



NO ES por poner en duda la concienzuda planeación estratégica –¡me canso ganso!– del gobierno federal, pero... ¿cómo le ha ido a **Pemex** como empresa constructora? En realidad su experiencia no es la mejor.

AHORA QUE se anunció que la refinería de **Me Aferro**, perdón, de **Dos Bocas** será construida por la petrolera, algunos memoriosos recordaron que fue precisamente una filial de **Pemex**, la empresa **Triple I Servicios**, la que estuvo a cargo de erigir ¡la **Estela de Luz**! en el sexenio de **Felipe Calderón**.

Y YA SE SABE cómo acabó ese otro capricho presidencial: convertido en un monumento a la corrupción, subcontratado con **Gutsa** y cuyo costo se triplicó hasta llegar a mil 312 millones de pesos (¡por la "suavicrema"!).

AHORA QUE cuatro de las principales empresas constructoras del mundo, especializadas precisamente en refinerías, ya le dijeron al gobierno mexicano que es imposible hacer **Dos Bocas** en el tiempo y al precio que quiere, el Presidente decidió entonces que lo haga **Pemex**. No, pos sí.

• • •

LO QUE FALTABA: en las conferencias mañaneras se está dando un mercado negro de preguntas, en el que algunos supuestos reporteros trafican con la posibilidad de hablar ante el Presidente y lucirse en el nuevo prime time.

TAL FUE el caso del peruano **Ricardo Belmont**, quien ayer tomó la palabra y se aventó una perorata de 10 minutos, pero no para hacer una pregunta, sino para echarle flores a **Andrés Manuel López Obrador**. ¿Cómo consiguió tomar el codiciado micrófono? Porque un periodista acreditado le "cedió" su turno, rompiendo las supuestas reglas del vocero **Jesús Ramírez**.

FUNCIONARIOS de la propia oficina de **Comunicación** reconocen que esto está pasando, lo que despierta suspicacias sobre si las "cesiones" son puro compañerismo... o a cambio de una módica aportación.

• • •

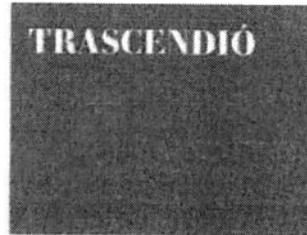
SÓLO UNA COSA tiene que hacer **Guillermo Pacheco** como gobernador provisional de **Puebla** y nomás no lo está logrando: garantizar

Continúa en siguiente hoja



que la elección extraordinaria transcurra en paz. La inseguridad sigue siendo el azote de los poblanos, lo cual en nada beneficia el ánimo social.

AYER MISMO cuatro empleados de **Grupo Reforma** que hacían un trabajo de investigación periodística relacionado con el proceso electoral, fueron asaltados en **San Martín Texmelucan** y despojados de sus pertenencias. Donde impera la delincuencia difícilmente puede haber libertad de expresión.



**QUE** el presidente **Andrés Manuel López Obrador** confirmó que, como publicó ayer *MILENIO Diario*, heredó cientos de obras inconclusas, iniciadas de forma irresponsable y sin planeación — como las 250 instalaciones del sector salud —, y esa fue una de las razones para declarar desierta la licitación por la refinería de Dos Bocas, no dejar pendientes, pues ninguna empresa aseguraba cumplir con los tiempos y los montos.

Pero como no se la iban a dejar pasar, una diputada priista y tabasqueña, **Soraya Pérez**, advirtió que ese proyecto será al final precisamente un elefante blanco y un monumento a la falta de transparencia.

**QUE** **Ángel Carrizales**, quien causó una polémica al figurar en las ternas de candidatos a la Comisión Reguladora de Energía y reconocer que no se considera “tan experto en el tema”, volvió a la coordinación de Logística del Presidente luego de haber solicitado licencia para buscar sin éxito una silla como comisionado.

Así que regresó a Palacio Nacional y ya está listo para las próxi-

mas giras del mandatario.

**QUE** quien anda feliz con las reformas aprobadas es el senador **Miguel Ángel Mancera**, pues le salieron las reservas a la reforma educativa, prácticamente se convirtió en el filtro jurídico de lo que será la legislación secundaria de la Guardia Nacional y se aceptó su propuesta de reformas a la extinción de dominio, que será *fast track* a través de la llamada “monetización”, ayer secundada por el morenista **Ricardo Monreal**.

Con esa reforma primero se venderán los bienes de los posibles delincuentes, luego los averiguan y, si son inocentes, se les dará el dinero de lo que costaban a precio de avalúo.

**QUE** los legisladores participantes en la quinta Reunión Interparlamentaria México-Argentina conversaron dos días en San Lázaro sobre un amplio abanico de temas, desde migración y libre comercio, hasta combate transnacional al crimen organizado, aunque, a solicitud de la delegación mexicana, la crisis política de Venezuela quedó fuera de la agenda.

Bu. —



# BAJO RESERVA

## Quieren vender armas a AMLO

Muy entusiasmados con la 4T andan los empresarios dedicados a la venta de armamento, chalecos antibalas, uniformes y vehículos blindados, con la idea de ser proveedores de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, a cargo de **Alfonso Durazo**. La alegría de los hombres de negocios parte de la creación de la Guardia Nacional y de que ellos pueden entrar a hacer negocios con la actual administración federal, nos comentan. Durante la Expo Seguridad México, celebrada en el Centro **Citibanamex**, se habla de los negocios que podrían darse con el equipamiento de la Guardia Nacional. Y, nos aseguran, que si bien ninguna empresa ha conseguido contrato federal para armar a la Guardia Nacional, algunas compañías dicen entusiasmadas que han tenido acercamientos con el gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** para ofrecer sus servicios. ¿El mandatario les dará alguna esperanza para armar al nuevo cuerpo de seguridad?

## El regreso a Palacio Nacional

Nos informan que en estos días se registró el regreso de un funcionario a Palacio Nacional. No se asuste ni se sorprenda, no le hablamos de ningún servidor público que haya estado en los gobiernos panistas o priistas. En este caso, le hablamos del director de Estrategia y Logística de la Presidencia, **Ángel Carrizales**, quien participó sin mucho éxito como candidato a integrar la Comisión Reguladora de Energía. Al integrante de la llamada Ayudantía del jefe del Ejecutivo se le vio por los pasillos del Palacio, para tomar de nuevo el control de su silla. Nos explican que don Ángel tenía un permiso para ausentarse y poder participar en el proceso para ocupar un lugar en la CRE, pero no corrió con suerte o simplemente no cumplió con el perfil.



**William Laufer, Felipe Fuentes y José Luis Vargas**

## Magistrados se blindan contra la corrupción

A tono y en la línea del discurso y acciones para el combate a la corrupción, marcadas por el presidente de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, el ministro **Arturo Zaldívar**, los magistrados del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación dieron el primer paso para entablar colaboración con centros de estudio de la Universidad de Pensilvania, en materias como la rendición de cuen-

Continúa en siguiente hoja



tas y la lucha anticorrupción. Nos mencionan que el magistrado presidente del tribunal, **Felipe Fuentes**, y el magistrado **José Luis Vargas**, atestiguaron el momento que permitirá a la institución poner la mira más allá de las fronteras y prepararse de mejor forma para los retos del futuro. Por cierto, nos dicen, con la carta de entendimiento comienza a correr un mes para la actualización de las declaraciones patrimoniales de todos los funcionarios del tribunal, para reforzar el blindaje contra la corrupción.

### **México y el beneplácito al embajador de Maduro**

Diplomáticos de carrera nos comentan que aunque la decisión del gobierno de otorgar el beneplácito al embajador de Venezuela, **Francisco Arias Cárdenas**, ha generado críticas de los simpatizantes de **Juan Guaidó**, la cancillería mexicana tiene un argumento impecable para fundamentar la aceptación. Nos explican que en el Acervo Histórico Diplomático de la Cancillería no existe expediente alguno donde se registre que México haya negado un beneplácito, y que a esa costumbre de rigor protocolario se suma que la aceptación del plenipotenciario de **Nicolás Maduro** no implica el reconocimiento, ni el desconocimiento, del gobierno de Venezuela, que es con quien el gobierno de México mantiene vigentes relaciones diplomáticas. Así que en este tipo de casos, donde existe un conflicto del que no se quiere ser parte, los diplomáticos dicen que se debe actuar "*by the book*", es decir, conforme al libro, conforme a las reglas previamente establecidas.

**BAJO RESERVA** es elaborada con aportación de periodistas y colaboradores del diario previamente verificadas. Para comentarios comunicarse al 5709 1313, extensión 2421 o al email [editor@eluniversal.com.mx](mailto:editor@eluniversal.com.mx)

## Rozones

### La finta del gobierno de Morelos

Los compinches de **Cuauhtémoc Blanco** en el gabinete ya le agarraron el modo futbolero de gobernar: fintar al rival. Porque ahora resulta que usan la salida más fácil para justificar el incremento delictivo, como dijo ayer el secretario de gobierno, **Pablo Ojeda Cárdenas**, que no es por incapacidad de la autoridad sino a causa de la disputa de la plaza por cárteles del crimen organizado. Vaya forma de burlar al contrario con los mismos argumentos con los que, en campaña, cuestionaban a la pasada administración. Y por cierto, como si no fuera suficiente, desde las gradas del público, el activista **Javier Sicilia** se plantó en el Zócalo de Cuernavaca para exigir a la autoridad que ya hagan algo para frenar tanta violencia.

### Los ausentes llegaron ya

Pues que ahora sí acudieron a votar la Reforma Educativa en el Senado el morenista **Salomón Jara** y las petistas, **Lucía Trasviña** y **Marcela Mora**; no como en la sesión del pasado 1 de mayo cuando a Morena le faltó un sufragio para sacar adelante una de las más importantes reformas de este gobierno. Y aunque la verdad es que esta vez sus votos no hicieron mucha falta, pues el dictamen pasó con mayoría calificada con 97 votos —15 más de los que necesitaban—, fue el mismo Salomón quien se encargó de subir su foto a Twitter celebrando que Morena cumple y la reforma se aprobó. De pasadita reiteró que es un firme militante comprometido con las causas de su partido. No vaya a ser.

### Guanajuato gasta por la libre... y falla

Muy mal le han salido las cuentas a los gobernadores panistas de Guanajuato. Resulta que **Miguel Márquez Márquez** contrató en 2012 a la empresa Securitech, para instalar cerca de tres mil cámaras de videovigilancia a un costo de 2 mil 727 millones de pesos; el detalle es que lo hizo sin licitación de por medio, con pagos plurianuales y brincándose al Congreso local, motivo por el que el Órgano de Fiscalización Superior de la entidad le abrió una investigación apuntando las anomalías. Lo peor del caso es que el sofisticado sistema no ha servido para contener el crimen, y basta ver los números de homicidios, que en 2016 fueron 947 y el año pasado, ya con **Diego Sinhue Rodríguez** al frente, 2 mil 609.

### El arte de conciliar

Quien demostró una vez más el dominio en el arte de lograr consensos fue el senador de Morena, **Ricardo Monreal**. Ayer agradeció tanto a las bancadas aliadas como a las de oposición el respaldo que hicieron posible sacar la Reforma Educativa con mayoría calificada. Pero además, también reconoció el derecho de los senadores que votaron en contra, o sea, el PAN. Y como los grandes caballeros expresó su respeto, pues "es su estrategia y no tenemos nada que reclamar, es su lucha política". Así que ya se ve por qué es él quien lidera la bancada de Morena en la Cámara Alta.



