



AGRICULTURA

SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL

Carpeta Informativa

22 de noviembre de 2023





AGRICULTURA

SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL

Síntesis Informativa



Síntesis Informativa

22/noviembre/2023

SECRETARIO

(B-529) Firman México y República Dominicana memorándum de entendimiento en materia de agricultura

Los gobiernos de México y República Dominicana firmaron un memorándum de entendimiento para fortalecer la productividad y la competitividad del sector agroalimentario de ambos países, informó la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural. 24 Horas, 17 / El Valle Edomex, 3 / Excélsior, 3

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023001267nc.pdf

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023000183nc.pdf

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023001512nc.pdf

<https://www.hoytamaulipas.net/notas/546557/Firman-Mexico-y-Republica-Dominicana-memorandum-de-entendimiento-en-materia-de-agricultura.html>

<https://article.wn.com/view->

[lemonde/2023/11/21/Firman Mexico y Republica Dominicana memorandum de entendimiento/#/related news](https://article.wn.com/view-lemonde/2023/11/21/Firman-Mexico-y-Republica-Dominicana-memorandum-de-entendimiento-/#/related-news)

<https://www.razon.com.mx/mexico/firman-mexico-republica-dominicana-memorandum-entendimiento-materia-agricultura-554098>

<https://www.voragine.com.mx/2023/11/21/acuerdan-mexico-y-republica-dominicana-memorandum-de-entendimiento-en-materia-de-agricultura/>

<https://acustiknoticias.com/2023/11/firman-mexico-y-republica-dominicana-memorandum-de-entendimiento-en-materia-de-agricultura/>

<https://www.quadratin.com.mx/economia/se-comprometen-mexico-y-republica-dominicana-a-fortalecer-productividad/>

<https://proyeccioneeconomica2020.com/blog/post-64/>

<https://enfocuedelnoreste.com/2023/11/21/firman-mexico-y-republica-dominicana-memorandum-de-entendimiento-en-materia-de-agricultura/>

<https://campoyturismo.com.mx/firman-mexico-y-republica-dominicana-memorandum-de-entendimiento-en-materia-de-agricultura/>

<https://periodicoelporvenir.com/firman-mexico-y-republica-dominicana-memorandum-de-entendimiento-en-materia-de-agricultura/>

<https://contralinea.com.mx/interno/semana/mexico-y-republica-dominicana-buscan-fortalecer-sector-agroalimentario/>

<https://www.buroperiodistico.com.mx/firman-mexico-y-republica-dominicana-memorandum-de-entendimiento-en-materia-de-agricultura/>

<https://www.nuevomexicoplural.com/firman-mexico-y-republica-dominicana-memorandum-de-entendimiento-en-materia-de-agricultura/>

<https://www.tierrafuerte.mx/firman-mexico-y-republica-dominicana-memorandum-de-entendimiento-en-materia-de-agricultura/>

<https://twitter.com/vozdelasocieda1/status/1727049864612307244>

https://twitter.com/bernard_70/status/1727091770066870647

<https://twitter.com/AcustikInforma/status/1727073517236359591>

<https://twitter.com/barbarab752273/status/1727081052408307782>

<https://twitter.com/KarenLopez33513/status/1727078096485130242>

<https://twitter.com/AlmaBowden40032/status/1727076048209166370>

SECRETARÍA

Superávit agroalimentario

La balanza comercial agropecuaria y agroindustrial (agroalimentaria) del país registró un superávit de seis mil 094 millones de dólares en el periodo enero a septiembre de 2023, lo que representó un crecimiento de 20.48 por ciento respecto al mismo lapso del año anterior, informó la **Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural**. Destacó que las exportaciones sumaron 39 mil 272 millones de dólares, un alza de 4.39 por ciento respecto a lo registrado en el mismo periodo de 2022, con lo cual reportaron el valor más alto de los últimos 31 años. **Excélsior**, 2

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023001497nc.pdf

Desplegado / Producción para el Bienestar / Secretaría de Agricultura/ SENASICA

Amiga y amigo productor, ¡No te dejes engañar! Recuerda que el programa Producción para el Bienestar se está bancarizado. Tu apoyo estará disponible en tu tarjeta para retiro en las sucursales del Banco Bienestar. **El Sol de México**, 17 / **Ovaciones**, 19

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023000618nc.pdf

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023001820nc.pdf

DIARIO OFICIAL (MADRUGADA)

NOTA Aclaratoria al Anexo Técnico de Ejecución para la operación de los componentes de vigilancia epidemiológica de plagas y enfermedades fitozoosanitarias, campañas fitozoosanitarias e inocuidad agroalimentaria, acuícola y pesquera, del Programa de Sanidad e Inocuidad Agroalimentaria para el ejercicio presupuestal 2023 en el Estado de Michoacán de Ocampo, publicado el 22 de junio de 2023.

https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5709169&fecha=22/11/2023#gsc.tab=0

AGRICULTURA

En Edomex, 801 mil 100 hectáreas de uso agrícola: Censo 2022

De acuerdo con los resultados definitivos del Censo Agropecuario 2022 en el Estado de México hay 2 millones de hectáreas, de las cuales 1.9 millones corresponden a áreas rurales y 0.3 millones a los centros poblacionales, caminos y cuerpos de agua. Del área rural, un millón (53.0%) tienen uso o vocación agropecuaria, 0.2 millones son de aprovechamiento forestal (12.6 %) y 0.7 millones (34.4%) están sin uso o vocación agropecuaria y sin aprovechamiento forestal. **Milenio Estado de México**, 22

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023001037nc.pdf

México destinó casi 30% de su territorio al uso agrícola

De las más de 103.6 millones de hectáreas que tiene México, casi una tercera parte, es decir, 29 millones 806 mil 706 hectáreas se destinaron al uso agrícola. De estas se obtuvieron 34.6 millones de toneladas de granos como (arroz, cebada grano, frijol, maíz grano amarillo, maíz grano blanco, sorgo grano y trigo grano), reportó el INEGI. A través de sus resultados definitivos del Censo Agropecuario 2022, la dependencia federal refirió que 26 millones 984 mil 247 personas conformaron la mano de obra en las actividades agropecuarias, de estas 84% correspondió a hombres y 16% a mujeres. **El Independiente, 18**

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023000533nc.pdf

Predomina en el agro la gente mayor: Inegi

Los productores que son gente mayor tienden a predominar en el sector agropecuario mexicano, dio a conocer Mauricio Márquez, vicepresidente del Inegi. "Si recordamos las causas por las que alguna superficie agrícola no fue sembrada, una es que no hubo quién la trabajara, lo que nos permite recordar la importancia de la participación de generaciones jóvenes en el campo pues fortalece y da continuidad al trabajo de este sector", dijo. Al presentar los resultados definitivos del Censo Agropecuario 2022, destacó que el grupo de más de 45 años de edad representa casi 73% del total del sector agropecuario, lo que equivale a casi tres de cada cuatro productores. **El Universal, 19 / Milenio Estado de México, 21 / El Sol de México, 16 / El Sol de Toluca, 22**

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023001070nc.pdf

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023001025nc.pdf

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023000600nc.pdf

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023000675nc.pdf

Emplea el campo a 26.98 millones: Inegi

Las actividades agropecuarias dan empleo a 26 millones 984,247 mexicanos, de acuerdo con el censo del sector de 2022. En conferencia, la presidente del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), Graciela Márquez, detalló que de dicha cifra, 22.7 millones son hombres (84%) mientras que 4.3 millones son mujeres (16%); este último es 3.7% menos que 2019.

Milenio Diario, 17 / Excélsior, 32

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023000633nc.pdf

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023001516nc.pdf

Inegi: no ha crecido en 15 años la producción de granos en México

Ante una población creciente, la oferta local de alimentos en México se ha mantenido prácticamente igual en 15 años, reveló el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), que publicó este martes las cifras definitivas de la novena edición del Censo Agropecuario 2022, el cual se lleva a cabo en el país desde 1930. "La producción de granos se ha mantenido", informó el Inegi. En 2022 se obtuvieron 34.6 millones de toneladas de los principales granos que se producen en el país (arroz, cebada, frijol, maíz amarillo, maíz blanco,

sorgo y trigo), cifra inferior a los 35.1 millones de toneladas que se reportó en el Censo Agropecuario anterior. **La Jornada, 20**

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imágenes_22112023/22112023001197nc.pdf

Altos costos de insumos y disminución de ventas por pandemia, problemas para el sector agropecuario en EdoMéx: INEGI

La producción agropecuaria en el listado de México registra, entre los principales problemas para llevar a cabo su actividad, los altos costos de insumos y servicios con un 94.8%, seguido de la baja de precios o disminución de ventas a causa de la pandemia de COVID-19 con un 42.3%, revelan los resultados del Censo Agropecuario 2022, dado a conocer por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). **Heraldo Estado de México, 6**

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imágenes_22112023/22112023000936nc.pdf

Inseguridad, clima y costos, riesgos para el agro en México

En el ciclo 21-22 se cosecharon 34.6 millones de toneladas de los principales granos cultivados. Los altos costos de insumos, pérdidas por clima, disminución de ventas o incluso la inseguridad son algunos de los problemas a los que se enfrentaron productores y productoras agropecuarios en nuestro país, divulgó el INEGI en el Censo Agropecuario 2022 con base en información recopilada entre octubre 2021 y septiembre 2022. **El Economista, P 1**

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imágenes_22112023/22112023000874nc.pdf

Producción de caña de azúcar, la más alta

La caña de azúcar fue el cultivo con mayor producción registrada en Jalisco durante el año pasado, de acuerdo con el Censo Agropecuario 2022 del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi). Entre los principales cultivos anuales, el maíz forrajero encabezó la producción, con 7 millones 360 mil 889 toneladas (t). Le siguió el maíz grano blanco, con 2 millones 791 mil 90 toneladas y el maíz de grano amarillo, con 412 mil 111. **El Financiero, 38**

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imágenes_22112023/22112023001484nc.pdf

Otro método

En 2022, entre 62 y 92% de la cosecha de productos como arándanos, pepino y jitomate, correspondió a sistemas de agricultura protegida, según resultados definitivos del Censo Agropecuario 2022, presentados ayer por el INEGI. **Reforma, 29**

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imágenes_22112023/22112023001666nc.pdf

La región del Pacífico es la que le da de comer a los mexicanos

Seis estados del Pacífico concentran la producción de los granos y frutos que consume y exporta el país. De acuerdo con el Censo Agropecuario 2022, del Inegi, Sinaloa, Nayarit, Jalisco, Colima, Michoacán y Guerrero aportan 45.6% de la producción de granos como maíz, arroz y frijol, y 41.1% de los frutos como aguacate, fresa, guayaba y cacao. Además, la región

es la segunda en producción de hortalizas como jitomate, calabaza, cebolla y chile, con 27.9% del total de toneladas producidas, sólo debajo de la región Norte, que concentra 43.7% del total. **Excélsior**, 1

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023001330nc.pdf

Tercer sitio nacional en producción forestal

El Censo Agropecuario 2022, elaborado por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), en donde se indicó que en México la superficie con uso o vocación agropecuaria y la superficie de aprovechamiento forestal sumaron 03.6 millones de hectáreas, de las cuales, 29 millones 806 mil 706 hectáreas se destinaron para uso agrícola. **El Sol de Toluca, P.p. y 11**

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023000703nc.pdf

Alto costo de insumos

María Tomasa Badillo, delegada del Inegi en Zacatecas, reveló que los principales problemas del sector agropecuario en el estado fueron los costos de los insumos, así como la baja en los precios y la disminución de ventas a causa de la pandemia y la inseguridad. En menor medida también los trabajadores de los sectores agrícola y pecuario enfrentaron la pérdida de fertilidad del suelo, además de que el productor promedio es de edad avanzada o padece alguna enfermedad. En el caso de Zacatecas, el grano de mayor producción es el maíz forrajero, con un volumen de un millón 565 mil 860 toneladas, seguido con 634 mil 25 t de avena forrajera, mientras que el maíz grano blanco ocupa la tercera posición, con 460 mil 3031. Le siguieron el frijol (460 mil 507 toneladas), chile (186 mil 76) y maíz grano amarillo (120 mil 224); "aun cuando hay otras producciones, estas son las más significativas", precisó Tomasa Badillo. **El Financiero**, 38

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023001480nc.pdf

Instan a proteger el maíz nativo

La presidenta del Senado de la República, Ana Lilia Rivera, aseguró que el maíz es el corazón y alma de México, por lo que se debe proteger a este grano que es la fuente de nuestra alimentación, al evitar que se convierta en una mercancía controlada por los grandes monopolios internacionales. Sin embargo, la Secretaría de Desarrollo Rural no ha convocado a las instancias correspondientes para crear el Consejo Nacional del Maíz, que se encargará de establecer las políticas públicas para su fomento y protección, así como para evitar, a través de reglamentos de salud, el consumo de maíz transgénico, puntualizó. **Reporte Índigo Cinco Días**, 5

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023000395nc.pdf

Reporte empresarial / Maíz Transgénico / Julio Pilotzi

Seguramente saldrán chispas del Foro "Maíz Transgénico: Un Espacio de Diálogo para Sembrar Conocimiento", organizado por el Consejo Nacional de la Tortilla (CNT) que se lleva

a cabo esta semana. El tema es espinoso para la Cuarta Transformación, en la que hay un panel de solución con México, impugnando las medidas establecidas en el decreto de México del 13 de febrero de 2023, específicamente con la prohibición del uso de maíz biotecnológico en tortillas. Como invitados estrellas en este evento está el Banco Mundial, del Grupo Consultor De Mercados Agrícolas, del Consejo Nacional Agropecuario, del Centro de investigaciones sobre América Latina y el Caribe, de la Unión Nacional de Avicultores, entre otros. **Reporte Índigo, 7**

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023000944nc.pdf

Buscan reproducir especie en peligro

El Instituto de Investigación y Capacitación Agropecuaria, Acuícola y Forestal del Estado de México (ICAMEX) trabaja en la conservación, protección y reproducción del Árbol de las Manitas, una especie que ha dado identidad al Valle de Toluca y la cual se encuentra en peligro de extinción debido al reto que implica su propagación. **Milenio Estado de México, 10**

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023001009nc.pdf

Encabeza Maru Campos entrega de 320 toneladas de alimento

Con el objetivo de mejorar las condiciones de vida de los habitantes de los pueblos originarios asentados en comunidades de Batopilas, la gobernadora Maru Campos encabezó la entrega de 320 toneladas de alimentos, dirigidas a las familias de la región. Este día en la comunidad El Cuervo, se entregaron 40 toneladas de maíz y frijol a 500 familias. La titular del Ejecutivo, comentó que esta entrega va más allá de solo alimento, pues significa traer esperanza en tiempos de incertidumbre, cumplir las promesas y cuidar de los hermanos de la Sierra. En total se distribuirán 80 toneladas de frijol y 240 de maíz, que beneficiarán a habitantes de comunidades que se han visto afectadas por los estragos generados por la sequía. **El Día, 18**

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023000299nc.pdf

PESCA/ACUACULTURA

ONG denuncia inacción oficial ante la crisis pesquera

La pesca mexicana enfrenta una crisis por la disminución de especies comerciales en el mar, una vez que 34% están en deterioro y se sumaron seis nuevas pesquerías a esa condición en la última Carta Nacional Pesquera, señaló la organización Oceana, al advertir la falta de actuación de las autoridades y del Congreso en este problema. Ayer, en el contexto del Día Mundial de la Pesca, Oceana presentó el reporte Legislar para proteger los mares y su gente, en el que precisó que entre las especies en "deterioro" están el erizo rojo, que se encuentra en Baja California; el robalo, en Sinaloa; el huachinango, en Veracruz; el caracol rosado, en Quintana Roo; la lisa, en Oaxaca, y el camarón rosado, en Campeche. **La Jornada, 16**

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023001157nc.pdf

Calamares son víctimas de su popularidad

Los asiáticos y los europeos del sur han comido calamares durante milenios, pero los estadounidenses llegaron tarde a la fiesta. Hasta hace relativamente poco, en la década de los setenta, los pescadores estadounidenses capturaban calamares principalmente por error, y cuando lo hacían, los tiraban de vuelta al mar o los usaban como carnada. Ya en los noventa, los calamares se habían convertido en un aperitivo popular que aparecía en los menús de las cadenas de restaurantes junto con alitas de pollo, las potato skins y los palitos de mozzarella.

El Sol de México, P.p 1

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023000574nc.pdf

Asaltan y dejan a cuatro pescadores en altamar

Dos lanchas ribereñas fueron asaltadas en altamar y cuatro pescadores fueron amenazados con armas de fuego y dejados a la deriva la noche de este lunes. Las lanchas afectadas fueron María de Todos los Ángeles y Hermanos, de las cuales sustrajeron un motor fuera de borda, artefactos de pesca, productos pesqueros y demás objetos de valor.

El Universal, 13

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023000971nc.pdf

ABASTO/PRECIOS

Anpec: cesta de enero se prolongará hasta marzo

La Asociación Nacional de Pequeños Comerciantes (Anpec) reveló que al cierre de la primera quincena de noviembre la inflación mensual de la canasta básica fue de 1.16%; al tiempo que aprovechó para advertir que ante el alza en los precios que se anticipan para la parte final del año, la cesta de enero se prolongará hasta marzo de 2024. En un comunicado el organismo que aglutina a los pequeños comerciantes del país, principalmente tiendas de barrio, indicó que hasta la primer mitad del mes en curso el precio promedio de la canasta básica en el país fue de mil 775 pesos con 58 centavos, un incremento de 20.37 pesos frente al mes anterior. Según el reporte de la Anpec, los productos que más aumentaron en el último mes fueron tomate, con 16.65%; zanahoria, 16.08; azúcar, 9.34; cerveza, 6.98 y avena, con 6.39 por ciento.

La Jornada, 22

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023001235nc.pdf

Cara Navidad

En la primera quincena de noviembre, el precio promedio de la canasta básica alimentaria a nivel nacional fue de 1,775.58 pesos; 1.16% más que el mes anterior, lo que representó un alza de 20.37 pesos, informó la ANPEC. En el caso de la Ciudad de México, la canasta básica promedió un costo de 1,754.50; es decir, 48 pesos más que en la primera quincena de octubre y 99.50 pesos más respecto a enero, siendo el costo más alto registrado en los once meses de 2023. La ANPEC reporta la variación de precios registrada de octubre a noviembre de este

año, encontrando que los productos que más aumentaron en el último mes fueron tomate 16.65%, zanahoria 16.08%, azúcar 9.34%, cerveza 6.98% y avena 6.39%. **La Prensa**, 1
https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imágenes_22112023/22112023001491nc.pdf

CAMBIO CLIMÁTICO

Minoría de ricos acapara contaminación

Actualmente el mundo está luchando por una sequía excesiva que está provocando cambios en los hábitos de la agricultura y que está afectando en los rendimientos de lo sembrado. En nuestro país se han encendido las alertas sobre la preocupación en el campo, que lleva cinco años acumulando sequías que en 2024 podrían generar impactos serios sobre los ecosistemas que ya se están observando. **Eje Central**, 2

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imágenes_22112023/22112023000377nc.pdf

INFORMACIÓN GENERAL

Centraliza el Ejército reparto de medicinas

En lo que podría ser el último intento de la 4T para resolver el desabasto de medicinas en el País, el Presidente le apuesta de nuevo al Ejército y a un esquema que ya folló en un intento anterior. El Mandatario anunció ayer que la megafarmacia que busca garantizar la existencia de todo tipo de medicamentos para el sector público estará bajo control de Birmex, que dirige el General Jens Pedro Lohmann Iturburu. Birmex ya había follado en 2021 en un primer intento de distribuir los fármacos del sector salud en el País, por lo que tuvo que entregarse esa tarea a empresas privadas e incluso al Ejército para que llegaran directo a las farmacias de los hospitales. **Reforma**, P.p 1

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imágenes_22112023/22112023001218nc.pdf

Frente va por Presidencia y congreso con 553 mdp

La coalición Fuerza y Corazón X México, antes llamada Frente Amplio por México, que integran el PAN, PRI y PRD, determinó que invertirá al menos 553 millones de pesos para ganar la Presidencia de la República y el Congreso de la Unión en las elecciones de 2024, con el objetivo de que Morena no obtenga la mayoría calificada y pueda reformar la Constitución. De acuerdo con el convenio de coalición registrado este lunes ante el ESTE, los dirigentes nacionales de las tres fuerzas políticas pactaron que para la candidatura presidencial de Xóchitl Gálvez el PAN aportará 122 millones de pesos; el PRI, 120 millones, y el PRD, 30 millones, para un total de 272 millones. Para el Senado, el blanquiazul desembolsará 30 millones de pesos; el tricolor, 28 millones, y el sol azteca, 3 millones. Para, el caso de las diputaciones, el panismo dará 100 millones, el priismo pondrá 100 millones y el PRD 20 millones. **El Universal**, P.p 1

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023000827nc.pdf

Pactan una tregua de 4 días en Gaza y entrega de 50 rehenes

Al menos 50 rehenes serán liberados en Gaza, después de que el gobierno Israel y el movimiento Hamas alcanzaron un acuerdo que establece una tregua de cuatro días, la excarcelación de 150 palestinos y la entrada de cientos de camiones con ayuda humanitaria a la devastada franja. El pacto, mediado por Qatar, Egipto y Estados Unidos, establece que se sumará un día más a la tregua por cada 10 rehenes liberados adicionales. Se espera para mañana la primera liberación a través del cruce fronterizo de Rafá con territorio egipcio. El gabinete de emergencia israelí -formado tras la ofensiva de Hamas lanzada el 7 de octubre, y compuesto por 38 ministros- se reunió durante más de ocho horas, y en las primeras de este miércoles anunció que aceptaba el pacto. **La Jornada, P.p 1**

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023001096nc.pdf

Corte se da aval para revisar fin de fideicomisos

Por unanimidad de votos, el pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) desechó como notoriamente improcedente la solicitud de la Consejería Jurídica del Ejecutivo Federal (CJEF) para que el ministro Javier Laynez Potisek se declarara impedido de participar en la resolución de las impugnaciones en contra de la desaparición de los fideicomisos del Poder Judicial Federal (PJF). La consejera jurídica, María Estela Ríos, planteó el impedimento la semana pasada, con el argumento de que Laynez expresó varias opiniones sobre la eliminación de los fideicomisos en entrevistas de radio y televisión, en las que afirmó que esta medida afectaría la independencia judicial. **Excélsior, P.p 1**

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023001395nc.pdf

PARTIDOS POLÍTICOS/ORGANIZACIONES

Presupuesto histórico para 2024

La Gobernadora del Estado de México, Delfina Gómez Álvarez envió a la LXI Legislatura de la entidad el primer Presupuesto de Egresos de su administración y el Paquete Fiscal 2024, que constituyen una propuesta histórica con cero deuda pública y fortalecimiento de los ingresos propios para realizar todos los proyectos en beneficio de los mexiquenses. Además, se propone un crecimiento al sector desarrollo económico en 5 mil 892 millones de pesos para impulsar la movilidad en la entidad y fortalecer el desarrollo agropecuario. **Diario Amanecer / EdoMex, P.p 1 / El Valle, P.p 1 / Jornada, Edo de México, P.p 1 / La Tribuna, 9 / La Calle, Pp. 1**

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023000028nc.pdf

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023000054nc.pdf

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023000128nc.pdf

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023000160nc.pdf

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023000170nc.pdf



Tras la puerta del poder / Sin maíz no hay país... Ni autosuficiencia alimentaria / Roberto Vizcaíno

Bajo estos principios, la presidenta del Senado, la tlaxcalteca Ana Lilia Rivera, convocó a evitar que el maíz se convierta en una mercancía controlada por los grandes monopolios internacionales, y a no poner en riesgo la soberanía alimentaria de nuestro país e impedir que se encarezcan los alimentos. Reconoció que la secretaría de Desarrollo Rural no ha convocado a las instancias correspondientes para crear el Consejo Nacional del Maíz, que deberá encargarse de aplicar las políticas públicas para su fomento y protección, así como para evitar, a través de reglamentos de salud, el consumo de maíz transgénico. **El Independiente**, 5
https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023000712nc.pdf

Contrastes en giras de aspirantes

La precandidata del Frente Amplio por México, Xóchitl Gálvez, acudió a Delicias, Chihuahua, donde se reunió con productores agrícolas de la región, con quienes abordó una de las principales preocupaciones: la sequía. **El Heraldo de México**, P.p.1 / **Capital Estado de México**, 10 / **Reporte Índigo**, 1 / **La Jornada**, 6 / **Excélsior**, 4 / **Reforma**, 8

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023000247nc.pdf

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023000525nc.pdf

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023000448nc.pdf

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023001237nc.pdf

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023001529nc.pdf

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023001239nc.pdf

Preocupa que crimen financie al campo, dice

Desde esta cuenca lechera y agrícola del norte del país, la precandidata presidencial opositora Xóchitl Gálvez Ruiz alertó que el crimen organizado pretende apoderarse del campo mexicano por la falta de apoyos y el abandono del gobierno federal. "Yo tengo una preocupación, que la delincuencia organizada empiece a financiar el campo y tengamos una crisis, porque ellos no se van a andar con 'pues no pagas, te quito tu tierra'. Es muy delicado lo que está pasando", advirtió. **El Universal**, 6

https://testigos.intelicast.net/2023/11Noviembre23/Imagenes_22112023/22112023000941nc.pdf



AGRICULTURA

SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL

Primeras Planas



CUATES AL SENADO

La Alianza pactó candidaturas comunes en 30 estados. En el Senado el tricolor lleva mano en 14, PAN en 13 y PRD en tres.



LOS POSIBLES CANDIDATOS:



CAMPECHE Alito Moreno, líder del PRI	HIDALGO Carolina Viggiano, Sra. del PRI	YUCATÁN Rolando Zapata, Srta. de Elecciones	COAHUILA Miguel Riquelme, ex Gobernador
---	--	--	--

Y TAMBIÉN LLEVAN MANO EN:

■ CDMX, Colima, Guerrero, Morelos, NL, Puebla, Sinaloa, Sonora, Tlaxcala y Zacatecas.

SIN ACUERDO:

■ Guanajuato y Oaxaca



¡PENOSO!

La selección de fútbol requirió de 140 minutos de juego, el perdón arbitral por el grito homofóbico y una tanda de penales con dos repeticiones de tiros, para eliminar 4-2 a Honduras, ubicada en el lugar 78 del ranking de FIFA.

Triste adiós

Golea Mali a México en Octavos de Final del Mundial Sub 17 de Indonesia, la escuadra africana exhibió a un Tri que quedó a deber en la competencia.



MIÉRCOLES 22 / NOV. / 2023 CIUDAD DE MEXICO

58 PÁGINAS, AÑO XXXI NÚMERO 10,914 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Apuesta AMLO a Birmex, pese a fracaso de 2021

Centraliza el Ejército reparto de medicinas

Piden a Hacienda 3 mil 500 mdp para ootro intento contra desabasto

CLAUDIA GUERRERO Y VÍCTOR FUENTES

En lo que podría ser el último intento de la 4T para resolver el desabasto de medicinas en el País, el Presidente le apuesta de nuevo al Ejército y a un esquema que ya falló en un intento anterior.

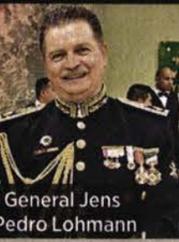
El Mandatario anunció ayer que la megafarmacia que busca garantizar la existencia de todo tipo de medicamentos para el sector público estará bajo control de Birmex, que dirige el General Jens Pedro Lohmann Iturburu.

Birmex ya había fallado en 2021 en un primer intento de distribuir los fármacos del sector salud en el País, por lo que tuvo que entregarse esa tarea a empresas privadas e incluso al Ejército para que llegaran directo a las farmacias de los hospitales.

Ahora, AMLO confirmó que al menos la primera nave de la megafarmacia podría ser inaugurada en diciembre en Huehuetoca, Estado de México, en una ubicación estratégica por su cercanía con los aeropuertos internacionales Felipe Ángeles y de la Ciudad de México.

Conforme el proyecto de operación enviado por Birmex a la Secretaría de Hacienda, la megafarmacia requiere una inversión de 3 mil 449 millones de pesos y llevará el nombre de Centro Federal de Almacenamiento y Dis-

MEGAFARMACIA MILLONARIA



El gasto para la construcción y operación de las instalaciones será de casi 3 mil 500 mdp, sin contar todo el costo de las medicinas, que podría superar los 43 mil mdp: (Millones de pesos)

1,400 adquisición de terrenos	390 rehabilitación y adecuación	850 equipos y robotización	352 gasto anual de operación
---	---	--------------------------------------	--



La megafarmacia se instalará en la zona de Huehuetoca.



tribución de Insumos para la Salud (Cefedis).

Ayer, AMLO informó que ya se concretó un acuerdo de compra de medicamentos con una empresa, a la que se pagó un adelanto del 10 por ciento.

Aunque el proyecto no implica cancelar contratos con las empresas privadas que actualmente hacen un trabajo de "última milla" para llevar las medicinas a las farmacias de los hospitales, la megafarmacia sí contempla un modelo centralizado de almacenamiento, según lo reportado por Birmex a Hacienda.

"El Cefedis permitirá concentrar los servicios de

almacenamiento y preparación de pedidos (picking) que presta Birmex al ISSSTE, IMSS e IMSS-Bienestar, logrando economías de escala que permitirán mayor eficiencia y una reducción de costos para la institución", planteó.

Agregó que los costos de almacenamiento son elevados porque las instalaciones están geográficamente dispersas, y el Cefedis permitirá contar con un stock permanente que mejore la planificación de compras, el control real de existencias y una mejor logística.

Actualmente, Birmex opera cinco almacenes que

pueden manejar 1.2 millones de piezas diarias, pero la demanda de IMSS, IMSS-Bienestar e ISSSTE es de 4.3 millones.

Los principales costos del nuevo proyecto serán la compra de los terrenos, valuados en mil 400 millones de pesos, 390 millones de pesos para rehabilitar y adecuar las naves industriales, y 850 millones de pesos para equipos, cámaras frías, líneas de picking y una unidad robot, entre otros.

Además del costo para echar a andar el almacén, se estiman gastos anuales de operación de unos 352 millones de pesos durante 30 años de vida útil de la megafarmacia.

Reprochan a Godoy falta de respuestas

EDUARDO CEDILLO

Ernestina Godoy compareció ayer ante diputados locales, como parte del proceso para su ratificación al frente de la Fiscalía de la CDMX; pero en el encuentro, la Oposición criticó la falta de respuestas y la incertidumbre que ha tenido el procedimiento para mantenerla al frente de la dependencia por un segundo periodo.

La entrevista, por videollamada, se extendió por poco más de dos horas.

"Arrancamos este proceso en el Congreso sin saber qué sigue. No sabemos después de la entrevista a qué nos va-

mos a enfrentar", dijo el emecista Royfid Torres.

Legisladores del PAN, MC y el PRI, partidos que han asegurado que votarán en contra del nombramiento en el Pleno del Congreso de la CDMX, cuestionaron a Godoy sobre el aumento en las desapariciones y los casos de feminicidio.

Sin embargo, aseguraron no haber recibido una respuesta satisfactoria.

Godoy aseguró que la falta de consenso sobre su ratificación se debe a la investigación de funcionarios, en referencia al escándalo de corrupción inmobiliaria.

Ofrece Israel tregua a cambio de rehenes

THE NYT NEWS SERVICE

El Gobierno de Israel anunció ayer una tregua en la Franja de Gaza a cambio de que Hamas libere a 50 rehenes -mujeres y niños- que capturó en los atentados de octubre en territorio israelí.

Esto incluye una pausa en los combates de al menos cuatro días.

"El Gobierno israelí está comprometido con el regreso de los secuestrados a sus hogares. La liberación de cada 10 secuestrados adicionales

resultará en un día adicional de respiro", indicó la oficina del Primer Ministro, Benjamin Netanyahu.

Hamas y sus aliados en Gaza capturaron a 240 personas -entre ellas los mexicanos Orión Hernández e Iliana Gritzewsky- durante las redadas en el sur de Israel del 7 de octubre. Cuatro mujeres ya fueron liberadas, y las tropas israelíes recuperaron dos cuerpos la semana pasada.

Qatar -el principal mediador- confirmó el acuerdo para el cese al fuego.



EN TENSION

A 30 días de tomar posesión, Alberto Fernández recibió al Presidente electo de Argentina, Javier Milei para "el inicio del proceso de transición institucional", se informó en un escueto comunicado.



VE AMLO AUTOGOL

Matan a activista en León

El activista Adolfo Enríquez Vanderkam fue asesinado anoche en León después de denunciar en redes un homicidio.

Se recupera mercado de oficinas en CDMX

SARAI CERVANTES

El mercado de oficinas de la Ciudad de México se encuentra en franca recuperación tras la pandemia.

Este negocio inmobiliario ha crecido durante seis trimestres consecutivos, tendencia que se observa desde el segundo trimestre de 2022, de acuerdo con la firma de consultoría JLL México.

Héctor Klerian, director general adjunto de la firma, señaló que lo anterior obedece al incremento en la actividad de mercado, por lo que anticipó que al cierre de este año se ubique por arriba de los 200 mil metros cuadrados en absorción neta.

Asimismo, aseguró que de enero a septiembre el mercado alcanzó una absorción neta positiva de casi 165 mil metros cuadrados, la más alta desde 2019, previo a la pandemia por Covid-19.

"Es espacio nuevo que se está consumiendo, y eso ha-

bla de la actividad inmobiliaria que se está teniendo en el mercado", apuntó.

Señaló que, de acuerdo con el reporte Panorama de Mercado de Oficinas Clase A en la CDMX, al tercer trimestre de 2023, entró los submercados que se han tenido un comportamiento positivo se encuentran Reforma, Polanco e Insurgentes Sur.

"Este trimestre Santa Fe tuvo una actividad relevante, había estado más retrasado en actividad. Sigue habiendo disponibilidad en este submercado. Los productos buenos, bien ubicados son los que se han venido rentando", comentó.

Klerian comentó que la demanda total del mercado al cierre del tercer trimestre del año alcanzó los 492 mil 671 metros cuadrados, 26 por ciento más comparado con el mismo periodo del año anterior.



BEBÉ MIGRANTE

TIENE 3 MESES Y YA CRUZÓ LA FRONTERA

Ciudad Juárez.— La pequeña atravesó el río Bravo junto a sus padres, originarios de Colombia, con el objetivo de llegar a Estados Unidos para pedir asilo político. La mamá salió de su país ya embarazada y así emprendió la ruta migratoria hasta dar a luz en Monterrey, Nuevo León.



CHRISTIAN TORRES/EL UNIVERSAL

Aumentan los casos de secuestro infantil

MARÍA CABADAS

—nacion@eluniversal.com.mx

El secuestro de niños y adolescentes creció en el último año, de acuerdo con cifras oficiales procesadas por la Red por los Derechos de la Infancia en México (Redim). Entre enero y septiembre 67 menores de edad fueron víctimas de este delito, mientras que en el mismo periodo de 2022 se registraron 41 casos.

La Ciudad de México es la entidad con el mayor número de secuestros infantiles, con 19.

Redim señala que los raptos de niños y adolescentes entre enero de 2015 y septiembre de 2023 han sido mayormente extorsivos, con 83%; los secuestros con calidad de rehén fueron 7.3%; los exprés, 3.6%, y para causar daño, 3.3%.

| NACIÓN | A4

67

MENORES DE EDAD,

26 niñas y 41 niños, fueron secuestrados entre enero y septiembre de este año.

Frente va por Presidencia y Congreso con 553 mdp

PAN, PRI y PRD acuerdan sobre los recursos que aportarán para ganar las elecciones de 2024; también se reparten las candidaturas para diputaciones y el Senado

LA SUCESIÓN 2024

ANTONIO LÓPEZ

—nacion@eluniversal.com.mx

La coalición Fuerza y Corazón X México, antes llamada Frente Amplio por México, que integran el PAN, PRI y PRD, determinó que invertirá al menos 553 millones de pesos para ganar la Presidencia de la República y el Congreso de la Unión en las elecciones de 2024, con el objetivo de que Morena no

obtenga la mayoría calificada y pueda reformar la Constitución.

