



¿CORTINA de humo, quimazo o realmente el fin de la impunidad? Más de uno se pregunta cuál es el verdadero objetivo de **Andrés Manuel López Obrador** con la captura del empresario **Alonso Ancira** y la orden de aprehensión en contra de **Emilio Lozoya Austin**.

Y ES QUE para el gobierno federal resultó muy conveniente este golpe judicial, justo cuando enfrentaba los más duros cuestionamientos desde que inició el sexenio, por la inseguridad, las malas señales económicas y la crisis presupuestal en el **Sector Salud**. El mago de la propaganda se sacó de la chistera a un director de **Pemex** y ya nadie se acordó que no había medicinas en las clínicas del **Seguro Social**.

DEL OTRO LADO está la actuación de **Santiago Nieto**, cuyos afanes legales son ampliamente reconocidos... como también son conocidos sus excesos con tal de darle gusto al presidente López Obrador.

EN FUNCIÓN de qué tan sólido esté armado el caso y qué tan profundo llegue, se podrá saber si esto es realmente el fin del pacto de impunidad o el inicio de una nueva simulación. Por lo pronto, seguramente más de uno en **Malinalco** no pudo dormir tranquilo.

• • •

POR CIERTO que **Alonso Ancira**, presidente de **Altos Hornos de México** aprehendido en **España**

por lavado de dinero, fue uno de esos empresarios muy cercanos al PRI, en especial a los hermanitos **Moreira, Humberto y Rubén**. Su presencia era constante en los procesos de licitación de **Coahuila**.

TAN CERCANO es a las autoridades de ese estado, que el propio gobernador, **Miguel Riquelme**, reconoció que había hablado con Ancira y que lo escuchó "tranquilo", aunque insistió en que su principal preocupación eran los 20 mil trabajadores que tiene en la entidad.

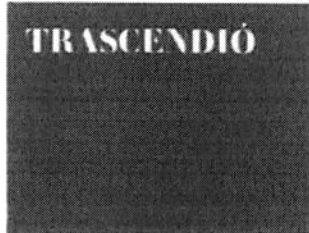
• • •

DICEN en la **Cancillería** que si **Marcelo Ebrard** viajó en clase VIP hacia **Ámsterdam** no fue por falta de austeridad, sino por exceso de estatura. Según esto, sus 1.86 metros de altura es un factor a considerar para comprar sus boletos de avión. La normatividad interna de la **SRE** establece que deben tomarse en cuenta las condiciones físicas del funcionario; además de que, por ser el secretario, tiene derecho a viajar en **Business** cuando el trayecto sea de más de cuatro horas. ¡Qué tal!

• • •

¡AH, EL AMOR! La modelo **Tania Ruiz** reveló que **Enrique Peña Nieto** la conquistó con su sonrisa, lo cual resulta paradójico, pues por más memes que produjo como Presidente, nomás no logró conquistar a los mexicanos.





**QUE** el gobierno de Puebla, que encabeza de forma interina **Guillermo Pacheco Pulido**, cuestionó que ninguna de las quejas del candidato **Enrique Cárdenas Sánchez**, lanzadas en entrevistas con MILENIO y otros medios, ha sido respaldada por los partidos que lo postulan en los espacios destinados para el efecto: PAN, PRD y Movimiento Ciudadano.

“No hay ningún indicio o elemento que sustente la afirmación de que hay una elección de Estado. **Cárdenas** lo admite al decir que no tiene pruebas, por lo que se trata de una estrategia de campaña que, lejos de abonar a la sana competencia, vicia el proceso. Desde un principio se decidió que fuera el INE el árbitro para asegurar la transparencia y el respeto a la ley”.

**QUE** en comisiones la mayoría de Morena bloqueó la comparecencia del secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, para explicar los recortes al sector salud, por lo que diputados y senadores acordaron que solo entregue un informe y en caso de no quedar satisfechos, podrán citarlo a una reunión de trabajo, propuesta

que se presentará hoy en el pleno de la Comisión Permanente.

Durante la sesión **Ernesto Pérez Astorga**, gasolinero que era secretario de Desarrollo Económico y Portuario en Veracruz con **Cuitláhuac García**, tomará posesión como suplente del senador **Ricardo Ahued**, quien va como director de Aduanas.

**QUE** por cierto los diputados morenistas **Alfonso Ramírez Cuéllar** y **Miroslava Sánchez**, así como su correligionario senador **Miguel Ángel Navarro**, son quienes han evitado las comparecencias de los secretarios de Hacienda, **Carlos Urzúa**, y de Salud, **Jorge Alcocer**, para explicar los recortes a institutos nacionales y hospitales de alta especialidad.

Según legisladores de oposición como **Martha Tagle**, de MC, y **Frida Esparza**, del PRD, la estrategia ha sido celebrar reuniones “en lo oscuro” con los funcionarios y obstaculizar cualquier diálogo formal en el Congreso, como la cancelación del encuentro de la Comisión de Salud con la oficial mayor de Hacienda, **Raquel Buenrostro**. ■



# BAJO RESERVA

## Pleito INE-Canal Once por las mañaneras



Lorenzo Córdova

ARCHIVO EL UNIVERSAL

La transmisión de las mañaneras del presidente **Andrés Manuel López Obrador** en medios públicos es un expediente que cayó en la cancha del Instituto Nacional Electoral, a cargo de **Lorenzo Córdova**. Y el tema, nos comentan, causó una fricción o pleito entre el árbitro comercial y el Canal Once, televisión pública que transmite las conferencias del mandatario en tiempos electorales. Pero lo que sorprendió a los consejeros electorales, nos explican, es la respuesta del defensor de las audiencias de la televisora del Instituto Politécnico Nacional, el doctor **Felipe Neri López Veneroni**,

a quien se le olvidaron las diferencias entre Estado y gobierno. La transmisión íntegra de las conferencias matutinas "forma parte de las políticas del nuevo gobierno federal del que Canal Once forma parte", argumentó en su defensa don Felipe. La consejera electoral **Pamela San Martín** reviró que el medio público trasciende la pertenencia a un gobierno y es parte del Estado mexicano o acaso el doctor olvidó sus clases de preparatoria.

## Relevan a comisionado de la Policía Federal

Hoy hay relevo en los mandos de seguridad del país. Nos dicen que el general **Luis Rodríguez Bucio**, comandante de la Guardia Nacional, relevará en el mando al comisionado de la Policía Federal, **Arturo Jiménez Martínez**. Nos comentan que el acto se realizará en las oficinas que actualmente ocupa la Policía Federal en la capital del país. Lo que aún está en el aire es el futuro de don Arturo. Nos dicen que una opción que contempla, aunque aún no hay una decisión tomada, es que sea designado subsecretario y que ocupe el puesto que dejó vacante **Patricia Bugarín Gutiérrez** en la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana que encabeza **Alfonso Durazo Montaño**.

## Piden oxígeno para el ISSSTE

Hace unos días, como le contamos en este espacio, líderes sindicales de los servidores públicos se reunieron de urgencia, en un consejo nacional extraordinario de la Federación de Sindicatos de Trabajadores al Servicio del Estado, para analizar algunos puntos de la agenda nacional, principalmente la situación financiera del ISSSTE. Nos dicen que entre los acuerdos, avalados por la dirigencia



de la central, a cargo de **Joel Ayala**, está la urgencia de que el gobierno federal aplique de manera inmediata el presupuesto de 2019 para el área médica del instituto y, en general, al sector salud del país, que ha padecido de una inexplicable sequía de recursos ordenada por la Secretaría de Hacienda. Obvio, nos comentan, el llamado es con todo respeto a los Poderes de la Unión. ¿La 4T escuchará a los dirigentes de los burócratas?

**Sigue la desbandada en el PRD**



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Juan Zepeda**

Nos cuentan que no solo la senadora **Leonor Noyola** sale de las filas de la bancada del PRD en el Senado, sino que también lo hará el "rockstar" y excandidato al gobierno del Estado de México, **Juan Zepeda**, para irse a probablemente a la bancada de Movimiento Ciudadano, con quienes dicen sostuvo conversaciones antes de solicitar licencia por cuestiones médicas. Nos dicen que Zepeda dará a conocer su decisión definitiva hasta septiembre, cuando arranque el periodo ordinario, en tanto, el líder par-

lamentario del PRD, **Miguel Ángel Mancera**, asegura que pese a que solo quedarán tres de cinco senadores, la bancada prevalecerá, pues hay una figura en el reglamento del órgano legislativo que lo permite. En tal caso, será muy sencillo repartir el poder, habrá un coordinador y dos vicecoordinadores.

**BAJO RESERVA** es elaborada con aportación de periodistas y colaboradores del diario previamente verificadas. Para comentarios comunicarse al 5709 1313, extensión 2421 o al email [editor@eluniversal.com.mx](mailto:editor@eluniversal.com.mx)



## ROZONES

### • **Crece economía y baja violencia en Tamaulipas**

En Tamaulipas están felices porque las acciones implementadas para atraer la inversión están dando sus resultados. De acuerdo con el Inegi, la actividad económica de la entidad que lidera **Francisco García Cabeza de Vaca** creció 1.3 por ciento en el primer trimestre del año, respecto al mismo periodo de 2018. Además, la satisfacción es doble porque también se encuentra entre los estados con una mejora en los índices de seguridad, según el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, lo que se tradujo en mayor afluencia de turistas en Semana Santa, que dejó una derrama económica de casi mil 800 millones de pesos. Así que avance redondo.

### • **Humo blanco para Baja California**

Nos dicen que no hay que confundirse ante la posibilidad de que hoy, la Sala Superior del **Tribunal Electoral del Poder Judicial** de la Federación (**TEPJF**) resuelva la impugnación interpuesta por PAN, PRI y el Partido de Baja California para definir si la próxima gubernatura que se juega el domingo es de dos o de seis años. No está de más aclarar que dicho recurso evidentemente no es el mismo que resolvió esa sala el pasado 27 de marzo, cuando ordenó desechar el medio de impugnación. La nueva impugnación corre por cuerda separada; fue recibida por el **TEPJF** hace 14 días, tiene como actores a los citados partidos y se espera que hoy mismo quede resuelta. Así que no hay pretexto y los bajacalifornianos podrán ir a las urnas con la certeza de cuántos años votarán a su próximo gobernador, gane quien gane.

### • **Alcalde hace sus pininos en Alemania**

Quien puso a prueba sus dotes para lograr apoyos en el extranjero, para cumplir con una encomienda del Presidente de la República, fue la secretaria del Trabajo, **Luisa María Alcalde**. Resulta que la funcionaria federal inició en Alemania el contacto con expertos en minas de carbón que ayuden al rescate de los 65 cuerpos de los trabajadores de Pasta de Conchos, accidentados en 2006. Y parece que le fue bien a Alcalde Luján, pues en sus redes sociales subió imágenes de su reunión en Berlín con el grupo de extranjeros que podrían participar en las acciones de rescate.

### • **Presume Ebrard aliado estratégico**

Y ya que hablamos de Alemania, quien anda muy contento, presumiendo las alianzas estratégicas con su homólogo de Berlín, es el secretario de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**. Y es que ayer dio una conferencia conjunta con el ministro **Heiko Maas**, en la que el alemán aseguró que el gobierno de **Angela Merkel** está interesado en participar económicamente con el Plan Nacional de Desarrollo para Centroamérica. Ebrard incluso destacó que se trata de un acuerdo que hacía muchos años no se lograba.

