

# CAPITANES

## Nómina a la Vista

De manera discreta, pero el Banco de México está poniendo atención en un mercado que desde hace tiempo se nota con muy poca competencia.

Se trata del mercado de nómina, que por su naturaleza de contratación, se ha concentrado en pocos bancos y para el cual el banco central, hoy con **Alejandro Díaz de León** al frente, tiene reglas en consulta pública.

Las empresas o los patrones regularmente contratan la dispersión de su nómina con una sola institución, y si bien existe la portabilidad, el trámite debe realizarlo el trabajador.

Además es común que el crédito asociado a la nómina, uno de los productos fi-

nancieros más rentables, se contrate con el mismo banco con el que se recibe el sueldo en tarjeta de débito.

Por ello, no es de extrañar que de los 226 mil 837 millones de pesos de crédito vía nómina que se tienen registrados hasta febrero de 2018, el 78 por ciento lo concentren tres bancos: BBVA Bancomer, que capitanea **Eduardo Osuna**; Banamex, de **Ernesto Torres Cantú**; y Banorte de **José Marcos Ramírez**.

Las reglas que el Banco de México puso a consulta, proponen, entre otros cambios, que se pueda contratar el financiamiento con bancos diferentes a los que pagan la nómina, lo cual ampliaría la competencia.

## Delito Tipificado

Ante el incremento en la inseguridad en las vías férreas en los últimos 3 años, se busca que el robo al ferrocarril sea un delito grave y merezca prisión preventiva.

Ayer, el diputado panista **Alfredo Rodríguez Dávila** presentó un proyecto de reforma de las leyes de Seguridad Nacional de Vías Generales de Comunicación, del Código Penal Federal y Nacional de Procedimientos Penales, para conseguir lo anterior.

Ante los robos que han afectado a la industria, la iniciativa ha sido apoyada por Ferromex y Ferrosur, de **Alfredo Casar**; KCSM, de **José Zozaya**; y Ferrovalle, de **Erich Wetzel**.

La iniciativa que presentó el legislador nuevoleonés, presidente de la Comi-

sión de Transportes, pasó a la Comisión de Justicia para su dictaminación.

El problema está bien identificado. Las rutas más afectadas van de Sinaloa a Hidalgo; Veracruz a Perote y Puebla a Tlaxcala. Además, la delincuencia ha afectado los trenes en ciudades como Celaya, Irapuato, Guanajuato, Guadalajara y Monterrey.

A pesar de los esfuerzos, los delincuentes salen libres al respaldarse en el nuevo sistema penal acusatorio y siguen atacando el tren.

## Concurso Peculiar

Este miércoles se anunciará el inicio del primer Torneo de Derivados en México.

Se trata de una iniciativa del instituto especializado en administración de riesgos RiskMathics, que

capitanea **Allan Barush**, en conjunto con el Mercado Mexicano de Derivados (MexDer), perteneciente a Grupo Bolsa Mexicana de Valores, de **Jaime Ruiz Sacristán**.

El torneo convocará a cualquier persona a que durante dos meses opere contratos de futuros y opciones listados en el MexDer, basándose en precios y cotizaciones en tiempo real, es decir, simulando operaciones reales.

Durante el torneo, los participantes deberán generar el máximo rendimiento para lograr posicionarse entre los tres primeros lugares y ganar alguno de los premios económicos que van de los 2 mil 500 hasta los 10 mil dólares.

El primer lugar será premiado el 21 de junio próximo, directamente por el académico canadiense **John Hull**, uno de los



Fecha <b>04.04.2018</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

más respetados por los especialistas del mercado de derivados.

El objetivo es reposicionar el uso de los instrumentos como una forma de cubrir los portafolios de los inversionistas y terminar de una vez por todas con la mala fama que todavía tienen por su uso especulativo de hace una década.

## Pies de Plomo

Con pies de plomo y sin errores, así debe avanzar en los próximos días el Servi-

cio de Administración Tributaria (SAT), a cargo de **Oswaldo Santín**.

Las declaraciones anuales prellenadas en el sitio para facilitarle la vida a los contribuyentes deben estar exentas de errores, porque en un año electoral a nadie se le debe dificultar ni el pago de impuestos, ni mucho menos la devolución.

Entre los mayores avances de este año está el visor de nómina, mediante el cual una persona física que tuvo uno o varios patrones deberá observar no sólo el resumen de sus ingresos anuales, sino hasta cada uno de los

recibos o comprobantes digitales por internet, que en términos fiscales equivalen a una factura.

Sin embargo, le podemos anticipar, que como ha sido en los últimos dos años, la mayor dificultad para los contribuyentes estará en incluir como gastos deducibles algunos comprobantes fiscales digitales o e-facturas que recibieron.

Esto, porque muchos emisores no terminaron de entender el complicado proceso de llenado y algunos no establecieron correctamente el método de pago.

capitanes@reforma.com



**FAISAL BAKAR...**

Este capitán conduce Petronas en México, petrolera de Malasia que tiene 9 contratos con la Comisión Nacional de Hidrocarburos, la mayoría para exploración de hidrocarburos en aguas profundas. Con ello, se coloca como la cuarta empresa en número de bloques ganados, detrás de Pemex, Jaguar y Shell.

