



¡ABRANLA, que ahí viene la **Guardia Nacional!** Pasado mañana inicia el periodo extraordinario de sesiones y, pese a las voces que advierten riesgos, todo indica que será aprobada la creación de este nuevo cuerpo policiaco-militar.

CON EL APOYO de sus satélites (**PES, PT y PVEM**), la bancada de **Morena** en la **Cámara de Diputados** cuenta con mayoría absoluta, peero todavía le hacen falta votos para lograr la mayoría calificada a fin de poder hacer modificaciones a la **Constitución**.

Y POR lo que se ha visto en estos días, varios legisladores priistas y panistas están más que dispuestos a sumarse a la iniciativa. Al parecer lo que destrabó el asunto fue la aceptación por parte del gobierno para que el mando de la Guardia Nacional recaiga en un civil y no en un militar, que fue una de las principales exigencias de los gobernadores.

CLARO: falta ver que **Mario Delgado** y sus huestes cumplan con lo prometido, pues ya se sabe a que los morenistas luego les da por cambiar lo acordado y meter por debajo de la puerta sus "ajustes" a las iniciativas.

• • •

POR LO VISTO la crisis gasolinera en la **Ciudad de México** y los estados va para laaargo, pues ayer **Claudia Sheinbaum** sugirió poner en práctica un esquema de carga de combustible en función del número de placas.

Y AUNQUE la propuesta fue duramente criticada en redes sociales, que curiosamente fue de donde surgió, la jefa de Gobierno al menos asumió una postura mucho más realista que los funcionarios del gobierno federal.

PORQUE en lugar de dormirse en sus laureles con aquello de que hay suficiente gasolina, pero no en las gasolineras, Sheinbaum optó por proponer una manera de ir administrando el problema, ya que no está en sus manos la solución.

• • •

A MÁS de uno sorprendió la nueva versión de "**Desde la fe**", el semanario de la **Arquidiócesis Primada de México**, que encabeza **Carlos Aguiar**.

Y NO SÓLO por su bonito rediseño en formato de revista, sino porque por primera vez en sus más



Fecha
14.01.2019Sección
Primera - OpiniónPágina
10

de 20 años de existencia se abordaron temas como el abuso sexual de menores por parte de sacerdotes. Y obviamente eso habría sido impensable en tiempos de Norberto Rivera.

PERO lo que más revuelo causó, sin duda, fue ver a **Beatriz Gutiérrez Müller** como columnista invitada. Y aunque la esposa del Presidente escribió de historia y no de política, para nadie pasó desapercibido el dato.

• • •

TUVO mucha razón **Andrés Manuel López Obrador** en declarar 2019 como el **Año de Zapata**. Porque con eso del desabasto de gasolinas, los chilangos andarán... ¡todos a pata!



QUE mañana, **Andrés Manuel López Obrador** medirá el pulso de los capitalinos tras una semana de falta de combustible cuando acuda a la alcaldía de Iztapalapa, donde se hará acompañar de la jefa de Gobierno, **Claudia Sheinbaum**, y del presidente del Senado, **Martí Batres**.

Por cierto, para la designación de fiscal general de la República se abrirá una ronda de comparecencias de los aspirantes, tal como lo propuso el propio **Batres** a principios de año, a fin de dar certeza y legalidad al proceso.

QUE hablando de la crisis por el desabasto de gasolina, hoy sale el gobernador de Guanajuato, **Diego Sinhue**, con destino a Houston, Texas, donde ayer dijo que ya tenía pactadas cuatro citas con empresas petroleras para acelerar el envío de gasolina al estado, donde la cosa ya se ha puesto complicada por las afectaciones económicas.

La población empieza a deses-

perarse, y ya se dieron al menos unas cuatro manifestaciones que por la pronta intervención de la autoridad no tuvieron consecuencias mayores, de estas han sido dos en Irapuato y al menos dos en León, un bloqueo en el libramiento Morelos y una pequeña marcha ayer.

QUE el arzobispo primado de México, **Carlos Aguiar Retes**, aseguró ayer que la renovación de *Desde la fe*, órgano oficial de la Iglesia católica, va en serio.

Y es que además de anunciar el fin de la "línea editorial de ataque", agregó que serán incluidas voces de diversas filiaciones partidistas y de pensamiento distinto, incluso en temas controversiales, como es el caso de la escritora e historiadora **Beatriz Gutiérrez Müller**, esposa del Presidente.

QUE el coordinador de la mayoría de Morena en la Cámara de Diputados, **Mario Delgado**, iniciará hoy el cabildeo de las modificaciones al dictamen sobre la Guardia Nacional y, con el apoyo de la Secretaría de Gobernación, buscará amarrar los acuerdos con los coordinadores de las otras bancadas para asegurar la aprobación sin sobresaltos de la reforma constitucional correspondiente durante el periodo extraordinario de sesiones convocado para iniciar el miércoles. ■



BAJO RESERVA

Congelan cuentas a huachicoleros

Nos dicen que hoy el presidente **Andrés Manuel López Obrador** dará a conocer algunos pormenores de cuentas congeladas de personas ligadas al robo de combustible, además de los problemas que ha tenido la estrategia por los sabotajes a ductos de Pemex que han impedido, en algunos casos, que se abra el suministro de combustible. Nos hacen ver que ha llegado la hora de que el mandatario comience a dar nombres de las personas y empresas que se benefician de la compra de gasolina robada, es decir que le ponga rostro y nombre a aquellos que combate y que son los responsables de las molestias que causa a los ciudadanos el desabasto de combustibles y del inminente impacto que esta medida tendrá para la economía del país.



Germán Martínez

La limpia en el IMSS

Nos comentan que el director general del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), **Germán Martínez**, ha iniciado un proceso de reestructura amplio en el instituto que ha incluido la remoción o destitución de delegados que venían de la pasada administración y que tenían apellidos de abolengo priista, como Osorio o Beltrones, u otros pertenecientes a órganos como la CTM. Nos explican que la reforma llegará a las delegaciones y que la figura de delegado desaparecerá, una vez que pase por la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria y una nueva estructura arrancará un proceso de austeridad y el fin de los privilegios que algunos de estos delegados tenían.



Página 1 de 2
 \$ 42000.00
 Tam: 300 cm2

Continúa en siguiente hoja

¿Quién quiere fuera a Olga Sánchez del gabinete?

¿Quién estará detrás de la campaña para generarle turbulencia a la secretaria de Gobernación, **Olga Sánchez Cordero**? En diversos espacios se han ocupado de realizar un golpeteo incesante en contra de doña Olga. Uno de los que habían sido señalados en medios, sin pruebas, es el ex secretario de Gobernación, **Patrocino González Garrido**, quien negó categóricamente que él estuviera detrás de los ataques con la intención de apoyar una eventual llegada al cargo del ex gobernador de Chiapas **Manuel Velasco**. Don Manuel asegura que la última vez que tuvo contacto con González Garrido fue en agosto de 2018, que son completamente falsas las versiones que circulan acerca de que le interesa ser secretario de Gobernación y que por la ministra en retiro y titular de Segob solo tiene aprecio y respeto. Ahora que está claro que ni don Patrocino ni don Manuel han estado alentando versiones en contra de la secretaria, la funcionaria y su equipo deberán ubicar el origen de ese fuego, quién la quiere fuera del gabinete y lejos del presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Los reconvertidos de la 4T

La Cuarta Transformación ha logrado también la transformación ideológica en funcionarios y personajes del sector educativo que antes operaron a favor de la reforma educativa del peñanietismo y hoy trabajan en la administración que busca enterrarla. Otros, que en algún momento acusaron que el nuevo régimen no sabía reconocer nuevos talentos y que ocuparon diferentes cargos en la pasada administración, hoy fueron nombrados integrantes del nuevo gobierno. Nos dicen, por ejemplo, que habría que preguntarle a **Enrique Fernández Fassnacht**, nuevo director del Tecnológico Nacional de México, muy activo en Twitter y Facebook, por qué ha borrado algunos de sus tuits incómodos. ¿Será que la ideología ni se crea ni se destruye, solo se transforma?

