



# CAPITANES



## MARIO ALBERTO BRICEÑO...

Es el nuevo capitán de Benedetti's Piz-za, tras haberse encargado durante años de la estrategia de mercadotecnia de la empresa mexicana, que cuenta con más de 100 sucursales. Ahora explorará nuevos canales de venta, como la consolidación de una app propia y continuar con la expansión de su modelo de franquicia.

## Políticos vs técnicos

**A**l interior de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), que lleva **Carlos Antonio Rodríguez**, suena con más fuerza la posibilidad de que México recupere la Categoría 1 en seguridad aérea este mismo año.

La noticia es positiva porque así las líneas aéreas mexicanas podrán sumar nuevas rutas hacia Estados Unidos, por mucho el mercado aéreo internacional más importante. El prietito en el arroz es que todo apunta a que se logrará por una negociación política.

El acuerdo que se negocia por supuesto no solventa las 28 observaciones que

detectó la Administración Federal de Aviación de EU (FAA), y que desencadenaron la rebaja en seguridad aérea.

Esto es grave porque la autoridad mexicana tiene carencias operativas como falta de personal calificado y deficiencias regulatorias para inspeccionar a las aerolíneas que operan en territorio nacional.

Si se promete corregir cada falla una vez que se recupere la calificación podría ocurrir lo mismo que en 2010, cuando el País también fue degradado y recuperó la Categoría 1 en meses, pero la autoridad nunca atendió cabalmente cada observación.

## Viento a favor

Todo indica que el parque eólico Gauna Sicaria, en el Istmo de Tehuantepec, Oaxaca, tiene el viento a favor y podría continuar con su construcción.

El proyecto de la empresa EDFU Renovables México, que dirige **Gerardo Pérez Guerra**, supuestamente había sido detenido luego de que la comunidad agraria de Juchitán de Zaragoza y sus anexos interpusieron un amparo en contra de la construcción del parque y que lograron una suspensión.

Sin embargo, la empresa asegura que el parque eólico continúa en obra porque el amparo era para impedir el uso de tierras ejidales o de uso común. La suspensión otorgada para las comunidades no considera los terrenos en los que se desarrolla el parque por tratarse de propiedad privada y la construcción no las afecta.

Gauna Sicaria tendrá una capacidad instalada de 254 megawatts y obtuvo su permiso en 2016. Es un proyecto que forma parte de la segunda subasta eléctrica celebrada en el sexenio anterior y la idea es que entre en operación en 2022.

Como parte de la sentencia, se ordenó continuar con los procesos de consulta indígena. Las primeras dos etapas ya tuvieron lugar y actualmente se desarrolla la fase deliberativa al interior de las comunidades,

que una vez que concluya se pasará a las fases consultiva, de ejecución y de seguimiento a acuerdos.

## La fama del Infonavit

Una nueva marca será declarada como famosa por el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, que lleva **Alfredo Rendón**.

Se trata del Infonavit, que lleva **Carlos Martínez**, que recibirá la declaración por el reconocimiento de marca, muy conocida entre el público mexicano.

La distinción que hace el IMPI es un referente de la calidad del producto o servicio, o bien, de su permanencia en el mercado, pero también permite contar con un blindaje jurídico en protección de propiedad industrial e intelectual.

Apenas hace unas semanas la cerveza Victoria fue reconocida como marca famosa.

Sin embargo, nuevas marcas se suman a la lista y el IMPI no termina de resolver el problema técnico de su registro. Ayer aparecían 118 marcas catalogadas en trámite, pero algunas de ellas ya tienen la categoría de marca famosa.

Según el IMPI, la inconsistencia de su registro está en proceso de corregirse.

## Cosecha emprendedores

Encatusar México, que lleva **Jesús Esparza**, realizó su

competencia anual, otra vez en formato virtual, para impulsar el emprendimiento entre jóvenes de universidades públicas y privadas de todo el País.

En la edición de este año los ganadores fueron los estudiantes de octavo semestre de ingeniería bioquímica del Instituto Tecnológico de Durango. Se trata de **Valeria Gamón Ortega, Daniela Rocha Avitia, Dahian Valentín Luna Ortiz, Fátima Guadalupe Chávez Cano y Hannia Nava González**, quienes trabajaron bajo la guía de **Salvador Davis Rodríguez**.

Su proyecto Biomag, el ganador de este año, es un prototipo para tratar las semillas de siembra con ondas electromagnéticas que aceleren el proceso de germinación y así aumentan el volumen de cosecha, disminuyen el uso de agua y eliminan plagas.

Biomag no produce alteraciones químicas en la semilla y ya fue probado en frijol pinto saltillo y maíz. También será el proyecto que represente a México en la cumbre internacional de Enactus 2021, que se realizará el mes próximo, también de manera remota.

En otros temas, recientemente la empresa se alió con The Coca-Cola México, que en México lleva **Roberto Mercadé**, para promover entre los jóvenes contar con un esquema de vacunación completo contra Covid-19, por aquello de que este sector de la población puede ser escéptico en este tema.

**INTEGRAN NUEVA CATEGORÍA EN PREMIO EFFIE MÉXICO 2021**

La Alianza por el Valor Estratégico de las Marcas, que organiza Effie Awards México, dio a conocer que, con el apoyo de Facebook, en su edición 2021 incorpora nueva categoría a este certamen: Impacto Positivo, Diversidad, Equidad e Inclusión, que reconocerá el trabajo de empresas de comunicación y campañas de marketing orientadas a promover una sociedad más equitativa e incluyente.

**DESIGNA OGILVY MIAMI NUEVA DIRECTORA GENERAL**

Ogilvy Latina, que tiene como CEO a Horacio Genolet, dio a conocer el nombramiento de Arlene Armenteros como general manager de Ogilvy Miami. Ella cuenta con trayectoria de 25 años habiendo trabajado en agencias de publicidad como Ogilvy Argentina y en Leo Burnett, Y&R y República Havas, y del lado del cliente en importantes empresas, ocupando cargos relevantes.

Verónica Hernández, CEO de Ogilvy México y Miami, expresó su beneplácito de fortalecer su equipo de liderazgo en Miami con la incorporación de Arlene, de quien dijo tiene vasta experiencia y conocimiento del mercado hispano y que aportará gran valor.

Por su parte, la nueva general manager expresó que asume el desafío de contribuir a seguir construyendo el mercado multicultural desde Ogilvy con mucho entusiasmo y convicción.

**LANZAN CONVOCATORIA DE EDICIÓN XXII DE CARACOL DE PLATA**

El Centro Mexicano para la Filantropía abre convocatoria de la edición XXII del Reconocimiento de Mensaje de Beneficio Social, y cerrará la inscripción de trabajos el próximo 30 de noviembre. Para mayor información en [www.caracoldeplata.org](http://www.caracoldeplata.org)

**VIENE EL CONGRESO RADICAL DE RP EL 28 DE SEPTIEMBRE**

El próximo martes 28 de septiembre es el Congreso Internacional de Relaciones Públicas, denominado RADICAL, que organiza la Asociación Mexicana de Profesionales de RP (PRORP) que será vía online.

En este se hablará, entre otros temas, de propósito corporativo; cómo crecer e influir en la pandemia; la influencia de empleados y colaboradores; resiliencia, reputación corporativa e influencia de las minorías; marcas personales y marcas mediáticas, los retos de la influencia digital; el valor de las RP y las comunicaciones profesionales para promover el bien público. Contará con la participación de importantes empresas.

**NOTAS EN CASCADA**

Da a conocer S4 Capital que se fusiona Zemoga con Media.Monks, con lo que expandirá su oferta en servicios de tecnología... En el Premio FIAP, México tiene 40 piezas finalistas, ubicándose entre los 3 países con más materiales en shortlist... Carlos Bonilla, socio de AB Estudio de Comunicación, dictó la conferencia "Creación de valor en las empresas a partir de la sustentabilidad", en la II Cumbre Latinoamericana de RP y Comunicación Estratégica.



# What's News

**U**na nueva plataforma tecnológica busca llevar al mercado de las Ofertas Públicas Iniciales al siglo 21. CMG fue lanzada en el 2017 por ex banqueros de Robert W. Baird & Co. Su plataforma brinda datos y analítica sobre ventas de acciones de seguimiento, comercio en bloque y OPIs. A finales de este año, planea expandir su propuesta para que inversionistas realicen pedidos para OPIs y otros tratos de mercados de capital accionario por computadora en lugar de verbalmente por teléfono.

◆ **British Airways** abandonó un plan para crear una nueva filial para viajes cortos tras no ganar apoyo de sus pilotos para la iniciativa, que había esperado que ofreciera una forma de compensar los declives creados por la pandemia en el tráfico de viajes largos. La derrota es un revés para la aerolínea, que quería crear una nueva operación generadora de efectivo con sede en el Aeropuerto Gatwick de Londres a tiempo para el próximo verano. La nueva filial le habría permitido renegociar costos de operación y de pilotos.

◆ **La escasez** de autos nuevos está arrastrando los precios del paladio a su peor mes en más de cinco años. Los futuros del paladio más activamente cotizados en la Bolsa

Mercantil de Nueva York han caído 18% en lo que va de septiembre, encaminándolo a su peor mes desde noviembre del 2015, según FactSet. El paladio, un ingrediente clave en los filtros de emisión para los motores de gasolina, se recuperó 7.5% el miércoles, a 2 mil 36 dólares con 20 centavos por onza troy.

◆ **El coloso** minorista estadounidense Amazon.com Inc. vuelve a verse envuelto en una polémica políticamente cargada al intentar establecer otra sede regional, esta vez en Ciudad del Cabo, Sudáfrica. Esta pelea se debe a terrenos y un río que algunos grupos indígenas sudafricanos dicen son sagrados y deberían ser declarados Patrimonio Mundial. El proyecto de urbanización de uso mixto de casi 350 millones de dólares ha sido apodado The River Club, donde Amazon tiene previsto ser el inquilino ancla.

◆ **La Agencia de Protección Ambiental de EU (EPA)** está finalizando nuevas reglas para reducir el uso de refrigerantes en aires acondicionados y refrigeradores que son potentes gases de efecto invernadero. Las normas crean un proceso para reducir el uso de hidrofluorocarbonos en electrodomésticos refrigerantes, el primer paso hacia cumplir con nuevos mandatos para reducir su suministro un 85% en el curso de 15 años.



## Tren Maya

**E**l documento público donde se muestra el análisis costo-beneficio del Tren Maya es optimista.

Este considera la inversión pública como costo y lo sopesa contra el incremento en la productividad, los beneficios derivados de que las personas pasen menos horas en el transporte y la derrama económica como consecuencia de que los turistas tengan estancias más largas y diversifiquen sus actividades, entre otras variables.

Las motivaciones para echar a andar este proyecto sobran. Una de ellas es un reparto más equitativo de la derrama económica derivada del turismo. Hoy 83% de los turistas llegan a Quintana Roo, mientras que Chiapas, Campeche y Tabasco reciben en conjunto el 6% de los visitantes de la zona.

También se trata de tener una mejor infraestructura para conectar, ayudando así a más personas a salir de la pobreza económica y acceder a mejores ofertas de servicios en materia de salud, educación y trabajo. A nivel de unidades produc-

tivas, los beneficios están asociados al surgimiento de economías de aglomeración, es decir, las ganancias que obtienen los actores económicos por el simple hecho de estar cerca los unos de los otros al compartir conocimiento, incrementar el comercio, compartir mercados laborales, etc.

El proyecto es una enorme oportunidad para la región, pero el éxito o fracaso no está en las variables que se consideraron, sino en todas aquellas que están ausentes del análisis. Entre lo que se dejó fuera, el costo más evidente es la destrucción del medio ambiente y los efectos que su deterioro tiene sobre la región, el continente y el planeta. Esto va más allá de la tala de árboles. Se trata de entender y proteger ecosistemas complejos e interrelacionados que hoy están en riesgo no solo por la construcción del tren, sino por una visión del desarrollo que ignora ecosistemas enteros.

Con respecto a la derrama económica, no queda claro que esto venga aparejado de un proceso de diálogo, empoderamiento y ca-

pacitación de las personas de la zona. El modelo de grandes inversiones que generan empleos para las comunidades locales ya mostró muchas limitantes en un sinnúmero de lugares del país. Hacer algo diferente requiere procesos permanentes, que reconozcan a las personas y las comunidades de la zona y que vayan más allá de las consultas públicas a modo. Pueden llegar muchos recursos a la zona y, aún así, empeorar variables como equidad y seguridad.

Está en riesgo también el patrimonio cultural inmaterial del que poco se habla pero que consiste en proteger, no sólo la biodiversidad y las zonas arqueológicas, sino las artes rituales, los actos festivos, idiomas, tradiciones y expresiones orales, los conocimientos relacionados con la naturaleza y el universo, entre otros.

Para que el Tren Maya realmente sea un proyecto cuya misión sea el de la "justicia social" y llevar desarrollo a "los olvidados" (como se ha manifestado) se tendría que empezar por

comprender qué es desarrollo y justicia para las personas de la región, y qué es lo que estas quieren para sus comunidades y territorios. Asimismo, es fundamental atender deficiencias y problemas básicos como la corrupción a nivel federal pero también en los gobiernos locales, la falta de coordinación entre los tres niveles de gobierno, y la carencia de servicios básicos en la zona.

Hacer las cosas diferentes requeriría algo que hasta ahora no hemos visto ni en esta ni en otras administraciones.

**"El proyecto es una enorme oportunidad para la región, pero el éxito o fracaso no está en las variables que se consideraron, sino en todas aquellas que están ausentes del análisis."**



# Liderazgo a la Merkel

**// Su estilo político fue no tener estilo: sin florituras, sin carisma.** Sólo el agudo sentido del sobreviviente y la devoción a los datos de una científica”.

**Así describía la revista Time a Ángela Merkel tras nombrarla personaje del año en el 2017.**

La revista asegura que en una era de liderazgos (en la política y los negocios) tipo “alfa” —ruidosos, dominantes y estridentes— **Merkel practicó una estrategia muuuuy distinta: “la política de pasos de bebé”.**

Excelente tema, ahora que se acerca el fin de los 16 años de Ángela Merkel como Canciller alemana.

**El ascenso de Merkel fue sorprendente y rápido.** Nació en Alemania del Este y en diciembre de 1990, en la primera elección tras la reunificación, ganó un asiento en la *Bundestag*, la cámara baja Alemana.

El legendario Helmut Kohl la nombró Ministra de la Mujer en 1991 y ahí inició una carrera meteórica. En apenas 14 años se convirtió en Canciller: la primera nacida en Alemania del Este, la primera mujer, la más joven y la primera persona no católica en ocupar el puesto.

**¿Cómo pudo esta física novata dominar la política**

**Europea y convertirse en la líder del mundo libre en la época de Trump?**

**Primero que nada, aprendiendo.**

“Merkel tuvo que compensar tres severas desventajas: 1. No sabía nada de política, 2. Era una forastera y 3. Entró al partido más ‘mas-

culino’ de Alemania. Lo hizo aprendiendo todo el tiempo y muy rápido”, señala Bernd Ulrich en Carnegie Europe.

**El editor político de la revista Die Zeit explica que sólo podía lograr algo poniéndose en los zapatos de los demás y sin crear enemigos. Sus armas más efectivas siempre fueron entender y ser razonable.**

“Discursos grandiosos sólo la hubieran desgastado”, concluye.

Como su carrera fue de ascensos vertiginosos, siempre tuvo que aprender. Siempre fue una novata.

**Un segundo (y enorme) ingrediente: su humildad.**

**“No le importaba ese elemento que para otros políticos es crucial: la vanidad.** Con Merkel nunca es sobre ella. Es sobre el país. Es sobre la gente”, explica Karl-Theodor zu Guttenberg.

El ex Ministro de Defensa señala (ve su entrevista en nuestros sitios) que la Canciller no será recordada por

ser carismática o imponente. Y sin embargo, uno de sus grandes logros fue mantener el éxito alemán en la crisis financiera más grande de la historia, al mismo tiempo que mantuvo a Europa unida (recuerda la crisis griega).

Y es cierto: la cuarta economía del mundo es una potencia productiva, creativa e innovadora.

**Zu Guttenberg apunta a un tercer elemento clave: su manejo, siempre con calma, de la ejecución, de los detalles sucios:** “Se le recordará como alguien que manejó el día-a-día como los mejores”, concluye.

**A riesgo de simplificar demasiado, concluyo con un cuarto elemento, quizá el más “suave”, pero a la vez el más relevante: su humanismo.**

Como bien dice el reportaje de Time: **“Los líderes sólo son puestos a prueba cuando la gente no quiere seguirlos”.**

Tal como sucedió en el 2015 con la crisis de refugiados de Siria y otras naciones. Mientras el mundo se aislaba, Merkel eligió otro camino: ese año entraron a Alemania un millón de refugiados.

Una decisión que internamente le costó mucho políticamente. Y que le ganó el escarnio de los “machos

alfa” del mundo. Trump la llamó loca.

Y sin embargo, como bien dice Zu Guttenberg: “Hace 75-80 años los trenes en Alemania llevaban gente a los campos de concentración y en el 2015 los trenes llegaron con refugiados a un país que los recibió”.

Independientemente de sus bemoles (que los tuvo, sobre todo en política interior), Merkel es para mí prueba de un liderazgo refrescante y efectivo. Un liderazgo orientado a resultados y a la ejecución. Un liderazgo de principios que gana la carrera como la tortuga de la fábula: paso a paso.

**“El estilo calmado, cauto e incremental de Merkel fue tan distintivo que se convirtió en verbo.** En su mejor versión, *merkeln* se convirtió en una forma de administrar a una Alemania unida”, concluye un análisis de Daniel Hamilton, del *Woodrow Wilson Institute*.

Fantástico.

Con más líderes como Merkel, el mundo sería muuuuy distinto.

¡Auf wiedersehen, Ángela!

**EN POCAS PALABRAS...**

“Wir schaffen das” (podemos hacerlo”).

Ángela Merkel.



## Grupo Tabasco se une contra Bartlett

**L**a lucha de poderes que eclosiona dentro de Morena y entre los posibles precandidatos de **Andrés Manuel López Obrador** hacia 2024 también se extiende al gabinete presidencial. El empoderado Grupo Tabasco busca extender sus influencias al sector energético, y el primer objetivo para lograrlo es **Manuel Bartlett**.

El grupo de mayor confianza del Presidente perfila al gobernador de Chiapas, **Rutilio Escandón**, como nuevo director de la Comisión Federal de Electricidad. Además de los fantasmas en el clóset que acumula Bartlett, la lógica del cambio es que con un radical al frente de la empresa productiva del Estado sería muy difícil sacar la reforma eléctrica que plantea cambios constitucionales.

El rumor se confirmó hace

unos días cuando por la Cámara de Diputados corrió la noticia de un no muy discreto encuentro del mandatario chiapaneco con el coordinador de los diputados de Morena, **Ignacio Mier Velazco**, a quien le habría pedido apoyo para convencer al Presidente de que el enroque en la empresa eléctrica es benéfico.

Según cálculos de Escandón, las posibilidades de lograr una contrarreforma en el mercado eléctrico, tal y como la que desea López Obrador, crecerían de manera exponencial si se elimina de la ecuación a una figura como la de Bartlett.

El gobernador de Chiapas argumenta también que su familia está en los mejores términos con el titular del Ejecutivo, y que su arribo a la CFE garantizaría una coordinación plena con quien, se dice, se le han brindado po-



deres de vicepresidente: el exgobernador de Tabasco, **Adán Augusto López**.

Lo que no tomó en cuenta el gobernador, ni siquiera por simple lógica geográfica, es que el diputado poblano Mier Velazco es un personaje cercano a Bartlett, y que los planes y argumentos del chiapaneco llegarían de manera inmediata al actual director de la CFE, quien aún no tiene intenciones de dejar el cargo.

Aun con este error de estrategia, los López Hernández trabajan desde todos los frentes para llevar a su familiar político a la dirección de la otrora paraestatal, principalmente desde la Administración General de la Auditoría Fiscal Federal del SAT, donde **Rosalinda López Hernández** trata de hacer valer su buena relación con el Presidente para conseguirle una nueva posición laboral a su esposo.

El hermano mayor también ha venido haciendo su parte. En octubre de 2020, Adán Augusto López, entonces gobernador de Tabasco, amenazó con demandar penal y administrativamente a la Comisión Federal de Electricidad por el mal manejo de la presa Peñitas, lo que había ocasionado entonces inundaciones en tres municipios de la entidad.

A través de redes sociales, el ahora encargado de la política interior calificó de irresponsable a Bartlett, quien en principio aceptó errores en el manejo de la presa, aunque luego, analizando el costo político de sus declaraciones e intuyendo las intenciones de los hermanos, se retractó, asegurando que la CFE no tenía la culpa de las catástrofes registradas.

“Vaya cinismo para esconder la irresponsabilidad de @ManuelBartlett y de los funcionarios de la CFE”, escribió en aquel momento Adán Augusto.

De concretarse un cambio en la CFE, éste se realizaría antes de finalizar el actual periodo de sesiones en el Congreso, por lo que los López Hernández cuentan todavía con varias semanas para alcanzar el objetivo.

