



# DESBALANCE



**Claudia Sheinbaum**

## Sin F1, otro golpe a las aerolíneas

Nos cuentan que la cancelación del nuevo aeropuerto en Texcoco que le impedirá a las aerolíneas ampliar su número de vuelos y rutas, por los menos en los próximos cinco años, [Santa Lucía no estará listo de un día para otro], no es el único golpe que recibirán en sus finanzas. Nos comentan que ahora hay una nueva preocupación por otra fuente de ingresos que se puede ir a volar muy lejos de México y de las empresas aéreas que operan aquí. Se trata de la posibilidad de que se cancele la Fórmula 1. De acuerdo con la Asociación Internacional de Transporte Aéreo, este evento genera ingresos por 45 millones de dólares para las aerolíneas en México.

La inquietud parte de que la nueva jefa de Gobierno, **Claudia Sheinbaum**, revisará los contratos del Gran Premio para ver si el gobierno de la Ciudad de México sigue haciendo aportaciones para que se lleve a cabo la carrera. Como parte de su política de austeridad, la futura administración quiere que se abran al público espacios como el Autódromo *Hermanos Rodríguez* y el estadio de los Diablos Rojos, pues consideran que no se debe privilegiar la privatización de espacios como la Magdalena Mixhuca. Nos dicen que este tema tendrá a las aerolíneas volando por aires turbulentos.



**Guilherme Loureiro**

## Walmart, 7-Eleven y Oxxo van por más gasolineras

Nos dicen que los que sí supieron encontrarle jugo al negocio gasolinero fueron los grandes retailers de México, como Walmart, 7-Eleven, Oxxo y Costco, los cuales mantienen una estrategia enfocada en aprovechar la oportunidad y capitalizar la ventaja que se abrió con la reforma energética. Nos comentan que basta echarle un ojo a los reportes trimestrales que estas empresas entregaron a la Bolsa Mexicana de Valores. Es el caso de Walmart de México y Centroamérica, de **Guilherme Loureiro**, la cual comentó que sigue con su

etapa de crecimiento en gasolineras y abrirá unidades en Tabasco, Nuevo León, Veracruz y Estado de México. Otro importante jugador a escala mundial, Costco, que dirige **Hamilton E. James**, acaba de anunciar la apertura de su sexta estación de servicio ubicada en Mexicali, Baja California, con una inversión cercana a 65 millones de pesos. En esta batalla, los retailers siguen demostrando que están dispuestos a pelear por una rebanada de este apetitoso pastel, nos comentan.


**Marcos  
Martínez**
**Se complica el crédito de nómina**

Tal como le hemos informado en estas páginas, el Banco de México, de **Alejandro**

**Díaz de León**, hizo oficiales los cambios en el crédito de nómina que ofrecen los bancos a millones de empleados en el país. Las principales modificaciones son un tope de 40% al descuento que se le puede hacer de su salario a un trabajador y la posibilidad de moverse con su crédito al banco de su preferencia. Nos explican que debido a la maraña de cambios que propuso el banco central, las principales instituciones financieras, representadas por **Marcos Martínez**, ven serias complicaciones para llevarlas a cabo entre sus clientes, con lo que tienen un lapso de 150 días para afinar sus procesos y acatar las disposiciones. Nos hacen ver que los bancos consideran que el instituto central enredó un procedimiento que se esperaba más sencillo, debido a la fuerte competencia que hay en este producto de financiamiento al consumo. Por el momento, la buena noticia para los trabajadores es que las modificaciones deben provocar una baja en la tasa de interés del crédito de nómina, con lo que se podría experimentar un repunte en este mercado en el sector financiero mexicano.


**Fernando  
López Macari**
**IMEF se muda**

Tras 45 años de tener como sede para sus oficinas una casa en la Colonia del Valle, los ejecutivos de finanzas del país iniciaron la mudanza a Insurgentes Sur por donde está la nueva y exclusiva Plaza Manacar. A partir del lunes 5 de noviembre, empezarán a despachar en su nueva sede. Ahí estarán las oficinas del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) nacional que tiene como presidente a **Fernando López Macari** y del grupo Ciudad de México. Nos cuentan que la casa de Patricio Sanz, en donde por mucho tiempo se llevaron a cabo las tradicionales conferencias

de prensa mensuales, se puso en venta, y con ello inicia una nueva era para el IMEF.



# CAPITANES

## Buenos para Gastar

¿Qué significa para las finanzas públicas perder algo más que 100 mil millones de pesos, el potencial de indemnizaciones a contratistas y servicio de la deuda que se tendrá que asumir por la inminente cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM)?

Mire cómo gasta el Gobierno y cómo reduce y aumenta el gasto público sin proporciones.

Hasta septiembre de 2018 y de acuerdo con lo aprobado por el Congreso, el gasto público total debió sumar 3.87 billones de pesos.

Pero se han gastado 4.11 billones de pesos, es decir, 240 mil 175 millones de pesos por arriba del programa y el doble de una posible pérdida atribuida a la obra aún en marcha de Texcoco.

Podría pensarse que se enfrentaron contingencias, pero no fue así. En el gasto no programable, que incluye principalmente el costo financiero de la deuda, se erogaron 76 mil 619 millones de pesos de ese sobregasto.

La mayor parte fue por recursos extras de dependencias del Gobierno federal, lideradas por la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), que ha gastado más de 48 mil millones de pesos por arriba de su programa.

También la de Gobernación, con 15 mil millones de pesos y la de Educación Pública con 12 mil 780 millones de pesos.

