



CAPITANES

La Súper Oficial

Entre las responsabilidades más impactadas por la reforma a la administración pública con la que abrió plaza la Cuarta Transformación, es la del Oficial Mayor: Desaparece.

Por décadas, los oficiales mayores habían sido cancerberos de los Secretarios y Jefes, su gente de más confianza, al ser los responsables del manejo del dinero, las compras y los recursos humanos.

Ahora sólo quedará una súper Oficialía Mayor en la Secretaría de Hacienda, que lleva **Carlos Urzúa**, y quien designará a los titulares de las nuevas Unidades de Administración y Finanzas de las demás dependencias.

¿Y quién será la Oficial Mayor de Ur-

zúa? **Raquel Buenrostro Sánchez**.

Fue Subtesorera del DF en el Gobierno de AMLO, hasta agosto pasado trabajó como gerente de Planeación y Desarrollo en Pemex Cogeneración y previamente ocupó direcciones generales en la SEP y la Sectur.

En teoría, Buenrostro consolidará los procesos de compra del Gobierno, aunque para quienes saben de estos gajes, será difícil que controle todos dada la autonomía con que se manejan el IMSS, ISSSTE, CFE y Pemex, que son, junto con SCT, los mayores compradores.

El Gobierno federal tiene mil 969 unidades compradoras registradas en Comprasnet y está por verse hasta qué punto Hacienda podrá concentrar estas licitaciones.

Despedidos, pero Callados

Ayer le platicamos que en la Secretaría de Economía,

donde ahora manda **Gra-ciel Márquez**, echaron sin aparente causa justificada a una veintena de funcionarios de carrera en el servicio público. Sus nuevos jefes les pidieron su renuncia.

En Economía se desempeñaban como jefes de departamento, directores adjuntos y directores generales, todos o casi todos, habían llegado ahí tras concursar por esas plazas, como manda la Ley del Servicio Profesional de Carrera.

Nos dicen que entre los despedidos hay funcionarios con historia de servicio en esa dependencia desde 12 hasta 28 años de antigüedad.

El problema es que muchos de estos trabajadores de confianza —o ahora ex trabajadores— prefieren no

hacer denuncias formales y callar esa renuncia forzada, pues temen que sus reclamos afecten su finiquito y otros derechos que podrían demandar por vías legales.

De entrada, los que lo tienen, deben recuperar su Seguro de Separación Individualizada (SSI), ese ahorro optativo compuesto por una aportación mensual que va desde el 2.5 hasta el 10 por ciento de su salario bruto, más un tanto igual que pone el Gobierno.

El SSI sólo lo pueden retirar cuando el funciona-

rio entrega su hoja de baja, en este caso a Metlife, la aseguradora que las últimas semanas andaba buscando como mitigar una ola de reclamos de ese ahorro.

Por Conectividad

La red social más grande del mundo, Facebook, quie-

re colaborar con proyectos de conectividad para zonas marginadas en todo el mundo, y México no es la excepción.

La Facebook, que en México capitanea **Xóchitl Balzola-Widmann**, se reunió con autoridades del IFT, que preside **Gabriel Contreras**, para exponer y afinar detalles sobre su proyecto de Estaciones de Plataforma a Gran Altitud (HAPS, por sus siglas en inglés).

Se trata de pequeñas estaciones que están a 20 kilómetros del suelo que utilizan el espectro radioeléctrico para ofrecer banda ancha móvil en zonas donde no es rentable llevar internet a través de cables.

Precisamente la necesidad de espectro radioeléctrico los llevó al IFT para exponerles las necesidades del proyecto que en otros países ha llevado internet

gratuito a comunidades pobres.

El proyecto no sólo interesa a Facebook, sino también a otras empresas como Airbus DS, pues **Hugues de Baillencourt**, su capitán en temas de administración de espectro, también asistió a la reunión con el IFT.

Es un proyecto que podría alinearse a los objetivos del nuevo Gobierno para cerrar la brecha digital donde alrededor de 40 millones de personas no tienen acceso a banda ancha.

Atención Digital

Hoy el capitán de Atento en México, **Rodrigo Llagono**, hará un anuncio sobre la más reciente inversión de la compañía en México: 80 millones de pesos en sus dos nuevos centros de contacto en el País, ambos especializados en atención a

clientes a través de canales digitales.

Los nuevos centros ubicados en la Ciudad de México, uno en la alcaldía de Cuauhtémoc y otro en la de Iztacalco, se sumarán a los 16 centros que la compañía española ya tiene operando en cinco estados del País.

El objetivo de Atento es responder a la demanda que ha surgido principalmente entre bancos, empresas automotrices, de seguros, aerolíneas y grandes cadenas de retail para atender a sus clientes a través de plataformas digitales, que poco a poco han ido sustituyendo a la atención telefónica.

El anuncio de inversión no es menor, si se toma en

cuenta que en sus 17 años de presencia en México, Atento había abierto en promedio un centro de contacto por año.

LILIA JAIME...

Es la vicepresidenta senior de Bodega Aurrerá, empresa que en este mes está cumpliendo 60 años. Con más de mil 880 tiendas en todo el País, Bodega Aurrerá se ha convertido en el formato más relevante para Walmart de México, que adquirió la marca y su operación en 1997.





DESBALANCE



Carlos Urzúa

Burócratas: amarga Navidad

Si usted es trabajador del Estado, le tenemos malas noticias. Nos explican que esta Navidad los tradicionales vales de despensa que año con año reciben como prestación los burócratas, sobre todo los afiliados al ISSSTE, provocarán el pago de un fuerte impuesto, como parte de las medidas de austeridad que aplica el nuevo gobierno. Nos hacen ver que la reducción de prestaciones no solamente afectó a los altos niveles directivos en dependencias, sino que también tendrá un efecto en las bases, así como personal sindicalizado, que se llevará varias sorpresas en sus recibos de nómina

al cierre de año. Nos recuerdan que en años anteriores, como ayuda para restituir el poder adquisitivo de la base trabajadora, eran las dependencias quienes pagaban los impuestos en lugar del trabajador. Sin embargo, la nueva ley impide a las dependencias realizar este pago del ISR a las autoridades fiscales, bajo el mando de **Carlos Urzúa**. Nos dicen que más de un organismo de trabajadores al servicio del Estado promoverá acciones para frenar la medida.



Ricardo Monreal

Díaz de León, de visita

A casi un mes de que el coordinador de Morena en el Senado, **Ricardo Monreal**, presentó la iniciativa controversial para eliminar las comisiones bancarias, hecho que puso los pelos de punta a los mercados financieros nacionales y extranjeros, un tercer personaje clave para este debate se hizo presente en el recinto ubicado sobre Paseo de la Reforma. El primero en darse una vuelta por la oficina del legislador, en representación de los banqueros, fue **Alberto Gómez Alcalá**. El segundo fue **Carlos Urzúa**, todavía sin hacerse cargo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Nos cuentan que ahora recibió la visita de **Alejandro Díaz de León**, gobernador del Banco de México (Banxico). El encuentro refleja el gran cambio en las formas y, como dicen en el ámbito de la política, éstas son el fondo. Antes, para efectos de cabildeo, los legisladores eran quienes buscaban a los involucrados para preguntarles si estaban de acuerdo con el proyecto preliminar de ley, por aquello de que no le faltara una "coma" al texto. Ahora, los papeles se invierten.


Luis Videgaray
¿Feliz día del hacendario?

Tristeando se la pasaron quienes ya no son empleados de la Secretaría de Hacienda, pero también algunos que seguirán trabajando en las oficinas de la dependencia en Palacio Nacional, en Plaza Inn y sobre Constituyentes. Nos dicen que ayer fue el Día del Trabajador Hacendario, de los cuales hay 5 mil 277, pero para muchos no hubo nada que celebrar, pues apenas se recuperan del recorte que dejó sin empleo a casi 500 de sus compañeros, a causa del plan de austeridad que se aplicó el sexenio pasado. En ese período hubo tres titulares de Hacienda —**Luis Videgaray**, **José Antonio Meade** y **José Antonio González Anaya**— y cada uno llegó con su propio equipo. A otros cientos de trabajadores se les pidió la renuncia por el cambio de gobierno. Nos cuentan que en esta ocasión tocó recorte a empleados de gran trayectoria y de todas las áreas, incluso quienes estaban dispuestos a quedarse con un menor salario y sin prestaciones.


José Manuel López Campos
Aplazan sorteo del Buen Fin

Nos comentan que no hay que esperar esta semana los resultados del sorteo del Buen Fin, pues se va a aplazar durante algunos días, pero definitivamente debe realizarse durante este mes. El presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco), **José Manuel López Campos**, dijo que se enteró del cambio de fecha del evento que tiene como fin regresar hasta 500 millones de pesos a quienes gastaron montos de 250 a 10 mil pesos con tarjeta de crédito o débito durante ese fin de semana de ofertas.

Aunque próximamente se anunciará la fecha, lo que preocupa es si ese sorteo se mantendrá para siguientes ediciones, o si esta será la última ocasión en que se realice. Para los comerciantes es relevante, nos dicen, pues incentiva las compras durante los cuatro días de descuentos.



En una cadena de mensajes en Twitter, el empresario adelanta varios apellidos: “Los Maza, los Horosco (sic), los Autrey, los Murillo”, además de “los chamacos de la pandilla de Lozoya” y los despachos de abogados que cobraron 20% de las liquidaciones.

Asimismo, aunque advierte que la lista es infinita, habla “de ese que mata elefantes por diversión”.

Por lo pronto, con fecha 29 de noviembre le envió una carta a la atención del titular de la Unidad de Fiscalización y Cobranza de la Dirección de Incorporación y Recaudación del Instituto Mexicano del Seguro Social, en reclamo de 3 millones de dólares que le debió entregar al organismo por instrucción directa del Procurador General de la República, en aquel entonces Jesús Murillo Karam, sin que se hubiera determinado que existía tal adeudo, por lo que Yáñez le da un plazo de 10 días para que le entregue un cheque de caja por el monto.

