

CAPITANES

El botín del Aeropuerto

Hoy el gran debate es si se construirá o no el Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM), a cargo del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México (GACM), que lleva **Federico Patiño**.

Si el proyecto sale adelante con todo y tropiezos, nadie ha puesto sobre la mesa cuál será el futuro del mega terreno que ocupa el actual Aeropuerto.

Se trata del destino que tendrían las 746 hectáreas, que sin duda representan un gran botín sobre el cual se han hecho propuestas de todo tipo, desde un conjunto de usos mixtos hasta un nuevo espacio verde. Tan solo hay que recordar que mide más que el Bosque de Chapultepec, así que imagine su valor.

Este tema había generado fricciones entre el Gobierno federal y el local a cargo

de **Miguel Ángel Mancera**, ya que una vez que deje ser sede del Aeropuerto no se había definido si pasaba a formar parte de la Ciudad de México o permanecía en estatus de propiedad federal.

Si como señalan las encuestas, **Andrés Manuel López Obrador**, el candidato de la coalición Juntos Haremos Historia llega al Poder Federal al mismo tiempo que **Claudia Sheinbaum** al frente del Gobierno de la Ciudad de México, el futuro de ese terreno se decidirá entre ellos.

Por supuesto, si como ha dicho López Obrador el actual Aeropuerto opera de forma simultánea con la base aérea de Santa Lucía, no existirá debate, pero cada vez son más las voces que desde el punto de vista técnico, anticipan que eso es imposible.

Votando a Tarjetazos

Al histórico proceso electoral que vive México lo marcará la tentación de usar recursos públicos para decidir la elección aprovechando la condición de pobreza de muchas regiones del País.

Recuerde que en una polémica decisión, el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación resolvió al cierre del año pasado que el Instituto Nacional Electoral (INE) se estaba extralimitando al intentar sancionar el uso de tarjetas de apoyo por parte de los partidos políticos.

Aquí, por supuesto, se estaba dirimiendo la legalidad de la Tarjeta Rosa repartida en la elección del Estado de México, donde resultó ganador el priista **Alfredo Del Mazo**. Tarjetas como esa también se repar-

tieron en Coahuila, donde ganó su correligionario **Miguel Ángel Riquelme**.

El Tribunal decidió que no es sancionable el reparto de tarjetas y que, en todo caso, la facultad del INE es sólo revisarlas como parte de la fiscalización de los gastos de partido.

Especialistas y funcionarios del propio INE advirtieron que se estaba dejando abierto el uso de tarjetas para conseguir votos, así como la recopilación malintencionada de información de los votantes.

Hoy más de un candidato ha de tener entre sus manos la estrategia de prometer, mediante registro o tarjeta, la entrega de apoyos.

José Antonio Meade, el candidato presidencial de la coalición PRI-Verde-Panal, ya arrancó por lo pronto su programa Avanzar Contigo, donde a los

que registran se les entrega una tarjeta como posibles beneficiados.

Veremos quién sigue.

¿Y el Bronco?

En lo que son peras o manzanas sobre el futuro de **Jaime Rodríguez** "El Bronco", el Gobierno de Nuevo León tiene que seguir su marcha.

La entidad que gobierna de forma interina **Manuel González Flores** tiene que seguir resolviendo el tema de la deuda local, una de las más altas a nivel federal.

En los primeros días de marzo, la administración estatal contrató dos créditos con BBVA Bancomer, que lleva **Eduardo Osuna**. Uno de los créditos fue por mil 996 millones 852 mil 615 pesos y el otro sumó 699 millones 452 mil 615 pesos, ambos con plazo por más



Fecha 06.04.2018	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

de 20 años a pagar.

Y no es dinero para nuevos proyectos productivos, es para refinanciar la deuda existente.

Recordemos que al cierre de 2017, la deuda solamente del gobierno estatal ascendió a 43 mil 126 millones de pesos, a la que se suman otros 23 mil 524 millones de pesos de organismos públicos estatales.

Con 66 mil 650 millones de pesos, el estado es el segundo más endeudado del País, sólo superado por la Ciudad de México que registra 77 mil 869 millones de pesos.

Medio Siglo Creativo

Donde están armando la fiesta en grande por su medio siglo de operaciones es en el Design Center, despacho de diseño gráfico que fundó **Francisco Teuscher**.

El 18 de este mes pre-

sentarán Idealista, una muestra que es el recorrido de imágenes comerciales creadas a lo largo de estas cinco décadas en las que han acompañado a empresas ícono de la escena mexicana.

Y vaya marco que darán a su celebración, pues eligieron al Museo Franz Mayer, en la Ciudad de México, para presentar más de 40 proyectos que involucran gráfica, empaque, diseño industrial y diseño editorial.

La curadora de esta expo es **Graciela Kasep** y entre los creativos figuran **Bruno Newman, Gonzalo Tassier, Carlos Aguirre, Daniel Mastretta, Enrique Saavedra, René Galindo, Carmen Cordera y Laura Medina Mora**.

La muestra estará abierta hasta el 24 de junio y si quiere echar un vistazo a los proyectos de Design Center asómese a su página dctm.mx.

capitanes@reforma.com



JOSÉ MARIA GIRALDO...

Le presentamos al nuevo capitán de American Airlines en México, un mercado cada vez más competitivo. La aerolínea estadounidense ha convertido esta plaza como su segundo destino internacional donde tiene más de mil empleados y conecta 21 destinos nacionales. Pronto agregarán a Oaxaca.



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

Mariasún se deslinda de demanda contra Santander

El conflicto legal que mantiene un grupo de inversionistas mexicanos, encabezados por Antonio del Valle, en contra del Banco Santander, el cual incluso podría afectar la relación empresarial México-España, ya tuvo repercusiones entre sus involucrados.

A principios de marzo publicamos en esta columna que el ex presidente de Grupo Modelo, Carlos Fernández, estaba entre la espada y la pared en este caso, pues por un lado es el segundo accionista individual más importante del banco español, y por el otro es amigo y ex socio de buena parte de los empresarios mexicanos que los están demandando.