En el sureste del país aseguran que la relación de Rutilio con los hermanos de su esposa ya no es la mejor, pero que a nadie de ellos conviene que la familia tenga presencia en Chiapas cuando estalle un conflicto en el estado donde, como ya se ha demostrado, reina la ingobernabilidad.

*mario.maldonado.*

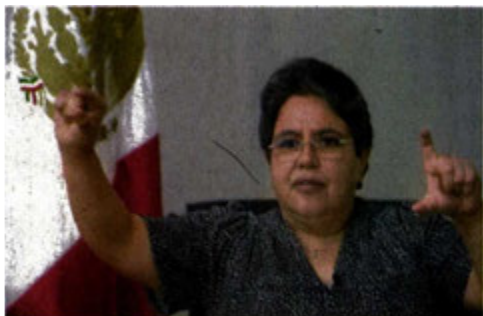
*padilla@gmail.com*

*Twitter: @MarioMal*

**De concretarse un cambio en la CFE, éste se realizaría antes de finalizar el actual periodo de sesiones en el Congreso**



## DESBALANCE



Raquel Buenrostro

### Mujeres hacen fuerte a Ramírez de la O ante diputados

:::: Ayer que el secretario de Hacienda y Crédito Público (SHCP), **Rogelio Ramírez de la O**, compareció ante diputados por la glosa del Tercer Informe de Gobierno, nos reportan que se unió al equipo **Raquel Buenrostro**, además de que se notó una mayor participación de **Victoria Rodríguez Ceja**. Nos cuentan que a la jefa del Servicio de Administra-

ción Tributaria (SAT) no la incluían antes en estos eventos, y se hacía a un lado a la subsecretaria de Egresos. Sin embargo, ahora quedó claro el apoyo que darán ambas en las comparecencias al secretario, algo que ya se reflejó en las respuestas que dio en temas fiscales y de gasto. También le acompañaron los de siempre: el subsecretario, **Gabriel Yorio**, y el procurador fiscal, **Carlos Romero**.

### Conacyt: la conexión con Beyruti

:::: Nos dicen que algunos de los científicos acusados de delincuencia organizada y lavado de dinero por la Fiscalía General de la República (FGR), supuestamente tendrían relación con el *rey del outsourcing*, **Raúl Beyruti**. Se trata de **Eliás Micha Zaga**, hermano de la periodista **Adela Micha**, quien fue director de Desarrollo Regional del Conacyt. Al parecer, cuando dejó ese cargo, Beyruti lo puso al frente de la empresa de subcontratación TallentiaMX. Su esposa **Elena Achar** trabajó en Fonatur y después fue directora de Enlace Político en GINGroup, la empresa de Beyruti. Micha fue uno de tantos fichajes del *rey del outsourcing*, como **Javier Treviño**, quien fue subsecretario de Educación en el sexenio de **Enrique Peña Nieto**, y posteriormente fue director del Sector Gobierno en GINGroup.

## Prórroga en EU a Aeroméxico

:::: Aeroméxico, de **Andrés Conesa**, obtuvo una prórroga de la corte del Distrito Sur de Nueva York para presentar a más tardar el 8 de octubre su plan de reestructura bajo el



**Andrés Conesa**

capítulo 11 de la Ley de Quiebras de Estados Unidos. Se pensaba presentarlo la próxima semana, pero hubo un desacuerdo con uno de los acreedores: Apollo Global Management, que tiene opción de convertir su crédito en acciones. Apollo presentó ante la Corte una manifestación de reserva de sus derechos, en la cual adoptó la

postura de que la valuación no cumple requisitos bajo los cuales se dio el crédito de mil millones de dólares a Aeroméxico. Con ello, Apollo aún no está obligado a informar si convertirá el préstamo en acciones.

## En Banxico, festejo tras festejo

:::: Ahora sí, el Banco de México (Banxico) tendrá festejo por partida doble. Por un lado, el director de Emisión, **Alejandro Alegre**, presenta hoy el nuevo billete de 20 pesos para conmemorar el Bicentenario de la Independencia Nacional. Además, el banco abrirá las puertas de su museo. Nos dicen que la inauguración de la Sala Bancaria estará a cargo del gobernador **Alejandro Díaz de León** y de la directora de Educación Financiera y Fomento Cultural, **Jessica Serrano**. El museo abordará pasajes interesantes de la historia de la institución, con lo cual estaría al mismo nivel que otros bancos centrales que ya tienen su propio espacio cultural. Por cierto, Banxico pronto estrenará su blog.



Es de reconocer que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que preside **Juan Pablo Graf**, apoyado en una proactiva y proinclusión financiera Secretaría de Hacienda, que encabeza **Rogelio Ramírez de la O**, hizo una revisión positiva de las exigencias que se han impuesto a los bancos comerciales para contratar y operar con la red de comisionistas bancarios del país, que ya supera la impresionante cifra de 46 mil corresponsales bancarios.

Una nueva clasificación por riesgo de actividad permitirá la expansión de sus servicios, incluida la apertura de cuentas simples, para no bancarizados como hoy ocurre en el impresionante mundo de las empresas no autorizadas que emiten tarjetas por doquier y captan recursos, y cuyo negocio real está en quedarse con el *float* del cliente.

De algo así como ocho actividades permitidas, se extendió a cerca de 20 actividades que no requieren autorización y, en caso de hacerlo, se supone que no tardarán un año, sino que el procedimiento ante la autoridad casi será digital. A los bancos, estas autorizaciones les tomaba entre un año y medio, de ir y venir por las ventanillas de CNBV, Banxico y a veces Hacienda y, entre los cambios relevantes está el que podrán inclusive celebrar contratos con entidades como casas de empeño, porque estas últimas cumplen con reglas de antilavado de dinero.

La simplificación de la contratación de terceros comisionistas, sí es un reclamo, pero no resuelve el tema de fondo del piso disparejo con los nuevos entrantes, disfrazados de opciones de democratización del sistema financiera.

Harán más flexible, expedito y basado en el riesgo el proceso de operación con corresponsales, pero en el caso de los bancos se preservan dos condiciones: retiros de efectivo supervisados y sólidas y supervisadas plataformas de operación financiera. Me pregunto, ¿es la misma exigencia para entidades como Belana, que están semiautorizadas, pero por ampararlas el rarísimo octavo transitorio de la Ley Fintech, pueden hacer del open banking y el banking as a service, la mejor alternativa para quedarse con miles de depósitos que los clientes de pequeños

montos transfieren a esas cuentas de débito que simulan no ser captación irregular?

Una tras otra, las instituciones de crédito han reclamado piso parejo regulatorio con las Fintech y remedos de Fintech al acusar que en el ofrecimiento masivo de medios de pago digitales tienen toda clase de ventajas, ninguna exigencia de constitución de capital y reservas, menos aún supervisión sobre sus operaciones, continuidad operativa, solidez tecnológica de sus plataformas, etc., pero en la que pareciera que todo el peso de la prueba recae en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), de **Graf**.

La verdad es que el sistema financiero mexicano es robusto, pero en el caso de Condusef y de Profeco, la línea es tenue y el presupuesto de que disponen es casi exiguo como para que pudieran efectivamente hacer algo más que alertar de fraudes con aplicaciones o con propuestas que se dice, han llegado de todos los confines del continente o del planeta (ayer llegó una de Nueva Zelanda), a resolver el problema de penetración y su atención de la población mexicana.

En el caso de los bancos todo lo que no está inscrito como actividad permitida e inscrito en el artículo 46 de la Ley de Instituciones de Crédito, y por ende en la Circular Única de Bancos, está prohibido. En el caso de las SAPI's, todo está permitido, incluso que celebren acuerdos —a través de terceros— con los comisionistas para recibir depósitos en cuentas de débito que no tienen ningún origen o destino en una cuenta de un intermediario financiero autorizado para captar.

#### DE FONDOS A FONDO

**#Reacomodos.** El 17 de septiembre pasado, **Gabriel Casillas** se despidió como chief economist de Banorte, una despedida que debió pesar, pues se fue con una mejor perspectiva para su carrera como chief economist en Barclay's Latam.

**Marco Oviedo** dejó la posición en Barclay's México y se fue a Brasil y **Alexis Milo** salió de HSBC, todo en una semana. El sucesor de **Casillas** es **Alejandro Padilla** (merecido), muy activo sobre el análisis del mercado energético esta semana.



## Cofece, sanción ejemplar en materia de género

• Dirigentes se pusieron de acuerdo para impedir o restringir la movilidad laboral de los jugadores.

Importante resolución de la Cofece, que preside **Brenda Hernández**, que sancionó con 177.6 millones de pesos a 17 Clubes de la Liga Mexicana, a la Federación Mexicana de Fútbol y a ocho personas físicas por coludirse en el mercado de fichaje o contratación de los y las futbolistas.

Es la primera sanción que aplica Cofece en el sector de fútbol y lo más relevante, desde mi punto de vista, es su enfoque en equidad de género, ya que las sanciones son porque los 17 clubes se coludieron para no aumentar el salario de las futbolistas imponiendo topes en función de su edad, lo que agravó la ya de por sí profunda desigualdad o brecha salarial por cuestión de género.

La segunda razón de esta sanción, que a muchos les pareció muy baja en su monto, dados los recursos que se mueven en el mundo del fútbol y que están incluidos los más grandes equipos, es que sus dirigentes en el llamado "pacto de caballeros" se pusieron de acuerdo para impedir o restringir la movilidad laboral de los jugadores.

Por protección de datos personales la Cofece no dio a conocer quiénes fueron las ocho personas físicas multadas.

Desde luego, las sanciones en caso de reincidencia serían mayores, pero una de las razones de la contratación de **Mikel Arriola** como presidente de la Liga MX es poner orden administrativo y ojalá también contribuir a que disminuya la brecha salarial por cuestión de género.

17 clubes se coludieron para no aumentar el salario de las futbolistas imponiendo topes en función de su edad.



**URGE ELECCIÓN DE COMISIONADOS EN IFT Y COFECE**

Por cierto, el Comité Técnico de Evaluación, integrado por el Banco de México y el Inegi, publicó ayer en el *Diario Oficial* la convocatoria para las nuevas comisionadas y co-

misionados del IFT y la Cofece que deberán entrar en funciones a partir del 1º de marzo y su periodo concluye en febrero de 2031.

Hay que recordar que el caso más preocupante es el de la Cofece porque tras la renuncia anticipada de la comisionada **Jana Palacios** hoy su Junta de Gobierno opera con sólo 4 de sus 7 miembros y en el caso del IFT con 5.

Es urgente que el presidente **López Obrador** envíe al Senado sus propuestas de comisionados y comisionadas para Cofece IFT, pero, desafortunadamente, no tiene ninguna prisa en hacerlo y también urge que los senadores nombren a los presidentes de ambos organismos porque desde febrero de 2020 el IFT está presidido en forma interina por **Adolfo Cuevas**, quien termina su periodo como comisionado en febrero próximo y desde septiembre pasado por **Brenda Hernández**. Al parecer, la tardanza en el Senado se debe, precisamente, a que **López Obrador** no ha enviado sus propuestas, pero ojalá los senadores del bloque opositor presionen a Morena y emitan un exhorto al Presidente para que no continúe debilitando a los órganos reguladores.



### **REFORMA CONSTITUCIONAL ELÉCTRICA Y POR LITIO**

El presidente **López Obrador** confirmó que la próxima semana enviará su propuesta de reforma Constitucional en materia eléctrica para fortalecer el monopolio de la CFE. La sorpresa es que aseguró que analiza si se incluye la explotación y comercialización del litio como una actividad exclusiva del gobierno o si presentará otra iniciativa para el caso del litio que, en efecto, tiene un enorme potencial de largo plazo, pero también un elevadísimo costo de extracción.



Si los viajeros estadounidenses han redescubierto los destinos de playa mexicanos como su mejor opción desde que inició la pandemia, **Miguel Torruco** no fue igualmente eficaz para encontrar a los ejecutivos turísticos de ese país en su visita a Los Ángeles. En el evento principal de su gira, un discurso en el Hotel Loews Hollywood, el secretario de Turismo habló (en español), así es que los pocos, muy pocos ejecutivos de empresas estadounidenses que pasaron por allí, se quedaron por lo menos con cara de asombro.

Acompañaron a **Torruco** los secretarios de turismo de Durango, Nuevo León, Guanajuato y Yucatán, pues los estados más relevantes para el mercado californiano, como Quintana Roo, Baja California Sur y Jalisco no participaron en la gira.

En su discurso, el titular de Sectur criticó al gobierno pasado, una historia a la que sigue recurriendo tres años después, y por allí filtró que el Consejo de Promoción Turística había invertido sin resultados 40 millones de dólares en el Cirque du Soleil.

Un proyecto que impulsó el empresario **Daniel Chávez**, socio de esa compañía circense en la Riviera Maya y en Nayarit, además de que hoy es uno de los principales asesores del presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Y luego dijo que el aeropuerto de Santa Lucía era una obra tan destacada, que ya hasta había ido a verla un equipo de ingenieros alemanes, para entender cómo era que se estaba construyendo en tan poco tiempo.

Además de los secretarios mencionados, también estuvieron **Marcos Achar** y **Carlos González**, por Visitmexico, quienes no hicieron ni siquiera una presentación del supuesto portal del turismo mexicano.

Otros invitados fueron publicirrelacionistas, cónsules y agentes de viajes especializados en el mercado mexicano-estadunidense.

Ni por equivocación llegaron los principales directivos de Pleasenta Holidays, Travel Store, Rush, Journey México o Classic Vacations, es decir, las empresas clave de California para los destinos mexicanos.

**Torruco** también se reunió con los directores comerciales de algunas aerolíneas estadounidenses, pero como no llevó presupuesto para invertir en campañas cooperativas, sólo lo escucharon pacientemente, pues ninguno se dedica al altruismo.

**No llegaron altos directivos de Pleasenta Holidays, Travel Store, Rush, Journey México o Classic Vacations.**



#### **DIVISADERO**

**ILTM.** Ayer culminó en la Riviera Maya el Mercado Internacional de Viajes de Lujo Norteamérica (ILTM), evento que logró regresar a los eventos presenciales.

Entre los destinos que están aprovechando la crisis de la pandemia, se encuentra Italia, que fue uno de los patrocinadores con su concepto "el lujo de la belleza".

También Suiza, que lanzó este verano una campaña con **Robert De Niro**, quien, supuestamente, desiste grabar una película en ese país

porque "no hay drama".

Y aunque a los estadounidenses no les ha importado el "drama" para venir a México, **Paolo Lunardi**, de la Oficina de Turismo de Suiza, asegura que los europeos han privilegiado precisamente la confianza de que nada saldrá mal.

También estuvo presente Arabia Saudita, con el sitio arqueológico de Alula, que se está posicionando como el nuevo Petra que todos deben conocer.

Mientras el Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo ha sido desde su origen impulsor de este evento en Mayakoba, con sus hoteles de gran lujo.



## EL CONTADOR

**1.** PepsiCo, que encabeza **Roberto Martínez** en nuestro país, presentó pep+ (PepsiCo Positive), estrategia para transformar sus operaciones, desde cómo se abastece de ingredientes hasta cómo crea y vende sus productos. Esto se hará con base en tres pilares: Agricultura Positiva, Cadena de Valor Positiva y Elecciones Positivas. La empresa busca incentivar prácticas para restaurar la superficie agrícola y apoyar a los agricultores, llegar a cero emisiones en 2040, reducir el uso de plástico virgen en 50% e impulsar cambios hacia los consumidores. Para concretar dichos cambios, México juega un papel clave, pues es uno de sus principales mercados, donde tiene arraigada presencia de más de 110 años, con marcas como Sabritas, Gamesa, Pepsi, Gatorade y Quaker.

**2.** Bajo el lema Me informo, consumo, reciclo y reduzco, la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANIPAC), que comanda **Aldimir Torres Arenas**, celebrará el 28 y 29 de septiembre la tercera feria Los plásticos en tu vida. El objetivo es concientizar sobre la importancia del plástico en la vida diaria, además de informar alternativas que ofrece la Economía Circular para su disposición y reutilización al final de su ciclo de vida. **Arturo Nava**, de Clúster Plásticos Querétaro; **Rodrigo Vargas**, de GreenDex; **Sandra Moreno**, de Citrusla México; **Gerardo Pedra**, de Dart de México; **Gerardo Rivera**, de Grupo Ambiente Plástico; **Luis Ángel Soto**, de Ingeniería en Plásticos Reciclados, y **Francisco Javier Velázquez**, del Instituto Queretano de Herramientales, son algunos de los ponentes en el evento virtual.

**3.** Hay buenas noticias para la Ciudad de México y es que para este año, la Secretaría de Turismo, a cargo de **Miguel Torruco**, sí organizará el Desfile de Día de Muertos, que el año pasado tuvo que suspenderse debido a la pandemia de covid-19. Según los cálculos de esa dependencia, en 2019 el evento generó un gasto de por lo menos 546 millones de pesos por diferen-

tes consumos alusivos a ese día. El desfile podría traer mejores números para los hoteles, pues se han ubicado en un porcentaje de ocupación de 30%, así como más consumo en restaurantes. Lo que es un hecho es que los alojamientos se verán aún más beneficiados una semana después cuando se realice la Fórmula 1 Gran Premio de la Ciudad de México, que volverá a atraer a cientos de fanáticos nacionales e internacionales.

**4.** Lo que se ha hecho recurrente son supuestas ofertas de trabajo en la Comisión Federal de Electricidad, que dirige **Manuel Bartlett**. A través de redes sociales, correos electrónicos, incluso mensajes de texto, aseguran que hay espacio para laborar en la empresa del Estado con buenas prestaciones, sobre todo si se es recién egresado. A esto se suma los supuestos empleados que ofrecen servicios de reconexión o cobranza, es decir, buscan que los usuarios paguen sus recibos recientes o pasados, con supuestas facilidades o incluso mediante intimidación. Sin embargo, CFE advierte que se trata de fraudes, pues no ha hecho ninguna convocatoria laboral a través de redes sociales, no pide pagos fuera de los que pueden hacerse en sus locales y no solicita datos personales de ningún tipo.

**5.** Los industriales ya tienen nuevo dirigente. Con un 85% de votos **José Antonio Abugaber Andonie** fue elegido como nuevo presidente de la Confederación de Cámaras Industriales, organismo que aglutina a 125 cámaras y asociaciones de todos los sectores productivos. Con más de 25 años de trayectoria, ha sido presidente de la Cámara Industrial del Calzado del Estado de Guanajuato y del Consejo Coordinador Empresarial de León, también formó parte de la Mesa Directiva de Concamín durante 12 años, lo que le ha permitido conocer los retos y problemáticas de la industria nacional. Tomará las riendas de la organización a partir de este viernes durante la Asamblea General Ordinaria en sustitución de **Francisco Cervantes Díaz**, quien ya está recuperado del covid-19.





## Gas LP ¿se acabó la ilusión?; inflación repunta; Cofece y el escandaloso pago en futbol femenino

• El aumento en los precios de los energéticos se debe a la recuperación económica a escala mundial.

El gobierno de la 4T ha intentado frenar el alza de precios en los energéticos, particularmente en el gas LP. No ha podido. Si bien desde el 1 de agosto comenzó un precio tope, a mes y medio de llevarse adelante ese precio controlado, el costo del combustible ha subido.

Es lógico: importamos el 80% del gas LP. También importamos más del 80% de las gasolinas. Y los energéticos se han elevado a nivel internacional.

El aumento en los precios de los energéticos se debe a la recuperación económica a escala mundial, que demanda más combustibles, así como el impulso económico de China.

México ha intentado subsidiar los precios de los energéticos. Pero no puede sostener una olla de presión.

El precio del gas LP terminó subiendo la primera quincena de septiembre, para llegar a 0.42%. Había bajado en las tres quincenas anteriores, gracias al precio tope.

En el gas LP, el gobierno de la 4T diseñó una estrategia: precios tope, la creación de Gas Bienestar y la verificación de la Profeco a los distribuidores del combustible.

Desde agosto, la Comisión Reguladora de Energía (CRE) publica precios topes de gas LP en 145 regiones del país, o sea, en 2 mil 470 municipios.

Sin embargo, aun así, la cotización ha tenido que subir. El gas LP ha subido en lo que va del 2021, un 10.71 por

---

**Las futbolistas ganan sólo dos mil pesos, en promedio, y los varones ganan 750 mil pesos mensuales.**

---

ciento.

La estrategia de tener un precio controlado, a corto plazo, fue una ilusión. Esa ilusión no es sostenible.

Sería mejor emplear políticas para hacer competir a los distribuidores de gas, introducir gas natural y dar a la población más vulnerable un precio subsidiado bien focalizado.

Y las gasolinas también se han elevado en el año, de entre 13% y 20 por ciento.

Los energéticos presionan la inflación que en la primera quincena de septiembre, otra vez, fue al alza. La inflación anual fue de 5.87%, alejada del 3% anual que es el objetivo del Banco de México.



#### **DOS MIL PESOS A JUGADORAS**

La Comisión Federal de Competencia Económica encontró colusión en 17 clubes de fútbol para poner límites a los salarios de las jugadoras y los jugadores.

El escándalo se dio en el salario tope impuesto a las jugadoras de la incipiente Liga Femenil: a) las mayores de 23 años ganarían un máximo de dos mil pesos; b) las menores de 23 años, ganarían 500 pesos más un curso para su formación personal; c) las jugadoras de la categoría Sub-17 no tendrían ingresos, pero sí ayuda de transporte, estudio y alimentación.

Vino otro acuerdo, entre 2018-2019, donde el tope máximo fue de 15 mil pesos y sólo cuatro jugadores podrían ganar por arriba del monto, y los apoyos en especie no superarían los 50 mil pesos por torneo.

A todas luces, era un salario ridículo, que también expone inequidad de género: mientras las futbolistas ganaron sólo dos mil pesos, en promedio, los jugadores varones ganan 750 mil pesos mensuales.



## Woow seguros personalizables para la pandemia

Debido al menor uso de automóviles desde que inició la pandemia, los conductores buscaron opciones para reducir los costos que genera un vehículo que, entre gasolina, peajes, verificación y estacionamientos, puede llegar a ser de hasta 12 mil pesos al año.

En este entorno nacieron opciones como Woow, una plataforma digital que ofrece seguros a la medida en donde el usuario sólo paga por los kilómetros recorridos, con el que se puede ahorrar hasta 53 por ciento comparado con una póliza tradicional. Además, la contratación, cancelación y hasta el aviso en caso de siniestro se pueden hacer desde la comodidad del celular o cualquier dispositivo móvil.

Este marketplace de seguros, fundado por **Margarita Zepeda Porraz**, busca convertirse en el Amazon de los seguros en México al ser el primero en contar con más de 60 productos altamente personalizables y adaptados a las necesidades de los consumidores, que van desde asegurar gadgets como cámaras, videojuegos, bocinas, wearables, instrumentos musicales,



equipo deportivo y de iluminación, hasta mascotas.

## Crecen amparos provapeo

En México ya suman casi 700 amparos de consumidores que buscan tener acceso legal a los vapeadores y se prevé que se alcancen los mil recursos legales, debido a la falta de regulación para importar y vender estos dispositivos que vaporizan soluciones con sabores que pueden o no tener nicotina, indicó la organización México y el Mundo Va-

peando (Mexvap).

“Hemos presentado, contrando los dos decretos anteriores (desde 2019), aproximadamente 700 amparos, tenemos una proyección de que se presenten unos 250 a 300 amparos en esta ocasión contra el último decreto del 16 de julio de 2021, por una cuestión inequitativa donde dejan a los productos de tabaco calentado, pero no permiten el uso de los vapeadores”, comentó **Juan José Cirión Lee**, presidente de la Mexvap.

Detalló que sólo se han resuelto 16 amparos en favor de los consumidores que buscan su acceso al vapeo, donde los jueces han considerado que la prohibición es inconstitucional y atenta contra los derechos humanos.

Cirión alertó que la falta de regulación para importar y vender vaporizadores en México ha disparado la presencia de productos en el mercado negro.

Recientemente la Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes (ANPEC) refirió que el haber prohibido la importación de los dispositivos de vapeo ha provocado el florecimiento del mercado informal de este producto, que ahora se obtiene a través de las redes sociales, en los tendidos informales de la calle y a través de bambalinas de diversos giros de

negocios, poniendo en mayor riesgo la salud pública y financiando la inseguridad.

## Terumo celebra 100 años

Terumo Medical de México, que dirige **Keiji Takano**, es una compañía de dispositivos médicos fundada en 1921 en Japón, y justamente están de celebración porque conmemoran 100 años de historia y más de 25 años de presencia en México.

Nos cuentan que sus dispositivos médicos son aplicables para tres áreas clave como: cardiología intervencionista, cirugía cardiovascular y terapias de infusión. A nivel mundial, cuentan con 24 plantas de producción, y América Latina es una de sus regiones más importantes, siendo México, Brasil, Colombia, Chile y Estados Unidos, los países más relevantes para sus operaciones.

Terumo Medical de México es un referente en seguridad y eficiencia enfocadas en la salud del paciente, y cuenta con programas insignia como “Alta el Mismo Día”, el cual logra la reducción del tiempo de estancia hospitalaria del paciente cuando se somete a una intervención o un procedimiento mínimamente invasivo para tratar afecciones cardíacas.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

Al cierre de la semana la agenda económica financiera seguirá con vasta información disponible, donde destacan los comentarios de autoridades económicas, cifras de ventas minoristas en el país y encuestas de clima de negocios; en México, la agenda correrá a cargo del INEGI. En tanto, en Estados Unidos se contará con indicadores de viviendas y datos energéticos; en Europa sobresalen indicadores de confianza.

#### MÉXICO

La información iniciará en punto de las 6:00 horas con los datos del INEGI que tendrá listas cifras de ventas minoristas durante julio; analistas consultados por BLOOMBERG anticipan que hayan crecido 0.2 por ciento en el mes y 11.7 por ciento a tasa anual.

#### ESTADOS UNIDOS

La información dará comienzo en punto de las 7:45 horas, con la participación de Loretta Mester, presidenta de la Fed de Cleveland, en un evento de la Liga de Banqueros de Ohio.

Más tarde, a las 9:00 horas, el Buró de Censos publicará cifras de las ventas de viviendas nuevas durante agosto; analistas consultados por BLOOMBERG estiman que la comercialización haya crecido 1 por ciento y ronde 715 mil unidades vendidas.

En el mismo horario, se contará con la participación de Jerome Powell, presidente de la Fed, Richard Clarida, vicepresidente de la Fed y Michille Bowman, miembro del consejo del banco en un evento del organismo.

A las 9:05 horas, Esther George, presidenta de la Fed de Cleveland, participará en un foro público para hablar sobre el estado de la economía y la política monetaria.

A las 11:00 horas, Raphael Bostic, presidente de la Fed de Atlanta, participará en un evento público.

#### EUROPA

Las cifras que destacarán serán los datos de confianza en Italia, expectativas empresariales en Alemania e intervenciones de miembros del Banco Central Europeo.

— Rubén Rivera



## Un Presidente rehén de sí mismo

Como candidato sembró vientos y ahora cosecha tempestades. A Andrés Manuel López Obrador se le desmorona el país entre las manos debido a su ineptitud económica, autoritarismo político, una sociedad resquebrajada por la polarización que alimenta cada día y un crimen fuera de control.

El amo de la extorsión política se identifica con aquellos que hoy lo chantajean y es incapaz de confrontarlos como gobernante. El apasionado de proclamar que la justicia está por encima de la ley no se enfrenta con aquellos que violan a la segunda escudándose en la primera. El presidente López

es el principal rehén de los herederos del candidato López.

El jefe de Estado ha llevado al gobierno a abdicar en sus funciones, sobre todo en seguridad. Pensó que podría transar con los numerosos grupos criminales y lograr una pacificación (relativa) ofreciendo no meterse en sus actividades. La idea era que las diversas mafias alcanzarían entre ellas algún acuerdo, mientras cesaba la violencia con las fuerzas armadas y policiales. La oferta era que desde el primer día habría abrazos, no balazos.

Como tantos planes de AMLO, un diagnóstico ingenioso y errado devino en una estrategia desastrosa. Puede

hablarse en materia de seguridad y gobernabilidad de un Estado fallido o, más bien, de una competencia entre Estados, en que mafias detentan el poder sobre ciertos territorios, con el (obligado o cómplice) visto bueno de las autoridades electas.

López Obrador, el bloqueador de calles, pirómano de pozos petroleros, marchista incansable, incitador de no pagar al Estado por sus servicios (como la electricidad en Tabasco) enseñó muy bien el camino que hoy tantos siguen. En su circo le crecieron los enanos, y hoy lo confrontan. Quizá tuvo la ingenuidad de pensar que aquellos, que

le aprendieron las mañas, lo respetarían como Presidente. Ha descubierto, a su pesar, que le muestran tantas consideraciones como las que él mostró hacia Zedillo, Fox, Calderón y Peña Nieto.

Tuvo razón AMLO al aducir que la mejor política exterior es la política interior. Por ello causa hilaridad entre sus homólogos. El demagogo autoritario que abraza al dictador Díaz Canel no puede presentarse (con credibilidad) como un demócrata que habla de la autodeterminación de los pueblos. Quien no se atreve siquiera a mandar a la fuerza pública a liberar una caseta

de carretera o una vía de tren despierta incredulidad cuando exige con petulancia que Estados Unidos “levante el bloqueo” a Cuba.

Como tantos dictadores bananeros, el tabasqueño es soportado, no respetado. Sus reclamos a Estados Unidos y España son registrados mientras que reciben la mejor respuesta posible en las circunstancias: una estudiada y fría indiferencia, habitualmente por medio del silencio diplomático. Ni Joe Biden (o Kamala Harris) ni Pedro Sánchez (o Felipe VI) tienen el tiempo o interés de enredarse con las tonterías que con abundancia emanan de Palacio

Nacional.

AMLO tiene sus juguetes caros e inútiles, destacadamente un aeropuerto al que nadie querrá volar o una refinería de la que no saldrá en su sexenio una gota de gasolina. En eso tira el dinero y cree que eso, junto con pontificar, mentir y pelearse en las mañaneras, es gobernar. El otrora borracho es ahora un cantinero incapaz de meter orden entre los alcoholizados que destrozan el establecimiento. Maniatado por el pasado, el personal y el de sus manías históricas, es rehén de sí mismo mientras México es la víctima colateral del secuestro.



## ¿Larga vida a la nuclear Laguna Verde?

Varias plantas cuarentonas no verán el final de la cuarentena, en Europa las cierran por riesgos o por su encarecimiento y en Estados Unidos las salvan con subsidios que reducen los costos de operación a sus controladores.

Laguna Verde, empero, tiene permisos de operación de la Secretaría de Energía hasta 2050, cuando cumplirá 60 años de iniciar operación, formalmente.

“La Secretaría de Energía autorizó la renovación de la licencia de operación a la Unidad 1 de la Central Nucleoeléctrica Laguna Verde”, informó la dependencia en abril de 2020.

“La licencia otorgada a la Comisión Federal de Electricidad cuenta con el aval técnico de la

Comisión Nacional de Seguridad Nuclear y Salvaguardias y tiene una vigencia del 25 de julio de 2020 al 24 de Julio del 2050”, abundó. ¿Cuál es la razón de prolongar la vida de esta planta?

Poco se ha explicado que esta infraestructura sí tuvo una fecha de caducidad que debería llegar en 2030, cuando cumplirá 40 años. Incluso tuvo, también, estimaciones sobre los costos de su cierre, que leerán al calce.

Ambos datos están incluidos en documentos enviados por la CFE a la Securities and Exchange Commission (SEC), durante la administración de Felipe Calderón Hinojosa y en ésta, de Andrés Manuel López Obrador, en distintas emisiones de bonos o pagarés.

Esos documentos incluyen detalles como la estimación de tiempo de vida útil de las plantas de generación y estos indican que para la instalación nuclear, cuatro décadas es el pronóstico.

Parece lógico, en Francia, EDF está en el proceso de cerrar la Estación Dungeness, de 40 años de edad, un año antes de lo planeado. Hunterston, inaugurada en Escocia hace 44 años, también cerro.

En Estados Unidos, Exelon Generation agradeció este mes la aprobación de un nuevo proyecto de ley de subsidio para sus plantas de energía nuclear que estaban a punto de cerrar sus operaciones.

Prometen unos 700 millones de dólares en apoyo a este sector

que atraviesa dificultades económicas, lo que viene bien a dueños de plantas que son generalmente antiguas y caras de operar contra los costos que ofrece la producción de electricidad mediante el gas natural.

¿Por qué las salvan? Porque no contribuyen al calentamiento global y eso hoy cuenta cada vez más.

En México también, al parecer. Lo que la CFE informa a la SEC es que un 25 por ciento de su parque de generación procede de energías limpias. Ese porcentaje incluye las hidroeléctricas y la energía nuclear.

El porcentaje es relevante en el marco del Acuerdo de París que tendrá refrendo en ese reencuentro de responsables del medio ambiente que será la COP 26, que inicia en noviembre.

Quizá por eso en México también intentan prolongar la vida de Laguna Verde mediante inversiones anunciadas desde 2019 para su modernización. Al

final son mil 608 megawatts de capacidad de generación, útiles digamos, para una cuarta parte de las necesidades de la Ciudad de México y equivalentes al 3 por ciento de toda la capacidad instalada nacional.

Pero eso no quita del escenario un eventual final de operaciones que costaría al gobierno hoy mil 200 millones de pesos, ajustando el impacto de la inflación a un cálculo de la CFE, que data de 2010. Eso incluye el enfriamiento y disposición de residuos radiactivos.

La energía nuclear bien administrada sí puede ayudar a reducir el calentamiento global y la secretaria de Energía Rocío Nahle, está convencida de sus beneficios.

Tratar ese asunto en la reforma eléctrica que será tratada en breve parece tan relevante como el uso que se le dará a las posibles reservas de litio que podría haber en México, que parecen llamar la atención de la

gente de manera extraordinaria. Ojo: esas reservas no harán rico a México, ningún *commodity* puede hacerlo. Pero de eso platicamos luego.

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

*“La CFE informa a la SEC es que un 25 por ciento de su parque de generación procede de energías limpias. Incluye las hidroeléctricas y la energía nuclear”*

*“La energía nuclear bien administrada sí puede ayudar a reducir el calentamiento global”*





# Un clavo más al ataúd de las clases medias



La campaña en contra de un grupo de científicos y personal administrativo de Conacyt por parte de la Fiscalía General de la República (FGR) pareciera ser un clavo más en el ataúd con el que la llamada 4T quiere sepultar el probable respaldo de las clases medias.

Más allá de los detalles jurídicos del caso, que no son el objeto de este análisis, la narrativa que se ha construido por parte de la autoridad está claramente planteada.

Se trata de un grupo de ‘aspiracionistas’ abusivos que se confabularon para apropiarse de los recursos públicos asignados al Conacyt para beneficio propio.

Diffícilmente puede entenderse esta historia sin tener como telón de fondo la **visión del presidente López Obrador respecto a las clases medias**, de las que los académicos y científicos forman una parte esencial.

Dice el presidente en su libro “A la Mitad del Camino” lo siguiente:

“La degradación de las clases medias se agudizó en nuestro país a lo largo del periodo neoliberal. En estos últimos tiempos, el individualismo se extendió como forma de vida, y aunque no pudo eclipsarlo todo, sí dañó la gran reserva de valores culturales, morales y espirituales, que ha sido heredada de nuestras civilizaciones ancestrales y que han conservado nuestras familias y pueblos a través de los siglos”.

Y, en la misma dirección, en octubre del año pasado, la directora del Conacyt, **María Elena Álvarez-Buylla**, señaló: “en el sistema capitalista neoliberal globalizado, las corporaciones usan a los científicos y su ciencia, nuestra ciencia, y dictan qué se investiga y qué no, además de cómo legitimar sus negocios. Esto es a lo que llamo avances de la hidra disfrazada de ciencia”.

Estas visiones no han sido solo discursivas, sino que se han expresado en **recortes presupuestales** y, más recientemente, en la **denuncia penal** en contra del Foro Consultivo Científico y Tecnológico, un órgano

que por ley es asesor del Conacyt, de quien debe recibir recursos.

Ante ese hecho, que no gustó a la actual administración, no vino una propuesta para reformar la ley sino una denuncia que luego fue traducida en una acusación de lavado de dinero y delincuencia organizada por parte de la FGR.

Este patrón de comportamiento no es nuevo. Viene casi desde el inicio de la actual administración.

Por ello, **una respuesta de una parte importante de las clases medias fue el cambio del sentido de su voto.**

De acuerdo con la encuesta de salida realizada por EL FINANCIERO en las elecciones en 2018, López Obrador recibió el respaldo del 48 por ciento de los votantes con escolaridad universitaria, mientras que en 2021, también según la encuesta de salida, Morena y sus aliados obtuvieron el 33 por ciento. Es decir, **hubo una pérdida de 15 puntos porcentuales en el voto universitario.**

Es probable que las acciones recientes erosionen aún más el respaldo de las clases medias a la 4T.

Sin embargo, la condena reiterada del presidente, que ya ha pasado de las declaraciones de las mañaneras a poner su visión en blanco y negro en su libro, parece establecer **una declarada ruptura entre el gobierno y las clases medias.**

En esta dirección, es muy probable que episodios como el que hoy presenciamos con relación al Conacyt, se repitan en otros ámbitos.

La estrategia de AMLO para construir adeptos pareciera estar dirigida **a satisfacer a su clientela más fiel.**

Se piensa que su respaldo no estará sujeto a los resultados, como ocurrió con el de los universitarios, sino que será fiel y firme.

Por lo pronto, suponen en la 4T que con ese apoyo será suficiente para ganar la elección presidencial y tener mayoría en el Congreso en 2024.

Seguiremos con este análisis.



## Caja fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## El gas LP sube: tenemos un rompecabezas mal armado

**E**l gas LP se ha convertido en uno de los villanos favoritos, cuando se trata de explicar la inflación en México. Ha sido así en cada uno de los últimos meses. Hablamos de este hidrocarburo que nace de la mezcla de gases licuados y disueltos en el petróleo porque es el combustible de uso doméstico más utilizado en nuestro país. Está presente en 76% de los hogares mexicanos y un alza en sus precios tiene un efecto regresivo: los hogares más pobres destinan al gas LP una proporción 3.5 veces mayor de su presupuesto que los hogares de mayores ingresos.

1. El precio del gas LP en Texas era de 1.80 dólares por BTU en el primer semestre del año pasado. Ahora está en torno a los 3.10 dólares por BTU. Es el mayor precio de la molécula desde 2014 y podría subir más en la medida en que baje la temperatura y se incremente la demanda para calefacción. Por lo pronto, tenemos un incremento de 72% que nos afecta porque somos importadores masivos de este producto. Las importaciones representan tres cuartas partes de lo que México consume. BTU's es el acrónimo para British Thermal Units. Un BTU equivale al calor requerido para elevar la temperatura de una libra de agua a 1 grado Fahrenheit.

2. La dependencia de México del abasto externo del gas ha ido creciendo con el tiempo. A ello contribuye una actitud pasiva

derivada de la "ventaja" de tener como proveedor a Texas, que es el productor de gas más barato del mundo. Debemos poner entre comillas la palabra ventaja, porque un factor que nos ofrece muchas cosas a favor también nos volvió vulnerables. Esto se hizo evidente durante las heladas de febrero del 2021, cuando la interrupción del suministro texano provocó desabasto en México.

3. La vulnerabilidad se agudiza porque la producción nacional de gas licuado propio se ha desplomado. Si tomamos como referencia el pico alcanzado en 2016, la producción ahora se encuentra 44% por debajo de ese nivel. Tan solo en el 2021, la baja en la producción es de 12 por ciento. En medio de tanta retórica que exalta la soberanía energética, es notable la ausencia de una estrategia para impulsar la inversión en gas LP. No hay recursos públicos suficientes, pero se refuerza el papel dominante de Pemex. Los capitales privados cumplen un papel mucho menor de lo que podrían, en una industria que requiere billones de dólares.

4. El aumento de precio del gas en Texas es el principal factor que explica el incremento del precio del gas LP en México. Las amas de casa tienen razón cuando se quejan de lo mucho que ha subido el costo del cilindro de gas. Entre junio del 2020 y el mismo mes de este año, el incremento había sido de 33 por ciento. Esto llevó al ín-

dice de precios al consumidor a rebasar la barrera simbólica del 6% anualizado.

5. El gobierno federal decidió intervenir en el mercado del gas decretando un control de precios y anunciando la creación de una empresa encargada de la distribución, llamada Gas Bienestar. La intervención ha tenido un efecto limitado. De acuerdo con la información de la Comisión Reguladora de Energía, el precio del gas acumula un incremento de 7.4% entre el 1 de agosto y el 25 de septiembre, periodo en el que entró en vigor la política de precios controlados.

6. Gas Bienestar ha comenzado operaciones en Iztapalapa, la alcaldía más poblada y pobre de la Ciudad de México. Las primeras semanas están plagadas de anécdotas que reflejan lo complicado que será el despliegue de este nuevo jugador. Su entrada en escena si ha servido para inhibir el abuso de algunas de las empresas que dominaban el mercado, pero siembra dudas razonables sobre la posibilidad de que pueda crecer con rapidez en otras plazas. ¿Cuánto debería invertir Pemex para que Gas Bienestar hiciera la diferencia a escala nacional? ¿Puede una empresa con un deuda superior a los 100,000 millones de dólares dedicar recursos a subsidiar consumidores? ¿No sería mejor invertir el dinero público en otros proyectos... por ejemplo en la producción de gas o tratar mejor a los investigadores científicos?



Globali... ¿qué?

Fausto Pretelin Muñoz de Cote  
@faustopretelin

## Con la ONU comparamos estaturas y capacidades de presidentes

La Asamblea General anual permite comparar estaturas, pesos y capacidades de todos los países del mundo.

Septiembre se ha convertido en el mes sin fronteras. Al menos sobre la superficie de Naciones Unidas rodeada por Nueva York.

El ejercicio de escuchar los discursos de los presidentes y primeros ministros equivale a recorrer el mundo político en menos de una semana.

Existen presidentes que insisten en apostar por la prehistoria: sin satélites de comunicación, sin prensa internacional, sin internet, y lo peor, sin sentido común. Uno de ellos es Bolsonaro. Su perfil ideológico embona con el que tiene la tribu QAnon. De posturas negacionistas, el presidente de Brasil volvió a pedir el uso de cloroquina para tratar la Covid-19. Llama la atención la similitud de algunos mensajes de Bolsonaro con los vertidos por el venezolano Nicolás Maduro. Ambos llegaron a decir "sus verdades".

Bolsonaro usó su turno "para mostrar un Brasil diferente a lo que se publica en los periódicos o en la televisión".

Maduro dijo que llevaba el mensaje de lo que pasa en Venezuela, "de verdad".

Comparables son la fuerza legal que existe en Nueva York y la ciudad de México. Maduro tuvo que enviar un video para que se presentara en la Asamblea General, porque para la justicia estadounidense es prófugo de la justicia internacional por posibles crímenes de lesa humanidad documentados por el equipo de Michelle Bachelet, Alta Comisionada de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos. Hay un premio de US 15 millones para quien otorgue datos sobre la ubicación de Maduro. En cambio, Maduro pudo asistir al Palacio Nacional sin ningún problema. Le dieron gel para que se limpie las manos de sangre, y eso fue todo.

¿En dónde está el Fiscal General de México? ¿Pudo haber ordenado la detención de Maduro en la esquina de Bucareli y Reforma?

A Guatemala, Honduras y El Salvador solo los une su batalla en contra del gobierno de Joe Biden. Nada más los une. El guatemalteco llevó a la tribuna de Naciones Unidas su pleito con Estados Unidos. El consumo de drogas como el mal de todos los males. De esa manera no tuvo tiempo para hablar de la corrupción que existe en su gobierno.

Juan Orlando Hernández leyó supuestos mensajes interceptados por la DEA para demostrar su inocencia. El hondureño se apoyó en la serie de Netflix, *Narcos*, para insistir que los comentarios de narcotraficantes que lo exculpan de estar vinculado con el crimen organizado sirven a los guionistas de la famosa serie.

De Bukele se ha sabido que le queda a la medida el traje de dictador. Así se asume. Un dictador *cool*, pero a final de cuentas se trata, en potencia, del primer dictador millennial.

Los discursos que salen de la Asamblea General anual de la ONU, en la mayoría de los casos, tienen fecha de caducidad. Algunos de ellos son reproducidos por medios de comunicación, pero una o dos semanas después de la Asamblea, se disipan. Son sueños internacionales, dicen algunos.

Pero lo dicho por António Guterres, secretario general de la ONU, el pasado martes, debería de ser asimilado por la sociedad global.

El mundo está "al borde del precipicio", instando a China y a Estados Unidos a dialogar; "nos enfrentamos a la mayor cascada de crisis de nuestra vida", incluyendo por supuesto el impacto de la pandemia.

Un planeta, pero dos mundos: uno usa reglas comerciales similares, en el otro, no.

También son comparables algunos discursos en la ONU con algunos de la Celac. En la ONU se abordan temas del presente y del futuro. En la Celac, se discute a profundidad el pasado.

Carlos Fuentes decía que su palabra favorita era: atención. ¡Atención con el discurso de Guterres!



## Pemex: barril sin fondo o joya de la corona

Es frecuente escuchar que Pemex es un barril sin fondo, que es la petrolera más endeudada del mundo y que pierde dinero todos los años, todo esto es parcialmente cierto, pero la causa es que durante los últimos 30 años el gobierno le ha quitado, vía impuestos y derechos de aprovechamiento, en ocasiones hasta el 130% de sus utilidades, por lo que ha tenido que recurrir al endeudamiento para dar esos recursos.

Pemex llegó a aportar más de 2 billones de pesos anuales a las finanzas públicas y aún en las condiciones actuales, está programado que aporte un billón de pesos en 2022.

Durante el sexenio de Fox, Pemex contribuyó con hasta el 32% del gasto público, con Calderón llegó hasta 36.9% en 2008, con Peña, el primer año contribuyó con el 31.4% y sus ingresos empezaron a caer a partir de 2015 por la caída de la producción de Cantarell y la falta de inversión en la empresa, por las intenciones de privatizar el sector. Actualmente, con López Obrador, las aportaciones de Pemex representarán todavía el 16.9% del gasto público para 2022.

Pemex esta quebrada y endeudada porque el gobierno ha vivido en gran parte de los ingresos petroleros, para el presupuesto del próximo año, se está proponiendo bajar la carga fiscal de Pemex del 58 al 40% y a pesar de eso aportará, como lo mencioné, más de un billón de pesos a los ingresos públicos.

Pemex ha sido causante y víctima de que

no se haya hecho una reforma fiscal, el gobierno ha podido financiar su déficit en la recaudación de impuestos a través de los ingresos y el endeudamiento de la paraestatal, pero esa política la ha puesto al borde de la quiebra legal.

Contra lo que la mayor parte de la gente cree, Pemex sigue siendo un gran negocio, el costo de extracción del petróleo es de 14.2 dólares y se venderá a 60 el próximo año.

El gobierno no puede prescindir de sus aportaciones y tendrá que seguir invirtiendo en la empresa, hasta que haya una reforma fiscal que las sustituya. Mientras esto sucede, Pemex a pesar de ser una empresa muy rentable, seguirá perdiendo dinero y su deuda seguirá siendo una carga para las finanzas públicas.

Si bien la extracción de petróleo sigue siendo un gran negocio, la refinación y ciertas áreas de la petroquímica han perdido durante muchos años, por eso es tan cuestionada la construcción de una nueva refinería.

Es cierto que es ilógico que importemos la mayor parte de las gasolinas que consumimos siendo un país petrolero y sería más rentable invertir en la extracción de petróleo y seguir importando gasolina, sin embargo, la dependencia de México en la importación es excesiva.

No se puede negar que Pemex es una empresa ineficiente y que ha enfrentado y enfrenta mucha corrupción, pero nos guste o no, Pemex sigue siendo la joya de la corona de los ingresos públicos del país.



# Los riesgos inflacionarios ocultos del mundo en desarrollo

- Una combinación de impactos inflacionarios específicos y vulnerabilidades podrían amenazar seriamente el desarrollo económico, la estabilidad y la prosperidad. Aunque parte de la respuesta política a estos riesgos está en manos de los propios países más pobres, la comunidad internacional puede y debe ayudar.



## El autor

Rabah Arezki, ex economista jefe de la región de Oriente Medio y África del Norte del Banco Mundial, es economista jefe y vicepresidente de gobernanza económica y gestión del conocimiento del Banco Africano de Desarrollo.



Jean-Pierre Landau es profesor asociado de economía en Ciencias Políticas.

**A**BJDAN/PARÍS – En tanto la economía global comienza a resurgir tras la crisis del Covid-19, manejar los riesgos de inflación será un reto mucho mayor en los países en desarrollo que en las economías avanzadas. Eso refleja la naturaleza de los impactos que propician la inflación y el hecho de que los países con más bajos ingresos no están bien equipados para responder a ellos de manera decisiva. Una combinación de impactos y vulnerabilidades específicas podría así amenazar seriamente la estabilidad y prosperidad económica de estos países.

Para comenzar, los países en desarrollo tienen una exposición mucho mayor a los impactos ambientales, que se volverán más frecuentes y severos como resultado del cambio climático. Los eventos climáticos extremos en efecto actúan como shocks de oferta negativos, que hacen que la producción caiga y los precios suban –las condiciones más difíciles para los responsables de las políticas monetarias. Varios países, entre ellos Nigeria y Sri Lanka, actualmente enfrentan precios de alimentos por las nubes, mientras que la sequía y la consiguiente hambruna de Madagascar es otro triste recordatorio de la vulnerabilidad de los países en desarrollo africanos.

Las economías en desarrollo también están más expuestas a los impactos financieros. Tarde o temprano, la política monetaria en las economías avanzadas se normalizará y, si la experiencia pasada sirve de guía, muchos mercados emergentes y países pobres experimentarán salidas de capital masivas. El espectro de una fuga de capitales puede ser particularmente importante para las economías más pobres, en especial si está acompañada por una reducción de la ayuda para el desarrollo.

Estas interrupciones repentinas conllevan sus propios dilemas en materia de políticas, sobre todo una presión a la baja sobre los tipos de cambio. Los responsables de las políticas pueden dejar que sus monedas se deprecien, lo cual alimentaría la inflación, o aumentar las tasas de interés, lo que afectaría adversamente el crecimiento y la sustentabilidad de la deuda.

Ambos tipos de impactos inflacionarios serán una prueba severa para los responsables

de las políticas monetarias en los países más pobres. Muchos carecen de la experiencia y los antecedentes necesarios para garantizar su credibilidad y estabilizar las expectativas de inflación. Así podrían desarrollarse varios ciclos de reorientación negativos. Para los países con altos niveles de deuda denominada en moneda extranjera, la depreciación del tipo de cambio podría conducir a un desfase de divisas fatal, y con ello desatar una crisis de deuda y una disparada de la inflación. Y el desandaje de las expectativas de inflación podría tener mayores ramificaciones para los sistemas financieros ya frágiles de las economías en desarrollo.

Asimismo, la inflación tiende a persistir mucho después de las devaluaciones del tipo de cambio. Las políticas de reorientación del gasto destinadas a reemplazar importaciones cada vez más costosas por bienes más baratos producidos domésticamente muchas veces resultaron sólo en un crecimiento mediocre y en una inflación obstinadamente alta. Esto ha erosionado el poder adquisitivo de los hogares, alimentando la pobreza y la inestabilidad social.

Parte de la respuesta política a estos riesgos de inflación está en manos de los propios países en desarrollo. Un marco de políticas fiscales creíble sería un gran avance hacia la estabilización de las expectativas y la eliminación del riesgo de una dominancia fiscal. Si bien la consolidación fiscal en medio de una pandemia claramente no es apropiada, un control más estricto de la corrupción y una reducción de las fugas serviría para garantizar que el gasto público llegue a los beneficiarios previstos y maximizar su impacto.

La corrupción le cuesta a las economías en desarrollo alrededor de 1.3 billones de dólares por año, o tres cuartas partes del PIB del África subsahariana. La crisis del Covid-19 debería instigar a los gobiernos de los países en desarrollo a combatir el mal uso de los fondos públicos. Esto creará espacio fiscal para suavizar el impacto de la inflación en los hogares más pobres preparando al mismo tiempo el escenario para una recuperación y un crecimiento económico sostenido.

Pero la comunidad internacional también puede ayudar a los países de menores ingresos a navegar las dificultades inflacionarias.

En esos casos, la estabilidad macroeconómica en los países más pobres depende marcadamente del financiamiento externo. La comunidad internacional, por lo tanto, necesita urgentemente apuntalar las reservas internacionales de las economías en desarrollo para respaldar sus monedas y dominar los riesgos de inflación. Si bien las presiones inflacionarias por lo general se mantienen bajo control por ahora, el riesgo de inflación en estas economías puede materializarse de maneras no lineales. Por ejemplo, el continuo agotamiento de las reservas internacionales podría causar que la moneda de un país se deprecie repentinamente. Esto puede precipitar una espiral inflacionaria, especialmente si las autoridades carecen de la credibilidad para anclar las expectativas.

Una inflación que se acelera, junto con un empeoramiento de las perspectivas de crecimiento y empleo, expondrán a las economías en desarrollo al tipo de inestabilidad sociopolítica que se vio recientemente en Túnez, Sudáfrica, Nigeria y Senegal. Los efectos derrame de este tipo de agitación son exactamente lo que la economía mundial no necesita en tanto se recupera de la pandemia.

Afortunadamente, la reciente asignación de 650,000 millones de dólares de derechos especiales de giro (DEG) del Fondo Monetario Internacional representa una oportunidad ideal para asistir a las economías en desarrollo. Si bien los DEG son vistos cada vez más (y con razón) como una herramienta de desarrollo, son esencialmente un activo de reserva que puede tener importantes beneficios antiinflacionarios. Garantizar que más de los nuevos DEG pasen de las economías avanzadas a los países en desarrollo impulsará las reservas internacionales de los países más pobres y ayudará así a proteger a miles de millones de personas del riesgo de inflación. Eso, a su vez, brindará espacio para que las autoridades nacionales y el sector privado actúen de manera decisiva para reavivar el crecimiento y reducir la pobreza.

Gran parte del mundo en desarrollo todavía está sumergido en la pandemia. Pero aún antes de que se derrote al coronavirus, los responsables de las políticas monetarias pueden tener que enfrentar amenazas inflacionarias potencialmente serias. Deberían empezar a prepararse ahora.



# El mito del capitalismo verde

- Es perfectamente comprensible que las grandes corporaciones e instituciones financieras privadas se unan a los nuevos estándares de divulgación y otras medidas basadas en el mercado para abordar el cambio climático. Es un enfoque que permite a los propietarios del capital una forma más de evitar un ajuste de cuentas real.



por empresas extranjeras en virtud del Tratado de la Carta de la Energía por intentar frenar sus emisiones de dióxido de carbono.

Dos tercios de las emisiones totales desde la Revolución Industrial provienen de solo 90 corporaciones. Sin embargo, incluso si los

No es de extrañar que las grandes empresas y las grandes finanzas defiendan ahora las divulgaciones climáticas como una salida. El mensaje es que los accionistas, no los administradores, deben impulsar el cambio de comportamiento necesario; las soluciones



## El autor

Katharina Pistor, profesora de derecho comparado en la Facultad de Derecho de Columbia, es la autora de *The Code of Capital: How the Law Creates Wealth and Inequality*.



**N**UEVA YORK - Las olas de calor, las inundaciones, las sequías y los incendios forestales están devastando comunidades en todo el mundo y solo se agravarán. Si bien los negociadores del cambio climático siguen siendo poderosos, la necesidad de una acción urgente ahora se reconoce mucho más allá de los círculos activistas.

Los gobiernos, las organizaciones internacionales e incluso las empresas y las finanzas se están inclinando ante lo inevitable, o eso parece.

De hecho, el mundo ha desperdiciado décadas jugando con el comercio de carbono y los esquemas de etiquetado financiero "verde", y la moda actual es simplemente idear estrategias de cobertura extravagantes ("compensaciones de carbono") desafiando el simple hecho de que la humanidad está sentada en el mismo barco.

La "compensación" puede ser útil para los titulares de activos individuales, pero su efecto no será suficiente para evitar el desastre climático que nos espera a todos. La adopción del "capitalismo verde" por parte del sector privado parece ser otro truco más para evitar un ajuste de cuentas real.

Si los líderes empresariales y financieros fueran serios, reconocerían la necesidad de cambiar de rumbo drásticamente para garantizar que este planeta siga siendo hospitalario para toda la humanidad ahora y en el futuro. No se trata de sustituir activos verdes por activos marrones, sino de compartir las pérdidas que el capitalismo marrón ha impuesto a millones y asegurar un futuro incluso para los más vulnerables.

La noción de capitalismo verde implica que los costos de abordar el cambio climático son demasiado altos para que los gobiernos los asuman por sí mismos, y que el sector privado siempre tiene mejores respuestas. Entonces, para los defensores del capitalismo verde, la asociación público-privada garantizará que la transición del capitalismo marrón al verde sea neutral en cuanto a costos.

Inversiones a precios eficientes en nuevas tecnologías supuestamente evitarán que la humanidad se adentre en el abismo. Pero esto suena demasiado bueno para ser verdad, porque lo es.

El ADN del capitalismo lo hace inadecua-

do para hacer frente a las consecuencias del cambio climático, que en gran parte es producto del propio capitalismo. Todo el sistema capitalista se basa en la privatización de las ganancias y la socialización de las pérdidas, no de una manera nefasta, sino con la bendición de la ley.

La ley ofrece licencias para externalizar los costos de despojar al planeta a cualquiera que sea lo suficientemente inteligente como para establecer un fideicomiso o entidad corporativa antes de generar contaminación. Fomenta la descarga de los pasivos ambientales acumulados mediante la reestructuración en caso de quiebra. Y mantiene a países enteros como rehenes de las reglas internacionales que privilegian la protección de los beneficios de los inversores extranjeros sobre el bienestar de su propia gente.

Varios países ya han sido demandados gerentes de los peores contaminadores del mundo estuvieran dispuestos a buscar una descarbonización rápida, sus accionistas se resistirían. Durante décadas, el evangelio de la maximización del valor para los accionistas ha reinado supremo, y los gerentes han sabido que si se desvían de la ortodoxia, serán demandados por violar sus deberes fiduciarios.

deben encontrarse a través del mecanismo de precios, no a través de políticas basadas en la ciencia

Queda sin respuesta la pregunta de por qué los inversores con una opción de salida fácil y muchas oportunidades de cobertura deberían preocuparse por la divulgación de daños futuros a algunas empresas de su cartera. Obviamente, existe la necesidad de cambios

más drásticos, como impuestos al carbono, moratorias permanentes sobre la extracción de recursos naturales, etc.

Estas políticas a menudo se descartan como mecanismos que distorsionarían los mercados y, sin embargo, idealizan mercados que no existen en el mundo real. Después de todo, los gobiernos han subsidiado generosamente las industrias de combustibles fósiles durante décadas, gastando 5.5 billones de dólares (antes y después de impuestos), o el 6.8% del PIB mundial, en 2017.

¿Y si las empresas de combustibles fósiles alguna vez se quedan sin ganancias para

compensar? Con estas exenciones fiscales, simplemente pueden venderse a una empresa más rentable, recompensando así a sus accionistas por su lealtad. El guión de estas estrategias se ha escrito durante mucho tiempo en la ley de fusiones y adquisiciones.

Pero la madre de todos los subsidios es el proceso centenario de codificar legalmente el capital a través de la propiedad, corporaciones, fideicomisos y leyes de quiebras. Es la ley, no los mercados ni las empresas, la que protege a los propietarios de los activos de capital incluso cuando cargan a otros con enormes pasivos.

Los defensores del capitalismo verde esperan continuar con este juego. Es por eso que ahora están presionando a los gobiernos para que subsidien la sustitución de activos, de modo que a medida que disminuya el precio de los activos marrones, el precio de los verdes aumentará para compensar a los poseedores de activos.

Una vez más, de esto se trata el capitalismo. Si representa la mejor estrategia para garantizar la habitabilidad del planeta es una cuestión completamente diferente

En lugar de abordar estas cuestiones, los gobiernos y los reguladores han sucumbido una vez más al canto de sirena de los mecanismos favorables al mercado. El nuevo consenso se centra en la divulgación financiera porque ese camino promete cambios sin tener que cumplirlos. (También genera empleo para industrias enteras de contables, abogados y consultores comerciales con poderosos brazos de cabildeo propios)

No es sorprendente que el resultado haya sido una ola de lavado verde. La industria financiera felizmente ha invertido billones de dólares en activos con etiqueta ecológica que resultaron no ser ecológicos en absoluto. Según un estudio reciente, el 71% de los fondos con temas ASG (que supuestamente reflejan criterios ambientales, sociales o de gobernanza) están alineados negativamente con los objetivos del acuerdo climático de París.

Nos estamos quedando sin tiempo para tales experimentos. Si el objetivo fuera realmente ecologizar la economía, el primer paso sería eliminar todos los subsidios directos y subsidios fiscales para el capitalismo marrón y obligar a detener la "proliferación" del carbono.

Los gobiernos también deberían imponer una moratoria para proteger a los contaminadores, a sus propietarios y a los inversores de la responsabilidad por daños ambientales. Por cierto, estos movimientos también eliminarían algunas de las peores distorsiones del mercado.



**Ricos  
y poderosos**

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Contrarreforma eléctrica, ya viene

No es una sorpresa, viene la contrarreforma eléctrica. Es la batalla final del Presidente de México en contra de la reforma eléctrica que puso en vigor su antecesor, **Enrique Peña Nieto**.

Se trata de una embestida franca en contra de la apertura a las inversiones privadas nacionales e internacionales.

No busca eliminarlas. Pero sí acotarlas. Supeditarlas y favorecer a la empresa estatal eléctrica.

Que la CFE tenga el 54% del mercado y la iniciativa privada el 46%. Hoy la CFE abastece solo el 35% del mercado nacional.

Para decirlo más claro, la iniciativa de ley busca eliminar el esquema de despacho eléctrico basado en la competencia y la eficiencia, para darle prioridad a la electricidad que genera la CFE, aunque la produzca con combustibles sucios y sea más cara.

El gobierno lopezobradorista lo ha venido intentando hacer por la vía administrativa y legal y ahora lo intentará por la vía constitucional. En febrero de este año se aprobó, sin cambiarle ni una coma, la iniciativa preferente de reformas a la Ley de la Industria Eléctrica.

Pero se tropezó con una cascada de amparos. Por eso, ahora viene un nuevo intento, por la vía constitucional.

Ayer el presidente **Andrés Manuel López Obrador** dijo que a más tardar la próxima semana será presentada la iniciativa de reforma de la Ley de la Industria Eléctrica.

Lleva casi medio año de retraso desde que la anunció. Y lo anticipó desde un principio. Dijo: si la reforma eléctrica es inconstitucional, cambiamos la Constitución.

Y eso es precisamente lo que va a intentar hacer, cambiar la Constitución.

Y para hacerlo necesita las dos terceras partes de la votación.

Luego de las elecciones, no logró alcanzarla y está por verse si logra por algún medio los votos necesarios para llevar adelante la contrarreforma eléctrica. El Jefe del Ejecutivo ha sido absolutamente claro.

En su momento afirmó que la reforma a la Ley de la Industria Eléctrica se aplicará, a pesar de los amparos que se han concedido en

su contra. Si se declara anticonstitucional -advirtió-, su gobierno buscará modificar la Constitución.

Ayer en la mañanera el presidente López Obrador dijo que la reforma eléctrica que 'prepara' su Gobierno será presentada a más tardar la próxima semana. Además comentó que se está analizando si en esa iniciativa se incluye el tema de la explotación de litio.

Eso a pesar de que la Secretaría de Economía que encabeza **Tatiana Clouthier** ha señalado que no existe ningún yacimiento de litio en explotación en México.

No obstante, la funcionaria sostiene que hay tres yacimientos en etapa de exploración que contienen este mineral en Baja California, San Luis Potosí-Zacatecas y en Sonora. Este último, presuntamente con un potencial relevante.

En este espacio le he comentado que el tema de la presunta riqueza de Litio en México, es un cuento chino, pero ese es otro tema.

Por lo pronto, viene la contrarreforma eléctrica.

Veremos cómo se integran las fuerzas políticas en el Congreso y si se mantiene el bloque opositor o no y si al final logra aprobarse por la vía constitucional o no la contrarreforma eléctrica.

De aprobarse, coinciden la mayoría de los expertos en el tema, será un fuerte golpe a las inversiones privadas nacionales e internacionales, al sistema de competencia económica en México y se abrirá un nuevo y profundo boquete a las finanzas públicas, todavía mayor al que ya representan las debilitadas finanzas de la CFE.

Al tiempo.

### Atisbos

La Cofece presidida por **Brenda Gisela Hernández Ramírez** sacó "tarjeta roja" a 17 clubes de fútbol de la Liga MX y a la Federación Mexicana de Fútbol. Resolvió aplicarles una multa por 177.6 millones de pesos. La Cofece sanciona la fijación de topes salariales a las jugadoras y la operación indebida del "pacto de caballeros".

La Femexfut aseguró que tanto el pacto de caballeros como el tope salarial para las jugadoras de la Liga MX femenil dejaron de aplicarse en 2018 y 2019.

Dijo que la FMF y los clubes acatarán y no impugnarán la multa que determinó el órgano antimonopolios.



- Va por recursos
- Deberá pagar
- Con todo

**Resulta que** Unifin Financiera, la mayor arrendadora independiente de América Latina, contrató un crédito sindicado por 100 millones de dólares, que le servirán para mejorar su perfil de pasivos.

El financiamiento, que forma parte de la estrategia de financiamiento corporativo de la compañía, contó con el Banco Latinoamericano de Comercio Exterior como agente estructurador líder y tendrá un plazo de tres años.

La estrategia de financiamiento de la arrendadora este año ha incluido la nueva contratación de deuda, como otro crédito sindicado en junio por 67.5 millones de dólares y nuevos préstamos por 4,880 millones de pesos reportados en mayo.

Además, la emisora ha emprendido acciones de refinanciamiento como el pago anticipado de bonos de 2017, certificados de 2016 o el intercambio de bonos para ampliar el vencimiento.

**Grupo México**, la mayor productora de cobre del país, acordó pagar, a través de su filial Americas Mining, 24.5 millones de dólares a su también subsidiaria Southern Copper, para resolver una demanda en Estados Unidos.

La demanda está relacionada con un ejercicio de poder de la minera mexicana sobre Southern Copper en una serie de transacciones de auto negociación, de acuerdo con un expediente de la Corte del a Cancillería de Delaware.

El proceso también fue iniciado contra el consejo de administración de la filial, lo que incluye al magnate dueño de la minera Germán Larrea, al igual que miembros y ex miembros como Luis Tellez, ex secretario de Energía de México, y Carlos Ruiz Sacristán, ex secretario de Comunicaciones y Transportes.

La demanda fue presentada en 2019 por un accionista de Southern Copper, quien ahora tendría que vender todas sus acciones.

**Amazon**, el gigante estadounidense de comercio electrónico, puso en operación cuatro centros de envío en México, que forman parte de su estrategia para mejorar los tiempos de entrega de paquetes, en el marco de su sexto año con presencia en el país.

Los nuevos centros de envío que entraron en operación están localizados en Sonora, Baja California, Estado de México y Yu-

catán, y con ellos la empresa estadounidense suma ya 10 centros a nivel nacional, con cuatro más en la entidad mexiquense, uno en Jalisco y otro más en Nuevo León.

Además de los 10 centros de envío, Amazon cuenta con 27 centros de entrega que facilitan precisamente la entrega de paquetes en todo el país.

**Todo parece** indicar que Samsung Electronics está en conversaciones con Tesla para fabricar la próxima generación de chips de autoconducción basados en el proceso de producción de chips de siete nanómetros de Samsung.

Desde principios de este año, Tesla y Samsung han discutido el diseño de chips en múltiples ocasiones y han intercambiado prototipos para la próxima computadora de autoconducción Hardware 4 de Tesla.

Si Samsung consigue el pedido, se espera que fabrique el chip en su proceso de producción de siete nanómetros, según el reporte. Samsung ya produce los chips de las actuales computadoras Hardware 3 de Tesla.

Elon Musk, presidente ejecutivo de Tesla, dijo en el evento del Día de la Inteligencia Artificial celebrado en agosto que su empresa introduciría un nuevo hardware para su computador de conducción autónoma en su camioneta eléctrica Cybertruck en "un año más o menos".

En el sector de la fabricación de chips por contrato, Samsung ocupa el segundo lugar tras TSMC, que tenía el 52.9% de la cuota de mercado frente al 17.3% de Samsung a finales de junio, según el proveedor de análisis TrendForce.

**El mercado** aéreo en América Latina y el Caribe podría recuperar los niveles previos de operación a la pandemia de coronavirus a más tardar a principios de 2024, según el fabricante europeo de aviones Airbus.

El año pasado, la industria aérea se vio duramente golpeada por las restricciones de movilidad en varios países derivadas de la crisis sanitaria, afectando duramente la demanda en un sector que está comenzando a levantar de nuevo el vuelo.

Entre enero y julio, las aerolíneas de México transportaron 28.6 millones de pasajeros, un 50% más que los 19 millones del mismo periodo del año pasado, pero aún lejos de los 40.4 millones de viajeros de 2019.



## Perspectivas con Signum Research

Alain Jaimes  
analista



# Grupo Vasconia, ampliando fronteras

a fabricante de artículos de consumo para el hogar realizó una Oferta Pública Subsecuente de Acciones en junio para financiar sus planes de crecimiento. El precio se situó en 29 pesos por acción, logrando recaudar 354.4 millones de pesos

Ante el actual contexto de incertidumbre que continúa generando la pandemia, resulta necesario estudiar a profundidad aquellas emisoras cuyas estrategias apunten a generar valor y que se encuentren descuidadas por el mercado en aras de encontrar el más eficiente punto de entrada.

En ese sentido, decidimos iniciar la cobertura de Grupo Vasconia, una empresa que se encuentra a descuento respecto a su industria; con un potencial de apreciación importante en el mercado, con base en los precios actuales de la acción y claras ventajas competitivas respecto a sus competidores.

Grupo Vasconia es una empresa mexicana que se dedica a la producción de aluminio plano y productos para el hogar. A lo largo de más de 100 años, la emisora se ha consolidado a través de diversas fusiones, adquisiciones y crecimiento orgánico.

Vasconia tiene dos subsidiarias que, a su vez, son divisiones de negocio. Una es Al-mexa Aluminio, cuyas actividades incluyen la fabricación y venta de aluminios planos, utilizados en diversas industrias como la automotriz, eléctrica, enseres domésticos, farmacéutica, construcción y alimentos.

La otra es Vasconia Brands, dedicada a la fabricación y comercialización de productos de consumo semi-duraderos para el hogar, especialmente para la mesa y la co-

cina, entre los que destacan: ollas express, sartenes, baterías, vaporeras, cuchillos, entre otros.

En esa línea, cabe señalar los resultados más representativos de la compañía al último trimestre reportado.

Las variaciones registradas en ingresos y EBITDA durante el 2021-II ascendieron a 78 y 181%, respectivamente, con lo que el margen EBITDA se posicionó en 18.4%, que consideramos relevante.

Lo anterior fue reflejo, por una parte, del cambio en los patrones de consumo derivados de la pandemia, lo que benefició de manera importante a su división de Vasconia Brands, ya que, durante el periodo en cuestión, sus ventas crecieron 88% y se posicionaron en 1,130 millones de pesos.

Por otro lado, el cambio en la estrategia de su división de Al-mexa, que busca enfocarse en clientes de mayor volumen y aprovechar las ventajas competitivas derivadas de la localización geográfica, permitió que se vendieran durante el trimestre 8,800 toneladas, con lo que los ingresos de esta división ascendieron a 702 millones de pesos, un incremento de 78% frente al mismo periodo del 2020.

En el contexto de la nueva estrategia, Grupo Vasconia realizó una Oferta Pública Subsecuente de Acciones en junio del presente año, con el objetivo de financiar sus

planes de crecimiento. El precio se situó en 29 pesos por acción. La emisión fue por 10 millones de acciones y una sobreasignación de 2.22 millones de acciones al mismo precio de la oferta subsecuente. Con lo anterior la empresa logró recaudar recursos por 354.4 millones de pesos.

Debido a lo anterior, y con el propósito de tener más detalles de su estrategia, realizamos una visita a la planta de producción de Al-mexa, ubicada en el Estado de México (Tulpetlac).

Durante dicha visita, se informó que la adquisición de aluminio se lleva a cabo mediante dos procesos: el primero es la importación directa de cubos de aluminio no procesados desde Rusia, país donde se encuentra su proveedor principal. Mientras que el otro, radica en la importación del scrap (bien intermedio compuesto en su totalidad de aluminio) desde Estados Unidos,

con el objetivo de someterlo a un proceso de reciclaje para poder integrarlo a la producción en masa de aluminio plano.

El scrap llega directamente a la planta de Tulpetlac, donde se somete a proceso de fundición, enfriamiento, refinación y corte para así obtener como resultado final el rollo de aluminio plano.

Página 13 de 15

Con la apertura de la planta de Veracruz (paso vital de su estrategia), la empresa planea trasladar la importación de los cubos

de aluminio a dicha planta, con el objetivo de intensificar la producción masiva de hot bands (rollos de aluminio grueso) para ser enviados posteriormente a la planta de Tlaxiaco y ahí someterlos al proceso de refinación.

La planta de Veracruz contará con características especiales que la diferenciarán de las otras; será una planta completamente automatizada en la que no se necesitarán operadores para llevar a cabo los procesos de producción, sólo se contratará personal técnico para el monitoreo de la maquinaria dentro de la planta.

Con ello, se espera una reducción impor-

tante de costos y mayor volumen de producción, logrando así generar un EBITDA positivo desde el primer trimestre de operación de la nueva planta, así como seguir expandiendo su margen EBITDA con incrementos marginales pero constantes.

Consideramos que, bajo nuestro modelo de valuación, el potencial de Vasconia en el mercado es interesante.

Consulta mayor detalle en nuestro sitio web para conocer el análisis sobre los próximos resultados de la empresa.

**29****PESOS**

por acción fue el precio de la oferta subsecuente de Vasconia en junio pasado.

**1,130****MILLONES DE****PESOS**

fueron las ventas del grupo en su último reporte trimestral.



## ¿Quién ayudará a la 4T con los cambios constitucionales?

**M**éxico es una economía mixta donde se respeta la inversión privada, dice el presidente Andrés Manuel López Obrador.

Hay que ver qué entiende por economía mixta y qué entiende por respeto, porque si lo vemos desde la perspectiva de su política energética realmente lo mixto es algo así como todo el pastel para su transformación y las migajas que caigan para la iniciativa privada.

Y del respeto ni hablar con la violación a los contratos de empresas nacionales y extranjeras que se creyeron aquello de la reforma energética del sexenio pasado y hoy se enfrentan a este viaje al pasado del control estatal de los energéticos.

Por lo pronto esta semana ya se dio el banderazo de salida a dos de los cambios más controvertidos que busca la 4T en lo que resta de esta administración.

Uno de ellos, inspirado en los malos resultados electorales de Morena y sus aliados en las pasadas elecciones, es la reforma electoral. Esa que desde el gobierno de López Obrador conciben como el descabezamiento de cualquier funcionario autónomo y crítico en las instancias electorales y que ya dio su primer paso con la creación de la Comisión para la Reforma Política Electoral en la Cámara de Diputados, que estará a cargo, claro, de Morena.

El otro cambio constitucional que buscará el Presidente es en materia eléctrica. Se trata de una contrarreforma que alcance a la Constitución para echar para atrás toda esa participación de los particulares en la industria eléctrica que tanto molesta al presidente en su concepción de "economía mixta".

El gobierno de López Obrador intentó primero echar para atrás la reforma eléctrica con

un decreto que rápidamente fue bloqueado por el Poder Judicial. Después lo intentó a través de modificar leyes secundarias, para ello sólo bastaba la orden a su obediente mayoría legislativa. En este caso los recursos legales por la inconstitucionalidad de esa medida están en marcha.

Y ahora van por el intento de meterle mano a la Carta Magna para que la Comisión Federal de Electricidad despache primero su energía eléctrica sobre los particulares, sin importar si es más cara, proveniente del carbón o el combustóleo, y con ello limitar a los particulares, así éstos generen electricidad más barata usando el sol o viento.

Pero este intento de eliminar la competencia, afectar a empresas privadas que ya han invertido miles de millones de dólares en México, de privilegiar las energías sucias sobre las limpias, en plena crisis de calentamiento global, no será posible si no construyen una mayoría calificada.

Ahí está la bancada obediente del Presidente, en los partidos Morena, del Trabajo y Verde, pero a pesar de esa incondicionalidad ciega no son suficientes para cambiar la Constitución.

Para que el presidente López Obrador logre cambiar la Constitución y consiga la sumisión del Instituto Nacional Electoral y el regreso del monopolio eléctrico, necesita de otros partidos políticos.

La gran interrogante es si la 4T se lanza al ruedo legislativo sin un cálculo de poder obtener los votos suficientes y con ello quedar en evidencia, o si bien la reciente integración de las comisiones en la Cámara de Diputados nos adelanta que las contrarreformas de López Obrador pueden quedar hechas un primor.



## ECONOMÍA MORAL

### Historia de una vocación, 12<sup>a</sup> entrega // Concepto de bienestar según G. Thomson y coautores

JULIO BOLTVINIK

**D**ESPUÉS DE LA crítica demoleadora a las corrientes de *bienseresar* (BSE) subjetivo, reseñada en la entrega del 17/09/21, Thomson, Gill y Goodson, TGG, (*Happiness, Flourishing and the Good Life, HFGL*, Routledge, 2021) presentan una primera visión del concepto de bienestar (BSE). Señalan: “Este libro tiene como objetivo *proveer un marco para teorías del BSE*. No presenta una teoría completa, porque esto incluiría especificaciones que requieren investigación empírica. P. ej. el BSE de un niño será diferente que el de un adulto y las diferencias son empíricas. El libro construye y explica los conceptos pertinentes para tal marco que debe ser consistente con la naturaleza evaluativa del BSE y no ser reduccionista. Necesita explicar los valores no instrumentales (VNI) pertinentes y debe evitar el error de verse guiado por la medición”. Primero, dicen, es necesario *identificar el concepto para el cual buscan el marco*. La idea del BSE es el concepto de nuestro *serestar bien* de la manera más fundamental y completa, lo que significa *vivir bien o de maneras buenas no instrumentales* en todos los aspectos de la vida. El BSE de una persona le provee razones para actuar. Necesitamos especificar el tipo de razones en cuestión. Deben ser inviolables por otras consideraciones. Por el carácter público de los conceptos, la razón en cuestión será interpersonal, pero en su contenido será primariamente personal: una razón para la persona en relación con su propia vida. Es por esto que otros tienen una razón para cuidar de uno. Al especificar el tipo de razón es usual afirmar que el BSE se refiere “a lo que es bueno o malo para la persona” y que es “una evaluación de la vida personal”. “Sin embargo, puntualizan TGG, estas frases son demasiado amplias; necesitamos angostarlas”. Dicen que lo harán en 3 etapas. 1) Las razones serán no instrumentales (NI), lo que implica que el concepto de BSE se debe distinguir del de interés propio que también incluye lo instrumentalmente valioso. Así, p. ej. riqueza, fama y poder serán parte del interés propio, pero no podemos concluir de ello que *serán elementos constitutivos de su BSE, aunque suelen causar BSE*. 2) Las razones definitorias de BSE se referirán a la calidad de la vida, pero no como desempeño de una función: son diferentes del juicio de que la vida de alguien va bien como artista o madre.

*La vida de una persona puede ir bien en estos aspectos sin ir bien como vida per se*. Incluso esos aspectos pueden conllevar un sacrificio de BSE. Que la vida de uno vaya bien en estos aspectos no constituye BSE aunque puede causarlo. Uno puede también *evaluar la vida personal con respecto a su éxito*, pero por razones similares esto tampoco será constitutivo de su BSE. 3) En síntesis, el BSE se refiere a *qué tan bien va mi vida para mí, como persona de quien es la vida y no con respecto a criterios de evaluación externos a mi vivir como tal*. Esto implica que el concepto de BSE no es sobre eventos específicos. Si me involucro en una fea disputa, ello me causará *malseresar* (MSE) pero no lo constituirá *per se*. Para constituir MSE eventos similares tendrían que formar parte de mi manera de ser. El concepto de BSE se refiere a la calidad de mi vida como la vivo en relación con mi *serestar bien*. Como respuesta a la pregunta *¿Qué significa para mí serestar bien?*, necesitamos contestar también *“¿Qué significa para mí serestar?”* Esta es una importante clave de cómo proceder con un análisis sustantivo.

**DE ESTAS AFIRMACIONES**, podemos derivar algunas implicaciones que guiarán nuestra investigación, dicen TGG. Antes que nada, la narrativa debería especificar los tipos de VNI pertinentes, lo que impone la restricción que *no debemos instrumentalizarnos a nosotros mismos*. También conlleva que los componentes mismos del BSE *no deben ser dañinos*. Es más, el marco debe incluir todos los aspectos hacedores de valor pertinentes. Nuestro BSE debe incluir nuestro *serestar bien físico, emocional, cognitivo, relacional, identitario y espiritual*. No debe omitirse ningún elemento de la vida humana del reporte. El marco resultante debe ser completo, sin omitir nada significativo. Puesto que estamos investigando qué constituye BSE, el reporte debe reflejar la naturaleza holística de la vida humana. Por eso, dicen TGG, hablamos de aspectos y no de componentes; éstos podrían existir aislados, aquéllos no, pues son abstracciones de una totalidad. TGG señalan que se centrarán en 4 (o 5) aspectos de la vida humana que capturan bien el todo: 1. *Nivel de actividades, experiencias y procesos* (AVEXPR). Nuestras vidas comprenden varias AVEXPR que en parte constituyen una vida humana. Las EX son cosas que viven las personas (como vivir un temblor). Las AV incluyen acciones, pero también nudos



complejos de acciones. Por PR, TGG entienden conjuntos todavía más amplios de AV y EX, como enamorarse y envejecer. Una descripción del BSE debe dar cuenta en qué consiste la vida de la persona en cuanto a lo que experimenta y hace. 2) *Nivel de la conciencia*. Estamos conscientes de esos aspectos constitutivos de la vida de maneras que pueden ser más o menos apreciativas del carácter valioso de esas AVEXPR. Al vivir una EX o un PR, o emprender una AV, estamos conscientes de nuestras acciones y hacia qué se dirigen. Parte de la especificación del BSE debe ser a este nivel. La conciencia de una persona puede ser de calidad más baja o alta. P. ej. si estoy atento y absorto en lo que es bueno de la AV en la que estoy involucrado, entonces mi BSE será mayor que la persona que no lo está. A este nivel el BSE es sobre *cómo nos percatamos del mundo, incluyendo nuestras AV*. Tal conciencia debería ser *apropiadamente apreciativa* e involucrar emociones y humores, incluso felicidad. Cualquier narrativa sobre el BSE debe interesarse en la calidad de la conciencia. 3) *Nivel de las relaciones*. Las AVEXPR que constituyen una vida son de naturaleza esencialmente relacional. En nuestra vida activa y de experiencia interactuamos con cosas y personas. El sentido

de nuestras AV se refiere especialmente a otras personas. Toda narrativa del BSE debe incluir este nivel. 4) *Nivel de la autoconciencia*. En estas AVEXPR estamos conscientes de nosotros mismos; *somos autoconscientes*. Es otro aspecto ineludible de la vida que necesita ser incluido en cualquier narrativa del BSE. Hasta aquí, recapitulan TGG, hemos presentado 4 aspectos de la vida humana que cualquier narrativa del BSE debe incluir. *Son rasgos del vivir hacedores de lo bueno. Algo así como formas a priori del BSE*. En cada uno necesitamos describir un conjunto de estados VNI del serestar y especificar los criterios pertinentes. Cada uno requiere criterios de evaluación irreductiblemente diferentes y, por tanto, son genuinamente independientes entre sí, incluso si están enlazados causalmente. Cuando especifiquemos los criterios pertinentes para cada uno de los 4 aspectos, estaremos cerca de haber comprendido el marco conceptual requerido y se preguntan si han dejado fuera algún elemento esencial o si están todos los elementos de un marco conceptual completo. Nos recuerdan que los 4 aspectos son separables sólo de manera abstracta, pues en la vida cotidiana están entrelazados. Remiten al capítulo 2 que discute un posible 5° aspecto: la idea de no instrumentalizarnos a nosotros mismos.



## MÉXICO SA

*Vacunación = reactivación económica //*

*Hacienda: empleo, balance positivo //*

*Ahora, comunismo extraterrestre*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**D**E SIEMPRE SE ha dicho que la economía mexicana tiene dos “motores”: el interno y el externo, los cuales en ocasiones funcionan muy bien y al mismo tiempo, y en otras trabajan a diferentes ritmos y cada cual por su lado. Sin embargo, dada la coyuntura nacional e internacional, no cabe duda de que la mejor política de reactivación es la vacunación, tanto en México como en la comunidad de naciones, toda vez que mientras más rápido se avance en la inoculación poblacional los resultados serán cada vez más notorios y consistentes.

**EN SU COMPARENCIA** ante el pleno de la Cámara de Diputados, ayer, esa política fue referida por el secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, quien a los legisladores subrayó que “el soporte que tiene el crecimiento económico está basado en la Estrategia Nacional de Vacunación que establece el gobierno federal. Actualmente siete de cada 10 personas adultas han sido vacunadas con al menos una dosis, lo que se ha visto reflejado en menores probabilidades de contagios, hospitalizaciones y fallecimientos. Además, se han asegurado contratos suficientes para vacunar a toda la población”.

**COMO EN ESTE** espacio se comentó en entregas anteriores, y más allá de los efectos positivos que en materia de salud pública significa la inoculación, la mejor política de reactivación económica es la vacunación, directriz que ha funcionado muy bien, con un inmediato y progresivo efecto en la recuperación del empleo, el incremento del consumo y la mejoría en el nivel de bienestar de la población.

**DÍAS ATRÁS EL** gobierno mexicano informó que se incrementa la obtención de vacunas contra el Covid-19 y estimó que a principios del próximo mes de octubre nuestro país acumularía 120 millones de dosis, cifra que crecerá a 150 millones antes de que concluya el presente año, con lo que México ocupa el escalón número cinco a nivel internacional en lo que a mayor número de ellas se refiere, sólo detrás de China,

India, Estados Unidos y Brasil. Además, solidariamente ha entregado más de un millón a las naciones más pobres de América Latina.

**PERO MÁS ALLÁ** del efecto positivo que la vacunación significa en el plano económico y en el

de salud pública, el secretario de Hacienda detalló que “México va a finalizar 2021 con finanzas públicas sanas. La recuperación económica que inició en la segunda mitad de 2020 se terminará de consolidar en 2022, cuando iniciemos un crecimiento que nos permita dejar atrás el impacto de la pandemia”. Al cierre del segundo trimestre de 2021, dijo, “acumulamos cuatro trimestres consecutivos de recuperación sostenida. Y si bien uno de los primeros motores en activarse fue el sector externo, hoy el motor más importante es el interno, el cual representa 80 por ciento de la economía de nuestro país”.

**OTROS ELEMENTOS APORTADOS** por Ramírez de la O indican que el consumo privado tuvo un crecimiento de 6.6 por ciento en el primer semestre de 2021, comparado con el mismo de 2020, mientras la inversión privada aumentó 8.2 por ciento durante el mismo periodo. “Es importante mencionar que el gasto público, los programas sociales, las reformas laborales aprobadas y el impulso a la inversión pública y privada en infraestructura ayudaron a establecer un soporte a la economía popular y contribuyeron a fortalecer los ingresos de la población. Los apoyos para el bienestar tuvieron un papel importante para contrarrestar los efectos de la pandemia. Sin ellos, las familias de bajos ingresos en México habrían enfrentado condiciones de mayor dificultad durante la pandemia”.

**EN MATERIA DE** empleo, detalló, “tenemos un balance positivo en la recuperación del mercado laboral, ya que se generaron 646 mil ocupaciones adicionales a las que fueron perdidas a causa de la pandemia. Desde los inicios de ésta (abril de 2020 a julio de 2021) se han recuperado 13.6 millones de empleos, incluidos formales e informales”.

**ADEMÁS, EL TITULAR** de Hacienda subrayó que “México tomará ventaja de posicionarse como el primer socio comercial de Estados Unidos. De enero a julio de 2021, el comercio de ambos países representó 14.7 por ciento del comercio total de ese país y las estrategias económicas y comerciales acordadas entre ambos se centrarán en alcanzar una mayor integración y creación de valor en la región”.

### Las rebanadas del pastel

**LO QUE FALTABA:** “comunismo” espacial. Como los rusos no quedaron satisfechos con la Sputnik V, ahora van por la inoculación extraterrestre.  
*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



La mejor política de reactivación económica es la vacunación, directriz que ha funcionado

muy bien para el actual gobierno federal.  
Foto Luis Castillo



## DINERO

### *Encuestas sin encuestados // Escasa confianza en los resultados // La sucesión presidencial estimula la encuestitis*

ENRIQUE GALVAN OCHOA

**A**UNQUE ESTÁ AÚN muy lejana la sucesión presidencial, desde ahora medios y empresas están produciendo encuestas sobre las posibilidades de algunos personajes. Nuestro sondeo de esta semana hizo dos preguntas: 1) ¿Te han pedido tu opinión? Y 2) ¿Confías en los resultados? Los resultados pueden verse en las gráficas que aparecen en esta misma página.

#### Metodología

**EL SONDEO FUE** distribuido por redes sociales. Participaron 780 personas; en Twitter 130, en El Foro México 443 y en Facebook, 207. Utilizamos la *app* Survey Monkey.

#### Twitter

**HE VISTO MUCHAS** encuestas sobre la sucesión de 2024, pero nunca he sido consultado.  
@miguelangel@reforma2006 / CDMX

**TAMBIÉN HAY SONDEOS** sobre el estado de México, queriendo posicionar al panista Enrique Vargas del Villar, alcalde de Huixquilucan.  
@tonochavez5 / Edomex

**EN OCASIONES NO** sabemos ni quién hace la encuesta, sobre todo cuando es por teléfono.  
@Belinda Bernal Ramírez / CDMX

**CREO QUE AÚN** no es tiempo. Sigue estando vigente aquello de que “el que se mueve no sale en la foto”. Por lo general las encuestas las mandan hacer los interesados.  
@Guadalupebarbo6 / Zacatecas

**YA ES UN** fastidio oír quién será, como dijo uno de ellos: “concentrémonos en nuestro trabajo”.

@servin1947 / San Cristóbal

**DEPENDE DE QUIÉN** las realice. Entre más se acerca la sucesión, más cuchareadas estarán; sobre todo de los medios de siempre.

@AaqLuisrf / CDMX

#### Facebook

**LOS SONDEOS SON** tendenciosos; dejan fuera a la mayoría; no se hacen a ras de suelo.

Lucio Vinicio Estrada García / Manzanillo

**EN UNA ENCUESTA,** se esperaría que se dieran datos de cuándo fueron las consultas, el rango de edad, condición social, económica y, lo más importante, cómo se llevaron a cabo.

Tania Ramírez / CDMX

**ES EVIDENTE QUE** los equipos de los suspicantes empiezan a querer posicionar a sus candidatos. Lo prudente es no acelerarse y seguir trabajando para consolidar la transformación que tanto necesitamos.

Genaro Taddei / Hermosillo

**ES MUY PRONTO** para pensar en algún candidato, démosles la oportunidad de trabajar y ver sus resultados. Por sus hechos los conoceréis.

Hermilo Pérez / CDMX

**PREMATURO. LA GENTE** del gabinete puede dimitir o ser cesada en cualquier momento.

Marco Antonio Aviña / La Piedad Michoacán

**LAS ENCUESTAS TELEFÓNICAS** son las peores; son fácilmente manipuladas pues ya tienen sus sectores seleccionados para las respuestas que esperan.

Javier Cid / CDMX

### El Foro México

**LOS SONDEOS REFLEJAN** los deseos de quienes las ordenan. No son muy confiables.  
Miguel Ángel Bustamante / CDMX

**NO ME HAN** consultado; si lo hacen responderé, si se identifican, porque a veces son robots los que llaman. Para mí no son confiables.  
Murillo Pacheco Fernando / Zapopan Jalisco

**LA OPOSICIÓN ESTÁ** muy preocupada por los avances del gobierno, pese a la pandemia y trata de atacar a los candidatos anticipadamente.  
Luis Martín Ángeles Lozano / CDMX

**ADEMÁS DE TENDENCIAS** o cuchareadas, es muy prematuro identificar al futuro candidato de Morena, ya que seguirán sucediendo logros y fracasos de los aspirantes.  
Joel Quintero E. / Guadalajara

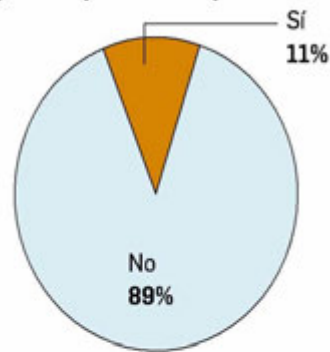
**LOS SONDEOS SE** han ido desvirtuando de su propósito; difícilmente cree uno en ellos. No son independientes; se venden al mejor postor.  
Gabriela Rojas H / CDMX

**EN ENCUESTAS AQUÍ**, el que paga manda, es decir, son estudios a modo. Las que no se difunden son las verdaderas, que no convienen al pagador.  
José Alejandro Coeto Flores / Tuxtla Gutiérrez

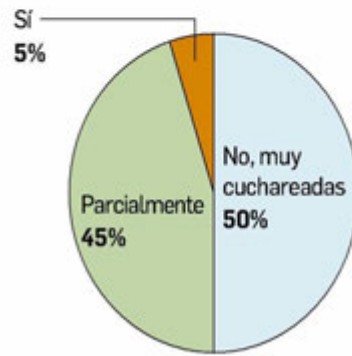
**LA CARRERA POR** saber quién ganará en 2024 es preocupación de muchos. Sobre todo, de la derecha; corruptos que ansían regresar al poder para seguir saqueando el país.  
Daniel Garcia Granados / Chimalhuacán

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com

Están produciendo numerosas encuestas sobre la sucesión presidencial  
**¿Te han pedido tu opinión?**



**¿Confías en los resultados?**



780 Participantes



Twitter: @Soy\_AngelesA

•GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Las pistas y el secreto de Santa Lucía

Por Mauricio Flores

mauricio.flores@razon.com.mx



Las comparaciones —decía mi abuela sabia— son odiosas pero inevitables: en el extinto NAIM, a cargo de Federico Patiño, se conocía de manera pública y a través de Internet con exactitud y precisión los contratos de obra y equipamiento, así como los detalles de los avances de obra; en tanto que en la terminal aérea de Santa Lucía sólo es posible acceder a tales datos mediante solicitudes al Instituto Nacional de Acceso a la Información.

El encargado de obra explica que la información se mantiene a resguardo “para proteger la obra” de procesos judiciales. No sabemos si ello se debe a los amparos que en su momento interpuso la ONG, que encabeza Claudio X. González, o la probabilidad que en los procesos de asignación o concurso por invitación restringida alguno de los concursantes se inconformara y detuviera los avances... como sucedió con Grupo Gilbert, de Carlos Rodríguez, que impugnó la asignación de los funiles del cancelado NAIM y que no han podido ser removidos.

Por esa “protección” no se saben detalles estratégicos de Santa Lucía. Vallejo promete que se sabrán tan pronto quede culminada la obra. Pero por ello mismo poco se conoce sobre los aspectos técnicos de los trabajos y que se prestan a la especulación, como sucedió con el dato divulgado por el arquitecto Axel Belfort sobre una presunta inclinación de 18 centímetros en la Torre de Control. Otra vez, la odiosa comparación: la que se construía en Texcoco se contrató con el consorcio Aldesa, que preside Alejandro Fernández, y Jaguar, de Moisés Secua, siendo posible conocer estudios de suelo, ingeniería, proceso constructivo y la verificación pública de los avances de obra.

**Lo blando y lo duro.** Las posibles inclinaciones de suelo de la fenecida torre, de la losa de cimentación del edificio terminal

diseñado por Norman Foster, del Centro de Intercambio de Transporte y las pistas en construcción eran monitoreadas minuto a minuto con un sistema láser por Cimesa y la Facultad de Ingeniería de la UNAM, a sabiendas de que era un suelo inestable. Por ello se utilizó para las pistas un sistema de “flotación” con geomembranas y precarga para acelerar el hundimiento y lograr superficies más firmes recubiertas de un material flexible, o sea asfalto.

El general Vallejo asegura que es mucho mejor el suelo en Santa Lucía, pese a ser de origen lacustre, que lo mejoraron (apisonaron material del lugar) y que en las pistas, por ejemplo, calculan soporta 40 toneladas por metro cuadrado cuando las pistas pesan 2.5 toneladas de concreto rígido en igual superficie, por lo que duda de cualquier fractura.

El problema (como con la torre de control) es que no hay una base de datos públicos que exponga esos cálculos. Sin embargo en Santa Lucía parece contradecirse la máxima entre los expertos del Colegio de Ingenieros Civiles de México que lidera Luis Rojas: en suelos blandos las superficies de rodamiento deben ser flexibles y en suelos duros tales superficies deben ser rígidas.

Hoy no es posible saber cómo se compor-

tará el suelo con las pistas y otras estructuras en esa terminal aérea. Pero lo sabremos con el paso de algunos años.

**Gana CATEM a CTM en Nissan.** Un acontecimiento clave en la reconfiguración de las relaciones obrero-patronales y del poder de los sindicatos es el triunfo que la Confederación Autónoma de Trabajadores y Empleados de México, que lidera Pedro Haces, obtuvo sobre la Central de Trabajadores de México, al mando de Carlos Aceves, del Contrato Colectivo de Trabajo en tres plantas de Nissan en Aguascalientes. CATEM ganó con 51.5% de los votos, o sea reñido por en firme.

**Ramírez de la O y Altamirano.** Una de las posiciones más interesantes desde la bancada oficial, de Morena, a la comparecencia del secretario de Hacienda Rogelio Ramírez de la O, fue la del diputado oaxaqueño Carol Altamirano; sin triunfalismo ciego, señalando la importancia de mantener el manejo cuidadoso de los recursos públicos y en el ánimo de tejer los acuerdos políticos que se requieren en la Cámara de Diputados para que transite sin grandes saltos el Proyecto de Ingresos y Egresos 2022, Altamirano mostró una ecuanimidad que mucho falta en el concierto nacional.



20

La Razón • VI 24.09.2021



• PUNTO Y APARTE

## Economía subsidiada, apoyos a 33% de hogares y más dependencia

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

**P**ueblo fantasma... Ante el crudo panorama pospandémico, muchos miran con temor el gris cielo que se pinta en sus ventanas. En el último año, el cierre de negocios empujó a muchos al desempleo o a ocuparse dentro de la informalidad.

La seguridad de poner el pan en la mesa quedó en entredicho. En julio al menos 2.6 millones de mexicanos no tenían un trabajo, es decir, que apenas 218 mil lograron colocarse vs. el mismo mes del año pasado.

Por si fuera poco, en ese mes, 9 de cada 10 empleos nuevos se crearon en la informalidad, el 98.3%, es decir, que la gran mayoría debió abrirse camino por sí sola para ofrecer sus servicios o vender garnachas, sin ninguna garantía salarial o prestaciones sociales.

Los programas gubernamentales tampoco fueron la bala de plata. Las llamadas Tandas para el Bienestar, que puntualmente son préstamos a empresas y emprendedores, se quedaron cortas, en su mayoría no superaron los 6 mil pesos por beneficiario, insuficiente para echar a andar cualquier negocio...

**Bajo amenaza...** En ese contexto, el bolsillo de los mexicanos se encuentra auténticamente bajo amenaza. Para muchas familias el apoyo de los programas sociales se ha vuelto nodal.

Recientemente la firma de mercado Kantar Worldpanel, al mando de **Fabián**

**Ghirardelly**, dio a conocer su estudio "¿Cómo contribuyen los programas sociales

al ingreso familiar de los hogares mexicanos?" , documento que revela el peso de estos esquemas para la subsistencia.

Al detalle, un 33% de los hogares en el país recibe apoyo de alguno de estos programas y en particular son relevantes para familias grandes con más de 5 integrantes.

De hecho, para un 5% de los hogares de niveles socioeconómicos bajos esta entrada económica representa entre 26% y hasta 50% de sus recursos, mientras que para un 3% incluso supera el 75% del ingreso familiar mensual; es decir, que ante la falta de oportunidades laborales se ven en la necesidad de depender de ese dinero. Como ve economía subsidiada...

**Cristales opacos...** Además ante las enormes necesidades para el próximo año la SHCP, de **Rogelio Ramírez de la O**, propuso un presupuesto para estos esquemas de 782 mil 331 millones de pesos, un alza del 16% vs. este 2021.

Puntualmente, la Pensión para Adultos Mayores es el de mayor peso. Asimismo, son relevantes el programa IMSS- Bienestar y la Atención para Salud y Medicamentos Gratuitos

para no Derechohabientes.

Sin embargo, un 36.5% de los programas no cuenta con reglas de operación, lo que obstruye su correcto funcionamiento, monitoreo y evaluación. En otras palabras, unos 285 mil mdp **perdidos en la opacidad...**

### SOBRADA CONFIANZA EN MÉXICO VS. CIBERATAQUES

**Recientemente...** la especialista en ciberseguridad Kaspersky advirtió que en el país se producen cerca de 300 ciberataques al minuto. Lo anterior nos ubica como la segunda nación más vulnerable de AL, sólo por debajo de Brasil.

Como quiera, pese a la amenaza, las empresas se muestran confiadas. De acuerdo con datos de la firma de consultoría KPMG, al mando de **Victor Esquivel**, en México el 74% de los directivos afirma estar bien preparados para estos delitos, por arriba del 58% global.

Es más, sólo 40% de los líderes empresariales aquí está enfocado en mejorar sus habilidades de seguridad para abatir el riesgo tecnológico. **Malaya sea la confianza...**



Ayer escribí: "Las inversiones son actividades económicas que tienen como fin la multiplicación del ingreso del inversionista. Son producto del afán de lucro. Las hay de dos tipos: financieras y directas (...) inversiones directas (destinadas a la producción y oferta de bienes y servicios) que conviene sean privadas, motivadas por el afán de lucro, no gubernamentales, motivadas por otros afanes, con lo cual se corre el peligro de que el dinero invertido no se multiplique (ganancias) sino que, por el contrario, se divida (pérdidas)".

No faltaron quienes criticaron el afán de lucro, por considerarlo algo éticamente reprobable, una motivación por demás cuestionable de la acción humana, siendo que la acción humana, cualquier

que sea, desde la donación de sangre hasta la oferta de bienes y servicios, no se entiende al margen del afán de lucro, que no tiene que ser, únicamente, lucro pecuniario, lucro que es, según lo define el Diccionario de la Lengua Española, de la Real Academia Española, la ganancia o provecho que se saca de algo.

Siempre que el ser humano actúa lo hace con la intención de lograr un fin. Si su acción es eficaz y lo logra, ese logro le supone una mejora con relación a la situación anterior, antes de que lo consiguiera. Siempre que el ser humano actúa lo hace con la intención de mejorar, y esa mejora le supone una ganancia, un provecho, un lucro, que no tiene que ser pecuniario.

Por ejemplo, quien dona sangre, acción que puede ser considerada altruista, antítesis del afán de lucro, es motivada por la intención del donante de lograr un fin, que puede ser, desde salvarle la vida a alguien, hasta la satisfacción de haberle salvado la vida a alguien. Y, si gracias a su donación, se salva la vida de alguien, y el donante se siente satisfecho, logró su fin y está mejor después de haber donado que antes de haberlo hecho, y esa mejoría le significa un lucro, un ganancia, un provecho. La donación de sangre es motivada por el afán de lucro del donador, lucro que, en este caso, no es pecuniario, pero que sigue siendo lucro, ganancia, provecho.

En muchos otros casos el afán de lucro sí es pecuniario, como sucede con la producción de bienes y servicios, ofrecidos con la intención de venderlos a un precio que permita, no solo obtener una ganancia, sino maximizarla, lo cual se logra si los consumidores están dispuestos a pagar un precio que alcance, no solo para recuperar el costo de producción, en el cual está incluida la ganancia normal del empresario, sino para que éste obtenga una ganancia extraordinaria, muestra de que está sirviendo a los consumidores como estos quieren ser servidos.

A quienes critican el afán de lucro hay que preguntarles si, entonces, lo correcto es el afán de pérdida. ¿Lo es? No, de ninguna manera.





## MERCADOS EN PERSPECTIVA

MANUEL  
SOMOZA

info@cism.mx  
@CISomozaMusi  
www.cism.mx



# La Fed no descubrió su estrategia

**P**ara aquellos que pensaban que la Reserva Federal de Estados Unidos en su comunicado del miércoles, después de la reunión de política monetaria, daría a conocer un calendario —o algo similar— para dar a conocer cómo y cuándo empezará a reducir los estímulos monetarios, pues se quedaron con las ganas; sin embargo, hubo información que resulta interesante analizar.

Recordemos que la Reserva Federal, a partir de marzo de 2020, al mismo tiempo que redujo la tasa de interés de referencia casi a cero también inició un proceso de *quantitative easing* (flexibilización de la política monetaria), que consiste en emitir dinero, y con ese dinero comprar bonos emitidos por instituciones, principalmente hipotecarias, pero no en forma exclusiva, con objeto de inyectar liquidez a la economía; pues bien, desde marzo de 2020, la Fed ha emitido 120 mil millones de dólares mensuales para este propósito, lo que equivale al pre-

El banco ha emitido 120 mil mdd mensuales para dar liquidez a la economía

sente mes a prácticamente dos trillones de dólares (en anglosajón), o sea, dos millones de millones.

La Reserva Federal sabe que este programa de estímulos debe empezar ya para ser cada vez menor, porque si se prolonga mucho más tiempo puede sobrecalentar la economía y generar alta inflación, que es lo que menos desea el banco central.

El asunto que tiene a los mercados a la expectativa, es que la Fed no se ha querido manifestar sobre esta materia; en la reunión solo indicó que el proceso de disminución de recompra de bonos empezará pronto, pero en el tema de cuándo empezará el nuevo ciclo de alza para la tasa de interés de referencia lo que trascendió es que de los 18 miembros que conforman la totalidad de los votos de la institución para este menester, nueve están a favor de que la tasa de interés empiece a subir en 2022 y los otros nueve opinan que eso debe ocurrir hasta 2023. Lo interesante es que la última encuesta de este tipo indicaba que quienes estaban a favor de que subiera el año entrante eran siete, y ahora el número subió a nueve, con lo cual hay un empate.

La impresión que tengo es que en los próximos meses los resultados de esta encuesta serán dato dependiente, es decir, si la información de las principales variables económicas son muy buenas, pues el ciclo de alza iniciará en 2022, hacia finales de año, pero si la economía se queda corta en las expectativas que hoy se tienen, el proceso se diferirá hasta 2023.

Las variables que más pueden incidir en la decisión que tomará la Reserva Federal son el nivel de empleo o la tasa de desempleo, como usted lo quiera ver, y en el nivel de inflación en los próximos meses; también jugará un papel importante la geopolítica. Los temas con China serán importantes para el ámbito económico, y aunque parece que la pandemia está cediendo, no dejará de preocupar hasta que esté plenamente dominada. ■



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## Edenred evoluciona; Rafa Márquez

**A**ndrea Keller, director general de Edenred México, la plataforma de origen francés líder en tarjetas de despensa con 34 por ciento del mercado y de gasolina con 50 por ciento, recuperará este año el crecimiento de dos dígitos registrado hasta 2019 con más tecnología y nuevos productos demandados por las condiciones laborales creadas por la pandemia.

Tres son sus áreas de negocio: beneficios con tarjetas de despensas, movilidad de flotillas y tarjetas corporativas. “En el primer caso tenemos 27 mil clientes empresariales con cinco millones de tarjetahabientes, y en los meses más difíciles de abril, mayo y junio de 2020 detectamos que las empresas ofrecieron mucho apoyo a sus trabajadores; en el segundo tema se compensó la baja con las flotillas de supermercados para entrega de mercancía a domicilio. La caída fuerte la tuvimos en tarjetas corporativas para viáticos”.

Edenred ya tramita ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores su conversión a *fintech*

para aprovechar más el *e-commerce* con servicios digitales. “Aquí nuestra actividad se multiplicó por seis en tres meses, lo que representa un cambio estructural que atacaremos con más inversión e infraestructura tecnológica. Fuimos los primeros en el cambio digital de soluciones, y ahora lanzamos una tarjeta para el teletrabajo y migraremos de tarjetas plásticas a virtuales”.

En movilidad de flotillas “trabajamos nuevos usos con la tarjeta Tag y estamos convencidos que con el CoDi de Banxico se puede alcanzar un sistema de pago móvil masivo, pero falta infraestructura. En materia de seguridad informática recibimos la certificación ISO 9001 y la ISO 27001 por la buena gestión de la seguridad de la información. Nos estamos organizando y repensando el desarrollo como el hecho de que la tarjeta de gasolina ofrezca la posibilidad de compensar la reducción de contaminantes, y cómo atender la movilidad eléctrica. No pararemos”.

### Cuarto de junto

El ex futbolista **Rafael Márquez** ya fue borrado de la lista negra del Tesoro de EU por supuestas ligas con la delincuencia organizada. Fueron cuatro años de litigio donde **Hugo López Coll**, socio de la firma Greenberg Traurig, jugó un papel decisivo. Él fue reconocido como el “abogado del año” en Corporate Governance and Compliance Practice. **Rafa** ya podrá integrarse al Barcelona, el equipo de sus amores, donde respetan su liderazgo... La empresa agrícola Corteva Agriscience invertirá 1.5 millones de dólares en el centro de investigación que tiene en Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco. **Ana Claudia Cerasoli**, presidenta de la empresa, confirmó que busca transformarse en un centro generador de semilla experimental de maíz para Norteamérica y Europa... Hydra Technologies invertirá este año 90 millones de pesos en nuevas tecnologías para aeronaves no tripuladas en seguridad pública. ■■■



## INVERSIONES

### ABRE CENTRO

#### Citibanamex impulsa educación financiera

Con el objetivo de fomentar el conocimiento y las buenas prácticas, Citibanamex inauguró su primer centro de educación financiera. **Manuel Romo**, director general de la institución, detalló que los cursos, talleres, diplomados y todo el material audiovisual son gratuitos y para personas de todas las edades; además, el banquero destacó que el proyecto se hizo en alianza con instituciones como eLabs, CIDE y UNAM, entre otros.

### PERFIL DE DEUDA

#### Unifin consigue un crédito por 100 mdd

La empresa especializada en arrendamiento Unifin, que dirige **Sergio Camacho**, contrató un crédito sindicado quirografario por 100 millones de dólares como parte de la estrategia de financiamiento corporativo presupuestada para este año. Los recursos que se obtengan se destinarán para mejorar el perfil de deuda de la compañía y para optimizar la curva de vencimientos, con lo que fortalecerá su posición financiera.

### GENERA 2,500 EMPLEOS

#### Amazon abre 4 centros de distribución en México

Para refrendar su compromiso con suelo azteca, el gigante del comercio electrónico Amazon abrió cuatro centros de distribución en México, en Edomex, Yucatán, Sonora y Baja California, con lo que la compañía sumó 10 complejos en el país. **Diego Méndez de la Luz**, director de Operaciones de la firma, destacó que se añadieron 2 mil 500 nuevos empleos.

### MIEMBRO INDEPENDIENTE

#### Timothy J. Pire entra al comité de Terrafina

El fideicomiso industrial Terrafina, que dirige **Alberto Chretin**, sumó a **Timothy J. Pire** como miembro independiente de su comité técnico. La firma dejará de usar los servicios de asesoría de PGIM Real Estate, pues Pire tiene más de 30 años en bienes raíces industriales en Estados Unidos, Asia y Europa.

### SALE MIGUEL ÁNGEL RINCÓN

#### La CRE se queda sin secretario ejecutivo

La Comisión Reguladora de Energía confirmó que **Miguel Ángel Rincón Velázquez** dejó de ser su secretario ejecutivo, y el comisionado presidente, **Leopoldo Vicente Melchi**, dará a conocer la propuesta para su reemplazo. La salida se da entre rumores sobre corrupción en permisos, donde involucran a algunos comisionados.



## IQ FINANCIERO

Claudia Villegas



# La amnistía "legal" para la banca

Fue gracias al "Programa de Amnistía Fiscal 2013", publicado en el *Diario Oficial de la Federación* mediante el Decreto con el que se expidió la Ley de Ingresos de la Federación para ese ejercicio, que se aprobó una condonación, total o parcial, de los créditos fiscales consistentes en contribuciones federales, bancos y empresas lograron perdones fiscales que el presidente López Obrador dio a conocer en su conferencia matutina del pasado 21 de septiembre. La amnistía fiscal se aprobó durante el gobierno de Felipe Calderón, pero se ejecutó durante la administración de Enrique Peña Nieto. De acuerdo con una nota informativa de la consultoría y firma de auditoría Ernst & Young que envió a sus clientes a principios de 2013, los perdones aplicaron a las deudas fiscales cuya administración correspondía al Servicio de Administración Tributaria, así como cuotas compensatorias, actualizaciones y accesorios de ambas, así como las multas por incumplimiento de las obligaciones federales fiscales distintas a las obligaciones de pago. ¿Legal? Sí pero siempre estará sujeta al juicio público.

### MEJOR QUE UNA REFORMA TRIBUTARIA

El secretario de Hacienda y Crédito Público, Rogelio Ramírez de la O, aseguró ante legisladores que el objetivo del nuevo régimen de confianza es facilitar el pago y reducir los costos de las pequeñas empresas. Dijo que, aunque el Paquete Económico no incluye aumentos o creación de nuevos impuestos, la recaudación tendrá un incremento de 7.5% real comparado con los ingresos aprobados el año pasado. Cabe destacar que las últimas reformas fiscales aprobadas por el PRI y el PAN no lograron incrementar la

recaudación más allá del 3%. Incluso, puedo confirmarle que las estrategias de los dos últimos años para cobrar impuestos a cargo de Raquel Buenrostro lograron elevar la recaudación en niveles superiores a los cambios que, como "reformas fiscales", impulsaron los gobiernos priistas y panistas. Ahora, la SHCP y el SAT proponen continuar con el combate a esquemas de elusión y evasión fiscal, por lo que se incluyen iniciativas misceláneas para combatir el contrabando y la evasión fiscal asociada.

**HIPOTECAS VERDES CON DEDICATORIA** Me cuentan algunos derechohabientes que no podían creer cuando en el Infonavit, que dirige Carlos Martínez, les informaron que para tener acceso a la tasa de interés preferencial que corresponde a una hipoteca verde tenían que adquirir ciertos productos para el nuevo departamento que garantizaran ahorro de energía, agua, entre otras especificaciones de construcción más sustentables. Hasta allí todo bien. El problema fue cuando en el mismo Infonavit, según los testimonios que recibí, les entregaron una lista de productos susceptibles de adquirirse con un proveedor en específico. Más información sobre este tema porque estoy segura que Carlos Martínez no está al tanto de esta práctica que nos recuerda —de ser ciertas— a algunas costumbres del pasado.

### EL "PACTO DE CABALLEROS"

Resulta que la Federación Mexicana de Fútbol y la Liga MX aseguraron que no impugnarán la sanción por colusión y prácticas monopólicas que les impuso la Comisión Federal de Competencia (COFECE). En otras palabras, pagarán la sanción y evitarán recurrir la decisión de la autoridad antimo-

nopolios. La Cofece ha impuesto una multa por 177.6 millones de pesos a la Federación Mexicana de Fútbol, a la Liga MX, a 17 clubes y a algunas personas físicas por prácticas monopólicas absolutas y generar un daño de 83 millones 375 mil pesos. Una buena noticia, por lo tanto, es que, en medio de la ignominia, la FMF y la Liga MX serán los segundos mercederos a sanciones de la COFECE que deciden no impugnar, que deciden acusar recibo de su culpabilidad. La primera fue una empresa de transporte marítimo de autos, un cartel internacional, que simplemente recibió la sanción y pagó. Por cierto, ahora que se confirma, de nueva cuenta, que la Cofece es una institución indispensable para el país, sería interesante revalorar su importancia para la economía. En el caso de las notas informativas, Gabriel García Márquez decía que la mejor nota no es la que se envía primero sino la que se envía mejor. Sucede lo mismo en el caso de las investigaciones: la mejor no es la más escandalosa y oportuna políticamente sino la que está mejor fundamentada.

### IZZI LLEGARÁ A DURANGO Y EDOMEX

La empresa de telecomunicaciones izzi anunció su llegada a la ciudad de Durango así como a Toluca, Metepec y otros tres municipios del Estado de México con el propósito de seguir ofreciendo a miles de hogares y negocios mexicanos servicios competitivos de internet de alta velocidad, llamadas ilimitadas y el mejor entretenimiento. La empresa dio a conocer a través de un comunicado que, en Durango, tendrá la posibilidad de brindar servicio a 120,000 hogares con la cobertura de su red de fibra óptica. Para ello, manifestó que contará con tres su-

curiales y cinco puntos de venta, y generará más de 100 empleos locales apoyando la economía estatal. Por su parte, en el Estado de México, izzi comunicó que estará en posibilidad de brindar servicio a 344,000 hogares con su red de fibra óptica en Toluca, Metepec, San Mateo Atenco, Zinacantepec y Lerma, con tres sucursales y 10 puntos de venta. Del mismo modo, la entidad se verá beneficiada con la creación de más de 300 empleos directos gracias a la operación de izzi. Aunado a esto, la empresa reveló que sus clientes, en las 6 localidades, también podrán tener acceso a la oferta de izzi móvil con GIGAS ilimitados de datos, llamadas y mensajes SMS también ilimitados, por un

precio mensual desde \$250 al mes y por lanzamiento con los primeros 3 meses gratis.

#### **CFE, FORTALECIDA**

La iniciativa para fortalecer a la Comisión Federal de Electricidad (CFE) le permitiría decidir qué generador se conecta al sistema eléctrico, así como atacar en mejores condiciones el lucrativo mercado de las empresas medianas. El presidente Andrés Manuel López Obrador anunció en su conferencia de prensa de Palacio Nacional, que la próxima semana enviará al Congreso de la Unión la iniciativa de Reforma Constitucional para reforzar a la Comisión Federal de Electricidad (CFE). En múltiples ocasiones ha señalado, en ese mismo foro, que la iniciativa

busca evitar futuros apagones en el suministro e impedir que grandes corporativos — específicamente ha mencionado a Femsa— paguen menos por la luz que los pequeños consumidores domésticos.

#### **MONREAL AVALA A CIENTÍFICOS**

El Senador Ricardo Monreal hizo un llamado a que se realice una revisión cuidadosa en el caso de los científicos investigados por la Fiscalía General de la República acusados de haber hecho mal uso del presupuesto. Monreal dijo conocer a algunos de los acusados, habló de “su honestidad y autoridad en las materias a las que se dedican y aclaró sólo están involucrados en la ciencia y no en la política, ni creo yo en la delincuencia organizada que se les imputa.” ●



**MOMENTO CORPORATIVO**

**ROBERTO AGUILAR**

## Fibra Uno, aprovechar su atractivo descuento

El área de análisis bursátil de BX+ inició la cobertura del mayor fideicomiso inmobiliario de México que dirige **Gonzalo Robina** con una recomendación de compra de sus certificados, y un precio objetivo para el cierre de 2022 de hasta 27.2 pesos, un rendimiento potencial de 16.2% respecto al último cierre.

Mientras que para las distribuciones totales de Fibra Uno para el siguiente año ofrecerían un rendimiento anualizado de 6.5%. En un amplio reporte, el analista **Eduardo López Ponce**, explicó que Fibra Uno es uno de los fideicomisos con mayor descuento respecto al valor neto de sus activos con hasta 50% cuando el promedio del sector es de 33%.

Explicó que los ingresos provienen 39% del sector comercial, 31% del industrial, oficinas 23% y otros aportan 7%, y cada uno de ellos tiene su propia dinámica donde industrial es que el mantiene la mejor tendencia; para el rubro comercial espera una recuperación conforme avance el control de la pandemia, y para oficinas es donde estarán los mayores retos.

### AJUSTAR LA VALUACIÓN

Si bien el grupo Bimbo que encabeza **Daniel Servitje** es el principal jugador en el negocio panificador global; y avanza en la transformación hacia una empresa de alimentos; desde febrero, el precio de sus acciones que cotizan en la BMV de **José Oriol Bosch**, acumula un avance de superior a 55% contra 14% del principal índice bursátil; por lo que el descuento en la valoración que ofrecían los títulos se extinguió.

Esta es la principal conclusión del área de análisis de Actinver, que en consecuencia redujo su recomendación a MarketPerform y un nuevo precio objetivo de 57.84 pesos, un rendimiento potencial limitado del 2%, considerando dividendos. Actinver dijo que además la ventaja para Bimbo es limitada y que por el momento existen mejores opciones de inversión para participar en el sector de alimentos y bebidas de México.

Actinver explicó que algunos riesgos al alza para Bimbo podrían darse con menores incrementos en el precio del trigo o una mejor estrategia de cobertura; seguir ofreciendo una mezcla de productos con mejores precios y beneficios; y además conforme la compañía aumenta su presencia en mercados estratégicos se podría haber subestimado su habilidad para mejorar los flujos de efectivo mediante su poder de negociación con proveedores o más ingresos provenientes de clientes minoristas.

### MEJORES PRECIOS

Conforme se normalizan las actividades, los precios del seguro automotriz suben y ante este panorama los consumidores buscan coberturas que respondan a la Nueva Normalidad, y este es el objetivo de WOOW, un marketplace dirigido por **Margarita Zepeda**, que tiene entre sus más de 60 productos, el "Seguro de Auto de Pago por Km", una protección sin plazos forzosos y respaldado por Seguros Atlas.

Así, el seguro que ofrece esta plataforma, además de lo personalizable, genera un ahorro de más de 50% comparado con una póliza tradicional.



ANTENA

JAVIER OROZCO GÓMEZ

## Ecosistema digital, sin distorsiones

Nadie puede negar que la innovación tecnológica desde sus ámbitos técnico y de contenidos cada día avanza más, a pesar de que hace nomás de 15 años, muchos no creían que la competencia entre plataformas (medios) de información y entretenimiento sería una "guerra por los contenidos", que ya no era tema de quien o quienes eran los poseedores de las concesiones o dueños de diarios. La realidad nos alcanzó.

Hoy, los contenidos de los medios de comunicación tradicionales como la radio, televisión y periódicos se reproducen en las plataformas digitales, en muchas ocasiones sin citar al medio y con el descaro de hacer pasar la información como propia agregándole pecas, marcas o imágenes superpuestas, en otras ocasiones se hacen pequeñas ediciones, pero el contenido sigue siendo el mismo.

Lo anterior constituye evidentes infracciones al derecho de autor ante la distribución digital de obras protegidas, además no hay que dejar de lado que, en las nuevas plataformas, páginas web y redes sociales se da la venta de productos "piratas" o robados; lo que implica pérdidas para productores, consumidores, audiencias y, por supuesto, la piratería implica evasión fiscal. Si bien no se puede generalizar, ya llegó el momento de cero distorsiones.

Por ello resulta relevante el manifiesto de la Alianza de Medios en América, que incluye a más de 18 asociaciones internacionales que agrupan a medios de comunicación, entre ellas la Sociedad Interamericana de Prensa (SIP), la Asociación Internacional de Radiodifusión (AIR), la Organización de Telecomunicaciones de Iberoamérica

(OTT) y la Alianza de Medios MX pronunciándose a favor de solicitar una retribución justa y razonable por la publicación de los contenidos periodísticos en las plataformas digitales. Se trata de que en el ecosistema digital se den condiciones de competencia evitando prácticas abusivas en el mercado de la publicidad digital, donde las plataformas son a la vez árbitros y operadores principales; que se respeten las normas en materia de derecho de autor, y que se garantice la libertad de información y expresión ante el uso de algoritmos que condicionan la distribución de contenidos en la sociedad. Alto ya.

### INTERFERENCIAS

El Comité de Evaluación encargado del procedimiento de evaluación para aspirantes a Comisionados del IFT, recién publicó la convocatoria dirigida exclusivamente para mujeres que habrán de participar por el cargo de Comisionada que concluirá en 2031.

Hay que recordar que aún están pendientes dos nombramientos más en el IFT, luego de que el Senado rechazó las candidatas del Ejecutivo Federal y éste no ha vuelto formular nuevas propuestas.