Los recursos salieron de una cuenta administrada por Whitney Bank con sede en Nueva Oregón, Estados Unidos, en mayo de 2014.

En paralelo, tres días antes le había dirigido un oficio al entonces director del Sistema de Administración y Enajenación de Bienes (SAE), Héctor Orozco Fernández, reclamándole el contrato de venta de las acciones de la empresa ASL Fútbol del Golfo, propietaria de los derechos del equipo de fútbol Gallos Blancos de Querétaro, argumentando que la acción se realizó bajo presión y contra su voluntad.

Según ello el equipo tenía un valor de 25 millones de dólares.

Amado Yáñez exige, además, que se le haga entrega de los recursos recibidos por los papeles.

Como se recordará, Petróleos Mexicanos gestionó la suspensión por dos años como contratista de Oceanografía por una falta menor, lo que desató una tormenta al acusarla CitiBanamex de un fraude millonario al haber recibido préstamos de factoraje, dejando en prenda facturas por cobrar del propio Pemex.

Yáñez estuvo dos años en la cárcel; sus empresas quedaron bajo la administración del SAE; la compañía se fue a concurso mercantil y, en el marco, están en lista de resolución centenares de demanda laborales contra la empresa, que en su momento estelar tenía 13 mil empleados.

Según el recuento del empresario vía las

**EMPRESA****Alberto Barranco**
Oceanografía
por la revancha

En la coyuntura del arribo del nuevo gobierno y bajo la convicción de que fue víctima de una trama del anterior, el presidente de Oceanografía, Amado Yáñez, anuncia que irá por la revancha. La acción se iniciará esta misma semana bajo el marco de “la verdadera historia” de lo que le pasó a la empresa

redes sociales, cuando el SAE tomó Oceanografía los contratos con Pemex tenían un remanente de 950 millones de dólares, acusando al organismo, además, de confabularse con Pemex para rescindir por anticipado los contratos vigentes.

Y aunque el juez del concurso mercantil ordenó la restauración de nueve contratos por 650 millones de dólares, la respuesta de la empresa productiva del Estado fue que Oceanografía no sabía operarlos.

Aduce, además, que en la gestión del SAE en la empresa se recibieron por parte de Pemex más de 2 mil 266 millones de pesos, con buena parte de los cuales se pagó a despachos legales y contables fantasma.

Se acusa también al SAT de despedir a 11 mil trabajadores engañando con liquidaciones a más de 3 mil, a los cuales no se les pagó.

A los trabajadores liquidados se les cobraba 20% de “comisión”.

Adicionalmente, el SAE permitió que CitiBanamex cobrara más de 5 mil millones de pesos que a su juicio Oceanografía no debía; además de 2 mil 700 millones de IVA y de perder activos por 10 mil millones,

El contraataque de Oceanografía.

Balance general. Festinada por tiros y troyanos la firma del acuerdo mercantil México-Estados Unidos-Canadá, conocido como T-MEC, ahora resulta que está en puerta un nuevo jaque en el escenario, al plantear el

presidente Donald Trump la posibilidad de cancelar el Tratado de Libre Comercio de América del Norte en el paréntesis para la llegada oficial del nuevo marco.

La estrategia se plantea como presión para el Congreso del país del norte, que en el papel aceleraría la aprobación del nuevo acuerdo para evitar un daño a sus exportadoras.

La prisa, aleatoriamente, evitaría que intentaran los demócratas, con mayoría en la Cámara de Representantes, realizar cambios.

Bajo el marco el comercio entre los tres países se regiría por las reglas existentes hasta 1994, es decir se tendrían que desempolvar los archivos para revivir los aranceles a las diversas fracciones.

Tampoco habría, naturalmente, mecanismo alguno de solución de disputas interpaíses.

Fondos buitres. Colocada la oferta de compra de los bonos verdes adquiridos por extranjeros para financiar la construcción del aeropuerto en Texcoco por un total de mil 800 millones de dólares, ésta plantea un costo nominal de 90 centavos por dólar, frente a 73 a que se cotizaban los papeles en los mercados secundarios.

La previsión apunta a evitar que caigan en manos de los llamados fondos buitres, cuya estrategia es adquirir emisiones de deuda con precio castigado y luego exigir su redención al costo nominal.

Como usted sabe, en Argentina la presión vía demandas internacionales puso en graves aprietos al gobierno.

En México, éstos en su momento adquirieron papeles de deuda de Vitro en mercados secundarios a 17 centavos de cada dólar, exigiendo que se les pagara a su costo real a pesar de la resolución judicial que avaló la reestructura de la deuda de la empresa vidriera tras su ingreso voluntario a un concurso mercantil.

¿Medallita? Festinado por el anterior gobierno el que el Fondo Monetario Internacional hubiera avalado el escenario financiero del país sin colocarle observaciones, como fase previa para mantener viva una línea de crédito por 74 mil millones de dólares que nació desde las turbulencias de 2008, hete aquí que el trámite tuvo un costo.

Este fue de 210 millones de dólares.

La vigencia de los préstamos se vence en diciembre del año próximo.

La comisión se ha venido pagando cada año.

Banca popular. De acuerdo con el nuevo presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, Adalberto Palma, su principal objetivo en la etapa inicial es reforzar las reglas para impedir fraudes a usuarios de Sociedades Financieras Populares.

En el escenario está la tragedia provocada por Ficrea, que tres años después aún no se ha logrado resarcir la pérdida de centenares de usuarios que le entregaron los ahorros de toda su vida con el propósito iluso de obtener un rendimiento a título de pensión.

La mitad ha muerto en la lucha.

Ni pena ni gloria. Se termina el año sin que la Cámara Nacional del Cemento haya resaltado su aniversario número 70, en cuyo marco se escribe una parte del desarrollo de la gran infraestructura del país.

En la página se anota su lucha por la instauración de los llamados Ceprofies; la expansión como segunda empresa del planeta en su ramo de Cementos Mexicanos; la tecnología para evitar daños al medio ambiente; la función social de sus firmas...

En la presidencia del organismo han desfilado personajes como el fundador de ICA, Bernardo Quintana Arrijoja, y Antonio Taracena. ●



ABM, se perfila Niño de Rivera

Durante décadas, quienes realmente decidían la elección en la Asociación de Bancos de México eran los grandes bancos, pero esto ya no es posible porque ahora hay 47 socios.

Aunque será hasta mediados o finales de enero cuando se defina la sucesión de **Marcos Martínez** en la Asociación de Bancos de México, el candidato que se perfila con mayor fuerza es **Luis Niño de Rivera**, presidente de Banco Azteca, quien desde hace más de una década aspira al cargo.

Entre las ventajas de **Niño de Rivera** están la cercanía del Grupo Salinas con el nuevo gobierno y, en especial con **Adalberto Palma**, el nuevo presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, quien era el presidente de la Unión de Instituciones Financieras Mexicanas (Unifim), que surgió como una oposición de los bancos medianos a la ABM, pero nunca logró cuajar gracias a la habilidad de **Luis Robles**, entonces presidente de los banqueros, quien mantuvo la unidad del gremio.

Hay que recordar que durante décadas, quienes realmente decidían la elección en la ABM eran los grandes bancos, pero esto ya no es posible porque hay 47 bancos socios y desde hace dos años, con el nombramiento de **Marcos Martínez**, presidente de Santander, se realizó una verdadera campaña interna con la que los candidatos *suspirantes* platicaron con todos los bancos para obtener su voto. Y la elección se realizó con voto cerrado y quien obtuvo el mayor número de votos fue **Martínez**.

Se repetirá nuevamente el proceso y de ganar **Niño de Rivera**, como todo indica, sería el segundo dirigente de un banco mediano, y mexicano. El primero fue **Enrique Castillo Sánchez Mejorada**, hoy presidente de Citibana-

mex, quien entonces estaba al frente de IXE.

Entre los retos del nuevo presidente de la ABM estará la reducción de las tarifas al público tras la polémica iniciativa de **Ricardo Monreal**, que pretende eliminar por decreto algunas tarifas, y la nueva relación con las autoridades financieras que tienen como prioridad apoyar los programas sociales de **López Obrador**, la inclusión financiera y el apoyo a pymes.

Por cierto que, de acuerdo con un análisis de Standard & Poor's, las comisiones bancarias representan el 17% de sus ingresos, un promedio inferior al que se cobran en otros países como Chile, Canadá y España.

CONCANACO PIDE CLARIDAD SOBRE PROMOCIÓN TURÍSTICA

El presidente de la Concanaco, **José Manuel López**, pidió al titular de la Sector, **Miguel Torruco**, que informe cuál será el mecanismo de promoción del turismo, toda vez que desaparecerá el Consejo Mexicano de Promoción Turística de México (CPTM) y el personal de las embajadas y consulados no tiene la especialidad para promover el turismo.

A la incertidumbre sobre la desaparición del CPTM hay que añadir el cierre de ProMéxico, que tenía 46 oficiales en el extranjero que contribuían también a la promoción del país.

En su discurso de toma de posesión, **López Obrador** confirmó que cerrará todas las oficinas de las dependencias federales en el extranjero y se concentrará la promoción en embajadas y consulados. Desafortunadamente, muy pronto se demostrará que es un grave error.

TRUMP VOLVIÓ A TUMBAR LOS MERCADOS

La fiebre tuitera de **Donald Trump** volvió a tumbar ayer a los mercados porque en tres tuits puso en duda el acuerdo preliminar que tuvo con el primer ministro de China, **Xi Jinping**, en el marco de la reunión del G20, en Argentina.