El litigio emprendido por Antonio del Valle, presidente honorario de Mexichem, tiene que ver con una inversión en el Banco Popular español. Fue en 2015 cuando él y un grupo de inversionistas mexicanos le inyectaron 460 millones de euros con miras a comprar más acciones y quedarse finalmente con la institución que atravesaba serios problemas de liquidez. La jugada, sin embargo, salió mal y en junio del año pasado Santander terminó quedándose con el quebrado banco tras pagar la simbólica cantidad de un euro y el compromiso de capitalizarlo con 7 mil millones de euros.

Los mexicanos perdieron todo, pero quieren recuperarlo a través de instancias internacionales. Al inicio de 2018, el grupo que encabeza Antonio del Valle inició una demanda contra Santander en un juzgado de Nueva York, donde exige se transparenten los documentos, valuaciones y comunicaciones que llevaron a la firma presidida por Ana Botín a quedarse con el Banco Popular. En otro frente, iniciaron un arbitraje internacional en contra de las autoridades españolas que aprobaron la transacción por supuestamente haber violado el Tratado de Protección de Inversiones entre Mé-

xico y España.

Este segundo asunto podría poner en riesgo la inversión española en México, la segunda más importante para el país después de la estadounidense, no sólo porque los mexicanos acusan violaciones a las cláusulas del tratado bilateral, sino porque entre los aludidos en el conflicto con Santander está el principal enlace de empresas españolas en México: Valentín Díez Morodo, también ex socio de Grupo Modelo y actual presidente del Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior.

En el grupo que formó Del Valle para esta aventura, además de Díez Morodo, destacan relevantes empresarios mexicanos como Roberto Hernández, Alfredo Harp, Fernando Chico y Eduardo Tricio, entre otros.

María Asunción Aramburuzabala (*Mariasún*) también poseía acciones del Banco Popular, no obstante, asegura que se trataba de una inversión pasiva, a diferencia de la participación que tenía Antonio del Valle, quien además de haber estado en el Consejo de Administración del grupo financiero español estableció una asociación con su banco Ve x Más.

La poderosa empresaria, presidenta de Tresalia Capital e inversionista en múltiples proyectos en México y el extranjero, asegura además que nada tiene que ver en las acciones legales que emprendieron los inversionistas del Banco Popular en contra del proceso de adquisición del mismo por parte de Banco Santander.

En un comunicación enviada a esta columna, expone que las posiciones de su firma Tresalia en el Banco Popular fueron estratégicas, "inversiones de portafolios" en las que se esperaba cierto retorno y, cuando éste se obtuvo, fueron retiradas.

La hermana de *Mariasún*, Lucrecia Aramburuzabala, está casada con Carlos Fernán-

Continúa en siguiente hoja



Fecha 06.04.2018	Sección Cartera	Página 3
----------------------------	---------------------------	--------------------

dez, consejero y segundo accionista individual más importante de Santander. El empresario mexicano también es el mayor inversionista de la inmobiliaria española Colonial, de la cual controla 13.8% de sus títulos, cuyo valor supera los 200 millones de euros. Hace unas semanas se convirtió en uno de los principales accionistas del grupo de medios Prisa, tras adquirir 22.4 millones de títulos, equivalentes al 4% del capital.

El GACM y sus voceros. Muy nerviosos deben andar los voceros del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México (GACM), que dirige Federico Patiño, por los dichos del candidato puntero en las encuestas, Andrés Manuel López Obrador, en torno a su plan de echar abajo el proyecto, pues ahora ya no buscan quién se las hizo, sino quién se las pague.

El vocero del GACM, Octavio Mayén Mena, hizo llegar a EL UNIVERSAL una “precisión” sobre los dichos textuales de Yeidckol Polevnsky en una entrevista con MVS, retomados en la columna del miércoles “El rompimiento de AMLO con Slim”, en los que la presidenta de Morena expone sus dudas sobre algunos de los contratos otorgados por el administrador del Nuevo Aeropuerto Internacional de México.

Particularmente se refiere al contrato adjudicado directamente al despacho del yerno de Carlos Slim, Fernando Romero, y al arquitecto Norman Foster, en el cual la Auditoría Superior de la Federación detectó irregularidades y sobrecostos, lo cual fue retomado a su vez por Polevnsky para apuntalar sus dichos.

“El diseño del NAIM, que incluye todos los componentes del aeropuerto (Edificio Terminal, Torre de Control, Centro de Transporte, Pistas y demás aspectos), fue resultado de una amplia convocatoria a la que acudieron los más prestigiados despachos nacionales en participación conjunta con los más experimentados especialistas internacionales en construcción de aeropuertos”, refiere el vocero del GACM, y agrega que más del 87% del monto adjudicado para la construcción del nuevo aeropuerto se ha llevado a cabo mediante licitaciones públicas para obras de la infraestructura aeroportuaria. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com



María Asunción Aramburuzabala

MÉXICO SA

▶ México y Canadá suplican ▶ Candidatos desconectados

▶ EPN: supuesto equivocado

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Con sonrisas forzadas, los nervios deshechos y a todo lo que da el chivo en cristalería que pernocta en la Casa Blanca, los gobiernos de México y Canadá hacen un último intento propagandístico para “convencer” a propios y extraños de que “continuará el diálogo para renegociar el Tratado de Libre Comercio de América del Norte –TLCAN–” (Ildefonso Guajardo *dixit*) y “existe una gran posibilidad de alcanzar un acuerdo de ganancia-ganancia-ganancia” para las tres naciones (Justin Trudeau).

A estas alturas nadie da un centavo por el entusiasmo ficticio de los representantes mexicano y canadiense porque ha quedado claro que Donald Trump tiene la última palabra –y la primera también–, sabedor de que México y Canadá dependen en grado sumo de la economía estadounidense y no al revés, de tal suerte que si llega a firmarse el “nuevo” y “moderno” tratado trilateral será porque el señor del peluquín impuso lo que se le pegó la gana, siempre con la ganancia para su lado, y sus “amigos” y “socios” se agacharon.