No son las únicas dependencias, pero esta danza de recursos públicos como el plan de cancelar contratos no deja duda que los Gobiernos son buenos para gastar el dinero de los mexicanos o exponer sin rubor la reputación del País.

## Escándalo Pegasus

Por cierto, lo que le vamos a recordar es una historia sobre el problema de la mala asignación de recursos.

En 2011 y 2012, Security Tracking Devices, de José Susumo Azano Matsu-

ra, obtuvo 5 contratos para los centros militares de inteligencia que albergaban el equipo de espionaje en celulares conocido como Pegasus.

Por esos contratos la Secretaría de la Defensa iba a pagar 5 mil millones de pesos.

Azano Matsura recibió un adelanto de 4 mil 500 millones de pesos, con lo que debió cubrir compromisos con proveedores, pero no lo hizo. Aunque sus proveedores lo demandaron y perdió el juicio, no se pudo resarcir el daño.

¿Por qué le contamos esto? El año pasado, la Sedena decidió reactivar los centros militares y para ello hizo una adjudicación por invitación a tres empresas por más de 75 millones de pesos. Es decir, no acudió a los proveedores originales para que ellos reactivaran el equipo.

Entre las empresas ganadoras está Quarksoft, de César Montes de Oca, para mantenimiento y operación del equipo del hoy Centro de Operaciones Ciberespacio.

Pero ni esta empresa ni la Sedena pudieron acceder a los equipos, pues no tienen las facturas que los acredite como dueños y mucho menos la garantía de operación.

Ahora la Sedena pretende gastar otros 200 millones de pesos en contratos para la automatización de dichas áreas y la instalación de un videowall.

## Suspensio en SAT

Lenta, muy lenta va la designación de quién ocupará el puesto de Jefe del Servicio de Administración Tributaria (SAT).

Al interior de la dependencia dan por un hecho que será **Margarita Ríos-Farjat**, pero el presidente electo **Andrés Manuel López Obrador** y su Secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa** no lo confirman.

Peró una mujer al frente del SAT no será el único gran cambio para el organismo que hoy lleva **Oswaldo Santín**. Le anticipamos que viene una reestructura importante.

Dicen que veremos cómo algunas administraciones generales se fusionarán con otras. Por ejemplo, la Administración General de Grandes Contribuyentes se fusionará con la General de Hidrocarburos. Una ruta similar tendrá la Administración General de Aduanas con la de Comercio Exterior.

Además, está previsto que la Administración General de Comunicaciones y Tecnologías de la Información se haga una sola con la General de Planeación.

## Muchos Metros Cuadrados

Algunas obras de infraestructura pública que se incluyen en el Paquete Económico de 2019 seguramente causarán interés entre el sector de la construcción,

porque el Gobierno **Andrés Manuel López Obrador** va a requerir en algunos casos participación de la Iniciativa Privada.

Además de la refinería de Dos Bocas, se implementará un programa para la reconstrucción de las zonas afectadas por los sismos y otro de desarrollo para colonias urbanas marginadas.

También se crearán 100 universidades que necesitarán nuevos inmuebles o la rehabilitación de algunos existentes, así como la rehabilitación de puertos del Istmo de Tehuantepec.

Y la obra más ambiciosa por su magnitud, el Tren Maya, que incluso requerirá acudir a los mercados bursátiles en busca de financiamiento, va a necesitar de inversión en vivienda alrededor de la zona, al igual que la refinería.



## RAÚL ELIZALDE...

Este abogado preside HempMeds para México y América Latina, la firma de EU con mayor trayectoria en el uso médico de la cannabis. En México fue la primera empresa en conseguir un producto aprobado para su importación. Con los lineamientos publicados esta semana podrá agilizar su comercialización.



## La lección de Trump para AMLO

COORDENADAS

**Enrique  
Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



**E**n muy diversas ocasiones se han trazado **paralelos entre AMLO y Donald Trump**.

Los dos son políticos disruptivos que ganaron las elecciones presidenciales contra viento y marea. Ambos se enfrentaron al *establishment* de los partidos políticos; Trump tomó el Partido Republicano y AMLO construyó su propio partido. Los dos son nacionalistas y no ven con simpatía la globalización o los mercados. Ambos critican al liberalismo prevaleciente.

También hay muchas diferencias, desde luego. Pero no se pueden ignorar los paralelismos.

Pues, de acuerdo con todas las encuestas, tras las elecciones del próximo martes, **el partido Republicano va a perder la mayoría** que hoy tiene en la Cámara de Representantes.

En la intención de voto para la Cámara Baja, los demócratas han mantenido en casi todas las encuestas **una mayoría consistente de alrededor de 7 puntos** desde hace meses.

Los sondeos les dan a los demócratas 204 asientos seguros de los 218 que requieren para tener mayoría. Y en 32 más podrían ganar.

Es decir, lo más probable es que ganen con una ventaja que podría ir desde 3 o 4 hasta 25 representantes.

Para la operación del gobierno, eso puede complicarle la vida a Trump.

La elección se habrá convertido en **un referéndum perdido para el presidente de EU**, a pesar de la reforma fiscal que ejecutó y a pesar del respaldo de su base dura.

El desgaste que ha tenido Donald Trump ha minado su popularidad.

Empezó su mandato con un respaldo equiparable a su rechazo y llegó a tener una desventaja de 20 puntos porcentuales respecto a quienes lo re-

chazan. Ahora, ese porcentaje ronda los 9 puntos. **Trump abrió muchos frentes y se desgastó** una y otra vez.