Fecha <b>04.04.2018</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------



## Historias de NegoCEOs

### Mario Maldonado

# El rompimiento de AMLO con Slim

**A**ndrés Manuel López Obrador (AMLO) considera a Carlos Slim un buen empresario, pero no tanto como para seguirlo en su "locura" —así dicen que la califica el ingeniero— de querer cancelar la construcción del Nuevo Aeropuerto de la Ciudad de México (NAIM). El empecinamiento del candidato de la alianza Morena-PT-PES de intentar hundir (valga la metáfora) este proyecto ya hizo enojar al hombre más rico de México, quien lleva mano en la multimillonaria obra.

Tanto así que, sin mediar palabra directa con el tabasqueño, el dueño de América Móvil ya le hizo llegar algunos mensajes a través de personas cercanas, como su asesor Alfonso Romo, sobre las grandes implicaciones económicas y de imagen país que tendría su decisión de revisar y/o cancelar los contratos del NAIM. El golpe en la mesa lo dio el 23 de marzo pasado, cuando su Grupo Financiero Inbursa adquirió 43% de los certificados del Fideicomiso de inversión especializado en infraestructura (Fibra E), por los que pagó cerca de 13 mil millones de pesos, de acuerdo con Reuters. Los bonos están respaldados con los flujos futuros y actuales del aeropuerto capitalino, por lo que de no concretarse la obra sería una inversión catastrófica.

Carlos Slim es uno de los principales inversionistas del NAIM. Se supo que el magnate llevaría mano en el proyecto desde que su yerno, Fernando Romero, y el reconocido arquitecto británico Norman Foster obtuvieron el contrato para diseñar el fastuoso aeropuerto, que será uno de los tres más grandes del mundo.

Este contrato considera también la elaboración de los proyectos ejecutivos para la construcción del Edificio Terminal de pasajeros, las vialidades de acceso, estacionamientos, la Torre de Control y Centros de Control de Operaciones.

Un consorcio conformado por Operadora Cicsa, de Slim, tiene la licitación más jugosa otorgada por el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México. Se trata de la construcción del Edificio Terminal, una obra de 84

mil 828 millones de pesos en la que participa de la mano de Edificadora GIA+A, del empresario Hipólito Gerard; ICA, de Bernardo Quintana y David Martínez; Prodemex, de Olegario Vázquez Aldir, y filiales de las empresas españolas Acciona y FCC.

Constructora Cicsa, filial de Grupo Carso, también se adjudicó el contrato para construir la pista 3 del nuevo aeropuerto por 7 mil 359 millones de pesos en consorcio con la firma Prodemex y La Peninsular, de Carlos Hank Rhon.

Buena parte de estos contratos, junto con otros en los que la Auditoría Superior de la Federación (ASF) detectó irregularidades, están en la mira de López Obrador y su equipo cercano. La presidenta nacional de Morena, Yeidckol Polevnsky, ha sido puntual en los contratos que quiere revisar. "Es muy desconcertante que en la elaboración de los contratos de los proyectos ejecutivos para la construcción del Edificio Terminal de pasajeros, de vialidades de acceso al estacionamiento, la Torre de Control y de todos los Centros de Control de Operaciones se hayan asignado por adjudicación directa", dijo la semana pasada en una entrevista con Luis Cárdenas, en MVS.

Esto involucra directamente al yerno de Slim, Fernando Romero, quien junto con Norman Foster obtuvo ese contrato. La ASF expuso que no se acreditó evidencia de una investigación de mercado previa para adjudicar el contrato. También observaron irregularidades en los costos por hora y sueldos de los arquitectos y la mano de obra contratados para el desarrollo del proyecto, que inicialmente era de mil 841 millones de pesos y actualmente está por arriba de los 2 mil 600 millones.

Carlos Slim se reunió con Andrés Manuel en algún momento de la primera mitad del año pasado. Entonces, la idea de revisar los contratos del NAIM ya estaba en la mente del tabasqueño, pero no se había convertido en una obsesión ni era aún una estrategia de campaña. La relación AMLO-Slim, sin embargo, ya estaba desgastada tras las acusa-

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>04.04.2018</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------

ciones que hizo el fundador de Morena al medio Uno TV, que dirige otro de los yernos de Slim, Arturo Elías Ayub, por supuestamente impulsar una campaña de desprestigio contra su candidata en el Estado de México, Delfina Gómez. “No se vale tanta saña y tanto oficialismo”, soltó López Obrador en referencia a Uno TV.

Luego trascendió una cena que tuvo Slim con el presidente Enrique Peña Nieto, el senador Emilio Gamboa y cuatro de los entonces posibles candidatos del PRI a la presidencia, incluido José Antonio Meade. El remate de lo que, a decir del grupo de López Obrador, era una relación de apoyo del magnate al gobierno y a su delfín, fue la cancelación de la tarifa cero de interconexión en favor de Amé-

rica Móvil, tras un fuerte cabildeo en la Suprema Corte de Justicia de la Nación.