En vía de mientras, a 85 días de los comicios presidenciales los candidatos al hueso mayor no han hecho mayor referencia al tema que ha puesto a parir a los vecinos (sur y norte) de Estados Unidos, por mucho que la presunta renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), más la potencial aprobación del acuerdo conocido como TPP-11 y la confrontación geoeconómica entre Estados Unidos y China “representan los elementos básicos de un entorno externo que afectará a México”.

Los candidatos están muy contentos lanzado boñiga por todas partes o deseando amor y paz a los electores, pero como bien lo advierte el más reciente análisis (2018: *las definiciones por realizar*, del que se toman los siguientes pasajes) del Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico, “una vez que se ha cimbrado la arquitectura del TLCAN falta por observar si los tres gobiernos son capaces de elaborar una nueva propuesta que permita mantener con vida al acuerdo legal que dio base a la in-

tegración manufacturera y maquiladora en América del Norte”, en el entendido de que el tratado original “no logró la integración productiva de la región; por el contrario, fue permisivo con la importación de insumos intermedios elaborados en otras regiones del mundo, un factor que favoreció los intereses de las grandes empresas transnacionales de Estados Unidos, pero que después de 25 años provocó la reacción en contra de su presidente”.

La reacción de Trump en contra del TLCAN y el TPP representó un cisma para la política económica de México y Canadá, naciones que se habían acomodado a la ausencia de una política industrial. De manera particular, México aplicó una apertura comercial que lo convirtió en una enorme plataforma maquiladora que hoy enfrenta la incertidumbre sobre cuál será el nuevo marco legal bajo el que Estados Unidos comerciará.

La contradicción entre el futuro del TLCAN y lo que se aprobó en el TPP-11 pone en evidencia la volatilidad que se vive: mientras Trump impulsa un aumento en el contenido regional y nacional para América del Norte, el TPP-11 tiene anexos donde se abre la puerta a los insumos intermedios fabricados en el Este de Asia. ¿Cómo enfrentará el próximo gobierno mexicano dicha divergencia, particularmente en un momento en el cual se incrementan las fricciones comerciales entre China y Estados Unidos? Ello, porque las naciones asiáticas que conforman el TPP-11 tienen a China como uno de sus principales proveedores de insumos y bienes de capital que utilizan para enviar sus productos a América del Norte.

México deberá tener claro que para Estados Unidos terminó la época cuando el comercio se regía por las reglas de la OMC; por ello, impuso sanciones a China saltándose cualquier intermediación de dicho organismo. Por su parte, la potencia asiática respondió de una manera política, sanciones a productos estadounidenses no estratégicos y que representan un monto económicamente poco significativo. Sin embargo, ello sólo constituye el comienzo de una guerra comercial en la que México deberá tomar una decisión:



Continúa en siguiente hoja

Fecha 06.04.2018	Sección Economía	Página 22
----------------------------	----------------------------	---------------------

Seguir creyendo que el modelo de libre comercio subsiste como se diseñó hace 30 años o darse cuenta de que las principales potencias del orbe determinarán una nueva arquitectura para proteger sus intereses. Se debe tener claridad de que la estabilidad y el crecimiento de la economía mexicana dependerán de tener sólidos pilares internos. El crecimiento prometido basado en las exportaciones no llegó para México, aun cuando la OMC tenía mayor capacidad de influencia. Hoy China y Estados Unidos la están vulnerando, por lo que es momento de implementar un nuevo modelo económico basado en el fortalecimiento interno.

Además, se tiene la complejidad endógena de bajo crecimiento y restricciones fiscales, el resultado del modelo de estancamiento estabilizador vigente en los pasados 30 años.

El escenario se mantiene inercial, porque las expectativas oficiales de crecimiento económico presentadas hace unos días en los conocidos como Pre Criterios de Política Económica 2019 son contundentes: México se mantendrá atrapado en la inercia de “crecer” 2.5 por ciento. Para el presente año el rango calculado es 2.3 por ciento. Para el siguiente entre 2.5 y 3.5. ¿Qué implicación tiene lo anterior? Básicamente que el país se mantendrá en el modesto desempeño de los pasados 25 años.

La apertura económica iniciada hace 32 años y las reformas estructurales aprobadas al comienzo del sexenio no tendrán el efecto prometido sobre el crecimiento económico de México. Por ello, la segunda definición que deberá realizarse es sobre cómo alcanzar un mejor desempeño productivo. El modelo del “estancamiento estabilizador” no es suficiente; se requie-

ren nuevas estrategias de política económica para acelerar el crecimiento del país. Sin creación de riqueza no se puede aspirar a generar mayor bienestar social.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Pues nada, que en lo que algunos tímidamente denominan “respuesta” al esquizoide de la Casa Blanca, el lerdo inquilino de Los Pinos partió de un supuesto equivocado, porque Estados Unidos nunca ha sido “buen vecino” de México, y mucho menos su “amigo” y “socio”. Entonces, sería muy productivo que alguien le explicará a Peña Nieto –con dibujitos, líneas fronterizas y banderitas– cómo ha sido el devenir histórico de la relación bilateral. Y en el colmo, para sustentar su frase de ocasión (“nada ni nadie está por encima de la dignidad de México”), el susodicho citó “las palabras de un gran presidente de Estados Unidos”. ¡Ole!

OBRA DE TRASCENDENCIA ECONÓMICA



La Asociación de Transporte Aéreo Internacional (Iata) recordó que el actual aeropuerto internacional de la Ciudad de México fue diseñado para atender a 32 millones de pasajeros al año, pero sirve a 47 millones. “La solución es la nueva terminal, actualmente en construcción. pero su futuro se ha politizado en el contexto de las elecciones presidenciales. Todos, sin excepción, deben entender la importancia de la obra para la economía”, señaló. En un análisis sobre las condiciones de la infraestructura aeroportuaria en América Latina, hizo un llamado a los gobiernos de la región para que inviertan en infraestructura, reduzcan los costos a las empresas de aviación y mejoren la regulación para el sector ■ Foto Cristina Rodríguez

cfvmexico_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

Fecha 06.04.2018	Sección Política	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

DINERO

- » Empresa gringa entrenará a policías mexicanos
- » Aeropuerto: así despilfarran las pensiones
- » Primer contrato petrolero en reventa

