios.

Los programas de apoyo en los países ayudan a limitar quiebras e incumplimientos y a que las familias tengan dinero para distintos gastos. Los programas no resuelven el problema de fondo. La gente va a seguir sin producir.

La estrategia debe considerar que la gente regrese a trabajar de manera gradual. Esto es lo que va a restablecer la actividad económica, no el dinero del gobierno.

Mi conclusión, es que después de definir las estrategias de mitigación hay que empezar a pensar en cómo abrir de manera gradual la economía. Algunos dicen que el enfoque debe ser diferenciado.

Gente inmune y no contagiada deben poder regresar.

El problema es que para implementar algo así se necesitan de muchas pruebas e información, además de un plan. La cuestión es si tendremos capacidad de ejecución de algo así.

La estrategia debe

considerar que la gente regrese a trabajar de manera gradual. Esto es lo que va a restablecer la actividad económica, no el dinero del gobierno.



MÉXICO SA

Barones: crece fuga de capitales//

Larrea: ante todo, congruencia

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

EN ESTOS TIEMPOS de emergencia nacional, cuando es necesaria la solidaridad, la protección de la casa y el esfuerzo de todos para sacar al país del barranco, da gusto saber que los barones mexicanos ocupan el primer lugar latinoamericano en lo que a fuga de capitales se refiere: alrededor de 76 mil millones de dólares (equivalentes a cerca de 2 billones de pesos al tipo de cambio actual) suman los depósitos de esos angelitos acostumbrados a remitir sus frondosas utilidades al sistema financiero estadounidense (y a uno que otro paraíso fiscal) y a estirar la mano en tiempos de crisis para exigir todo tipo de “apoyo”, “rescate” y “salvamento” a costillas de los dineros de la nación (de sus fortunas no sacrifican ni un centavo), al tiempo que cancelan empleos por “no tener con qué enfrentar ese gasto”.

LA JORNADA (ROBERTO González Amador) lo publicó así: “Ningún grupo de ciudadanos de América Latina ha transferido tanto dinero a cuentas bancarias en Estados Unidos como el de empresas y ciudadanos mexicanos. En enero de este año el monto de los recursos transferidos por mexicanos a cuentas bancarias en ese país sumó 76 mil 166 millones de dólares, según información de la Reserva Federal (Fed) estadounidense.

“PARA EFECTOS COMPARATIVOS, el valor actual de los depósitos a nombre de mexicanos en bancos estadounidenses multiplica por 3.3 veces el flujo de inversión extranjera directa que llegó a México el año pasado y es más del doble del ingreso de divisas por remesas. La transferencia de dinero desde México a cuentas bancarias en Estados Unidos ha ido al alza en la medida en que los sistemas financieros de ambos países están más relacionados y aumenta la presencia de compañías mexicanas en aquella economía”.

EN SÍNTESIS, “UNO de cada tres dólares de ciudadanos y empresas latinoamericanas depositados en bancos de Estados Unidos corresponde a mexicanos. En enero de este año el total de depósitos de América Latina –sin incluir el Caribe– en el sistema bancario estadounidense alcanzó 246 mil 200 millones de dólares. Así, los depósitos de mexicanos re-

presentaron 31 por ciento del total de recursos de ciudadanos y empresas latinoamericanas en bancos estadounidenses. Después de México, las naciones latinoamericanas que más depósitos tienen en bancos estadounidenses, en enero pasado, son Brasil, con 29 mil 239 millones de dólares; Chile, 29 mil 41 millones; Argentina, 22 mil 277 millones; Panamá, 17 mil 199 millones, y Perú, 17 mil 136 millones”.

FALTA CONSIDERAR LOS miles y miles de millones de dólares que los barones “resguardan” en los paraísos fiscales, porque es de suponer que los propietarios de esas fabulosas cantidades depositadas en Estados Unidos, más las “protegidas” en Islas Caimán, Panamá, Bahamas, Andorra, Suiza y demás, no son pequeñas y medianas empresas, ni mucho menos obreros, campesinos, estudiantes, desempleados, informales y conexos con ingresos –quienes los tienen– verdaderamente miserables.

Y EN ESTA crisis del Covid-19 no faltan los barones que se quejan amargamente, porque el plan gubernamental de reactivación económica no los incluye.

Las rebanadas del pastel

ANTE TODO, CONGRUENCIA: el tóxico empresario Germán Larrea chantajeaba a los débiles gobiernos neoliberales que no atendían sus exigencias de inmediato. En pocas palabras, amenazaba, si no cumplen cierto Cananea, cancelo inversiones y me voy del país, a sabiendas de que nadie le tocaría un pelo. De esa histórica mina el susodicho obtiene no menos de 65 por ciento de sus abultadas ganancias, de tal suerte que no era su intención matar a la gallina de los huevos de cobre (otrora propiedad del Estado), aunque en el bolsillo siempre traía preparada la extorsión. Pues bien, en pleno Covid-19 el gobierno sonoreño pide a Grupo México que cierre temporalmente esa misma mina (por razones sanitarias), en el entendido de que se trata de un negocio “no esencial ni prioritario que debe suspender actividades”). Pero ahora el barón se niega, porque su interés, según dice, es “proteger a la economía nacional”. ¡Ole!