BAJO RESERVA es elaborada con aportación de periodistas y colaboradores del diario previamente verificadas. Para comentarios comunicarse al 5709 1313, extensión 2421 o al email editor@eluniversal.com.mx

Rozones

AMLO, Astudillo y la prudencia

¿Así que ya se supo que en quien sí cupo la prudencia tras el desaguasado que se presentó durante un mitin en Tlapa, Guerrero, el viernes pasado, fue en el Presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Así se aprecia en un video difundido en redes sociales, en el que se le ve al jefe del Ejecutivo ofrecer una disculpa al gobernador **Héctor Astudillo**, quien antes le recuerda que es un guerrerense digno. Por cierto que de la rechifla y ofensas contra el mandatario estatal, éste señaló a **Pablo Amílcar Sandoval** quien, a juzgar por la acusación, no fue para nada prudente.

Videgaray: ¡ah, Chihuahua!

¿Quién deberá poner sus barbas a remojar es el excanciller **Luis Videgaray**, cuyo nombre fue mencionado ayer durante una audiencia realizada en un juzgado de Chihuahua. La defensa de **Marcelo González Tachiquín**, extitular de Educación de **César Duarte**, involucró a Videgaray en una triangulación de dinero hacia el gobierno de Duarte a través de una empresa fantasma. No se sabe si Videgaray cometió un delito o no. Pero ya sabemos cómo se mueve la justicia en ese estado. Podría ser hora de que el excanciller consulte con su abogado.

Scherer evita conflicto de intereses

¿El pasado sábado, el consejero jurídico de la Presidencia, **Julio Scherer Ibarra**, anunció su separación del Consejo de Administración de la revista *Proceso*. Con esta decisión, el hijo del fundador de esta publicación evitará el conflicto de intereses que representaba ser parte de un gobierno y, al mismo tiempo, estar en el órgano administrativo de un medio de comunicación. Tras esta definición, Scherer se podrá dedicar de tiempo completo a su labor en el gobierno y *Proceso* quedará en libertad de asumir la función que le corresponde como medio de comunicación. Sana, la decisión de Scherer.

Reivindican a mujeres

¿En la portada de la Cartilla Moral, que ayer presentó el Presidente **Andrés Manuel López Obrador**, el Gobierno federal reivindicó la participación de la mujer en el desarrollo de la nación. A la imagen institucional de la actual administración fueron agregadas *La décima musa*, **Sor Juana Inés de la Cruz**, y la heroína de la Independencia **Leona Vicario**. Las dos mujeres aparecen junto a los expresidentes **Benito Juárez** y **Francisco I. Madero**. Con esta acción el gobierno enderezó un poco el yerro del creativo al que, en el diseño de la imagen que da identidad al gobierno, se le había olvidado un pequeño gran detalle: incluir a mujeres.

Beatriz Gutiérrez, columnista

¿No faltará quien critique el hecho de que **Beatriz Gutiérrez Müller**, esposa del Presidente, haya escrito un artículo en el semanario *Desde la Fe*. Dirán, como han empezado a hacerlo, que es propaganda y adoctrinamiento promovidos desde la Presidencia de la República. Quien opine así quizá ignore que en algún momento, **Margarita Zavala** también escribió en ese semanario católico y no por eso el país fue adoctrinado con las ideas de su esposo, **Felipe Calderón**. Zavala escribió en

Continúa en siguiente hoja



Desde la Fe en calidad de columnista invitada, como lo hizo en la edición de esta semana Gutiérrez Müller.

La petición contra Quadri

El que no termina de cosechar las tempestades que sembró al desacreditar en un ofensivo tuit a Oaxaca, Guerrero y Chiapas es **Gabriel Quadri**. Resulta que en change.org, el portal que se encarga de recolectar firmas de apoyo a causas sociales y políticas, ya hay una para pedirle al Congreso de Oaxaca que declare persona *non grata* al excandidato presidencial del Panal, quien hasta el momento no ha aceptado ofrecer las disculpas que los gobernantes de los estados aludidos, además de políticos, artistas y empresarios le han solicitado.

PEPE GRILLO

**Proteger el pacto federal**

Un grupo de gobernadores de entidades que han sufrido desabasto de gasolina levantó la voz.

Exigen al gobierno federal una explicación, de frente y con la verdad, de lo que está ocurriendo.

De Jalisco, Enrique Alfaro demandó que la secretaria de Energía y el director de Pemex den la cara y asuman su responsabilidad en un asunto que puede ser un problema gravísimo para el país.

Los mandatarios de Querétaro, Michoacán y Guanajuato también piden, en tonos diversos, respuestas inmediatas. Sus ciudadanos están cada día más alterados por un problema que no está en la mano de los mandatarios estatales resolver por su carácter eminentemente federal.

Lo que se requiere, dicen, es claridad, saber a qué atenerse y que se recuerde que la esencia de la República es un pacto federal.

Militares retenidos

La tensión provocada por la crisis de la gasolina ya ha tenido brotes de violencia.

La retención de un grupo de soldados por parte de pobladores de Tula, Hidalgo, pudo ocasionar una tragedia irreparable.

El personal militar estaba en la zona como parte de las acciones de combate al huachicoleo. No usaron sus armas, aunque fueron tratados de manera violenta.

Los huachicoleros tienen una base social en comunidades que los ayudan a comerciar con el combustible robado a Pemex. Es un flanco explosivo que tiene que manejarse con cuidado.

Los militares tienen protocolos rigurosos para usar fuerza letal. Agredirlos es echarle gasolina, aquí sí, al fuego. Urge un llamado a la prudencia.

Sermón de Chalco

Corría el año de 1944 cuando Jaime Torres Bodet, que entonces era secretario de Educación, le pidió a Alfonso Reyes redactar una Cartilla Moral.

La idea era dotar a los mentores de un texto escrito por una de nuestras mejores plumas, la de Reyes, sobre aspectos de la moral y de la ética que compartieran después con sus alumnos.

El nuevo gobierno rescató del olvido este texto y lo usa como base de la Constitución Moral que está elaborando un grupo de personajes cercanos a López Obrador.

Mientras la Constitución Moral queda lista, se hizo una edición masiva de la Cartilla dirigida en principio a los adultos mayores.

En la presentación el presidente sostuvo que es mejor dejarles a los hijos pobreza, que deshonra.

Tenemos que moralizar la vida pública de México, dijo el mandatario en Chalco.

Reconstrucción en puerta

Está por arrancar la reconstrucción masiva de los inmuebles capitalinos afectados por el gran sismo del 19 de septiembre. El comisionado para la construcción por parte del gobierno de la ciudad, César Cravioto, reveló que los damnificados recibieron 350 mil pesos para rehabilitar su vivienda afectada.

El proceso de reconstrucción no puede aguardar más.

La pasada administración, la de Miguel Mancera, padeció un desgaste irreversible porque no pudo, o no quiso, asumir su responsabilidad en la reconstrucción.

La actual administración, la de Claudia Sheinbaum, tiene la oportunidad de crear un vínculo profundo y positivo con los ciudadanos a partir de los trabajos de reconstrucción.

pepegrillocronica@gmail.com





FRENTES POLÍTICOS

I El mal ejemplo. Hay algo a lo que llaman karma. Lo experimentó **Farid Barquet Climent**, el director de jurídico y Gobierno de Coyoacán. Quien debería poner la pauta del modelo social a seguir, sólo hace lo contrario. Fue detenido en estado de ebriedad el jueves por la noche en un punto del alcoholímetro en la CDMX. Por si fuese poco, conducía un vehículo oficial de la alcaldía, un March con placas 236 YEC, que fue remitido. Hablan de un cambio, pero aprovechan sus cargos para, lo menos, caer en abuso de confianza. ¿Así se comportan y ofrecen un cambio? Por cierto, es al que le gusta cobrar de todo en la alcaldía que protege *franeleros*. Esperamos consecuencias.