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Habrán soldados de la Guardia Nacional de Estados Unidos en la frontera norte por órdenes de Trump (desarmados, según el canciller Luis Videgaray, lo cual es dudoso porque su misión será dar apoyo a la Patrulla Fronteriza para combatir al narco y la migración ilegal; ni modo que lo vayan a hacer desarmados). En paralelo, la empresa estadounidense SGI Global, una organización que dirige un ex jefe de la DEA y ofrece a gobiernos y compañías privadas servicios de seguridad, recibió un contrato para entrenar a la policía mexicana de todos los niveles. Hay un dato importante: SGI Global no fue contratada por autoridades mexicanas sino por el gobierno de Estados Unidos, según esto, en el contexto de la Iniciativa Mérida, el acuerdo bilateral que busca reforzar la seguridad fronteriza y el combate al crimen organizado. La Oficina Internacional de Asuntos Antinarcoóticos y Procuración de Justicia (INL), dependiente del Departamento de Estado, fue la que otorgó el contrato a SGI con el objetivo de proporcionar instrucción a funcionarios de nivel federal, estatal y municipal “para mejorar las capacidades policiales y reforzar sus técnicas de investigación ante el nuevo sistema de justicia penal”, señaló la empresa en un comunicado. “Estamos orgullosos de apoyar a INL con este programa vital para México”, expresó Michael McManamon, socio director de SGI. Fue jefe de operaciones de la Agencia Antidrogas de Estados Unidos (DEA). SGI no ofreció información sobre el monto del contrato ni la duración de los trabajos de capacitación. No hay

antecedentes de que Washington contratara a una empresa de seguridad para que viniera a entrenar a la policía mexicana, inclusive a la municipal.

ASÍ GASTAN LAS PENSIONES

En días recientes he estado recibiendo mensajes de algunas personas que han solicitado la entrega de sus ahorros a las Afore y se los niegan. Posiblemente les interese conocer cómo se están apostando sus ahorros en el nuevo aeropuerto internacional las administradoras Pensionssste, Inbursa, Profuturo y XXI Banorte. De acuerdo con los datos abiertos de Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, hasta el momento se han invertido 137 mil 232 millones de pesos. Más de una tercera parte de los contratos respectivos fueron asignados sin licitación. (Resulta que los administradores de las Afore también son constructores.) Un porcentaje de ese millonario gasto pareciera que no tiene sentido. Estos son algunos rubros:

- Cursos y consultorías: 37 millones 216 mil pesos.
- Publicidad: 115 millones 334 mil pesos.
- Estacionamientos: 3 millones 289 mil pesos (entre otros, 600 mil pesos en la Feria del Caballo).
- Vestuario: 5 millones 303 mil pesos (“prendas de vestir”, es todo lo que se especifica).
- Encuesta: se pagaron 11 millones 190 mil pesos para “una estrategia de investigación de la satisfacción ciudadana y el ánimo social del NAICM”. No sólo procede la revisión de los contratos, sino una auditoría social independiente.



Fecha 06.04.2018	Sección Política	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

Meade y su declaración Patrimonial 3de3 plus

Ingreso declarado 2017	Neto anual
Por cargo público	2,381,568
Por actividad financiera	
Por otras actividades	
Total	2,381,568
Ingreso neto cónyuge	976,357
INMUEBLES	
Terreno en Coyoacán	2,309,000
Construcción 140m Cdmx	1,450,000
Inmuebles cónyuge (una casa donada, 1 local)	
MUEBLES	
Menaje de casa	150,000
Obras de arte	60,000
VEHÍCULOS	
Honda, modelo 2017	252,900
Vehículos cónyuge	Ninguno
CUENTAS BANCARIAS	
Banorte y un seguro de separación individualizado MetLife	

José Antonio Meade hizo pública su declaración patrimonial 3de3 en una modalidad plus. Agregó cuatro elementos al formato del Instituto Mexicano para la Competitividad y la llamó 7de7. Añadió: reporte de congruencia entre ingresos y patrimonio, certificado por

un contador público. Consultas a registros públicos de propiedad en las 32 entidades. Informe integral del SAT sobre su comportamiento fiscal. Fe de veracidad de toda su información, ante notario público. Fuente: 3de3.mx

LA REVENTA

La compañía italiana ENI está en conversaciones para vender una participación de su importante descubrimiento petrolero en México a Qatar Petroleum International, de acuerdo con un reporte de *Bloomberg*. Fue de las primeras en ganar una de las licitaciones del gobierno mexicano. ENI actualmente posee el ciento por ciento. En la reventa traspasaría entre 20 y 35 por ciento. Habrá una utilidad grande, de la cual no le tocará un centavo a México.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: TATIANA

Tatiana debate con cualquiera que se le ponga enfrente; siempre tiene todos los elementos para dejar callados a los “gallitos”, como a este analfabeta disfuncio-

nal (Javier Lozano) o a Aurelio Nuño, Jorge Castañeda y hasta al hermano de la señora Calderón. ¡Adelante, Tatiana, mujer valiente e inteligente!

Silvia Hernández/ vía Facebook

R: Ni hablar. ¡Tatiana para el 24!



Después de escuchar a Ricardo Anaya en mi universidad, me queda claro por qué va 20 puntos atrás: no tiene idea en qué país está parado. Cree que está compitiendo para ser CEO de una empresa y no presidente de México.

David Ricardo @DRicardo_98

¿Se imaginan que la señora @Rosario_Robles_ presentase su 7de7? Ja-ja-ja-ja-ja. No se crean.

@ProfesorDoval

Andrea Legarreta se integra al equipo de análisis económico de.... Ya lo veo venir.

@sonate_bleu

Twitter y Facebook: galvanochoa • galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>

Fecha 06.04.2018	Sección Opinión	Página 3
----------------------------	---------------------------	--------------------



Swiss Re y el innovador seguro paramétrico

El 8 de marzo el gobernador de Quintana Roo, **Carlos Joaquín**, anunció que se protegerán con un seguro innovador las playas y arrecifes de la entidad, el ecosistema natural para reducir riesgos por el cambio climático y costos. El huracán *Wilma* de 2005 dejó pérdidas económicas por mil 800 millones de dólares en la zona norte del Estado.