De acuerdo con el convenio de coalición registrado este lunes ante el INE, los dirigentes nacionales de las tres fuerzas políticas pactaron que para la candidatura presidencial de Xóchitl Gálvez el PAN aportará 122 millones de pesos; el PRI, 120 millones, y el PRD, 30 millones, para un total de 272 millones.

Para el Senado, el blanquiazul desembolsará 30 millones de pesos; el tricolor, 28 millones, y el sol azteca, 3 millones. Para el caso de

272

MILLONES DE PESOS

destinará la coalición opositora para la candidatura de Xóchitl Gálvez.

las diputaciones, el panismo dará 100 millones, el priismo pondrá 100 millones y el PRD 20 millones. Todos estos recursos saldrán del financiamiento público que reciben, aunque "podrán realizar aporta-

ciones en efectivo o en especie en los términos que establece la Ley General de Partidos Políticos".

En el documento registrado ante el INE, se contabiliza que irán juntos en 266 de los 300 distritos electorales para la Cámara de Diputados. El PRD, después del amago de que rompería con la alianza, logró postular candidatos en 71 distritos; el PAN, en 99, y el PRI en 96. Para el Senado van juntos en 30 de las 32 candidaturas: 13 para el PAN, 14 para el PRI y tres para el PRD.

| NACIÓN | A8

SINIESTROS DE AUTOS SALEN CAROS A ASEGURADORAS

| CARTERA | A18

OPINIÓN

NACIÓN

- A5 Carlos Lorete de Mola
- A9 Ana Paula Ordoña
- A11 Mario Maldonado
- A16 José Antonio Crespo
- A16 José Carreño Carión
- A17 Ignacio Morales Lechuga



HÉCTOR DE MAULEÓN

Mientras Cuauhtémoc Blanco triunfaba en el Coloso de Santa Ursula ocurrieron tres entretamientos en Morelos

| A7 |

\$17.65

DÓLAR AL MENEUDO

Año 107, Número 38,713
CDMX 40 págs.

38713

91 771870 156043

Corte dice no a petición de AMLO sobre fideicomisos

Desecha solicitud de que el ministro Laynez no revisara la impugnación de la extinción de fondos

MANUEL ESPINO Y DANIELA WACHAUF

—nacion@eluniversal.com.mx

Por unanimidad, el pleno de la Suprema Corte determinó que el ministro Javier Laynez Potisek no está impedido para revisar la acción de inconstitucionalidad que la oposición interpuso contra la extinción de 13 fideicomisos del Poder Judicial de la Federación.

Los ministros desearon por ser "notoriamente improcedente" la solicitud de la consejera jurídica de Presidencia, María Estela Ríos González, para que Laynez Potisek se excusara de conocer del asunto.

Constitutionalistas opinaron que con este fallo la Corte sigue manteniendo su independencia y autonomía, y no se deja intimidar o presionar por el presidente Andrés Manuel López Obrador.

Laynez Potisek continuará conociendo de la impugnación que le fue turnada para su análisis.

| NACIÓN | A10

MUNDO

#BringThemHome

SAHAR 16

Israel avala pacto sobre rehenes

Liberará a 150 presos palestinos, a cambio de 50 cautivos en poder de Hamas. | A14 |

CULTURA

"Elena Garro nos prueba que es infinita"

Un libro que publica Patricia Rosas Lopátegui reúne obra inédita de la escritora mexicana. | A30 |

HISTORIA

A casi un mes de Otis, no encuentra a su familia

DEVASTADOR HURACÁN OTIS

ARTURO DE DIOS PALMA

Corresponsal

—estados@eluniversal.com.mx

Acapulco.— Cándido Trinidad Cruz dice que Otis lo dejó muerto en vida.

UD

DRAMÁTICO BOLETO

La Selección Mexicana sufre para empatar el global y elimina a Honduras en penaltis. Clasifica a la Copa América. | B1 |

En segundos, el huracán se llevó su casa, a su esposa y sus hijos. Desde ese día, hace casi un mes, no para de buscarlos. Los cuerpos de dos mujeres que estaban con ellos en el momento de la tormenta fueron encontrados, pero no hay señales de su familia. Rescatistas le explicaron a Cándido que es probable que fueran arrastrados al mar.

"Lo de esa noche fue devastador... me mató en vida. Esa noche me arrebato a toda mi familia en segundos", lamenta.

Ahora, con una tristeza que lo consume, recuerda lo mejor de su familia. Se consuela pensando que ellos están con Dios, pero también quisiera un milagro.

| ESTADOS | A12

MIÉRCOLES
22 DE NOVIEMBRE
DE 2023

AÑO CVII TOMO VI.
NO. 38,794
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



POLÉMICA EN HOLLYWOOD

Por su apoyo a Palestina, la mexicana **Melissa Barrera** fue sacada de la saga **Scream** y **Susan Sarandon** fue despedida por su agencia.

Fotos: Paramount Pictures y AFP

EXPRESIONES
POR UNA PÓETICA DE LOS GESTOS

A sus 91 años, la artista colombiana **Beatriz González**, una de las pintoras latinoamericanas vivas más reconocidas en la actualidad, exhibe su primera retrospectiva en México, con 63 obras que serán montadas en el Museo Universitario de Arte Contemporáneo. / 26



MÉXICO HONDURAS
2 GLOBAL 2
4 PENALES 2
ADRENALINA
BOLETO CON MANO NEGRA

El árbitro alargó el juego y repitió tres veces un penal del Chino Huerta (foto) para que el Tri pasara a Copa América.

Foto: Mexsport



ADRENALINA
PALOMEAN SALARIO MÍNIMO

Mariana Gutiérrez, presidenta de la LigaMX Femenil, aceptó el plan del Senado en beneficio de las deportistas. / 3

Foto: Mexsport/ Archivo

DESECHA RECURSO DE LA CONSEJERÍA

Corte se da aval para revisar fin de fideicomisos

POR UNANIMIDAD, el pleno resolvió que el ministro **Layne** no está impedido para resolver una controversia sobre la extinción de 13 fondos del Poder Judicial

POR RAÚL FLORES

PROCESO LEGAL EN CURSO

La extinción de los fideicomisos aún está por resolverse.

De manera pública, el ministro Laynez criticó la eliminación.

Para la Presidencia esto invalida a Laynez para conocer el caso.

Sin embargo, el recurso fue desechado.

El pleno de la Corte desechó la solicitud de la Consejería Jurídica de la Presidencia para que el ministro Javier Laynez se declarara impedido de participar en la resolución de impugnaciones contra la desaparición de 13 fideicomisos del Poder Judicial.

Por unanimidad y sin discusión, en cuatro minutos los ministros resolvieron que los impedimentos no proceden tratándose de acciones de inconstitucionalidad, pues no están previstos en la ley reglamentaria de estos juicios.

Layne recordó que la Corte ha atendido casos de este tipo, pero sólo de manera excepcional, cuando algún ministro es quien lo propone.

La semana pasada, la Consejería Jurídica planteó que Laynez estaba impedido para conocer el caso, con el argumento de que en entrevistas para radio y TV había expresado que la eliminación de los 13 fondos afectaría la independencia judicial.

PRIMERA | PÁGINA 6

"Jueces presionan a ministra"

Para el presidente López Obrador, los amparos promovidos por jueces contra la extinción de 13 fideicomisos demuestran que la ministra Norma Piña recibe presiones por parte del Poder Judicial.

En su conferencia matutina, recordó que la presidenta de la Corte le tomó la palabra a su propuesta de destinar los 15 mil mdp de dichos fondos a la reconstrucción de Guerrero, pero al estar "rodeada" de grupos de interés, cambió de parecer.

— Arturo Páramo
PRIMERA | PÁGINA 6



PRIMERA



Fotos: Cuartoscuro

FALTAN CONDICIONES SIGUE PENDIENTE EL REGRESO A CLASES

Sólo 10% de las escuelas de Acapulco y Coyoaca de Benítez retomaron actividades, a casi un mes del impacto de **Otis**. Además de que algunas aún tienen daños (fotos), padres de familia aseguran que sus hijos carecen de cuadernos y libros. / 16



PRIMERA

Quieren heredar vida, no rencores ni dolor

En una carta difundida en el marco de los 40 años del EZLN, el subcomandante Moisés dijo no aspirar a que su legado sean propuestas políticas, sino sólo "ser buena semilla". / 19

MEXICANO SE BAJÓ DE BUQUE ANTES DEL ATENTADO

Libró secuestro de barco... porque se fue de vacaciones

POR LOURDES LÓPEZ Y ROXANA AGUIRRE
Corresponsales

XALAPA.— El veracruzano Manuel Rolón era otro mexicano que iba en el buque **Galaxy Leader**, secuestrado por rebeldes hutíes de Yemen el pasado domingo en el Mar Rojo.

Sin embargo, a diferencia de otros dos connacionales, libró el rapto debido a que se bajó del barco antes del atentado, en un puerto de Turquía, pues empezaban sus vacaciones. "Dios quiera que todo salga bien, a bordo hay grandes hombres que añoran siempre estar con sus familias", expresó.

Otro de los secuestrados es el también veracruzano **Arturo Zacarías**, como **Excelsior** adelantó ayer.



Foto: David Solís

Familias y niños israelíes protestaron en la sede de Unicef en la CDMX para exigir que Hamás libere a 39 menores de edad rehenes.

Los hutíes secuestraron el barco porque creen que está ligado a Israel. Profesan la rama chiíta del islam, como la mayoría en el gobierno de Irán, que patrocina a terroristas y defiende a Gaza.

GLOBAL | PÁGINA 24

Israel y Hamás pactan tregua

El grupo terrorista liberará a varios cautivos a cambio de que el ejército israelí cese cinco días sus ataques. / 24

CENSO AGROPECUARIO DEL INEGI

La región del Pacífico es la que le da de comer a los mexicanos

POR PAULO CANTILLO

Seis estados del Pacífico concentran la producción de los granos y frutos que consume y exporta el país.

De acuerdo con el Censo Agropecuario 2022, del Inegi, Sinaloa, Nayarit, Jalisco, Colima, Michoacán y Guerrero aportan 45.6% de la producción de granos como

maíz, arroz y frijol, y 41.1% de la de frutos como aguacate, fresa, guayaba y cacao.

Además, la región es la segunda en producción de hortalizas como jitomate, calabaza, cebolla y chile, con 27.9% del total de toneladas producidas, sólo debajo de la región Norte, que concentra 43.7% del total.

DINERO | PÁGINA 4



Foto: Archivo

Sandra Cuevas descartó unir fuerzas con Morena.

COMUNIDAD

Cuevas también acusa traición en el Frente CDMX

La alcaldesa de Cuauhtémoc acusó que los líderes del PRI, PAN y PRD locales no la dejaron buscar la candidatura a Jefa de Gobierno. En tanto, Mauricio Tabé, alcalde de Miguel Hidalgo, dijo que el polo opositor está unido. / 20

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Francisco Garfias 4
María Amparo Casar 6





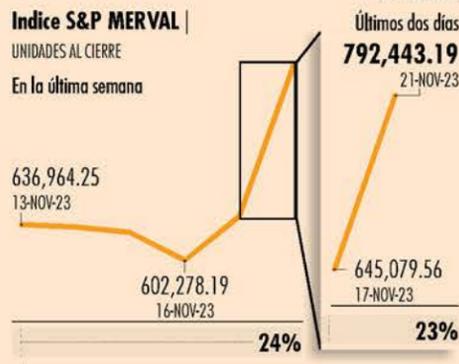
Merval tuvo su mayor alza de 32 años tras triunfo de Javier Milei

• La Bolsa argentina tomó positivamente el giro en política económica pregonado por el candidato libertario durante su campaña.

• PÁG. 22

Indice S&P Merval | UNIDADES AL CIERRE

En la última semana



FUENTE: INVESTING

GRÁFICO EE

Milei redefinirá apoyos sociales en Argentina, no los eliminará

• PÁG. 39

MITOFSKY EL ECONOMISTA

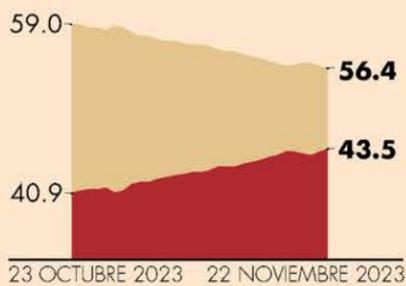
#AMLOTrackingpoll

Nuevo decremento

La tendencia negativa de la popularidad de la gestión presidencial se prolonga siete semanas.

• PÁG. 54

ACUERDO DESACUERDO



Situación Economía

MEJOR IGUAL PEOR

38.4

30.6

2 1 3 1 1 HOY

AÑOS AÑO MESES MES SEM

Situación de Seguridad

MEJOR IGUAL PEOR

45.3

33.9

2 1 3 1 1 HOY

AÑOS AÑO MESES MES SEM

En Primer Plano

Sería la primera baja mensual desde junio del año pasado

Industria y servicios enfrían la economía en octubre; habría caído 0.1%: IOAE

• Proyección de la economía en su conjunto para el año sería soportada por un primer semestre con resultados sólidos.

• La bonanza del desempeño económico en la primera mitad del año, sustentada en la demanda interna.

B. Saldívar y Y. Morales

• PÁG. 4-5

Mejora la balanza petrolera

El déficit petrolero del país se redujo en los primeros nueve meses ante la baja en los precios de los hidrocarburos importados y menor consumo en el mercado local.

• PÁG. 28

Balanza petrolera, enero-septiembre | MILES DE MILLONES DE DÓLARES

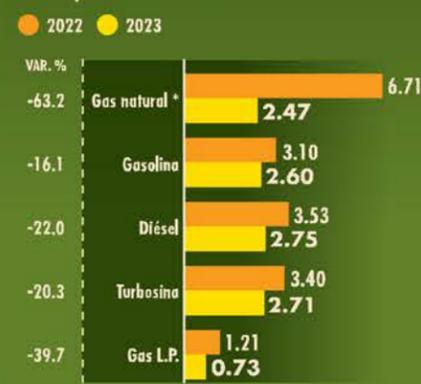
EXPORTACIONES IMPORTACIONES SALDO



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON DATOS DEL BANXICO, DE LA SENER Y DE LA EIA

Precios de combustibles en mercados de referencia de EU | DÓLARES POR GALÓN

2022 2023



*Dólares por millón de BTU

Inseguridad, clima y costos, riesgos para el agro en México

• En el ciclo 21-22 se cosecharon 34.6 millones de toneladas de los principales granos cultivados.

• PÁG. 47

Producción y superficie sembrada de los principales cultivos anuales del país

Cultivo	PRODUCCIÓN (TONELADAS)	SUPERFICIE SEMBRADA (HECTÁREAS)
Maíz grano blanco	21,926,226	6,077,029
Sorgo grano	4,393,719	1,472,605
Maíz grano amarillo	3,476,543	1,472,605
Trigo grano	3,123,284	556,233
Papa	1,695,233	56,089
Frijol	967,403	1,909,374

FUENTE: INEGI

Porcentaje de unidades de producción agropecuaria que reportan los principales problemas para realizar su actividad | OCT DE 2021 A SEP DE 2022

Altos costos de insumos y servicios	88.8
Con pérdidas por algún factor climático o biológico	61
Baja de precios o disminución de ventas a causa de la pandemia del Covid-19	40.2
Pérdida de fertilidad del suelo	29.9
Inseguridad	22.8
Dificultades para la transportación	21.8
Escasez de mano de obra	17.6
Productor(a) de edad avanzada o enfermo(a)	16.5

GRÁFICO EE

Urbes y Estados

Norte y Bajío quedan cortos en nueva IED

• Registran los menores montos de nuevo capital foráneo al III Trim.

• PÁG. 42-43

Nuevas inversiones IED por estado | ADO, ENE-SEPT DEL 2023

ENTIDADES CON EL MAYOR MONTO	
BAJA CALIFORNIA SUR	672.2
CIUDAD DE MÉXICO	558.4
SIN REGISTROS DE NUEVAS INVERSIONES	
DURANGO	0.0
MICHOACÁN	0.0
ENTIDAD CON FLUJO NEGATIVO	
TABASCO	-0.4
CONFIDENCIAL	
CHIAPAS	C
HIDALGO	C

FUENTE: SECRETARÍA DE ECONOMÍA GRÁFICO EE

Ministro Laynez revisará extinción de fideicomisos

• PÁG. 50

Los impedimentos no se pueden plantear en acciones de inconstitucionalidad ni en controversias.

Ministro Javier Laynez

Israel y Hamás logran acuerdo de cese al fuego

• PÁG. 44

50 rehenes serán liberados con el pacto aprobado.

SAT incorpora a 224,000 jóvenes al RFC

• PÁG. 8

330 personas de 18 años realizaron su trámite en el IT23.

Opinión

El rescate de Cofepis

Signos vitales

Alberto Aguirre

• PÁG. 48

AMLO es igual que los 64 que lo antecedieron en el cargo

Ruiz-Healy Times

Eduardo Ruiz-Healy

• PÁG. 50



7 509661 885870



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MIÉRCOLES 22 DE NOVIEMBRE DE 2023 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 40 // NÚMERO 14134 // Precio 10 pesos

Garantiza nuestro proyecto la estabilidad: Sheinbaum



● “Hay que mantener el apoyo a Pemex y CFE; no creemos en las privatizaciones”

● Descarta que se genere “una oleada de la derecha en Latinoamérica”

▲ La precandidata morenista, en su recorrido por municipios veracruzanos. Foto Víctor Camacho

NÉSTOR JIMÉNEZ, ENVIADO / P 5

SRE: la IP aún no entiende las ventajas del nearshoring

● “Hay que aprovechar el momento para atraer la inversión, porque será breve”, recalca Bárcena

● Advierte la canciller que EU será fuerte competidor

ALEJANDRO ALEGRÍA / P 21

Lo esencial es que no haya riesgos, subraya Leticia Ramírez

SEP: flexible, el retorno a clases en Acapulco y Coyuca

● “Avanza la revisión de mil 45 planteles de todos los niveles”

LAURA POY SOLANO / P 9

Habrà masiva ayuda humanitaria

Pactan una tregua de 4 días en Gaza y entrega de 50 rehenes

● El acuerdo entre Israel y Hamas incluye la excarcelación de 150 palestinos

● Reanudaremos la guerra al concluir el cese el fuego hasta lograr objetivos: Netanyahu

THE INDEPENDENT Y AGENCIAS / P 24 Y 25



Israel “roba tierra mientras hablamos”: Rashid Khalidi

HARRY LAMBERT

Pretenden su reelección 433 diputados de todos los partidos

E. MÉNDEZ Y A. MUÑOZ / P 5

“Autogol” en Argentina con el triunfo de Milei: AMLO

● “Pinto mi raya ante el ultraderechista, pero no romperé relaciones”

● “Ese tipo de gobierno es racista y se caracteriza por la hipocresía”

A. SÁNCHEZ Y A. URRUTIA / P 3

Rayuela

La idea de relegarse por parte de casi todos los diputados no es un error, es una sinvergüenzada.

Lajornada



DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SADE // DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MIÉRCOLES 22 DE NOVIEMBRE DE 2023

www.jornada.com.mx

OPINIÓN

Bernardo Barranco	18
José Steinsleger	18
Juan Becerra Acosta	19
Luis Linares Zapata	19
Carlos Bonfil	Espectáculos

COLUMNAS

Dinero	
Enrique Galván Ochoa	6
Astillero	
Julio Hernández López	8
Bajo la lupa	
Alfredo Jalife-Rahme	16
México SA	
Carlos Fernández-Vega	22



Con sequía “anormal”, 71.47% del país: SMN



Exigen en Iztapalapa reubicar a migrantes

▲ Habitantes de tres barrios realizaron un bloqueo en la calzada Ermita Iztapalapa para demandar que extranjeros sean trasladados a otra zona, ya que el albergue Casa del Migrante

Arcángel Rafael, en la calle de Lerdo, está saturado y comenzaron a instalarse en arterias aledañas. La queja es que obstaculizan el paso de vecinos. Foto Alfredo Domínguez. REDACCIÓN/P 33

● En Tamaulipas, Coahuila, Veracruz y Oaxaca pasó de moderada a severa

● Sufren situación extrema Sonora y Chihuahua; en Durango, excepcional

● El año pasado sólo 28% del suelo nacional padecía este cuadro agudo

● Registran las 210 principales presas déficit de 29%: Conagua

ANGÉLICA ENCISO/P 16

Abrirá el 30 de diciembre: AMLO

“Casi lista, la farmacia más grande del mundo”

● “Se ubica en gran almacén de Huehuetoca; podrá surtir medicamentos en 24 horas”

ARTURO SÁNCHEZ Y ALONSO URRUTIA/P 17

Compró predio oficial a precio irrisorio

Cuantioso timo de ex edil panista en Guanajuato

● Usó una empresa fachada para el ilícito

ROLANDO MEDRANO GÓMEZ/P 28

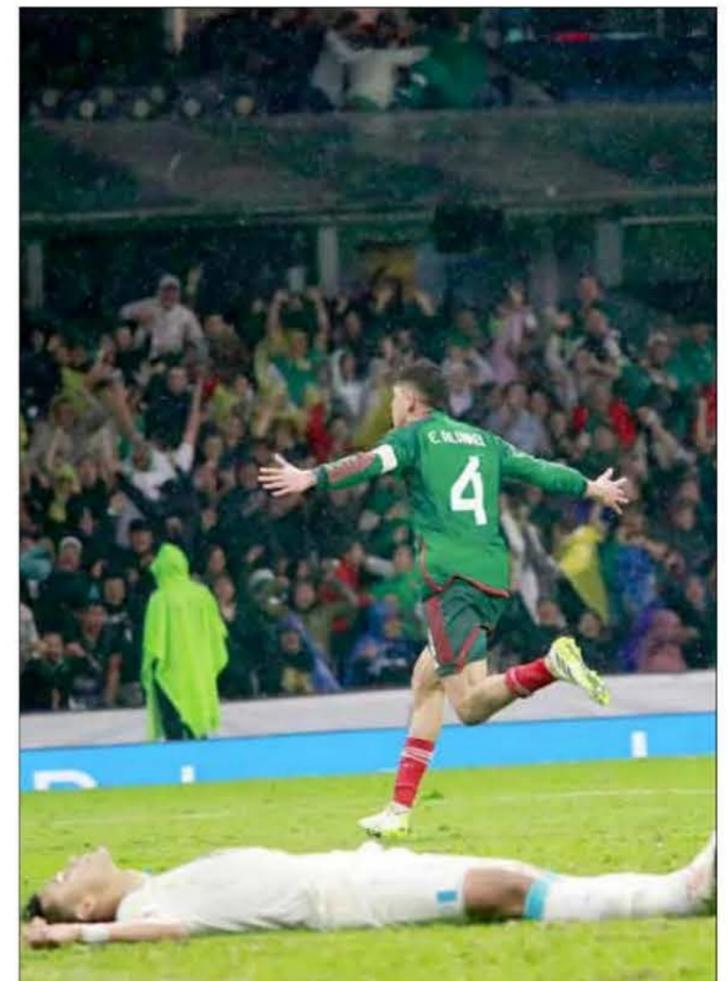
Valiosa zona arqueológica en Campeche

Plasmaron los mayas su cosmogonía en El Tigre

● Destacan mascarones del año 400 aC

REYES MARTÍNEZ TORRIJOS, ENVIADO/CULTURA

Sufrido pase del Tri



▲ Edson Álvarez celebra el gol que dio el empate a 2 global a la selección ante la escuadra de Honduras, a segundos del final. Se fueron a tiempos extras y luego en penales se consiguió el

triunfo por 4-2 con el que el Tri obtuvo el pase directo a la Copa América. La victoria hizo que los silbidos de descontento quedaran en el olvido. Foto Luis Castillo. ALBERTO ACEVES/P 34

FALTA DE COHESIÓN EN 11 ESTADOS Y AHORA TRAJOS SUCIOS SACUDEN AL FRENTE

PRD decide ir solo en Tabasco y Edomex; se tambalea acuerdo en Campeche, Oaxaca, Hidalgo, Michoacán, Puebla...; hay jaloneo por reparto de posiciones.

EN CDMX Cuevas pone pausa con alianza; acusa que partidos le pidieron plazas y exhibe a líderes del FAM; anuncia bloqueo en alcaldía a "oportunistas". **págs. 3 y 15**

Y VÍCTOR Hugo Lobo, recién escindido del PRD, señala que "voracidad" de dirigencias priistas y del sol azteca arruinaron proyecto opositor en la ciudad.

La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

MIÉRCOLES 22 DE NOVIEMBRE DE 2023 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 15 • NÚMERO 4499

PRECIO \$10.00



EN ALGUNAS escuelas de Acapulco y Coyuca de Benítez no pudieron retornar a clases por el grado de afectación, como en la primaria Carlos A. Carrillo (foto), en Ciudad Renacimiento.

Foto: Cuartoscuro

Argentina se metió autogol con elección de Milei, considera AMLO; pinta raya

DESCARTA romper relaciones, pero no está de acuerdo con gobiernos clasistas, afirma; ve pensamientos dictatoriales en el electo.



“ PARA DECIRLO en una palabra, con todo respeto, fue un autogol y yo no estoy de acuerdo, aunque respeto la decisión de los pueblos, con los gobiernos de derecha”

Andrés Manuel López Obrador
Presidente de México

INICIA ultraderechista transición: se reúne con Fernández y habla con el Papa; sigue furor y Bolsa gana 22.84%. **págs. 9, 20 y 23**

Israel avala acuerdo de tregua con Hamas y liberar a 50 rehenes

NETANYAHU reconoce decisión difícil, "pero es correcta"; pactan alto el fuego de 4 días para intercambio de cautivos y entrada de ayuda a Gaza. **pág. 22**

30 Menores, 8 madres y 12 mujeres se prevé que entreguen los terroristas

Corte rechaza sacar a Laynez del tema de extinción de fondos

pág. 10

JAVIER SOLÓRZANO
La narrativa del triunfo **pág. 2**

RAFAEL ROJAS
La ultraderecha avanza **pág. 4**

VALERIA LÓPEZ
Injusticias epistémicas en contra de las víctimas israelíes **pág. 23**

HOY ESCRIBEN

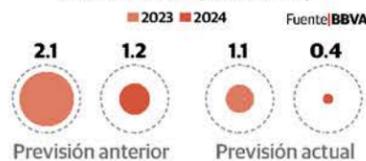
PROYECTA CAÍDA DE 11.7% DEL PIB EN ÚLTIMO TRIMESTRE

Tomará 4 años recuperación de Guerrero por golpe de Otis: BBVA

F. FRANCO Y S. RAMÍREZ

RECORTAN EXPECTATIVAS

PIB de Guerrero (var. % anual)



Analistas ajustan crecimiento de 2.1% a 1.1%; para 2024 lo pasan de 1.2% a 0.4%; no basta apoyo del Gobierno, señala; se requiere participación de todos para acelerar reactivación **págs. 11 y 19**

Detecta Salud 313 casos sospechosos de dengue en Acapulco tras paso del huracán; confirman 23; también hay 9 sin corroborar en Coyuca; a un mes del impacto, 31 desaparecidos y 49 muertos

Admiten en Gobierno que México no está entendiendo potencial de *nearshoring*

CANCILLER advierte que ventana de oportunidad será breve y después será difícil si no se aprovecha; anticipa gran competencia con EU y Vietnam. **pág. 20**



7 503026 052006



Martin Wolf
"La inminente amenaza de crisis global por políticas fiscales" - P. 20



Irene Vallejo
"Como especie, tuvimos en los árboles nuestra casa inicial" - P. 26



David Razú
"Javier Milei no ganó, el peronismo perdió en Argentina" - P. 18

Negocios. "Si no nos ponemos las pilas, Vietnam puede convertirse rápidamente en uno de los países más competitivos con incentivos", alertó la funcionaria en foro de comercio exterior NILSA HERNÁNDEZ Y SILVIA RODRÍGUEZ, CDMX, PAG. 16

México no está entendiendo el *nearshoring*: canciller Bárcena



Claudia ve una 4T unida ante "el frente de la imposición"

— META 2024 —

JOSÉ ANTONIO BELMONT, VERACRUZ
Claudia Sheinbaum criticó al "frente de la imposición" y lo descalificó ante la unidad que, dijo, reina en Morena y sus aliados, durante un recorrido por Veracruz, desde donde repudió el uso político del huracán Otis. PÁGS. 4 Y 5

"No voy a Morena"
Sandra Cuevas pone pausa a sus nexos con la alianza
ARMANDO MARTÍNEZ - PAG. 5

Descarta proponer cuadros
Xóchitl marca distancia: "o hago campaña o palomeo"
ISRAEL NAVARRO - PÁGS. 6 Y 7

Proselitismo en vialidades
Samuel y Mariana replican la "calca matona" en autos
R. ALANÍS Y J. MARROQUÍN - PÁGS. 6 Y 7

De panzazo. Con drama y repetición de penales a favor, avanza el Tri

El Tricolor venció a Honduras después de que empató a dos goles en el global cuando estaban en el minuto 10 adicional del segundo tiempo regular y con el beneficio de que *El Chino Huerta* disparara tres veces su penal, hasta que lo metió, en la serie definitiva. La selección mexicana avanzó así a la Copa América, festejó como si la hubiera ganado, pero dejó muchas dudas. EDUARDO VERDUGO/AP PÁGS. 28 Y 29



Medio Oriente. Israel accede a tregua de 4 días para intercambiar 50 rehenes

UNAM: Patricia Dávila, primera mujer en llegar a secretaria general

ALMA PAOLA WONG, CDMX
La secretaria general "queda en muy buenas manos", expuso el nuevo rector de la UNAM, Leonardo Lomelí. PAG. 12

"Fabricación de pruebas" en el caso Wallace

Una jueza y dos magistradas han frenado la denuncia por tortura contra la activista
LAURA SÁNCHEZ LEY - PAG. 8





LA CRÓNICA DE HOY

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: JORGE KAHWAGI GASTINE // DIRECTOR GENERAL: RAFAEL GARCÍA GARZA // AÑO 27 N° 9,797 \$10.00 // MIÉRCOLES 22 NOVIEMBRE 2023 // WWW.CRONICA.COM.MX

CARLOS CARBAJAL - CUARTOSCURO



"Perdimos todo por Otis"

En las escuelas de Coyuca, Guerrero, devastadas por el huracán Otis, la demanda de maestros se generaliza: "Necesitamos de todo, materiales educativos, butacas, pizarrones, libros de texto gratuitos pues los perdimos todos, libretas, cuadernos, lapiceros, y computadoras para los niños porque se quedaron sin nada". PÁG 10

Amarran PAN, PRI y PRD su coalición para pelear Congreso

En la CDMX el Frente cruje: Sandra Cuevas pausa su relación y blindada la alcaldía

Alfileres. De último momento, las dirigencias nacionales del PAN, PRI y PRD llegaron a un acuerdo en la repartición de candidaturas al Senado y la Cámara de Diputados, amarraron su coalición y desactivaron los riesgos de ruptura visibles en la víspera por parte del sol azteca rumbo a la contienda electoral del 2024.

Con ello, el Frente Amplio por México integrado por PAN, PRI y PRD registraron la Coalición Fuerza y Corazón por México ante el Instituto Nacional Electoral, minutos antes de que terminara el plazo legal el lunes 20 de noviembre.

Tras una larga negociación que incluyó fuerte reclamos por parte de Jesús Zambrano, los dirigentes del PAN, Marko Cortés,

EN CONTEXTO

Sheinbaum promete estabilidad económica y política, y mantener recursos a Pemex y CFE

Xóchitl ofrece diálogo a Rubalcava y Sandra Cuevas; pide al Frente elegir a los candidatos más competitivos

Samuel García regresa a la "calca matona" en automóviles de Saltillo

PÁGS 6-7

y del PRI, Alejandro Moreno, lograron un acuerdo para la repartición de las candidaturas en el Congreso de la Unión para el sol azteca.

Trascendió que la coalición PAN, PRI y PRD postulará de manera conjunta 253 de los 300 diputados de mayoría y 30 de las 32 senadurías en juego.

Sin embargo, en la Ciudad de México la fractura en el Frente es más visible después de que Sandra Cuevas, alcaldesa de Cuauhtémoc, informó este martes que pausará su relación con los tres partidos. La funcionaria también anunció la creación del "Bloque Diamante" para evitar la entrada de "políticos oportunistas" a las calles de la demarcación que encabeza. PÁGS 6 y 12

BATEO

Eloísa Domínguez - Página 11

La Corte desechó petición de Presidencia de que el ministro Laynez no analice tema Fideicomisos del PJ

ENTREVISTA

Reyna Paz Avendaño - Páginas 16-17



Lamenta el músico Roberto Aymes el poco espacio y apoyo para difundir el jazz

"BUENAS MANOS"

Página 25

El rector Lomeli nombra a Patricia Dávila como Secretaria General de la UNAM



Inminente que Hamás libere rehenes e Israel a presos palestinos

Diálogo. El Gobierno de Israel acordó ayer con el grupo terrorista Hamás la liberación de 50 rehenes retenidos en Gaza, a cambio de la liberación de 150 presos palestinos y una tregua de cuatro días (que podrían ampliarse varios días, si la cifra de liberados se eleva a 80, según algunas fuentes). Hamás ya había adelantado que "la pelota está en el campo de Israel". PÁG 18

LA ESQUINA

A casi un mes del impacto del huracán Otis, el devastado sector educativo en Acapulco y Coyuca de Benítez aún espera un plan estratégico que les permita regresar a clases. Las escuelas que habían avanzado en su infraestructura, lo perdieron todo. Con este olvido y desdén oficial en los tres niveles de gobierno, el alumnado, de por sí rezagado, será uno de los sectores más afectados.



THE OUTLAW OCEAN PROJECT

CALAMARES SON VÍCTIMAS DE SU POPULARIDAD

La mayor parte de los calamares que acaban en los platos estadounidenses se pesca en alta mar frente a ambas costas de América del Sur, en su mayoría por buques chinos. Los oceanógrafos advierten su desaparición.



MARIANA ENRÍQUEZ SE ENCUENTRA HOY CON SUS LECTORES

La escritora del terror social espera que el gobierno de Javier Milei "sea lo menos doloroso para la mayor cantidad de gente posible"; ofrece charla en la Biblioteca Vasconcelos.

GOSSIP

www.elsoldemexico.com.mx



El Sol de México

D DE MÉXICO | MIÉRCOLES 22 DE NOVIEMBRE DE 2023 | AÑO LIX | NO. 20,942 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00



SALARIOS REALES

Baja capacidad de compra de trabajadores

El valor real del salario en el sector formal de la economía se deterioró en octubre, cuando registró su nivel más bajo en los últimos 10 meses. De acuerdo con el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), en ese mes el salario base de cotización de los trabajadores formales fue de 531.5 pesos al día y acumuló tres meses consecutivos a la baja. Expertos consultados por El Sol de México dijeron que la pérdida de poder adquisitivo se debe principalmente a una elevada inflación que aún se vive en el país, la cual fue de 4.26 por ciento en el décimo mes de este año. "La inflación está creciendo más que los salarios nominales, y ese efecto hace que el salario real vaya a la baja", aseguró Ernesto O'Farril, presidente de Grupo Bursamétrica. **Pág. 15**

CDMX

Operan negocios con hilitos de agua

Fondas y restaurantes no tienen agua ni para lavar trastes, por lo que deben pagar por pipas y hasta cerrar los baños a sus clientes debido a la reducción del suministro. **Pág. 19**



Luis Carriles **Pág. 7**
Hiroshi Takahashi **Pág. 8**
Alberto Aguilar **Pág. 16**

ROBERTO HERNÁNDEZ

ANA LILIA RIVERA Presidenta de la Mesa Directiva del Senado



"La disputa por el poder nunca ha sido fácil, sobre todo en un partido que garantiza el triunfo, como lo es Morena"

PÁG. 4

EL ALTO AL FUEGO SERÍA EL JUEVES

Israel acepta tregua a cambio de rehenes

AFP, Reuters, EFE y Europa Press

Hamas liberará 50 mujeres y niños, mientras que 150 palestinos saldrán de prisiones israelíes

GAZA. El gobierno de Israel votó a favor de un acuerdo por el que los militantes palestinos de Hamas liberarán a 50 mujeres y niños retenidos como rehenes en Gaza, a cambio de una pausa de cuatro días en los combates.

