

No.	Título	Medio	Página
1	Empresa	El Universal	1
2	Desbalance	El Universal	3
3	Capitanes	Reforma	5
4	Con Estilo	Reforma	7
5	Desde el piso de remates	Excélsior	8
6	Cuenta corriente	Excélsior	10
7	Activo empresarial	Excélsior	12
8	No tires tu dinero	Excélsior	14
9	Veranda	Excélsior	17
10	Tiempo de negocios	Excélsior	19
11	Coordenadas	El Financiero	22
12	FUERA DE LA CAJA	El Financiero	23
13	La gran depresión	El Economista	24
14	Estira y Afloja	Milenio Diario	25
15	IN VERSIONES	Milenio Diario	26
16	México SA	La Jornada	27
17	Riesgos y Rendimientos	La Crónica	29
18	Nombres, Nombres y... Nombres	El Heraldo de México	30
19	Gente detrás del dinero/SHCP y el "Efecto American"/Mauricio Flores	La Razón de México	33

**EMPRESA****Alberto Barranco****Revive caso IUSA**

Seis meses después, colocado el escándalo en el anecdotario como uno más, indirectamente la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos encabezada por José Ángel Gurría, revive el caso IUSA/Conymed, acusadas de simulación para turnarse contratos de la Comisión Federal de Electricidad

El organismo le otorgó el martes al gobierno un documento cuyo título es más que explicativo: *Combate a la colusión en licitaciones en México. Una revisión a las reglas y prácticas de licitaciones de la CFE.*

El texto señala lo que a su juicio constituyen convocatorias al sospechosismo en la empresa que sigue dominando el espectro en materia de provisión de energía eléctrica al país, subrayando la necesidad de competencia real.

La CFE ya había sido blanco de recomendaciones del organismo en materia de licitaciones.

El escándalo derivó de una investigación de Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad, apuntando concretamente al abasto de medidores de consumo eléctrico.

Según ello entre 2013 y 2017, la principal fabricante de éstos, Industrias Unidas, Iusa, cuyo presidente y director general es Carlos Peralta Quintero, había creado un escenario de simulación vía la creación de una empresa de objeto similar denominada Controles y Medidores Especializados (Conymed).

Esta la encabeza Antonio Tort Rivera, hermano de la esposa de Peralta, Mariana.

Como apoderado aparece a su vez Andrés Tort Rivera, aunque a juicio del organismo denunciante, los hermanos podrían ser una sola persona, dada la coincidencia en sus fechas de nacimiento.

Lo interesante del asunto es que las firmas se habría turnado contratos de la hoy empresa productiva de Estado entre 2012 y 2016 por 11 mil millones de pesos.

La maniobra consistiría en presentarse a las licitaciones como competidores.

Aunque Conymed fue creada en 2011 fue hasta dos años después cuando empezó a pelear los contratos.

Al alud, mientras IUSA señalaba que si bien la firma del cuñado opera con licencias de ella, su producto no es idéntico al de ésta.

A su vez, la Comisión Federal de Electricidad negó haber favorecido a las empresas, dado que a las licitaciones concurren firmas sin distinción que cumplan con la normatividad.

Sin embargo, no hay un sólo paréntesis en que a alguna otra empresa se le haya adjudicado un contrato.

Denunciada la supuesta simulación en grado de colusión por un despacho jurídico contratado por Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad ante la Comisión Federal de Competencia Económica, hasta hoy no hay respuesta de avance o siquiera de si fue aceptada la denuncia.

La OCDE de la era Gurría se ha convertido en una suerte de garante moral frente a la desconfianza de la opinión pública en las licitaciones convocadas por instancias oficiales.

Así, se le contrató para supervisar los concursos para repartir contratos de obra en el nuevo aeropuerto de la Ciudad de México, aunque hasta hoy su tarea se ha constreñido a la creación de manuales.

La OCDE colocó en el tapete la exigencia de reglas para promover una competencia efectiva entre las firmas de telefonía frente a la magnitud de las firmas del magnate Carlos Slim, vía la revisión de las tarifas de interconexión. La pregunta es si las irregularidades señaladas requieren, ahora sí, investigación de fondo.

Balance general. De acuerdo con su propio cálculo, la matriz española de la constructora

OHL México recibiría 2 mil 235 millones de euros por la compra del capital restante de OHL Concesiones por parte del fondo australiano IFM Global Infraestructura.

La transición, con una plusvalía de 50 millones de euros, le permitirá al adquirente operar 20 concesiones carreteras en España, Chile, Colombia, Perú y nuestro país.

En este caso estamos hablando del Circuito Exterior Mexiquense, el Viaducto Bicentenario, la Autopista Amozoc-Perote, Urbana Norte y Atizapán-Atlacomulco; el libramiento elevado de Puebla, la Supervía Poniente y el aeropuerto de Toluca.

El fondo se queda con 56% del capital de OHL México.

La operación sujeta al visto bueno de la Comisión Federal de Competencia Económica, le permitió a OHL Concesiones omitir una deuda bruta de mil 500 millones de euros.

Tras el anuncio la calificadora Moody's subió la calidad crediticia de OHL a B3 con posibilidad de avance, en tanto Fitch Rating le colocó B+.

Otra zancadilla. Al asunto de las Denominaciones de Origen de los quesos producidos en la Unión Europea, se suma ahora otro obstáculo para cerrar la negociación para modernizar el Tratado de Libre Comercio de México con el bloque. La contraparte está planteando limitar las exportaciones de car-

ne de bovino y equino procedentes del país, en afán de proteger a sus ganaderos.

El alerta lo colocó la Confederación Nacional de Organizaciones Ganaderas.

Los envíos al extranjero de carne de bovino alcanzaron en 2016 un monto de 200 mil toneladas, de las cuales apenas 3% tenía proa hacia Europa.

Sí, pero no. Aunque a decir del secretario de Economía, Idefonso Guajardo, hasta el momento se han resuelto ya dos de tres partes de la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, quedan aún en la mira las partes sustantivas, es decir la mayoría de las "píldoras envenenadas" enviadas por la Casa Blanca.

Una de ellas es la pretensión de muerte súbita del acuerdo cada cinco años; otra la de elevar el contenido regional en la producción de automóviles a 70%.

La siguiente ronda, calificada de decisiva, se llevará del 22 al 28 de enero en Montreal, Canadá. La bitácora incluye el capítulo de reglas de origen, lo que implicaría la certificación del contenido regional, además de compras de gobierno y reglas fitosanitarias.

Compranet en la mira. Colocado como el gran orgullo del país en materia de transparencia sobre licitaciones públicas, la OCDE puso en entredicho al sistema electrónico Compranet al señalar que su información es limitada y de mala calidad.

La exigencia apunta a que se de cuenta de todas las etapas de los procesos para el otorgamiento de contratos públicos.

Adiós a Las Vegas. Durante el año pasado, colocado Donald Trump en el centro de la escena de la Casa Blanca, el flujo de turistas mexicanos a Estados Unidos disminuyó 6.7%.

La razón se inscribe en un abanico que alcanza desde protestas silenciosas por los ex abruptos del magnate-político contra nuestro país, hasta el malestar que provoca las largas filas para dar acceso a latinos, y de pasadita el encarecimiento de las visas. ●



DESBALANCE



Francisco N. González

Banca mexicana, favorita de hackers

Nos cuentan que llamó la atención el anuncio del Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext), dirigido por **Francisco N. González**, sobre el hackeo a sus sistemas que sufrió este martes. Nos detallan que el tema puso sobre la mesa la vulnerabilidad de los bancos que operan en el país frente a los miles de ataques que reciben por parte de ciberdelincuentes internacionales a fin de obtener recursos de las cuentas de sus clientes. En estas páginas le hemos informado sobre la predilección de los hackers al sistema financiero mexicano, que se ubica como uno de los más atacados en América Latina. El problema es que varias de las fallas que los bancos han reportado recientemente en sus cajeros y plataformas digitales fueron consecuencia de ataques cibernéticos. Ante ese panorama, nos dicen que los directivos de estas instituciones y autoridades financieras se toman cada vez más en serio las inversiones en protección y monitoreo de la operación digital del sector.



Max Diener

Procuraduría fiscal, septuagenaria

La Procuraduría Fiscal de la Federación, que tiene como titular a **Max Diener**, cumple 70 años de vida este mes. Nos dicen que en paralelo con los festejos, está celebrando con un buen promedio de bateo en cuanto a juicios ganados en tribunales y la Suprema Corte de Justicia de la Nación. Los últimos datos disponibles así lo demuestran, pues de los 2 mil 191 amparos contra actos interpuestos, 2 mil han resultado a favor del gobierno. Además, de 18 mil 243 juicios fiscales que se han resuelto de manera definitiva, más de 9 mil se han ganado, y todo con un costo contencioso muy por debajo de lo que representaba hace una década, nos comentan. Lejos quedaron los días en los cuales el equipo del abogado de la Secretaría de Hacienda perdía casos porque se le pasaban los tiempos para responder. Según nos explican, ahora todos los procesos están automatizados, lo que ha ayudado a desahogar la carga de trabajo.



Alejandro Díaz de León

Cargos clave siguen vacantes

Si bien no fue una sorpresa los cambios que se dieron en el gabinete presidencial, nos dicen que muchos esperaban que se realizaran nombramientos pendientes en cargos que quedaron vacantes en el sector financiero y fiscal. Entre esas posiciones destacan la plaza de subgobernador del Banco de México para sustituir al actual gobernador, **Alejandro Díaz de León**, y el lugar que dejó **Jaime González Aguadé** en la presidencia de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. Apunte también a la administración general de Recaudación en el Servicio de Administración Tributaria (SAT), que dejó vacante **Lizandro Núñez** para irse a fiscalizar las campañas electorales en el Instituto Nacional Electoral. Además, hasta ahora no hay un nuevo Administrador General de Aduanas. Los nombramientos del Ejecutivo federal para el banco central y el SAT deben ser ratificados por el Senado. Nos dicen que por eso, lo más probable es que el paquete de designaciones se envíe hasta que esté trabajando de manera ordinaria la Cámara Alta, y que no sea la Comisión Permanente la que haga las ratificaciones.