Van a participar en todo el esquema organizaciones como The Nature Conservancy, Ocean Summit y representantes de la industria hotelera, del gobierno federal, gobiernos municipales y organismos multilaterales.

También estará presente Swiss Re Corporate Solutions México, que dirige Carmina Abad. “Es un seguro muy especializado conocido como *paramétrico* y *muy innovador*. Si un ciclón le pega a las playas de Cancún o al arrecife de Puerto Morelos, nosotros no vamos a ver la erosión de playas o cuántos metros cúbicos de arena se necesitan para la restauración; nosotros pagamos. Eso es lo novedoso y especializado”.

Este tipo de productos son precisamente los que se ofrecerán al mercado para crecer rápidamente y hacer diferencia. Este tipo de seguros paramétricos también se ofrecerán

para cubrir terremotos. “Un mercado nuevo que tendremos focalizado será el energético; ofreceremos soluciones para parques eólicos, gasoductos y oleoductos. Somos bastante buenos”.

La directiva recuerda que según análisis de Swiss Re, en 2016 hubo 339 eventos catastróficos en el mundo, de los cuales 191 fueron catástrofes naturales como terremotos, ciclones, inundaciones. En 2017 el Grupo Swiss Re pagó 479 millones de dólares por reclamos de seguros ante eventos catastróficos naturales.

La empresa no participará en seguros de autos y vivienda. Nada para personas físicas.

CUARTO DE JUNTO

Grupo Altavista, pionero en la integración de soluciones tecnológicas especializadas que preside **Ricardo Orrantía**, participó en las conferencias de temas de salud organizado por la revista *América Economía* con el apoyo de prestigias instituciones de salud como la Clínica Mayo y el Hospital Israelita Albert Einstein... **María Ariza**, ex directora general de la Asociación Mexicana de Capital Privado (AMEXCAP), ocupará ese puesto en la Bolsa Institucional de Valores (Biva) para promover inversión.



Fecha 06.04.2018	Sección Negocios	Página 24
----------------------------	----------------------------	---------------------

IN VERSIONES

:: Abre mercados

Reino Unido nombró a Joanna Crellin comisionada de Comercio de su Majestad para aumentar el intercambio mercantil británico con América Latina y el Caribe. Esto responde a las estadísticas que muestran un aumento en la demanda de bienes y servicios británicos en todo el mundo; en Latinoamérica, en 2016 se exportaron 9 mil millones de libras en bienes y servicios. Para **Liam Fox**, secretario de Comercio Internacional del Reino Unido, existe la necesidad de hacer diferente las cosas y por eso los nuevos nombramientos. Con la previsión del FMI de que 90 por ciento del crecimiento provendrá de fuera de la UE, necesitamos conocer dónde están los mercados emergentes, dice **Fox**. **Crellin** es cónsul general británica en Sao Paulo y directora general del Departamento de Comercio Internacional para América Latina.

:: Movimientos

El puesto de director ejecutivo de la Bolsa Institucional de Valores tendrá una nueva

titular, **María Ariza**, quien fungió durante cinco años como directora general de la Asociación Mexicana de Capital Privado, institución en la que se dedicó a la promoción y fomento de la industria de capital privado. **Fernando Pérez Saldívar**, quien ostentará el cargo hasta el 31 de agosto, se desempeñará como consejero y miembro del Comité de Listado de Emisoras.

:: Ecologista

Resulta que el Aeropuerto Internacional de Acapulco General Juan N. Álvarez obtuvo por sexta ocasión la renovación del certificado en Calidad Ambiental que otorga la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente. Lo anterior, mediante el Programa Nacional de Auditoría Ambiental, al cual dicha terminal aérea se incorporó de manera voluntaria desde 1997; se presume que el complejo ha realizado un trabajo importante en materia de mejoría de los procesos productivos para reducir el consumo de agua y energía eléctrica, así como en calidad del aire, suelo, subsuelo y manejo de residuos.



NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS | Bárbara Anderson

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba_anderson



Corona Premier será la joya de Constellation

Constellation Brands, la empresa que lidera **Robert Sands** al otro lado del río Bravo, no divulgará cuántas cajas de su nueva cerveza mexicana planea vender los próximos años, pero sí asegura algo: los 35 millones de dólares que invertirá para promover Corona Premier en Estados Unidos no solo le generará un gran retorno, sino que afianzará el papel que juegan como el dinamo cervecero que mueve las marcas de Grupo Modelo en el mercado más grande del mundo.

Y es que no conformes con que Corona sigue siendo la líder en la venta de cerveza importada a escala nacional, Constellation busca que la familia Corona impulse más su negocio.

De acuerdo con **Sands**, Corona Premier, que se vende en Estados Unidos desde el tercer trimestre de 2017, apenas prepara su presentación nacional en el mercado estadounidense.

Se trata de una cerveza más ligera que Corona Light, pero con mayor sabor, dicen los expertos.

Como quiera, se trata del primer lanzamiento de la familia Corona en más de un cuarto de siglo y, aprovechando el furor que la marca genera entre los bebedores de cerveza, su precio no será nada ligero, pues se ubica 40 por ciento por arriba de otras marcas de cerveza *light*.

En este sentido, afirmó **Sands** en una

charla reciente con analistas, el mercado de EU está más dispuesto que nunca a pagar más por bebidas *premium*, sobre todo cervezas, en un efecto que denomina: *premiumization*; es decir, las categorías que más rápido crecen en el mercado tienen un precio más alto ahora que el que ostentaban hace dos años y, en contrapartida, las cervezas más baratas están en una situación menos favorable.

Otra sorpresa que mencionó **Sands** es que Modelo Especial marcó un hito en el año fiscal 2018 para la empresa (que por ahora arranca su año fiscal 2019).

En ese periodo, esta marca superó en una década los 100 millones de cajas vendidas en EU, con lo que se reafirma como una de las cervezas de mayor crecimiento en la historia de ese mercado.

De hecho, Modelo Especial es la cerveza *number one* en todo el estado de California, sobre todo por su dominio en Los Ángeles y San Francisco.