Continúa en siguiente hoja

## La “vaquita amarilla” de Mayer

› **N**uevamente el presidente de la Comisión de Cultura de la Cámara de Diputados, **Sergio Mayer**, tuvo un resbalón. Ayer hizo un llamado urgente para salvar de la extinción a la “vaquita amarilla”, aunque lo que el legislador quiso decir fue vaquita marina. Como era de esperarse, los memes elevaron la temperatura en redes sociales, por lo que el morenista se ayudó del método: hay que burlarse de uno mismo, ya que en su cuenta de Twitter publicó un video en el que da un nuevo mensaje sobre el cetáceo y repite voluntariamente el error, entonces un hombre lo corrige y le dice: “marina, diputado”. Si no fuera por esos momentos...

## Que no hay médicos forenses

› **V**aya reto al que se enfrentará el subsecretario de Derechos Humanos de la Segob, **Alejandro Encinas**, luego de que la comisionada nacional de Búsqueda, **Karla Quintana**, admitió ante la Comisión Interamericana de DH que nuestro país adolece de médicos forenses para la identificación de los miles de cuerpos que se acumulan. Ante ello, la funcionaria puso sobre la mesa la opción de contratar a peritos extranjeros para cubrir esa falla. Encinas ha expresado que México es una gran fosa clandestina, así que resolver el déficit de expertos forenses no será tarea fácil.



### La CTM, con Barbosa

En Puebla, la CTM ya se formó en ventanilla del candidato de Morena, Miguel Barbosa. Leobardo Soto, dirigente de la central obrera vinculada desde siempre con el PRI, dijo para justificar el cambio de camiseta que Barbosa fue el único candidato que le tendió la mano a los trabajadores.

No sólo eso, para que nadie piense que puede haber vuelta atrás, el cetemista afirmó contundente que votar por el candidato del PRI, Jiménez Merino, sería promover a pederastas como Mario Marín.

**Barbosa no necesita los votos de la CTM estatal para ganar la elección, pero en una contienda a nadie le caen mal algunos votos más.**

Lo relevante de la decisión de la CTM es que pone en evidencia la descomposición interna del PRI, que en Puebla y a nivel nacional semeja un barco sin timonel que se enfila hacia los riscos.

### Autonomía relativa

Un nuevo proceso de renovación inicia: el del Procurador de la Defensa del Contribuyente. Nuevamente AMLO deberá entregar una terna... y otra vez para un órgano que tiene autonomías de ésas que a veces parecen chocar con la 4T. En los pasillos hacendarios se habla de que se perfilan claramente tres tendencias para sustituir a Diana Bernal Ladrón de Guevara:

**Primera: Se decide entregar esta instancia a un amigo-amigo, fiel al Presidente. Segundo: Desde los rancieros rincones del sindicalismo mexicano, ya hay quien pidió el cargo. Tres: Se opta finalmente por un perfil de carrera, un abogado verdaderamente formado en el derecho administrativo.**

Veremos para dónde va el asunto una vez que se emita la

terna.

### El recorrido de la reforma

La reforma educativa de la 4T emprendió su recorrido por los congresos locales.

La idea es que al menos 17 de ellos la aprueben y por lo tanto quede lista para su promulgación. El gobierno va por un apoyo unánime a nivel federal.

El proceso legislativo llegó hasta la última instancia y en el Senado, además de los votos de Morena y sus aliados, que no se desaparecieron, tuvo el respaldo del PRI, PRD y MC. El PAN se mantuvo firme en el rechazo.

**Las senadoras priistas Claudia Anaya y Vanessa Rubio se abstuvieron, igual que la panista Saldaña Cisneros. El senador sin partido, Álvarez Icaza, votó en contra.**

Viene la discusión de las leyes reglamentarias y la movilización de la CNTE dentro de cinco días, coincidiendo con el Día del Maestro.

### ¿Hospital o elefante blanco?

El secretario de Salud federal, Jorge Alcocer, hizo un recorrido por el Hospital General de la Mujer y Niños Oaxaqueño.

**La presencia del funcionario fue aprovechada por autoridades estatales y personal del hospital para darle a conocer una cruda realidad.**

Para que el hospital funcione y brinde un servicio óptimo, le dijeron, se requieren 368 millones de pesos en equipo, para poner en funcionamiento las 120 camas de que está dotado, de otra forma estaremos frente a un elefante blanco en pleno Oaxaca.

[pepegrillocronica@gmail.com](mailto:pepegrillocronica@gmail.com)



# FRENTE POLÍTICOS

**1. ¡A clases!** Finalmente, con 97 votos a favor, 20 en contra y tres abstenciones, el Senado aprobó la Reforma Educativa en lo general y los artículos no reservados, con lo cual se deroga la "mal llamada reforma educativa" del presidente **Enrique Peña Nieto**. Con los votos en contra del PAN, el resto de los partidos, Morena, PRI, PVEM, PT, Movimiento Ciudadano y PRD, se logró la mayoría calificada para la aprobación, por lo que restaría el aval de los congresos locales y la posterior promulgación del presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Dicen que la Reforma Educativa tiene alcances históricos para el desarrollo de México: se logró establecer el derecho a la educación superior pública y gratuita para todos los mexicanos. Ésta es una gran noticia hasta que la leen los de la CNETE y deciden que no, que no cumple sus expectativas. Pedirá que la deroguen.

**2. Correcciones.** Esta semana ha sido histórica para los activistas en contra del VIH. El desabasto en algunos puntos del país levantó las voces y pronto el gobierno federal respondió a las exigencias. Hace bien **Jorge Alcocer**, secretario de Salud, en no esconder la cabeza ante un problema tan serio como la carencia de medicamentos. Informó que el gobierno federal realizó la primera entrega de la compra de antirretrovirales para VIH, correspondiente al ejercicio 2019 y aseguró que cubrirán el desabasto en los estados. Reiteró que hay existencia de todas las claves de antirretrovirales y está en disposición de seguir atendiendo cualquier señalamiento en caso de que se detecte la falta de alguna clave en los servicios especializados del país. Dejar de pagar por antirretrovirales para seropositivos el dinero acostumbrado es el siguiente paso. México, el país al que más caro se los venden.

**3. No le quedó de otra.** Qué pensar cuando escuchas a **Sergio Mayer**, presidente de la Comisión de Cultura, hablar de un tema en el que hasta los niños de primaria están involucrados: la extinción de la vaquita marina. ¿Qué pensar cuando oyes que en una entrevista el legislador muestra compungido el riesgo en el que se encuentra la "vaquita amarilla"? El mismo terminó mofándose de su enésimo yerro. El diputado de Morena publicó en sus redes sociales un video en el que se mofa de él mismo. "Salvemos a la vaquita amarilla", expresa a propósito. Al final del video se escucha una voz que lo corrige: "Marina, diputado". "¡Ah!, vaquita marina", revira. ¿Qué pensar de que no maneja un tema tan metido en la opinión pública? ¿Qué no lee? De lo que no hay duda es que tiene iniciativa. Para bien o para mal, eso es lo que le sobra.

Continúa en siguiente hoja



**4. Presión.** El fin de semana fue definitivo para el PRI. Cuentan que militantes y dirigencia le pidieron a la senadora priista **Claudia Ruiz Massieu** que se definiera si en las siguientes semanas iba a ser líder nacional del partido, rumbo a la elección interna, o legisladora. Y ya decidió. Ayer solicitó de manera formal licencia para separarse del Senado. En una carta dirigida al presidente de la Mesa Directiva, **Martí Batres Guadarrama**, solicitó su separación. Este jueves llegará al sur de Tamaulipas, en apoyo a candidatos por su partido por Altamira, Madero y Tampico; la semana pasada estuvo en Matamoros y en diez días más cierra en Ciudad Victoria. Con todo su "operación pegamento".

**5. Todo bien.** No se preocupa el coordinador de los diputados de Morena, **Mario Delgado**. Confló en que el gobierno cumplirá con su propósito de construir la refinería de Dos Bocas en tres años, y recordó que en otro momento Pemex logró salir adelante en condiciones más adversas que las actuales. "Es una decisión muy valiente por parte del Presidente de la República y ustedes lo conocen, es un hombre con una gran disciplina", dijo. Recordó que en la época de la expropiación petrolera, el presidente **Lázaro Cárdenas** convocó a diseñar una gran empresa, como lo es Pemex, "y estábamos en condiciones internacionales muy adversas y salimos adelante". Que sus palabras sean presagio de una gran tarea. Un monstruo de ese tamaño no cuesta poco dinero.

## [ ¿SERÁ? ]

**Mensaje desde la Unión Europea**

“No sé si la información de otra licitación que será sustituida por una solución nacional es la mejor respuesta. Tengo mis dudas. Saben a lo que me refiero”: **Klaus Rudischhauser**, embajador de la UE.

**En el corazón del conflicto**

Ayer por la tarde, la secretaria de Medio Ambiente y Recursos Naturales, **Josefa González Blanco**, se fue a meter en gira de trabajo al poblado de San Felipe, Baja California, nada más y nada menos que el corazón del conflicto con las bandas dedicadas al tráfico de la totoaba. En el lugar, la funcionaria se reunió con las organizaciones de pescadores e incluso con sus familiares; esto con el objetivo de afinar en conjunto modelos de producción pesquera y de desarrollo sustentable, mismos que contribuyan a preservar la especie de la vaquita marina, que no amarilla. ¿Será?

**El enojo de Torruco**

A los rumores de descontentos entre integrantes del gabinete por regañíos directos del propio Presidente, se suma ahora el del secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, a quien, aseguran, no le hizo mucha gracia la decisión de entregar a la Secretaría de Marina el manejo exclusivo de los recursos para combatir el problema del sargazo. No se sabe si la mencionada molestia tiene que ver con la pérdida de jerarquía de su dependencia o si se le echó a perder algún tipo de acuerdo, pero ésos son sólo rumores. ¿Será?

**La política de Martí**

Dicen que para la exitosa aprobación de la reforma educativa jugaron un papel importante los cabildos que tuvo el Presidente del Senado, **Martí Batres**, con **Beatriz Paredes**, con funcionarios de la SEP, de la SHCP y con el coordinador de los diputados federales de Morena, **Mario Delgado**. ¿Será?

**AMLO va con los industriales**

Uno de los temas que más expectativa generó esta semana fue el mensaje que ofrecerá el presidente **López Obrador** a los más de mil 800 empresarios que se darán cita en la Convención Nacional de Industriales 2019, evento que organiza la Canacindra, y es que será el propio Ejecutivo quien realizará su inauguración oficial. Éste se llevará a cabo en la Ciudad de México los días 20 y 21 de mayo. Habrá que estar atentos al mensaje presidencial. ¿Será?

**Como hombre de hierro**

Se corren voces dentro del gabinete del Gobierno federal de que el único que puede detener la precipitada caída de popularidad del Presidente es el fiscal general de la República, **Alejandro Gertz Manero**, ya que, de concretar el fiscal sus compromisos, que son serios y de alta responsabilidad, devolverán la credibilidad del primer mandatario ante la ciudadanía. ¿Será?