Hoy, con las críticas a la migración y la militarización de la frontera pretende recuperar respaldos de última hora.

¿Cómo es que este cuadro puede darle lecciones a AMLO?

Precisamente porque **López Obrador tiende a abrir innumerables frentes** y a no seleccionar las batallas que quiere dar.

Desde el gobierno, esa forma de gestión puede ser muy desgastante y no hay popularidad que la resista.

Hoy, es natural que enarbole los 30 millones de votos que obtuvo. Sin embargo, no se puede perder de vista que **en la actualidad las simpatías tienden a ser volátiles** y una mala gestión podría dar lugar a un abandono rápido de ese respaldo.

En Estados Unidos, la estrategia de los presidentes tiende a acopiar respaldos para presentarse a la reelección, lo que seguramente hará Trump.

No sé si alguna vez le pase a AMLO por la mente esa posibilidad. Pero más allá de ello, el tema de fondo es que buscaría la continuidad de Morena en el gobierno.

Y, si continúa con el grado de desgaste de las últimas semanas, el resultado va a ser poco propicio para ese propósito.

Así como al comenzar este siglo en México, quedaron decepcionados quienes pensaron que la democracia era la solución para todos los males, bien podría suceder **que el desencanto ocurriera al reparar en que el combate a la corrupción (suponiendo que se dé) no es la solución de todos los problemas nacionales**, como piensa AMLO.

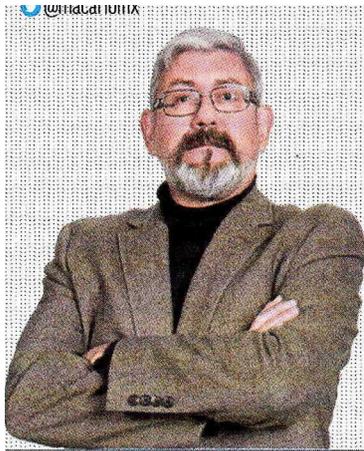
Veremos lo que pasa el martes en EU, y AMLO debería verlo también con toda la atención.



## FUERA DE LA CAJA

## Macario Schettino

## Repitiendo errores



**H**ace unos días, Guillermo Sheridan compartía fragmentos del libro que escribió Luis González y González acerca del gobierno de Cárdenas, en la *Historia de la Revolución Mexicana* que publicó El Colegio de México. Lo hacía para señalar algunos puntos de contacto entre el general y el Presidente electo. Creo que su artículo apunta a un comportamiento que no vemos por primera vez.

Luis Echeverría, presidente de México entre 1970 y 1976, intentó siempre repetir lo que Cárdenas había hecho: corporativizar al movimiento obrero, repartir tierras, pelearse con los empresarios, enfrentar al capital extranjero, ampliar universidades, pero todo resultó, como dicen que dijo Marx, en una farsa.

El México de 1970 no era el de 1935, aunque parezca innecesario decirlo. Pero tampoco el mundo. Cuando el general Cárdenas se hizo cargo de la Presidencia, este país llevaba ya 25 años de guerra civil, a veces más

violenta, a veces menos, pero todavía con asonadas militares frecuentes. A Cárdenas le toca enfrentar la última, de Cedillo, en 1938. Había muy poca industria en México, muy concentrada en ciertos sectores. Seguíamos teniendo a más de tres cuartas partes de la población en el campo. Encontrar clase media era difícil. Se podía construir un sistema autoritario, corporativo, porque las condiciones del país lo favorecían, pero también las externas.

Prácticamente todos los regímenes políticos que se construyeron en el mundo desde 1926 hasta la II Guerra Mundial fueron corporativos. Nadie andaba promoviendo democracias en ese tiempo. El comercio internacional había caído notoriamente (desde 1913), el flujo de capitales era casi nulo, no había una referencia internacional en cuestión financiera. Era un mundo de países aislados y autoritarios, pues.

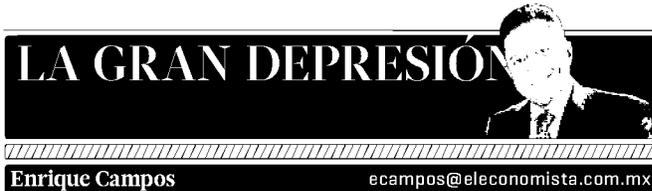
Para 1970, el mundo era muy diferente: a la mitad de la Guerra Fría, las decisiones de cualquier país eran tema de los dos polos de poder. Bretton Woods estaba ya terminando, y a partir de agosto de 1971 el flujo de capitales creció de manera importante. El comercio internacional, lo mismo. Al interior del país, la población ya se había movido a las grandes ciudades, de forma desordenada; ya teníamos clase media, aunque sus ingresos fueran bajos; ya había industria relevante. El gobierno de Echeverría terminó con las tres décadas de crecimiento económico, aunque

lo mantuvo artificialmente con endeudamiento externo, que provocó una devaluación importante al final de su sexenio. Tal vez el gobierno siguiente, de López Portillo, haya sido peor, en tanto que desperdició una oportunidad con el petróleo, pero ambos pueden considerarse los momentos más bajos del país: se destruyó la economía porque se privilegió el poder, la política, las promesas, el populismo.

Bueno, pues eso. Todo indica que estamos entrando a un gobierno que piensa repetir a Cárdenas (o a Echeverría), en condiciones aún más adversas. Ahora el mundo de verdad está globalizado, los flujos de capital no tienen limitación, el movimiento obrero ha prácticamente desaparecido, y la población rural va por ese camino. Lo único que parece a favor del intento autoritario es precisamente la ola antidemocrática que cubre al mundo.