Y, como su rival de rivales, Tecate (de Cuahtémoc Moctezuma/Heineken), Modelo Especial le entró al patrocinio de los deportes de golpes, pues a partir de enero de este año es la "cerveza oficial" de la UFC, la poderosa liga de artes marciales mixtas.

Con un año tan caliente, lo más probable es que en la tierra de **Donald Trump** la corona de las cervezas seguirá siendo para las mexicanas. M



Fecha 06.04.2018	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------



Problemas de competencia no se resolverán con Fibra E: Cofece

Jana Palacios, presidenta de la Comisión Federal de Competencia Económica, aseguró en relación a la emisión de una Fibra E por parte de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, en la que está trabajando la SCT, no resolverá los problemas de competencia observados por la Cofece, porque de concretarse la emisión sería básicamente una operación financiera con el objetivo de capitalizar a ASA.

En efecto, en mi columna del pasado martes señalé que este Fibra E sería una respuesta de la SCT a la opinión emitida por la Cofece pidiéndole que termine con la exclusividad de ASA en la prestación de servicios de comercialización y expendio de combustibles para todos los aeropuertos del país y no sólo para los 19 aeropuertos que sigue operando.

Palacios explicó que se debe ver de manera separada la actividad de comercialización de la de almacenamiento y que la Comisión Reguladora de Energía, CRE, emitió el año pasado una disposición dando a ASA un plazo máximo de 18 meses para separar en dos empresas su actividad de comercialización, la compra y venta de turbosina, de las de almacenamiento y transporte.

Señaló que en la comercialización, en el Reglamento de Aeropuertos y títulos de concesión se mantiene la exclusividad de ASA como único comercializador permitido, pero corresponde a la SCT, no a la CRE, realizar las modificaciones al Reglamento y títulos de concesión de los aeropuertos, incluido el NAICM.

En cuanto a la infraestructura, ASA mantiene la propiedad de la capacidad de almacenamiento de turbosina en los aeropuertos, y por ser el actor dominante, está sujeta a regulación asimétrica lo que implica compartir su infraestructura con otros comercializadores.

Reconoce que ASA tiene libertad para determinar la estrategia financiera para capitalizar o aprovechar su infraestructura, pero –insiste– una fibra E no

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2
\$ 36763.00
Tam: 379 cm2

Fecha 06.04.2018	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------

resolvería el problema de monopolio, porque de facto nadie puede comercializar turbosina en los aeropuertos.

Considera también que en la creación de una Fibra E, ASA no debería incluir las granjas o instalaciones de almacenamiento o transporte del NAICM.

En su opinión, no hay justificación ni económica ni de seguridad para que en una obra de clase mundial se le asigne directamente a ASA, contrato alguno de construcción de infraestructura de almacenamiento de turbosina.

CONVOCA ASA A FORO SOBRE COMBUSTIBLES

La respuesta de la SCT seguramente será pública en el Foro que convoca ASA, que dirige **Alfonso Sarabia**, y que se realizará el martes y miércoles próximos para hablar precisamente sobre la Reforma Energética y los combustibles en aviación.

Participarán representantes de la CRE; Pemex; Sener; Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente; CNH; SCT; y también Cofece. Por parte del sector privado participan Canaero; IATA y Asociación Mexicana de Ferrocarriles.

TLCAN Y LA CAUTELOSA RESPUESTA DE PEÑA NIETO

No me gustó la respuesta del presidente **Enrique Peña Nieto** a la militarización de la frontera ordenada por **Donald Trump**.

Si bien es cierto que no se trata de declararle la guerra a Estados Unidos, y que la Guardia Nacional no es el Ejército ni realizará funciones de control migratorio o aduanero, sí es, evidentemente, una provocación hacia México y una militarización de la frontera.

Peña Nieto fue cauteloso en su respuesta, se refirió al energético pronunciamiento del Senado y en orden alfabético para no generar ningún conflicto electoral, citó también a todos los presidenciables. Sin embargo, no mencionó ninguna medida concreta de presión hacia el gobierno de Estados Unidos a diferencia del Senado que en forma contundente exigió respeto a **Trump** y demandó que México suspenda la relación bilateral con Washington en materia de migración y lucha contra la delincuencia.

El problema es que la militarización de la frontera es para **Trump** un tema de campaña justo cuando se está metiendo el acelerador a fondo para llegar a un acuerdo definitivo con el TLCAN que no sólo le interesa a Estados Unidos para presumirlo como un logro en la Cumbre de las Américas, sino también México quiere cerrar la negociación antes de las elecciones de julio.

En medio del gran hermetismo sobre estas negociaciones, el primer ministro de Canadá, **Justin Trudeau**, aseguró que sí ve posible un pronto acuerdo, y trascendió que **Chrystia Freeland**, la ministra de Relaciones Exteriores canadiense se reunirá hoy en Washington, donde aún se encuentra el secretario de Economía **Ildelfonso Guajardo**, con el representante comercial **Robert Lighthizer**.

Fecha 06.04.2018	Sección Negocios	Página 16
----------------------------	----------------------------	---------------------



mflores37@yahoo.es

El nombramiento de **Alexandro Argüdin** como director del Aeropuerto Internacional de Toluca (AIT) es resultado de un acuerdo de alto nivel gubernamental con el que se prepara un plan alternativo ante la saturación irreversible del AICM (ahora a cargo de **Miguel Peláez**) y el proceso de construcción del NAIM, que si bien marcha a tambor batiente, está en medio de la tormenta electoral de este año.

La invitación para Argüdin provino del gobernador **Alfredo del Mazo**, en común acuerdo con el presidente **Enrique Peña** y el titular de la SCT, **Gerardo Ruiz Esparza**. Y es que el actual aeropuerto capitalino, con 1,200 operaciones diarias, no tiene ya capacidad de atender la demanda de vuelos que crece arriba de 9% anual. Así, imposibilitado el AICM de enfrentar un crecimiento meteórico durante el tiempo que falta (2 años) para que entre en función el proyecto aeroportuario que ejecuta a marchas forzadas el equipo de **Federico Patiño**, la opción viable es potenciar la capacidad del AIT, que ya demostró su fuerza hace 8 años... antes de que Interjet, de Miguel Alemán, decidiera trasladar el grueso de sus vuelos a la CDMX.