Así comenzó el rompimiento de AMLO con Slim, después de casi dos décadas de relación, cuyo punto cumbre fue el 2001, durante el proyecto de rescate del Centro Histórico de la Ciudad de México. Pese a todo, no está claro que el ingeniero esté apoyando abiertamente a Meade. Con Ricardo Anaya coincide en algunas de sus propuestas, como la del Ingreso Básico Universal, y le debe una al *Jefe*, Diego Fernández de Cevallos, quien encabezó la batalla jurídica de América Móvil en la SCJN, la cual le devolverá a Slim cientos de millones de dólares. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: [mario.maldonado.padilla@gmail.com](mailto:mario.maldonado.padilla@gmail.com)



Fecha <b>04.04.2018</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>28</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## MÉXICO SA

### ► *Plan B*, al Senado ► Apuesta al CPTPP ► Trump, *amigo y socio*

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**C**on la **novedad** de que el inquilino de Los Pinos envió al Senado de la República lo que, se supone, sería su *plan B* ante la cada día más cercana posibilidad de que el gobierno de Donald Trump tire a la basura el Tratado de Libre Comercio de América del Norte, tal cual lo hizo, al principio de su estancia en la Casa Blanca, con el Acuerdo Transpacífico de Cooperación Económica, conocido como TPP por sus siglas en inglés.

**Ante dicha posibilidad**, el gobierno peñanietista, vía Ildefonso Guajardo, ha dicho que el tratado trilateral simple y sencillamente se convertiría en bilateral (México-Canadá), *ergo*, no desaparecería. Pues bien, algo similar ha manifestado en torno al otrora TPP (renombrado como CPTPP), porque ahora sólo quedan 11 de las 12 naciones originalmente convocadas e involucradas en las supuestas negociaciones, lo que a simple vista no tendría mayores consecuencias de no ser que la nación faltante es Estados Unidos, con las restantes tendría el mayor flujo comercial.

**Ayer, Enrique Peña Nieto** envió al Senado el ahora denominado Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (CPTPP/TPP-11) para que los señores de los escaños lo analicen y, en su caso, lo ratifiquen. En dicho mecanismo participaría México y Australia, Brunei, Canadá, Chile, Malasia, Japón, Nueva Zelanda, Perú, Singapur y Vietnam, y el objetivo –versión oficial– es “contribuir al crecimiento económico y crear nuevas oportunidades para empresas, trabajadores, agricultores y consumidores”.

**De acuerdo con** el inquilino de Los Pinos, “de ser aprobado el CPTPP permitirá incorporar cuestiones comerciales y transversales al comercio que son nuevas y emergentes, que incluyen aspectos vinculados a Internet y la economía digital, la participación de empresas de propiedad estatal en el comercio internacional y la inversión”. En conjunto, las naciones participantes suman un mercado potencial cercano a 500 millones de consumidores.

**Bien, pero como** de tiempo atrás los advirtió el Instituto para el Desarrollo Industrial

y el Crecimiento Económico (Idic), “al igual que en el caso del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), la principal competencia para México en el TPP será el país que no es integrante de ese mecanismo: China. Básicamente, porque los integrantes del TPP tienen una relación comercial más intensa con China que con México, la competencia será muy fuerte”.

**En el plan** original (con Estados Unidos, en tiempos de Obama), el “mensaje para México” fue que el TPP “representa un nuevo reto para los países que orbitan alrededor de la política estadounidense, particularmente para quienes compiten directamente con China y que no han desarrollado una estrategia de desarrollo industrial adecuada”.

**El gran problema** que enfrentarán los firmantes del TPP es que “China domina el mercado de las 12 naciones (ahora 11) que integran el acuerdo, la preponderancia de la economía asiática es clara aun en el área del TLCAN. Aun sin tratados directos, China avasalló a otras naciones que intentaron crecer bajo un modelo de exportaciones incompleto. Lograron desplazar a los países que carecen de una política industrial activa y efectiva. Uno de ellos es México”.

**México, apunta el Idic**, “tiene acuerdos y tratados comerciales con casi todos los integrantes del TPP; el resto representa muy poco. Las oportunidades que agrega el nuevo acuerdo son pocas. Se debe ser claro: nuestro país participa marginalmente en Brunéi, Vietnam, Malasia, Australia y Nueva Zelanda. Además, lo poco que se exporta a los países mencionados enfrenta una competencia directa con China, nación que detenta una proporción de mercado superior a la de México. Maquinaria y equipo mecánico, equipo eléctrico, electrónico y de cómputo, hierro y acero, autopartes, plásticos, textiles y productos químicos constituyen la mayor proporción de lo que vendemos a dichos países, los mismos que produce y vende China, nación que tiene el liderazgo en dicha región”.



Fecha <b>04.04.2018</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>28</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

**Investigaciones renombradas demuestran** que México no pudo enfrentar la competencia de China el área del TLCAN; aun con acuerdo comercial, nuestro país no enfrentó exitosamente el desafío de la nación oriental: el libre comercio no funciona sin política industrial. Eso lo conocen los países asiáticos y por ello han complementado su política de apertura con una abocada al desarrollo de la industria.

**México entró a** las negociaciones del TPP de forma reactiva y con una estrategia defensiva. El desafío para nuestro país es que busca un acuerdo comercial con naciones que han aplicado una exitosa política de desarrollo industrial durante 30 años. Además, varios de ellos tienen una política de Estado intervencionista para favorecer a su industria, como Vietnam.

**Por el contrario,** durante 20 años en México la política económica fue enfática en indicar que “la mejor política industrial es la que no existe”. Se combatió a quienes

defendieron la vía industrial como mecanismo de desarrollo. Aunque eso comienza a cambiar, todavía falta mucho por hacer. El sector público, aun el privado, no han hecho propios los cambios que a escala global existen para favorecer el desarrollo industrial.

**Dicha estrategia de política económica** fue errónea, apunta el Idic, ya que tuvo un costo que llevo a lo que Villarreal llamó la “desindustrialización precoz”: antes de alcanzar una plena industrialización se dio marcha atrás y comenzó a migrar hacia un sector de los servicios de bajo valor agregado, dominado fuertemente por un comercio al por menor que demanda importaciones baratas y que no genera innovación y riqueza.

**Con este antecedente** México decidió entrar a las negociaciones del TPP. El principal argumento fue que era porque Estados Unidos, nuestro principal socio comercial, estaba en la negociación y que

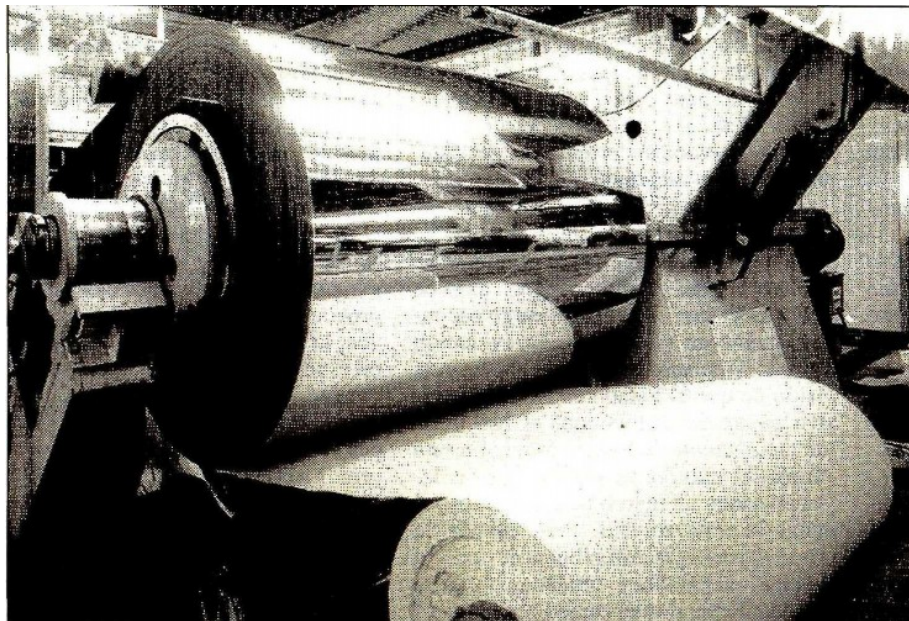
si México no participaba podría perder lo ganado con el TLCAN (Estados Unidos abandonó ese mecanismo y ahora nuestro país está a punto de perder el TLCAN).

**Por ello, si** el gobierno mexicano decidió participar, entonces “debe modificar la estrategia de política económica y tener un perfil industrial de alta productividad y competitividad. Para ello es preciso que se elabore una estrategia de fomento económico y de promoción dedicada a las empresas del sector industrial. De otra forma, la importación de manufacturas terminará por romper la estructura productiva nacional”.

### **LAS REBANADAS DEL PASTEL -**

**El inquilino de Los Pinos** y el *aprendiz* de canciller insisten en que el esquizoide de la Casa Blanca es *amigo* y *socio* de México, por mucho que ahora amenace con militarizar su frontera sur.

## MÉXICO IMPONE CUOTAS COMPENSATORIAS A 4 PAÍSES



México impuso ayer cuotas compensatorias definitivas a importaciones de tubería de acero al carbono sin costura, originarias de Corea, España, India y Ucrania, tras concluir una investigación por prácticas desleales de comercio en su modalidad de discriminación de precios. La Secretaría de Economía dijo que la indagatoria se efectuó a solicitud de una empresa y abarcó un periodo de análisis de abril de 2013 a marzo de 2016 (Con información de Reuters y Notimex ■ Foto Notimex

D.R. cfvmexico\_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

Fecha <b>04.04.2018</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>10</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## DINERO

► Trump enviará tropas a la frontera; ¿y el gobierno mexicano? ► La fortuna de los presidenciables

► Si tienes más de 65 el banco no te da crédito

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**L**o que suele ocurrir cuando el gobierno de un país despliega sus tropas a lo largo de su frontera con otro, es que éste, sintiéndose amenazado, responda con una acción semejante, y envíe efectivos militares a resguardar su territorio. Trump ha amenazado con desplegar tropas a lo largo de la línea divisoria. También sucede con frecuencia que la cancillería llame al embajador —en este caso sería la embajadora de Estados Unidos en México, Roberta S. Jacobson— a dar una explicación e incluso que retire su embajador en Washington, Gerónimo Gutiérrez. Nada de esto ha sucedido después de la amenaza del presidente Trump. Puede ocurrir que mañana amanezca con otro color su aparente bipolaridad, pero eso es algo que no podemos adivinar. Además de su responsabilidad constitucional, la Ley de Seguridad Nacional en su artículo 2 establece que “corresponde al titular del Ejecutivo federal la determinación de la política en la materia y dictar los lineamientos que permitan articular las acciones de las dependencias que integran el Consejo de Seguridad Nacional”. El artículo 3 agrega: “Para efectos de esta ley, por seguridad nacional se entienden las acciones destinadas de manera inmediata y directa a mantener la integridad, estabilidad y permanencia del Estado mexicano, que conlleven a: 1. La protección de la nación mexicana frente a las amenazas y riesgos que enfrente nuestro país. 2. La preservación de la soberanía e independencia nacionales y la defensa del territorio. 3. El mantenimiento de la unidad de las partes integrantes de la Federación señaladas en el artículo 43 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos”. Es obvio que Peña Nieto no está acatando lo que manda la ley, ni siquiera ha

convocado al Consejo de Seguridad Nacional. Sería un error confiarse en que mañana Trump amanecerá de otro humor y olvidará el envío de tropas.

### PIÑATERA

La respuesta del gobierno mexicano no fue tibia, *piñatera* (es decir, siguió haciendo el papel de piñata de Trump). El canciller Luis Videgaray escribió este mensaje en Twitter: “México ha solicitado a EU, por los canales oficiales, que clarifique el anuncio de @POTUS sobre el uso del ejército en la frontera. El gobierno de México definirá postura en función de dicha clarificación, y siempre en defensa de nuestra soberanía e interés nacional”. No lo duden, causó estremecimientos en la Casa Blanca... pero de risa.

### LA FORTUNA DE LOS CANDIDATOS

Abundan las acusaciones de corrupción que los partidos han lanzado contra los candidatos —obviamente— de otros partidos. De ahí que es importante conocer su patrimonio, cómo lo han hecho, saber si pagan impuestos y sus relaciones de negocios. Transparencia Mexicana y el Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco) habilitaron el pasado lunes su portal destinado a su ya conocida iniciativa 3de3 para las elecciones 2018, en el que los candidatos pueden presentar su información. No es obligatorio hacerlo, el esquema tiene vulnerabilidades, el candidato puede mentir, ocultar o negarse de plano a participar. De los cuatro aspirantes presidenciales, sólo José Antonio Meade no ha hecho su declaración 3de3. Hay datos curiosos en las declaraciones. La familia Calderón es rica, dice Margarita que en 2015 su cónyuge, es decir, Felipe, sumó al patrimonio familiar 8 millones 267 mil 515 pesos. Aunque su carrera ha



**El rico, el de clase media y la candidata del marido millonario**

<b>MARGARITA ZAVALA</b>	
Ingreso declarado 2015	Neto anual
Por cargo público	N/d
Por actividad financiera	765,287
Por otras actividades	103,000
Total	868,287
Ingreso neto cónyuge	8,267,515
Inmuebles	
Casa en CDMX	5,100,000
2 terrenos en Edomex	160,000
Inmuebles cónyuge (1 casa, 3 terrenos)	
Muebles, joyas, arte	756,040
Vehículos	Ninguno
Vehículos cónyuge (3)	No declara valor

<b>ANDRÉS MANUEL LÓPEZ OBRADOR</b>	
Ingreso declarado 2015	Neto anual
Por cargo público	600,000
Por actividad financiera	N/d
Por otras actividades	N/d
Total	600,000
Ingreso neto cónyuge	570,000
Inmuebles cónyuge (no declara valor)	
Casa en CDMX	
Departamento en Puebla	
Terreno en Edomex	
Terrenos (2) en Puebla	
Casa en Chiapas	Donación
Muebles (de cónyuge)	No declara valor
Vehículos	Ninguno
Vehículos cónyuge (1)	No declara valor

<b>RICARDO ANAYA</b>	
	Neto anual
Por cargo público	219,977
Por actividad financiera	N/d
Por otras actividades	938,356
Total	1,158,333
Ingreso neto cónyuge	1,503,964
Inmuebles	
Casa en Querétaro	4,287,800
Inmuebles cónyuge	N/d
1 casa, 3 locales	Donación
Muebles	200,000
Vehículo Tahoe 2015	210,000
Vehículo cónyuge (1)	No declara valor

Fuente: 3de3.mx

política es corta, Ricardo Anaya, ya creó un importante capital inmobiliario, está a nombre de su esposa; no declaran el valor de los inmuebles. López Obrador no es pobre, pertenece a la clase media y los bienes raíces están a nombre de su esposa. Por cierto, ¿por qué los directivos de Imco y Transparencia Mexicana no presentan su propia 3de3? ¿De qué Twitter y Facebook: galvanochoa • Correo: galvanochoa@gmail.com

vive Transparencia, que vive tan bien?

**OMBUDSMAN SOCIAL**

**ASUNTO: PARA EL BANCO NO EXISTEN**

Mayores de 65 años “están muertos” por una circular de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que establece que no son sujetos de crédito. Forma de discriminación que viola el artículo 1º de la Constitución, por motivo de edad.

Elías Cárdenas

**R:** No sólo es la CNBV. Son algunos bancos atrás del acuerdo, porque no les conviene tener clientes viejos y, como es frecuente, pobres. En un país distinto, el asunto llegaría a la Suprema Corte.



**TWITERATTI**

Muy buena. Los “4 Fantásticos”: #AMLO, el hombre elástico y líder. #Anaya, el hombre en llamas, por su polémica de corrupción y autoritario. #Meade, el hombre de piedra, se necesita ser de piedra para representar al #PRI. #MargaritaZavala, la mujer invisible, por obvias razones

Política Mexicana @politicosmex

Un hombre que llevaba 20 años en coma, despierta.

—¿Todavía existen Garibaldi, La Güereja y Big Brother?

—No. Sergio Mayer, La Güereja y Poncho de Nigris son candidatos a diputados.

—Buenas noches.

@YoHavuck

Anaya aprobó siete de las reformas que implementó Peña, ahora las critica: Verificado 2018

@vrapo



Fecha <b>04.04.2018</b>	Sección <b>Opinión</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------

**ESTIRA Y AFLOJA**

**J. JESÚS RANGEL M.**

jesus.rangel@milenio.com



## AMX aplicará sanciones penales

La política anticorrupción que se aplica en América Móvil (AMX) por instrucciones de su presidente **Carlos Slim Domit** sí incluye sanciones que van desde disciplinarias hasta penales por su incumplimiento, y jalón de orejas para los chismosos.

También se establece que no habrá ningún obstáculo para que se puedan presentar denuncias directamente con las autoridades judiciales, aunque la empresa recomienda avisar a la Dirección Jurídica para coadyuvar, “de ser necesario”, con esas autoridades.

Las sanciones por incumplimiento de la política anticorrupción, dice el documento, “podrán ser de tipo administrativo, laboral o incluso penal, dependiendo la gravedad del acto y podrán incluir, de forma enunciativa mas no limitativa, amonestaciones orales o escritas, notas en los expedientes laborales, condicionamiento o terminación de la relación laboral con la empresa”.

Paralelamente se pueden aplicar sanciones por parte de autoridades competentes de forma directa o indirecta. “El Comité de Ética será la última instancia en la determinación de la responsabilidad en caso de incumplimiento de esta política anticorrupción”.

La orden es que todos los empleados de AMX cooperen con “cualquier investigación interna o externa” y mantengan la confidencialidad de la misma. “Aquellos empleados que realicen alguna declaración falsa o dolosa con respecto a la presunta violación de esta política anticorrupción se harán acreedores a sanciones disciplinarias”.

AMX dio un paso por el camino correcto y va más allá del Código de Principios y Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo del Consejo Coordinador Empresarial (CCE).

### CUARTO DE JUNTO

La Torre BBVA Bancomer recibió la certificación LEED Platino por parte del US Green Building Council, uno de los estándares de construcción sostenible más exigentes del mundo. Es el único edificio en México con más de 230 metros de altura en obtener dicho reconocimiento... En Guangzhou, al sur de China, la automotriz Ford inauguró la primera expendedora de vehículos completamente digital en alianza con Alibaba Group... El proyecto solar Guajiro que se construirá en Nopala de Villagrán, Hidalgo, ya pertenece a Atlas Renewable Energy; lo compró a SunPower Corp. M



Fecha <b>04.04.2018</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>24</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## IN VERSIONES



### :: La reconocen

**La Torre BBVA Bancomer obtuvo** la certificación Liderazgo en Energía y Diseño Ambiental, sello Platino, que otorga el US Green Building Council en la categoría de diseño y construcción de edificios, uno de los estándares sostenible más exigentes del mundo. Destaca por ser el único edificio en México de más de 230 metros de altura en obtener dicho reconocimiento. La certificación fomenta el diseño y la construcción de edificios sostenibles; considera desde los materiales, el uso eficaz de agua y energía, hasta aspectos de calidad de vida y confort en el interior.

### :: Récord Guinness

**La que acaba de ganar un Récord Guinness** es la turbina HA, de GE, por alimentar las plantas más eficientes del mundo en segmentos energéticos de 50 y 60 hercios. En junio de 2016, GE Power y EDF fueron reconocidos por ser la planta de ciclo combinado más eficiente en 50 hercios. La planta, localizada en Bouchain, Francia, alcanzó 62.22 por ciento de eficiencia neta y también fue la primera

de ciclo combinado en el mundo en contar con la turbina en la que son socios Chubu y Toshiba.

### :: Arte mexicano

**En Chile la cultura mexicana** está en lo alto, pues Femsa y Farmacias Cruz Verde presentaron la exposición *Transición y ruptura en México*, en Viña del Mar, donde se muestran 35 obras de artistas como **Rufino Tamayo**. Y es que en el contexto del 40 aniversario de Colección Femsa, dicha muestra estará abierta del 4 de abril al 22 de julio en el Museo Palacio Rioja; desde 2000 se han realizado más de 120 expos en ciudades de Argentina, Brasil, Canadá, Colombia, Costa Rica, España, Estados Unidos, Filipinas, Guatemala, México y Panamá.

### :: Murales

**Los murales del antiguo** edificio de la SCT serán colocados en la sede del Nuevo Aeropuerto Internacional de México. Son 15 obras que ocupan seis mil metros cuadrados y fueron pintados por **José Chávez Morado, Juan O’Gorman, Arturo Estrada y Rosendo Soto**.



Fecha <b>04.04.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-27</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN

# MÉXICO 2º REDUCTO DE LLORENTE & CUENCA, A DOBLE DÍGITO Y AÚN CON POPULISMO FUNDADOR RATIFICA APUESTA

ALBERTO AGUILAR

*\*Este mes ofertas no vinculantes para venta de BIM; CANAINTEX y CANAIVE cabildean cartas de protección en Senado vs CPTPP; en CCE optimismo y cautela por TLCAN*



**EN LOS ÚLTIMOS 30** años el entorno de las empresas tuvo en el país una transformación sustancial. Incluso antes de la llegada del Internet la interacción con gobierno, clientes y

opinión pública se sofisticó.

De ahí la irrupción de multinacionales de las relaciones públicas para aprovechar un mercado casi virgen y el surgimiento de decenas de empresas nacionales ya no solo enfocadas a atender a la IP.

Hoy firmas como Burson-Marsteller que lleva **Adriana Valladares**, Fleishman

Hillard a cargo de **Flavio Díaz**, Edelman que comanda **Mariana Sanz**, Hill-Knowlton de **Daniel Karam**, Weber Shandwick de **Amanda Berenstein**, por citar algunas, son muy familiares.

La aparición de la española Llorente & Cuenca que este verano cumplirá 11 años de ser creada, es más reciente. En AL llegó primero a Argentina, para extenderse luego a Perú, Colombia, Chile, Ecuador, Panamá y finalmente Brasil y México.

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 3  
\$ 137555.00  
Tam: 671 cm2

Fecha <b>04.04.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-27</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

En el país esta firma que comandan **Rogelio Blanco** y **Juan Arteaga** no ha dejado de crecer a doble dígito. En 2017 lo hizo en 16.6%. Vaya, para la hispana el mercado mexicano es ya su segundo reducto detrás de la oficina en Madrid.

Esta semana estuvo en la CDMX su fundador y presidente global **José Antonio Llorente**. Vive en NY en donde opera una firma que compraron en EU hace unos 3 años para optimizar el servicio a sus clientes estadounidenses que operan en AL. También tiene oficinas en Washington y Miami.

Madrileño de 57 años, Llorente comanda una firma con presencia en 13 países, 17 oficinas y 550 empleados que ya realiza 60% de su ingreso fuera de España. A la fecha son 20 socios y Olga Cuenca, que es



**JOSÉ ANTONIO LLORENTE**

parte de la marca, ya se retiró.

Según el última ranking de la revista Merca 2.0, Llorente & Cuenca ostenta el segundo lugar en facturación, solo superada por la mexicana Zimat de **Martha Mejía**. Está por encima de Porter Novelli que comanda **Sandra Kleinburg**, Edelman y Guerra

Castellanos de **Gabriel Guerra**.

Llorente, quien trabajó por años para la agencia EFE, enfatiza los riesgos que representan las redes sociales en materia de comunicación; hay quien las aprovecha para manipular.

En ese sentido considera que el periodista y las agencias de relaciones públicas tienen una enorme responsabilidad contra las "fake news" y quien hace noticia "con malas artes", en un momento en el que "la verdad ha perdido valor".

Como quiera estimó que gradualmente temas como el anonimato, el insulto y la calumnia cederán en el contexto de reglas más

acotadas, máxime los riesgos que se han visto en procesos electorales como el de EU con la presencia rusa.

En su caso además de mantener el crecimiento, el desafío está en el compromiso de adaptarse a las necesidades de una nueva sociedad, aprovechar la tecnología y el mejor talento para las mejores estrategias de su clientela en la región que es encabezada por **Alejandro Romero** con el soporte de **Luisa García**.

En cuanto a las elecciones aquí y el riesgo del populismo, Llorente hizo énfasis en la importancia de la seguridad jurídica, y precisó que en su caso ya le ha tocado batallar con varias figuras de esas corrientes en AL.

Dijo que más allá de los resultados electorales hay un equilibrio de poderes que hará los necesarios contrapesos, esto en el contexto de una AL, que salvo Venezuela, ha mejorado en los últimos 20 años.

Así que Llorente & Cuenca más que comprometida.

\*\*\*

**YA LE PLATICABA** que el Banco Inmobiliario Mexicano (BIM) que preside **Víctor Manuel Requejo** está en venta. Recién inició un proceso para evaluar el apetito, para lo que se contrató a BBVA Bancomer que lleva **Eduardo Osuna**. Le puedo dar cuenta que hay varios interesados y que en este mes se recibirán ofertas no vinculantes que obviamente se analizarán. Se estima que en el transcurso del año se habrá concretado la desinversión que estaba en el script del grupo de accionistas de esta institución que en octubre cumplirá 5 años. Además de Requejo, los principales inversionistas son **Justino Hirschhorn**, **Leopoldo Hirschhor**, **Pablo Brener**, **Salomón Marcuschamer**, **Víctor Mena** y **Pedro Aspe**. Habrá que estar pendientes.

\*\*\*

**TAL CUAL ESTABA** previsto, los cabilderos del rubro textil y del vestido operan intensamente en el Senado para que lo pactado en el CPTPP por ECONOMÍA que

Fecha <b>04.04.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-27</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

lleva **Ildefonso Guajardo** relativo a esa cadena, se modifique y se lleve a “cartas paralelas”, a fin de pertrechar su actividad frente a la apertura que se ofreció a países como Vietnam y Malasia. Las dos cámaras, en este caso CANAINTECH de **José Cohen Sittón** y CANAIVE de **Víctor Rayek** ya han expuesto a la opinión pública su situación. De no tomarse medidas, hay el riesgo de que en unos cuantos años desaparezcan muchas empresas nacionales. Como ve, el asunto es más que relevante.

**\*\*\***

**MÁS ALLÁ DE** la agresiva presión que realiza **Donald Trump** para que México y Canadá fijen posiciones de cara a la 8ª ronda de negociaciones del TLCAN a realizarse desde este domingo en

Washington, aquí entre los miembros del CCE que preside **Juan Pablo Castañón** hay optimismo de que el espinoso expediente pueda concluirse a más tardar en mayo, antes de los procesos electorales en los tres países. Obviamente también están alertas para evitar sorpresas de última hora por parte del equipo que comanda ECONOMÍA de **Ildefonso Guajardo**. Habrá que ver.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX  
@AGUILAR\_DD

**MÁS ALLÁ  
DE LOS  
RESULTADOS  
ELECTORALES  
ESTÁ EL  
EQUILIBRIO**

Fecha <b>04.04.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>25</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

# UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

## LEGADO DE VIDEGARAY, MAÑANA EN YUCATÁN

*El Convenio es indispensable para clarificar las obligaciones de cada municipio, y del gobierno federal*



**CARLOS MOTA**

**M**añana jueves será un día de la mayor relevancia para Yucatán. El gobierno federal, estatal y varios municipales firmarán el Convenio de Coordinación de la Zona Económica Especial (ZEE) de Progreso. Esta firma es indispensable para el arranque definitivo de esta ZEE, que será una de las más exitosas de las que se han establecido, porque su vocación será de tecnologías de información (Industria 4.0, inteligencia artificial, realidad virtual, etcétera). A la firma acudirá el presidente **Enrique Peña Nieto**.

El Convenio es indispensable para clarificar las obligaciones de cada municipio, de Yucatán y del gobierno federal. En pocas palabras, si bien la ZEE ya fue decretada y había nacido, mañana dará sus primeros pasos. Caminará.

La ZEE de Progreso está inserta en una superficie de más de mil 700 hectáreas. Su vocación será 100 por ciento tecnológica, y emulará en buena medida lo que ocurrió en Polonia, donde la ZEE de Cracovia (con un parque tecnológico) detonó la empleabilidad masiva de programadores y expertos en tecnología.

En Progreso, Yucatán, se buscará lo mismo, porque ya se detectó que están operando 913 empresas del sector en la región, empleando a 35 mil personas, y ya cuenta con un Parque Científico y Tecnológico, y más de mil miembros del Sistema Nacional de Investigadores. En adición, hay 33 instituciones de educación superior públicas y 51 privadas.

Las Zonas Económicas Especiales son uno de los legados más importantes que dejará esta administración hacia el futuro. Su creación es resultado de intensas reflexiones del canciller **Luis Videgaray**, cuando fue secretario de Hacienda, quien atestiguó de primera mano el fuerte crecimiento que estaban experimentando

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>04.04.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>25</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

varias ZEE en el mundo, particularmente en China, donde en la zona de Shenzhen, por ejemplo, y desde su creación en 1981, se han instalado más de seis mil empresas y el PIB regional ha crecido hasta llegar a ser hoy 150 veces más grande que el día de su instalación.

La apuesta del gobierno por Progreso y su área de influencia en municipios como Mérida, Umán, Conkal o Hunucmá, será quizá de las más veloces en dar resultados, por la celeridad con la que se está demandando la programación de *software* local –hay una tendencia actual a evitar la programación distante, como en la India, que había acaparado la atención global al respecto–.

La verdad esta ZEE tiene todo para sorprender, y las sorpresas las veremos pronto.

#### **OSVALDO: HITO EN EL SAT**

En la presentación de los atributos de la Declaración Anual 2017, que se acerca, el jefe **Santín** habló de el “uso intensivo” de la tecnología por parte del Servicio de Administración Tributaria (SAT).

La institución buscará que la experiencia del contribuyente sea “positiva”, y habló del “creciente nivel de cumplimiento” de las obligaciones. Y dijo: ocho de cada 10 declaraciones del ejercicio 2016 resultaron con saldo a favor. Va por más.

#### **YA ESTÁN OPERANDO 913 EMPRESAS DEL SECTOR EN LA REGIÓN**

MOTACARLOS100@GMAIL.COM  
@SOYCARLOSMOTA