¿Qué caso tiene iniciar el procedimiento para la elección de una comisionada si aún están pendientes dos nombramientos?, ello podría generar un cuello de botella, en donde lejos de facilitar las designaciones pendientes se mantenga entrampado el proceso político, o acaso ¿el Comité de Evaluación quiere meter cuña en el procedimiento? ya que en otras ocasiones han publicado las convocatorias incluso en diciembre como sucedió en 2019. El hecho es que algunos órganos autónomos se están quedando incompletos ¿será plan original? 6



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

---

**ALBERTO AGUILAR**


---

### Smart Fit por 600 gimnasios aquí, Corona evalúa posiciones y por alto potencial

El 2020 y buena parte del 2021, la situación para los gimnasios no ha resultado fácil. De hecho se estima que la oferta en nuestro país se contrajo 30%.

Aún así hay grandes oportunidades. En México y en general AL la cobertura de esos espacios es insuficiente. Se calcula que sólo 5% de la población accede a esa nodal opción, cuando en Europa es el 14% y 21% en EU.

Un empresario que tiene clarísimo ese potencial es el brasileño de 64 años **Edgard Corona** quien fundó Smart Fit en 2009. En plena pandemia, apenas en junio, colocó en bolsa el 20% del capital y levantó 500 mdd, liquidez con la que podrá sostener un dinámico crecimiento en la región.

Ahora de visita en México platica con desarrolladores para encontrar espacios que permitan a esa firma que hoy tiene 183 puntos llegar a 600 en máximo 8 años.

Muy afable, el ingeniero químico que trabajaba en el rubro azucarero y que inició como socio minoritario en un pequeño gimnasio, pronto emprendió un camino propio. Ya opera 1,007 unidades en 14 países de AL.

Sólo Brasil significa 585 unidades. Lo curioso es que dado lo atractivo de su modelo de negocio, la dinámica no ha parado luego de iniciar con apenas 4 gimnasios.

El secreto, explica Corona, es ofrecer instalaciones con color, bien acondicionadas, airadas con un clima cálido y el mejor equipo del mercado a un ticket promedio no mayor de 20 dólares mensuales.

Aquí llegó en 2012, primero con Sport City de **Alfredo Harp** y luego ya en solitario en 2019. Una de sus 3 primeras unidades estuvo en Cd. Neza y lo que se ofrece es idéntico a lo que accede la clientela de Polanco.

Smart Fit que dirige aquí **Oriol Cortés** pretende crecer a lo largo y ancho del país. Dependerá de las ubicaciones que se logren.

México fue uno los dos primeros puntos de su expansión y ya es el 20% del negocio vs 52% de Brasil.

Lo interesante es que el empresario no se arredró ni siquiera por la crisis del Covid-19. Entre 7 y 12 meses muchas de sus unidades cerraron y en medio de la pandemia debió incluso inyectar 6 mdd de capital para sostener un negocio que significa 14,000 empleos, 2,000 de ellos en México.

Smart Fit también ha crecido vía franquicias y hoy con el apoyo de terceros opera 228 gimnasios, en un concepto que no descarta reproducir aquí.

Así que Smart Fit aprieta el paso.

### REGULACIÓN PARA BOLSAS DE CNBV INÉDITA EN EL MUNDO

Las firmas con las que CNBV de **Juan Pablo Graf** platicó para que ya no hicieran comentarios al anteproyecto de la "mejor ejecución" en bolsas en Conamer, fue Banorte de **Marcos Ramírez**, Citibanamex de **Manuel Romo** y GBM de **Diego Ramos**. Obvio fue no dal el cabildeo vía la AMIB de **Álvaro García Pimentel**. Se da por un hecho que la nueva regulación quitará participación de mercado



a la BMV de **José-Oriol Bosch** y favorecerá a BIVA de **Santiago Urquiza**. Para las casas de bolsa implicará más inversiones, aunque dado lo que se ha inyectado por BIVA, serán marginales. Las nuevas reglas, sirva señalar, no existen en ninguna parte del mundo donde hay dos bolsas.

#### **META DE GALLARDO EN SLP ATRAER PLANTA DE AUDI**

El domingo SLP estrena nuevo gobernador con **Ricardo Gallardo** ya validado. Enormes retos para una entidad que se ha rezagado.

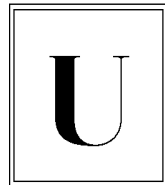
Entre sus metas está buscar una tercera armadora quizá de Audi, amén de la de BMW y Ford.

#### **BUSCARÁ AGUILAR EN MULEGE BC MÁS TURISMO**

Y sí de nuevos gobernantes se trata hoy asume en Mulegé BCS **Edith Aguilar Villavicencio**. Busca también impulsar el municipio con inversiones turísticas. Ya tiene algunos prospectos, más allá de la minería con Boleo y por supuesto Guerrero Negro.



**Las formas de trabajar han cambiado también para las empresas, que tendrán que adaptarse a la “nueva normalidad” con más inversiones en tecnología**



Una reconocida revista hizo un análisis al que tituló como “El futuro que nos espera”, y detalla 20 puntos al respecto de lo que viviremos en un futuro cercano sobre el tema del *home office* y de la comúnmente denominada “nueva normalidad”.

Ya habíamos tocado este tema en más de una columna hace ya varios meses, y tengo que admitir que conforme fueron pasando los días de *home office*, mi perspectiva del tema se fue alineando cada vez más a lo que a continuación les resumo de este análisis, del cual también estoy seguro que irá evolucionando con el tiempo.

Nadie quiere vivir en el tráfico, y al mismo tiempo, las personas quieren volver a socializar, esto tendrá como consecuencia que el trabajo a distancia prevalecerá en muchas industrias con nuestras casas mejor adaptadas para el trabajo. Las reuniones serán en diferentes lugares, más cómodos y ubicados convenientemente

para los equipos de trabajo, y dentro de las oficinas, se empezaran a ver espacios para grandes juntas digitales con todas las soluciones. Esto está teniendo como consecuencia que la tecnología en las casas se incremente, así como la adaptación de ellas para el trabajo diario y al mismo tiempo la ubicación de la vivienda podría repriorizarse, ya que no será tan

relevante vivir cerca de una gran ciudad.

El análisis también comenta, entre otras cosas, que el turismo de negocios se reducirá drásticamente y se irá incrementando el esquema de convenciones de empresa en línea. En este punto, aún tengo mis reservas, ya que la industria turística no cesará de

incentivar al mercado para reactivarlo.

Por último, así como la realidad a nivel personal será diferente y nos tenemos que adaptar a ella, las empresas también tendrán que adaptarse a esta realidad invirtiendo más en tecnología, disminuyendo riesgos y, sobre todo, teniendo muy claro que hoy la empresa grande no se *come* a la chica, si no la rápida (en adaptarse) *se comerá* a la empresa lenta.

**Nadie quiere  
vivir el tráfico,  
pero se quiere  
socializar**

---



## AL MANDO



### #OPINIÓN

*Será en la feria de la próxima semana donde se traten las alternativas que ofrece la economía circular para reutilizar este material tan polifuncional*

## APUESTAN POR CONCIENCIA SOBRE EL PLÁSTICO



A pesar de que el plástico es un material higiénico, durable, inocuo y moldeable, que está presente en diversos sectores de la economía, se ha satanizado debido a que el ser humano no hace un uso responsable de éste, ni en su manejo, ni en su disposición, por lo que, la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (Anipac), que preside **Aldimir Torres Arenas**, busca concientizar sobre la importancia de este material en la vida diaria.

Esto en su tercera feria "Los plásticos en tu vida", que realizará de manera virtual la próxima semana, en coordinación con el Clúster Plásticos Querétaro, que preside **Arturo Nava Guerrero**, y el Instituto Queretano de Herramientales, donde se hablará de los beneficios, aplicaciones y limitaciones del plástico; además de las alternativas que ofrece la economía circular para su disposición y reutilización al final de su ciclo de vida.

En el evento que lleva por lema "Me informo, consumo, reciclo y reduzco", se contará con la participación de varios expertos en la materia. No perdamos de vista que en México se producen cerca de siete millones de toneladas de plástico al año, de éstas, 47 por ciento es para empaque, envase y embalaje; 21 por ciento para consumo general; 12 por ciento para el sector de la construcción; siete por ciento va a electrónica; seis por ciento al automotriz; tres por ciento al agrícola; dos por ciento corresponde al médico para la fabricación de ins-

**Se busca hacer conciencia del material en la vida diaria**

trumental, prótesis, jeringas, cánulas y bolsas para contener sangre y suero, por mencionar algunos; y el restante dos por ciento es para otros.

Aunque la industria atraviesa tiempos difíciles debido a la prohibición de bolsas y productos plásticos como cubiertos, popotes y envases para transportar alimentos, siendo que ante el COVID-19 la utilización de éstos es una alternativa para evitar contagios; aunado al cierre de empresas o que algunas han restringido sus operaciones, no baja la guardia para cumplir con sus compromisos en el Acuerdo Nacional para la Nueva Economía del Plástico.

Hoy en día, aporta 2.8 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB), asimismo, México se posiciona en cuarto lugar por debajo de Suecia, Alemania y la Unión Europea respecto al reciclaje de PET que equivale a 56 por ciento; a estos logros se suma que actualmente 71 por ciento de los envases y empaques son reutilizables, reciclables, compostables o aprovechables, aquí la meta es alcanzar 100 por ciento en el mediano plazo.

Así, la Anipac fue una de las 74 firmas que participó en este primer informe de resultados respecto al Acuerdo, mismo que se entregó a senadores en diciembre del 2020, pues uno de sus objetivos es poder transitar de un modelo lineal, basado en extraer recursos naturales para transformarlos, consumirlos y posteriormente desecharlos, a un modelo circular enfocado en reducir, reusar, reciclar y rediseñarlos productos plásticos.



***Ya existen defaults que afectan las finanzas de Nayarit y Yucatán, un fondo de pensiones de maestros del Edomex, así como de Segalmex***



El Secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, sigue muy de cerca el caso del probable fraude millonario que ciertos personajes habrían estado perpetrando en los últimos años. Es el caso en el que aparecen los nombres de **Roberto Guzmán** (un empresario minero de Yucatán) y **Raúl**

**Garduño**, quienes habrían corrompido a tesoreros de varios estados de la República, así como a personal financiero de Segalmex y de Liconsa para que dichas tesorerías adquirieran bonos emitidos por ellos... bonos que no tenían respaldo alguno.

El monto del papel emitido con respaldo muy débil, y colocado casi a la fuerza en diversas tesorerías, acumularía hoy una deuda de tres mil millones de pesos. En el sector financiero hay muchas *cejas levantadas* por la capacidad que tuvieron estos personajes para insertar esos papeles en tantas instituciones, extrayendo dinero público que nunca iba a ser devuelto. Por eso el enojo del secretario de Hacienda.

Quienes están enterados del tema nombran a un abogado de nombre **Roberto Olea**, quien habría auxiliado en la conformación de fideicomisos y en las emisiones de los bonos señalados.

Un problema adicional fue la apropiación ilegal que los personajes hicieron de la Casa de Bolsa de Bursamétrica, que originalmente encabezaba **Ernesto O'Farril**, a quien sacaron de la empresa a punta de asambleas ilegales de accionistas.

El caso detonó todas las alarmas en la Comisión Nacional Bancaria

***El caso detonó las alarmas de la CNBV de Juan Pablo Graf***

y de Valores de **Juan Pablo Graf**, quien ya se enteró de la forma en la que se pagaron, en centavos y con resultados de ejercicios anteriores, acciones de la casa de bolsa que debieron ser liquidadas en efectivo; y de la forma en la que Invex, involucrada también, no avisó a los apoderados originales de Bursamétrica sobre la conformación de un comité técnico ilegal que se apoderó de las asambleas accionarias a fin de tomar el control de la casa de bolsa y continuar con las emisiones fraudulentas, colocándolas también entre el público inversionista.

Ahora la noticia es que la autoridad está determinando la invalidez de todas las asambleas de Bursamétrica Casa de Bolsa que fueron convocadas y encabezadas por **Roberto Guzmán**. Esto abriría el camino para que O'Farril retome el control de la institución, con nuevos accionistas, e inicie el saneamiento del pasivo contingente que arrastra la empresa, por 800 millones de pesos.

Todo apunta a que **Ramírez de la O** dará un *manotazo* para que este fraude se desvele por completo, porque se habla de que ya existen defaults que están afectando las finanzas de Nayarit, de un fondo de pensiones de maestros del Edomex, así como de Segalmex y del Estado de Yucatán.

#### **CITIBANAMEX**

El banco que encabeza **Manuel Romo** lanzó ayer un Centro de Educación Financiera. Su propósito será impulsar emprendedores.



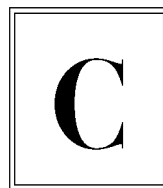
## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### LOS PRECIOS DEL MAÍZ

***Antes de la pandemia, el bushel de maíz costaba 3.73 dólares; actualmente se ubica en 5.23, pero en mayo pasado llegó a tocar los 7.32 dólares***



omo es público, esta semana la Suprema Corte de Justicia de la Nación inició un debate en torno a la ratificación de la medida precautoria que impide los permisos para poder sembrar maíz genéticamente modificado o transgénico.

El tema viene desde 2013, cuando la discusión arrancó en tribunales federales y también ha ido de la mano del freno a la importación de glifosato.

El tema tiene mucho de su raíz en las importaciones de maíz amarillo que han ido en aumento en los últimos años, y que la 4T quisiera frenar, pero que pondrían en *jaque* cadenas de producción claves para la industria de alimentos si no se hacen bien las cosas

Una empresa que ha seguido de cerca el tema es Archer Daniels Midland Co. (ADM) que en la parte de agronegocios y *animal nutrition* encabeza aquí **Jorge Martínez Carrillo** quien considera que México debe ampliar su producción local de la gramínea para estar menos expuesto a los vaivenes de precios del exterior.

Y es que en la pandemia, los precios de las materias primas,



### ***Crecen las importaciones de maíz amarillo***

climas, incluido el maíz, han tenido alzas vertiginosas lo que impacta desde la producción de aceites vegetales para consumo humano hasta el forraje para alimentar al ganado, que luego se transforma en carne.

Para que tenga una idea, en 2018 el precio del bushel de maíz era de 3.73 dólares y actualmente es de 5.23 dólares, pero en mayo pasado llegó a

tocar los 7.32 dólares, en nivel más alto desde 2013.

Martínez considera que los precios del maíz habrían frenado ya su escalada, pero tardará todavía algunos meses para que se estabilicen a partir de los cambios que se puedan dar en las áreas de cultivo, aunque lo cierto es que la problemática que no ha podido superar el país es que cada año importamos 20 millones de toneladas de maíz amarillo.

Añada que ampliar la producción del grano tiene su principal reto en que el país ya no puede ampliar su superficie cultivable, pero también están condicionantes como son la disponibilidad de agua, el acceso a un sustituto del glifosato, y por supuesto acceder a semillas que permitan ampliar la producción de las parcelas.

También está el acceso a las tecnologías que permite producir alimentos más amigables con el medio ambiente, pero sin duda las implicaciones que pueda tener el cambio climático en la producción de alimentos, lo que significa un contexto distinto para el campo y sus productores.

ADM si bien es un gigante global de la comercialización de alimentos ha acompañado a los productores en esas mejoras esperadas, pero también al gobierno porque el tema de las importaciones debe ocupar un lugar especial en la agenda de las políticas públicas porque mucho de la inflación viene de la subida en los alimentos. La buena noticia es la coyuntura de la crisis sanitaria, firmas como ADM han permitido que no se haya afectado en México el abasto de alimentos no sólo para consumo de las personas, también para la cadena pecuaria.



## Acceso a la salud



**E**n todo el país el sistema de salud se ha visto convulsionado, mientras desde instituciones como el IMSS y el ISSSTE reconvirtieron miles de unidades para brindar atención a pacientes covid, se disminuyó el tratamiento de enfermedades en general; aunado a ello, el virus no ha cesado, por lo que el mismo secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, ya ha dado a conocer que el sector salud requiere de 800 mil millones de pesos para la contratación de personal médico, además de compra de medicina y medicamentos.

El objetivo es fortalecer y garantizar el acceso a la salud. No obstante, además de los esfuerzos realizados desde el sector público, entre los exponentes del sector privado también se hace lo posible por añadir infraestructura, además de generar inversión.

Por ello, destaca que Huixquilucan captará 2 mil millones de pesos, además que se posicionará como ubicación de la primera sede del hospital de origen israelí Hadassah, mismo que destaca por su fuerte labor de investigación al operar los nosocomios universitarios Ein Karem y Monte Scopus, sin olvidar las escuelas de odontología, farmacología y enfermería, que se encuentran adscritas a la Universidad Hebrea.

### NADIE PORENCIMA DE LA LEY

En el 111 aniversario de la UNAM, el rector Enrique Graue calificó como "un despropósito" e "inconcebible" la investigación con-

tra integrantes de la comunidad académica ¿Realmente es un despropósito o es inconcebible que se investigue a un grupo de personas por el solo hecho de ser etiquetados como "científicos"?

Según una investigación de *Proceso* publicada el año pasado, de 2011 a 2018, el Foro

Consultivo de Ciencia y Tecnología A.C. recibió del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt) encabezada por María Elena Álvarez-Buylla, más de 287 millones de pesos, los cuales fueron usados en gastos discrecionales y sin justificar, como viajes, desayunos, compras por internet y hasta una casa en Coyoacán.

En 2019, Conacyt anunció que recortaría fondos al Foro A.C., el cual procedió a ampararse, pues exigía recursos anuales por 50 mdp, por lo menos. Al ampararse, el Conacyt inició una investigación interna que derivó en encontrar irregularidades que fueron denunciadas. Lo que luego investigó la Fiscalía General de la República, de Alejandro Gertz, fue la probable comisión de delitos y a deslindar responsabilidades, independientemente de la actividad académica o de investigación que tuvieran, si es que la tenían.

En un escenario parecido, la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF), que encabeza Santiago Nieto, investiga a federaciones deportivas nacionales, donde también han encontrado irregularidades, trascendiendo que empezaron por la Federación Mexicana de

Boxeo (FMB), presidida por Ricardo Contreras. Cabe señalar que deportes como el fútbol y el box, son de los que tienen mayores problemas de para justificar el manejo de activos, y el prestigio social, sin duda, influye en ello.

Como antecedente, en noviembre de 2019 la UIF y la Liga MX, entonces presidida por Enrique Bonilla y hoy por Mikel Arreola firmaron un convenio para combatir el lavado de dinero. Derivado de ello, ha trascendido la colaboración estrecha entre la UIF y la Liga para atender asuntos como el caso del Club de fútbol Cruz Azul, con todo el escándalo de Guillermo "Billy" Álvarez, o los recursos que dio la Universidad Autónoma de Tamaulipas (UAT) al equipo Correcaminos entre 2017 y 2021.

El hecho es que, sean empresarios, académicos, científicos, deportistas, asociaciones civiles u organizaciones respetadas, nadie puede estar exento de ser investigado o que se actúe legalmente por la comisión de faltas o delitos. De pronto caería bien que no solo se satanice a los empresarios, como personas emprendedoras y que arriesgan su capital y dan trabajo, sino que hasta en ese sentido, haya una verdadera igualdad.

---

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.

---

Página: 13

Area cm2: 208

Costo: 39,391

1 / 1

Michel Chain Carrillo

**MICHEL  
CHAIN  
CARRILLO****ECONOMÍA Y  
OTROS PECADILLOS**

## Provocaciones de medio sexenio

**Y**a llegó el otoño, los días comienzan a cambiar su paleta de colores y, poco a poco, las horas de luz van reduciéndose y las noches comienzan a durar más. En este mismo sentido, el 2021 comienza a enfrentar su cierre y, en términos económicos, es importante poner atención en los escenarios y expectativas que van generando los analistas del sector privado respecto al comportamiento de las principales variables económicas de cara al cierre del año y el inicio del 2022.

**CRECIMIENTO** El sector privado parece darle la razón a Rogelio Ramírez de la O respecto a que la recuperación a cabalidad de la economía tendrá que esperar al próximo año, pues hay que recordar que en 2020 se sufrió una caída del -8.5 por ciento del PIB y, de acuerdo a la encuesta de Citibanamex, la economía en este 2021 crecería únicamente 6.1 por ciento. Desde luego que en cualquier otro año crecer 6 por ciento sería motivo de fiesta, pero no cuando vienes

de la caída más grande desde que se tienen registros.

**¿QUIÉN DA MÁS Y QUIÉN DA MENOS?**

De acuerdo a la encuesta de Citibanamex los pronósticos más optimistas corrieron a cargo de J.P Morgan Monex y Oxford Economics, quienes estiman que el crecimiento del PIB en el año pudiera alcanzar el 6.5 por ciento, en tanto que los pronósticos más pesimistas son los de XP Investment con apenas 5.5 por ciento.

**¿Y 2022?** Para 2022 las expectativas de crecimiento se mantienen en el orden del 3.0 por ciento.

**LA INFLACIÓN.** Una vez más, la nota parece darla los pronósticos sobre la inflación pues la expectativa para el cierre del año vuelve a aumentar al pasar del 6.0 al 6.1 por ciento

**TASA DE INTERÉS.** Consecuencia del aumento sostenido en el nivel de precios, la mayoría de los encuestados por Citibanamex proyectan que el Banco de México tendrá, por lo menos, un ajuste al alza de 25 puntos base en lo que resta del año en la tasa de referencia para la economía mexicana.