ALHAJERO

Martha  
Anaya



## ALHAJERO



#OPINIÓN

### CON AMLO SE ROMPIERON TODOS LOS PROTOCOLOS

*Andrés Manuel ha roto todos los protocolos. Eso relaja nuestros encuentros, refiere el director del ISSSTE*

MARTHA  
ANAYA

U

na de las cosas que más sorprende a **Luis Antonio Ramírez**, del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, son las formas que se viven en torno al Presidente.

Simplemente, resume: "No hay protocolo... No pasas por una valla, no te tienen vigilado, no vas trajeado..."

No es de extrañar. El actual director del ISSSTE se formó en un ambiente profundamente priista. Su padre, **Heladio Ramírez**, fue una de las grandes figuras del tricolor —senador, gobernador de Oaxaca (1986-1992), líder de la CNC— y el mismo fue diputado y es militante del PRI.

Así que **Luis Antonio** conoce muy bien el ambiente del priismo, las formas y símbolos que lo nutren. Y por ello mismo es capaz de notar la gran diferencia entre las distintas formas de hacer política y de gobernar.

Apuntó inicialmente a las formas, al ambiente que rodea al jefe de Estado, porque a partir de ahí se establece una forma de trato: el sólo hecho de que no haya protocolo —nos platica— "relaja el encuentro".

Desde su perspectiva, **López Obrador** "es muy sencillo, te hace sentir en confianza".

La gente que le rodea (en Palacio Nacional) "no se ve



metida en juegos de poder. Cada uno se ve inmerso en lo suyo", describe ante compañeros y directores de **El Heraldo**.

En las reuniones del gabinete de Salud, describe –y a las que de Hacienda y el área jurídica–, asisten 10, 15, 20 personas y "la agenda de temas es muy ágil".

– ¿Los escucha el Presidente?

El director del ISSSTE asegura que AMLO sí escucha. Pero "otra cosa es que te haga caso".

¿Hay quienes le tienen miedo, que no se atreven a decirle nada?

El itamita reconoce que eso depende de la personalidad de cada quien: "Hay quienes son demasiados protocolarios y no levantan la mano o piden la palabra si el Presidente no se las da. Cuidan mucho la línea de respeto...".

Para **Luis Antonio Ramírez Pineda** su carta de presentación con **Andrés Manuel** –aunque en ningún momento han tocado el tema– fue su voto contra el desafuero de

AMLO cuando fue jefe de Gobierno de la Ciudad de México.

¿Qué le pidió cuando lo designó director del ISSSTE?

Una sola cosa: "Que el ISSSTE mejore la atención de los derechohabientes".

Pero traen en cartera otros desafíos: movilizar el gremio médico es uno de ellos. Y para eso se requiere darle la vuelta a la especialización de los doctores –convocar a los médicos generales–, pues ningún especialista se quiere ir a trabajar a la sierra.

Difícil el reto. Considera que el Presidente tiene muy claro que el sector salud requiere administradores al frente de las instituciones gubernamentales del sector Salud.

•••

**GEMAS:** Obsequio de **Andrés Manuel López Obrador** al declarar desierta la licitación para la Refinería de Dos Bocas, Tabasco: "Estaban pidiendo mucho, se pasaron de los 8 mil millones de dólares y en el tiempo de construcción".

MARTHAMERCEDESA@GMAIL.COM  
@MARTHAANAYA

ES MUY  
SENCILLO Y  
TE HACE SENTIR  
EN CONFIANZA

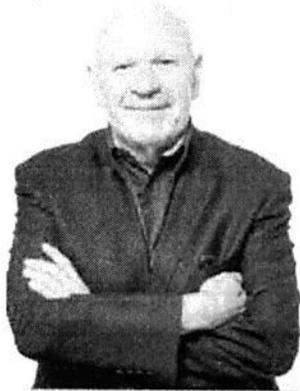
# El desastre de Cuauhtémoc

ESTRICTAMENTE PERSONAL

## Raymundo Riva Palacio

Opine usted:  
rrivapalacio@ejecentral.com

@rivapa



La vida en Morelos no vale nada. Por cinco mil pesos, un joven mató a dos personas, a plena luz del día, a un costado del Palacio de Gobierno en el centro de Cuernavaca. Era una apuesta –la muerte o la cárcel como alternativas opuestas– que jugó con la esperanza de huir. Fracasó en este intento, pero tuvo éxito para subrayar las condiciones de inseguridad en ese estado, donde el ecosistema de impunidad es parte del paisaje local. El gobernador Cuauhtémoc Blanco declaró estar muy enojado, en una reacción emocional. Tampoco hay que sorprenderse. Blanco llegó a la gubernatura no por su talento político, sino como parte de una manipulación de políticos para hacerse del poder, aprovechando la popularidad del exfutbolista, por quien se volcaron en las urnas. El desastre de Morelos, en ese sentido, es una culpa colectiva.

Blanco está gobernando un estado difícil, al ser parte del

corredor del narcotráfico que se extiende de la Ciudad de México hasta Acapulco, que desde hace una década ha sido un botín disputado por organizaciones criminales. Las autoridades estatales han identificado células de cuando menos cinco grupos delincuenciales, de presencia nacional, como el *Cártel Jalisco Nueva Generación*, y local, como el *Comando Tlahuica*, enfocado en el control del sistema de agua potable y el alcantarillado de Cuernavaca –un negocio de 300 millones

de pesos anuales. También se encuentran los violentos grupos regionales *Los Rojos*, *Guerreros Unidos* –que tiene una estructura y niveles de operación que permiten considerarlo como un cártel– y *La Familia Michoacana*.

Morelos no era un estado de criminalidad atomizada, pero la degradación en los sistemas de seguridad y un gobierno incompetente dispararon el fenómeno desde octubre de 2018, cuando Blanco llegó a la gubernatura. Desde entonces, la espiral de inseguridad se volvió incontenible. Se incrementaron los homicidios dolosos, el robo, los secuestros y las extorsiones, particularmente en la zona sur del estado, donde personas que conocen la entidad reportan que los alcaldes son víctimas preferidas de los criminales, así como los comerciantes a quienes cobran derecho de piso. Si no pagan, dicen estas personas, balacean e incendian los locales, o privan de su libertad a los propietarios para asesinarlos como mensaje de escarmiento para quien desee imitarlos.

Los homicidios dolosos, que son delitos de alto impacto, crecieron 36% en el primer trimestre de este año, comparado con el mismo periodo en 2018, y solamente entre diciembre de 2018 y marzo de 2019, se elevaron 10%, lo que refleja el desbordamiento del crimen ante la inoperancia gubernamental. Morelos es el sexto estado

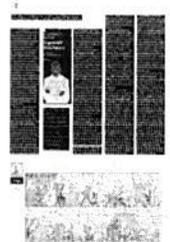
donde más crecieron los homicidios dolosos, después de Nuevo León (103.87%), Quintana Roo (71.79%), Tabasco (69.60%) Sonora (46.05) y Jalisco 45.57. La organización Semáforo Delictivo llegó a contabilizar uno de estos crímenes cada hora.

La alta incidencia delictiva supera los máximos alcanzados en el anterior gobierno de Graco Ramírez, que desataron protestas callejeras y marchas continuas. Ello, pese a que la cifra negra de delitos es muy elevada. De acuerdo con el INEGI, sólo 10 de cada 100 delitos son denunciados, ante la falta de confianza en las autoridades y la ineficiencia arrastrada en obtener sentencias condenatorias. La mala gestión de Blanco es el principal factor al que le atribuyen en Morelos la crisis de seguridad. El gobernador no es quien toma las decisiones de fondo, sino su jefe de Oficina, José Manuel Sanz, que acompañó a Blanco desde que era alcalde de Cuernavaca.

En el poder estatal, Sanz ha sido el arquitecto de la ruptura de la coordinación entre las corporaciones de seguridad estatal y municipales, en donde anuló a las alcaldías al imponer un modelo donde el gobierno del estado concentra todas las funciones de seguridad pública y tránsito, incluyendo los ingresos derivados de las multas. El resultado ha sido el desinterés de los alcaldes en cooperar en materia de seguridad o, como es el caso del presidente municipal de Cuernavaca, Antonio Villalobos, de enfrentamiento total. Blanco no tiene buena relación con él, a quien considera cercano al exgobernador Ramírez, y que cuando no pudo impedir que tomara posesión, cerró la Presidencia Municipal y lo obligó a rendir protesta en la calle.

Los problemas políticos de Blanco, que se reflejan en el resto de su gestión y del ataje rápido de

Continúa en siguiente hoja



problemas como el de la seguridad, se extienden dentro del gabinete y con sus aliados políticos. Uno de los choques más significativos es con el fiscal –que asumió en el gobierno de Ramírez–, Uriel Carmona Gándara, a quien ha buscado destituir, pero no ha podido negociar su salida con el Congreso local. Esta falta de respaldo político está asociado con otra disputa en la que se embarcó el gobernador actual con sus aliados de Morena, y en particular con la presidenta nacional, Yeidkol Polevnsky, con quien se peleó públicamente.

Blanco es uno de los gobernadores más incompetentes, con problemas de seguridad y gobernabilidad. Sin embargo, no es

el principal culpable del desastre en Morelos. Un partido local, el Socialdemócrata, lo hizo su candidato –reportes en la prensa morelense hablan que a cambio de siete millones de pesos– para alcanzar el poder. Tras ganar la alcaldía se pelearon y Blanco fue reclutado por Encuentro Social como su candidato a gobernador. Ese partido le añadió el apoyo del hoy presidente Andrés Manuel López Obrador, y en su conflicto con Ramírez, el exsecretario de Gobernación, Miguel Ángel Osorio Chong, también lo respaldó.

Blanco y Sanz están peleados con todos, sin encontrar salida a los problemas. La inseguridad los está devorando. Y los responsables de que sea gobernador están

irresponsablemente callados, mientras Morelos, que no parece importar fuera de procesos electorales, se pinta de rojo.

*Blanco llegó a la gubernatura no por su talento político, sino como parte de una manipulación*

*Es uno de los gobernadores más incompetentes, con problemas de seguridad*



*Se llama Violeta, mujer con nombre de heroína, de fortaleza excepcional, y es sobre todo independiente.*

# Violeta

*Todo en la vida es locura, salvo el placer. Alegrémonos, el amor es rápido y fugaz.*

## Violeta en La Traviata

**S**e llama Violeta. Nunca he sabido exactamente por qué. Quizá porque allá en los treinta, cuando nació, era un nombre que anarquistas y socialistas daban a sus hijas ya que era raro y se apartaba de la habitual nomenclatura católica. Tal vez también porque era el nombre de la hermosa y apasionada protagonista de La Traviata de Giuseppe Verdi. No me sorprendería que su padre, el romántico pianista clásico Moisés Fernández de Lara, hubiera elegido el nombre de su segunda hija en honor a ese personaje aunque la decisión escandalizara a los moralistas que conocían la historia trágica de la cortesana de Verdi.

Toda historia humana, pero más la de una mujer, está marcada por golpes y amores. La muerte de un hermano menor y la subsecuente depresión de su madre, le dieron a Violeta responsabilidades que en mucho trascendían las habituales para una niña. Se convirtió en madre sustituta de un hermano más pequeño y con el tiempo lo llevaría a su escuela, la Secundaria 8 de San Pedro de los Pinos, y se lo encargaría a los jardineros mientras ella entraba a clases.