cfvmexico_sa@hotmail.com



DINERO

Afore: en tiempo de crisis debe permitirse retirar más dinero // Manejan la mayor concentración de capital del país // Sería un gran apoyo para los trabajadores

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

LA MAYOR CONCENTRACIÓN de dinero del país es el fondo de retiro de los trabajadores que operan las Afore. Manejan alrededor de 3.5 billones de pesos. Las Afore tienen prestado ese capital al gobierno federal y a empresas privadas, inclusive extranjeras. Lo paradójico es que los verdaderos dueños del dinero no pueden tocar sus ahorros (ni siquiera las aportaciones voluntarias) hasta la edad de 65 años, excepto en dos circunstancias: desempleo y matrimonio. ¿Sería conveniente que en esta época de crisis fuera autorizado que retiren una parte mayor, o todo, de sus ahorros? Las respuestas en el sondeo se dividieron en dos grupos: 1) debe permitirseles retirar 50 por ciento y 2) retirar todo. (Gráfica)

@Cargolibarra/Toluca

El Foro México

Hoy sabemos que una de las políticas neoliberales fue hacer de México un país maquilador con trabajos mal remunerados y con poco margen de ahorro, esto hizo, que la fuerza laboral prefiriera el comercio informal. Los ahorros de las Afore, representan una minucia para cuando un trabajador se pensione. Espero que la emergencia sanitaria sea temporal, y que se le permita retirar el mismo porcentaje actual.

Ignacio Alvarado/El Mante

La existencia de las Afore es una prueba de que hay dinero. De ese fondo se les debe dar a los trabajadores en esta crisis pero no a cuenta de sus ahorros sino para financiar la responsabilidad social que tienen empresas y gobierno.

Óscar Monroy/CDMX

Una buena parte de los trabajadores no es constante en sus empleos y no alcanzará las semanas suficientes. Si se les permite sacar dinero, pues, *de facto* las Afore se convertirían en una especie de "tanda", y ya sabemos lo que ocurre con el dinero de las tandas.

David Luviano/Cuernavaca

Eso ayudaría mucho a los trabajadores, a las empresas y, sobre todo, a la economía del país.

Teodulfo Soledad Reyes/Aguascalientes

Muchas personas, no conscientes del futuro, harían retiros innecesarios causando problemas que se reflejen posteriormente.

Reyes Flores Sandoval/CDMX

Metodología

El sondeo fue distribuido por redes sociales. Participaron mil 212 personas; en Twitter, 250; en El Foro México, 491 y en Facebook, 471.

Twitter

Es excelente idea para activar la economía sin endeudar a la ciudadanía.

@oldwolf98597792/CDMX

Las afore entregan el ahorro de los trabajadores a un particular "para que lo haga productivo". Las Afore son una fuga constante –en comisiones y operaciones fraudulentas–, del dinero de los trabajadores en México. Por lo que: debe el Estado recuperar esos ahorros y administrarlos con una institución incorruptible y auditada cada mes.

@SinMaizNoPais/Zapopan

Como máximo 50 por ciento, y que fuera a elección y necesidad del trabajador.

@marc_ant/Pachuca

Es urgente porque están recibiendo un salario limitado, los pocos que lo reciben.

@CPJannyBarrera/Hermosillo

El riesgo es que en un corto tiempo la mayoría de los ahorradores se acabarían el ahorro de toda su vida laboral.

Facebook

Retirar dinero sería condenar el futuro de los trabajadores de por sí ya paupérrimo. Creo se puede salir de esta situación sin arriesgar el futuro de los asalariados.

Pablo Escutia/Naucalpan

Deberían permitir que los trabajadores retiremos nuestro dinero de las Afore y que cada uno

decida en qué invertirlo. Son pésimos los rendimientos otorgados y las comisiones son un robo en despoblado, las cobran aunque haya pérdidas, sólo es negocio para las Afore.

Minerva Mendoza López /CDMX

Es un ahorro del trabajador que como desempleado sería de gran apoyo para enfrentar la crisis y no que lo utilicen empresarios que se enriquecen más.

José Mérida /Campeche

El problema mayor lo tienen los de la ley 97, el propósito es lograr que esa cuenta crezca, no lo contrario, recordemos que la pensión la otorgará la Afore y será calculada de acuerdo al monto final que se haya logrado ahorrar.

Eduardo Melchor /Monterrey

Es el dinero de los trabajadores y están en su

derecho de garantizar que tengan para comer en este tiempo de crisis. Hoy es el momento de hacer uso de éste.

Isabel Conde /CDMX

Nada recomendable bajo el actual esquema. Pues al menos al hacer la solicitud de retiro de dinero por desempleo. Es una vez cada cinco años pero lo más perjudicial es que se refleja en la cantidad de aportaciones para tu pensión por cesantía de edad. Lo que será infinitamente difícil después recuperar. No creo sea lo más prudente.

Salvador González /Edomex

Facebook, Twitter: *galvanochoa*
Correo: *galvanochoa@gmail.com*

Las Afore manejan 3.5 billones de pesos de los trabajadores. ¿Debería permitirseles retirar su dinero en esta crisis?