Ricardo Treviño Chapa

Treviño ya despacha en Bruselas

Por cierto que quien ya está instalado y trabajando en Bruselas, Bélgica, es **Ricardo Treviño Chapa**, quien hasta finales de noviembre fue Administrador General de Aduanas en el Servicio de Administración Tributaria (SAT). Desde el 1 de enero de este año se desempeña como director general adjunto de la Organización Mundial de Aduanas (OMA). Nos dicen que fue elegido por unanimidad por los representantes de los 183 países miembros del organismo internacional. Nos explican que Treviño le reportará directamente al secretario general de la OMA, **Kunio Mikuriya**, quien al darle la bienvenida dijo que espera trabajar estrechamente con el mexicano, quien por cierto es el primero en ocupar este cargo en el organismo internacional.



CAPITANES

Compra Conjunta

El Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), que ahora encabeza **Tuffic Miguel Ortega**, no debe tardar en anunciar los resultados finales de la compra consolidada 2017-2018.

Recuerde que este paquete de licitaciones de medicamentos, material de curación y vacunas, realiza cada año el concurso entre agosto y diciembre, para dar los resultados en el mes de enero.

¿Y qué estados no participarán? En la lista nuevamente están Veracruz y Jalisco, ambos señalados en compras anteriores por deudas que tenían con el sector farmacéutico.

Sorprende que el Estado de México, que gobierna **Alfredo del Mazo**, siga participando si ha sido señalado una y otra vez por atrasarse con los pagos.

Tampoco levantaron la mano entidades como Campeche, Hidalgo, Nuevo León, Querétaro, Zacatecas, Tamaulipas y Yucatán.

Ya se ha dicho que entre más entidades e instituciones de salud participen en esta millonaria compra, mejores precios obtendrán para todos, pues aumenta el volumen.

¿Qué laboratorios y distribuidores habrán salido ganones del proceso? Eso está por verse.

Adeudo Pendiente

Y hablando del adeudo del Estado de México, los distribuidores farmacéuticos agrupados en la Asociación Nacional de Distribuidores de Insumos para la Salud (ANDIS), que preside **Héctor Javier González Flores**, siguen esperando solución al impago de medicinas que arrastran desde la Administración de **Eruviel Ávila**.

Se trata de un adeudo de por lo menos 328 millones de pesos que han acumulado tanto el Instituto de Salud del Estado de Méxi-

co, el Instituto de Seguridad Social del Estado de México y Municipios (Issemym) y el Instituto Materno Infantil mexiquense.

Son compromisos con los distribuidores de medicamentos que corresponden a 2017 e incluso desde 2016 y cuyo impago puede poner en jaque la atención hospitalaria por la falta de insumos.

Dicho adeudo fue re-

conocido por **Ávila** ante miembros de la ANDIS, pero otras deudas que el Gobierno mexiquense tiene particularmente con cada distribuidor podrían hacer que el monto rebase los mil millones de pesos.

En diciembre pasado, la Administración de **Alfredo del Mazo** se comprometió a pagar 50 por ciento de los adeudos que dejó su predecesor, pero algunas empresas afectadas dicen que es hora que no reciben un sólo peso.

Este mes debería concretarse el pago restante, pero aún no hay luces al respecto.

¿Los Salvados?

Parece que los términos 'manchego' y 'parmesano' se podrán seguir usando en los quesos elaborados en México.

Como le platicamos, uno de los temas polémicos durante las mesas de negociación del TLC entre la Unión Europea y México, es

el uso de esos términos en productos elaborados en el País, pues se trata de nombres originarios de regiones europeas como La Mancha, España, en alusión al queso manchego.

Esto implica respetar el territorio y características específicas, lo que se conoce como indicación geográfica.

En la ronda negociadora que se celebra esta semana, se llegó al acuerdo del uso de la palabra manchego siempre y cuando se especifique que el queso se produjo en México.

La Cámara Nacional de Industriales de la Leche (Canilec), que preside **Miguel García**, no tiene mayor problema en eso porque en el empaque de los productos ya tiene la leyenda 'Hecho en México'.

Otros quesos que deben pasar por el mismo proceso son "feta", "gruyere" y "morbier".

Aquí podría darse un periodo de tiempo para que la industria mexicana deje de usar esos nombres.

Se va Bazbaz

Mire la hora en que podría abandonar su silla **Alberto Bazbaz Sacal**, titular de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) de la Se-

cretaría de Hacienda donde manda **José Antonio González Anaya**.

No sería extraño que este funcionario también esté tomando rumbo para integrarse al equipo de **José Antonio Meade**, pero ahora la tarea del combate al lavado de dinero es estratégica. Máxime cuando se persiguen cuentas de ex gobernadores o se revisa origen y destino de recursos que se usan en campañas políticas.

La UIF es la entidad encargada de recibir los reportes de las instituciones financieras de aquellas transacciones que pudieran relacionarse con lavado y de dar parte oficial para su investigación.

Aunque no se ha hecho oficial, supimos que Bazbaz presentó su renuncia ayer. De confirmarse ocurre luego de que la evaluación del Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI) evidenciará deficiencias de las autoridades en su labor de detección y prevención de operaciones con dinero ilícito.

El balance en esa materia no es satisfactorio, pues ha exhibido investigaciones largas con limitadas capacidades de policías y procuradurías.

Veremos.



JAIME SERRA PUCHE Y EDUARDO PÉREZ MOTTA

Un oportuno trabuco en competencia, comercio global y regulación económica completa SAI, la consultora capitaneada por el artífice de la primera negociación del TLC. Desde ayer sumó al ex zar antimonopolios, tras su salida de AGON, despacho que fundó.



Por tierra y arrasará

- El chisme bursátil, es...
- Vuelve a subir el TUA

Como se los adelanté en Twitter desde el domingo pasado, Osorio Chong dejaría Segob y llegará Navarrete Prida. **Debo decir que estoy casi segura que Osorio buscará ser senador por tierra, arrasará y será el coordinador de la bancada.** Navarrete, por su parte, le entiende al tema, es político y ni una huelga enfrentó en la Secretaría del Trabajo. En el Edomex, con EPN, fue Procurador y súmele que como ciudadano en la hoy CDMX fue víctima de la delincuencia cuando en Antara le robaron su súper reloj; entonces le sabe de todo morocho.

El escándalo financiero encabezado por el Gover Corral de Chihuahua es la punta del iceberg. **Según Hacienda, los convenios de transferencias extraordinarias que alega Corral que NO fueron cumplidos están sujetos a la disponibilidad presupuestal.** Haciendo una comparación

para ser más clara, dichos convenios son como los seguros: siempre tienen letras chiquitas y ahí es donde nos tuercen. Así pues, el convenio con SHCP especifica estar sujeto a que tengan lana. De los 4 convenios en pleito se pagaron 2 incluso después del escándalo. El primero fue el 29 de diciembre de 2017 varios días después de haber denunciado la supuesta triangulación de recursos. El segundo se hizo hasta el 8 de enero de 2018, porque asegura la Tesorería que el 21 de diciembre cuando quisieron depositarle, la cuenta que proporcionaron en Chihuahua era inexistente. Las otras 2 transferencias del 31 de diciembre SÍ están atrasadas por falta de dinero. **Ahora bien, Silvano Aureoles, dice que Corral está loco, pero puede ser porque anda ardido por no haber sido el candidato del Frente.** Por su parte, Isidro Jordán, Coordinador de la

Comisión Permanente de Funcionarios Fiscales, dio a conocer que durante 2017 las Entidades Federativas recibieron en tiempo y forma las participaciones federales, así como por encima de lo originalmente presupuestado. Ustedes, ¿a quién le creen? Ah, ¿y César Duarte, apá? El martes les cuento más.

El ingeniero Luis Sahaгүйн, quien era director de tecnología de Biva, renunció el primero de enero a esta posición para incorporarse a Banco Sabadell. **Dicen, se fue porque no le cumplieron con el bono anual que le había ofrecido,** porque andan cortos de lana.

Quien anda feliz es **Alejandro Rivero-Andreu, director de FINAE, compañía financiera que ofrece créditos para estudios universitarios a través del esquema de Ennti,** pues alcanzó la cifra de 11 mil financiamientos otorgados.

Demostrando que los créditos para educación superior son un nicho financiero viable (las empresas del sector prefieren enfocarse en los llamados “seguros educativos”), también contribuye a solucionar una importante problemática social. En México, hay casi 9 millones de jóvenes en edad universitaria que no estudian, muchos de ellos, por la saturación del sistema público.

Cómo ven que a partir del **18 de Enero, volverá a subir el TUA (el primer incremento fue el 1 de enero) para vuelos internacionales para llegar a costar 44 dólares** es decir, un aumento de 26.7 por ciento respecto a 2017. Total el AICM, los vale, ¡sarcasmo!

Twitt-Estilo @alvaro_dalgado El ex gobernador priista **César Duarte obligó a @JoseAntonioMeadeK a contestarme:** @ Javier_Corral.



Cambios en el gabinete sin equidad de género

El Presidente no aprovechó la oportunidad de nombrar a una mujer al frente de las secretarías que cambiaron de titular.

Quizá, no debería sorprender porque el presidente **Enrique Peña Nieto** está muy lejos de fomentar la equidad de género en su gabinete, pero es un absurdo que en la toma de posesión del nuevo titular de Sedesol, **Eviel Pérez Magaña**, lo instruya a fomentar la equidad e inclusión cuando no aprovechó la oportunidad de nombrar a una mujer al frente de alguna de las tres secretarías que ayer cambiaron de titular: Gobernación, Sedesol y STPS.

Los cambios en el gabinete de **Peña Nieto** no fueron una sorpresa porque, prácticamente, desde el destape de **José Antonio Meade** como precandidato del PRI a la Presidencia, se daba por un hecho que **Miguel Osorio Chong** renunciaría a la Secretaría de Gobernación, al igual que **Luis Miranda** como secretario de Desarrollo Social donde realmente nadó de muertito. Ambos, **Osorio Chong** —quien ayer se llevó el mayor aplauso en Los Pinos— y **Miranda** buscarán, ahora, ser senadores de la República.