II Cuestión de principios. El presidente **Andrés Manuel López Obrador** entregó la "Cartilla Moral", que tiene la finalidad de fortalecer los valores e impulsar la convivencia armónica y el "respeto a la pluralidad y a la diversidad". Durante el arranque del Programa de Pensiones a Adultos Mayores, y acompañado de **Alfredo del Mazo**, gobernador del Estado de México, el primer mandatario destacó que con esta publicación se busca moralizar la vida pública del país y hacer frente a la corrupción. Fue escrita por **Alfonso Reyes** y será entregada a los dos millones 500 mil beneficiarios del programa de Pensiones a Adultos Mayores. El rescate de los legados salvará a la nación. La fuerza de la familia.

III Aprovechados. **Marko Cortés**, el líder del PAN, no deja escapar una. Es de los que ven la tempestad y no se hincan. Presentó una solicitud de información ante la Unidad de Transparencia de Petróleos Mexicanos, para conocer la situación de desabasto de gasolina. "Los mexicanos tenemos derecho a conocer la verdad sobre las causas que están originando el desabasto y el gobierno tiene la obligación de informar con honestidad y transparencia", dijo. Planteó 27 preguntas al gobierno federal. Si todos estamos en la misma fila para cargar combustible, ¿no hubiese sido mejor presentar 27 acciones realizadas por ellos para solucionarlo? Siempre es más fácil criticar que proponer.



Continúa en siguiente hoja

Página 1 de 2
\$ 30960.00
Tam: 240 cm2

IV. Nueva era. Todos los días, en cada región del país, se detectan las irregularidades que ha traído el robo de combustible. En meses anteriores se hablaba del número de pipas robadas y ahora la información que surge nos plantea la real dimensión de este desfalco a un bien público del país. Ayer, elementos de la Secretaría de Marina-Armada de México, coordinados con la PGR y por Seguridad Física de Pemex, catearon tres viviendas donde presuntamente almacenaban combustible ilícito en el municipio de San Blas Atempa, en el Istmo de Tehuantepec. La Semar y las Fuerzas Armadas, como siempre, velando por los mexicanos. Habrá un antes y un después. Ya lo verán.

V. Batidillo. Esto le pasa a **Jaime Rodríguez El Bronco** por desatender su estado. El secretario de Seguridad Pública de Nuevo León, **Aldo Fasci Zuazua**, reveló que solicitó la destitución de siete funcionarios de la Dirección General de Administración por presuntos actos de corrupción y nexos con el crimen organizado. Presentó denuncias contra unos 80 exfuncionarios y empleados de la Administración Penitenciaria, quienes serán separados, cesados e investigados. "Vamos hacer limpia completa, estamos hablando de 80 personas que serán separados, cesados e investigados, ligados por actos de corrupción y posibles nexos con el crimen organizado". ¿Y apenas se dan cuenta?

| ¿SERÁ? |



Tropiezo institucional

Tan encarrerados están algunos community managers del nuevo Gobierno que ya se olvidaron que la campaña se acabó, claro, a menos que sus jefes -que se supone son políticos profesionales- hayan dado otra instrucción, y una tras otra, algunas secretarías han tropezado y caído en la ilegalidad, pues en los carteles que se difunden en redes sociales para apoyar la lucha contra el robo de combustibles, incluían una y otra vez el nombre del Presidente, a pesar de que el artículo 134 de la Constitución lo prohíbe. En fin, habría que darles algunos cursos o jalarles la oreja a sus jefes. ¿Será?

Las disculpas de AMLO

Quienes insisten en que el Presidente no acepta errores, el viernes pasado recibieron una muestra de que no es así, pues tras el incidente en el mitin en el que el gobernador **Héctor Astudillo** fue abucheado, tuvieron una reunión en la que **Andrés Manuel López Obrador** ofreció una disculpa por lo sucedido, la forma en que fue abucheado y la manera en la que el mandatario puso a votación si lo dejaban continuar o no. En ese breve encuentro se vio a Astudillo digno que reclamaba lo sucedido y a un Presidente que reconocía y ofrecía disculpas: "Mi gobernador (...) por lo que a mí corresponde, yo le ofrezco disculpas". Una escena poco conocida del nuevo mandatario. ¿Será?

Focas políticas

Nos dicen que hay algunos políticos que son unos verdaderos matraqueros, como es el caso del *Hombre de las Ligas*, **René Bejarano**, quien salió al escenario a intentar defender la estrategia mediante la que se da la lucha contra el huachicoleo y para solucionar el desabasto de gasolina, pero en lugar de presentar una argumentación sobre el tema, sólo se concretó a decir que el desabasto es algo así como una ficción. No cabe duda de que Bejarano clama por ser tomado en cuenta, pero para qué... ¿Será?

El Salvador y la migración

En medio del éxodo de miles de salvadoreños que huyen hacia México o Estados Unidos para escapar de la pobreza y violencia, se llevó a cabo este fin de semana el último debate de los candidatos a la Presidencia de aquel país, en el que el representante de la alianza ARENA, **Carlos Calleja**, propuso la generación de más de 300 mil empleos con sueldos competitivos y la instrumentación de estrategias de prevención del delito. **Hugo Martínez**, del FMLN, se enfocó en el replanteamiento del sistema público de pensiones; mientras que el abanderado de GANA, **Nayib Bukele**, decidió no participar en el evento, luego de que se hicieran públicas diversas fotografías en las que se le observa practicando la religión musulmana. ¿Serán suficientes las propuestas de esos presidenciables para disuadir a los migrantes provenientes de El Salvador?



#OPINIÓN

ALHAJERO

Martha Anaya



ALHAJERO



#OPINIÓN

SHEINBAUM CONVOCÓ A DEFENDER LAS PIPAS

Pidió a sus colaboradores subirse incluso a las pipas para vigilar que abastecieran las gasolineras de la Ciudad de México

MARTHA ANAYA

E

n menos de una semana, **Claudia Sheinbaum** pasó del "no tenemos reportes de desabasto" de gasolina en la Ciudad de México, al llamado urgente a sus colaboradores a vigilar el trayecto de las pipas.

Esto ocurrió la mañana del viernes.

Numerosos trabajadores del gobierno capitalino, de secretarios del gabinete para abajo, fueron convocados de urgencia por la jefa de Gobierno.

Eles pidió montar de inmediato un operativo —en el que participarían ellos mismos— para cuidar que las pipas cargadas de combustible que salían de la refinería Azcapotzalco enfilaran hacia otras entidades. Y es que la promesa del director de Pemex, **Octavio Romero** —con quien se reunió el miércoles 9—, de que ese mismo día podría terminarse el desabasto en la capital, no se cumplió. Pero no sólo no se cumplió, sino que se agravó. La razón del incumplimiento no fue únicamente el sabotaje al ducto que va de Tuxpan a Azcapotzalco (ya van cuatro ocasiones que esto ocurre, según ha informado el Presidente de la República).

Sheinbaum recibió información de que numerosas pipas que salieron de Azcapotzalco no fueron a abastecer la CDMX, sino que se fueron para el Edomex. Fue entonces



Página 1 de 2
\$ 64165.00
Tam: 313 cm2

Continúa en siguiente hoja

VIGILAN POR AIRE Y TIERRA PARA REPONER EL DESABASTO

que decidió defender el abasto del combustible de la ciudad y llamó a sus colaboradores a subirse a las pipas para atestiguar que descargaran en gasolineras de la capital. En esas están. Con vigilancia por aire y tierra para tratar de reponer el desabasto y normalizar la situación.

REACOMODO EN MEDIOS.- Hoy inician reacomodos de afamados periodistas y nuevos espacios noticiosos en radio y televisión. Por parte de **El Heraldo**, nuestro compañero **Salvador García Soto** encabezará el noticiero de 1 a 3 de la tarde en **ABC Radio** (760 am en la Ciudad de México), con la idea de trasladar el contenido editorial del diario al radio. Su intención es ubicarse en lo posible en el centro del espectro político, "con una crítica objetiva, sin apasionamiento, sin ideologización, sin llegar a los extremos", y desde ahí pasar revista a los grandes temas del día a día. Tendrá además el estilo que le caracteriza en radio: el humor. Le acompañarán los sabrosos **Curuleros** que compartieron con el propio **García Soto** en *La Chuleta*. Otras figuras que asomarán hoy son **Julio Hernández Astillero**, en **Radio Centro**, también de 1 a 3; y **Carlos Loret de Mola** en **W Radio**, a la misma hora; **Sergio Sarmiento** de 17 a 20 horas en **Radio Centro**. En la televisión, **Javier Solórzano** conducirá el noticiero nocturno de Canal II. ¡Felicidades a todos y mucho éxito!

•••

GEMAS: *Obsequio de Aristóteles Núñez para AMLO: "Compañeros suyos de gobierno están muy cerca de usted pero muy lejos de hacer una buena tarea por México... Es tiempo de hacer un alto en sus primeros días de gobierno, un acto de reflexión interna podría encauzar mejor los esfuerzos, su gobierno lo necesita, los ciudadanos lo merecen y México lo reclama."*

MARTHAMERCEDESA@GMAIL.COM
@MARTHAANAYA

La improvisación de Andrés

ESTRICTAMENTE PERSONAL

Raymundo Riva Palacio

Opine usted: rrivapalacio@ejecentral.com

@rivapa



En Tlapa, en la Sierra de Guerrero, el presidente Andrés Manuel López Obrador explicó que se decidió por ir al combate frontal contra el *huachicoleo* porque “me colmaron el plato”. El 7 de diciembre anticipó en su comparecencia mañanera que presentaría un plan contra el *huachicoleo*, enmarcado en el orden legal, con sanciones más severas contra los criminales. Veinte días después anunció el plan, que tenía como eje acabar con la corrupción en Pemex porque desde ahí, dijo, se manejaba el robo de ductos. Nunca habló de vigilar los ductos, sino de las instalaciones estratégicas de Pemex, ni tampoco mencionó nada sobre el abastecimiento de combustible. Hoy en día son estos dos factores, no los que informó, a los que adjudica la crisis de abastecimiento, lo que muestra la improvisación presidencial. Su diagnóstico era correcto, su planificación, fallida y su ejecución,

desastrosa.

Para entender la dimensión de la improvisación en la que incurrió el Presidente, se pueden utilizar como ejemplo los intentos por liquidar el organismo Luz y Fuerza del Centro. El primer gobierno que la preparó fue el de Carlos Salinas, cuyo equipo trabajó durante seis meses en la planeación integral donde la toma del organismo no era lo más riesgoso, sino que se produjeran sabotajes o fallas en el suministro. La decisión de extinguirla no alcanzó a darse por la irrupción del EZLN el 1 de enero de 1994, con lo que se canceló definitivamente la operación.

La segunda ocasión que se pensó en su liquidación fue en 1999. El presidente Ernesto Zedillo le pidió al secretario de Energía, Luis Téllez, que la planeara. Téllez armó un cuarto de guerra que comenzó a trabajar sobre los planos originales elaborados en el gobierno de Salinas, lo que les ahorró tiempo. Aun así, trabajaron dos meses y trasladaron dos mil técnicos electricistas de todo el país que acamparon en tiendas de campaña en el Bosque de Chapultepec, cerca de donde se encuentra la Secretaría de Seguridad. Se diseñó un plan operativo y la noche en que se realizaría la toma de Luz y Fuerza, con acciones coordinadas de la Policía Federal Preventiva y el Ejército, para evitar no sólo interrupciones en el servicio eléctrico sino, sobre todo, que no afectara el suministro de agua del Cutzamala. Media hora antes de que iniciara la operación, Zedillo abortó el plan.

Pasó una década antes de que el presidente Felipe Calderón tomara la decisión de liquidar Luz y Fuerza. Se trabajó durante casi un año, en buena medida porque el centro de control de las operaciones tenía tecnología obsoleta, por lo que tuvieron que

reclutar a ingenieros electricistas jubilados y enviarlos a Inglate-

rra para que durante seis meses se familiarizaran con ese tipo de tecnología. Mientras tanto, la Policía Federal infiltró al sindicato de Luz y Fuerza para recabar información de inteligencia y preparó un plan de toma simultánea de cerca de 300 instalaciones estratégicas.

Se escogió como Día D la tarde del 10 de octubre de 2009, a la misma hora en que México se jugaba su pase a la final del Mundial de Sudáfrica ante El Salvador, para lo cual compraron cientos de boletos y a través de los infiltrados los repartieron entre los sindicalizados. La alerta nacional a los cuerpos de seguridad impidió, por ejemplo, que explotara una bomba que simpatizantes del sindicato colocaron en la presa “Abelardo L. Rodríguez”, en Tijuana. La operación fue impecable.

En ninguno de los tres casos hubo improvisación. Salinas no tuvo un arrebato y abrió un flanco innecesario ante el levantamiento del EZLN. Zedillo no se sintió cómodo con una operación de tal envergadura al final de su sexenio. Calderón lo hizo a la mitad, tras años de análisis sobre los beneficios de esa liquidación. López Obrador tardó menos de 20 días en lanzar esa gran operación contra el robo de hidrocarburos. No informó a ningún gobierno estatal, por lo que no buscó su apoyo. No utilizó a la Policía Federal, y se recargó en el Ejército y la Marina para vigilar las instalaciones de Pemex.

No hizo uso de información de inteligencia para atrapar a los jefes del *huachicoleo*, que siguen libres como cientos de personas que delinquen diariamente. Por ejemplo, el 27 de diciembre el encargado del despacho de la PGR, Alejandro Gertz Manero, dijo que quienes manejaban



Continúa en siguiente hoja

el control de los ductos desde Pemex, eran quienes permitían que ese robo se llevara a cabo, pero hasta ahora no hay ningún funcionario de Pemex detenido, lo que sugiere que actuaron sin tenerlos identificados.

El Presidente sugirió que el énfasis del combate sería el robo de pipas, porque la ordeña de ductos era sólo una "cortina de humo", que hoy ya no lo es. Ha dicho que se ha reducido de 800 a 100 el robo diario de pipas de gasolina, pero el desabasto explotó. El director de Pemex, Octavio Romero Oropeza, y la secretaria de Energía, Rocío Nahle, adjudican al combate

contra el *huachicoleo* la crisis de abasto, que ayer López Obrador volvió a señalarlo como justificación de la escasez de gasolina. Sólo oculta las deficiencias de su gobierno, donde lo más grave de sus improvisaciones fue el olvido de la estrategia del suministro, que metió a su gobierno en una crisis de desabasto que ya le pegó a la economía y que, una vez más, subrayó el carácter recurrente con el que inició el sexenio.

Lo más grave de sus improvisaciones fue el olvido de la estrategia del suministro

Metió a su gobierno en una crisis de desabasto que ya le pegó a la economía

Nota: En la columna del viernes pasado, se publicó que en siete minutos de robo de combustible, los cárteles mexicanos obtienen ganancias por 90 mil millones de dólares. La cifra correcta es 90 mil dólares.



SERPIENTES Y ESCALERAS

Salvador García Soto
 Gasolina: acostumbémonos
 a la escasez

En el arranque de la tercera semana de desabasto y escasez de gasolina y combustibles en más de 10 estados del país y la Ciudad de México, hay dos cosas ciertas en medio de tanta incertidumbre: la primera, que esta situación va a continuar por algunas semanas más, mientras no se reabra la red de ductos cerrada por el combate al robo de combustibles, porque la logística de pipas —que transportan menos gasolina a un costo mayor— no logrará alcanzar ni la capacidad ni la rapidez para surtir de energéticos a las entidades afectadas; y la segunda, que a pesar de la desesperación de la gente y las afectaciones sociales y económicas que crecen ya no sólo en movilidad de personas y pérdida de productividad sino en el transporte de mercancías y productos, turismo y consumo, el costo político de esta medida aún es difícil de medir, dado el fuerte apoyo que conserva, según varias encuestas, el presidente López Obrador en su cruzada contra los huachicoleros.

A estas alturas, por encima de especulaciones y teorías conspiracionistas, está claro que toda esta situación de insuficiencia en el abasto de combustibles (gasolina, diesel, turbosina) se generó por la medida de cerrar de golpe, y sin un plan bien trazado y calculado para el traslado de los combustibles por tierra, que tomó el gobierno federal desde finales de diciembre. Así lo explica el experto mexicano, Adrián Calcano, consultor de IHS Markit, firma asesora sobre el tema de energéticos e hidrocarburos que trabaja con varios países del mundo: “La mayor y quizá única causa del desabasto a grandes rasgos es el cierre del ducto. Los ductos mueven muchísimo más producto que las pipas. Además lo hacen mucho más barato y eficientemente. Es difícil, sin un plan detallado de previsión que, si se cierra el ducto, no haya desabasto, sobre todo en un país en el que la falta de almacenamiento te da solo un par de días de colchón”.

“Es falso que México haya dejado de importar gasolina y que los contratos se hayan cancelado. Hay que leer el artículo completo del *Wall Street Journal*. Lo que ha bajado es la importación de crudo ligero... Por el cierre del ducto se tarda más en descargar el combustible importado, ya que la falta de almacenamiento ya comentado, se tiene que llevar casi directamente las pipas que lleva mu-

cho más tiempo. Los barcos con gasolina están formados para descargar en puertos mexicanos solo que el proceso es más lento. Esta falta de previsión habla muy mal de la estrategia del gobierno”, dice el consultor mexicano que asesora a empresas petroleras en Texas y en otras partes del mundo.

Es decir, que ante la falta de inversión que durante décadas dejó de hacer Pemex en terminales de almacenamiento de combustible —como monopolio nunca tuvo problema y cuando faltaban hidrocarburos importaba— y aunque las empresas privadas han invertido en almacenamiento tras la reforma energética, pero aún es insuficiente, tendremos que seguir dependiendo del lento sistema de las pipas mientras no se decida abrir los ductos. El presidente López Obrador ha dicho que no hay un plazo aún definido para abrir el sistema de ductos hasta que no se tenga completamente terminada la estrategia de seguridad para disminuir y combatir el robo por perforaciones y saqueos, lo cual hace prever que seguirá la lentitud e insuficiencia en el traslado y abasto de gasolinas a las entidades afectadas.

Tan no hay un plan para reabrir pronto los ductos, que ayer la jefa de Gobierno, Claudia Sheinbaum, en la misma lógica de los llamados presidenciales a que la gente “tenga paciencia” y se organice para resistir por la escasez de gasolinas y combustibles, hizo suya una propuesta que surgió en redes sociales para que, de manera volunta-



Página 1 de 2
 \$ 55580.00
 Tam: 397 cm2

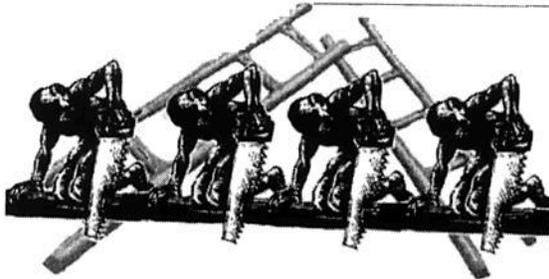
Continúa en siguiente hoja

ría, los capitalinos, que llevan más de una semana haciendo largas filas en las gasolineras, acepten un esquema para cargar gasolina de acuerdo al color del engomado de verificación. Es decir, que esto va a tardar y las autoridades, que no ven una pronta solución, llaman a la población a autoorganizarse y a evitar abusos como la compra y reventa de combustibles.

La apuesta del gobierno a continuar con su estrategia parte de que aún con las pérdidas económicas que crecen y la desesperación de la población, las encuestas le siguen dando un margen de respaldo (entre 60 y 72%) a la medida adoptada por el presidente Andrés Manuel López Obrador, aunque también la presión y la tensión de grupos de la

sociedad inconformes y opositores políticos va en aumento. En el discurso y la propaganda gubernamental incluso comparan el combate al robo de combustibles con la expropiación petrolera del general Lázaro Cárdenas, en un intento por equiparar no sólo ambas acciones, sino el fenómeno de enorme apoyo popular que tuvo en su tiempo la nacionalización cardenista. En 1938 la gente aportó dinero, joyas, productos y hasta animales para apoyar la expropiación, ¿hoy cuánto y hasta cuándo estarán dispuestos a perder, económica y socialmente los mexicanos para apoyar la cruzada de López Obrador y su cuestionada estrategia? ●

sgarclasoto@hotmail.com



Esto va a tardar y las autoridades, que no ven una pronta solución, llaman a la población a autoorganizarse



JAQUE MATE
SERGIO SARMIENTO
@SergioSarmiento

La zona libre más grande del mundo no está en México. Baja California solo tiene una ventaja: si hay gasolina.

Sin zona libre

" Toda esa franja va a ser la zona libre más grande del mundo".

Andrés Manuel López Obrador

ENSENADA.- Lo primero que advierto al salir del aeropuerto de Tijuana es que las gasolineras operan de manera normal. No hay largas filas, ni la desesperación de otros lugares del país. El fin de semana me traslado sin problemas de Tijuana a Ensenada, después al Valle de Guadalupe y de regreso, sin ver constante y nerviosamente el indicador de combustible y sin temor de quedarme varado.

En parte la razón es que en Baja California no había ductos que cerrar. La gasolina se recibe por barco desde Estados Unidos y se distribuye por pipas. Las distribuidoras pueden traer combustible directamente si tienen problemas de abasto. Advierto, por otra parte, que el número de gasolineras de Pemex es relativamente reducido. Veo en cambio numerosas estaciones de Arco, Chevron o Rendichicas, una empresa con personal exclusivamente femenino.

Esperaba hallar un gran entusiasmo por la reducción del IVA y el Impuesto Sobre la Renta, pero encuentro más dudas que aplausos. Los recortes, para empezar, no se incluyeron en la Ley de Ingresos, sino que proceden de un decreto presidencial firmado el 29 de diciembre y cuyas reglas no se emitieron hasta el 7 de enero.

A pesar de que el presidente López Obrador anunció la creación de la "zona libre más grande del mundo", no se ha establecido una demarcación en la que puedan entrar y salir productos libremente, sin aranceles ni barreras burocráticas. Ni siquiera hay una disminución generalizada de impuestos. El decreto presidencial simplemente crea "créditos" o estímulos fiscales para el

IVA y el ISR de algunos contribuyentes, pero los estímulos son voluntarios.

¿Voluntarios? ¿Por qué habría un contribuyente de optar por pagar un impuesto mayor? Porque si el comercio, por ejemplo, paga a sus proveedores 16 por ciento de IVA, pero solo cobra 8 por ciento a sus clientes, tendrá que esperar a que Hacienda le devuelva la diferencia; y quienes tienen que recibir devoluciones de Hacienda saben que el proceso requiere más paciencia que la de un automovilista en una gasolinera de Guadalajara. El hecho es que hasta ahora todos están cobrando 16 por ciento de IVA.

No todos los contribuyentes, por otra parte, pueden optar por el estímulo. Hay que haber estado radicado en la zona cuando menos 18 meses. Pero como el decreto solo tiene vigencia de dos años, si alguna empresa opta por establecerse en la frontera para aprovechar los créditos solo le quedarán seis meses de 2020 para usarlos. Para recibirlos, sin embargo, deberá obtener más del 90 por ciento de sus ingresos de clientes en la frontera. Ni las maquiladoras ni otros grupos de contribuyentes, por otra parte, podrán recibir el estímulo.

Aceptar el crédito significa someterse a una serie de trámites burocráticos. Las empresas deben solicitar autorización al SAT antes del 31 de marzo de 2019 y quedar inscritos en un padrón de beneficiarios. La inscripción no da ninguna certeza. El SAT puede revocar la autorización en cualquier momento y no hay recurso legal contra la decisión.

El decreto presidencial no está creando, ni de lejos, una zona libre. Supongo que habrá empresas, con buenos abogados y contadores, que po-



Página 1 de 2
\$ 47256.00
Tam: 264 cm2

Continúa en siguiente hoja

drán pagar menos impuestos con este decreto. Hacienda calcula que el erario perderá 41,600 millones de pesos por ello, pero la mayor zona libre del mundo habrá que buscarla en otros lugares. En este momento, de hecho, la única ventaja con la que cuenta Baja California frente a otras regiones de México es que todavía tiene gasolina.

• RURALES

La duplicación del salario mínimo en la frontera no ha afectado, hasta ahora, a las maquiladoras, que pagaban entre tres y cuatro veces el mínimo. Pero sí está dañando severamente a los restaurantes y pequeños comercios de zonas rurales, como el Valle de Guadalupe.



HISTORIAS DE REPORTERO

Carlos Loret de Mola
 Tour de Pemex para generar
 confianza costó 10 mil mdp al país

No puede hablarse de ninguna crisis en Pemex durante el actual sexenio sin poner en contexto. Enrique Peña Nieto entregó Pemex como la empresa petrolera más endeudada del mundo, con más de 2 billones de pesos de deuda. Su gestión fue desastrosa. Andrés Manuel López Obrador la recibió al borde del precipicio... y la ha ido empujando para que caiga. Aplica perfectamente el dicho de: si estaba sostenida con alfileres, ¿para qué se los quitan?

Financieros de Pemex y de la Secretaría de Hacienda del actual gobierno federal realizaron una gira por Nueva York (road show, como se le conoce en el argot del dinero), organizada por el banco multinacional Barclays. Se reunieron con inversionistas y analistas del sector para presentarles su plan de gestión en Pemex, para tratar de convencerlos de que confíen en lo que viene para Petróleos Mexicanos con la Cuarta Transformación.

Fue un fracaso estrepitoso. Les fue tan mal que incluso el co-director de Inversiones de uno de los fondos más grandes del mundo, Stone Harbor, que tiene los bonos de la paraestatal mexicana, en una entrevista con la agencia Bloomberg posterior al encuentro en Nueva York, de plano pidió la renuncia del director de finanzas de Pemex, Alberto Velázquez.

Según el mismo cable, los analistas de Nomura Holdings y de Jeffries hicieron pedazos a los funcionarios mexicanos: "Carecen de una estrategia", "no impresionaron a nadie", "están desconectados de lo que percibe el mercado", "podemos esperar que les bajen la calificación", "muchas cosas siguen sin estar claras", "no dieron una explicación creíble", "decepcionantes",

"más cercanos a Guatemala que a Colombia", fueron algunas de las frases con las que describieron las reuniones reporteadas por Bloomberg y Redd Latam.

El tour de los financieros de la 4T para generar confianza en Pemex... terminó generando desconfianza.

Su mal desempeño se plasmó de inmediato en los mercados: la tasa de interés de los bonos de Pemex subió casi medio punto porcentual. ¿Qué quiere decir esto? Que Pemex va a tener que pagar más intereses. ¿Y de dónde saca su dinero? Es dinero de todos los mexicanos. ¿A cuánto dinero equivale este medio punto porcentual, considerando el tamaño de la deuda de Pemex? Si consideramos que la deuda de Pemex es de más de 2 billones de pesos, el road-show costó a México cosa de 10 mil millones de pesos.

En un par de reuniones en Nueva York, Pemex perdió el doble de lo que se ahorró en dos semanas de sacrificio ciudadano contra el huachicoleo.

Pemex está aún más al borde de que le bajen la calificación crediticia y con ello México pueda perder el grado de inversión, lo que sería una pésima noticia para la economía mexicana y para el presidente AMLO. Ojalá no suceda, pero si sucede, la clave va estar en saber cómo responde el presidente: si trata de mandar las señales adecuadas para rectificar como lo han hecho gobiernos de izquierda moderna o se instala en un discurso tipo bolivariano de conspiraciones internacionales.

SACIAMORBOS. El presidente dice que el periódico Wall Street Journal no es serio. ●

historiasreportero@gmail.com



Página 1 de 1
 \$ 35280.00
 Tam: 252 cm2

ASTILLERO

No a la “paz” corrupta // Respaldan
combate a huachicol // Sheinbaum y los
engomados // En Radio Centro, de una a tres

JULIO HERNÁNDEZ LÓPEZ

VALE PREGUNTARSE SI el país puede y debe seguir funcionando así, sin sobresaltos ni esfuerzos, en la apariencia de una paz corrupta, en un esquema de complicidades múltiples y variadas, de las cuales uno de los puntos más oscuros y evidentes es el del robo de combustible.

ASÍ HA FUNCIONADO México y probablemente así podría seguir funcionando hoy, sin problemas de abasto en las gasolineras, pero con la diaria sangría millonaria que beneficia no solamente a los recolectores y vendedores hormiga sino a grupos políticos y a funcionarios de todo nivel en administraciones anteriores.

LA NUEVA ADMINISTRACIÓN federal ha dado un golpe a esa red mafiosa, la del *huachicoleo*, y ha generado una serie de complicaciones en la vida cotidiana de muchos mexicanos. Sin embargo, a diferencia de lo sucedido, por ejemplo, en enero de 2017 con el llamado *gasolinazo*, ahora se ha vivido una mezcla de resignación y solidaridad, esperanzados los automovilistas en que detrás de los problemas vividos haya una estrategia firme y eficaz para reintegrar a la hacienda pública los miles de millones de pesos robados desde los ductos gasolineros.

LA ACTITUD ANTE el combate al *huachicol* ha sido hasta ahora no socialmente violenta (se han producido riñas en algunos lugares específicos y obstrucciones viales de corta duración), pues representa una prolongación de la voluntad ciudadana que en julio pasado le entregó a Andrés Manuel López Obrador un enorme poder (no sólo el presidencial, sino también el del control de las cámaras legislativas y de varios estados de la República) para que moviera y removiera lo que le pareciese necesario en aras de, entre otros encargos, disminuir notablemente la corrupción.

ESE ENORME BONO democrático está en juego actualmente. Requiere, para su buena conservación, de buenos resultados en los planos mediatos e inmediatos. No sólo de declaraciones y buenas intenciones ha de vivir el ser humano que acepta sacrificarse para

conseguir un fin noble. En ese sentido, el obradorismo debe esclarecer, con datos y pruebas concretas, los señalamientos de sus adversarios que atribuyen los problemas actuales a improvisaciones y ocurrencias.

EN ESE AMBIENTE necesitado de menos especulación y mayor información en firme, la jefa del Gobierno de Ciudad de México, Claudia Sheinbaum Pardo, alimentó la hipótesis de que el desabasto de gasolinas habrá de durar más de lo que muchos ciudadanos desearían. Lo ha hecho indirectamente, al proponer la instauración de un calendario semanal de surtido de gasolina conforme al color de los engomados correspondientes al programa *Hoy no circula*. Inducir el uso de ese sistema de engomados (lo cual fue propuesto originalmente en las redes sociales) significaría que los problemas continuarán cuando menos una semana más, ¿o acaso semanas?

LA EXTENDIDA DURACIÓN de un conflicto de esta índole conlleva el riesgo de que se produzcan incidentes peligrosos. En un video reciente aparecieron escenas de pobladores cercanos a Acambay, en el estado de México, dedicados a llenar toda suerte de recipientes con el combustible recién salido de un ducto pinchado. Cualquier chispa involuntaria podría causar una tragedia colectiva. En la comunidad Santa Ana Ahuehuetpan, del municipio de Tula, Hidalgo, soldados fueron retenidos durante unas horas por pobladores luego de que en un tiroteo quedó muerta una persona, la cual, según las primeras versiones, habría sido parte de bandas de *huachicoleros*.

HOY SE INICIA un programa en el 97.7 de Radio Centro a cargo de este teceleador astillado. Será de lunes a viernes, de una a tres de la tarde. También se podrá escuchar en las estaciones de esa empresa en Guadalajara y Monterrey y desde www.radiocentro.com. Habrá información, análisis y debates. Para hablar (no sólo) del ámbito deportivo, estará Carlos Albert. Gracias de antemano a quienes acompañen este proyecto radiofónico de plena libertad informativa y de aportación de voces y opiniones que ayuden a esclarecer los tiempos de cambio que vive el país.





Agarrada de alfileres y se los quitaron

El nuevo gobierno de López Obrador entró con el objetivo de resolver el robo y la venta ilegal de las gasolinas, que nos cuesta a los contribuyentes, según cifras del propio gobierno, alrededor de 65 mil millones de pesos al año.

Circulaba un chiste cuando explotó la crisis económica en diciembre de 1994. **Zedillo** llega furioso y le reclama a **Salinas**: "¡Me dejaste la economía mexicana prendida de alfileres!". El expresidente le contesta al Presidente: "Y tú, ¿para qué se los quitaste?". Creo que lo mismo está pasando con la actual situación del desabasto de gasolinas en México, algo que nunca había ocurrido en este país, ni siquiera en los peores momentos de las crisis económicas de los ochentas y noventas.

López Obrador recibió un sistema de abastecimiento de gasolinas prendido de alfileres. Milagrosamente operaba con sólo tres días de reservas para proveer la demanda nacional. Con gran experiencia, el monopolio público de Pemex surtía los combustibles incluso en periodos de alta demanda, como eran las vacaciones de fin de año. Existía un equilibrio muy frágil que asombrosamente funcionaba.

No obstante, cada vez era mayor el robo y la venta ilegal de las gasolinas. El nuevo gobierno de **López Obrador** entró con el objetivo de resolver este problema que nos cuesta a los contribuyentes, según cifras del propio gobierno, alrededor de 65 mil millones

de pesos al año. Nadie, salvo los beneficiarios del ilegal negocio, podría estar en desacuerdo con que el gobierno hace bien en combatir este crimen. Lo que muchos nos cuestionamos es si la administración de **AMLO**, efectivamente, planeó una estrategia eficaz para combatir este delito y, de ser así, si era la mejor. Son preguntas legítimas.

A estas alturas, no sabemos si lo que está haciendo el gobierno funcionará o no. Lo que sí sabemos es que, por lo pronto, el gobierno trastocó el endeble equilibrio que existía en la oferta de combustibles. Estaba agarrada de alfileres y se los quitaron. Hoy existe desabasto en diez entidades del país, incluyendo una de las regiones más productivas —el Bajío— y la capital de la República. Esto, sin duda, tendrá consecuencias de todo tipo, dependiendo de cuánto se tarde Pemex en reequilibrar el sistema de suministros de gasolinas a la par de disminuir los volúmenes robados de combustibles.

Regreso a lo sucedido en la crisis económica de 1994-1995. Fue brutal. Se perdieron patrimonios enteros que de por sí ya estaban muy mermados por las crisis anteriores. Sin embargo, gracias a la determinación del presidente **Zedillo**,



y del gran apoyo que recibimos del gobierno estadounidense de **Bill Clinton**, salimos relativamente rápido de la situación crítica. Pero, lo más importante, es que **Zedillo** aprovechó la crisis para crear nuevas instituciones a fin de evitar que la economía mexicana ya no estuviera prendida de alfileres.

Se abandonó el control de cambios del tipo de cambio. A partir de 1994, el peso comenzó a ser una moneda de libre flotación. El gobierno se comprometió férreamente a una disciplina fiscal, lo cual implicó un doloroso aumento de la tasa del IVA del 10 al 15%. Con el fin de evitar un nuevo rescate bancario (el Fobaproa, tan criticado en ese momento por **López Obrador**), se legisló una nueva ley de protección al ahorro que supuso la creación del IPAB. Asimismo, el sistema bancario se abrió para que pudieran invertir los capitales extranjeros. Todo esto se hizo en conjunto con la implementación de dos de las grandes apuestas de política económica aprobadas durante el sexenio de **Salinas**: el Tratado de Libre Comercio de América del Norte y la autonomía del banco central.

Todo esto permitió que **Zedillo** le heredara a **Fox** una economía que, lejos de estar prendida por alfileres, estaba bien anclada con tornillos institucionales. Esa, me parece, que debe ser la lección

de lo que está sucediendo con **AMLO** y las múltiples cosas que recibió del gobierno de **Peña** agarradas por alfileres. Lo primero, obviamente, es no quitárselos de sopetón porque esto puede generar una crisis mayor. Si van a removerlos, que lo hagan con una estrategia muy bien pensada e implementada que incluya el fortalecimiento de las capacidades institucionales del Estado a fin de alcanzar un nuevo equilibrio más firme y estable.

AMLO, que tanto le gusta hablar de mafias, ahora sí está enfrentándose a una de verdad. Quizá una de las más poderosas del país. Qué bueno. Pero el Estado no puede darse el lujo de perder esta batalla. Lo que está en juego es mucho. Por eso, la importancia de planear una estrategia que no sólo utilice todas las capacidades del Estado, sino que, además, las fortalezca. Aquí, creo, no habrá medias tintas en los resultados: o esto termina muy bien o muy mal. Espero, de todo corazón, que sea lo primero.

Twitter: @leozuckermann

Nadie, salvo los beneficiarios del ilegal negocio, podría estar en desacuerdo con que el gobierno hace bien en combatir este crimen.



Una Guardia Nacional sin modelo policial

El giro de 180 grados que dio el Gobierno Federal con la propuesta de la Guardia Nacional es una demostración de que, cuando quiere, escucha otra voces, sobre todo cuando son de sus aliados, pero también que el diseño institucional propuesto no había sido, como muchas otras medidas de inicio de la administración, suficientemente meditado. El "va porque va" puede servir para muchas cosas, pero no para establecer políticas de Estado.

Crear una Guardia Nacional que estuviera bajo mando militar, ya lo hemos dicho, en principio no está mal. El verdadero problema es que no se ha explicado qué se quiere hacer con el modelo de seguridad. Se quiere crear la Guardia Nacional, pero no se sabe si es para la seguridad pública e interior, para ambas o sólo para la segunda; no se sabe qué va a pasar con la Policía Federal, injustamente denigrada por el propio Presidente. No hay propuesta alguna para las policías estatales y municipales, no se especifica qué poder tendrán los coordinadores de las 155 zonas en las que se dividió al país para fines de seguridad, no se sabe qué papel jugarán en ello los gobernadores y presidentes municipales, no se sabe finalmente a quién obedece el nuevo órgano de inteligencia que reemplaza al Cisen, si la Guardia Nacional tiene capacidades de investigación ¿qué sucederá con la Agencia de Investigación Criminal, que casi no se nombra y no goza de un presupuesto importante, pero que tiene mucha mayor eficiencia que otras instancias? Las preguntas son innumerables y ninguna ha sido respondida.