### • **Luz de la calle, oscuridad de su casa**

Los organizadores del seminario Violencia y Paz, en el Colegio de México, invitaron al gobernador de Chihuahua, **Javier Corral**, para que dictara una conferencia. Durante su ponencia, que fue presentada por el investigador **Lorenzo Meyer**, describió el origen, evolución y crecimiento del Cártel de Sinaloa, que tiene asolada a la entidad y es el causante del repunte en inseguridad y detonante de corrupción, por las complicidades con las autoridades del pasado; porque, según el panista, ya no llegan las maletas con dinero del narcotráfico al despacho del gobernador ni del fiscal general; además de que se han depurado las corporacio-

Continúa en siguiente hoja



nes policiacas. La cátedra, ¿habrá sido como ejemplo de buenas o malas prácticas?, porque la entidad ocupa el quinto lugar nacional en el homicidios dolosos.

## • Acota Morena a su excoordinador de asesores

Pues que la Comisión Nacional de Honestidad y Justicia de Morena resolvió suspender por tres años sus derechos partidistas a **Alejandro Rojas Díaz Durán**. Además, también le impidió postularse para una candidatura durante ese mismo lapso. Como era de esperarse, el excoordinador de asesores de Morena en el Senado respondió a la medida y aseguró que se trata de una resolución "injusta e ilegal", y anunció en redes sociales que hoy dará a conocer su postura. ¿Será que los rumores acerca de su salida son ciertos? Hoy se sabrá.



## La dicha política de aprehender a tiempo

“Sabia virtud de conocer el tiempo”, como girar órdenes de aprehensión en el momento justo.

Al nuevo gobierno le tomó seis meses emprender acción legal contra personajes del sexenio pasado que supuestamente incurrieron en actos de corrupción.

Uno de los señalados, Emilio Lozoya, es un exservidor público que se movió en las sombras, pero que cuenta con un amparo, pero otro, ya detenido, es Alonso Ancira, dueño de la mayor siderúrgica del país ubicada en Coahuila, un emporio de 20 mil trabajadores.

Un personaje relevante para la comunidad empresarial.

**Sobra decir que el debido proceso debe aplicarse de manera rigurosa y que la fiscalía no tiene margen de error.**

Lo que sigue, la demanda de fondo, la aspiración popular, lo que llevó a muchos mexicanos votar por AMLO, es que los políticos que se equivocaron durante el sexenio pasado se atengan a las consecuencias de sus actos frente a un juez.

## El solista

El PRD se disipa ante nuestros ojos. Su bancada del Senado pasó en pocos meses de ser pequeña a irrelevante.

Como la senadora Leonor Noyola ya se fue al Partido Verde, y se dice que es inminente la salida de Juan Zepeda rumbo a Movimiento Ciudadano, quedarían únicamente 3 senadores en la bancada comandados por Miguel Ángel Mancera.

**Los tres que quedan ya no deberían ni siquiera constituir una bancada, pero Mancera argumenta que, en el momento fundacional, esto es en julio del año pasado, sí eran suficientes y que ese rasgo, el fundacional, no se pierde.**

Eso dice el solista del trío.

## Destape en Toluca

En el PRI suben de intensidad los jaloneos de cara al nombramiento del nuevo dirigente nacional.

Muchos de esos jaloneos son soterrados, pero otros ya vieron la luz pública.

Resulta que los gobernadores del PRI, con la excepción de la gobernadora de Sonora, Claudia Pavlovich, asistieron a una reunión convocada por Alfredo del Mazo, del Edomex.

Aprovecharon para pronunciarse de manera abierta a favor de las aspiraciones de Alejandro Moreno, de Campeche, para ser el nuevo líder nacional del tricolor.



**No está demás decir que Alito y Del Mazo posaron codo con codo en la foto de la reunión.**

El otro aspirante con posibilidades reales, José Narro, reprochó el madrugueté pues la dirigencia nacional no ha dado el banderazo de salida para los pronunciamientos y dijo que Moreno se convirtió así en candidato oficial, una figura que a la gente no le gusta, dijo.

**Advertencia**

La advertencia de Germán Martínez fue certera: no intenten poner a modo órganos de gobierno como el Consejo Técnico del IMSS. **Allí está la representación del Ejecutivo, pero no es la única y no se puede mandar sola.**

Ya lo vieron: sindicatos del IMSS y del **ISSSTE** están movilizados.

**Punto para Claudia**

La Suprema Corte de Justicia de la Nación acordó darle la razón al gobierno del estado de Sonora.

La titular del poder ejecutivo estatal, Claudia Pavlovich, retoma la facultad de proponer al congreso estatal el nombramiento de los tres miembros del Instituto Sonorense de Transparencia.

[pepegrillocronica@gmail.com](mailto:pepegrillocronica@gmail.com)



# FRENTE POLÍTICOS

**1. Reacción inmediata.** Cuando parecía que nada ocurría en México en relación con el fraude internacional alrededor de la petrolera brasileña Odebrecht, **Alonso Ancira**, dueño de la empresa Altos Hornos de México, fue detenido por agentes de la Interpol en España. Se le vincula con pagos ilegales de la compañía brasileña al exdirector de Pemex, **Emilio Lozoya**. El empresario fue detenido en Mallorca, una de las Islas Baleares de España en el Mediterráneo, a pedido de las autoridades mexicanas y con fines de extradición, de acuerdo con información proporcionada por fuentes de la Judicatura y la policía española. En México, un juez libró orden de aprehensión a **Lozoya**. Tras cinco años, la investigación ha acabado con las carreras de funcionarios. ¿Solo dos mexicanos involucrados? O tiembla todo un sistema.

**2. Nada del otro mundo.** Una investigación periodística en las instalaciones del Instituto Nacional de Enfermedades Respiratorias reveló que los trabajadores tienen un buen número de carencias. Lejos de las declaraciones de altos funcionarios, queda claro que médicos y hospitales funcionan al mínimo posible. Los trabajadores piden a las autoridades de la Secretaría de Salud que revisen a fondo las problemáticas del Instituto, pues aseguran que el depósito de recursos que les hizo Hacienda el viernes no garantiza que se vayan a ocupar en las áreas prioritarias, que son muchas más que sólo medicamentos. "Es bueno que se haya liberado algo de dinero, sin embargo, no es la solución a corto plazo", dijo el líder sindical, **Óscar Ramos López**. Así ha sido en los últimos años, esto no es nuevo. Lo que es absolutamente necesario es acabar con el rezago. ¿Pueden?

**3. Ilusorio.** Dice **Aldo Fasci Zuazua**, secretario de Seguridad Pública de Nuevo León, que las autoridades han detenido, durante el primer trimestre del año, un total de cuatro mil 800 personas vinculadas con el crimen organizado. El funcionario, encargado de cuidarle las espaldas a **Jaime Rodríguez, El Bronco**, el gobernador, detalló que de esa cantidad de detenidos, mil 600 fueron turnados a prisión preventiva. "Se ha hecho muy buen trabajo y no para. Tenemos que replantear las cosas porque el crimen organizado está rechazando la paz y no les interesan sus miembros que están internos en los penales, no les interesa, entonces sí es un tema de reflexión y de estrategia que tenemos que cambiar", sostuvo. ¿Casi cinco mil criminales y se atreve a decir que se ha hecho un buen trabajo? En qué idioma habla este señor.

Continúa en siguiente hoja



**4. Adiós, PRD.** El sol azteca se desdibuja en Yucatán. Ex-perredistas convocaron, sin mucho éxito, a la creación de un nuevo partido al que han bautizado como PAÍS. El Partido Amplio de Izquierda Social, conformado en su mayoría por exmilitantes, realizó el fin de semana pasado la Asamblea Estatal Constitutiva en el municipio de Tekax, donde cuentan que acudieron unas cinco mil personas, entre ellas, **Tonatiuh Villanueva Caltempa, Bayardo Ojeda Marrufo y Nino Ferro Muñoz.** Y por la Ciudad de México asistieron **Ángel Cedillo, Sergio Osorio y Josefina Salinas.** Lástima, no avanzaron mucho, pues de esa cantidad sólo unos mil 300 contaban con documentos legales para anotarse en la conformación de un nuevo instituto político. Sólo en México. Todavía no nace y al PAÍS ya le está yendo mal.

**5. Visita de alto nivel.** A la visita de **Christine Lagarde,** directora del Fondo Monetario Internacional, los rumores de que viene a cobrarle a México viejas deudas se incrementaron en apenas unas horas. Nada más falso. México no le debe "ni un quinto" al FMI: por el contrario, ese organismo considera a la nación uno de los países más solventes del mundo, aseguró el secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa.** En el Senado, **Ricardo Monreal** y los coordinadores tendrán hoy una reunión con **Lagarde.** Y aunque ya dijo el Presidente que nada necesitamos del FMI, nunca sobra cuidar la relación con la chequera global. Hay confianza, que es lo mejor.

# | ¿SERÁ? |



## Retoman el rumbo

La detención de **Alonso Ancira** y la orden de aprehensión contra **Emilio Lozoya** reivindican a la 4T en la lucha contra la corrupción, y de concretarse, nos dicen, es una muy buena señal para los mercados. ¿Será?

## El caso Lomelí

Pero para que quede claro que la lucha contra la corrupción va con todo, habría que ver el rumbo que toma el caso **Carlos Lomelí Bolaños** y su presunto tráfico de influencias para beneficiar a empresas ligadas a él. ¿Será?

## Lleva delantera

Quien va en caballo de hacienda en busca de la presidencia nacional del PRI es **Alejandro Moreno Cárdenas**, pues ha sabido remar contracorriente y posicionarse. Quienes lo apoyan aseguran que los priistas están hartos de los dinosaurios y “los corruptos”, por lo que ven en él un nuevo liderazgo con carácter y energía que inspire al priismo. El respaldo de los gobernadores fue otro gran logro en esta carrera, pero más aún, aunque algunos piensen que Sonora no está de acuerdo, **Alito** se encargó de informar, en su cuenta de Twitter, que **Pavlovich** también lo apoya: “La gobernadora y los gobernadores del PRI siempre trabajamos para lograr consensos a favor de México y de la unidad del PRI”.

## ... Pero no se rinde

Aunque el que no se descarta, aún, es el doctor **José Narro**, pues insiste en que no debe haber simulación y reconoció la gentileza de los gobernadores por avisarle de los resultados de la reunión el lunes. Y dijo: “Tendré 11 votos menos, pero yo voy por la gente”, le hizo saber al periodista **Joaquín López-Dóriga**. ¿Será?

## ... Y a propósito de la gobernadora de Sonora

La Suprema Corte de Justicia de la Nación acordó darle la razón al Gobierno de Sonora, para que su titular, **Claudia Pavlovich**, retome la facultad de proponer al Congreso estatal el nombramiento de los tres miembros del instituto sonorense de transparencia.

## Obras para el Caribe

Esta misma semana, el Gobierno de Quintana Roo, que encabeza **Carlos Joaquín González**, presentará ante la Comisión de Infraestructura de la Cámara de Diputados 11 proyectos carreteros y ferroviarios, que intentará incluir al Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024. El encargado de explicar a los legisladores los detalles de las obras será el director de la Agencia de Proyectos Estratégicos del estado, **Eduardo Ortiz Jasso**, quien, nos confían, trae ya consigo los pormenores económicos, plazos de construcción, afluencia y hasta de impacto ambiental. ¿Será?



Fecha  
29.05.2019

Sección  
El país

Página  
PP-5



# ALHAJERO



#OPINIÓN

## EL METRO PARECE DE 80 AÑOS Y NO TIENE GERIATRAS

*Nació entre algodones, con neonatólogos; pero a 50 años de distancia, el Metro parece de 80, se ve viejo y gris*

MARTHA ANAYA

**E**s la segunda vez que **Florencia Serranía Soto** es directora del Metro.

Ya encabezó ese sistema de 2004 a 2006 –además de haber dirigido el Servicio de Transportes Eléctricos del Distrito Federal y haber sido directora de Planeación y Vialidad en Setravi durante la administración de **Andrés Manuel López Obrador** en el Gobierno de la Ciudad –, así que sabe del tema.

¿Qué desafíos encontró en el Metro en esta ocasión, a casi 15 años de distancia de su primera vez en el cargo?