Trump dijo que las negociaciones han comenzado y que en 90 días se sabrá si realmente es posible un acuerdo con China, que se comprometió a reanudar de inmediato las importaciones de productos agrícolas estadounidenses. Pero en caso contrario, se autodefinió como “el hombre arancel”, con lo que no sólo reanuda la amenaza de aumentar los aranceles a China, sino también persiste la amenaza de una guerra comercial que tiene en jaque a la economía global por el crecimiento del proteccionismo.

Y la mejor prueba de que la recuperación del peso que se registró el lunes se debió fundamentalmente a la tregua entre **Donald Trump** y **Xi Jinping** es que ayer, después de los tuits de **Trump**, los mercados accionarios se cayeron y el dólar se fortaleció frente a las principales divisas extranjeras.

En el caso de México, el dólar interbancario regresó a niveles de 20.51 pesos, y también influyó el hecho de que hay grandes dudas sobre la respuesta que tendrán los tenedores de bonos del NAIM a la oferta de compra por 1,800 millones de dólares, que inició ayer la Secretaría de Hacienda.

Entre los retos del nuevo presidente de los banqueros estará reducir las comisiones bancarias tras la polémica iniciativa del senador Ricardo Monreal.



Entre la duda de creer y la decisión de salir

Casi 150 páginas tiene la propuesta que entregó el gobierno federal para recomprar a un precio piso de 90 centavos de dólar en subasta holandesa (se queda el que ofrece menos, desde 0.90 cts. USD hasta 1.00 USD), por hasta mil 800 millones de dólares de los bonos emitidos por el fideicomiso MEXCAT, distribuidos en paquetes de 300 millones por nota y la oferta propalada por Citigroup, HSBC y JPMorgan adiciona 50 dólares por cada paquete de entre 900 y mil dólares en recompra de manera anticipada al 2 de enero, fecha límite fijada, y 7.50 dólares por cada mil dólares de recompra a condición de que se realicen cambios de los "consent solicitation" en ese paquete.

¿Qué se pide? Para mantener el servicio contra el TUA del AICM del 75% restante de las notas emitidas en los diferentes años, se solicita a sus tenedores: i) modificar los términos contenidos en las notas relativos al Aeropuerto de Texcoco; ii) cambiar las obligaciones contraídas por el MEXCAT como emisor de las notas; iii) el acuerdo entre acreedores del 29 de septiembre de 2016.

Respecto a los cambios puntuales a las cláusulas y términos que detonan el default de los bonos del NAIM:

1) Remover las obligaciones y los eventos de incumpli-

miento que se relacionan específicamente con la terminación o suspensión de las obras del Aeropuerto de Texcoco y sus alrededores; 2) eliminar las cláusulas que se refieren a los cargos de pasajeros y otros activos relacionados con el Aeropuerto de Texcoco; 3) eliminar las referencias relacionadas con la Enmienda y Renovación del Contrato de Crédito del 7 de octubre de 2015, sus anexos y las referencias al agente administrador hasta donde sea posible; 4) igualar las obligaciones de pago entre las notas que vencen en los cuatro diferentes plazos.

Evidentemente, la oferta está sujeta a lograr la mayoría necesaria en el "consent" para proceder a la enmienda y también está dispuesta a considerar una ampliación si hay una sobredemanda por la recompra.

¿Cómo sigue la negociación? El precio se fue a 0.85 centavos de dólar en promedio, lo cual quiere decir que no se están aceptando los premios de la petición de "consent", para evitar el default, porque se piensa que es el mínimo esperado.

De aquí al 17 no se podrá saber mucho. En el mercado se comenta que aunque tarde ya hicieron algo, pero no aceptan que los tenedores tengan una pérdida cuando México es un mercado de grado de inversión y, por ende, el valor debe ser 1.00 no noventa. Eso –se dice– es "investment grade".

DE FONDOS A FONDO

#AT&T... El proceso de consolidación del gigante estadounidense de telecomunicaciones tiene cambios importantes. Al concluir la instalación de la red propia 4G (LTE) que pasa por casi 100 millones de personas, la integración de las dos plantillas en una nómina de 18 mil empleados que han adoptado la cultura global AT&T (Great Place to Work ubicada a la firma en el 5º mejor lugar para trabajar en México) y ahora, en la última fase, la implantación de la plataforma de servicio al cliente para permitir un servicio más personalizado, sin complicaciones, más digital y flexible, la organización que dirige **Laurent Therivel**, ha decidido sumar a sus filas a **Mónica Aspe Bernal**, quien fuera subsecretaria de Telecomunicaciones, pues conoce a detalle todos los vericuetos del sistema de telecomunicaciones en México.

De 2016, cuando se inicia la inversión de AT&T en México y comenzó el despliegue, la firma ha aumentado de ocho millones de clientes separados en ofertas no complementarias a 17.3 millones de clientes, el 14% del mercado y con el ARPU más alto de 170 pesos por suscriptor.

Trasciende que hoy pudiera ser anunciada la incorporación de **Mónica Aspe** como VP de Asuntos Externos, quien fue clave en la etapa de implementación de la Reforma de Telecomunicaciones. Reportará a **Therivel** y su posición permitirá fortalecer la relación de AT&T con entidades de gobierno, entidades subnacionales, cámaras, industria, medios y comunidades del país.

#Sistema de salud... **Andrés Manuel López Obrador** acaba de tomar posesión como presidente de México y una de sus prioridades es procurar que el sistema de salud en México sea equiparable a los de países de primer mundo como Canadá e Inglaterra, que tienen atención médica gratuita y de calidad con el objetivo de garantizar el derecho a la salud.

Para llegar a este fin ya había anunciado que el Dr. **Jorge Alcocer Varela** iba a ocupar la Secretaría de Salud, así como **Asa Cristina Laurell** estaba designada como subsecretaria de Integración y Desarrollo del Sector Salud; le adelanto que la dependencia para el periodo 2018 a 2024 estará integrada por **Hugo López-Gatell Ramírez**, subsecretario de Prevención y Promoción de la Salud; **Pedro Flores Jiménez**, subsecretario de Administración y Finanzas; **José Ignacio Santos Preciado**, consejero de Salubridad General; **Ivonne Cisneros Luján**, comisionada nacional del Seguro Popular, y **Maricela Lecuona González**, abogada general.

Y quien llega a Cofepris, un cargo muy especulado por su importancia para la industria farmacéutica y de equipos médicos, es **José Alonso Novelo Baeza**, un médico especialista en pediatría, originario de Mérida, Yucatán; cuenta con el respaldo de Morena debido a que desde 2012 fue candidato a senador por Yucatán por la alianza que en su momento

encabezaba **López Obrador**.

El único inconveniente de **Novelo** es su aparente cercanía con **Juan Carlos Gallaga Solórzano**, quien tiene una investigación por corrupción en la contraloría de la Cofepris por ocultar mil 675 expedientes de solicitud de registro de medicamentos y dispositivos médicos de 2015 a 2018, cuando laboró en dicha comisión. Fijar distancia pudiera evitar daños colaterales.



Aeropuerto, te metiste con los BlackRock, Fidelity, JP Morgan

Cuando vino el manotazo para cancelar el aeropuerto de Texcoco, fue claro que los empresarios supieron que había llegado otra directriz, otras riendas. Para nadie, en el empresariado nacional, quedó duda de quién iba a tener las riendas, sin embargo, al cancelar Texcoco, poco se pensó en un costo tangencial, que ha resultado ser mayor al esperado: estaba afectando la inversión de los fondos institucionales más grandes, los que no son buitres, los que compran la deuda soberana, las emisiones para financiarse de Pemex y CFE. De ahí que Hacienda, a cargo de **Carlos Urzúa**, y el subsecretario del ramo, **Arturo Herrera**, hayan realizado una estrategia fuerte para la recompra de bonos, donde sí podemos confirmarles: se está dando un sobrepromio de tasa a los fondos para que permitan cambiar las cláusulas del contrato.

PRIMER PASO, SACAR A FONDOS BUITRE

El NAIM en Texcoco estaba financiado por dos tipos de bonos. Unos nacionales, con los cuales hay mucho menor problema y que fueron las afores y fondos mexicanos que invirtieron en la Fibra E, y que son mil 600 millones de dólares. El otro tramo, el más complicado, es el de los seis mil mdd, que se colocó en bonos verdes con inversionistas internacionales, es decir, con los principales fondos de inversión. La colocación de los seis mil mdd se hizo igual en Asia, Nueva York y Londres, y fue bajo la legislación neoyorquina. De ese monto se quieren recomprar mil 800 mdd, un poco menos de la tercera parte. Para ello, los fondos buitre que adquirieron los bonos en 77 cts. claro que le

pueden vender al gobierno, que les está ofreciendo 90 cts. Una vez eliminados los fondos buitre, entonces sí te las tienes que ver con los fondos de inversión institucionales, los de a de veras, que no están viendo oportunidades en el mercado secundario, sino que invierten a largo plazo en emisiones primarias.

QUEDAR BIEN CON FONDOS, QUE TOMAN DEUDA SOBERANA Y COLOCACIONES DE PEMEX Y CFE

Se ha llegado a comentar, por ejemplo, que BlackRock podría tener invertidos, en bonos del aeropuerto, unos 600 mdd. Fidelity Investments unos 400 mdd, y JP Morgan una cifra un poco menor. Pero lo que está en juego es la confianza de los mercados internacionales de que no vas a echar para atrás ninguna otra emisión garantizada por el gobierno mexicano. De ahí la insistencia del mismo presidente **López Obrador** en mencionar que el gobierno va a cumplir con sus compromisos de deuda y que los inversionistas deben estar tranquilos. Para el próximo año vienen las colocaciones indispensables de Hacienda, las de los bonos soberanos, los UMS, pero también las de las endeudadas empresas energéticas: Pemex, dirigida por **Octavio Romero**, que adeuda alrededor de 107 mil mdd, así como la CFE, dirigida por **Manuel Bartlett**, cuya deuda es de alrededor de 40 mil mdd (incluso la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, se ha quejado del monto de esta deuda, pero hasta el momento no ha sido motivo de problemas con la deuda soberana, así que se debe seguir refinanciando).