La decisión del aeropuerto me parece a mí una confirmación de la decisión de privilegiar el poder por sobre todas las cosas. Es un error, porque ya no puede revertirse, so pena de perder toda autoridad. Pero si se mantiene, tiene un costo financiero muy elevado, que no es el de los contratos que se rompen, sino el de la confianza que se pierde. El bono a 10 años del gobierno pasó de 8 a 8.9% de rendimiento en el mes. De ese tamaño es el golpe.

Antes de empezar, AMLO ha avanzado ya más de la mitad del sexenio de Echeverría. Y sólo por eso, no publiqué hoy una calaverita.



Enrique Campos

ecampos@eleconomista.com.mx

## Si ya pasó la tormenta, sí dejó destrozos

Cuando los habitantes de Nayarit dijeron “ya pasó la tormenta”, voltearon a su alrededor y se dieron cuenta de que había muchos daños provocados por el huracán *Willi*.

Así que, si realmente ya pasó la tormenta en los mercados tras la decisión de cancelar la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM), hay que voltear a los alrededores a ver los daños causados por el embate del fenómeno.

La realidad es que si mantenemos la analogía de la reacción financiera a tal anuncio con los fenómenos meteorológicos, lo visto esta semana fue apenas una lluvia con algo de viento comparado con los verdaderos tifones que pueden pegar en los mercados.

El aguacero cambiario, que llevó la cotización de 18.50 a 20.30 pesos, que se acompañó de granizo bursátil, con pérdidas importantes en los precios de las acciones, junto con las rachas de viento alcista en las tasas de interés, ya despertó el interés de los expertos en estos movimientos turbulentos en los mercados.

Así que, más allá de ver a los contratistas resignados salir de la casa de transición, y de que mediáticamente se diluyan las notas sobre la destrucción del avance del NAIM, ya hay cambios en los pronósticos económico-financieros de México y eso es grave.

Hasta ahora, la nota más alarmante es la puesta en perspectiva Negativa de la calificación crediticia por parte de Fitch Ratings. Las otras dos firmas más importantes, Moody's y Standard & Poor's, junto con la mexicana HR, no dejaron de hacer notar lo imprudente del movimiento del futuro gobierno. Tienen ahora el dedo en el gatillo.

Incluso estos analistas se elevaron más allá de la sede del aeropuerto para encender los focos de alerta en otros temas, como el manejo de Petróleos Mexicanos, los equilibrios presupuestales y la idea de vulnerar la autonomía del Banco de México.

Es tan notorio que no ha pasado la tormenta tras la decisión de la cancelación del aeropuerto que la percepción del entorno económico de los analistas que consulta el Banco de México se deterioró de forma notable durante la encuesta levantada entre el 17 y el 26 de octubre. Antes incluso del anuncio de la cancelación del NAIM, que tanto alteró a los mercados.

Vamos, el principal factor, que hoy ven los expertos consultados que puede frenar el crecimiento económico, es la incertidumbre política interna. Así de fácil.

La Bolsa de valores tuvo su peor desempeño en nueve años el mes pasado y el peso tuvo su peor octubre en 10 años. Esos son daños después de la tormenta, porque implica que capitales, nacionales o extranjeros, decidieron dejar los instrumentos mexicanos para refugiarse en otro lugar.

Si se subestima la atención que ahora ponen las firmas calificadoras, los grupos financieros, los analistas, sólo porque no se ven noticias del aeropuerto en la tele o porque el peso recupera centavitos frente al dólar, se comete un error grave de apreciación que puede tener consecuencias para los márgenes de operación del próximo gobierno.

Así que la próxima vez que se minimice el impacto de una tormenta, sea financiera o tropical, hay que voltear a ver los daños provocados alrededor antes de sentirse tan aliviados.



## MÉXICO SA

### Trump, histérico e impúdico

#### // Inmigrantes temen deportación

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**A** ESCASOS DÍAS DE las elecciones intermedias en Estados Unidos (el próximo martes, que renovarán las dos cámaras del Congreso), todo apunta a que los demócratas retomarían el control en la de Representantes y los republicanos conservarían la de senadores.

**PERO SEGÚN SE** acerca la fecha comicial, crece la de por sí abultada cantidad de sandeces y el número de agresiones del histérico Donald Trump contra los latinoamericanos que intentan ingresar a territorio estadounidense, con especial saña y dedicatoria a los integrantes de la Caravana Migrante (tres, en realidad), que utiliza de forma por demás impúdica para apuntalar su estrategia electoral (“los militares están levantando ciudades masivas de carpas; esto es una invasión”).

**EN VÍA DE** mientras, no es gratuito lo que revela una encuesta del Pew Research Center —de la que se toman los siguientes pasajes—, en el sentido que los latinos dicen que su situación en Estados Unidos ha empeorado desde que Donald Trump se aposentó en la Casa Blanca, y que a la mayoría de ellos preocupa la posibilidad de ser deportados, a un familiar o a un amigo cercano.

**MUCHOS CULPAN A** la administración Trump por lo que consideran el empeoramiento de la situación de los hispanos, el grupo minoritario más grande de Estados Unidos. El 67 por ciento dice que las políticas del actual gobierno han sido perjudiciales para los hispanos, una proporción mucho mayor que durante la administración de Barack Obama (15 por ciento en 2010) o de George W. Bush (41 por ciento en 2007).