Curiosamente, el mismo: la modernización del Sistema de Transporte.

Sólo que agravado, apunta la funcionaria durante una comida con directivos y colaboradores de **El Heraldo**. Porque hoy en día, el Metro –y sus trabajadores– han envejecido aún más. Terriblemente:

“El Metro nació entre algodones, con neonatólogos –describe **Florencia**–. Éramos más modernos que París. Hoy, nuestro Metro tiene 50 años, pero parece de 80.... se ve viejo, gris... Y no tiene geriatras, tiene los mismos neonatólogos, pero más viejos...”.

Y la situación ha empeorado aún más “por la corrupción” –ésa es la gran diferencia frente a 2004, dice la académica de la Universidad Nacional Autónoma de México–. Una corrupción que permeó a todos los niveles

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
S 61479.00  
Tam: 297 cm2



y todos los espacios... "¡hasta en los torniquetes de ingreso!"

Empero, el problema principal de los usuarios del Metro

al día de hoy, es la sobresaturación.

Hablar de viajar cómodamente en el Metro de la CDMX es prácticamente imposible, la demanda es excesiva. Como otros metros, se preveía para viajar hombro con hombro. Pero en el nuestro ha llegado ya al punto del transporte "cachete con cachete".

¿Qué hacer? Entre otras cosas, tratar de recuperar el Metro para la Ciudad de México, para su habitantes (en la actualidad, está prácticamente "tomado" por los usuarios del Estado de México).

Por otro, cambios importantes. Tanto en el Metro mismo como en la mentalidad de quienes trabajan en el Sistema. De entrada, **Serranía** tiene a la vista la modernización de la principal línea del Metro, la Uno.

La va a cambiar por completo: carros, vías, todo..., y "sin parar el servicio, trabajando de noche", asegura.

Tiene también entre sus prioridades, solucionar el problema de las interconexiones..., y muchas cosas más,

como evitar los espacios "piratas" dentro de las estaciones, o los reacomodos en los paraderos en las afueras, incluso la posibilidad de crear "estacionamientos de contención".

Hay mucho por hacer. Dinero hay, afirma. El imperativo es no pulverizarlo.

A partir de ahí, su meta es convertir al Metro en el motor de desarrollo tecnológico de nuestro país.

•••

**GEMAS:** El gobernador de Campeche, **Alejandro "Alito" Moreno**, es ya el candidato oficial de los gobernadores del PRI para la presidencia del partido. El doctor **José Narro** no se ha bajado aún de la contienda.

MARTHAMERCEDESA@GMAIL.COM  
@MARTHAANAYA

**CONVERTIR AL  
METRO EN  
MOTOR DE  
DESARROLLO**

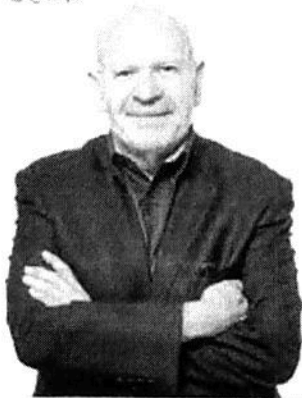
# Lozoya, el principio

ESTRICTAMENTE PERSONAL

**Raymundo Riva Palacio**

Opine usted:  
rrivapalacio@epcentral.com

@rrivapa



Tiempo atrás, cuando Emilio Lozoya era el hombre todopoderoso en Pemex, descalificaba a quien criticaba la compra a Altos Hornos de México, de una planta de fertilizantes. “Fue un gran negocio”, afirmaba Lozoya como defensa de una operación que siempre se dijo había sido una compra de chatarra. La realidad demostró algo muy diferente a sus dichos. Las autoridades federales cuadraron un esquema de presunta corrupción de Lozoya y Alonso Ancira, propietario de AHMSA, triangulado a través de cuentas bancarias en Europa. Los dos tienen órdenes de aprehensión para que enfrenten a la justicia mexicana, pero no serán los únicos en caer dentro de la investigación en curso. En el camino viene otra más, en contra de la hermana de Lozoya, directamente involucrada en la triangulación.

Este es el principio de un largo camino que tiene por delante Lozoya frente a la justicia mexi-

cana, sin ninguna red de protección. Durante el gobierno del presidente Enrique Peña Nieto, pese a su estrepitosa caída del poder, mantuvo un silencio cómplice pero amenazante. Si actuaban penalmente en su contra, dejaba entrever, hablaría. ¿Qué tanto podría guardarse el exdirector de Pemex? Por ejemplo, cómo la exprimera dama, Angélica Rivera, había sido la principal beneficiaria de los aviones ejecutivos que había adquirido Pemex con dinero de la Secretaría de la Defensa, que utilizaba para fines personales. O, como hay otra investigación en curso, qué tanto dinero de Odebrecht, efectivamente, como asegura la Fiscalía brasileña, terminó en la campaña presidencial de Peña Nieto.

Lozoya inició desde el principio de su administración en Pemex la compra de empresas fertilizantes, por las que pagó tres mil 575 millones de pesos por Agro Nitrogenados a AHMSA, que tenía el 53% de las acciones, propiedad de Ancira y de Fabio Covarrubias, de Fertinal. Dos años después, de acuerdo con una **investigación de Eje Central** publicada el año pasado, el Consejo de Administración de Pemex aprobó la adquisición del Grupo Fertinal y sus subsidiarias, con una inversión de 635 millones de dólares. Más adelante, Lozoya pidió que le autorizaran otros 425 millones de dólares para liquidar adeudos, dejando endrogado a Pemex durante 16 años por una planta que nunca sirvió.

La operación fue gestionada por Édgar Torres Garrido, su compañero en el ITAM en la carrera de Economía y en la maestría en Desarrollo Internacional, en Harvard, a quien nombró en 2015 director de Pemex Fertilizantes. Torres Garrido fue el primero en caer ante la justicia, y la semana pasada los inhabilitaron para ejercer cargos públicos.

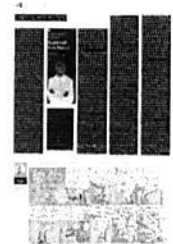
Continúa en siguiente hoja

Pero la investigación que llevó a girar las órdenes de aprehensión encontró detalles de cómo se dio esa compra.

De acuerdo con parte de la investigación, Lozoya pidió un avalúo sobre la planta de Agro Nitrogenados, que estaba sin operar realmente, y le dijeron que costaba 30 millones de dólares. Entonces, dice la investigación, pidió un avalúo de la planta “en marcha”, como si estuviera funcionando a toda su capacidad, de donde salió el valor de 203 millones de dólares, más la deuda que tenía con bancos, dio la suma de los 635 millones de dólares. Todo esto pasó por el Consejo de Administración, que aprobó la operación. Las autoridades tienen las minutas de esas reuniones, pero no han trascendido los detalles de las mismas. Lo que sí se sabe es que Lozoya regresó al Consejo para pedirles los recursos para pagar los adeudos, y se los autorizó.

Se desconoce si hubo irregularidades dentro del Consejo de Administración, y cómo presentó Lozoya la compra. Las autoridades federales encontraron sus razones, y presumen arreglos ilícitos entre el exdirector de Pemex y Ancira, previamente a que iniciara el gobierno de Peña Nieto, el 1 de diciembre de 2012. Las autoridades han encontrado triangulaciones financieras donde aparecen de manera importante la hermana de Lozoya, así como también se están investigando tres empresas, una de ellas con cuartel general en Alemania, de donde es originaria la esposa del exdirector de Pemex.

Por el momento sólo existen órdenes de aprehensión en contra de Lozoya y Ancira, obsequiadas desde el domingo pasado y que trascendieron ayer. De cualquier forma, las autoridades seguían la pista a los dos, desde que la semana pasada la Unidad de



Inteligencia Financiera de la Secretaría de Hacienda les congeló sus cuentas a ellos, a la hermana de Lozoya y las de las empresas. La Fiscalía General comenzó a vigilar a Ancira, a quien vieron tomar un avión rumbo a Madrid, por lo que pidió la ayuda de Interpol. De esta forma, la policía española lo detuvo en Mallorca, en las Islas Baleares. Lozoya, según las autoridades, sigue en México.

Este no es el fin del camino para Lozoya, sino el principio. El tema de Agro Nitrogenados era, a decir de las autoridades, el más sencillo de completar. El siguiente, que está en la fase final de la conclusión, por lo que

es posible que se gire otra orden de aprehensión, es por Odebrecht, por presuntamente beneficiarlo en sus negocios a cambio de millones de dólares, como afirma la Fiscalía brasileña. Hay otras investigaciones que se están armando sobre sus principales colaboradores en Pemex, buscando pruebas que demuestren en un tribunal que cobraban cinco millones de pesos a empresarios para que trabajaran sin contratiempos.

Lozoya siempre ha dicho ser inocente, y por su pasado pudiente y su presente opulento, siempre existió la duda de por qué participaría en esquemas de corrupción cuando dinero no necesitaba. Pero eso es retórico. Las

autoridades federales dicen tener bien documentado el caso, que será largo y difícil, antes de que logren llevar a Lozoya de manera permanente a la cárcel.

*Este es el principio de un largo camino que tiene por delante Lozoya frente a la justicia*

*Las autoridades federales dicen tener bien documentado el caso, que será difícil*





SERPIENTES Y ESCALERAS

Salvador García Soto  
 ESP, la doctrina de Raniere  
 en México (II)

Los cursos de Executive Success Program en México, se convirtieron no sólo en un negocio millonario, sino en el vehículo perfecto para seleccionar y reclutar —de entre los ricos de las élites mexicanas: políticos, empresarios, artistas y sus respectivas familias— a los futuros integrantes de la secta dirigida por Keith Raniere, que llegó a tener 11 mil miembros a nivel mundial. Desde la primera sesión, a los participantes en los cursos impartidos por Emiliano Salinas, se les inculcaba el valor del “tributo” y el reconocimiento a Raniere, a quien debían siempre llamar “Vanguard” (fundador de un movimiento filosófico, decían) y hacer reverencia frente a su retrato, lo mismo que a Nancy Salzman, presidenta internacional de ESP, a quien debían referirse como “Prefecta”.

“El tributo es una forma de pago y honor. Es dar honor a quien honor merece. Usaré el tributo para ensalzar a otros más allá de mis mezuquinos agradados y desagradados. Como resultado, definiré mi ser y mi verdadera aportación a la humanidad”, reza el punto 5 del “Manifiesto de 12 puntos” elaborado por Keith Raniere y que los estudiantes tenían que repetir en voz alta al inicio de cada sesión de los cursos. “La Misión de 12 puntos de ESP es una piedra angular del programa. Por lo tanto se recita al principio de cada sesión... La repetición de esta misión trae consigo un significado más y más profundo del propósito de ESP. Al completarse la lectura de la misión, todos dicen “Gracias Vanguardia”, como tributo a su autor”, dice otro manual de *Reglas y Rituales del estudiante*.

Con esos conceptos y una serie de reglas y materiales “estrictamente confidenciales”, que incluían saludar con dos manos, aplaudir y hacer reverencia a los “Procuradores” que dirigían las sesiones, y portar cintas o mascaradas de distintos colores en el cuello, que indicaban el grado de ascenso de cada integrante (procuradores, coaches, etc.) que se obtenían pagando y tomando cada vez más cursos con valor de hasta 6 mil dólares, casi 8 mil mexicanos desfilaron por los cursos de ESP en sus

12 años de funcionamiento.

Pero de todos los que tomaban el curso, sólo una mínima parte, la de mayores recursos económicos y necesidades emocionales, continuaba con su adoctrinamiento y “preparación para el éxito”, y regularmente eran hombres o mujeres con problemas de adicciones, conflictos personales o matrimoniales o incluso vacíos existenciales, que era uno de los temas más recurrentes de muchos de los ricos que avanzaban en NXIVM, especialmente las mujeres jóvenes con padres millonarios, a las cuales conforme tomaban y pagaban más cursos aquí, se les mandaba a continuar “ascendiendo de niveles” a Albany, en Estados Unidos.