SEGUNDO PASO, OFRECER PREMIO A FONDOS Y QUE CAMBIEN CONTRATO DEL AEROPUERTO

La estrategia de Hacienda es correcta. Con la recompra de 1,800 mdd a 90 cts., los fondos buitres te venden sus bonos para obtener ganancias fáciles y rápidas, sin juicios. Ahora sigue el resto de los tenedores de bonos, con los fondos fuertes e institucionales. Ahí les vas a ofrecer un premio para que firmen el nuevo contrato, donde le permitan al gobierno mexicano cláusulas de salida y no se ejerzan los castigos contractuales por frenar la construcción. Se habla de un premio un poco por encima de los 50 puntos base sobre las tasas ya ofrecidas, al momento de firmar el cambio de contrato. Esperemos que se consiga. Pero sí, cuando se canceló Texcoco no sólo dabas un manotazo para muestra a los empresarios nacionales, sino de paso afectaste a quienes te compran parte de la deuda soberana, Pemex y CFE.

DISNEY-FOX, EL RIESGO QUE VIERON EN BRASIL

La megafusión de Disney-Fox está siendo regulada en las distintas regiones. Era natural: abarca varios mercados, tanto de entretenimiento como de deportes. Incluso, el regulador anti-monopolio de Brasil, Cade, en un reporte que prepara para su fallo, comentó que hay un incremento en la concentración del mercado de canales de deportes para TV de cable y una alta posibilidad de que Disney llegue a controlar ese mercado. Ojo, aquí en México, incluso la Profeco le ha informado a la Cofece del tema, por probable daño a audiencias. Tanto la Cofece como el IFT analizan la alianza, que por lo que se ve ha hecho ruido en todas las regiones por concentración de mercados.

REFUERZAN LA NUEVA SUBSE DE MINAS

En la Secretaría de Economía viene la nueva Subsecretaría de Minería, donde hay un fuerte debate. Se acaba de incorporar quien será la directora del SGM, **Flor de María Harp**, quien estaba a cargo del Centro Experimental Oaxaca, especializado en pruebas de laboratorio de minerales a escala mundial.



Un nuevo marco para la salud

Francisco Pérez Fayad dice que es imperante establecer una nueva infraestructura de salud en los tres niveles de atención.

Con el objetivo de establecer en México un sistema de salud integral y resolutivo en el nuevo gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** se realizaron los foros "Diagnostiquemos la salud, propongamos una cura".

Bajo el impuso de la senadora **Cora Cecilia Pinedo Alonso** y el empresario **Francisco Pérez Fayad**, las conclusiones ya fueron entregadas a las nuevas autoridades del sector salud, que comanda **Jorge Alcocer**.

Fueron un total de 32 foros que se realizaron a lo largo y ancho de la República Mexicana y mediante los cuales se obtuvieron seis principales líneas de acción que se propondrán a la nueva administración.

El establecimiento de un expediente único y electrónico, dentro de una base de datos única nacional, que sea utilizado por el paciente para atenderse tanto en hospitales públicos, como privados.

La definición de un solo cuadro básico nacional que incluya tanto medicamentos de innovación como genéricos; transparentar y hacer eficiente el presupuesto, que se destine a salud con políticas públicas que impulsen la prevención.

Que el presupuesto de salud se divida en dos rubros: atención a salud y pago de trabajadores y de pensionados; integrar el Consejo Asesor de expertos en salud y empresarios de medicamentos y servicios médicos.

Y agrupar las capacidades públicas y privadas para establecer un sistema integral de salud.

El coordinador nacional operativo de los foros, **Francisco Pérez Fayad**, refiere que es imperante establecer una nueva infraestructura de salud en los tres niveles de atención.

El objetivo es garantizar el éxito de los tratamientos de las enfermedades, dado a que el sistema de salud actual es obsoleto. Y es que según datos de la OCDE, el 45% de la población de México tiene que pagar la atención médica por una mala cobertura y fragmentación del sistema de salud.

Como representante de la iniciativa privada en los foros de consulta, el presidente de la Comisión de Salud del Consejo Coordinador Empresarial, **Patrick Devlyn**, insistió que es prioritario optimizar los recursos destinados al ámbito de la salud para lograr la atención médica de calidad que México requiere.

UBER DIGITALIZA

Uber, que comanda **Federico Ranero**, anunció una serie de novedades que per-

mitirán que millones de mexicanos, que tienen barreras para acceder a la tecnología, puedan tener un viaje confiable y accesible. Apunte un sitio web para solicitar viajes sin necesidad de descargar la aplicación, la opción de pedir Uber por teléfono en algunas ciudades del norte del país, así como nuevas alternativas de pago, entre ellas Uber Cash, que permite a los usuarios planificar sus gastos en el app. Los clientes podrán agregar fondos con tarjetas de crédito, débito o tarjetas de regalo. La intención es facilitar la digitalización del efectivo a través de las compras de tarjetas de regalo. La función ofrece la opción de abonar fondos automáticamente cada vez que su saldo comience a agotarse, por la misma cantidad abonada en un principio.

SONORA GRILL

Sonora Grill, que fundó **Ricardo Añorve**, recibió la se-

mana pasada el distintivo de "Marca famosa" por parte del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI), todavía dirigido entonces por **Miguel Ángel Margáin**. Este grupo ha experimentado un crecimiento en verdad notable. Inició en 2004 con un restaurante en División del Norte y hoy día posee 28 puntos ubicados en la CDMX, Mundo E, Metepec, Juriquilla, Querétaro, Irapuato, Puerto Vallarta, Guadalajara, Puebla, Monterrey, Playa del Carmen y Mérida. Maneja tres conceptos distintos: Sonora Grill, Sonora Grill PRIME y Parrilla Urbana. La intención de **Añorve** es abrir 30 restaurantes más por todo el país entre 2019 y 2020. Esta distinción lo coloca como el primer grupo restaurantero en recibirlo y una de las 93 marcas que hasta ahora han sido certificadas con este sello.

MELGAR REFUERZA

Banco Azteca, que preside **Luis Niño de Rivera**, acaba de designar a **Luis Armando Melgar** como responsable de la nueva área de Banco de Gobierno. La intención del grupo que encabeza **Ricardo Salinas** es aprovechar todo el expertise y relaciones del exsenador chiapaneco para abrir nuevas oportunidades de negocios en un rubro que se espera crezca notablemente a la par de los proyectos que impulsará el nuevo gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

Según datos de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos, el 45% de la población de México tiene que pagar la atención médica por una mala cobertura y fragmentación del sistema de salud.



La reducción del IVA abre oportunidades al turismo fronterizo

Hace unos días, **Fernando Olivera**, secretario de Turismo de Tamaulipas, se reunió con un grupo de empresarios de esa entidad nortehña, donde, por cierto, hay 26 mil cuartos de hotel, y le hizo una propuesta que hasta ahora está permeando bien.

Y es que, si como anunció el presidente **López Obrador**, el IVA se reduce del 16 al 8% en la franja fronteriza de 25 kilómetros a partir de los límites con Estados Unidos, la repercusión a la baja que tendrá en los precios puede generarles un margen para aumentar el impuesto al hospedaje.

¿Qué tal si en lugar de considerar que les bajaron ocho puntos, mejor asumen que fueron sólo seis y aumentan en dos puntos el impuesto al hospedaje?, les propuso.

Incluso planteó que estos últimos se depositaran en un fideicomiso distinto, para así poderlos empatar con los recursos del 2% que ya se cobran actualmente.

La bolsa para promoción aumentaría sustancialmente y, además, los empresarios podrían influir en el destino que se diera a los fondos, les dijo.

Este es sólo un ejemplo de cómo los destinos fronterizos, que por supuesto no se limitan a Tamaulipas sino que corren hasta Baja California, podrían obtener una ventaja competitiva para impulsar el turismo fronterizo.

La situación está sujeta a análisis y no hay una decisión tomada hasta ahora, pero, sin duda, el diferencial impositivo, que tanto les preocupa a algunos expertos en temas fiscales por los problemas de evasión que pudieran generar, también podría convertirse en una oportu-

nidad para impulsar la actividad turística en el norte de México.

DIVISADERO

AFEET. Yarla Covarrubias, la directora comercial de AM Resorts en México, ha fortalecido tanto a la Asociación Femenil de Ejecutivas de Empresas Turísticas (AFEET) que fue electa para un nuevo período.

Ayer, **Humberto Hernández Haddad**, subsecretario de Desarrollo y Regulación Turística, le tomó la protesta en representación de **Miguel Torruco**, el secretario de Turismo, quien fue convocado a otra reunión por **López Obrador**.

De buen humor, el subsecretario dijo que si la Constitución de China señala que la "mitad del cielo" la soportan las mujeres, en el turismo mexicano les corresponde mucho más de la mitad.

Según el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), la participación de las mujeres en el empleo turístico es de 57.4%, lo que significa que al cierre de este año, 2.4 millones de mujeres estarán trabajando en este sector.

Covarrubias, por su parte, apuntó que a nivel mundial, el turismo genera casi el doble de oportunidades para convertirse en empresarias, en comparación con el resto de los sectores.

Guanajuato, **Tere Matamoros**, la secretaria de Turismo de Guanajuato, ya está terminando su diagnóstico sobre el futuro de esta actividad.

Después de años de un importante crecimiento, ella considera que ahora hay que trabajar muy fuerte en la capacitación y en el servicio para que se cumplan las expectativas que se generan cuando alguien decide viajar por esa entidad.

Un asunto que requerirá de buenos programas para los trabajadores, pero también del compromiso de los empresarios de esa entidad.



COORDENADAS

**Enrique
Quintana**

 Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx
 @E_Q_

¿Cómo hacer que cuadre el Presupuesto?

Luego de escuchar los 100 compromisos que el presidente López Obrador expresara en la concentración del Zócalo capitalino el pasado 1 de diciembre, escucho una y otra vez que no va a existir manera de conseguir que el Presupuesto que se va a presentar al Congreso el 15 de diciembre cuadre con los ingresos.

Lograr un equilibrio fiscal será esencial para quitar presión a los mercados financieros, como la que ayer se expresó de nueva cuenta en el mercado cambiario.

Hay varias rutas para que el Presupuesto y las cuentas fiscales del próximo año cuadren en los términos que se han ofrecido.

Le comento algunas.

1-Financiar sólo el arranque de los programas planteados.

En la mayor parte de los casos, los compromisos no tienen fechas fatales. Por ejemplo, no se dice cuándo las personas de 68 años en adelante van a recibir en su totalidad los 1 mil 274 pesos mensuales. Se puede empezar el programa en las zonas de más bajos recursos con algunos cientos de miles y no con los millones que forman este segmento de la población. Así se puede hacer en cada proyecto o programa social que recibirá dinero para arrancar, pero no para llegar desde el primer año a la meta comprometida, pues no alcanza.

2-Recortes 'draconianos' en los gastos de la administración pública.

Tal vez muchos no creen que se vaya a producir un ajuste del gasto público de varios cientos de miles de millones de pesos. Pero, lo que hemos visto ya en el periodo de transición, y lo que se ha sabido que viene en el Presupuesto, indican que será así. Además de ajustes en las estructuras administrativas y prestaciones de servidores públicos, veremos la cancelación de programas sociales duplicados o sin justificación. Veremos quizás el mayor recorte del que se tenga memoria.

3-Se ajustarán de modo importante las transferencias a los estados.

Hay que recordar que una parte de los recursos que reciben los estados viene por ley. Se trata de las participaciones, que son un porcentaje de lo que el gobierno federal recauda. Pero las aportaciones no están atadas a reglas tan estrictas como las participaciones y permiten un manejo discrecional. Aquí habrá otra fuente de recursos para obtener fondos para los programas federales.

4-Habrà venta de activos del sector público federal.

No crea usted que se trata de privatizaciones. Lo que el lunes se anunció es representativo. Decenas de aviones y helicópteros se pondrán a la venta. Probablemente poco a poco suceda con algunos inmuebles y otro tipo de bienes. Aunque no será de miles de millones de pesos, el ingreso por esta estrategia sí dará quizás algunos cientos de millones de este mecanismo.

Más allá de lo que está incluido en el presupuesto, hay rubros que por norma no pueden sumarse a la Ley de Ingresos, pero sí se pondrán sobre la mesa como reservas: se trata de los **fondos de estabilización de ingresos**, que ascienden a cerca de **300 mil millones de pesos**. Tome en cuenta también el ingreso que se puede obte-

ner por las coberturas petroleras en caso de que se caiga el precio del crudo y súmele los probables remanentes de operación del Banco de México, que por ley debe entregar a Hacienda, para ser usados en cancelación de deuda pública.

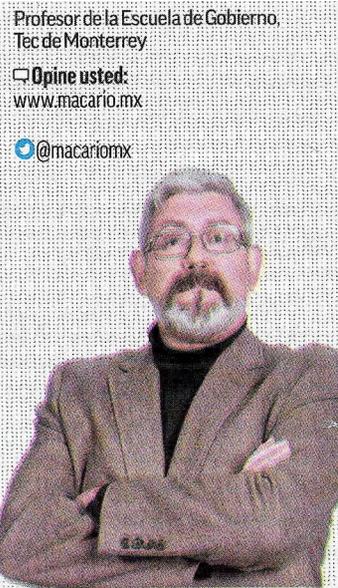
En suma, creo que existen condiciones para que **las cuentas cuadren al presentarse el paquete económico** y se desactiven por lo menos parte de las inquietudes que hoy existen.



FUERA DE LA CAJA

Resistencia política

Macario Schettino



Profesor de la Escuela de Gobierno,
Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

@macariox

El 1 de julio, los votantes entregaron prácticamente todo el poder político del país a una sola persona. Como suele ocurrir en las democracias, el "mandato" del voto no es claro. La mitad de quienes eligieron a López Obrador parecería que le apoyan en cualquier dirección que él decida, han sido fieles seguidores por décadas y todo indica que trascienden la política, son un culto.

La otra mitad, sin embargo, se sumó durante la campaña. Todavía en febrero no era claro que terminarían votando por él, pero después de los ataques de Peña Nieto y su PGR a Anaya, se decidieron. Esos 14 o 15 millones de votantes querían que la segunda oportunidad del PRI llegara a su fin, más que enojados con la creciente inseguridad y corrupción rampante. Quién les ayudara en ese fin, no

parecía importarles tanto.

Si esta interpretación de la elección es correcta, entonces los límites políticos de López Obrador son bastante más reducidos de lo que indicaron los resultados de julio. Sin embargo, el poder real quedó en sus manos, a través de una mayoría abrumadora en las cámaras federales y los congresos locales. Por eso, podría legitimarse en los hechos, y convertir ese voto de rechazo al PRI en un voto de apoyo a Morena. De eso tratan estos tres años previos a la "revocación" de mandato. Luis Carlos Ugalde ya ha enfatizado el carácter autoritario de esa propuesta.

El núcleo geográfico de la resistencia política es una franja de estados en los que Morena no logró ganar las senadurías: Jalisco, Guanajuato, Aguascalientes, Querétaro, San Luis Potosí, Nuevo León y Tamaulipas, a los que hay que sumar, del otro lado del Golfo, a Yucatán. Los gobernadores de esos estados pueden defenderse del poder central, porque ahí Morena no controla todo. Tal vez podrían sumarse Durango, Zacatecas y Coahuila a esa lista, pero creo que es todo. No es sorpresa que todas esas entidades estén al norte del paralelo 20, la parte de México que ha funcionado bien durante los últimos 25 años. Aunque en casi todas esas entidades la elección presidencial haya ido a favor de López Obrador, la paciencia de los votantes será menor, especialmente si la economía se complica.

Al sur de ese paralelo, creo

que es evidente el control político de López Obrador y la clara voluntad de la población a seguirlo en cualquier dirección.

Eso incluye, claro, Ciudad y Estado de México, la mayor concentración de población y PIB del país, y el mayor desastre urbano. Por cierto, sigo pensando que la mejor imagen de lo que será el país con el gobierno de López Obrador es el pavimento de la ciudad que han gobernado sus aliados por dos décadas.

Si se quiere construir un movimiento político opositor a López Obrador, como sería deseable para la salud de la democracia, es entonces en la franja mencionada donde se debe trabajar. Primero, reconociendo que los votos por AMLO en esa región son respuesta a inseguridad y corrupción. Segundo, asumiendo que en esa zona sí se quiere continuar con la modernización del país, precisamente porque ahí han ocurrido sus mayores éxitos. Tercero, ofreciendo una calidad que Morena no pueda equiparar: evitar populistas, familiares, arribistas, que ya empezaban a hacerse demasiado frecuentes.

En los estados mencionados hay presencia de distintos partidos. En orden de importancia: PAN, PRI, MC. Ignoro si deberían seguir bajo esas siglas, conformar un frente amplio, lanzar nuevas opciones. Pero creo que tanto la región como los tres elementos descritos, son la base de cualquier resistencia política que quiera tener éxito.

Fecha: 05/12/2018

Columnas Económicas

Página: 47

Macario Schettino "Fuera de la caja"



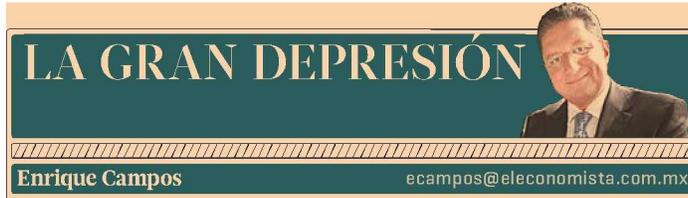
Area cm2: 286

Costo: 28,917

2 / 2

Macario Schettino

*“Se entregó
prácticamente todo
el poder político a
una sola persona”*



El inconsciente Trump juega otra vez con el comercio

Muchos creen que una de las últimas estampas de humor involuntario que nos regaló el expresidente **Enrique Peña Nieto** se dio el viernes pasado en Buenos Aires cuando aparentemente el primer ministro de Canadá, **Justin Trudeau**, hacía enojar intencionalmente al mexicano por no mostrar el acuerdo recién firmado para la foto.

La imagen seguramente la recuerda con un Peña Nieto azotando en el escritorio la carpeta del acuerdo comercial México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), al tiempo que se levantaba de la silla. Lo que pocos saben es que el primer ministro de Canadá estaba salvando del ridículo al presidente de Estados Unidos.

Resulta que **Donald Trump**, en esa actitud soberbia que lo caracteriza, no sólo no tuvo la atención de compartir el momento con sus contrapartes mexicano y canadiense, sino que no se fijó que había firmado en el lugar equivocado el T-MEC, había usado el renglón destinado a Canadá.

Esa copia es la que pasa a manos de Trudeau, quien se da cuenta de la pifia. Aquí es donde se diferencian las personas de buen corazón. El canadiense decidió proteger al personaje que tanto lo ha denostado y no evidenció el error. Cerró el documento y, sí, ignoró la invitación del mexicano, quien más tarde se enteraría de lo sucedido.

Ese es Donald Trump, un personaje que muchas veces no mide sus actos, pero que tiene a su alrededor a quienes le cuidan, a pesar de haber maltratado tanto, como el caso del premier canadiense.

Hoy, la Cámara de Representantes de Estados Unidos está dominada por una mayoría demócrata que no va a desperdiciar cualquier oportunidad para encarecer a la administración del presidente republicano lo que sea.

El T-MEC se cruza en ese camino de ajuste de cuentas y entonces los demócratas le encuentran muchos pechos al acuerdo trilateral, sobre todo en las áreas laborales y medioambientales.

Hay detractores del acuerdo con México y Canadá del lado de los demócratas, pero también de los republicanos. Sin embargo, todos saben del costo que tendría para la economía de su país, e incluso para sus propias causas políticas, si a estas alturas por una decisión legislativa se bloquea este pacto.

Lo que no ayuda a una salida tersa del tema es la amenaza del presidente Donald Trump de acabar unilateralmente con el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), a través del mecanismo de denuncia que contempla el propio acuerdo.

Si lograra poner a funcionar en cuenta regresiva el reloj de seis meses de su salida del TLCAN, podría ser como música para los oídos demócratas que traspasarían esa presión de tiempo al propio presidente, aunque al final cedieran a la ratificación del T-MEC.

Lo cierto es que si los dos partidos escalan el pleito por la ratificación del T-MEC hasta esos niveles, México resultaría severamente afectado por la incertidumbre que retornaría por este tema y que sin duda se sumaría a los factores de zozobra que ya enfrentan la economía y las finanzas nacionales por otros tantos asuntos internos.

Donald Trump y su equipo están seguros de que con esta presión al Congreso lograrán sacar adelante la ratificación del T-MEC, para que entre en vigor en el 2020. Pero si les fallan los cálculos y si se meten en un juego de vencidas con sus opositores, podríamos tener un 2019 con la amenaza de un *Brexit* a la gringa de pronóstico reservado.



IN- VER- SIONES

PEMEX Y CFE Celebra AMLO reunión energética

Ayer la titular de la Secretaría de Energía, **Rocío Nahle**, así como los dos directores de Petróleos Mexicanos y la Comisión Federal de Electricidad, **Carlos Octavio Romero** y **Manuel Bartlett**, respectivamente, se reunieron con el Presidente de México y compartieron la foto en Twitter, la intención fue “revisar y supervisar el sector energético”.

AGUASCALIENTES Inversión cervecera y tecnológica

Grupo Modelo amplió su Centro Regional de servicios en Aguascalientes, donde busca realizar análisis de datos y ejecución de procesos tecnológicos para sus operaciones en México, Honduras, El Salvador, Colombia, Perú, Ecuador, Argentina y República Dominicana. Dicho proyecto requirió una inversión de 3 millones de dólares.

CISCO Tienen confianza en López Obrador

El presidente de Latinoamérica de Cisco, **Jordi Botifoll**,

insinuó que no consideran a la nueva administración como un obstáculo para influir en el proceso de digitalización del país, ya que “todos los gobiernos son muy conscientes de la importancia de la tecnología para el desarrollo de la economía”.

MARCA CHINA Se aproxima Chery a tierra azteca

El grupo italo-estadunidense Fiat Chrysler Automobiles negocia para traer a México a la marca china Chery Automobiles; esto podría concretarse hacia febrero del próximo año, una vez que Chrysler de por terminada su relación con la japonesa Mitsubishi Motors.

EDIFICIO ICÓNICO Fibra Uno tiene 70% de la Torre Mayor

Fibra Uno (FUNO) adquirió 21% más de la Torre Mayor, sumando 70% en el icónico edificio de 55 pisos ubicado en Paseo de la Reforma, en CDMX. El precio de adquisición de los derechos fiduciarios fue de 54.9 mdd. Esperan que éste, una vez que alcance 99% de ocupación, genere un ingreso neto operativo anual de 29 mdd.



NADA PERSONAL SOLO NEGOCIOS

**BÁRBARA
ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com
@ba_anderson



Primer sembradío de marihuana legal

Mil metros cuadrados. De ese tamaño será uno de los primeros campos de marihuana legal que se sembrarán en el país. “Estamos a la espera de la licencia federal para cultivo legal de marihuana en México. Calculamos que en un año ya tendremos ese permiso”, me cuenta **Rafael Esteban Ollo**, CEO de la empresa Soria Natural.

La filial local de esta compañía española — Fitonat México— fue una de las que aprovechará la liberalización de 38 productos derivados de cannabis que aprobó semanas atrás Cofepris.

Con 20 años en el país, la firma es líder en el sector de medicinas herbolarias (con 20 por ciento el mercado nacional) y es el laboratorio con la mayor cantidad de registros de este tipo de productos en el país (120). “Esa fue una de las razones por las que nos buscó la propia Cofepris para que los apoyáramos hace dos años en este proceso para los lineamientos básicos. Nosotros en España ya comenzamos también con la producción de productos derivados de la marihuana”, agrega **Esteban**, quien también asesoró al gobierno de Uruguay cuando legalizó el consumo de esta hierba.

Con una planta de producción de medicinas herbolarias y de suplementos alimenticios en Querétaro, el plan de la firma es comenzar a producir y vender en enero próximo productos derivados del aceite de cannabis. Los primeros preparados que fabricarán des-

de esta planta se destinarán a pacientes con Diabetes tipo 2 y para dolores articulares, se harán con aceite de cannabis importada de Colombia, de la empresa Sky Hemp Organics de la que poseen 15 por ciento de las acciones.

“En nuestra planta mexicana tenemos las maquinarias para la extracción y procesamiento del aceite, pero nuestro plan es más completo e incluye nuestro propio sembradío de marihuana y hasta una red de farmacias especializadas”, agrega el ejecutivo español.

Uno de los requisitos para la siembra de marihuana para uso medicinal en México es demostrar que las semillas son lícitas y en el caso de Fitonat, ese paso lo tiene resuelto ya que usarán las semillas de sus propias plantas cultivadas en Soria (España). “Con esto uniremos todo el proceso: semilla, cultivo, transformación, ensayos clínicos y venta propia”, explica **Esteban**.

El proyecto completo de cultivo y producción local de productos derivados de la marihuana demandará una inversión de hasta 10 mdd.

“El plan se completa con una pequeña cadena de farmacias magistrales — que en sus laboratorios propios producen medicinas a la medida— con consultorios médicos con doctores entrenados para recetar productos con diferentes concentraciones de tetrahidrocannabinol (THC) que es el componente psicoactivo de la cannabis”, agrega el empresario, quien espera terminar 2019 con la primera plantación en México de marihuana legal, que se sembrará en un vivero exclusivo en un terreno dentro de su planta de Querétaro. ■



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com

Lana para liquidar
bonos

Muchas preguntas sobre la oferta de compra en efectivo de los bonos Mexcat relacionados con la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM), y la principal está relacionada con qué pasará con la Fibra E por 30 mil mdp colocada a través de la Bolsa Mexicana de Valores.

Oficialmente el fideicomiso Fibra NAIM informó que “no tiene conocimiento de que a la fecha se haya recibido notificación alguna, emitida por autoridad competente de la Administración Pública Federal, que tenga como consecuencia la cancelación definitiva o suspensión indefinida de la construcción del NAIM”.

Por lo mismo, no hay un ofrecimiento formal de la Secretaría de Hacienda para liquidar o modificar los compromisos legales de la emisión de la Fibra E que, como se ha dicho, está garantizada con el cobro del uso aeroportuario a los pasajeros (TUA).

Según la información oficial, el Mexcat utilizará

también los fondos del TUA para liquidar los 6 mil mdd en bonos internacionales. Además usará las indemnizaciones de seguro pagaderas por la interrupción parcial o total de la operación aeroportuaria, incluso por asuntos de expropiación; aprovechará

las fianzas que pagan las aerolíneas que operan en cualquiera de los aeropuertos por el cobro de cargos a pasajeros y los montos depositados en cuentas mantenidas por el Fideicomiso de Garantía. Los bonos, de acuerdo con el prospecto de colocación, “no son obligaciones de, ni están garantizadas por, el gobierno mexicano”.

Cuarto de junto

Petrobras anunció que BlackRock vendió su participación accionaria de 5%. Cobra importancia la noticia porque ayer la petrolera alemana DEA Deutsche Erdoel firmó un acuerdo para adquirir Sierra Oil & Gas, la petrolera independiente líder en México que tiene aproximadamente 9 mil 400 kilómetros cuadrados de superficie de exploración y tiene una participación de 40% del descubrimiento Zama, en sociedad con Talos Energy, que tiene entre 400 y 800 millones de barriles de petróleo. Sierra está respaldada por los fondos de inversión Riverstone, EnCap Investments y BlackRock (14.22%), y no está claro si vendieron su participación y la de las Afores... **Martha Guevara, Alberto Camacho, Adolfo Mendoza** y sus grupos de trabajo, recibieron cada uno el Premio de Investigación en Nutrición. ■

No hay ofrecimiento de Hacienda para liquidar o modificar los compromisos legales de la emisión



DINERO

AMLO: “El servicio público no es para hacer dinero” // Bonistas ganan más con la cancelación

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

RESPUESTA CLARA Y contundente de AMLO a funcionarios de los tres poderes: “El servicio público no es para hacer dinero”. Ganar 600 mil pesos al mes es un acto de corrupción, en un país en las condiciones económicas de México. En comparación, un maestro universitario de tiempo completo gana cuando mucho 120 mil pesos, dijo el Presidente en su segunda conferencia de prensa mañana. No los mencionó por su nombre, pero los funcionarios de 600 mil pesos mensuales son los ministros de la Suprema Corte de Justicia. “Es deshonesto cuando un funcionario acepta recibir hasta 600 mil pesos mensuales, eso sí es corrupción”, dijo. En el salinato se justificó la escalada salarial con el argumento de que subir la paga detendría la corrupción, pero sucedió lo contrario: hoy México es más corrupto que nunca. López Obrador dejó en manos de las autoridades competentes resolver el problema. Por otro lado, la información disponible revela que han sido promovidas 512 demandas colectivas de amparo tramitadas por 2 mil 835 empleados públicos: 331 jueces, 366 magistrados, mil 37 secretarios, 215 actuarios, 514 oficiales y el resto, burócratas de diversas dependencias, contra la Ley Federal de Remuneraciones.

Saldrán ganando

NO PARECE FUERA de lo posible negociar con los poseedores de los bonos del aeropuerto de Texcoco que acepten financiar el de Santa Lucía. Ante la cancelación de la obra, Texcoco les está resultando un súper negocio: los bonos para 2026 subieron 7.69 por ciento, a 88.67 dólares, y los de 2047 se incrementaron 13.13 por ciento para llegar a 85.19 dólares. En otras palabras, van a ganar más con la cancelación que con la terminación. Gerardo Ferrando

Bravo, nuevo titular del Grupo Aeroportuario de Ciudad de México, ha comentado que lo primero que se requiere es el consentimiento de una parte de los tenedores de bonos para que esos recursos puedan usarse en Santa Lucía. Por ello, el consejo de administración del GACM emitió una oferta de recompra por mil 800 millones de dólares de bonos pertenecientes al fideicomiso Mexcat.

Dos datos para registrar

BANCO DE MÉXICO dio a conocer ayer el monto de las reservas internacionales que dejó el *prianismo* (viernes 30 de noviembre de 2018), así como el dinero en circulación. Es información relevante, vale tenerla a la mano:

-RESERVA INTERNACIONAL POR 173 mil 775 millones de dólares. Tendrían que ser mayores, pero en los gobiernos del *prianismo* hubo numerosas subastas con el argumento de detener la devaluación del peso. Sólo las despilfarraron.

-LA BASE MONETARIA (billetes y monedas en circulación y depósitos bancarios en cuenta corriente en el Banco de México) aumentó 18,597 millones de pesos alcanzando un saldo de 1,566,428 m.p. Esta cifra implicó una variación anual de 11.2 por ciento.

Algo huele mal

EL PRÓXIMO ESCÁNDALO tendría como protagonistas a ex funcionarios del último gobierno perredista de la capital, si la administración de Claudia Sheinbaum decide dar a conocer información muy sensitiva de operaciones y negocios del primer círculo de Miguel Mancera.

Ombudsman social

Asunto: derechos y obligaciones

RECIENTEMENTE TODOS HABLAN de los derechos humanos; nadie, de las obligaciones humanas. Por el bien de todos, resulta necesario abordar el tema de los derechos con las obligaciones humanas. Finalmente, ¿existen derechos sin obligaciones?

José Luis Montesillo Cedillo.

R: CADA DERECHO es correlativo a una obligación, sin duda. Pero de las obligaciones tal vez no son muchas las personas que quieren acordarse. A nadie se le ha ocurrido crear la comisión nacional de obligaciones humanas. Hasta la clase de civismo desaparecieron de las escuelas.

Twiteratti

SI MÉXICO NO tuviese corrupción, debería tener al menos la misma economía que Canadá, a eso debemos aspirar. México es muy grande, no seamos conformistas.

@soyelciudadano2

*Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com*



MÉXICO SA

Salario mínimo: México, en el sótano //

Conasami planea aumento raquítico

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

PARA NADIE ES secreto que, vergonzosamente, en México se paga un salario mínimo de hambre, el menor de América Latina y de las naciones integrantes de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), amén de ser uno de los más reducidos en el planeta.

COMO TODOS LOS años, por estas fechas comienza el supuesto jaloneo entre los *factores de la producción* para fijar el nuevo salario mínimo, en este caso el que prevalecerá en 2019. A punto de concluir el sexenio peñanietista, el denominado Consejo de Representantes (patrones, gobierno y *líderes obreros*) de la Comisión Nacional de Salarios Mínimos (Conasami) se declaró en sesión permanente para establecer el aumento al miningreso.

TRADICIONALMENTE LA REPRESENTACIÓN patronal determina la proporción del *aumento*, el gobierno de inmediato da el sí y los *líderes obreros* aplauden, por raquítico que sea. Con el cambio de régimen (AMLO *dixit*) habrá que ver cómo se comporta la secretaria del

Trabajo, Luisa Alcalde, en el entendido de que los otros dos integrantes del consejo de referencia ya pactaron y están en su contra.

EN VÍA DE mientras, la OCDE reveló que los trabajadores mexicanos ganan 4.6 dólares por día, menos de la tercera del promedio de 16.6 dólares diarios registrado entre los países que conforman esa organización y casi la sexta parte respecto de 29.8 dólares que se pagan en Islandia.

ADEMÁS, APUNTA, MÉXICO se mantiene “por debajo del promedio de la OCDE en muchos indicadores sobre inclusividad del mercado laboral, siendo la pobreza un problema grave y persistente” (*La Jornada*, Susana González).

PEÑA NIETO PRESUMIÓ que a lo largo de su sexenio se generaron 4 millones de empleos formales (aunque nunca aclaró cuántos de ellos sólo se formalizaron), pero, con todo, nuestro país se ubica en el último lugar de ingresos salariales entre 37 países que conforman la OCDE y rezagado en varios indicadores relativos a calidad del empleo, toda vez que la

mayoría de esas plazas laborales pagan salarios muy reducidos.

LA CITADA ORGANIZACIÓN divulgó su informe *Estrategia de Empleo de la OCDE*, en el que subraya la necesidad de que los gobiernos se empeñen “cada vez más” en ayudar a los trabajadores y a las empresas a adaptarse al mundo laboral, que vive un proceso de cambio acelerado, y en impulsar el crecimiento incluyente. “Nuevas evidencias revelan que los países que promueven la cantidad, la calidad y la inclusión del empleo tienen un mejor desempeño que aquellos que prestan atención predominante a la flexibilidad del mercado”.

EN EL CASO mexicano anota que “aunque ha habido algún progreso en años recientes, México sigue estando por debajo del promedio de la OCDE en muchos indicadores de inclusión en el mercado laboral y la pobreza sigue siendo un problema acuciante. La tasa de bajos ingresos se encuentra entre las más altas de la organización. Además, las mujeres enfrentan muchos retos en el mercado laboral y una clara desventaja respecto de sus compañeros varones”.

PARA LA OCDE, “los países deben redoblar esfuerzos para adaptar las políticas públicas y las instituciones a los retos de un mundo laboral rápidamente cambiante. Los avances tecnológicos, la globalización y el cambio demográfico están creando muchas nuevas oportunidades, pero no para todos; es recomendable que los responsables de formular políticas públicas se centren en ayudar a quienes corren el riesgo de quedar rezagados, al implementar políticas educativas y de formación, laborales y sociales bien focalizadas, como parte de estrategias de empleo incluyentes para contribuir a que toda la población salga adelante. Se requieren no sólo más, sino mejores empleos, así como un mercado laboral más incluyente y resiliente”.

Las rebanadas del pastel

SON DESPIADADOS A la hora de aprobar las obligaciones fiscales para que los mexicanos paguen impuestos, pero cuando se trata de ellos, los diputados, son más que generosos y se autorizan emolumentos libres de polvo y paja, “porque está previsto en la ley”.

CRECEN EXPORTACIONES DE AGUACATE Y JITOMATE

Las exportaciones de aguacate y jitomate, principales productos hortofrutícolas que México vende a Estados Unidos, crecieron 26 y 9 por ciento, de enero a octubre de 2018, en comparación con igual periodo de 2017, informó el Grupo Consultor de Mercados

Agrícolas. La producción de aguacate subió 12.4 y la de jitomate 3.9 puntos porcentuales. La consultora advirtió que los precios de la naranja y el limón se encarecieron 48 y 14.3 por ciento (Con información de Susana González G). Foto Cristina Rodríguez





RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Revisarán contratos con Grupo Tomza y Grupo Zeta*
- * *Urge restaurar confianza en los mercados: Moody's*
- * *DEA de Alemania compra a mexicana Sierra Oil & Gas*

JULIO BRITO A.

Nos comentan que uno de los contratos a revisar por la presente administración y que fueron ejecutados por **Carlos Murrieta** y **René Ramírez**, exfuncionarios de Pemex, son los correspondientes a gas LP en especial los celebrados con Grupo Tomza, de **Tomás Zaragoza** y Grupo Zeta, de **Miguel Zaragoza**, dos de los principales distribuidores de gas LP en nuestro país, porque consideran que son evidentes las grandes ventajas para las empresas y lo poco provechoso para Pemex y nocivo para el consumidor.

El contrato con Tomza consiste en darle la concesión a Tomás Zaragoza para que importe el gas LP a nombre de la paraestatal, lo transporte en sus barcos, lo almacene, le cobre por el almacenamiento a la paraestatal y gastos administrativos de todo tipo, lo entregue a precios altos a la paraestatal y, después, Tomza recompre el producto a precios subsidiados para distribuirlo entre sus clientes con la consecuencia de un precio mayor.

En el caso de Grupo Zeta en especial a los de Zeta Gas del Pacífico, en Tijuana, en donde esta empresa almacena gas LP

pero con condiciones que van en contra de la paraestatal y para el consumidor final, ya que los precios a los que les vende el gas LP son los más altos en nuestro país.

CONSENSO. La Coparmex en Baja California Sur, que preside **Miguel Ángel Ochoa Rascón**, presentó un es-

tudio sobre la situación de movilidad en La Paz, el cual refleja la percepción de los habitantes. La encuesta, realizada por la consultora Buendía & Laredo, consideró Empresas de Redes de Transporte, debido a que Uber, que comanda Federico Ranero en México, figuró entre los tres principales medios de movilidad elegidos por los paceños. Al preguntarles sobre la aceptación de Uber en la ciudad, el 90% indicó que está a favor de su operación.

ANÁLISIS. **Jaime Reusche**, analista de la calificadora Moody's dijo "El daño ya está hecho con esta decisión de cancelar el nuevo aeropuerto, y lo vemos en la reacción de los mercados financieros. Los mercados van a necesitar que se restaure mucha de la confianza, que ahora tal vez la ven débil. Éste es un tema que puede generar ruido en el corto plazo".

Los expertos de Moody's señalaron que el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** tiene un colchón financiero que le heredó la administración de **Enrique Peña Nieto**, y que le permitirá disminuir el impacto de decisiones como la del nuevo aeropuerto.

COMPRA. La alemana DEA Deutsche Erdoel firmó un acuerdo para adquirir a la petrolera mexicana Sierra Oil & Gas, incluyendo su participación en el descubrimiento de crudo Zama, en el Golfo de México. Se espera que el acuerdo se cierre en la primera mitad de 2019.

NOMBRAMIENTO. KIA Motors México presentó a **Jong Kun Lee** como el nuevo Presidente de la armadora coreana relevando a **Woo Yoel Park**. KIA ha logrado en tan sólo tres años, metas muy importantes como ocupar el quinto lugar en ventas.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



BEMOLES DE LA OFERTA DE BONOS DEL NAIM, POSIBLE CANJE CON POCO BRILLO Y GOLPE A DEUDA FUTURA DEL PAÍS

ALBERTO
AGUILAR

**Albazo de Beltrán en PGR en favor de Gastón Azcárraga y ASPA reacciona; en el tintero tren México-Querétaro convencional; Rassini avanza en recompra y el viernes*

M

ÁS ALLÁ DE los adeudos que habrá que saldar con contratistas y proveedores del NAIM, la principal amenaza legal tras la cancelación del proyecto aeroportuario, son los tenedores de los bonos que se colocaron para financiar la obra por 6 mil millones de dólares (mdd) que tienen jurisdicción en NY.

De ahí la estrategia de la SHCP para realizar una oferta de recompra, la cual se lanzó el lunes, primer día hábil del sexenio de **Andrés Manuel López Obrador** por un tramo de mil 800 mdd con un premio de mercado, aunque con un descuento con respecto al valor inicial.

En el armado del plan está al frente el subsecretario de SHCP, **Arturo Herrera** con el apoyo del JP Morgan de **Eduardo Cepeda**, Citibank que lleva **Ernesto Torres Cantú** y el HSBC que comanda **Nuno Matos**, instituciones que fueron las que colocaron en

su momento el papel.

El mecanismo puesto en marcha es una especie de subasta "tipo holandés", que es

como se le conoce, mediante la cual el gobierno mexicano podrá recomprar las posturas que más convengan conforme a los precios más accesibles.

Sin embargo quienes participan deben renunciar a algunas de las condiciones o "covenants" que tenían los bonos cuando en su momento se ofrecieron, entre ellos el aceptar la cancelación del aeropuerto en Texcoco.

De ahí que hasta ahora la respuesta sea limitada, dado que los dueños de esos títulos perderán sus derechos a las demandas o bien la opción de vender a los "fondos buitres", que dicho sea de paso ya han comprado algo de los bonos del NAIM (MEXCAT). De

hecho si estos se suben a la subasta, ya obtendrían un muy buen rendimiento.

Pero además como ya es público la SHCP de **Carlos Urzúa** informó que analiza el esquema que seguirá para lo relacionado con los más de 4 mil mdd que restan.

Para estos días vemos que hay el atractivo de que al quedarse les tocaría un mayor porcentaje del TUA futuro que cobrará el AICM. El gran problema es que ese rendimiento estará muy apretado hacia adelante. Esa terminal recibirá este 2018 unos 47 millones de pasajeros y con mejoras puede llegar a máximo 50 millones.

Es de esperar que el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México que ahora preside **Javier Jiménez Espriú**, pudiera hacer cambios al fideicomiso. Quizá subir el aeropuerto de Santa Lucía e incluso el de Toluca.

Aún así la terminal de Toluca puede alcanzar máximo 8 millones de pasajeros y Santa Lucía es toda una incógnita. No hay ni siquiera un plan de negocios como tal y los expertos conocen sus limitaciones.

En ese contexto la oferta es un buen intento para salvar las demandas de NY, pero los resultados son aún impredecibles. De ahí las reservas de las calificadoras como Moody's de **Alberto Jones** y Fitch que comanda **Carlos Fiorillo**, para con relación a la calificación de esos bonos.

Si todo sale bien se habrá salvado la peor parte de las amenazas en materia legal producto de la inexplicable cancelación del NAIM utilizándose los recursos que había

en caja. De lo contrario habrá un importante ruido por las acciones legales en la urbe de hierro.

Pero incluso en ese mejor escenario el pago a descuento tendrá un costo que no puede perderse de vista, lo que impactará las futuras emisiones de deuda de México en su totalidad. Así que de todas, todas.

Y EN UN albazo justo antes de concluir el sexenio de EPN, resulta que el ex titular de PGR, **Alberto Elías Beltrán** presentó ante del Juzgado Décimo de Distrito de Procesos Penales Federales en la CDMX el desistimiento en contra de las órdenes de aprehensión que hay contra el ex presidente de Mexicana, **Gastón Azcárraga Andrade**, esto debido a violaciones de la Ley del Mercado de Valores. Ya se imaginará la alarma que se detonó entre los miembros de ASPA que comanda **Rafael Díaz Covarrubias**, dado que se les dejó de lado en su carácter de víctimas en este asunto. El sindicato aún representa a los trabajadores de la extinta línea aérea. Obviamente ya se presentó un recurso de inconformidad. Se sabe que en la propia PGR, por ahora a cargo de **Alejandro Gertz Manero** hay sorpresa en torno a un expediente que no les comunicó el anterior gobierno.

AMÉN DEL CONTROVERTIDO proyecto del Tren Maya asignado a FONATUR de **Rogelio Jiménez Pons**, así como otro tren en el Istmo que incluso fue mencionado en la toma de posesión por **Andrés Manuel López Obrador**, resulta que hay otros planes ferroviarios que se buscarían empujar en este sexenio con el concurso de la IP. Uno de ellos en específico es el México-Querétaro para pasajeros. Este quedó de lado en el gobierno de **Enrique Peña Nieto**. La diferencia es que ya no sería de alta velocidad. Obvio para ello se va a requerir mayor confianza en la economía.

RECIÉN LE PLATICABA de la oferta de recompra que realiza Rassini para deslistarse de la BMV de **José-Oriol Bosch**. Aunque el lunes 10 de diciembre concluye el plazo fijado por la emisora que comanda **Eugenio Madero**, operativamente será este viernes cuando se cierre la opción para que los inversionistas vendan. Según esto, a la fecha la operación ya tiene 85% de avance de los títulos diluidos en bolsa. O sea que se va viento en popa. Además de que la acción de Rassini se ha visto muy afectada en el mercado, se trata de una emisora que trae pasivos por 485 millones de dólares. En ese sentido quien se mantenga poseerá títulos de una empresa que junto con lo anterior tendrá acotada liquidez.

**LA TERMINAL DE
TOLUCA PUEDE
ALCANZAR MÁXIMO
8 MILLONES DE
PASAJEROS Y SANTA
LUCÍA ES UNA
INCÓGNITA**



**CARLOS
URZÚA**



» GENTE DETRÁS DEL DINERO

Bonos: historia de un casque

Por Mauricio
Flores



mauricio.flores@razon.com.mx

Muy costosa saldrá la filtración de la junta de consejo (rara, domingo, con subsecretarios de Estado que aún no tomaban posesión) en la que se definió que la Secretaría de Hacienda, a cargo de Carlos Urzúa recompraría 1,800 millones de dólares de bonos verdes del fenecido Nuevo Aeropuerto Internacional de México: los bonos buitres, encabezados por Blackrock que comanda Laurence Fink, aprovecharon la coyuntura desde que Andrés Manuel López Obrador decidió cancelar el nuevo aeropuerto.

A principios de noviembre, con la estrepitosa caída del valor de los bonos del NAIM, permitió a diversos operadores de fondos a “casar”, es decir a realizar audaces operaciones bursátiles para obtener ganancias extraordinarias: compra de bonos a margen (crédito bursátil) y/o apalancadas con diversas posiciones accionarias. Comprar barato, a 75 centavos por dólar para vender a 90 centavos o a dólar, resulta un gran negocio encabezado por el fondo de inversión global del que se dice tiene una oferta de trabajo para el excanciller Luis Videgaray. Todo tendría que proceder con extrema confidencialidad, aprovechando la necesidad del nuevo gobierno de evitar caer en causales de incumplimiento contractual que activaran los *convnants* de los créditos y dieran origen a una *class accition* por parte de los tenedores de bonos.

La emboscada perfecta. La operación, sin embargo, dicen, quedó al descubierto con una frase que habría dicho el actual gobernador mexiquense, Alfredo del Mazo, en una reunión previa con miembros del equipo del nuevo gobierno.

La frase, aunque sencilla, alertó al círculo cercano del presidente. Empero, la filtración dominiega terminó de hacerles la tarde a los *bondholders*: el lunes, en reacción inmediata de mercados, los bonos verdes aumentaron 13 centavos en promedio y todavía pueden hacer en otros 12 centavos dependiendo de si rechazan o no la oferta de compra.

El gobierno mexicano podría terminar pagando hasta mil millones de dólares de sobreprecio, 8.3 veces la tasa de interés pactada, por la maniobra del casque.

No fue la CRE, fue CFE. Tal vez Manuel Bartlett requiera examinar los estados financieros de la empresa productiva del estado, pues el precio de la electricidad responde 80% a la operación de sus plantas generadoras y 20% promedio a condiciones de mercado. Y si, es factible bajar el costo de electricidad como le reclama lo haga la Comisión Reguladora de Energía... pero impactando el balance y las finanzas públicas. Vaya, al final de año, después de aplicar el subsidio a las tarifas eléctricas, es probable que CFE quede con un saldo negativo de 50 mil millones de pesos.

Twitter: @mfloresarellano