Entró a trabajar a Teléfonos de

México al terminar la secundaria, todavía adolescente; había que ganarse la vida. Contrajo matrimonio muy joven. Tuvo tres hijos, pero pronto regresó a trabajar en busca de independencia económica... y personal.

Ingresó al gobierno como secretaria en los años sesenta y trabajó en la Secretaría de la Presidencia que encabezaba Emilio Martínez Manatou, a quien algunos consideraban como posible candidato presidencial del PRI. Sufrió las vicisitudes de la vida política. Recuerdo una vieja fotografía en la que caminaba por las calles del centro del brazo de Emilio Mújica Montoya, quien había sido director de la Facultad de Economía de la UNAM, después de que ambos perdieron el empleo tras la designación de Luis Echeverría como candidato. Regresó al gobierno por invitación de Mújica y trabajó durante años en la Secretaría de Comunicaciones y Transportes.

Violeta ha sido, sobre todo, una mujer independiente. En los años setenta y ochenta sorprendía a su marido y a sus hijos con el anuncio de que se iba de viaje... y desaparecía semanas o meses en periplos que la llevaban a la Unión Soviética o a la China de Mao. Su matrimonio terminó relativamente pronto, aunque con muchas dificultades y conflictos. Estableció una relación de amor con un muchacho bastante más joven que ella, en otro desplante de libertad que escandalizó a muchos, pero contra todo pronóstico



ha permanecido con él durante décadas pese a haberse negado a un nuevo matrimonio. Para ella el amor ha sido una elección de libertad.

Nadie ha influido tanto en mí como Violeta, esta mujer con nombre de heroína de ópera y fortaleza excepcional. Cuando hemos tenido problemas personales nos hemos buscado, hemos hablado, hemos compartido experiencias. Recuerdo nuestras comidas en el Prendes del centro en las que igual hablábamos de política y de literatura o de amores, o aquella larga e intensa conversación en una terraza de París en que discutimos las decisiones de vida de sus hijos. Y cómo olvidar aquella vez que dijimos ¡Vamos a echarnos una viuda! y nos acabamos, entre risa y llanto, una botella de Veuve Clicquot.

Mucho de lo que hoy soy, mucho del respeto que he aprendido a tener a las mujeres independientes y singulares, se lo debo a Violeta. No es una mujer de festejos convencionales. Hoy estaré lejos de ella, pero nunca nadie ha estado tan cerca de mí todos los días.

#### • DIVORCIOS

En 2014 se registraron en México 577,713 matrimonios y en 2013 hubo 108,727 divorcios (INEGI). Casi 19 por ciento de los matrimonios terminan en divorcio, aunque en el medio en el que yo me muevo parecería que la cifra es más bien cercana al 70 por ciento.

# CAPITANES

## Sin Avance

Es de andar en circo de tres pistas con distintos temas hace difícil dar seguimiento a todos los anuncios de inversiones de este Gobierno.

Ayer el tema del día fue la construcción de la refinería de Dos Bocas por parte de un equipo formado por la Secretaría de Energía, a cargo de **Rocío Nahle** y de Pemex, encargada a **Octavio Romero**.

La propia Nahle estará a cargo de liderar el proyecto, según lo declarado por su equipo cercano.

De aquí al 2 de junio, fecha en que arranca de manera simbólica la obra, estarán totalmente concentrados en el tema, pero ¿alguien recuerda qué sucedió con la

modernización de las 6 refinerías?

Apenas el primero de abril pasado, el Presidente **Andrés Manuel López Obrador** anunció inversiones por 25 mil millones de pesos para rehabilitar las 6 refinerías existentes y contribuir a aumentar el proceso de crudo para producir más combustibles.

Después de eso, el asunto no ha avanzado demasiado y Pemex sigue con refinerías que se utilizan al 32.1 por ciento de su capacidad y con caída de 7.2 por ciento en la producción total de petrolíferos.

¿Habrá pasado el proyecto a segundo término ahora que Pemex y Sener se echaron el compromiso de desarrollar Dos Bocas?

## Zapatero a tus Zapatos

Donde no están tan contentos que digamos es en la Secretaría de Economía, donde manda **Graciela Márquez**.

Allí están viendo con recelo cómo crece el protagonismo de la Secretaría de Relaciones Exteriores en los candentes asuntos comerciales.

Además del titular de la Cancillería, **Marcelo Ebrard**, otro que trae vuelo desde la renegociación del TLC, ahora el proyectado Tratado Comercial de México, EU y Canadá (T-MEC), es el Subsecretario para América del Norte, **Jesús Seade**.

No es que le estén comiendo el mandado a la responsable de todos los temas de comercio internacional, la secretaria Márquez, o a la subsecretaria de Comercio Internacional, **Luz María de la Mora**.

Lo que dicen, es que debe cuidarse cómo puede leerse la actividad del Gobierno desde afuera. Esto es, que haya un solo interlocutor con las contrapartes, un respeto institucional y de competencias, asociado a las responsabilidades correspondientes a cada Secretaría.

Mire que entre la reimposición de aranceles al tomate y la tardanza de la aprobación en el Senado de EU del T-MEC, lo que importa es dejar claro a los gringos quién es responsable de qué tema.

## Temor Azucarero

Hablando de negociaciones comerciales, después de lo que pasó en el caso de las exportaciones de tomate a EU, las alertas volvieron a encenderse en el gremio azucarero, agrupado en la Cámara Nacional de las Industrias Azucarera y Alco-

holera que lleva **Humberto Jasso**.

Resulta que además del Acuerdo de Suspensión de Investigación Antidumping del tomate, hay otro todavía vigente, el del azúcar.

El Acuerdo de Suspensión para el azúcar, que entró en vigor en diciembre de 2014, se revisará cada cinco años para poder renovarlo. Pero dicho acuerdo, que incluye aspectos del volumen de azúcar refinada que México podrá enviar a EU, tuvo ya una primera revisión en 2017.

Pero el plazo acordado se cumpliría al cierre de 2019, donde quizá podría haber cambios.

Y ahora, ante la negativa de los agricultores y autoridades de comercio estadounidenses para renovar el Acuerdo de tomate, existe la preocupación de que quieran apretar los envíos de azúcar.

Además de los industriales del ramo, el temor



también es para los cañeros, representados en la Unión Nacional de Cañeros, que lleva **Carlos Blackaller**, pues del precio y ventas del edulcorante depende el precio de la caña.

No olvide que tenemos un excedente de azúcar de 37.5 por ciento de la producción.

### Proyecto en Espera

Hay un proyecto de infraes-

tructura que podría revivir, pero que está fuera de reflectores, pues todo lo acaparan Dos Bocas, Santa Lucía y el Tren Maya.

Se trata de la ampliación de la Línea A del Metro de la Ciudad de México, en un tramo de 13 kilómetros, que iría de Chalco a La Paz, ambas en el Estado de México.

Desde 2014 se estimó en 14 mil millones de pesos el costo de la obra para seis estaciones y una flota de

siete trenes. Pero el Gobierno de **Enrique Peña Nieto** no le puso dinero a la idea.

La Dirección General de Desarrollo Ferroviario y Multimodal de SCT, a cargo de **Manuel Gómez Parra**, adjudicó el 6 de mayo el contrato para realizar nuevos estudios.

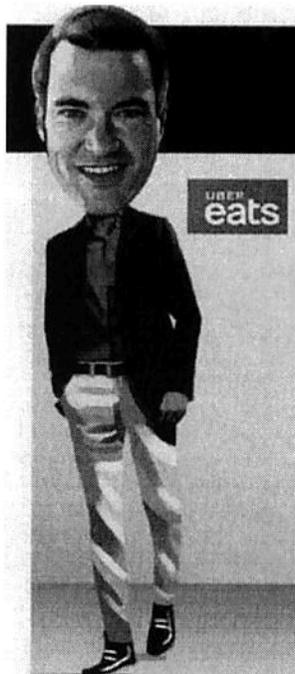
Se pidió revisar no sólo la ampliación del Metro, sino también la opción de un tren férreo, que se extendería a municipios más lejanos, como Chicoloapan.

Grupo Cal y Mayor, fir-

ma de consultoría integral de transporte, ganó el contrato por 20.8 millones de pesos, IVA incluido, y tiene 100 días para entregar 22 estudios.

Llama la atención que aquí sí se están cuidando las formas legales: primero los estudios, y luego se decide la obra, no al revés.

capitanes@reforma.com



**EDUARDO DONNELLY...**

El nuevo director general de Uber Eats en América Latina llega al timón para potenciar la plataforma de entrega de comida en 80 ciudades de 14 países en los que actualmente opera. Tendrá su base en México, donde ofrece su servicio en 33 ciudades. Próximamente sumará otras seis.

# Con la realidad hemos topado, Presidente

COORDENADAS

**Enrique Quintana**

© 2019 por usted.  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx  
© SEF.



**P**aradójicamente, al haberse declarado desierta la primera licitación de Dos Bocas, quizás se va a producir una buena noticia para Pemex, en contra de lo que pareciera.

Hagamos un recuento.

El pasado 18 de marzo fue anunciado que, a través del mecanismo de invitación restringida, cuatro de las empresas más calificadas del mundo, concursarían por convertirse en el 'Project Management' de la construcción de la refinería.

Es decir, las empresas no construirían el proyecto, sino que lo diseñarían y supervisarían su construcción, es decir, una tarea clave.

Eran cuatro los grupos participantes: Bechtel-Technip; WorleyParsons-Jacobs Engineering Group; Technip y KBR.

Al presentarlas, se argumentó que, en conjunto, las empresas concursantes tenían la experiencia de haber desarrollado alrededor de 150 refinerías en el mundo, por lo que eran una garantía para el proyecto de Dos Bocas.

Tres grupos presentaron propuestas técnicas y económicas, pues Technip desistió.

Pero, ayer por la mañana nos enteramos que la licitación se declaró desierta en virtud de que las propuestas no cumplían con el requisito de concluir la refinería en un plazo de tres años y con un costo

que no rebasara los 8 mil millones de dólares.

Así que la decisión anunciada fue que el proyecto sería desarrollado por la Secretaría de Energía y Pemex, y sería encabezado por la secretaria Rocío Nahle.

Sin demérito de las capacidades que tengan los funcionarios e ingenieros mexicanos, si algunos de los grupos más calificados del mundo no ven viables ni los tiempos ni los costos definidos, me parece que el gobierno corre un enorme riesgo al pretender que sí se pueden conseguir esas metas, que fueron vistas como inalcanzables por quienes más saben.

Una persona que conoce el proceso de toma de decisiones del presidente de la República me comentaba el día de ayer que, pese al gran interés que tiene López Obrador en el desarrollo de la refinería, si en un cierto lapso no observa claramente que sea posible terminarla en el plazo y costo que fijó, no continuará obstinadamente con su construcción.

Es uno de sus proyectos emblemáticos, me decía, y no iba a dejar que muy pocas semanas después de su lanzamiento se decretara su inviabilidad, pero no es alguien que vaya a suicidarse en un proyecto sin futuro.

El impacto que tuvo el anuncio de declarar desierta la licitación fue realmente menor. Pareciera como si los mercados ya tuvieran descontada esa determinación.

No obstante, entre algunos expertos sí hay una creciente preocupación por la posibilidad de que el gobierno vaya a colocar recursos cuantiosos en un proyecto inviable.

La alusión a la expropiación petrolera hecha ayer, cuando los ingenieros mexicanos tuvieron que improvisar para mantener en operación las plantas de las empresas expropiadas, más allá del esfuerzo admirable que hubo, al final es preocupante.

Hoy, el nivel de complejidad técnica es muy diferente.

Paradójicamente, la de ayer sea quizás una buena noticia para Pemex, en el sentido de que si en un plazo razonable se ve la inviabilidad del proyecto, habrá más recursos para las actividades más productivas, como son la exploración y producción.

Dé por hecho que sucederá.

En cierto momento, habrá que decir, parafraseando a Cervantes: "con la realidad hemos topado, Presidente".



**DINERO**

*50 mil mdp para iniciar la refinería // “Debemos confiar en la capacidad de los mexicanos”:*

*Nahle // Se fue al caño el reformón educativo*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**N**O SERÁ NECESARIO lanzar un bono de 6 mil millones de dólares para que Pemex y la Secretaría de Energía inicien la construcción de la refinería de Dos Bocas. Eso fue lo que hicieron irresponsablemente Peña Nieto y sus amigos empresarios para financiar el aeropuerto de Texcoco. Tampoco se echará mano de los ahorros de los trabajadores en las afores, como fue el caso de Inbursa, Profuturo, XXI Banorte y PensionISSSTE, en el mismo Texcoco. Pregunté a Rocío Nahle, secretaria de Energía, si contaban con recursos. Me dijo: “En el presupuesto de este año existe una partida de 50 mil millones de pesos aprobada por el Congreso para el inicio de la refinería, programado para principios de junio”. El renglón financiero jugó un papel esencial en la decisión del gobierno mexicano de no aceptar las propuestas de las empresas que participaron en la licitación. (Una de ellas, la francesa Technip, abandonó la competencia). No se ajustaban a los recursos disponibles, no cumplían con requisitos de tiempo o algunas otras condiciones. Una, por ejemplo, propuso 12 mil millones de dólares, cuando el gobierno mexicano sólo tiene presupuestados 8 mil millones. Por otro lado, dijo Rocío Nahle, querían que fuera el gobierno el que contratara la adquisición de equipos y servicios que van a requerirse. “Si tal iba a ser el caso, nosotros podemos hacerlo”. Por cuanto a la pregunta si Pemex y la Sener tienen la capacidad técnica para realizar la obra, Rocío Nahle recordó que en el pasado las refinerías fueron construidas por ingenieros y trabajadores mexicanos.”

**México supera a China**

**DE ACUERDO CON** información de la oficina del censo de Estados Unidos, México superó a China en exportaciones de productos a Estados Unidos en marzo. Las exportaciones se incrementaron 4.6 por ciento respecto del mismo mes de 2018, mientras que las importaciones disminuyeron 0.3 por ciento. El valor de las ventas de bienes mexicanos a Estados Unidos fue de 31 mil 335 millones de dólares y las importaciones se ubicaron en 21 mil 830 millones, dando como resultado un superávit por 9 mil 505 millones. En contraste, las exportaciones chinas al mercado estadounidense totalizaron 31 mil 176 millones de dólares,

una disminución de 18.5%, a tasa anual. Por su parte, las ventas de Canadá al país vecino fueron de 27 mil 710 millones de dólares. Así, México se colocó como el primer proveedor internacional de Estados Unidos, seguido por China y Canadá. Pero ahora se le ocurre a Trump castigar a los tomateros mexicanos con un arancel.

**Por fin, la reforma**

**LA REFORMA A** la reforma educativa, con la que se deroga la anterior legislación del gobierno de Enrique Peña Nieto e impulsada fervorosamente (y con miles de millones de pesos) por Aurelio Nuño y Claudio X. González, fue finalmente aprobada por el Senado y enviada a los estados, donde requiere ser avalada en al menos la mitad más uno de los congresos locales (es decir, 17 de 32) antes de que el Presidente pueda promulgarla. La reforma enfatiza la rectoría del Estado para la asignación de plazas de maestros y establece un fondo especial para financiar la obligatoriedad de la educación superior. Fue aprobada en lo general con 97 votos a favor, 20 en contra y tres abstenciones.

**Ombudsman social**

**Asunto: el pulpo inmobiliario**

**LA MULTA (A** Fibra Uno por la tala en el conjunto Mitikah) no va a regresar el tiempo, ni los árboles. Ojalá, además de multa, Claudia Sheinbaum, cancele la obra. Miguel Angel Mancera autorizó esa obra, en medio de la controversia de la sociedad ambientalista organizada, rechazo de los vecinos y la presentación de pruebas sobre el manejo legal a este proyecto.

Claudia Eréndira Hernández (vía Facebook)

**R: ASÍ DEBERÍA** ser. Pero el pulpo inmobiliario es muy poderoso.

**Twitteratti**

**NO ENTIENDO CON** qué cara @FelipeCalderon se atreve a opinar sobre la refinería de Dos Bocas... cuando en su sexenio se “hizo” una refinería invisible con 600 millones de dólares, sólo quedó una barda muy muy cara.

@javipons

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com

Continúa en siguiente hoja





▲ Legisladores festejan la aprobación de la reforma educativa impulsada por el presidente Andrés Manuel López Obrador. Foto José Antonio López

## MÉXICO SA

### ¿Quién endeudó a Pemex?

#### // Dos Bocas arranca en junio

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**E**N LA MAÑANERA de ayer el presidente López Obrador informó que por primera vez en 10 años Petróleos Mexicanos (Pemex) no se endeudó en el arranque de un gobierno federal, pero de todas maneras ahora “nos culpan de la deuda, de los 107 mil millones de dólares” que a estas alturas acumula el débito de la ex paraestatal, lo que la convierte en la empresa petrolera más endeudada del mundo.

**Y DE ESA** terrible situación “nos quieren echar la culpa”, dijo el mandatario, no sin preguntar “¿cómo se endeudó la empresa; en qué gobierno se endeudó?” Pues bien, cierto es que el débito de la ex paraestatal no alcanzó niveles explosivos en los tres primeros meses de la actual administración, sino que fue resultado de un proceso de tres décadas a lo largo de las cuales se registraron dos constantes (con altibajos): incrementó sostenido de la deuda y declinación de la producción.

**ESA FUE LA** combinación explosiva, la cual era orgullo de los gobiernos neoliberales que exprimieron hasta la última gota de Pemex y, paralelamente, lo endeudaron hasta la coronilla, intentaron desmantelarlo, despilfarraron –o se robaron– el ingreso (el permanente y el excedente) por venta de crudo y dejaron a un lado la necesaria inversión para mantener la empresa a flote.

**EL REGISTRO ESTADÍSTICO** de Pemex es contundente: en 1990, con Salinas de Gortari en Los Pinos, los pasivos de la petrolera sumaban alrededor de 31 mil millones de pesos (algo así como 10 mil millones de dólares al tipo de cambio de la época). Para finales de 2018, al finalizar el gobierno de Peña Nieto, tales pasivos superaron 3 billones 534 mil millones de pesos (alrededor de 186 mil millones de billetes verdes), un incremento de mil 860 por ciento en el periodo.

**POR EL LADO** de la producción de crudo, en 1990 Pemex extraía 2 millones 548 mil barriles diarios y para 2018 tal proporción se había reducido a un millón 710 mil barriles (la menor en 40 años), una caída de 33 por ciento en el lapso de referencia.

**PERO NO SÓLO** aumentó la deuda y se desplomó la producción, sino que los activos de Pemex se fueron a pique, al grado de que desde 2004 –en el gobierno de Fox– la ahora empresa productiva del Estado registra quiebra técnica, al ser mayores sus pasivos con respecto a sus activos. Y la diferencia entre unos y otros (al cierre del gobierno de EPN) no es cualquier cosa: 67 por ciento.

**DE ACUERDO CON** la estadística de Pemex, en 1990 los activos de la empresa sumaron 132 mil 500 millones de pesos, una proporción cuatro veces superior a sus pasivos; para 2018, los primeros sumaron 2 billones 117 mil millones de pesos, contra 3 billones 534 mil millones de pesos, de tal suerte que por cada peso de activo la petrolera debe un peso 67 centavos.

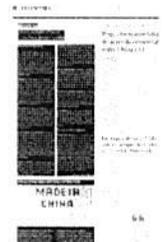
**ENTONCES, RESULTA OBVIO** que el notorio proceso de deterioro de la ex paraestatal no se dio en un trimestre, sino que fue resultado de un proceso no menor a tres décadas, a lo largo de las cuales los gobiernos neoliberales desmantelaron y endeudaron a Pemex siempre con el objetivo privatizador.

**YA ESTAS** alturas, los seis gobiernos neoliberales depredadores simple y sencillamente pasaron la factura a la administración entrante, la culpan del desastre y ahora todos se dicen “muy preocupados” –incluidas las calificatorias– por la lamentable situación financiera de Pemex.

### Las rebanadas del pastel

**COMO ERA DE** esperarse, se les pasó la mano a las siempre golosas empresas privadas convocadas para la construcción de la refinería en Dos Bocas, Tabasco, de tal suerte que el gobierno federal declaró desierta la licitación, “porque en lo fundamental estaban pidiendo mucho: superaron los 8 mil millones de dólares presupuestados y el tiempo previsto de construcción, y nosotros no vamos a hacer ninguna obra que no podamos terminar durante el sexenio”. Así, la Secretaría de Energía y Pemex iniciarán la construcción el próximo 2 de junio y “se van a crear 100 mil empleos en la construcción y va a estar terminada para mayo del 2022; me canso ganso” (AMLO *dixit*).

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



## IMPASSE EN NEGOCIACIÓN WASHINGTON-PEKÍN



▲ Negociadores de Estados Unidos y China concluyeron este jueves el primer día de negociaciones para salvar del colapso un acuerdo comercial. El viceprimer ministro chino, Liu He; el representante comercial, Robert Lighthizer, y el secretario del Tesoro, Steven Mnuchin, no hablaron con periodistas

al término de la jornada. El diálogo continuará este viernes, cuando EU elevará impuestos a bienes chinos con un valor de 200 mil millones de dólares de 10 a 25 por ciento. El presidente Donald Trump también apunta contra bienes chinos valorados en 325 mil millones de dólares. Foto Afp



## Dos Bocas: en riesgo calificación de Pemex

• Las calificadoras siguen a la espera de que Pemex presente su Plan de Negocios.

El presidente **López Obrador** anunció como una buena noticia la cancelación de la licitación para la construcción de la refinería de Dos Bocas, Tabasco, porque ahora serán Pemex y la Secretaría de Energía los encargados de la construcción que tendrá un costo de 8,000 millones de dólares y deberá estar terminada en 3 años.

En realidad es una pésima noticia. Dos Bocas es uno de los proyectos más cuestionados en la 4T por su elevado costo, por su baja rentabilidad, porque a nivel mundial hay una excesiva capacidad refinadora, porque la tendencia de las grandes armadoras automotrices es hacia el desarrollo de vehículos eléctricos, porque no se cumplirá la meta de terminar con la dependencia en materia energética, porque Pemex no tiene hoy una empresa constructora, porque agravará las ya de por sí deterioradas finanzas de Pemex, y por el riesgo que implica no sólo una baja en la calificación de Pemex, sino también en la deuda soberana por el cumplimiento de la meta de finanzas públicas sanas.

Es difícil en verdad entender la necesidad de **López Obrador** en continuar con Dos Bocas, después de que tres de las cuatro empresas invitadas presentaron ofertas superiores en monto y plazo a lo que pretendía la Sener, que debería ser la mejor prueba del absurdo de pretender construir la refinería en sólo 3 años.

El presupuesto para Dos Bocas ya contemplado este año es de 50,000 millones de pesos, pero tendrá que elevarse si realmente se pretende terminarlo en los 3 años, lo que indudablemente complicará el manejo de las finanzas a la Secretaría de Hacienda porque, además, están los costos del Tren Maya, del transístmico y de los programas sociales en un contexto de desaceleración económica que implicará menores ingresos tributarios.



**MOODY'S: RIESGOS DE SOBRE GIROS Y RETRASOS**

Continúa en siguiente hoja



Las calificadoras siguen a la espera de que Pemex presente su Plan de Negocios antes de tomar su decisión sobre la calificación de la empresa que está ya en revisión negativa. En el caso de Moody's, señala que el hecho de que Pemex construya y la Sener supervise elevará el riesgo sobre giros y retrasos y habrá más presión en las finanzas de Pemex y gubernamentales, sin embargo,

la secretaria de Energía, **Rocío Nahle** insiste en que Pemex sí tiene la capacidad para construir la refinería y desestima la opinión de las calificadoras.



#### **COPARMEX, EXHORTA A RECONSIDERAR**

La decisión de continuar con Dos Bocas preocupó lógicamente al sector privado y afectó el comportamiento del mercado cambiario y el primero en alzar la voz es nuevamente el presidente de la Coparmex, **Gustavo de Hoyos**, quien exhortó al gobierno a hacer un alto en el camino, reconsiderar los riesgos que implica. Desafortunadamente, como en el caso de la cancelación del NAIM, **López Obrador** no dará marcha atrás.



#### **DÓLAR A 19.23 PESOS**

El dólar interbancario cerró en 19.23 pesos y se vio afectado también por el recrudescimiento de la guerra comercial entre China y Estados Unidos y la amenaza de **Trump** de imponer aranceles de 200 mmdd a importaciones chinas.

---

Tres de las cuatro empresas invitadas presentaron ofertas superiores en monto y plazo a lo que pretendía la Sener.

## 50,000

MILLONES  
DE PESOS

es el presupuesto para  
Dos Bocas este año

» GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Platanitos a China

Por Mauricio Flores



mfflores37@yahoo.es

**Y** también sorgo pues el secretario Víctor Villalobos va de gira a China precisamente para amarrar exportaciones de esos productos mexicanos hacia el mercado más grande del mundo y donde el consumo de alimentos registra una de las tasas de crecimiento más altas del mundo... una noticia muy positiva en el marco de las presiones arancelarias y de cupos que el Departamento de Comercio de EU, a cargo de Wilbur Ross, ejerce a las exportaciones mexicanas de tomate y azúcar.

Previo a la visita a China (a partir del 13 de mayo) el titular de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural llegó ayer a Japón para el Encuentro de Ministros de Agricultura del G20, a fin de participar en las sesiones relacionadas con el enfoque de cadenas de valor alimentarias en beneficio de los agricultores.

Ahí en la sesión del G20 Villalobos se podrá reunir con su homólogo estadounidense, Sonny Perdue, a fin de revisar desde su ámbito de especialidad el intercambio de lazos de cooperación tecnológica y de sustentabilidad entre México y EU, lo cual cobra especial relevancia para superar el diferendo comercial que afecta el comercio agropecuario.

**Reviran veto a distribuidores.** Pues Grupo Fármacos Especializados de la familia Fayad y Grupo Maypo a cargo de Jack Rodríguez obtuvieron la suspensión provisional y definitiva, respectivamente al veto que les impuso el Presidente Andrés Manuel López Obrador. Fueron Los jueces en Materia Administrativa, Francisco Migoni y Agustín Tello, quienes otorgaron el amparo sobre el recurso 009/03/2018 que el Presidente envió a la SHCP. Es el primer round pues el mandatario ya hizo ma-

nifiesto de buscar otras vías legales para atajarle el paso en las licitaciones públicas de medicamentos y material médico... pero de momento podrán participar en la próxima licitación centralizada pues los jueces no encontraron fundamentos que permitan al Ejecutivo aplicar medidas preventivas por la sospecha de irregularidades o la consideración de conductas inmorales de alguno de los competidores, ni que se haya fundado actos de corrupción o de prácticas monopólicas. En tanto Dimesa, de Alejandro Álvarez, está a la espera de que concluya la investigación en la Secretaría de la Función Pública (SFP), ya que fuentes de la industria aseguran que las compras consolidadas del periodo 2012-2018 podrían arrojar sorpresas.

**Aeroméxico, en las nubes.** La buena es para la aerolínea que comanda Andrés Conesa, pues conforme al AirHelp Score, Aeroméxico es la tercera mejor aerolínea del mundo con un puntaje de 8.07/10 en cuanto calidad de servicio, puntualidad y trato a los pasajeros, sólo detrás de Qatar Airways y American Airlines, dándose un "a ver quien vive" con la aerolínea más grande del mundo. De hecho, es la única firma mexicana que aparece en el *rating* de la organización que vela por los derechos de los pasajeros.

**UPAX, prosperidad incluyente.** De manteles largos en UPAX, de Cecilia Fallabrino, pues esta empresa especializada en la investigación de mercado y que naciera en el seno de Grupo Salinas, fue seleccionada por el Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi) y por la Alianza por la Responsabilidad Empresarial, para recibir la próxima semana el "Distintivo ESR 2019", dada su labor constante en pro de lograr prosperidad incluyente. Entre los valores que resaltan en la firma es el respeto a los derechos humanos, un ambiente de trabajo sano con posibilidades de crecimiento, liderazgo participativo y preservación ambiental.

**Twitter:** @mfloresarellano





## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

### *Dos Bocas, nuevo golpe a la credibilidad, SENER-PEMEX nulo expertise y plan energético crecen las dudas*

[albertoaguilar@dondinero.mx](mailto:albertoaguilar@dondinero.mx)

@AGUILAR\_DD

DECLARAN ILEGALES ESTATUTOS DE GAP Y ARTÍCULO 48 DE LEY BURSÁTIL EN LÍO CON LARREA; PUEBLA-VERACRUZ SIGUEN ROBOS Y AMAGAN; SHCP NEGOCIA MEDICINA CADUCA DEL ISSSTE



**HACE UNOS DIAS** José Ángel Gurría titular de la OCDE enfatizó la importancia de resolver el problema financiero de PEMEX, dado el impacto que su situación puede

tener en la estabilidad macro del país. Habló de una reestructura profunda de la petrolera, que en el primer trimestre arrojó pérdidas por 35 mil 719 mdp con una plataforma de sólo 1.66 millones de barriles diarios (mbd).

Hasta ahora la SHCP de Carlos Urzúa únicamente ha informado de la utilización de 100 mil mdp del Fondo de Estabilización para apoyar las necesidades financieras

de PEMEX, lo que es un paliativo. Nada de esos recursos se orientarán a mejorar la producción.

PEMEX de Octavio Romero sigue en la mira de las calificadoras que ya revisaron a la baja la perspectiva. De ahí que su actual problemática sea delicada, dado que también podría dañar el estatus de la nota soberana.

Hasta ahora la estrategia de PEMEX para mejorar la capacidad de extracción se encamina a campos maduros y aguas someras, con una visión de corto plazo.

Para que realmente PEMEX pueda re-posicionar su plataforma, debe hacerse con una óptica de futuro para lo que se requerirá la participación de la IP, que



Página 1 de 3  
\$ 133722.00  
Tam: 646 cm2

Continúa en siguiente hoja

ahora no se visualiza.

De ahí que lo sucedido ayer con la Refinería Dos Bocas sea otra mala señal que por lo pronto influyó en la depreciación del peso y una baja de la bolsa.

La francesa Technip, una de las 4 interesadas, de plano optó por retirar su propuesta y las otras 3 no cumplieron con las expectativas que tenía el gobierno en costos y tiempos (3 años y máximo 8 mil mdd).

Estas firmas son de las más prestigiadas técnicamente. Incluso unieron fuerzas la estadounidense Bechtel y la italiana Techint, amén de la australiana Worley Parsons y KBR también de EU.

La solución simplista que se encontró para un proyecto de esa envergadura fue que sea realizado por SENER de **Rocío Nahle** y PEMEX, que no cuentan con los expertos para ingeniería de detalle, programación administrativa, patentes y la selección adecuada de subcontratistas.

Los tiempos y el presupuesto se van a desfasar porque no hay *expertise*.

Además prevalecen temas estratégicos ya cuestionados por los expertos como la lejana ubicación de la refinería de los centros de consumo y la incapacidad de PEMEX para abastecerla del crudo que va a necesitar para procesar 340 mil barriles diarios.

Hoy de lo que PEMEX produce sólo 600 mil barriles van para refinación. No es nada frente a la capacidad que tienen las 6 plantas existentes de 1.6 millones de barriles, que realmente no se utiliza al tope por obsolescencia, el tipo de petróleo que se tiene y otros problemas técnicos.

A menos que México decidiera dejar de exportar y nos convirtiéramos en importadores, se podría aprovechar esa nueva capacidad que le va a costar a PEMEX al menos 160 mil mdp y que mejor tendrían que destinarse a la producción de petróleo para ensanchar la seguridad energética.

El problema es que es un tema de campaña comprometido por **Andrés Manuel**

**López Obrador**, que dada la circunstancia de PEMEX llega en mal momento y ahora peor por la falta del soporte tecnológico de las firmas globales.

Así que por donde se vea, otra mala apuesta con cargo a la credibilidad de los mercados.

\*\*\*

**DESDE HACE 6** años hay un asunto ligado al Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP) a raíz de la presencia en su capital de **Germán Larrea** y la restricción estatutaria que hay en esa firma que preside **Laura Díez Barroso** para acotar la tenencia individual a sólo 10%. Desde entonces el asunto se dirime en los tribunales, puesto que la situación incluso se sustenta en la Ley del Mercado de Valores. Bueno pues resulta que ayer GMéxico tuvo una resolución favorable a su causa que debe modificar esa prohibición que hoy impide a los accionistas tomar el control de una emisora vía la bolsa. El Octavo Tribunal Colegiado en Materia Civil concedió el amparo por unanimidad a Larrea. Se consideró que el artículo 48 de esa legislación es "inconstitucional" pues no cumple con el modelo de libre mercado. La restricción limita el cambio de control como sucede en mercados con mayor madurez. De ahí que desaplica a favor de GMéxico cualquier obstáculo en ese sentido, ya que los estatutos de GAP, se considera, son ilegales. Además se absolvió a GMéxico de una condena de gastos y costos a favor de la BMV de **José-Oriol Bosch** por 2 mil 500 mdp. El tema va a generar precedente.

\*\*\*

**LA INSEGURIDAD SIGUE** al rojo vivo en el corredor Puebla-Veracruz. Hay hurtos continuos de camiones y trenes sin ninguna gestión efectiva de la SSP a cargo de **Alfonso Durazo**. Le platico que muchas compañías de alimentos de plano pretenden dejar de surtir ahí. Recién ya abrió camino la UNA que preside **Juan Manuel Gutiérrez**, la cual ya no abastece pollo y huevo en varios municipios de Puebla. Tierra de nadie.