El acuerdo supondrá la primera tregua de una guerra en la que los bombardeos israelíes han arrasado amplias zonas de Gaza,

provocando la muerte de 14 mil civiles en el pequeño enclave densamente poblado y han dejado sin hogar a cerca de dos tercios de sus 2.3 millones de habitantes, según las autoridades de Gaza y la ONU.

Es "una decisión complicada, pero es una decisión correcta", declaró el primer ministro de Israel, Benjamín Netanyahu, tras

una reunión con su gobierno, pero advirtió que el objetivo de su país no había cambiado. "Estamos en guerra y continuaremos la guerra hasta que logremos todos nuestros objetivos: destruir a Hamas".

Hamas dijo en Telegram que había acordado una "tregua humanitaria" y agradeció a Qatar y Egipto sus esfuerzos para ayudar a negociar el acuerdo. El intercambio implicará la liberación de 150 mujeres y niños palestinos de prisiones israelíes.

Este proceso se realizaría a un ritmo de 12 a 13 rehenes israelíes

diarios contra 30 prisioneros palestinos y también incluiría la entrada de comida, asistencia médica y combustible a Gaza y una "tregua humanitaria de cuatro días" que se puede extender si se liberan más rehenes, informó el *Times of Israel*. Netanyahu dijo a su gabinete que los primeros rehenes deberían ser liberados en las 48 horas posteriores al acuerdo, que incluye visitas de la Cruz Roja a prisioneros que no serán liberados. Medios israelíes reportaron que las primeras liberaciones serían el jueves. **Pág. 22**





FOTO: ESPECIAL

NUEVA ERA / AÑO. 7 / NO. 2354 / MIÉRCOLES 22 DE NOVIEMBRE DE 2023

EL HERALDO

D E M É X I C O



\$10

DESMANTELAMIENTO DE REMATE

SE REALIZA POR PIEZAS, CADA UNA CON UN PESO APROXIMADO DE 11 A 13 TONELADAS.

MURALES DE JOSÉ CHÁVEZ MORADO

ARTES

#CENTROSCOP

*Al rescate
de los
MURALES*



SE COMPONE DE **557** PANELES DE REPOSICIÓN.

LOS AZTECAS MIDE UN TOTAL DE: **361.39 M2**

CONQUISTA Y LIBERTAD MIDE UN TOTAL DE: **583.62 M2**

GRÁFICO: ALEJANDRO OVERVIDES

#TRESAÑOSMÁS

QUIEREN REELEGIRSE 471 DE 500 DIPUTADOS

RUTA 2024



FOTO: LESLIE PÉREZ

#MORENA / "SÓLO HAY UN CAMINO Y SE LLAMA 4T": SHEINBAUM / **P4**



FOTO: ESPECIAL

#MC / SAMUEL CONVIVE ENTRE AUTOS CON JÓVENES / **P4**



FOTO: ESPECIAL

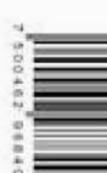
#FRENTE / XÓCHITL ESCUCHA A PRODUCTORES AGRÍCOLAS / **P4**

LEGISLADORES DE LOS 7 GRUPOS PARLAMENTARIOS BUSCAN MANTENERSE. SON 179 DE MORENA; 119 DEL PAN; 70 DEL PRI; 37 DEL PVEM; 33 DEL PT; 17 DE MC Y 16 DEL PRD

POR ALMAQUIO GARCÍA / P5

PARA DICIEMBRE

GENERAL, A OPERAR MEGAFARMACIA





P. 11

ES LA PRIMERA DERROTA DEL SCRATCH EN UNA ELIMINATORIA

Gana Argentina de visita en Brasil

REUTERS



P. 3-5

MEXSPORT



CON POLÉMICA ARBITRAL, MÉXICO VA A COPA AMÉRICA

¡QUÉ MANERA DE SUFRIR!

UN EMPATE EN LOS ÚLTIMOS SEGUNDOS Y UNA TANDA DE PENALTIS ACCIDENTADA DAN EL TRIUNFO A UN TRICOLOR MUY IMPRECISO ANTE UNA HONDURAS QUE NO PROPONE NADA



REUTERS

FÓRMULA UNO Críticas le valen m... a Checo

El mexicano explica cómo ha manejado la presión mediática a la que ha sido sometido en este año

P. 13



MEXSPORT

DERECHOS LABORALES Discuten en Senado el sueldo base

Proponen a los legisladores incentivos fiscales entre otras medidas para beneficiar a las deportistas profesionales

P. 9

www.ovaciones.com

OVACIONES

MIÉRCOLES 22
DE NOVIEMBRE DE 2023
NÚMERO 26,653 AÑO LXXVI

Precio 7.00 pesos

@ovaciones | @ovacionesmx

RUMBO AL 2024

Serán más de 20 mil cargos en juego en las elecciones

Aunque desde hace meses se desarrolla una campaña encubierta entre Claudia Sheinbaum y Xóchitl Gálvez, finalmente esta semana arrancó formalmente la carrera por la Presidencia, el cargo principal que estará en juego en las elecciones del 2 de junio de 2024, jornada en la que se disputarán 20 mil 374 cargos, con votaciones en todas las entidades, entre ellas ocho gubernaturas y la Jefatura de Gobierno de la Ciudad de México, lo que los convierte en los comicios más grandes y complejos en la historia del país. Y además, la más cara: sólo los partidos políticos se repartirán 10 mil 444 millones de pesos. **Pág. 20**

GUERRA EN GAZA

Acuerdan cese al fuego y regreso de rehenes

Serán sólo cuatro días en los que no habrá hostilidades, y Hamás se compromete a entregar al menos a 50 prisioneros que saldrán hacia Egipto. **Pág. 27**

ARACELY MARTÍNEZ



DE OFICIO, EMBALSAMADORA La misión de dignificar el último adiós

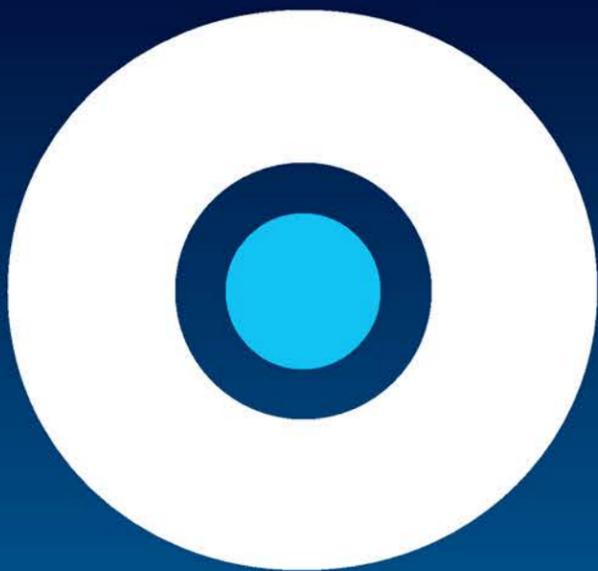
Brenda tiene un trabajo que pocos se atreven a realizar y menos aún en el cierre de año, cuando aumentan los decesos en la ciudad. **Pág. 23**

ESCRIBEN

Luis Carriles **Pág. 25**

Blanca L. Ibarra **Pág. 28**

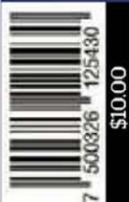
Claudia Corichi **Pág. 28**



REPORTE Indigo

CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO
No. 2869 MIÉRCOLES 22 DE NOVIEMBRE 2023
reporteindigo.com

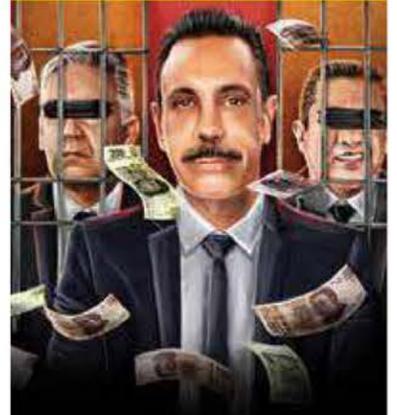


Debido a un panorama lleno de incertidumbre, montar un proyecto empresarial en México implica una apuesta, que en la mayoría de los casos, no arroja resultados positivos

12

EL PRECARIO CAMINO DE EMPRENDER

NACIONAL



El lastre de la 'Estafa Sinistra'

Las indagatorias de la Procuraduría General de Justicia de Hidalgo arrojan que al menos cuatro exfuncionarios del Gobierno que encabezó Omar Fayad Meneses, presuntamente malversaron más de 183 millones de pesos

16

FAN

¡Espectacular!

El AKRON Fireballs Experience fue todo un éxito y de esta manera, el torneo se reafirma como el mejor certamen de golf amateur



38

LA BBC ENSALZA A LAS PIONERAS CLIMÁTICAS

El lugar de honor en la lista 100 mujeres 2023 de la British Broadcasting Corporation (BBC) correspondió este año a las 28 "pioneras climáticas", en un conjunto que tiene la peculiaridad de destacar tanto a personas famosas y de amplio reconocimiento junto con otras que tienen esfuerzos mucho menos visibles. [CLICKEA](#)

 **Portada interactiva**

ejeCentral

No. 912 · Año 4 · Martes 21 de noviembre. 2023

SCJN revira y revisará cierre de fideicomisos

La Suprema Corte determinó la "improcedencia" de la petición hecha por la Consejería Jurídica

REDACCIÓN
redaccion@ejecentral.com.mx

Por unanimidad de votos, el Pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) desechó por "notoria improcedencia" la solicitud de la Consejería Jurídica de la Presidencia de la República que buscaba impedir que un ministro conociera sobre la de la acción de inconstitucionalidad que promovieron senadores de oposición en contra de la extinción de los fideicomisos del Poder Judicial de la Federación.

"La Corte determinó que el ministro Javier Laynez no se encuentra impedido para ser instructor de la acción de inconstitucionalidad relacionada con la extinción de los fideicomisos del PJJ por lo que desechó el impedimento presentado por la Consejería Jurídica del Ejecutivo", resolvió el Pleno del Alto Tribunal.

De manera previa a la votación, el ministro Javier Laynez sostuvo que los impedimentos que ha concedido el Alto Tribunal se han dado de manera "muy excepcional" y sólo a petición de los propios ministros y ministras.

"Los impedimentos no se pueden plan-



Poderío en el cielo norcoreano

Corea del Norte afirmó este martes que logró poner en órbita un satélite militar de vigilancia, un desafío a resoluciones de la ONU que le prohíben utilizar tecnologías de misiles balísticos y que fue condenado firmemente por Estados Unidos y Japón. **Foto: AFP**

tear en acciones de inconstitucionalidad, ni en controversias constitucionales debido a que dichas figuras no están previstas por la ley reglamentaria", subrayó el ministro Laynez al señalar que no consideraba "en absoluto afectada la objetividad".

Con esta resolución que fue respalda-

da por todos los ministros y ministras del máximo tribunal del país, el ministro Javier Laynez podrá determinar si admite o no a trámite la acción de inconstitucionalidad 214/2023 que interpusieron legisladores de oposición en contra de la extinción de los fideicomisos del PJJ. [CLICKEA](#)

AMLO "PINTÓ SU RAYA" CON MILEI; FUE "UN AUTOGOL"

A dos días del triunfo de Javier Milei como presidente de Argentina fue un "autogol" de los argentinos, según el presidente Andrés Manuel López Obrador, quien expresó su desacuerdo con los gobiernos de derecha por ser "racistas y clasistas", pero aseguró que respetará la decisión y no romperá relaciones diplomáticas con dicha nación. [CLICKEA](#)



SECUESTRO EN ALTAMAR... HAY DOS MEXICANOS

La irrupción de huties de Yemen en el Galaxy Leader conmocionó al mundo entero, incluido a México. Y es que en el buque carguero iban 25 tripulantes de distintas nacionalidades, entre ellos dos mexicanos, uno de los cuales ya fue identificado. [CLICKEA](#)



GENTE DETRÁS DEL DINERO

Trenes, entre la ocurrencia y la necesidad

Mauricio Flores
[@mfloresarellano](https://twitter.com/mfloresarellano)



Rupturas en el Frente

Mientras Adrián Ruvalcaba, alcalde de Cuajimalpa, renunció al PRI, alegando abandono en el proceso del Frente Amplio, la alcaldesa de Cuauhtémoc, Sandra Cuevas, expuso los acuerdos cupulares tras la elección de Santiago Taboada, generando tensiones con Alito Moreno. [CLICKEA](#)



SÚPER RICOS, SÚPER CONTAMINANTES

Solo el 1% de los más ricos del planeta contaminan igual que cinco mil millones de seres humanos. Según un estudio de Oxfam, las grandes fortunas deberían de pagar impuestos especiales por la alta contaminación que generan.



DE PENA...LES

Tras 140 minutos de futbol, México apenas y logra un sufrido pase a la Copa América

MARCADOR



MARCADOR



f La Prensa Oficial

@laprensaem

www.la-prensa.com.mx

MIÉRCOLES 22 DE NOVIEMBRE DE 2023

LA PRENSA®



DIRECTOR, LUIS CARRILES | AÑO XCVI | NÚM.34,734 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA | PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ, PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

EL PERIÓDICO QUE DICE LO QUE OTROS CALLAN

CARA NAVIDAD



LA ANPEC PREVÉ UN CIERRE DE AÑO CON PRECIOS ELEVADOS HASTA MARZO DE 2024; EN LA CDMX LA CANASTA BÁSICA CUESTA 48 PESOS MÁS QUE EN LA PRIMERA QUINCENA DE OCTUBRE

Pág. 4



Ante el cierre de la Línea 9, los usuarios buscan nuevas formas de traslado; gastarán más tiempo y dinero

Pág. 9



Las instalaciones de la Voca 8, del IPN, fueron tomadas por presuntos "porros" encapuchados

Pág. 15



DAVID DEOLARTE

ERNESTINA GODOY SE DECLARA LISTA PARA SEGUIR EN LA FISCALÍA GENERAL DE JUSTICIA DE LA CDMX

Pág. 10



Sin Marcelo,
CLAUDIA NO GANARÁ
PRESIDENCIA DE
LA REPÚBLICA:
ALEJANDRO ROJAS
DÍAZ DURÁN P.4



Reabren carpeta
por AGRESIONES
CONTRA PERIODISTAS
ordenadas por
Adrián Rubalcava P.10



FALTA DE
MANTENIMIENTO
PROVOCA
ACCIDENTES
en refinerías
y plataformas
de Pemex P.12

Piden...

EXPULSIÓN

DE MARCELO EBRARD
de Morena



P. 5



En desempleo,
400 mil personas
en Acapulco P.14-15

WWW.DIARIODEMEXICO.COM

DIARIO DE MÉXICO

MIÉRCOLES
22 DE NOVIEMBRE DE 2023
AÑO 74
NÚM. 18965
CIUDAD DE MÉXICO
\$5.00



MI NACIÓN / 3

Estima Ssa inaugurar la "superfarmacia" el 30 de diciembre

Reducir jornada laboral no es viable: Coparmex

La patronal indicó que debido al alza del salario mínimo y la duplicación de los días de vacaciones al primer año de empleo, las empresas ven complicado bajar de 48 a 40 horas semanales el tiempo de trabajo.

José Medina Mora, presidente de la organización que reúne a más de 36 mil empresas que en conjunto aportan un tercio del PIB, señaló que antes de más reformas se requiere elevar productividad. **MI NACIÓN / 2**



A MARCHAS FORZADAS

ALISTAN LA TERMINAL "VERDE"

El Aeropuerto Internacional "Felipe Carrillo Puerto" de Tulum, Quintana Roo es considerado como la primera terminal aérea "verde" en México y está previsto que su inauguración ocurra el próximo 1 de diciembre por el presidente Andrés Manuel López Obrador, 14 días antes de la puesta en marcha del primer tramo del Tren Maya. **EDICIÓN WEB**

MI CIUDAD / 4

Alito niega el apoyo del PRI en ratificación de Ernestina Godoy Ramos



EDICIÓN WEB

Valida SCJN al ministro Laynez para caso de los fideicomisos



ESCANEA PARA LEER LA NOTA



Desecha la SCJN impedimento de la Consejería Jurídica del Ejecutivo Federal



El ministro Javier Laynez es apto para ser instructor en el tema relacionado con la extinción de los fideicomisos del Poder Judicial, estableció la Suprema Corte de Justicia de la Nación. En controversias constitucionales y acciones de inconstitucionalidad es improcedente la promoción de impedimentos de las y los ministros de La Corte. >> 4

Israel aprobó un alto al fuego de cuatro días



El jefe del Ejecutivo israelí Benjamín Netanyahu explicó que el acuerdo incluye visitas de la Cruz Roja a los secuestrados que aún no han sido liberados, así como el suministro de medicamentos. El pacto también lleva a la liberación de unos 150 a 300 palestinos de cárceles israelíes, entre ellos mujeres y niños. La tregua implicaría una pausa en los combates sobre el terreno y límites a las operaciones aéreas de Israel en el sur de Gaza. >> 3



Santiago 2023 PANAMERICANOS MEDALLAS Y RÉCORDS
La para natación continúa cosechando metales dorados e imponiendo marcas en Chile 2023. Esta vez, Diego López y Marcos Zárate se lucieron en la final de 50 metros DXTP. 21



DETECTA ASF ANOMALÍAS POR 4.6 MILLONES DE PESOS

'Olvido' en el SPR genera daño al erario

El Sistema Público de Radiodifusión, dirigido por el comunicador Jenaro Villamil, omitió el cobro de penas a una empresa que incumplió contratos por la colocación de antenas de transmisión, de acuerdo con el más reciente informe de la ASF sobre la revisión de la Cuenta Pública 2022, en la cual se precisa que hubo irregularidades en el suministro e instalación de torres de telecomunicación en Cancún, Quintana Roo; Ensenada, Baja California, y La Paz, Baja California Sur **MÉXICO P. 3**

MIÉRCOLES 22 DE NOVIEMBRE DE 2023
AÑO XIII N° 3069 | CDMX

24 HORAS
EL DIARIO SIN LÍMITES

IMPARABLES LOS ATAQUES A POLICÍAS; AYER MURIERON 5 MÁS **ESTADOS P. 11**

'Empañan polémicas de Alito a oposición'

Las decisiones cupulares y las acusaciones de corrupción ante el incremento de su patrimonio, ocasionan que el dirigente nacional del PRI, Alejandro Moreno, se convierta en un personaje incómodo para la coalición Fuerza y Corazón por México, que encabeza Xóchitl Gálvez, considera experto **MÉXICO P. 4**

SE AGUDIZA RUPTURA EN FRENTE CAPITALINO

Sandra Cuevas se aparta de alianza opositora, pero a Santiago Taboada "no le ocupa" la situación **CDMX P. 8**



REGRESO GRADUAL. A sólo un par de días de cumplirse un mes de la devastación que causó *Otís* en Acapulco y Coyuca de Benítez, la Secretaría de Educación dio a conocer que la vuelta a las aulas será escalonada, pues existen 650 planteles con afectaciones **MÉXICO Y ESTADOS P. 5 Y 10**

Únete a nuestro canal de WhatsApp
Susíbeme **TOCA AQUÍ**

SOBREVIVEN MIGRANTES A INSEGURIDAD Y HACINAMIENTO

La situación de los extranjeros se agrava y preocupa a los habitantes de Iztapalapa que piden al Gobierno reubicarlos y atenderlos **CDMX P. 7**

HOY ESCRIBE Xóchitl Gálvez no encuentra encuestadoras. El Gobierno y su candidata han asumido los sondeos como estrategia de victoria adelantada y se han apropiado de las principales firmas demoscópicas. Es la repetición de la campaña del Estado de México. Les funcionó crear la percepción de triunfo seguro de Delfina Gómez sobre la priísta Alejandra del Moral en junio pasado y esa idea permeó entre la ciudadanía, lo cual la alejó de las urnas.

JOSÉ UREÑA **PÁGINA 3**





EL INDEPENDIENTE

\$8.00 Director General: Carlos Ramírez elindependiente.mx Miércoles 22 de Noviembre de 2023 contacto@elindependiente.mx Número 441

ESPÍA EU BILLONES DE MENSAJES TELEFÓNICOS

El senador demócrata Wyden denunció el caso ante el Departamento de Justicia; usan a la transnacional telefónica AT&T; vigilan a ciudadanos estadounidenses no sospechosos de delitos con el Servicio de Análisis de Datos

Por Redacción/ *El Independiente* ▶ 12 y 13

TAMAULIPAS SUFRE NARCOBLOQUEOS



Parte norte de Tamaulipas fue paralizada por narcobloqueos. Decenas de pipas con combustible fueron incendiadas para obstruir el paso en carreteras. Las autoridades estatales, ausentes en el problema. (Fotos: Especiales) ▶ 17



EL ASCENSO DE MILEI POR CAÍDAS DEL PERONISMO Y LOS SALARIOS



Foto: EFE

- Argentina, tierra de nadie
- Incertidumbre con derecha

Por Redacción / *El Independiente* ▶ 19

Análisis: Nuevo paradigma en Argentina

Por Juan Manuel Aguilar ▶ 16

GREG ABBOTT DECLINA Y RESPALDA A TRUMP COMO CANDIDATO REPUBLICANO

▶ 21

PALACIO NACIONAL 2024: CANDIDATOS EN CAMPAÑA

Por Armando Reyes ▶ 9

CLAUDIA SHEINBAUM FRENA LA REBELDÍA DE MARCELO EBRARD

▶ 8



Foto: Cuartoscuro

SAMUEL GARCÍA, UN OPORTUNISTA, ACUSA SU COMPADRE COLOSIO

▶ 11

ZÓCALO 2024

Rubalcava no quiso negociar: Taboada

▶ 14

INDICADOR POLÍTICO
Milei y el ultraderechismo de Xóchitl, Claudio y el FAM
 Por Carlos Ramírez ▶ 3

FUERA MÁSCARAS
La mano (invisible) de Dios
 Por Callo de Hacha ▶ 4

AGENDA CONFIDENCIAL
Neoliberales RIP
 Por Luis Soto ▶ 4

OPINIÓN
Milei y México
 Por Jorge G. Castañeda ▶ 3

OPINIÓN
 Colosio, el foráneo que dice "gobernar" Monterrey
 Por Pato Zambrano ▶ 24

OPINIÓN
 Revolución Mexicana: Análisis y Crítica
 Por Pablo Cabañas ▶ 5

GEOPOLÍTICA
 Donald Trump, Texas y migración
 Por Martha Aguilar ▶ 21

Escriben: Alejandro Lelo, Julián Andrade, Ulises Ruiz, Patricia Campos, Carlos Ramos y Roberto Vizcaino

¡ZAMBOMBAZO! **EMPELOTADOS** TU NUEVA FORMA DE JUGAR **¡SOMOS TOP DE LA INDUSTRIA!**
TU CASINO DE CONFIANZA
 WWW.EMPELOTADOS.MX SEGOB (DGJS/P-02/2012). CON OFICIO NO DGJS/1832/2023 LOS JUEGOS CON APUESTAS ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. JUEGA RESPONSABLEMENTE CON EL PRINCIPAL PROPÓSITO DE ENTRETENIMIENTO ESPARCIMIENTO. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES **Juego Responsable**

publimetr



Disney por fin estrena Wish para festejar su centenario

María León, José Eduardo Derbez y Lucero Mijares prestan sus voces a los protagonistas de esta cinta. / Pág.10

Recorte de jornada laboral inicia su debate en Congreso

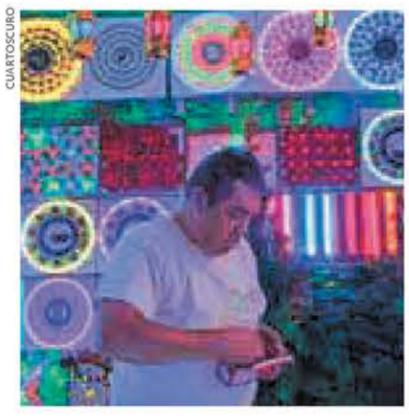
Nacional. La mayoría de los partidos se muestra a favor de aprobar la reducción de la jornada laboral en México y pasarla a 40 horas semanales a pesar de que los empresarios han señalado que no es el momento. / Pág. 04



México logra pase a Copa América con dudosa victoria
Pág. 14

Concacaf. La Selección mexicana venció a Honduras en penales (4-2) tras disputar un encuentro que no se salvó de la polémica en tiempo regular. / MEXSPORT

China se adueña de la Navidad mexicana Pág. 09



Alerta la reubicación de migrantes

Los operativos antimigrantes suceden en la CDMX a pesar de la denuncia de DD. HH. / Pág.02

caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO	HANDICAP	TOTALES	A GANAR
23 NOV 15:30 WASHINGTON vs DALLAS	+11 -110	O 48.5 -110	+450
	-11 -110	U 48.5 -110	-600

ESTOS NÚMEROS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$2,227**

BAJA LA APP EN CALIENTE.MX

#LaDiaria



Festival de rock y jazz en distintas sedes de la CDMX del 26 de noviembre al 6 de diciembre

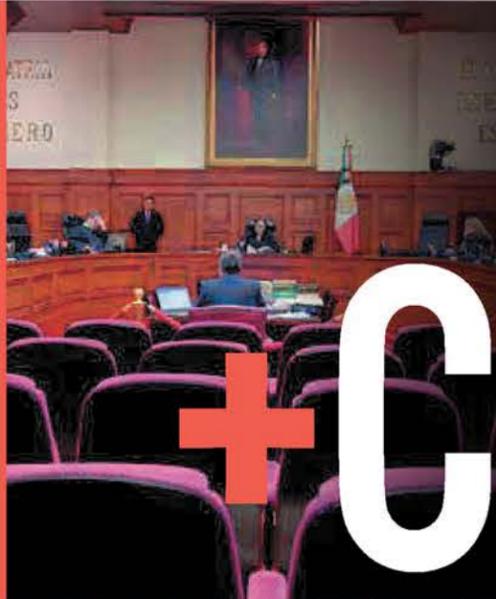
P.02

#Infografía



¿A cuánto equivalen los **ingresos y gastos reales** en los hogares de la Ciudad de México?

P.10



La Suprema Corte determinó que el Estado tiene un papel prioritario en la protección y garantía del derecho humano al cuidado P.04

+ Chilango



Hospital General Cuajimalpa, a un año de su inauguración

Fue reconstruido de los escombros en los que quedó en 2015, luego de una explosión de gas que cobró varias vidas P.06-07

FOTO: CORTESÍA

Caliente
caliente.mx

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

	PARTIDO FUTBOL AMERICANO	HANDICAP	TOTALES	A GANAR
23 NOV 15:30	 WASHINGTON	+11 -110	O 48.5 (over) -110	+450
	DALLAS	-11 -110	U 48.5 (under) -110	-600

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$2,227**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGG/SP/04/197 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



BAJA LA APP EN caliente.mx



Available on the App Store



7509661 881667
\$7.00
 • NO. 4045
 • AÑO 14



**ENCUENTRA
TU EDICIÓN
COMPLETA AQUÍ**

diario

BASTA!

MIÉRCOLES
22 DE NOVIEMBRE
DE 2023

EL EDIL PRIÍSTA CONTRATÓ AVIADORES

**Desvia Quijano
8.4 mdp de
panteones**
CDMX 8

VA 30 PUNTOS ARRIBA DE TABOADA

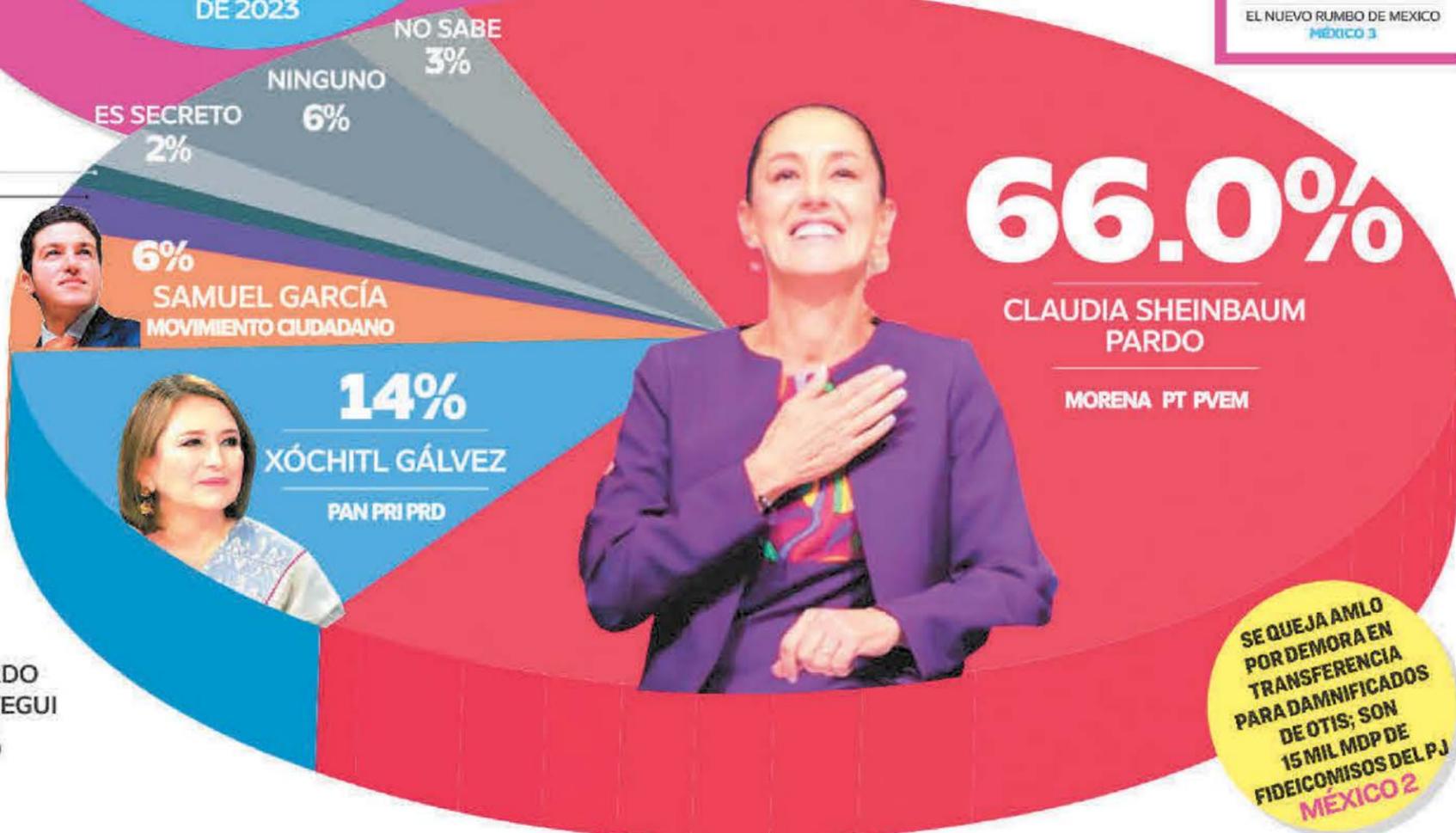
**Lidera Brugada
encuestas para
Gobierno CDMX**
CDMX 8

ENCUESTA DEL 13 DE NOVIEMBRE 2023

SI HOY FUERAN LAS ELECCIONES PARA PRESIDENTE DE MÉXICO, ¿POR CUÁL DE LAS SIGUIENTES PERSONAS VOTARÍA?

ANA MARÍA VÁZQUEZ
EL NUEVO RUMBO DE MEXICO
MÉXICO 3

NO IRÁ
A VOTAR
1%



SE QUEJA AMLO
POR DEMORA EN
TRANSFERENCIA
PARA DAMNIFICADOS
DE OTIS; SON
15 MIL MDP DE
FIDEICOMISOS DEL P.J
MÉXICO 2

LLEGA HOY A TABASCO CON 52 PUNTOS DE VENTAJA

TRAE CLAUDIA PASO GANADOR

● La precandidata de la alianza Juntos Continuaremos Haciendo Historia arranca con 66% de preferencias, seguida de Xóchitl Gálvez con 14% y Samuel García con 6% **12-13**

CDMX

RUBALCAVA VS. ALITO; GUERRA ENTRE PRIÍSTAS POR CULPA DE GODOY **11**

El Frente opositor ya hace agua, advierte Mario Delgado

ELIA CRUZ CALLEJA

Celebra encuestas que dan ventaja de más de 26 puntos y hasta 52 puntos a Sheinbaum sobre Xóchitl

Líder de Morena señala que a la precandidata de la oposición se le cayó la máscara al apoyar a Milei

La oposición, con su "frente gelatinoso", sigue hundiéndose por "sus pactos inconfesables". **Pág. 4**



ISRAEL Y HAMÁS PACTAN LIBERAR REHENES Y TREGUA

El gobierno de Israel y el grupo Hamás acordaron liberar a 59 rehenes a cambio de presos palestinos y un cese al fuego de 4 días. El pacto se logra luego de una devastadora ofensiva israelí en la Franja de Gaza, donde reportan que han muerto más de 15 mil palestinos; entre éstos, más de 5 mil niños. En la imagen, soldados israelíes trasladan con los ojos vendados a palestinos detenidos. Foto: AFP. **Pág. 14**

AUMENTOS AL SALARIO PIERDEN LA CARRERA ANTE LA INFLACIÓN: IP

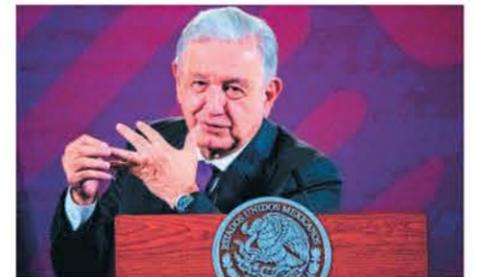
COPARMEX PLANTEA 12.8 % DE INCREMENTO AL SALARIO MÍNIMO P. 11

CUEVAS ROMPE CON EL FRENTE Y MONREAL ... LOS EXHIBE



SANDRA CUEVAS
Alcaldesa de Cuauhtémoc
*Alejandro Moreno, 'Alito', no vende a su madre porque está muy grande". **Pág. 9***

FOX, CALDERÓN, XÓCHITL, KRAUZE Y SALINAS PLIEGO "ENSEÑAN EL COBRE"



ANDRÉS MANUEL LÓPEZ OBRADOR
Presidente de México
*Están muy contentos con el triunfo de Milei porque quieren que en México vuelvan las privatizaciones". **Pág. 4***

SHEINBAUM NO DESCARTA SUMAR A INCONFORMES DEL FRENTE AMPLIO



CLAUDIA SHEINBAUM
Candidata presidencial de la 4T
*Con Rubalcava tuvimos una excelente comunicación... ya dependerá de él hacia dónde quiere caminar". **Pág. 6***



FEMENIL

**BUSCAN AJUSTAR
DICTAMEN DE
EQUIDAD SALARIAL
E IMPEDIR
SEGURIDAD SOCIAL
OBLIGATORIA**

14 >

FOTO: MARTÍN MONTIEL

ESTO

EL DIARIO DE LOS DEPORTISTAS

COL DE CABECITA

CONMEBOL

17 >

BRASIL
ARGENTINA

**ARGENTINA PROPINA A BRASIL
SU PRIMERA DERROTA COMO LOCAL
EN ELIMINATORIA MUNDIALISTA**

FOTO: EFE

LIBRAN EL RIDÍCULO

LIGA DE NACIONES
CUARTOS DE FINAL / VUELTA

MÉXICO
HONDURAS

GLOBAL: 2-2
PENALTIS: 4-2

2 A 10 >

MÉXICO EMPATA EL GLOBAL AL MINUTO 101 Y TIENE QUE LLEGAR A LOS PENALTIS PARA LOGRAR SU PASE A LA COPA AMÉRICA, GRACIAS A LUIS MALAGÓN Y A QUE EL ÁRBITRO REPITE DOS VECES EL COBRO ATAJADO AL CHINO HUERTA, HASTA QUE ANOTA. HONDURAS CLAMA ¡ROBO!

FOTO: ÉRIK ESTRELLA

Caliente

caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO	HANDICAP	TOTALES	A GANAR
23 NOV 15:30 WASHINGTON DALLAS	+11 -110 -11 -110	O 48.5 (over) U 48.5 (under)	+450 -600

ESTOS MOMENTOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$2,227**

*VALOR SOLO PARA NUEVOS USUARIOS QUE SEAN DE 18 AÑOS O MÁS QUE SE REGISTREN EN CALIENTE.MX. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

SPORTS
BAJA LA
APP EN
caliente.mx

APRUEBA LAS APUESTAS EN
CALIENTE.MX

App Store



AGRICULTURA

SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL

Información General

Opinión

Cartones









KEMCHS México y Argentina







PRUEBA IRREFUTABLE ● HERNÁNDEZ





ORTODOXIA REBASADA ● MAGÚ





YA NO ME ACUERDO, ACAPULCO ● ROCHA





PROBLEMAS DE LA CORTE ● EL FIGÓN





RAPÉ/LAS LETRAS CHIQUITAS





EL PAÍS DE NUNCA JABAZ/LUCHADORA PROLIBERTADES





LLERA

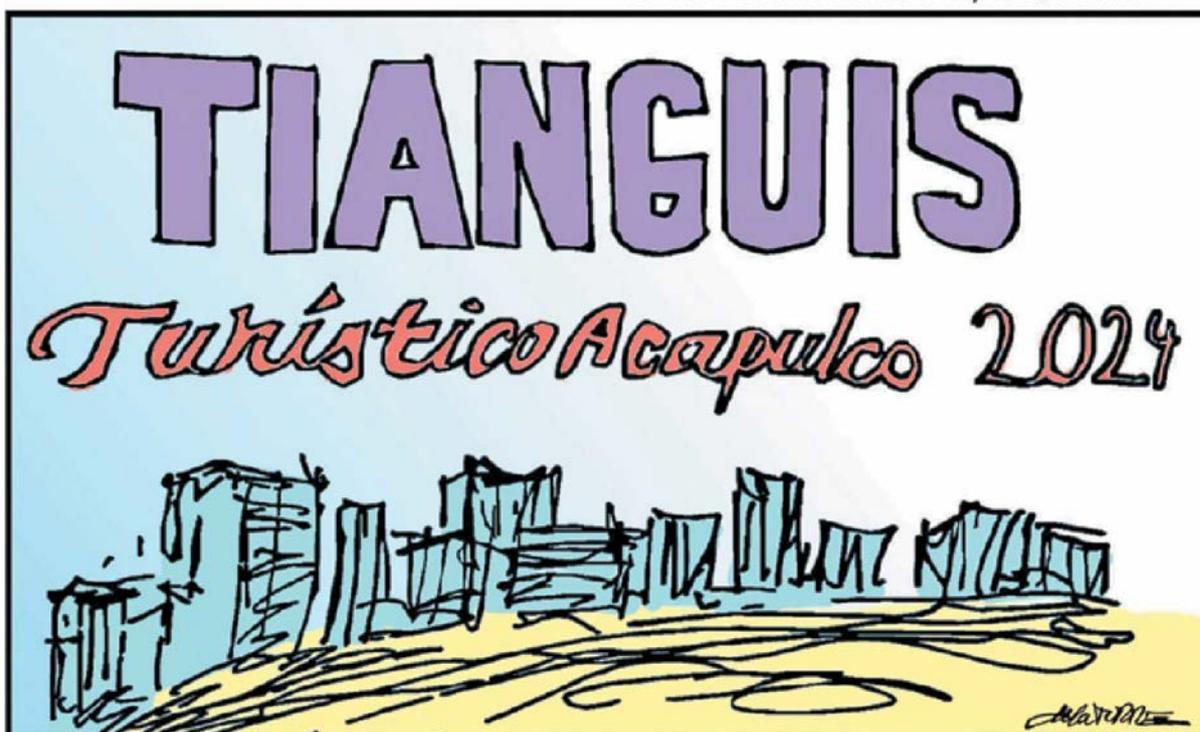
REGALAZO DE ALEMANIA





DE LA TORRE

AFORTUNADAMENTE, SÍ HABRÁ





Fecha: 22/11/2023

Cartones

Página: 24

 El Financiero

Area cm2: 252

Costo: 56,145

1 / 1

Garci



Sin batería





Movimiento

Perujo





Cuernavaca

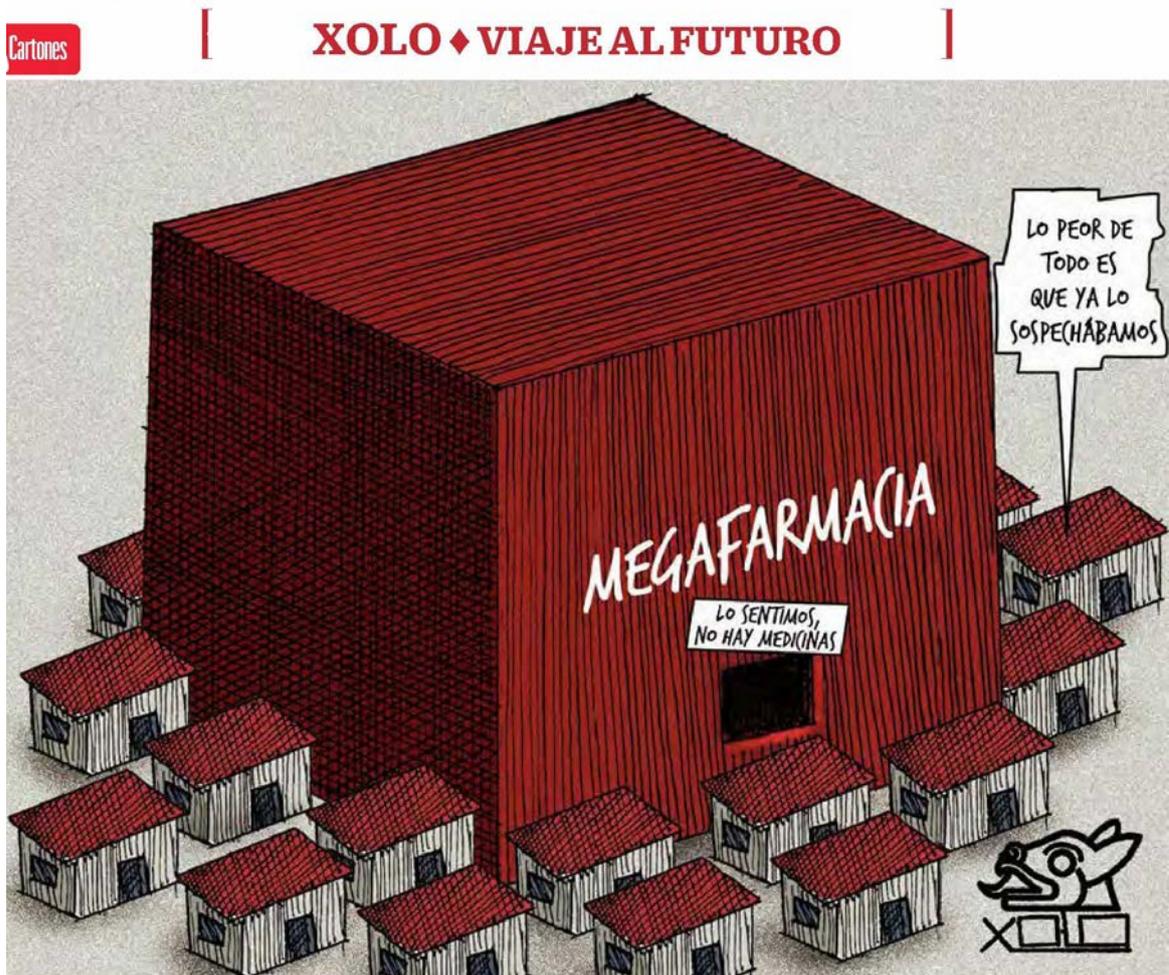
Chavo del Toro

CARTÓN DEDICADO A LA EXTRAORDINARIA
PRESENCIA DE LA GUARDIA NACIONAL
EN CUERNAVACA...



BY
Chavo del Toro

* SI NO LOS MIRAN EZDEKE ANDAN BIEN
ENTRETENIDOS ABRAZANDO Y ABRAZANDO..





LA IMAGEN





AUTOSUFICIENCIA ALIMENTARIA





Fecha: 22/11/2023

Cartones

Página: 6

Area cm2: 125

Costo: 3,610

1 / 1

Oswaldo

LA PRENSA



PARÓNIMOS





PARÓNIMOS







CAPITANES



SEBASTIÁN DE LARA GOMÍS...

Es el nuevo director general de la Asociación Fintech México, quien cuenta con amplia experiencia en el sector, particularmente en temas regulatorios tras su paso por empresas como Belvo, Speyside Group, Grin, NXT, entre otras. Además, ha asesorado a compañías como Softbank Group, Clara, Kavak y a los principales bancos en México.

Se atora reforma

En el tema de la reducción de la jornada laboral, los ánimos se están caldeando y el sector privado ya realizó su diagnóstico.

Fue la Confederación de Cámaras Industriales (Concamín), que preside **José Abugaber**, la encargada del estudio que evalúa las posibilidades reales de ver pronto una reforma en este sentido.

El análisis considera tres escenarios. El primero -y más probable- consiste en mandar a la congeladora el dictamen de la iniciativa presentada por la diputada **Susana Prieto** por falta de consenso y oposición de los partidos.

El segundo escenario, con menos po-

sibilidades, es identificar los puntos sensibles a ajustar, particularmente la progresividad de la reforma, para que el dictamen pueda avanzar. El último, con muy baja probabilidad, es que la reforma avance en ambas cámaras.

En las cinco sesiones del parlamento abierto se presentaron opiniones a favor y en contra de la reducción de la jornada, y si bien los empresarios aceptaron que México es de los países en los que se trabajan más horas, también mencionaron que la medida tendría un efecto de entre 15 y 40 por ciento en los costos laborales de las compañías.

Por lo pronto, habrá que esperar a que las aguas se calmen.

Acelera presencia

La armadora automotriz Infiniti quiere expandir su presencia en México.

La empresa cerrará este año con un crecimiento de 15 por ciento, pero para los próximos años espera que el avance sea mayor.

Para apuntalar este crecimiento, traerá a México dos modelos totalmente eléctricos, el sedan Vision Qe, mismo que recién presentó en el Japan Mobility Show, además de una SUV mediana.

A pesar de que la empresa invirtió 500 millones de dólares en el desarrollo de estos autos, no contempla, por ahora, dejar de producir vehículos a gasolina.

Por otro lado, planea abrir dos concesionarias este año en Iztacalco y Tampico, así como otras en Que-

rétaro y Culiacán, que se sumarán a las 12 que ya tiene en territorio nacional.

Los clientes de la marca de lujo japonesa, que en México, Latinoamérica e Israel lidera **Ricardo Rodríguez**, son empresarios, inversionistas y ejecutivos que van de los 40 a los 50 años.

Infiniti tiene una participación de alrededor de 2 por ciento del mercado de lujo, con una compra promedio de 1.5 millones de pesos.

La fortaleza de la compañía es la fidelidad de sus clientes, pues 50 por ciento realiza recompras de modelos.

A invertir en startups

La plataforma de movilidad y servicios urbanos inDrive, que ya opera en 700 ciuda-

des de 45 países, entre ellos México, acaba de lanzar una nueva división de corporate venture capital, que será liderada por el experimentado empresario e inversionista **Andries Smit**.

Con el lanzamiento de la división New Ventures, la plataforma busca invertir hasta 100 millones de dólares en startups prometedoras, cuya principal característica debe ser que logren una mejora en la calidad de vida de las personas.

Las inversiones de New Ventures se centrarán en el crecimiento rápido y un impacto positivo en la comunidad bajo criterios específicos: que sean startups del mercado local con potencial de expansión global, que sean empresas en etapa post-semilla/pre-serie A con un producto probado que funciona en el mercado.

También deberán con-

tar con una misión que desafíe la injusticia, mejore la vida de personas y comunidades, o que muestren un rápido crecimiento orgánico. Además, en lo económico, deberá tener un flujo de caja saludable.

inDrive, que comenzó como una startup y ya tiene presencia global, ahora busca invertir en empresas que innovan para mejorar la vida de la gente, para lo que aprovechará su presencia y rápido crecimiento en mercados emergentes.

Tecnología y salud

En M8 Pharmaceuticals, dirigida en México por **Antonio Sánchez Baca**, están preparando el lanzamiento de una plataforma.

En ella, los pacientes podrán encontrar no sólo medicamentos, sino infor-

mación relacionada con sus padecimientos, videos educativos y otras herramientas.

La idea es acercar la atención médica a los pacientes a través del uso de la tecnología.

M8 es una farmacéutica que participa en las áreas terapéuticas de sistema nervioso central, cardiometabolismo, respiratoria, gastroenterología y oncología.

Recientemente la compañía Acino, de origen suizo, anunció un acuerdo para adquirir M8 Pharmaceuticals, farmacéutica que lleva a cabo actividades de concesión de licencias, comercialización y distribución de medicamentos en México y Brasil.

Con ello, Acino ingresará a los dos mercados farmacéuticos más grandes de América Latina y fortalecerá su posición en la región.

capitanes@reforma.com



What's News

Blackstone está en conversaciones avanzadas para comprar a Civica, en un acuerdo que valora al desarrollador de software con sede en el Reino Unido en cerca de 2 mil 500 millones de dólares. Sería la última apuesta de Blackstone en el Reino Unido tras la reciente compra de dos hoteles y un proyecto para construir viviendas asequibles en todo ese país, en una señal de que los acuerdos por parte de firmas de capital privado en la región de Europa están repuntando.

◆ **Las acciones** japonesas están rondando máximos de 33 años, luego de entradas de capitales extranjeros al país nipón que han sido atraídas por mejores ganancias y reformas de Gobierno corporativo. Berkshire Hathaway, el conglomerado de inversiones encabezado por Warren Buffett, recaudó el viernes pasado el equivalente a 827 millones de dólares en bonos denominados en yenes japoneses,

lo que generó expectativas de que podría invertir más dinero en el país asiático.

◆ **Dos de las firmas** contables más grandes del mundo, Ernst & Young y PricewaterhouseCoopers, recién eligieron presidentes globales con antecedentes marcadamente diferentes, pero adaptados a los problemas específicos que enfrentan. EY eligió a Janet Truncala, de 53 años, directora de su negocio de servicios financieros en EU como su nueva presidenta y directora ejecutiva global, mientras que PwC optó por Mohamed Kande, de 56 años y quien de ingeniero eléctrico se convirtió luego en consultor.

◆ **La empresa** de redes sociales X de Elon Musk demandó a Media Matters for America, después de que este grupo de vigilancia de medios reportó que aparecieron anuncios de contenido antisemita y pronazi en la plataforma anteriormente conocida como Twitter. X alegó ante

un tribunal federal de EU que Media Matters estaba tratando de ahuyentar a sus anunciantes. Media Matters en un informe de la semana pasada dijo que X colocó anuncios de ciertas empresas junto a publicaciones que apoyaban a los nazis y al nacionalismo blanco.

◆ **Las ventas** de viviendas en EU cayeron en octubre a un nuevo mínimo en 13 años, debido a las altas tasas de interés y mayores precios. El precio medio nacional de las casas existentes aumentó un 3.4% en octubre pasado con respecto a 12 meses atrás, 391 mil 800 dólares, su cotización más alta para un décimo mes de un año desde 1999. Si bien las tasas hipotecarias han disminuido desde finales de octubre, es posible que los compradores hayan decidido aplazar una operación hasta después de Navidad.

Una selección de What's News
© 2023 Todos los derechos reservados



Los grandes desafíos de la Economía Circular

Con el crecimiento de la producción y la multiplicación de actividades, la importancia que se le ha dado a los cambios ambientales causados por las acciones humanas ha ido ganando relevancia.

La gestión de estos efectos ha ganado popularidad a través de conceptos como economía circular, economía compartida, gestión de residuos y desarrollo sostenible, entre otros. En esencia, el enfoque común es prolongar la vida útil de los productos tanto como sea posible.

El término economía circular, tal como lo conocemos hoy, ha sido mencionado en diversas fuentes desde hace más de 60 años.

Sin embargo, la infraestructura actual de la cadena de suministro de las empresas no está preparada para la idea del reciclaje y, por lo tanto, no es respetuosa con el medio ambiente. Muchos segmentos de los mercados industriales requieren una transformación en la forma en que los productos llegan a los potenciales clientes, pues los envases, que suelen ser de plástico, a menudo terminan en vertederos.

Aunque están surgiendo organizaciones dedicadas al reciclaje de plásticos, que dan vida a la economía circular, la mayoría de las empresas muestran cierta resistencia a colaborar con ellas.

Esta resistencia se debe en gran medida a los costos de inversión significativos para el desarrollo de este tipo de proyectos. Por lo que, para muchas industrias, resulta más sencillo crear nuevos productos y luego reciclar o reutilizar los productos antiguos, para así no interrumpir sus flujos de ingresos.

El ámbito cultural es uno de los desafíos más notorios en el proceso de la adopción de la economía circular. Las personas poseen percepciones diversas, moldeadas por sus experiencias e ideologías adquiridas a lo largo de su vida, lo que dificulta lograr un cambio de mentalidad que permita la adopción de este sistema.

La reutilización es un concepto fundamental en la economía circular, pero en muchas industrias, como la moda y el textil, no se ha aplicado de manera efectiva. En estas áreas, los consumidores aún no están seguros acer-

ca de la propiedad de ropa usada y muestran cierta reticencia a reutilizarla. Los estereotipos tradicionales que asocian los materiales usados con la "suciedad" están teniendo un impacto negativo significativo en la economía circular.

No obstante, los antiguos modelos de negocio centrados en el beneficio económico exclusivo ya no parecen ser viables. Estamos en una era en la que la filosofía de "dar, recibir, reutilizar y reciclar" cobra relevancia. Las empresas deben realizar análisis de mercado detallados para comprender de manera clara los distintos modelos de negocio que están surgiendo y cómo los consumidores interactúan con estos cambios.

Por otro lado, la estacionalidad, especialmente en sectores como la agricultura y las industrias relacionadas, también se presenta como uno de los principales desafíos en la senda hacia el modelo de negocio circular.

La falta de colaboración entre las pequeñas y medianas empresas rurales y otros sectores también resulta un problema difícil de abordar,

pues muchos estados y organizaciones que respaldan las innovaciones se enfocan en grandes compañías.

Las autoridades locales desempeñan un papel fundamental en la promoción de la economía circular, ya que son responsables de la gestión de la infraestructura y los servicios a nivel comunitario. Es esencial que se comprometan con la sociedad y emprendan los esfuerzos necesarios.

La economía circular requiere un compromiso adecuado y una contribución significativa para tener éxito, dado que influye directa o indirectamente en todos los sectores, incluyendo por supuesto, la biodiversidad.

Todo producto tiene un ciclo de vida y el objetivo principal de este movimiento es prolongarlo. Cada actividad empresarial está intrínsecamente relacionada con la generación de residuos, que en última instancia reflejan el estilo de vida de nuestra sociedad.

La concientización sobre la economía circular y su aplicación en la vida cotidiana es fundamental para su correcta implementación.



DESBALANCE

Milei mete sus primeros goles

::::: A 18 días de su debut en la presidencia de Argentina, **Javier Milei** ya se llevó los aplausos de los inversionistas y operadores del mercado. Tras el resultado electoral del domingo y el feriado del lunes, nos platican que la Bolsa de Valores de Buenos Aires se disparó ayer 22.8% y fue su mejor día desde 1991. Gracias a la euforia que desató el hombre de 53 años perteneciente a la Escuela Austriaca de pensamiento económico, al parecer las manos fuertes voltearon inmediatamente al gigante sudamericano. Aunque todavía no hay información oficial, nos dicen que Milei repostó en X (antes Twitter) una publicación que menciona que Amazon llegaría a Argentina, mediante la ampliación de infraestructura logística, para enfrentarse de tú a tú con Mercado Libre, al más puro estilo competitivo del león libertario.



BAMIRO SOUTO/AP

Javier Milei

Temporada de expectativas

::::: Nos hacen ver que los bancos y casas de bolsa están apretando el paso para presentar sus expectativas económicas para la recta final del año. Nos cuentan que a los economistas en jefe ya se les cargó la chamba porque tienen que dejar todo listo antes de que empiecen las festividades decembrinas y las vacaciones, para luego regresar y preparar de inmediato los pronósticos del nuevo año, el último de la presente administración y de elecciones presidenciales, sobre todo para la actividad productiva, la inflación, el tipo de cambio y la política monetaria, pues dado que las noticias no descansan ni respetan periodos de asueto, los mercados financieros estarán atentos a cualquier movimiento que haya en el terreno político que se podría ver reflejado en indicadores como el de la Bolsa Mexicana de Valores que tiene como director a **José Oriol Bosch**.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

José Oriol Bosch



Con 3 mil mdp, va “megafarmacia” de AMLO

La “megafarmacia” que el presidente Andrés Manuel López Obrador prometió en agosto pasado, para supuestamente acabar con la problemática de desabasto de medicamentos en el sistema de salud pública del país, va a ser una realidad, aunque para los expertos en el mercado de distribución de medicamentos la estrategia sigue siendo solamente una ocurrencia cuyos resultados no serán los esperados.

Este martes, durante su conferencia de prensa de Palacio Nacional, el presidente anunció que el llamado Almacén Nacional de Medicamentos será inaugurado en diciembre, el día 30. También dijo que se ha llegado a un acuerdo con la empresa propietaria de las bodegas, a la que han entregado un adelanto del 10% de la compra de los espacios para adecuarlos a las necesidades del gobierno federal.

La empresa a la que se refiere López Obrador es El Puerto de Liverpool, de Max David Michel, que venderá a Laboratorios de Biológicos y Reactivos de México –el ente del Estado encargado de operar el gran almacén, mejor conocido como Birmex– las naves en las que hasta febrero del año pasado operaba su Centro de Distribución y que, como parte de la estrategia denominada Plataforma Logística Arco Norte (PLAN), trasladó a la zona de Jilotepec, Estado de México.

Las naves, que pasarán a formar parte de los activos del laboratorio que lleva el militar en retiro Jens Pedro Lohmann, se encuentran ubicadas en el kilómetro 5 de la Carretera Jorobas-Tula, en la zona de Huehuetoca, muy cerca del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles. Se trata de dos naves industriales edificadas en una extensión de más de 400 mil metros cuadrados, las cuales tienen las condiciones necesarias para materializar la decisión presidencial.

Según el plan de inversión que se ha filtrado desde Birmex, el gobierno habría adelantado para el acondicionamiento de las bodegas unos 300 millones de pesos, para luego completar la compra total hasta llegar a un monto programado de casi 3 mil millones. Actualmente el espacio se acondiciona con posiciones de almacenamiento y cámaras de la red de distribución en frío, con lo que se dará cabida a más de 300 millones de piezas de fármacos.

Fuentes de gobierno aseguran que, para surtir a este almacén, la Secretaría de Salud lanzó de manera directa el procedimiento licitatorio para la “Compra Complementaria de Medi-

camientos e Insumos de Salud para el Ejercicio 2024”, con el que se busca precisamente adquirir 328 millones de piezas de 763 claves de medicamentos, además de 377 claves de materiales de curación.

El negocio de la dependencia que lleva Jorge Alcocer es adicional a los casi 700 procedimientos de compra consolidada que, de acuerdo con la plataforma de transparencia de Compranet, ya había realizado en el presente año el desaparecido Insabi para garantizar el abasto de medicamentos en el sistema de salud para los ejercicios de 2023 y 2024, con un presupuesto superior a los 21 mil millones de pesos.

La expectativa de este nuevo procedimiento, en el que la Secretaría de Salud se estrena como organismo comprador –después de haber pasado esa responsabilidad por la Oficialía Mayor de la Secretaría de Hacienda, la UNOPS y el Insabi– es invertir otros 20 mil millones de pesos en la adquisición consolidada, aunque, en su primer intento de adjudicación, cuyo fallo se emitió el pasado jueves 16 de noviembre, tuvo que declarar desiertas 150 claves de fármacos requeridos, es decir el 20% del total.

La estrategia de adquisición de medicamentos del gobierno ha dado muestras claras de ineficiencia y de baja rentabilidad. Organismos como el Centro de Investigación en Política Pública del IMCO ha demostrado que el gasto promedio en medicamentos para algunas enfermedades se ha incrementado hasta en 25%. Si a la complicación de la compra se agrega la problemática de distribución, el proyecto de la “megafarmacia” apunta a ser otro fracaso. ●

El gobierno habría adelantado para el acondicionamiento de las bodegas unos 300 millones de pesos.



Se está terminando noviembre y de nada sirvieron las negociaciones, las peticiones formales, las críticas, pues de todas maneras la visa electrónica para los brasileños sigue siendo una promesa vacía y este fin de año no se habrá recuperado ese mercado, importante sobre todo para el Caribe mexicano.

Jesús Almaguer, presidente de los hoteleros de Cancún, Isla Mujeres y Puerto Morelos, reconoce que las expectativas para el turismo en esa región siguen siendo positivas.

Mara Lezama, mandataria del estado, ha seguido trabajando con el gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** en las importantes obras de infraestructura que están por entrar en operación.

El puente sobre la Laguna Nichupté, en Cancún, y las nuevas vialidades vendrán a resolver el caos en que se ha convertido transitar por el principal destino turístico del país.

El aeropuerto de Tulum se percibe como una opción importante para las charteras que próximamente llevarán desde Europa a más turistas interesados en visitar el norte del estado.

Mientras que el Tren Maya puede facilitar el desarrollo de productos turísticos, para visitar nuevas regiones de la Península de Yucatán.

Los dirigentes turísticos del estado ya tuvieron una reunión con **Claudia Sheinbaum**, candidata presidencial de Morena, y se encontraron con una mujer dispuesta a dialogar y que muestra interés por el turismo, lo que es un avance respecto a la falta de comunicación con el actual gobierno federal.

Quizá la soberbia de **Miguel Torruco** y su falta de herramientas para actuar eficazmente a favor del turismo, derivó en que hoy sólo reacciona ante los comentarios que quiere escuchar, inscritos en una na-

rativa hueca en la que afirma que hace, cuando sólo parece que hace.

Luego del Cancún Travel Mart, cuando **Lezama** le mandó un "saludo" desde el estado turístico número uno, extrañada por no haberlo visto en el evento, **Torruco** apareció la semana siguiente presumiendo que se había reunido con la canciller **Alicia Bárcena**, quien fue a visitarlo a su oficina de Mazaryk.

Fuera de que se haya trasladado de la Alameda Central hasta Polanco, las visas electrónicas para los brasileños siguen en proyecto y ya se perdieron esos vuelos charter que se tenían previstos para el invierno desde Sao Paulo a Tulum.

Las visas electrónicas para los brasileños siguen en proyecto y ya se perdieron esos vuelos charter de Sao Paulo a Tulum.

La candidata presidencial de la alianza opositora, **Xóchitl Gálvez**, tomará las banderas de lo que dicen los especialistas que hace falta para impulsar al turismo: promoción, manejo de crisis, facilitación migratoria, campañas digitales, no hay que inventar el "hilo negro".

Pero ella no es la favorita en este inicio de la contienda electoral y una pregunta válida es cómo lograr un nuevo diálogo con Morena, más productivo, en caso de que se cumpla la lógica, no haya sorpresas tipo **Milei** y el partido en el poder gane otra vez.

Quizá haga falta un perfil diferente de líderes del sector privado, a lo mejor el desarrollo de proyectos conjuntos con resultados medibles que acaben con la desconfianza.

En Quintana Roo, **López Obrador** dejará sus obras insignia de infraestructura turística en manos de militares, lo que es como darle a manejar una lancha a un experto en tractores.

Si seguimos por donde vamos, el costo de oportunidad será cada vez mayor y ése es un error que México no debería permitirse cuando el turismo vive un boom en todo el mundo y el *nearshoring* ofrece mejorar los ingresos de muchos que tendrán más dinero para viajar.



↓ Cuenta corriente
Alicia Salgado
contacto@aliciasalgado.mx

Azteca no va a Chapter 11

- El Tribunal de Quiebras del Distrito Sur de Nueva York no declaró en “quiebra involuntaria” a la empresa mexicana.

Fondos buitres no logran lo que pretendían. Con todo y campaña en contra, fomentada por los abogados de Akin Gump que representan a Plenifer Investments SGR Spa, Cyrus Capital Partners LP (Master Fund II) y Sandpiper Ltd, para que un Tribunal de Quiebras del Distrito Sur de Nueva York declarara en “quiebra involuntaria” a TV Azteca, su titular, la jueza **Lisa Beckerman**, rechazó la petición de admitir en Chapter 11 (reestructura involuntaria) a la empresa de medios mexicana. La jueza consideró que los acreedores no son elegibles para solicitar una quiebra involuntaria, dado que están llevando un proceso de recuperación de pagos vencidos ante el juez **Paul Gardephe**, también del Distrito Sur de Nueva York, y primero tiene que concluir ese proceso para que pueda admitirse otro.

O sea, algo no les está saliendo bien. Si no llegaran a un acuerdo ante **Gardephe**, pudieran regresar el caso a otra corte de bancarrotas, pero nunca pretender dos procesos al mismo tiempo. Por eso **Beckerman** no quiso influir ni en el proceso vigente ni en alguno que pudiera interponerse en el futuro. Los fondos están especializados en eso, en comprar deuda de corporaciones y hasta países con presiones de liquidez y la Corte de Quiebras los conoce muy bien, porque uno de los objetivos centrales del Chapter 11 es abrir la posibilidad de una reestructura y ordenar sus deudas y obligaciones y facilita la capitalización, acorde con planes de desarrollo que permiten salir de la zona *distress*. Los acreedores se han negado a procesar las propuestas presentadas por la televisora mexicana para encontrar un arreglo que permita redimir los bonos, pero reconociendo la realidad a la que se enfrenta la industria de los medios en México, que no es la más expansiva. ¡Vean a la competencia!

DE FONDOS A FONDO

#SICT... Es probable que a finales de noviembre podría integrarse el planteamiento general del proyecto para que CKSC, que encabeza en México **Óscar del Cueto**, presente la propuesta de inversión sobre la vía México-Querétaro, para ampliarla y modernizarla utilizando el derecho de pago que corre a lo largo de la vía, para facilitar el tránsito de pasajeros y mejorar

el de carga. Lo han estado conversando con el equipo del secretario **Jorge Nuño** desde principio de año, y lo mismo ha ocurrido con Ferromex, de **Alfredo Casar**. Ambos grupos tienen que presentar la propuesta (que no supone cambio de concesión, aunque sí podría incluir desdoblamiento para que admita inversiones privadas y no presupuestales) el próximo 14 de enero, fecha definida en el decreto publicado ayer en el *DOF*.

#FUNSALUD... que preside **Héctor Valle**, presenta hoy su Tablero de Indicadores del Sector Salud en México, documento que recopila información detallada de fuentes confiables nacionales e internacionales en cuatro aspectos, economía de la salud, resultados de la salud, innovación y recursos; curso de vida y género, así como enfermedades y fin de vida de los mexicanos. Toda la información detallada está controlada desde un solo tablero digital que permite ubicar la información precisa y acceder a las fuentes oficiales origen de cada indicador. Se desarrolló con la comisión de Salud del CCE, que encabeza la AMIIF, Canifarma, el Consorcio Mexicano de Hospitales, Dilameg, IQVIA, Inefam y la Asociación de Prestadores Privados de Servicios de la Salud, por lo que se podrá descargar en las páginas web de estas entidades. Es, de hecho, una ventanilla compartida entre ellos.

#NissanLatam... Desde el 1 de noviembre, Nissan Mexicana (NMEX), Nissan Importers Business Unit (NIBU) y Nissan América del Sur (NSAM) se integran bajo Nissan América Latina (LATAM) encabezada por **Guy Rodríguez**, vicepresidente corporativo de Nissan Motor Co. Esto se dio a conocer en el marco de la visita de **Makoto Uchida**, CEO de Nissan Motor Co a Brasil, y parte de Nissan Américas. La región está conformada por México (Nissan Mexicana), que lleva **Rodrigo Centeno**, Bolivia, Colombia, Ecuador, Paraguay, Uruguay, los países de Centroamérica y el Caribe (NIBU) y Argentina, Brasil, Chile y Perú (NSAM). **Makoto** termina con esa etapa de competencia corporativa en la que los resultados de México lo llevaron a ser estrella de Norteamérica. Hoy México, Sudamérica y NIBU son una unidad de negocio en AL. ¿Realismo simplificador?



¿Quién es López Obrador para dictaminar qué constituye un voto adecuado y cuál no? Yo me considero un liberal libertario.
Javier Milei, presidente electo de Argentina

Estas palabras, pronunciadas por el presidente electo de Argentina, **Javier Milei**, encapsulan un momento de cambio en el panorama político de América Latina.

Argentina, inmersa en una crisis económica perpetua, ha sido testigo por décadas de gobiernos ineficaces y populistas de izquierda, con figuras como **Cristina Fernández de Kirchner** y **Alberto Fernández**. Para los votantes que acudieron a las urnas el pasado domingo, la solución a su hartazgo tomó la forma de un economista de derecha con una retórica afilada y la apariencia de una estrella de rock: **Javier Milei**. Al igual que el populismo de izquierda, su versión no está exenta de extravagancias.

El movimiento libertario, que aboga por la libertad individual y mercados sin restricciones, se levanta como una respuesta al desastroso manejo económico de la izquierda.

Sus raíces se remontan a filósofos como **John Locke**, quien enaltecía la propiedad privada y limitaba la intervención estatal, y **Adam Smith**, cuya teoría de la "mano invisible" sugería que el interés personal, correctamente canalizado, podía generar beneficios colectivos.

Figuras del siglo XX como **Ayn Rand** y **Friedrich Hayek** promovieron el individualismo y alertaron contra el exceso de poder estatal, anticipando un resurgimiento de estas ideas en el siglo XXI.

Javier Milei emerge como el heredero contemporáneo de esta tradición, con un

discurso que resuena en el espíritu de libertad y autodeterminación de **Rand**, así como en la oposición a la regulación económica de **Hayek**.

A primera vista, el populismo de **López Obrador** y otros líderes de izquierda puede parecer muy distinto. Sin embargo, en su desprecio por el *statu quo* y su llamado al descontento popular, ambos líderes, aunque en lados opuestos del espectro ideológico, estimulan a sus seguidores. Ambos prometen un cambio radical y utilizan una retórica antielitista.

El pueblo argentino se encuentra en una encrucijada, contemplando el futuro de su democracia y economía.

El ascenso político de **Milei** no sólo desafía la estructura política tradicional de Argentina, sino que también destaca la naturaleza cíclica de la lucha entre libertad y control. En este juego de espejos ideológicos, donde cada extremo refleja la desconfianza en las instituciones y el deseo de autonomía, el pueblo argentino se encuentra en una encrucijada, contemplando el futuro de su democracia y economía.

La política, como un reflejo de nuestra psicología colectiva, cambia entre extremos en busca de un equilibrio. Argentina, con la elección de **Javier Milei**, y México, bajo el liderazgo de **Andrés Manuel López Obrador**, ejemplifican cómo los extremos ideológicos se tocan en la práctica.

Lo irónico radica en que, en su afán por romper con el pasado, estos líderes pueden terminar invocando un poder centralizado similar, concentrando autoridad bajo la promesa de un futuro mejor. **Milei** y **López Obrador**, en los extremos opuestos de sus respectivos espectros, reflejan una dualidad arraigada en el corazón de América Latina: el deseo de autonomía personal y justicia social, una búsqueda que aún espera en



Columna invitada

Fadlala Akabani
Secretario de Desarrollo Económico de la Ciudad de México
X: @FadlalaAkabani

Pymes al mercado bursátil

• La reforma a la Ley del Mercado de Valores contribuirá también en la consolidación de México como un hub de servicios financieros.

El mercado de valores juega un papel fundamental en la economía, pues permite la canalización del ahorro y su conversión en capital, que a su vez da acceso a las empresas (incluso entidades gubernamentales) a fuentes de financiamiento no bancario con tasas de interés más competitivas. En México de manera formal, se denomina como Mercado de Valores, con fundamento legal en la Ley del Mercado de Valores (LMV).

El foro en el que se llevan a cabo las operaciones del mercado de valores es la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), cuya misión es la de facilitar la transacción de valores, procurando el desarrollo del mercado; es decir, proveer tanto el espacio físico, como la regulación aplicable, para que las empresas que requieren capital para el financiamiento accedan a él mediante la emisión, colocación e intercambio de valores.

En nuestro país, existe un déficit de desarrollo en este sector, pues mientras en economías comparables como la de Brasil, Chile, España o Rusia, la participación del sector bursátil en términos de porcentaje del PIB se ubica en 69%, 67%, 85% y 47%, respectivamente; en México apenas alcanza 35% en proporción al Producto Interno Bruto. Visto de otra manera, al sector bursátil le queda aún un amplio margen de crecimiento, como el de democratizar el acceso a los beneficios de la cotización en bolsa a empresas tradicionalmente marginadas por el sector financiero.

Con esta directriz, Morena, PT y Partido Verde presentó una iniciativa de reforma a la Ley del Mercado de Valores, así como a la Ley de Fondos de Inversión, aprobada este mes. El dictamen final apunta a la incorporación de nuevos procedimientos, como la inscripción simplificada para facilitar tanto la atracción de nuevos capitales, como para emitir títulos de valor de nuevas empresas, especialmente medianas y pequeñas. Asimismo, la reforma provee incentivos al crecimiento de la competitividad del sistema bursátil mexicano que impulsará el potencial productivo de empresas pequeñas y medianas, generadoras de 37.2% y

14.8% de los empleos formales en México, respectivamente.

Las reformas y modificaciones impulsadas por la 4T en el Congreso han sido bien recibidas por la estructura corporativa de la BMV, pues en la apreciación de su presidente, **Marcos Martínez Gavica**, se trata del trabajo coordinado entre autoridades del gremio bursátil, la Secretaría de Hacienda y el Congreso con base en diálogos y consensos entre los actores implicados, con la meta compartida de fortalecer el mercado bursátil e incluir a nuevas empresas en diversas oportunidades de financiamiento. Mediante comunicado oficial, el Grupo BMV se declaró preparado para acompañar a las empresas mexicanas poniendo a su disposición los instrumentos, plataformas y herramientas en su proceso de listado en bolsa; también reconoce la integración de mecanismos como la figura de fondos multiactivos o especializados (*hedge fund*) como un esfuerzo por incrementar la liquidez en el mercado de valores. Para las empresas que accedan al listado en la BMV habrá una serie de beneficios, como el reconocimiento que implica el financiamiento bursátil, el acceso a mercados globales con la credibilidad de inversionistas nacionales y extranjeros, el fortalecimiento de la imagen de la empresa como profesional y pública, la estandarización de procesos y el reconocimiento de marca en productos o servicios.

La reforma a la Ley del Mercado de Valores contribuirá también en la consolidación de México como un hub de servicios financieros al permitir el crecimiento de la inclusión y educación existente en un mercado donde amplios sectores de la población no se encuentran bancarizados. Sin embargo, hay un probado entusiasmo por nuevas soluciones financieras digitales, natural en un país donde 78.6% de la población (93.1 millones de personas) es usuaria de internet, mientras que 79.2% (93.8 millones de personas), de telefonía celular, de acuerdo con datos de la Encuesta Nacional sobre Disponibilidad y Uso de Tecnologías de la Información en los Hogares (Inegi, 2022).



La saga que comenzó el viernes pasado con el despido de **Sam Altman** como presidente de OpenAI sorprendió a todos. El instigador del despido fue **Ilya Sutskever**, cofundador y director científico de OpenAI, quien se arrepintió poco más de 48 horas después. **Satya Nadella**, CEO de Microsoft, compañía que ha comprometido 13 mil millones de dólares de inversión en OpenAI, se ha mencionado como el beneficiado de la saga, dado que contrató a **Sam Altman** para encabezar su división de investigación de inteligencia artificial, al mismo tiempo que mantiene la alianza con OpenAI.

CUSTODIO

Microsoft es una de las mejor posicionadas ante esta nueva era, dado que evitó la inercia institucional, al tiempo que minimizó riesgos reputacionales, pero se beneficia de la velocidad y talento de OpenAI para desplegar innovación en su amplio portafolio de soluciones. Más que beneficiarse de la crisis en OpenAI, Microsoft está fungiendo como un custodio de la empresa, preservando su propio interés. Es muy probable que los tres miembros restantes del Consejo de Administración de OpenAI opten por reinstalar a **Sam Altman**. No me extrañaría que **Elon Musk** les esté ofreciendo apoyo moral y hasta capital. No obstante, están obteniendo un enorme rechazo por su decisión.

TRES CORRIENTES

La saga de OpenAI refleja el roce entre tres grandes corrientes relativas a la nueva era de la inteligencia artificial, cuyo hito comenzó el

30 de noviembre con el debut público de Chat GPT, que es un modelo grande de lenguaje natural con inteligencia artificial generativa.

REGULADORES DE CAFÉ

La corriente más numerosa es la que tiene una vaga idea de la tecnología y un miedo alimentado por películas de ciencia ficción, en las que la IA busca eliminar a la humanidad. La reacción fácil e instintiva de un gran número de personas ante la falta de entendimiento, es decir: "Que se regule", como si por arte de magia se resolvieran los posibles problemas. Como no tienen profundidad para definir el qué, quién y cómo regular, los argumentos en este grupo son huecos, aunque tienen una legitimidad afincada en su número.

APOCALÍPTICOS INTERESADOS

Hay una segunda corriente, que considera que se debe regular con cautela. Aquí el rango va desde los que tienen una visión apocalíptica, como la de **Eliezer Yudkowsky**, quien plantea que estamos ante el principio del fin, hasta **Max Tegmark**, quien pidió una pausa de seis meses en el desarrollo de la IA. En esta rama también se encuentra **Elon Musk**, quien advierte que la IA nos podría convertir en sus mascotas. También están **Ilya Sutskever** y **Sam Altman**, quienes plantean mucha cautela y un debate para evitar riesgos catastróficos. Líderes de grandes empresas tecnológicas, como **Satya Nadella**, de Microsoft; **Sundar Pichai**, de Google, y **Mustafa Suleiman**, de Inflection, hablan

de cautela, aunque muestran más entusiasmo y optimismo que miedo. Con respecto a la propuesta que apoyó una parte del grupo dos, que firmó una petición para hacer una pausa de seis meses, vale la pena considerar el comentario de **Pat Gelsinger**, CEO de Intel, quien dice que la carta es el equivalente a que un comerciante veneciano pidiera una pausa para evitar el surgimiento del Renacimiento.

LIBERTARIOS EXTREMOS

Hay un tercer grupo, cuya figura más visible y extrema es **Marc Andreessen**, el creador de Netscape, quien después cofundó A16z, y quien recientemente publicó el Techno Optimist Manifesto, en donde plantea que no hay que regular nada y avanzar lo más rápido posible. En este grupo está el economista **Tyler Cowen**, quien argumenta que, para contrarrestar los efectos negativos de la IA, hay que acelerar el desarrollo de la misma para contrarrestar los efectos nocivos y de paso ayudará a resolver problemas como el cambio climático.

EL CHOQUE DE LAS TRES

La saga de OpenAI sacó a la superficie a las tres corrientes y sus distintas variantes. En mi opinión, el conflicto entierra la buena ondata de generar mecanismos de gobernanza bien intencionados, pero poco prácticos, lo que muestra que una regulación supranacional no es posible, aunque sí hay algunos riesgos de consideración, que probablemente se resolverán con alguna regulación local y pragmática, y más tecnología.



La canciller levanta la voz; dólar barato; pequeños comerciantes, por venta de cigarros

Fue una llamada de atención al mismo gobierno federal. Vino desde adentro. Y esta vez no fue el presidente **López Obrador**, ni siquiera de alguno de sus principales operadores, sino de la canciller **Alicia Bárcena**, quien enfocó los reflectores hacia el *nearshoring*. La relocalización de las empresas que estaban instaladas en China que, por la guerra comercial con EU, buscan reinstalarse en otros países, un proceso del cual México puede verse beneficiado, pero trae enorme competencia por atraer esa inversión. Por el *nearshoring*, según los pronósticos de la Secretaría de Hacienda, podrían llegar a México hasta 50 mil millones de dólares anuales. Podría ser un estímulo hasta de 1 punto porcentual del PIB en cuanto a crecimiento.

ADVIERTE BATALLA CON EU POR INVERSIONES

La canciller está viendo una verdadera guerra por atraer inversiones y ya no sólo con Vietnam, un país alejado de EU, que no es *nearshoring*, pero sí *friendshoring*. También es EU. Si, en la economía estadounidense quieren que las inversiones instaladas en China regresen a la Unión Americana. Y harán hasta lo imposible por tenerlo. Y cuidado si gana **Donald Trump** con su *America First*. De ahí el llamado de atención de **Bárcena** al propio gobierno. En su discurso, al participar en el 19 Congreso del CONCE (Consejo Nacional de Comercio Exterior), presidido por el empresario **Valentín Díez Morodo**, **Bárcena** apuntó: "No estamos entendiendo la profundidad de lo que implica esa posibilidad del *nearshoring*, de la relocalización".

Debemos decir que **Raquel Buenrostro**, secretaria de Economía, lanzó el Corredor Interoceánico, con diez polos de desarrollo, para atraer inversiones extranjeras. Pero no basta.

Carecemos de una estrategia como país para atraer el *nearshoring*, que es una ventana de oportunidad que los expertos estiman que dure entre cinco y 10 años. Sin infraestructura, que ahora también contiene las telecomunicaciones, sin electricidad confiable, sin energías renovables, sin mano de obra capacitada, sin incentivos para la inversión en tecnología, el *nearshoring* va a ser una oportunidad que veremos pasar.

El llamado desesperado de **Bárcena** debería atenderse. No es fuego amigo, es una realidad: el *nearshoring* no se está aprovechando.

EL PESO, TOCANDO LOS 17 POR DÓLAR

La moneda mexicana casi toca los 17 pesos por dólar en la jornada de ayer. Al final, terminó en 17.18 pesos por dólar. Traemos un peso fortalecido: están entrando dólares al país por varias razones. Una, es el enorme diferencial de tasas, de 11.25% en México frente al 5.25% de EU, que hace atractiva la inversión en pesos. Las otras entradas fuertes de dólares provienen del récord en remesas (serán más de 60 mil millones de dólares este año); las exportaciones, la inversión extranjera directa proveniente del *nearshoring*. Incluso la encuesta con analistas de Citibanamex estima para final de año un tipo de cambio de 17.85 pesos, cuando el mes pasado lo veía en 18 por dólar. La fortaleza del peso puede modificarse, sobre todo según le vaya a la economía estadounidense, que todavía no ha dado visos de recesión ni de más elevación en tasas.

PEQUEÑOS COMERCIANTES, ALIADOS DEL CIGARRO

Los pequeños comerciantes sienten que están siendo abandonados por el gobierno federal. La encuesta de la Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes (Anpec), "Retos del Pequeño Comercio 2024", arroja que el 51% de los encuestados carece de seguridad social y ningún apoyo por parte del gobierno. Pero quizá lo más interesante es que siguen en contra del reglamento de la Ley General para el Control del Tabaco. El problema es que no pueden exhibir cigarrillos para la venta y, en cambio, las grandes tiendas de autoservicio, con amparos, sí los exhiben. El 40% siente que se disminuyeron sus clientes por ello. Este es un tema clave para el gobierno, más que una política de salud, concientizando sobre el daño de los cigarros y sin campañas de prevención, mejor optó por prohibir su exhibición y los vapeadores. Cuatro de cada 10 pequeños comerciantes quieren regulaciones más claras para los vapeadores (que se venden como pan caliente en la economía informal).

Y 52% considera que la prohibición para fumar fomenta el comercio informal. Sería mejor una política de salud de prevención, no de prohibición. Máxime cuando ya hay sustitutos con dispositivos electrónicos que no quemaban tabaco.



EL CONTADOR

1. Amcham, dirigida por **Pedro Casas**; KIO, bajo la dirección de **Jorge Sapién**; EY, cuyo socio de Consultoría de Transformación de Negocios es **Juan Solana**, y Need Education, bajo la dirección de **Gustavo Barcia**, presentarán hoy el Informe de Madurez Digital que, entre otros hallazgos, muestra que en el último año se incrementó la brecha digital entre las empresas mexicanas, clasificándolas en las que han logrado que los procesos digitales estén presentes en todas sus áreas; las que tienen una fuerte evolución digital en el área comercial, las que experimentaron gran crecimiento durante la pandemia, pero ahora tienen dificultades para avanzar y las que inician la implementación de sus procesos digitales.

2. El Grupo Financiero Banorte, presidido por **Carlos Hank González**, celebra 124 años. Actualmente, cuenta con mil 160 sucursales, más de 10 mil cajeros automáticos y 19 mil corresponsales. Además, emplea a 32 mil personas en sus corporativos y sucursales. Será en 2024 cuando ponga en marcha su neobanco Bineo, una vez que hayan concluido las pruebas operativas, competirá contra todos los bancos existentes, incluso contra su propia casa que incursionó en el mundo digital a través de Banorte Móvil. Así, el Grupo Financiero Banorte está integrado por el banco, una arrendadora, una afianzadora, una aseguradora, una afore y ahora también un banco nativo digital.

3. Banco Santander México, liderado por **Felipe García Ascencio**, y Vemo, empresa mexicana que busca acelerar el ecosistema de movilidad limpia en Latinoamérica y dirigida por **Roberto Rocha**, se aliaron para ofrecer soluciones de arrendamiento. El objetivo es atender a clientes con flotas de más de 100 vehículos, mercado en el que la electrificación se encuentra en constante crecimiento. Con esto se busca contribuir con la descarbonización del sector transporte, ya que hoy más del 95% de las necesidades de este sector se satisfacen con combustibles fósiles y esto genera más del 20% de las emisiones de gases contaminantes a nivel global, según el libro de cambio climático The Carbon Almanac.

4. El líder industrial, **José Abugaber**, y representantes del autotransporte en el país, se reunieron con la secretaria de Gobernación, **Luisa María Alcalde**, para abordar el asunto de inseguridad en carreteras de México. Y es que, de acuerdo con información del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, los delitos de robo a transportistas se incrementaron 9.4% a septiembre de este año. Por ello, los empresarios solicitaron un trabajo más coordinado con el gobierno federal para fortalecer la seguridad carretera. Falta que el sector privado también coordine trabajos con los gobiernos locales, pues el combate a la inseguridad es ámbito de todos los órdenes de gobierno.



Metiche o paranoide

Humberto Gual está decidido a llevar otra de sus cruzadas personales a un nivel totalmente desproporcionado. Amenazó con que ASPA de México está considerando presentar una denuncia en el marco del T-MEC en contra de Viva Aerobus por haber hecho arrendamiento húmedo de algunos aviones para enfrentar las revisiones de turbinas que tienen los aviones que componen su flota.

Según el líder sindical, “muchos pilotos” de Viva Aerobus le han dicho que están molestos por la decisión de la empresa, que fue autorizada por la AFAC y que por eso ASPA está pensando usar al mecanismo del acuerdo de libre comercio para que oigan su queja... Que lo haga y que lleve al ridículo a una seria representación gremial.

El *Padre del Análisis Superior* no se detendrá a cuestionar cuántos son “muchos pilotos” (¿Dos, 20, 200?) puesto que eso entra en el terreno de los chismes. Hasta donde el PAS tiene información ningún piloto de la empresa que dirige **Juan Carlos Zuazua** se ha quejado directamente con la administración ni con su representación gremial.

El STIA tiene el contrato colectivo de los trabajadores de Viva Aerobus y, contrariamente a lo que algunos esperarían, ha entendido la situación particular por la que atraviesa la empresa y aceptó ese arrendamiento húmedo de unos pocos aparatos durante un tiempo limitado, con la condición de que se preserven las fuentes de empleo.

La estrategia de **Gual** para tratar de hacer crecer a ASPA es propalar mentiras y rumores. No es la primera vez que dice que “muchos” pilotos de Aeroméxico o Volaris, dirigida por **Enrique Beltranena**, le suplican protección en contra de su fuente de trabajo.

En estas cruzadas ha tratado de implicar al sindicato de Sobrecargos de Aviación, sin embargo, hasta el momento, el gremio que encabeza **Ada Salazar** ha decidido mantenerse al margen de la cruzada que tiene el secretario general de ASPA en contra de cualquier empresa que no tenga contrato colectivo con ellos.

REMATE TEÓRICO

Una de las primeras razones que se podrían esgrimir para tratar de acercarse al comportamiento de **Gual** podría tener que ver con una suerte de megalomanía, sin embargo, el asunto es un poco más complejo que el carácter de quien hoy es el secretario general de ASPA.

Una segunda explicación es que este sindicato está tra-

tando de mostrar músculo, como dirían los amigos de las frases hechas, como representación gremial y frente a Aeroméxico, que básicamente su contrato colectivo es el más grande que tiene y, por lo tanto, de ahí provienen la mayoría de sus ingresos. No debe descartarse la posibilidad que estén tratando de ablandar a la empresa que dirige **Andrés Conesa** de cara a la negociación contractual que tendrán el año próximo; sin embargo, todavía falta mucho para eso por lo que la paranoia no juega hasta el momento un papel fundamental en las motivaciones del dirigente de ASPA.

Una tercera posibilidad es que **Gual** esté usando la situación de común acuerdo con la administración de Aeroméxico para dañar a Viva Aerobus y, en otro momento, a Volaris. El PAS le puede garantizar que ése no es el comportamiento comercial de Aeroméxico y personal de **Conesa**. Así que también debe ser descartada. Hay una final, que **Gual** y algunos otros miembros de ASPA estén aterrados por la posibilidad que no puedan seguir presionando a Aeroméxico y que, por lo tanto, tengan una desbandada de afiliados como es posible con las actuales leyes laborales.

REMATE FACTUAL

Sería divertido que **Gual** llevara a ASPA a una disputa en el marco del T-MEC. Para algunos sería como ver a alguien resbalarse en las escaleras, sin embargo, es poco probable que lo haga puesto que usando la frase hecha, no hay borracho que coma lumbre.

La determinación de tomar arrendamiento húmedo para algunos aviones está debidamente autorizada por la AFAC, encabezada por **Miguel Vallín**, y cumple cabalmente con los ordenamientos aplicables.

El artículo 26 de la Ley de Aviación Civil establece la facultad de arrendar aviones que no tengan matrícula mexicana. Se trata de aviones con matrícula extranjera, por lo que de acuerdo con el artículo 34 del reglamento de la Ley de Aviación Civil pueden tener tripulación extranjera.

Por si fuera poco, el artículo 215 de la Ley Federal del Trabajo indica que se requiere nacionalidad mexicana para aviones con matrícula mexicana, pero no tiene esa restricción para las que tengan matrícula extranjera.

Sería muy bueno que antes de usar los fondos de ASPA para entrar en una disputa legal en el marco del T-MEC piense muy bien si está dispuesto a un enfrentamiento de 11 nititudes con empresas a las que no representa sindicalmente.



Liga MX Femenil, propuestas sobre salario base

Mariana Gutiérrez, presidenta de la Liga MX Femenil, sostuvo ayer una primera reunión en el Senado con las comisiones del Trabajo y Previsión Social, Igualdad de Género y de Estudios Legislativos Segunda, en torno a la muy polémica iniciativa de reforma a la Ley Federal del Trabajo para crear salarios base o mínimo, no sólo para las jugadoras de fútbol, sino para todas las y los deportistas profesionales.

El problema con esta iniciativa es que se aprobó sorpresivamente en Comisiones en el Senado, con la intención de que fuera dictaminada en el Pleno esta semana, sin haber tocado base ni con la Liga MX Femenil ni con ninguna federación de deportistas, lo que es totalmente arbitrario.

De acuerdo con **Kenia López Rabadán**, senadora del PAN, fue una reunión fructífera, se acordó formar mesas de trabajo, reconociendo que sí se debe corregir el dictamen aprobado y se volverán a reunir el próximo jueves.

Mariana Gutiérrez aclaró que sí están a favor de un salario base para jugadoras y jugadores de fútbol, pero la Liga MX Femenil presentó también varias propuestas para modificar el dictamen.

Proponen, por ejemplo, que se aprueben incentivos fiscales en materia de seguridad social y para que las empresas puedan invertir en el fútbol femenino, y en un protocolo para combatir la violencia y el acoso digital.

Piden también que sea opcional dar seguridad social o acceso a servicios médicos particulares, porque uno de los temas que más preocupan a la Liga MX es que sea obligatorio el servicio médico privado y la afiliación al IMSS, lo que duplica el costo laboral para las empresas.

Piden también que sea obligatoria la afiliación a sindicatos, que, de aplicarse, podría, en el caso del fútbol, generar severos problemas con la FIFA.

Es positivo, desde luego, que se haya registrado este primer acercamiento y ojalá, en efecto, se modifique el dictamen aprobado antes de que pase al pleno y se escuche no sólo a la Liga MX Femenil, sino a todas

las federaciones profesionales, porque fue un craso error no haberlas escuchado antes de dictaminar la ley en el Senado.



SUBEN EXPECTATIVAS EN INFLACIÓN

Citibanamex publicó ayer su encuesta quincenal de análisis y suben ligeramente las expectativas en inflación para la primera quincena de noviembre a 4.3% anual y 4.4% para el mes de noviembre. Para el cierre de 2023 se mantiene sin cambio la expectativa de 4.6% y 4% en 2024.

En el caso de la inflación subyacente, aumentan la expectativa de 5.10% a 5.15% este año y de 4% a 4.6% en 2024.

En cuanto al PIB, mantienen la meta de crecimiento para el cierre de este año a 3.4% y 2.1% en 2024.

Al igual que en la encuesta anterior, el consenso de los analistas pronostica que hasta marzo de 2024 el Banxico bajará las tasas de interés en 25 puntos base.



CEMEX, COMO SHAKIRA

Como la cantante **Shakira**, Cemex se encuentra en problemas fiscales en España por una auditoría fiscal por los ejercicios fiscales de 2006 a 2009.

La auditoría inició en 2011 y, por una discrepancia sobre pérdidas fiscales, la empresa tiene que pagar 456 mdd.

De acuerdo con un análisis de Intercam, Cemex no prevé un impacto adverso en sus obligaciones financieras y comerciales por su posición elevada de liquidez y la multa que, seguramente, será apelada, representa sólo el 5% de su capitalización.

Se formarán mesas de trabajo, reconociendo que sí se debe corregir el dictamen aprobado.



La convocatoria al regreso de los trenes de pasajeros

El 20 de noviembre pasado, el Presidente de la República emitió un decreto que establece condiciones para que opere un amplio sistema de trenes de pasajeros, aprovechando el marco legal vigente.

La nueva disposición invoca el carácter “prioritario” del servicio público ferroviario, establecido en la Constitución, en el que el Estado funge como “rector” y puede otorgar concesiones y permisos para su prestación.

El decreto convoca a posibles interesados para que presenten propuestas orientadas a ofrecer el servicio ferroviario de pasajeros. Como se busca que esto ocurra utilizando las vías previamente concesionadas para el transporte ferroviario de carga, los primeros invitados son los actuales concesionarios de este servicio, los cuales deben entregar sus planes, a más tardar, el 15 de enero de 2024.

El anuncio oficial advierte que, en caso de que estos concesionarios no presenten propuestas “viables” en el plazo establecido, el Gobierno Federal podrá otorgar títulos de “asigna-



ción” de ese servicio a la Secretaría de la Defensa Nacional o la de Marina, o a otros particulares que envíen proyectos que cumplan con los ordenamientos legales.

El comunicado hace referencia a los títulos de concesión de transporte de carga en vigor, los cuales incorporan la facultad del gobierno de otorgar concesiones

o derechos a terceros para que, en la misma vía férrea destinada a la carga, puedan brindar el servicio de pasajeros “en cualquier tiempo”.

Finalmente, la convocatoria abarca siete rutas que conectan más de veinte ciudades dentro del centro y norte del país. Se menciona también que estas vías son las “primeras”, con lo que se infiere que la administración desearía extender el alcance del programa en el futuro.

La medida anunciada tiene el mérito de abrir a la participación privada el transporte ferroviario de pasajeros, el cual puede ser altamente valorado por la población, en especial la de menores recursos. Además, las concesiones son un vehículo idóneo para la ampliación de la infraestructura férrea y de otra naturaleza que, con la apropiada regulación, puede apoyar la eficiencia y el bienestar social.

En el caso del presente decreto, los actuales concesionarios de carga no son ajenos a la experiencia del transporte de pasajeros. En particular, una de las dos más importantes empresas concesionarias opera dos líneas turísticas en el norte y occidente del país.

Como en otros ámbitos, desde el punto de vista privado, el servicio de trenes de pasajeros

resulta viable solo si es rentable. De hecho, la ley reglamentaria de la materia establece, como primer requisito para el otorgamiento de títulos de concesión ferroviaria, “la opinión favorable sobre la rentabilidad económica del proyecto”.

Esta condición refleja el propósito de que el concesionario cumpla con sus responsabilidades a cambio de obtener un beneficio derivado de la operación, y no de apoyos gubernamentales. Históricamente, este requisito es comprensible considerando que las concesiones ferroviarias de carga se otorgaron, en gran medida, como medio para atenuar las presiones fiscales, en medio de la crisis de los años noventa del siglo pasado.

Asimismo, la administración de esa época suspendió “temporalmente” el servicio de trenes de pasajeros, el cual desapareció, años después, de forma permanente. Curiosamente y en un campo muy diferente, esta determinación se asemeja a la de la flotación del peso frente a otras monedas, caracterizada como temporal en 1995 y mantenida, por sus ventajas, desde entonces.

El principal riesgo de la convocatoria gubernamental estriba en que los particulares, incluyendo los concesionarios actuales, podrían encontrarla poco atractiva.

En ninguna parte del mundo, el servicio de trenes de pasajeros, ofrecido con calidad aceptable, resulta financieramente autosuficiente.

Entre los medios de transporte, el ferroviario es el más intensivo en capital. Las erogaciones pueden ser sustanciales, sobre todo si se atiende a las características del servicio enunciadas en el decreto, como “menos contaminante” y “más seguro”. Las tarifas al público para compensar los costos de inversión y operación irían en contra del deseo gubernamental de que sean “económicas” y difícilmente serían asequibles para gran parte de la población.

En tal situación, el peligro puede consistir en que la administración decida que las fuerzas armadas proporcionen el transporte con mínimo gasto, en cuyo caso la calidad del servicio para pasajeros y carga se vería comprometida. Tomando en cuenta los enormes compromisos en las obras “emblemáticas” del gobierno, esta opción parece más bien simbólica, emanada de la conmemoración de la Revolución Mexicana, con limitadas posibilidades prácticas.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



Victoria de Milei en Argentina eleva bitcoin en un 3 por ciento

Con la noticia albiceleste que ha sacudido la esfera política y económica de Argentina, Javier Milei, un autoproclamado anarcocapitalista, ganó las elecciones presidenciales. Con la mayoría de los votos contabilizados, Milei logra un sorprendente 56 por ciento frente al 44 por ciento de su oponente, Sergio Massa.

Este triunfo no solo representa un cambio drástico en el panorama político argentino, sino que también ha tenido un impacto notable en el mercado de criptomonedas, específicamente en bitcoin, que experimentó un aumento de casi el 3 por ciento.

Milei, conocido por su apoyo a bitcoin, lo ha descrito como "el retorno del dinero a su creador original, el sector privado". Aunque aún no ha propuesto que bitcoin sea moneda de curso legal ni ha sugerido mantener BTC como un activo de reserva, Milei ha expresado su deseo de eliminar el banco central del país y adoptar el dólar estadounidense, en un intento de estabilizar una economía argentina devastada por una inflación que alcanzó el 142 por ciento en octubre.



Con su elección, muchos esperan que Argentina se una a países como El Salvador en la adopción oficial de bitcoin como moneda legal y como activo de reserva.

En un contexto más amplio, América Latina se ha convertido en una de las regiones de más rápido crecimiento en la adopción de criptomonedas. Datos de Mastercard indican que al menos el 51 por ciento de los latinoamericanos han utilizado cripto para realizar compras.

La firma de análisis de *blockchain* Chainalysis también encontró que el total de entradas de cripto a América Latina superó los \$562 mil millones de dólares durante 2021-2022, un salto del 40 por ciento desde 2020.

En Argentina, en particular, se ha observado un aumento en el uso de cripto en los últimos años. Aunque bitcoin todavía no es moneda de curso legal en Argentina, más personas y empresas se inclinan hacia los activos digitales. Datos de encuestas en América Latina sugieren que Argentina tiene una de las tasas de adopción de cripto más altas de la región. Por ejemplo, Americas Market Intelligence encontró que el 27 por ciento de los argentinos compraron cripto "regularmente" en 2022, un aumento del 15 por ciento desde 2021. Además, el 98 por ciento de los argentinos saben sobre criptomonedas, y uno de cada cinco residentes planea comprar cripto en el futuro.

La victoria de Milei y su postura hacia las criptomonedas podrían marcar un punto de inflexión significativo para la economía argentina y, posiblemente, para la adopción de criptomonedas en toda América Latina. Con la inflación alcanzando niveles récord, los argentinos buscan activos digitales para preservar su poder adquisitivo, y la elección de Milei podría acelerar este proceso.

“Con su elección, muchos esperan que Argentina se una a países como El Salvador en la adopción oficial de bitcoin como moneda legal”

“La victoria de Milei y su postura hacia las criptomonedas podrían marcar un punto de inflexión significativo para la economía argentina”



▶ EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel local se darán a conocer cifras de las empresas comerciales, de servicios y de la construcción; en EU destacan las solicitudes del subsidio por desempleo y órdenes de bienes duraderos.

MÉXICO: El INEGI revelará indicadores de empresas comerciales, de servicios y de la construcción a septiembre.

Más tarde, el Banco de México informará el saldo de las reservas internacionales al 17 de

noviembre pasado.

ESTADOS UNIDOS: El Departamento del Trabajo adelantará el reporte de las solicitudes de subsidio por desempleo al 18 de noviembre pasado.

La Oficina del Censo revelará las órdenes de

bienes duraderos en octubre.

Por su parte, la Universidad de Michigan publicará los resultados de su encuesta sobre las expectativas y sentimiento del consumidor.

—*Eleazar Rodríguez*



La startup mexicana más innovadora a nivel mundial, según KPMG

La startup mexicana Leadsales fue reconocida por KPMG como la empresa más innovadora de México y una de las 22 compañías tecnológicas más importantes a nivel mundial, durante la competencia Global Tech Innovator de KPMG, celebrada en Lisboa el 15 de noviembre, en la que participaron las mejores startups de diversos países, incluyendo Reino Unido, India, Vietnam, China, Irlanda, Alemania, entre otros.

Leadsales es un CRM que facilita a las Pymes organizar sus mensajes en redes sociales para un seguimiento más efectivo de clientes y mejorar sus ventas, ha logrado extender su alcance a más de mil 600 Pymes en 20 países, incluyendo Argentina, Brasil, Estados Unidos, España, México y otros.

Con una reciente captación de fondos de inversión por 3.7 millones de dólares de Silicon Valley, Leadsales se encuentra en un momento crucial de su desarrollo, buscando fortalecer su crecimiento con capacitación e inversión para impulsar su expansión a nivel global.



“Teníamos el sueño de crear una startup de tecnología con impacto y en 2020 lo hicimos realidad con Leadsales. En tres años demostramos que funciona la tecnología, el modelo de negocio y que cumple con su propósito: impulsar a las Pymes. Estamos muy felices porque esto nos permitió representar a México en Web Summit y Global Tech Innovator Final 2023, el evento que reúne a las personas y empresas que están redefiniendo la industria tecnológica”, dijo **Roby Peñacastro**, cofundador y CEO de Leadsales.

Como resultado de su relación con KPMG, Leadsales ha

recibido mentoría en temas de ESG (*Environmental, Social and Governance*) para reconocer el impacto de su negocio y explorar vías para un crecimiento sostenible.

Crecimiento en Merz Aesthetics Latam

Merz Aesthetics Latam, la empresa de tratamientos estéticos no quirúrgicos, ha anunciado cambios significativos en su liderazgo regional. Nos cuentan que **Can Gumus** asume el rol de presidente para Merz Aesthetics Latinoamérica, aportando más

de 20 años de sólida experiencia en la industria. Previamente, Gumus desempeñó funciones clave para Merz Aesthetics, incluyendo director general en Francia, vicepresidente global de *marketing* y vicepresidente de *marketing* en Estados Unidos.

Durante el ejercicio 2022/2023, la compañía alemana de medicina estética experimentó un crecimiento récord del 22 por ciento en Latinoamérica, reflejando su compromiso con la innovación y la inversión constante en investigación y desarrollo, que representa aproximadamente el 15 por ciento de sus ingresos globales anuales.

En los últimos tres años, Merz Aesthetics ha consolidado su presencia en la región, incrementando su representación del 6.5 al 16 por ciento en comparación con Merz Aesthetics Global. La empresa tiene como objetivo continuar fortaleciendo su posición para mantener el impresionante ritmo de crecimiento en la región. Se proyecta un crecimiento a doble dígito en México para el año 2024.

El nuevo liderazgo de Can Gumus en Merz Aesthetics Latinoamérica se presenta como un elemento clave para impulsar la estrategia de crecimiento y consolidar la posición de la empresa

como referente en tratamientos estéticos no quirúrgicos en la región. La expectativa es que bajo su dirección, Merz Aesthetics continúe contribuyendo de manera significativa al desarrollo y avance de la industria estética en Latinoamérica.

Madurez digital

Las grandes organizaciones comprenden que la evolución digital es, en esencia, sinónimo de desarrollo de sus colaboradores, en las que radica el factor clave para el triunfo de las organizaciones, por lo que es importante que las personas contribuyan a difundir sus ideas y experiencias a las que están dando sus primeros pasos en su proceso evolutivo digital, concluye el Tercer Informe de Madurez Digital, que se presentará el día de hoy.

Este reporte fue coordinado por KIO, al mando de **Jorge Sapien Almada**; Amcham México, de **Pedro Casas**, EY México, y NeededEducation. En la presentación estará Michelle Ferrari, CEO de Great Place to Work en México. Los resultados son las opiniones de más de 22 CEOs de grandes empresas ubicadas en México de diversos sectores y más de 10 mil personas en cargos directivos.



¿Ustedes se quedaron en el siglo de los trenes?

Si lo que destaca en su conversación esta mañana son las nuevas rutas de trenes de pasajeros de México, es posible que hayan perdido el foco del siglo en el que viven.

Es importante políticamente el tema de las nuevas rutas ferroviarias que defiende el presidente Andrés Manuel López Obrador, más aún, si llega a ocasionar un conflicto internacional por el origen de las empresas impactadas.

Pero lo que ocurre desde el fin de semana con las principales empresas tecnológicas debe ser anotado por cualquiera que tome decisiones en una empresa o en un gobierno, pues su impacto de corto y de largo plazo es mucho más relevante que cualquier agenda nacional.

Si no saben lo que ocurre con estos dos temas, **es posible más bien, que se los lleve el tren.** Las palabras claves de esos asuntos son: Nvidia y Sam Altman.

"Nvidia no logra satisfacer las elevadas expectativas de los inversores sobre el auge de la IA". Ese fue el encabezado con el que ayer dio a conocer la noticia Bloomberg.

Notarán las siglas: IA, que verán varias veces en este texto y



refieren, ustedes saben, la "inteligencia artificial". **Es un asunto más crítico que la lucha por el petróleo.**

Los inversionistas no están satisfechos con los resultados de Nvidia y por eso ayer cayó ligeramente el valor de las acciones de la compañía. Esos inversionistas

debieron ser adictos al azúcar desde niños.

Hay una forma de ver rápido la dimensión de Nvidia y de la ambición de esos individuos:

¿Se acuerdan del fabricante de procesadores Intel? Nvidia es una empresa que ya vale ocho veces más y que vende algo similar, pero mejor, mucho más rápido. Vaya, entre sus clientes están Microsoft y Google que necesitan sus GPUs (la anterior generación, aún vigente, fue de CPUs).

Nvidia duplicó sus ingresos y multiplicó por 10 sus utilidades netas... en un año. Es difícil entender inconformidades.

¿Por qué crece el valor de Nvidia? Porque sus GPUs –inicialmente creadas para las tarjetas de video de las consolas de videojuegos– resultaron súper útiles para la velocidad que necesita la IA.

¿QUIÉN ES HOY LA CARA MÁS VISIBLE DEL MUNDO EN MATERIA DE IA?

Sam Altman, el fundador de OpenAI, que a su vez ofrece ChatGPT. La IA puede controlar un *smartphone*, un coche, una fábrica o una exitosa campaña... política, por ejemplo.

El consejo de administración de OpenAI, su empresa,

despidió a Altman el viernes.

¿Por qué? Aún no queda claro, pero hay sospechas en torno a su inclinación por lanzar rápidamente nuevos productos en lugar de calmar las cosas para enfatizar la seguridad.

OpenAI nació como una intención de Elon Musk y de Altman por crear un proyecto de inteligencia artificial que cuidara de la evolución de los humanos, en lugar de su sustitución.

Mientras más lejos de las grandes corporaciones sujetas a grandes fondos de inversión, mejor. Posteriormente, Altman y Musk siguieron caminos distintos.

Pero la ironía llegó este fin de semana a OpenAI, pues al despedir a Altman, los miembros del consejo provocaron justamente lo indeseado: **la empresa que saltó al ruedo a rescatar a este individuo fue Microsoft**, que ya venía financiando los avances de ChatGPT, el producto estrella de la compañía de IA.

A su salida, 700 de los 770 empleados de OpenAI firmaron una carta anunciando que si Altman era despedido, renunciarían para irse con él. Eso significa una amenaza de muerte para la compañía.

Hasta anoche, ese dueño del futuro de todos que es Altman, seguía negociando su potencial reinstalación como director y cerebro de OpenAI.

Ahora lo apoya incluso quien 'le envió un invite' a la junta de Google Meet en la que sería despedido el viernes: Ilya Sutskever, quien tardíamente mostró arrepentimiento, ahora que Microsoft cobró más influencia en Altman y potencialmente en OpenAI: "Nunca tuve la intención de dañar OpenAI", expresó luego de firmar la carta de apoyo al CEO despedido.

Comprendo al presidente López Obrador. Los trenes representan avance social y votos.

Pero hay que entender lo de OpenAI porque representa incluso la supervivencia de gobiernos, empresas o de la civilización entera.

Posdata: Ayer, ChatGPT dejó de funcionar desde la tarde y hasta el cierre de esta columna.

 Director General de Proyectos
 Especiales y Ediciones Regionales
 de EL FINANCIERO

"La IA es un asunto más crítico que la lucha por el petróleo"



Tiempo de 'autogoles'



El presidente López Obrador usó ayer una expresión coloquial para referirse a la elección de **Javier Milei** como nuevo presidente de Argentina: **fue un 'autogol'**.

Cuando alguien se hace daño a sí mismo o a su equipo, se dice que se metió un autogol, un gol en la propia portería, en lugar de anotarlo en la de los adversarios.

AMLO no es el único que piensa de esa manera.

Antes de que calificara a la segunda vuelta electoral, incluso en Argentina, **muchas personas**, simpatizantes de la economía de mercado, consideraban también que **elegir a Milei sería un error**.

El personaje es radical y excéntrico. Si realiza todo lo que ofreció, no es imposible que cause **una explosión en la economía y en la sociedad argentinas**.

Pero, su elección respondió a **la reacción de un amplio segmento de la sociedad al desastre** de la economía argentina, la cual compite con Venezuela por el nivel inflacionario más elevado de la región.

Los 'autogoles' casi siempre se anotan cuando **hay desesperación de los electores**.

Estamos en tiempos de una frustración generalizada de la población con los partidos y con los políticos tradicionales.

Por ejemplo, la elección de **Donald Trump** en Estados Unidos en **noviembre de 2016**, en realidad fue la de un político disruptivo y radical.

Afortunadamente para México, se pudo frenar su intención de repudiar el TLCAN, pero hay que recordar que pretendió hacerlo.

Jair Bolsonaro es otro caso de un político emergente y disruptivo en la región. Pero igualmente, los triunfos de las fuerzas políticas que postularon a **Petro en Colombia** o **Boric en Chile**, también fueron la expresión de otros episodios de naufragio de las fuerzas políticas tradicionales.

En México, **el triunfo de AMLO en 2018** debe considerarse una expresión del mismo fenómeno de hartazgo del electorado con los partidos tradicionales. Morena apenas había participado en un proceso electoral federal en el 2015.

¿Cuáles de estas elecciones **pueden considerarse como 'autogoles'** de los electores?

No está claro aún.

En el caso de México, tuvimos una **primera parte del sexenio con muy malos resultados** económicos, atribuibles tanto a la pandemia como las decisiones del gobierno. En 2019 y 2020, el PIB cayó en un porcentaje acumulado de 8.9 por ciento. La inflación, como en otros lugares del mundo se disparó hasta 8.7 por ciento, el nivel más elevado en 22 años.

Sin embargo, a partir de 2021, la economía reemprendió el crecimiento y hasta el estimado para el cierre de este año, el PIB habrá aumentado en 13.7 por ciento en los últimos tres años. Y la inflación, ya bajó desde el nivel que referíamos en septiembre del 2022 al 4.26 por ciento en octubre de este año.

Una parte del impulso económico se debe a **nuestra estrecha relación con EU**, pero otra parte también a políticas domésticas.

Sin embargo, **no sabremos nunca, bien a bien, lo que perdimos** en materia de crecimiento y bienestar por decisiones como la cancelación del nuevo aeropuerto o el giro de la política energética, por citar un par de casos.

No sabemos **en qué medida los mexicanos también nos metimos un 'autogol'**, como piensa el presidente López Obrador que hicieron los argentinos al haber elegido a Javier Milei como su presidente.

Lo que sí es un hecho es que el nivel de hartazgo que nuestro país tenía en 2018 por la corrupción y la inseguridad se parece al que tenían los argentinos con el kirchnerismo.

Milei obtuvo en la segunda vuelta un 56 por ciento de los votos emitidos, una cifra no muy distante del 53.2 por ciento de los votos totales que obtuvo AMLO.

No sabemos cuál vaya a ser el desempeño de Argentina a partir de que el 10 de diciembre asuma Milei la presidencia y tampoco estamos ciertos de lo que vaya a pasar en las elecciones del 2 de junio en México.

Pero, lo que sí es un hecho es que los electorados de todas partes se han vuelto más impacientes y poco fieles a los políticos y partidos que respaldan.

Creo que seguiremos viviendo este 'tiempo de autogoles'.



El loco

“El loco” Milei es el nuevo presidente de Argentina. No uso el apodo de forma despectiva, es el que ha tenido desde la secundaria, y del que en muchas ocasiones se ha sentido orgulloso. Desde entonces, Milei ha mostrado un comportamiento poco común, posiblemente resultado de una infancia muy difícil, en una familia abusadora. No ha podido construir relaciones afectivas duraderas, salvo con su hermana y con su perro, Conan, al que clonó antes de su muerte para contar ahora con cinco copias idénticas del ser vivo al que más ha querido. Estos detalles, y muchos otros, pueden encontrarse en el libro de Juan Luis González, *El loco*, que publicó Planeta hace algunos meses.

Argentina debía decidir entre Milei, un externo a la política que apenas hace unos años creó un movimiento llamado La Libertad Avanza, y Sergio Massa, último secretario de Economía (Hacienda, para nosotros) del gobierno de Alberto Fernández, el presidente saliente. Es decir, las opciones eran entre un casi desconocido, con una personalidad dudosa, y la repetición de la gran tragedia de las últimas ocho décadas: el peronismo.



Milei es economista, pero de un segmento conocido como libertarismo. Sus ideas son una combinación de la más amplia libertad posible en materia económica junto con una visión profundamente conservadora en lo social. Por un lado, propone abolir el Banco Central, privatizar y reducir el gobierno lo más posible; y por otro, se opone al aborto o al matrimonio entre personas del mismo sexo, además de considerar el cambio climático como un invento comunista. No juzgo sus ideas, pero conviene exponerlas.

El peronismo, en cambio, es el segundo populismo latinoamericano del siglo 20, después del cardenismo mexicano. En ambos se propone la primacía del gobierno, el capitalismo de compadrazgo, y una política social asistencialista y paternalista. Para quienes forman parte de estos grupos, el libre mercado es una amenaza, la democracia es un riesgo, y el país debe ser controlado por un puñado de iluminados, que son los políticos y sus socios "empresariales". Puede usted ubicar el fracaso latinoamericano exactamente en esta propuesta, que sacó a Argentina del grupo de países desarrollados en el que llegó a estar, e impidió que México se incorporara a él. Pe-

ronismo y cardenismo difieren apenas en algunas posiciones de carácter social, que en la antigua perspectiva calificaríamos de derecha e izquierda, respectivamente. Pero en lo relevante, es decir, el arreglo económico y político del país, son muy parecidos.

Tal vez por eso puede usted ver a López Obrador, seguidores y facilitadores, despotricar contra Milei. Ha derrotado a la versión argentina de la propuesta obradorista. Abre con ello la imaginación para nosotros, y eso no puede ser agradable para nuestro propio loco. También confirma, la victoria de Milei, la racha opositorista en América Latina: en este ciclo de elecciones presidenciales, prácticamente todos los países han optado por la oposición (salvo Costa Rica y Paraguay). No sólo eso, sino que refuerza la tendencia que hemos visto en todo el mundo desde 2015: quien es percibido por la población como externo a la política tiene ventaja. Fue el caso de Trump o Macron, pero también de López Obrador (que aunque lleva medio siglo en política, es considerado antisistema porque se pelea con todos).

Sigo convencido de que la opción que promueve López Obrador rumbo a 2024 será derrotada en las urnas. Por eso ha promovido la candidatura de Samuel García en Movimiento Ciudadano, para contar con un esquírol, y con ello reducir el porcentaje de votos que requiere su propia candidata. Pero no le alcanza, y por eso quiere minar al INE todo lo que pueda, y por eso sigue en campaña, prometiendo absurdos cada vez mayores. Lo de Milei es apodo, aquí es de verdad.



El desafiante 2024 y el 'atorón' sexenal

De acuerdo con el Indicador Oportuno de la Actividad Económica, al inicio del cuarto y último trimestre del 2023 la economía mexicana registró su primera contracción mensual desde junio del año pasado.

Se estima que **en octubre** la actividad económica habría registrado un retroceso de 0.1 por ciento, lo que, de confirmarse, marcaría su **primera caída a terreno negativo en 16 meses**.

El IOAE, como se conoce a este indicador del INEGI, apunta a una **desaceleración tanto de la industria como del comercio y los servicios**, que simultáneamente se habrían contraído 0.1 por ciento en el décimo mes del año.

A tasa anual, la actividad económica se habría expandido a un ritmo de 2.9 por ciento, menor al observado durante los seis meses previos.

Aun así, en lo que va de 2023 la economía de México habría registrado un crecimiento anual



acumulado de 3.4 por ciento con cifras estimadas a octubre.

Si bien el Congreso aprobó el presupuesto **para 2024** –último año de esta administración– sobre supuestos macroeconómicos razonables

en la mayoría de los casos, **se anticipa un moderado crecimiento** de la actividad económica.

El crecimiento del año entrante será menor al de entre 2.5 y 3.5 por ciento contemplado en el Paquete Económico, según estimaciones de analistas.

El consenso de la encuesta quincenal de Citibanamex publicada ayer, prevé que en 2024 el PIB de México crecerá 2.1 por ciento, después de un crecimiento estimado de 3.4 por ciento este año.

La principal razón para esperar un crecimiento moderado es el **'atorón' económico de cada inicio de sexenio**, donde el cambio de administración –y aún no sabemos si de partido en el gobierno– puede introducir retrasos en el ejercicio del gasto público y la inversión privada, que en 2023 ha tenido muy buen empuje.

Recientemente, el Consejo de Estabilidad del Sistema Financiero, presidido por el secretario de Hacienda, reconoció que hacia delante, **persiste el riesgo de un debilitamiento** de la actividad económica **en México**, dado el complejo entorno externo.

Al actualizar a finales de septiembre su balance de riesgos

sobre México, reveló que el escenario de un debilitamiento de la economía se mantiene, a pesar de que prevalece la expectativa de que la demanda interna continúe apoyando la actividad económica nacional.

Entre los analistas de mercados se asume que **el entorno macroeconómico previsto para 2024 se encuentra sujeto a riesgos** que podrían modificar las estimaciones de crecimiento, que van de un mínimo de 1.4 por ciento a un máximo de 3.8 por ciento.

También hay **incertidumbre sobre el manejo fiscal** en el último año de la administración, aun cuando el equipo hacendario se ha comprometido a preservar finanzas públicas sanas.

La razón es que, lejos de plantear balances públicos moderados, se estima una ampliación del déficit presupuestario a 4.9 por ciento del PIB en 2024 desde 3.3 por ciento en 2023.

El argumento de los funcionarios hacendarios es que el déficit del año entrante, que será el más elevado desde finales de los años ochenta, se dará una sola vez y tendrá impacto directo en el crecimiento a través del desarrollo de los proyectos de infraestructura.

La pregunta es **qué va a pasar cuando concluyan los proyectos** de inversión física **prioritarios**, como el Tren Maya, en términos de su efecto multiplicador en la actividad económica.

México debe enfrentar la transición sexenal con disciplina fiscal y niveles bajos de inflación.

Los ‘amortiguadores’ de la economía mexicana deben ayudar a mitigar los sobresaltos de los procesos electorales en México y Estados Unidos, que en 2024 tendrán elecciones presidenciales casi simultáneas, algo que ocurre cada 12 años y que, generalmente, se acompaña de inestabilidad financiera.

Hay más de 205 mil millones de dólares en las reservas internacionales del Banco de México, a los que se suman 35 mil millones de la línea de crédito flexible con el FMI, recientemente renovada por dos años más.

Esos 240 mil millones de dólares representan la disponibilidad de liquidez internacional para responder ante choques externos e internos imprevistos.

El país cuenta con amortiguadores financieros, pero **no con la necesaria prudencia fiscal** para hacer frente al desafiante 2024.



Autoridad fiscal española multa a Cemex

Rappi lanza nuevo servicio

Fibra Inn pagará dividendo

Relevo en la AMPIP

Cementos Mexicanos (Cemex) dijo que un juzgado de España negó un recurso legal a su subsidiaria en el país, por lo que deberá pagar las multas impuestas por 456 millones de euros.

Las autoridades españolas multaron a Cemex España tras un proceso de auditoría a los ejercicios fiscales de 2006 a 2009.

Cemex España dijo que está 'categóricamente' en desacuerdo con la multa y evalúa presentar una apelación ante el Tribunal Constitucional de España.

Hace dos años, cuando la cementera mexicana buscaba llevar el caso ante la Suprema Corte Española, dijo que una resolución adversa sobre la multa podría significar un impacto material adverso en sus resultados.

La suma de las multas representa aproximadamente 1.5% de los 3,300 millones de dólares que la compañía espera generar como flujo de operación al cierre de 2023.

La investigación de las autoridades inició en el 2011 y resultó en un cuestionamiento sobre una parte de las pérdidas fiscales reportadas por Cemex España de 2006 a 2009.

Rappi, una plataforma de entregas a domicilio y agregador de servicios de origen colombiano, anunció el lanzamiento de Turbo Restaurantes, un servicio con el cual promete entregar pedidos de comida rápida en 10 minutos.

La empresa dijo que Turbo Restaurantes estará disponible para los pedidos de comida realizados en McDonald's, KFC, Little Caesars y La Casa de Toño, entre otros.

La empresa agregó que el servicio Turbo Restaurantes se encuentra disponible en Ciudad de México y Guadalajara, aunque buscará expandirlo a otras ciudades.

Fibra Inn, un fideicomiso hotelero especializado en servir a viajeros de negocios, dijo que realizará una distribución entre

los tenedores de Certificados Bursátiles Fiduciarios Inmobiliarios por 21 millones 125,138.83 pesos.

Dicha distribución trimestral equivale a 0.0276679944758832 pesos por CBFi, misma que se pagará el 27 de noviembre de 2023, con base en los resultados del tercer trimestre del año.

El ex derecho se aplicará el 23 de noviembre y el registro se llevará a cabo el 24 del mismo mes.

El dividendo significaría un rendimiento de 0.5%, tomando en cuenta el cierre de 5.46 pesos del 17 de noviembre, o el equivalente al 2% anualizado.

La Asociación Mexicana de Parques Industriales Privados designó a Jorge Avalos Carpinteyro, como presidente de su Consejo Directivo para el periodo 2024-2025, cargo que entrará en vigor a partir del 1 de enero.

Jorge Avalos es director general y cofundador de Fibra Monterrey, empresa que realizó su Oferta Pública Inicial en la Bolsa Mexicana de Valores, en diciembre del 2014 y cuya especialización es la propiedad y administración de naves industriales primordialmente.

Además es accionista y presidente de ESCALA, empresa fundada en 1990 y pionera en la administración profesional de proyectos para el sector de bienes raíces en México.

La Cámara Nacional del Cemento (Canacem), que dirige Yanina Navarro y preside Jaime Hill Tinoco, está cumpliendo 75 años de existencia y las seis cementeras agremiadas lo van a celebrar a lo grande.

Cementos Moctezuma, Cemento Cruz Azul, Cemex, GCC, Holcim y Cementos Fortaleza cuentan con 37 plantas en México, donde emplean a 21,000 personas de manera directa, produciendo cerca de 46 millones de toneladas de cemento para la construcción.



Luis Miguel González

lmgonzalez@eleconomista.com.mx

Nearshoring: el misterio de la inversión china en México, ¿hay subregistro?

¿Hay un subregistro de la inversión china en México? El Top 10 de la Inversión Extranjera Directa registrada en México en el periodo enero-septiembre de 2023 coloca a Estados Unidos como primer lugar, con 13,500 millones de dólares. Le siguen España, con 3,700 millones y después Alemania, Argentina, Japón, Canadá, Reino Unido, Países Bajos... los últimos lugares de los principales 10 corresponden a Francia y Suiza, con 500 millones de dólares cada uno.

Estos son los datos oficiales y están plasmados en un comunicado que emite la Secretaría de Economía. El comunicado es muy claro, bien escrito y con gráficos de calidad. Todo parece normal, pero hay algo que no hace sentido: Falta China. Es la segunda economía del mundo y un jugador importante de la comunidad que está invirtiendo en México. No es un secreto que hay muchas empresas de China que se están relocalizando en territorio mexicano como parte del *nearshoring*.

Están aquí para aprovechar las ventajas que ofrece México, pero también para reducir los riesgos que implica producir en China y desde ahí tratar de exportar a Estados Unidos. Esto funcionó muy bien hasta que llegaron la pandemia y las tensiones geopolíticas entre el *Dragón* y el *Tío Sam*.

Algo no hace sentido en los datos que emite Economía. Los desarrolladores de Parques Industriales hablan de la gran demanda de terrenos por parte de inversionistas chinos. "Ellos trabajan de otra forma y nos estamos adaptando, porque representan alrededor de la mitad de las operaciones nuevas que estamos haciendo", me co-

mentaba un empresario del ramo. "Los chinos traen mucho dinero. No quieren rentas de largo plazo, prefieren ser propietarios y son muy exigentes", complementa otro empresario que se especializa en el desarrollo de parques industriales en el norte del país.

Las anécdotas de los desarrolladores de parques coinciden con lo que dicen algunos secretarios de Desarrollo Económico. Los viajes a Asia y la atención de delegaciones de empresarios chinos se ha vuelto cada vez más relevante en las agendas de los funcionarios de Nuevo León, Guanajuato, Jalisco y Coahuila, por ejemplo.

¿No estará alucinando el pobre columnista? Se preguntará alguno de ustedes, queridos lectores, si hay algo más que anécdotas derivadas de conversaciones. Al rescate viene el informe de la Consultora Integralia llamado *Nearshoring One Pager*, publicado en noviembre de 2023 (un poco después que el comunicado de la Secretaría de Economía).

Este informe hace un recuento de los anuncios de inversión que se han hecho desde enero hasta noviembre de 2023. En primer lugar, también está Estados Unidos con 20,353 millones de dólares. En segundo lugar aparece China, con 8,143 millones de dólares y en tercer lugar tenemos a Corea del Sur, con 3,746 millones de dólares. En este registro extaroficial no aparecen España ni Argentina en el Top 5 de inversionistas. Entre los principales países inversores, sí están Alemania y Francia.

El trabajo de Integralia no está obligado a tener cifras idénticas a los de la Secretaría de Eco-

nomía, pero es significativo que China es protagonista en la información extraoficial e inexistente en las cuentas que presenta el Gobierno. La consultora trabaja con anuncios públicos de inversión e inauguración, mientras que la dependencia gubernamental utiliza el Registro Nacional de Inversiones Extranjeras (que está en la propia Secretaría de Economía). En el primer caso, se trata de anuncios realizados entre enero y la primera semana de noviembre. El informe de Economía deja claro que se refiere al periodo enero-septiembre.

¿Qué está pasando? Aquí van algunos ejemplos de inversiones chinas anunciadas en 2023. El 5 de enero, Noah itech, 100 millones de dólares, en Santa Catarina, Nuevo León. El 24 de mayo, Xusheng, 350 millones de dólares en Saltillo, Coahuila. El 21 de junio, Asiaway, 372 millones de dólares en San Luis Potosí. El 18 de julio, Bestune, 358 millones de dólares, en Zapotlán de Juárez, Hidalgo. Son 19 inversiones chinas anunciadas, en el recuento que hace Integralia. La mayor es por 5,000 millones de dólares, por el grupo inmobiliario LGMG y fue anunciada el 16 de octubre. El anuncio más reciente registrado fue hecho el 7 de noviembre, por Time Interconnect Technology. Son 500 millones de dólares para Reynosa, Tamaulipas.

¿Existe subregistro de la inversión china en México? Todo parece indicar que sí. Tenemos los indicios de una presencia China que es creciente en nuestro país, aunque no aparezca en la estadística oficial. ¿Por qué el subregistro? *The answer my friend is blowin' in the wind*. Lo dijo el gran Bob Dylan.



Salud y Negocios

Maribel Ramírez Coronel
maribel.coronel@eleconomista.mx



Será un almacén, no una farmacia; y tampoco es la solución

¿Quién le vendió la idea a López Obrador de que una mega distribuidora o un super almacén era la solución? ¿Quién le dijo que era la vía para resolver los problemas de desabasto de medicamentos? Porque si fue su propia idea, se entendería porque ha sido tan insistente y al final también es de esperarse que le sucederá lo mismo que pasó con el hoy desaparecido Insabi.

Esa versión de una distribuidora de medicamentos fue mencionada por el presidente desde septiembre del 2019. Y de entonces a la fecha ha tenido infinidad de tropiezos desde antes de ser conformada; sólo le fue cambiando a la versión pero la ha mantenido tenazmente. Su primer bosquejo fue operar bajo un esquema similar al de una refresquera, y así imaginó que igual como se reparten refrescos y papitas, así llegarían con esa empresa estatal las medicinas a todos los rincones del país.

Primero le puso de responsable a **David León**, pero al evidenciarse videos donde aparecía recibiendo montos de dinero en efectivo para la campaña, lo tuvo que cambiar por **Pedro Zenteno** que quedó como responsable al ser nombrado titular de Birmex. Luego le pasó la estafeta al general **Pedro Lohmann Iturburu**, quien se supone es el responsable, apoyado por el exfuncionario **Luis Miguel Chong**.

Nunca ha quedado clara la idea o la utilidad de esa distribuidora, pero poco a poco fue quedando claro que más bien será un almacén. Que no es lo mismo.

La realidad hoy es que a 5 años de que inició el viacrucis de este sexenio para los pacientes mexicanos que siguen sufriendo el desabasto intermitente, hoy los compradores de medicamentos en el sector público siguen en las mismas: no tienen claridad sobre cuál es el problema.

Y el mayor indicio de esa carencia de diagnóstico es esa grandiosa idea de conformar un mega almacén. Es la fecha en que este gobierno aún no ha entendido cómo hacer bien las adquisiciones y gestionar un buen reparto para poner fin

de una vez por todas al desabasto de medicamentos. Conforme platicamos con los actores del sector de distribución, lo que ha ocurrido es que con cada nuevo intento que a los de la 4T no les sale, echan a la basura el esquema y vuelven a empezar de cero con uno nuevo. No se han dado oportunidad de madurar o mejorar ninguno de sus intentos.

Algo en que están atorados desde hace años es que ejecutan muchos pasos para hacer llegar el producto. El proveedor entrega a un operador logístico, éste le entrega al almacén general y el almacén lo envía a los almacenes de cada instituto para que de ahí lo distribuyan a cada unidad médica, clínica, hospital o centro de salud. Es un tránsito demasiado largo donde hay muchas cabezas.

Como toda cadena de suministro debería hacerse en una sola línea todo el proceso de logística; así se hacía antes de este gobierno, y eso se destruyó. El distribuidor especializado se encargaba de todo el proceso, desde participar en la licitación, ubicar a los proveedores, organizar el *packing* y *picking* y hacer llegar el insumo hasta la última milla. Hoy la cadena está fragmentada, se hace en muchos pasos y nos está resultando mucho más costoso.

Lo explica bien el IMCO en su reporte Compras públicas ineficientes, Medicamentos más caros. Se logró la desconcentración del mercado, pero la nueva estrategia de compras redujo, en la práctica, los recursos disponibles para la atención de salud.

Los medicamentos hoy se adquieren mediante procesos fragmentados bajo contratos de menores montos y con peores condiciones de precios. Se ha elevado el costo de los medicamentos adquiridos por el gobierno, y eso ha incrementado el costo de los tratamientos. Por mencionar un caso: El gasto anual promedio por paciente de cáncer en el IMSS se elevó de 51,683 pesos en 2019 a 66,841 en 2022.

¿De dónde puede esperarse que un enorme almacén resuelva esto?



La preparación del presupuesto y la predicción

Decía un maestro de la Universidad Iberoamericana cuando estudié a principios de los años 80's, "los profetas que narra la Biblia, aún cuando tenían una inspiración en Dios, no eran adivinos ni magos, simplemente veían la realidad en ese momento, la analizaban y determinaban las consecuencias que tendrían los actos de los judíos y de sus gobernantes".

Hoy en día existen muchas personas que han anticipado los hechos de la misma manera, que advierten las consecuencias de las acciones que nosotros y nuestros gobiernos tomamos día a día.

Es ese mismo orden de ideas, el proceso de anticipar qué va a suceder en los próximos meses que afecte a cualquier entidad, es una labor de los encargados de administrarla, ya que tienen la necesidad y obligación de tomar las medidas necesarias para que el negocio cumpla sus objetivos. Así mismo dichas predicciones podrán mostrar las oportunidades de crecimiento o de nuevas actividades que ayuden a alcanzar los objetivos mencionados.

Una de las tareas para determinar los factores que la administración tiene que tomar en consideración, previo a la preparación del presupuesto, es revisar el desempeño del ambiente económico y social que afectó a la entidad. Desde el crecimiento económico del mercado que le afecta, la reacción de la gente que está inmersa en dicho mercado hasta aquellos factores externos al mismo que le afectaron tanto favorable como desfavorablemente.

Derivado de lo anterior, la administración de-

berá determinar cómo se espera que todos los factores que afectaron los períodos previos se desenvuelvan en el futuro frente al que se está planeando, si se espera que haya cambios importantes en dichos factores y qué reacción se espera de las personas y los otros agentes económicos que influyen en el mercado relevante para la entidad.

Todo lo anterior debe estar basado en estudios técnicos hechos por especialistas, tanto economistas como expertos en la industria o el tipo de servicios a los que la entidad se dedica. El uso de estudios económicos publicados por instituciones serias como pueden ser en Inegi, el Banco de México, las áreas de estudios económicos de los Bancos y otras instituciones financieras o de consultoría económica, las cámaras industriales y de comercio, etc.

El control presupuestal de la propia entidad, es decir la vigilancia del cumplimiento de la ejecución del presupuesto en las actividades diarias de la entidad, así como la seriedad con la que se expliquen y justifiquen las variaciones importantes al presupuesto, son otro factor relevante en la determinación de los elementos para llevar a cabo la preparación del siguiente presupuesto.

Por último, la búsqueda constante de la mejora en los procesos y en la eficiencia de operación en el cumplimiento de los objetivos de la entidad, son otros factores determinantes para la preparación de un presupuesto confiable que ayude a la administración a gestionar las operaciones en la búsqueda del cumplimiento cabal de los objetivos de la entidad.



Qué explica el comportamiento fundamentalista en la política

Desde el inicio de este siglo, pero con mayor frecuencia en la última década, hemos presenciado a nivel mundial el surgimiento de figuras políticas o movimientos que se caracterizan, entre otras cosas, por un fundamentalismo absoluto en cuanto a sus posiciones políticas, económicas o sociales. La mayor parte de sus propuestas, se definen casi en absoluta contraposición y antagonismo, contra las que detentan quienes consideran, no sólo sus adversarios, sino sus abiertos enemigos.

En esencia, plantean soluciones exageradamente simplistas, porque a su vez responden a diagnósticos reduccionistas, que suponen en el adversario una intención oculta en su visión y sus políticas. Los datos, o mejor dicho la interpretación que se hace de los mismos, están al servicio de demostrar que el adversario es a la vez infame y equivocado; no a encontrar las causas reales (siempre complejas) de los fenómenos que afectan negativamente a las sociedades.

Los autores Gary Saul Morson y Morton Schapiro describen en su libro *Minds Wide Shut: How the New Fundamentalisms Divide Us*, como estos fundamentalismos basados en la polarización, están

llevando a la crisis de los sistemas democráticos y han alterado “la política, la economía, la religión y la literatura de maneras que se refuerzan mutuamente”, siendo además opuestas a la mentalidad abierta y a cualquier tipo de compromiso entre antagonistas.

Este tipo de fundamentalismo es con mucha frecuencia anacrónico. Casi siempre se tratan de recuperar historias del pasado, casi como gestas o leyendas fundacionales, sin que hagan el mínimo esfuerzo por aprender de las experiencias de ese pasado. Hoy, por ejemplo, en lo económico, podemos ver desde lados opuestos, quienes pretenden fundamentar sus ideas en principios teóricos que tuvieron vigencia hace más de 70 o 100 años, como si la ciencia económica, a diferencia de otras ciencias, no hubiese evolucionado en cuanto a la capacidad de explicativa y de gestación de nuevos paradigmas ante sociedades evidentemente cambiantes y esencialmente diferentes.

En el mismo error caen quienes pretenden recuperar o bien las visiones de una economía centralizada y autárquica (que no de izquierda), de los años 40 a 60; o quienes pretenden bajo la bandera de “libertarios”, imponer visiones que mostraron

en los 80 sus límites y fracasos para generar economías con capacidades de crecimiento sostenido y viable en términos sociales.

Además, la constante en este tipo de gobiernos es que: Buscan activamente el poder, tratando de convencer a la mayoría de la población, que su propuesta siempre simplista resolverá los problemas y que la propuesta de su antagonista es la que los mantiene o exacerba; Alcanzan el poder cuando las condiciones de la sociedad o la historia reciente les permiten que sea fácil señalar a su antagonista como el culpable de las condiciones presentes, y pierden el poder cuando son incapaces de seguir usando a su antagonista, o a la terca realidad, como el pretexto de su incapacidad para resolver de manera clara y sostenible los graves problemas que enfrenta la sociedad.

Y en medio de esta disputa polarizante, quien termina por sufrir las consecuencias de la incapacidad de contar con diagnósticos objetivos y realistas, de presentar propuestas claras y viables, de crear mecanismos de conciliación política que favorezcan la resolución de los problemas, es, invariablemente, la mayoría de la población; es un ciclo que para muchos países lleva décadas.

“La gente se envuelve en sus creencias. Y lo hacen de tal manera que no puedes liberarlos. Ni siquiera la verdad los liberará”.
Michael Specter, periodista estadounidense.



Un decreto como si se quedara un sexenio más

Elegir el 20 de noviembre como la fecha para publicar el decreto que busca revivir el tráfico férreo de pasajeros no es más que una estrategia del libro de propaganda del régimen. Porque, qué mejor día para el decreto que la celebración del inicio de la Revolución Mexicana que se transportó por tren.

Donde hay una confesión de las intenciones políticas de Andrés Manuel López Obrador es en el hecho de anunciar un cambio radical en la política de transporte colectivo foráneo de pasajeros de ruta fija en México ¡a 10 meses de concluir su mandato!

López Obrador no ve una barrera en los tiempos sexenales, no sólo por la confianza que demuestra de que, a cualquier costo, habrá un triunfo electoral de su grupo político, sino por la certeza que tiene de que se mantendrán intactas sus políticas de gobierno.

Esa certeza de reelección por la vía del Maximato pone a prueba algo más que la capacidad de las empresas ferroviarias concesionarias de elaborar, en un par de meses, un modelo de negocios que resulte viable para trazar rutas férreas para pasajeros, pone a prueba hasta el sentido común de quien vio como una corcholata.

A estas alturas del sexenio López Obrador ya tiene varias experiencias fallidas con el transporte de pasajeros.

Además del mal estado de conservación de las carreteras y autopistas a cargo del propio gobierno federal y la peligrosidad de usar esas vías de comunicación en prácticamente todo el país, este régimen tiene un aeropuerto y un tren que hasta ahora no han dado los resultados esperados.

Si López Obrador decidió cancelar la construc-

ción del Aeropuerto Internacional de México en Texcoco fue, primero por todo el poder que desde entonces y hasta ahora concentra, pero también fue porque su amigo constructor José María Riobóo ya traía bajo el brazo el proyecto de lo que hoy es el AIFA.

A un costo descomunal, con consecuencias nefastas para la aviación comercial del país y con resultados previsiblemente malos, pero López Obrador tuvo todo el tiempo de su sexenio para ello.

Otra experiencia que ya tiene este régimen es precisamente con un tren de pasajeros. El Tren Maya, que ya incumplió tiempos de entrega y todos sus presupuestos, va a tener que vivir de subsidios, tal como lo hace el aeropuerto que se construyó en Santa Lucía.

Puede tener tramos con una demanda razonable y quizá hasta financieramente sustentables en las zonas turísticas, pero el resto será un fracaso financiero.

Así, este régimen encapsulado en el México de la mitad del siglo pasado quiere revivir esos viejos modelos. Tal como pretendió y ya fracasó al intentar reeditar las viejas glorias de Pemex, ahora imaginan a la Adelita del Siglo XXI inclinada en las escaleras del tren mientras la máquina parte de la estación.

Habrán rutas de un tren de pasajeros que pudieran ser viables si se hacen grandes inversiones, si las operan empresas con experiencia y si hay voluntad fiscal para acompañar esos proyectos.

Pero, sobre todo, si se atiende al hecho de que México tiene modelos muy eficientes de transporte colectivo foráneo de pasajeros de ruta fija por la vía terrestre y aérea, que pueden ser complementados, pero no sustituidos y menos por un decreto que busca ser transexenal.



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomares@gmail.com

Mega farmacia, ¿solución al desabasto?

En diciembre de 2023 será inaugurada la mega farmacia del Bienestar.

Y en marzo del próximo año 2024, ya estará funcionando un sistema público de salud de primera, que ofrecerá todos los servicios de manera gratuita, anunció ayer el presidente Andrés Manuel López Obrador.

La primera (la mega farmacia), es una promesa muy reciente. Por la precipitación con la que se está buscando realizar, parece que será otro "elefante blanco". Es decir otra obra pública que no será útil y sí tendrá enormes costos.

La súper farmacia que tendrá todas las medicinas del mundo, está a punto de ser inaugurada, sin un plan de negocios; sin haber sido incluida en el Presupuesto de Egresos de la Federación; ni en el presupuesto de Birmex, paraestatal encargada de operarla y distribuir las medicinas.

De acuerdo con algunas publicaciones periodísticas recientes, un documento de Birmex, señala un plazo mínimo de dos años para constituir un almacén como lo plantea el Presidente de la República.

Contra esos cálculos, el gobierno promete inaugurarla en próximo mes.

Hoy (22 de noviembre) se darán a conocer los detalles (dijo el presidente Lopezobrador) de la operación de compra-venta del almacén, para la cual, ya fue depositado el 10% de su valor. Hasta ayer no se conocía el origen de los recursos. La segunda (el sistema de salud de primer mundo), es una promesa que ya se hizo vieja en el actual sexenio. Se planteó desde el primer año de gobierno y ahora se ofrece nuevamente para marzo del próximo año.

Veremos si en cuatro meses se logra hacer lo que no se ha podido en cinco años: la construcción de un sistema de salud, co-

mo el de Dinamarca.

Por lo que ha dicho el primer mandatario se refiere fundamentalmente al IMSS Bienestar, que sustituye al fallido Insabi y que ofrecerá, mediante convenios con 23 estados de la República, servicios de salud. Son los dos grandes proyectos en materia de salud de la administración Lopezobradorista.

Desde la primera ocasión en que públicamente el Jefe del Ejecutivo mencionó su idea de construir una mega farmacia para almacenar todos los medicamentos del mundo, se generaron una gran cantidad de interrogantes.

¿Es viable el modelo de una súper farmacia? ¿Es la solución más efectiva para resolver el problema del desabasto de medicamentos? ¿Está prevista la inversión correspondiente en el Presupuesto de Egresos de la Federación? Birmex, la paraestatal que será responsable de

la distribución de los medicamentos y la operación del mega almacén de medicamentos, ¿cuenta con un presupuesto adicional al que ya tenía antes del nuevo encargo?

Desde que inició este gobierno, a la fecha, se han intentado 4 diferentes modelos de compra de medicamentos e insumos médicos que dio la vuelta, desde el manotazo en contra de las distribuidoras, pasó por la concentración de las compras en la oficialía mayor de Hacienda, la contratación de la Unops y sus fallidos resultados, la fallida participación de Insabi en la distribución, la cancelación del contrato a Unops y la compra bienal por la oficialía mayor de Hacienda y el Insabi y, el regreso de las distribuidoras privadas.

Ahora, el anuncio de la creación de la super farmacia, es un reconocimiento implícito del gobierno mexicano de que no se ha resuelto el desabasto de medica-

mentos y que para el final del sexenio se agravará.

Juan de Villafranca, presidente de la Amelaf, considera que la planeación y programación de las compras de medicamentos es fundamental para lograr el mayor nivel de abasto en el país.

Enrique Martínez, presidente del Instituto Farmacéutico, dedicado al análisis del ejercicio presupuestal en el sector salud, opina que el gobierno mexicano sigue experimentando en materia de compras de medicamentos.

Considera que debe revisarse minuciosamente el Presupuesto de Egresos de la Federación para el año 2024, porque ahí no aparecen los recursos para la compra del terreno y la inversión para el equipamiento de la mega farmacia.

En el PEF aparece un crecimiento extraordinario del presupuesto para la compra de medicamentos, que no se explica por el crecimiento de la derechohabencia, ni por la actualización inflacionaria.

Hay opacidad en el origen de los recursos que se van a aplicar y pudiera ser que se vayan a destinar recursos de manera discrecional, advierte. Una parte se estaría dirigiendo al esquema de Organismo Público Descentralizado, figura con la que están firmando los Estados de la República que se adhieren al IMSS-Bienestar y la otra parte, para la constitución y operación de la megafarmacia.

La mayoría de quienes saben del tema, consideran que una mega farmacia no es la solución para lograr el abasto de medicamentos. Que un almacén implica una costosa inversión tanto para su construcción como para su operación y distribución de medicamentos.

¿Será que el verdadero propósito de este mega almacén sea más político electoral? Claro, es pregunta. Al tiempo.



DINERO

Salario 2024: sindicatos piden 25 % de aumento; patrones ofrecen la mitad // Ya la hicieron // El octavo punto

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

LOS SINDICATOS PIDEN un aumento de 25 por ciento a los salarios mínimo y profesionales. Coparmex ofrece la mitad, 12.8 por ciento. El presidente López Obrador ha anunciado que el incremento de lo que será su último año de gobierno será "sustancial". La Comisión Nacional de los Salarios Mínimos es el escenario donde trabajadores y empresarios conversarán, expondrán argumentos y cifras, para llegar a un acuerdo. Cuando tomó posesión López Obrador en 2018 el salario mínimo general era de 102.68 pesos y el fronterizo de 176.72. Actualmente es de 217.44 y 312.41 pesos, respectivamente. Habrá jaloneos para establecer la paga del próximo año, pero se prevé un final satisfactorio para las partes.

Ya la hicieron

LOS NUEVE PRECANDIDATOS a gobernadores de Morena que quedaron en segundo lugar en las encuestas ya están registrados en la primera fórmula para el Senado y podrán iniciar sus precampañas, anunció el presidente del partido, Mario Delgado. Aspiraban a más, pero aceptaron el premio, lo importante es seguir en el ajo: Verónica Camino Farjat, Manuel Huerta, Yolanda Osuna, Claudia Rivera, Víctor Mercado, Sasil de León, Carlos Lomelí, Ricardo Sheffield y Omar García Harfuch. En el caso de los últimos tres nombres de la lista, triunfaron en sus respectivas encuestas, pero al final perdieron por la regla de paridad de género que impuso el Instituto Nacional Electoral a los partidos políticos, según Delgado. No les irá mal: entre salario y prestaciones recibirá cada uno alrededor de 250 mil pesos mensuales.

Petróleo, mala racha

EN LA VÍSPERA de una reunión del cártel OPEC+, sus integrantes, principalmente Rusia y Arabia Saudita, sopesan si conviene hacer nuevos recortes a la producción de petróleo y así provocar un alza de precios y compensar su disminución. El crudo ha sufrido cuatro caídas semanales consecutivas desde mayo. El West Texas Intermediate (seguido por Pemex) cotizaba cerca de los 73 dólares el barril, cayó más de 20 por ciento desde un máximo en septiem-

bre. El Brent, de referencia en Europa, bajó casi un 5 por ciento la semana anterior. Los descensos siguieron a una acumulación de inventarios de crudo en Estados Unidos, y probablemente fueron amplificadas por los programas de venta automatizados, según Bloomberg. Pemex cotizó ayer el barril a 73.91. La Secretaría de Hacienda calculó su precio en el presupuesto de 2024 a 56.70 dólares por barril. Los genios que asesoran a Xóchitl Gálvez -Gurría, Guajardo, Urzúa- proponían una cotización mayor, lo que generaría más dinero... de humo. Rogelio Ramírez de la O los bajó a la realidad. "La fórmula contiene los precios en escala móvil de los últimos 10 años y nosotros no podemos violentar la regla", por la simple razón de que la establece la ley, dijo al comparecer ante el pleno del Senado.

Ombudsman Social Asunto: el octavo punto

SOY ECONOMISTA EGRESADO de la UAM Xochimilco y estoy firmemente a favor del programa económico de la 4T. Respecto de los siete puntos que plantea como fortaleza de la 4T en su columna (como vacuna a un *argentianazo*), sólo tengo una preocupación: ¿qué tanto el tema de la inseguridad que se ha convertido en un lastre en todo el país puede menguar la intención de voto de los ciudadanos en las urnas? Ello considerando también que la oposición tomará dicho asunto como bandera principal para tratar de convencer al electorado del presunto fracaso de la 4T.

José Manuel Triana Pliego. Cuautla, Morelos

R: LO ENTIENDO. En su ciudad el "pago de piso" ya es algo normal. Le quedan a la administración 10 meses. La pregunta es cuánto puede avanzar en seguridad antes de terminar.

Twitterati

¿RECUERDAN EL CHISTE de gallegos?

-Manolo, estamos a cero grados.

-Muy bien, ni frío ni calor.

Pues los argentinos acaban de convertirse en los gallegos de Sudamérica.

"Cobro 100 mil pesos y si gana Milei cobraría 100 mil dólares" ; Ternurita!

Gustavo Diaz @Gustavo_DiazJ



MÉXICO SA

Argentina: cruda electoral // Precios básicos se disparan // AMLO: Milei, “autogol”

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

LA CRUDA ELECTORAL en Argentina se presenta en toda su expresión tras el ascenso de Javier Milei a la Presidencia de Argentina; domingo de euforia, lunes feriado y martes donde todo comenzó a reventar, como es la intención de este nefasto personaje –autocalificado como “anarcocapitalista”–, es decir, terminar de hundir al gobierno del desafortunado Alberto Fernández y que éste asuma el costo político (el social, quiéranlo o no, es para la ciudadanía).

COMO INDICADOR, AYER el dólar oficial a futuro (con vencimiento en diciembre próximo) trepó a 920 pesos por dólar (mil para enero), cuando hoy ronda los 371 pesos (en el mercado paralelo, el denominado dólar *blue*, que es “ilegal”, pero todos participan en él, sobrepasó las mil 75 unidades, y aumentando). Y los precios, de por sí elevados y acelerados, trepan con mayor velocidad, siempre, desde luego, de forma proporcionalmente inversa al poder adquisitivo.

AL MISMO TIEMPO, Milei –que de lengua se come un plato– se topa con una realidad que dista de sus alegres propuestas de campaña. Por ejemplo, en ella presumió que, con la dolarización, el proceso inflacionario –terror de los argentinos– no solo se desinflaría rápidamente, sino que llegaría a cero. Sin embargo, ya electo, reconoce que ese plan podría realizarse, si bien va, dentro de un año y medio o dos, siempre y cuando la soberanía monetaria termine por entregarse a la Reserva Federal.

TAL VEZ LOS argentinos, tardíamente y tras escuchar el canto de las sirenas (y, desde luego, con la idea de que todo se resolvería de inmediato, especialmente lo económico), registran que, mediante su voto, lo único que lograron fue dejar al zorro como amo y señor del gallinero.

PERO NO SÓLO el tipo de cambio. Como parte de la cruda electoral, ayer los argentinos amanecieron con brutales aumentos de entre 40 y 50 por ciento en los precios de productos básicos –comida, especialmente–, dado que los comerciantes aprovecharon la noche previa para remarcar febrilmente, de acuerdo con los reportes de medios de comunicación de aquel país. Y esto apenas comienza.

LA CRUDA REALIDAD argentina también se reflejó en la foto del día: como protagonistas, el

presidente saliente, Alberto Fernández, y el electo, Javier Milei. Finalmente se reunieron en la Quinta presidencial de Olivos, un encuentro que

en un primer momento el mandatario entrante exigió realizar en un “lugar neutral”, fuera de todos los cauces institucionales, pero se topó con pared y la gráfica reflejó el ácido momento: caras incómodas, amargas, por mucho que el protocolo obligue al encuentro.

UNA MUESTRA DE por dónde realmente caminará Milei (algo ya superado por los mexicanos) es uno de sus primeros anuncios: privatización de Yacimientos Petrolíferos Fiscales, entregada por Carlos Menem a trasnacionales (1998) y recuperada para el Estado (51 por ciento) por Cristina Fernández de Kirchner (2012) y joya de la corona del Estado. El presidente electo designó como nuevo titular de YPF a Horacio Marín, hasta ahora presidente de Exploración y Producción de la empresa Tecpetrol, propiedad del italiano Paolo Rocca, el más rico de Argentina, con cerca de 8 mil millones de dólares.

EN FIN, SÓLO pasajes de la terrible cruda electoral por decisión, sí, de la mayoría, pero con una brutal repercusión para todos los argentinos, quienes lejos de aligerar la carga optaron por incrementar el de por sí enorme peso sobre sus espaldas.

SOBRE EL MISMO tema, ayer el presidente López Obrador utilizó términos futboleros (una de las grandes pasiones de los argentinos) para resumir las consecuencias de lo sucedido el pasado domingo en el país como sureño: al elegir a Javier Milei –a quien previamente calificó de “facho”–, ese pueblo se metió un “autogol” y no les va a ayudar. “Para decirlo en una palabra, con todo respeto. Y no estoy de acuerdo, aunque respeto la decisión de los pueblos, con los gobiernos de derecha, racistas, clasistas, hipócrita, que es lo que los caracteriza”.

EN MÉXICO, DIJO, no tenemos ese riesgo, no hay nada que temer. El pueblo está muy consciente y sabe muy bien que los gobiernos de derecha sólo favorecen a las minorías, son empleados de las oligarquías”.

Las rebanadas del pastel

¿QUERÍAN UNA VERSIÓN rioplatense del payasito de la tele Zelensky? Pues ya lo tienen. ¿Querían una Gaviota, como la de Peña Nieto? Pues también (Fátima Flores, novia de Milei, “actriz, bailarina, cantante, modelo, conductora, imitadora y humorista”). Entonces, como lo subrayó la Rayuela jornalera del pasado lunes, “ahora sí, lloremos por Argentina”.



▲ Como parte de la cruda electoral, ayer los argentinos amanecieron con aumentos de entre 40 y 50 por ciento en los precios de los

productos básicos y, además, el tipo de cambio informal se devaluó 13 por ciento, el dólar *blue* se vendió en mil 75 pesos. Foto Ap



GENTE DETRÁS DEL DINERO

COMPRA CHIQUITA PARA FARMACIOTA DON ANDRÉS

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx Twitter: @mfloresarellano

Finamente el viernes, a tirones y empujones, la Secretaría de Salud se estrenó en su nuevo papel como ejecutor de las compras consolidadas de medicamentos y dispositivos médicos para hospitales y clínicas del sector público..., una compra complementaria para 2024 y con un volumen pequeño que alimentará la farmacia gigante con que Andrés Manuel López Obrador asegura se acabará el desabasto que generó su propia administración: la dependencia que se supone conduce Jorge Alcocer adjudicó 650 millones 369 mil con 48 piezas para un sistema que demanda hasta mil 700 millones de tales productos por año.

El análisis de la compra consolidada LA-12-512-012000991-I-174-2023 por parte del Instituto Farmacéutico México (Inefam), que dirige Enrique Martínez, muestra que se adjudicaron productos a 109 proveedores y a 248 fabricantes por un valor de 12 mil 752.6 millones de pesos, cuando se había convocado a adquirir 702 millones de piezas con un valor convocado por 14,888.8 millones de pesos. En otras palabras, que se subejercieron unos 2,100 millones de pesos ya que se declararon desiertas —sin ofertas que convencieran a los funcionarios públicos— en el 13% de los medicamentos y casi en una cuarta parte (23.3%) de los dispositivos médicos.

O sea, que en la bodegotota adquirida en Huehuetoca no estarán, de momento, todos los medicamentos del mundo mundial. Bueno, han sido tantos los va y vienes del proceso de compra consolidada en este sexenio que Sedena y Semar han optado comprar por su propia cuenta los insumos que requieren para los integran-

tes de las Fuerzas Armadas.

Sin embargo, lo realmente importante no es que haya una gran farmacia atiborrada de producto, sino que esos productos se despachen de manera expedita y segura hasta las unidades médicas familiares conforme a la demanda, o sea, de un sistema logístico que, vale señalar, existió hasta 2018. En fin.

Andrea contra la libertad. La diputada federal morenista por Chihuahua, Andrea Chávez, decidido acallar a todos los medios, comunicadores y redes sociales que hablen de ella en un tono que le disguste. Ayer la columna *Espectro*, de Javier Tejado Dondé, advierte del peligroso antecedente que implica que la legisladora haya usado con éxito la acusación de violencia política de género (VPG) contra Denise Dresser por sus artículos donde se le criticó. El columnista de *El Universal* también expuso que la denuncia de Chávez es mucho más amplia de lo que ha trascen-

dido públicamente, ya que el expediente CG/1056/PEF70/2023 acusa a todos los periodistas y cibernautas que hubiesen publicado cualquier tema relacionado con sus viajes en aviones ejecutivos y la cercanía que tuvo con el exsecretario de Gobernación, Adán Augusto López, en la etapa en que buscaba la nominación del partido oficial a la Presidencia..., y, entre ellos, se acusa a Raymundo Riva Palacio, Carlos Loreto, Guadalupe Loaeza, Fernando Belauzarán, Lourdes Mendoza, Verónica Malo, Federico Arreola, Hiroshi Takahashi, Chumel Torres, Nayeli Roldán, Leopoldo Mendivil y, de repaso, a las legisladoras Lily Téllez y Luisa Gutiérrez.

En otras palabras, se trata de una andanada censora de gran alcance, escudada bajo la acusación de VPG, que sienta serios antecedentes para amagar la libertad de expresión.

Petrus-Mexicana, ¿una alita en el

AICM? La semana pasada le informé sobre el fallo en la licitación de lo que fue el hangar de la línea carguera MasAir en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, ganada por Península MRO Services, es parte de SAT AeroHoldings..., que es el nuevo nombre de Petrus AeroHolding, que dirige Félix Sánchez, y que tiene el contrato para entregar (sin fecha todavía) 10 Boeing 737-800NG para la nueva Mexicana de Aviación. Hasta el momento, la línea a cargo de Sergio Montaña no ha solicitado *slots* en el aeropuerto capitalino y, de hacerlo, sólo podría en los horarios no saturados de la madrugada.

Sello Rojo, ni un quinto. La semana pasada se le vio muy orondo a Rubén Masayi

González Uyeda en la Expo Transporte y en la reunión del Consejo Directivo de la Confederación Nacional de Cámaras Industriales, quitado de la pena..., aunque en la empresa que encabeza, la Lechera Sello Rojo, sudaban frío ante los litigios que deben solventar con la justicia local. Y es que Rubén, con su hermano Abraham González Uyeda, aunque se jacten de "tener a raya" a la justicia jalisciense, podrían enfrentar en breve causas de índole federal ante las acusaciones de despojo de los derechos accionarios que les acusan diversos familiares, quienes se quejan de que no les han dejado "ni un quinto" pese a tratarse de la tercera productora de leche más grande del país.



SPLIT FINANCIERO

EMPRESA IRREGULAR OPERARÁ VALES EN COFECE

POR JULIOPILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

No se explica cómo la Cofece, que encabeza Andrea Marván Saltiel, determinó que la ganadora de la licitación No. 41100100-LP23-23 para la proveeduría de tarjetas electrónicas de vales de despensa para sus empleados —un contrato de alrededor de 20 millones de pesos— sea una empresa que arrastra demandas de fraude, inhabilitaciones y no cumpla con los mínimos requisitos de las autoridades para operar.

Hablamos de INTEC Medios de Pago, de Héctor Fabián Anaya, que fue inhabilitada en 2019 por el Gobierno de Zapopan tras haber sido la responsable de las cuentas congeladas de más de 3 mil trabajadores del Hospital Civil de Guadalajara, a quienes también les aparecieron cargos no reconocidos y que derivó en una demanda colectiva por más de 30 millones de pesos.

Por si fuera poco, tampoco cuenta con el aval del Servicio de Administración Tributaria (SAT), que encabeza Antonio Martínez Dagnino. Todo ello era de conocimiento de los responsables de la evaluación de las propuestas, tanto de Leopoldo Rubio Fernández, quien encabeza la coordinación general de Operación de Recursos Humanos, de Angélica Rosalía Méndez Valverde, quien es la responsable de la evaluación de la documentación legal administrativa y económica, así como del jefe de ambos: Mario Alberto Fósil Ortega, director general de Administración. Pero poco les importó. Las cosas en la Cofece hace mucho que dejaron de funcionar bien, incluso con su deficiente, problemática, y minúscula oficina de Comunicación Social que funciona con una estrategia anual obsoleta basada en cinco páginas.

Crecimiento Waldo's. Waldo's Dólar Mart de México contrató un crédito sindicado por 215 millones de dólares para financiar su plan de expansión en nuestro país. Hoy, aunque su esquema de negocio y nombre es conocido, no hay consolidación en tiendas, por ello, su proyección es cerrar el 2023 con 800 tiendas sólidas con el deseo de tener mil en los próximos años en todo el país.

Capstone Advisors fue el que actuó como asesor financiero y agente estructurador de esta operación de Waldo's, para que ahora esta empresa originaria de Estados Unidos llegue a 90 millones de clientes en los 32 estados de nuestro país, teniendo hasta ahora donde se sabe a Mark Davis, Rafael Garza, Robin French y los hermanos Rodolfo Padilla y Gabriel Padilla como socios mexicanos en Waldo's.

Seguridad, prioridad. Las palabras dichas por el presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), Francisco Cervantes, en el foro organizado por el Consejo Mexicano de Comercio Exterior (Comce), tenga seguro que llegarán a Palacio Nacional, porque son claves para que México mantenga el ritmo de crecimiento económico en

los próximos años. Estado de derecho, infraestructura de vanguardia, seguridad pública y competencia laboral, son lo que desean los inversionistas para seguir apostando por nuestro país. Lo que se escuchó ahí entre los asistentes, es que más allá de la oportunidad del *nearshoring*, no debe perderse de vista en que se sigue defendiendo la continuidad de un proyecto de transformación, que seguramente irá sobre el mismo camino de los últimos años, por ello piden no romantizar sobre promesas políticas que quizá no se puedan cumplir.

Voz en off. Rappi se aventura a poner en marcha un servicio de entrega a domicilio llamado "Turbo Restaurantes", con el cual promete entregar pedidos de comida rápida en 10 minutos. Ojalá que esta plataforma haya pensado muy bien en este esquema de negocio porque, sin duda, sus repartidores corren mucho riesgo por cumplir con esa promesa y hasta no hace mucho demandaban más capacitación y mejores comisiones por su trabajo y, ojo, porque en esto mencionan que sus aliados serán McDonald's, KFC, Little Caesars y La Casa de Toño, entre otros.



BRÚJULA ECONÓMICA

**ARGENTINA DE UN
EXTREMO A OTRO**

POR ARTURO VIEYRA

El resultado de la elección presidencial del pasado domingo en Argentina no sólo resulta sorpresivo, sino también preocupante. El ciudadano argentino mostró a través del voto su hartazgo hacia una situación económica prácticamente delirante y frustrante, el fracaso de los últimos gobiernos fue evidente.

Es que la economía de ese país latinoamericano no podía estar peor, durante los últimos diez años el PIB no ha mostrado crecimiento en promedio y para el año siguiente se espera una recesión, la inflación este año podría alcanzar 170% anual, la deuda pública rebasa el 80% del PIB, las reservas internacionales son prácticamente inexistentes, el sistema cambiario está deshecho con una gran cantidad de tipos de cambio que se utilizan para distintas aplicaciones. Toda esta desastrosa situación económica ha redundado en una mayor pobreza que ya cubre el 40.1% de la población en esa condición.

El descontento por deterioro continuo de las condiciones económicas lleva finalmente a Javier Milei a ganar la elección presidencial, e introduce en Argentina un escenario completamente nuevo e incierto que pasa de una posición "populista" a una postura radical y "libertaria". El flamante presidente electo hizo con las promesas que, de realizarlas, serán de gran calado y con un costo social muy alto. Si repasamos algunas de sus propuestas tenemos que se inscriben en un marco completamente promercado que pretende abrir la economía y liberalizarla.

Lo más importante en materia económica es abatir la inflación y estabilizar la macroeconomía. Milei ha dicho que lo logrará en dos años. Para ello, ha propuesto dolarizar la economía, eliminar el banco central argentino, liberalizar precios públicos, reducir el déficit público y, en general, reducir el tamaño del Estado a su mínima expresión.

Ello no será fácil, lograrlo requerirá un enorme esfuerzo fiscal que no será posible sin afectar los actuales beneficios sociales. El Gobierno argentino tiene erogaciones por más del 40% de su PIB destinadas al área social, a su interior diez puntos porcentuales del PIB son destinados a las pensiones.

A partir de los discursos de Milei, pareciera que sí está dispuesto a llevar a cabo el ajuste macroeconómico con consecuencias drásticas en el ámbito social. Sin embargo, hay límites a la aplicación de la ortodoxia económica que pretende aplicar. Por ejemplo, llevar a cabo la dolarización requeriría de la formación de una reserva de dólares muy importante y de la cual carece actualmente Argentina, además de la aprobación de Estados Unidos. Hay que ver también que no ha sido muy buena experiencia en países como Ecuador.

Asimismo, la resistencia de la sociedad frente a un ajuste de las magnitudes que se requiere para lograr la estabilidad macroeconómica parece estar en el límite. Es difícil saber si Milei tendrá el apoyo político que se requiere por parte de sindicatos y empresarios para lograr la aplicación de su plan económico.

Un panorama francamente difícil para el país sudamericano. Al parecer con el próximo gobierno habrá que pagar el costo de haber permitido la inestabilidad durante décadas. La situación económica de Argentina tendrá que empeorar antes de mejorar, no hay otra forma en la mentalidad del presidente electo y, obviamente, también por razones objetivas. Argentina va al otro extremo, suerte para ellos.



PESOS Y CONTRAPESOS



MILEI (1/3)

POR ARTURO DAMM ARNAL

Javier Milei, economista liberal, a favor de la economía de mercado, de la libertad individual para producir, ofrecer y vender, y de la propiedad privada de los medios de producción necesarios para poder producir, ofrecer y vender, ganó la presidencia de Argentina, primer paso, de muchos que faltan, para hacer de ese país una economía dinámica (con el mayor crecimiento posible de producción, empleo, ingreso y bienestar), y estable (sin pérdida en el poder adquisitivo del dinero).

El caso de Milei se suma al de Luis Lacalle, presidente de Uruguay, del Partido Nacional, y al de Daniel Nuboa, presidente electo de Ecuador, del Partido Acción Democrática Nacional, partidos de derecha, con mucho de liberalismo, sobre todo en lo económico.

Los tres casos muestran el surgimiento, en América Latina, de movimientos políticos y propuestas de gobierno que rechazan las visiones gubernamentolátras (populistas, fascistas, socialistas, comunistas, etc.), de los Lula (Brasil), los Petro (Colombia), los Boric (Chile), los López Obrador (México), los Díaz-Canel (Cuba), los Ortega (Nicaragua), los Arce Catacora (Bolivia), estando a favor, en mayor o menor grado (aunque en esto no debe haber grado), de la libertad individual, la propiedad privada y la responsabilidad perso-

nal, los tres pilares del liberalismo.

La primera pregunta que me viene a la mente, antes de dar mi opinión sobre las propuestas económicas de Milei, es ¿cuándo tendremos en México, en una boleta para elección presidencial, un candidato verdaderamente liberal, a favor de la libertad individual, la propiedad privada y la responsabilidad personal? Por lo pronto, en 2024, no: ni Xóchitl, ni Sheinbaum, ni García, lo son, por más que puedan tener, como de hecho las tienen, algunas ideas y propuestas liberales. Pero entre tener algunas ideas y propuestas liberales, y ser liberal, hay una gran diferencia, no sólo de forma, sino de fondo.

Lo que tuvimos en la etapa neoliberal (1983 - 2018), no fue liberalismo, sino pragmatismo liberalizante, cuyo principal representante fue Carlos Salinas de Gortari (desde la concesión del servicio de banca y crédito a la iniciativa privada, pasando por el Tratado de Libre Comercio, hasta la autonomía del Banco de México), pragmatismo liberalizante que, sobre todo en términos de dinamismo, dejó mucho que desear (el crecimiento promedio anual de la economía, entre 1983 y 2018, fue 2.25 por ciento), situación que empeoró de 2019 a 2024 (años en los que, suponiendo crecimiento del 3.25 y 2.02 por ciento para 2023 y 2024, el crecimiento promedio anual será del 0.90).

No sabemos si los tres casos considerados (Lacalle, Nuboa y Milei), sean el comienzo, en América Latina, de la formación de una corriente generalizada contra la gubernamentolatría, en cualquiera de sus manifestaciones (populista, fascista, socialista, comunista, etc.), y a favor de la libertad individual, la propiedad privada y la responsabilidad personal, los tres pilares del liberalismo, que hoy debe ser, ante todo, propietarismo, defensa de la propiedad privada frente a los gobiernos redistribuidores del ingreso.

Mañana mi opinión sobre la propuesta económica de Milei.

Continuará.



PUNTO DE EQUILIBRIO

DAVID
RAZÚ

@davidrazu



Milei no ganó, el peronismo perdió

El domingo pasado Argentina eligió a un nuevo presidente que se distinguió por un discurso radical y estridente. **Javier Milei** se define a sí mismo como un “anarcocapitalista” que dice hablar, a través de un médium, con su perro que falleció en 2017, según reportó su biógrafo, **Juan Luis González**. Ganó con una plataforma económica que plantea la desaparición del banco central de Argentina y una reducción drástica del aparato burocrático, así como la desaparición de programas sociales, entre otros muchos aspectos.

Personalmente, no creo que ninguno de estos temas haya dado la victoria a **Milei**. Más bien, tiendo a pensar que treinta años después sigue vigente el antiguo y trillado eslogan de **James Carville** durante la primera campaña presidencial de **Bill Clinton** en Estados Unidos: “Es la economía, estúpido”.

Argentina, en materia económica, ha venido de mal a peor. Ya desde la administración de **Mauricio Macri**, predecesor del actual presidente, **Alberto Fernández**, los principales indicadores económicos dejaban mucho que desear. El desempleo alcanzó 6.2 por ciento al segundo trimestre de este año, un dato mejor que el de la administración anterior, que llegó a 9.82 por ciento, pero no lo suficientemente mejor. La inflación, por su parte, llegó a un costosísimo 142 por ciento, siguiendo la tenden-

cia que venía desde tiempos de **Macri**, donde alcanzó casi 70 por ciento, con la consecuente reducción de los salarios reales y el poder adquisitivo de los argentinos.

Nada de lo anterior quita que **Javier Milei** es un personaje carismático capaz de concitar simpatías entre un público de nicho, pero difícilmente esto alcanzaría para ganar una elección si no cayera en el terreno fértil de la desesperanza económica. Creo, más bien, que la economía importa, y mucho, y que ante escenarios como los que está viviendo Argentina desde hace ya varias administraciones, el electorado está dispuesto a experimentar cualquier cosa distinta, incluso si involucra situaciones tan peculiares como el diálogo de un candidato con su difunto mastín.

Alfa positivo. La semana pasada la Cámara de Diputados aprobó, por unanimidad, una importante reforma a las leyes del mercado de valores promovida por la Secretaría de Hacienda. Este es un gran paso para atender, entre otras cosas, la necesidad de mecanismos eficientes de financiamiento a pequeñas y medianas empresas (pymes) en el país. De acuerdo con el reporte de Banxico de finales de 2022, el acceso a financiamiento para estas empresas alcanzó solo 9.4 por ciento de participación en el total, mientras que el crédito a empresas grandes se lleva 17.9 por ciento. Este no es el único beneficio de la reforma, pero si uno de los más importantes, entre varios otros que comentaré en la próxima entrega de esta columna. ■



IN- VER- SIONES

TELECOMUNICACIONES Distribuirán tarjetas SIM físicas y virtuales

CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos, que dirige **José Said Flores Alfonso**, ofrecerán en todas sus ubicaciones, incluida su página web, la posibilidad de obtener tarjetas SIM físicas y virtuales para dispositivos inteligentes, que se distribuirán en 233 sucursales de Financiera para el Bienestar y el Servicio Postal Mexicano.

MEXICANA, DESPUÉS Difieren traslados de Santa Lucía al AICM

Ayer debió iniciar el transporte de pasajeros entre AICM y AIFA; sin embargo, Aeropuertos y Servicios Auxiliares, que dirige **Carlos Javier Villazón**, difirió la fecha hasta el 1 de diciembre. Así, la ruta que proveerá traslados en 50 minutos empezará sus recorridos antes que los vuelos de Mexicana, anunciados para el 26 de diciembre.

SUSANA DUQUE Debuta la directora general del Comce

A cinco días de que **Susana Duque Roquero** fuera nombrada como directora gene-

ral del Comce, que preside **Valentín Diez Morodo**, ya tuvo su primera intervención pública ayer durante la edición 24 del congreso del organismo. Duque tiene más de 20 años de experiencia en ese ámbito.

REUNIÓN CON CONCAMIN IP y Segob revisan la seguridad carretera

Directivos de Concamin, que preside **José Abugaber**, se reunieron con la secretaria de Gobernación, **Luisa María Alcalde**, para hablar sobre la seguridad en el autotransporte carretero. Estuvieron **José**

Zozaya, de AMIA; **Lucio Rodríguez**, de Canapat, y **Leonardo Gómez**, de ANTP.

AIRBUS A321 NEO Viva Aerobus recibe su avión número 80

Viva Aerobus, que dirige **Juan Carlso Zuazua**, recibió en el Aeropuerto Internacional de Monterrey su avión Airbus A321 NEO, proveniente de la fábrica Alemania. Con esto, la firma llega a 80 aeronaves y es la tercera con posibilidades de usar una mezcla de 10 por ciento de combustible de aviación sostenible.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

Puerto de Manzanillo; política en NL

El 13 de noviembre en el museo de Citibanamex de Venustiano Carranza e Isabel la Católica se presentarán en privado a inversionistas y empresas los planes y proyectos del puerto de Manzanillo, entre los que se incluyen el acceso norte de la terminal y la construcción de más de 400 metros de muelle adicionales a los existentes en la Terminal Especializada de Contenedores II, para sumar más de 2 millones de contenedores de 20 pies en capacidad, desde 1.2 millones actuales.

La invitación fue hecha por **José Antonio Contreras**, primer director general de la Asociación de Terminales y Operadores del Puerto de Manzanillo (Astom) que se creó hace seis meses. Ahí se agrupan a terminales y operadores marítimos que generan más de 35 mil empleos en la industria portuaria; en los primeros 10 meses del año se cargaron en el puerto 26 millones de toneladas, con un incremento de 5 por ciento en contenedores para superar 3.5 millones de TEU al concluir 2023.

Los productos importados a través de estas instalaciones representaron casi 15 millones de toneladas, 59 por ciento de la carga total, con un aumento de cuatro por ciento respecto a igual periodo de 2022. En el Pacífico, el puerto de Manzanillo ocupa el primer lugar en volumen atendido, seguido del puerto Lázaro Cárdenas.

Las empresas asociadas son Contecon Manzanillo, TAP Logística Portuaria, Haze-

sa Terminal Martítima, Friman, SSA México, Ocupa y Corporación Multimodal. En conjunto han invertido alrededor de 24 mil millones de pesos y están listos para mantener el puerto como el más importante del país en carga y movimiento de contenedores con 42 por ciento nacional en 2022.

Cuarto de junto

Ya circulan las invitaciones por parte del congreso local de Coahuila para la sesión solemne en la que **Manolo Jiménez** rendirá protesta como gobernador de la entidad. Llegará temprano y después estará en el Parque Las Maravillas, en Saltillo, en un evento masivo: al concluir iniciará su primera gira de trabajo en el interior del estado, que continuarán todo diciembre, para atender los problemas de seguridad y de participación ciudadana... Los organismos privados y de la sociedad civil de Nuevo León, como Caintra, Canaco, Caprobi, Consejo Cívico, Coparmex e Index, exigieron que se respete la Constitución local en la que se establece que el Congreso debe designar al gobernador interino mientras se mantiene la licencia otorgada, y que la persona nombrada "procure el diálogo y la conciliación"... **Oscar Espinosa Villarreal**, presidente del Bufete Consulta, convenció a la empresa canadiense SvN-Architects & Planners para establecerse en México y formar de manera conjunta SvN MX con el objetivo de impulsar políticas de desarrollo urbano en armonía con ciudades y desarrollos turísticos, infraestructura industrial, de transporte y de logística. ■



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Se globaliza pelito judicial de Coastal y Nuvoil

Julio Brito A.

juliobrito@cronica.com.mx



El pleito judicial entre las compañías Coastal y Nuvoil contra TRESE y Ardica parece no tener fin, y cada día se complica más, pudiendo ser el origen de escándalos internacionales de gran magnitud. Está en proceso la demanda que se en breve tiempo se iniciara en Singapur y en donde TRESE y acreedores solicitan formalmente a United Overseas Bank (uno de los mayores bancos de ese país) restituyan al procedimiento (Juicio de concurso Mercantil) de TRESE, las cantidades que Coastal y Nuvoil le transfirieron a este banco a través de instrucciones ilegales carentes de sustento, por lo que al haber quedado demostrada su ilegalidad, los recursos con los que se benefició el banco resultan de procedencia ilícita, lo que obligado a regresarlos. Con ello se abre la caja de Pandora, pues este banco tendría que demandar tanto a Coastal como a SIC (Sistemas Integrales de Compresión SA de CV) devolución de di-

chos recursos.

Mientras tanto, en Mexico, la fiscalía general de la República ya dio un paso adelante contra Coastal, pues pasó de tener vinculado a proceso penal al apoderado de Coastal en Mexico, a acusarlo formalmente al haber encontrado elementos suficientes para iniciar la judicialización y presentarlo ante la justicia como presunto culpable.

En el horizonte solo se ven nubarrones para UOB, Coastal, Nuvoil, CI Banco y Pemex, estos dos últimos también pues sirvieron desde sus respectivos departamentos Jurídicos, (vinculados al parecer, al igual que el representante de Coastal acusado penalmente, al ex consejero jurídico de la presidencia) y a quien le deben sus respectivos puestos, cuando este reestructuró los organigramas jurídicos de las secretarías y dependencias de gobierno.

SALUD

México se encuentra dentro del top 5 de los principales destinos en Turismo Médico en el mundo, debajo de países como Tailandia y a la par de Costa Rica, India, Israel, Malasia, Singapur o Corea del Sur. Se calcula que cada año llegan a México más de un millón de visitantes por motivos médicos. Ante el "boom" que tiene este sector, los principales líderes de la

industria, pidieron en el primer Foro de turismo Médico, que se llevó a cabo el pasado 26 de octubre en el WTC de la CDMX, mejorar la infraestructura hospitalaria del país, así como la oferta de servicios hoteleros y de transporte para atraer a más extranjeros interesados en atenderse médicamente en México.

El director general del Consorcio Mexicano de Hospitales (CMH), Javier Potes, destacó que el turismo médico es un tema que compete tanto a miembros del sector médico, como a aquellos que participan de industrias como la logística, gastronomía, hotelería y tour operadores.

TERMINO

Los miembros del sindicato United Auto Workers ratificaron los acuerdos preliminares, con importantes aumentos salariales, alcanzados con los fabricantes de automóviles estadounidenses Ford, Stellantis y General Motors. "Los tres están ratificados", explicó la fuente sobre los contratos logrados tras una huelga sin precedentes iniciada en septiembre y que duró más de seis semanas ●

México, quinto lugar en turismo medico: Potes Termina la huelga automotriz, gana el sindicato



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Finanzas públicas gran desafío, asistencialismo 14% del PIB y poco margen para invertir

Máxime que la recesión no está descartada, los pronósticos para EU en 2024 no son favorables. Lo mismo replica para México ya que la inversión, con todo y el "nearshoring" tiende a desacelerarse, y no se diga el consumo, lo que será más palpable en el segundo tramo.

En la primera parte ayudarán, estima **Alejandra Marcos Iza** directora de Análisis de Intercam, el tema electoral y los recursos que inyectará el gobierno, máxime la propuesta fiscal más agresiva en gasto y deuda con un déficit primario de 1.2% y 5.4% con los requerimientos financieros.

Intercam proyecta que en 2024 EU crecerá 10% y México 2.2%, o sea desempeño será menos favorable que este 2023, que se disparó.

Marcos explica que los alicientes fueron el consumo y la inversión que en lo que va del año ha crecido 30%, empujada por la inversión pública a los proyectos insignia y algo por el "nearshoring".

A futuro la amenaza más seria son las finanzas públicas que se verán más presionadas tras los nuevos cargos que heredará el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

Dos Bocas, Tren Maya, AIFA, Aeropuerto de Tulum, Tren del Istmo, Mexicana y ahora los trenes de pasajeros. Más presión al gasto, sin correspondencia en ingresos. De ahí la necesidad de una reforma fiscal con **Claudia Sheinbaum** o **Xóchitl Gálvez**. Marcos es enfática al respecto.

Sume el asistencialismo que crece como bola de nieve. Ya significa 14% del PIB. Sólo el programa de adultos mayores es el 3.5%.

En Argentina donde pronto asumirá **Javier Milei** el asistencialismo se ha convertido en pieza nodal del crecimiento de esa economía. El equipo económico de Banco Base a cargo de **Gabriela Siller** estima que ya representa 35% del gasto público total. Aquí no es difícil que esa variable siga en ascenso, lo que restará junto con los otros componentes, margen de maniobra al gasto de inversión, hoy relegado.

COMPLICA TEMA FISCAL CON SAT "SPIN OFF" Y OFERTA DE FIBRA UNO

Resulta que la escisión de Fibra Uno de **André El-Mann** y que dirige **Gonzalo Robina** enfrentaría algunos problemas. El más serio es el fiscal con el SAT de **Antonio Martínez Dagnino**. De ahí que la oferta bursátil que saldría por estos días se ha retrasado. Expertos ya observan los tiempos bastante forzados para realizarla este año. En el pasado otros "spin off" también se ha complicado por los impuestos. La idea es que en la nueva emisora, Fibra Uno separa los activos industriales (6 millones de m2).

OTRA PRORROGA EN MONTE DE PIEDAD Y STPS PROPUESTA PRONTO

El 18 de noviembre venció el nuevo plazo establecido por el sindicato del Monte de Piedad de **Arturo Zayún** para estallar la huelga en esa firma prendaria. Sin embargo se abrió otra

prórroga para el 18 de diciembre para dar espacio a las negociaciones entre sindicato y empresa a cargo de **Javier de la Calle**. Según esto hay avances y la STPS de **Marath Bolaños** sigue de cerca el asunto. Parece que la dependencia buscaría realizar en breve una propuesta para destrabar las diferencias.

MERCADO LIBRE ROMPE RÉCORD DE VENTAS EN BUEN FIN

Mercado Libre que dirige **David Geisen** volvió a romper récord de ventas por tercer año consecutivo en el Buen Fin. Logró crecer 40% y el viernes 17 de noviembre fue el mejor día que

ha tenido desde que llegó a México. Tuvo 100 millones de visitas y 11.5 millones de ofertas validadas. El máximo descuento fue del 50%.

FIGUEROA SEGUNDO PRESIDENTE DE IMEF EN REELEGIRSE

Nada que **José Domingo Figueroa** no es el primer presidente que se reelige en IMEF. Es el segundo. El primero fue **Ángel García Lascuain**, quien cedió la estafeta a **Alejandro Hernández**. Este ya no repitió por la enorme carga de trabajo que tenía en su compañía. La modificación de estatutos se dio porque se juzgó que un año es insuficiente.



OPI

AGUAS PROFUNDAS

LUIS CARRILES

¿Una nueva ronda petrolera?

En la industria petrolera mexicana, en las empresas privadas, hay un ánimo muy extraño sobre qué puede pasar en el siguiente sexenio. Los más optimistas hablan de que se estaría retomando la práctica de las rondas petroleras y eso tiene que ver, directamente, con la configuración, o reconfiguración, de los altos mandos en la Secretaría de Energía y Pemex y, por supuesto, en la Presidencia. En el sector se habla incluso que a finales del 2025 o en 2026 se estaría retomando la actividad bajo nuevas formas o incluso con nombres diferentes, pero en la práctica la idea es retomar el modelo noruego.

La realidad le ha pegado a la cara a Pemex, su capacidad de producción está menguada y su capacidad de generación de recursos para el Estado es cada vez más un problema porque lo que están encontrando es gas natural, no aceite.

El problema, nos dicen, es que las corridas financieras que hicieron muestran la necesidad de recaudar más. Incluso nos cuentan que Rocío Nahle, siendo titular de la Secretaría de Energía, supo de estos números y sobre todo de los beneficios fiscales para el Estado y lo que podría pasar en las paraestatales, y por eso hizo algunos comentarios, dispersos, sobre lo bien que lo estaban en las alianzas en el extranjero.

Esta administración no va a hacer nada de esto, ni puede, ni quiere ni sabe; pero la necesidad de ir en alianzas que transfieran tecnología y recursos a Pemex para los campos que se quedaron en la mítica Ronda Cero de la reforma energética es creciente. No es abrir el sector, es conseguir alianzas estratégicas en sitios donde haya una mayor certeza de éxito.

Las empresas petroleras asentadas en México nos dicen que hacia el futuro es necesario reactivar el sector

petrolero de una forma muy agresiva, incluso para el financiamiento del futuro del movimiento, que gasta mucho en programas sociales y ya se está dando cuenta que se necesita una fuente de recursos constantes para mantenerlos.

Por ejemplo, el plan original de Vicente Fox de dar pensiones a los adultos mayores estuvo pagado con un ciclo de altos precios del petróleo, un ciclo que en esta administración se tuvo y se desperdició miserablemente con una producción de apenas 1.6 millones de barriles de petróleo diarios.

Pemex necesita producir petróleo en alianza con privados y generar impuestos y derechos que paguen los programas sociales, eso hoy lo saben y la decisión la dejen como herencia para los que vengan después.

BUZOS

1.- Los rumores en cuanto a Pemex van y vienen, lo cierto es que en la petrolera no se detienen a escucharlos y continúan actividades al 100% en actividades exploratorias. Por ejemplo, en el corredor Tupilco-Quesqui, ubicado al sur de Veracruz se está a la búsqueda de poder incorporar nuevos pozos productores. Actualmente se está explorando Bushel, y los ingenieros de Pemex están a una semana de iniciar las pruebas y, de resultar productor el pozo, se trataría de una reserva del orden de 30 millones de barriles de gas y condensado. Adicionalmente, hay otros cinco pozos cercanos en exploración, con recursos prospectivos de 170 millones de barriles de petróleo crudo equivalente. De resultar productores todos los pozos mencionados, la producción se sacará rápidamente debido a que hay infraestructura cercana que puede movilizarse para comenzar la producción, según presume el director de Pemex, Octavio Romero.



AL MANDO



#OPINIÓN

INFORME DE MADUREZ DIGITAL

El objetivo es indagar en las mejores prácticas y aprendizajes de las compañías en la digitalización

E

l día de hoy se presentará el tercer Informe de Madurez Digital (IMD) 2023 elaborado por *American Chamber of Commerce México*, al mando de **Pedro Casas**, EY México, KIO, comandado

por **Jorge Sapien Almada** y NeededEducation.

También participó **Michelle Ferrari**, CEO de *Great Place to Work®* en México. Se entrevistaron a 22 CEO de grandes empresas en el México de diversos sectores y más de 10 mil personas en cargos directivos con el objetivo indagar en las mejores prácticas y aprendizajes de compañías en su proceso de transformación digital, además de detectar y presentar las áreas de oportunidad, prioridades y retos para los próximos 12 meses para así

analizar su velocidad de evolución y conocer qué están haciendo al respecto.

Este último año incrementó la brecha que separa a las empresas, clasificándolas en grupos, que se encuentran en distintas etapas de evolución digital.

POR FIN

Ahora sí, todo parece indicar que la refinería Olmeca arrancará con sus operaciones a inicios de 2024, y es que, según el propio **Octavio Romero Oropeza**, a cargo de Petróleos Mexicanos (PEMEX), en enero próximo se habrían integrado 17 plantas y se finalizará la primera etapa de construcción de infraestructura para el desalojo de productos petroquímicos y pe-

trolíferos que ahí se elaboren, lo que además de asegurar la continuidad de las operaciones de esta obra también marcará el arranque de su puesta en marcha para que por fin sume su producción al objetivo de alcanzar la soberanía energética. Según lo proyectado, Dos Bocas aportará a finales de año 320 mil barriles diarios, esto es, una quinta parte del total que la empresa productiva del Estado planea refinar en el último año del sexenio, cumpliendo así con uno de sus mayores compromisos, a ver si es cierto.

NUEVA APP FINANCIERA

Dentro de una nueva era, **Moisés Chávez**, director General Adjunto y Representante del Grupo de Inversionistas Mayoritarios de Bankaool, anunció que en los próximos días lanzará una aplicación para mejorar la relación de los usuarios con su dinero. Con esta herramienta, el banco se pone al día y ofrece beneficios como: transferencias 24/7 de manera fácil y segura, recargas de tiempo aire, pagar servicios como agua, luz, teléfono y realizar inversiones, elegir el plazo, administrar tarjetas y realizar el bloqueo temporal cuando sea necesario, consultar saldo, movimientos y estados de cuenta. Para 2024, con una inversión de más de 250 millones de dólares buscará integrar el siguiente nivel de servicios a esta aplicación.

*La refinería
Olmeca
arrancará
operaciones en
enero de 2024*

JAIME_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

No hay duda de los beneficios de la membresía WTC. En la actualidad hay alrededor de 330 propiedades que se identifican con estas siglas en todo el mundo

WTC DISPARA CRECIMIENTO Y AGENDA GLOBAL

Uno de los países que más ha sacado jugo a tener licencias activas del World Trade Center (WTC) es la India, que cuenta más de 27 centros de este tipo en su territorio y continúa inaugurando más. El próximo recinto que llevará este membrete estará en Kolkata, en la zona oriental de ese país, y generará más de 30 mil empleos.

No hay duda del poder y los beneficios de la membresía WTC. En la actualidad existen alrededor de 330 propiedades que se identifican con estas siglas en todo el mundo. Entre los países que más han aprovechado sus beneficios de globalización instantánea e intercambio de información y oportunidades están Canadá, Brasil, China, Francia y Alemania. México tiene alrededor de 16 licencias operando y se habla desde hace algún tiempo de nuevos WTCs para ciudades de Nuevo Laredo, San Miguel de Allende y Mazatlán. Cada día más los nuevos WTC se diseñan como campus que incluyen hoteles de gran turismo, salas de exposición, auditorios y hasta apartamentos.

El próximo 3 de marzo, en Bangalore, India, la World Trade Center Association (WTCA) llevará a cabo su Foro Mundial. Ahí

**El próximo 3
de marzo, en
Bangalore,
India, la WTCA
realizará su
Foro Mundial**

disparará una agenda de oportunidades de negocio vanguardista, incluyendo sesiones sobre Asociaciones Público Privadas para el sector agro-tecnológico; diseño de ciudades sustentables para el futuro; tendencias de Inteligencia Artificial aplicadas al sector Proptech; y sesiones para conocer cómo se puede establecer una proveeduría India. Recuérdese que el gobierno de **Narendra Modi**

empuja desde hace tiempo una potente campaña global denominada *Come, Make in India*.

La WTCA está encabezada en América Latina por **Carlos Ronderos**, quien está basado en Chile, pero ha auspiciado reuniones recientes de los licenciarios mexicanos, sobre todo en el contexto de las enormes oportunidades que se abren en el país con el *nearshoring*. De hecho, la reunión de Bangalore, que aglutinará a socios de todo el mundo, empuja muy bien con la agenda mexicana al respecto porque ha identificado 11 sectores críticos, entre los que destacan biotecnología, aeroespacial, procesamiento de alimentos, automotriz, ingeniería pesada y bienes raíces. Bien.

CAME

La empresa de servicios financieros Came, que dirige **Pablo Varela**, anunció que ha concretado la recepción de capital por \$316 millones de pesos, lo que fortalece su patrimonio consolidado y le permitirá crecer su portafolio. La Sofipo cuenta con 295 sucursales y tres mil 600 empleados; y su estrategia está focalizada en gestionar créditos y cuentas de ahorro a través de medios digitales. A la fecha ha llegado a 550 mil clientes.

UNITED

La aerolínea que encabeza **Scott Kirby** dará el espaldarazo más potente al nuevo aeropuerto de AMLO en Tulum, con decenas de rutas semanales al destino caribeño.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



CORPORATIVO



Airbnb tiene contratos en la capital del país de unos 26 mil espacios, tanto departamentos como casas para alquiler temporal

E

l jefe de gobierno de la CDMX se enfrenta a su primera prueba de fuego, al tratar de alcanzar una regulación adecuada para las aplicaciones de alquiler de vivienda.

Martí Batres Guadarrama ha tomado *al toro por los cuernos* al insistir en regular a firmas como Airbnb que ha encarecido las rentas y que amenazan con desplazar a miles de familias que por décadas han tenido su morada en las colonias más céntricas de la capital del país.

La CDMX no es la única urbe del mundo en enfrentar efectos sociales por la llamada gentrificación y por lo pronto Batres ha planeado crear un padrón actualizado de oferta y demanda de alojamientos, pero según expertos, la CDMX encara la ausencia de una política de vivienda para renta que incentive la construcción de inmuebles que atienden la demanda local que han traído los llamados nómadas digitales.

Desde octubre de 2022, el gobierno capitalino anunció un acuerdo con Airbnb y la UNESCO para promover a la CDMX como un centro global de trabajadores remotos y al mismo tiempo apoyó el llamado turismo creativo, lo que ocasionó

**Para expertos.
CDMX encara
la ausencia de
de una política
de vivienda
para renta**

la llegada de extranjeros que ahora rentan espacios en colonias como la Roma y Condesa con alzas significativas en el alquiler.

Para los agentes inmobiliarios el llamado *Efecto Airbnb* puede extenderse a colonias aledañas o donde hay mejores servicios como es la alcaldía de Benito Juárez.

Una salida que ha buscado el gobierno capitalino es obligar a los arrendatarios a registrarse y de alguna forma poner freno al número de alojamientos que pueden poner a disposición de las aplicaciones o bien se promuevan las rentas con contratos largos, aunque lo cierto es que la CDMX tendría que apoyar iniciativas para la construcción de nuevos edificios exclusivos para rentas como ocurre en otras metrópolis si pretende continuar con la atracción de extranjeros que laboran de forma remota.

LA RUTA DEL DINERO

La cadena de tiendas Waldo's concretó un crédito sindicado por tres mil 700 millones de pesos de la banca comercial. La firma, que tiene como director financiero a **Luis Massieu**, espera cerrar el año con 800 tiendas y el objetivo es avanzar a mil tiendas en los próximos años. El asesor en dicho financiamiento fue Capstone Advisors... La Asociación Mexicana de Agentes de Seguros y Fianzas (AMASFAC), que preside **Gerardo de la Garza Ramírez** presentará hoy un informe sobre los daños ocasionados por el huracán Otis en Guerrero, donde la mayor parte de la siniestralidad de presentó en la zona hotelera de Acapulco...La gobernadora de Quintana Roo, **Mara Lezama** hizo un recorrido por las obras del Aeropuerto Internacional Felipe Carrillo Puerto que se inaugurará el 1 de diciembre en Tulum y que tendrá capacidad para recibir a 5.5 millones de pasajeros al año... En su segundo día de precampaña por Veracruz, **Claudia Sheinbaum Pardo** llamó a la unidad de los morenistas de cara al proceso electoral de 2024.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO_VARELA



Reporte Empresarial

MODERNIZACIÓN DEL AUTOTRANSPORTE



Por Julio Pilotzi

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

El Panel "Modernización del autotransporte de pasajeros" celebrado en la vigésima edición de Expo Transporte ANPACT 2023, marcó un hito en la conversación nacional sobre el futuro del transporte público. El espacio, liderado por Alejandro Osorio, director de la Expo Transporte ANPACT y quien lleva también los asuntos públicos y la comunicación de la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones, anfitriona del evento, sirvió para que expertos del sector como Rafael Hernández de la Agencia de Transporte de Yucatán; Roxana Montealegre, de Sedatu; Nicolás Rosales, de la AMTM e Isabel Von Griesheim, de GIZ la agencia de cooperación de Alemania abordaran temas cruciales que definirán la evolución del transporte colectivo en México.

Así, los puntos clave señalados por los panelistas indican un camino claro para este objetivo: se necesita una legislación secundaria que respalde la modernización tecnológica y la renovación de la flota. El desarrollo de capital humano, el acceso a financiamiento sosten-

table y la cooperación entre los sectores público y privado son esenciales. Además, cerrar las brechas de desigualdad, atender al medio ambiente y reconocer el derecho humano a la movilidad son aspectos cruciales. Por último, adoptar tecnología de punta para seguridad y operación de los modelos de negocios, tomar en cuenta a las empresas operadoras; e implementar buenas prácticas globales y adaptarlas a las necesidades locales será clave para asegurar un transporte público más inclusivo, sostenible y eficiente en el país. El panel cobra relevancia por la gran discusión de la agenda pública de autotransporte que

se convirtió en ExpoTransporte, como foro plural y con discusiones de alto nivel.

Presidente Viatura

Grupo Presidente y Viatura Unseen Escapes están lanzando Viatura Omún San Miguel de Allende, el primer destino que operará bajo este nuevo concepto que ofrece experiencias únicas en medio de la naturaleza, combinadas con lujo y gastronomía de primer nivel. Viatura Unseen Escapes es el resultado de una larga y cuidadosa planeación que surgió con el objetivo de satisfacer las necesidades de los viajeros que buscan ir más allá de lo ordinario y que aspiran a encontrar su propio camino.

La incursión de la empresa en un mercado nuevo con gran potencial de inversión y desarrollo; tal es así que para enero de 2024, está prevista la apertura de Viatura Sotuta, en Sotuta de Peón, Yucatán.

Maíz Transgénico

Seguramente saldrán chispas del Foro "Maíz Transgénico: Un Espacio de Diálogo para Sembrar Conocimiento", organizado por el Consejo Nacional de la Tortilla (CNT) que se lleva a cabo esta semana. El tema es espinoso para la Cuarta Transformación, en la que hay un panel de solución con México, impugnando las medidas establecidas en el decreto de México del 13 de febrero de 2023, específicamente con la prohibición del uso de maíz biotecnológico en tortillas. Como invitados estrellas en este evento está el Banco Mundial, del Grupo Consultor De Mercados Agrícolas, del Consejo Nacional Agropecuario, del Centro de investigaciones sobre América Latina y el Caribe, de la Unión Nacional de Avicultores, entre otros.

Voz en Off

La Comisión Federal de Electricidad (CFE), que encabeza Manuel Bartlett Díaz, hará realidad su sueño de ofrecer la posibilidad de adquirir paquetes de telefonía a través de la selección de

Fecha: 22/11/2023

Columnas Económicas

Página: 7

ReporteIndigo

Area cm2: 322

Costo: 61,015

2 / 2

Julio Pilotzi

tarjetas SIM y SIMs virtuales (eSIM) sin costo, a través de CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos. Los puntos de recarga serán Financiera para el Bienestar (Finabien), el Servicio Postal Mexicano (Sepomex) y pequeños comercios, estando disponibles en 32 entidades federativas de la República...



GENTE DETRÁS DEL DINERO

Mauricio Flores
@mfloresarellano

* Economista especializado en mercados bursátiles; colaborador en medios impresos, radio y televisión.

Trenes, entre la ocurrencia y la necesidad

Si el transporte de personas por un servicio ferroviario fuera tan buen negocio, entonces no se explica por qué ningún empresario aprovechó durante 30 años la oportunidad y decidió invertir en cabildear y luego en desarrollar esa solución de movilidad. Ahora que en el último tramo de su gobierno Andrés Manuel López Obrador lanza un decretazo para restablecer de manera prioritaria ese servicio en calidad de cuasi obligatorio a los dos concesionarios de servicios de carga por ferrocarril, vale la pena revisar con desapasionamiento las posibilidades y limitaciones de una idea que por un lado tiene un tono entre romántico y modernista, pero por otro topa con una terca realidad que hace andar al actual sistema de transporte férreo, en promedios, de 50 kilómetros por hora, mientras los autobuses viajan a 90 kilómetros por hora y los aviones a 800 kilómetros por hora.

Sin embargo, la ordenanza oficial no será desoída o protestada por los actuales concesionarios del servicio ferroviario de carga que tiene concesión y que constituyen un mercado oligopólico desde que se deshizo el monopolio estatal de Ferronales entre 1996 y 1997 bajo el gobierno de Ernesto Zedillo, dado que tanto carga como traslado de pasajeros generaba pérdidas anuales superiores a los 35 mil millones de pesos de aquel entonces. Ahora, tanto Ferromex que encabeza Germán Larrea como el trinacional Canadian Pacific Kansas Citi, que preside Keith Creel, analizan las oportunidades que pueden obtener desde la amenaza gubernamental de que si ellos no lo realizan, será la Secretaría de la Defensa Nacional de Crescencio Sandoval y la Secretaría de Marina, que conduce el almirante Rafael Ojeda, quienes les coman el mandato.

De hecho, este columnista les puede asegurar que, para no *pleitarse* con Andrés Manuel López Obrador, tanto Larrea como Creel presentarán algún tipo de inauguración rumbosa y de ropel, como las propias de este sexenio; probablemente utili-

zarán "ferrocarriles mixtos" que intercalen en sus convoyes vagones de carga con vagones de pasajeros como solía suceder hasta hace medio siglo.

Claro, los pasajeros, en ese método artesanal, viajarán a una velocidad promedio de 40 kilómetros por hora, que oscilará en los 20 kilómetros por hora en las continuas pendientes y que alcanzaría hasta 70 kilómetros por hora en los pocos espacios planos del territorio nacional. Y viajarán entre carros de minerales, autos, granos y animales que van al matadero.

Sin embargo, los métodos de transporte en trenes de pasajeros tienen sentido para trayectos de mediana distancia en ciertas rutas como Mérida-Progreso o Querétaro-San Luís, así como en Interurbanos como la ruta Naucalpan-Buena Vista y la ruta larga Monterrey-Querétaro. La viabilidad de estos (y cuando menos otros 40 trazos) están confirmados por los estudios de Adolfo González, experto en financiación y proyección estratégica de trenes en México.

De hecho, nadie podría negar la relevancia que tendría conectar por tren de pasajeros la CDMX con Pachuca, pasando por el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, o hacerlo desde las inmediaciones de la Terminal Tapo hacia Puebla. Pero ello implica paciencia, ciencia y conciencia que no parece existir en el actual gobierno.

CAUTELA PRIVADA Y PÚBLICA: THE FINAL SOLUTION

Pero si los dos concesionarios privados actúan con cautela y análisis milimétrico, igual lo están haciendo las Fuerzas Armadas: luego de los proyectos de dudosa rentabilidad (Tren Maya, Islas Marías, Mexicana de Aviación, etc.) que les han sido encomendadas por la 4T, Defensa y Marina evalúan hasta dónde puede estirar el presupuesto -y en su caso, la posibilidad política de solicitar más subsidios a la federación-, como única posibilidad de mantener operando sus servicios después del 2024. ●



**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES**

ALBERTO AGUILAR

Finanzas públicas gran desafío, asistencialismo 14% del PIB y poco margen para invertir

Máxime que la recesión no está descartada, los pronósticos para EU en 2024 no son favorables. Lo mismo replica para México ya que la inversión, con todo y el "nearshoring" tiende a desacelerarse, y no se diga el consumo, lo que será más palpable en el segundo tramo.

En la primera parte ayudarán, estima **Alejandra Marcos Iza** directora de Análisis de Intercam, el tema electoral y los recursos que inyectará el gobierno, máxime la propuesta fiscal más agresiva en gasto y deuda con un déficit primario de 1.2% y 5.4% con los requerimientos financieros.

Intercam proyecta que en 2024 EU crecerá 1.0% y México 2.2%, o sea desempeño será menos favorable que este 2023, que se disparó.

Marcos explica que los alicientes fueron el

consumo y la inversión que en lo que va del año ha crecido 30%, empujada por la inversión pública a los proyectos insignia y algo por el "nearshoring".

A futuro la amenaza más seria son las finanzas públicas que se verán más presionadas tras los nuevos cargos que heredará el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

Dos Bocas, Tren Maya, AIFA, Aeropuerto de Tulum, Tren del Istmo, Mexicana y ahora los trenes de pasajeros. Más presión al gasto, sin correspondencia en ingresos. De ahí la necesidad de una reforma fiscal con **Claudia Sheinbaum** o **Xóchitl Gálvez**. Marcos es enfática al respecto.

Sume el asistencialismo que crece como bola de nieve. Ya significa 14% del PIB. Sólo el

programa de adultos mayores es el 3.5%.

En Argentina donde pronto asumirá **Javier Milei** el asistencialismo se ha convertido en pieza nodal del crecimiento de esa economía. El equipo económico de Banco Base a cargo de **Gabriela Siller** estima que ya representa 35% del gasto público total. Aquí no es difícil que esa variable siga en ascenso, lo que restará junto con los otros componentes, margen de maniobra al gasto de inversión, hoy relegado.

COMPLICA TEMA FISCAL CON SAT "SPIN OFF" Y OFERTA DE FIBRA UNO

Resulta que la escisión de Fibra Uno de **André El-Mann** y que dirige **Gonzalo Robina** enfrentaría algunos problemas. El más serio es el fiscal con el SAT de **Antonio Martínez Dagnino**. De ahí que la oferta bursátil que saldría por estos días se ha retrasado. Expertos ya observan los tiempos bastante forzados para realizarla este año. En el pasado otros "spin off" también se ha complicado por los impuestos. La idea es que en la nueva emisora, Fibra Uno separa los activos industriales (6 millones de m2).

OTRA PRÓRROGA EN MONTE DE PIEDAD Y STPS PROPUESTA PRONTO

El 18 de noviembre venció el nuevo plazo establecido por el sindicato del Monte de Piedad de **Arturo Zayún** para estallar la huelga en esa firma prendaria. Sin embargo se abrió otra

prórroga para el 18 de diciembre para dar espacio a las negociaciones entre sindicato y empresa a cargo de **Javier de la Calle**. Según esto hay avances y la STPS de **Marath Bolaños** sigue de cerca el asunto. Parece que la dependencia buscaría realizar en breve una propuesta para destrabar las diferencias.

MERCADO LIBRE ROMPE RÉCORD DE VENTAS EN BUEN FIN

Mercado Libre que dirige **David Geisen** volvió a romper récord de ventas por tercer año consecutivo en el Buen Fin. Logró crecer 40% y el viernes 17 de noviembre fue el mejor día que ha tenido desde que llegó a México. Tuvo 100 millones de visitas y 11.5 millones de ofertas validadas. El máximo descuento fue del 50%.

FIGUEROA SEGUNDO PRESIDENTE DE IMEF EN REELEGIRSE

Nada que **José Domingo Figueroa** no es el primer presidente que se reelige en IMEF. Es el segundo. El primero fue **Ángel García Lascorain**, quien cedió la estafeta a **Alejandro Hernández**. Este ya no repitió por la enorme carga de trabajo que tenía en su compañía. La modificación de estatutos se dio porque se juzgó que un año es insuficiente.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx

Página: 13

Area cm2: 287

Costo: 54,352

1 / 2

Alejandro Del Valle Tokunhaga

**ALEJANDRO
DEL VALLE
TOKUNHAGA**

OCTYGEEK

Los desafíos laborales en la era de los chatbots personalizados

La inteligencia artificial avanza a pasos agigantados, y este final de año nos trae la llegada de chatbots personalizados, una tecnología que promete cambiar la forma en que interactuamos con el mundo digital. Sin embargo, surge la pregunta: ¿representan estos agentes personalizados de IA una amenaza para diferentes puestos de trabajo?

Los nuevos chatbots no son simples programas automatizados; son capaces de aprender sobre temas específicos y convertirse en expertos virtuales. Esto les permite realizar funciones que antes eran exclusivas de roles humanos, como la atención al cliente, la gestión de proyectos o el asesoramiento en temas especializados. La velocidad de aprendizaje de estos chatbots es tan eficiente que pueden desempeñar tareas de manera sorprendentemente similar a un ser humano, planteando así la posibilidad de despidos masivos en un futuro cercano.

Los modelos de IA personalizados podrían acelerar la pérdida de empleos en industrias que tradicionalmente dependen de tareas específicas. Por ejemplo, empresas de servicio al cliente podrían optar por despedir agentes humanos en favor de chatbots impulsados por IA que pueden responder preguntas de manera rápida y precisa, las 24 horas del día.

En el ámbito de la atención médica, asistentes médicos virtuales impulsados por IA podrían reemplazar funciones anteriormente realizadas por personal humano, como la programación de citas, la recopilación de información del paciente y recordatorios de tratamiento.

Incluso en el campo del periodismo, algoritmos impulsados por IA se están utilizando para generar noticias automáticamente, recopilando información de diversas fuentes y creando historias basadas en hechos. Esto plantea la posibilidad de que periodistas humanos puedan ser sustituidos por estas eficientes máquinas de escritura.

Aunque es esencial reconocer que la IA también puede crear nuevas oportunidades laborales. Empresas dedicadas al desarrollo e implementación de modelos de IA requerirán profesionales especializados, como ingenieros y científicos de datos. Además, la supervisión y gestión de estos modelos también abrirá nuevas posiciones laborales.

En resumen, la IA indudablemente impactará significativamente en el mercado laboral. Mientras podría conducir a la pérdida de ciertos empleos, también es probable que genere nuevas oportunidades. La preparación para estos cambios implica la adquisición de nuevas habilidades y la adaptación a las tecnologías emergentes. En

Página: 13

Area cm2: 287

Costo: 54,352

2 / 2

Alejandro Del Valle Tokunhaga

este nuevo panorama, la clave radica en encontrar el equilibrio entre la eficiencia de la inteligencia artificial y la necesidad humana de habilidades únicas y creatividad. ¿El mundo está preparado para una revolución tecnológica de este tipo?, ¿Cuáles serán las repercusiones sociales del uso de esta tecnología?, ¿Que harán los gobiernos para mitigar el desempleo?

•Ingeniero en Electrónica y Telecomunicaciones por la UAM.
alejandro.delvalle@octopy.com

Página: 13

Area cm2: 299

Costo: 56,624

1 / 2

Hugo González



**HUGO
GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

Interoceánico, la histórica apuesta oaxaqueña

En la parte final de este sexenio, muchos apuestan a la continuidad de los proyectos y otros a que pronto se acabe su martirio. Todos sabemos que gran parte de las obras de infraestructura del gobierno del presidente López Obrador han sido blanco perfecto para la lucha política. Todos excepto uno.

El Corredor Interoceánico - Istmo de Tehuantepec ha pasado inadvertido para los críticos de la 4T, no solo porque la vía del Tren que lo recorrerá ya está construida, sino porque es un proyecto que interesa tanto a tirios como a troyanos. La inversión, la derrama económica y el potencial productivo que dejará el Interoceánico a Veracruz y Oaxaca es importantísimo. El gobierno del oaxaqueño Salomón Jara estima que la aportación del corredor interoceánico al Producto Interno Bruto del país será del 5% en los próximos 10 o 20 años.

Por eso no debes perder atención a lo que estará sucediendo en Oaxaca y Veracruz en los próximos meses. Se estará licitando la administración de los Polos de Desarrollo para el Bienestar (Podebis) a quien presente el mejor proyecto para instalar empresas y servicios relacionados con la operación del Interoceánico.

A Oaxaca le corresponden 6 de 10 Podebis. Salina Cruz, Santa María Mixtequilla, Ciudad Ixtepec, San Blas Atempa, Matías Romero y Asunción Ixtaltepec. De esos, solo Salinas Cruz está a punto de conocerse el fallo. De los demás se está en proceso de registro de los interesados y tendrán hasta el 20 de diciembre para obtener su constancia de participación. El próximo lunes, en la Ciudad de Oaxaca se reunirá el secretariado técnico del corredor interoceánico para seguir con el proceso licitatorio.

Los ganadores para los Podebis serán los encargados de llevar los accesos de última milla de todos los servicios. Por ello, serán los responsables de conectar el agua, el gas, la energía eléctrica y las telecomunicaciones en cada uno de los polígonos de desarrollo. Se trata de un emblemático e histórico proyecto que detonará la región y que (esperemos) mejorará la vida de millones de oaxaqueños. Se lo merecen.

SALUD MENTAL

Aunque muchas compañías aseguran que han adoptado la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de la ONU, las cifras demuestran lo contrario. El 59% de los trabajadores en México asegura que las empresas no cuentan con acciones que ayuden a cuidar su salud mental. Por otra parte, el 43% de las organizaciones reconoce que no cuenta con una cultura al respecto.

Por ello, este 30 de noviembre, el empresario y activista Raúl Rodríguez Rodríguez

Página: 13

Area cm2: 299

Costo: 56,624

2 / 2

Hugo González

presentará una iniciativa de Ley que busca que sea obligatoria la NOM 009 para el sector empresarial. Se reunirá con la Comisión de Grupos Vulnerables de la Cámara de Diputados, encabezada por Gabriela Sodi, luego que el pasado 30 de octubre presentó la misma propuesta ante Senadores que integran la Comisión del Trabajo, como Israel Zamora. Éxito.

•Especialista en Tecnología y Negocios.
Director de tecnoempresa.mx
@hugogonzalez1