El hecho de que está cada vez más próxima la entrada en servicio del Tren México-Toluca, en su tramo capitalino de Santa Fe a Zinacantepec (de Santa Fe a Observatorio es donde el avance tiene 48% y por tanto, estará listo hasta dentro de varios meses) hará mucho más viables

los traslados rápidos de los viajeros del Poniente de la CDMX al AIT, que tiene proyectado una mejora sustancial de infraestructura para que las aerolíneas lleven nuevas operaciones a Toluca mientras arranca el NAIM.

Y claro, si llegase a cancelarse la mayor obra de infraestructura de la historia nacional, los viajeros no tendrán que conformarse con la operación disfuncional entre el agotado AICM y el quimérico aeropuerto de Santa Lucía.

Ganas de quemarse. Vaya asunto de una izquierda que apuesta por cartuchos quemados: ahora coloca como candidato a diputado federal por el Distrito 7 al impresentable **Luis Ángel Espinoza Cházaro**, conocido por sus negocios turbios y traiciones. Por eso sigue sonando en los pasillos del PRD que Cházaro sustituye a **Luis Serma**, secretario particular de **Miguel Ángel Mancera**, o sea que se adivina ootra traición de Los Chuchos al ex Jefe de Gobierno. Dado que Cházaro es considerado como el operador financiero de Los Chuchos -con dinero baila el perro- es entendible el impulso que esa tribu le ha dado al abogado queretano durante tantos y alegres años.

Queso Oaxaca. Ya subió de tono la bronca en el PRD, ahora que su dirigente en Oaxaca, **Raymundo Carmona**, protestara frente a las oficinas nacionales de ese partido para exigir "saque las manos" de la selección de candidatos de la entidad de Por México al Frente, nada menos a que **Ulises Ruiz**... ¡exgobernador de origen priista! Acusa que Ruiz, a través de **Manuel García, Pablo Ramírez Puga y Beatriz Rodríguez**, escamotee candidaturas a los militantes del Sol Azteca, ofreciendo millonarios recursos al partido que dirige **Manuel Granados**. Más enredado, imposible.

Twitter: @mfloresarellano



Página 1 de 1
\$ 32400.00
Tam: 225 cm2



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



OPTIMISMO PESE A TODO EN SONDEO 2018 DE KPMG, REPRUEBAN GOBIERNO Y CONGRESO Y REFORMA FISCAL RECLAMO

ALBERTO AGUILAR

**Adeuda Edomex por medicamentos mil 27 mdp a distribuidoras y mal generalizado; Trump beligerante, EPN y TLCAN el peor clima; CONCAMIN fiesta quizá hasta mayo*

R

ESULTA QUE LA firma de auditoría y consultoría KPMG acaba de concluir el procesamiento del sondeo que realiza cada año para conocer el sentimiento

de quienes toman decisiones en las empresas del país.

En ésta que es la 13ª edición del trabajo denominado "Perspectivas de la Alta Dirección en México", la multinacional con 70 años aquí y que comanda **Víctor Esquivel** esta vez entrevistó a 906 presidentes, directores, gerentes, consejeros, muestra que es todo un récord.

Un 13% fueron del ámbito financiero, 11% manufactura, 6% construcción, 6% comercial, 4% energía, 3% software, 3% transporte, 2% salud, entre otros.

El balance no fue tan pesimista como

era de esperar, frente a la incertidumbre por el TLCAN y no se diga las elecciones.

Agregue la inflación, el alza de tasas, volatilidad cambiaria y la reforma fiscal que logró **Donald Trump**.

Claro que el ejercicio se levantó a principios de año y hoy habría más elementos que podrían cambiar las impresiones.

De entrada la IP estimó en un 40% que este 2018 la economía se comportará de forma similar al 2017. A su vez un 29% consideró y 31% proyectó un mejor ritmo.

Para sus negocios, si bien 56% espera un avance de solo un dígito, 31% lo ubicó en dos dígitos, cuando en 2017 los que estaban en ese rango apenas eran el 5%. Sólo 2% visualiza decrecimiento y 11%

Continúa en siguiente hoja



Fecha 06.04.2018	Sección Mercados	Página PP-24
----------------------------	----------------------------	------------------------

nulo avance vs 26% del año anterior.

El 46% dijo que su rentabilidad ha crecido en los últimos 3 años y 39% que se ha mantenido, o sea que pese al complicado entorno macro las compañías



**VÍCTOR
ESQUIVEL**

han caminado.

En cuanto al TLCAN el ejercicio de KPMG a cargo del equipo de Industria y Mercados que lleva **Roberto Cabrera** también arrojó un balance positivo. El 54% consideró que su rentabilidad se mantendrá, vs 17% que apuesta a una disminución.

Un 55% tampoco ve amenazas por la reforma fiscal de EU y 68% está en esa misma tesitura para las elecciones de julio. En esta última pregunta seguramente sí habría serias diferencias si la encuesta se hiciera ahora mismo.

En cuanto a la actuación del gobierno de **Enrique Peña Nieto** 35% de los empresarios la ve regular, 30% mala y 18% pésima. Sólo 16% la avaló.

Claro que el balance para los diputados es peor: el 41% ubicó como mala su actuación y 38% pésima. Para el Senado no hubo mucha distancia con 38% y 35% en cada caso.

A la actuación gubernamental se atribuye en un 56% un impacto negativo en la competitividad para las empresas por temas de extorsión e inseguridad, disminución del consumo, falta de transparencia e infraestructura insuficiente.

En cuanto a las reformas y su impacto en la competitividad, únicamente para de telecomunicaciones hay un balance favorable con 94% a favor, lo que baja a 51% para la laboral y financiera, 49% educativa, 42% energética y ya no se diga para la fiscal, talón de Aquiles y el reto para la SHCP de **José Antonio González Anaya** con sólo 26% de aprobación.