Continúa en siguiente hoja

Página 2 3

de

\*\*\*

**COMO PARTE DE** la anarquía que se encontró en el ISSSTE que dirige **Luis Antonio**

**Ramírez** hay 33 hospitales que se construyeron vía una APP que no operan por irregularidades. Todos están en litigio, entre ellos uno que edificó ICA de **Guadalupe Phillips** en Tuxtla. También hay cantidad de dispositivos médicos en bodegas que no se utilizan con el riesgo de que se dañen, y enormes lotes de medicinas que caducaron por requerimientos excesivos. Este último expediente ya lo gestiona la SHCP de **Carlos Urzúa**. Se negocia con los laboratorios para su sustitución.

**HOY, DE LO QUE PEMEX PRODUCE, SÓLO 600 MIL BARRILES VAN PARA REFINACIÓN**

*“La solución simplista que se encontró para un proyecto de esa envergadura fue que sea realizado por SENER, de Rocío Nahle, y PEMEX, que no cuentan con los expertos para ingeniería de detalle”.*

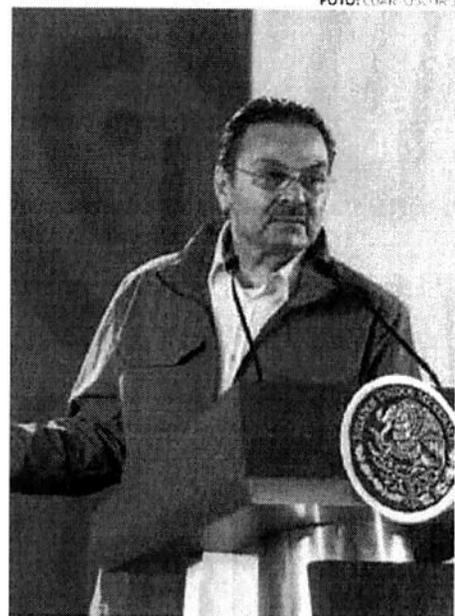


FOTO: CUARTOSURRO

• **OCTAVIO ROMERO.** Pemex sigue en la mira de las calificadoras, que ya la revisaron a la baja.

## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

### URZÚA Y ROMO, CON CREDIT SUISSE

*La reunión fue antes de que el presidente López Obrador declarara desierta la licitación de la refinería de Dos Bocas*

CARLOS MOTA

E

sta semana se reunieron el Secretario de Hacienda **Carlos Urzúa** y el Jefe de la Oficina de la Presidencia **Alfonso Romo** con el banco Credit Suisse.

La reunión fue antes de que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** declarara desierta la licitación de la re-

finería de Dos Bocas, Tabasco.

Durante la reunión los banqueros prefirieron que Romo expusiera sus puntos de manera amplia y al final le hicieron algunas preguntas; mientras que con el Secretario Urzúa se concentraron únicamente en preguntarle.

Los principales temas que abordó Urzúa fueron:

(1) La principal preocupación en este momento es la ratificación del T-MEC; (2) México puede aprovechar la guerra comercial EUA-China y convertirse en el principal país manufacturero.

(3) El gobierno insiste en que creceremos este año 2 por ciento; (4) la ratificación del T-MEC enviará una señal poderosa de generación de confianza para la inversión; (5) los ingresos del gobierno van arriba de lo esperado;

(6) la recaudación de IVA bruto es adecuada —es decir, el tema de las devoluciones no preocupa—; (7) el gobierno cumplirá con el superávit primario; (8) Hacienda combatirá fuertemente la evasión fiscal; las auditorías están funcionando.

(9) El problema principal es Pemex, el huachicoleo, la corrupción y la ineficiencia.

(10) Hacienda sigue esperando el plan de negocios de Pemex para determinar cómo

le ayudará.

Los principales temas que abordó Romo fueron:

(1) El presidente está cerca de los empresarios, con quienes ya tuvo cuatro encuentros. El gobierno quiere generar confianza para apuntalar el crecimiento; (2) en la

Continúa en siguiente hoja



oficina de la presidencia solo hay empresarios.

(3) Las medidas para generar confianza a los inversionistas han sido: impulso al sector financiero, reforma de extinción de dominio, detener la iniciativa contra las comisiones bancarias, el nacimiento de la Guardia Nacional, y la reforma laboral; (4) la baja en la calificación crediticia de Pemex provocó pérdida de inversiones en el país.

(5) El gobierno busca tener equilibrios macroeconómicos; (6) el gobierno busca desarrollar el sur del país, región con alto potencial de crecimiento.

(7) Hacienda ha hecho un gran trabajo y lo que falta es que los inversionistas le crean al gobierno; (8) el gabinete es disímbolo y vincularlo al sector privado ha sido un reto; (9) el Presidente escucha si se le llevan datos.

(10) El gobierno buscará reuniones con inversionistas del sector gas y electricidad.

#### **GENERAL MOTORS**

**Mary Barra**, la CEO de la automotriz, llamó a **Donald Trump**, y este adelantó la nota: la empresa invertirá Dls.\$700 millones en tres plantas en Ohio y... más interesante aún: viene una transacción para que otra firma, llamada Work-horse Group, adquiera una planta y fabrique pick ups totalmente eléctricos.

Nuevos jugadores con alta tecnología por todos lados.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM  
WHATSAPP 56-1164-9060

**HACIENDA SIGUE  
EN ESPERA  
DEL PLAN DE  
NEGOCIOS DE  
PEMEX**



EMPRESA

Alberto Barranco  
 Dos Bocas: credibilidad en juego

El anuncio del presidente Andrés Manuel López Obrador, durante la ceremonia conmemorativa del aniversario de la expropiación petrolera, de que se había invitado a compañías extranjeras a participar en la licitación para construir la refinería en Dos Bocas, Tabasco, muchos de los asistentes voltearon la vista al reconfigurarse del Instituto Mexicano del Petróleo.

**L**as versiones hablaban de que se le había excluido de la planeación técnica de la obra y que incluso no se habían tomado en cuenta sus opiniones sobre la factibilidad.

El organismo, al que hoy se le da la responsabilidad de la obra después de declararse desierto el concurso, tiene 2 mil 500 empleados con larga experiencia en el Sistema Nacional de Refinación, participando activamente en el diseño y reconfiguración de las plantas existentes. Además, cuenta con certificaciones internacionales como perito en el cumplimiento de las normativas vigentes.

De acuerdo con sus propios técnicos, la instancia encabezada por Marco Osorio Bonilla lleva varios meses sin actividades mayores.

Colocadas en la mesa las ofertas técnicas y económicas de las firmas invitadas a la licitación, es decir las compañías estadounidense Bechtel, la italo-argentina Techint, quienes se integraron en consorcio, por más que a la mera hora se "rajó" la segunda; la australiana WorleyParsons y la también estadounidense Jacobs, que irían juntas, además de la francesa Technip y la estadounidense KBR, el proceso se declaró desierto.

La decisión, notificada a los interesados a las 23:30 del miércoles, apuntaba a que las propuestas rebasaban el tiempo de entrega y costo sobre los parámetros previstos. El tope era de 8 mil millones de dólares, con tres años para la entrega llave en mano. En algunos casos se calculaba un costo de 10 mil millones y en otros de 12 mil millones de billetes verdes.

En paralelo, se planteaba terminar en un lapso que se alargaría hasta 2025, un año después de finalizado el sexenio.

La refinería, en el nuevo marco, se realizará bajo la dirección de la secretaria de Energía, Rocio Nahle, con

la coordinación, administración y supervisión de Pemex, y decíamos el concurso del Instituto Mexicano del Petróleo. Una decisión necesariamente aplaudible, aunque no por los mercados y las calificadoras de deuda, pero que pone en juego la credibilidad del nuevo gobierno a la mínima fractura de la ruta.

La más audaz de las decisiones presidenciales.

**Balance general.** Finalmente Petróleos Mexicanos colocó en la mesa los nombres de los funcionarios que otorgaron contratos por asignación directa a la empresa constructora brasileña Odebrecht, con la novedad de que en algunos casos el precio pactado fue modificado al alza sobre la marcha.

Sin embargo, el punto fino del asunto es dilucidar si éstos actuaron por su cuenta o recibieron instrucciones de sus superiores y, en tal caso, si se les entregó alguna parte de los sobornos recibidos.

La Fiscalía General de la República ha prometido que en dos meses judicializará el asunto, es decir solicitará las órdenes de aprehensión respectivas.

**Menos importaciones.** A contrapelo del pronóstico de los analistas que hablaban de un crecimiento de una centésima de punto, el consumo privado registró una desaceleración de 0.2% durante abril pasado.

La contracción más severa, de 3.5%, se registró en bienes importados, con la caída más prolongada desde el mismo mes de 2016.

En los servicios, otra de las ramas, el nivel se mantuvo estable.

Actualizado, el escenario planteaba un crecimiento de 2.4% en febrero y de 1.8% en enero. ●

[albertobarrancochavarria0@gmail.com](mailto:albertobarrancochavarria0@gmail.com)





## Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

### Dos Bocas: el error del sexenio

**L**a cancelación del aeropuerto en Texcoco fue el primer gran error del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, y fue por un capricho. La consulta pública se usó como pretexto para legitimar la decisión presidencial y los costos se siguen padeciendo, principalmente en la falta de confianza de los inversionistas. Cancelar un proyecto heredado fue visto como un golpe en la mesa por parte de la nueva administración y un mensaje de que las cosas se harían diferente. La popularidad de AMLO y el beneficio de la duda que le dieron los mercados le permitió sobrellevar este yerro, pero los inversionistas y las calificadoras acusaron recibo.

López Obrador tuvo varias oportunidades de rectificar su decisión de cancelar el aeropuerto y las dejó pasar, a pesar de lo que le sugerían varios integrantes de su gabinete, como **Alfonso Romo** y **Carlos Urzúa**. El capricho de construir una nueva refinería en Dos Bocas, Tabasco, está a punto de convertirse en su otro gran error, con la diferencia de que se trata de un proyecto ya no heredado, sino con el sello de la Cuarta Transformación.

La construcción de la séptima refinería en el país no es sólo un tema de recursos económicos—que no tiene Pemex—, sino de otra mala señal para los mercados, pues se valida la hipótesis del aeropuerto: que el Presidente toma decisiones unipersonales, por capricho, a pesar de los grandes costos que éstas pueden tener para el país y la economía.

**Rocío Nahle**, quien le metió en la cabeza al Presidente la idea de una nueva refinería, dice que en el Presupuesto 2019 están etiquetados 50 mil millones de pesos para la construcción del complejo, misma cantidad que se solicitará en 2020, y para 2021 los otros 60 mil millones que conforman la estimación que dio ayer el Presidente: 160 mil millones

de pesos y se construirá en tres años.