**AUN ASÍ, LAS** actitudes entre los latinos no son monolíticas. El 23 por ciento de ellos se identifica como republicano o se describe a sí mismo como “inclinado” a las ideas de ese partido. Entre este grupo, seis de cada diez aprue-

ban el desempeño de Trump, en comparación con solo 8 por ciento de los demócratas latinos que dicen lo mismo.

**LAS DIFERENCIAS PARTIDISTAS** no se extienden a la votación. En cada campo partidista, aproximadamente seis de cada 10 votan-

tes registrados dicen estar más entusiasmados con la votación en los próximos exámenes parciales que en las últimas elecciones al Congreso. Este año, más de 29 millones de latinos podrán votar, contra cerca de 25 millones en 2014.

**LA MITAD DE** los adultos hispanos nacieron en el extranjero, y como grupo tienen mayor preocupación que los nacidos en Estados Unidos. Los hispanos nacidos en el extranjero son más duros en sus críticas al gobierno de Trump: 71 por ciento dice que las políticas de la Casa Blanca han sido perjudiciales para los hispanos como grupo, en comparación con 63 por ciento de los hispanos nacidos en Estados Unidos que dicen lo mismo.

**MÁS ALLÁ DE** las consideraciones económicas, la mayoría de los latinos dice que en los últimos años se ha vuelto más difícil ser hispano en Estados Unidos. Este sentimiento es aún más generalizado entre los nacidos en el extranjero que entre los nacidos en dicho país. Casi cuatro de cada 10 dicen haber experimentado al menos un incidente ofensivo en el último año debido a su origen, aunque casi todos señalan que alguien les manifestó su apoyo.

**EL 38 POR** ciento de los hispanos que dice haber sido agredido por su origen, detalla que fue discriminación o trato injusto debido a su origen: por ser criticado por hablar español en público; exigirle que regrese a su país de origen o ser llamados con nombres ofensivos. Los hispanos inmigrantes son más propensos que los hispanos nacidos en Estados Unidos a informar que han experimentado la mayoría de estos incidentes.

**LA POBLACIÓN LATINA** en Estados Unidos es cercana a 59 millones, y es uno de los grupos más jóvenes y de más rápido crecimiento en Estados Unidos. Aproximadamente un tercio de todos los latinos son nacidos en el extranjero.

### **Las rebanadas del pastel**

**SUDOROSO, CANSADO Y** sin ilusiones, el peso mexicano ya no siente lo duro sino lo tupidito: ayer se pagaron 20.45 de esos papelitos por un dólar.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



## ECONOMÍA MORAL

### Planteamientos fragmentarios de Morena-AMLO // Un ejemplo de visión integral de Morena que fue rechazado

JULIO BOLTVINIK

**L**OS CONTENIDOS DE los lineamientos básicos del Proyecto Alternativo de Nación 2018-2024 (50 puntos), del programa (10 puntos) y la Declaración de Principios de Morena (10 puntos) de la plataforma electoral y programa de gobierno 2018-2024 (18 párrafos), de los 25 proyectos y programas prioritarios (25 puntos) y de la plataforma electoral 2015 (10 puntos), carecen de estructura clara y de jerarquía y relaciones horizontales entre ellos; se pasa desordenadamente de un punto a otro y no se distinguen los fines de los medios. Son listas heterogéneas, sin una visión clara del México por alcanzar. A partir de esta entrega me propongo mostrar que esto que acabo de afirmar es correcto. Pero no tendría que ser así: las visiones integrales son necesarias y posibles, lo que comienzo hoy a mostrar con un documento de Morena, que tiene una nítida estructura, la plataforma electoral (distinta y anterior a la presentada al INE en 2015), elaborada por su Consejo Consultivo. Describo los principales contenidos de esta plataforma electoral alternativa de Morena (PEAM), en la que se plantearon los siguientes objetivos centrales del proyecto de nación, y se distinguen fines de medios, lo que no ocurre en los documentos antes citados:

**1. BIENESTAR DE** todos (vida buena) y, más allá de ésta que se alcanza con la satisfacción de las necesidades, el florecimiento humano (vida plena) que consiste en el desarrollo de las potencialidades de todas las personas. La vida buena y la plena se tienen que sustentar en amplios derechos humanos efectivamente vigentes, en la disminución sustancial de la desigualdad y en la superación de la pobreza.

**2. DEMOCRACIA PLENA**, que requiere como fundamentos la igualdad, la justicia y la libertad, y que consiste no sólo en la vigencia plena de la democracia representativa: el respeto al voto libre y reflexivo de todas las personas, en la igualdad de oportunidades para acceder a las candidaturas, la obligación de los representantes de cumplir con su plataforma electoral, sus compromisos y la rendición de cuentas detalladas y periódicas, sino también en el desarrollo de la democracia participativa y directa tanto en la política (consulta popular,

referendo, plebiscito, revocación del mandato, iniciativas legislativas ciudadanas y candidaturas ciudadanas) como en la vida cotidiana en centros de trabajo, organizaciones sociales, en la educación y en la cultura.

**3. AUTODETERMINACIÓN NACIONAL** que debe entenderse como soberanía nacional efectivamente utilizada para la consecución de nuestros objetivos como pueblo y como nación.

**4. CONSTRUCCIÓN DE** una nación pluricultural con respeto a los pueblos indígenas y recuperación del campo y nuestras raíces campesinas.

**5. RELACIÓN ARMÓNICA** con la naturaleza que supone derivar de ella lo que requerimos para los demás objetivos, sin destruirla ni agotar sus recursos. México, como el décimo primer país más poblado del planeta, está obligado a contribuir para impedir la catástrofe del cambio climático.

**LOS CINCO OBJETIVOS** están relacionados. El cumplimiento de cada uno retroalimenta el de los demás. Aunque el objetivo de autodeterminación nacional puede también concebirse como un requisito de un crecimiento económico vigoroso, que a su vez es un medio para la vida buena y plena, constituye un valor (y, por tanto, un fin) en sí mismo, como los demás objetivos. En cambio, el crecimiento económico (que dada la centralidad del tema ambiental tiene que ser ecológicamente sustentable) no se concibe como objetivo, sino como medio, sobre todo, del objetivo de vida buena y plena para todos. Por tanto, el desarrollo económico y la política económica, por un lado, y el desarrollo social la política social, por el otro, deben estar articulados sinérgicamente entre sí. La economía debe estar al servicio de las personas y no a la inversa, como sucede ahora. Las propuestas se inscriben en el marco de un Proyecto Alternativo de Nación, que es opuesto al proyecto neoliberal dominante en México. Van encaminadas a promover la responsabilidad social del Estado y una democracia real, plena y participativa, en la que se fortalezcan y amplíen los derechos sociales básicos y los intereses de la nación. En el Cuadro se presentan

algunas de las propuestas de PEAM en materia de desarrollo económico y desarrollo social, que se conciben como medios para alcanzar el objetivo de la vida buena y plena.

*julio.boltvinik@gmail.com*  
*www.julioboltvinik.org*

<b>Algunos medios para alcanzar el objetivo de vida buena y plena para todas y todos</b>	
<b>Desarrollo Social</b>	<b>Desarrollo económico</b>
Estado de Bienestar Desmercantilizador y Desenajenante (EBDD) que erradica la pobreza económica y disminuye la pobreza humana	
Articulación sinérgica virtuosa entre política social y política económica	
El EBDD incluye toda la administración pública. La política económica (macro y sectorial) es central. Política monetaria y cambiaria para el desarrollo y no sólo para control de la inflación	
EBDD universalista basado en el Principio de Responsabilidad Social del Estado.	Desarrollo económico auto-determinado, sustentable y equitativo. Conducción del desarrollo por el Estado, y no por el mercado
Beneficios sustanciales, no magros	
Reducción sustancial de la desigualdad y erradicación de la pobreza económica (RSDEPE)	
Abrogar reforma laboral de 2012. Democracia sindical. Reducir jornada semanal de trabajo. Elevar salarios reales	
Estado fiscal fuerte; ISR e IVA progresivos	
Entender la educación como apropiación de la herencia humana (y no sólo como instrumento ocupacional). Elevar su calidad y ampliar su contenido, tareas centrales.	
Reforma y universalización de la seguridad social	Universal acceso al crédito formal.
Servicio Nacional de Salud único y universal	Política industrial activa al servicio de RSDEPE
Políticas de abasto social, precios, tarifas y tasas de interés para apoyar RSDEPE	Recuperar el sector energético para la nación y transformarlo hacia fuentes no fósiles
Estimular el consumo de alimentos sanos	Soberanía alimentaria y rescate del campo. Hacia una nueva reforma agraria

Fuente: elaboración propia a partir del texto de PEAM



## DINERO

### Calaveras 2018

COMO CADA AÑO, presentamos las calaveras del profesor Benjamín Cortés Valadez.

La muerte muerta de pena  
y hastiada del mal gobierno  
su blancura mandó al cuerno  
y se transformó en morena  
para con justicia plena  
y en masiva votación  
acabar sin dilación  
dinosaurios uno a uno;  
tal fue en el siglo veintiuno  
la causa de su extinción.

#### ANDRÉS MANUEL LÓPEZ OBRADOR

Su austeridad comprobada  
incluso en su defunción:  
pudiendo irse en el avión,  
se fue por brecha empolvada;  
dice ante hazaña lograda:  
“Nada de estar en la gloria,  
el cambio no era oratoria.”  
y convence a La Catrina  
de que en lid que no termina  
muy juntos hagan historia.

#### ENRIQUE PEÑA NIETO

Falleció de indigestión  
por debacle electoral:  
hasta su pueblo natal  
lo ganó la oposición;  
sin bastar, ante obsesión  
de que se reinventaría,  
la muerte, con valentía  
le dice en tono infernal:  
“Ni ‘maíz’, en juicio final  
sí tendrás auditoría.”

#### MARCELO EBRARD

Decía AMLO: “De nombrados,  
tu oportunidad, dorada.  
Corrijo, tornasolada,

para evitar mal pensados.”  
Escondirse en consulados  
de la muerte, fue su arma  
alejando toda alarma;  
mas no pensó el gran carnal  
que cancillería es mortal  
y que Trump sería su karma.

#### TATIANA CLOUTHIER

Cambió subsecretaría  
por estar en la palestra;  
para la muerte es la muestra  
de un ser que tiene valía;  
sin embargo, la seguía  
y cuando al final la agrede  
le pide: “Que aquí no quede,  
quiero ver transformación  
antes de mi defunción.”  
La flaca se lo concede.

#### JAVIER JIMÉNEZ SPIRÍ

En lo del nuevo aeropuerto  
y en defensa de Texcoco  
pudo en verdad hacer poco:  
la flaca suma otro muerto;  
el gran capital, muy cierto,  
estableció primacía,  
y es muy pesado, a fe mía;  
mas se aprobó al fin, les cuento,  
de Javier su testamento:  
“Proyecto Santa Lucía”.

#### MARTÍ BATRES

La flaca dicha destella  
con Martí: sin más galletas,  
senadores, bajas dietas,  
lucirán pronto como ella;  
al matarlo lo hace estrella  
del ahorro: no hay pasaje,

es muy poco su equipaje,  
sudario austero en exceso  
y aunque este sea sin regreso  
lleva tópers para el viaje.

#### MARIO DELGADO

La muerte es muy vengativa;  
además, imita modos  
muy conocidos por todos  
y se vuelve punitiva  
cual reforma educativa,  
pues cuando rabiosa toma  
para mandarlo a la goma  
al que borrarla promete,  
luego que al hoyo lo mete  
no deja de él ni una coma.

#### CARMEN ARISTEGUI

La muerte arruinó el capricho  
de que a Carmen se cargara:  
en vez de que la enterrara  
la reconfirmó en lo dicho  
respecto del blanco nicho;  
fue tan grande su bravura  
que su audiencia en dicha pura  
de nuevo en radio la escucha.  
Triunfante de sorda lucha,  
la muerta fue la censura.

#### CLAUDIA SHEINBAUM

Llegó su último momento,  
la muerte es inevitable,  
pero en Claudia lo loable  
fue que dejó testamento:  
“Alto a invasión del cemento;  
al pueblo lo que recaude;  
no más corrupción ni fraude,  
lograr ciudad incluyente  
donde gobierne la gente”.  
Incluso Monreal le aplaude.



JULIO BRITO A.

**RIESGOS Y RENDIMIENTOS**

- \* *Liberan 11 millones de postes para telecom*
- \* *Ferrovalle avanza en rastreo en tiempo real*
- \* *México, quinto lugar mundial en youtubers*

Recientemente tuvo lugar un paso muy importante para la resolución del desarrollo de redes de telecomunicaciones. El subsecretario de comunicaciones de la SCT, **Edgar Olvera**, presentó la estrategia y documento *Disposiciones de Acceso para Telecomunicaciones a la Infraestructura del Sistema Eléctrico Nacional*, a partir de las cuales se dará acceso a la infraestructura de postes de la CFE. Con estos lineamientos se habilita una oportunidad para que los operadores de telecomunicaciones tengan a su disposición 11 millones de postes, con 820 mil kilómetros de extensión, que alcanzan una cobertura de más de 98% de la población.

**Ernesto Piedras**, director general de The Competitive Intelligence Unit, comenta que la simplificación administrativa y tarifaria, destaca la determinación de contar con una contraprestación única por operador, con ajustes de acuerdo con el peso del cableado.

Las disposiciones entrarán en vigor el 1º de enero de 2019, en sustitución de aquellos publica-

dos en 2013 que sólo permitían la utilización de cada poste por un solo operador. “En un país que se caracteriza por su déficit de infraestructura para la provisión de servicios en dos dimensiones, aquel con el que no se cuenta, así como aquel que se tiene, pero se utiliza de manera subóptima, estas disposiciones garantizan un uso eficiente del capital desplegado”, señala el analista.

**TECNOLOGÍA.** Ferrovalle Intermodal, que dirige **Erich Wetzel**, está marcando la tendencia en el nivel de eficiencias y desempeño, de tal suerte que ahora los clientes pueden seguir paso a paso y en tiempo real la ruta y destino de sus envíos, que le permite rastrear en dónde y en qué condiciones se opera su carga. Lo relevante de la plataforma tecnológica es que permitió de enero a septiembre de 2018, operar 1,699 trenes de arribo, 2% más comparado con el mismo intervalo de 2017 y 1,146 trenes de carga, es decir, un 4% más.

Ferrovalle Intermodal ha transitado a una gama de servicios informáticos que permiten a los

consignatarios y navieras; agentes aduanales; usuarios y público en general registrados en la web, realizar consultas con base en un nivel de seguridad definido para cada perfil.

**LÍDER.** Según información de Comscore, en México YouTube es la *app* número uno para ver videos *on line*. De acuerdo a un estudio hecho por Ipsos en México, 83% de los internautas mexicanos accede diariamente a esta plataforma, no sólo para buscar entretenimiento; también es muy consultada para aprender a hacer cosas nuevas o para conocer más de algo en particular.

Es tal la importancia de YouTube, que México se encuentra en el *Top 5* mundial en el número de creadores diamante, es decir, los *youtubers* que superan los 10 millones de suscriptores cada uno. Tan sólo ocho *youtubers* mexicanos reúnen 125 millones de suscriptores, un universo interesante para los anunciantes que recientemente constataron el potencial de la plataforma en “Brandcast”, un evento que reunió a los *youtubers* más famosos y representantes de empresas ■



CLAUDIA VILLEGAS  
CÁRDENAS

**IQ FINANCIERO**

## *Incertidumbre, más allá de consulta, afecta a Afores*

La cifra se confirmará en los próximos días: el sistema de ahorro para el retiro que opera a través de Afores registró en octubre una pérdida por 100 mil millones de pesos. Este número rojo, sin embargo, no es resultado de los cambios que se han anunciado para desarrollar una nueva terminal aérea, sino de la caída que afectó a todos los mercados internacionales incluyendo a los bonos de deuda soberana de muchas economías.

Se lo comento porque la cifra seguramente se asociará a la incertidumbre que causó durante varios días la consulta ciudadana en donde se decidió llevar el proyecto de un nuevo aeropuerto a la zona de Santa Lucía en Zumpango y no construirlo en Texcoco. Lo que sí afectó a las Afores es que si bien con la famosa cláusula "Turbo", para la recuperación acelerada del capital por 13 mil 400 millones de pesos, se garantiza la devolución a los trabajadores el monto invertido en el fideicomiso para el aeropuerto de la Ciudad de México, no existe garantía alguna para recuperar los intereses que, al menos, prometían un rendimiento mensual de 10%. Así que el sistema de ahorro para el re-

tiro tendrá en este octubre un periodo negro que, insisto, afectó a todos los mercados financieros del mundo en un periodo de pérdidas que borró las ganancias de todo el año. Ésta es la razón por la cual, México—con o sin consulta o con sus particulares ambientes políticos—aparecerá como un mercado interesante para la inversión de portafolios. Así que no son gratuitos los embates de especulación en contra del peso. Es claro que lo que buscan los inversionistas es recuperar los rendimientos perdidos. Por ello, corresponde a los Comités de Inversión de las Afores hacer gala de talento para recuperar el rendimiento perdido en este octubre negro. Quizás si las negociaciones avanzan con el gobierno de AMLO sería hasta reintegrarlas al nuevo proyecto aeroportuario. El problema es que la confianza es un activo difícil de recuperar.

### **Continental, más que oportuna**

La llantera Continental no podía ser más oportuna con su inversión por más de 1,600 millones de pesos. Se envía un buen mensaje de confianza en el país. Después, tanto ICA como Hermes, dos de los grandes contratistas en el Aeropuerto Inter-

nacional de la Ciudad de México, aseguraron que no demandarían por el replanteamiento del proyecto aeroportuario y que estaban dispuestos a realizar una compulsión transparente. Veremos cómo se sigue cosechando la certidumbre en estados como Aguascalientes.

### **Televisa, compromiso mexicano**

Ya habíamos escrito en este espacio que Televisa, junto con empresas como Bimbo y Cemex, ha colocado a los productos y servicios mexicanos en los grandes mercados. Que los portafolios de inversión de los fondos mutualistas más importantes han incluido históricamente la deuda y el capital de estas empresas mexicanas.

Televisa es, gracias a la exportación de contenidos con sello nacional, un generador de divisas generando empleos y riqueza para el país. Frente a este compromiso con el mercado nacional, empresas como Netflix tendrían que pagar impuestos y ya está sobre la mesa el llamado impuesto a las empresas digitales. La Cuarta Transformación inicia con un reconocimiento hacia Televisa poco usual porque en México solemos denostar lo nuestro ■



Considerar por los puntos de vista de las aerolíneas en la IATA, que lidera Alexandre Juniac, los vuelos a Santa Lucía se antojan inviables: los pilotos en esa base saben que la fuerza de los vientos dificulta los horarios de despegue-aterrizaje de helicópteros y de los B727 que opera la Fuerza Aérea, siendo los tetramotores Hércules los aparatos capaces de remontar tal dificultad... y saben que las mejores condiciones de operación están a 5 kilómetros distancia, en Tizayuca.

Le corresponderá a Sergio Samaniego, encargado del proyecto de Santa Lucía, contratar a las consultorías (a lo mejor no quiere meter a MITRE) que realicen de principio los estudios de dirección y fuerza de vientos, climatológicas, hidrológicas y geología, así como los de orografía. Todo ello para determinar los rangos de viabilidad de operación aérea en diferentes modalidades radioayudas y radar para vuelos simultáneos con el AICM. El proyecto de Tizayuca, que en su momento impulsó el exgobernador de Hidalgo, Manuel Ángel Núñez, cuenta con estudios de viabilidad aérea realizados por aeropuertos de Francia; habrá que actualizarlos -pues esos estudios tienen 17

años de antigüedad- pero existe una base científica sobre la cual tomar decisiones viables. Vaya, en una de esas será más factible convencer a los clientes de los aeropuertos, las aerolíneas, de utilizar Tizayuca-que no interfiere con el AICM- que usar Santa Lucía.

**Elección sin presiones.** Ya le platicué aquí que el Tribunal Superior de Justicia de la CDMX elegirá de manera soberana a su próximo magistrado presidente sin presiones. Para corroborar lo anterior, el Consejo Nacional de la Abogacía, de **Jorge García Villalobos**, aclaró que **Álvaro Augusto Pérez Juárez** no busca reelegirse, pues es interino y sólo tiene posibilidad de competencia como los otros 4 interesados. Por su parte, **Juan Carlos Sánchez**, de la Barra Mexicana de Abogados, se declaró porque el pleno elija con total libertad, al tiempo de reprobar injerencias externas. Además del magistrado Pérez Juárez, también contienden **Rosalba Guerrero Rodríguez**, **Celia Marín Sasaki**, **Manuel Díaz Infante de la Mora** y **Rafael Guerra Álvarez**. Para las organizaciones, barras y colegios de abogados convocantes, es vital garantizar que el nuevo presidente del tribunal capitalino, sea quien sea, pueda cumplir con un periodo de tres años. Justicia imparcial, sin compromisos.

**¿Cona qué?** Predicar con el ejemplo no es una actividad que se le dé a la titular del Órgano Interno de Control (OIC) del Conalep, **Elizabeth Ann Vizcarra Peralta**. Todo parece indicar que en lugar de que la funcionaria impida actos de conflicto de intereses, busca cancelar el contrato de limpieza y otorgarlo a una firma amiga. Sí, es Reisco Operadora de Servicios que lleva más de seis meses sin recibir el pago pactado.