“Entre más confundida y vacía era, la mejor candidata se volvía porque encontraba en la filosofía y doctrina de Raniere un sentido a su vida”, dice uno de los participantes en el curso que conversaron con el columnista. “Entre más se metían las personas en los cursos de ESP y de NXIVM, más los aislaban de sus círculos personales y familiares, y más fácilmente eran manipulados para pagar, ya no sólo cursos, sino tributos”, añaden los participantes.

El resto del “Manifiesto de 12 puntos” de Raniere, obtenido por esta columna, dice: “El éxito es un estado interior de conocimiento claro y honesto de lo que soy, mi valor en el mundo y mi responsabilidad de las reacciones... Ultimadamente no hay víctimas; por lo tanto no elegiré ser una víctima... Estoy comprometido con mi éxito. Comprendo que todos debemos elevarnos a nosotros mismos y por lo tanto elevar a los demás... El éxito obtenido por mis propios medios es éxito ganado. El verdadero éxito no se puede robar, copiar u obtener por azar... La gente exitosa no roba y no tiene deseo ni necesidad de robar. No robaré cosa alguna... La honestidad interior y la integridad son los más altos valores humanos... Los métodos e información que aprenda en ESP son para mi uso personal únicamente. No hablaré de ellos

Continúa en siguiente hoja





ni daré a otros conocimiento... El verdadero éxito nunca es a expensas de los demás... Aceptaré sin reservas el éxito que me he ganado... Las personas controlan el dinero, las riquezas y los recursos del mundo. Es esencial para la supervivencia de la humanidad... Un mundo de personas exitosas será sin duda un mundo mejor, prometo compartir e inscribir personas en ESP". ●





**JAQUE MATE**  
**SERGIO SARMIENTO**  
@SergioSarmiento

*La creciente violencia en Michoacán no cederá si se sigue incentivando la criminalidad con impunidad.*

# La Huacana

*"La impunidad genera más odio"*

**Federica Mogherini**

Las imágenes de los hechos de La Huacana, Michoacán, de este 26 de mayo son dramáticas. Un grupo de civiles secuestró durante horas a 11 soldados a los cuales amenazó y vejó exigiendo que se le devolvieran unas armas que le habían sido decomisadas previamente. "Quiero todas las armas, quiero que me las mandes en un carro particular a La Huacana -gritaba el líder en una llamada telefónica a un comandante militar-. Somos el pueblo, no somos gente armada... Aquí están los muchachos y vieras las caras que tienen". Al final la Secretaría de la Defensa decidió devolver las armas a cambio de los militares secuestrados.

Ni las policías ni las Fuerzas Armadas parecen tener la capacidad o la voluntad de enfrentar a los grupos armados que proliferan en Michoacán y en otras zonas del país. No es este el primer caso de personal de seguridad secuestrado y vejado por activistas o delincuentes. Lo peor es que los comandantes optaron por la peor solución posible: dar a los secuestradores lo que exigían.

No hay peor incentivo para los criminales que la impunidad. Cuando una persona se da cuenta que un acto criminal no solo no es castigado sino premiado buscará repetirlo.

Los llamados grupos de autodefensa o policías comunitarios saben también que hoy pueden secuestrar a policías o soldados para recuperar armas o para cualquier otra petición.

Los especialistas en seguridad saben que ceder ante un extorsionador es la peor política posible. Lo único que se consigue es multiplicar las ac-

ciones criminales. El que los mandos militares hayan optado por esta opción en La Huacana es una pésima señal. No solo este grupo estará armado y podrá violar la ley a discreción, sino que otras organizaciones antagónicas no tendrán más opción que armarse para defenderse de sus rivales.

No sorprende que la violencia en Michoacán esté aumentando. En los cuatro primeros meses de 2018 se registraron en la entidad 406 homicidios dolosos, 324 con arma de fuego; en 2019 se han registrado ya 431 homicidios dolosos, 353 con armas de fuego (Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública). La decisión de gobiernos anteriores, que no ha sido revertida por el régimen actual, de permitir la proliferación de grupos armados, supuestas autodefensas o policías comunitarias, solo se ha traducido en una creciente violencia.

En ningún país desarrollado se permitiría a un grupo civil secuestrar a militares e intercambiarlos por armas decomisadas. Tampoco en esos países se considera aceptable que los policías, o los soldados, sean vejados y amedrentados. En Estados Unidos un policía tiene derecho a disparar en contra de cualquier persona que lo amenace, aunque no sea con un arma de fuego. Quizá por ello las tasas de criminalidad y de violencia son mucho menores a las que se registran en nuestro país.

El ex presidente Felipe Calderón tiene razón cuando señala que "Tiene que revocarse la orden presidencial que impide a los soldados defenderse... ¡Los militares también tienen derechos humanos!". Si algo nos dicen la teoría y la experiencia es que el Estado, en las palabras de Max Weber, debe tener "el monopolio del uso de la fuerza". La razón por la cual vivimos una situación

Continúa en siguiente hoja



Fecha  
**29.05.2019**Sección  
**Primera - Opinión**Página  
**10**

de tanta violencia e inseguridad en varias entidades del país es precisamente por la falta de capacidad del Estado de asumir ese monopolio.

• **CRIMINALIZAR**

El presidente de la Suprema Corte, Arturo Zaldívar, escribió ayer que “el aborto es un doloroso drama para la

mujer. Criminalizarla es una profunda injusticia social, que no respeta su dignidad” ni sus derechos humanos. Coincido. Lo que debemos hacer como sociedad es reducir el número de embarazos no deseados, promoviendo la educación sexual y los métodos anticonceptivos, pero no criminalizar a las mujeres.

# CAPITANES

## Aislacionismo, un Riesgo Mundial de Sanidad Animal, conocida como OIE, que dirige **Monique Eloit**.

**E**l afán de austeridad del Gobierno puede salir costoso.

En las áreas que daban exposición internacional a México, sobre todo en aquellas donde el País debe ser protagonista de discusiones multilaterales clave, simplemente la voz mexicana no está.

Y hay alarma en toda la burocracia, pues dicen que se están negando casi todas las autorizaciones de comisiones al exterior, incluso aquellas que suelen ser costeadas por los propios organismos multilaterales.

Un ejemplo ocurre esta misma semana con la ausencia de México en la 87 Sesión General de la Asamblea Mundial de Delegados Nacionales de la Organización

La participación de México, uno de los 182 miembros, data de los años 50, pero este año no estará en París donde se actualizarán nuevas normas intergubernamentales sobre métodos para atacar enfermedades animales, incluidas las transmisibles a humanos.

Tocaría estar en la reunión a **Francisco Javier Trujillo**, director del Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (Senasica), y dar seguimiento a lo que el año pasado hizo **Enrique Sánchez Cruz**, su antecesor.

Pero no, muchas veces los altos funcionarios se les ve compareciendo en las largas conferencias mañaneras.

## Velocidad y Precio

En semana del Hot Sale, la temporada de descuentos en tiendas en línea, el mayor atractivo no sólo es el precio, sino la velocidad en tiempos de entrega.

En este aspecto, son las dos plataformas de comercio en línea las que están compitiendo por ser punteras.

Amazon, que en México lleva **Chris Caruso**, tiene en operación tres centros de distribución en la zona conurbada de la Ciudad de México que le representan 200 mil metros cuadrados de capacidad para hacer entregas entre 24 horas y 6 días.

Mercado Libre, ahora capitaneado por **David Geisen**, sólo cuenta con un gran centro de distribución de 30 mil metros cuadrados también a las afueras de

la capital del País, pero una logística que le permite prometer entregas entre 24 y 48 horas.

Las cadenas de tiendas y autoservicios compiten en otro nivel y están más enfocadas en el producto y precio.

Walmart de México, con **Guilherme Loureiro** a la cabeza, tiene más de 200 mil metros cuadrados en sus centros de distribución en todo el País, pero su tiempo de entrega es en promedio de 15 días; lo mismo ocurre con Liverpool, con **Max David Michel** al frente.

En tanto, El Palacio de Hierro, de **Alberto Baílles** se permite un máximo de 60 días.

## Preocupaciones Turistas

La Asociación Nacional de

Cadenas Hoteleras (ANCH) estrenó a **Braulio Arsuaga**, director general de Grupo Presidente, como su nuevo líder.

Y vaya que tiene pendientes que enfrentar desde el gremio hotelero.

Está el tema de la regulación de lo que llaman alojamiento alternativo, es decir, las plataformas de reserva en línea, cuya modalidad encabeza AirBnB.

Para los hoteleros representan una competencia no reglamentada como todo el sector y ofrecen menores precios. Además, no pueden garantizar, entre otras cuestiones, la seguridad de los huéspedes y sus obligaciones con el fisco.

También está el tema de la estrategia que tienen que empujar en promoción turística, un pendiente importante luego de que desapareciera el Consejo





de Promoción Turística de México.

Y por último, la gran preocupación en el corto plazo: la invasión del sargazo en las playas más importantes del sureste. Este fenómeno ya afectó en distintos niveles las reservaciones hoteleras en Quintana Roo y aún no encuentra una solución de raíz.

## Valioso Legado

Trabajar con datos, investigar, comparar e interpretar la realidad económica y social, es parte del legado que dejan dos extraordinarios analistas,

ambos de Citibanamex.

Dos ex colegas y mentores de este banco, **Pablo Aveleyra y Kenneth S. Shwedel**, fallecieron el sábado pasado, en circunstancias no vinculadas. Coincidencias en la vida y en la muerte.

Aveleyra fue director de Estudios Económicos de Banamex desde 1975 y hasta su jubilación en el 2000.

Fue el promotor del departamento de estudios sociales y las famosas comidas de economistas (desde 1975) y de politólogos (desde 1989), organizadas en el banco para debatir con ex-

pertos y funcionarios.

Aveleyra fue formador de economistas y analistas como **Alberto Gómez Alcalá, Sergio Luna, Sergio Kurczyn y Andrés Albo**, entre otros.

Shwedel fue otro de sus discípulos. Éste fue reconocido economista agrícola que en los ochenta desarrolló indicadores pioneros de este sector que permitieron, entonces, anticipar una mirada fina a la apertura comercial que se advertía con la globalización y apertura comercial de México.

Buen viaje, expertos.

capitanes@reforma.com



**INGO BABRIKOWSKI...**

Este capitán acumula dos décadas en Estafeta y una al mando de la empresa de mensajería y paquetería. La empresa cumplirá este 2019 el 40 aniversario, justo cuando se propone llegar a 40 millones de envíos. En los últimos 3 años ha realizado inversiones por mil 443 millones de pesos.



**Historias de NegoCEOs**

Mario Maldonado

**El día que Lozoya reconoció un conflicto de interés**

**A** inicios de marzo de 2017, el vocero de **Emilio Lozoya**, **Ignacio Durán**, me pidió una reunión por tres columnas que escribí acerca del exdirector general de Pemex. Hacia casi un año que Lozoya había dejado la empresa, pero ya entonces las investigaciones periodísticas y la Auditoría Superior de la Federación habían evidenciado sus malos manejos al frente de la empresa; más aún, el escándalo de corrupción de Odebrecht estaba al descubierto y a México se le atribuían sobornos por 10.5 millones de dólares, presuntamente negociados con Lozoya Austin desde que era coordinador de Vinculación Internacional en la campaña a la Presidencia de **Enrique Peña Nieto**.

La cita fue en el despacho privado de Emilio Lozoya, en la calle Prado Sur de las Lomas de Chapultepec. El recibimiento de su exvocero —cuestionado por sus relaciones con periodistas y por su poca eficiencia como coordinador de Comunicación Social— fue el de alguien que siente desprecio por la otra persona: sin un mínimo saludo de cortesía se limitó a indicarme el camino que conducía a la oficina de su jefe.

Ahí estaba Emilio Lozoya, enfundado en uno de sus trajes caros y con su Patek Philippe en la muñeca; su semblante estaba un tanto descompuesto, no por miedo —intuí—, sino por el coraje de haber sido tratado en mis textos como alguien soberbio y arrogante, quien gusta de los lujos y la buena vida, todo con base en entrevistas a sus colabora-

dores y ex colaboradores.

Fue lo primero que me reclamó: “No es cierto que sólo bebía agua de la marca Fiji, tampoco que tenía un chef personal y un sommelier, ni que cuando llegaba a la torre de Pemex —casi siempre por aire— iba acompañado de guardaespaldas y pedía que nadie usara los elevadores de la torre ejecutiva”.

Traía mis textos impresos con comentarios al margen y algunos párrafos subrayados con marcador amarillo. Tenía respuesta para casi todo lo que yo había escrito: que si había volado a Nueva York o a los Emiratos Árabes en los aviones de Pemex, “cómo no iba a hacerlo, si así llegaban todos los directores, presidentes y jefes de las empresas más importantes del sector energético”; que si el avión de la empresa despegababa o aterrizaba en un aeropuerto privado cercano al lugar donde su esposa posee un departamento en el Upper West Side de Manhattan, era por trabajo, pues cuando él viajaba con su familia necesitaba algo más grande, ya que los acompañaban las nanas de sus tres hijos, los chefs, entre otros; que si bebía vinos caros, eso era cierto, pero no los compraba a cuenta del erario, los sacaba de su cava personal.

Hacia el final de la reunión, que se había extendido por más de una hora, le cuestioné si no le parecía un conflicto de interés que en 2015 hubiera volado, en el helicóptero de Pemex, 54 veces a la torre GAN, de Campos Elíseos, donde está la oficina de **Alonso Ancira** y la sede de Altos Hornos de

México (AHMSA), un contratista y socio de Pemex al que le vendió una planta de fertilizantes de casi 500 millones de dólares.

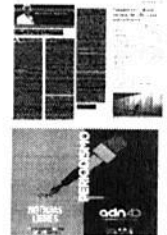
Quizá harto de las preguntas y de mi insistencia, me respondió que sí, que “ahí sí me la daba”, que “pudo haber existido un conflicto de interés”.

Me quedé frío con la declaración de Lozoya, quien por el contrario no parecía preocuparse por sus dichos. Se sentía intocable. En cambio, me habló de su profunda amistad con **Enrique Peña Nieto** y me dijo que a su salida de Pemex, el entonces presidente de México le había ofrecido la dirección del Infonavit, la cual rechazó.

La semana pasada, la Unidad de Inteligencia Financiera de la Secretaría de Hacienda, a cargo de **Santiago Nieto**, inhabilitó a Emilio Lozoya del servicio público por un periodo de 10 años. Fue la primera llamada del expediente que ya tenía armado el extitular de la Fepade, a quien Lozoya habría fustigado con la publicación de información personal cuando este quiso involucrarlo con el escándalo de Odebrecht.

Ayer se le giró una orden de aprehensión por supuestas operaciones financieras con recursos de procedencia ilegal. “La gestión de Emilio Lozoya al frente de Pemex estuvo dedicada a la corrupción”, declaró Nieto. Por lo pronto, ayer se detuvo en España a su amigo, el empresario **Alonso Ancira**, a quien junto con el ex director de Pemex se le congelaron sus cuentas bancarias.

Continúa en siguiente hoja



Lozoya Austin dividía su vida entre México, Estados Unidos y España. El 9 de mayo pasado se le vio en la Plaza del Sol con lentes oscuros y una playera polo verde, disfrutando de las tardes madrileñas junto a su esposa **Marielle Helene Eckes**.

Ayer trascendió que se encontraba de regreso en la Ciudad de México, en el domicilio de Rubén Darío 115. Su abogado, **Javier Coello**, confir-

mó que estaba en el país, pero fuentes oficiales aseguran que se trata sólo de una estrategia: hay registros de que Lozoya Austin está en Texas, quizá con su amigo y ex director de Procura y Abastecimiento de Pemex, **Arturo Henríquez Autrey**, quien le ayudó a planear la compra-venta de Agronitrogenados.

**Posdata.** El abogado **Vicente Cor-**

**ta**, socio del despacho White & Case, estaría también en la mira de Santiago Nieto. Fue él quien llevó la parte legal de estas adquisiciones consideradas "fraudulentas" por el propio presidente **Andrés Manuel López Obrador**. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padi-  
lla@gmail.com



# Apuéstele a la 'base de la pirámide'

COORDENADAS  
**Enrique Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx  
@E\_Q\_



Los datos del INEGI no dejan lugar a dudas: tenemos un estancamiento económico generalizado.

Pero, como aquí le hemos comentado, no es parejo. Hay crecimiento en la llamada "base de la pirámide" y ese crecimiento podría ser mayor en el futuro, lo que abre oportunidades para los negocios que le apuesten a ese segmento.

Revise los siguientes datos.

1-De acuerdo con las cifras del Coneval, el ingreso per cápita laboral real de la población asalariada creció durante el primer trimestre del año en 3.3 por ciento respecto al cierre de 2018 y en 2.7 por ciento si lo comparamos contra el primer trimestre del año pasado. Esto quiere decir que ha aumentado el poder de compra de la población en términos de la canasta alimenticia. Si nos vamos tres años antes (primer trimestre de 2016), el incremento real es de 6.6 por ciento.

2-Según las mismas estimaciones de Coneval, la masa salarial real del sector formal de la economía subió 4.6 por ciento entre diciembre de 2018 y marzo de este año. Si la comparación se

hace respecto al primer trimestre del año pasado, el incremento es de 4.0 por ciento. Y si la referencia fuera el primer trimestre de 2016, el alza es de 8.1 por ciento. Es decir, la mejoría en el poder de compra no solo es en términos de la canasta básica alimentaria sino del conjunto de bienes y servicios que se incluyen en el índice de precios al consumidor del Banxico.

3-El salario promedio de cotización al IMSS, que es uno de los indicadores de referencia para calcular el poder adquisitivo de los trabajadores creció en términos nominales en 6.9 por ciento

hasta el mes de abril, lo que implica un crecimiento real a tasa anual de 2.45 por ciento.

4-Este comportamiento se ha reflejado en los buenos números reportados recientemente con la cadena minorista Walmart, la más grande del país. Sus ventas a unidades iguales y semanas comprables en el mes de abril fueron de 8.2 por ciento en términos nominales, lo que significa un alza de 3.6 por ciento real en abril. Si vemos juntos marzo y abril, para quitar el efecto de Semana Santa, aún persiste un crecimiento de 1.0 por ciento real.

5-Las remesas familiares tuvieron su mejor primer trimestre de la historia. Sumaron 7 mil 697 millones de dólares, lo que implica un alza de 7.1 por ciento respecto al mismo periodo de 2018.

Esto quiere decir que alrededor de 85 millones de dólares diarios se introducen a la capacidad de compra de familias de ingresos bajos, que usualmente son las que reciben estos envíos.

6-En las estadísticas del primer trimestre del gasto público aún son poco visibles los efectos de los programas sociales lanzados por el gobierno de AMLO. Sin embargo, al paso de los meses, también van a reflejarse en el poder de compra de este segmento.

La economía mexicana es desigual, sin duda. Y así como hay segmentos que muestran beneficios, hay otros que reflejan pérdidas.

Pero, todos los indicios señalan que quienes producen o distribuyen bienes y servicios que apunten a la llamada 'base de la pirámide', tanto en este año como en los próximos, pueden encontrar oportunidades de negocio.

¿Se encuentra usted en este caso?





SOBREMESA

## Lourdes Mendoza

Opine usted:  
l.mendoza@cloud.com  
@l.mendoza



# Corrupción en la Consar

Las nuevas reglas para determinar las comisiones que cobran las Afores a sus millones de clientes por manejar el ahorro de todos los trabajadores para su retiro son, por decir lo menos, **engañosas**.

Resulta que el vicepresidente jurídico de Consar, el órgano regulador de este sector, **Antonio Reyna Castillo**, quien primero **manipuló a los diputados**, ahora quiere hacerlo con la opinión pública para beneficiar la **concentración de mercado y el dominio del oligopolio**. ¡Tal cual lo están leyendo!

Pues su fórmula, como les decía, es engañosa, ya que obliga a las Afores a reducir sus comisiones en forma proporcional al crecimiento de los fondos que administra, supuestamente para beneficiar a los cuentahabientes, vamos, a los trabajadores, cuando el tema es **exactamente al revés**: manipular las comisiones por decreto y no por competencia perjudica precisamente a los ahorradores, porque se desincentiva a las Afores a generar mejores rendimientos (que serán sacrificados si reciben menos ingresos legítimos).

En otras palabras: **se les castiga si crecen**, lo que sucede cuando se esmeran en dar mejor servicio y precisamente ofrecer mejores tasas de interés por los ahorros que administran.

Pero esto no es todo, pues pareciera que el abogado de la Consar tiene interés en perjudicar también a quienes quieran ahorrar más en forma volunta-



ria, porque si bien con esta fórmula pagarán aparentemente menos comisión, también recibirán menor rendimiento a su inversión. **El 0.25% de reducción en comisiones les beneficia mucho menos que castigar con ello los rendimientos**.

Ojo, eh, pues esto no es un debate entre **las Afores y Consar**, como le gusta manejarlo a Reyna, sino entre los trabajadores mexicanos y los funcionarios que no le entienden.

Pues NADIE, así en mayúsculas, duda que la **prioridad de AMLO son los mexicanos marginados y la lucha contra la corrupción**; esperemos que esa sea la misma prioridad de la SHCP. El futuro de millones de mexicanos y la estabilidad social del país dependen de promover el ahorro y mejores rendimientos, no de lo contrario.

¿Primero los pobres? Justamente de eso se trata.



**"FUE LA DELINCUENCIA ORGANIZADA EN EL PRI"**

**A** propósito del homenaje que ayer le rindieron en el Senado a **María de los Ángeles Moreno**, me pregunto por qué nadie recordó su célebre frase: "Estamos frente una acción concertada de la delincuencia organizada en el PRI, se robaron la elección". Lo dijo en 2001 cuando competían por la dirigencia del partido **Elba Esther Gordillo** y **Roberto Madrazo** vs. **Beatriz Paredes** y **Enrique Jackson**. Primero Beatriz y Jackson se proclamaron ganadores, pero faltaban por contabilizar las urnas de Oaxaca —por cierto, **Pepe Murat** era el gobernador en aquellas fechas y **Ulises Ruiz** el presidente del partido—, las cuales tardaron 48 horas en llegar y les dieron el triunfo a **Elba** y **Madrazo**, pues en todas las casillas de dicho estado arrasaron, vamos... les hicieron zapato.

Y fue tras esta elección abierta, la única hasta este momento en la historia del Revolucionario Institucional, que María de los Ángeles dijo lo que les conté. Raro que nadie lo recordara, ¿o no? Y tras el aquelarre de gobernadores y la gobernadora que organizó **Alfredo del Mazo**, en Toluca, donde resolvieron apoyar a **Alito** sin tomar en cuenta a la militancia, me pregunto: ¿ahora qué dirán las bases que nuevamente fueron olvidadas? Respuesta: **Gracias, Enrique Peña Nieto**. Bueno, y el resultado del domingo será la cosecha de lo sembrado por la actual presidencia de **Ruiz Massieu** y **Zamora**.



**LA PAZ ESTÁ DE MODA**

**Q**uien anda como pavorreal es Carlos Mendoza Davis, gobernador de Baja California Sur, y ¿cómo no?, si acaba de anunciar que, en La Paz, a finales de 2019, abrirá sus puertas el **Hotel Chablé**, sí, el mismo que está en Mérida, Yucatán, y que está catalogado como el **mejor Hotel del Mundo**. La inversión hecha por **Eduardo Gutiérrez** y **Antonio Dávila** será de 50 mdd. El hotel estará en el desarrollo **Puerta Cortés**, donde era el Costa Baja para que se den una mejor idea, pero en otra playa, y contará con 48 habitaciones.



Continúa en siguiente hoja





**EMPRESA**

**Alberto Barranco**  
**Altos Hornos, piedra**  
**de escándalo**

Lanzada la contraofensiva de Altos Hornos de México contra la congelación de sus cuentas decretada por la Unidad de Inteligencia Financiera de la Secretaría de Hacienda, aduciendo perjuicios a sus 20 mil trabajadores. Lo cierto es que la parte de nómina se descongeló ayer al iniciarse el desahogo de pruebas de la siderúrgica

**E**n el marco quedan a salvo, adicionalmente, las partidas que corresponderían al pago de proveedores e incluso las inherentes a dividendos de los accionistas.

Más aún, el préstamo de 575 millones de dólares obtenido por la empresa para garantizar el pago a sus acreedores en lista de espera de 20 años es inafectable al colocarse en un fideicomiso sin opción de desvío.

Como usted recordará, la firma siderúrgica se subió en 1997 a uno de los últimos camiones de la derogada Ley de Quiebras y Suspensión de Pagos, dejando en el aire deudas bancarias y a proveedores por 2 mil 650 millones de dólares.

La posibilidad de un acuerdo con sus acreedores se desvaneció cuando éstos llegaron al cansancio. Aun así, la firma logró una resolución judicial en mayo de 2016 que le permitió volver a ser sujeto de crédito, con el compromiso de cubrir deudas añejas.

En el intermedio la empresa se enfrascaría en un pleito con Banamex quien en la antesala de la suspensión de pagos había ejercido las garantías dejadas es prenda, es decir acciones de su controladora, el Grupo Acerero del Norte.

El presidente es éste, Adolfo Autrey y el de la propia AHMSA, Alonso Ancira, huyeron del país ante cargos de defraudación fiscal.

En el camino surgieron denuncias de abusos por parte de Ancira y sus hermanos en el uso de activos propiedad de la empresa, es decir aviones e instalaciones.

El escándalo regresó al hacerse pública la venta de una de sus filiales, Agronitrogenados, a Pemex, cuyo precio, 450 millones de dólares, resultaba excesivo, dada la antigüedad de 30

años de las plantas, con 18 sin operar.

Chatarra pues, por oro.

Años después la empresa sería vinculada indirectamente al caso Odebrecht, al revelarse que le había transferido 3.7 millones de dólares a una firma fantasma a la que se le relacionaba con pagos de sobornos de la constructora brasileña.

En la presunción de que el recurso hubiera sido la "comisión" por la compra de la productora de fertilizantes es que se apresó ayer en Mallorca, España, a Alonso Ancira, y se giró orden de aprehensión contra el exdirector de Pemex, Emilio Lozoya.

La justificación de Altos Hornos de México sobre el asunto apuntó a que había contratado a la firma fantasma como asesora para ubicar equipos y proveedores hacia un proyecto de expansión, lo que francamente resultaba de risa.

Altos Hornos, piedra de escándalo.

**Balance general.** Arropado por el gobierno del presidente Enrique Peña Nieto, en la sospecha de que parte de los sobornos de Odebrecht a Pemex se habían canalizado a la campaña de éste por el cargo, se despidió a Santiago Nieto, como fiscal para delitos electorales al atribuírsele haber revelado una carta personal del exdirector general de Pemex, Emilio Lozoya, cuyo marco parecía intimidatorio.

Hoy, colocado éste en otra trinchera, le congela sus cuentas y las de sus familiares directos, es decir su esposa María Elena Ecke; su hermana, Susana Lozoya Austin, además de su secretaria particular... como preámbulo para una orden de aprehensión.

Continúa en siguiente hoja



El asunto se deriva no sólo del caso Odebrecht sino, justo, de la conexión de ésta con la compra de Agronitrogenados.

**Sí, pero no.** Aunque se sabía de la multa por 113 millones de pesos que le impuso la Comisión Federal de Competencia Económica a cinco empresas distribuidoras de medicamentos y siete personas físicas por prácticas monopólicas absolutas, en su modalidad de colusión para repartirse contratos del Instituto Mexicano del Seguro Social, lo que se desconocía era la inacción de la Secretaría de la Función Pública.

Turnado el expediente el año pasado a la instancia, ésta no ha emitido resolución alguna, en cuyo marco se podría haber planteado la inhabilitación de las firmas para participar en licitaciones públicas.

Estas tuvieron opción de entrar a la última compra consolidada que se realizó en no-

viembre del año pasado, con extensión al primer semestre de éste.

**Bajan flujos.** De acuerdo con la cuenta financiera de la balanza de pagos del país, durante el primer trimestre del año se registró un flujo de divisas del exterior de 4 mil 634 millones de dólares, en contraste con los 10 mil 194 que llegaron en el último periodo similar de 2018.

La caída se explica por un menor flujo de inversión extranjera directa al país, al pasar de 14 mil 334 millones de dólares a 9 mil 448 millones. En inversión de cartera, es decir compra de bonos de deuda, es decir apuestas bursátiles, el fenómeno fue a la inversa. Si en el periodo previo se habrían recibido 6 mil 148 millones de dólares, en este año se alcanzó una cifra de 8 mil 272 millones. ●

[albertobarrancochavarria0@gmail.com](mailto:albertobarrancochavarria0@gmail.com)



**DINERO**

*Embarran a los miembros del consejo de Pemex // Detienen a Ancira en Mallorca; orden de arrestar a Lozoya // Sargazo en Cancún*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**QUIÉNES FORMABAN PARTE** del consejo de administración de Pemex cuando fue autorizada la compra de la planta chatarra de nitrogenados? El presidente era Pedro Joaquín Coldwell, en su calidad de secretario de Energía. Y como consejeros propietarios fungían los secretarios de Hacienda, Luis Videgaray Caso; de Economía, Ildelfonso Guajardo Villarreal; los subsecretarios de Energía, Enrique Ochoa Reza, y Leonardo Beltrán Rodríguez, así como el de Hacienda, Miguel Messmacher. También eran parte integrante del cuerpo de gobierno de Pemex los consejeros profesionales Fluvio César Ruiz Alarcón, Jorge Borja Navarrete, Héctor Moreira Rodríguez y José Fortunato Álvarez Enríquez; así como cinco representantes sindicales. El dato es importante porque, según Javier Coello, el abogado defensor de Emilio Lozoya, fue el consejo el que autorizó la compra de la planta, operación que se realizó por conducto de la subsidiaria PM Internacional. Coello dijo que presentó un amparo ante un juez federal para ser informado de si existe una orden de aprehensión contra Lozoya, y por qué delitos, a fin de determinar el camino a seguir. Asimismo, Coello expresó que no ha sido notificado por la Comisión Nacional Bancaria ni por los bancos, que hayan sido congeladas las cuentas bancarias de Lozoya, su esposa Marie-Lle Helene Eckes, y su hermana Gilda Lozoya.

**Al banquillo**

**COMÍAN TRANQUILAMENTE AYER** en el restaurante de moda Nostos, de Lomas de Chapultepec, tres personajes del *prianismo*, los ex senadores Emilio Gamboa Patrón, Pablo Escudero y Roberto Gil Zuarth, cuando en redes sociales comenzó a circular la noticia de que había una orden de aprehensión en contra de Lozoya. Por otro lado, había sido detenido por la Interpol en Mallorca, España, el principal accionista de Altos Hornos de México, Alonso Ancira. En esos momentos todavía no existía confirmación oficial del suceso. Ambos son personajes clave de la compra que hizo Pemex de la planta chatarra por una cifra millonaria en dólares, operación a la que siguió un reparto de sobornos, de acuerdo con el grupo de periodistas de investigación Quinto Elemento. Relaciona la trama con Odebrecht. Fue Altos Hornos la que confirmó la detención de Ancira, "por razones

que desconoce". Informó que había echado a andar un dispositivo para garantizar las operaciones de la compañía. Antes de que se giraran las ordenes de aprehensión, la Unidad de Inteligencia Financiera, a cargo de Santiago Nieto, había ordenado el congelamiento de las cuentas bancarias de los involucrados. ¿Y qué con Gamboa Patrón, Escudero y Gil Zuarth? Ellos siguen viviendo al viejo estilo *prianista*, en las afueras del restaurante los esperaban sus coches de lujo y sus guaruras. De algún modo, el caso Lozoya, si finalmente es enjuiciado el consentido del *prianismo*, llevará al banquillo de los acusados a un régimen salpicado de corrupción.

**No mañaneras por elecciones**

**EL INSTITUTO NACIONAL Electoral (INE)** ordenó la suspensión de la difusión íntegra de las conferencias mañaneras del presidente López Obrador en las entidades donde habrá elecciones. Esta medida se aplicará hasta el término de la jornada electoral del 2 de junio, ya que se considera que viola la prohibición de difundir propaganda gubernamental en periodo electoral. Se trata de Aguascalientes, Baja California, Durango, Quintana Roo, Tamaulipas y Puebla.

**Ombudsman social**

**Asunto: sargazo en Cancún**

**DESDE 2017 EMPEZÓ** el problema del sargazo en las playas de Cancún y Playa del Carmen, no sé si llega a Tulum pero Cozumel si está afectado también. Lo preocupante es que el problema persiste y las autoridades no están actuando. La cantidad de visitantes ha disminuido cada año, es lo que comentan los taxistas, sin embargo, las tarifas se incrementaron 30 por ciento en los taxis y autobuses. A este paso la principal actividad comercial de Quintana Roo, que es el turismo, estará en peligro, lo que afectará a la población del estado.

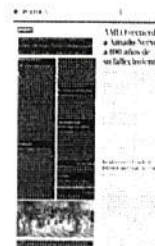
Judith Spadin (Facebook)

**R: ES UNA** de las tareas superurgentes del nuevo secretario del Medio Ambiente, Víctor Manuel Toledo. Salvemos a Cancún.

**Twitteratti**

**¿QUÉ CLASE DE dictador** es AMLO que permite que un periodista (Ricardo Rocha) lo encare, le reclame y lo cuestione? Ya no hacen

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 103024.00  
Tam: 376 cm2

a los dictadores como antes, caray.

@OvejaElettrica

Facebook, Twitter: *galvanochoa*  
Correo: *galvanochoa@gmail.com*



▲ Trabajadores del **Issste** en 13 entidades protestaron ayer para exigir un alto al despido de empleados del instituto, y denunciaron que se pretende cesar a 10 mil trabajadores para finales de mes. La imagen corresponde a las vialidades aledañas al hospital 20 de Noviembre, en la Ciudad de México. Foto Pablo Ramos



## MÉXICO SA

*Lozoya: se acabó la fiesta//*

*Alonso Ancira, en chirona*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**P**OR FIN, EMILIO Lozoya mordió el polvo y ya cuenta con una orden de arresto. A su lado cae uno de los empresarios más nefastos del país: Alonso Ancira Elizondo, cabeza visible del Grupo Acrcero del Norte, propietario a su vez de Altos Hornos de México, otrora empresa del Estado privatizada en el salinato.

**PARA LOZOYA (QUIEN** debe estar más escondido que el desarrollo nacional) primero fue la inhabilitación por 10 años (cortesía de la Secretaría de la Función Pública); después, sus cuentas bancarias congeladas (Unidad de Inteligencia Financiera de Hacienda, por "múltiples operaciones que podrían estar relacionadas con actividades ilícitas"), y ahora la orden de detención girada por un juez federal por el descarado robo, en perjuicio de Petróleos Mexicanos, en la compraventa de las empresas Agro Nitrogenados, en favor de Alonso Ancira.

**PERO ALEX** director de Pemex le espera otro pendiente: el caso Odebrecht, los 10 millones de dólares que presuntamente le pagó el consorcio brasileño, la campaña de Peña Nieto, parte de la cual al parecer fue financiada con ese dinero, más todo tipo de corruptelas en demerito de la primera empresa de la nación. Ahora sólo hay que capturarlo. También se giró orden de arresto contra Ancira Elizondo, y ayer fue cumplimentada en Mallorca, España. El empresario ya goza de las comodidades de una cárcel ibérica, y todo apunta a que en esta ocasión no le alcanzará el manto protector de Carlos Salinas de Gortari, como sucedió en 2000, cuando huyó a Israel, acusado de fraude fiscal por la Secretaría de Hacienda.

**PERO BUENO, EL** punto central –por ahora– es la compraventa (Pemex-Ancira) a precio inflado del consorcio Agro Nitrogenados, una ex paracastatal que privatizó el salinato (en 1991, en favor del propio Ancira) por tratarse, decían entonces, de una empresa "no estratégica". En ese entonces el propietario de Altos Hornos de México pagó –se supone– 172 millones de dólares (aunque a la hora de la hora el monto se redujo a 150 millones) y recibió una empresa

plenamente productiva y con mercado garantizado. Más de dos décadas después de aquella privatización, en enero de 2014 Pemex, vía PMI, recompró la empresa "no estratégica" Agro Nitrogenados por 475 millones de dólares; es decir, a un precio tres veces superior al que Alonso Ancira (se supone) pagó en 1991, con el agravante de que en la "recompra" sólo aparecieron fierros viejos, pues el consorcio se mantenía improductivo desde 1999.

**ENTRE 1991 Y 1992** el gobierno salinista privatizó Fertilizantes Mexicanos (Fertimex), para lo cual fragmentó el corporativo en 13 unidades productoras, cada una vendida aparte. Por la venta de todas ellas el erario obtuvo 317 millones de dólares (muy por debajo de su valor en libros), pero 22 años después Pemex gastó 475 millones de dólares para recomprar sólo una de ellas, sin olvidar que a cambio recibió chatarra.

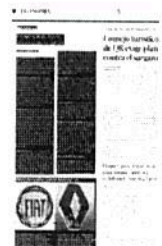
**ASÍ, EL REGRESO** de Agro Nitrogenados al inventario de empresas del Estado costó tres veces más de lo que por ella se obtuvo en 1991, pero alguien autorizó el gasto y no fue otro que el consejo de administración de Pemex (por cierto, Ancira dejó un "regalito" de 219 millones de pesos en la "panza" del Fobaproa).

**ENTONCES, LOZOYA FIRMÓ,** Pemex pagó y el dinero se lo embolsó Ancira; todo fue aprobado por el consejo de administración de Pemex. ¿Quiénes lo integraban? En su calidad de secretario de Energía, Pedro Joaquín Coldwell lo presidía; Luis Videgaray (Hacienda), Ildefonso Guajardo (Economía), Juan José Guerra Abud (Medio Ambiente) y María de Lourdes Melgar Palacios (subsecretaria de Hidrocarburos). A demás, como consejeros independientes participaban Carlos Elizondo Mayer-Serra, Octavio Francisco Pastrana, Jorge José Borja Navarrete y Alberto Tiburcio Celorio.

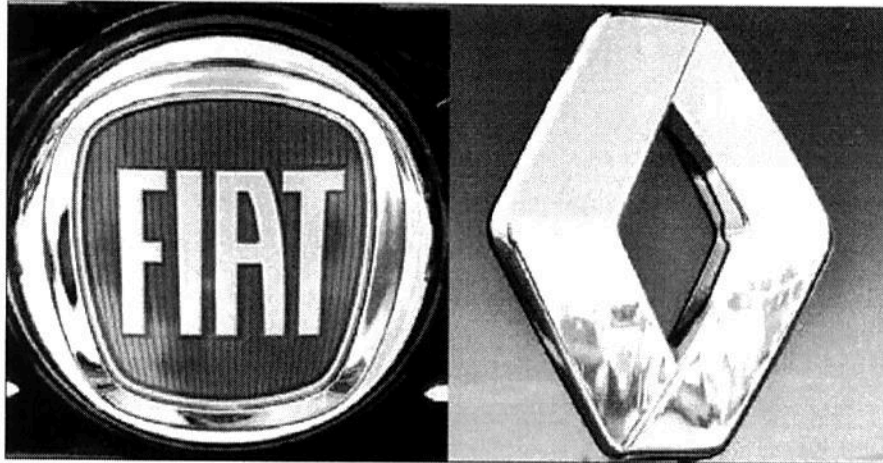
### Las rebanadas del pastel

**ENTONCES, PARECE QUE** serán necesarias más ordenes de aprehensión... A la palestra brinca otro protector de Alonso Ancira: el senador Ricardo Monreal, quien ya trabaja en la "operación salvamento".

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



### CONDICIONA FRANCIA FUSIÓN DE RENAULT Y FIAT



Francia pedirá garantías a cambio de su visto bueno a la fusión de los fabricantes de automóviles Renault y Fiat Chrysler, afirmó ayer el ministro de Finanzas galo, Bruno Le Maire. "Le dije claramente al presidente de Renault que las primeras garantías que quería en la apertura de las negociaciones eran

preservar los empleos y los emplazamientos industriales en París". En tanto, el director de Renault, Jean-Dominique Senard, llegó a Japón para discutir el acuerdo propuesto con Nissan, socio actual de la francesa y otro potencial escollo a una fusión de más de 35 mil millones de dólares. Foto Afp



NADA PERSONAL  
SOLO NEGOCIOSBÁRBARA  
ANDERSONbarbara.anderson@milenio.com  
@ba.anderson

## No una, sino cuatro tiendas Ikea en CdMx

**E**l caos de esta ciudad es fantástico. Aquí me sentí instantáneamente en casa y es, sin duda, el mejor destino al que he llegado”, me decía el australiano **Malcolm Pruys**, *manager de retail* y director de Ikea en nuestro país.

Acaba de anunciar el desembarco de una de las marcas globales más sexy y esperadas, un destino que estudiaron con paciencia sueca desde hace cuatro años. “Hicimos 150 visitas previas al país, con muchísima investigación y datos desde sociales a económicos”, agrega quien ya lleva 18 meses viviendo en CdMx en las oficinas centrales de la filial mexicana.

Si bien la semana pasada anunció la apertura de la primera tienda para mediados de 2020 (un centro de 23 mil m<sup>2</sup> cerca del AICM y un centro de distribución en zona norte del Edomex), no es todo. “Antes de la expansión a otras ciudades como Guadalajara o Monterrey, tenemos que aprovechar todo el potencial de esta ciudad donde fácilmente podemos llegar a tener tres o cuatro tiendas más”, agrega Pruys. Su plan completo incluye a mediano plazo abarcar otras 26 ciudades medianas.

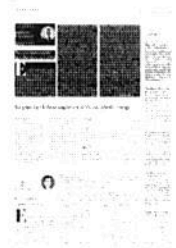
“Las oportunidades en México son muy grandes por el tipo de población, la edad (es el mercado con gente más joven al que llegamos en todo el mundo), las necesidades, los perfiles, el desarrollo inmobiliario y a un nicho de mercado que aún no tiene una oferta y una experiencia similar a la de

Ikea”, dice el ejecutivo quien antes estuvo manejando operaciones en Australia, China, Singapur, Malasia y Tailandia.

Organizar la apertura involucra muchos flancos: la construcción con todas las mandatos desde Suecia (un directorio telefónico de recomendaciones), la contratación de personal (500 empleos), la búsqueda de proveedores para sus restaurantes, el desarrollo de más proveedores locales (porque ya hay maquila produciendo en el país para EU) y la logística de distribución de los productos que se compran en línea, que significarán no más de 10% de sus ventas totales. “Solo para llenar la primera tienda estaremos recibiendo 4 contenedores por día de productos. También queremos prepararnos para el día de la apertura, donde calculamos recibir entre 4 mil y 7 mil compradores”, agrega Pruys, un ejecutivo con 21 años de experiencia en la empresa, “debimos haber llegado a México hace 10 años, pero ya estamos aquí y lo haremos muy bien”.

No solo llegará la tienda, sino también la Fundación Ikea. “El foco son las madres y los niños. Trabajamos con Save the children y con Unicef, mejorando su entorno y entendiendo sus necesidades”, dice **Pruys**. Comenzarán con mejoras en los alrededores de sus tiendas para dar un entorno de seguridad y apoyo comunitario vía ONGs para luego extenderse a todo el país.

Una de las ideas es, como en otros países, construir desde escuelas hasta refugios para mujeres en situación vulnerable. “Nuestro *slogan*, ‘El hogar es el mejor lugar del mundo’, no solo dentro de nuestras tiendas. También debe serlo fuera”, confirma **Malcolm Pruys**.



Fecha  
29.05.2019

Sección  
Dinero

Página  
1-4



## Primer detenido por Odebrecht

Desde el Piso de Remates,  
Maricarmen Cortés



Desde el piso de remates

Maricarmen Cortés  
milcarmencm@gmail.com

## Alonso Ancira, primer detenido por Odebrecht

• Santiago Nieto afirmó que la administración de Lozoya al frente de Pemex "estuvo dedicada a la corrupción".

La detención de **Alonso Ancira**, presidente del Consejo de Administración de Altos Hornos de México, 24 horas después de que sus cuentas fueron congeladas por la Unidad de Inteligencia Financiera, es el mayor golpe contra la corrupción en esta 4T, y el primer detenido por un supuesto acto de corrupción vinculado a Odebrecht y a la venta de Agro Nitrogenados a Pemex.

Desde luego, habrá un impacto muy severo para la empresa, sus acreedores y sus más de 20 mil trabajadores, así como para la economía de Monclova, Coahuila, que depende económicamente de AHMSA y que se agudizará mientras no se logre descongelar las cuentas. Las acciones de AHMSA están suspendidas desde mayo de 1999, cuando decretó la suspensión de pagos días antes de que iniciara la nueva Ley de Concursos Mercantiles y fue el proceso más complejo en América Latina tanto por su monto, 1.800 mdd, como por la gran cantidad de acreedores participantes.

Paradójicamente, la empresa festejó, el pasado 15 de mayo, un crédito por 575 mdd, que obtuvo de Cargill Financial Services, el cual le permitiría regresar a los mercados financieros y pagar a los acreedores de la suspensión, que terminó hasta 2016 porque, una y otra vez, **Ancira** evadió la firma de un acuerdo.

Lo que nunca imaginó **Ancira** y mucho menos Cargill es que dos semanas después, **Santiago Nieto**, titular de la UIF, procedería en contra de la empresa y que **Alejandro Gertz Manero**, fiscal General de la República, lograría, en tiempo récord, girar la orden de aprehensión y su detención en España con una eficiencia que, hay que reconocer, nunca se vio

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 44196.00  
Tam: 348 cm2

en la administración anterior.

Se espera que **Nieto** tenga muy bien armado el expediente porque los abogados de **Ancira** y de AHMSA iniciaron ya un proceso legal para lograr tanto su liberación como la reactivación de sus cuentas.



### ¿Y LOZOYA?

Al cierre de esta columna, no había información sobre la detención de **Emilio Lozoya**, exdirector general de Pemex, contra quien, supuestamente, también se giró una orden de aprehensión contra la cual su abogado presentó un amparo.

**Lozoya** es el primer exfuncionario de primer nivel de la administración anterior contra quien se procede por actos de corrupción, tanto por la compra de Agro Nitrogenados cuando era director de Pemex como por, supuestamente, haber recibido un soborno que Odèbrecht pagó a Zecapan, aunque **Lozoya** ha negado varias veces tener vínculos con esta empresa.

**Santiago Nieto** no ha dado mayor información sobre el congelamiento de las cuentas a AHMSA y **Lozoya**, pero sí afirmó que la administración de **Lozoya** al frente de Pemex "estuvo dedicada a la corrupción".



### RESCATE A PEMEX NO CONVENCE A FITCH

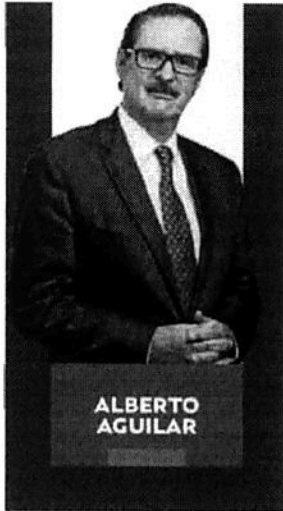
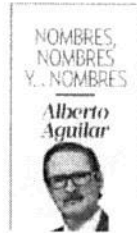
Un análisis de Fitch asegura que el apoyo fiscal del gobierno para Pemex, si bien es una ayuda, es insuficiente para que la empresa mejore su calidad crediticia porque su carga fiscal tendría que reducirse al menos 50%. Mala noticia para el secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, quien tiene entre sus prioridades evitar una baja en la calificación de Pemex que afecte a la deuda soberana.

Los abogados de Ancira y de AHMSA iniciaron ya un proceso legal para lograr su liberación y la reactivación de sus cuentas.



Alonso Ancira, presidente del Consejo de Administración de Altos Hornos de México





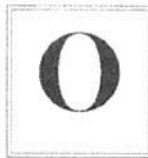
## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

### Asume Newmark Knight Frank 3º sitio aquí, pronto 7 oficinas y por más avance pese a freno inmobiliario

albertoaguilar@dondinero.mx

@AGUILAR\_DD

ECONOMÍA, OTRO ENFOQUE EN NORMAS Y POR COMPETENCIA A EMA; ANCIRA, CARGILL Y ACREEDORES, EN VILO; PALACIOS EN LA MIRA DEL SENADO; AGUIRRE MAL NEGOCIO, E IFT, SILENCIO



**OTRO RUBRO AQUEJADO** por la crisis de credibilidad que enfrenta la economía en este inicio de año es el de bienes raíces.

La construcción ha hecho una pausa y la absorción de espacios avanza más lento que en 2018 y no se diga 2017.

Sin embargo hay la confianza en que gradualmente ya con el equipo de **Andrés Manuel López Obrador** más asentado, se reactive el mercado.

Los estímulos en la frontera deben ser un acicate, lo mismo que el comercio exterior tras la ratificación del T-MEC.

lo que empuja **Donald Trump** en EU, así como las oportunidades que ya genera el e-commerce para lo que es su logística.

Con esa visión se mueve la multinacional neoyorkina Newmark Knight Frank (NKF) que llegó a México en 2016 para aprovechar las oportunidades que hay en el país.

En 2013 primero se asoció a la firma boutique Alles Group, para después adquirirla. Una vez esto y como si se tratara de un lienzo en blanco, conforme al plan, no se ha dejado de crecer con la vista puesta en el largo alcance.

El propio **Kevin McCabe** director de operaciones de NKF, está aquí al menos 4 veces al año para supervisar su filial, que

Continúa en siguiente hoja





aún en el primer trimestre pudo crecer 28%. Pese a todo se cree que se pueda mantener ese ritmo todo 2019.

Esta compañía ya es la tercera del mercado con 210 empleados, 130 brokers y cinco oficinas en CDMX, Tijuana, Monterrey, León y Querétaro. Pronto abrirá en Guadalajara y Cancún.

Sólo la superan CBRE que dirige **Lyman Daniels** y Jones Lang LaSalle de **Pedro Azcué**. Es líder en inmuebles, 4º en oficinas y la 2º en industria, en una férrea batalla en la que también participa otro actor nodal que es Cushman & Wakefield de **Víctor Lachica**.

El presidente en México de NKF es el mexicano **Giovanni D'Agostino** experto con más de 20 años en el quehacer y que fundó Alles Group junto con **Joy Mulay, Harold Murray** y **Luis Reynoso**.

Además de que todo su equipo se subió al nuevo proyecto, también se trabajó en buscar el mejor talento disponible. Únicamente Colliers de **Javier Lomelín** aportó 40 expertos.

Son parte nodal en la dirección de NKF, **Alejandro Pérez** e **Iván A. Solano**, otros profesionales que apoyan a D'Agostino, quien además tiene la encomienda de expandirse a CA. Recién se llegó a Costa Rica vía una adquisición, y están en Guatemala, El Salvador, Honduras y Panamá.

Newmark Knight Frank es parte de BGC Partners, que cotiza en el Nasdaq y que preside el millonario **Howard Lutnick**. Su director general es **Barry Gosin**.

Los orígenes de esta corporación con 400 oficinas en 60 países, 15 mil empleados e ingresos por 2 mil mdd se remontan a 1929 cuando surgió Newmark en Manhattan. En 2006 se fusionó con Knight Frank. En AL está en Brasil, Argentina, Colombia, Chile y Perú.

Así que más allá de los nubarrones en el rubro inmobiliario, NKF está confiada en que pronto la dinámica se recuperará. El mismo D'Agostino afirma categórico que "el mercado lo mueve la IP" y "no se va a detener" por mucho tiempo. Ojalá las

políticas públicas también contribuyan.

\*\*\*

**DESDE EL AÑO** pasado comenzaron a generarse en la industria interrogantes en el ámbito de las normas, terreno en el que México puede presumir ser punta de lanza en AL. No es gratuito, el TLCAN obligó a las empresas. Ahora el problema es que en ECONOMÍA hubo renunciadas masivas en esa área que llevaba **Alberto Esteban Marina**. Desapareció la subsecretaría a cargo de **Rocío Ruiz Chávez** y llegó **Alfonso Guati Rojo** a la dirección. Traería otro enfoque, al igual que **Graciela Márquez**. Por ejemplo hay la intención de crear otra acreditadora de normas que compita a EMA que preside **Jesús Cabrera** y que lleva **María Isabel López**, a la que visualizan como monopolio.

\*\*\*

**TRAS EL CONGELAMIENTO** de cuentas de AHMSA, y la detención ayer en España de **Alonso Ancira**, no es descartable que otra vez los añejos acreedores vinculados a la suspensión de pagos de esa siderúrgica vean diluirse los compromisos que había para recuperar algo de su dinero. Para ello recién se amarró un crédito con Cargill Financial Services por 575 mdd. Se utilizó la figura de un fideicomiso para garantizar la llegada de los fondos, tras de que en mayo del 2016 se levantó el proceso jurídico que inició AHMSA y que se prolongó por 17 años.

\*\*\*

**NADA, QUE LA** presidenta de COFECE **Alejandra Palacios** sigue en la mira del Senado. Recién se presentó un punto de acuerdo para que la Auditoría Superior de la Federación investigue a la funcionaria por faltas administrativas y encubrimiento. Se consideró que la designación de **Cutberto Arteaga** como titular del órgano interno de control de esa instancia, no puede recaer en el timón de COFECE. Dicho nombramiento es facultad de

Continúa en siguiente hoja

la Cámara de Diputados. La iniciativa fue presentada por el senador **Cruz Pérez Cuéllar**. Se cree que Palacios infringió la ley.

\*\*\*

**ORO MOLIDO. RADIO** Centro de **Francisco Aguirre** concretó la venta de su estación la 93.9 en Los Ángeles, misma que compró en 2012. Jamás le encontró la cuadratura al círculo y apenas recibirá 35 mdd cuando en su momento el empresario pagó 85.5 mdd. Los fondos deberán ayudar a mejorar la liquidez de la empresa, amén de los diversos juicios que libra el empresario, entre ellos con su hermano **Carlos Aguirre** y con el IFT de **Gabriel Contreras**, dependencia que ha mantenido en secreto el asunto, no obstante que Aguirre incumplió con echar andar una nueva televisora con frecuencias que se licitaron en su momento.

LA PRESIDENTA  
DE LA COFECE,  
ALEJANDRA  
PALACIOS,  
SIGUE EN LA  
MIRA DEL  
SENADO

“NKF ya es la tercera del mercado, con 210 empleados, 130 brokers y cinco oficinas en CDMX. Tijuana, Monterrey, León y Querétaro. Pronto abrirá en Guadaluajara y Cancún”.

FOTO: CUARTOS CURO.



• **ALEJANDRA PALACIOS.** La ASF investiga a la funcionaria por faltas administrativas.

# UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

## CHATARRA QUE VALE ORO

*Las empresas cobran valor económico por la estrategia que los directivos ejecutarán en el futuro con ellas*

CARLOS MOTA

**E**l caso de las cuentas congeladas de Altos Hornos de México por parte de la Unidad de Inteligencia Financiera de la Secretaría de Hacienda y la compra que hizo Pemex de la planta de fertilizantes de Agro Nitrogenados hace cinco años por Dls. \$ 442 millones, exhibe con total claridad lo que aquí hemos dicho hasta el cansancio: el gobierno no debe dedicarse a poner empresas ni a operarlas. Esa actividad debe estar reservada para el sector privado. Me explico.

A lo largo de las últimas horas se ha insistido en que **Alonso Ancira** y AHMSA le vendieron a Pemex pura chatarra.

El titular de la Unidad de Inteligencia Financiera Santiago Nieto así calificó lo que compró Pemex, y dijo que la planta no ha logrado extraer nada desde la adquisición (Zócalo, 28.05.2019).

Pero esta es una visión extremadamente limitada de lo que significa una adquisición. ¿Acaso podríamos decir que **Carlos Slim** compró puro cable pelado cuando adquirió Telmex?: ¿o podría decirse que **Ricardo Salinas** adquirió sólo bodegas con cámaras obsoletas cuando compró Invevisión?

Evidentemente esto podría verse así... Pero la realidad es otra: se adquirieron empresas estatales con fuertes retos operativos y se hicieron transformaciones competitivas de primer nivel.

De eso se trata una adquisición: de mejorar lo que se compra. Desafortunadamente eso fue lo que Pemex no logró hacer tras cinco años de haber adquirido la planta de Agro Nitrogenados.

Las empresas cobran valor económico por la estrategia que los equipos directivos ejecutarán en el futuro con ellas, no por el valor de los activos físicos contabilizados a

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 63963.00  
Tam: 309 cm2



valor en libros. Por eso Slim y Salinas Pliego convirtieron a Telmex y a TV Azteca en verdaderas creadoras de valor económico. Y Pemex no pudo hacer lo mismo por la incapacidad de los burócratas de crear riqueza. Así de simple.

#### **RANKING DEL IMD**

Ayer por la tarde la escuela de negocios suiza IMD, una de las más prestigiosas del mundo, liberó su Reporte de Competitividad Mundial 2019.

En él se clasifica a 63 países. México sigue prácticamente estancado: subimos una posición, pasando de número 51 a la 50. Arriba de nosotros aparecen naciones como Kazajstán, Filipinas o Estonia. Son más competitivos. Los primeros cinco lugares de la lista los ocupan Singapur, Hong Kong, Estados Unidos, Suiza y Emiratos Árabes Unidos.

Este *ranking* hay que observarlo y atenderlo. Se elabora desde hace 30 años, cuenta con una metodología muy sofisticada que combina 235 indicadores para su elaboración, y pondera adecuadamente dos tipos de reactivos: los basados en datos duros, y los llamados "suaves".

Entre los primeros están datos del Producto Interno Bruto (PIB), desempleo, y el gasto gubernamental en educación y salud; mientras en los segundos se encuentran opiniones de ejecutivos de negocios sobre globalización, corrupción y cohesión social.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM  
WHATSAPP 56-1164-9060

**MÉXICO SIGUE  
ESTANCADO  
EN MATERIA DE  
COMPETITIVIDAD**