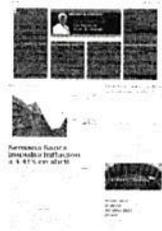
¿Por qué es un capricho del Presidente la nueva refinería en Tabasco? Número uno, porque fue una promesa de campaña, ni más ni menos que a sus paisanos; y segundo, porque a pesar de que el Instituto Mexicano del Petróleo—quien ahora diseñará el nuevo proyecto— estimó en un inicio que costaría 14 mil 740 millones de dólares y se terminaría de construir en cinco años, y que el Instituto Mexicano para la Competitividad determinó que su viabilidad era de sólo 2%, el titular del Ejecutivo va a echar a andar la obra el próximo 2 de junio.

**Andrés Manuel López Obrador** tuvo la oportunidad de cancelar un proyecto que pone en riesgo la de por sí precaria situación financiera de Pemex, luego de que los tres consorcios internacionales que invitó a la licitación estimaron imposible que cueste 8 mil millones de dólares y se termine en tres años; pero, el Presidente volvió a hacer oídos sordos de los técnicos—o tecnócratas— que lo han querido aterrizar a la realidad.

Más aun, la Secretaría de Hacienda va a tener que incorporar este factor de incertidumbre al plan de negocios de Pemex que habrá de entregar en junio a los inversionistas. Es la prueba de fuego de la empresa más importante de México, que se encamina, muy posiblemente, a una nueva rebaja de su nota crediticia por parte de las agencias calificadoras.

¿Cómo afecta todo esto al gobierno y a los mexicanos? Cada vez que hay incertidumbre sobre el futuro de la empresa el interés de los bonos que tiene que pagar a los inversionistas aumenta: un nuevo recorte a la calificación de Pemex dispararía ese premio, pero ya no sólo para los tenedores de su deuda, sino para los inversionistas que tienen bonos del gobierno. Esto pone en riesgo a las finanzas

Continúa en siguiente hoja



públicas, porque Pemex contribuye con cerca de 20% de los ingresos públicos.

Además, esta mala decisión daría al traste con los rescates que planea hacer el gobierno vía el uso de los recursos del Fondo de Estabilización de Ingresos Presupuestarios.

Todo esto lo sabe el Presidente, así como sabía que la cancelación del aeropuerto en Texcoco sería un duro golpe para la confianza de los inversionistas. Si no rectifica, la construcción de la refinería en Dos Bocas podría convertirse en el error que marcará a su sexenio.

**El trasfondo del nuevo etiquetado.** La intensa presión que las empresas de consumo como Coca-Cola y Pepsico han ejercido para impedir el cambio del etiquetado de alimentos y bebidas tiene razones de miles de millones de pesos. En principio, un etiquetado que alerte a los consumidores del contenido

de azúcar y el bajo valor nutrimental obligaría a las multinacionales a reformular su portafolio de productos, lo que implica inversiones multimillonarias.

Pero el impacto más fuerte vendría por el lado de los impuestos. El etiquetado chileno que impulsa la organización El Poder del Consumidor y el subsecretario de Salud, Hugo López Gatell, podría sentar las bases para identificar a los alimentos y bebidas que serían sujetos de un IEPS especial.

El miércoles, los directores generales de FEMSA, Pepsico, Lala, Bimbo, Danone, Nestlé, Herdez, La Costeña y Sigma se reunieron con el presidente López Obrador en Palacio Nacional para alertarle del impacto de estas medidas. Así de relevante es el tema. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.pudilla@gmail.com



**Bárbara Anderson**  
"La misión de Altán es llegar a 92.2% de la población con una red 4.5G"

NADA PERSONAL.  
SOLO NEGOCIOS

**BÁRBARA  
ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com  
@ba\_anderson



## ¿Red compartida o red repetida?

**L**a red compartida, uno de los proyectos de la reforma en telecomunicaciones, está adelantando los plazos de cumplimiento de las etapas pautadas. "Como asociación público-privada tenemos que cumplir ciertos hitos de cobertura poblacional; ya cumplimos con 30% y lo excedimos. Ahora estamos desplegando el hito de 50% de cobertura antes de lo programado: lo debíamos cumplir en enero de 2020 y estará listo en octubre de este año", me explica **Isabel Prieto**, directora ejecutiva de Altán Redes, el consorcio que ganó la licitación hace dos años y que tiene el usufructo de esta red mayorista hasta 2024.

En los 13 meses que lleva operando han sumado a 33 clientes (prestadores de servicios de teleco), 39 contratos firmados y cobertura en 14 ciudades que le permiten atender a 40 millones de habitantes, además de otros 8 millones en poblaciones de menos de 10 mil habitantes.

La misión de Altán es construir la infraestructura necesaria hasta llegar a 92.2 por ciento de la población con una red 4.5G y lista para migrar a 5G. "Se trata de la red más moderna del mundo, no hay otro país que tenga la infraes-

tructura que tendrá México", agrega **Prieto**.

Hace una semana el Presidente anunció que impulsará una "red estatal de telecomunicaciones que lleve cobertura a los mexicanos aún desconectados de internet, telefonía y otros servicios para terminar su sexenio con una penetración de internet de 95 por ciento".

Sin dudas este anuncio parece no tomar en cuenta esta red compartida que ya está operando y que tiene precisamente como meta una cobertura a 2024 (fin de su sexenio) de casi el mismo porcentaje de población que la que promete **López Obrador**.

¿Qué es y cómo opera la red compartida? Se trata de una APP donde el Estado aporta el espectro en la banda 700 MHz y el derecho de uso a un par de hilos de fibra óptica de la CFE —24 mil km—. Altán por su lado debe diseñar, construir, operar y mantener la red mayorista móvil con una inversión de 7 mil mdd a 20 años. "Somos una empresa mexicana con capital privado", agrega la ejecutiva, "y será muy importante coadyuvar al objetivo de política pública de la administración de llegar a 95 por ciento en 2024. Operamos en un régimen de no discriminación, y estaremos a disposición de comercializar nuestra oferta y compartir infraestructura con cualquier operador público o privado para cerrar la brecha digital".

En su anuncio, **AMLO** hizo hincapié que en caso de que el plan de la red troncal por el que apuesta quede desierto, no descartaba la creación de un organismo del Estado para garantizar la comunicación, para lo cual usaría (también) algunos hilos de la fibra de CFE. "Hemos tenido contacto con todos los funcionarios y como dar internet a todos es prioritario para el gobierno, creo que nuestro proyecto cae perfectamente", agrega **Isabel Prieto**.

¿Por qué entonces el gobierno quiere lanzar un proyecto tan parecido al que ya opera Altán?





SOBREMESA

## Lourdes Mendoza

Opine usted:  
lurmendoza@loquid.com

@lurmendoza



# La verdad de Fonatur

“**Q**uieren descarrilar el Tren Maya que va viento en popa. No hemos entregado ningún contrato para la limpia del Sargazo. De hecho, **será la Marina** la que se encargue del tema”, así me contestó **Rogelio Jiménez Pons**, director general de Fonatur. ¿En verdad el Tren Maya tiene futuro? Claro que sí, me contestó sin titubear y viéndome a los ojos. “Vamos muy adelantados y déjame decirte que las licitaciones serán todas transparentes y ya logramos estructurar el proyecto, no vía contratos de obra pública, sino **mediante una APP**, por lo que el gobierno sólo cooperará con el 10 por ciento del dinero que hay que pagar por el total de la obra. Por lo que (sonrisa enorme) en la **SHCP** están muy contentos con nosotros”.

**Blackrock y Goldman Sachs** serán parte del proyecto y serán ellos quienes se encarguen de analizar las propuestas de los participantes, pero de entrada si no traen un respaldo financiero adecuado, “mejor que lo interesados ni se presenten”.

También me dijo que el derecho de vía está en un casi 94%, lo cual es una buena y mala noticia, pues el **6% restante** no es una cuestión menor, ya que es el que pasa por la **selva** y cerca, muy cerca de las ruinas mayas de **Calakmul**. Que buscarán que el tren además conecte con **puertos como Pro-**

**greso y Calica**, este último una joya de la corona, ya que cuenta con el mejor dragado del hemisferio norte y de la parte atlántica. Así como que además ya trabajan en los terrenos aledaños necesarios para la parte inmobiliaria y de servicios que acompañarán al proyecto.

Del escándalo sobre la posible adjudicación de un contrato para la limpia del sargazo, el encargado del Tren señala, lo cito textual: “**Es una infamia**. No pasará y como ya lo dijo el Presidente, la **Secretaría de Marina** se encargará del tema. Debo reconocer que me equivoqué al no atacar el tema, el sargazo, desde febrero y ser proactivos en lugar de hoy estar en emergencia y ser reactivos. Pero ojo, Quintana Roo, de **Carlos Joaquín**, de dos impuestos recauda algo así como 900 millones, **¿entonces, por qué no ha hecho nada?**”

Ojalá este tema del sargazo se resuelva pronto, pues entre esto y la inseguridad, México han perdido 1 millón de asientos de avión que se han ido a **República Dominicana, Jamaica y Costa Rica**.

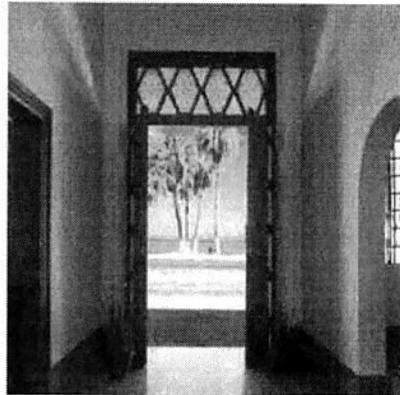
Por cierto, me buscaron del CNET, para comentarme que las **playas de Cancún están limpias**, pues los hoteleros a diario las limpian. Que el problema está más fuerte en Playa del Carmen y Tulum, pero que no cancelen sus reservaciones, que mejor hablen a los hoteles y pregunten.

Continúa en siguiente hoja



HÁBITA, LA PUERTA  
DE ENTRADA PARA EL MAR DE CORTÉS

Qué les cuento, que la semana pasada **Rafa Micha** puso, junto con el gobernador **Carlos Mendoza Davis**, la primera piedra de lo que será un nuevo superhotel en ese paraíso sobre la tierra llamado La Paz. **La Casa de las Perlas** estará en el malecón, casi enfrente de la Paloma y a sólo unos pasos del tradicional **Bizmarkcito**, para que se dé una mejor idea, y de la heladería La Fuente. El proyecto de Grupo Hábita será concebido por **Max von Werz** –arquitecto para la remodelación del edificio que albergará 32 habitaciones y suites del hotel–, la arquitectura de interiores será responsabilidad de **JAUNE Interior Architecture**. Ah, **Mendoza Davis** anda con una sonrisa de oreja a oreja, y no es para menos, pues el **INEGI** situó a su estado como la entidad que más creció durante 2018: 13.7 por ciento, siete veces más que el país entero. ¡Quihúboles!



EN LA GUERRA DE LAS COLAS... GANA PEPSI

Resulta que aunque **Coca Cola** anunció primero su plan de inversión en el país, nadie se enteró y menos aún que hace dos semanas vino su **CEO global, Quincy Jones**, y que se reunió con **AMLO**, y que la reunión, de estar programada en 40 minutos, duró hora y media. ¡Así como lo están leyendo! En cambio, la que destapó en grande su plan fue **Pepsico**, hace tres días, y su reunión con el Presidente y su **CEO global, Ramón Laguarta**, de hecho se los informé en la columna pasada. Así pues, la nota es que **Coca** se quedó atrás de **Pepsi** y sólo fue que reaccionó al verse, digamos... ¡sin gas!