Ahora, antes de que concluya la consulta sobre el tema y a un par de días

del periodo extraordinario que buscaba cambiar 14 artículos constitucionales para crear la Guardia Nacional y ponerla bajo mando militar, adscrita a la Sedena, se vuelve a cambiar de posición y **Alfonso Durazo** anuncia que la Guardia Nacional tendrá mandos civiles y que dependerá de la oficina que él encabeza, la Secretaría de Seguridad (que se habría quedado vacía de contenido con una Guardia Nacional bajo mando militar). Está bien, es más sencillo, quién sabe si más funcional hacerlo así, pero tampoco existe explicación alguna, mucho menos una autocrítica: ¿se habían equivocado en la propuesta original? ¿corrigen porque consideran que hubo un error o por

las presiones externas? ¿qué problemas y qué beneficios tiene que la Guardia Nacional dependa de la Sedena o de seguridad? Pero, más importante que todo eso, una vez más seguimos con Guardia Nacional civil o militar, sin tener una explicación de cuál es el modelo de seguridad policial que se busca imponer.

Porque incluso como han quedado las cosas no se le ve sentido a crear una guardia nacional. Que se incorporen todos esos elementos a la Policía Federal, una institución que por supuesto tiene fallas, pero que ha costado más de una década construir y consolidar, que ya tiene una división que se encargaría hipotéticamente de lo que se tendría que encargar la Guardia Nacional que es la gendarmería, que se hagan todos los cambios internos que se tienen que hacer y que se la ponga a trabajar, sin tener que perder ni siquiera un día en el Congreso. Hoy, la Policía Federal, incluyendo todos sus elementos, no tiene idea de cuál será su futuro. No sólo es injusto con una institución que con fallas, como

Continúa en siguiente hoja



todas. ha trabajado intensamente todos estos años, sino que es un desperdicio de política, recursos humanos y materiales. Si de lo que se trata, como ha pasado en varias otras dependencias, es de cambiar de nombre que se haga, pero no inventemos cosas nuevas, no hagamos cambios constitucionales, no desgastemos la política y el Congreso para crear algo que ya existe.

Insisto en un punto, más allá de Guardia Nacional militar o civil, lo importante es qué se va a hacer con el modelo policial en todo el país. El esfuerzo legislativo habría que hacerlo para promover un modelo único para todo el país, para coordinar a las policías estatales y municipales con las federales. Tiene que haber modelos de operación únicos, armamento consolidado, uniformes, equipos comunes, los mandos tienen que tener una certificación de una instancia única para desempeñar esos cargos. No puede ser que para tener un director técnico de un equipo de fútbol se tenga que hacer un curso y tener una certificación y para ser jefe de policía a cualquier nivel, no.

Existen muchos intereses de todo tipo para seguir manteniendo balcanizada la

seguridad en más de 3 mil cuerpos que no se coordinan entre sí y que en la mayoría de los casos no tienen capacidad alguna para enfrentarse a la delincuencia, organizada o no. Las pocas policías locales que actúan con normas y sentido, con fuerzas unificadas y numéricamente importantes, desde la policía capitalina a la de Mérida (la de todo Yucatán en realidad) o de otros lugares del país, lo demuestran.

Claro que se puede hacer y es ahí, más allá del nombre que tenga la Guardia Nacional o la Policía Federal, es en el modelo donde se debe poner el esfuerzo y el acento.

POCO SERIO

Ahora resulta que el *Wall Street Journal*, como diría **Trump**, es un medio "poco serio". Por favor.

Más allá de Guardia Nacional militar o civil, lo importante es qué se va a hacer con el modelo policial en todo el país.

SOBREMESA

Lourdes Mendoza

Opine usted:
lurmendoza@cfcloud.com
@lurmendoza



Pemex, primero las mexicanas

Luego de muchos meses de espera de las empresas mexicanas dedicadas a la perforación petrolera y servicios relacionados, Pemex, a través del área de Procura de Exploración y Producción, convocó a diversas de ellas a participar mediante una invitación restringida electrónica en el contrato de “**Puesta en operación de las unidades productivas con apoyo de intervenciones a pozos en Golfo de México**”. Supernoticia para las empresas mexicanas que **SÍ** cuentan con canicas suficientes para presentar posturas solventes tanto en lo técnico como en lo económico. El PERO es que nadie en el

sector entiende el porqué la 4T decidió invitar a empresas extranjeras como **Borr Drilling**, y **NO es por ser malinchistas ¡eh!**, sino porque al operar desde el extranjero, tienen beneficios fiscales en sus países que le permiten participar con ventaja sobre las mexicanas. Aclarado el punto, valdría la pena que **Octavio Romero**, de Pemex, y **Rocío Nahle**, responsables del sector, trabajen como lo prometieron para que la economía nacional sea la beneficiada en la explotación de nuestras riquezas. Obvio, sin rasgarnos las vestiduras, pero el recuerdo de **Seadrill**, **Lozoya** y **EPN** sigue a flor de piel.



Continúa en siguiente hoja



AUTO SHOW DETROIT 2019

Hoy formalmente comenzó la última gélida edición del NAIAS de Detroit, pues a partir del próximo año se **realizará en verano**. Además tendrá un componente adicional que lo hace muy especial, y es que extrañaremos al rockstar de la industria, **Sergio Marchionne**, QEPD.

En general les puedo platicar que se esperan importantes anuncios que pueden cambiar la configuración de la industria mundial, ¡así como lo están leyendo! **GM**, con su recién nombrado presidente, **Mark Reuss**, está preparando una ofensiva en SUVs y crossovers, además de anuncios en tecnologías eléctricas e híbridas y hasta en vehículos autónomos. De hecho, ayer presentó una crossover familiar de **Cadillac**, con **3 filas**. La grilla se la llevan **VW** y **Ford**, pues, aunque hace poco anunciaron una alianza, parece ser que será mucho más profunda. ¿La razón? La falta de tecnología de punta de **Ford** y hasta se especula una **fusión entre ambas**, ¿será? **Audi** mostrará su SUV eléctrica, **E Tron**. **Jaguar** exhibirá su **I-Pace**, un crossover eléctrico con gran autonomía de más de 400 km y una recarga de 90 min para el 80 por ciento de su capacidad de batería.

FCA, quien ha venido recuperando



participación de mercado, nos mostrará un superportafolio de pickups y SUVs de **Jeep** y **Ram**. Ah, y cómo dejar de platicarles que la nueva versión del deportivo **Toyota Supra 2020**, al parecer por un descuido de la empresa, se filtró en redes antes de su debut.

Por cierto, la **industria americana**, que sigue marcando la tendencia mundial, cada día se aleja más de los sedanes. En números, la oferta de pick ups, SUVs y crossover representa más del **66% de las ventas** del mercado en 2018, creciendo 7%; mientras, los **vehículos sedanes** tuvieron una contracción de más del 10% vs. 2017.

Continúa en siguiente hoja

NOTAS PARA LA HISTORIA

“**P**ueblo que olvida su historia, corre el riesgo de repetirla”. Hoy nuestro presidente **AMLO** comenzó su vida política en el **PRI**, y si llegó al gobierno fue, obvio, gracias a él, al patético gobierno de **EPN** y que éste hizo todo lo posible para que no llegara el **PAN**, léase **Ricardo Anaya**. Lo que pocos no recuerdan o no lo saben (no tendrían por qué) es que, también gracias al **PRI**, en su momento el **PAN de Fox** **NO** pudo desaforarlo. Así tal cual. Resulta que el meollo del asunto estuvo en que **Beltrones**, como presidente de la **Cámara**, no sólo se opuso al desafuero, sino que demoró el proceso y, lo más importante, lo notificó en sus oficinas para no desconocerle su calidad de jefe de Gobierno, que le querían negar desde el gobierno de Fox. Lo que le permitió defenderse desde otra óptica. El acuerdo se hizo con el entonces diputado **Manuel Camacho**, y con **Beltrones**. Razón por la cual, el proceso se desahogó sin sobresaltos, pero



incomodando al gobierno. Por lo que **Santiago Creel**, como secretario de Gobernación, le marcó a Manlio para pedirle que les avisara a **Madrazo** y a **Chuayffet**, con quienes los panistas construyeron el acuerdo, que ya no harían nada más, y éste se limitó a contestarle **¿y yo por qué?** Qué tal ¡eh! El miércoles, les platico el porqué traje esta historia a colación.