Tampoco fue sorpresa el nombramiento de **Alfonso Navarrete Prida** como nuevo secretario de Gobernación porque desde hace un par de semanas se daba por un hecho en radio pasillo su nombramiento. Al frente de la Secretaría del Trabajo, **Navarrete Prida** tuvo un papel mediocre porque de ninguna manera se puede atribuir a la STPS el incremento en el empleo y no fue, sino hasta el final cuando se manifestó a favor de la iniciativa que realmente empezaron **Miguel Ángel Mancera** y **Salomón Chertorivski** para incrementar el salario mínimo y aproximarlos a la línea de bienestar del Coneval. Lo que sí fue un acierto de **Navarrete Prida** y no hay que escatimarlos es que mantuvo la paz laboral.

Al frente de la Secretaría de Gobernación el gran reto de **Navarrete Prida** será mandar señales claras de una reducción de la inseguridad y la violencia hacia las mujeres como se lo exigió **Peña Nieto**.

Sin lugar a dudas, el nombramiento de **Roberto Campa** al frente de la Secretaría del Trabajo es positivo

porque es un promotor innato y le dará más fuerza a la STPS.

En cuanto a **Evíel Pérez Magaña**, quien ya era subsecretario de Desarrollo Social y Humano su reto al frente de la Sedesol no es menor porque tendrá que garantizar que no habrá un uso electoral de los programas sociales.

ACTA DE NACIMIENTO EN LÍNEA

La buena noticia del día, es que ayer se puso en marcha el servicio de Acta de Nacimiento en Línea, que realmente es un gran avance porque cualquier persona en cualquier lugar del país desde un teléfono móvil o una computadora con acceso a internet y una impresora podrá tener acceso a su Acta de Nacimiento. Antes era un trámite que podría resultar muy tortuoso y lento para muchas personas que tenían necesariamente que viajar a su lugar a origen para obtener una copia de su Acta de Nacimiento.

Es un programa en el que desde el inicio de sexenio coordinó **Alejandra Lagunes**, titular de la oficina de Estrategia Digital Nacional de la Presidencia de la República, quien ya renunció para irse a la campaña de **Pepe Meade**, junto con la Secretaría de Gobernación, y el Registro Nacional de la Población, y los Registros Civiles en todas las entidades de la República.

RUMOR SOBRE TLCAN DESPLOMA AL PESO

Vaya nerviosismo que generó ayer antes del cierre del mercado, un rumor publicado en Canadá sobre la posible intención de **Trump** de salirse del TLCAN en la próxima ronda de negociaciones que se iniciará el 23 de enero. El dólar interbancario cerró en 19.39 pesos después de haber llegado a niveles de 19.42.

Lo que se afirma es que la estrategia de Estados Unidos es soltar este tipo de rumores para presionar a México y Canadá antes del inicio de la 6ª Ronda de negociaciones.

HACKEARON A BANCOMEXT

Bancomext confirmó que el 9 de enero su plataforma de pagos internacionales fue *hackeada* aunque se lograron activar los protocolos de seguridad y con apoyo de Banxico y de otros bancos, se contuvo el ataque cibernético. De acuerdo con Bancomext no se registraron pérdidas ni se afectó la base de datos de las muchas empresas que son clientes del banco, pero, desde luego, las operaciones se suspendieron y se tendrán que fortalecer las plataformas de pagos internacionales de toda la banca de desarrollo para prevenir otro *hackeo*.

En la toma de posesión del nuevo titular de Sedesol, Evíel Pérez Magaña, el Presidente instruyó que se fomente la equidad de género.



Y Peña, ¿NAFTA le quita el sueño?

Ayer por la mañana se realizó un encuentro largo y concurrido a convocatoria del secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, y los representantes del sector privado encabezados por **Juan Pablo Castañón**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), y **Moisés Kalach**, coordinador del Consejo Consultivo Estratégico de Negociaciones Internacionales, que incluyó a los jefes de negociación, a los representantes legales, a técnicos de las industrias involucradas en las 30 mesas de negociación del NAFTA y a los asesores políticos de la negociación.

La razón de la reunión fue el presentar el calendario de negociaciones de cada mesa y el avance de temas y algo similar ha ocurrido en Canadá y en Estados Unidos. De hecho, el presidente **Trump** se reunió el lunes 8 con agricultores y dijo que estaban buscando un mejor acuerdo en materia agrícola y de manufactura y, nunca habló de retirarse del Nafta y, en el caso de Canadá, la ministra **Chrystia Freeland** viajó a DC para seguir encabezando junto con representantes privados el fuerte cabildeo que mantiene el gobierno canadiense y apuntaló su estrategia de denuncia ante la OMC de violaciones a sus reglas por la imposición de cuotas extraordinarias a tableros de madera por Estados Unidos. El primer ministro **Justin Trudeau**, sólo se limitó a decir que las negociaciones del NAFTA le producen insomnio. ¿Le producirá el mismo efecto al presidente **Peña**?

Cada vez que se acerca una ronda

de negociaciones del Tratado de Libre Comercio de Norteamérica, la especulación en torno a ¿qué hará **Trump**?, ¿Si decidirá invocar la cláusula para el retiro del NAFTA o no?, se convierte en

motivo de especulación y, generalmente, agencias internacionales se encargan de impulsar el rumor que termina en especulación cambiaria.

Pero el camino a la sexta ronda de negociaciones parece tener señales contrarias. Se trata de la ronda más importante porque es la que mayor número de días tendrá, sesionará desde el 21 de enero, aunque formalmente dará inicio el 23 de enero y terminará con una reunión ministerial el 28, justo dos días antes de que el presidente **Trump** ofrezca su segundo discurso a la nación.

Evidentemente, las versiones difundidas por las agencias estadounidenses forman parte de la presión con la que juega la USTR y el Departamento de Comercio, porque después de dos rondas sin ministerial, se espera que se den anuncios claros sobre varias de las mesas y que los temas delicados también encuentren tránsito. México y Canadá han dejado por escrito que prefieren que Estados Unidos se levante de la mesa a aceptar un mal acuerdo.

DE FONDOS A FONDO

#Hacendarios... Ahora tocó el turno a **José Antonio González Anaya**, titular de la SHCP, ser el anfitrión de la reunión anual de secretarios de Hacienda. Estuvieron todos los ex menos **Agustín Carstens** que está en Basilea, incluyendo a **Guillermo Ortiz**, **Francisco Gil**, **José Ángel Gurría**, **Ernesto Cordero**,

Luis Videgaray y **Pedro Aspe**. Hay ocasiones que falta alguno de los secretarios por agenda, pero resulta una reunión interesante, que si me lo permite, podría perfectamente operar —si su capacidad de trabajo probono funcionara— para integrar una especie de Consejo Fiscal Independiente, porque técnicamente son personajes probados y saben perfectamente que la diferencia entre la

propuesta política y la posibilidad fiscal, es un trabajo de equilibrio puro.

#TeCreemos... Recordará que **Te Creemos**, a cargo de **Jorge Kleinberg**, fue la primera Sociedad Financiera Popular en bursatilizar cartera a través de la Bolsa Mexicana de Valores, dirigida por **José Oriol**. A finales del año pasado realizó una segunda emisión por 500 millones de pesos, misma que tuvo una sobrede-manda de 200 millones.

Este mes, **Te Creemos**, fue reconocida por la revista *Global Banking & Finance Review* con la distinción: Best Sofipo México 2017.

En sus 13 años de operación ha atendido a más de un millón y medio de clientes, otorgando servicios de ahorro y crédito con 230 sucursales en 26 estados de la República Mexicana. Actualmente tiene una cartera de dos mil 300 millones de pesos y valor de activos totales

por más de 3 mil millones de pesos.

#Bancomext, que dirige **Francisco González**, enfrentó un ciberataque en la plataforma de pagos internacionales (que opera con Swift si mal no recuerdo) que fue detectado a tiempo porque a diferencia de bancos globales, la transaccionalidad es baja y la transferencia de fondos es seguida y operada día y noche, de manera que cualquier traspaso fuera de programación brinca.

La plataforma de pagos ha tenido algunos ataques en otros momentos: hackearon las cuentas en el FED de Nueva

York del Banco Central de Bangladesh, The NIC Asia Bank, Far Eastern International Bank de Taiwán, el Tien Phong Commercial Joint Stock Bank de Vietnam. Hay una casa de cambio mexicana que también fue hackeada usando los mensajes de Swift, pero en el caso de Bancomext, además de tener la última actualización de la plataforma de pagos internacionales, lo que si se aseguraran es que ningún cliente viera comprometidos sus recursos. ¡Gran noticia!

La plataforma se suspendió preventivamente al activarse todos los protocolos de seguridad del sistema de pagos bajo la supervisión del Banco de México, que gobierna **Alejandro Díaz de León**, y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, la UIFI, la PGR y su entidad de combate al cibercrimen.

Por cierto, en el terreno de los cambios sexenales, ayer corrió como reguero de pólvora la salida de **Alberto Bazbaz Sacal** de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIFI) de la Secretaría de Hacienda.



La “incómoda” Cofece propone que la CFE se separe

Bien dicen que si los regulados se quejan de un regulador, es porque algo está haciendo bien.

Esto ha sucedido con la Comisión Federal de Competencia Económica, que, con los dientes que le otorgó la nueva ley, se ha metido al tema de las afores (donde encontró colusión que fue resuelta), al tema del aeropuerto (que no ha gustado nada a las aerolíneas ni al AICM, pero ha levantado un buen debate de competencia de slots) y ahora entra al sector eléctrico, donde **Alejandra Palacios**, la comisionada presidente, plantea seis puntos para una apertura efectiva de la Comisión Federal de Electricidad.

PLANTEAN SEPARACIÓN VERTICAL Y HORIZONTAL

Recordemos que la CFE, al igual que Pemex, ya va a empezar a operar con competencia. Incluso debemos decirlo: el director de la CFE, **Jaime Hernández**, ha hecho las cosas bien.

Pero es cierto que es la propietaria de las líneas de transmisión de todo el país, es decir, del cableado, y que fue monopolio durante décadas. Ante ello, la Cofece plantea seis puntos para que la CFE brinde infraestructura e información a la competencia:

1. Que la Comisión Federal de Electricidad, siendo el jugador con mayor tamaño y participación, no abuse de sus condiciones para desplazar a los nuevos competidores.

2. Que la CFE se separe. Sí, como lo lee. La comisión antimonopolios plantea que para tener una apertura eléctrica, la CFE se separe horizontal y verticalmente (algo similar a lo que está haciendo el IFT con la separación de Telmex de Telcel). La separación evitaría que la CFE pueda utilizar intercambios de información y acuerdos para manipular, desde los precios hasta restringir la oferta o evitar la participación de la nueva competencia.

QUE EL GAS NATURAL SEA PARA TODOS

3. El gas natural es un factor clave. La CFE Energía deberá cuidar que este combustible, indispensable para generar electricidad, pueda ofrecerse en las mismas condiciones a las demás empresas generadoras del fluido eléctrico.

4. Las redes de transmisión y distribución de la CFE (todo el cableado del país, desde las enormes Torres hasta el cableado ciudadano) deberá estar a la disposición de los nuevos generadores y suministradores privados.

5. La CFE deberá dar la información de clientes, demanda y potenciales usuarios a los nuevos competidores.

6. Las licitaciones deberán ser parejas para todos, tanto para las empresas de la CFE como para los nuevos competidores. Esto por el tema de los contratos de compra de gas natural, que deberán darse en condiciones parejas a las empresas generadoras de la CFE como a la competencia.

VEREMOS RESPUESTA DE CRE Y ENERGÍA

Como vemos, la Comisión Federal de Competencia Económica vuelve a entrar en un mercado donde no había estado. Ahora en el eléctrico.

Y, desde luego, va a incomodar tanto a los reguladores directos, que van desde la CRE (**Guillermo García Alcocer**) como la cabeza de sector, que es la Secretaría de Energía (**Pedro Joaquín Coldwell**). Pero el trabajo de la Cofece es precisamente ése: tratar de ayudar a la competencia para mejorar la calidad y precio del consumidor final.

Así que aquí también veremos un debate interesante, donde la Cofece propone una lista que parece atendible, pues no tiene facultades directas para que sus propuestas sean vinculantes. Ya veremos la respuesta de la CFE y de los reguladores directos, que, esperemos, sea propositiva en favor de todos.

ICA EN CONCURSO, PERO CON OBRA

ICA adelgazó su estructura. Entró la tijera presupuestal. Después entró en concurso mercantil, una vez más ordenada.

La dirección ha sido a cargo de **Guadalupe Phillips**, quien espera ir diversificando la constructora, que hasta la fecha se ha especializado en obras del sector público. Y mientras se encuentra en concurso mercantil, llama la atención que trae obras importantes. Una es el Tren México-Toluca, que el presidente **Peña Nieto** acaba de dar a conocer que sí lo van a terminar. ICA construye los túneles del Tren Interurbano México-Toluca (cada túnel es de cuatro mil 730 metros de longitud, y con máquinas tuneladoras que les permiten romper la piedra). La otra obra es el Túnel Emisor Oriente. Allí ICA va al 50% con la empresa Comissa. El túnel tiene una longitud total de 62,090 metros, de los cuales ICA construye 30,231 metros. Y el tercer proyecto en marcha es en la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, donde ICA construye la losa de cimentación del edificio terminal, lo cual no es sencillo por el suelo blando del ex lago de Texcoco. Total, la constructora espera salir del concurso mercantil con obra y operando. Por lo pronto, sigue activa, lo que les da buen ánimo a los acreedores en el concurso mercantil.



No tires tu dinero

**DAVID
PÁRAMO**david.paramo23@gimm.com.mx
Twitter: @dparamooficial

Basca electoral

En esta elección está de moda el tema de ciudadano. Quizá, por las candidaturas independientes.

Apenas estamos en el periodo de precampañas y ya comienzo a sentir un profundo hartazgo del proceso electoral, ya que van de la frivolidad extrema a la irresponsabilidad profunda.

En los últimos días hemos visto una carrera para ver quién parece el más ciudadano de los candidatos. El que sube fotos cuando lleva a su hijo a la escuela o el que hace un video cortándose el pelo. La competencia entre la esposa cantante y científica, con la que va al supermercado.

Parecería que creen que son una élite de semidioses quienes tienen que hacer actos cotidianos para ser vistos como simples mortales: algo así como los actos a los que querían obligar a **Cayo Marcio Coriolano** para poder llegar al Senado en la tragedia de **William Shakespeare**.

Todas estas expresiones, de apariencia popular, sólo confirman la creencia arraigada entre la clase política de que son una élite. Lo curioso es que buscan el cargo de primer mandatario. Como si fueran los que primero mandan cuando en realidad son los que primero obedecen.

En esta elección está de moda el tema de ciudadano. Quizá, por las candidaturas independientes: todos los que tienen posibilidad de estar en la boleta han sido militantes de partidos políticos. De hecho, el único aspirante presidencial que no ha sido miembro de alguno es **José Antonio Meade**.

Si se entiende que una elección es un proceso de contratación, lo que resulta relevante es la hoja de vida de cada uno de ellos y las posibilidades de lograr lo importante: un mayor bienestar de los mexicanos. Hacer a México tan grande como debe ser.

¿Y LAS PROPUESTAS?

Otras formas de los extremos de la frivolidad política tienen que ver con creer que la canción de Movimiento Ciudadano es una manera fresca de hacer política. Se trata de una canción pegajosa interpretada por un niño chistoso, sin embargo, no plantea nada. ¿Conoce los postulados de ese partido o los de la alianza en la que participa?

Un votante tradicional del PAN o del PRD realmente no puede sentirse atraído por las ideas de esta alianza porque no son claras. Ofrecen sacar al PRI de la Presidencia, evitar que gane **Andrés Manuel López Obrador** y después hacer un gobierno de coalición, que dependería de qué también tengan la mayoría en el Congreso de la Unión, y una larga serie de ideas intangibles.

Los esbozos de propuestas que ha hecho el aspirante de Morena hacen parecer a **Luis Echeverría, José López Portillo, Nicolás Maduro** y **Donald Trump** unos paladines de la libre empresa. Propone, en resumen, volver al México de la década de los setenta.

Hacia finales del año pasado **Ricardo Anaya** prometía una versión bastante exótica de subsidio generalizado que tendría un costo superior en 500 mil millones de pesos al gasto total del gobierno federal, algo así como unos 380 mil millones de pesos mensuales.

En ambos casos, dejaron atrás estas propuestas que fueron abiertamente críticas o, quizá, porque hasta el momento el candidato del PRI no ha hecho una sola propuesta en materia económica. Hasta hoy sus planteamientos han sido reacciones a ataques directos o algo muy parecido a un intento de verse como una persona de carácter ligero y cercano los miembros del partido que lo postularán como candidato.

PREOCUPACIÓN

A estos fenómenos de frivolidad política se deben sumar las guerras sucias que ya comenzaron con la edición de videos, las mentiras propaladas por las redes sociales, las versiones falsas o manipuladas para alimentar a la legión de imbéciles que ven los hechos bajo una visión de secta, sino también con puestas en escena como la del gobernador de Chihuahua, **Javier Corral**.

Una cosa es el combate a la corrupción que dice estar haciendo el mandatario estatal, el cual deberá probarlo en tribunales siempre apegado a la ley. Otra, muy diferente, es inventar una conspiración según la cual el gobierno de **Enrique Peña Nieto** se estaría vengando por la investigación de **Corral**.

Aquí es necesario establecer algunos puntos. El primero de ellos es que la Secretaría de Hacienda no tiene obligación de dar los 700 millones de pesos que reclama el gobierno de Chihuahua, puesto que en el extremo provendrían de un convenio que no es un contrato ni está en la ley.

La acusación del mandatario estatal se basa, justamente, en el uso de esas partidas discrecionales tan comunes entre los gobiernos estatales que no planean correctamente e incluso chantajean a la Secretaría de Hacienda todos los años.

En el caso de Chihuahua recibió el año pasado cuatro mil millones de pesos más que un año antes o mil millones más de lo presupuestado. Así que el gobernante estatal debería explicar cómo es posible que si se opone a la opacidad en el manejo de recursos, ahora los pida bajo este esquema o cómo es posible que su secretario de finanzas haya planeado tan mal como para no tener para aguinaldos y pagos de fin de año.



Saca EU a destinos mexicanos de sus recomendaciones para no viajar

Las nuevas recomendaciones de viajes que difundió ayer el gobierno de Estados Unidos ponen a México en el nivel dos de un semáforo de cuatro, lo que implica que los viajeros tienen que reforzar la seguridad personal, pero sin que haya argumentos para dejar de visitar el país.

Según el secretario de Turismo, **Enrique de la Madrid**, se trata de un avance sustancial respecto de las alertas que sobre México publicó el gobierno estadounidense el pasado mes de agosto.

La calificó de una buena noticia que le permitirá a este sector seguir creciendo, pues en el futuro inmediato ya no hay ninguna recomendación concreta de las autoridades estadounidenses para dejar de venir a la mayoría de los destinos turísticos de México.

La principal excepción, o decepción, es Acapulco, pues incluso en otros estados que, como Guerrero, fueron señalados con el nivel cuatro, que implica máximo riesgo, quedaron exentos sus principales sitios turísticos.

Se trata de entidades como Colima que tiene ese nivel, cuatro, aunque Manzanillo se mantiene dentro del parámetro promedio del nivel dos.

El otro ejemplo es Sinaloa, también señalado con el nivel cuatro, aunque hasta los funcionarios estadounidenses tienen autorización para visitar la zona dorada de Mazatlán, es decir, donde se encuentra la mayoría de los hoteles y también el centro histórico de esa ciudad, lo cual será fundamental para el éxito del próximo Tianguis Turístico México.

Marco García, quien es el secretario de

Turismo de Sinaloa, consideró que si bien hay trabajo por hacer para garantizar la seguridad de los viajeros en otras partes del estado, por lo pronto el panorama es positivo para Mazatlán y sus alrededores, que centraliza 72% de la llegada de turistas a esa entidad.

También el muelle de cruceros de Mazatlán quedó en el nivel dos, lo que seguramente permitirá concretar los planes en donde ya se prevé la llegada de 98 cruceros durante 2018.

También se mantuvo en el nivel dos la zona de Los Mochis y Topolobampo, que es el punto de partida o llegada para la importante ruta del tren turístico Chihuahua Pacífico, que genera la conectividad hacia las Barrancas del Cobre.

En esta temporada de invierno la llegada de estadounidenses y canadienses a Mazatlán ha crecido más de 100%, debido al notable aumento en la conectividad aérea.

Las recomendaciones también son positivas para Baja California Sur y Quintana Roo, pues ninguno de los destinos clave, como Los Cabos, Cancún o Riviera Maya, están señalados fuera del nivel dos, con lo que ya no existe el argumento que provocó un menor ritmo en el crecimiento de las reservaciones en los meses pasados.

El gobierno de Estados Unidos marcó también como de alto peligro a Coahuila, Tamaulipas y Michoacán; sólo este último de relevancia para el turismo, aunque focalizado en el mercado nacional.

Así es que la situación de inseguridad en el país sigue igual que hace seis meses; el trabajo de Sectur y algunos estados fue efectivo para comunicar cuál es la situación real de los destinos turísticos.

**Aunque ya no hay ninguna
recomendación para
dejar de venir a México,
EU mantiene alerta para
visitar Colima, Guerrero,
Michoacán, Sinaloa
y Tamaulipas.**



Falcón delata a su competencia

Alejandro Bolín es un avezado ejecutivo del ámbito farmacéutico. Es ampliamente conocido en ese sector por su habilidad para seducir lo mismo a competidores que a funcionarios del IMSS y del ISSSTE. Su destreza, por ejemplo, le permitió a Grupo Falcón ganar grandes licitaciones dentro del sector público.

Todo esto viene a cuento porque una bomba está por estallar en el medio de proveedores de servicios clínicos de laboratorios y de banco de sangre, un rubro en el que se juegan contratos multimillonarios. El último fue hace un par de años por más de 10 mil millones de pesos.

Efectivamente, la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) está por emitir una serie de sanciones a los jugadores que se coludieron en 2016 para repartirse todas las regiones del país en las que el organismo ahora dirigido por **Tufic Miguel** fragmentó esos lucrativos negocios.

Apenas ayer le adelantamos que a más tardar en la primera o segunda semana de febrero las huestes de **Alejandra Palacios** anunciarán los alcances de una investigación cuyos plazos legales ya se cumplieron y que motivó denuncias del ahora candidato del PRI a la CDMX, **Mikel Arriola**, en la PGR.

Impromed, de **Fernando Chaín**; DICPA, de **Francisco Pallach**; Centrum, de **Valentín Campos**; Hemocer, de **Ignacio Higadera**, y Falcón, de **Noé Ramírez**, pero cuyo cerebro es **Bolín**, son las objeto de esas pesquisas y potenciales acreedoras a multas y sanciones que incluso pueden derivar en cárcel.

¿Y qué tiene que ver **Bolín**? Pues nada más que este carismático directivo, que hasta el año pasado dejó la dirección de Falcón, se acogió al programa de inmunidad de la propia Cofece. Como usted sabe, dicho esquema supuestamente da ciertas ventajas en una investigación a quien aporta información.

La rabia entre los inculpados se explica porque Falcón, en aras de salvarse de una pena muy alta, habría dado detalles del modus operandi para dividirse el mercado. **Bolín** se habría convertido en una suerte de testigo protegido por la misma Cofece que por esa vía conoció el esquema de colusión denunciado.

La gran interrogante es si la Autoridad Investigadora, a cargo de **Sergio López**, y particularmente **Palacios** y su pleno, extienden el beneficio de la inmunidad a Falcón y a **Bolín**. Porque acuérdesese que en el caso de la colusión de las afores los que traicionaron a sus competidores al final les regatearon el beneficio. Por lo pronto los exhibidos afilan los cuchillos para no dejar que Falcón se salga con la suya.

VA TRAS NADRO

A propósito: ayer la misma Cofece publicó muy a su ridículo estilo el inicio de otra investigación por posible concentración ilícita en el mercado de la distribución y comercialización al mayoreo de productos farmacéuticos. El regulador de la competencia, fiel a su absurda opacidad, no dice nada más.

Sin embargo le podemos adelantar que se trataría del monopolio que ejercen Grupo Nadro, de **Pablo Escandón**, y Marzam, que dirige **José Alberto Peña**. Aquí le hemos platicado en muchas ocasiones que estamos ante un binomio que monopoliza cerca del 50% del mercado de esos productos.

Nadro detenta alrededor del 30% y Marzam aproximadamente 15%. El hilo conductor de ambas es la señora **Marina Matarazzo**, esposa de **Escandón**, que aportó los recursos al fondo holandés Moench Coöperatief que dirige **Karl Frei**, y que fue la supuesta compradora del 50% más una acción de Marzan que vendió GenommaLab en junio de 2015. La propia empresa de **Rodrigo Herrera Aspra** es parte de esta indagatoria que también incluye productos de belleza e higiene.

PEMEX AHUYENTA

Pemex e ICA Flour tienen parada la construcción de una coquizadora en la refinería de Tula porque a la primera le faltan recursos para continuar la obra. Son unos 700 millones de dólares.

Pero las cosas se están complicando más porque la nueva dirección de Pemex a cargo de **Carlos Treviño** explora nuevos esquemas que permitan generar sinergias mediante asociaciones de empresas. Además Bank of América, que lleva **Emilio Romano** y que funge como administrador del concurso mercantil de ICA Fluor, ha resultado ser más papista que el Papa y no le está permitiendo a la empresa que dirige **Guadalupe Phillips** buscar nuevas alianzas. Con esto lo único que están propiciando es que esos negocios y empleos jamás se recuperen.

Sobre la segunda parte de este proyecto, que podría llegar a los dos mil millones de dólares, ni hablamos. Los japoneses de Mitsui y los fondos internacionales dispuestos a impulsar y sacar adelante el proyecto están esperando señales del nuevo Pemex para arrancar. Mientras tanto, el país

requiere con urgencia inversiones en proyectos de infraestructura y energía. ¿Esperaremos sentados?

DE ENROQUES

Hablando de Pemex, llega a Comunicación Social **José Luis Ruiz**. Viene de la Secretaría de Hacienda. Se trata de un enroque. **José Antonio González Anaya** se llevó a esa dependencia a **Alejandro Rodríguez** y le mandan de regreso a **Carlos Treviño** a **Ruiz**, quien está por tomar posesión... si no sucede nada extraordinario.

CALZADA AL PRI

Y lo extraordinario fue que **Vanessa Rubio** no llegó a la Sedesol. El nuevo titular de esa cartera es **Eviel Pérez Magaña**, quien dejó la subsecretaría de Desarrollo Social y Humano de Gobernación. Al final se impuso **Alfredo Navarrate** en ésta última y **René Juárez** renunció. De **José Calzada** se dice que se va al PRI.



COORDENADAS

Osorio, Lozano y los cambios que vienen

►
ENRIQUE
QUINTANA

En otros tiempos, los cambios que ayer se anunciaron serían **un cataclismo de la política**.

Imagínese: renuncia el secretario de Gobernación, el segundo hombre más importante del país en gestión política y seguridad; cambia el titular de Sedesol, la dependencia más importante de la política social del gobierno; llega a la Secretaría del Trabajo un excandidato presidencial de un partido diferente al PRI; y se convierte en vocero del candidato del PRI-Verde-Panal, un expanista, que es senador de alto relieve y exsecretario del gobierno de Calderón.

Y, apenas son algunos ajustes de la política, de los muchos que todavía van a ocurrir en las próximas semanas y meses.

Van algunos significados e implicaciones.

1-Pese a la salida cordial y muy arropada del secretario de Gobernación, se trata de un importante ajuste. Osorio Chong quedó molesto con la decisión de Peña de elegir a Meade como candidato del PRI y su posición en Gobernación no era sostenible con el precandidato del PRI. La llegada de Navarrete Prida a Gobernación asegura al presidente el arribo de un funcionario eficaz y plenamente leal al proyecto de Peña y Meade. Salieron los subsecretarios René Juárez –sin destino específico– y Roberto Campa, ascendido a secretario. Navarrete deberá organizar su equipo para operar 10 y medio meses críticos, y será muy relevante lo que ocurra en el Cisen, donde la titularidad de Eugenio Imaz también es insostenible.

2-Eviel Pérez Magaña muestra la fuerza de Meade. El nuevo titular de Sedesol había llegado a la dependencia en los tiempos en los que el precandidato del PRI estaba al frente de Sedesol. Pero Eviel tiene una larga carrera política

personal, sobre todo en Oaxaca. Es un político de trinchera, no de escritorio, pero con habilidades que no tenía el ahora exsecretario Miranda. No va a cometer el error –que sería costosísimo– de poner la Secretaría al servicio de su ex jefe, pero va a ser un excelente operador de salida en la dependencia.

3-La integración de Javier Lozano al equipo de Meade es más relevante de lo que parece. Le hemos comentado en este espacio, que desde ahora y por varios meses, será crucial la competencia entre Meade y Anaya, para definir la recta final de la elección. Lozano es un hombre inteligente, amante de la controversia y el enfrentamiento, hábil en medios y en redes sociales, y aunque duela a muchos, con respaldos en el PAN.

Va a adquirir protagonismo en la campaña de Meade y va a ser un dolor de cabeza para López Obrador y Anaya. Tal vez a usted le caiga en el hígado. Esa es una de sus virtudes. Genera amores y odios, no indiferencia. Hasta ahora, no parecía haber alguien con ese temperamento en el equipo de Meade, por lo que será un personaje que rápidamente va a atraer los reflectores... como acostumbra.

¿Terminaron allí los cambios?

Lo dudo. La elección del 2018, en realidad son “las elecciones”. Hay muchos puestos en juego y muchos protagonistas de todas las fuerzas políticas van a intervenir.

Lo que vimos ayer es apenas uno de varios episodios. Seguirán los cambios de partido, los candidatos sorpresa que van a ser revelados en las siguientes semanas, así como ajustes en el gobierno federal y en los gobiernos locales.

No hay que equivocarse, la carrera apenas está por comenzar.



FUERA DE LA CAJA

>
MACARIO SCHETTINO



Debilidad e impunidad

Desde hace meses, comentábamos que los temas definitorios de la elección de 2018 serán corrupción e inseguridad. La cuestión económica no parece que vaya a tener mucho impacto, a diferencia de lo que normalmente se cree. Ya en estos pocos días que van del año han intentado algunos colocar temas como el “gasolinazo” o el “tortillazo”, pero me parece que sin mucho resultado. Aunque la inflación de 2017 fue elevada para lo que ahora acostumbramos, ni está fuera de control ni seguirá en ese nivel. El día 24 de enero se publica la inflación de la primera quincena de este 2018, y podría apostarle que será un punto porcentual inferior al cierre del año pasado. Aun así estará muy por encima de la meta tradicional del Banco de México, pero ya no será “la más alta en 17 años”. Y no se ve algún otro asunto económico con impacto político relevante. Impactos externos puede haber, pero su efecto se analiza de otra manera.

Así que se trata de corrupción y de inseguridad, y ambos temas tienen su origen, habíamos comentado alguna vez, en la impunidad. Si no se castiga el mal uso de los puestos públicos, ni la comisión de delitos, pues ni corrupción ni inseguridad terminarán jamás. Sin embargo, el día de ayer escribió Enrique Quintana

un dato muy interesante, relevante para el análisis del impacto que tienen estos temas en la elección. De acuerdo con la información de Quintana, los dos temas son efectivamente importantes, pero de diferente manera para dos grupos de población. Mientras que para el “círculo rojo” la corrupción es prioridad, para la población en general, el “círculo verde”, ese lugar lo ocupa la inseguridad.

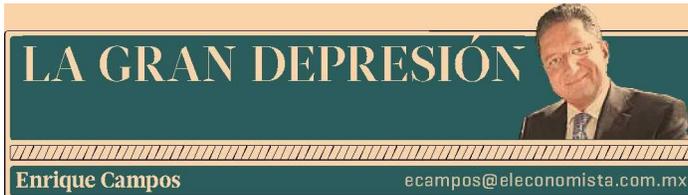
Si esta información es correcta, entonces buena parte de la discusión en medios y redes sociales lo único que debe producir, en la mayoría de la población, es bostezos y cinismo. No dudo que la interpretación en ese amplio círculo verde sea que todos los políticos son iguales y que la discusión acerca de la corrupción nada más es una versión nueva del “quítate tú para ponerte yo”. Para los candidatos con menos conocimiento entre el público en general, la insistencia mediática en la corrupción puede servir mucho: su nombre se repetirá. Falta ver cómo afecta esa insistencia en los positivos y negativos.

Sin embargo, si los candidatos se pasan los siguientes seis meses discutiendo cuál de las fuerzas políticas es más corrupta, acabarán ahuyentando a los votantes. Pero el tema de seguridad es mucho más

complicado. No sólo por cuestiones técnicas, sino porque es necesariamente negativo: sólo se percibe cuando falla. Tal vez por eso lo mantienen en el nivel más abstracto posible: es la guerra contra el crimen, entonces la solución es la amnistía; es asunto de drogas, basta con legalizarlas o regularlas; es producto de la pobreza y la desigualdad, se resuelve con más gasto social.

Nada de eso es cierto, aunque el tema de despenalizar el consumo de ciertos estupefacientes puede servir de algo, lo mismo que podría servir mejorar la calidad del gasto social. Pero no son el núcleo del problema. Como comentamos hace un par de días, usando como excusa un reportaje del *NYT*, el pecado original es la debilidad del Estado mexicano. Un Estado débil no puede castigar a los miembros de la sociedad que atentan contra ella, sean políticos, empresarios o criminales. Tal vez por ello, con la sensibilidad inconsciente de quienes se dedican a la política, las tres fuerzas están ofreciendo su versión de Estado fuerte: el monarca de los años setenta, el partido fuerte de los noventa, la novedosa coalición gobernante.

¿Cuál es más creíble? ¿Cuál es menos riesgosa?



Juntemos a Corral con Trump en el tema fiscal

Javier Corral, gobernador de Chihuahua, y **Donald Trump**, presidente de Estados Unidos, podrían hacer una buena dupla. Histriónicos como son, podrían armar un buen *sketch* de carpa, como aquellos de *Palillo*, pero hoy pueden servir de ejemplo a este país para planear una mejor estrategia fiscal.

Vamos por partes. Uno de los pocos logros que ha tenido el republicano durante el primer año de su gobierno es su reforma fiscal, que a pesar de los cambios que sufrió en el Congreso, respeta la esencia de la forma de pensar de Donald Trump: sacrificar ingresos tributarios para beneficiar a los grandes contribuyentes.

Lo que viene para los estadounidenses es una tasa de impuestos menor para los grandes capitales, a cambio del recorte de algunos gastos que afectarán a los ciudadanos de menores ingresos. Esa postura regresiva es altamente congruente con la forma de ser de magnate-presidente de ese país.

Esta reforma fiscal estadounidense ha obligado a plantear la necesidad de un cambio en ese sentido en México para contrarrestar una posible salida de capitales.

Sólo que bajar impuestos a los más ricos, recortar programas sociales y eventualmente elevar impuestos generales parecería no ser una fórmula muy popular y menos en año electoral. Si en Estados Unidos van a un esquema regresivo, no hay por qué replicarlo de este lado.

Además, no son pocos los analistas que entienden que con esta reforma fiscal Donald Trump está encendiendo la mecha de una bomba de desequilibrio presupuestal que no tardaría muchos años en explotar.

Ante eso también hay que estar preparados y un adelgazamiento de los ingresos para presumir impuestos baratos no sería una buena estrategia mexicana.

Aquí es donde podemos cruzar los caminos de Trump con Javier Corral.

Resulta que en el montaje que ha llevado a cabo el gobernador de Chihuahua, donde vincula temas judiciales con presupuestales con un evidente toque electoral, ha permitido poner al descubierto una vieja discusión tributaria en este país: los estados no recaudan lo suficiente a pesar de tener las facultades y las capacidades para hacerlo.

Si mezclamos la necesidad de una reforma fiscal mexicana para hacer frente al paquete de impuestos de Trump con las evidencias que aporta Corral de que los estados y municipios tienen facultades fiscales no explotadas, podemos tener un esquema en donde los ingresos estatales aumenten desde sus propias instancias.

Para no subir el IVA, las entidades pueden cobrar de mejor manera el Predial, por ejemplo.

Además, ante las estridencias de Corral, la Secretaría de Hacienda dejó claro que las entidades del país tienen transferencias discrecionales de recursos que superan los presupuestos aprobados. Ante tal confesión, hay evidencias de grandes cantidades de recursos que se pueden ahorrar. Así que los otros gobernadores podrían agradecer a Javier Corral haberlos balconado así.

Ante la reforma fiscal de Trump, hay que echar mano de las evidencias que ahora nos regala Corral: los estados y los municipios pueden y deben cobrar impuestos para sustentar sus propios gastos, y reciben miles de millones de pesos discrecionales que no les tocan.



Baja el optimismo en el TLC

En Ottawa el clima promedio de los últimos días y los que vienen oscila entre menos 10 y menos 14 grados. En ese frío ambiente se desarrollará la sexta ronda de renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLC).

Tanto en México como en Canadá se afirma que esta cita será “crucial” y, claro, dominada por la incertidumbre. El pesimismo empezó a dominar después de conocerse que Canadá presentó ayer ante la Organización Mundial de Comercio (OMC) una reclamación sobre procedimientos *anti-dumping* y derechos compensatorios que aplica Estados Unidos.

Esto implica el inicio de consultas formales entre los dos países para encontrar una solución; son 60 días de diálogo, y si no hay acuerdo, un grupo especial resolverá el litigio.

Entraría en vigor el procedimiento de solución de controversias que tanto ha rechazado EU.

“La solución de controversias es un tema mucho más difícil de enfrentar (en la negociación trilateral); ahí hay tres capítulos fundamentales de controversias: el 19 que es para temas comerciales, el 11 con inversionistas y el 20 para aquellas de estado a estado, y en ellos hay que ser muy claros”, dijo **Ildefonso Guajardo**, secretario de Economía, en la reunión anual de embajadores mexicanos.

Este es uno de los puntos críticos en la mesa de Ottawa a donde llegarán los

negociadores presionados por posiciones negativas de círculos canadienses que ven más probabilidades de terminar el tratado, como lo expuso **Dave McKay**, presidente ejecutivo del Royal Bank of Canadá,

Por cierto, **Sergio Luna**, analista de Citibanamex, mencionó al respecto que la “sexta ronda de negociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, en Ottawa del 23 al 28 de enero, será crucial para los principales temas.

“Pensamos que la probabilidad de tener un acuerdo firmando a inicios de 2018 ha caído y por consecuencia, la probabilidad de concluir la etapa de renegociación en el primer trimestre es también pequeña... Incrementamos los escenarios de ‘brusco camino, pero aprobado’ y ‘negociación terminando mal’ a 50 y 40 por ciento respectivamente”.

Hay que señalar que además de la solución de controversias, otros puntos sensibles y polémicos son los de contenido nacional y reglas de origen en el sector automotriz y revisiones periódicas del Tratado de Libre Comercio, en los que México está dispuesto a encontrar afinidad.

El punto fino no es que México y Canadá estén de acuerdo en aterrizar capítulos. Es saber que el presidente estadounidense **Donald Trump** ordene a sus negociadores llegar a acuerdos.

Y ese no es el mensaje por el nuevo difereando comercial con Canadá. **M**



IN VERSIONES



☼☼ Pura vida...

Lafarge Holcim, con sede en Suiza, no satisface su apetito de crecimiento, y es que la compañía acaba de inaugurar su tienda número mil, en Costa Rica. La cementera quiere comenzar a construir un nuevo año a semejanza del anterior, el cual fue histórico, dado que agregó a su red 500 complejos para ofrecer sus productos en Argentina, Colombia, Costa Rica, El Salvador, México, Nicaragua y próximamente en Brasil.

☼☼ Buenos amigos

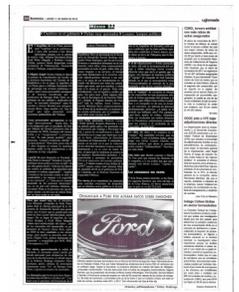
Quienes se han llevado tan bien que decidieron renovar de manera anticipada su acuerdo son el fabricante de lentes Marcolin Group y la marca global de estilo de vida Guess, con lo que seguirán fabricando y distribuyendo de manera exclusiva los lentes de vista y sol de las marcas Guess y Marciano. Este nuevo convenio tiene vigencia hasta 2025 y, de cumplirlo, sumarán 25 años de trabajo en conjunto.

☼☼ Sin acuerdo hotelero

Todo estaba listo para que las compañías NH y Barceló se fusionaran y se convirtieran en un gigante hotelero; sin embargo, todo se derrumbó. La cuestión estuvo en que NH rechazó la oferta de fusión de 2 mil 480 millones de euros hecha por Barceló, ya que considera que es un monto demasiado bajo. Además, creer que dicha propuesta no traerá valor adicional a los accionistas; no obstante, la empresa comunicó que las puertas siguen abiertas a mejores ofertas.

☼☼ Socio de lujo

Sin hacer mucho ruido, la Asociación Mexicana de Franquicias se apuntó desde hace algunos días a un nuevo miembro de lujo, se trata de Alsea, del empresario **Alberto Torrado**. La compañía especializada en operar franquicias restauranteras en México como Vips, Italianni's, Domino's Pizza y Burger King, entre otras, se ha unido a una asociación que cuenta con más de 350 marcas y 85 mil puntos de venta en todo el país. Alsea le dará más fuerza al añadir sus 2 mil 295 unidades.



MÉXICO SA

► Cambios en el gabinete ► Fichas muy quemadas ► Lozano, lumpen político

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

El inquilino de Los Pinos anunció ayer “cambios” en su *gabineta*, y para ello recurrió a tres fichas quemadas, aunque, eso sí, priístas de toda la vida: Alfonso Navarrete Prida, Eviel Pérez Magaña y Roberto Campa Cifrián, quienes ahora despachan como secretarios de Gobernación, Desarrollo Social y Trabajo, respectivamente.

A Miguel Ángel Osorio Chong le dieron su premio de consolación (un escaño en la próxima legislatura del Senado de la República) y en su lugar el inquilino de Los Pinos puso a Alfonso Navarrete Prida, personaje con severos problemas visuales, pues como procurador mexiquense de Justicia (nombrado por el predecesor de Enrique Peña Nieto en el gobierno de esa entidad y ratificado por éste) “no encontró elementos” para encarcelar a Arturo Montiel por enriquecimiento ilícito. Algo similar a la “paz laboral” que tanto presumió como secretario peñanietista del Trabajo.

Como procurador mexiquense se encargó “personalmente” –según dijo– de la investigación por el asesinato de Enrique Salinas de Gortari (primeros días de diciembre de 2004), hermano del innombrable, y se “comprometió” a esclarecer el caso “lo más pronto posible”, pues, presumía, “existen evidencias sólidas” y “se hará justicia”. Pues bien, poco más de 13 años después el crimen se mantiene impune, nadie le dio seguimiento y oficialmente no hay culpables.

A partir de ayer despacha en Bucareli, y Peña Nieto le encargó “fortalecer la gobernabilidad democrática en todo el país” (lo que ello quiera decir), “reforzar las labores que realice el gabinete de seguridad para combatir el crimen organizado”, “ampliar y fortalecer las acciones contra el robo de combustible y los ataques a la seguridad en las carreteras”, y “velar por el correcto desarrollo de los procesos electorales”. Así, en un país con extrema violencia, a Navarrete Prida se le presenta una oportunidad similar a la del caso de Arturo Mon-

tiel: no hacer nada ni ver nada.

Otro que causó baja fue el folclórico Luis Miranda, compadre de Peña Nieto, quien dejó la oficina principal de la Secretaría de Desarrollo Social para protegerse con el fuero que le garantizará una curul en San Lázaro (plurinominal, desde luego). En su lugar el inquilino de Los Pinos designó a Eviel Pérez Magaña –hasta ayer subsecretario del ramo–, uno de los entenados del inenarrable ex gobernador de Oaxaca Ulises Ruiz, quien en 2010 lo hizo candidato a ese mismo cargo, pero perdió la elección ante otra lacra, Gabino Cué, priísta disfrazado de “opositor” y respaldado por PAN, PRD, Convergencia y PT.

Por cierto, aprovechando la salida de Miranda, el momento actual resulta por demás adecuado para deshacerse de otra joya de la alta burocracia; el oficial mayor de la Sedesol, Rodrigo Alejandro Nieto Enríquez, quien, además de presumirse falsamente como “tío” de Enrique Peña Nieto, registra un rosario de anomalías.

La denuncia que la lectoría hizo llegar a la redacción de *México SA* dice así: “¡cuidado con el ‘pariente’ del Presidente de la República! Hay un personaje en la Secretaría de Desarrollo Social, Rodrigo Alejandro Nieto Enríquez, que ha provocado diversos y cuantiosos desmanes en la institución; entre ellos, tiene representantes personales en todo el país, todas ellas jóvenes mujeres a su servicio, al tiempo que hace licitaciones en *lo oscuro*, concede adjudicaciones directas a sus amigos y se jacta de ser terrateniente en su estado (de México) por todas las propiedades que tiene, que son muchas, y serán más si lo dejan en el puesto. Todo ello, oficialmente, con el raquítico sueldo que gana. Ver para creer. ¿Sabe alguien dónde está la Secretaría de la Función Pública? ¿Dónde el Órgano Interno de Control? (allí les hablan, Arely Gómez y Jacobo Mischne Bass, respectivamente). Por el bien de la institución, ni siquiera se les ocurra ratificarlo; por el contrario, la lupa debe estar encima de él”.

Otra ficha quemada, Roberto Campa Cifrián (priísta, después aliancista y a estas alturas quién sabe), fue premiado con la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, a pesar de su ineficiencia y falta de resultados en el cargo que hasta ayer ocupó, es decir, subsecretario de Derechos Humanos en Gobernación. Y ostentaba el puesto en un país en el que la violación de los derechos humanos avanza contundentemente y ya es cosa de todos los días, al igual que la violencia en contra de las mujeres –feminicidios incluidos– y la persecución y asesinato de periodistas (39 en el transcurso del sexenio peñanietista). ¿Y dónde estaba el hoy titular de la STPS? (quien, como José Antonio Meade, también sirvió en el gobierno de Felipe Calderón, en el Sistema Nacional de Seguridad Pública).

Por cierto, si se consideran las repetidas cuan nutridas ovaciones de despedida que en distintos actos públicos le brindaron al ex inquilino de Bucareli, todo parece confirmar que la clase política esperaba otro candidato al hueso mayor, pero el chino no tuvo un Videgaray que lo destapara a tiempo.

Y si de adquisiciones y fichas quemadas se trata, allí está la incorporación del salvaje y doble tráfuga Javier Lozano Alarcón (otro que sirve al patrón que le pague, sin distingos de bandera política) al “equipo” de campaña de José Antonio Meade, en el que se desempeñará como “vicecoordinador de mensaje de la pre-campaña y uno de los voceros oficiales”.

Así, el “equipo” de campaña de Meade se ha convertido en una promiscua relación de fichas quemadas del priísmo y el panismo, que refleja cómo están el candidato y su campaña: no da una, no levanta, no convence, no articula un discurso medianamente atractivo. ¿A quién se le ocurrió tan brillante idea? Por ejemplo, ¿qué hace, aparte de cobrar, Alejandra Sota; no recuerdan sus turbias historias en la Presidencia calderonista (contratos para los cuates) y el escándalo de su “maestría” en Harvard?

De Chile, de dulce y de manteca en el cuello".
"equipo" del candidato *tricolor*, que no
es *tricolor*. Y por si hubiera dudas, ahora
carga con Javier Lozano Alarcón, un
lumpen político que ahora se presume
como senador "independiente". Van bien,
no cabe duda.

Sólo falta que Meade contrate a Zhenli
Ye Gon para que maneje las finanzas de
la campaña, y si no acepta hay que ame-
nazarlo con Javier Lozano: "*copelas* o

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Y si la fiesta estaba aburrida, se ha filtra-
do (agencia Reuters) que otro salvaje, el
de la Casa Blanca, en breve anunciaría
que su país se va del TLCAN.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Control de combustibles vía manejo fiscal*
- * *Scotiabank tiene 400 mil clientes nuevos*
- * *Debe protegerse el talento del capital humano*

Si nos fuéramos por la sola lógica de los precios petroleros el litro de gasolina debería costar cerca de 30 pesos y la razón es sencilla. Si hace dos años con los precios del barril de crudo en 22 dólares estaba el litro de gasolina magna en 14 pesos y actualmente el mismo barril de crudo se ubica en los 50 dólares el barril, por razón natural debiera estar mínimo en 30 pesos el litro, cuando su cotización actual promedio, ya con mercado abierto es de 16.70 pesos el litro. Es aquí donde entra la economía y la política. La Secretaría de Hacienda otorga un estímulo fiscal de 2.33 pesos por litro de Magna durante la semana del 6 al 12 de enero, por lo que en realidad sólo se pagará el 50% del Impuesto Especial sobre la Producción y Servicios (IEPS) en este periodo. El apoyo a la Premium se ubica en 1.22 pesos por litro, por lo que el impuesto disminuye 25%. El mayor monto lo tuvo el diésel con un estímulo de 3.07 pesos por litro, el más alto desde enero de 2016 cuando se comenzó a usar la nueva metodología para determinar el descuento al IEPS. Los descuentos fiscales están entre los mayores otorgados por Hacienda,

sólo por debajo de los observados en septiembre, cuando el impacto por el huracán *Harvey* en Estados Unidos dañó la capacidad de refinación de la zona de la Costa Este en ese país, impactando a su vez las importaciones de combustibles hacia México. Con un mercado abierto las gasolineras pueden cobrar de manera libre por cada litro de gasolina. Sin embargo, la Secretaría de Hacienda aún puede incidir en los precios finales a través de los subsidios que establece cada semana. Este sistema de control de precios a través del estímulo no ha evitado que los precios de la gasolina Magna en México se incrementaran 17.46% anual. El objetivo era trasladar al mercado los costos de importación, transporte y distribución de gasolinas, y evitar un mayor subsidio con costo al erario público. Si se quita ese primer efecto del alza, el incremento en 2017 apenas fue de 0.55%, según datos de la calculadora de inflación del Instituto Nacional de Estadística y Geografía.

RESULTADOS. Enrique Zorrilla, Director General de Grupo Financiero Scotiabank, destacó que gracias a



JULIO BRITO A.
 juliobrito@cronica.com.mx
 jbrito@yahoo.com
 Twitter: @abritoj

su estrategia de brindar una mejor experiencia al cliente e impulsar el desempeño financiero a corto plazo han podido obtener los siguientes resultados: 1).- 400 mil clientes nuevos, 2).- 170,000 tarjetas de crédito otorgadas, 3).- 49,000 créditos para compra de autos y 4).- 19,000 hipotecas.

REFUERZO. Una de las tareas pendientes a reforzar en nuestro país es el desarrollo de talento, con la finalidad de elevar la competitividad. Situación que se hace más relevante con los resultados que arroja el Ranking Mundial de Talento, el cual muestra que México cayó seis lugares, del sitio 50 en 2016 al 56 en 2017, de un total de 63 naciones evaluadas. Al respecto, GINGroup, presidida por Raúl Beyruti Sánchez, hace un llamado a todos los actores involucrados en el desarrollo de capital humano para fortalecer el talento de los trabajadores de México ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

RETOMA TRUMP ATAQUE A TLCAN, DONOHUE DEFIENDE, CANADÁ ESCÉPTICO Y MARGEN DE MANIOBRA EN TEMAS ÁLGIDOS

ALBERTO
AGUILAR

**Sólo falta aval de COFECE para cierre de venta de OHL
Concesiones y en marzo; tragedia y se desmantela equipo
de EPN; 2018: PIB a la baja y tasas a la alza*

C

OMO ERA DE esperar tras el triunfo logrado con la reforma fiscal, **Donald Trump** ha vuelto a la carga para impulsar la construcción de un muro

con México y abonar al desprestigio del TLCAN cuya 6ª ronda en Montreal está programada del 23 al 28 de enero.

El lunes en la Convención de la American Farm Bureau Federation, **Trump** se comprometió a lograr un acuerdo que realmente sirva a la gente y que no sólo implique que México y Canadá ganen "mucho dinero".

Ayer en su discurso anual **Thomas J. Donohue**, presidente de la American Chamber of Commerce, respondió. Dijo que EU por ningún motivo debe abandonar el TLCAN. Sería un error y un paso atrás. Sin el acuerdo el crecimiento

de la economía estadounidense se debilitará.

En Canadá ayer se incrementaron los pronósticos pesimistas con respecto al tratado. Reuters difundió reportes con respecto al convencimiento que hay en algunos círculos empresariales de ese país en torno a que Trump está por anunciar su intención de abandonar el TLCAN.

El presidente del Royal Bank of Canada, **Dave McKay** también declaró que las posibilidades en ese sentido se han incrementado. La IP canadiense está convencida de que es mejor no tener un acuerdo a suscribir uno malo.

Aquí por el contrario **Ildelfonso Guajardo** de ECONOMÍA, habló ante el cuerpo

diplomático de los avances alcanzados y manifestó voluntad para tratar de negociar algo en lo que son reglas de origen.

Este es uno de los temas álgidos.

Se busca elevar el contenido regional automotriz del 62.5% actual, al 85%. De ese porcentaje EU contribuiría con 50%.

Esto último es impracticable. El costo de fabricación de los automóviles de la zona se encarecería. De ahí el rechazo de México, Canadá y la industria.

Lo que es un hecho es que sí se puede avanzar en un mejor contenido regional, en el contexto de la maduración regional que ha logrado esa industria. Obvio se requerirá la voluntad de las armadoras y la Casa Blanca.

Lo mismo procede para las restricciones de temporalidad que se exigen a las exportaciones agrícolas mexicanas. De seguir adelante, EU tendría que asumir costos al modificar las cadenas de proveeduría que se han construido.

Ahí México tiene a su favor las fuertes importaciones de carne y granos que se realizan desde EU y que se verían afectadas, con lo que los empresarios involucrados se han convertido en aliados en contra de lo que quiere **Trump**.

Respecto a solución de controversias en donde EU quiere eliminar los paneles para que las diferencias se desahoguen en sus tribunales, se podría aprovechar el modelo que recién aplicaron Canadá y UE en su TLC. La aportación fue la creación de un tribunal permanente orientado a resolver las diferencias.

Queda por ver en qué tesitura llega el negociador de EU, **Robert Lighthizer**. En la 5ª ronda cerró con posiciones retóricas que bien podrían retomarse en el contexto del discurso de su jefe, quien por cierto dará su primer informe de trabajo el 30 de enero y algo muy sólido deberá informar en torno al TLCAN, cuya negociación, queda claro, es imposible que quede concluida en marzo, fecha tentativa que se planteó.

TODA VEZ QUE la asamblea de OHL que encabeza **Juan Manuel Villar Mir** aprobó la venta del 100% de OHL Concesiones al fondo australiano IFM Investors, sólo falta un paso para que se puede concretar la operación que equivale a 2 mil 200 millones de euros y que incluye activos en España, Chile, Colombia, Perú y México. Es el aval por parte de COFECE de **Alejandra Palacios**, cuyo trámite está por arrancar. Estaría listo quizá en marzo. Es la única autorización que se requeriría en tal sentido, ya que la de la UE no fue necesaria. En el expediente aquí no se observan dificultades. OHL Concesiones que lleva **Sergio Hidalgo** cuando mucho tendría 7% del mercado específico.

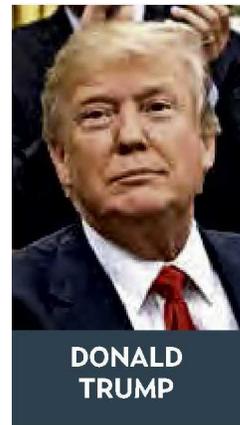
Y AYER CONTINUÓ el desmantelamiento del equipo de trabajo del presidente **Enrique Peña Nieto**. Conforme al script se separó **Miguel Ángel Osorio Chong** de SEGOB y fue sustituido por Alfonso Navarrete. Este a su vez fue relevado por **Roberto Campa** y sume la salida de **Luis Miranda** de SEDESOL, cubierta por **Eviel Pérez**. El interés personal por encima de la vocación de servicio público en un ejercicio que continuará en los próximos días como fiel reflejo a la tragedia política que vive México.

PRONTO LOS EXPERTOS van a comenzar a ajustar sus pronósticos para el PIB de México en este 2018. Ayer **Carlos Capistrán** de BofAMerrill Lynch dio el banderazo. Calcula apenas un 1.6% el avance de la economía. Hasta ahora los vaticinios están en 2.0%-2.1%, similar al 2017, ya

inconsistentes, dada la incertidumbre que prevalece y la falta de estímulos a la inversión. Agregue la inflación y la caída del consumo, y una política monetaria restrictiva de BANXICO de **Alejandro Díaz de León**, por la irrefrenable alza de los precios. La próxima junta de gobierno es el 8 de febrero y ya se habla de un aumento de otros 25 puntos base, con lo que llegará la tasa a 7.50%. En EU, cuya economía será más dinámica, se esperan hasta 4 alzas a las tasas por parte de la FED. Nuestro

banco central tendrá que reaccionar, lo que va a colocar el costo del crédito por las nubes y desalentará más la actividad. En otras palabras las elecciones en un marco muy descompuesto.

**TRUMP HA
VUELTO A LA
CARGA PARA
IMPULSAR LA
CONSTRUCCIÓN
DE UN MURO
CON MÉXICO**





En marzo, la Secretaría de Hacienda de **José Antonio González Anaya** y el Consejo Coordinador Empresarial, que encabeza **Juan Pablo Castañón**, esperan contar con el marco de estímulos con que México responderá a la reforma fiscal de **Donald Trump** en EU, reforma que de inmediato amplía la disparidad entre ambas economías, como mostró este martes **Doug Parker**, presidente de American Airlines.

Y es que con los ahorros que esperan obtener -luego de años de pérdidas fiscales- la aerolínea más grande del mundo repartirá entre sus trabajadores 130 millones de dólares (un bono de mil dólares por cabeza), pues calcula que la reforma le dará flujo para ello, para modernizar flota y de paso ampliar y mejorar sus aeropuertos... lo cual hará de American más competitiva en uno de sus principales mercados externos, es decir México, en donde rivaliza principalmente con Aeroméxico que dirige **Andrés Conesa**, Volaris que lleva **Enrique Beltranena** e Interjet de **Miguel Alemán**. Antes tales factores de competitividad deberá medirse la propuesta de Hacienda y la cúpula empresarial mexicana, que analiza cuatro ejes: 1) ampliar la simplificación administrativa 2x1 que elimine dos trámites por cada nuevo, esquema que en 2017 ahorró 30 mil millones de pesos a las empresas; 2) deducibilidad fiscal de nuevo al 100% de prestaciones a empleados y trabajadores para forta-

lecer el consumo; 3) deducibilidad al 100% de las reinversiones de capital para fortalecer la creación de empleos; 4) reducir a 10% la tasa de ISR a las empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, similar a lo que se paga en las transacciones de acciones para estimular la institucionalización de empresas y expandir el financiamiento bursátil. Ciertamente, la reforma Trump es regresiva y le costará mucho a EU a largo plazo... pero el ejemplo de American Airlines muestra que el tiempo vuela, y que no hay mucho.

La Mesa puesta... en Arizona. Y hablando de competitividad pero "del otro lado", la empresa de capital mexicano Mesa SkyBridge, que comanda **Ariel Picker**, invertirá hasta 230 millones de dólares en el primer centro de logística especializado entre México y EU, que con tecnología de punta espera estimular el comercio bilateral. Es el crecimiento natural de la otra compañía de Picker, Seguritech, que importa tecnología que dado los estímulos y capacidades resulta más rentable desarrollar allá que maquilar aquí. No en balde la nueva firma se asoció con el aeropuerto de Phoenix-Mesa Gateway, en vez de un aeropuerto mexicano. Chale.

Procurador Lentium. Aún sin considerar el caso del recién exonerado **Axel Arenas**, que fue acusado de un artero homicidio, el procurador capitalino **Edmundo Garrido** parece faltarle de velocidad para visualizar y actuar ante la creciente inseguridad en la CDMX: dejó libres a los matarifes **Lorenzo** y **Luis Alberto Montiel**, que denunciaron en la misma PGJCDXM a **Martí Batres** por no pagarles por reventar los mítines de **Claudia Sheinbaum**, niega saqueos a comercios a inicios de mes, que luego **Miguel Mancera** tuvo que reconocer, y sus operativos contra narcomenudeo arrojan magros resultados aunque lo amenacen con mantas. La lista sigue...