Ante KPMG las empresas ponderaron como indispensable fortalecer el combate a la corrupción con 82%, estabilidad

económica 62%, seguridad 60%, estado de derecho 54% e incentivos fiscales 46%.

Así que claro que hay desafíos y que hay que trabajar para mejorar el entorno que tienen hoy las empresas. Obviamente el derrotero político tendrá la última palabra.

DESDE HACE SEMANAS la Asociación Nacional de Distribuidores de Insumos para la Salud (ANDIS) que preside **Héctor Javier González** y que lleva **Carlos Ramos Alcocer** ha denunciado los abultados adeudos que arrastran los estados para las firmas de ese sector. Destaca por mucho el EDOMEX de **Alfredo del Mazo**, puesto que acumula pasivos por la compra de medicamentos no sólo de este año sino del 2017. Según un reporte al 21 de marzo de la ANDIS su adeudo totaliza mil 27 millones de pesos, lo que equivale al 36% de todo el rezago que tienen los estados. Ahí también figuran BCS, Sonora, Coahuila, Chihuahua, Tamaulipas, Sinaloa, SLP, Zacatecas, Aguascalientes, Durango, Michoacán, Jalisco, Guanajuato, Colima, Nayarit, Morelos, Guerrero, Tabasco, Campeche, Puebla, Oaxaca, QR y CDMX. O sea daño generalizado y la agravante de ser éste un año político.

QUEDA CLARO QUE Donald Trump no tiene intención de modular su actitud beligerante vs México. Ayer reiteró que movilizará hasta 4 mil miembros de la Guardia Nacional a la frontera. Por fortuna ya hubo reacción aquí al más alto nivel. En un mensaje a la nación ayer el presidente **Enrique Peña Nieto** reprobó la actitud amenazante de **Trump** y se sumó a la petición que formularon este miércoles el Senado y los candidatos para exigir respeto a nuestro país. Dijo que México nunca negociará con miedo y que es mejor ponerse de acuerdo como amigos, que hacerlo en confrontación. Evidentemente el entorno no es el mejor para las negociaciones del TLCAN, que retórica aparte, aún se ven cuesta arriba, máxime la actitud de la Casa Blanca.

Continúa en siguiente hoja

Fecha 06.04.2018	Sección Mercados	Página PP-24
----------------------------	----------------------------	------------------------

Y AUNQUE FRANCISCO Cervantes ya sustituyó el 15 de marzo a **Manuel Herrera Vega** como presidente de CONCAMIN, aún falta la tradicional ceremonia protocolaria con el jefe de la nación. Sin embargo habrá que esperar quizá para finales de abril o principios de mayo, por la agenda de **Enrique Peña Nieto**. Simplemente está lo relativo a su gira a Alemania para participar en la Feria de Hannover donde inaugurará junto con **Angela Merkel**.

EL BALANCE
NO FUE TAN
PESIMISTA COMO
ERA DE ESPERAR,
FRENTE A LA
INCERTIDUMBRE

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
@AGUILAR_DD



UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

SKANDIA QUIERE 400 MIL CLIENTES EN 2018

El que entiende el escenario actual en lo político y en lo internacional no desea tener todos sus ahorros en el mismo lugar

CARLOS MOTA

T

ras la joven madurez que ha ganado la sociedad en relación con sus ahorros e inversiones, algunas personas consideran una tontería meter su dinero en cuentas bancarias que no dan rendimientos ni siquiera por arriba de la inflación, y que merman el poder adquisitivo. Por eso la

industria de gestión de inversiones (fondos de inversión, sociedades mutualistas, distribución de fondos, planes de retiro, etcétera) ha crecido sólidamente.

La gente quiere un rendimiento real. Una de las firmas que hace un trabajo muy fino de inversiones es Skandia, que llegó aquí con ese nombre, pero que durante años fue parte de la sudafricana Old Mutual. Recientemente la firma anunció que cambia de manos para ser parte del grupo de Singapur CMIG International. Su director en México, **Julio Méndez**, ha establecido una meta ambiciosa para este año:

“Queremos rebasar la cifra de 400 mil clientes para finales de este año, y nuestros planes no se desvirtúan por esta transición, al contrario, lo vemos con mucho más foco”. Es una meta ambiciosa, porque al día de hoy reporta 370 mil clientes activos. Señala también que su plan es continuar creciendo a tasas de doble dígito la cartera de

activos administrados (actualmente administra cerca de dos mil millones de dólares).

Le pregunto a **Julio** qué debe hacer un mexicano, desde el punto de vista financiero, para cubrirse frente a los riesgos que estamos observando en este año electoral, de dólar caro y de re-

negociación del TLCAN:

“Diversificación. El cliente que entiende el momento que estamos viviendo en lo político y en lo internacional no desea tener todos sus ahorros en el mismo lugar. Nosotros ofrecemos portafolios que van desde renta variable

ES INMINENTE QUE VIVIREMOS MOMENTOS DE VOLATILIDAD

Continúa en siguiente hoja



Fecha 06.04.2018	Sección Mercados	Página 23
----------------------------	----------------------------	---------------------

local; internacional; y activos de diferente clase. Esa es la mejor fórmula para la gente. Es inminente que viviremos momentos de volatilidad”.

Julio adelanta, además, que la autorización para transformar el nombre de Old Mutual y regresarlo a Skandia tomará entre 9 y 12 meses, y que ya tienen planes para anunciar con bombo y platillo en 2019 el renacimiento de la marca en México. Asimismo, la empresa trabaja en una nueva aplicación para teléfonos móviles, más amigable y de fácil transaccionalidad. Pronto la liberará.

PWC: INDUSTRIA 4.0

La afamada firma que encabeza **Mauricio Hurtado** lanzará en días el más completo reporte con recomendaciones para una correcta transición hacia la nueva realidad de la Industria 4.0. Será liberado con gran visibilidad y se espera sea el referente para una adecuada modernización de muchas empresas.

CFE: HERNÁNDEZ DIGITAL

El muy brillante director general desveló ayer el novedoso recibo de luz que desglosará cuánto costó llevar la energía a cada hogar: suministro, distribución, transmisión, generación... Claridad. Lo que requiere la gente. Y anunció una nueva *app*.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA