



**AGRICULTURA**

SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL

# ***Carpeta Informativa***

**6 de diciembre de 2023**





**AGRICULTURA**

SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL

# *Síntesis Informativa*



### SECRETARIO

#### **(B547) Gobierno de México da pasos significativos en la recuperación de los suelos agrícolas: Agricultura**

Al conmemorar el Día Mundial del Suelo, el **secretario de Agricultura y Desarrollo Rural, Víctor Villalobos Arámbula**, reconoció la importancia de este recurso natural para la seguridad alimentaria, la erradicación de la pobreza, la adaptación al cambio climático, el desarrollo sostenible y para mejorar la calidad de vida de la población rural. **Contra Réplica**, 13

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023000473nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023000473nc.pdf)

<https://www.contrareplica.mx/nota-Gobierno-de-Mexico-da-pasos-significativos-en-la-recuperacion-de-los-suelos-agricolas-Agricultura-202351225>

<https://acustiknoticias.com/2023/12/gobierno-de-mexico-da-pasos-significativos-en-la-recuperacion-de-los-suelos-agricolas-agricultura/>

<https://www.voragine.com.mx/2023/12/05/gobierno-de-mexico-da-pasos-significativos-en-recuperacion-de-los-suelos-agricolas-agricultura/>

<https://www.reforma.com/preservar-suelos-clave-para-seguridad-alimentaria-sader/ar2722142>

<https://encuentrodemichoacan.com/gobierno-de-mexico-da-pasos-significativos-en-la-recuperacion-de-los-suelos-agricolas-agricultura/>

<https://www.angulo7.com.mx/2023/12/05/agricultura-anuncia-iniciativa-de-ley-general-de-suelos-agropecuarios/>

<https://planoinformativo.com/967133/preservar-suelos-clave-para-seguridad-alimentaria-sader/>

<https://www.hoytamaulipas.net/notas/547776/Gobierno-de-Mexico-da-pasos-significativos-en-la-recuperacion-de-los-suelos-agricolas-Agricultura.html>

#### **(B545) México expondrá en cop28 entrega de fertilizantes**

La **Sader** comunicó que también arrancó la entrega de fertilizantes a productores locales de Guerrero, Michoacán, Hidalgo, Puebla, Guanajuato, Querétaro y Colima para el ciclo verano 2024. Y detalló que también se distribuirán los insumos correspondientes en la Ciudad de México y el Estado de México, sin intermediarios, para cubrir 85% del total de beneficiarios el primer trimestre de 2024. El **titular de la dependencia, Víctor Villalobos**, señaló que dicho esquema atendió a un millón 700 mil productores con la entrega de 840 mil 336 toneladas de fertilizantes, y eso permitió impulsar las cosechas en 2 millones 855 mil hectáreas de granos básicos.

<https://eltercerplaneta.com/mexico-expondra-en-cop28-entrega-de-fertilizantes/6854/>

<https://www.24-horas.mx/2023/12/05/mexico-expondra-en-cop28-entrega-de-los-fertilizantes/>

<https://riodoce.mx/2023/12/05/cop-28-mexico-agricultura-y-cambio-climatico/>

<https://www.milenio.com/negocios/cop28-negocia-dejar-combustibles-fosiles-para-antes-de-2030>

### **(B541) Firman México e Indonesia acuerdo para incrementar las exportaciones nacionales con certificación Halal**

El titular de Agricultura, **Víctor Villalobos Arámbula**, resaltó que la variedad y calidad de los productos nacionales, así como los sistemas de certificación, entre otros, han posicionado a México en lugares destacados en producción y exportación de alimentos a más de 190 naciones.

<https://www.2000agro.com.mx/agroindustria/mexico-e-indonesia-acuerdan-incrementar-exportaciones-con-certificacion-halal/>

### **(B547) Conmemora Lotería Nacional Día Mundial del Suelo**

**Víctor Villalobos Arámbula, Secretario de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER)**, reconoció la importancia del suelo para la seguridad alimentaria, la erradicación de la pobreza, la adaptación al cambio climático, el desarrollo sostenible y para mejorar la calidad de vida de la población rural. Al conmemorar el Día Mundial del Suelo, develaron un billete de la Lotería Nacional, en homenaje a este recurso, por lo que la **Secretaría** ha integrado acciones enfocadas en sensibilizar y concientizar a la sociedad sobre la importancia y relación del suelo y agua para lograr sistemas agroalimentarios sostenibles y resilientes. **El Valle / Edomex, P 6**

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023000121nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023000121nc.pdf)

## SECRETARÍA

### **(B546) Refrenda América del Norte su posición como bastión de la producción agrícola mundial**

Derivado de la variedad de climas y recursos naturales con los que cuenta América del Norte, del compromiso fitosanitario de sus productores y de las eficientes políticas comerciales, la región se ha posicionado como un bastión de la producción agrícola mundial, destacaron autoridades sanitarias de México, Estados Unidos y Canadá.

<https://mazatlaninteractivo.com.mx/2023/12/refrenda-america-del-norte-su-posicion-como-bastion-de-la-produccion-agricola-mundial/>

<https://www.hoytamaulipas.net/notas/547738/Refrenda-America-del-Norte-su-posicion-como-bastion-de-la-produccion-agricola-mundial.html>

<https://acustiknoticias.com/2023/12/refrenda-america-del-norte-su-posicion-como-bastion-de-la-produccion-agricola-mundial/>

<https://www.nadietepregunto.com.mx/refrenda-america-del-norte-su-posicion-como-bastion-de-la-produccion-agricola-mundial/>

<https://www.tierrafuerte.mx/refrenda-america-del-norte-su-posicion-como-bastion-de-la-produccion-agricola-mundial/>

<https://www.hoytamaulipas.net/notas/547769/Refrenda-America-del-Norte-su-posicion-como-bastion-de-la-produccion-agricola-mundial.html>

<https://imagenagropecuaria.com/2023/america-del-norte-se-ha-posicionado-como-un-bastion-de-la-produccion-agricola-mundial/>

<https://www.nuevomexicoplural.com/refrenda-america-del-norte-su-posicion-como-bastion-de-la-produccion-agricola-mundial/>

### **Celebrará Chapingo el Día Nacional de la Flor de Nochebuena**

La **Universidad Autónoma de Chapingo** celebrará el Día Nacional de la Nochebuena "Cuetlaxochitl", con una conferencia sobre la historia del banco de germoplasma que inició hace 15 años como un invernadero y hoy es como una biblioteca genética donde se conserva y protege las variedades de nochebuenas, almacenando sus semillas y otros materiales reproductivos. La celebración será el 8 de diciembre a partir de las 10:30 horas, en el Aula Magna del Departamento de Fitotecnia de la **UACH**. Participarán productores comerciales y la Red de Nochebuena del **Servicio Nacional de Inspección y Certificación de Semillas (SNIGS)**. Puntual / Edomex, P 8 / Capital Estado de México, P 7

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023000553nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023000553nc.pdf)

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023001678nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023001678nc.pdf)

### **Aclarados, 2,700 mdp**

La Secretaría de la Función Pública informó que en el caso de **Seguridad Alimentaria Mexicana (Segalmex)** se han aclarado hasta el momento, 2 mil 700 millones de pesos del presunto fraude por 9 mil 500 millones de pesos. En su comparecencia ante las Comisiones Unidas de Transparencia y Anticorrupción y Vigilancia de la Auditoría Superior de la Federación de la Cámara de Diputados, el titular de la dependencia, Roberto Salcedo, dijo que se ha hecho un enorme trabajo, y el monto señalado va a la baja. **El Heraldo de México**, 05 / **El Economista**, 49 / **La Jornada**, 8, 32 / **Excelsior**, 4 / **El Universal**, 5 / **Milenio**, 15

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023000317nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023000317nc.pdf)

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023000765nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023000765nc.pdf)

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023001376nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023001376nc.pdf)

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023001416nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023001416nc.pdf)

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023001162nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023001162nc.pdf)

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023000945nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023000945nc.pdf)

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023001494nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023001494nc.pdf)

### **Pulso Político / Tunde oposición a titular de función pública / Francisco Cárdenas Cruz**

Durante su comparecencia en San Lázaro con motivo del quinto informe presidencial, el secretario de la Función Pública, Roberto Salcedo, fue blanco de críticas y reclamos de diputados de oposición por no atender y sancionar casos de corrupción registrados este sexenio, como en **Segalmex**, compras de medicinas, desvíos de recursos públicos en dependencias y organismos gubernamentales, programas sociales y la opaca asignación de contratos y sobrecostos de obras prioritarias. **La Razón de México**, 6

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023000808nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023000808nc.pdf)

### **A juicio de Amparo / No tengo derecho a fallar / María Amparo Casar**

Según Consulta Mitofsky, al cierre del quinto año de gobierno López Obrador tiene 56.5% y, según Reforma 62%. Lo que sí importa es que, al inicio de su sexenio hizo cuatro promesas: crecimiento económico de 6%, disminución sensible de la pobreza, combate a la corrupción y seguridad para todos los mexicanos. Ninguna se ha cumplido. Además de los grandes escándalos de corrupción, como fue el de **Segalmex**, según las encuestas, la mayoría de la población reprueba la política anticorrupción. **Excelsior**, 6

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023001012nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023001012nc.pdf)

## AGRICULTURA

### **Promueven producción de agave mezcalero en el EdoMéx**

Con el objetivo de que los municipios mexiquenses con vocación mezcalera cuenten con el impulso para consolidar su producción, el Gobierno del Estado de México a través de la Secretaría del Campo entregó 10 mil plantas de agave mezcalero a productores de la región sur de la entidad. La instrucción de la Gobernadora del Estado de México, Delfina Gómez, es un gobierno de puertas abiertas, cercano a la gente y de apoyo a pequeños productores, y María Rojano, Secretaria del Campo, entregó estos apoyos, además en acción coordinada por la Dirección de Agricultura y la Protectora de Bosques (Probosque), se asistirá y orientará a productores para que la siembra de estas plantas sea exitosa. **El Valle / Edomex**, P 12 / **Portal**, P 5 / **Capital Estado de México**, P 4

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023000149nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023000149nc.pdf)

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023000462nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023000462nc.pdf)

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023001690nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023001690nc.pdf)

### **Crearán Atlas de la Biodiversidad del Suelo de Conservación de Cdmx**

Con el propósito de sentar las bases para desarrollar un Atlas de la Biodiversidad del Suelo en los diferentes ecosistemas y agrosistemas del Suelo de conservación de la Ciudad de México, se firmó un del Memorándum de Entendimiento entre el Instituto de Biología de la UNAM y la Comisión de Recursos Naturales y Desarrollo Rural del Gobierno de la Ciudad de México, encabezadas por Susana Aurora Magallón Puebla y Columba Iazmln López Gutiérrez, y autoridades respectivamente. El proyecto está financiado por la Dirección General del Personal Académico de la UNAM, informó la **SADER**. Participarán más de 30 laboratorios, de México, Dinamarca, Noruega y Corea del Sur. **La Prensa**, 3

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023001234nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023001234nc.pdf)

### **Proponen uso obligatorio de agua tratada en industrias, sector público y agropecuario**

La bancada de Movimiento Ciudadano en la LXI Legislatura del Estado de México, presentó una propuesta de decreto con el objetivo de obligar a los sectores público, industrial y agropecuario, entre otros, a utilizar agua tratada en sus actividades, ante la situación de escases del líquido, se enfrenta en el Estado de México, y que cada vez es mayor. De

acuerdo con Daniel Osorio, coordinador de proyectos productivos del centro de Innovación Mandra, de la facultad de Ciencias de la Universidad Autónoma del Estado de México, el agua no será suficiente si no se toman medidas urgentes para abastecer las necesidades básicas de la población a este ritmo. **Portal, P 1**

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023000422nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023000422nc.pdf)

### **Urge mejorar rendimiento de las tierras cultivables para ampliar la producción agrícola, dice investigador**

Ampliar la frontera agrícola y mejorar el rendimiento por hectárea son las principales propuestas que pone sobre la mesa Cassio Luiselli Fernández, investigador del Programa Universitario de Estudios del Desarrollo, UNAM, para incrementar la producción local de alimentos de México y no depender en mayor medida de las importaciones. Al participar en el conversatorio 'Desafíos de la agricultura y la alimentación en México', organizado por El Colegio Mexiquense, A.C., destacó que esas opciones permitirán atender la demanda de alimentos de la población que va en aumento, pero buscando que también sea una ingesta de calidad y no de productos "chatarra". **Portal, P 1**

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023000454nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023000454nc.pdf)

### **Ramírez Bedolla promueve a la industria mezcalera**

A través del Encuentro Nacional del Mezcal, en el que se dieron cita más de 100 productores de 12 estados, Michoacán promueve esta Industria que fortalece la economía de las comunidades campesinas y que son el sustento de miles de familias en todo nuestro país, señaló el gobernador Alfredo Ramírez Bedolla, al entregar los reconocimientos en las categorías de oro, plata y bronce. Durante el evento, el mandatario puntualizó que en el estado se cuenta con aproximadamente 500 productores que se ubican en 29 municipios, quienes generan empleos en las etapas de cultivo del agave y la producción de este destilado, que año con año oscila en los 600,000 litros, lo cual genera una derrama económica estimada en 360 millones de pesos. **El Economista, 41**

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023000685nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023000685nc.pdf)

### **Aumenta 20% contrataciones de empleados por temporada**

El presidente de la Cámara Nacional de la Industria Restaurantera y Alimentos Condimentados (Canirac) en la entidad, Pablo Durán Gallastegui, indicó que con motivo de navidad y año nuevo durante este mes contratan personal eventual para responder a la demanda de servicios. Y además incremento en los insumos si bien los últimos meses ha habido un alza constante en el precio de algunos productos de la canasta básica, hasta el momento, acotó, el sector ha absorbido todos haciendo ajustes internos, eficientando sus procesos con sus plantillas y en la compra con proveedores para no reflejar en la precios finales de los platillos. En esta temporada, el consumo incrementa entre 80 y 100 %, indicó Durán. **Milenio Estado de México, 22**

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023001695nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023001695nc.pdf)

### **Mexicanos beben menos cerveza que el promedio de los países de la OCDE**

El consumo de cerveza de los mexicanos aumentó de 4 litros en 2011 a 5.1 litros en 2021 por persona, menos que los 8,6 litros que es el promedio de países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). En primer lugar, se posiciona Letonia con un consumo de 12.2 litros, seguido por Lituania con 12.1 litros y República Checa con 11.6 litros. *El Sol de México*, 2

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023000514nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023000514nc.pdf)

## **GANADERÍA**

### **Cómo frenar uso de combustibles fósiles, debaten en la COP28**

La conferencia de la Organización de Naciones Unidas sobre Cambio Climático (COP28), entró ayer de lleno en la discusión sobre cuándo y cómo acabar con la dependencia de los combustibles fósiles, con un borrador muy abierto y posturas distintas entre los gobiernos, mientras un grupo de científicos advirtió que el mundo podría superar, en apenas siete años, el temido umbral de calentamiento de 1.5 grados Celsius. También en el marco de la COP28, las seis mayores empresas lácteas del mundo -Danone, Bel Group, General Mills, Lactalis USA, Kraft Heinz y Nestlé- anunciaron una alianza para reducir sus emisiones de metano. La ganadería, debido al estiércol y los eructos de las vacas, es responsable de 30 por ciento del metano liberado en el ambiente a nivel mundial por intervención humana, según la agencia de Naciones Unidas para la agricultura y la alimentación. *La Jornada*, 22

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023001301nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023001301nc.pdf)

## **PESCA/ACUACULTURA**

### **Mariscos ilegales llegan hasta tu plato**

Debido a la falta de rastreo, gran parte de los mariscos que comemos son de origen incierto. Eso crea riesgos potenciales para la salud, pero también significa que es difícil saber cuando la captura fue realizada por embarcaciones que utilizan técnicas de pesca y prácticas laborales ilegales. *El Sol de México*, P.p.1

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023000608nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023000608nc.pdf)

### **Reviven caso de tráfico de pez totoaba**

Antonio Rodríguez Peña enfrenta una vez más el proceso penal por su presunta participación en el tráfico ilegal de totoaba en el hábitat de la vaquita marina, luego de que la FGR apeló el fallo del juez federal, que el pasado febrero exoneró al exdirigente de pescadores ribereños de San Felipe, Baja California, del delito de delincuencia organizada vinculada al medio ambiente. El juez Enrique Hernández Miranda tuvo que reponer el proceso en el Centro de Justicia Penal Federal con sede en Hermosillo, Sonora, bajo la causa 174/2020, para



escuchar las declaraciones de dos testigos protegidos del Ministerio Público federal, a quienes no se les había permitido participar por vía remota. **Excélsior, 20**

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023001148nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023001148nc.pdf)

### **Sólo quedan 13 vaquitas marinas**

El 10 de noviembre en Ginebra, Suiza, al concluir la 77 Convención Internacional de Especies, México libró el embargo pesquero por los cuidados de la vaquita marina que habita en las aguas del Golfo de California y es considerada una especie en peligro de extinción.

**Excélsior, P.p.1**

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023001785nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023001785nc.pdf)

## **COMERCIO EXTERIOR**

### **Ken Salazar va a Palacio a la mañana**

Ken Salazar, embajador de Estados Unidos en México, estuvo la mañana de este martes en Palacio Nacional, previo a la visita, el próximo miércoles, de la secretaria de Tesoro estadounidense, Janet Yellen, quien dialogará con autoridades mexicanas sobre el combate al tráfico de drogas sintéticas, como el fentanilo. Sin embargo, la agenda de esta funcionaria está marcada por el diálogo bilateral de apoyo a México para el combate al tráfico de fentanilo y, también, en medio de disputas comerciales dentro del marco del Tratado de Libre Comercio entre México, Estados Unidos y Canadá por el maíz transgénico. **La Prensa, 22/ El Sol de Toluca, 24**

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023001653nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023001653nc.pdf)

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023000665nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023000665nc.pdf)

## **ABASTO/PRECIOS**

### **Alza de precios**

Este año, alimentos, bebidas y tabaco tendrán un encarecimiento de 7.5% debido a la alta demanda, estimó la firma TPC Group **Milenio Estado de México, 21**

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023001684nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023001684nc.pdf)

## **CAMBIO CLIMÁTICO**

### **El clima extremo, la nueva normalidad en el mundo**

Mientras activistas y dirigentes discuten en Dubái (uno de los mayores exportadores mundiales de combustible fósil) cómo frenar el calentamiento global, en lo que parece otra cumbre destinada al fracaso, la humanidad debe asumir desde ya que la nueva normalidad es el clima extremo. Este martes, pobladores de la isla Cojata, en el lago Titicaca (Bolivia) realizaban rituales para despertar al dios de la lluvia. El hombre recordó que antes podían

vivir de la pesca, pero ahora muchos jóvenes migran por la falta de peces y la sequía. "No hemos tenido siembra por la falta de lluvia, todo este año no tenemos nada", se lamentó Agustín Flores, agricultor. **La Crónica, P 1**

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023000036nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023000036nc.pdf)

## FERIAS/EXPOSICIONES

### **Concluye la feria del olivo y la aceituna de Chimalhuacán**

Con un éxito rotundo culminó la Feria del Olivo y la Aceituna 2023 que, a lo largo de 5 días, congregó a centenares de chimalhuaquenses para degustar y adquirir algún producto derivado del olivo. Al clausurar la feria, la presidente municipal, Xóchitl Flores, agradeció la participación de productores y comercializadores de productos de olivo y sus derivados para que el proyecto fuera un éxito. **Puntual / Edomex, P 7**

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023000592nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023000592nc.pdf)

## INFORMACIÓN GENERAL

### **Exhibe Pisa a México por rezago educativo**

La falta de apoyo a los estudiantes para recuperar el nivel escolar tras la pandemia y la indisciplina para el aprendizaje, particularmente en Matemáticas, incidieron en el retroceso educativo del País. En el reporte general sobre PISA 2022, aplicado a alumnos de 15 años de los países de la OCDE, los resultados de los estudiantes mexicanos en Matemáticas y Ciencias fueron inferiores en comparación con 2018 y aproximadamente los mismos en Lectura. **Reforma, P.p.1**

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023001304nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023001304nc.pdf)

### **Acusan red fantasma en compras de salud**

Una red de 84 empresas del ramo médico vinculadas con dos ex funcionarios del ISSSTE y actuales directivos del Instituto Politécnico Nacional (IPN) está bajo investigación penal por corrupción y enriquecimiento ilícito derivado de contratos por al menos 3 mil 300 millones de pesos. Conforme una revisión realizada por TOJIL, una asociación civil dedicada al litigio estratégico contra la impunidad en México, contra esa red hay denuncias presentadas por la SFP y por la ex titular del SAT y actual Secretaria de Economía, Raquel Buenrostro. **Reforma, P.p.1**

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023001353nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023001353nc.pdf)

### **Tejen acuerdo en Senado para nombrar ministra y comisionados del Inai**

Morena y la oposición en el Senado tejen un acuerdo para que el próximo 13 de diciembre, en la última sesión de este periodo, se logre la mayoría calificada para nombrar a la ministra

que ocupará la vacante que dejó Arturo Zaldívar Lelo de Larrea en la Suprema Corte de Justicia de la Nación, cargo para el que se perfila Bertha Alcalde Luján, quien recibió la mayoría de votos en la primera tema. "El Senado debe asumir la responsabilidad republicana que le corresponde y que no sea el Ejecutivo quien decida, y entonces los grupos parlamentarios han asumido la responsabilidad de la voluntad, que era lo más difícil, de que sí se construya con una de ellas la votación calificada. Hay un grupo parlamentario en específico (PAN) que ha manifestado que no va a ir, pero la otra gran mayoría ha aceptado que quiere asumir su responsabilidad y agotar el diálogo hasta el final para así lograr la votación calificada", puntualizó la presidenta del Senado, Ana Lilia Rivera. **El Universal**, P.p.1  
[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023000927nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023000927nc.pdf)

### **INE pide garantizar seguridad en el proceso electoral**

La presidenta del INE, Guadalupe Taddei, resaltó la necesidad de que instancias de seguridad acompañen al personal del instituto durante su despliegue en campo, para garantizar, así, el éxito del proceso electoral. Durante la instalación de la Mesa de Seguridad Interinstitucional para el Proceso Electoral Federal 20232024, conformada por autoridades del gobierno de México, del INE y de la Fiscalía General de la República (FGR), la consejera presidenta llamó a replicar dicho esquema de colaboración a nivel local. **Excelsior**, P.p.1  
[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023001082nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023001082nc.pdf)

## **PARTIDOS POLÍTICOS/ORGANIZACIONES**

### **Diseñarán plan de Gobierno**

Xóchitl Gálvez presentará hoy al equipo encargado de elaborar el Plan de Gobierno que ofertará en su campaña. El ex Gobernador michoacano Silvano Aureoles tomará temas de desarrollo rural sustentable, el senador priista Mario Zamora atenderá el sector agropecuario. **Reforma**, 6

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023001366nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023001366nc.pdf)

### **PRI PAN y PRD ofrecen mapachería y corrupción**

Claudia Sheinbaum, precandidata presidencial de la coalición Sigamos Haciendo Historia, criticó el equipo de precampaña que presentó la contendiente de la oposición Xóchitl Gálvez, al asegurar que lo único que ofrecen son "fraudes electorales, mapachería y corrupción". En Guerrero, donde realiza una gira de dos días, hizo un contrastaste de ambos proyectos. Dijo que hay personas como Julio Berdegué, un experto de la FAO que trabajó muchísimos años el tema del desarrollo rural y que se va a acompañar lo que ha hecho el Presidente y de nuevos proyectos que nos permitan sacar al campo y principalmente a los campesinos de escasos recursos hacia el desarrollo sustentable y con bienestar", subrayó. **Milenio Diario**, P 1

[https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes\\_06122023/06122023001471nc.pdf](https://testigos.intelicast.net/2023/12Diciembre23/Imagenes_06122023/06122023001471nc.pdf)



**AGRICULTURA**

SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL

# *Primeras Planas*



**CUMBRE CLIMÁTICA**

**Tensión en la COP**

Tras cinco jornadas, la COP 28 —que tiene lugar en Emiratos Árabes Unidos— se centra ahora en cuándo y cómo acabar con la dependencia de los combustibles fósiles, con miras a evitar la previsión de calentamiento de 2.5°C para 2100.

**INTERNACIONAL (PÁG. 16)**

**FRATERNO RIVAL**

Encara entrenador del Atlético de San Luis, Gustavo Leal, a su mentor en la estrategia, André Jardine, DT del América, por el boleto a la Final.



**¿CANSADA DE SER SUPERESTRELLA?**

A estas alturas de su vida, a Angelina Jolie ya no la mueve Hollywood ni la profesión de actriz. **GENTE**



**LA TRAMA**

La red fue denunciada ante el SAT y la FGR.

- El principal implicado es **Javier Tapia Santoyo**, ex funcionario del ISSSTE y actual Jefe de Administración del IPN.
- Se usaron **9 compañías fantasma**, **2 inhabilitadas** y **28** que tienen operaciones directas con **Interacción Biomédica**.
- Recibieron **contratos del ISSSTE, IPN e incluso, de las Fuerzas Armadas**.



LA REVELACIÓN

**Acusan red fantasma en compras de salud**

REFORMA / STAFF

Una red de 84 empresas del ramo médico vinculadas con dos ex funcionarios del ISSSTE y actuales directivos del Instituto Politécnico Nacional (IPN) está bajo investigación penal por corrupción y enriquecimiento ilícito derivado de contratos por al menos 3 mil 300 millones de pesos.

Conforme una revisión realizada por TOJIL, una asociación civil dedicada al litigio estratégico contra la impunidad en México, contra esa red hay denuncias presentadas por la SFP y por la ex titular del SAT y actual Secretaria de Economía, Raquel Buenrostro.

Las denuncias apuntan a Javier Tapia Santoyo, Jefe de Administración del IPN, y Marco Ramírez Urbina, coordinador de imagen institucional del Poli.

El reporte señala que ambos se beneficiaron de contratos que ellos mismos asignaron a la red de proveedores de insumos y medicamentos, algunos de ellos para atender Covid-19.

De esas empresas, nueve son compañías ya declaradas como fantasma por el SAT,

seis no están ubicables en sus domicilios, dos están inhabilitadas y 28 tienen operaciones directas con Interacción Biomédica, una de las principales implicadas.

Conforme la investigación de TOJIL titulada: "El Clan Biomédica negocios, corrupción y complicidades", 84 empresas se han beneficiado de múltiples contratos del ISSSTE, IPN e incluso de las Fuerzas Armadas.

La indagatoria revela, además, que las empresas comparten o domicilio fiscal o mismo notario o socios o representantes legales y hasta la misma redacción en sus actas constitutivas.

Además de Biomédica, en la red participan empresas como Gerd Yerik, Novamedix, Esbiomed, Duomed, Viviter y NAMO.

El modus operandi, según TOJIL, es que Tapia —que antes de llegar al IPN era director de Contrataciones del Hospital 20 de Noviembre del ISSSTE— asigna contratos millonarios a la red de empresas que simulan competir y que luego le hacen cuantiosos depósitos a sus cuentas.

**PÁGINA 14**



El Trio Los Tecos canta boleros en una cantina de la Colonia Escandón, en la CDMX.

**ES EL BOLERO, PATRIMONIO DE LA HUMANIDAD**

ERIKA P. BUCIO

El bolero, la poesía hecha canción, resuena con fuerza en el mundo.

Y es que el género romántico que ha acompañado a múltiples generaciones de mexicanos, tocados por "Piel canela", "Solamente una vez" o "Piensa en mí", fue reconocido por la UNESCO como Patrimonio Cultural Inmaterial de la Humanidad.

La candidatura propues-

ta de manera conjunta por México y Cuba, fue aprobada en una reunión del organismo en Botswana, África.

"El bolero es un género que compartimos las Américas, que nació en Cuba, pero se hizo adulto en México", recordó en entrevista, Rodrigo de la Cadena, cofundador del Instituto Bolero México.

No obstante, apunta que el reconocimiento, además de traer consigo una celebración, constituye también una responsabilidad para conservarlo, obligando al Gobierno a conformar un plan de salvaguarda.



610972000016

MIÉRCOLES 6 / DIC. / 2023 CIUDAD DE MÉXICO

50 PÁGINAS, AÑO XXXI NÚMERO 10,928 \$ 30.00

**REFORMA**  
CORAZÓN DE MÉXICO

Retrocede en Lectura, Ciencias y Matemáticas

**Exhibe Pisa a México por rezago educativo**

Afecta rendimiento de estudiantes falta de apoyo tras la pandemia

VÍCTOR OSORIO

La falta de apoyo a los estudiantes para recuperar el nivel escolar tras la pandemia y la indisciplina para el aprendizaje, particularmente en Matemáticas, incidieron en el retroceso educativo del País.

En el reporte general sobre PISA 2022, aplicado a alumnos de 15 años de los países de la OCDE, los resultados de los estudiantes mexicanos en Matemáticas y Ciencias fueron inferiores en comparación con 2018 y aproximadamente los mismos en Lectura.

La situación fue agravada durante el cierre de las escuelas por la pandemia de Covid-19, como en el resto del mundo, pero en el caso mexicano se considera que los estudiantes de secundaria recibieron poco apoyo para adecuarse al aprendizaje remoto, revelan los resultados del Programa de Evaluación Internacional de Estudiantes (PISA, por sus siglas en inglés), presentados ayer.

En Ciencia retrocedió de 419 a 410, y en Matemáticas cayó de 409 a 395. En Lectura los puntajes promedio bajaron de 420 a 415, cuando un promedio aceptable son 500 puntos.

La puntuación de los estudiantes mexicanos evaluados se encuentra por debajo del promedio de la OCDE en las tres áreas de conocimiento, pero por encima de las de los brasileños y colombianos.

El reporte sobre México señala que el 36 por ciento de los estudiantes evaluados tuvo problemas al menos una



**Y CNTE SE REBELA**

En demanda de un aumento salarial y de más plazas de base, maestros de la CNTE dieron ayer "portazo" en la sede central de la SEP en la CDMX, para exigir diálogo con la Secretaria Leticia Ramírez. Marcharon desde el Monumento a la Revolución hasta el Centro Histórico.

**El descenso es menor, dice SEP**

La SEP cuestionó la prueba Pisa y dijo que se tuvo un descenso menor.

"La evaluación muestra que México presentó un descenso menor en Matemáticas y Lectura que el promedio de los países que integran la OCDE", señaló anoche en un comunicado.

"Las pruebas internacionales estandarizadas no con-

sideran las condiciones reales en las que se desarrolla el trabajo docente, así como los procesos situados de la enseñanza y los aprendizajes en las aulas de los distintos países", agregó.

La SEP reconoce que se aplicó en una etapa de pandemia y destacó que todos los países enfrentaron de manera diferenciada.

vez a la semana para comprender las tareas escolares y el 28 por ciento para encontrar a alguien que pudiera ayudarlos con ellas.

"El apoyo al bienestar de los estudiantes a menudo fue limitado cuando sus escuelas estuvieron cerradas. En México, el 46 por ciento de

los estudiantes recibió apoyo diario a través de clases virtuales en vivo en un programa de comunicación por video", señala la nota.

"Algunos estudiantes aprenden Matemáticas en un clima de disciplina que no es favorable para el aprendizaje", señaló la OCDE.

**PARA MUESTRA ...MATEMÁTICAS**

En México 2 de cada 3 estudiantes están por debajo del nivel mínimo:



En 2022, alrededor del 15 por ciento de los estudiantes en México informó que no puede trabajar bien en la mayoría o en todas las clases, el 21 que no escucha lo que dice el profesor y el 25 que se distrae usando dispositivos digitales.

El reporte destaca que en México el 62 por ciento de los estudiantes de secundaria evaluados informó que el edificio de su escuela estuvo cerrado más de tres meses debido a la pandemia.

En promedio, en los países de la OCDE el 51 por ciento de los estudiantes experimentó cierres de escuelas igualmente prolongados.

**Aviva presión inflacionaria último jalón en megaobras**

BELÉN RODRÍGUEZ

El mayor endeudamiento programado para 2024 que busca terminar las obras insignia de la actual Administración será un obstáculo para controlar la inflación, advirtió en entrevista Jonathan Heath, subgobernador del Banco de México.

"Un aumento del déficit público implica un mayor gasto, un mayor dinamismo de la actividad económica.

"Lo que estamos haciendo con una tasa de interés elevada es tener una postura monetaria restrictiva, que es el equivalente a meterle el freno a la actividad económica para tratar de disminuir estas presiones inflacionarias.

"Pero un mayor déficit público, implica lo contrario, implica poner el acelerador para hacer más dinámica la

actividad económica".

De acuerdo con Heath, el mayor logro de Banxico en 2023 ha sido que la inflación muestre una trayectoria descendente continua. Al cierre de 2022, la inflación anual se ubicó en 7.82 por ciento y para noviembre de 2023 bajó a un nivel de 4.26 por ciento.

Tener una política fiscal diferente, explicó, hubiera gustado al Banxico, pero la política de gasto atiende a los tiempos políticos.

"Entendemos los tiempos políticos y que tenemos un Gobierno que quiere terminar sus obras insignia. Desafortunadamente el ciclo político, el ciclo electoral, el ciclo sexenal no concuerda con el ciclo económico y el ciclo de inflación que nosotros estamos tratando de combatir".

**NEGOCIOS 3**



**ARMA SU EQUIPO**

La aspirante de la Alianza, Xóchitl Gálvez, presentó a su equipo de campaña que será coordinado por Santiago Creel e incluyó a sus hijos Diana y Juan Pablo, quienes estarán al frente de los "Xóchitlovers" y del área juvenil, respectivamente. **PÁGINA 6**

Alfredo Moreno

ESPECTÁCULOS



WARNER BROS. PICTURES

## Chalameet, el Wonka de las nuevas generaciones

El actor se ubica en la juventud del personaje de Charlie y la fábrica de chocolate en esta precuela. | A25 |

CULTURA

## PROYECTO CHAPULTEPEC, INACABADO

A semanas del plazo prometido, las obras en Cineteca y Bodega Nacional de Arte están lejos de concluir. | A30 |



DIEGO PRADO. EL UNIVERSAL

# Tejen acuerdo en Senado para nombrar ministra y comisionados del Inai

Hay diálogo entre Morena y oposición, menos el PAN, para construir la mayoría calificada

VÍCTOR GAMBOA

—nacion@eluniversal.com.mx

Morena y la oposición en el Senado entraron en una nueva fase de negociación para que el 13 de diciembre se logre la mayoría calificada en el nombramiento de la ministra de la Corte; quien se perfila para ob-

tener más votos es la aspirante Bertha Alcalde Luján.

La presidenta del Senado, Ana Lilia Rivera (Morena), indicó que existe un acuerdo con la oposición, excepto el PAN, para agotar el diálogo y que no sea el Presidente de México quien decida.

El líder de MC, Clemente Castañeda, reconoció que el rompimiento con el PRI y el PAN por Nuevo León puede influir.

También existe disposición para destrabar los nombramientos de dos comisionados del Inai y de las designaciones relativas a las salas regionales del Tribunal Electoral.

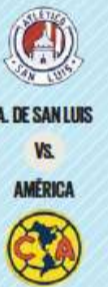
| NACIÓN | A6

UD



DIEGO PRADO Y JUAN ANGEL OVALLE. IMAGOC7

## Una semifinal de maestro contra alumno



André Jardine, técnico del América, es el mentor de Gustavo Leal, el del Atlético de San Luis, al que visita hoy. | B1 |

21:00 horas ESPN

ENTREVISTA SALOMÓN CHERTORIVSKI

Precandidato de MC al Gobierno de la Ciudad de México

## "LA ELECCIÓN SERÁ ENTRE CLARA BRUGADA Y YO"

BATALLA POR LA CDMX 2024

OMAR DÍAZ

—metro.poll@eluniversal.com.mx

Para Salomón Chertorivski, la contienda por la Jefatura de Gobierno en 2024 está entre Morena y Movimiento Ciudadano.

En entrevista con este diario, el precandidato único de Movimiento Ciudadano al Gobierno de la Ciudad de México afirma que la gente busca una alternativa, porque Morena los decepcionó y no quieren que el PRI regrese.

De sus rivales, señala que la precandidata morenista, Clara Bru-



JUAN BOTTES. EL UNIVERSAL

gada, no logró como alcaldesa de Iztapalapa que la gente viviera mejor y que el abanderado del PAN, PRI y PRD, Santiago Taboada, ya tiene suficientes problemas que atender.

| METRÓPOLI | A20

## MARKO A DANTE: SAMUEL ES EL ÚNICO CULPABLE

| NACIÓN | A7

## Presidente del Tribunal Electoral: hay división, pero no renunciaré

Dice que ante inconformidades está abierto al diálogo; Mario Delgado acusa al magistrado de ser "anti-4T"

OTILIA CARVAJAL —nacion@eluniversal.com.mx

Aunque reconoce que hay diferencias con otras magistraturas, el presidente del Tribunal Electoral, Reyes Rodríguez Mondragón, dice que no renunciará.

"Yo estoy abierto al diálogo, a conocer la razón detrás de las inconformidades; sé de algunas, pero tengo una responsabilidad con la institución, con el país, con la democracia y no pienso renunciar si no hay ninguna causa justificada... y no la hay", asegura el magistrado presidente a EL UNIVERSAL.

El dirigente de Morena, Mario Delgado, indicó que Reyes Rodríguez es "claramente anti-4T" y pidió garantizar la estabilidad del Tribunal.

| NACIÓN | A6



FERNANDA ROJAS. EL UNIVERSAL

## VEN COMPETENCIA DESLEAL EN INCURSIÓN DE MEXICANA

El líder sindical de pilotos, José Humberto Gual, advierte que si se dan subsidios a la aerolínea del Estado el mercado se desequilibrará y critica a Viva Aerobus por la renta de aviones con tripulación extranjera. | A19 |

OPINIÓN

- NACIÓN
- A9 Carlos Loret de Mola
- A10 Ana Paula Ordoña
- A11 Mario Maldonado
- A16 Jorge Castañeda
- A16 José Antonio Crespo
- A16 José Carreño Carlon
- A17 Ignacio Morales Lechuga
- A17 Arturo Sarukhan



## HÉCTOR DE MAULEÓN

"Sobre el espionaje en el sexenio de EPN, todo indica que hay un mundo de información que se mantiene oculta"

IASI

## Educación privada, sin garantizar aprendizaje de calidad en México

Resultados de la prueba PISA muestran que no es una alternativa al sistema público: expertos

MARÍA CABADAS —nacion@eluniversal.com.mx

Los resultados de la prueba PISA 2022, que aplica la Organización para la Cooperación y el Desarrollo

Económicos (OCDE) a estudiantes, indican que la educación privada en México no garantiza un aprendizaje de calidad, advierten especialistas.

Una gráfica del Programa Internacional para la Evaluación de los Estudiantes (PISA) muestra que alumnos de 15 años de escuelas privadas de nuestro país tienen el mismo nivel de conocimientos en matemáticas, lectura y ciencia que uno de una escuela pública de Vietnam

y que pertenece a un estrato socioeconómico bajo.

Los expertos consideraron que en los colegios particulares también hay deficiencias en el aprendizaje. "El sistema privado en México no es una alternativa frente al sistema público, eso es una realidad, porque sus resultados no son superiores", dijo el extitular de Educación de Sinaloa Juan Alfredo Mejía.

| NACIÓN | A4

\$17.83

DÓLAR AL MENUEDO

Año 107, Número 38,727 CDMX 40 págs.



9 771870 156043

39727

MIÉRCOLES  
6 DE DICIEMBRE  
DE 2023  
AÑO CVII TOMO VI.  
NO. 38,808  
CIUDAD DE MÉXICO  
52 PÁGINAS  
\$20.00

# EXCELSIOR

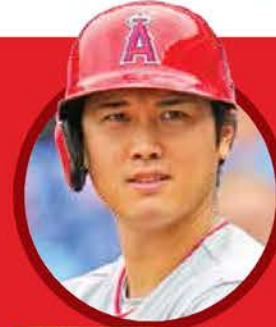
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

## SUEÑOS DE CHOCOLATE

En *Wonka*, Timothée Chalamet sigue los pasos de Gene Wilder y Johnny Depp en una cinta que narra los inicios del estafalario magnate.



FUNCIÓN



ADRENALINA

### OHTANI, EN LA MIRA DE LOS DODGERS

La dirigencia de la novena coquetea con el codiciado pelotero japonés, quien se prevé que la próxima semana anuncie con qué equipo firmará. / 2



EXPRESIONES

### REIMAGINA LA ESENCIA DE CHAC MOOL

La evocación estética de la figura precolombina es el eje de la muestra de Sebastian que llega mañana al Museo Nacional de Antropología. / 30

Fotoarte: Horacio Sierra/Fotos: Cortesía Warner Bros, Reuters y Cortesía Fundación Sebastian

## INSTALAN MESA INTERINSTITUCIONAL

# INE pide garantizar seguridad en el proceso electoral

**EL DESPLIEGUE EN CAMPO** del personal del instituto debe ser acompañado por las instancias del rubro para el éxito de los comicios, considera Guadalupe Taddei

POR ENRIQUE SÁNCHEZ

La presidenta del INE, Guadalupe Taddei, resaltó la necesidad de que instancias de seguridad acompañen al personal del instituto durante su despliegue en campo, para garantizar, así, el éxito del proceso electoral.

Durante la instalación de la Mesa de Seguridad Interinstitucional para el Proceso Electoral Federal 2023-2024, conformada por autoridades del gobierno de México, del INE y de la Fiscalía General de la República (FGR), la consejera presidenta llamó a replicar dicho esquema de colaboración a nivel local.

El objetivo de la Mesa de Seguridad Interinstitucional es vigilar y dar seguimiento a la estrategia conjunta en la materia para garantizar que las votaciones de 2024 se desarrollen en un marco de libertad y gobernabilidad democrática.

## Casi dos mil funcionarios atenderán denuncias

La Fiscalía General de la República (FGR) ha capacitado a mil 700 funcionarios para recibir las denuncias por presuntos delitos en materia electoral que se cometan en las precampañas, campañas y comicios del próximo 2 de junio.

La Fiscalía Especializada para la Atención de Delitos Electorales (Fise) estuvo a cargo de la capacitación en línea de personal adscrito a las delegaciones de Baja California Sur, Chihuahua, Durango, Sonora, Sinaloa, Jalisco

y Nayarit, mientras que servidores públicos de las 24 delegaciones restantes aún se encuentran en formación.

El curso consta de seis módulos, con casos prácticos de las situaciones más comunes, como la compra de votos, retención de credenciales para votar durante la jornada electoral, alteración o destrucción de material electoral y violencia política de género, entre otras conductas.

— David Vicente

PRIMERA | PÁGINA 6

Durante el lanzamiento de la mesa, Rosa Icela Rodríguez, secretaria de Seguridad y Protección Ciudadana, explicó que esta funcionará las 24 horas del día, para atender las denuncias de todos los aspirantes, candidatos, así

como los llamados de auxilio y protección.

En tanto, Luisa María Alcalde, titular de Segob, dijo que se darán todas las garantías para que el proceso se desarrolle de manera libre, pacífica y ordenada.

PRIMERA | PÁGINA 6

## EXPRESIDENTE DE PERÚ

### Dejan libre a Fujimori 9 años antes de cumplir su condena

REUTERS Y AFP

El Tribunal Constitucional (TC) de Perú ordenó ayer la excarcelación del expresidente de Perú Alberto Fujimori, pese a estar sentenciado por delitos de lesa humanidad, y contra la orden de la Corte Interamericana de Derechos Humanos, que el año pasado dictaminó mantenerlo en prisión.

El exmandatario peruano, que gobernó de 1990 a 2000,



Foto: Especial

En prisión, Fujimori tenía lujos como una cocina privada y televisión.

será liberado nueve años antes de lo previsto, ya que su condena se cumplía el 20 de febrero de 2032.

El tribunal justificó su fallo dada la salud "resquebrajada" de Fujimori, de 85 años de edad, quien padece de cáncer lingual, fibrilación auricular e hipertensión.

El expresidente fue condenado en 2007 como responsable de la matanza de 25 personas en los casos Barrios Altos, en 1991, y la Universidad La Cantuta en 1992, mientras su gobierno enfrentaba a la guerrilla de Sendero Luminoso.

GLOBAL | PÁGINA 28



GLOBAL

ISRAEL REFUERZA OFENSIVA

Foto: Reuters

## HAMÁS AÚN TIENE 138 REHENES

Luego de una semana de tregua, durante la cual 105 personas cautivas en la Franja de Gaza fueron liberadas, el gobierno israelí actualizó la lista de retenidos por el grupo islamista; entre ellos hay 20 mujeres y dos niños. / 28



### Se les murió el amor este año

Rosalía y Rauw Alejandro, Britney Spears y Sam Asghari, Taylor Swift y Joe Alwyn encabezaban las separaciones musicales más sonadas de 2023.

FUNCIÓN | PÁGS. 5 Y 7  
PRIMERA | PÁGS. 19 Y 21  
COMUNIDAD | PÁGINA 26  
GLOBAL | PÁGINA 29  
EXPRESIONES | PÁG. 30  
DINERO Y ADRENALINA

PRIMERA

### Morena apuesta por respaldo a Alcalde para SCJN

Senadores morenistas buscarán que legisladores de Movimiento Ciudadano se sumen para lograr la mayoría calificada y que la designación no recaiga en el Presidente. / 2

PRIMERA

### IMSS, con reservas aseguradas para más de 10 años

El Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) opera con finanzas sanas, afirmó su director, Zoé Robledo, al rendir su informe de labores 2022-2023. / 14

MARCHAN EN GUANAJUATO

## Claman justicia para estudiantes de Celaya

Hallan otra víctima del multihomicidio

POR ANDRÉS GUARDIOLA  
Corresponsal

CELAYA.— Más de 500 personas salieron a las calles de Celaya para exigir que las autoridades detengan a los responsables del asesinato de cinco universitarios, cuyos cuerpos fueron hallados en un automóvil abandonado el pasado domingo.

Con lonas en las que se podían leer mensajes como "Si matan a sus futuros médicos, ¿quién los cuidará?" y "Les arrancaron los sueños y la vida", familiares, amigos, profesores, académicos y ciudadanos condenaron el multihomicidio y repudiaron la inseguridad que aqueja a la ciudad.

Más tarde, el cadáver de una sexta víctima fue

6

JÓVENES

fueron asesinados en Guanajuato; cinco de ellos estudiaban medicina en la Universidad Latina.

localizado. Se trata de Luis Giovanni Juárez, de 18 años, identificado como amigo de las primeras cinco víctimas.

"Condenamos enérgicamente los homicidios ocurridos en manos del crimen organizado y exigimos el esclarecimiento y justicia. Lamentabilísima esta situación que nos aqueja aquí en nuestra ciudad y en nuestra universidad", expresó Carlos Lemus Muñoz Ledo, rector de la Universidad Latina, en entrevista con Pascal Beltrán del Río, para Imagen Radio.

PRIMERA | PÁGINA 20

DINERO

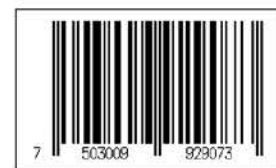
### Buscan protección de los derechos laborales ante IA

El debate sobre el impacto de la inteligencia artificial en los trabajadores es prioridad para académicos, políticos y líderes sindicales.

PRIMERA

### Pruebas no reflejan contexto educativo del país, dice SEP

La secretaria señaló que los resultados de los test PISA confirman que era necesario un cambio en el modelo educativo. / 12



EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2  
María Amparo Casar 6  
Yuriria Sierra 18



# Empleo formal anota récord en 22.4 millones de afiliados al IMSS

**Altas.** La creación de puestos de trabajo creció en noviembre 3.2% anual por segundo mes consecutivo

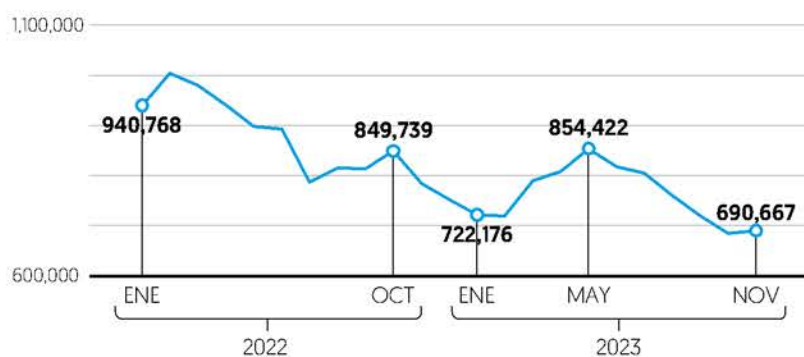
El empleo formal en México al cierre de noviembre alcanzó un nuevo récord histórico de 22 millones 409 mil 268 plazas registradas ante el IMSS.

En los últimos 12 meses se registró un aumento de 690 mil 667 plazas, que equivale a una tasa anual de 3.2 por ciento, incremento similar al de octubre.

Sólo en noviembre se dieron de

## Plazas formales

■ Generación en 12 meses



Fuente: IMSS.

alta 106 mil 578 plazas, lo que representa un alza mensual de 0.5 por ciento.

Expertos consultados advirtieron que la cifra récord de empleo "no es para lanzar campanas al vuelo",

pues falta esperar a diciembre, mes en el cual se registra una fuerte baja de puestos laborales; se prevé un recorte de entre 350 mil y 375 mil plazas este mes.

—Felipe Gazcón/PÁG. 4

**FRANCISCO ALVARADO**

**A partir del 18 de enero, el AICM perderá 9 mil 413 vuelos mensuales.**

PÁG. 18



LUCÍA FLORES

**ESCRIBEN**

**Manuel Sánchez**  
RAZONES Y PROPORCIONES / 8

**Ciro Murayama**  
ECONOMÍA POLÍTICA / 28

**Juan Ignacio Zavala**  
AUTONOMÍA RELATIVA / 37

**Lourdes Mendoza**  
SOBREMESA / 39

**MEXICANA**

Para despegar el 26 de diciembre, iniciará operaciones con 3 aviones militares. PÁG. 22

**APRUEBA SENADO USO DEL FASSA**

**PODRÍA LA FEDERACIÓN CENTRALIZAR RECURSOS PARA FONDEAR IMSS-BIENESTAR.**

PÁG. 38

**Suspensión.** El ministro Laynez frena eliminación de los 13 fideicomisos del PJF. PÁG. 35

## ELECCIONES



NICOLÁS TAVIRA

**BLOQUE OFICIAL LO DESCALIFICA**

### Gálvez define a su equipo

**23 NOMBRAMIENTOS.** Xóchitl Gálvez presentó ayer a su equipo de campaña; incluye a Margarita Zavala, Josefina Vázquez Mota, Enrique de la Madrid e Ildelfonso Guajardo. PÁG. 33



ESPECIAL

**SHEINBAUM EN GUERRERO**

### Promete plan tras Otis; oposición ofrece 'fraude y corrupción', dice.

PÁG. 37

**SUGIERE NO ESTABLECER FECHAS FATALES**

## Pide AMLO más debate sobre reducción de jornada laboral

El presidente López Obrador propuso realizar una nueva discusión sobre la reducción de la jornada laboral semanal de 48 a 40 horas.

Destacó que da la impresión de que los foros en la Cámara de Diputados "pasaron de noche", y el 12 de diciembre no debería ser una fecha fatal para su discusión.

Aunque evitó fijar una postura sobre la iniciativa, dijo que será pertinente analizar cómo están las jornadas en otros países.

—Diana Benítez NACIONAL/PÁG. 35



ESPECIAL

**Jornada digna.** Se debe tomar en cuenta al sector productivo, dice.

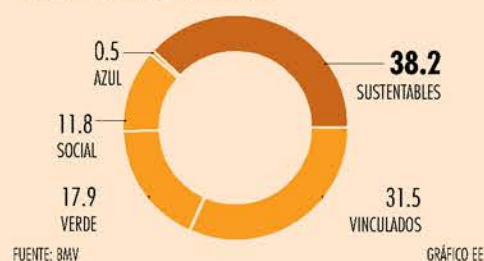




## Bonos ASG ganan terreno en la Bolsa Mexicana de Valores

• Desde 2016, la BMV ha emitido 94 bonos temáticos, incluyendo 33 sustentables, 28 vinculados, 22 verdes, 10 sociales y 1 azul; suman 291,000 millones de pesos. ● PÁG. 22

Bonos temáticos colocados por monto de financiamiento | % DE PARTICIPACIÓN

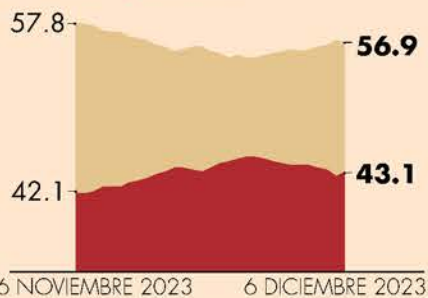


## #AMLOTrackingpoll

### Saldo positivo

La aprobación ronda en el 57%, lo mismo que tuvo López Obrador en 2020 y 2021 por estas fechas. ● PÁG. 54

ACUERDO DESACUERDO



## Opinión



La inflación destruye a los gobiernos podridos

Harold James ● PÁG. 37

Según examen PISA 2022, la calidad educativa ha empeorado gracias a AMLO

Ruiz-Healy Times Eduardo Ruiz-Healy ● PÁG. 48

La pugna por el Inai

Signos vitales Alberto Aguirre ● PÁG. 49

## Empresas y Negocios

Suman 22.4 millones de trabajadores afiliados al instituto

# Empleo formal retoma crecimiento anual en noviembre con 106,578 plazas

• En el último año, el aumento en la cifra de trabajadores registrados creció 3.2%, tras cinco meses con descensos.

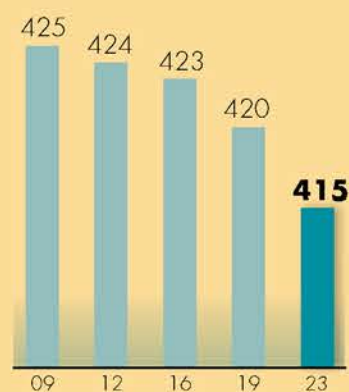
• Preven una caída estacional en diciembre; sector constructor, el que más personal ha dado de alta.

Ma. del Pilar Martínez ● PÁG. 27

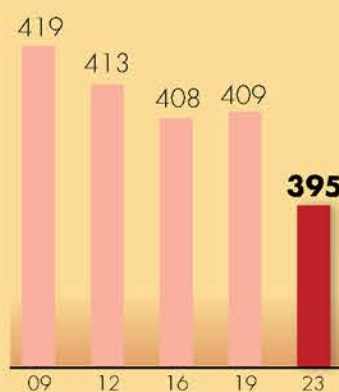
## México, tache en prueba PISA

Los resultados de México en la prueba PISA, que mide las competencias y rendimientos de alumnos, retrocedió en 2022 hasta el nivel que registró en el año 2009. ● PÁG. 4-5

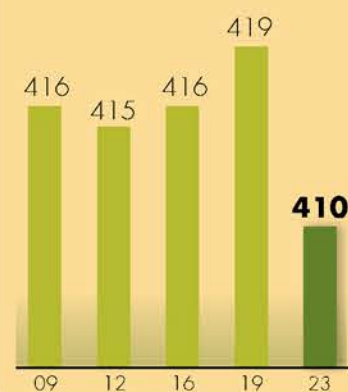
### Puntos de México en Comprensión lectora



### Puntos de México en Matemáticas



### Puntos de México en Ciencias



FUENTE: OCDE

## TV abierta lidera el consumo en contenidos; 75% la sintoniza

• Emisión vía plataformas de video por internet se duplicó en 7 años: IFT.

● PÁG. 31

Personas que ven contenidos por TV y por Internet | % TV INTERNET



Precio del crudo, en mínimo de casi cinco meses

• Mercados dudan de que se cumplan los recortes anunciados por OPEP+. ● PÁG. 24

WTI y Brent últimos 4 días | DÓLARES POR BARRIL



## MexDer lanzará minifuturo del dólar en 2024

• Planea cobertura de US1,000; ampliará opciones financieras. ● PÁG. 22

Este tipo ayuda a cubrirse de los riesgos por la volatilidad del tipo de cambio.

José Miguel de Dios, DIR. DE OPERACIONES DEL MEXDER.

## IMSS duplica reservas en este sexenio: Robledo

• Consolidar el nuevo sistema de salud para la población, la meta. ● PÁG. 29

425,000 mdp suman actualmente las reservas del instituto.

## Xóchitl Gálvez integra equipo para llevar a cabo campaña

• Son 22 los incorporados al proyecto electoral, entre ellos, los hijos de la precandidata del frente opositor.

● PÁG. 47



7 509661 885870



# La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE  
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MIÉRCOLES 6 DE DICIEMBRE DE 2023 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 40 // NÚMERO 14148 // Precio 10 pesos



## Portazo de maestros en la SEP

▲ Después de marchar desde el Monumento a la Revolución y entrar por la fuerza en la sede de la secretaría en la calle República de Brasil, en el Centro Histórico, maestros de la Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación lograron que este jueves

los reciba la titular de la dependencia, Leticia Ramírez, para plantear su pliego petitorio y negociar su demanda de incremento salarial. El dirigente Pedro Hernández dijo que se pactó que no habrá represalias contra los docentes. Foto Yazmín Ortega. JARED LAURELES/P 10

## Iniciativa para contener el tráfico

# En manos de civiles, 400 millones de armas de fuego en EU

● En el Capitolio se busca cortar el flujo ilícito de pertrechos hacia México y Centroamérica

● En proyecto de ley se piden mayores controles en la venta; con Trump se desató ese comercio

JIM CASON Y DAVID BROOKS, CORRESPONSALES/P 3

## Elogia la declaración del embajador Ken Salazar

# AMLO: gran giro, reconocer que es un problema bilateral

ALONSO URRUTIA Y EMIR OLIVARES/P 3

## “No respetan a nadie los que espían”, señala el Presidente

● Osorio Chong se deslinda de Pegasus; “Peña nunca me ordenó hacer esa vigilancia”

● “Es una oportunidad para poner fin a ese tipo de intervenciones”: fiscalía

/P 7

## Avala el ministro Laynez recurso de legisladores de oposición

# Frena la Corte liquidación de 13 fideicomisos del PJJ

● El fallo echa abajo la medida recién aprobada por el Congreso

● Los fondos ya no podrán ser destinados a afectados por Otis

EDUARDO MURILLO/P 8

## Supera el gasto en pensiones un billón de pesos en 2023: SHCP

● Cifra sin precedente; aumentó 11% durante los primeros 10 meses

● En ese lapso, los bancos obtuvieron ganancias por más de \$227 mil millones

B. CARBAJAL Y J. GUTIÉRREZ/P 16

## Rayuela

Siempre que las ambiciones chocan las alianzas se destruyen, esa es la historia.

# La Jornada



DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SADE // DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MIÉRCOLES 6 DE DICIEMBRE DE 2023

www.jornada.com.mx

### OPINIÓN

Juan Becerra Acosta	14
Bernardo Barranco	14
José Steinsleger	15
Luis Linares Zapata	15

### COLUMNAS

<b>Dinero</b>	
Enrique Galván Ochoa	6
<b>Astillero</b>	
Julio Hernández López	11
<b>Bajo la lupa</b>	
Alfredo Jalife-Rahme	13
<b>México SA</b>	
Carlos Fernández-Vega	18



# Murieron por desnutrición 16 niños tarahumaras



## Romería de Navidad en la Central de Abasto

▲ Más de mil artesanos y productores de la Ciudad de México, así como de algunos estados, comenzaron ayer la venta de nacimientos, árboles, flores de nochebuena y otros artículos para las

festividades decembrinas, en un área de 15 mil metros cuadrados del corredor ecológico de la Ceda. Foto María Luisa Severiano. ÁNGEL BOLAÑOS Y ROCÍO GONZÁLEZ / P 28

● Se han detectado este año 67 casos de menores de 5 años con esa condición

● Seis permanecen hospitalizados: Secretaría de Salud de Chihuahua

● Desplegaron autoridades plan especial para dar auxilio médico

● Elaboran un censo sobre los pequeños en las localidades serranas

JESÚS ESTRADA / P 24

## Rompen la coalición en ocho distritos

### Fractura en la alianza opositora de la CDMX

● La decisión partió del PAN; mantendrán sus intereses comunes en las 16 alcaldías

SANDRA HERNÁNDEZ / P 27

## SFP: aclarados, 2 mil 700 mdp de 2 años

### “Hacia abajo”, cifra de anomalías en Segalmex

● Irregularidades en 10% de fondos auditados

ARTURO SÁNCHEZ JIMÉNEZ / P 8

## Registro sin precedente: Zoé Robledo

### IMSS, con 22 millones de trabajadores afiliados

● Duplicó el instituto sus reservas en 5 años

CAROLINA GÓMEZ / P 12 Y 19

## El bolero, legado histórico



▲ La Unesco declaró al género musical Patrimonio Cultural Inmaterial de la Humanidad gracias a una propuesta documentada por Cuba y México en la reunión del organismo en

Kasana, república de Botsuana. La propuesta *Bolero: identidad, emoción y poesía hecha canción* fue uno de los 45 expedientes evaluados. Foto Roberto García. M. MACMASTERS / ESPECTÁCULOS

## SE ROMPE BLOQUE: PERFILAN NOMBRAMIENTO EN LA CORTE Y HAY AVANCES PARA EL INAI

**TRAS** sainete de MC en NL, bancada decidirá por su cuenta en designación de ministra; Grupo Plural también por acuerdo; además, jefa del Senado desliza que se quite atorón para comisionados. **pág. 3**

Para elegir a la nueva ministra se requiere mayoría calificada

<b>75 de bancadas oficiales</b>	<b>Posibles votos extra</b>	<b>85 de 128 senadores</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 58 Morena</li> <li>○ 7 PVEM</li> <li>○ 6 PT</li> <li>○ 4 PES</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 13 MC</li> <li>○ 3 PRD</li> <li>○ 3 Grupo Plural</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 19 PAN</li> <li>○ 10 PRI</li> </ul>

# La Razon DE MEXICO

WWW.RAZON.COM.MX

MIÉRCOLES 6 DE DICIEMBRE DE 2023 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 15 • NÚMERO 4511

PRECIO \$10.00

### En Chihuahua crean fondo para ciencia

**CON APOYO** de 80 mdp gobernadora Maru Campos destaca que es momento de materializar el desarrollo tecnológico. **pág. 12**



Foto: Especial

HOY ESCRIBEN

**JAVIER SOLÓRZANO**  
Ternas. El problema es en Morena **pág. 2**

**RAFAEL ROJAS**  
Homofobia y censura **pág. 4**

**VALERIA LÓPEZ**  
Rectores impresentables **pág. 23**

### Empleo en máximos históricos... y AMLO enfría Reforma Laboral

**Suman** 22.4 millones de plazas formales; el Presidente pide no apresurar decisión sobre bajar a 40 horas jornada. **págs. 10 y 18**

EN LA CIMA

Empleos formales registrados ante el IMSS.



### OCDE PRESENTA DATOS FINALES DE PRUEBA PISA

# Alertan ONG por retroceso de México en aprendizajes; SEP justifica resultados

J. BUTRÓN Y Y. BONILLA

**Inquieta** que alumnos terminan secundaria sin habilidades básicas; 2 de cada 3 no pudieron realizar operaciones matemáticas simples, 1 de cada 2 no comprendió lo que leyó... **pág. 8**

#### APRENDIZAJE A LA BAJA

Puntajes de la prueba para México.

Fuente: Pisa 2022	2009	2022
Comprensión lectora	425	415
Matemáticas	419	395
Ciencias	416	410

**México** se desplomó 15 puntos; fue de los últimos 5 lugares; "diferencias no fueron significativas": Educación; se confirma que se necesitaba cambiar modelo, dice



MARA Lezama, gobernadora de Q.Roo y Beatriz Gutiérrez, ayer en Bacalar.

### Ven en Fandangos impulso antiviolencia, conocer tradiciones...

**Pide** gobernadora de Q.Roo promover lectura como placer; destaca Gutiérrez Müller importancia del conocimiento. **pág. 14**

## Al equipo de Xóchitl, Guajardo, De la Madrid, Zavala, Vázquez Mota, Ortega...



**PRECANDIDATA** del Frente instruye a quienes la acompañarán en esta etapa trabajar para ganar la Presidencia en 2024; busca un México de clase media fuerte. **pág. 6**

CREEL, el coordinador general, ayer presentó a Armando Tejeda, Carolina Viggiano, Ildefonso Guajardo, Enrique de la Madrid, Ángel Ávila, Kenia López, Max Cortázar, Josefina Vázquez Mota, Margarita Martínez Fisher, Jesús Ortega, Margarita Zavala, Norma Angélica Aceves García, Fernando Rodríguez Doval, Alejandra Latapí, Alejandra Reynoso, Blanca Alcalá, Leticia Barrera, Alessandra Rojo, Julieta Camacho, Deborah Romero y Moisés Gómez.

Foto: Especial





**Patricia Armendáriz**  
"Segmentación de mercado y salarios por decreto" - P. 3



**Martin Wolf**  
"Urge a Reino Unido salir del estancamiento ante presiones" - P. 24



**Irene Vallejo**  
"Séneca y la puerta a la cámara del tesoro: la lectura" - P. 33

**Narcotráfico.** Bajó de mil 445 a 598 kilos la incautación de abril a octubre; el gobierno de Joe Biden había presentado cargos contra 28 personas, entre integrantes del cártel de Sinaloa y los hijos de Guzmán Loera

## Cayó 58% decomiso de fentanilo por cruzada contra los Chapitos

RAFAEL LÓPEZ MÉNDEZ, CDMX

Los decomisos de fentanilo en la frontera sur de Estados Unidos se han desplomado sostenidamente desde que en abril pasado el gobierno de Joe Biden

ordenó levantar cargos contra 28 personas acusadas de narco, entre miembros del cártel de Sinaloa y los tres hijos de El Chapo Guzmán, por inundar las calles de aquel país con esa droga. PAG. 6

**Se acaban los abrazos**

En dos semanas capturan a cuatro alfiles del crimen

ÁNGEL HERNÁNDEZ - PAG. 7

**Observatorio Ciudadano**

Desaparecidos desde 2014, veinte miembros de la UdeG

D. BARAJAS Y M. BAEZA - PAG. 8

**Espionaje con Peña Nieto**

Evalúa la FGR no llamar a García Harfuch por Pegasus

RUBÉN MOSSO - PAG. 8



## Xóchitl lanza a precampaña "equipo plural y no agachón"

META 2024

SILVIA ARELLANO, CIUDAD DE MÉXICO  
Xóchitl Gálvez, precandidata de Fuerza y Corazón por México, presentó a su equipo de precampaña con panistas, priistas, perredistas y miembros de la sociedad civil que representan "pluralidad" y "no son agachones", entre los que figuran Jesús Ortega, Max Cortázar y Josefina Vázquez Mota. PÁGS. 10 Y 11

**Claudia Sheinbaum**

PRI, PAN y PRD "ofrecen mapachería y corrupción"

JOSÉ ANTONIO BELMONT - PAG. 12

**Dante batea a Gálvez**

La propuesta de alianza es "totalmente irracional"

CARLOS VEGA - PAG. 11

## Indonesia. Erupción mata a 23 excursionistas en Sumatra

Al menos 23 excursionistas fueron encontrados muertos después de la erupción del volcán Merapi en Agam, Sumatra Occidental, Indonesia, donde se logró el rescate con vida de 52 más. En la imagen, recuperación de un cuerpo mientras sigue la expulsión de vapor. EFE/BASARNAS

## Citi: crecerán 5% Oaxaca, Guerrero y QR por Istmo, reconstrucción y Tren Maya

F. MURILLO Y J. SAUCEDO, CDMX

Citi prevé repunte de 5% debido a Tren Maya, corredor del Istmo y reconstrucción de Acapulco tras el paso de Otis. PAG. 20

**Presidente electo**

"Tenemos que hablar, Elon", escribe Milei al magnate

AGENCIAS - PAG. 18

## Luz del Mundo teje relevos para retener cuentas

La congregación, que tiene seis negocios en México, ya hizo cambio de apoderados

LAURA SÁNCHEZ LEY - PAG. 4



P. 12

**Zoé. IMSS-Bienestar, con 697 hospitales, ya opera en 23 estados**



# LA CRÓNICA DE HOY

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: JORGE KAHWAGI GASTINE // DIRECTOR GENERAL: RAFAEL GARCÍA GARZA // AÑO 27 N° 9,811 \$10.00 // MIÉRCOLES 6 DICIEMBRE 2023 // WWW.CRONICA.COM.MX



## Golpea el cambio climático



Mientras activistas y dirigentes discuten en Dubái (uno de los mayores exportadores mundiales de combustible fósil), cómo frenar el calentamiento global, la humanidad debe asumir desde ya que la nueva normalidad es el clima extremo, como un ciclón que inunda zonas de India, o la extinción del lago Titicaca (Bolivia). **PAG 19**

## Prueba PISA: México retrocede en lectura, ciencias y matemáticas

El desempeño de la mayor parte de los países cayó a consecuencia de la pandemia; en matemáticas, la baja más pronunciada en nuestro país

**Retroceso.** La evaluación PISA, proyecto internacional gestionado por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos, reveló retrocesos en la educación México, específicamente en comprensión de lectura, matemáticas y ciencias. La medición tiene carácter extraordinario, pues debió aplicarse a estudiantes en 2021, pero la pandemia de COVID lo impidió y se realizó en 2022. Ahora, al presentar resultados, se hacen evidentes los efectos negativos que el confinamiento en hogares y suspensión de clases presenciales trajo consigo como el estancamiento de la educación.

Nuestro país obtuvo mejores resultados que Costa Rica en matemáticas y peores que Colombia en ciencia, combinaciones que se deben sobre todo a qué país cayó menos en las calificaciones logradas en 2022.

El impacto en México de la pandemia fue evidente ya que el 62% de los estudiantes informó que su escuela estuvo cerrada más de tres meses debido a la COVID-19 y se detectó que el rendimiento académico se mantuvo alto en donde ya lo era y que fue, al mismo tiempo, en donde las escuelas abrieron más rápido. **PAGS 6-7**

DICIEMBRE 17

Gerardo Mayoral - Página 14

**Tres estaciones de la Línea 9 del Metro cerrarán cinco meses**



PROVOCACIÓN

Fran Ruíz - Páginas 18

**Maduro emite primeras órdenes para arrebatar unilateralmente el Esequibo a Guyana; acerca el ejército a la zona en disputa**

PRECAMPAÑA

Cecilia Higuera - Página 10

**Claudia se compromete con Guerrero, y apoya la estrategia del gobierno federal**

2024

Jorge Aguilar - Página 15

**Finalmente dan licencia a Taboada; vía libre para que compita por la jefatura de gobierno**

## Suspende el INM traslados y repatriaciones de migrantes irregulares

**Parálisis.** El comisionado del Instituto Nacional de Migración (INM), Francisco Garduño, ordenó a través de una circular que a partir del 1 de diciembre y hasta nuevo aviso se suspenden los traslados y repatriaciones de migrantes en situación irregular, por falta de dinero en el Instituto, justo en un año en el que se han batido récords en el flujo

de desplazamientos hacia Estados Unidos.

La circular destaca que, según el INM, Hacienda le suspendió pagos en noviembre pasado a causa de una serie de ajustes por fin de año, por lo que se quedó sin recursos y tuvo que suspender servicios aéreos de "retornos asistidos" de migrantes o su "transportación terrestre". **PAG 11**

## Xóchitl presenta a su equipo de campaña

**Dudas.** La precandidata del Frente Amplio por México, Xóchitl Gálvez, presentó ayer a su equipo de campaña rumbo a las elecciones 2024. Están algunos de sus contrincantes en la contienda interna por la candidatura. Destacan el exsecretario de Economía, Idelfonso Guajardo; el ex secretario de Turismo, Enrique de la Madrid, quien coordinará el Plan de Gobierno. **PAG 10**

### LA ESQUINA

*Aunque era predecible, por los efectos de la pandemia, la caída de México en las pruebas PISA es muy preocupante. La baja es en todas las materias y en todos los niveles sociales. Los estudiantes de hoy están a niveles similares a los de hace 15 y 20 años en un entorno mucho más competitivo. El retroceso es mayor a lo esperado; para revertirlo se requiere invertir más recursos en educación, en vez de más ideología.*



# El Sol de México



MÉXICO | MIÉRCOLES 6 DE DICIEMBRE DE 2023 | AÑO LIX | NO. 20,956 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00

## THE OUTLAW OCEAN PROJECT

### Mariscos ilegales llegan hasta tu plato

Debido a la falta de rastreo, gran parte de los mariscos que comemos son de origen incierto, lo que impide saber cuando la captura fue realizada con técnicas de pesca y prácticas laborales ilegales. **Normal**



PIXABAY

## DEBEN AL SAT 287 MDP

### Partidos se quedan con impuestos de sus empleados

Seis partidos con registro nacional y algunos locales omitieron la entrega de 287 millones 425 mil 913 pesos al Servicio de Administración Tributaria (SAT), que correspondían al pago de impuestos por sueldos de sus empleados. De acuerdo con un informe del árbitro electoral, Morena es el partido que más retenciones indebidas ha realizado con 155.9 millones; seguido por el Partido del Trabajo, con 36.7 millones; PRD, 13.3 millones; Partido Verde, con poco más de un millón de pesos. **Pág. 6**

## BLACKROCK A MÉXICO

### Sugiere reforma fiscal

Sergio Méndez, director general en México de BlackRock, el mayor gestor de activos en el mundo, considera que una reforma tributaria en el país sería oportuna ante el aumento del gasto público. **Pág. 15**

Hirosaki Takahashi **Pág. 6**Alberto Aguilar **Pág. 16**Luis Carriles **Pág. 17**

## Maestros marchan por aumento de sueldo

Los **agremiados** a la Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación (CNTE) tomaron ayer las calles del centro de la Ciudad de México para exigir que ningún trabajador de la educación gane menos de 16 mil pesos mensuales como lo prometió el presidente Andrés Manuel López Obrador. La manifestación que partió del Monumento a la Revolución provocó caos vial desde las primeras horas y se agudizó después del mediodía, cuando, por la fuerza, un grupo irrumpió en la sede de la Secretaría de Educación Pública, en la calle República de Brasil. **Pág. 5**

## CALIFICACIONES DE ESTUDIANTES, COMO EN 2006

# México retrocede en matemáticas y lectura

NURIT MARTÍNEZ

### El país se ubica en el lugar 51 de 81 países que participaron en una prueba de la OCDE

El indicador que mide la habilidad de los estudiantes mexicanos de 15 años para comprender una lectura, las matemáticas y la ciencia retrocedió al nivel de 2006, de acuerdo con una evaluación de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).

Con tales resultados, México se ubicó en el lugar 51 de 81 países que participaron en las pruebas del Programa para la Evaluación Internacional de los Alumnos (PI-SA, por sus siglas en inglés).

En 2022, la calificación de México en lectura fue de 415 puntos, debajo del promedio de los países

evaluados, que fue de 476 puntos; en matemáticas, el país obtuvo 395, mientras el promedio fue de 472; en ciencia, 410, contra un promedio de 485.

La organización Mexicanos Primero aseguró que México enfrenta una crisis de aprendizaje porque el examen PISA revela que los jóvenes asisten a la escuela pero no aprenden.

"En 2022, dos de cada tres estudiantes no lograron realizar operaciones matemáticas, uno de

cada dos no comprendió lo que leyó, y en ciencias, uno de cada dos se ubicó en el nivel más bajo de competencia", lamentó la organización en un comunicado.

Frente a los resultados, la Secretaría de Educación Pública (SEP) señaló que las pruebas internacionales estandarizadas no consideran el contexto de cada país, las condiciones socioeconómicas y culturales o las condiciones reales en las que se desarrolla el trabajo docente. **Pág. 4**

#MORENA

ACAPULCO VA A ESTAR DE PIE: SHEINBAUM



FOTO: LESLIE PÉREZ

P12

\$10

NUEVA ERA / AÑO. 7 / NO. 2368 / MIÉRCOLES 6 DE DICIEMBRE DE 2023



P26

FOTO: ESPECIAL

#ORGANIZACIONES CIVILES

CONDENAN DECLARACIONES DE RUBÉN ROCHA

# EL HERALDO



DE MÉXICO

XÓCHITL  
PRECANDIDATA A  
PRESIDENTA



#PARACAMPAÑA

PRESENTA XÓCHITL A SU EQUIPO P13

FOTO: DANIEL OJEDA



#INEYGOBIERNO

# INSTALAN MESA PARA BLINDAR ELECCIONES

EN COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL, BUSCAN QUE LOS COMICIOS MÁS GRANDES DE LA HISTORIA SE DEN DE FORMA LIBRE, PACÍFICA Y ORDENADA

POR PARIS SALAZAR/P10



FOTO: ESPECIAL

#ZOÉROBLED

IMSS, CON FINANZAS SANAS P4

#PODERJUDICIAL

FRENA MINISTRO EXTINCIÓN DE FIDEICOMISOS P4



# OVACIONES

MIÉRCOLES 6  
DE DICIEMBRE DE 2023  
NÚMERO 26,663 AÑO LXXVI

Precio 7.00 pesos

@ovaciones | @ovacionesmx

CUARTOSCURO.COM



RETROCESO DE 20 AÑOS

## Estudiantes mexicanos no pueden con problemas simples

México reprueba en matemáticas, comprensión lectora y ciencias, según la prueba PISA que se aplica a los estudiantes de los países miembros de la OCDE y obtiene calificaciones que significan un retroceso de 20 años. Tan sólo siete de cada mil examinados obtuvo un lugar sobresaliente, muy por debajo del promedio, y el país logró el lugar 51 de 81 naciones. La SEP minimiza el reporte y atribuye el mal resultado a la pandemia del Covid-19. **Págs. 20-21**

ELECCIONES 2024

## Se apoya Xóchitl Gálvez en estructura del PRI

La abanderada de la coalición Fuerza y Corazón mantiene a Santiago Creel como coordinador de campaña y presenta al priísta Rubén Moreira como coordinador territorial. **Pág. 18**

REVOLUCIÓN TECNOLÓGICA

## La IA cambiará la forma en la que consumes

Según analistas, la tecnología ayudará a los usuarios a comprar más y no necesariamente mejor, a gestionar sus finanzas personales y hasta a planificar viajes. **Pág. 23**

ESCRIBEN

Gustavo Mares **Pág. 17**  
Luis Carriles **Pág. 25**  
Claudia Corichi **Pág. 28**  
Adrián Alcalá **Pág. 28**



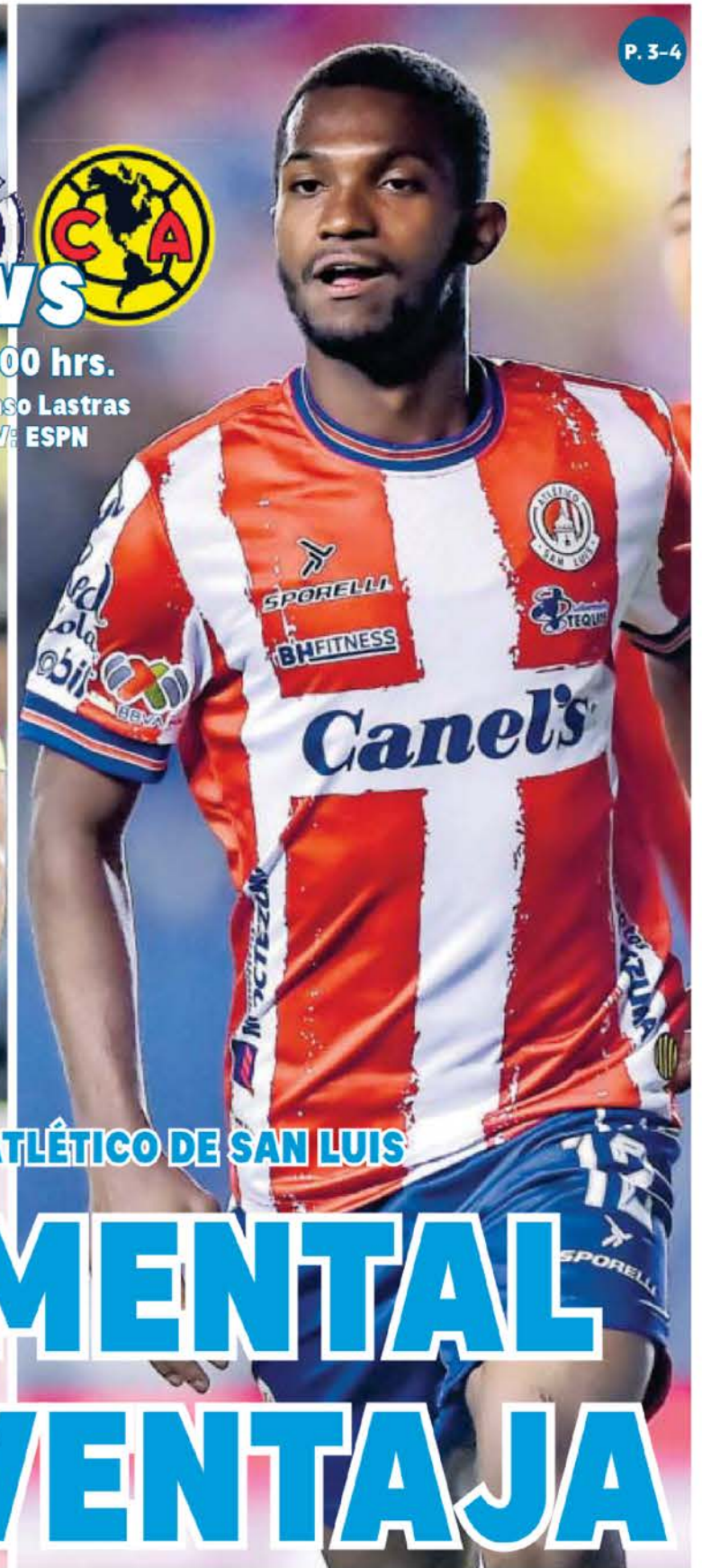
P. 8

ELIMINATORIAS DE LA COPA ORO DE CONCACAF

# Vence la femenil a TyT a domicilio

MEXSPO

MEXSPO



P. 3-4



21:00 hrs.  
Alfonso Lastras  
TV: ESPN

AMÉRICA VISITA AL ATLÉTICO DE SAN LUIS

# FUNDAMENTAL SACAR VENTAJA

ARRANCAN LAS SEMIFINALES DEL APERTURA 2023 Y LOS POTOSINOS APUESTAN POR LOGRAR EN TRIUNFO EN CASA ANTE UNAS ÁGUILAS QUE SON CLARAS FAVORITAS EN LA SERIE



P. 13

FÓRMULA UNO

## Confirman seis sprint para 2024

El formato de carrera corta para el sábado se consolida y las habrá en la cuarta parte de los Grandes Premios



P. 15

EN LA NFL

## Sufren epidemia de lesiones los QB

Nueve pasadores se ven inhabilitados o son operados, mientras que cinco ya no vuelven en esta temporada



NACIONAL

## Nuevo sistema de salud

La brújula del IMSS marca la ruta para consolidar el nuevo sistema de salud en México, aseguró Zoé Robledo al rendir su Informe de Labores 2022-2023; subraya red hospitalaria, rehabilitación de infraestructura, suficiencia financiera y basificación de personal

4



TE  
**Indigo**  
QUINCE DÍAS

EDICIÓN MÉXICO  
2879: MIÉRCOLES 6 DE DICIEMBRE 2023  
reporteindigo.com

NACIONAL

## Presenta Xóchitl equipo de precampaña

Xóchitl Gálvez dio a conocer a las personas que integrarán su equipo de precampaña como precandidata presidencial para 2024; Subrayó que los tres valores principales de su proyecto serán la confianza, la verdad y el trabajo

6

# AL FILO DEL ADIÓS

La ratificación de la fiscal General de Justicia, Ernestina Godoy, luce cada vez más lejana ante la imposibilidad de que el partido oficialista y la oposición en el Congreso de la Ciudad de México logren un consenso. Frente a ese escenario ¿cuál es el futuro próximo en materia judicial para la capital del país?

12

## Elevan nivel de vigilancia contra Emma Coronel en EU

La esposa de *El Chapo* deberá someterse a un registro, sin orden judicial respecto a su persona, residencia, propiedades y demás objetos personales, así como información de cuentas de correo electrónico y redes sociales.



Foto: AFP

## Ordenan liberación de Fujimori

Con poco más de la mitad de su sentencia cumplida, el expresidente peruano Alberto Kenya Fujimori está a un paso de volver a ser libre.

## Alerta por fuga de material nuclear

La sombra de un desastre nuclear se extiende sobre Europa. Sellafield, la mayor instalación nuclear del continente, presenta una fuga de gravedad que podría representar un riesgo mayor al ocurrido en Chernobyl, señala reporte de *The Guardian*.



Portada interactiva

# ejeCentral

No. 920 · Año 4 · Martes 5 de diciembre. 2023

## Gobierno de Peña espió a 1,500 personajes: testigo

*Un informante de la FGR señaló al entonces presidente Enrique Peña Nieto como responsable de espiar a mil 500 personas públicas, incluyendo a empresarios como Carlos Slim, Germán Larrea y periodistas como Carmen Aristegui y Jenaro Villamil.*

### ENTRE ROSTROS FAMILIARES

En la presentación de su equipo de precampaña a la presidencia, Xóchitl Gálvez incluyó a conocidos panistas como Santiago Creel, Josefina Vázquez Mota y Margarita Zavala, pero también a sus propios hijos.

Fotos: Cuartoscuro



## México registra su peor desempeño en la prueba PISA

En los resultados de la prueba PISA 2022, México ocupa el tercer peor lugar de los 37 países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. Los peores resultados para los estudiantes mexicanos fueron en matemáticas, pues pasaron de una calificación promedio en 2009 de 419 a 395 en 2022.

Foto: Cuartoscuro



**Reprobados.** Comprensión lectora y ciencias reportaron mal desempeño.

## Desfavorecidos, pero sobresalientes

De los estudiantes mexicanos que viven en condiciones socioeconómicas precarias y que hicieron la prueba PISA, 12% tuvo resultados sobresalientes en el examen de matemáticas. México se encuentra entre los países más resilientes, al superar el promedio de la OCDE, donde sólo uno de cada diez alumnos en condiciones desfavorables resultaron ser destacados.

**16** por ciento registraron los países con mayor número de alumnos destacados en condiciones desfavorables.

## AMLO acusa al PJJ de proteger intereses en caso Ayotzinapa

Esta mañana, el presidente Andrés Manuel López Obrador reiteró su llamado por jueces, magistrados y ministros íntegros al tiempo que destacó la necesidad de una investigación exhaustiva en el caso Ayotzinapa, y dijo que la liberación de algunos involucrados plantea interrogantes sobre posibles intervenciones y acuerdos oscuros.

## Senado alista nombramientos pendientes en el INAI y el TEPJF

El Juzgado Decimoséptimo de Distrito en materia Administrativa en la Ciudad de México ordenó a la Mesa Directiva del Senado cumplir con el nombramiento de los dos comisionados pendientes antes de que concluya el periodo ordinario de sesiones, es decir, antes del 15 de diciembre.

## INM suspende retornos y traslados de migrantes

La falta de liquidez provocó que el Instituto Nacional de Migración tomara la decisión de suspender los retornos asistidos a países de origen y traslados de migrantes en territorio nacional. La medida entraría en vigor el primer día del mes pero no tiene fecha de final.

# PINCHE CUYEYO

**PADRASTRO  
ASESINA A  
JOVEN MAMÁ  
Y DEJA A TRES  
CHAVITOS  
HUÉRFANOS,  
EN IZTAPALAPA.  
PÁG. 6**



**PÁG. 8  
ROBAN  
VIDA A  
CARNALES**



**CERRARÁN  
5 MESES  
TRAMO  
DE LÍNEA 9**

PÁG. 2



**Yanet**  
Ya dos años en  
Only y sigue sin  
aflojar PÁGS.  
14 Y 15



Miércoles 6 de diciembre de 2023

@elgmx facebook.com/elgrafico.mx www.elgmx.com

# EL GRÁFICO

**\$8**

**Megamarcha de profesores de la CNTE desquicia la zona centro; anuncian otra movilización**

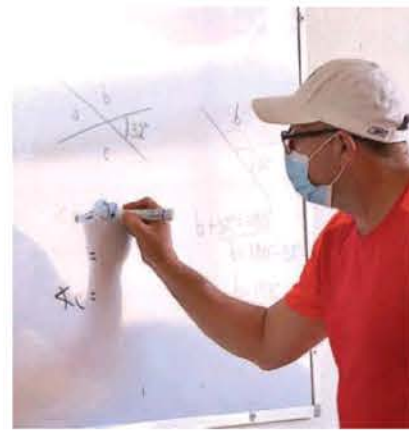
Pág. 4



DAVID DEOLARTE

**Bajan calificaciones de México en lectura, ciencia y matemáticas**

NACIONAL



IGNACIO HUITZIL.JPG.CRDOWNLOAD



MARCADOR



f La Prensa Oficial

@laprensaem

www.la-prensa.com.mx

MIÉRCOLES 6 DE DICIEMBRE DE 2023

# LA PRENSA®



DIRECTOR, LUIS CARRILES | AÑO XCVI | NÚM. 34,748 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA | PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ, PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

EL PERIÓDICO QUE DICE LO QUE OTROS CALLAN

# SIN SERVICIO

**EL DOMINGO 17 DE DICIEMBRE INICIAN OBRAS DE RENIVELACIÓN DE LA ESTACIÓN PANTITLÁN DE L9; TRES ESTACIONES PERMANECERÁN CERRADAS MÁS DE CINCO MESES**

Pág. 7



DAVID DEOLARTE

**Cena Navideña y de Año Nuevo se encarecen entre 50% y 60% respecto a 2022: ANPEC**

Pág. 3



**Inician Romerías de la Central de Abasto y del Centro Histórico**

Pág. 5



IGNACIO HUITZIL

**BUSCA NORMAL**



Y tú, ¿sabes de donde vienen los mariscos que consumes?



# Empresa ligada al **CJNG** **RECIBIÓ** **DINERO** de municipios gobernados por **Movimiento Ciudadano**

P. 4



MIÉRCOLES 6 DE DICIEMBRE 2023

# unomásuno

10 pesos

CRÍTICO Y VERAZ

Nacional

www.unomasuno.com.mx @unomasunomx unomasunoMXoficial

Presidente Editor: Dr. Naim Libien Kauí

Directora General: Dra. Karina A. Rocha

Año XLIV NÚMERO 16009

## Reyes Rodríguez Mondragón

# No renunciará

## A PRESIDENCIA DEL TEPJF



P. 8

## Senado **AVALA**

iniciativa para permitir **ENTRADA DEL EJÉRCITO DE EE. UU. A MÉXICO**



P. 5

No designar a ministra, **DESCALABRO** muy fuerte para **Cámara Alta**: presidenta del Senado



Ana Lilia Rivera Rivera

P. 6

# Ivonne Ortega sería el **RELEVO** DE MC PARA **SAMUEL GARCÍA**



Actualmente, **Ivonne Ortega Pacheco** es dirigente nacional y legisladora federal de **Movimiento Ciudadano (MC)**.

En un segundo intento por alcanzar la máxima magistratura del país, **Ivonne Aracely Ortega Pacheco**, **exgobernadora priista de Yucatán** y actual diputada federal de **MC**, estaría en búsqueda de ser la candidata a la **Presidencia de la República**, según información proveniente de fuentes internas del partido. La exmandataria estatal,

quien anteriormente buscó la candidatura presidencial por el **PRI en 2017**, ha generado especulaciones sobre su participación en la contienda electoral por la presidencia con su nuevo partido, **Movimiento Ciudadano**.

En las redes sociales circuló una fotografía de **Ivonne Ortega** sonriente, con el puño derecho en alto, acompañada de un mensaje que sugiere su posible papel como sucesora del aspirante presidencial **Samuel García**.

WWW.DIARIODEMEXICO.COM

MI CIUDAD / 2

**Nuevo dolor de cabeza... cerrarán estaciones de la L9 del Metro la próxima semana**



MUNDO / 7

**Temen por posibles atentados en Europa durante navidades**



# DIARIO DE MÉXICO

**MIÉRCOLES**  
6 DE DICIEMBRE DE 2023  
AÑO 74  
NÚM. 18975  
CIUDAD DE MÉXICO  
\$5.00

MI CIUDAD / 3

**CNTE irrumpe en la SEP para exigir un incremento salarial**



**EQUIPO DE PRECAMPAÑA XÓCHITL JALA HASTA CON SUS DOS HIJOS**

La precandidata a la Presidencia por el Frente Amplio por México anunció que su hija Diana Vega Gálvez será su representante, mientras que su hijo Juan Pablo Sánchez Gálvez, estará encargado de crear una red juvenil nacional. La senadora con licencia incluyó a figuras del PAN, PRI y PRD en su proyecto. **MI NACIÓN / 5**



## Cae país casi una década en conocimientos: PISA

⊕ Según el reciente informe del Programa Internacional para el Seguimiento de los Alumnos, México retrocedió sus niveles de conocimientos en matemáticas, lectura y ciencia, hasta casi lo conseguido en 2012.

⊕ Por su parte, la OCDE publicó los resultados de este análisis realizado a jóvenes de 15 y 16 años y reconoció que parte de los daños se deben al confinamiento por la pandemia de Covid-19. **MI NACIÓN / 4**

**TITULAR DEL TEPJF PREVÉ SANAR DIFERENCIAS CON COLEGAS**

⊕ EL MAGISTRADO REYES RODRÍGUEZ MONDRAGÓN RECHAZÓ LOS SEÑALAMIENTOS DE UNA PRESUNTA EXTORSIÓN. **MI NACIÓN / 6**



# EL DÍA

LA PALABRA DE MEXICO®



Haciendo periodismo

Número 19458 Año: LXI Ciudad de México, miércoles 6 de diciembre de 2023 <https://eldiaoficial.com/>

## AMLO defiende permanencia de militares extranjeros en México



### Falleció el senador Juan Pablo Adame

>> 4



5<sup>00</sup>

El presidente Andrés Manuel López Obrador aclaró que la visita de once oficiales militares estadounidenses al país corresponde a un acuerdo de cooperación en actividades de adiestramiento entre los ejércitos de México y Estados Unidos y que no tiene nada de malo que estén en el país. >> 3

## Xóchitl Gálvez presenta a su equipo rumbo al 2024



Xóchitl Gálvez, precandidata única del Frente Amplio por México, en compañía de los dirigentes nacionales de los partidos que componen la coalición Frente Amplio por México (FAM) dio a conocer a los miembros de su equipo de precampaña entre los que se encuentran: Armando Tejeda, Carolina Villango, Angel Avila, Kenia López Rabadán, Max Cortázar, Josefina Vázquez Mota, Enrique de la Madrid y Santiago Creel, entre otros. >> 4



Periódico El Día @ElDiaOficialMx



El Día Oficial @ElDiaMx



## INCLUSIÓN EN EL CAMPO DE GOLF

El primer Campeonato Nacional de este deporte tiene por primera vez competidores con alguna discapacidad **DXT P. 21**



## GRANJERIE DE AÑO



Con un gol de Cristina Ferral la Selección Mexicana derrotó a Trinidad y Tobago en las eliminatorias Copa Oro W de Concacaf **DXT P. 21**

MIÉRCOLES 6 DE DICIEMBRE DE 2023  
AÑO XIII N° 3079 | CDMX



# 24 HORAS

## EL DIARIO SIN LÍMITES

### VIOLENCIA IMPACTA ECONOMÍA DE LA ENTIDAD

# Colima en crisis por crimen organizado

Comercios y hasta una prepa privada se vieron obligados a cerrar sus puertas ante la inseguridad que se vive en el estado donde los homicidios van en aumento, pues de enero a octubre pasado se reportaron 770 casos, mientras que el año pasado fueron 754 en el mismo periodo, de acuerdo con datos oficiales. En el territorio gobernado por la morenista Indira Vizcaíno Silva el impacto económico de la violencia representó 44.6% de su PIB en 2022, de los más altos del país, según el más reciente reporte del Instituto para la Economía y la Paz **ESTADOS P. 10**

**METRO CIERRA DESDE EL 17 DE DICIEMBRE TRAMO DE L9 POR OBRAS CDMX P. 7**



**IDALE, DALE, DALEEEE!** En la Central de Abasto de la Ciudad de México se instaló una romería navideña en donde se ofrecen piñatas, fruta de temporada, adornos y todos los artículos necesarios para la temporada navideña **CDMX P. 8**

## Frena Laynez extinción de fideicomisos del PJ

El ministro Javier Laynez Potisek otorgó una suspensión a legisladores de oposición, con lo que se detiene la extinción de 13 fondos del Poder Judicial por más de 15 mil mdp, aprobada por el Congreso; mientras tanto, Morena asegura que tiene consenso para nombrar a nueva ministra **MÉXICO P. 3**



## MALOS RESULTADOS

El rendimiento de alumnos mexicanos en la prueba PISA se desplomó, sólo en matemáticas cayó 14 puntos; mientras, la SEP justifica evaluación y profesores de la CNTE protestan **PÁGINA 2 Y 3**



## PRESENTA XÓCHITL EQUIPO TRIPARTIDISTA

La candidata del Frente dio a conocer a quienes le acompañarán en la precampaña; incluye a Margarita Zavala y Enrique de la Madrid, sus hijos en juventudes **MÉXICO P. 4**

## HOY ESCRIBE

El ala dura de Movimiento Ciudadano, comandado por el gobernador jalisciense Enrique Alfaro, quiere un candidato presidencial competitivo. Es decir, quiere a Marcelo Ebrard porque ningún interno -el dirigente Dante Delgado, el diputado Jorge Álvarez Máynez- carecen de popularidad nacional. Las sirenas emecistas podrán emitir sonidos de seducción al gusto del exjefe de Gobierno y excanciller, pero es previsible su inutilidad.

**JOSÉ UREÑA PÁGINA 6**





# EL INDEPENDIENTE

\$8.00 Director General: Carlos Ramírez [elindependiente.mx](http://elindependiente.mx) Miércoles 06 de Diciembre de 2023 [contacto@elindependiente.mx](mailto:contacto@elindependiente.mx) Número 451

## FALSA SEGURIDAD EN YUCATÁN; OASIS DE PAZ SÓLO CON TORTURA

Reglas propias de suspensión de garantías permite que policías repriman a la delincuencia; larga lista de quejas de violaciones de derechos humanos en el feudo del jefe policiaco Saidén

Por Lilia Balam y Abraham Bote Tun ▶ 12



### PARO DE MAESTROS; ALUMNOS TRUENAN PRUEBA PISA

Miles de maestros de la CNTE colapsaron ayer las vialidades del Centro Histórico y dejaron sin clases a más de un millón de niños. Al mismo tiempo, la OCDE informó que un elevado número de alumnos reprobó matemáticas, en la prueba PISA. (Foto: Cuartoscuro) ▶ 11



Foto: X @SecYellen

### YELLEN: MÉXICO Y EU DEBEN UNIRSE CONTRA EL FENTANILO

▶ 6

### EMPRESARIOS, CONTRA SEMANA LABORAL DE 40 HORAS EN MÉXICO

▶ 11

### INVESTIGACIÓN CONTRA MURAT SIGUE, PESE A PASARSE A MORENA: EL GOBERNADOR JARA

▶ 8



Foto: Cuartoscuro



#### INDICADOR POLÍTICO

### Ideal de Gálvez: marines en casillas mexicanas

Por Carlos Ramírez ▶ 3



#### FUERA MÁSCARAS

### Reprobados

Por Callo de Hacha ▶ 4



#### AGENDA CONFIDENCIAL

### Comparaciones odiosas... pero útiles

Por Luis Soto ▶ 4

#### OPINIÓN



### El oso naranja

Por Jorge G. Castañeda ▶ 3

#### OPINIÓN

### Samuel García y la Suprema Corte

Por Pablo Cabañas Díaz ▶ 7

#### ZONACERO

### La crisis de NL: La trama de Samuel

Por Juan Manuel Aguilar ▶ 16

#### GEOPOLÍTICA

### Una Autoridad Palestina renovada para Gaza

Por Martha Aguilar ▶ 21

#### PALACIO NACIONAL 2024: CANDIDATOS EN CAMPAÑA

Por Armando Reyes ▶ 9

### COMPETENCIA DE EQUIPOS:

- Xóchitl con 25; dominan los priistas
- Claudia con 15; imperan lopezobradoristas

▶ 9

#### ZÓCALO 2024

### APRUEBA CONGRESO LICENCIA A TABOADA

▶ 14

Escriben: Alejandro Lelo, Julián Andrade, Ulises Ruiz, Guillermo Buendía, Patricia Campos y Roberto Vizcaino

¡ZAMBOMBAZO! **EMPELOTADOS** TU NUEVA FORMA DE JUGAR ¡SOMOS TOP DE LA INDUSTRIA!

**TU CASINO DE CONFIANZA**

WWW.EMPELOTADOS.MX SEGOB (DGJS/P-02/2012). CON OFICIO NO DGJS/1832/2023 LOS JUEGOS CON APUESTAS ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. JUEGA RESPONSABLEMENTE CON EL PRINCIPAL PROPÓSITO DE ENTRETENIMIENTO ESPARCIMIENTO. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES

Juego Responsable

PLAN TELCEL PLUS 4 **CON 10GB POR SOLO \$499 AL MES** Minutos, Mensajes y SIN LÍMITE en México, E.U.A. y Canadá

Samsung Galaxy S23 Ultra **24 meses de \$1,749 al mes**

# publimetr



## Rey Mysterio protagoniza serie animada

Uno de los máximos referentes de la WWE y de la lucha libre combatirá desde este viernes contra la oscuridad. / **Pág. 10**

# Bancos alertan por suplantación de domicilio a clientes

**Economía.** Con la introducción de candados biométricos para llevar a cabo transacciones bancarias en sucursales, las instituciones financieras tienen como objetivo mitigar el robo de identidad, un problema que impacta a más de 24 mil clientes anualmente en nuestro país. / **Pág. 08**



## Ultimátum al Senado para completar INAI

El Poder Judicial advierte a los legisladores que impondrá multas e incluso penas de hasta 10 años de cárcel. / **Pág. 04**

## Ordenan la liberación de Fujimori en Perú

El Tribunal Constitucional de Perú ordenó la liberación inmediata del expresidente Alberto Fujimori, declarando fundado el *habeas corpus*. / **Pág. 06**



## F1 incluye seis sprints en el calendario del 24

Nombran a Miami y Shanghái como las nuevas sedes para las mini carreras. / **Pág. 14**

caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA A23

DÍA	HORARIO	PARTIDOS DICIEMBRE	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
6	14:15	MANCHESTER U. VS CHELSEA	+190	+255	+140
6	21:00	ATL. SAN LUIS VS AMÉRICA	+270	+275	-110
7	21:00	PUMAS VS TIGRES	+160	+240	+165

ESTOS NOMBROS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$12,141**

Recibe de regalo\* **\$1,000** SIN DEPÓSITO

BAJA LA APP EN CALIENTE.MX

#LaDiaria



**Cerrarán tres estaciones de la Línea 9 del Metro por obras de renovación**  
P.02

#República



**Gran museo maya de Chichén Itzá, al 80% de su construcción: INAH**  
P.04

#Entérate

**Café Tacvba, Underworld, Poolside, entre muchos otros, encabezan el Festival Trópico, que ahora será en la CDMX en apoyo a los afectados por Otis** P.14

# + Chilango



## Cómo pedir ayuda en el Metrobús en caso de emergencia

Este transporte cuenta con distintos protocolos de seguridad, como los espacios exclusivos y la atención contra el acoso sexual P.06-07

FOTO: CUARTOSCURO

**Caliente**  
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL  
LIGA BBVA A23

DÍA	HORARIO	PARTIDOS DICIEMBRE	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
6	14:15	MANCHESTER U. VS CHELSEA	+190	+255	+140
6	21:00	ATL. SAN LUIS VS AMÉRICA	+270	+275	-110
7	21:00	PUMAS VS TIGRES	+160	+240	+165

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$12,141**

\*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGG/SP/404/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo\*  
**\$1,000**  
SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN  
caliente.mx



App Store



PAGA MÁS LÍA POR SU IMAGEN QUE POR LIMPIA; ÁLVARO OBREGÓN, REPLETA DE BASURA CDMX 13



ENCUENTRA TU EDICIÓN COMPLETA AQUÍ



\$7.00 NO. 4057 AÑO 14

diario

# BASTA

MIÉRCOLES 6 DE DICIEMBRE DE 2023

PAN PRI ENTREGA DE LA CONSTANCIA COMO RESPONSABLE FRENTE AM POR MÉXICO

ADEUDA 1.7 MDP EN TARJETAS DE CRÉDITO

# OCULTA MÓCHITL CASAS Y JOYAS

- La precandidata de Fuerza y Corazón por México prefiere no revelar bienes inmuebles en sus declaraciones patrimoniales
- Presentó a su equipo de campaña; puro cartucho quemado: Zavala, Vázquez Mota, Creel y Moreira, entre otros 5



NO ATIENDEN A FAMILIARES Gobierno y FGJ de la CDMX, omisos sobre desaparecidos CDMX 8



POR ELECCIONES EN EU EL PRÓXIMO AÑO Llama AMLO a connacionales a meditar su voto MÉXICO 3



PESE A QUE HAY PERSONAL EN LA ALCALDÍA GASTA CUEVAS 31.5 MDP PARA LIMPIEZA DE CALLES CDMX 8

ANA MARÍA VÁZQUEZ VAMOS A PLATICAR MÉXICO 3 JORGE NAREDO EL FRANKENSTEIN DEL EQUIPO DE CAMPAÑA DE XÓCHITL GÁLVEZ MÉXICO 4

APECTÓ ALIMENTOS Y MANTENIMIENTO Baja Quijano presupuesto para Cendis CDMX 10

# Equipo de Xóchitl, garantía de corrupción y fraude: Sheinbaum

ELIA CRUZ CALLEJA Y FRANCISCO MENDOZA NAVA

La aspirante opositora presenta a su equipo; los nombres de siempre, sin sorpresas: del PAN, PRI y PRD

“La oferta del PRI es de fraudes electorales, mapachería y corrupción”, sostiene la morenista

Por el contrario, dijo, la 4T “es un proyecto de nación de largo alcance y aliento”. Pág. 5



MARIO DELGADO. Líder nacional de Morena  
**(EN EL EQUIPO DE XÓCHITL GÁLVEZ) HAY PURO PERDEDOR, PURO CARTUCHO QUEMADO**



## GUANAJUATO: EXIGEN JUSTICIA TRAS ASESINATO DE 5 ESTUDIANTES

CIENTOS DE ESTUDIANTES marcharon en la ciudad de Celaya, Guanajuato, con la exigencia de que se halle a los responsables materiales e intelectuales del asesinato, el domingo pasado, de 6 jóvenes, 5 de ellos, estudiantes de Medicina de la Universidad Latina de México. Demandaron, además, no criminalizar a las víctimas, ante versiones periodísticas que los vinculan con venta de droga. Foto: Cortesía. Pág. 8

## CLAUDIA CRECE Y XÓCHITL CAE, REPORTAN ENCUESTAS P. 4

**29** puntos, la diferencia entre Claudia Sheinbaum y Xóchitl, según la última encuesta de Enkoll.

► SCOTIABANK DESCARTA DAÑO EN 'NEARSHORING'

## SENADO ALCANZA ACUERDO PARA ELEGIR MINISTRA DE TERNA DE LÓPEZ OBRADOR P. 6

## BOLERO YA ES PATRIMONIO DE LA HUMANIDAD POR LA UNESCO P. 3

## ¡PREPÁRATE!: CDMX CIERRA 3 ESTACIONES DE LA LÍNEA 9 DEL METRO P. 10

## ONU REPORTA 16 MIL 248 MUERTOS EN OFENSIVA ISRAELÍ EN LA FRANJA DE GAZA



El ejército israelí inició el día de ayer operaciones terrestres en el sur de Gaza. Pág. 14

**1.8** millones de palestinos son los que han sido desplazados en la zona de conflicto.

► DESPIDEN A SARANDON POR DEFENDER PALESTINA

MINISTRO LAYNEZ SUSPENDE EXTINCIÓN DE SUS FIDEICOMISOS P. 7

AMLO PIDE LLEVAR AL 2024 DEBATE SOBRE SEMANA DE 40 HORAS P. 12



**PARA HOY SEMIFINAL / IDA**

**A. SAN LUIS VS AMÉRICA**

**ESTADIO ALFONSO LASTRAS**

**ESPN**

**21:00 HORAS**



# SIN EXCUSAS

AUNQUE IGOR LICHNOVSKY EXIGE RESPETAR AL SAN LUIS, ADMITE QUE AMÉRICA NO TIENE PRETEXTOS, PORQUE CUENTA CON LO NECESARIO PARA HACER VALER SU PROTAGONISMO; ADEMÁS, EL EX TIGRE SE ILUSIONA CON SU BICAMPEONATO

2 A 5 >

FOTO: MARTÍN MONTIEL



FOTO: MEXSPORT

**TIGRES**

9 >

**ROBERT SIBOLDI REGRESA A CU, DONDE SUFRIÓ ESCANDALOSA REMONTADA COMO DT DE CRUZ AZUL**



FOTO: MIGUEL ÁNGEL MÚJICA / ENVIADO

**CANCÚN** 14 >

**ALEJANDRO Y ENRIQUE PIDEN A SU HERMANO CARLOS VELA QUE REGRESE A CASA Y AL FIN JUGAR EN MÉXICO**



DÍA	HORARIO	PARTIDOS DICIEMBRE	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
6	14:15	MANCHESTER U. VS CHELSEA	+190	+255	+140
6	21:00	ATL. SAN LUIS VS AMÉRICA	+270	+275	-110
7	21:00	PUMAS VS TIGRES	+160	+240	+165

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$12,141**

\*VÁLIDO SOLO PARA NUEVOS JUGADORES. VERIFICAR REGISTRO ANTES DE INICIAR RESPUESTAS. LOS AJUSTES CON APUESTAS ESTÁN PROHIBIDOS PARA MEMBROS DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo\*  
**\$1,000**  
SIN DEPÓSITO





**AGRICULTURA**

SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL

# *Información General*

*Opinión*

*Cartones*







AUNQUE su mandato concluye hasta octubre de 2024, se dice que **Reyes Mondragón** no llegará a **Navidad** como magistrado presidente del **Tribunal Electoral** federal.

DADAS las grillas que existen en esa instancia judicial, en los pasillos se comenta que podría ser esta misma semana –inclusive hoy mismo– cuando Mondragón termine por dejar la presidencia, ante el acoso de la **4T** y la presión de algunos de sus colegas.

LA DIVISIÓN que existe al interior del **Trife** quedó exhibida hace unos días, cuando tres de los cinco magistrados, prefirieron irse a desayunar y publicarlo en redes, en lugar de asistir al informe del titular del organismo.

¿Y A QUIÉN le tocaría ocupar esa silla que, por lo visto, es bastante incómoda? Los momios se inclinan por la magistrada **Mónica Soto**. Hagan sus apuestas.

• • •

NO ES por hacerles el desaire, pero la primera tanda de integrantes del equipo de campaña de **Xóchitl Gálvez** nomás no cumplió con las expectativas. Sobre todo en lo que se refiere a incluir caras nuevas, perfiles frescos, ideas novedosas. Vaya: una nueva perspectiva sobre los viejos problemas de **México**.

POR SUPUESTO nadie duda de la experiencia de personajes como **Santiago Creel**, **Rubén Moreira**, **Margarita Zavala** o **Jesús Ortega**. Pero de ahí a que causen revuelo o gran simpatía, pues no. Sobre todo porque se esperaban también personajes surgidos de la sociedad civil, que no estuvieran sujetos a las decisiones de los partidos y que pudieran asumir un papel especial en la conducción de la campaña.

SEA COMO SEA lo cierto es que académicos, intelectuales y activistas de buen nivel estarán en el equipo que comandará **Enrique de la Madrid**, para la elaboración del **Plan de Gobierno**. Y como no se puede juzgar un libro por la carátula, habrá que esperar a conocer su propuesta.

• • •

POR CIERTO que en el equipo de **Xóchitl** si fueron incluidos dos jóvenes: ¡sus hijos! En estos tiempos en que los hijos del Presidente ponen funcionarios y sus amigos ganan contratos, como que no se entiende la necesidad de la candidata de sacar a relucir el orgullo de su nepotismo.

• • •

TRISTE NOTICIA el fallecimiento de **Juan Pablo Adame**, el joven senador –por un día– que dio una gran lección a los políticos del país. A diferencia de quienes viven de monetizar cada minuto de su vida a través de las redes sociales, el panista supo enfrentar con entereza la adversidad y llevó al **Senado** su compromiso y su lucha personal y política contra el cáncer. Un ejemplo de vida.



**JAQUE MATE**  
**SERGIO SARMIENTO**  
www.sergiosarmiento.com



*PISA 2022 muestra un descenso generalizado en el desempeño de los estudiantes mexicanos. Con la Nueva Escuela Mexicana podemos incluso estar peor. Cuidado.*

# México PISAdo

*"La materia prima más valiosa de un país es la materia gris de sus habitantes y la misma se vuelve valiosa sólo a través de la educación."*

**Marcos Moshinsky**

**L**os resultados de la prueba PISA 2022 que se dieron a conocer ayer muestran un descenso generalizado en el desempeño de los estudiantes mexicanos. En matemáticas su calificación fue de 395 puntos, 14 menos que en la prueba anterior, de 2018; en lectura, 415, cinco puntos abajo; en ciencia, 409, 17 puntos menos.

Muchos de los países evaluados en el Programa Internacional para la Evaluación de los Estudiantes, PISA, que mide el desempeño de alumnos de 15 años, tuvieron también declinaciones, que se atribuyen a un impacto negativo por la pandemia, pero la caída de México fue particularmente pronunciada. México sigue estando lejos de los promedios de la OCDE, que son 472 puntos en matemáticas, 476 en lectura y 485 en ciencia.

"Los resultados de PISA 2022 – apunta el informe– muestran que algunos sistemas de educación tuvieron un mejor desempeño que otros durante y después de los cierres de escuelas por la pandemia, e incluso aprendieron de la experiencia. Estos sistemas educativos resilientes tienen algunas políticas en común: mantuvieron las escuelas abiertas por más tiempo para más estudiantes; generaron menores obstácu-

los al aprendizaje remoto; y trabajaron para fortalecer la colaboración entre padres y escuelas, entre otras cosas".

Eduardo Andere, especialista mexicano en educación, nos dijo ayer a Guadalupe Juárez y a mí en radio: "El cierre de las escuelas no es el único factor importante... Finlandia e Islandia cayeron radicalmente... Finlandia fue uno de los países que menos cerró sus escuelas... Fueron seis o siete semanas, nosotros en México cerramos 70 semanas". Otros países de Europa también tuvieron caídas significativas, como el Reino Unido, Polonia y Alemania. En cambio, Singapur, Macao, Taiwán y Corea registraron avances pese a la pandemia. La caída de Finlandia parece producto, según Andere, de una reciente reforma educativa que ha buscado disminuir la intensidad de la instrucción con el propósito de hacerla más divertida, más amigable.

En México, después de un avance entre 2003 y 2009, hemos regresado al nivel de 2000. Pero, cuidado, porque siempre podemos estar peor. Nuestro gobierno está empezando a aplicar una reforma educativa, que ha llamado Nueva Escuela Mexicana, que busca reducir aún más la calidad de la educación.

La misma Secretaría de Educación Pública ha señalado sobre esta reforma: "Uno de los problemas de México es que, tanto en las escuelas como en la sociedad, se ha dado demasiada atención a la acumulación de conocimientos para mejorar la condición económica de las personas, pensando

que únicamente se trata de competir y de ser el mejor, de adquirir mayores conocimientos y de obtener la mejor calificación". La Nueva Escuela Mexicana rechaza el individualismo y la competencia para obtener mayores y mejores conocimientos o empleos; en cambio, privilegia a la comunidad frente al individuo y propone una "auténtica transformación social".

Esta filosofía, sin embargo, llevará a un deterioro mayor de la calidad de la educación en un momento en que la competencia global se vuelve más intensa. Un instrumento de la reforma son los nuevos libros de texto, en los que se han reducido de manera dramática los contenidos de matemáticas y ciencias, incluso de gramática. Marx Arriaga, impulsor de esta reforma, no quiere que los jóvenes mexicanos adquieran conocimientos que les permitan tener mejores empleos. Piensa que es más digno recibir dádivas del gobierno que conseguir empleos bien remunerados.

## • ACUSADO

Dice un testigo protegido que el gobierno de Peña Nieto espía a decenas de periodistas y políticos con el programa Pegasus. Quizá. Sin embargo, Arturo Ángel apunta en *Notitia Criminis* que, más allá del escándalo, ese testimonio solo ha permitido a la FGR presentar acusaciones contra una persona, un empleado de una empresa privada. ¿Ningún funcionario estuvo involucrado en un espionaje del gobierno?



DE POLÍTICA  
Y COSAS PEORES  
**CATÓN**

afacaton@yahoo.com.mx



*Nuevo León y sus ciudadanos no merecían la burda comedia política causada por Samuel García. Esperemos que lo sucedido sirva de lección.*

# Todos pierden

**E**n su noche de bodas, el recién casado no podía ponerse en aptitud de hacer lo que en las noches de bodas ha de hacerse. Bragueto se llamaba, y se había casado con Anfisbena, mujer rica, pero poco agraciada. O poco agraciada, pero rica, según se vean las cosas. Desesperado le pidió Bragueto: “¡Dime cuánto dinero tienes, a ver si así!”... James, el mayordomo, le anunció a lord Feebledick, su patrón, que dentro de dos semanas dejaría el puesto. “¿Por qué?” -inquirió milord. Declaró James: “No me entiendo con su señora”. “¡Ah, la eterna mudanza de las cosas! -exclamó lord Feebledick, que por esos días estudiaba las doctrinas de Heráclito de Éfeso-. A los ocho anteriores mayordomos los despedí porque se entendían con ella”... Aplaudo, y con las dos manos, para mayor efecto, a Luis Enrique Orozco, al PRI y al PAN de Nuevo León, y a sus diputados locales. Al primero, por haber renunciado en forma consciente y desinteresada al cargo de gobernador interino que legítimamente le correspondía. A los partidos y a sus legisladores, por haber aceptado de inmediato tal renuncia y revocado la licencia que Samuel García había pedido. De ese modo el inmaduro y errático gobernador -en

este caso con minúscula- pudo regresar al desempeño tan despeñado de su cargo, con lo cual se disipó la crisis política causada por los volatines del tristemente famoso fosfo fosfo. Desde luego no favorece a los nuevoleonenses tener un gobernante de tan mala calidad, pero eso es preferible a afrontar un problema constitucional que habría derivado en una situación de conflicto, y aun de ingobernabilidad, con el consecuente daño para Nuevo León. La democracia es un gran acierto que puede conducir a grandes errores. Se equivocaron quienes le dieron su voto a aquel a quien muchos llaman Samuelito por su conducta como de niño caprichoso y movedido. Por su talante, voluble, irracional, ligero, no tenía capacidad para gobernar un estado tan importante como el que tiene por capital a Monterrey. Bien lo dice una sabia sentencia popular: imposible hacer trompos con carrizo. Con su desatinada y efímera aventura García no logró hacer más que el ridículo, y dejó en desairada posición a quienes lo contrataron para quitarle votos a Xóchitl Gálvez en la elección del próximo año. Ahora quien sustituya a García como candidato -o candidata- de MC tendrá la pobre calidad de plato de segunda mesa, y

deberá cargar con el desprestigio de ese partido, que ha adoptado la misma condición del Verde o el PT: la de mercancía en venta. Todos salieron perdiendo en esta astracanada: AMLO, Dante Delgado, Samuel García y quienes están cerca de él, e incluso Nuevo León, estado por muchos conceptos ejemplar que no merecía la burda comedia política causada por un mal político. Las cosas parecen haber vuelto a su debido cauce por la buena actuación de Luis Enrique Orozco y del PRI y el PAN nuevoleonenses. Esperemos que lo sucedido sirva de lección al frívolo gobernador -con minúscula otra vez-, de manera que en el futuro, antes de actuar, haga algo que parece no haber hecho desde que asumió su cargo: pensar... Don Poseidón y su esposa iban a pasar unos meses con su hijo mayor, Floreto, que vivía en Picadillo, Texas. (Se pronuncia “Picadillo”). En su ausencia se haría cargo de la granja el peón de confianza, Farfalote. A su regreso don Poseidón le preguntó a su hija Glafira cómo se había conducido el mocetón. “Muy bien -respondió ella-. Hizo que las vacas dieran más leche, que las gallinas pusieran más huevos, y a mí me quitó esos malestares tan incómodos que me daban cada mes”... FIN



## MIRADOR

# ARMANDO FUENTES AGUIRRE

John Dee no sonreía nunca. Observaba al pie de la letra las enseñanzas evangélicas, y en sus lecturas del Sagrado Libro aprendió que Jesús había llorado varias veces, pero ninguno de los evangelistas consignó que hubiera reído alguna vez.

Los malquerientes del filósofo se burlaban de su solemnidad y lo llamaban a sus espaldas "El tristón". Dee sabía de esas guasas, y las ignoraba. Tampoco el Divino Maestro hacía caso de lo que le decían los fariseos.

Una mañana, en el mercado, una linda muchacha de azules ojos y cabellos rubios le sonrió a John Dee. Sin darse cuenta él le sonrió también.

El resto de la historia es breve. El filósofo desposó a la hermosa joven, y su casa se llenó de hijos. Y de sonrisas.

*¡Hasta mañana!...*



## CIRCUITO INTERIOR

**MUY EQUIVOCADOS** andaban quienes creían que la intención de quitarle al PAN la Presidencia del Congreso era un puchero, cuando todo indica que es una chapuza!

**CUENTAN QUE** los morenistas van en serio con la remoción de **Gabriela Salido** y, como sólo necesitan mayoría simple, están dando por hecho que la conseguirán.

**SABEN QUE** cuando se litigue el asunto deberá ser reinstalada, pero los días en que esto ocurre resultarán muy valiosos, pues el cuatroteísta

**Gerardo Villanueva** tomaría las riendas y justo entonces podría acelerarse la inscripción, discusión y votación de una ratificación que traen atorada.

**ASÍ, LOS** "atajos" legislativos que pudieran llegar a ofrecerse contarían con la venia -para no decir

con el ojo de hormiga- de la Mesa Directiva. Qué tal, ¿eh?

**ALGUIEN EN** el Gobierno de la Ciudad de México lanzó una advertencia sobre el riesgo de protección civil que todos los días se presenta en la estación del Metro Zócalo.

**EN POCAS** palabras, alertó sobre el cuello de botella que se hace en horas pico, pues a pesar de que tiene uno de los aforos más grandes, de los seis accesos disponibles, sólo dos suelen estar abiertos.

**LAMENTABLEMENTE,** lo único que encontró tras su advertencia fue cerrazón, pues en Palacio Nacional adelantaron que ellos no piensan abrir nada de su lado.

**COMO DÁNDOLE** a entender que la próxima vez que llevara observaciones al respecto, mejor diera la media vuelta y buscara la salida, esta sí, muy ancha y ¡siempre abierta!



## BAJO RESERVA

### La burla de la farmacia más grande del mundo

::::: Luego de que EL UNIVERSAL dio a conocer que no hay información sobre el avance y costos de la megafarmacia que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** prometió que será inaugurada este mismo mes, el mandatario dijo que se trataba de una burla por parte de este diario. Lo que no se logra entender en Palacio Nacional es que no se está haciendo mofa del proyecto, sino que de manera seria y legítima se ha solicitado información pública sobre la obra, sus costos y tiempos de entrega; sin embargo, ni la Secretaría Particular del Presidente, ni la Secretaría de la Defensa Nacional, ni la Secretaría de Salud, instituciones involucradas en el proyecto, negaron revelar la información requerida. Eso, nos hacen ver, sí es una burla a la ley, que obliga a hacer pública esa información, y una burla a los ciudadanos a lo que se les impide conocer la manera en la que se están gastando sus recursos.

### Candidatura en MC: pelea entre dos

::::: Nos aseguran que la senadora **Patricia Mercado** no buscará la candidatura presidencial de Movimiento Ciudadano, a pesar de que un grupo importante de mujeres de ese partido le pedía que fuera la sustituta de **Samuel García**.

Nos dicen que la senadora, excandidata presidencial en 2006 y feminista, prefiere seguir en el Legislativo. Cabe recordar que doña Patricia ha dicho que su experiencia en el 2006 no fue muy grata, ya que tuvo complicaciones en la contienda, porque su partido no la apoyó, además de haber sufrido violencia política en razón de género. Así que luego de que el líder nacional de MC, **Dante Delgado**, ha dicho que



Patricia Mercado

no buscará la candidatura, todo indica que la contienda será entre el diputado **Jorge Álvarez Máynez**, de 38 años, y el senador **Juan Zepeña**, de 55. Dentro del partido aseguran que esta designación de candidato será también una medición de fuerzas entre el líder nacional, Dante Delgado, quien apoya al diputado, y el Grupo Jalisco, que está con el senador.

### -¿Alito enojado con Xóchitl?

::::: Suspicacias generó ayer la ausencia del líder nacional del PRI, **Alejandro Moreno "Alito"** en la presentación del equipo de campaña de **Xóchitl Gálvez**. Nos cuentan que su inasistencia fue aún más notoria pues sí estuvieron sus homólogos del PAN y del PRD, **Marko Cortés** y **Jesús Zambrano**. Algunos consideran que la relación entre Alito y doña Xóchitl se ha deteriorado, aunque el coordinador de la campaña, **Santiago Creel**, disculpó a Alito y dijo que les había anunciado que no estaría en esta ceremonia con mucha antelación. Los próximos meses mostrarán si en realidad se trató de una ausencia justificada.



Alejandro Moreno

### Mañana se define destino de las 40 horas

::::: Nos adelantan que la junta directiva de la Comisión de Puntos Constitucionales sesionará en privado el próximo jueves, para determinar el destino de la reforma para reducir la jornada laboral a 40 horas semanales. En esa reunión se determinará si la Comisión modifica el proyecto o si se turna directamente al pleno. Un detalle importante, nos advierten, es que, si pasa al pleno, será difícil que haya modificaciones y que la oposición avale el dictamen tal y como se encuentra.



## KIOSKO

### Se le cuelan a Morena en Puebla fieles de Moreno Valle

:::: Nos cuentan que en Puebla, los "morenistas-obradoristas" están que "se les va la boca de lado" con el arribo a su partido de varios personajes cercanos al finado exgobernador **Rafael Moreno Valle** (PAN). Por citar algunos casos, nos



FOTOS: ESPECIAL

**José Chedraui Budib**

enumeran, están el polémico **Ardelio Vargas**, exsecretario de Seguridad Pública estatal, y **Fernando Manzanilla**, cuñado del difunto exmandatario y actual secretario general de Gobierno, pero el caso que menos les agradó fue el de **José Chedraui Budib**, expresidente del PRI en la capital poblana y exdiputado local en la era "morenovallista" y que en su momento "pasó sin ver" las cuentas públicas de don Rafael, pero que logró colarse al proceso interno de Morena para contender por la candidatura de la capital, sin ser militante morenista y sin coincidir con el proyecto de la 4T. ¡Vaya cubetazo!

### A la caza de candidaturas

:::: Los que están a la caza de candidaturas en Hidalgo para 2024, nos dicen, es el grupo de amigos morenistas conformado por el



**Jorge Alberto Reyes**

subsecretario de Obras Públicas, **Jorge Alberto Reyes Hernández**, el titular de la Procuraduría Agraria, **Andrés Velásquez Vázquez**, el senador **Navor Rojas Mancera** y el regidor **Ricardo Crespo Arroyo**. Cuentan que los primeros en despuntar del grupo fueron don Jorge y don Ricardo, quienes buscan la alcaldía de Pachuca, aunque en los pasillos dicen que los únicos que tienen lugar seguro son don Jorge y don Andrés, que van por una curul local. ¿Seguirá la amistad?

### Alcaldesa acusa a la góber Indira Vizcaino de "zancadillas"

:::: Desde Colima, nos platican que lo único que ha crecido en el estado últimamente es la diferencia que hay entre la gobernadora **Indira Vizcaino Silva** (Morena) y la alcaldesa de Manzanillo, **Griselda Martínez Martínez** (Morena). Nos relatan que



**Griselda Martínez**

"el punto sin retorno" llegó hace unos días cuando la fiscalía del estado logró que un juez destituyera a la secretaria general del ayuntamiento, **Martha Zepeda del Toro** (Morena), y la vinculara a proceso por presunta falsificación de documentos, lo cual hizo explotar a doña Griselda, quien acusó que todo

es parte de un plan ordenado desde el gobierno del estado para evitar que doña Martha aspire a competir por la alcaldía y así doña Indira pueda entregar Manzanillo a intereses ajenos al bien común. ¡Sí que se llevan pesadito!



## EL CABALLITO

### Otro revés para Von Roehrich

:::: Nos platican que los magistrados del Tribunal Electoral de la Ciudad de México rechazaron en reunión privada la petición del exdiputado local



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Christian von Roehrich**

del PAN **Christian von Roehrich**, quien está preso acusado de delitos de corrupción, de que se revisara la decisión del Congreso capitalino de negarle la licencia, la cual pidió para seguir con las indagatorias. Nos detallan que los magistrados aseguraron que no tienen facultades en la materia y además no se atenta contra sus derechos político-electorales. Así que esta vez

los magistrados no fallaron a favor de un panista, como sí ocurrió la semana pasada con Santiago Taboada para autorizarle la licencia para competir por la Jefatura de la Ciudad de México.

### La reunión Alito-Del Moral

:::: Nos cuentan que entre las diferentes reuniones que ha sostenido el presidente nacional del PRI, **Alejandro Moreno**, con los liderazgos del



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Alejandra del Moral**

tricolor mexiquenses, ocurrió el martes una en particular. Nos aseguran que fue solicitada por la excandidata a la gubernatura del Estado de México, **Alejandra del Moral**, para empezar con los trabajos de unidad y de cara a la definición de las candidaturas, tanto para el proceso electoral estatal, así como los espacios para el Senado y Cámara de Diputados. El llamado

público es que habrá unidad y lugares para todos los grupos. ¿Le alcanzará al equipo de doña Alejandra?

### Descanso y trabajo en Donceles

:::: Nos cuentan que los diputados locales salieron muy guadalupanos y no sesionarán el martes 12 de diciembre. Nos detallan que la Junta de Coordinación Política, que preside la morenista **Martha Ávila**, modificó su calendario de trabajo



TOMADA DE X (TWITTER)

**Gabriela Salido**

legislativo para que el día de la Virgen de Guadalupe no trabajen y citaron para el próximo miércoles 13. Ese día, nos dicen los morenistas, se tiene previsto tocar en el pleno el tema de la posible ratificación de **Ernestina Godoy**, que, si todo sigue como hasta ahora, no procederá. En tanto, el jueves 14 y viernes 15 serán ocupados para aprobar el paquete presupuestal

de la Ciudad, que fue entregado por la secretaria de Finanzas, **Luz Elena González**, el pasado 30 de noviembre. Es así como terminará este periodo legislativo en Donceles y Allende, cuyos trabajos conducirá la panista **Gabriela Salido**.





## Espionaje en el sexenio de EPN: la punta del iceberg

**“Z**eus”, un testigo protegido de la Fiscalía General de la República, reveló en una audiencia celebrada el lunes que en el sexenio de Enrique Peña Nieto se empleó el software Pegasus para espiar a empresarios como Carlos Slim y Germán Larrea, y a periodistas como Carmen Aristegui y Carlos Loret de Mola.

“Zeus” trabajó en la empresa Proyectos y Diseños VME, subsidiaria del grupo empresarial KBH, una de las proveedoras de Pegasus en México, propiedad del empresario Uri Emmanuel Ansbacher Bendrama.

Según el testigo, en 2015 el dueño de la empresa le ordenó enviar a las oficinas del Cisen cierta información que venía encriptada en una USB. “Zeus” dijo que abrió el archivo por error y encontró un Ex-

cel en el que venían los nombres de “periodistas, empresarios y ciudadanos conocidos”.

El Excel contenía audios, videos, imágenes, textos... La información telefónica de medio México.

El testigo señaló a un trabajador de la empresa, Juan Carlos García Rivera, como la única persona que recolectaba esta información. Afirmó que había visto a García Rivera infectar aparatos con Pegasus, y dijo que “los objetivos” sujetos a espionaje eran ordenados por Miguel Ángel Osorio Chong, entonces secretario de Gobernación, por el titular del Cisen, Eugenio Imaz, y por el propio presidente de la República.

“Zeus” dijo haber atestiguado el momento en que estos personajes hacían solicitudes de intervención al empresario Ansbacher Bendra-

ma. A Peña, dijo, lo identificaban como “El Patrón”; a Osorio, como el “Jefe”. Según “Zeus” solo Peña y Osorio hacían estas solicitudes. Y los resultados del espionaje eran entregados en casa de Imaz, en Las Lomas de Chapultepec.

¿Imaginan a Peña Nieto llamando por teléfono, ¡él mismo!, cada vez que se le antojaba o necesitaba intervenir las comunicaciones de alguien? ¿“El Patrón” llamando una y otra vez hasta lograr que medio México fuera espiado? Incluso la idea de Osorio Chong llamando personalmente al empresario parece ridícula.

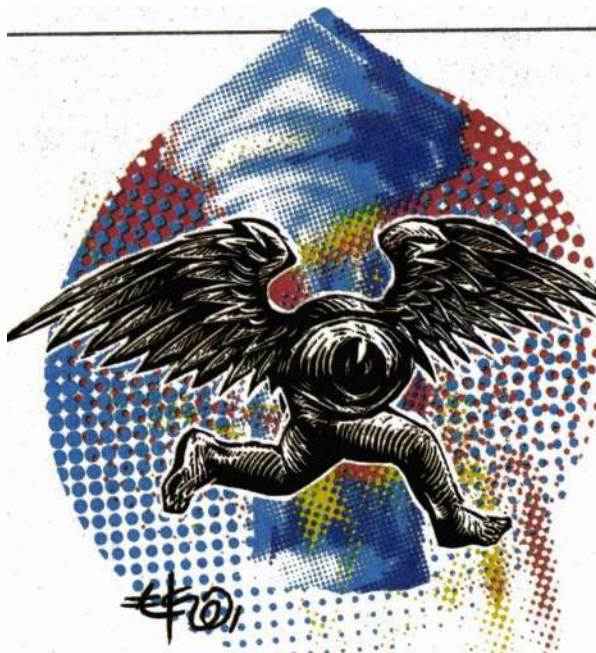
El supuesto Excel cargado de nombres tampoco aparece. Existe como evidencia solo en las declaraciones de “Zeus”.

En ninguna de las inspecciones realizadas por la FGR ha aparecido la supuesta lista del escándalo.

Sin embargo, el responsable de soporte técnico de Proyectos y Diseños VME, Juan Carlos García Rivera, lleva dos más de dos años detenido por el delito de intervención ilegal de comunicaciones.

Los abogados de García Rivera aseguran que el supuesto autor del espionaje era en realidad un empleado de nivel medio que difícilmente habría podido tener acceso a tan delicada información.

García Rivera se ha declarado inocente todo el tiempo.



El espionaje a Carmen Aristegui, sin embargo, está plenamente demostrado. La Universidad de Toronto comprobó que su teléfono fue atacado en más de 20 ocasiones: Citizen Lab sostuvo que "una entidad del gobierno mexicano" fue responsable de estos ataques.

No existe la menor duda de que el

gobierno de Peña Nieto espiaba. ¿Pero fue Aristegui la única espiada?

Por supuesto que no. En el sexenio anterior se dio un espionaje en masa. Muchos en México estaban al tanto de eso. Quienes lo sufrimos, lo fuimos comprobando poco a poco.

El software se operó desde 2014 en las oficinas de la PGR. Tres años más tarde fue enviado a la Unidad de Investigaciones Cibernéticas y Operaciones Tecnológicas, UICOT.

Hoy por hoy, solo un empleado de nivel medio ha sido detenido. En la PGR, sin embargo, todos conocían el nombre de los funcionarios que operaban Pegasus. Hoy todos ellos gozan de la más completa impunidad. Sucede lo mismo con quienes tuvieron el software espía en sus manos de 2017 en adelante.

Aristegui fue espiada tras la publicación del reportaje sobre la Casa Blanca. Evidentemente, una orden que llegó de arriba ordenó esa intervención. Todo indica que Juan Carlos Rivera es un chivo expiatorio. Todo indica que hay un mundo de información que se mantiene oculta. Esa es la que hay que encontrar. ●

**En el sexenio anterior se dio un espionaje en masa.  
 Muchos en México estaban al tanto de eso. Quienes  
 lo sufrimos, lo fuimos comprobando poco a poco.**



## Claudia recicla el disfraz de moderada, pero Xóchitl...

**Y**a se echó a andar la estrategia para presentar a Claudia Sheinbaum como una izquierdista moderada, pragmática, que ha aprendido y madurado con los años en el templete.

Es lo mismito que hizo AMLO en el 2018 y le funcionó: echó mano de algunos personajes con buena fama pública, hizo creer que ese sería el tono de su administración y una vez que le sirvieron para conquistar a un electorado que le tenía miedo, los desechó.

El equipo que definirá el proyecto de nación de Claudia lo encabeza el doctor Juan Ramón De la Fuente. López Obrador hasta lo nominó de secretario de Gobernación en aquel "gabinete legítimo". A la hora de la hora lo mandó a Nueva York a la ONU. Ni siquiera una Secretaría de Estado. Figura también Gerardo Esquivel. AMLO coqueteó con ponerlo de secretario de Hacienda, al final lo puso de subsecretario, lo maltrató, lo empujó al Banco de México de subgobernador, no lo nominó para gobernador y ni siquiera lo refrendó en el cargo. Terminó saliendo del gobierno. Está Olga Sánchez. El presidente la puso de secretaria de Gobernación, le quitó poder hasta exponerla a que la llamaran duramente "florero" y a los tres años la regresó al Senado. AMLO tenía al exministro Genaro Góngora, Claudia

a Zaldívar. AMLO a Germán Martínez, Claudia a Javier Corral. Si él incorporó al expriista Bartlett, ella al expriista Murat. ¿Más evidencias? Apenas hace unos días Sheinbaum bajó de nivel al radical Fernández Noroña, y nombró vocera a Tatiana Clouthier, quien le ayudó a López

Obrador a presentar una mejor cara, que fue central en su triunfo y a la que luego desdeñó en la Secretaría de Economía de la que renunció a la mitad del sexenio en una despedida que también se vio como maltrato.

Están repitiendo el método. Tiene lógica: si ya les funcionó una vez, por qué no intentarlo de nuevo. A ver si Claudia luego prescinde de sus servicios.

En la operación "disfracemos a Claudia de moderada" intervienen también medios de comunicación afines, intelectuales a sueldo, periodistas funcionales y empresarios que amarran contratos. El mensaje será uno: ella no va a ser como AMLO, ella es diferente, ella no es tan radical.

Sería de pastelazo... pero al día siguiente Xóchitl Gálvez "sacudió" a la opinión pública al anunciar su equipo: una predecible baraja de políticos desgastados... ¡y sus hijos! Sí, dio a sus hijos cargos oficiales en la campaña. Ni AMLO se atrevió a tanto.

Xóchitl sabe que cuando un

familiar de un político pone un dedo en recursos públicos, es cancha reglamentaria para el escrutinio de periodistas y el golpeo de rivales. Ella fue una voz relevantísima en exigir cuentas por la Casa Gris de José Ramón López Beltrán. Xóchitl sabe también que lo que interrumpió el ascenso de su candidatura fue el tema de los contratos con la empresa familiar. Dar a sus hijos cargos en su campaña acentúa una vulnerabilidad que no fue eficaz en resolver. ¿Sus argumentos? Que por qué ella no puede echar mano de sus hijos y Samuel sí de su esposa Mariana, que ella hace lo que todos los políticos nada más que es transparente, y garantiza que no ocuparán cargos en un eventual gobierno. Me sigue pareciendo un error, más en ella. Salvo que no confíe en nadie más, y entonces es un síntoma de que la crisis en esa campaña es peor de lo que imaginamos. ¿Creen que no pueden desplomarse? Claro que sí, y hasta comprometer el que hasta hoy ha sido el principal logro de la oposición: alejar a Morena de la mayoría calificada en el Congreso. ●

*Es lo mismito que hizo AMLO en el 2018 y le funcionó: echó mano de algunos personajes con buena fama pública.*



## Chertorivski y MC

**E**n medio del embrollo que generó Samuel García en Nuevo León con su solicitud de licencia; su enojo por no poder dejar al interino de su preferencia –como mandata la Constitución local– y la decisión de bajarse por ello de la contienda presidencial, me senté a platicar con otra de las figuras importantes de Movimiento Ciudadano, con Salomón Chertorivski, sobre el partido y su futuro.

Chertorivski, que fue secretario de Salud en el gobierno de Felipe Calderón y secretario de Desarrollo Económico de la CDMX durante el encargo de Miguel Ángel Mancera, es desde 2019 integrante de Movimiento Ciudadano. Actualmente está buscando ser jefe de Gobierno de la CDMX.

Sus posibilidades de ganar estaban muy cuesta arriba. Con lo ocurrido en Nuevo León, la situación se complicó aún más porque la marca de Movimiento Ciudadano quedó raspada.

¿Tiene posibilidad alguna de ganar la CDMX Chertorivski? ¿Su candidatura divide el voto opositor? ¿Debería mejor negociar construir una alianza opositora con Xóchitl en la presidencial y él en la CDMX al estilo de lo que vemos en Jalisco con Pablo Lemus para la gubernatura de ese Estado?

De todo esto platiqué con él.

Salomón cree que su reto es enorme, más no imposible. Su argumento es que hacer una alianza con la oposición queda completamente descartada porque el PRI es el partido más desprestigiado, seguido por el PAN. Si vemos las más recientes encuestas, tiene razón. En la encuesta publicada ayer por *El País*, un 52 por ciento de los encuestados responden que nunca votarían por el PRI; un 17 rechaza al PAN. Los negativos de MC son de apenas el 3 por ciento. Habrá que ver cómo se movió este número a partir del affaire Nuevo León-Samuel. Lo ocurrido con el gobernador no fue cosa menor. Veremos si en una semana logró golpear la credibilidad de que MC es un partido que quiere hacer las cosas diferente. Desde mi punto de vista, Samuel García mostró la peor podredumbre que hay en la clase política, a pesar de su juventud y del discurso de Dante Delgado sobre lo que busca Movimiento Ciudadano.

En la visión de Chertorivski el éxito de la oposición en la CDMX en el 2021 no será igual ahora. El discurso de que si entonces se le pudo arrebatar la mitad de las alcaldías a Morena,

ahora se le podrá ganar la Ciudad lo ve poco probable Salomón por cambios en tres circunstancias:

1. En 2021 no había la penetración de programas sociales que hay ahora. Un 61 por ciento de los hogares recibe algún tipo de apoyo del gobierno federal y esto le ayuda a crecer el voto duro de Morena en detrimento de la oposición.

2. Ya no estamos en pandemia y la recuperación económica de hoy no existía en el 2021.

3. En 2021 salió a votar desproporcionadamente la clase alta y lo hicieron por la oposición. Las clases bajas van a votar más ahora por ser una elección presidencial.

A pesar de insistir en que su candidatura busca motivar el voto joven y atraer a los indecisos y a los que están desencantados con Morena, pero nunca votarían ni por el PRI ni por el PAN, es evidente que para poder ganar tendrá que robarle votos a la oposición. Por ello su candidatura sí divide el voto opositor. ¿A quién le quita MC más votos? ¿A la alianza PAN, PRI, PRD o a Morena? Eso no hay forma de saberlo ahora.

Chertorivski tiene seis meses para convencer a los chilangos que él representa la propuesta del futuro. Actualmente sabe que poca gente lo conoce, pero está en los mismos niveles que Santiago Taboada, quien se perfila para ser su rival opositor. Y ve que Clara Brugada tendrá que defender los muchos errores de Morena en la CDMX y poco que presumir de sus casi nueve años al frente de la alcaldía Iztapalapa. ●

[www.anapaulaordorica.com](http://www.anapaulaordorica.com)

@AnaPOrdorica

**¿A quién le quita MC más votos en la CDMX? ¿Al frente opositor o a Morena? Eso no hay forma de saberlo ahora.**



# Rayuela

*Siempre que las  
ambiciones chocan las  
alianzas se destruyen,  
esa es la historia.*



## ASTILLERO

### ¿Y la “sociedad civil”, Xóchitl? // ¡Nombra a Margarita Zavala! // De la Fuente, UNAM y “diálogos” // Corral, Murat y García Harfuch

**JULIO HERNÁNDEZ LÓPEZ**

**A**L ANUNCIAR SU equipo de precampaña presidencial, Xóchitl Gálvez fulminó las expectativas de predominio o cuando menos atención eficaz a la llamada “sociedad civil” que, en su momento, fue bandera enarbolada por la facción política y empresarial acaudillada por Claudio X. González.

**LAS DESIGNACIONES DADAS** a conocer ayer corresponden al clásico reparto de porciones de pastel entre partidos políticos, con preponderancia del panismo, que se quedó con la coordinación general (en la persona de Santiago Creel) y la mayoría de los cargos (Kenia López y Josefina Vázquez Mota, entre otros).

**EL PRI QUEDÓ** en segundo lugar, con Rubén Moreira y Carolina Viggiano como principales operadores y Enrique de la Madrid a cargo del plan de gobierno (ausentes, el ya ex gobernador de Coahuila Miguel Ángel Riquelme, sin ningún nombramiento, y el dirigente nacional priista, Alito Moreno). Al PRD, algunas minu-

cias proporcionales a su condición deficitaria. Y los hijos de la candidata casi como única concesión a la avasallada Xóchitl.

**EL INCUMPLIMIENTO DE** las promesas de incorporación de la “sociedad civil” llegó al extremo de colocar a cargo del “comité” correspondiente a Margarita Zavala Gómez del Campo, que es una política “profesional”, de larga militancia en Acción Nacional, partido al que renunció para luego buscar ser candidata presidencial independiente e incluso formar un partido cuasifamiliar. Actualmente es diputada federal y ya antes ocupó cargos legislativos.

**SU ACTIVIDAD PÚBLICA** no ha sido independiente de los poderes políticos (seis años hizo política desde Los Pinos, con su esposo, Felipe Calderón Hinojosa) ni es ajena a los partidos ni a otros poderes como los empresariales y religiosos. Sin embargo, se le ha colocado como encargada de los asuntos de la “sociedad civil”.

**EN EL FLANCO** morenista, la virtual candidata presidencial, Claudia Sheinbaum, presentó

un equipo de trabajo que organizará diálogos sobre diversos temas, con la vista puesta en la integración del programa de gobierno y el plan de desarrollo que aplicaría en caso de ganar la elección en 2024.

**HUBO UN ESPECIAL** énfasis de Sheinbaum para puntualizar que este equipo sólo se encargará de tales diálogos; también se ha advertido que no debe verse tal conjunto de personas como un boceto de futuros cargos en la eventual administración federal claudista.

**EL EQUIPO ES** coordinado por Juan Ramón de la Fuente, representante del gobierno obradorista ante Naciones Unidas hasta hace poco, quien fue secretario de Salud durante el gobierno zedillista y, luego, rector de la UNAM, entre polémica y acusaciones que persisten. Por ejemplo, la socióloga Teresa Rodríguez de la Vega publicó en redes (@tesiture, en X), respecto a De la Fuente: “El rector que auspició la ocupación de Ciudad Universitaria por la policía militarizada hoy nos explicó en qué consiste ‘dialogar’ (...) El rector que encarceló a cientos de estudiantes que luchaban contra las cuotas en la UNAM hoy se aventó la puntada de decir ‘educación pública y gratuita desde el preescolar y hasta el posgrado’”.

**ENTRE LOS INVITADOS** a esas tareas de coordinación destacan Arturo Zaldívar y Olga Sánchez Cordero, ministros en retiro, lo cual parece indicar el especial interés en dar cuerpo a la propuesta obradorista de reforma judicial profunda.

**TAMBIÉN LLAMÓ LA** atención la incorporación de Javier Corral, ex gobernador de Chihuahua y ex panista durante décadas, y, aunque no estuvo en el estrado, de Alejandro Murat, quien fue gobernador de Oaxaca y, habiendo renunciado ya al PRI, busca algún cargo a nombre de la 4T, de preferencia legislativo.

**TODO ELLO EN** continuidad de la política de *pripanización* que sostiene Sheinbaum, a semejanza de la que en 2018 y 2021, con López Obrador, tantas distorsiones y traiciones significó. Ah: obviamente, también se agregó a Omar García Harfuch (¿coordinará diálogos sobre Ayotzinapa y *Pegasus*?). ¡Hasta mañana!



**BAJO LA LUPA**

*El “pacto fáustico” de Netanyahu y Hamas, según diatriba del Washington Post*

**ALFREDO JALIFE-RAHME**

**E**L WASHINGTON POST –presunto portavoz de la CIA y propiedad nominal del polémico Jeff Bezos, mandamás de Amazon– participa en la demolición psicológica del atribulado premier israelí con un título telúrico: “Netanyahu y Hamas dependían uno del otro. Ambos pueden estar de salida (<https://wapo.st/46PmOla>)”.

**CUANDO NETANYAHU REGRESÓ** al poder en 2009, el grupo sunnita palestino Hamas había ganado las elecciones en Gaza tres años atrás: “Ambos habían jurado su mutua destrucción”.

**AL CONTRARIO: SUCEDIÓ** una “coexistencia difícil una década y media, durante la cual los gobiernos seriadados de Netanyahu y los líderes de Hamas se hicieron mutuamente útiles uno al otro para sus propios propósitos”.

**EL ASERTO DEL Post** es muy dispar porque equipara al omnipotente verdugo atómico con la víctima asfixiada que no tiene salidas más que las impuestas por su trágica circunstancia.

**NETANYAHU ES EL** premier que más ha durado en la breve historia de 75 años de Israel: 16 años en total y el Post busca engañar con una falsa simetría: “la extraña simbiosis (sic) perduró –con años de escaladas y acomodamientos, esperanzas de calma y periodos de caos– hasta ahora, cuando tanto Hamas como Netanyahu enfrentan un posible fin a su tenencia del poder”.

**LA DEFENESTRACIÓN “SIMÉTRICA”** de Netanyahu y Hamas es la “solución” del día de Biden, cuyo asesor de Seguridad Nacional, el

jázaro (<https://bit.ly/3QqemJr>) Jacob Sullivan, hizo el ridículo global alucinando, días antes al icónico 7 de octubre de la operación de Hamas, que “las crisis en Gaza han desescalado (¡megasic!)” y “Medio Oriente está más tranquilo (sic) de lo que ha sido por décadas (<https://bit.ly/3MkeFE5>)”.

**AQUÍ EL POST** pierde su interesada “simetría” y cita selectivamente, para favorecer la “solución” reajustada de Biden –sin la antítesis dialéctica de la parte afectada palestina de Hamas, salvo a sus “críticos”–, al historiador israelí Adam Raz, quien ha realizado un estudio solipsista de la relación entre Netanyahu y Hamas: “Es una extraña alianza (¡megasic!) que ya se agotó. Hamas no será más el gobierno en Gaza. Y se puede presuponer que Netanyahu está cerca del final de su carrera política”. ¿Será?

**EL WASHINGTON POST** prosigue el aburrido monólogo de Raz, y agrega “otros observadores (de quienes no cita su número y los deja en el cómodo anonimato)”, quienes aducen en conjunto que “Netanyahu –que como candidato prometió aniquilar el gobierno de Hamas en Gaza–, al contrario, prosiguió una estrategia que no interrumpió el *statu quo* de una población palestina dividida, dejando a Hamas gobernar en Gaza y a su rival, la Autoridad Nacional Palestina en Cisjordania”. ¡Esto lo sabe cualquiera en Medio Oriente, sin necesidad de ser “historiador u observador israelí”!

**DE NUEVO EL Post** cita a “analistas” anónimos: el “cisma” intrapalestino “sirvió los propósitos de Netanyahu y oponentes a la solución negociada de dos estados al conflicto, al



obstruir la capacidad palestina de oponerse a la ocupación de Israel". ¡Vaya sofisma!

**LA SUPUESTA "SOLUCIÓN"** de los "dos estados" lleva 76 (sic) años, desde 1947/1948 (resolución 142 del Consejo de Seguridad de la ONU); o hace 56 años: desde 1967 (resolución 242); o hace 50 años, desde 1973 (resolución 338).

**COMO GUSTEN:** ¡LA irresoluble "solución" de "dos estados" existe 40 o 20 o 14 años antes de la eclosión de Hamas en 1987, rama palestina de los Hermanos Musulmanes (artefacto de los servicios británicos de inteligencia), durante la primera *Intifada* (<https://bit.ly/3TcufGf>)!

**EL POST AFIRMA** que los "críticos" anónimos "dicen (sic)" que Netanyahu "financió las operaciones militares de Hamas" y permitió la archisabida "transferencia de dinero de Qatar". Luego cita al jázaro Anshel Pfeffer, biógrafo de Netanyahu, quien asevera que éste "se centró en Irán (¡megasic!)" y dejó de lado el contencioso palestino que considera un "distractor".

**LA OBSESIÓN-COMPULSIÓN DE** Netanyahu siempre ha sido destruir a Irán. ¿Se saldrá una vez más con la suya? No es tan fácil.

**THE NAME OF the game:** Israel anhela ser la única potencia nuclear clandestina de Medio Oriente.

<http://alfredojalife.com>

<https://www.facebook.com/AlfredoJalife>

<https://vk.com/alfredojalifeoficial>

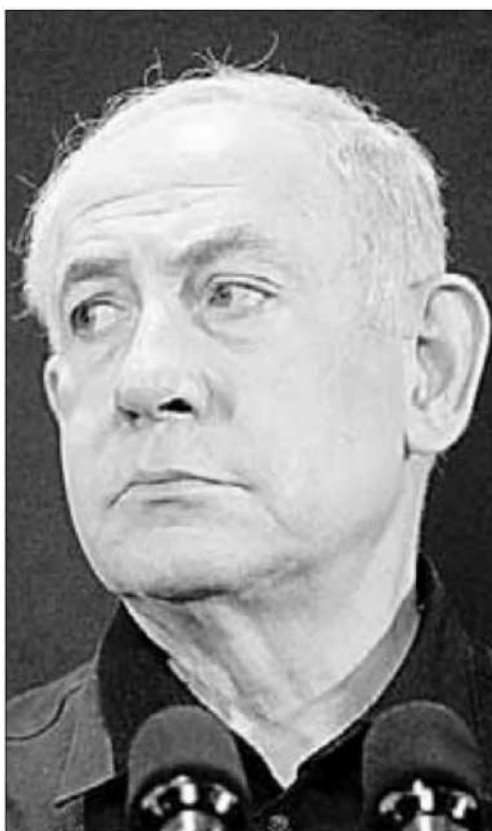
<https://t.me/AJalife>

[https://www.youtube.com/channel/UCIfxjOThZDPL\\_cOLd7psDsw?view\\_as=subscriber](https://www.youtube.com/channel/UCIfxjOThZDPL_cOLd7psDsw?view_as=subscriber)

<https://vm.tiktok.com/ZM8KnkKQn/>

<https://twitter.com/AlfredoJalife>

Instagram: [https://instagram.com/alfredojalifer?utm\\_source=qr](https://instagram.com/alfredojalifer?utm_source=qr) (@alfredojalifer)



▲ Benjamin Netanyahu, primer ministro de Israel, durante una conferencia de prensa junto con el canciller alemán, Olaf Scholz, a mediados de octubre en Tel Aviv. Foto Ap



TRASCENDIÓ

**Que** el vacío de los magistrados electorales a su presidente, **Reyes Rodríguez Mondragón**, salvo **Janine Otálora**, deja ver la crisis y divisiones en el Poder Judicial con sillas vacías en el contexto de la presentación del informe de labores 2022-2023 del Tribunal Electoral, al que sí asistieron en cambio los integrantes de la Supre-

ma Corte y de la Judicatura, por lo que la agenda de la ministra **Norma Piña** deberá centrarse más en la integración y la renovación hacia dentro antes que en el ámbito político.

**Que** la presidenta del INE, **Guadalupe Taddei**, propuso a un representante de la comunidad LGBT+, **Roberto Carlos Félix**, para ocupar la Secretaría Ejecutiva y algunos consejeros consideraron que si bien el personaje tiene las credenciales profesionales y académicas necesarias para ocupar la mayor responsabilidad administrativa en el instituto, lo que genera en realidad un cambio de para-

digma es que plantea en los hechos una acción afirmativa con el nombramiento de altos directivos para la comunidad gay.

**Que** dicen los que conocen de dineros en Guerrero que **Evelyn Salgado** tiene la oportunidad de aligerar las finanzas públicas y tener más recursos para apoyar la reconstrucción de Acapulco, porque apenas en abril pasado el gobierno a su cargo expropió a Fibra Onix el Viaducto La Venta-Punta Diamante, tramo que lleva a quienes ingresan al puerto por la vía terrestre a la zona exclusiva, decisión que implica por contrato una indemnización millonaria

para la parte afectada y se sabe que la empresa está dispuesta a finalizar la disputa si se le regresa la operación del tramo, además de que cuenta con 500 millones de pesos para la rehabilitación de la parte afectada por *Otis*.

**Que** la Fiscalía General de la República mostrará hoy a la secretaria del Tesoro de Estados Unidos, **Janet Yellen**, los laboratorios de primer nivel con que se cuenta en el país y que están en la Coordinación General de Servicios Periciales y son de los más modernos en el mundo, construidos en su momento con apoyo de la Iniciativa Mérida. —



## DUDA RAZONABLE

CARLOS  
PUIG

@puigcarlos

En drogas, vamos  
por el rumbo  
equivocado

**E**l Consorcio Internacional sobre Políticas de Drogas (IDPC, por sus siglas en inglés) es una red mundial que aboga por políticas de drogas que promuevan la justicia social y los derechos humanos. Agrupa a 191 organizaciones de 75 países.

Coincidiendo con una reunión en Viena del comité de estupefacientes de la ONU para revisar el avance sobre la "Declaración ministerial" sobre drogas

de 2019, han publicado un informe que es contundente en sus datos. El mundo avanza en el camino equivocado.

Cito: "Existen escasas pruebas de que las políticas dirigidas a la prohibición y erradicación de las drogas hayan sido eficaces para reducir los mercados de drogas ilegales o para abordar su conexión con la inseguridad humana, la violencia y el crimen organizado. Al mismo tiempo, hay abundante evidencia de que el paradigma punitivo promovido por el régimen mundial de control de drogas ha socavado algunos de los objetivos clave de la propia Declaración ministerial de 2019 y del mismo sistema de la ONU, incluida la promoción de la salud, los derechos humanos y el desarrollo sostenible.

"La comunidad internacional ha avanzado poco en el desarrollo de políticas basadas en evidencia para abordar eficazmente la conexión entre los mercados de drogas ilegales, la delincuencia organizada y la inseguridad humana. En varios países, las economías ilegales de drogas siguen alimentando la violencia y los conflictos agudos, sobre todo en

los países productores y de tránsito del sur global. El ejemplo de México, donde la tasa de homicidios fue un 62.6% más alta en 2022 que en 2015, ilustra cómo las respuestas militarizadas a la delincuencia organizada y a la inseguridad han intensificado el conflicto, en lugar de reducirlo. Los flujos financieros ilícitos desempeñan un papel fundamental en la conexión entre el tráfico de drogas, la delincuencia organizada y la corrupción, pero faltan datos actualizados y exhaustivos sobre la magnitud del fenómeno. Tampoco hay indicios de que dicha dinámica se haya abordado con eficacia, entre otras cosas, por la falta de cooperación de las jurisdicciones que acogen a las principales instituciones financieras y paraísos fiscales".

El informe pone de ejemplo a muchos países, pero en la mayoría de las categorías no es difícil ver cómo en México vamos por el rumbo equivocado. El futuro no se ve muy bien.

El reporte se puede encontrar en: *Off track: Shadow report for the mid-term review of the 2019 Ministerial Declaration on drugs* / idpc.net.



## DETECTIVE

**DIEGO  
ENRIQUE  
OSORNO**

deo@detective.org.mx



## Lo que hay que hacer

**E**n medio de la nebulosa actual del crimen desorganizado y la remilitarización de Chiapas, lejos de la efervescencia electoral ya desatada y disparatada, el EZLN alista en algún lugar de la selva lacandona la próxima celebración de los 30 años de su alzamiento. Como preámbulo de la efeméride, retomo parte de una entrevista que le hice hace tiempo al subcomandante *Moisés*, líder de la organización.

—¿Qué es lo bonito de ser zapatista?

—Lo bonito es que para ser zapatista no hay que venderse, no hay que rendirse y no hay que claudicar, eso es lo bonito. Ahí es donde mueres por tu pueblo, luchas por tu pueblo, donde vas a ver si es necesario de dar la vida o que hay otra forma de que tienes que ganar lo que quieres, porque así como esto, llevamos muchos años como estamos y no estamos tirando tiros, sino es la guerra política, la guerra ideológica la que tenemos y que hay que saber pelear y hay que saber ponerla en la práctica, porque no es lo mismo que un enfrentamiento, pues no, pero lo vamos ir haciendo en la práctica, no es nada más decir 'eso es lo bonito', tienes que dar valor a tu palabra para hacerlo. Hay que decirlo y hacerlo.

—¿Y lo duro?

—Lo duro de ser zapatista es organizarse, porque es que estamos allá donde alguien nos dice que hay que ser así, que no hay que ser así y que mejor hazlo así... hay que encontrar entonces

el liderazgo, como se dice. Lo duro es eso: hay que ponerse de acuerdo y el problema es que tú dices una cosa y yo digo otra cosa y el otro otra y así, entonces, para llegarse a acuerdo, eso es lo duro, porque a final de cuentas todos queremos que se haga según nuestra propuesta.

A nosotros nos sale siempre el común de cuál es el mejor, pero bueno, vamos a ir aprendiendo también siempre, y los compañeros y las compañeras de los pueblos zapatistas lo están

demostrando que sí. No es cosa de que tengas mucho estudio y sepas, pues no, es la realidad que vas viendo... No estoy diciendo que no sirve el estudio,

sí que sirve, porque también eso ayuda a estudiarlo, el qué hacer, cómo hacer, pero meramente en la práctica de cómo vamos a hacer el cambio, es primero ver cómo está la situación y pensarlo en común. ¿Qué se puede hacer?, ¿cómo se puede hacer y poner la práctica? Eso es lo duro, organizarse, pero es lo que hay que hacer. ■■■

“Lo bonito es que para ser zapatista no hay que venderse”

demostrando que sí. No es cosa de que tengas mucho estudio y sepas, pues no, es la realidad que vas viendo... No estoy diciendo que no sirve el estudio,

sí que sirve, porque también eso ayuda a estudiarlo, el qué hacer, cómo hacer, pero meramente en la práctica de cómo vamos a hacer el cambio, es primero ver cómo está la situación y pensarlo en común. ¿Qué se puede hacer?, ¿cómo se puede hacer y poner la práctica? Eso es lo duro, organizarse, pero es lo que hay que hacer. ■■■



## DÍA CON DÍA

## HÉCTOR AGUILAR CAMÍN

hector.aguilarcamin@milenio.com



## Cara a cara

**S**amuel García había arrancado bien como candidato capaz de fracturar el voto de la oposición en 2024. Lo va a extrañar el presidente López Obrador, entusiasta promotor de esa idea.

Samuel García era un candidato perfecto para fraccionar el voto de las clases medias, esas que el Presidente se dedicó a alejar y a ofender durante su gobierno y ahora, rumbo a 2024, ve como un universo amenazante de votos en contra.

Samuel García le pareció un candidato capaz de fragmentar ese universo. Lo va a extrañar.

Lo van a extrañar también los encuestadores del arroz cocido, que se la pasan anunciando no sólo una derrota sino un Waterloo para la oposición.

Sin Samuel García en la contienda, tendrán una baraja menos que echar a la mesa para declarar por anticipado el arroz cocido, la ventaja irreversible del oficialismo.

No hablo de los encuestadores serios, usted elija el suyo, sino de esa nueva especie de propaganda política que son las encuestas pagadas.

Es una cohorte de numerólogos a la orden, que crecen como hongos y que es imposible ignorar, pues están en el aire, aunque sus números se vean tan sesgados.

Para estos encuestadores hubiera sido muy vendible un Samuel García con dos dígitos de intención de voto, acercándose a los votos del frente opositor y sin quitarle un pelo a la candidatura oficialista.

## Extrañarán a Samuel los encuestadores del arroz cocido

Habrían sido creíbles unos dígitos, digamos: Claudia: 50%, Xóchitl: 30 y Samuel: 20. Pero la casilla Samuel desapareció y entonces estamos ahora en una contienda cara a cara.

Quien quiera seguirle dando a Claudia un triunfo abrumador, en la lógica del arroz cocido, tendrá que hacerle tragar al público una ventaja de 60-40, cuando en 2018 López Obrador obtuvo 53%.

Lo que quiero decir es que las encuestas del arroz cocido, verdadera plaga de la opinión pública, han perdido en Samuel García a un candidato rentable para sus alquimias demoscópicas.

Las opciones serán dos y los números más claros. Los encuestadores serios pasarán al primer plano, en demérito del ejército de contadores sesgados que llenan la plaza.

Quizá recuperemos así la credibilidad de las encuestas, fundamentales para la lectura de los procesos políticos, pero vueltas hoy, por su mayor parte, instrumentos de propaganda. ■



EN PRIVADO

JOAQUÍN  
LÓPEZ-DÓRIGAlopezdoriga@milenio.com  
@lopezdoriga  
lopezdoriga.com

## García y el burro de Troya

*Las mentiras lo van desnudando.*  
**Florestán**

**N**o cabe duda que la frustrada precandidatura presidencial de Samuel García es el primer gran descalabro electoral de López Obrador, que está acostumbrado a no equivocarse en ese tema, al contrario.

Desde un principio, así como fue construyendo la candidatura presidencial de Claudia Sheinbaum comenzó a darle forma a la de García, no como un plan B, sino como un aliado para quitarle votos a la oposición.

A la ventaja de su candidata sumaría una baja en el bloque opositor a través de García, por lo que, le contaba ayer, lo fue envolviendo, cultivando hasta enloquecerlo y hacerle creer que ganaría la Presidencia en 2024, como repetía permanentemente, y se declaraba segundo lugar por encima de Xóchitl Gálvez, ya en el terreno del delirio al que fue inducido por López Obrador.

Era rara la mañana en la que el Presidente no lo alentara y denostara a la candidata opositora. Él lo motivó y él lo destapó como su candidato aliado vía Movimiento Ciudadano cuya dirigencia estaba, obviamente, en línea con López Obrador.

Nunca hubo en MC una crítica a Morena, tampoco la hubo en el gobierno ni en su partido contra MC. García era su aliado de Troya para vencer a Gálvez.

Pero vino el desastre en Nuevo León, que López Obrador no pudo revertir ni detener, pese a sus ofensivas diarias que lo llevaron a hablar del

absurdo golpe de Estado en aquella entidad, para pasar, ayer, a que no había pasado nada.

Así cambian los humores y los discursos presidenciales cuando la caída de su candidato en MC altera, por el momento, sus cálculos políticos, acercando a Gálvez a Sheinbaum no en forma determinante, pero es mejor estar a 12 puntos que a 21.

El candidato que ponga en MC no llenará las redes de García ni le arrebatará a la oposición lo que López Obrador y su burro de Troya, presumían.

### RETALES

**1. ESPEJO.** Mario Delgado salió a descalificar al equipo de Xóchitl Gálvez, tratando de disimular los acompañamientos incómodos en el de Sheinbaum, empezando por Javier Corral y Alejandro Murat, lo que documenta que el PRIAN que denuncia, ya se incrustó en Morena, si es que alguna vez fue ajeno;

**2. REGALO.** La diputada panista María Elena Pérez-Jaén le entregó al secretario de la Función Pública, Roberto Salcedo, el libro *El Gran Corruptor*, dedicado por su autora Elena Chávez. ¿Por qué no lo recibió? Así el pánico que le tienen al Presidente sus colaboradores; y

**3. ANILLO.** Como otro anillo al dedo le cae al Presidente la crisis en el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, que necesita seis magistrados, y solo hay cinco, para calificar la elección presidencial y expedir la declaración de la ganadora de las elecciones de 2024, lo que resolverán ascendiendo a la magistrada regional de mayor edad. Porque el Senado no aprobará a los dos faltantes.\_\_\_\_\_

**Nos vemos mañana, pero en privado**



conSciencia

PATRICIA ARMENDÁRIZ



@PatyArmendariz

## Cuidado con los salarios por decreto

**E**n teoría, los salarios reflejan la productividad de la mano de obra y ésta, a su vez, depende del nivel de especialización y eficiencia en las tareas que se realizan. Sin embargo, también en teoría, existiría la tendencia de los patrones de no pagarles a sus empleados lo correspondiente a su productividad, lo cual ha constituido siempre una fricción entre los trabajadores y sus empleadores a través de sindicatos, generalmente,

En comercio internacional, la mano de obra artificialmente barata, donde al trabajador no se le compensa a cabalidad su productividad, es una manera de competir deslealmente porque los precios de los productos resultantes son artificialmente más bajos de lo que serían si a los trabajadores se les pagara la productividad de su trabajo.

Es por eso que en el T-MEC se establecen reglas para fortalecer a los sindicatos, bajo el argumento de una posible competencia desleal por parte de México. El fenómeno opuesto, que sería el de compensar a los trabajadores por encima de su productividad, genera otro tipo de distorsiones, en particular lo que se conoce como segmentación de mercado, donde se deja de emplear a trabajadores a ese salario artificialmente alto.

Un fenómeno de tal naturaleza puede ocurrir cuando las autoridades decretan un salario mínimo por arriba de la productividad de los trabajado-

res que lo devengan. A esos niveles los empleadores no están dispuestos a emplear a esos trabajadores, provocando desempleo formal.

En situaciones de alto nivel de empleo, porque la maquinaria económica está a todo lo que da, puede también ocurrir que exista una sobredemanda de trabajadores en determinados sectores, como sería posiblemente el exportador, lo cual puede generar precios artificialmente altos e inflación, al transmitir los productores los altos

salarios a los precios, donde perderíamos competitividad.

Otro fenómeno importante radica en el ajuste salarial por inflación, como la presión que actualmente estamos sufriendo.

En resumen, el gobierno debe vigilar por la justa compensación de los trabajadores en función de su productividad, procurando también políticas de eficiencia que compensen dicha productividad en tiempos de pleno empleo para evitar presiones inflacionarias. ■■■

### El T-MEC establece reglas para fortalecer a los sindicatos

salarios a los precios, donde perderíamos competitividad. Otro fenómeno importante radica en el ajuste salarial por inflación, como la presión que actualmente estamos sufriendo.

En resumen, el gobierno debe vigilar por la justa compensación de los trabajadores en función de su productividad, procurando también políticas de eficiencia que compensen dicha productividad en tiempos de pleno empleo para evitar presiones inflacionarias. ■■■





## EL ASALTO A LA RAZÓN

CARLOS MARÍN



cmarin@milenio.com  
@CarlosMarin\_soy

## Tres indignos magistrados

**L**a difusión de la fotografía en que se les ve ufanos en un desayunadero evidencia la baja catadura institucional y ética de los magistrados electorales Felipe de la Mata, Felipe Fuentes y Mónica Soto.

Oficialistas los tres (antes con el PRI, después con la 4T), con su majadería quieren quedar bien con el morenismo y afilan sus cuchillos para tumbar de la titularidad del Tribunal Electoral federal a Reyes Rodríguez Mondragón.

Hicieron ostensible su sectario comportamiento sin importarles que su desaire incluyó a los ministros del pleno de la Suprema Corte, al Consejo de la Judicatura y a los magistrados de las salas regionales.

El mismo trío fue decisivo en el perdón a Morena cuando inventó un fideicomiso para dizque apoyar a víctimas del temblor de 2017, a sabiendas de que el instrumento fue fachada de la compra masiva de votos mejor documentada en la historia (cajas repletas de recibos de dinero turbio) y lo fueron en la ruín destitución de la magistrada Janine Otálora, única que acompañó al presidente del Tribunal.

Ha sido la primera vez que magistrados electorales hacen vacío a un informe de labores, lo cual es preocupante, porque se está en vísperas de la elección más compleja de que se tenga memoria.

La disputa interna puede repercutir gravemente en e sean pares los cinco magistrados, para efectos de confianza social importa siempre saber si quien preside la Sala Superior es o no confiable (como por cierto lo fue Otálora y lo es Reyes Rodríguez).

Al trío disidente no parece inquietarle que el presidente López Obrador quiera someter o de plano apropiarse del

Poder Judicial de la Federación, lo que explica que su mayoría senatorial no designe a los dos ministros que faltan en el pleno de siete de la Sala Superior (ya están las ternas elaboradas por la Suprema Corte, y en las salas regionales hay cinco vacantes. Además están pendientes de nombramiento 66 lugares en el PJE, que tampoco han resuelto los lopezobradoristas en el Senado).

Para comprender la magnitud del problema conviene tomar en cuenta que el Tribunal es mucho más que sus magistraturas, ya que se ocupa de las controversias en todos los procesos electorales y de las disputas entre y al interior de los partidos políticos.

Todo indica, por lo pronto, que el año próximo habrá un pleno de solo cinco magistrados. No obstante, será legalmente funcional, inclusive si solo quedaran cuatro magistrados, pero debe sesionar con al menos seis para dos importantes decisiones: los juicios de inconformidad sobre resultados de la elección presidencial y la calificación final (por suerte, de tener solo cinco la Sala Superior puede, entre las magistraturas regionales, nombrar a la de mayor antigüedad o edad para seguir operando).

Lo que sería terrible, en cambio, es que por grillas y pleitos terminara poniéndose en riesgo el trabajo primordial en 2024.

De jueces constitucionales, lo menos que se espera es que actúen con responsabilidad, aunque no desayunen... ■■■■

la democracia y, aunqu

De jueces constitucionales, lo menos que se espera es que actúen con responsabilidad



## ITINERARIOS

EPIGMENIO  
IBARRA

@epigmenioibarra



## Volver al pasado

**A**naftalina —y a algo mucho peor; a corrupción y autoritarismo— huele el equipo presentado por Xóchitl Gálvez.

De esas mujeres y hombres —integrantes de la más rancia y desacreditada “aristocracia” del PRI y el PAN— solo cabe esperar una propuesta: volver al pasado.

Hacia atrás miran todas y todos ellos, hacia ese pasado que solo ellos idealizan, hacia las prebendas y privilegios perdidos, hacia el tiempo en que, con la coartada del bipartidismo, sometían y saqueaban impunemente al país.

Al México de los fraudes electorales y al del poder político sometido al poder económico.

Al de la “mano firme” y la guerra —tan sangrienta como inútil— contra el narcotráfico.

Al tiempo en que el Estado, el narcoestado más bien, era el principal violador de los derechos humanos. Al de las bajas colaterales y el vergonzoso e incondicional sometimiento a los designios de Washington.

¿Qué otro México pueden imaginar Rubén Moreira o Enrique de la Madrid?

¿Qué tipo de futuro puede tener en mente una mujer como Margarita Zavala?

¿Qué puede proponerle a la Nación Josefina Vázquez Mota?

¿Hacia dónde quiere llevar a México la candidata de Claudio X. González?

La que se decía de izquierda.

La que se fingía candidata ciudadana y hoy viste los colores del PRI y del PAN.

¿Merecen y desean —pregunto a ustedes— las y los mexicanos otra dinastía como la de los Moreira en Coahuila?

¿Ver a la esposa del “presidente”, a su parentela y a sus amigos auto-concesionarse las guarderías del Estado?

¿Queremos que, los cercanos al poder, hagan negocio con las y los hijos de los trabajadores?

¿Queremos que el presidente presione a un ministro de la Suprema Corte de Justicia, para proteger a la prima de su esposa; a la responsable de convertir en una bomba de tiempo a esa guardería en la que murieron calcinadas 25 niñas y 24 niños?

¿Deseamos que, a la diestra del presidente, se sienta, como su confidente, su amigo, su estratega, un hombre ligado al crimen organizado como Genaro García Luna?

¿Necesita México a otro bufón como Vicente Fox?

¿A un megalómano capaz de robarse la presidencia y derramar sangre a raudales como Felipe Calderón?

¿A un hombre banal y corrupto como Enrique Peña Nieto que ante uno de los crímenes más atroces, el de Ayotzinapa, se atrevió a decirnos a las y los mexicanos: “Ya supérenlo”?

¿Debemos volver al México de la “estafa maestra”, de los “moches”, de Odebrecht?

¿Al de la “verdad dictada” por mentirosos y calumniadores contumaces que siendo victimarios hoy, que nadie les censura, que nadie les ordena qué decir o les paga por callar, se fingen víctimas de persecución política?

El odio, el resentimiento, la sed de venganza, la afioranza de ese pasado en el que se sentían y actuaban como señoras y señores de horca y cuchillo mueven a la derecha conservadora.

A la ignorancia de las masas, a las que desprecian al grado de ofrecerles como candidata a una caricatura de lo que ellos piensan, desde su racismo, que es el pueblo, atribuyen la victoria liberadora de Andrés Manuel López Obrador. Impedir que continúe la Transformación, cerrar el paso a Claudia Sheinbaum a cualquier costo es la consigna.

Su única propuesta a este país con hambre de futuro es volver al pasado.

No pueden con la democracia pero la democracia, en tanto que el pueblo está consciente de su soberanía y orgulloso de lo logrado, si puede con ellos y por eso, con lo peor de los tres partidos a los que representa a cuestas, Xóchitl continúa imparables la carrera hacia una anunciada, aplastante y merecida derrota. —



NO ES NORMAL

VIRI  
RÍOS

viridiana.rios@milenio.com  
Twitter: @Viri\_Rios  
Instagram: @ViriRiosC



## Lo que los anti-Xóchitl no entienden

**A**nte el estancamiento del voto por Xóchitl muchos han comenzado a minimizar a la oposición. Los ven poca cosa. Se mofan de ellos. "Houston tenemos un problema" dicen en tono burlón repitiendo la frase que acuñó el analista Jorge Castañeda para lamentarse de que Xóchitl no subiera en las encuestas [I].

Esta actitud me parece peligrosa e ingenua.

Es verdad que Morena aventaja a Xóchitl por 25 puntos [II]. Es verdad también que, de acuerdo con la última encuesta de Enkoll, la panista no ha ganado votos. Los ha perdido [II]. Sin embargo, el voto por Xóchitl no es poca cosa.

El Xochilismo puede dar batalla en las urnas. Hay muchos indecisos todavía. El 29 por ciento de los votantes di-

cen que podrían cambiar el sentido de su voto antes de la elección. Además, 6 por ciento del electorado no sabe todavía por quién va a votar [II]. Esto quiere decir que una tercera parte de los votantes mexicanos no han decidido su voto. La distancia entre Claudia y Xóchitl es de solo 25 puntos. Remontar esa distancia se ve muy complicado, claro, pero no por ello es imposible.

Xóchitl puede beneficiarse mucho del desencanto que tiene el electorado apartidista. En 2018, el electorado apartidista votó por Morena mucho más que por el PRI-PAN [III]. Sin embargo, para 2021 el apartidismo ya había dejado a Morena. En la elección intermedia, 43 por ciento de los apartidistas votaron por el PRI-PAN y solo 37 por ciento lo hizo por Morena [III].

A la fecha, el electorado apartidista sigue sin perdonar a Morena. Consideremos la aprobación a la gestión de López Obrador. Si bien a escala nacional la mayoría de las personas aprueban al Presidente (56%), entre los apartidistas la mayoría lo desaprueba (52%) [IV]. Esto es crítico porque la mayoría de los votantes indecisos son apartidistas.

A esto hay que agregar el hecho de que la coalición obradorista se ha polarizado, es decir, ha perdido impulso en algunas dimensiones. El Obradorismo de 2018 conquistó la Presidencia como una coalición inclusiva y plural. Morena ganó entre los mexicanos de todas edades, de todo género y de todo nivel educativo [V]. Su mandato era claro: subvertir un orden político percibido como injusto y excluyente.

No se debe minimizar el voto por Xóchitl. Una parte de ese voto representa una queja real a los errores que ha cometido el Obradorismo al gobernar. Errores que, además, en su mayoría eran completamente prescindibles.

Por ejemplo, los cambios en materia de ciencia afectaron a la comunidad académica. Se realizaron de manera poco consensuada y calamitosa. El resultado fue convertir a profesores universitarios de todo el país en acérrimos opositores. En Xochilistas convencidos que abogan en favor de la oposición entre pares y estudiantes.

Otros casos existen. En la mayoría, López Obrador ganó muy poco por crear tantos enemigos. El Xochilismo se nutre de estos errores estratégicos. De políticas que pudieron haber sido implementadas de manera distinta, más consensuada, con menor fricción, pero que se decidió aplicar de tajo.

El voto por Xóchitl no hará más que crecer sino se toman en serio los agravios que existen en estos grupos. Y tarde o temprano se convertirán en una fuerza política importante. ■■■

## La coalición obradorista se ha polarizado, ha perdido impulso en algunas dimensiones

FUENTE: [I] CASTAÑEDA, J.G. "NO DISTRAERSE CON PENDEJADAS". NEXOS. SEP 12, 2023; [II] ENKOLL. DIC 5, 2023; [III] MORENO, "A. LA CLAVE DEL REVÉS DE MORENA". EL FINANCIERO. JUN 8, 2021; [IV] EL FINANCIERO. DIC 4, 2023; [V] APARICIO, F.J. & CASTRO CORNEJO, R. (2020). ELECCIONES 2018. UNA COYUNTURA HISTÓRICA EN MÉXICO. POLÍTICA Y GOBIERNO. 27(2), PP. 14.



## ENTRESIJOS DEL DERECHO

**SERGIO  
LÓPEZ  
AYLLÓN\***



## La ley sí es la ley

**E**n esta columna hemos argumentado que el derecho establece las reglas del juego político. Cuando los actores las desconocen hay dos alternativas. El árbitro se impone y las partes acatan o el asunto deriva y entra en el umbral del uso de la fuerza. Esto fue lo que pasó en Nuevo León.

Va una lectura normativa del sainete regio. Existen otras interpretaciones y hay razones políticas que se esgrimen para justificar las acciones de unos y otros. Me importa subrayar que en esta ocasión —rara, por cierto, en los tiempos recientes— una intervención oportuna del árbitro fue capaz de contener el caos que se anunciaba.

La Constitución de Nuevo León es clarísima. Si el gobernador electo solicita una licencia por más de 30 días, corresponde al Congreso designar a uno interino. Esto lo sabían todos los actores y nadie puede llamarse a engaño.

Enfrentados políticamente, el gobernador y el Congreso iniciaron un juego de vencidas que desconoció las reglas. El gobernador solicitó licencia y en el mismo documento designó a su interino disfrazado de “encargado de despacho”. El Congreso solicitó una aclaración que parecía razonable. Pero el gobernador se enojó y buscó la intervención del INE.

Sin respuesta a la aclaración, los diputados nombraron gobernador interino al presidente del

## Estuvimos cerca de un “golpe de Estado” en Nuevo León, pero el ministro Laynez restableció el orden

Tribunal Superior de Justicia del estado, quien estaba impedido para ocupar ese cargo. Todo lo anterior desencadenó una cadena de litigios ante la Suprema Corte de Justicia, el Tribunal Electoral y diversos jueces federales. El resultado fue una inverosímil cacofonía jurídica de medidas cautelares y suspensiones.

dica de medidas cautelares y suspensiones.

El Tribunal Electoral, con un proyecto de la magistrada Otálora, dictó una sentencia contundente. Revocó la designación del presidente del Tribunal Superior de Justicia y le ordenó al Congreso del estado “que realice el nombramiento de la gubernatura interina” conforme a lo establecido en la Constitución y generando los consensos necesarios (entiéndase la mayoría necesaria para la designación).

El Congreso procedió a designar a otro gobernador interino. Pero Samuel García no lo aceptó, regresó al estado y amenazó con desconocerlo. A esto se sumó la increíble suspensión que dictó un juez de distrito en materia laboral de Ciudad de México (bien haría el Consejo de la Judicatura en investigar su actuación).

El viernes en la noche estuvimos cerca de atestiguar un “golpe de Estado” en Nuevo León. Pero el ministro Laynez dio un golpe en la mesa y restableció el orden. Dictó nuevas medidas cautelares que dejaron claramente establecidas las reglas y desactivaron el efecto de las suspensiones. Las consecuencias son conocidas y el orden volvió. Esto no implica que el conflicto esté resuelto y seguramente veremos nuevos capítulos. Pero ojalá este episodio sirva para recordarles a todos que, por una vez, la ley sí fue la ley y la Suprema Corte hizo oportunamente su trabajo. ■■■

\* INSTITUTO DE INVESTIGACIONES JURÍDICAS DE LA UNAM, MIEMBRO DEL SISTEMA NACIONAL DE INVESTIGADORES



## POLÍTICA CERO

JAIRO CALIXTO  
ALBARRÁN

jairo.calixto@milenio.com  
@jairocalixto



## ¡Iceberg a la vista, priánista!

Según el Moreira malo y varios priístas más, trepados en un *tren del mame*, con lentes oscuros como de película de los hermanos Almada, se adherieron a un tuit que al calce afirma: “Hay días en que no anda uno para mamadas, este es uno de esos días”. Y con esa certeza jurídica que parecía muy en serio, al ratito salieron a apoyar al equipo de innumerables que acaba de nombrar mi Santi Creel (el señor Constitución que antes olía

a Siete Machos y ahora huele a naftalina política), para armar un trabuco alrededor de alguien que responde al nombre de Xóchitl Gálvez que, según esto, quiere ser la señora presidenta de México. Un equipo que, compuesto por Kike de la Madrid (que ni siquiera es capaz de entusiasmar al *whitexicanismo*), la Vázquez Mota (de quien no se acuerdan las tres personas que la apoyaron en su fracasada campaña presidencial), el Moreira malo (que de *góber* precioso pasó a ser el guarura de *Alitititito* Moreno, el rey del kilo de maclaren no es maclaren), la Rabadán (se ganó su lugar con una encuesta patito donde Xóchitl gana hasta el Super Bowl) y, lo mejor de todo, Margarita Zavala en representación de la onda *calderónica* que va a entusiasmar a las fotocopias, que son su *target*.

Puro *guarumo*; no sabe si se trata de un grupo de autoayuda, o la nueva temporada de *The Walking Dead*, ahí donde los zombis tienen su nido. No debe tardar García Luna Productions.

Seguramente las juventudes *tiktokeras* que iban a votar

por Samuel García se van a ir corriendo a depositar su sufragio a favor de *Lady X*, que está más X que *Claudio XXX*. La banda *fósfo-fósfo*, que casi ni está resentida, nunca se va a decantar por la Gálvez. Y menos ahora que metió a su campaña a los orgullos de su nepotismo, chale.

Solo Salinas, Zedillo,  
Chente Vox y  
Calderón votarian  
gustosos por Xóchitl

La verdad, es más fácil que la banda de Dante Delgado se una a la enésima declaración de guerra que le hizo Pedro Ferriz (el palero más palero de Alazra-ki) al Presidente, a que apoyen al *frente marchito*. Y no solo porque bajaron a su campeón a huipilazos, sino porque la campaña de Xóchitl no solo no cuaja, sino que, según la mayoría de las encues-

tas (incluyendo la de los medios ultraderechosos), va a la baja. Y es que los negativos del PRI, PAN y PRD casi alcanzan a Netanyahu. Solo Salinas, Zedillo, Chente Vox y Calderón votarian gustosos por Xóchitl. Y es que los mexicanos están ciertos del pasado siniestro del *PRIANChu*, pero también creen que si votas por ellos son al menos 7 años sin orgasmo.

¡Iceberg a la vista, priánista!



## Terna y terna

*En caso de que ninguna de las tres aspirantes a la Suprema Corte nominadas por López Obrador consiga la mayoría y se devuelva la propuesta, la designación de la nueva ministra queda en manos del mandatario...*

**T**erna uno, terna dos, *Liópez* dice y desdice y luego dice. El Senado de la República se prepara para la votación de la segunda terna para seleccionar a una ministra de la Suprema Corte de Justicia de la Nación en sustitución de Arturo Zaldívar, quien renunció a su cargo el pasado 7 de noviembre. Zaldívar, tranquilo, en el equipo de Sheinbaum. El pasado 29 de noviembre la primera terna propuesta por el presidente *Liópez* se quedó corta en las votaciones, ya que ninguna alcanzó los 75 votos para lograr las dos terceras partes de los 113 senadores que votaron ese día. Gil considera que la primera terna era una ofensa a la Corte.

Gamés sabe que Bertha Alcalde fue la más competitiva, logrando hasta 68 votos en la segunda ronda de votaciones; sin embargo, no le valieron para asumir el cargo, pero al final le alcanzarán. La primera votación se vio marcada por representantes de la alianza opositora *Va por México* (PRI-PAN-PRD), así como representantes del Grupo Plural que votaron en contra de la terna, logrando hasta 40 de los 113 votos. Esto afectó en la definición de alguna de las aspirantes para lograr el cargo de ministra, y es posible que la postura de la oposición continúe.

Pobre Gamés, entiende poco de toda la jurisprudencia, vaya, es como si intentara explicarle a un abogado de qué va el *Ulises* de Joyce. Pues nomás nada, ¿cierto?

### ¡Válgame!

Ustedes ya saben: luego de que la primera terna no lograra conseguir el cargo, el presidente *Liópez* propuso, como dicta la ley, una nueva serie de aspiran-

UNO HASTA  
EL FONDO

GIL  
GAMÉS

[gil.games@milenio.com](mailto:gil.games@milenio.com)



Genial. Avanzamos mucho, muchísimo. ¿En qué? En el poder abusivo del *Presidenter*

tes de la cual no hizo muchas modificaciones, ya que las abogadas Bertha Alcalde y Lenia Batres continúan, solo sacó a María Estela Ríos González e incluyó a Eréndira Cruzvillegas Fuentes, jefa de unidad de Asuntos Jurídicos de la Secretaría de Cultura. Gil gritó: ¿de verdad? ¿Esa es su propuesta para una ministra? Ay Dios mío.

El proceso para seleccionar a la nueva ministra de la Suprema Corte comenzó el martes 5 de diciembre, cuando la mesa directiva del Senado comience su se-

sión en la que buscan que la Comisión de Justicia solo reciba la comparecencia de Eréndira Cruzvillegas y que las otras dos aspirantes no repitan la comparecencia.

Ah, Gil ya comprende, ¡eureka! Una vez aceptado el procedimiento de esta forma, se procederá con la comparecencia y posteriormente la comisión deberá votar la idoneidad de la terna lanzada por el *Presidenter*, lo que abrirá paso a que el Senado comience las votaciones. Ah qué complicado es todo, medita Gamés. Es posible que, acelerando el proceso, la votación sea la siguiente semana, previo al cierre del período de sesiones del Congreso de la Unión. A más tardar la fecha en la que se deberá votar a la segunda terna sería el 13 de diciembre.

### El puesto

Ahora mal sin bien: para que alguna de las tres aspirantes gane el puesto como ministra de la Suprema Corte debe obtener la mayoría calificada de las votaciones, es decir, a dos terceras partes de los senadores que se encuentren en la sesión. La vez pasada fueron 113, aunque pueden ser hasta los 120. En caso de que ninguna consiga la mayoría y se devuelva la terna, la designación de la nueva ministra de la Suprema Corte queda en manos del Presidente.

Ah, diablos, en cuyo caso tendremos a la primera ministra nombrada por el Presidente de La República. Genial. Avanzamos mucho, muchísimo. ¿En qué? En el poder abusivo del *Presidenter*.

Todo es muy raro, caracho, como diría Shakespeare: "Es muy hermoso poseer la fuerza de un gigante; pero es de tirano usarla como un gigante". ■■■





## No tengo derecho a fallar

El Presidente ha mantenido su popularidad en altos niveles. Según Consulta Mitofsky, al cierre del quinto año de gobierno **López Obrador** tiene 56.5% y, según *Reforma*, 62%. No es inédito. **Zedillo** marcaba 67%, **Fox** 62% y **Calderón** 64%. La excepción fue **Peña Nieto**, con tan sólo 25% de aprobación.

No recuerdo si los presidentes anteriores presumían su alta aprobación, pero, la verdad, es irrelevante. La popularidad no se traduce necesariamente en votos. Basta preguntarle a **Zedillo** o a **Calderón**, que tuvieron que entregar la banda presidencial a la oposición. O, al propio **AMLO** que, con niveles todavía más altos de popularidad, perdió 4 millones de votos en las elecciones intermedias de 2021.

Lo que debiera importarnos es el desempeño del gobierno y me temo que no pasa la prueba del ácido. Con todo el poder que ha tenido **López Obrador** —que no deriva de su popularidad—, al cierre del quinto año de gobierno está claro que la denominada Cuarta Transformación fracasó en la mayoría de sus frentes. Las promesas de una revolución por la vía pacífica no llegaron y a menos de un año de entregar el poder ni siquiera estarán dadas las bases para ello.

El Presidente logró instalar en el discurso la locución y hoy casi todos nos referimos a la 4T. Es difícil definirla. Lo de "Cuarta" se refiere a una ilusoria transformación equiparable a la Independencia, la Revolución Mexicana y el Cardenismo. Lo de "Transformación", a lo que él llama, según la ocasión, una revolución por la vía pacífica, una auténtica regeneración de la vida pública de México, el cambio de la mentalidad del pueblo, la revolución de las conciencias, la ruptura del molde con el que se hacía la vieja política, el nuevo humanismo mexicano o el proyecto de gobierno plasmado en los cien compromisos dados a conocer en su discurso de toma de posesión.

No importa cómo se le defina porque, al fin y al cabo, es parte de su megalomanía. Lo que sí importa es que, al inicio de su sexenio hizo cuatro promesas: crecimiento económico de 6%, disminución sensible de la pobreza, combate a la corrupción y seguridad para todos los mexicanos.

Ninguna se ha cumplido. Al quinto año de gobierno, el PIB creció 0.6% respecto al 2018 y el PIB *per cápita* hoy es 0.3% menor que el que se registraba al inicio del sexenio. La cifra de homicidios superó, al cierre de 2023, los 173 mil. Más que los 122 mil de **Peña** o los 96 mil de **Calderón**. La más alta desde que se mide este indicador. La corrupción no ha cedido un ápice. Además de los grandes escándalos de corrupción, como fue el de Segalmex, según las encues-

tas, la mayoría de la población reprueba la política anticorrupción. Consulta Mitofsky reporta que, al 3 de diciembre, 71.6% de la población pensaba que había "mucho o regular" corrupción en el país. Finalmente, aunque Coneval reportó con cifras de 2022 una disminución de 6.9% de la población en situación de pobreza, la misma institución informó sobre un aumento en la pobreza extrema (de 8.7 a 9.1 millones de personas), un aumento de 18.8 millones a 50.4 millones de personas sin acceso a la salud, además del rezago educativo de 22.3 a 25.1 millones y un ligero aumento de pobreza por ingresos de 9.1 a 9.3 millones de personas.

A estas cuatro banderas las precedieron otras ofertas y en los primeros años vinieron muchas más: desmilitarización en las tareas de seguridad, fin de la impunidad, un sistema de salud como el de Dinamarca, educación de calidad, justicia para las víctimas del pasado (y del presente), desaparición de sobrepagos en las obras, prohibición de las adjudicaciones directas, transparencia gubernamental, abandono del influyentismo, austeridad republicana...

No cumplió.

Junto a todas estas extraordinarias promesas, en su primer discurso como presidente electo ante el Tribunal Electoral, **López Obrador** ofreció que, bajo su gestión, el Ejecutivo no sería nunca más "el Poder de los Poderes" ni buscaría "someter a otros Poderes". "El Estado democrático de derecho transitará del ideal a la realidad".

No cumplió.


Meses después, el día de su toma de posesión, empeño su palabra en el sentido de que "se acabaría la vergonzosa tradición de fraudes electorales, que las elecciones serán limpias y libres y que, quien utilizara recursos públicos o privados para comprar votos y traficar con la pobreza de la gente o utilizara el presupuesto para favorecer a candidatos o partidos, iría a la cárcel sin derecho a fianza".

Tampoco cumplió.

Pocos presidentes han llegado a su encargo con tanta legitimidad electoral, poder y respaldo popular como **López Obrador**. Tuvo la mesa puesta para impulsar sus banderas sin mayores trabas.

La mesa estaba puesta para gobernar apegándose a la Constitución, sin necesidad de violar la ley y sin recurrir a facultades extraordinarias. Puesta para reclutar al mejor talento. Puesta para congregarse apoyos de todos los sectores. Puesta, incluso, para dialogar con la oposición que estaba en condiciones de gran debilidad. Hizo todo lo contrario.

No tenía derecho a fallar, pero falló.



Razones

Jorge Fernández Menéndez  
www.excelsior.com.mx/opinion/jorge-fernandez-menendez / www.mexicoconfidencial.com

---

## Claudia, la educación y la salud

• Ayer, la Coordinadora, que ha pasado de aliada a adversaria del gobierno (pese a que éste implementa los programas de estudio que enarbola la CNTE), dio portazo y vandalizó el edificio de la SEP.

El nuevo spot de campaña de **Claudia Sheinbaum** parte de una afirmación desconcertante y falsa. Dice la candidata de Morena que “en el pasado la educación y la salud eran vistas como un negocio o mercancía” y asegura que la 4T “lo que busca es que sean derechos universales”.

Quizá como expresión de deseos está muy bien, pero, en los hechos, la educación y la salud son dos de las áreas que mayores rezagos han sufrido en este sexenio. Ayer mismo se dieron los resultados del Programa Internacional para la Evaluación de los Estudiantes (PISA, por sus siglas en inglés). De los 81 países que participaron en el estudio que coordina la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)

a estudiantes de 15 años, México ocupó el sitio 51 (de 81) en matemáticas, lectura y ciencias. México ha retrocedido consistentemente en las tres áreas evaluadas por PISA. En matemáticas, México logró 395 puntos, un retroceso de 14 puntos respecto a 2018. En lectura obtuvo 415 puntos (420 en 2018) y en ciencias 410 (419 puntos en 2018). Sólo siete de cada mil estudiantes se colocaron en los niveles más destacados, mientras que uno de cada tres alumnos se ubicó en los niveles más bajos de aprendizaje en las tres áreas analizadas.

La calidad de la educación en nuestro país está en una caída constante y la llamada Nueva Escuela Mexicana generalizará ese retroceso porque, precisamente en estos tres temas: lectura, ciencias y matemáticas, es donde diluye los conocimientos en beneficio de una ideologización de los programas plasmada en los controvertidos libros de texto impuestos desde este año.

Según los datos del sistema educativo 2021-2022 que publicó la SEP, durante ese ciclo escolar la tasa de deserción se elevó a 11.6% en educación media superior, 2.9 en secundaria y 0.5% en primaria. La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos ubica a México en el primer lugar en deserción escolar entre jóvenes de 15 a 18 años y concluye que el país atraviesa una falla estructural en el sistema educativo.

El hecho cierto es que los nuevos contenidos, sumados a la falta de evaluaciones y a la presencia de personajes radicales sin capacidades en el sector, generarán un mayor retroceso en la escuela pública y, al contrario de lo que pregonan, lo que terminan propiciando es un incremento de la educación privada en demérito de la pública.

En diciembre de 2012 publicamos un libro que se tituló *La élite y la raza* (Taurus) sobre la educación en México. Allí, junto con **Bibiana Belsasso**, decíamos que una de las dos grandes amenazas para la educación pública (la otra es la creciente privatización de la educación) “es lo que podríamos llamar la

ideologización de la pobreza y, de la mano con ella, la de la propia educación. La CNTE escenifica perfectamente esa lógica de mantener la educación como rehén de la lucha por el poder”.

En este discurso político decíamos entonces y ratificamos ahora que en la CNTE y quienes la impulsan “no hay nada que se acerque a la educación. No es el tema ni el objetivo: en todo caso, es la coartada más o menos eficaz para una lucha política que tiene que ver con las opciones más radicales, y que suele pasar por las plazas del magisterio, las que quieren conservar como un bien patrimonial, lo que confirma, una vez más, el profundo conservadurismo de estos sectores que se denominan de izquierda...”

“Los que están privatizando la educación son esos mismos grupos: ¿qué puede ser más privatizador que exigir que las plazas del sector público sean patrimonio de una persona, que la pueda vender o heredar como un bien personal, privado?, ¿qué privatiza más la enseñanza que la irresponsabilidad de directores magisteriales que se toman más días para marchar, manifestarse, hacer plantones o bloquear calles que para dar clases?, ¿qué impulsará más a una familia a enviar a sus hijos a una escuela privada que el hecho de que sus hijos encuentren, una y otra vez, la escuela pública cerrada y a sus maestros en la calle?”

“Estos grupos son los verdaderos impulsores de la privatización de la educación y quienes quieren regresar, a como dé lugar, al viejo sistema político, económico y magisterial. Son los más conservadores, los más reaccionarios del escenario político nacional”. Ayer, la Coordinadora, que ha pasado de aliada a adversaria del gobierno (pese a que éste implementa los programas de estudio que enarbola la CNTE), dio portazo y vandalizó el edificio de la SEP en el Centro Histórico de la Ciudad de México.

En términos de salud, todo es un desastre. Desde la carencia de medicinas hasta la desaparición del Seguro Popular, su reemplazo por el Insabi y ahora por el IMSS Bienestar, la catástrofe operativa en la que se convirtió aquél, el desabasto de medicinas, la gestión de la pandemia por parte de **Hugo López-Gatell**, con el saldo de más de 700 mil muertes, según el Inegi (el doble de las reportadas por la Secretaría de Salud). Ahora se están gastando miles de millones de pesos en la “farmaciota”, un proyecto que no tendrá viabilidad operativa.

Llama la atención que **Claudia Sheinbaum**, que tan enfrentada estuvo con **López-Gatell** por el tratamiento de la pandemia (uno de los mejores capítulos de **Claudia** en su gestión en la Ciudad de México), reivindique ahora lo actuado en la materia.

Quien llegue en 2024 al gobierno, en salud y educación tendrá que reconstruir, literalmente, todo. Son zonas de desastre.






**Juegos de poder**  
 Leo Zuckermann  
 leo@opinari.com.mx

---

## ¿Debemos creerles a las encuestas?

• Hay mediciones muy contrastantes, por eso los candidatos se emocionan y empiezan a decir mentiras, como García, que presumía ir en segundo lugar en las encuestas. Nunca ocurrió esto.

La aseveración se oye cada vez más: “yo ya no les creo a las encuestas”. Los escépticos de este instrumento han crecido exponencialmente. Ya incluyen a gente sensata e inteligente que antes aceptaba este método científico para medir a la opinión pública.

Por su parte, los encuestadores no han logrado explicar a cabalidad por qué han fallado los sondeos en materia electoral. Los más simplistas insisten en que ellos no pronostican, sólo miden las preferencias en el momento en que salen a preguntarle a la gente cómo piensan votar si las elecciones fueran el día de hoy.

Y tienen razón. Una cosa es que **Claudia Sheinbaum** tenga actualmente una ventaja importante sobre **Xóchitl Gálvez** a decir que ése será el resultado el dos de junio próximo. Pero ahí entra el tema de las encuestas que se levantan unos pocos días antes de la elección. Ahí sí que no podría haber pretextos. Los resultados de los sondeos deberían parecerse a lo que finalmente ocurre en las urnas.

Cuando esto no sucede, los encuestadores aducen que fue imposible medir a los votantes reales, es decir, los que efectivamente fueron a votar, no los que tienen derecho a hacerlo.

Y claro que también está toda la discusión de posibles errores muestrales y no muestrales, por ejemplo, el orden de las preguntas en el cuestionario.

En fin, el hecho es que las encuestas están pasando por un momento aciago en su credibilidad. Eso es indudable.

Tremendo problema porque en este país nos enfilamos a una nueva competencia electoral. Si no le creemos a las encuestas, entonces ¿qué vamos a hacer para ir midiendo cómo van las intenciones de voto?

La realidad es que todavía no se inventa un nuevo método científico que sustituya a las encuestas. Eso es lo que hay. Por tanto: “Houston, we have a problem”.

Un problema grave, diría yo.

Del siguiente tamaño para ilustrarlo.

En *oraculus.mx* hemos detectado nueve encuestas que se levantaron en noviembre de este año sobre la competencia presidencial en México. Son de *Reforma*, *Parametría*, *Mitofsky*, *Mendoza Blanco & Asociados*, *Enkoll*, *El Financiero*, *Demotecnia*, *Covarrubias y Asociados*, y *Buendía & Márquez*. En todas sale arriba **Claudia**. Pero las diferencias son enormes. La de *Demotecnia* le da 66% de intenciones de voto a **Sheinbaum**, mientras que la de *Reforma*, 46%. Estamos hablando de 20 puntos porcentuales. Una barbaridad.

Obviamente, pasa lo mismo con **Xóchitl**. Mientras que la de *El Financiero* la pone con 31% de las preferencias, la de *Demotecnia* la trae con 14%. La mayor trae más del doble que la menor.

Pregunta razonable del público consumidor de encuestas: ¿qué tanta es la ventaja de **Claudia** sobre **Xóchitl**?

¿52 puntos como dice *Demotecnia* o 19, como midió *El Financiero*? Hombre, estamos hablando de una disparidad gigantesca.

Y esto ocurre en las llamadas preferencias brutas, es decir, las que toman en cuenta la no respuesta donde, por cierto, las diferencias también son enormes. 20% de los posibles electores no respondieron en la de *Buendía & Márquez*, mientras que sólo 11% en la de *Enkoll*. ¿A qué se debe esta distancia de casi el doble de puntos?

Si tomamos en cuenta la preferencia efectiva, descontando la no respuesta, las diferencias se hacen mayores. De acuerdo con la de *Demotecnia*, **Claudia** tendría 75% de las intenciones de voto y **Xóchitl**, 16%, una brecha de 59 puntos porcentuales. En cambio, en la de *El Financiero*, la distancia entre las dos candidatas es de 22 puntos (**Sheinbaum** con 57%, **Gálvez** con 35%).

Las nueve encuestas de noviembre ya midieron a **Samuel García** como posible candidato de MC. Ahí también las mediciones son muy contrastantes. *Enkoll* lo pone con 19% de las intenciones de voto, mientras que *Demotecnia* con 7%

en las preferencias efectivas (sin la no respuesta).

No por nada luego los candidatos se emocionan y empiezan a decir mentiras, como **García**, que presumía ir en segundo lugar en las encuestas. Nunca ocurrió esto. No faltaron, sin embargo, encuestas propagandísticas que salieron en algunos medios que así lo comprobaban.

La curaduría de encuestas de *oraculus.mx* excluye a las encuestas *patito*, que son claramente parciales y propagandísticas. Sólo se toman en cuenta encuestas cara a cara en vivienda y algunas telefónicas (ninguna de las llamadas “*robopolls*”) de casas encuestadoras serias y profesionales cuya metodología se deposita y puede consultarse en el INE.

Con todo y esto, las diferencias son enormes. No hay, sin embargo, otro método científico para medir las preferencias electorales en el momento. Así que, efectivamente, “Houston, we have a problem”.

Si no les creemos a las encuestas, entonces ¿qué vamos a hacer para ir midiendo cómo van las intenciones de voto?



## Espantajo aspiracionista

El fantasma de la clase media sigue quitando el sueño al presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Ha sido un tema recurrente en sus conferencias mañaneras, desde que responsabilizó a ese grupo social del retroceso electoral que sufrió su partido en 2021 en zonas urbanas del país.

En aquel momento tildó a los mexicanos de clase media de conservadores, individualistas, aspiracionistas, y un largo rosario de calificativos más.

Los comentarios del Presidente aparentemente han tenido que ver con que percibe que la clase media, o parte de ella, no comparte su proyecto de "transformación" y está atraída por el discurso opositor. En todo caso, es notoria la frecuencia con la que se refiere a los clasemedieros en sus conferencias.

Apenas en la del 25 de octubre pasado, afirmó: "Entonces, queremos que salgan de la pobreza millones de mexicanos y en eso estamos empeñados, estamos trabajando para eso, pero que sean parte de una clase media con valores, con principios humanos, no clasistas, no ladinos, porque a veces son hasta peores que los que heredaron fortunas, se vuelven como enemigos de su propio pueblo...".

Yo nunca he estado muy convencido de que la clase media tenga una misma visión de la economía o que, como sector específico de la población, comparta inclinaciones políticas. De acuerdo con el Inegi, 15.1 millones de los 35.7 millones de hogares, y 47.2 millones de los 126.7 millones de personas, pertenecen a la clase media. Difícilmente un conjunto tan grande podría cerrar filas en torno de una sola opción partidista.

En un estudio publicado en *Nexos*, en agosto de 2021 –después de las elecciones intermedias–, el analista de datos **Aleister Montfort** segmentó los votos por deciles de ingreso y encontró que el PAN obtuvo 3.46 millones y 2.95 millones de sufragios al sumar los de los deciles V al VIII, en 2018 y 2021, respectivamente; el PRI, 3.25 millones y 2.97 millones, y Morena, 8.75 millones y 6.65 millones.

Es decir, la oposición y el oficialismo se dividieron el voto

de la clase media en las últimas dos elecciones federales, aunque Morena perdió 2.1 millones de sufragios en ese sector socioeconómico entre una elección y otra. Por eso sorprende la fijación del Presidente, quien parece perseguir la unanimidad en una sociedad que es, por definición, plural.

Yo siempre he pensando que hay que buscar en otro lado la explicación de por qué perdió el oficialismo un buen número de alcaldías capitalinas, municipios conurbados del Estado de México y capitales estatales en 2021. Por ejemplo, que Morena, el más joven de los partidos políticos con registro, ha comenzado a ser víctima de la alternancia, igual que sucede con el resto de los partidos.

Sin embargo, por alguna razón el presidente **López Obrador** ha arremetido sus comentarios sobre la clase media conforme se acercan las elecciones de 2024. De manera reciente, al salir en defensa del gobernador de Nuevo León, **Samuel García**, y comentar la frustrada candidatura de éste a la Presidencia de la República.

De acuerdo con la visión de **López Obrador**, "los del PRI y los del PAN" la emprendieron contra el aspirante de Movimiento Ciudadano, porque "**Samuel** les dividía las simpatías de las clases medias", porque "ellos, los del bloque conservador, la ven como un corporativo que los apoya o suponen que, en bloque, las clases medias van a apoyar a la minoría corrupta, rapaz, que malgobernó México en los últimos tiempos", afirmó en su conferencia del lunes. "Entonces, surge la candidatura de **Samuel García** y ellos se sienten ofendidos porque se atreve a competirles por las clases medias", agregó.

"Tienen mucho miedo, mucha preocupación, mucho nerviosismo porque se dividan sus clases medias (...) Se consideran los dueños de las clases medias y los ven como borregos a los que van a manipular con los medios que tienen bajo su control", manifestó el viernes.

A juzgar por la insistencia, habría que considerar la posibilidad de que el miedo esté en otra parte. El riesgo para el oficialismo es que los comentarios presidenciales se vuelvan una profecía autocumplida.



## El choque MC-PRIAN y su impacto en el Congreso

Empieza a destrabarse la elección de la nueva ministra de la SCJN. Ayudó la implosión del llamado bloque de contención (PAN, PRI, PRD y MC) causada por el sainete que derivó en el aborto de la candidatura presidencial de **Samuel García**. Ayer, en el Senado se daba por hecho que los votos de MC se sumarán a los de Morena y rémoras para que una de las tres aspirantes guindas sea ministra de la SCJN. Los momios juegan a favor de **Bertha Alcalde** para ocupar el lugar que dejó libre **Arturo Zaldívar**, integrado de lleno al equipo de campaña de **Sheinbaum**. Está en las quintelas de los senadores.

\* **Dante Delgado**, hombre fuerte del partido naranja, puede presumir que cumple las amenazas que hizo al PRIAN por haber "sacado" a **Samuel** de la carrera presidencial. "Muy pronto sabrán lo que es meterse con Movimiento Ciudadano", dijo en la clausura del evento convocado para celebrar los 25 años del partido naranja. El problema es que más que "destruir al PRIAN", el potencial voto de MC ayuda a **López Obrador** en su objetivo de controlar a la Corte, que se ha convertido en el único contrapeso real al autócrata de Palacio.

\* El senador de Morena, **Eduardo Ramírez**, presidente de la Jucopo, confirmó implícitamente que el choque MC vs. PRIAN ayudará al nombramiento de los ministros. Dos integrantes del Grupo Plural irían en el mismo sentido que MC: **Germán Martínez** y **Gustavo Madero**. Un tercero, **Emilio Álvarez Icaza**, se opone radicalmente a la segunda tema porque, dice, "demuestra que el Presidente quiere obediencia y no independencia". **Álvarez Icaza** llevó al Senado a un grupo de integrantes del colectivo La justicia que queremos que reclaman el rechazo de la segunda tema enviada por el Presidente.

En rueda de prensa expusieron que el proceso de designación de la nueva ministra es "irregular", al surgir de la renuncia de **Zaldívar**, sin acreditar causa grave, como requiere la Constitución. Repartieron un pronunciamiento en el que manifiestan que el procedimiento vulnera también el diseño constitucional de "nombramientos escalonados" en la Corte:

"Ésta es la quinta designación de un ministro(a) por parte del Presidente, dos de ellas no justificadas. Lo cual es un atropello al diseño que procura la no concentración de nombramientos en un sólo sexenio".

\* Los que de plano dicen "no" son el PRI y el PAN. Prefieren que **López Obrador** se vea obligado a designar directamente a la ministra en caso de que el Senado vuelva a rechazar la

terna. Eso lo convertiría en el primer Presidente que nombra directamente a un (a) integrante de la SCJN. "No validaremos a una ministra militante", ha repetido **Julen Rementería**, coordinador de la bancada azul en la Cámara alta.

**Manuel Añorve**, jefe del grupo parlamentario del PRI, anda en la misma sintonía: "Son militantes, representan al oficialismo. No tienen carrera judicial y lo que requerimos es un Poder Judicial independiente". Pero lo que hagan el PRI y el PAN ya no es motivo de preocupación en Palacio. Los 12 votos de MC les alcanzan para la designación de la nueva ministra.

Aquí surgen las siguientes preguntas: ¿hasta dónde va a llevar **Delgado** su revancha? ¿Votará MC con Morena y rémoras que los ministros se elijan en una como pretende el Presidente? ¿Le dará al MC su aval a un nuevo plan B electoral?

Aún quedan casi nueve meses para la presente Legislatura. Hay un periodo ordinario, incluso pueden llamar a un extraordinario. Esto no se acaba hasta que se acaba, diría el clásico. \* **Xóchitl** presentó a los integrantes de su equipo de campaña. A ojo de buen cubero, vemos experiencia política y una variedad partidista a la que obliga el Frente. Faltan jóvenes y, quizá, más integrantes de la sociedad civil. Son 24 personas las que integran, algo así como el cuarto de guerra de la candidata opositora. Destacan los panistas o afines: **Santiago Creel**, coordinador de la campaña; **Josefina Vázquez Mota**, excandidata presidencial; **Margarita Zavala**, ex primera dama; **Kenia López**, **Armando Tejeda**, **Margarita Fisher**, **Fernando Rodríguez Doval**, **Max Cortázar** y **Alejandra Reynoso**.

Pero también los priistas **Rubén Moreira**, ex gobernador de Coahuila; **Carolina Viggiano**, secretaria general del PRI; **Blanca Alcalá**, **Norma Aceves**, **Enrique de la Madrid**, exaspirante presidencial; **Rolando Zapata**, ex gobernador de Yucatán e **Ildefonso Guajardo**, uno de los arquitectos del T-MEC.

Los perredistas **Chucho Ortega**, exdirigente nacional de ese partido; **Ángel Ávila** y **Julietta Camacho**. A la sociedad civil la representan **Alejandra Latapi**, **Alessandra Rojo de la Vega**, **Moisés Gómez**, y **Deborah Romero**. Sus hijos **Diana** y **Juan Pablo** se encargarán de los jóvenes.

Un equipo "xingón", según **Gálvez**, que tiene como misión una campaña ganadora para llevar un mensaje a los ciudadanos: haremos de México un país de clase media fuerte. "Son perdedores y cartuchos quemados", reviró **Mario Delgado**, presidente de Morena.



## Xóchitl: ruta de un "México Xingón"...

*Para Clau. Acapulco es prioridad para la 4T. Uff.*

Más allá de nombres e historial político, incluso de quienes fueron convocados a integrar el equipo de precampaña de la no panista **Xóchitl Gálvez Ruiz**, nada parece más evidente que lo realmente importante de lo sucedido en el acto de presentación del mismo fue la definición de lo que la virtual candidata de la coalición Fuerza y Corazón por México definió como los cinco ejes para apoyar al fortalecimiento de las clases medias, como vía para dar paso a un *México Xingón*.

Cinco líneas de acción, adelantemos, que deberán normar el quehacer de la hidalguense y su equipo en el que igual forman parte exfuncionarios, senadores y operadores electorales de Acción Nacional, del Revolucionario Institucional y de la Revolución Democrática, y en el que se extraña la presencia de figuras de la sociedad civil, no partidistas con miras, según estableció ella misma, a aceptar lo que se está haciendo bien –los programas sociales, conceptualmente hablando, al menos– y dejar de lado y mejorar todo aquello que hoy mismo está mal en el país.

Definió, en concreto, la urgencia de impulsar "un gobierno que respete (derechos y) libertades"; de una administración (ajena a toda forma de opacidad) que cuide de impulsar "una economía orientada a (favorecer y aportar) prosperidad, una gestión empeñada en resolver la grave problemática que enfrenta México en el ámbito de la salud y la educación y, claro, avanzar en la definición e implementación de programas donde "la ley es la ley".

Eso y no más ni menos fue lo que en forma prioritaria sugirió la virtual candidata presidencial opositora luego de dar a conocer a su equipo de trabajo en el que igual incluyó a personajes panistas como **Santiago**

**Creel, Fernando Rodríguez Doval, Kenia López Rabadán;** que priistas tales como **Carolina Viggiano, Enrique de la Madrid Cordero** o **Rubén Moreira Valdez**, y hasta perredistas encabezados por **Jesús El Chuchito Mayor Ortega** o sin adscripción partidista por ahora, como la diputada **Margarita Zavala Gómez del Campo**...

Que no es éste un programa de gobierno está claro, como también lo está que, de una manera aún superficial si se quiere, identifica los más graves problemas y carencias que ahora, ante la práctica incapacidad u omisión del fracasado gobierno de la 4T, aquejan al país y ponen en riesgo su futuro como una nación democrática e independiente...



### ASTERISCOS

\* Hoy mismo, académicos y estudiantes universitarios de medicina prevén iniciar lo que será una larga lista de jornadas de protesta ante el Senado para repudiar la minuta sobre la objeción de conciencia que, elaborada en San Lázaro, propone acabar con ésta. Para este día, en principio, se anuncian mariachis y hasta "taquitos" para acompañar el simbólico acto...

\* Ahora sí que *haiga sido como haiga sido*, la L-9 del Metro se sigue atravesando a los gobiernos capitalinos –los actuales y los anteriores– que no salen de una cuando ya están en otra. Ahora, ya anunciaron el cierre de tres estaciones –Ciudad Deportiva, Puebla y Pantitlán– por ¡cinco meses!... más las que aún siguen así desde que se les cayó una parte de la Línea...

Veámonos el viernes con otro asunto *De naturaleza política*.

Ya se han identificado

los más graves problemas que aquejan al país y ponen en riesgo su futuro.



Consulte otras columnas del autor siguiendo este QR.



## FRENTES POLÍTICOS

**1. Factores a analizar.** El que Morena refrende en las urnas el triunfo que obtuvo en 2018 trasciende el ámbito político. El compromiso del esquema transformador se basa en el reforzamiento de temas fundamentales para la nación, como la salud pública, abandonada durante décadas. **Zoé Robledo**, director general del IMSS, expuso en su 114 Asamblea General Ordinaria, ante seis secretaríos de Estado y ocho gobernadores, que consolidar al IMSS Bienestar en beneficio de más de 53.2 millones de personas sin seguridad social ha sido el objetivo más alto a seguir. Romper la inercia no le conviene a México. La ruta es la correcta.

**2. Inelegible.** Hay graves acusaciones contra **José Samuel Sánchez Reyes**, quien se coló hasta la subdirección Jurídica de Contratos y Convenios, en tiempos de **Emilio Lozoya**. Tanto la Secretaría de la Función Pública, a cargo de **Roberto Salcedo**, como la Fiscalía Especializada en materia de Combate a la Corrupción, lo investigan por presuntamente validar contratos en el fraude Odebrecht. Su fortuna aumentó al grado de que le adjudican 21 propiedades. ¿Y aun así **Miguel Ángel Maciel**, secretario de Energía, lo mantiene hoy como director general de Normatividad en Hidrocarburos? ¿Quién lo cuida?

**3. Bandolera.** Ciudadanos de Hidalgo acusaron a **María Trinidad Nájera Vite**, administradora

desconcentrada de Servicios al Contribuyente estatal, de hostigar a los empresarios de la región. Aseguran que hace y deshace a voluntad utilizando las figuras para operaciones que afectan a los negocios, al grado de hacerlos tambalear. El acoso fiscal es insostenible y, si no la remueven, dicen, el riesgo de quiebra de muchos empresarios, es latente. ¿Acaso el gobernador **Julio Menchaca** no puede intervenir? Están advertidos. ¿**Antonio Martínez Dagnino**, titular del SAT, estará enterado?

**4. Avances.** Los esfuerzos para rescatar al ISSSTE son fundamentales para mejorar la atención médica y la autosuficiencia de los servicios ofrecidos a sus derechohabientes. La secretaria de Seguridad y Protección Ciudadana, **Rosa Icela Rodríguez**, destacó en la conferencia matutina del presidente **Andrés Manuel López Obrador** los progresos en la atención a los usuarios, suministro de medicamentos, fortalecimiento del personal médico y equipamiento tecnológico de unidades médicas. También se informó sobre los avances en la construcción de seis nuevas unidades en diversas regiones. El compromiso con los derechohabientes ya se nota.

**5. Las otras batallas.** Además de las elecciones federales en 2024, en las que ciudadanos con credencial elegirán Presidente de la República, senadores y diputados, también se renovarán nueve gubernaturas. Y los precandidatos están más que listos. Por ejemplo, en Yucatán hoy las preferencias son para **Renán Barrera**, precandidato del PAN, PRI, PRD y Nueva Alianza. Al exalcalde de Mérida le favorecen los números. En los comicios de 2021, el PAN se llevó 43 municipios y 31 con alianzas, mientras que el PRI tiene presencia en 39. **Barrera** compite contra **Joaquín Huacho Díaz Mena**, de Morena, y **Vida Gómez**, de MC. La ventaja parece inmejorable.



## PISA 2023

Según los últimos resultados de la prueba PISA, el desempeño de los estudiantes latinoamericanos sigue rezagado en habilidades fundamentales como lectura, matemáticas y ciencias.

Naciones como Chile, que otrora lideraba en la región, hoy muestran severos retrocesos. Y países como México persisten estancados con puntuaciones muy por debajo del promedio de la OCDE. Esto confirma que los esfuerzos educativos en América Latina han sido claramente insuficientes durante las últimas décadas. Y agravados por los tres años de pandemia.

Se requieren reformas profundas para mejorar la calidad de la enseñanza en todos los niveles. Promover la lectura crítica, potenciar las vocaciones científicas y tecnológicas, y vincular estrechamente el aprendizaje con las necesidades sociales y productivas.

De no remediar estas carencias temprano, millones de jóvenes latinoamericanos estarán irremediablemente rezagados para insertarse y competir en la economía del conocimiento que ya predomina en el mundo.

Urge que los gobiernos de la región dejen de lado distractores ideológicos en materia educativa, y se enfoquen en lo fundamental: diseñar sistemas que saquen el mayor potencial de cada estudiante, con estrategias de nivelación social para cerrar brechas entre escuelas públicas y privadas.

El futuro se define en las aulas. Y el futuro no espera. Los deplorables resultados de México deben encender focos rojos para replantear de raíz la política educativa nacional. Se requiere una profunda transformación del sistema, no sólo cambios superficiales o programas que terminan siendo letra muerta.

En México, lo primero es garantizar la correcta y oportuna distribución de los recursos etiquetados para cada plantel, sin desvíos ni opacidad. Las escuelas deben recibir todo lo presupuestado para mejoras infraestructurales y materiales de estudio.

Es crucial dignificar la labor magisterial, basando el ingreso y promoción de docentes

en méritos académicos, no en influyentismo sindical. Incentivar su constante capacitación y vincular su desempeño a evaluaciones externas estandarizadas. También es clave identificar rezagos de forma temprana para diseñar trayectorias diferenciadas de aprendizaje. Tecnologías como la inteligencia artificial pueden personalizar la enseñanza en favor de los más vulnerables.

Finalmente, debe robustecerse la vinculación entre escuelas técnicas, politécnicas y universidades con los sectores productivos regionales, para formar el capital humano que la economía demanda. Con visión de largo plazo centrada en la excelencia, y no en intereses burocráticos o electorales, México puede y debe construir un sistema educativo incluyente y competitivo a nivel global. Comencemos ya, el futuro no espera. Sin duda que deberá ser un tema centralísimo en las campañas rumbo a la Presidencia.



### ADDENDUM

AJEMEX llevó a cabo una exitosa jornada de reforestación en la zona de amortiguamiento de la carretera Boulevard Huejotzingo, en Puebla, sembrando con éxito 220 ejemplares de árboles, donados en su totalidad por la empresa. Esta iniciativa es la primera etapa de un proyecto que contempla la siembra de mil árboles en total. El área a reforestar abarcará 5,500 m<sup>2</sup> en la primera etapa y 5,000 m<sup>2</sup> en la segunda, con el objetivo de crear una barrera natural entre la zona habitacional y la industrial, mitigando gases, olores y ruido. Además, se espera reducir los niveles de CO<sub>2</sub> y proporcionar un espacio verde para el disfrute de las familias. **Dialó más empresas hagan lo mismo a la brevedad**

Se requiere una profunda transformación del sistema educativo de México.





## Columna invitada

Fadlala Akabani Hneide

Secretario de Desarrollo Económico de la Ciudad de México X: @FadlalaAkabani

# Integración económica del Valle de México

• Aquí se concentra el 20% de las unidades económicas, el 18% de la fuerza laboral.

La Zona Metropolitana del Valle de México (ZMVM) experimenta un auge económico impulsado por una mayor integración de las entidades que la conforman. Ubicadas en el corazón del eje neovolcánico que atraviesa de costa a costa por el centro del país, la Ciudad de México, el Estado de México e Hidalgo aglomeran uno de los asentamientos humanos más grandes y dinámicos del mundo. Con 22 millones de habitantes en 77 unidades político-administrativas, el Valle de México es la zona metropolitana más grande del país, la segunda en América y la décima en el mundo.

El Valle de México es el principal motor de la economía mexicana. Aquí se concentra el 20% de las unidades económicas, el 18% de la fuerza laboral y se produce el 23% del PIB nacional. Cifras de DataMéxico revelan que la región mantiene una rápida expansión de su comercio exterior tras la pandemia. En 2022, las ventas internacionales de las empresas asentadas en el valle ascendieron a 145 mil 538 mdd, con un crecimiento de 19% respecto al año anterior, destacando la venta al extranjero de equipo de transporte, maquinaria, minerales, productos químicos y alimentos. También en 2022 la metrópoli compró al exterior bienes por un valor de 209 mil 273 mdd, con un aumento del 28% respecto al año anterior, alcanzando así un máximo histórico que refleja la recuperación y fortaleza del mercado interno.

La ZMVM es el destino para la inversión más atractivo de México. De acuerdo con el índice de competitividad urbana 2023 del IMCO, el Valle de México es la quinta zona urbana más competitiva del país. Particularmente destaca en los indicadores de infraestructura, economía, apertura internacional e innovación, siendo el primer lugar a nivel nacional en ámbitos como la diversificación económica, inversión extranjera directa, sistemas

de transporte estructurado y uso de servicios financieros. De hecho, entre las tres entidades federativas captaron el 40% de la IED que llegó a México durante el primer semestre de 2023. Esto se debe a que existe una complementariedad estratégica entre entidades, en la que cada una aporta tierra, trabajo o capital, en mayor o menor medida, según el proyecto de inversión. Por ejemplo, una empresa automotriz china piensa instalar una planta armadora con centro de diseño en el Estado de México porque sus proveedores están en Hidalgo y sus oficinas corporativas en la Ciudad de México. Este es el tipo de proyectos de inversión que están llegando al Valle de México en el actual contexto de la relocalización.

La integración económica se ve fortalecida por una política industrial regional compartida que promueve la conformación y articulación de clústeres sectoriales. La generación de esquemas de cooperación entre empresas, academia y gobierno es clave para resolver los desafíos actuales que presentan las cadenas de suministro globales, aprovechando las economías de escala y articulando proyectos colaborativos para la especialización de mano de obra, el fortalecimiento de proveedores locales y la generación de nuevas tecnologías. Algunos ejemplos de acciones impulsadas por la Sedeco CDMX con clústeres regionales incluyen: 1) el 2do Foro Internacional Agroindustrial en la Central de Abasto, realizado entre la Canacintra y el Gobierno de la Ciudad; 2) el Business Automotive Meeting (BAM 2023) del Clúster Automotriz de la Ciudad y del Estado de México (ClautMéxico y ClautEdoMex); 3) la creación del Clúster Audiovisual del Valle de México (CAVAM), en donde participan los gobiernos de la Ciudad de México, el Estado de México y Tlaxcala, así como la Cámara Nacional de la Industria Cinematográfica (Canacine) y la Motion Picture Association (MPA); 4) la aceleración de em-

prendimientos de base tecnológica y encuentros de negocios en el CDIT Vallejo-I con el IPN y ProSoftware, respectivamente; y 5) la Feria Aeroespacial México (Famex) en las instalaciones del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA).

Finalmente, el elemento principal para profundizar la integración económica que le da impulso a la economía regional es la coordinación metropolitana. Es por ello que el pasado 24 de noviembre se llevó a cabo en las instalaciones del AIFA la segunda Sesión Ordinaria 2023 del Consejo de Desarrollo Metropolitano del Valle de México, donde participaron la gobernadora del Estado de México, **Delfina Gómez**, el jefe de Gobierno de la Ciudad de México, **Martí Batres**, y el gobernador del Estado de Hidalgo, **Julio Menchaca**. Por unanimidad, el consejo aprobó impulsar, en coordinación con el gobierno de México a través de la Sedatu, la elaboración del Programa de Ordenación de la ZMVM, con énfasis en el AIFA, para la creación de un corredor logístico-industrial entre las tres entidades. De esta forma, el acuerdo alcanzado es de suma trascendencia porque garantiza la viabilidad económica, social y ambiental del Valle de México en el corto, mediano y largo plazos.

De acuerdo con el índice de competitividad urbana 2023 del IMCO, la ZMVM es la quinta zona urbana más competitiva del país.



El gobierno federal le quitó el control de los recursos, del personal médico y de los hospitales a los estados del país. El OPD IMSS-Bienestar será ahora el que controle el pago de la nómina del personal de salud y el gasto operativo de los hospitales y centros de salud de las 23 entidades del país que suscribieron convenios de transferencia de recursos con este instituto.

También les quitará a los estados los recursos del Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA), que son por arriba de los 109 mil millones de pesos.

Ayer, en el Senado, se avalaron las reformas a la Ley de Coordinación Fiscal y a la Ley General de Salud para que los recursos del FASSA pasen ahora al IMSS-Bienestar.

Cuando inició este sexenio, **Jorge Alcocer**, secretario de Salud, junto con su primer equipo principal, el cual, con el tiempo, se fue diluyendo, adelantaron cambios que se tendrían, entre ellos, la centralización de los servicios de salud. Para ello se tendría que controlar la nómina de los médicos desde la Federación y también los recursos de los estados que se destinaban para salud.

Uno de los argumentos que daban es que el dinero para salud muchas veces se iba para otras cosas, menos para lo que se requería. Además de que, con esta acción, se aseguraría que no hubiera desvíos de recursos y más corrupción. Hay que recordar que los estados, desde que firmaron con el IMSS-Bienestar, sabían que perderían el control de sus hospitales y centros de salud, ya que el nuevo patrón sería este nuevo organismo federal.

Lo preocupante de estas reformas aprobadas es que el gobierno federal optó por centralizar toda la atención de la salud en los estados, con el riesgo de que, si se equivocan, impactará a todo el sistema nacional de salud, pero principalmente a los pacientes, a los más pobres del país que no tienen seguridad social.

Y en cuanto a la idea de que con este nuevo esquema del IMSS-Bienestar México se encamina a la universalización de los servicios, la verdad es que esto sólo es en letra, porque, en la práctica, seguimos teniendo un sistema nacional de salud fragmentado.

El gobierno no se quiso meter con los sindicatos del IMSS, el segundo más grande del país, ni con la Federación de Sindicatos al Servicio del Estado, que agrupa a todos los trabajadores del gobierno, del ISSSTE, los cuales han rechazado la idea de unificarse en un solo sistema de salud. Este pendiente será heredado para la siguiente administración.



#### ABATELENGUAS

No hay duda de que la columna vertebral del sistema nacional de salud, como lo dijo **Luisa María Alcalde**, secretaria de Gobernación, durante la 114 Asamblea General Ordinaria, es el Instituto Mexicano del Seguro Social.

¿Y cómo no?, ha resistido los embates de administraciones panistas, priistas y morenistas que le restaron recursos y atención por crear nuevos esquemas de atención médica para la población no asegurada. Primero fue el Seguro Popular, luego el Insabi y ahora el OPD IMSS-Bienestar.

**Zoé Robledo**, director general del Seguro Social, afirmó ante el Consejo Técnico de este instituto que este organismo tiene finanzas sanas. Y, entonces, si hay recursos, ¿por qué las repetidas quejas de los derechohabientes por falta de medicinas, de realización de estudios de laboratorio o de falta de especialistas?

Al final de este balance, la cobija de recursos para salud en los últimos 20 años se ha estirado más para los nuevos esquemas de

salud, hoy el IMSS-Bienestar —en donde, por cierto, **Zoé Robledo**, en la práctica, está al frente del mismo—, que para el propio IMSS.



#### BAJO EL MICROSCOPIO

Hay que seguir los pasos de **David Kershenobich**, exdirector del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán, quien fue sumado al equipo de la precandidata presidencial por Morena, **Claudia Sheinbaum**, para formar parte de los diálogos que tendrán con la sociedad civil y elaborar el proyecto de nación.

El destacado especialista será quien lleve el tema de salud y recoja las principales inquietudes de la población.

Su cercanía con **Sheinbaum** se entrelazó más a partir de la pandemia por covid-19, donde el equipo de salud capitalino marcó su distancia con el de Salud federal. Pero **Kershenobich** sirvió de puente entre el gobierno capitalino y la Federación para avalar medidas, como las pruebas rápidas para detección de covid-19, el uso de cubrebocas y aplicación de la vacuna contra el SARS-CoV-2, entre otros temas.

Incluso, médicos cercanos a él hacían la broma de que eran tantos los asuntos en que era llamado **Kershenobich** por el gabinete de salud y por el Presidente para que opinara, que decían que ya mejor lo nombraran secretario de Salud.

El exdirector del INCMN formó parte de la planeación para la reconversión hospitalaria con el objetivo de tener más camas para los enfermos por covid. A su lado tuvo el apoyo de Gustavo Reyes Terán, comisionado coordinador de los Institutos Nacionales de Salud y Hospitales de Alta Especialidad.



↓ **La coach**  
Paola Domínguez Boullosa  
paolaboullosa@hotmail.com

---

## Declaraciones VI. Seijaku

- Se trata de lograr mantenernos, frente al caos o la perturbación, en una sensación "de calma activa", es decir, serenos y pensantes, creativos y activos frente a esa incomodidad y generar desde nuestro lugar un cambio, una solución.

*La reflexión calmada y tranquila desenreda todos los nudos.*

**Harold MacMillan**

Vivimos en un mundo que nos hace sentir muchas veces imbuidos por el caos: lo cierto es que los seres humanos percibimos la realidad con base en nuestras expectativas, y hoy se han elevado y enfocado hacia un bienestar medianamente exigible, que quizá en otros momentos de la historia parecían inviables. Por eso no, no es que los problemas de hoy sean peores que los de hace años, no... lo que ha mejorado son las expectativas y, por ello, nuestro nivel de exigencia de lo que *debe* o *no debe* ser. Aun así, la queja es manifiesta como canto al unísono y las quejas por sí solas no resuelven el embuste ni los agravios. A mí me enseñaron a no presentar una queja si no traía aparejada la angustia, una solución medianamente lógica y viable o un tiempo de previa reflexión. Lo agradezco: en la actualidad se ha demostrado que acostumbrar el cerebro a la queja es la primera dosis de veneno para potenciar una visión fatalista de la realidad y colaborar de lleno a la pérdida de sentido y solución de la situación que se presente. La queja dice mucho de uno mismo y, le aseguro, no es nada alentador.

La queja nos coloca siempre en el pasado, nos relega al papel de víctimas, lo que nos lleva a culpar a algo o a alguien más y nos vuelve irresponsables y nos hace perder el control sobre nosotros; en lo personal, suelo generar una profunda resistencia a la imposición sin fundamento, y las quejas tienen esa esencia, esa especie de nube gris que te impide ver las oportunidades, lo rescatable, lo positivo y el balance necesario para continuar agradeciendo lo que no ha sufrido ningún mal y enfocarte en lo que sí puedes hacer. Las quejas surgen de la incomodidad, y ésta, para dejar de padecerla, necesita un cambio: a mayor incomodidad, mayor radicalidad. Y esto, en el mejor de los casos, de no ser así, la queja siempre incitará a la parálisis, la procrastinación y, por supuesto, al estrés y a la angustia. Las declaraciones son esas aseveraciones

que manifestamos y nos permiten hacer esos cambios que, en este particular, se necesitan para poder modificar la narrativa y motivar a la acción. Hay muchas formas de separarse de la queja: por supuesto, la primera es hacer un autoanálisis profundo de las veces que caemos en esa situación, después, quitarle el poder de la dramatización y la gravedad, darle su justo valor y perspectiva, comprender que nada es perfecto y que eso nos deja un espacio increíble de acción, transformación, flexibilidad, cambio y que, por último, bien puede ser el principio de todo: aprender a mantener la calma... y le diré aun algo mejor, *la calma energizada*.

La calma energizada es exactamente lo que significa la palabra *seijaku*, se trata de lograr mantenernos, frente al caos o la perturbación, en una sensación "de calma activa", es decir, serenos y pensantes, creativos y activos frente a esa incomodidad y generar desde nuestro lugar un cambio, una solución. Esta palabra japonesa nos invita a *encontrar nuestro centro y mantener la calma en el ojo de la tormenta*. Por eso hoy le invito a entrenar el *seijaku*, a encontrar ese centro en usted que le permita mantener esa serenidad activa que posibilite modificar aquello que le incomoda, le perturba, le distrae o le resta fuerzas y energía, para ocuparse de aquello que le es prioritario. No permita que su estabilidad dependa de nada ni de nadie, es su derecho, su deber y su responsabilidad cómo elige mirar el mundo y moverse en él, asegúrese una posición en la que pueda elegir sobre su vida. Recuerde que siempre podemos hacer algo diferente, no podremos cambiar la situación, pero siempre podremos elegir cómo enfrentarla, cómo cambiar la visión, la percepción o el ángulo desde el cual elegimos mirar la realidad y a nosotros en ella. Quizá, sólo quizá, ser más cercanos, más sensibles, más comprensivos... en fin... más humanos, proveerá suficiente calma en medio del caos, nos permitirá aprender una nueva lección y revelar algo más grande y valioso en nosotros mismos y en los demás... como siempre, usted elige. ¡Felices declaraciones, felices vidas!



*Don Alfredo. ¿sabe usted lo que son los sistemas ADA, cómo funcionan y si vale la pena comprar uno que me quieren vender como opción en el coche nuevo que estoy contemplando?*

R. Don Marco. sí sé lo que son y estoy bastante familiarizado con su uso. Actualmente estoy manejando el tercer vehículo con estos sistemas.

Los sistemas de asistencia activa a la conducción (ADA) son un conjunto de tecnologías que pueden ayudar a los conductores con diversas tareas, como la dirección, el frenado y la aceleración. Los sistemas ADA no son totalmente autónomos, pero pueden proporcionar un grado significativo de apoyo (yo lo uso sólo en carretera) y hacer que la conducción sea más segura y relajante.

Algunas de las características más comunes de la ADA incluyen: Control de cruce adaptativo (ACC): mantiene una distancia de seguimiento segura del vehículo de delante, incluso cuando las condiciones del tráfico cambian.

Asistencia de centrado de carril (LCA): ayuda al conductor a mantener el vehículo centrado en el carril.

Monitoreo de punto ciego (BSM): advierte al conductor de los vehículos en sus puntos ciegos.

Freno de emergencia automático (AEB): aplica los frenos automáticamente para evitar una colisión.

Los sistemas ADA se están volviendo cada vez más comunes en los vehículos nuevos, y se espera que desempeñen un papel importante en el futuro de la conducción autónoma.

Estos son algunos de los beneficios de usar los sistemas ADA:

Reducción de la fatiga: los sistemas ADA pueden ayudar a reducir la fatiga del conductor al automatizar algunas de las tareas involucradas en la conducción. Esto puede ser especialmente beneficioso en viajes largos por carretera.

Seguridad mejorada: los sistemas ADA pueden ayudar a prevenir accidentes al detectar y responder a los peligros más rápido que

los conductores humanos.

Mayor comodidad: los sistemas ADA pueden hacer que la conducción sea más cómoda al ocuparse de algunas de las tareas más tediosas, como la dirección y el mantenimiento de una distancia de seguimiento segura. A mí me han sido muy útiles, cómodos y auxiliares, especialmente en las carreteras.

#### **EL CHORRITO**

*¿Es verdad o mito que echar unas gotas de limón hace que el arroz no se pegue?*

R. Verdad, sí, agregar un chorrito de jugo de limón al arroz puede ayudar a evitar que se apelmace. La acidez del jugo de limón ayuda a separar los granos de arroz y evita que se peguen. Esto es especialmente útil al cocinar arroz de grano largo, como el arroz basmati o jazmín.

Para agregar jugo de limón al arroz, simplemente agregue una cucharadita o dos de jugo de limón al agua del arroz antes de cocinar. También puede agregar un chorro de jugo de limón al arroz después de que se haya cocinado.

Aquí hay algunos otros consejos para evitar que el arroz se apelmace:

Enjuague el arroz a fondo antes de cocinar. Esto eliminará el exceso de almidón que puede hacer que el arroz se pegue.

Use una olla de fondo grueso para cocinar el arroz. Esto ayudará a evitar que el arroz se pegue al fondo de la olla.

Cocine el arroz a fuego lento. Esto permitirá que el arroz se cocine uniformemente y evitará que se vuelva blando.

No revuelva el arroz mientras se está cocinando. Esto romperá los granos de arroz y hará que sean más propensos a apelmazarse.

Esponje el arroz con un tenedor después de que se haya cocinado. Esto separará los granos de arroz y los hará ligeros y esponjosos.



## Se le cuela Santiago a Clara

• Si de algo presumen los suspiros azules es de ser buenos abogados.

Como no queriendo la cosa, **Santiago Taboada** se le ha ido metiendo hasta la cocina a **Clara Brugada**: contra toda lógica, parece que Iztapalapa es ya la casa del panista y no de la candidata de Morena a la Jefatura de Gobierno.

Mientras **Clara** presume en sus spots que nació en la Benito Juárez, pero que prefirió irse a Iztapalapa para ayudar a la gente, **Santiago** realiza un día sí y otro también eventos, incluso a dos cuadras de la casa donde vive su rival.

Es increíble que **Brugada** resalte que es oriunda del principal bastión blanquiazul, pero que prefirió habitar una de las alcaldías más pobres. ¿Así piensa conquistar el voto de los habitantes del lugar donde dice haber nacido, y que están orgullosos de donde viven?

Pregúntele a los juarenses si les gustaría vivir como sus vecinos de alcaldía. Mientras en BJ hay servicios, seguridad, parques, buenas escuelas, iluminación y educación, en Iztapalapa son cosas que ansían tener, y que **Clara** no las ha dado

Es más fácil que un iztapalapense quiera vivir en Benito Juárez, que viceversa, y en ese sentido la campaña de **Taboada** ha dado en el blanco, pues contrario a lo que se dice cada mañana en Palacio Nacional, los capitalinos son *asptractionistas*.

Y conste que **Clarita** ha estado al frente de su demarcación nueve años, considerando su primer período como sustituta de **Juanito**. Contrario a cómo arrancaron, con la candidata de Morena acaparando el discurso público, hoy la batuta la trae el aspirante de Va X la CDMX.

A la gente ya no le interesa el estigma que desde la Fiscalía capitalina le quisieron tatuar, de ser uno de los líderes del presunto Cártel Inmobiliario de la Benito Juárez.

En más de una ocasión han querido involucrar a **Santiago**, incluso clonando sus líneas de teléfono y sus redes sociales para espiarlo, y ni así han podido fincarle nada. Por eso todos temen que le quieren armar algo para perjudicarlo políticamente.

Desesperados porque ven cómo el panista va repuntando, el equipo de **Brugada** ha caído en errores primarios, como haber ordenado a sus diputados en el Congreso de la CDMX que reventaran las sesiones para que no se autorizara la licencia definitiva al panista.

Pero si de algo presumen los *suspiros azules* es de ser buenos abogados: marrulleros algunos, sí, pero la mayoría le entiende al tema. Como el Congreso no le aprobaba su licencia, en espera de que se venciera el plazo legal para separarse del cargo y ser candidato, el PAN tomó otra ruta.

Se fueron directamente al Tribunal Electoral de la CDMX, demandando la protección de los derechos políticos de **Taboada**, a quien Morena y aliados querían *bajar a la mala*, por lo que —de manera unánime— ese órgano le concedió la licencia para que se separara de la BJ.

Los morenistas quedaron una vez más en ridículo, pero además hicieron víctima a **Santiago**, al querer inhabilitarlo de manera ruin. El tema es que **Santiago** ya se le coló a **Clara** hasta la cocina.

#### CENTAVITOS

Como que ya va siendo hora de que, independientemente de lo que digan los legisladores de la 4T, que incluso amenazan con cortarle la cabeza, **Gaby Salido**, la presidenta de la Mesa Directiva en Donceles, vaya preparando otro oficio para solicitar que la Policía blinde la sede del Congreso local, por aquello de que la *moreniza* busque dar un alabzo para aprobar la reelección de **Ernestina Godoy** como fiscal. A la funcionaria la tienen con *respirador artificial*, así como se las gastan los *morenos*, más vale estar prevenidos para evitar la *chtcanada*.

Es más fácil que un iztapalapense quiera vivir en Benito Juárez, que viceversa, y en ese sentido Taboada ha dado en el blanco.



## Confidencial

### Día D en el Tribunal Electoral

Durante todo el día de ayer, el magistrado **Reyes Rodríguez**, presidente del TEPJF, dio entrevistas para negar que esté detrás de la extorsión al magistrado Felipe de la Mata, para que renuncie por un falso abuso contra su secretaria. Se dice incluso que la extorsión está grabada. Sería interesante conocer si, además de Reyes Rodríguez, hay alguien más que quiera propiciar esa renuncia. Por el bien del tribunal, Reyes Rodríguez debería buscar un consenso para que llegue un nuevo presidente que recomponga la armonía. Son tiempos muy delicados.

### Diputada de Morena reta...

#### a AMLO

**Susana Prieto Terrazas**, diputada federal morenista de Chihuahua, reprochó a López Obrador y dijo: “Yo reto al Presidente de la República” a debatir en su mañana la reforma para reducir la jornada laboral a 40 horas. Afuera del Palacio de San Lázaro se puso del lado de los trabajadores, se sumó a su manifestación y cuestionó: “El Presidente dice que no todo el mundo se dio cuenta del parlamento abierto que hicimos, entonces que nos invite a hacer otro parlamento desde la mañana. “Esta iniciativa se ha presentado 17 veces, no es la primera vez, que no diga”, sostuvo.

### Nuevo intento de Taddei

Si bien harán el análisis de la propuesta, nos cuentan que la mayoría de los consejeros del INE es reacia a nombrar un secretario ejecutivo a estas alturas del proceso electoral federal. Ayer, Guadalupe Taddei, presidenta del instituto, envió a sus pares el perfil de **Roberto López Félix**, quien es jefe de Oficina de la misma secretaría y trabajó con ella en Sonora. Sin embargo, la experiencia dice que nunca se ha hecho un nombramiento de

esta envergadura con un proceso electoral en puerta, por lo que, para algunos consejeros, traería más incertidumbre que certezas, y creen que es mejor continuar con María Elena Cornejo como encargada del despacho.

### La disputa por Yucatán

Y mientras a nivel federal la contienda comienza a tomar forma con la definición de los equipos de precampaña, en los estados ya también calientan motores. Un ejemplo donde la batalla se puede poner interesante es Yucatán, donde el morenista Joaquín **Huacho** Díaz Mena busca sacar al PAN del gobierno. Pero su oponente panista, **Renán Barrera**, se dice muy confiado en retener la gubernatura para su partido. En días recientes optó por abrir un canal de interlocución a través de servicios de mensajería instantánea. El exalcalde de Mérida busca con ello estar en contacto directo con la ciudadanía y recibir las inquietudes de los electores. ¿Le funcionará esa estrategia?

### En educación, mal

#### y de malas

Martes complejo para **Leticia Ramírez**, secretaria de Educación, pues la CNTE se le coló en las instalaciones de la SEP mientras ella estaba participando en un Fandango por la Lectura en Bacalar, Quintana Roo. Y precisamente un día después de que se dio a conocer que México tuvo retrocesos en la prueba PISA.

### Estalla el ‘rebelde’ Moreira

Muy de malas amaneció ayer el líder del PRI en San Lázaro, **Rubén Moreira**, que de plano escribió en sus redes sociales: “Hay días que uno no anda para mamadas y éste es uno de ellos”. Desde su auto y muy al estilo ‘chavorrucos’ rebelde, se mostró en una foto con lentes oscuros y chamarra de piel negra. Nos dijeron sus cercanos colaboradores que “o le irritó que AMLO pida posponer la reforma para reducir la jornada laboral, o la renuncia al PRI de la veterana priista de Aguascalientes, Lorena Martínez”.



## USO DE RAZÓN

## Pablo Hiriart

Opine usted:  
phiriart@elfinanciero.com.mx  
phiriartlebert@gmail.com

@PabloHiriart



# La moneda está en el aire

Que no le digan, que no le cuenten que la candidata opositora ya perdió y que la doctora es inevitable. Es propaganda con todos los instrumentos del Estado, previa a las campañas.

Cuando arranquen, Xóchitl Gálvez Xóchitl Gálvez sólo puede subir y para Claudia Sheinbaum todo lo que viene es cuesta abajo.

La propaganda (cizaña) del gobierno para hacer creer que la contienda ya está decidida ha encontrado el apoyo involuntario del pésimo equipo de comunicación social de Xóchitl, pero eso no lo es todo.

La candidata oficial camina colgada del brazo de la popularidad del Presidente, quien tiene la aprobación de 56 por ciento de la ciudadanía, de acuerdo con la encuesta de EL FINANCIERO publicada el lunes.

Pero esa aprobación no se transfiere de manera automática a la candidata del Presidente. Ernesto Zedillo terminó con 67 por ciento de aprobación y perdió su candidato Francisco Labastida. Ganó Fox, que le decía "Zedillín" al presidente del 67 por ciento.

Felipe Calderón concluyó su periodo con 64 por ciento de popularidad y su candidata llegó en tercer lugar. Así es que combinar de manera automática la aceptación presidencial con la intención de voto es confundir la gimnasia con la magnesia.

Lo que sí tiene correspondencia es el rechazo: 44 por ciento de la población reprueba la gestión del presidente López Obrador. Ellos no votarán por Morena. Ese número, 44 por ciento, es el piso mínimo del voto opositor.

Por eso la urgencia del gobierno por encontrarle un buen candidato a su esquírol, Movimiento Ciudadano. Necesita, con urgencia, dividir el voto opositor, de lo contrario su candidata puede perder.

La apuesta de Sheinbaum es administrar su caída de aquí a la elección que será dentro de seis meses. Arrancará la campaña con 50 puntos contra 31 de Xóchitl.

Seis meses en una campaña política es una eternidad, y la tarea de Sheinbaum es resistir. Si es posible, hacer y decir muy poco. Pura escenografía y dejarle al gobierno la operación de Estado.

Seis meses es una eternidad para quien tiene poco o nada que ofrecer.



Su frase de guerra que convoca a “ponerle un segundo piso a la cuarta transformación” es tan vacía que parece sacada de una mala canción de Arjona.

A Sheinbaum la llevan sólo ante auditorios controlados, donde no esté expuesta a preguntas que la incomoden porque se enoja y aflora su verdadero carácter.

Además, ¿qué va a decir? Salvo la pensión para adultos mayores, todas las políticas públicas del gobierno al que representa están reprobadas.

¿Por qué la Ciudad de México, bajo su gobierno, registró el peor comportamiento nacional ante el covid? (en el Edomex, con un espacio geográfico de condiciones similares, con igual densidad poblacional, hubo notablemente menos muertos que en la capital del país).

“Los muertos no votan”, dijo López-Gatell ¿De veras? ¿Ni los muertos en la Línea 12 del Metro? No votan, pero pesan.

El 63 por ciento de la ciudadanía reprueba la política de seguridad pública del presente sexenio. Ella es la candidata

de la continuidad. ¿O se va a deslindar?

Reprobado está el desempeño del gobierno en salud, honestidad y educación.

¿Qué va a decir ante la militarización del país, y la creciente violencia? Mientras convierten a las Fuerzas Armadas en consorcios empresariales en aquellos que no saben hacer, los grupos criminales se apoderan del territorio, matan y extorsionan.

Las remesas desde Estados Unidos suben porque aumenta el número de mexicanos que se van: huyen de la violencia criminal, porque empleo hay.

¿Qué va a decir Sheinbaum sobre el despilfarro de un billón 300 mil millones de pesos en Pemex, para que la producción de petróleo sea 12 por ciento inferior a 2018? Mientras, se niegan recursos para reconstruir Acapulco.

Para asegurar el triunfo en la elección necesitan una operación de Estado, que ya está en marcha. Es lo que hay frente a nuestros ojos.

La campaña la encabeza el

Presidente, de manera ilegal, para desmoralizar a la oposición con la mentira de que Xóchitl se desinfló, que su candidatura no prende.

Operación de Estado –para desalentar– ha sido la adquisición de opositores que de pronto se pasan a “impulsar la transformación de México”. ¿O no es así, senador Ramírez Marín, Javier Corral, Alejandro Murat?

O el alquiler de un aprendiz de gánster de la sedición, al que ya desecharon. ¿O no, Samuel?

La presión sobre directivos de medios por parte del vocero presidencial, Jesús Ramírez, que denunció la semana pasada el presidente de la Sociedad Interamericana de Prensa (SIP), Roberto Rock, es parte de la operación de Estado.

Y delinque con el uso ilegal, “en dimensiones jamás vistas”, de recursos de secretarías de Estado para coaccionar el voto en favor de Claudia Sheinbaum, como denunció su ahora integrante de equipo de campaña, Marcelo Ebrard.

Faltan seis meses eternos y la moneda está en el aire.



ESTRICTAMENTE PERSONAL

# Desastre educativo

Raymundo Riva Palacio

Opine usted:  
rivapalacio@ejecentral.com

@rivapa



**E**l bienestar prometido es una quimera, visto con optimismo, o una mentira, visto objetivamente. No puede haber bienestar y desarrollo sin educación, y sin ella, el futuro de la nación está condenado a la marginación. ¿Estamos hoy mejor que antes? ¿Estaremos mejor mañana que hoy? Las respuestas convencionales dirían sí y no. La realidad es distinta: no estamos mejor que antes y estaremos peor mañana que hoy. ¿La razón? La educación de las niñas y niños mexicanos viene en picada y no hay ninguna política pública en el horizonte que lo impida.

Al contrario, la anarquía educativa y el desinterés del presidente Andrés Manuel López Obrador por la preparación de los menores nos lleva, si no se corrige el rumbo, a una nación de analfabetas funcionales —¿cuántos ya existen hoy en día?— cuyo rol en la división internacional

del trabajo será de mano de obra intensiva y no calificada; es decir, barata y reemplazable. Vaya país el que heredará López Obrador.

El desorden y desinterés se ve en varios niveles. Por ejemplo, en la educación básica. Quienes cursan el sexto grado están utilizando los libros del modelo educativo que impulsó el secretario de Educación del gobierno anterior, Emilio Chuayffet. Quienes cursan del segundo al quinto grado, estudian sobre los textos de la llamada Nueva Escuela Mexicana que lanzó López Obrador el inicio su gobierno. Pero quienes ingresaron al primer año de primaria, lo hacen en los nuevos libros de texto gratuito que presentó este año Marx Arriaga, director de Materiales Educativos de la SEP.

Además de la confusión de los maestros, que han respondido dando clases de la manera como lo deseen o puedan mejor hacerlo, está el tema presupuestal. Aunque el presupuesto de este año proyectó un incremento en el gasto de 6.5% en términos reales comparado con 2022, en realidad fue 2% menor en términos reales con respecto al monto aprobado en 2019, pese a que, como estableció el Banco Mundial en 2020, citado en un análisis presupuestal del Instituto Mexicano para la Competitividad, “México tiene una crisis educativa en la que se estima que niñas, niños y jóvenes perdieron aprendizajes equivalentes a dos años de escolaridad”.

Poco le ha importado a López Obrador. La comisión que hace la evaluación educativa y propone directrices para mejorarla recibió este año 21% menos presupuesto que hace tres años. Desapareció las Escuelas de Tiempo Completo, con lo cual se acabó la comida gratuita para miles de menores que tenían en la escuela su única alimentación balanceada, cuya deficiencia produce deterioro cognitivo, así como la educación dual, que abría la posibilidad para que estudiantes que no pudieran llevar a cabo una educación universitaria pudieran tener una capacitación técnica que les permitiera acceder al mercado laboral.

Con estos antecedentes no debe extrañar el terrible resultado del estado de la educación en México que fue dado a conocer este miércoles por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos, que realizó la prueba PISA en sus 81 países miembros. Los resultados en general son descorazonadores en todos lados menos en un puñado de países asiáticos, encabezados por Singapur —cuyos resultados muestran que va de tres a cinco años adelante del resto de las naciones—, Corea del Sur, Hong Kong —que se mide separado de China—, Japón, Macao y Taiwán. En el resto de los países, explicó Irene Hu, analista de la OCDE, que tiene su sede en París, los resultados muestran una caída en el aprovechamiento de los estudiantes sin precedente en la historia de

la prueba PISA.

Para los mexicanos, los resultados deberían no sólo ser desalentadores, sino una vergüenza por la tragedia que esto significa al encadenar a millones de jóvenes a una sociedad no sustentable, porque no les dará las herramientas para competir en los mercados laborales, ni para salir de la pobreza, o para su desarrollo social y emocional. Los resultados de la prueba PISA, que se realiza cada tres años, colocaron a México en el lugar 57 general –el promedio de las calificaciones en matemáticas, lectura y ciencia–, aunque en las tres especialidades tuvo un retroceso importante comparado con 2018.

La caída más aguda fue en matemáticas, donde la caída fue de 14 puntos entre 2018 y 2022, que de acuerdo con la OCDE “revirtió la mayoría de los avances en el periodo 2003-2009”, y cuyas puntuaciones, agregó, se acercaron a las que se registraron entre 2003 y 2006. El conocimiento de la ciencia cayó 9 puntos en el mismo lapso, mientras que la lectura se redujo en 5 puntos. En el resultado final, México salió con cuatro años menos de escolaridad por detrás del promedio de la OCDE.

No hay ninguna nación industrializada en el hemisferio norte, donde se ubica México, que haya tenido un desempeño tan pobre como este país, y si el rendimiento se proyecta en el contexto de las cadenas de suministro e interdependencia económica y comercial en esa mitad

del mundo, se puede vislumbrar lo que viene.

Comparado con 2012, la proporción de estudiantes con calificaciones inferiores al nivel básico de competencia cayó 11% en matemáticas y 5% en lectura. Casi ningún estudiante mexicano alcanzó el nivel 5 en matemáticas, que permite, por ejemplo, comparar la distancia de dos rutas alternativas o convertir precios a una moneda diferente; mientras que el promedio de comprensión de lectura en la OCDE fue de 7%, solo 1% de los mexicanos alcanzó ese nivel.

El desastre educativo en México es tangible, pero la palabrería presidencial llena la imaginación de millones en México sobre su porvenir, pese a que siempre hay algo, como hoy los resultados de la prueba PISA, que exige que abran los ojos. Sin embargo, vivimos en una apatía general que minimiza el daño estructural a la educación. Los resultados que presentó la OCDE tendrían que haber causado un escándalo nacional, pero no lo fue, cuando menos hasta ahora. En ese sentido, si el gobierno de López Obrador es responsable de esta calamidad, sociedad y medios seremos corresponsables del futuro que está construyendo.

***La anarquía educativa y el desinterés del presidente López Obrador por la preparación de los menores nos lleva, si no se corrige el rumbo, a una nación de analfabetas funcionales***



LA FERIA

# Antiguo régimen o nuevo régimen

Opine usted:  
nacional@elfinanciero.com.mx

@salcamarena



## Salvador Camarena

**E**l colapso de Movimiento Ciudadano enfrentará a la ciudadanía a una disyuntiva en 2024: pasado contra presente, antiguo régimen o nuevo régimen.

Con su incapacidad para evitar, o resolver prontamente, la crisis que les estalló el sábado, MC está condenado a una posición marginal, histriónica si no que histérica, el año entrante, y, por ende, los mexicanos al bipartidismo.

La boleta supondrá la oferta de un retorno al disfuncional modelo *prianista*, con un toque izquierdista, que México vivió tres décadas, o apostar por un lopezobradorismo 2.0 que pretende eficientar sin ceder.

Dicho en otros términos, las coaliciones en pugna ofrecen o un poder compartido o uno centralizado. Tales son los mensajes que la sociedad ha recibido esta

semana de parte de las precandidatas.

Si bien Xóchitl Gálvez está lejos de haber afinado una propuesta temática novedosa, sus hechos son bien claridosos: al presentar ayer su equipo de campaña reivindica el México pre-2018. Es ya ocioso preguntarse si pudo o no haber conformado otro grupo: este es el que tiene, y es muy revelador.

Esos partidos en 2023 ganaron en Coahuila y perdieron por ocho puntos en el Estado de México. En ambos casos, frente a maquinarias de Morena aceitadas con programas sociales, mañaneras y parcialidad de no pocos medios masivos.

Estos PRI, PAN y PRD, también, le arrebataron media ciudad a Sheinbaum en 2021 y han bloqueado, a pesar de filtraciones y amagos judiciales, atrabancadas intencionadas de Palacio Nacional.

Y fueron interlocutores de esa ciudadanía agraviada cuando se intentó tocar el INE o la Corte.

De forma que algo de competitividad y representatividad aún guardan. Ahora, al amarrar un comité básicamente compuesto por la antigua partidocracia, Xóchitl propone al electorado ir por la revancha de 2018.

Esta elección se pudo haber tratado de otra cosa, de entender que la gente estaba harta del pasado lleno de corrupción tanto como del presente pleno de indolencia, de la tecnocracia soberbia pero también del burdo populismo.

Construir una nueva parrilla de propuestas, aprender de lo fallido, aceptar que el diagnóstico del hartazgo proviene de más afluentes que sólo el resentimiento.

Quizá no se logró tal cosa

porque los mismos de antes no pueden verlo, no saben proceder distinto, no entienden aún su derrota de hace cinco años, su inviabilidad en el hoy.

El Frente opositor lanza una propuesta de nostalgia: estábamos mejor cuando estábamos peor. A saber cuánta gente les creera.

En el otro bando no hay tampoco autocritica posible. Desoyen aquel consejo que dicta que cuando las cosas están bien es el mejor momento para hacer cambios. Redoblan la apuesta de que hay una sola ruta y ésta es sectaria.

Los diálogos iniciados por

Claudia Sheinbaum el domingo no son garantía de que el rumbo se modifique. Son una promesa, pero las partituras que se redacten en las mesas temáticas prometidas serán interpretadas por operadores duros del lopezobradorismo: Adán, Monreal, Noroña, Delgado.

Y el nuevo régimen incluye su propensión a negociar, con un pragmatismo de hipocresía desmedida, con impresentables como son los verdes de San Luis Potosí, Chiapas, Quintana Roo y, por supuesto, Ciudad de México.

Hasta hoy, el nuevo régimen instituye el callar la corrupción propia, el solapar a los negligentes, y el conformismo pseudoético

de que siempre el fin justifica los medios.

En conclusión, en 2024 habrá un sector, no tan minoritario aunque quizá más vocal que sustantivo en términos de peso en el padrón electoral, que mirará las dos ofertas con sentimiento de orfandad. Sin margen para la nostalgia de los del Frente, ni para el militarismo y el sectarismo de Morena.

**En otros términos, las coaliciones en pugna ofrecen o un poder compartido o uno centralizado**



FOTOGRAFÍA: OSCAR CASTRO

**SOBREMESA**

**Lourdes Mendoza**

Opine usted:  
lumendoza@cloud.com

@lumendoz



*Quieren destruir la CDMX  
¿Será porque la van  
a perder?*

**S**i viven en la CDMX, para seguir leyendo les recomiendo: un bocado de un pan dulce, el fuerte doble de su preferencia y no comer aguacate.

El Congreso de la Ciudad de México, controlado por Morena y sus aliados, es decir los arrastrados del Verde Ecologista y otros, está a punto de agravar, para los próximos 20 años, los problemas de uso de suelo y reglas de construcción, así como la crisis hídrica, de riesgo, movilidad, infraestructura y servicios en la capital del país, en caso de aprobar el Programa General de Ordenamiento Territorial (PGOT) y el Plan General de Desarrollo (PGD). ¡Así como lo están leyendo!

De nada han servido los llamados de urbanistas, ecologistas, representantes de pueblos y barrios originarios quienes advierten que el aval al PGOT abriría la puerta a que las alcaldías redefinan los usos de suelo, fragmentando la visión común del territorio y del suelo de conservación, lo que pone en peligro de urbanización a las áreas ecológicas de la ciudad, ya que en cada demarcación se podrían definir usos de suelo distintos para dichas zonas.

El PGOT convocó a una consulta ciudadana y logró –inhale y exhale– **14 mil opiniones a favor**, pero las firmas que se consiguieron **en contra y fueron entregadas al Congreso de la CDMX fueron, ojo, más de 23 mil, casi el doble de las que obtuvieron en un primer momento.**

## UN FUERTE

**E**s decir, por mucho, la gente está en contra. Hay muchas más opiniones negativas. Pero las prisas de Morena y sus aliados, sobre todo los arrastrados del Verde, obligaron a que en junio de 2023 la todavía regenta, Claudia Sheinbaum, presentara al Congreso local el proyecto del PGOT, elaborado por el Instituto de Planeación de la CDMX, a pesar de un año de denuncias y manifestaciones por irregularidades en los proyectos.

## AGÁRRESE

**P**ues lo que está en juego es la posibilidad de regularizar proyectos inmobiliarios ilegales, actualmente detenidos, y se arriesga la reclasificación de 30 mil hectáreas de bosque protegido a suelo rural, propiciando el desarrollo inmobiliario masivo en una ciudad ya sobrecargada.

## OTRO FUERTE, PERO DOBLE

**O**tro ejemplo: ¿le subió el predial en los últimos años? Ahorre su aguinaldo, porque con el nivel de construcciones que permitirán en muchas colonias en forma discrecional subirá el precio del metro cuadrado y acabará pagando mucho más.

Por si lo anterior no preocupa, el aval a los proyectos, a cargo de la Comisión de Desarrollo e Infraestructura Urbana, presidida por el impresentable caballo de Troya Víctor Hugo Lobo, quien acaba de renunciar al PRD, y de la Comisión de Planeación, encabezada por el panista Ricardo Rubio, también generaría un impacto en las reservas de agua de la CDMX, ya que parte del agua que abastece a la CDMX viene de las zonas boscosas propias, por lo que, obvio, urbanizarlas agravaría la crisis hídrica que padece la ciudad debido al cada vez más escaso líquido en presas Lerma-Cutzamala.

### EL RIESGO PARA QUE ESTA PESADILLA SE VUELVA REALIDAD ES ...

**L**os grupos opositores temen que los diputados de Morena hagan el vacío en la convocatoria para que se logre la afirmativa ficta, un recurso que se determina cuando el silencio de la autoridad da pie a una respuesta afirmativa. Y temores no les faltan, luego de lo ocurrido el pasado 4 de diciembre en el Congreso de la CDMX.

Aunque estaban convocados los in-

tegrantes de la Comisión de Desarrollo e Infraestructura Urbana, presidida por Víctor Hugo Lobo, para avalar o rechazar el dictamen, casualmente no



hubo sesión, debido a la inasistencia de diputados como Carlos Hernández Mirón (Morena), María Guadalupe Chávez (Morena), Guadalupe Morales

Rubio (Morena), Nazario Norberto Sánchez (Morena), Nancy Marlene Núñez (Morena), Carlos Cervantes Godoy (Morena), María de Lourdes Paz Reyes (PT) y Marisela Zúñiga (Morena).

El proyecto tiene varios problemas técnicos porque establece una división basada en el viejo programa de ordenamiento ecológico de la CDMX, que data de más de 20 años, además de introducir el concepto de infraestructura del bienestar en suelo de conservación ecológica, y es este último concepto el que ha levantado en más de uno la ceja debido a que se abre la puerta a la urbanización de zonas de reserva ecológica en CDMX.

Si hoy creen que vivir en la CDMX desde la llegada de Sheinbaum en un horror, les cuento que los opositores, léase PAN, PRI y PRD, advierten que dejar pasar tanto el PGOT como el PGD, tal cual como están, guiará las políticas de vivienda y medioambientales que se elaboren en los próximos 20 años, sentenciado el desarrollo urbano ordenado y las políticas ambientales e hídricas.





Carlos Hernández Mir  
Morena



María Gpe. Chávez  
Morena



Guadalupe Morales Rubio  
Morena



Nazario Norberto Sánchez  
Morena



Nancy Marlene Núñez  
Morena



Carlos Cervantes Godoy  
Morena



María de Lourdes Paz Reyes  
PT



Marisela Zúñiga  
Morena

### CAFÉ CON HARTO PIQUETE PARA TERMINAR LA LECTURA

**A** sí la farsa de la “ciudad de los derechos” que tanto presume Sheinbaum, donde Morena traiciona al pueblo sabio que jamás consultó como gobierno y al que nunca quiso escuchar como bancada. Escondese en la afirmativa ficta para no votar esos programas es la peor traición a nuestra democracia posible desde un Congreso.



## ¿Claudia hacia el centro?

**T**odo parece indicar que Claudia Sheinbaum quiere llevar la iniciativa en el proceso electoral. Está bien, de eso se trata una campaña: hay que estar diario porque uno nunca sabe qué puede pasar. Seguramente Sheinbaum sabe que los 15 o 20 puntos que le lleva a Xóchitl de ventaja no son una cosa fija, que las campañas tienen vida propia y que los imponderables, los imprevistos, son los que pueden dominar un proceso electoral. Tan sólo este fin de semana que acaba de pasar nos quedamos sin tercer lugar que, según la encuesta del periódico *Reforma*, ya traía 14 puntos, mismos que vuelven a estar en el aire.

Sheinbaum no es una buena candidata, pero sabe disciplinarse y hacer lo que tiene que hacer y decir lo que tiene que decir. A diferencia de Xóchitl, que sí podría ser una buena candidata pero que es evidente que no se disciplina y ni siquiera sabe lo que tiene que decir o no lo quiere decir. Son diferencias importantes. En las campañas las repeticiones son cosa de todos los días, la improvisación es para salir del apuro.

AUTONOMÍA RELATIVA

**Juan Ignacio Zavala**

Opine usted:  
zavalaj@yahoo.com

@juanizavala



<sup>1</sup> Hay señales que indican que Claudia ha decidido, por lo menos en términos de su campaña, salir del círculo radical y primitivo del que se rodea López Obrador y ha querido darle un toque personal a algunos nombramientos en su campaña. Un acercamiento más a sus maneras: algo más de socialdemocracia, algo más de academia y un poco de basura política.

No otra cosa fue el nombramiento de personas destacadas en distintas áreas –que pueden tener la ideología que quieran, pero eso no les quita su especialización– para realizar foros para el desarrollo de su plan de gobierno. Expertos, perfiles técnicos que no necesariamente han estado de acuerdo con determinadas políticas del gobierno lopezobradorista, forman parte de ese grupo. La basura política corre a cargo de Javier Corral. Este hombre ocupó casi todos los cargos posibles en el PAN: directivo estatal, secretario, vocero del CEN, miembro del Comité Ejecutivo Nacional, consejero nacional, diputado federal, senador, vuelta a ser diputado federal y vuelta a ser senador, gobernador... más de tres décadas de militante. Ahora que ya no tiene chamba se acercó a la candidata Sheinbaum. ¿Qué pensaba Javier Corral de López Obrador al inicio de este gobierno? “El presidente López Obrador no está pensando en un gobierno de seis años. Está pensando en la construcción de un nuevo régimen político para varias décadas” (*El País*, 13/03/19). Poco tiempo después le horneaba

un pan de piloncillo al Presidente y ahora forma parte de ese modelo de “régimen político para varias décadas”. Por su parte, López Obrador ha opinado de Corral lo que cualquiera que lo conozca lo suficiente: “Es un vulgar traidor”. Pero bueno, es época de levantar cascajo y doña Claudia no es la excepción. Allá ella.

Lo que llama la atención es el pleito que ha tenido Sheinbaum con una buena parte de su banda, concretamente la parte radical, que la combatió fieramente en la CDMX para que se quedara Clara Brugada como candidata, a pesar de perder por 14 puntos. Ellos ni están en esos grupos, ni en ningún otro de la órbita claudista. Incluso la señal que manda a sus compañeros con lo de Corral es que, para ordenar a los morenistas corruptos, les va a mandar un expansionista. Curiosa decisión con olor a revancha.

Por lo pronto, lo que podemos ver en esa campaña es el intento de correrse hacia el centro, de calmar el ambiente enturbiado por el Presidente con sectores en la ciencia y la academia. Habrá quien le crea, seguramente, pero también se puede recordar que el ánimo conciliador y de centro después de las elecciones de 2018 a AMLO le duró como dos semanas.

***No es una buena candidata, pero sabe disciplinarse y hacer lo que tiene que hacer y decir lo que tiene que decir***



# El magisterio y la política salarial

## Dolores Padierna

Directora General de Gestión Sectorial  
y Enlace Interinstitucional de la SEP

@Dolores\_PL



**D**urante muchos años se aplicó una política salarial restrictiva que mantuvo deprimidos los salarios de las y los trabajadores. El argumento era que un incremento significativo provocaría inflación y afectaría al conjunto de la sociedad.

Desde el primer año de la administración del presidente Andrés Manuel López Obrador se puso fin a ese mito y comenzaron a aplicarse importantes incrementos al salario mínimo. Este año, el salario mínimo es ya 135% superior al vigente en 2018, lo que equivale a una recuperación del poder adquisitivo del 81%. La recuperación continuará, dado que se ha anunciado un aumento de 20% en 2024.

Esta nueva política ha conseguido reducir la pobreza por ingresos de la población y ha beneficiado a quienes ganan menos; se corrige así la injusticia que colocó a México como uno de los países con salarios de los más bajos del mundo.

En el caso de las y los trabajadores de la educación se han anunciado cada año incrementos por arriba de la inflación, en el

caso de los salarios contractuales; tan solo en el presente año se acordó un aumento de 8.2%, con retroactividad a enero y un piso de 16 mil pesos mensuales con aplicación inicial hacia los que menos ganan. Los incrementos

mayores fueron obtenidos por personal administrativo y de intendencia, lo que ha generado inquietud en un sector del magisterio.

Para entender el momento en que nos encontramos es preciso hacer algo de historia.

A raíz de la descentralización educativa de 1992, pactada entre Carlos Salinas de Gortari y Elba Esther Gordillo, se transfirió el personal a los estados y a partir de ese momento fueron las entidades las operadoras de los procesos de nómina y pago de trabajadores. Los gobiernos de los estados quedaron como *patrones* que definían los montos, en tanto que el gobierno federal transfería los recursos a través del Fondo de Aportaciones a la Educación Básica (FAEB); con excepción de la educación de la Ciudad de México, que se mantuvo centralizada y se ha financiado a través

del Ramo 25 del Presupuesto.

Uno de los problemas más graves que se generaron a partir de la descentralización fue la discrecionalidad y falta de transparencia de los recursos educativos manejados por los estados. Los recursos del FAEB llegaban a las entidades, donde los registraban como "ingresos propios" y los utilizaban discrecionalmente en diversos conceptos como pagos de personal eventual, de honorarios, incluso pago de nómina que debía hacerse con recursos estatales. Se llegaron a presentar casos de pagos ilegales al grado que todavía hoy se tienen adeudados con el ISSSTE.

La reforma de 2013 a la Ley de Coordinación Fiscal logró que los trabajadores continuaran considerando a los gobiernos de los estados como *patrones* pero los pagos serían financiados mediante el Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE) de manera directa a los trabajadores, eliminando así la discrecionalidad del pago. Acto seguido, en mayo de 2014, los estados y el SNTE firmaron convenios de automaticidad, a

través de los que se comprometen a replicar los resultados de la negociación salarial única, es decir, ya no habría doble negociación estatal y federal, en ningún caso. Hasta antes de este convenio, las secciones sindicales negociaban en cada estado un monto salarial y a través del SNTE se negociaban prestaciones diferenciadas, según el gobernador en turno, al grado que hoy tenemos diferencias notables en los aguinaldos (de 40 días hasta 120 días). Tal fue una de las causas de la insuficiencia de re-

cursos de la que tanto se quejaban maestros y gobernadores.

Es importante señalar que la mayoría de los maestros y maestras no están dentro del FONE, pues mediante este Fondo se paga a 850 mil docentes, el resto sigue recibiendo su pago de los estados. Precisamente en esa franja es donde existen quejas por retrasos en pagos, temas de seguridad social, pagos incompletos y otras deficiencias. El FONE es un mecanismo que paga en tiempo y forma como nunca antes se había

hecho. Con su implementación se ganó en transparencia y puntualidad de los pagos a la nómina docente.

Ciertamente, es mucho camino por andar, pero es un gran paso adelante que los trabajadores de la educación que menos ganaban ahora perciban un mínimo de 16 mil pesos. En forma progresiva, como se ha hecho, se seguirán incrementando las percepciones salariales de los docentes, en un porcentaje mayor al del resto de los trabajadores de la educación.



# Instituciones suicidas

**Pedro Salazar**

Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx



**T**omo prestado el título de este artículo de un ensayo publicado en 1994 por el notable y entrañable filósofo del derecho recién fallecido, Ernesto Garzón Valdés. En aquel trabajo, Garzón advertía de los riesgos autodestructivos que amenazan a la democracia y al mercado. En su sesuda argumentación señalaba que la única manera de sortearlos era incorporando una dimensión ética en los diseños de ambos sistemas pero, sobre todo, en la actuación de las personas responsables de operarlos. Treinta años después, esas reflexiones han recobrado una vigencia tristemente asombrosa.

Esta afirmación vale por supuesto para la Argentina, país en el que Garzón nació y del que se exilió en medio de los horrores de la dictadura que le tocó vivir y que el gobierno recién electo de ese país minusvalora o, de plano, niega. El hecho es lamentable por lo que implica pero, en particular, porque anuncia que el suicidio institucional podría estar próximo a consumarse. La polarización y la crisis política en el país austral ha desbordado los parámetros democráticos porque esa forma de gobierno es mucho más que el expediente electoral.

Es cierto, que siguen habiendo elecciones, pero también lo es que la deliberación, el respeto al disenso, la tolerancia, los derechos como brújula, el rechazo al discurso de odio y de incitación a la violencia —por mencionar algunas de las notas axiológicas de la democracia— brillan por su ausencia.

Lo lamento por la sociedad argentina, pero también por lo que podría anunciar para otras latitudes. No quiero hacer comparaciones facilonas, pero siempre he pensado que la 4T tiene mucho de kirchnerismo y eso, en el mediano plazo, puede terminar en rupturas institucionales suicidas. Esto no sucede de un día para otro, sino que va madurando en el tiempo y pasa, entre otros factores, por una paulatina erosión de los principios, reglas e instituciones del constitucionalismo democrático. Aún recuerdo en el lejano 2012, cuando residía en Argentina, las manifestaciones populares encabezadas por la entonces presidenta de la República en contra del poder judicial de su país. *Déjà vu.*

Pensando en México, temo que algunas de las instituciones de la transición democrática están experimentando procesos

suicidas. Es cierto que en muchos casos ha sido el propio presidente de la República el actor que ha desencadenado las crisis institucionales. Recomiendo el número de octubre de la revista *Nexos* intitulado “*Desmantelando al Estado*” para echar un vistazo a lo que ha sucedido en estos años. Pero no todo es culpa del gobierno y de sus afanes anti-institucionales. De hecho, el presidente no ha logrado desmantelar todo lo que le hubiera gustado. Por eso pide votos para contar con las mayorías legislativas que permitan —a su proyecto porque él ya no será gobernante— terminar de desarmar la endeble institucionalidad del constitucionalismo democrático que habíamos logrado montar.

Retomo el argumento: no todo es culpa del gobierno actual. En realidad, el proceso de aniquilación institucional también proviene de tendencias suicidas. Son muchos los actores políticos que han conspirado para desmantelar a las instituciones desde su interior. Una definición del término “conspirar” del Diccionario de la RAE dicta: “Dicho de varias personas: Unirse contra un particular para hacerle daño”. En este caso, el “particular” son las

instituciones del constitucionalismo democrático. Me vienen a la mente dos ejemplos recientes.

El INAI ha sido golpeado por el presidente y por el Senado de la República, que se han coordinado para dejar incompleto a su órgano de decisión. Es cierto. Pero también lo es que las personas integrantes de ese órgano, en mayo de 2022, de manera unánime, sin explicar las razones, recontrataron a dos funcionarios que acaban de concluir su encargo en ese mismo órgano colegiado. Les obsequiaron sendos cargos directivos. La desafortunada maniobra afectó la imagen del instituto, debilitó su autoridad y, para colmo, terminó mal. Año y seis meses después, ambos funcionarios renunciaron

en medio de un escándalo por un presunto uso indebido de recursos públicos. Así las cosas, un instituto garante de los derechos humanos se autoinfligió un daño con consecuencias todavía por descubrir.

El otro caso es nota de estos días, pero el daño ha madurado durante años. Dos integraciones diferentes del Senado de la República y los propios magistrados y magistradas del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación son los artífices del descalabro. Primero, en 2016, el Senado amplió el mandato de cuatro magistrados que ya habían tomado protesta en el cargo. Los beneficiados impudicamente aceptaron. Así surgió una integración que se ha caracterizado

por intrigas, enconos, golpeteos y poca argumentación jurídica. Ahora, mientras la actual integración del Senado es omisa en renovar los nombramientos de dos magistrados que finalmente concluyeron; asistimos pávidos a un nuevo pleito público entre los cinco integrantes que permanecen. Un altercado agreste.

Concluyo recordando el núcleo de las preocupaciones de Garzón Valdés en aquel texto memorable: el único antídoto contra el suicidio de las instituciones es de carácter ético. Una ética de la responsabilidad, diría Weber.



# Centralización del poder, cuello de botella

La salida política que se dio en Nuevo León con la dimisión del gobernador interino impulsado por el PRIAN y que dio pie a que Samuel García retomara sus funciones como gobernador constitucional, seguramente fue el resultado de un acuerdo cupular entre los jerarcas nacionales de esos partidos con el gobierno federal y por supuesto con MC, ya que de estar a punto de una crisis de gobernabilidad en la entidad, se pasó a la normalidad democrática e institucional.

Este hecho vislumbra la posibilidad de que, más allá del discurso beligerante cotidiano del principal huésped de Palacio Nacional contra sus adversarios políticos, es posible llegar a acuerdos ante una nueva crisis política, ya no en una entidad, sino a nivel nacional, como pudieran ser los desencuentros que se darán seguramente con motivo de los resultados de los comicios del próximo año, en los cuales los perdedores acudirán



a los tribunales electorales a resolver sus diferencias, aunque estos estén cooptados por el oficialismo, lo que podría dar pie a una auténtica crisis de gobernabilidad y crispación social.

Está claro que el gobierno de la 4T adolece de una secretaria de Gobernación que se dedique a mantener precisamente esa gobernabilidad que pende sobre alfileres, ya por los embates del crimen organizado, o por la creciente crispación que ocurre entre los partidos políticos y el gobierno de López Obrador.

En el reciente conflicto de Nuevo León, la titular de la Segob, Luisa María Alcalde, brilló

por su ausencia como ha ocurrido en otros conflictos y ello, por supuesto no es por su voluntad o sus limitadas capacidades, sino porque desde la oficina de AMLO se resuelven este tipo de problemas.

Ningún secretario del gabinete tiene la posibilidad de intentar resolver algún conflicto que estalle en sus áreas de competencia, mientras que no se les ordene proceder en consecuencia.

El bajísimo perfil mediático que tienen los principales miembros de ese gabinete se debe precisamente a que tienen órdenes expresas de no atender las demandas de información que tienen los medios de comunicación o la misma ciudadanía, so pena de ser sancionados, incluso con el despido.

Si esta es la regla, entonces todos esos potenciales conflictos derivados de todo tipo de temas se atienden directamente por el presidente y si acaso delega entre el círculo de sus más cercanos colaboradores que no necesari-



riamente son los secretarios de Estado.

Todo se centraliza en Palacio Nacional en perjuicio del correcto funcionamiento de un gobierno que tiene demasiadas asignaturas pendientes y que, por propios yerros, se acrecientan aún más.

Vemos, verbigracia, el tema de la crisis en el sector salud, en donde el desabasto de medicamentos y de vacunas está en todo su apogeo, merced a malas decisiones del presidente, quien con base en sus ocurrencias ha tratado de solventar el problema.

Esa centralización de mando complica la tarea de gobernar de un gobierno bisoño en donde la curva de aprendizaje ya se prolongó por más de cinco años.

Es más, a tan solo 300 días de que concluya la presente administración, se siguen planteando gracejadas en temas que requieren seriedad absoluta como es precisamente el abasto de medicamentos y que, para solucionarlo se ha planteado la conformación de una megafarmacia que concentre todo tipo de fármacos y antígenos, para con ello abastecer a los pacientes, sin embargo, esta solución causa hilaridad e incredulidad entre los expertos del sector, toda vez que no solo se trata de tener inventa-

rios adecuados y vigentes, sino de contar con toda la logística en el sistema de adquisiciones y la distribución a todo el territorio nacional.

Los derechohabientes y la población en general no quieren un sistema de salud público como lo tienen en Dinamarca, sino, aunque sea, como estaba antes de este sexenio.

El ejemplo del desabasto de medicamentos es un fiel reflejo de lo que ocurre en todo el gabinete, ya que nadie puede tomar decisiones, sin consultar al presidente y menos irse por la libre cuando la urgencia requiere soluciones prontas.

Es imposible que un solo hombre cargue sobre sus hombros con tantos problemas y tenga a la vez las soluciones pertinentes sin consultar a nadie, y menos dejar operar a los encargados de los despachos que fueron creados para ello.

En los poco menos de 10 meses que restan para que se termine el sexenio, la centralización del poder, de decisión y de actuación ante los problemas más acuciantes, es un gran cuello de botella, un embudo que impide que el gran entramado institucional que tenía México se haya desvanecido en los últimos cinco años.



# Nuevo León: desmesura y división de poderes



Sirva el penoso espectáculo político de Nuevo León para subrayar la importancia que tiene preservar la división de poderes y el diseño federal, así sea solo para contener irresponsabilidades y abusos de quienes los llegan a integrar y encabezar. Veamos.

**Uno.** En junio de 2021 fueron convocados a votar 4.2 millones de electores en Nuevo León. Para la gubernatura votaron 2.14 millones, apenas 51 por ciento de la lista nominal. De quienes sufragaron, 787 mil (37 por ciento) lo hicieron por Samuel García de Movimiento Ciudadano. Fue el candidato más votado y se convirtió en legítimo gobernador.

**Dos.** En esa misma jornada electoral se eligió a otro poder distinto e independiente del Ejecutivo en Nuevo León: el Legislativo. Votaron los mismos 2.1 millones de electores. De los 26 distritos electorales en disputa, el PAN ganó 10 con 620 mil votos (29 por ciento); la coalición del PRI obtuvo 12 distritos con 576

mil votos (27 por ciento) y la coalición de Morena cuatro distritos con 230 mil votos (11 por ciento). Movimiento Ciudadano no ganó ningún distrito, aunque tuvo 420 mil votos (20 por ciento) y fue la tercera fuerza más votada al Congreso local. Incluyendo plurinominales, el PAN quedó con 15 legisladores, el PRI con 14, MC con 6 y Morena con 7.

La voluntad popular fue diáfana: Samuel García sería gobernador, pero no tendría control del Congreso. De los 787 mil votantes de García 367 mil, casi la mitad (46 por ciento), sufragaron por otro partido al Legislativo. Sus propios electores le obligaron a gobernar en minoría. Fue el claro mandato de las urnas: gobernador de un partido; Congreso plural en manos de las oposiciones locales.

**Tres.** El Judicial es el tercer poder de Nuevo León y su máxima instancia es el Tribunal Superior de Justicia. Sus magistrados son electos por al menos dos terceras partes de los votos

del Congreso local a partir de ternas que presenta el Consejo de la Judicatura del estado. La presidencia del Tribunal Superior es definida por sus propios integrantes, cada dos años, con posibilidad de una reelección. El Ejecutivo de Nuevo León no interviene en la conformación del Tribunal Superior de Justicia y el Legislativo no interfiere en la designación del presidente del Poder Judicial. Hasta ahí la nítida separación de poderes en la Constitución.

**Cuatro.** El titular del Ejecutivo local decidió separarse de su responsabilidad para buscar otro puesto: la Presidencia de la República. Quiso ser él quien nombrase a su sustituto cuando la Constitución local señala que si el gobernador se separa de su cargo por más de 30 días, el Congreso designará al interino. La gubernatura no es propiedad del gobernador en turno para “encargar” o “nombrar” a alguien de su confianza. Una cosa es encabezar el Ejecutivo y

otra es creer que se es su dueño. Esa diferencia distingue a un demócrata de un déspota. Al querer arrogarse atribuciones del Congreso, el gobernador violó la Constitución.

**Cinco.** El Legislativo de Nuevo León tiene la facultad de designar al gobernador interino, sí, pero en primera instancia nombró a una persona inelegible por ser nada menos que el presidente en funciones del Tribunal Superior de Justicia del estado: otra contravención a la Constitución.

**Seis.** En medio del conflicto entre el Ejecutivo y el Legislativo,

el presidente del Tribunal de Justicia, en lugar de actuar con pleno escrúpulo jurídico, avaló un acuerdo político ilegal que le favorecía. En vez de ser parte de la solución, lo fue del problema. Al aceptar el cargo político, el máximo juez de Nuevo León ignoró la Constitución.

Cada poder local aportó su irresponsabilidad.

**Siete.** La Suprema Corte de Justicia de la Nación y el Tribunal Electoral federal pusieron un alto a los excesos de los tres poderes de Nuevo León. El federalismo hizo valer la legalidad y se recuperó así el mínimo orden constitucional.

El episodio deja tres lecciones que no por obvias dejan de ser relevantes: 1) no basta que una persona gane una elección democrática para que actúe como demócrata, por eso más vale tener bien acotados a los gobernantes; 2) la mayoría parlamentaria —sea cual sea— no da por sí misma legalidad a las decisiones de un Congreso si atropella la Constitución a la que se debe, por lo que es indispensable también el control externo a las decisiones legislativas y, 3) un juez constitucional traiciona su misión cuando juega a la política, por eso es inadmisibles la sumisión de ministros o magistrados al poder político.

*“... la mayoría parlamentaria —sea cual sea— no da por sí misma legalidad a las decisiones de un Congreso si atropella la Constitución a la que se debe...”*

*“... no basta que una persona gane una elección democrática para que actúe como demócrata, por eso más vale tener bien acotados a los gobernantes”*



# Milei llamando a Washington, cambio...

**E**l 27 de diciembre, en tres semanas, se cumplen 200 años de relaciones diplomáticas entre Argentina y Estados Unidos. Durante el siglo 19 hubo poco intercambio entre los dos países porque la economía argentina estuvo estrechamente ligada a la del Reino Unido. Las relaciones políticas tampoco fueron positivas porque Estados Unidos no invocó la Doctrina Monroe cuando (1833) los ingleses colonizaron las islas Falkland (Malvinas para Argentina) o cuando (1838) los franceses bloquearon el río de la Plata.

En el siglo 20 los vínculos entre las dos naciones tuvieron altas y bajas. Durante la Primera Guerra Mundial, Argentina mantuvo una "neutralidad benevolente". En su territorio había mucha población británica y alemana, ambas con fuertes inversiones. Por eso, se negó a alinearse del lado americano. Sin embargo, la carne, los granos y el algodón que enviaba al Reino Unido fueron vitales para el triunfo aliado.

La situación se repitió durante la Segunda Guerra Mundial. Argentina fue el último país latinoamericano en declararle la guerra



a las potencias del Eje. Siguió comerciando con Alemania hasta 1944. Al mismo tiempo sostuvo sus exportaciones de carne y trigo a Gran Bretaña.

Al fin de la guerra, permitió que se refugiaran en su territorio muchos militares alemanes. Entre ellos, los criminales de guerra Josef Mengele y Adolf Eichmann.

Ello dio lugar a incontables

teorías conspirativas. Desde la supuesta presencia del "verdadero Hitler" por allá, hasta leyendas de submarinos nazis descargando oro en sus puertos.

Durante el peronismo, la relación fue ambigua. El embajador americano abiertamente se opuso al ascenso del general y éste mantuvo un discurso antigriego. No obstante, Perón se alineó con los intereses de Washington y no apoyó a la Unión Soviética durante la Guerra Fría.

En los 70, Estados Unidos respaldó con equipo y entrenamiento a la Junta Militar, a pesar de las denuncias de violaciones flagrantes a los derechos humanos. Eso cambió radicalmente con la llegada a la Casa Blanca de James Carter.

En 1982 hubo prácticamente un rompimiento, cuando Ronald Reagan apoyó con todo a Margaret Thatcher para recuperar las Malvinas.

En los 90 las relaciones mejoraron e incluso el país austral respaldó a Estados Unidos en la guerra del Golfo. En gran parte esto fue así porque se intensificaron las exportaciones a la Unión Americana y esa nación se convirtió en su principal inversionista.

En los gobiernos de la era Kirchner hubo múltiples tensiones por la incapacidad argentina para cubrir sus compromisos financieros, por su cercanía con los regímenes de Cuba y Venezuela y por sus crecientes nexos económicos con China.

Al mismo tiempo, mejoró la cooperación en temas de seguridad. Argentina se integró al mecanismo regional contra la delincuencia organizada y designó como organización terrorista a Hizbulah. Pudo enfrentar la pandemia de covid gracias a la fuerte asistencia financiera y a la donación de equipos de protección personal.

#### **VOLVER A EMPEZAR**

Milei llegará este domingo a la Casa Rosada con el país en ruinas. Con la economía en contracción, la inflación alcanza 140%. El peso está devaluado y no tienen reservas monetarias. El 40% de la población está en pobreza. La mitad de los argentinos vive de la asistencia social.

Es evidente que requieren ayuda y quien se las puede brindar es Estados Unidos. Lamentablemente no esperan mucho, porque

gobiernos anteriores que se alinearon con la gran potencia no recibieron lo que esperaban.

Carlos Menem empezó un programa de reformas que se frustró cuando la Reserva Federal subió consecutivamente las tasas de interés y la deuda externa se volvió inmanejable. A Mauricio Macri le sucedió algo similar y por eso acabó acercándose a China, con quien encontró cooperación pragmática y beneficios tangibles.

Javier Milei ha anunciado un programa de recuperación poco ortodoxo. Pretende eliminar el Banco Central, dolarizar la economía, desaparecer la mitad de los ministerios y privatizar las empresas estatales deficitarias. Propone además distanciarse de Brasil y de China (el primer y segundo socios comerciales de su país), no ingresar al mecanismo de los BRICS (Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica) y "alinearse con Occidente en la defensa de los valores de la libertad".

En su visita a Washington, la semana pasada, no encontró muchos gestos amistosos, ni de los funcionarios del Tesoro ni los del Consejo de Seguridad Nacional, que no ven con buenos ojos sus coincidencias con Trump. En realidad, no habrá un panorama claro hasta después de las elecciones de noviembre de 2024.



Auctoritas

Carlos Alberto Martínez  
 drcamartinez@hotmail.com

## Cómo cerramos el 2023 y los riesgos para el 2024

Termina el quinto año de gobierno del sexenio 2018-2024 dando paso al año de elecciones y cambio de poderes. Tradicionalmente el último año de gobierno suele dar resultados positivos para la economía porque nuestros gobiernos suelen gastar significativamente más de lo acostumbrado para maquillar el legado económico y lograr en los electores un ánimo positivo para obtener el beneficio de su voto. Lamentablemente el efecto positivo que llega a tener el excesivo gasto de gobierno se revierte en el año uno del nuevo gobierno. La experiencia más notable fue el cambio de gobierno entre el presidente **Carlos Salinas de Gortari** y el presidente **Ernesto Zedillo**. En aquel entonces el gobierno saliente (1988-1994) sintió la necesidad de terminar exitosamente el último año de gobierno que había sido caótico. En 1994 todo se descompuso, el gobierno tuvo que allegarse de recursos a un enorme costo que incluyó la colocación de deuda pública en pesos liquidable en dólares. Llegó el cambio de gobierno y estalló una de las peores crisis de la historia económica reciente con el quebranto del sistema de pagos.

El proceso político que tenemos enfrente presenta serios riesgos, tanto en el lado económico como en el político, circunstancia similar a la observada en el cambio de gobierno entre Salinas de Gortari y Zedillo con el agravante de que existe probabilidad de elecciones con resultados cerrados. En todo caso, gane una coalición u otra, existen riesgos. En lo político, asistimos a un intento más en la histo-

ria del México de la Revolución de aplicar un nuevo modelo de desarrollo económico. Naturalmente esto incluye modificar los arreglos económicos —cambios de empresarios allegados al régimen—, sociales —reivindicación de causas—, políticos —mayor concentración de poder en uno de los poderes con desaparición de contrapesos—, se adiciona la expresa intención del actual régimen de desaparecer la base de la independencia del Poder Judicial y mermar al árbitro electoral lo que va rebasa por mucho un viraje económico común.

En la parte económica hay que decir que venimos de un sexenio prácticamente perdido con crecimiento cercano a cero. La economía mexicana hoy es más pequeña que la que existía en el sexenio anterior. Es cierto que al actual presidente **Andrés Manuel López Obrador** le tocó la crisis de la pandemia empero la mayoría de los países lograron superarse incluso en niveles prepandemia mayores, aquí ha habido incertidumbre por el agudo cambio de reglas. Hay que sumar la crisis fiscal en la que ya nos encontramos. En el agregado, este gobierno ha gastado más que lo que ha recaudado y aumentado nominalmente por sí sólo la deuda en 6.2 billones de pesos —millones de millones— cuando los anteriores 12 presidentes juntos, alcanzaron entre ellos 10.5 billones, ya tiene que pedir prestado para pagar deuda. Todas sabemos lo que pasa cuando un gobierno gasta de más. Así, el balance de riesgos políticos y económicos esboza lo que será el 2024, un año con serias posibilidades de que las cosas salgan mal.



### Columna invitada

Pedro Arturo Aguirre

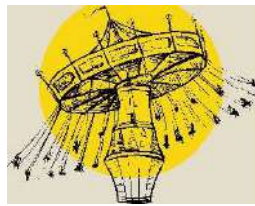
## Napoleón en el siglo XXI

Con la película biográfica de Ridley Scott vuelve a estar en el escenario la figura de Napoleón y la posibilidad de reflexionar sobre quien constituyó un admirable fenómeno de poder y ambición. Vivimos tiempos donde asistimos en todo el mundo, pero de manera particularmente preocupante en algunos de los países más poderosos, a la llegada a los gobiernos de “hombres fuertes” como Vladimir Putin, Narendra Modi o Xi Jinping. Estamos en una era llena de pretendidos “Napoleones” nacionalistas y populistas quienes se hacen del poder con la narrativa de representar al ciudadano de a pie fiándose fundamentalmente en sus instintos y promoviendo un insensato culto a su persona. En estos días no faltan quienes perciben una especie de “impetu napoleónico” en las ansias putinianas de restaurar al gran imperio ruso, en la obsesión de Xi Jinping por recuperar Taiwán a como dé lugar y hasta en la absurda pretensión de Nicolás Maduro de conquistar por las armas a la Guayana Esequiba.

¿Qué hacer con Napoleón? A más de dos siglos de distancia el gran corso sigue levantando pasiones encontradas y acalorados debates entre partidarios y detractores. Para el politólogo Gérard Grunberg su principal legado fue “la creación y desarrollo de un Estado moderno, poderoso, centralizado, capaz de generar un conjunto de reglas y aplicarlas de forma uniforme en todo el territorio nacional”. Pero también existe el balance negativo de quien fue “un adversario irreductible del liberalismo político, sin olvidar las enormes pérdidas humanas generadas en los campos de batalla”. Y sin duda a los aspectos oscuros deberán añadirse decisiones atroces como la de resta-

blecer en 1802 la esclavitud, apenas ocho años después de haber sido abolida por la Revolución Francesa, y la de reducir los derechos femeninos al reimponer en su código el modelo patriarcal y la incapacidad jurídica de la mujer casada.

¿Fue Napoleón el gran precedente de los dictadores de los siglos XX y XXI? Sin duda algunos comparten con él sus afanes imperiales, su galopante autoritarismo, su desmedida ambición, su colosal megalomanía, su desprecio por el régimen parlamentario e incluso su talento propagandístico. También pesa aún mucho la teoría del gran hombre, la cual ejerce una influencia peligrosa sobre ciertos líderes actuales. Pero extrapolar burdamente a los tiranuelos actuales con Napoleón es un error. Para el historiador Anthony Beevor: “En momentos de turbulencia, la gente siente la necesidad de comprender y por eso vuelve la vista atrás en busca de un patrón, pero la historia nunca puede ser un mecanismo de predicción. Debemos estar atentos cuando los líderes políticos y los medios de comunicación coquetean con la idea de proponer paralelismos históricos... Hoy en día, el poder del llamado gran hombre no se limita a las conquistas militares, como en el pasado. También incluye a los dirigentes capaces de fomentar y explotar el miedo y odio... Cuando el odio se utiliza como arma, se convierte en una forma de guerra por otros medios”. Muchos tiranos a lo largo de la historia han luchado en guerras y han gobernado impetuosamente incluso a veces de manera duradera, pero del régimen napoleónico también emanaron las leyes e instituciones aún vigentes en buena parte del mundo y tal cosa no puede decirse de cualquier dictadorzuelo o aspirante a serlo.



**SILLAS VO-LADORAS.** Se acabaron las cortesías. Durante años, el Poder Judicial contó con la gratuidad en los servicios postales y telegráficos, pero nada es eterno, y menos cuando hay distanciamiento o, como ahora, franco enfrentamiento con el Ejecutivo, y en ese contexto, diputados de Morena, PT y PVEM impulsaron y aprobaron una reforma a los artículos 103 y 107 de la Constitución para terminar con la exención en dichos servicios. Los legisladores argumentaron que la medida fortalece a Sepomex y a Financiera para el Bienestar, operadora del sistema de telégrafos. La reforma será turnada al Senado para su análisis y votación.





**Ruiz-Healy**  
**Times**

Eduardo Ruiz-Healy  
@ruizhealy

## Según examen PISA 2022, la calidad educativa ha empeorado gracias a AMLO

La calidad educativa en nuestro país ha disminuido durante el gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Si antes de su llegada al poder el sistema educativo mexicano se caracterizaba por su mediocridad, cinco años después está peor.

Lo anterior de acuerdo con el Programa para la Evaluación Internacional de Estudiantes (PISA) 2022, el estudio mundial realizado el año pasado por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) en 81 países (38 de ellos miembros de la OCDE y 43 no miembros), con el objetivo de evaluar los sistemas educativos midiendo el rendimiento escolar de alumnos de 15 años en matemáticas, ciencias y lectura.

El llamado examen PISA se realizó por primera vez en el año 2000 y luego se repitió cada tres años hasta 2018. El PISA 2022 fue administrado a los estudiantes en 2022 porque el examen originalmente programado para 2021 se pospuso debido a la pandemia de COVID-19.

En el PISA 2022, México obtuvo las siguientes calificaciones: 395 en matemáticas, 415 en lectura y 410 en ciencias. Comparadas con las obtenidas en el PISA 2018, estuvieron 14 puntos abajo en matemáticas, 5 puntos abajo en lectura y 9 puntos abajo en ciencias.

También muy por debajo de los promedios de la OCDE que fueron de 472 en matemáticas, 476 en lectura y 485 en ciencias.

En el capítulo del informe dedicado a México, la OCDE explica:

"Los resultados promedio de 2022 fueron inferiores en comparación con las evaluaciones anteriores de 2018 en matemáticas y ciencias, y aproximadamente los mismos que en 2018 en lectura.

"En matemáticas, la reciente caída (2018-2022) revirtió la mayoría de los avances observados durante el período

2003-2009, y las puntuaciones promedio regresaron a las observadas en 2003 o 2006. En lectura y ciencias, solo se observaron fluctuaciones pequeñas y en su mayoría no significativas, en torno al promedio histórico. Los resultados más recientes de PISA no difieren significativamente de los observados hace diez años, en 2012.

"Durante el período más reciente (2018 a 2022), la brecha entre los estudiantes con puntuaciones más altas (10% con las puntuaciones más altas) y los estudiantes con las puntuaciones más bajas (10% con las puntuaciones más bajas) se redujo en matemáticas, mientras que no cambió significativamente en lectura y ciencia. En matemáticas, casi todos los estudiantes disminuyeron su puntaje, pero los de alto desempeño disminuyeron más que los de bajo rendimiento.

"En comparación con 2012, la proporción de estudiantes que obtuvieron puntuaciones por debajo de un nivel de competencia básico (Nivel 2) aumentó 11 puntos porcentuales en matemáticas; cinco puntos porcentuales en lectura; y no cambió significativamente en ciencias".

En el PISA 2022, la puntuación en matemáticas fue la más baja desde 2003, la de lectura fue la más baja desde 2006 y la de ciencias fue la misma que se obtuvo en 2006.

Habrà que ver qué opina al respecto AMLO. No deberá sorprendernos que minimice los resultados del examen. Recordemos que canceló las reformas educativas avaladas por la OCDE que impulsó Enrique Peña Nieto, argumentando que no mejoraron la calidad de la educación en México.

Por lo visto, su contrarreforma educativa logró disminuir aún más la calidad.

f Facebook: Eduardo J Ruiz-Healy

@ Instagram: ruizhealy

🌐 Sitio: ruizhealytimes.com



**Signos vitales**

**Alberto Aguirre**  
alberto.aguirre@eleconomista.mx

## La pugna por el Inai

**D**esavenidos por filtraciones cuyo origen es desconocido, los cuatro comisionados del Inai dedicaron las últimas dos semanas a negociar las reglas operativas para la elección del nuevo titular del órgano autónomo.

Solo dos comisionados —en principio— son elegibles: **Norma Julieta del Río** y **Adrián Alcalá**. La legislación vigente establece que el presidente del Inai cubrirá un periodo de tres años, con posibilidad de reelección, pero **Blanca Lilia Ibarra** concluye su estancia en el Pleno en el 2025, al igual que **Josefina Román**, designada en marzo de 2019 por siete años.

Desconfiados, los involucrados concedieron que Ibarra permanezca al frente del Instituto hasta el próximo domingo 10 y que ese mismo día ocurra el relevo, en sesión extraordinaria. ¿Reelección? Ni hablar. El comisionado que presida al Inai en el periodo 2023-2026 tomará posesión inmediatamente después de la elección, según el acuerdo sobre las reglas operativas consensuado en la víspera y que será aprobado en la sesión de este miércoles 7.

En pugna, habían previsto tres rondas de votación. Ante el probable escenario de que los cuatro se inscribieran y cada uno votara a su favor, previeron un mecanismo excepcional de desempate: una última ronda, con los dos candidatos con más votos obtenidos en la previa, y si volvieron a empatar habría voto de calidad, a cargo de quien presida la sesión.

Autorizados a sesionar con menos de cinco integrantes —el quórum mínimo estipulado en la Ley—, estaban dispuestos a correr el riesgo de una impugnación, sin importar el trámite en el Senado de la República, en un tercer —y exasperado— intento por cumplir el mandato judicial de completar el Pleno del Inai.

¿La propuesta de **Ricardo Monreal** (que la oposición eligiera un comisionado y Morena, otro) era una manzana envenenada? A saber. El ala dura del oficialismo en la Cámara Alta se ciñó a la línea trazada en Palacio

Nacional: para los autónomos, nada.

Paradojas de la transparencia: **Ana Yadira Alarcón Márquez** —cuyo nombramiento como comisionada del INAI fue objetado por el Ejecutivo federal y tramitó un amparo ante la Corte para frenar la designación de nuevos comisionados— ahora funge como secretaria Ejecutiva del Pleno y será fundamental su participación en el proceso de elección del nuevo presidente del Inai. Desde el registro de candidaturas hasta el escrutinio de los votos.

Antes del viernes 8, deberá convocarse a la elección del nuevo titular del Inai. Los candidatos deberán presentar un programa de trabajo. Al cierre de este espacio, todavía discutían si la votación será presencial o electrónica.

### Efectos secundarios

APERTURA. La consejera presidenta del INE, **Guadalupe Taddei**, propuso al Pleno la incorporación de **Roberto Carlos Félix López** como secretario Ejecutivo. El funcionario electoral es reconocido integrante de la comunidad LGTB y su nombramiento busca reconocer a las personas de la diversidad dentro del servicio profesional electoral, pero enfrenta resistencias internas dentro del Pleno, lo que podría exponer a Félix López a discriminación.

DOMINANCIA. Más que una limpieza en las listas de proveedores de los servicios requeridas por el gobierno federal, en este quinquenio ha ocurrido una sustitución. La fabricación de hologramas, placas, páginas preimpresas de policarbonato, tarjetas de circulación, calcomanías y certificados, ahora tiene nuevos preferidos: los empresarios **José Ramón Bautista Pérez Salazar** y **Rafael Artasánchez Bautista** —a través de distintas razones sociales— han obtenido contratos millonarios con instituciones federales y gobiernos estatales. ¿El más reciente? Querétaro. ¿Su ventaja comparativa? Licitaciones dirigas a productos cuya patente solo pertenecen.

**PULSO POLÍTICO****TUNDE OPOSICIÓN A TITULAR DE FUNCIÓN PÚBLICA**

POR FRANCISCO CÁRDENAS CRUZ

**D**urante su comparecencia en San Lázaro con motivo del quinto informe presidencial, el secretario de la Función Pública, Roberto Salcedo, fue blanco de críticas y reclamos de diputados de oposición por no atender y sancionar casos de corrupción registrados este sexenio, como en Segalmex, compras de medicinas, desvíos de recursos públicos en dependencias y organismos gubernamentales, programas sociales y la opaca asignación de contratos y sobre costos de obras prioritarias.

Ante esas andanadas, el funcionario, cuyo desempeño ha sido ciertamente decepcionante por la inacción para investigar a fondo las denuncias que incluso algunos legisladores han presentado, como el caso de la panista María Elena Pérez-Jaén, quien ha documentado en los casos de Segalmex, Diconsa y Liconsa, como en la Conade, se concretó a responder que algunos de los "faltantes" ocurridos en ellos, "se van aclarando".

**DE ESTO Y DE AQUELLO...**

**La crisis constitucional** que el fin de semana enfrentó el gobierno de Nuevo León y momentáneamente paralizó las actividades en ese importante estado, fue tildada por el Presidente López Obrador de "pura politiquería y

billullos, billullos y nada más escandalizan y alteran a la gente" y que fue el Congreso "no la Corte", el que lo resolvió y, por supuesto, celebró que Samuel García reasumiera la gubernatura.

**Sin embargo, Javier Laynez Potisek**, el ministro de esa misma Corte que no se cansa en denostar, desechó "por indudable improcedencia" la controversia constitucional que interpuso ante el Tribunal de Justicia Administrativa, contra el juicio político de la Comisión Anticorrupción del Congreso regio, que desde enero inició un procedimiento por no publicar diversos decretos legislativos ni remitirle el Presupuesto de Egresos de este año, que está por finalizar.

**Mientras Claudia Sheinbaum** realizaba una gira por el municipio guerrerense de Chilapa, Xóchitl Gálvez presentó a su equipo de campaña, en el que figuran legisladores, ex legisladores y militantes del PAN, PRI y PRD, los partidos que conforman el frente opositor, y anunció algunas de las tareas que emprenderá.

**Juan Pablo Adame, quien fue diputado federal** y senador suplente, y el 6 de septiembre pasado logró no sólo ocupar el escaño que como propietario, tiene Miguel Ángel Mancera, quien generosamente pidió licencia por un día para que el joven panista de 38 años, subiera a la tribuna, dirigiera un conmovedor mensaje y presentara una iniciativa, falleció ayer en la madrugada.

**Su padre, el exgobernador panista de Morelos**, Marco Antonio Adame, informó que Juan Pablo, quien en el transcurso de su corta vida conquistó amistades y simpatías, perdió la lucha de años contra esa enfermedad.

**Santiago Taboada logró doblar al Congreso** capitalino, que le otorgó licencia definitiva para dejar la alcaldía de Benito Juárez para ir por CDMX.



## BAJO SOSPECHA

## "LA FARMACIOTA"

POR BIBIANA BELSASSO

bibibelsasso@hotmail.com

**H**an pasado cinco años desde que el Presidente Andrés Manuel López Obrador asumió el poder y le quedan 10 meses para atender asuntos pendientes y terminar de cumplir las promesas que hizo. Quizá la mayor deuda con la población es el muy poco eficiente sistema de salud que tenemos, y la falta de medicamentos.

Hicieron de todo para destruir el sistema de salud del antiguo régimen, pero construyeron muy poco en el actual.

El mismo Presidente ha reconocido que permanece en su lista el proyecto para rescatar al sistema de salud pública, el cual es calificado por especialistas como precario.

Desde que estuvo en campaña prometió que sería un sistema de salud mejor o parecido al de Dinamarca, lo cual reiteró al inicio de su administración, lo cierto es que ni siquiera llegamos a tener un sistema de salud capaz de abastecer medicamentos.

En cinco años, la salud pública en México ha sufrido reveses. En muchas clínicas y hospitales del sector salud no hay ni lo más indispensable para poder trabajar. Muchos doctores están pagando de su sueldo insumos para poder atender a la gente, y han sido amenazados que si hacen alguna declaración pública al res-

pecto, perderán sus empleos.

Como parte de la solución, en este cierre de año, el Gobierno federal anunció la compra de unas bodegas que pertenecían a una tienda departamental con la finalidad de almacenar los fármacos necesarios, se trata de la "superfarmacia", la cual está ubicada en Huehuetoca, Estado de México, cerca del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles.

Es una inversión de dos mil millones de pesos, donde, por el momento, aún no hay medicamentos, pero según funcionarios la bodega comenzará a ser abastecida y aseguran que el almacén nacional podría inaugurarse el 30 de diciembre, en menos de un mes, pero ante un imprevisto, podría cambiar la fecha al 15 de enero de 2024.

Una "superfarmacia" que tendrá que operar de manera eficaz. ¿No cree usted que cada centro de salud debería de tener sus medicamentos?

Imagínese nada más, un usuario se siente muy mal, va al centro de salud y le dan una receta, pues esa receta desde que se surta hasta que se entregue pasaran días. Pero además, el costo del envío es alto.

Hoy, el mayor problema con los medicamentos es realizar las compras con tiempo, porque desde que se hace el pedido hasta que pueda llegar a los centros de salud es muy tardado. Esto se hubiera resuelto desde el inicio de la administración con una planeación adecuada.

Y las cadenas de distribución también son muy importantes. Trasladar medicamentos requiere de una logística muy especial. En muchos casos no les puede dar el sol, o requieren refrigeración.

La pregunta del millón: ¿Cómo van a llegar estos medicamentos de una farma-

cia en el centro del país las comunidades más alejadas.

Hay muchos riesgos en concentrar todos los medicamentos del país en una sola bodega. Algunas medicinas terminarán caducando ante la imposibilidad de distribuirlas a tiempo, y en otros casos, si lamentablemente ocurre un accidente en esa bodega, se acaba toda la posibilidad de todos los medicamentos del país.

Pero hay otro problema real. En muchos estados, los sistemas de salud están mucho mejor incluso que los del Gobierno federal, pues ahora se busca que los recursos de salud de los estados los maneje el Gobierno federal.

Se está presionando para que las entidades federativas entreguen su presupuesto, personal y hospitales a la Federación, a cambio, dicen, de poder lograr un sistema de salud más eficiente.

Por ejemplo, estados del país como Guanajuato y Jalisco, donde el sistema de salud es más eficiente que el servicio que brinda el Gobierno federal, no quieren entregar sus recursos, ya que con las nuevas disposiciones se corre el riesgo de que lo que se ha logrado conservar y está funcionando en sistemas de salud se deteriore.

Estamos hablando de la salud de los mexicanos. No es posible que se especule con un tema tan importante para ganar adeptos políticos, y no se debe de gobernar con ocurrencias, cuando está en juego la salud y la vida de tantas personas.

Los datos duros son contundentes y lo dicen todo: según el informe del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval), el porcentaje de personas con carencia por acceso a los servicios de salud pasó de 16.2 por ciento a 39.1 por ciento entre 2018 y 2022.

**A LLENARLO**



Foto Especial

RECORRIDO de autoridades de la Secretaría de Salud y Cofepris por el almacén ubicado en el municipio de Huehuetoca, Estado de México, el cual podría inaugurarse el próximo 30 de diciembre, o aplazarse al 15 de enero de 2024.



## ACORDES INTERNACIONALES



## RECTORES IMPRESENTABLES

POR VALERIA LÓPEZ VELA

**L**a tarde de ayer, vimos uno de los episodios más vergonzosos en la historia de las universidades en el mundo.

Derivado de los ataques inhumanos realizados por el grupo terrorista Hamas en contra de ciudadanos israelíes, en varios lugares del mundo hubo manifestaciones que buscaban enmarcar la barbarie como parte del largo conflicto territorial, con el fin de normalizarla. Esto es, en sí mismo, inaceptable moralmente.

Pero, además, en varios países revivió un antisemitismo feroz que —hay que escribirlo— como humanidad nos habíamos prometido no permitir nunca más. Así, vimos ataques a ciudadanos, pintas en sinagogas y, por supuesto, agresiones verbales en las universidades más prestigiadas del mundo: Harvard, entre ellas.

En ese contexto, los presidentes de renombradas universidades testificaron ayer, ante el Comité de Educación de la Cámara de Representantes, para responder a las críticas de que no están haciendo lo suficiente para contrarrestar el antisemitismo en los campus.

Claudine Gay, de la Universidad de Harvard; Liz Magill, de la Universidad de Pensilvania, y Sally Kornbluth, del Instituto de Tecnología de Massachusetts, testificaron ante el comité, encabezado por la representante republicana Virginia Foxx, de Carolina del Norte.

La pregunta planteada podía responderse con un simple sí o no y fue la siguiente:

“¿Llamar al genocidio de los judíos viola las reglas de su universidad sobre intimidación y acoso?”. No pudieron hacerlo.

Por inverosímil que parezca, los presidentes universita-

rios —en México los llamaríamos rectores o directores generales— eludieron la respuesta. La Dra. Gay, de Harvard, se negó a dar una respuesta directa y planteó un galimatías: “Ese tipo de discurso de odio es personalmente aborrecible (...) Aceptamos un compromiso con la libre expresión, incluso aquellas que sean objetables, ofensivas y odiosas”.

Las declaraciones de los otros presidentes siguieron la misma línea y son moralmente inaceptables no solamente por su tolerancia a la intolerancia —frasearlo de esa forma es un eufemismo— sino porque su conducta valida el desprecio por ciertas personas; en este caso, se trata de las mujeres, las niñas, los niños y los hombres de religión judía.

Olvidan los presidentes que no estamos frente a un problema teórico —la paradoja de la tolerancia, como la llamó Popper—, sino frente a un asunto moral; para no perder la costumbre, se enrollaron en las letras frías y obtusas del derecho de los abogadetes, olvidando su responsabilidad histórica y dando la espalda a la dignidad humana, quicio de nuestra civilización.

Lo que vimos ayer en el Comité fue la normalización del odio sin razón. Y eso va en contra de todo espíritu universitario: en Harvard, Penn, el MIT en Estados Unidos o en la UNAM o en el CIDE, en México.

Cada sociedad tiene sus retos; en nuestro país, el silencio frente al odio sin razón hacia las mujeres —nuestros cuerpos, nuestras palabras, nuestra dignidad— debe protegerse y defenderse sin descanso. Y cualquier autoridad que con su silencio u omisiones valide actos de violencia debe ser removida y sancionada.

Que no se nos olvide la vergüenza con la que hoy, y tantos otros días, esas autoridades mancharon a nuestras universidades y traicionaron sus deberes históricos.

vlopezvela@gmail.com  
Twitter: @ValHumanrighter

**QUEBRADERO****TERNAS. EL PROBLEMA ES EN MORENA**

**JAVIER  
SOLÓRZANO  
ZINSER**

solorzano52mx@yahoo.com.mx

## **S**i algo fortalece la elección de la futura ministra es que sea a través de consensos.

A pesar de que el Presidente pueda tener la última decisión, en caso de que de la segunda terna no salga la nueva integrante de la Corte, sería muy importante que en el Senado tengan claro que lo más conveniente son los acuerdos que alcancen con base en la política y la evaluación sobre las capacidades de las aspirantes.

Dejar sin acuerdos la situación por la falta de acuerdos lleva a que el Presidente sea quien defina quién será la ministra. Al mismo tiempo, será la evidencia de la incapacidad para ponernos de acuerdo llevando todo a juegos de vencidas que no ayuda en nada.

Es sabido que las ternas propuestas por el Presidente se caracterizan por estar integradas por mujeres que tienen alguna identidad con el tabasqueño, se habla por ello de la idoneidad. Si el Presidente tiene la atribución de presentar ternas es lógico que esto suceda. Los otros aspectos que deben considerarse con las ternas tienen que ver con la capacidad de quienes las integran para definir con el mayor número de elementos posible.

Las candidatas tienen cercanía con el Presidente y así lo han reconocido. Esto no es nuevo, basta recordar la gran cercanía de Arturo Zaldívar con Felipe Calderón motivo por el cual el expresidente lo propuso para la Corte, la historia posterior de Zaldívar es otra cosa.

La importancia de que se logren acuerdos en el Senado deriva en que la eventual nueva ministra entenderá que su designación se debe a un acuerdo colectivo, lo cual seguramente le obligará a

atender de manera regular todas las propuestas y cuestionamientos de las fuerzas políticas en su conjunto.

Para designar a la nueva ministra se requiere que las aspirantes tengan un conocimiento exhaustivo en el terreno constitucional y de todas las leyes que de ella emanan. Deben tener evidencia de su autonomía, compromiso y libertad.

Las cuatro mujeres que han integrado las ternas tienen probada capacidad. En uno de los casos existe una controversia sobre si la consultora jurídica de la Presidencia es integrante del gabinete, lo cual haría imposible su participación en el proceso.

Sin embargo, en la primera terna el problema no estuvo en este caso. Lo que pasó es que Morena y sus aliados no se pusieron de acuerdo a la mera hora, porque si así hubiera sido es probable que la oposición hubiera considerado a quien tenía el mayor número de votos de quien cumple el perfil.

Las y los senadores de Morena y aliados incumplieron un acuerdo interno. A la hora de la votación aparecieron las divisiones, Bertha Alcalde no alcanzó una mayoría que se iba asomando y que quizá hubiera tenido el visto bueno de algunos senadores de la oposición. Si Morena quiere que haya ministra, lo que tiene que hacer es cumplir sus acuerdos.

La oposición no puede buscar un revés para el Presidente, porque si ninguna de las integrantes de la segunda terna es aprobada la decisión es del tabasqueño.

El asunto es de importancia estratégica, porque la futura ministra estará en el cargo 15 años, los cuales serán determinantes para el proceso de transformación del Poder Judicial. Se requiere de ministras y ministros comprometidos y que sepan que una cosa es quién los propone y otra muy distinta es lo que les corresponde hacer.

No pareciera que tenga sentido alargar el proceso. La oposición tiene que hacer su tarea, en tanto que en Morena se tienen que poner de acuerdo y no incumplir sus acuerdos internos a la mera hora; sería lamentable que estuviera rondando el espíritu de cuotas y cuates.

En la forma de elegir a la nueva ministra está su fortaleza o debilidad.

**RESQUICIOS.**

No se ve cómo en el Legislativo se pueda concluir el 12 de diciembre la Reforma Laboral. No hay acuerdos generales y, sobre todo, en la reducción de las 48 horas laborales. Hay que seguir discutiendo y debatiendo sobre una reforma que afecta a todos los componentes del mundo laboral del país.

**EN LA FORMA**

de elegir a la  
nueva ministra  
está su fortaleza o  
debilidad



## ROZONES

### La siempre espinosa Prueba PISA

Otra vez fueron malos los resultados de México en la prueba PISA. El país se ubicó entre los cinco peores puestos respecto a ciencias, matemáticas y lectura entre los miembros de la OCDE, lo cual presentó además una caída respecto a los resultados de años anteriores. Es un hecho que a una buena parte de naciones le fue mal, lo cual se atribuye a los efectos de la pandemia provocada por el Covid-19. Tras difundirse el estudio la SEP, a cargo de **Leticia Ramírez**, ha justificado los resultados y tratado de destacar que dentro de los países que cayeron, el nuestro lo hizo menos. Aunque llamó la atención que la dependencia, que se ha manifestado en contra de las pruebas estandarizadas internacionales, ocupara los datos, en lo que muchos vieron una extraña contorsión, para defender el nuevo modelo educativo y la Nueva Escuela Mexicana. ¡Ésa siempre espinosa prueba PISA!

### ¿La tercera es la vencida?

Tras dos intentos de colocar en la Secretaría Ejecutiva del INE a sus propios perfiles, los cuales no tuvieron los apoyos necesarios de los integrantes del Consejo, fue la presidenta **Guadalupe Taddei** la que hizo una nueva propuesta a los consejeros electorales. Se trata, nos comentan, de **Roberto Carlos Félix López**, quien necesita el voto de al menos ocho de los 11 consejeros para sustituir a **María Elena Comejo Esparza**, que actualmente funge como encargada de despacho. La Secretaría Ejecutiva es una de las posiciones más relevantes del Instituto, pues además de ser mano derecha de quien preside el consejo, tiene a su cargo tareas fundamentales que implican coordinación de áreas relevantes, temas contenciosos, presupuestales y hasta laborales. Desde hace ocho meses no se había podido ocupar de fijo esa posición que en los tiempos de **Lorenzo Córdova** encabezó **Edmundo Jacobo**. Dicen que la tercera es la vencida. Pendientes.

### El relevo que viene en el Inai

Con la novedad de que, en el Inai, sus comisionados se aprestan a realizar el relevo en la presidencia, porque el trienio de **Blanca Lilia Ibarra** culmina el próximo 11 de diciembre. No es desconocido que en su tiempo el órgano autónomo ha navegado entre duras tempestades que se desataron desde Palacio y que la batalla que ha dado, en la que no ha sido su estrategia ni el grito ni el sombrero, ha permitido que se mantenga operando y haciendo efectivo el derecho de los ciudadanos a saber. Y no sólo eso, también tuvo victorias importantes en recursos dirimidos por la Corte como las acciones de inconstitucionalidad contra el PANAUT, el llamado decretazo o el Código Fiscal de la Federación. La responsabilidad de dirigir el Instituto de Transparencia podría quedar ahora en **Adrián Alcalá**, **Josefina Román** o **Julieta del Río**. Por lo pronto, el próximo domingo, pendientes.

### Líos naranjas

Y nos cuentan que en el Senado algunos líos naranjas no parecen tener buen fin. Y es que resulta que al senador de Movimiento Ciudadano **Noé Castañón** le reapareció el tema de las cinco denuncias penales que tiene en su contra por supuestos delitos de sustracción de menores, privación ilegal de la libertad, falsedad en declaraciones, violencia familiar, de género, institucional y vicaria. La exesposa del legislador, dirigió una carta a la presidenta del Senado, **Ana Lilia Rivera**, con documentos y videos como pruebas, para demostrar que Castañón, dijo, "es un mentiroso" porque sí tiene cuentas pendientes con la ley, que él negó recientemente. La mujer acusó que el senador naranja ha abusado de su poder e incurrido en tráfico de influencias para que jueces lo favorezcan en los procesos penales. Por ello, solicitó a Rivera revisar el caso. Ahí el dato.

### Freno de mano a la laboral

Quienes siguen de cerca los asuntos legislativos en San Lázaro nos comentan que a la Reforma Laboral con la que se busca reducir la jornada laboral de 48 a 40 horas a la semana ayer se le puso el freno de mano. Y en eso algo tuvo que ver el que el Presidente planteara



en su conferencia mañanera que no tiene por qué ser el 12 de diciembre la fecha fatal para aprobarla e incluso se pronunció porque se lleve a cabo un debate en el que se invite a todos a participar. "Que se dé tiempo, y que incluso se invite a todos y se revise qué pasa en otros países. Que se escuche más, que se den razones, no le hace que no se resuelva el 12", señaló el mandatario, cuya expresión se sucede a otra, la del empresario **Carlos Slim**, quien consideró que "hay que trabajar más para ganar más". El Presidente insistió en que se amplíe el debate, porque los foros que hubo "pasaron de noche". Uf.

### **...Y a la extinción de fideicomisos**

Habíamos señalado ya en este espacio que la extinción de 13 fideicomisos del Poder Judicial aprobada por la 4T en el Congreso, al entrar hace unas semanas en los terrenos judiciales, se alejaba de la posibilidad de concretarse. Pero resulta que anoche esa posibilidad ya se ve a años luz, porque resulta que el ministro de la Corte, **Javier Laynez**, decidió suspender en su totalidad dicha extinción, tras admitir a revisión sendas controversias interpuestas por senadores y diputados de oposición. "Se concede la suspensión solicitada por las diversas senadoras y senadores, así como determinadas diputadas y diputados del Congreso de la Unión, en los términos y para los efectos que se indican en este proveído", resolvió el ministro, con lo que los 15 mil millones de pesos de los fondos que con la desaparición irían a parar a la Tesorería, ya no lo harán. Se quedarán quietos en donde están, o sea en el PJ.

**VIÑETAS LATINOAMERICANAS****HOMOFOBIA Y CENSURA**

POR RAFAEL ROJAS

**E**l Tribunal Supremo de Rusia ha decidido que las organizaciones internacionales que defienden derechos de comunidades LGTBIQ+ son extremistas y subversivas y están ilegalizadas en ese país. La decisión es congruente con lo establecido en la Constitución rusa de 2020, en la que se reafirmó la institución del matrimonio heterosexual y se desconocieron las uniones entre personas del mismo sexo.

Tras el pronunciamiento de la máxima institución judicial del país, se intensificaron la persecución política contra la comunidad gay y las muestras de homofobia en la sociedad rusa. El renovado militarismo de la invasión contra Ucrania encuentra eco en un viejo patriarcalismo, atizado por el Kremlin.

Por los mismos días en que se daba a conocer la nueva legislación homofóbica en Moscú, el Festival Internacional de Cine de La Habana censuraba un documental del joven realizador cubano Luis Alejandro Yero. El filme sigue la pista a un grupo de jóvenes gays y trans que emigran de la isla a Rusia, aprovechando la ausencia de visado para los viajes de cubanos a ese país.

Titulado *Llamadas desde Moscú (2023)*, el documental reproduce los testimonios de resistencia de esos jóvenes

migrantes cubanos. Algunos de sus mensajes apuntan a la asfixiante leva militar de la juventud rusa y a la atmósfera machista que la acompaña. Frente al odio circundante, los personajes reales de la historia ofrecen una lección de creatividad y sobrevivencia.

*Llamadas desde Moscú (2023)* ha tenido una meteórica circulación en la segunda mitad de este año. Se ha presentado en festivales de cine de Berlín y Guadalajara, de Bogotá y Gijón. A pesar de ello, el Festival de La Habana lo censuró, en una muestra más de la intolerancia que, por lo visto, no puede abandonar la política cultural cubana, por mucho que presuma de lo contrario.

Detrás de toda censura opera la recepción obsesiva de una policía del pensamiento. En este caso, parece inevitable relacionar el veto con esa misma notoriedad internacional, que muchas veces ha sido un agravante en la historia de la cultura cubana, pero también con la propia homofobia histórica del poder y, desde luego, con la visión crítica de la guerra de Ucrania que trasmite el filme.

Cuba no ha votado a favor de ninguna de las muchas resoluciones de la Asamblea General de la ONU contra Rusia, ni siquiera por las promovidas por aliados latinoamericanos suyos. De hecho, en medio de esta guerra, ambos gobiernos han relanzado aparatosamente sus vínculos, anunciando una nueva edad dorada en las relaciones históricas entre Moscú y La Habana.

La censura es un elemento orgánico de ese relanzamiento internacional, toda vez que Vladimir Putin y las élites gobernantes rusas se convierten en sujetos intocables en los medios de comunicación de la isla. En Cuba, el culto a la personalidad no sólo rige para Fidel y Raúl Castro, o para Miguel Díaz-Canel, sino para sus grandes aliados internacionales: Chávez, Maduro, Ortega y Putin.



## ENTRE COLEGAS



## DÍA MUNDIAL DEL SIDA

POR HORACIO VIVES SEGL

## El 10 de diciembre se conmemora el Día Mundial del SIDA.

La fecha es importante porque da cuenta de los rezagos que existen a nivel internacional para atender, tanto en lo clínico como en lo cultural, a los segmentos de la población global infectados por el VIH y afectados por el padecimiento del SIDA, así como para recordar la lucha de distintas generaciones de activistas que, con justa razón, mantienen la memoria de las personas que fallecieron – ante la indolencia de diversos gobiernos a lo largo del tiempo – y exigen que se atienda a la población afectada en la actualidad.

Ciertamente, ha habido avances desde entonces, particularmente en la concientización de la prevención, así como en el desarrollo de tratamientos que hoy ya no sólo reducen la agresividad del virus y alargan la vida de sus portadores, sino que, incluso, se utilizan de manera preventiva con alta eficacia. Sin embargo, ante la ausencia – todavía – tanto de una cura para el SIDA como de una vacuna contra el VIH, así como la indolencia criminal que mantienen aún muchos gobiernos, especialmente en el continente africano y en el orbe musulmán, las demandas siguen siendo las mismas que hace cuatro décadas.

En la década de los ochenta, el mundo vio con azoro – y con mucho prejuicio – cómo una “nueva” enfermedad deterioraba de manera visible, y a una velocidad vertiginosa, a quienes la padecían, principalmente hombres homosexuales, llevándolos inexorablemente a un desenlace fatídico. La ciencia médica no ofrecía casi ninguna respuesta, salvo que no existían posibilidades de cura. Los primeros casos de celebridades fallecidas, como el actor Rock Hudson o la estrella líder del grupo Queen, Freddie Mercury, pusieron en el ojo de la atención pública la gravedad del tema.

Como se sabe, el VIH/SIDA puede afectar a personas de cualquier grupo poblacional, independientemente de su edad, género, orientación y prácticas sexuales. Sin embargo, dados los orígenes del padecimiento, y que todavía los hombres homosexuales siguen siendo proporcionalmente los más afectados, el estigma en torno al virus y la enfermedad lamentablemente permanece. En nuestro país, las encuestas sobre discriminación reflejan una alarmantemente alta proporción de personas que no rentarían una vivienda o contratarían para un trabajo a alguna persona con VIH. Peor si se pregunta cuál sería su actitud si algún hijo suyo quisiera casarse con un portador del virus. Dolorosas actitudes de profunda discriminación, algunas veces por ignorancia, otras por indolencia y, muchas, por una muy triste ausencia total de empatía.

Más allá de la obviedad de que se trata de padecimientos distintos en muchos aspectos, si se compara la epidemia del SIDA con la de COVID, llama poderosamente la atención el rezago, o el desinterés, en encontrar una vacuna o una cura. De nueva cuenta, la larga sombra de la sospecha se extiende sobre el prejuicio y la discriminación: total, si la enfermedad afecta principalmente a población minoritaria de la diversidad sexual, ¿qué prisa hay en encontrarle una solución?

De ahí las lógicas protestas que se presentaron el pasado viernes en las oficinas de Censida por parte de organizaciones de la sociedad civil y activistas defensoras de personas con VIH/SIDA. Dentro de las múltiples fallas del Gobierno en materia de salud pública y provisión de medicamentos, es particularmente grave, por la carga discriminatoria que conlleva, la incapacidad y falta de respuesta tanto en la prevención como en la atención a las personas portadoras de VIH y enfermas de SIDA en nuestro país.



## Erupción en MC tras mojiganga de Samuel: quieren a Ebrard



**Y**a empezó el cobro de la mojiganga de Samuel García.

El ala dura de Movimiento Ciudadano, comandado por el gobernador jalisciense Enrique Alfaro, quiere un candidato presidencial competitivo.

Es decir, quiere a Marcelo Ebrard porque ningún interno -el dirigente Dante Delgado, el diputado Jorge Álvarez Máynez- carecen de popularidad nacional.

Las sirenas emecistas podrán emitir sonidos de seducción al gusto del exjefe de Gobierno y ex canciller, pero es previsible su inutilidad:

Para ir tras ese canto Ebrard necesita la instrucción de su ex carnal porque ya sintió el peso presidencial a su regreso de Europa: tiene un grueso expediente.

Parte de distintas cuentas en el entonces Departamento del Distrito Federal (DDF), el fracaso de la Línea 12 y de su papel como secretario de Relaciones Exteriores.

Hay señalamientos en su contra desde Estados Unidos hasta China y no precisamente por la importación de vacunas contra el Covid. Él los sabe.

### ENTRE IVONNE Y DANTE

Pero hay otra ala emecista de mucho peso.

Si el sector más duro y numeroso de MC trata de aglutinarse en torno a Enrique Alfaro y al candidato a gobernador de Jalisco Pablo Lemus, el blando ve a otro lado.

Hacia la yucateca Ivonne Ortega, quien al recibir muestras de apoyo ya sonríe esperanzada en ser alternativa para una contienda feminista.

Tres mujeres en contienda: la emergente Xóchitl Gálvez por la oposición, la lopezobradorista Claudia Sheinbaum por el oficia-

lismo y ella, Ivonne Ortega, para simpatía de las clases medias y romper al frente de la disidencia.

Unos y otros tienen un aliado excepcional: el alcalde de Monterrey, Luis Donald Colosio.

Pese a su juventud, 38 años, ha mostrado suficiente madurez para no deslumbrarse con las encuestas y pedir esperar seis años a Samuel García.

Samilito García o Fosforito en el ambiente político.

Hoy debe sentirse contento por no ver abiertas sus gavetas para mostrar sus desvíos, estimados en miles de millones de pesos por la auditoría estatal de Emmanuel Flores.

Colosio es aliado de buscar un cuadro competitivo o de aliarse con el Frente opositor, y en ese sentido juega con Enrique Alfaro.

Pero ambos son conscientes de las ambiciones de Dante Delgado y por eso piden designar pronto, pues de lo contrario el veracruzano se invertiría solo.

### ¿Y MIGUEL RIQUELME?

1.- Un hombre destaca por su ausencia en el equipo de Xóchitl Gálvez: es el ex gobernador de Coahuila Miguel Ángel Riquelme.

Su buen desempeño, su oficio político, la herencia estatal y el holgado triunfo de su heredero Manolo Jiménez lo hacen ideal como coordinador y futuro dirigente del PRI.

2.- Aquí lo dijimos semanas atrás: Juan Ramón de la Fuente tendría enorme fuerza en el equipo de campaña de Claudia Sheinbaum.

Está confirmado oficialmente y no pierda de vista a Alfonso Ramírez Cuéllar, cuyas operaciones sin cargo oficial se extienden por toda la república y ha logrado sumar a partidos locales.

Y 3.- El tema es la inclusión.

Grupo Xcaret incorporará a su elenco artístico este 10 de diciembre a personas con incapacidad auditiva para ayuda de personas con sordera.

Esta anexión la repetirá en otros parques, hoteles, tours y transportes.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.



HERMANOLOBO

ALBERTO GONZÁLEZ

## El Plan B para la Fiscalía

**E**l proceso para la ratificación de la fiscal General de Justicia de la Ciudad de México se mantiene estancado en el Congreso capitalino ante la negativa de los partidos de oposición PRI, PAN, PRD y Movimiento Ciudadano, de extender por cuatro años más el nombramiento de Ernestina Godoy, y ante un escenario tan complejo, en Morena ya barajan un plan B.

La propia fiscal advirtió la posibilidad de no ser ratificada, en una carta leída en conferencia de prensa en donde se dijo dispuesta a “pagar el precio” de “luchar por la justicia” y acusó de boicot a Acción Nacional y a los miembros de ese partido involucrados en presuntos casos de corrupción inmobiliaria.

El nombre que ha empezado a sonar entre algunos dirigentes de la llamada Cuarta Transformación para sustituir a Ernestina Godoy en el encargo, en caso de que no se destrabe el proceso, sería la del exjefe de la policía de la ciudad, Omar García Harfuch; quien tendría más posibilidad de transitar con los grupos parlamentarios de oposición.

De inicio, los priistas que han impedido que el proceso actual avance estarían de acuerdo con dejar pasar a García Harfuch; se sabe que algunos de ellos incluso cabildean, junto con el Partido Verde, para su postulación.

Hay panistas que no están encantados con la propuesta, pero son los más los que ven al mando policiaco como una buena posibilidad de dejar atrás la dinámica en la que están inmersos ahora con la Fiscalía y dar paso a una nueva etapa de colaboración.

Los morenistas más radicales, que se opusieron a la postulación de Omar García como candidato a la jefatura de Gobierno, no tendrían de otra sino que aceptar e im-

pulsar su designación como fiscal, pues es la nueva dirigencia de la 4T, a cargo de Claudia Sheinbaum, desde donde se ha revisado esta posibilidad.

Para la ratificación de Ernestina Godoy, en el Congreso capitalino serían necesarias las dos terceras partes de los votos; es decir, 44 de 66 diputados, pero el morenismo y sus aliados apenas logran juntar 38. Todo apunta entonces a la inevitable postulación de un perfil que pueda transitar con la oposición y se logre hacer de al menos seis votos adicionales.

Esto ya sería del conocimiento incluso del presidente Andrés Manuel López Obrador, quien abrió las puertas para que Godoy Ramos se incorpore en otra labor al interior de la 4T, y el mismo Presidente lo comentó en su *mañanera*.

### #LOBOSAPIENSSAPIENS

#### Trabajo sin descanso

La agenda del Presidente ya está saturada y este 2023 lo cierra con todo... Nos dicen que tiene pensado trabajar hasta el 31 de diciembre, cuando inaugurará lo que se conoce como Chichén Viejo, ubicado en la zona arqueológica de Chichén Itzá... Así que algunos secretarios de Estado, directivos del INAH y hasta los gobernadores de la Península tendrán que cambiar sus planes de año nuevo, si es que los tenían, y buscar un buen lugar allá en tierras yucatecas. Lo bueno es que ese estado tiene una gran riqueza culinaria, cultural y altos niveles de seguridad para despedir el año. ¡Bomba!

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.



## La venganza de Samuel



No más lágrimas ahora,  
 pensaré en la venganza  
 (María, reina de Escocia)

Más allá del galimatías jurídico y la crisis constitucional de hace unos días en Nuevo León, protagonizada, por un lado, por el gobernador Samuel García y el líder de Movimiento Ciudadano; y por el otro, por los diputados del tricolor y el líder del PRI, Alito Moreno, nos mostraron cómo se las gastan los políticos mexicanos.

En medio de la tensión, que afortunadamente distendió la Suprema Corte de Justicia de la Nación, se dijeron de todo. Uno y otro bando se acusó de corrupto. Pero sobre todo comprobamos qué sucia es la política, como negocian con nuestro impuestos, y sus exigencias vulgares por debajo de la mesa.

Adrián de la Garza, el rival visible del actual mandatario neoleonés, amenazó con llevar a la cárcel al exaspirante presidencial, si llega a la Fiscalía estatal y le preguntó en un video, ¿por qué no habla de que está pidiendo 14 mil millones de pesos de deuda para el próximo año, por unos camiones y hasta se fue contra su padre.

Por otra parte, Samuel García reveló las negociaciones de los "prianistas". Dijo que Alito

Moreno bloquea los acuerdos y dejó entrever que son unos chantajistas:

"Querían la Fiscalía, la Auditoría Superior del Estado, mucho dinero y hasta impunidad para no ser investigados por falta de pago de impuestos." Me quedo para prohibir que regresen estos malandros, sentenció el gobernador.

Efectivamente bajaron a Samuel de sus aspiraciones presidenciales en 2024, pero que nadie olvide que él sigue siendo el gobernador. Si bien es cierto que no tiene el control de la Cámara de Diputados, todo indica que viene la revancha del joven regio.

Quizá será hasta el próximo año, antes de las elecciones, pero la compensación por el daño recibido, ya se está cocinando. Quizá no recupere lo perdido el gobernador Samuel García, pero ya se está sazizando la venganza.

Walter Scott dejó claro hace unos años que la venganza es el bocado dulce, para el paladar, que jamás se ha cocinado en el infierno. Y aquí en la tierra, combinado con ira y poder, es una bomba atómica.

No están mancos los tricolores en Nuevo León, pero el esposo de la señora de los tenis fosforescentes, está preparando un plato que se sirve mejor frío. Ya lo verán.

**Con Valor y Con Verdad.** - Así como puso de cabeza a la clase política el encuestador Rodrigo Galván, director general de Demotecnia, con la más reciente encuesta presidencial realizada por esa empresa, ahora el hijo de María de las Heras volvió a revolver todo: en su más reciente estudio establece que si hoy fueran las elecciones, Yucatán la perdería Acción Nacional. El Huacho Díaz Mena se llevaría la victoria con 53 por ciento y Renán Barrera obtendría 27%. ¿Será?



TIEMPONUEVO

**SALVADOR  
GUERRERO  
CHIPRÉS**

## Jóvenes de Guanajuato y Sinaloa

¿Cuál es la opinión de las madres y padres de familia respecto de asesinatos y el incidente de impune violencia física y simbólica en Guanajuato y Sinaloa? ¿Naturalizamos ya también la violencia contra estudiantes universitarios?

Seis jóvenes alumnos de medicina en Guanajuato y dos más exhibidos desnudos y humillados a tablazos sin intervención de nadie. Víctimas y delincuentes virales.

¿Cuál es la magnitud del dolor ante hijos asesinados?

La gigantesca responsabilidad de los gobernadores no puede ser trasladada simplemente a la Federación, la cual, por otra parte, decidió al menos con relación en los presuntos responsables de los incidentes ilustrados en esos episodios menos infrecuentes de lo aceptado, una política pública con amplia ventana de oportunidad para mejorar.

Las y los aspirantes a gobernar deben hacer propuestas muy claras sobre el tema de seguridad. Claudia Sheinbaum está avallada por una estrategia exitosa de varias aristas replicables. Xóchitl Gálvez no tiene una experiencia semejante en acotamiento de la inseguridad tan significativa, para no hablar del simple diagnóstico.

¿Y los jóvenes? ¿Qué piensan de ambos episodios? ¿Por quién votarán?

Un reportaje de Rodrigo Cerezo, publicado el lunes en este diario, revela las principales inquietudes de universitarios, entre ellas la seguridad —tema ciudadano prioritario—, movilidad y gentrificación.

Programas como Barrio Adentro, instrumentado por Sheinbaum como jefa de Gobierno de la Ciudad de México y continuado por su sucesor Martí Batres, repre-

sentan acercamiento a las problemáticas y al diseño de estrategias de atención.

Batres sostiene que en tres años han sido atendidos 57 mil jóvenes en situación vulnerable, quienes encuentran una oportunidad para alejarse del riesgo de incurrir en actividades delictivas o ser captados por grupos delincuenciales.

Las y los jóvenes de 18 a 30 años nacieron prácticamente con la alternancia política, pero arribaron a la vida sin haberse resuelto el problema de la inseguridad y la injusticia.

Para 2024, alrededor de la mitad del electorado tendrá menos de 39 años y uno de cada cinco votará por primera vez. Acercarse a sus necesidades, con estrategias probadas o innovadoras sin ser ocurrencias de influencers de las redes sociales, es tanto central como terapéutico ante atemorizadas comunidades indecisas.

Sheinbaum estableció mesas de diálogo, se escucharán propuestas de todos los sectores para incluir en un programa de gobierno. Académicas jóvenes como Renata Turrent, facilitarán el acercamiento con un grupo fundamental.

Matanzas como la de seis universitarios de Celaya o la de cinco jóvenes de Lagos de Moreno, en agosto, así como los dos estudiantes golpeados y obligados a caminar desnudos en una universidad de Sinaloa, son imágenes de una realidad lamentable e indignante.

Falta intervención útil de los gobiernos encabezados por Diego Sinhue Rodríguez y Rubén Rocha Moya.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.



## El claroscuro de la informalidad



**E**n el contexto laboral mexicano, los datos revelados por la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo del INEGI, correspondientes al tercer trimestre de 2023, proporcionan una perspectiva cruda sobre la prevalencia de la informalidad en el país.

La cantidad total de personas en diversas modalidades de empleo informal alcanzó los 32.6 millones de personas, representando el 55.1% de la población ocupada. Este dato no sólo refleja un aumento de 680 mil personas en comparación con el mismo periodo de 2022, sino que también deja ver las complejidades de un fenómeno que trasciende lo económico.

La informalidad se configura a través de una red de factores complejos. Sin embargo, abordar esta situación va más allá de modificar la legislación, incrementar

la fiscalización o proporcionar incentivos fiscales. Es esencial establecer una correlación que promueva a largo plazo la formalidad y garantice su sostenibilidad.

La baja productividad, la competencia desleal y la distorsión en la expansión económica son sólo algunas de las complicaciones que enfrenta México debido a esta realidad. A nivel estatal, por ejemplo, las repercusiones son igualmente desalentadoras, ya que la seguridad social se ve socavada y los ingresos tributarios experimentan una notoria disminución. Esto lleva a que los gobiernos se vean obligados a implementar medidas extraordinarias para respaldar a los trabajadores excluidos de las redes de seguridad y previsión social.

No obstante, no sólo se trata de la pérdida en términos de recaudación, sino también de la reducción de carencias. La oferta de la formalidad no resulta atractiva en comparación con los altos costos que esta implica.

Por lo que debe ser un entorno progresivo y de transición lo que incentive de manera efectiva, mas no sólo desde una perspectiva tributaria o recaudatoria, sino también atractiva para satisfacer caren-

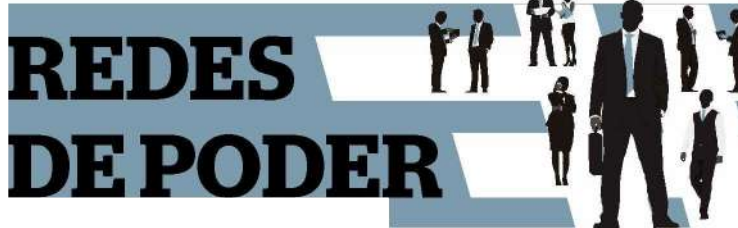
cias mediante la posibilidad de acceder a otros beneficios de la economía.

La informalidad se presenta como un indicador clave que evalúa la salud del mercado laboral y expone las fisuras estructurales en las economías en desarrollo. La conversación sobre las motivaciones que llevan a participar en ella abarca desde los costos internos hasta la decisión consciente de algunas empresas de evitar formalizarse.

Para abordar este fenómeno de manera efectiva, las políticas deben ir más allá de soluciones superficiales y abordar el estrés financiero que conlleva la informalidad. Sin embargo, reducirla sin aumentar el desempleo implica un delicado acto de equilibrio.

En ese sentido, el reto consiste en encontrar soluciones que no sólo fomenten la formalización, sino que también mejoren las condiciones de competitividad tanto para las micro, pequeñas y medianas empresas.





ReporteIndigo

En los pasillos del **Senado de la República** ya se dice que **Bertha María Alcalde** podría ser la virtual nueva **ministra** de la **Suprema Corte de Justicia de la Nación**, pues resulta que, tras la polémica que se suscitó en **Nuevo León** con la licencia que solicitó **Samuel García** y todo el choque entre poderes, **Movimiento Ciudadano** habría **negociado**, nos dicen, dos **Salas Regionales del Poder Judicial de la Federación**, una en **Jalisco** y otra en **San Luis Potosí**, a cambio de los **14 votos** de la banca **naranja** para que **Morena** y sus aliados alcancen la **mayoría calificada**. Como en el **amor**, también en **política**, todo se vale.

ReporteIndigo, 6 de diciembre de 2023

Según lo que **proyectaban** analistas políticos y lo que ya comentaban a dejar entrever algunas **encuestas**, era muy probable que **Samuel García** pudiera haber-

se vuelto un **candidato** muy **competitivo** y lograr el **segundo lugar**, con buenos números, en la elección **presidencial**. Esto habría sido muy bueno para **Movimiento Ciudadano** con vistas hacia el futuro del **proyecto político**, pero lo que es bueno para **MC**, no necesariamente hubiera sido bueno para **Dante Delgado**, nos dicen. Gran parte del **mensaje** de campaña de **Samuel** era **proyectarse** como lo **nuevo**, algo que claramente **Dante** no lo **representa**. Pero ahora, con este empuje, hay quienes ya ven que **Samuel** puede erigir en algún momento como el **nuevo líder** natural de **MC** y bien convertirse en la práctica en el **nuevo "dueño"** del **partido**. Pero, ¿y qué pasaría con **Dante**?

ReporteIndigo, 6 de diciembre de 2023

Nos cuentan que el **presidente municipal** de **San Luis Potosí**, capital del estado, **Enrique Galindo**, anda últimamente muy **activo**, pero no en su faceta de **funcionario público**, sino que trae mucha inquietud **empresarial**, y estaría de lleno enfocado en la **adquisición** de un **sitio web** informativo en el **Estado de México**. Todo esto mientras sus **gobernados** padecen **deficiencias** en servicios públicos y **atención municipal**. Al fin que hay **prioridades**, y de eso que se ocupen otros, pensará **Galindo**.



## PAUSA A LAS HOSTILIDADES Y LAS PREGUNTAS DE PERLA



FOTO: ESPECIAL

**Perla Villarreal**, presidenta de la Comisión de Presupuesto, deberá cuestionar a Carlos Garza, de la Secretaría de Finanzas y Tesorería, por adquirir más deuda.

Hasta el momento, la guerra entre la bancada de **Movimiento Ciudadano**, a cargo de **Eduardo Gaona**, y los grupos legislativos de oposición del **PAN** y **PRI**, cuyos coordinadores son **Carlos de la Fuente** y **Heriberto Treviño**, respectivamente, parece haber entrado en un periodo de tregua con un cese total de las hostilidades. Sin duda, esto se debe a que se le dio paso a que regresara **Samuel García** a su puesto como gobernador.

Sin embargo, la tranquilidad en el Congreso durará hasta que sea hora de la discusión por el **presupuesto** y de la designación del titular de la **Auditoría Superior del Estado**. Si esta guerra no llegara a reactivarse, será porque existe un acuerdo para sacar adelante ambos pendientes.

Lo que sí es una realidad en este segundo año legislativo, es que los diputados **panistas**, **priistas** y **emecistas** han mantenido una relación tóxica.

No se trata de que los legisladores siempre lleguen a acuerdos, sino que suban el nivel del debate legislativo, sin ataques personales de por medio. Esta septuagésima sexta legislatura brilló solo exhi-

bió la decadencia de los políticos.

### **LAS PREGUNTAS DE PERLA**

La diputada del PRI, **Perla Villarreal**, presidenta de la **Comisión de Presupuesto**, cuestionará en la sesión de hoy al titular de la **Secretaría de Finanzas y Tesorería**, **Carlos Garza**, pues no ha entregado el **Presupuesto de Egresos**, es decir, el gasto que hará el Gobierno en 2024.

Lo que sí se entregó fue el **Presupuesto de Ingresos**, que asciende a los **156 mil millones** el cual, además contiene más deuda. Nos dice que existen altas posibilidades de que se quede el Presupuesto de Egresos de este año que es de **146 mil millones**, aunque habría un excedente que sería difícil mantener en control para auditar.

Es por eso que Villarreal estará preguntando cuándo se entregará el dictamen y en qué se gastará ese dinero.

Un punto que tendría que cuestionar Perla sería la razón por la que Garza se ha caracterizado por seguir pidiendo deuda para que opere el Gobierno central, veremos si lo pone sobre la mesa.



## OTROS ÁNGULOS

RAÚL  
CREMOUX\*



### EL INFAME LEGADO DE SAMUEL GARCÍA

***El reinstalado gobernador de Nuevo León nos dice, casi grita, que en el futuro los jóvenes podrán vivir en un país donde nada garantiza la primacía de la verdad***

**• ADOLESCENTES Y JÓVENES EN EDAD DE LEER, HACER VIAJES DE COMPRENSIÓN HISTÓRICA Y DESARROLLAR CONCIENCIA DEL PAÍS Y EL PLANETA EN QUE VIVIMOS, HAN VISTO QUE LA MENTIRA, LA FALSEDAD Y LA INCONGRUENCIA SON EL CEMENTO DE LAS ESTRUCTURAS MENTALES QUE PUEDEN LLEVARLOS AL ÉXITO**

Ya la extraordinaria escritora Sara Seifchovich en 2012, nos había advertido, como producto de una acuciosa investigación, que vivíamos desde tiempo atrás en un *País de Mentiras* (ed. Océano). Su libro recorrió las bibliotecas y las librerías así como despertó un sinnúmero de comentarios, pero sin que nadie hiciera el menor intento por remediar el mal que ella denunciaba.

15 años más tarde presenciáramos al gobernador de Nuevo León, ofrecer, sin que nadie se lo pidiera, una afirmación de lo escrito por

la lúcida investigadora.

Samuel García no es solamente un individuo que se prestó a tratar de herir a la

oposición para menguar sus posibilidades electorales; eso corresponde al análisis político. Intentarlo nos lleva inevitablemente al lodo que envuelve al aburrimiento. Veamos lo relevante.

Desde el inicio de su mandato como gobernador de Nuevo León decidió que sería un ejemplo de lo que es la falta de pundonor. Sumido en un alarde de moralismo alegre y cínico, persiguió a sus adversarios y prometió que jamás seguiría los pasos de su antecesor *El Bronco* y resultó que *se puso sus zapatos*.

La idea era que los jóvenes del país lo siguieran y, si se podía, lo imitarán. Su propósito era inspirarlos, llevarlos a la urna electoral como una aspiración que les diera amplios beneficios. Eso no lo logró, pero inversamente proporcional, les dio un legado infame.

Ahora, los jóvenes saben que mentir es el legado que les deja un gobernador joven de cuerpo y arcaico en sus valores; estafalario en su exterior y vetusto de pensamiento.

Adolescentes y jóvenes en edad de leer, escuchar música de calidad, hacer viajes de comprensión histórica y desarrollar conciencia del país y el planeta en que vivimos, han visto que la mentira, la falsedad y la incongruencia son el cemento de las estructuras mentales que pueden llevarlos al éxito efímero.

El reinstalado gobernador de Nuevo León nos dice, casi grita, que en el futuro, los jóvenes podrán vivir en un país donde nada garantiza la primacía de la verdad. Sabrán que mentimos sin cesar; mentimos porque no hay límites entre lo verdadero y lo falso; mentimos porque no hay razón para hablar con la verdad. Mentir formará el principio de su axiología, será la magia que envolverá sus días y sueños.

Si a ellos les han mentido, eso mismo harán con sus hijos y con sus nietos. Reforzarán una cadena en la que acentuarán una sociedad propicia para las construcciones totalitarias, donde no existe distinción entre la realidad y la ficción, entre lo verdadero y lo falso.

El legado de Samuel García es el mismo, idéntico al del universo actual, donde no es permisible tener, crear un universo

diferente al que diariamente se nos repite como único, válido y excluyente.



## Sacapuntas

### DE LA FUENTE, EL ARTÍFICE



› *Teje fino* el ex embajador de México ante Naciones Unidas, **Juan Ramón de la Fuente**, en la tarea de elaborar el Proyecto de Nación de **Claudia Sheinbaum**. El también ex rector de la UNAM, tiene todo listo para comenzar con los Diálogos para la Transformación, que están a su cargo: incluso ya tuvo acercamiento con el Colegio de México para nutrir los temas de educación y cultura. Trae todo el respaldo de la virtual candidata presidencial de la 4T.



ZOÉ ROBLEDO

### AUMENTAN RESERVAS DEL IMSS

› Finanzas sanas en el IMSS reportó ayer su titular, **Zoé Robledo**, durante la 114 Asamblea General Ordinaria del instituto. Y es que a estas alturas cuenta con reservas de \$425 mil millones, \$210 mil millones más respecto a los 215 mil millones que había cuando asumió el cargo. Sólo este año recaudó \$51 mil millones más que en 2022.



IGNACIO MIER

### FONDOS DE SALUD, A LA FEDERACIÓN

› Resulta que la mayoría de Morena y aliados en el Senado aprobaron una reforma para que los fondos de salud de los estados pasen a la federación. Son 120 mil millones de pesos los que el gobierno de la 4T controlaría. La pelota ya está en la Cámara de Diputados, donde la bancada morenista, al mando de **Ignacio Mier**, busca aprobarla.



**GUSTAVO DE HOYOS**

DE GUSTAVO, NI SUS LUCES

» Uno de los grandes ausentes en el equipo de campaña de **Xóchitl Gálvez** fue **Gustavo de Hoyos**, quien había levantado la mano para ser candidato presidencial, pero después de no obtenerlo se sumó a la candidata del Frente Amplio. No fue el único: tampoco estuvieron **José Ángel Gurría** ni **Carlos Urzúa**, aunque en las próximas horas podrían integrarse, nos dicen.



**AGUSTÍN ORTIZ PINCHETTI**

SE ALISTA LA FGR PARA 2024

» Inició la capacitación de funcionarios de la FGR con miras a la elección de 2024. La Fiscalía Especializada en materia de Delitos Electorales, a cargo de **Agustín Ortiz Pinchetti**, impartió un curso en línea a mil 700 funcionarios de la dependencia adscritos a ocho estados, sobre la recepción y atención que se debe dar a denuncias que se presenten en el proceso electoral.



# EL DEDO EN LA LLAGA



## LOS RETOS DE CLARA

***El problema está en la percepción, que es lo que da votos. Las alcaldías donde las personas dicen sentirse más inseguras, según el INEGI, están gobernadas por Morena, como Tláhuac***

**E**

l reto de Morena y sus aliados en la capital mexicana es remontar lo perdido en 2021, cuando la oposición se quedó con nueve de las 16 alcaldías.

La lectura más extendida de ese tropiezo fue que el morenismo abandonó a las clases medias. Los programas sociales no llegan mucho a ese segmento que sí sufrió mucho con la crisis que desató la pandemia, cuando cerraron muchos negocios familiares y se perdieron empleos.

De acuerdo con el INEGI, la clase media baja es el 20 por ciento y la media alta el 14 por ciento de la población mexicana, concentrada mayormente en las ciudades y no es nada desdeñable electoralmente. ¿Será mejor tratada en esta campaña?

Para las cinco alcaldías que buscará recuperar, Morena tiene precandidatos fuertes. En Álvaro Obregón, la diputada local Valentina Batres, y el ex subsecretario de Gobernación Ricardo Peralta.

En Cuauhtémoc, la exsenadora Dolores Padierna; el diputado local Temístocles Villanueva, y la activista Edna Catalina Monreal, hija de Ricardo Monreal.

En Miguel Hidalgo, están el diputado federal Miguel Torruco; la procuradora ambiental de la ciudad Mariana Boy, y Ulises Labrador, funcionario de la demarcación.

Para Magdalena Contreras, Patricia Ortiz Couturier, quien ya gobernó la alcaldía, y el diputado José Fernando Mercado.

En Tlalpan tienen al secretario de De-

sarrollo Urbano y Vivienda, Carlos Ulloa; a la exdiputada Gabriela Osorio Hernández y a Pedro Haces Lago, hijo del sindicalista Pedro Haces Barba.

El jefe de Gobierno interino, Martí Batres, ha elegido mantener un perfil bajo, así que al arranque formal de la campaña los reflectores estarán centrados en Clara Brugada, quien tiene una ventaja de ocho puntos en promedio en las encuestas.

La Ciudad de México es un reto gigante. Mientras en el país la Guardia Nacional desdeña a las policías locales, en la Ciudad de México Claudia Sheinbaum dio a Omar García Harfuch la vía para fortalecer a la institución policial. Así, los delitos de alto impacto disminuyeron un contundente 57 por ciento.

Pero el problema está en la percepción, que es lo que da votos.

Las alcaldías donde las personas dicen sentirse más inseguras, según el INEGI, están gobernadas por Morena: Tláhuac, 70.4 por ciento; Xochimilco, 69.9 por ciento e Iztapalapa, 69.6 por ciento. En contraposición, las demarcaciones donde menos habitantes se sienten inseguros están en manos de la oposición: Benito Juárez, 15.8 por ciento; Cuajimalpa, 21.4 por ciento y Miguel Hidalgo, 44.9 por ciento.

Hay más líneas de Metrobús, ahora hay Cablebús y otras opciones nuevas, pero el núcleo de toda la movilidad, el Metro, continúa siendo caótico.

Quienes tienen coche se niegan a dejarlo en casa, el parque vehicular aumenta vertiginosamente y el tránsito tan lento propicia más



robos tanto en el transporte público como el privado.

El Sistema Cutzamala aporta cada vez menos agua y los pozos en la ciudad son cada vez más limitados, además por las concesiones privadas que la administración federal anterior dio a diestra y siniestra.

Y esos son sólo algunos de los temas en que la CDMX urge soluciones.

**MÁS LLAGAS:** La Suprema Corte de Justicia de la Nación decidirá hoy si ratifica o desecha el amparo con que el juez Jonathan Bass suspendió definitivamente las corridas de toros en la Plaza México, desde mayo de 2022. Un capítulo crucial en la acalorada disputa entre defensores de animales y partidarios de la tauromaquia, actividad que genera 80 mil empleos directos, 146 mil indirectos e impuestos anuales por 800 millones de pesos.

**El jefe de Gobierno interino ha elegido mantener un perfil bajo**

**SERGIO  
ARTURO  
VALLS  
ESPONDA\***

## El Senado tiene la palabra: MEDIACIÓN

Vivimos tiempos complejos. La convivencia se ha deteriorado por la falta de diálogo, reina la intolerancia y la incomprensión. No sabemos escuchar al otro, ni ponernos en su lugar. No aceptamos que hay diferentes puntos de vista y que somos capaces de llegar a acuerdos mediante la comunicación.

Por eso, necesitamos hablar de MEDIACIÓN. Un concepto que muchos usan, pero pocos practican con profesionalidad, técnica y método. La mediación es una forma alternativa de solucionar controversias, sin recurrir a los tribunales, mediante la intervención de una tercera persona imparcial que facilita el entendimiento entre las partes. Esta semana es crucial para quienes reconocemos que las necesidades jurídicas insatisfechas de personas, familias y empresas son cada vez mayores. Recordamos aquel ejercicio por la Justicia Cotidiana de 2016 en el que la academia frente a los Poderes del Estado evidenció algo que nadie desconocía y aun seguimos hablándolo en voz baja: "La Justicia que se imparte a través de juzgados y tribunales locales y federales en México es Cara, Lenta, Compleja y Discriminatoria".

Como consecuencia, el Congreso Federal desde el 5 de febrero de 2017 tiene la obligación de expedir una Ley General en Materia de Mecanismos Alternativos de Solución de Controversias. Se otorgaron 180 días para entregarnos el anhelado instrumento jurídico. Han pasado 2,495 días, es decir cerca de 7 años y vergonzosamente aún perdura la omisión legislativa. El pasado 22 de agosto, el Senado y la Cámara de Diputados instalaron el grupo de trabajo para la creación del proyecto de Ley, presentado el 15 de noviembre del presente año. Como Coordinador de Centros e Institutos de Justicia Alternativa de los Tribunales del País, tuve el honor de participar con colegas de varias entidades, legisladores, representantes de barras, asociaciones, academia, entre otros profesionales de la materia bajo la coordinación del equipo de la Secretaría Técnica de la Comisión de Justicia del Senado.

Hoy tenemos una iniciativa con proyecto de Decreto para la expedición de la Ley, que reúne diversas perspectivas de un mismo tema. Nos dijo el líder de grupo revisor: "No suele haber victoria sin unidad. Ni esfuerzo que a la larga no conlleve un triunfo". Tiene razón. Aquí esta lo que construimos, lo que arriesgamos. Tener y exponer ideas es exponerse. Lo principal es que quienes creemos en otras y mejores formas de acceso a la justicia nos agrupemos en esta nueva línea de arranque. Las familias y empresas del país lo necesitan, merecen y exigen. El Senado Tiene la Palabra.

*\*Magistrado del Tribunal Superior de Justicia del Edomex*



## CONTRA LAS — CUERDAS —



**Morena y sus aliados encontraron al mejor antídoto para vacunarse e iniciar la desarticulación del PRI en el Edomex**

### INICIA ERUVIEL ÁVILA DESMANTELAMIENTO DEL PRI



El exgobernador **Eruviel Ávila** ha sido contratado para iniciar el desmantelamiento del **PRI** en el Estado de México, pues a pesar de creerse que el partido caería fulminado en las elecciones de 2023, éste dio la sorpresa con una candidata que, aunque fue abandonada por su gobernador, dio

una dura batalla. De 20 puntos en que se estimaba la derrota, el resultado concluyó en ocho de diferencia dejando vivo al movimiento, mismo que saben en el poder que en cualquier momento puede recuperar fuerza con **Alejandra del Moral** u otro liderazgo frente a posibles fallas administrativas.

Morena y su aliado del PVEM encontró el antídoto para vacunarse e iniciar la desarticulación del Revolucionario Institucional: se llama **Eruviel Ávila**, hijo de un vidriero de **Ecatepec** que estudió para abogado en la UNITEC al tiempo en que empezó a trabajar en el ayuntamiento como oficial YVM (Y veme a traer esto y veme a traer lo otro) y después de ascendente trayectoria política logró lo que ningún otro político de las orillas del Estado de México en más de ochenta años: derrotar al grupo **Atlacomulco**. Aunque era del **PRI**, los atlacomulcos siempre vieron con desprecio a quienes no eran de sus tierras, pero Ávila se les coló ayudado por una alianza del **PAN y PRD** que se cocinaba ofreciéndole a él la candidatura al gobierno en 2012.

Quince minutos antes de vencer el plazo, **Peña Nieto** tuvo que

inclinarse por él para darle la candidatura al gobierno de la entidad y bajar de la contienda electoral a su primo **Alfredo del Mazo**. Para purificar al grupo Atlacomulco se hizo un rito con danzantes, caracoles y copal para adoptar a Eruviel como su hijo político. En esta columna revelé con dos meses de anticipación la incorporación de **Eruviel Ávila** al PVEM (**Senadores huérfanos buscan acomodo 3/824**) versión que intentó ser desmentida, pero el senador terminó afiliado al partido del Tucán. Entre los acuerdos en las cúpulas del **PVEM** y **Morena** estuvo considerado Ávila desde hace más de seis meses, pero se dio luz verde de cara al proceso electoral de 2024 y ahora que inicia el reparto de las precandidaturas y candidaturas se le da manga ancha al exgobernador para que inicie la desbandada en el PRI. El estado renovará en junio de 2024, las 125 alcaldías y 75 diputaciones y el gobierno no quiere sorpresas y terminar de enterrar al PRI en el Edomex y está seguro de que con **Eruviel Ávila** puede hacerlo. Él ya está haciendo los reclutamientos en todos los municipios.

**UPPERCUT:** En la Jucopa del **Senado** ayer se dijo que no hay garantía de que hoy avancen las dos ternas para nombrar a los comisionados o comisionadas del **INAI**, pero se acordó que sigan vivas. Además se acordó que se lance una nueva convocatoria para completar las tres ternas para que de ahí salgan las tres comisionadas que faltan, pero que el tema tendrá que discutirse hasta febrero.

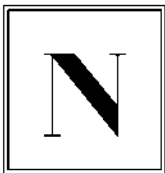
**El estado renovará en junio las 125 alcaldías y 75 diputaciones**



## MALOS MODOS

***Sobre todo, mi Samuel, está la recompensa de recompensas: esas palabras tan bonitas que le dirigió el Presidente Eterno. Qué envidia***

### EL FUTURO ES FOSFO-FOSFO



o podemos subestimar el tormento que ha sufrido, el *Vía Crucis* que ha atravesado mi Samuel esta semana. No sería justo –aunque el Presidente Eterno tiene prohibida esta palabra, debemos ser empáticos– y, más que nada, nos alejaría peligrosamente de la realidad.

Con todo, el Doctor Patán quiere decirle al súper góber: ánimo, mi *Samuelazo*. Al final, su mini mini mini candidatura fue una experiencia con final feliz. Me apresuro a explicarme, antes de que empiecen con risitas.

Sí, es cierto que, pese a todos sus esfuerzos, el *Relámpago de Monterrey* (relámpago naranja, obvio) no pudo lanzarse por la presidencia y ofrecerle al país entero los logros que le ha regalado a los neoleoneses.

Es cierto también que estuvo a nada de quedarse sin la candidatura y sin gobernatura ¡al mismo tiempo! No quiero ni pensarlo. Encima, supongo, habrá que aguantar que Enrique Alfaro ponga cara de “¡Se los dije!” cada que lo entrevisten y cada que haya cumbre de Movimiento Ciudadano, de aquí a que termine el sexenio. Está horrible, la verdad.

Con todo, quiero insistir, mi góber, en que usted es digno de envidia, no de compasión. Primero, porque estas experiencias lo llevan a uno a revalorar las pequeñas bendiciones cotidianas: que aventarte un *jocho* XXL o unas costillas *barbecue* mientras le dices a la Mariana que no enseñe tanta pierna; que el desafío durísimo de jugar golf todos los días y confirmar que lo que no te mata te fortalece (sí: con Samuel tenemos nuestro primer gobernador

nietzscheano); que el orgullo de ser norteño y chambeador, no como los *huevones* del sur.

Segundo, porque están esos compañeros de ruta iniguales: la muchachada como trumpiana, pero de nuestro norte bravío, que irrumpió en la cámara en plan golpista para salvar a la democracia, y sobre todo el Dante, figura tutelar, sabia, entrañable, esa especie de *Yoda* de la democracia mexicana que es, al mismo tiempo, un *soplo de aire fresco* (digamos que “Nuevo lo viejo es”).

Tercero, porque la gobernatura se salvó, y con ella, claro, Nuevo León. Cantemos todos la nueva rola, mi góber: “Lo nuevo es emocionante./ Lo nuevo, apasionante./ Lo nuevo está siempre adelante”. Genial y de una profundidad igual: nivel Nietzsche.

Sobre todo, mi Samuel, está la recompensa de recompensas: esas palabras tan bonitas que le dirigió el Presidente Eterno. Qué envidia. Es la aspiración de todos nosotros, los millones y millones de mexicanos que daríamos un *dedo de la mano* por un gesto amoroso del *Gran Patriarca*, con ese corazón enorme pero selectivo. Sobre todo, mi Samuel, de eso se trataba desde el principio, ¿no?

En fin, mi góber. Estaba a punto de decirle que el futuro es *fosfo-fosfo*, pero no nos precipitemos. Recuerde que en 2030 tendrá la competencia fraternal, sana, pero feroz, del Doctor Patán. Ya me compré los tenis.

***Supongo habrá que aguantar que Alfaro ponga cara de “¡Se los dije!”***



## A FUEGO LENTO



### #OPINIÓN

*Personajes de impecable trayectoria y otros de poco prestigio formarán parte de los grupos que acompañarán a las precandidatas presidenciales*

## CLAROSCUROS EN LOS EQUIPOS DE SHEINBAUM Y XÓCHITL



Equilibrados e incluyentes resultaron los grupos que se encargarán de elaborar los proyectos de nación y conformar los equipos de campaña de **Claudia Sheinbaum y Xóchitl Gálvez**. Pero así como aparecen personajes de impecable trayectoria, hay otros impresentables con carreras políticas que dejan mucho que desear.

Ambas cumplieron con el pago de cuotas para los partidos y grupos que las respaldan. Sheinbaum, por ejemplo, echó mano de **Mario Delgado, Citlalli Hernández,**

**Gerardo Fernández Noroña y Adán Augusto**, los más identificados con Morena. Aunque no aparece gente del ala dura del partido guinda, da la impresión de que quiso desmarcarse de los puros y duros que boicotearon la candidatura de **Omar García Harfuch** en la CDMX.

En cambio, rescató a **Olga Sánchez Cordero** y a **Gerardo Esquivel**, alejados del presidente López Obrador. Al igual que al panista **Javier Corral**, quien es de los que más mala reputación tiene entre ex correligionarios, sectores de la política y el ámbito empresarial. Incorporó además al ex jefe de la Policía, a **Susana Harp** y al exministro **Arturo Zaldívar**, quienes, junto con una veintena de especialistas en economía, negocios, cambio climático, educación, salud y tecnología, sentarán las bases de su gobierno.

Pero más allá de que arrastren el lápiz para elaborar un proyecto de nación, podría interpretarse esa presentación como un anticipo de lo que será su gabinete. Y lo que más llama la atención es que aparecen muy pocos morenistas de *hueso colorado*.

**Todo indica que pintó su raya.**

Y del lado de **Xóchitl** también armaron un equipo multicolor. Incorporó la hidalguense a panistas de rancio abolengo, como **Margarita Zavala, Josefina Vázquez, Santiago Creel, Margarita Martínez y Kenia López**. Además, dio espacio a perredistas y priistas que no tienen tan buena fama como **Jesús Ortega o Rubén Moreira**. Y otros de mejor trayectoria, como **Ildelfonso Guajardo, Ángel Ávila, Enrique de la Madrid y Norma Aceves**. En ambos equipos, todos jugarán un papel relevante con los temas de sus respectivas áreas. Aunque está claro que de su desempeño dependerá su incorporación a la próxima administración.

**A MÓNICA SOTO** atribuyeron el vacío que hicieron ella

y otros dos magistrados al presidente del Tribunal Electoral, **Reyes Rodríguez**, durante su informe de labores. **Felipe de la Mata**, acompañado de **Felipe Fuentes** y la magistrada Soto, publicó una foto de un desayuno que tuvieron mientras su colega comparecía en la Corte. Más de uno se quedó con *ojos de plato*. En la imagen posan y sonríen en un restaurante del sur de la ciudad. Acción que causó extrañeza porque en 2021, fueron los mismos que se confabularon para derrocar a **José Luis Vargas**. Orquestaron el "golpe de estado" de aquel entonces e impulsaron a Reyes en la presidencia, y hoy buscan desplazarlo también. **Dejó de ser útil para ellos**, dicen en los pasillos de Carlota Armero 5000.

\*\*\*

**Ambas  
cumplieron con el  
pago de cuotas  
para los partidos  
y grupos**

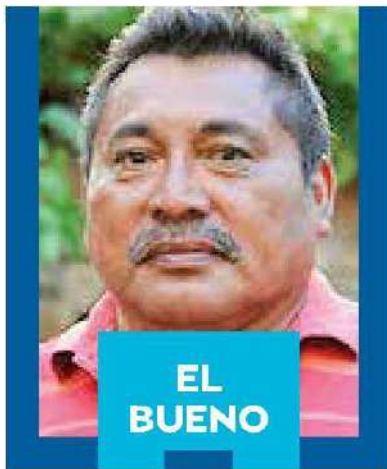
**EN LA DESIGNACIÓN** de la nueva integrante de la Corte, López Obrador no ha dado ninguna orden o sugerencia para que Morena opte por alguien. Lo cierto es que **Eréndira Cruzvillegas** se perfila como una *carta fuerte* porque las otras propuestas, **Bertha Alcalde Luján y Lenia Batres**, están identificadas con el ala más dura de Morena. Aunque existe un

sector que se inclina por Bertha, hermana de la secretaria de Gobernación, **Luisa María Alcalde**, Cruzvillegas tiene una trayectoria que la respalda. No proviene de familia con altos cargos públicos. No es militante ni dirigente de partido político alguno. Ha trabajado con todas las expresiones políticas, de ahí que AMLO la haya enviado en la terna final.

\*\*\*

Y como dice **el filósofo... Nome acuerdo**: "El prestigio es como el wifi: no lo ves, pero cuando desaparece, te das cuenta de lo importante que es".

ALFREDO@ELHERALDODEMEXICO.COM / @ALFREDOLEZ



● El poeta y ambientalista Pedro Uc Be, fue reconocido en la pasada edición de la Feria Internacional del Libro de Guadalajara. Uc Be es un promotor de la lengua maya y activista en pro de la selva.



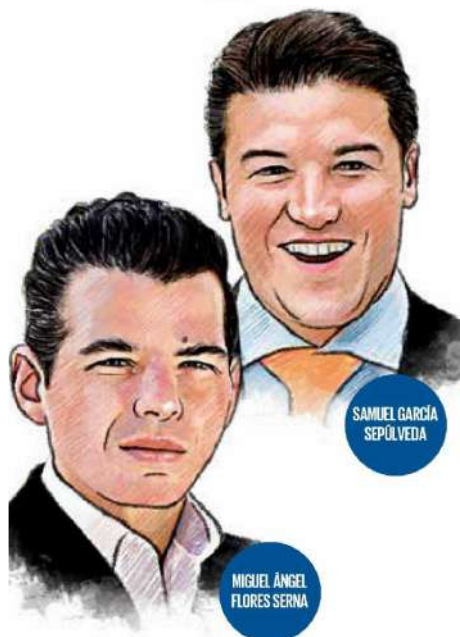
● Autoridades capitalinas detuvieron en Iztapalapa a Ervey 'N' un repartidor de una tienda departamental que fue captado por cámaras de vigilancia mientras abusaba de una menor de edad.



● El delantero americano Julián Quiñones fue multado por la Liga por festejar de manera inapropiada la victoria azulcrema en el partido de vuelta de los Cuartos de Final, en contra del León.



# FOSFO FOSFO Y LA ESPADA DE DAMOCLES





— **MÁS ALLÁ DE** las investigaciones que sobre **Samuel García Sepúlveda** se siguen en la Fiscalía General de la República, de **Alejandro Gertz Manero**, el restituido gobernador de Nuevo León decidió abandonar sus aspiraciones presidenciales para evitar avances de indagatorias a nivel local sobre su persona y su primer círculo de amistades.

Desde hace tiempo, el político de Movimiento Ciudadano viene intentando frustrar el avance sobre investigaciones detonadas por denuncias de delitos como *lavado de dinero* y despojo, interpuestas principalmente contra su jefe de Oficina Ejecutiva, **Miguel Ángel Flores Serna**, y contra quien fuera su candidato a ocupar la Fiscalía General de Justicia local, **Carlos Eduardo Mendoza Cano**.

En las pesquisas se les da seguimiento a dos des-



pachos sobre los que la Unidad de Inteligencia Financiera, en tiempos de **Santiago Nieto**, había puesto ya la lupa en 2021: Firma Jurídica Fiscal y Abogados, y Firma Contable y Fiscal Contadores y Financieros, relacionadas con el padre del mandatario, **Samuel Orlando García Mascorro**, y con su medio hermano, **Samuel Orlando García Villarreal**.



Pero, además, se suman ahora a los sujetos de sospecha los despachos fiscales Flores Serna & Abogados, y Legal Business Management o LBM México, ambos del también joven abogado fiscalista **Marcelo Flores Serna**, hermano de Miguel Ángel o, como mejor se le conoce en la administración de García Sepúlveda, *Mike Flores*.

Los hermanos Flores Serna son hijos del empresario **Miguel Ángel Flores Garza**, propietario del Grupo FNG, o Fletera Nacional de Gases, especializado en la transportación de productos criogénicos.

Existen referencias respecto a que el Jefe de la Oficina de Samuel facilitó la operación del negocio de su padre con los recursos del estado.

Además, la familia tiene la fortuna de estar emparentada con el poderoso apellido Garza Lagüera: Marcelo Flores Serna contrajo matrimonio a principios de este año con **Roberta Garza Lagüera Bustindui**, hija de **Ricardo Garza Lagüera**.



Otros nombres que se han ligado a esta familia de la misma forma son **José Antonio Fernández Carbajal** y **Alfonso Romo**; sabemos el desenlace de su historia.

Mike y Marcelo Flores Serna están ligados a otro grupo de empresas, como Aerolíneas Reyneras, Frupack, Transportes Nacionales e Internacionales Regias, Flosser Logistics, Aerolíneas Regiomontanas, Transservicios Logísticos del Norte, Greenside, Xanax, Granfresch, Comercializadora Fepal, Slice Pack, Thirone Financial Services, Coel Abogados, Coef Contadores y Mateos Hoyt.

Todas estas razones sociales fueron incluidas por el equipo jurídico de Samuel García en un juicio de amparo ingresado ante el Juzgado Tercero de Distrito de Amparo en el Estado de Chiapas, para protegerse contra actos de la Fiscalía General de Justicia del Estado y de otras autoridades.

El juez **Felipe Consuelo Soto**, famoso por llevar los icónicos casos de la Mexicana de Aviación de **Gastón Azcárraga Andrade** y de la naviera Oceanografía de **Amado Yáñez**, les concedió la suspensión.

Hay vestigios de que García Villarreal y Marcelo Flores, hermanos de Samuel y Mike respectivamente, se presentan como especialistas en estrategias fiscales.



Abundantes entrevistas los muestran llamando a sus clientes a ser éticos, cuidadosos y transparentes en su contabilidad, aunque no parece que hayan convencido de esa idea a sus propios familiares.

De entrada, se recuerda que en el expediente filtrado por la FGR sobre Samuel García hay una evidencia muy precisa de que éste recibió entre julio y agosto de 2012 dos transferencias SPEI por 26 millones 153 mil 457 pesos, de la razón social Grupo Renok, la cual fue incluida en la lista del 69-B y, por lo tanto, considerada empresa fachada desde el 27 de febrero de 2015.

**ESTE MIÉRCOLES ESTÁ** listada para su discusión en la Segunda Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) la reanudación de las corridas de toros en la Plaza México que opera la empresa Diverciones y Espectáculos ETM, de **Alejandro Bailléres**, y que están suspendidas desde mayo de 2022. Por lo que se sabe, el proyecto echaría abajo la suspensión definitiva que el año pasado concedió el juez **Jonathan Bass**. La Asociación Civil

Justicia Justa impugnó el Reglamento Taurino y la Ley para Celebración de Espectáculos Públicos de la CDMX. El togado otorgó la suspensión, argumentando que “la sociedad está interesada en que se respete la integridad física y emocional de todos los animales”. El proyecto para resolver el amparo indirecto 910/2022 plantea revocar la suspensión definitiva concedida por el Juez Primero de Distrito en Materia Administrativa de la CDMX, porque no se cumple con el requisito consistente en la acreditación



del interés suspensional de la asociación civil quejosa. El juez, para justificar la suspensión, concluyó que las corridas de toros son contrarias al derecho humano, al medio ambiente sano, dado que se le infringen torturas a los animales. “Sin embargo esa conclusión es equivocada, porque la protección del derecho al medio ambiente sano no puede homologarse con la protección animal”. Los ministros de la Segunda Sala, **Alberto Pérez Dayán, Loretta Ortiz, Yasmín Esquivel, Javier Laynez y Luis María Aguilar,** no entrarán a discutir si están a favor o no de las corridas de toros, sino que la ONG fundamentó mal su argumentación. La asociación en ningún momento acreditó un daño inminente o irreparable que resentiría en caso de que se le negara la suspensión, y menos aún demostró el interés social que justifique el otorgamiento de la medida suspensional.



**LA EMPRESA FRANCESA** Veolia, que dirige aquí **Arnaud Penverne,** presentó su innovación más reciente para la remediación ambiental. Es una solución tecnológica de geofísica avanzada que determina condiciones ambientales del sitio y posibles afectaciones del terreno o instalación industrial. Utiliza una metodología no destructiva ni invasiva que permite identificar y posicionar elementos de interés como agua subterránea, infraestructuras bajo el subsuelo, hallazgos arqueológicos y pasivos ambientales. El proceso está orientado a cero falsos positivos y ofrece beneficios como la optimización de recursos económicos y la reducción del impacto negativo a clientes, comunidad y ecosistemas.

**POCOS LO SABEN**, pero este miércoles el Presidente Ejecutivo de la Liga Mx, **Mikel Arriola**, cerrará el año a *tambor batiente* y con una muy buena noticia para los dueños de los 18 clubes: firmará en la Torre de Reforma con **Eduardo Osuna**, director general de BBVA, la renovación del patrocinio master de la Liga por tres años más. Con este anuncio, ambas partes festejan 10 años de su alianza comercial, pues comenzaron en el año 2013. En medio, y gracias a este patrocinio, nació la Liga Femenil que en la actualidad es la que más está creciendo y rompiendo todos los récords de goles, audiencia y asistencia.





## ESTADO POR ESTADO



#OPINIÓN

### SIHALOA, ¿LICITACIONES AL "CÁRTEL ROCHA RUIZ"?

- Despilfarran en fiestas ediles del Edomex
- Buscará senaduría Beltrones por Sonora
- BUAP, entierra desfalco por Lobos



l gobernador **Rubén Rocha Moya**, todo le sale mal. Buscó al líder del **PAS**, **Héctor Cuén**, para limar asperezas y creció el pleito.

Moya le pidió a Cuén que retirara amparos para revisar las cuentas de la **UAS (Universidad Autónoma de Sinaloa)** y salvar a **Jesús Madueñas**, su rector. Pero salió a relucir lo que Héctor llamó el "**CábelRochaRuiz.com**" en las licitaciones del gobierno del morenista. Los beneficiados son familia de Rocha con las empresas **Chocosa, Majolva y Remco**, y del secretario de Gobierno, **Enrique Inzunza**.

**ESTADO DE MÉXICO:** Ediles de todos colores, en su 2º Informe de Gobierno, se lucieron por fiestas con un despilfarro fenomenal; gastaron millones para buscar sus reelecciones.

Pero sus resultados son deplorables. **Tlalnepantla**, el priista **Tony Rodríguez**, tiene al municipio preso del crimen: **Matépac, Fernando Flores**, "festejó" su crisis financiera; **Zumpango, Miguel Gambia**, aumentó su nómina; **Coacalco, David Sánchez**, con grave crisis de seguridad; **San Mateo Atenco, Ana Muñiz**, sobrepresos en el **C4**. Aún así, piden el voto ciudadano. Luego les platico de otros egocentristas.

**SONORA:** Quien será el prospecto más sólido para desembarcar en el **Senado**, es el experimentado político priista, **Manlio Fabio Beltrones**, quien es respetado por la clase política nacional y, en caso de irse por la vía de elección, ganaría con gran facilidad en la entidad dominada por el partido **Morena**.

**PUEBLA:** La rectora de la **BUAP (Benemérita Universidad Autónoma de Puebla)**, **Lilla Cedillo**, ordenó al Consejo Universitario enterrar el caso del equipo de

fútbol **Lobos BUAP**, y un descalabro de 400 millones de pesos a la universidad.

De la misma forma, le perdonaron al exrector **Alfonso Esparza**, los movimientos ilícitos del equipo; su venta ilegal a Ciudad Juárez, con el alcalde **Armando Cabada**; la designación de su hija, **Luz Andrea**, como directiva, pese a no contar con experiencia y, lo más importante, la red de complicidades que quedaron al descubierto en "28 revisiones" de la **ASF (Auditoría Superior de la Federación)**. Del monto, que habría llegado a 600 millones de pesos, la empresa **Garden Teas de México**, devolverá sólo 90 millones. Negocios y complicidades.

**HIDALGO:** El gobernador **Julio Menchaca** dará un fuerte zape a priistas y a la "Sosanostra". Jóvenes como **Miguel Tello** en Planeación, **Alejandro Velázquez** va al despacho del gobernador; **Eduardo Iturbe** en Comunicación; **Andrés Soto**, va por una diputación federal por el IV distrito cabecera Tlancingo, un bastión del Grupo de la **UAH**. Para la alcaldía de **Pachuca** también otro joven subsecretario, **Jorge Reyes**. Interesante impulso juvenil de Julio.

**GUANAJUATO:** La pelea dentro del **Frente Amplio por México**, aumenta la presión. En el **PAN**, están **Samantha Smith**, presidenta del DIF municipal, cercana al corazón azul, y **Margarita Rionda**, diputada local. **Morena** la busca **Roberto Loya**, cercano a **Ricardo Sheffield**, y **Paloma Robles**, regidora local. El radiodifusor **Rodrigo González**, es disputado por **Morena** y **MC**.

**CHIAPAS:** **Eduardo Ramírez** deja la Junta de Coordinación Política (Jucopo) del Senado para contender por la gubernatura, en unos días. Se prepara para regresar a esa posición **Ricardo Monreal**, para enero del año próximo.

*Lalo Ramírez  
va por  
gubernatura de  
Chiapas*

VSB@PODERYDINERO.MX /  
@VSANCHEZBANOS



## DESDE AFUERA



JOSÉ  
CARREÑO  
FIGUERAS

#OPINIÓN

*Sheinbaum puede crear mejores oportunidades para nuevos vínculos entre América del Norte, Central y del Sur, según Bremmer*

# MÉXICO: VISIONES CONTRASTANTES



firmar que la visión de México esté determinada, en buena medida, por la simpatía o antipatía al actual presidente Andrés Manuel López Obrador y su proyecto parecería gratuito. Una absoluta obviedad.

Para muchos, dentro y fuera del país, es un sexenio de oportunidades perdidas.

De entrada, dicen los críticos de López Obrador, deja al siguiente gobierno en una situación más difícil que la que él recibió, tanto en lo económico como en lo social o en seguridad y en medio de transiciones de todo tipo.

Para otros, sin embargo, la situación es distinta. De acuerdo al menos con Ian Bremmer, director del Eurasia Group, un importante grupo de análisis de riesgos geopolíticos, el país se encuentra en una situación positiva.

"México es una economía cada vez más dinámica, fuertemente integrada al nuevo acuerdo entre Estados Unidos y Canadá, y uno de los principales beneficiarios de una creciente tendencia a la deslocalización de la inversión y la producción. Por supuesto, ayuda ser el principal socio comercial de la economía más grande del mundo, pero la previsibilidad política



---

**La precandidata  
tiene una  
credibilidad  
simultánea**

---

del país lo está ayudando a capturar más beneficios de esa relación", dijo Bremmer durante la convención anual de esa organización.

Asimismo, consideró que Claudia Sheinbaum, la ahora precandidata del Movimiento de Regeneración Nacional (Morena) es la más viable triunfadora en la campaña presi-

dencial de 2024. "Cuenta con el respaldo del enormemente popular líder saliente Andrés Manuel López Obrador, pero es una tecnócrata comprometida y excientífica climática con fuertes relaciones con la comunidad empresarial, construida a través de su trabajo como alcaldesa de la Ciudad de México. En un país con una de las clases burocráticas más grandes y talentosas del mundo en desarrollo, es difícil exagerar el valor de esas conexiones".

De acuerdo con Bremmer, "Sheinbaum también tiene la ventaja de tener credibilidad simultánea con la izquierda activista que constituye la base política de López Obrador y con la comunidad empresarial extranjera".

Más aún, la precandidata puede crear mejores oportunidades para nuevos vínculos entre América del Norte, Central y del Sur, que consideró como la región geopolítica más estable del mundo.

"La política interna y regional no favorecerá un nuevo acuerdo comercial multilateral en el futuro previsible, pero es probable que veamos aquí algo más fuerte y duradero que el Marco Económico para la Prosperidad del Indo-Pacífico, porque las asociaciones público-privadas pueden ayudar crear algo cada vez más parecido a un proyecto regional para las Américas al estilo de la Franja y la Ruta liderado por Estados Unidos".

¿Optimista? Ciertamente lo parece, sobre todo, en contraste con los señalamientos de algunos centros de análisis internacionales, en especial estadounidenses en torno a las limitaciones mostradas por el gobierno de López Obrador.

JOSE.CARRENO@ELHERALDODEMEXICO.COM / @CARRENOJOSE1



## LA NUEVA ANORMALIDAD



\*NICOLÁS  
ALVARADO

### SAMUEL NO SE HA IDO

*Hacer política y ser políticos en tiempos de Tik Tok, stickers y bailecitos explica, de algún modo, las campañas fosfo fosfo y el lanzamiento de candidatos memeables*

**LOS POLÍTICOS NO TIENEN EMPACHO EN VIOLAR REGLAS Y TIEMPOS DEL PROCESO ELECTORAL CUANDO DE PLACEARSE SE TRATA. LLAMÉSELES COORDINADORAS O PRECANDIDATAS, LAS ABANDERADAS DEL OFICIALISMO Y LA OPOSICIÓN LLEVAN MESES EN CAMPAÑA ACTIVA, RECORRIENDO EL PAÍS, TOMÁNDOSE SELFIES, ARENGANDO A LAS MASAS: DE CANDIDATAS, PUES. EN UNA SOLA COSA SÍ RESULTAN RESPETUOSÍSIMAS DE LO QUE DICE LA LEGISLACIÓN ELECTORAL: SI ALGUIEN LES RECLAMA QUE SU DISCURSO ESTÉ AYUNO DE PROPUESTAS REVIRAN QUE LA LEY LES IMPIDE FORMULARLAS HASTA QUE INICIEN LAS CAMPAÑAS FORMALES, QUE YA HABRÁ TIEMPO.**

Durante su exitosa pero a fin de cuentas malograda (pre)campaña

presidencial, Samuel García se presentó como la encarnación de la “nueva política” pero a fin de cuentas resultó *la misma gata ya no revolcada sino exacerbada*, es decir un avatar de la política entendida como show autorreferencial.

A lo largo de los 10 días en que (pre)contendió, la opinión pública decía que García había acaparado la conversación política en el país, y los analíticos de redes sociales parecían validarlo. ¿Cómo lo logró? Primero con un video de su esposa —ni siquiera suyo— en que la guapa *influencer* de maquillaje despierta en su mansión sampetrina, se somete a las abluciones matinales e ingresa a su *walk-in closet* para desempolvar sus tenis fosfo fosfo como si fueran las botas de John Wayne. ¿Para qué? No importa: *Destry Rides Again to virality*.

En el otro sí aparece el entonces todavía precandidato, siempre acompañado de la mujer que la ha dado una hija y unos *followers*: van Mariana y Samuel en auto por la carretera, comiendo comida chatarray coreando aquella canción de Laureano Brizuela que rima “una estrella de rocanrol” con “presidente de la nación”; en intercortes, una Claudia Sheinbaum de semblante funéreo musita en su habitual tono cansino banalidades inespecíficas sobre las bellezas del paisaje que ella recorre en auto a su vez. ¿Tiene alguien algo que decir sobre la gente que ahí vive, sobre las cosas que ahí pasan o no pasan? Nop: para unos hacer política es ser *tiktokers*, para la otra es inmolar el cuerpo en la hoguera de las vanidades de un youtuber.

La culpa no es del político sino de quien lo hizo viral. Es decir de quienes no podemos resistirnos al meme y al bailecito, al *gag* y al chascarrillo, al sticker y al tren del meme. Ciertamente es que somos condicionados a ello todos los días con sistémico pavlovianismo por un hombre que cree que hacer política es que todo mundo hable de él todo el tiempo. También es verdad que es nuestra huela de pensar la que nos ha llevado a moldear el mundo a imagen y semejanza de Tik Tok.

Samuel no se ha ido: está en todas partes, signo de los tiempos, forma y acaso fondo de estos días. No El Nuevo sino Lo Nuevo.

¿Ya le diste *like*?



## PUNTO Y SEGUIDO

# Bola de Cristal

Juan Manuel Jiménez

@juanmapregunta



**H**ace muchos años los egipcios, persas y chinos “leían” distintos cristales para tratar de ver el futuro, pero fue en Gran Bretaña e Irlanda -con los druidas celtas- que se empezó a utilizar una esfera de cristal para poder “explorar” los secretos del pasado, presente y futuro. Dicen que se le quedaban viendo fijamente a la bola de cristal hasta quedar en un trance y lograban sondear en el tiempo.

No tengo una bola de cristal, pero sí contactos y periódicos a los que vi fijamente hasta quedar en un trance y lograr descifrar parte de lo que sucederá rumbo al 2024 en la CDMX.

Recorriendo calles de la Venustiano Carranza, es evidente que es imposible que la oposición le robe a Morena la alcaldía. La gente quiere mucho a Evelyn Parra y ha hecho un buen trabajo en la demarcación. Situación similar a la de Benito Juárez, aunque hay uno que otro morenista que dice que por la situación del Cartel Inmobiliario será fácil; lo dudo.

En Xochimilco la gente ya no aguanta al alcalde, José Carlos Acosta, inclu-

sive los mismos morenistas están enojados con el Alcalde porque casi pierde la alcaldía en el 2021, pero se enojarán aún más porque la bola de cristal me dice que seguro la pierden en el 2024.

Felices están los del color guinda porque mantienen la Gustavo A. Madero e Iztapalapa y le quitan a la oposición Cuahutemoc, Azcapotzalco y Tlalpan.

Donde la bola de cristal no me da claridad es en Cuajimalpa. Con la traición que le hicieron a Adrián Rubalcaba, todo indica que operará a favor de Morena, PT y Verde. Lo que sí me mostró la esfera de cristal es un nuevo rostro en el poniente, su nombre: Brenda Ruiz.

### Por cierto:

#### UNIDAD.

Clara Brugada, la precandidata de la 4T a la CDMX, sigue consolidando alianzas después de un proceso interno controvertido. El domingo selló un acuerdo político con Armando Quintero, quien le organizó un desayuno con toda su estructura. Asimismo, ya sumó a un grupo de empresarios fuertes que la apoyarán entre los que destacan: Yuri Zagorin, Alberto Halabe, Manuel Cung y Martha Patiño. Ahí va la construcción del segundo piso de la 4T en la CDMX.

#### RECORTE.

Ante el recorte de 800 millones de pesos que prevé aplicarles el Gobierno y el Congreso de la CDMX en su presupuesto 2024 al Instituto Electoral de la Ciu-

dad de México, los consejeros del IECM ya alistan las tijeras para ajustar en estos días el traje que lucirán en la fiesta democrática del próximo año.

#### HOYOS.

En el marco del 2º Informe de Gobierno de la Presidenta Municipal de Cuauhtlán Izcalli, Karla Fiesco, la Dirección de Servicios Públicos y Obras Públicas taparon más de 115 mil baches desde el inicio de la actual administración en todo el territorio. La alcaldesa Karla Fiesco emitirá su informe el 8 de diciembre en la Explanada Municipal a las 17:30 horas, estaremos pendientes de lo que le informe a los ciudadanos.

#### OBSTÁCULO.

Se comenta en los pasillos de Donceles que el nerviosismo se apoderó de la presidenta de la Mesa Directiva del Congreso de la Ciudad de México, la diputada panista Gabriela Salido, porque le dieron la encomienda de evitar a toda costa que se votara a favor de la ratificación de la Fiscal General de Justicia de la CDMX, Ernestina Godoy. Dicen, que para lograr su objetivo, se inventó el riesgo de un enfrentamiento entre manifestantes frente al Congreso local y pidió la intervención de la policía capitalina. Me aseguran que no fueron ni una treintena de personas y como todos estaban pagados, se retiraron en una hora.

Vivo la noticia, para contarle la historia. ●



Rafael Cardona  
Twitter: @CardonaRafael



## EL CRISTALAZO

# La filosofía Teletón en la Constitución

Quizá por estar enfrascados en la pastorela grotesca del movimiento fosforescente y su sainete en Nuevo León, pocos advirtieron un caso muy singular: la materia de la Fundación Teletón, como muestra inspiradora, se convierte en un derecho constitucionalmente protegido. Al menos así lo proyecta el presidente de la República, quien lo anunció el domingo pasado.

“...Vamos a seguir adelante, entregando las becas. Estamos viendo, cavilando, porque ya nos faltan menos de 10 meses, pero todavía podemos enviar una iniciativa al Congreso, como lo hicimos hace tres o cuatro años con los adultos mayores...”

“...Eso ya está en la Constitución (la inamovilidad de los programas sociales), incluso hay hasta un transitorio donde se establece que, año con año, tienen que ir aumentando el presupuesto para la pensión a los adultos mayores. Eso mismo voy a hacer en su momento para que la pensión a personas con discapacidad, a personitas con discapacidad, niñas, niños, también sea un derecho constitucional, y esté quien esté no puedan quitarlo...”

Muy extraña circunstancia en medio de la estridencia de algunos de sus jilgueros (y jilguerillas) especialmente los y las especialistas en arte dramático, es decir, los teatreros y las teatreras), quienes propalan a los cuatro vientos el golpismo de las empresas de comunicación, propiedad todas ellas de la plutocracia corruptora, racista, clasista y blablá.

Hace poco leí:

“...Los medios masivos hoy impiden la conversación democrática y se asumen como la Oposición Política (mayúsculas ajenas) para imponer su relato...”

Indiscutiblemente en México el medio masivo de mayor potencia e importancia es Televisa. Por eso la fotografía publicada en “La jornada” el lunes pasado –Andrés Manuel López Obrador flanqueado por Emilio Azcárraga y Fernando Landeros en la entrega de un CIRT en Mazatlán, Sinaloa-- es muestra de cómo funcionan las cosas en la realidad, lejos de la escandalera verbal (y quizá venal) de quienes han hallado en la denuncia facilona del golpismo mediático, una veta política de rentable notoriedad en la cual se hacen ominosas advertencias:

“...Así el desequilibrio en los medios, recientemente la Oposición Mediática (sic) ha ensayado una escalada peligrosa: se ha decidido a desplegar su total capacidad de la calumnia para agitar a la población, al estilo de la prensa golpista de otras latitudes...”

Y se pregunta:

“...Supongamos que vuelve a gobernar la Izquierda y supongamos que la Oposición Mediática se decide a sitiarse no por momentos, sino a diario, a todas horas, como tiene sitiado en Colombia al presidente Petro o como sitió en Brasil al Partido de los Trabajadores.

“¿Qué opciones tendrá un próximo presidente de Izquierda para librarse del asedio golpista de la Oposición Mediática?”

Pero vuelvo al texto de “La jornada”.

Y escojo este medio, entre otros, por su visible orientación editorial.

“...Este domingo en esa ciudad (Mazatlán), el mandatario inauguró el Centro de Rehabilitación e Inclusión Infantil Teletón (CRIT) número 26, donde el presidente de la fundación respectiva, Fernando Landeros, indicó que las becas de rehabilitación en esas instalaciones las cubre el gobierno federal. Incluso, Azcárraga Jean agradeció al mandatario no sólo la cobertura de las becas, “sino mucho más: la confianza en esta fundación, y aclarar y estar muy conscientes de que esta asociación público-privada es un éxito en favor de los que menos tienen”.

—¿Cómo podría darse este exitoso esquema de asociación entre lo público y lo privado en un entorno de golpismo de los medios?

### XÓCHITL

Dominado por panistas, este es el “dream team” de Xóchitl Gálvez: Santiago Creel, Coordinador general; Armando Tejeda, Coordinador operativo; Carolina Viggiano, Coordinadora ejecutiva; Ángel Ávila, Coordinador de alianzas; Kenia López Rabadán, jefa de la Oficina de la precandidata; Rubén Moreira, Coordinador nacional territorial de campaña; Maximiliano Cortázar, Coordinador de Comunicación Social; Josefina Vázquez Mota, Coordinadora de Líderes (¿?) en campaña; Margarita Martínez Fisher, Coordinadora de promoción del voto; Jesús Ortega Martínez, Coordinador de prospectiva y Margarita Zavala; (¿?) Comité de Sociedad Civil.



## SUBE Y BAJA



### **Teresa Garcia Gasca**

*Rectora de la UAQ*



Entregó el último reporte de resultados de la vacuna Quivax contra el Covid-19 y señaló que este proyecto fue un éxito, a pesar

de los inconvenientes, toda vez que se registraron grandes alcances con los recursos que se tuvieron disponibles.



### **Francisco Garduño**

*Director del INM*



Por falta de recursos, el Instituto Nacional de Migración no podrá cumplir compromisos adquiridos para el traslado asis-

tido de migrantes irregulares en México. Se quedó sin liquidez y no hizo nada para evitarlo y cumplir con sus obligaciones.



## Pepe Grillo



### La ruta del dinero

Distraídos por la nota del arribo de soldados americanos armados a México, con la intención de capacitar al personal militar, se prestó menos interés al arribo de la doctora Janet Yellen, secretaria del Tesoro de la Casa Blanca y quizá la funcionaria con más blasones académicos de la administración Biden.

**Yellen viene a hablar de dinero, pero el dinero del fentanilo. Se reunirá con funcionarios mexicanos; pero también, ojo, con los representantes de la banca privada que opera en el país.**

Todo con el propósito de frenar el financiamiento al tráfico del fentanilo, ese asesino serial que se cobra cientos de miles de vida al año en Estados Unidos y que será tema central de campaña electoral en ese país.

Mientras tanto, en EU, sigue el jaloneo contra las farmacéuticas que detonaron la epidemia de los opioides, recetando sin recato alguno veneno a los pacientes, Muchos de ellos, con el paso del tiempo, terminaron como zombis del fentanilo.

#### El equipo de Xóchitl

Xóchitl Gálvez, de Fuerza y Corazón por México, presentó a su equipo de campaña. El grupo elegido tiene el mérito visible de juntar en un solo equipo personajes de tres partidos diferentes que hasta hace poco eran

adversarios irreconciliables.

**El mérito principal de estos personajes disímbolos es sumarse, no más, No hay claridad sobre su aportación operativa. Otros nombres, en cambio, sí están trabajando en el terreno con la precandidata, como Kenia López, Armando Tejeda, Max Cortázar, Enrique de la Madrid y claro Santiago Creel que es el coordinador de campaña.**

Con el paso de los días se irán decantando los perfiles del equipo verdadero que tiene lo que por momentos parece una misión imposible: reducir la ventaja de la candidata oficialista en las encuestas y llegar a la primavera del 2024 como una contendiente competitiva. Ya se verá.

#### Salomón Jara advierte

Si los Murat pensaban que con sumarse de manera pública a la campaña de la doctora Sheinbaum quedaban limpios le tendrán que dar otra pensadita.

Y es que el gobernador de Oaxaca, Salomón Jara, que hizo su carrera política resistiendo los embates de los Murat, no los olvida.

**Dijo el mandatario estatal: "No crean que porque se andan pasando con Claudia quedaron libres de pecado, nada eso". Las investigaciones sobre la administración de Alejandro Murat siguen adelante y las irregularidades encontradas no quedarán impunes.**

Los actos de corrupción serán castigados. Jara responsabilizó a Alejandro Murat de haber endeudado al estado, lo que fue una burla y un desfalco para los oaxaqueños.

#### La prueba y el portazo

¿Hay alguna conexión entre los resultados de la llamada Prueba PISA sobre el estado de la educación de básica en el país y la noticia del portazo de los activistas de la CNTE al edificio sede de la SEP?

El rezago de los estudiantes mexicanos en matemáticas, lectura y ciencias se mantiene. Lo relevante no es la comparación con otros países, pues unos suben y otro bajan, sino que se obtuvieron, en ciertos renglones, resultados menores a los alcanzados por México en el pasado, lo que merece una explicación

**Se adelanta que las autoridades del país descalificarán la prueba. La tildarán de ser otra criatura neoliberal. Cualquier cosa menos abrir un espacio para la autocrítica.**

Mientras tanto, los activistas de la CNTE presumen su dominio de la asignatura del portazo. Ya lo hicieron la semana pasada en la montaña de Guerrero y ayer en el Centro Histórico de la CDMX. Lástima que esa materia, la del portazo, no venga en la prueba PISA. Seríamos ejemplo para el mundo.

pepegrillo@cronica.com.mx



# Una oposición que no entiende

Joaquín Narro Lobo/\*

@JoaquinNarro



**E**n múltiples ocasiones he abordado la relevancia de la oposición como elemento fundamental de la democracia. Se trata de aquella parte que representa los intereses y las aspiraciones de las minorías, aquellas que no ostentan el poder o que no coinciden con quienes lo hacen. Más allá de lo que muchos creen, como forma de gobierno, como componente de la vida política de las sociedades contemporáneas y como mecanismo para regular y controlar el ejercicio del poder, la democracia no se reduce a lo que las mayorías quieren, sino también a aquello a lo que las minorías aspiran. Por encima de preferencias políticas y de si se tienen coincidencias o diferencias, filias o fobias respecto de una opción política determinada, la oposición como engrane de cualquier sistema político se debe cuidar y fortalecer, pues de ella dependerá, en buena medida, la salud y el vigor de la democracia.

Por la importancia que tiene la oposición para el correcto desarrollo de la democracia, cada vez resulta más incomprensible las acciones y actitudes asumidas en los últimos meses, semanas y días por los cuatro partidos que guardan esta condición en el sistema político mexicano. Si bien es com-

preensible que los partidos políticos tomen sus decisiones a partir de un criterio de búsqueda de la mayor cantidad de espacios de poder, la lógica de aquellas debe ser distinta en condiciones de competitividad que de predominancia de una opción. De acuerdo con la mayoría de los instrumentos que permiten medir la situación actual de la preferencia electoral, el contexto político actual en México no es de competitividad, sino de alta predominancia de Morena. Los partidos de oposición, sin embargo, parecen no entender esto y actúan como si la diferencia entre ellos y la opción mayoritaria fuera de unos cuantos puntos.

Desde que se conformaron como Frente Amplio por México y hasta ahora que son la coalición Fuerza y Corazón por México, PAN, PRI y PRD han asumido actitudes, decisiones y estrategias como si estuvieran en condiciones de competitividad, aun cuando la mayoría de las encuestas los colocan a una distancia de Morena de entre 15 y 25 puntos. Definieron a su candidata presidencial sin concluir el proceso que ellos mismos determinaron; han sido incapaces de trascender del discurso de superación personal de Xóchitl Gálvez para hacerla ver como una potencial estadista; no han podido construir un bosquejo de proyecto político atractivo para los grandes sectores electorales; no han podido incorporar a su equipo de campaña a grandes personajes cuyas trayectorias profesionales y personales generen amplias simpatías; se han desdibujado en cuanto a un discurso que inició en el centro izquierda y que buscaba a los estratos socioeconómicos más bajos, a uno de cen-

tro derecha que intenta hablarle a las clases medias. Un rosario de pendientes, el reloj en cuenta regresiva y poca expectativa de algún factor capaz de sorprender a la ciudadanía, no parece un escenario halagüeño.

Movimiento Ciudadano, por su parte, sufrió el mayor descalabro que pudo haber imaginado: perder a un candidato a partir del cual se habían construido narrativa, discurso, imagen y estrategia. La dicotomía planteada de la nueva política contra la vieja política; el paradójico diferenciador de género que en esta ocasión se hizo a partir de una candidatura masculina; la comunicación centrada en redes y enfocada a los más jóvenes que suelen ser los menos interesados en política; la construcción de una plataforma política a partir de un esfuerzo mayormente ciudadano como Mexicolectivo; la condición de ser el partido con menos desgaste reputacional por escándalos o prácticas nocivas, se perdieron tras la declinación de Samuel García. Demasiada confusión interna, ausencia de un candidato y poco tiempo para recomponer, hacen del panorama naranja fosforescente uno demasiado opaco.

La oposición y sus partidos parecen no entender algo muy sencillo: en 2024 no solo se jugarán espacios políticos y prerrogativas, sino la viabilidad misma de su existencia hacia el futuro y, al final de todo, la representatividad de las minorías que son la razón principal de ser de la democracia como forma de control del poder.

*Profesor de la UNAM y consultor político*

*Correo electrónico:*

*joaquin.narro@gmail.com*





# ALA SOMBRA

Dicen los que saben que en el PRI y PAN andan muy ocupados tratando de minimizar el crecimiento que **SAMUEL GARCÍA** logró en tan sólo 10 días de precampaña. Dicen que la razón de tan insistente campaña es la posibilidad de que el Movimiento Ciudadano siga incrementando su nivel de aceptación ante el electorado y se genere un escenario en el que la elección presidencial del 2024 se divida en tercios, pues los del partido naranja podrían robarle votos sobre todo Frente Amplio. Es decir, en estos días, a **Xóchitl Gálvez**.



La crítica de **Saskia Niño de Rivera**, cofundadora de Reinserta, a las condiciones de las cárceles mexicanas es severa y reveladora. El hacinamiento en las prisiones federales ha llevado a un alarmante aumento de violencia, con más de tres mil incidentes reportados en los últimos cinco años, según **El Sol de México**.

\*\*\*

Este fenómeno es, para **Niño de Rivera**, una consecuencia directa de la falta de recursos y políticas eficientes en el sistema penitenciario. Ella destaca la necesidad de un enfoque más holístico, que no solo incluya la construcción de nuevas cárceles, sino también una revisión profunda del sistema de justicia penal y un aumento en la inversión para la prevención del delito y las adicciones. Sus comentarios ponen de manifiesto un sistema en crisis y la urgencia de acciones concretas para resolver estos problemas estructurales.

\*\*\*

En sus recientes declaraciones, **Mario Delgado**, presidente nacional de Morena, destacó con confianza y entusiasmo las fortalezas de su partido y del equipo liderado por **Claudia Sheinbaum**. Comparando favorablemente el equipo de **Sheinbaum** con el anunciado por **Xóchitl Gálvez** del Frente Amplio por México, **Delgado** enfatizó la calidad y el compromiso de los integrantes de "Diálogos por la Transformación". Resaltó la pluralidad y el potencial del grupo de **Sheinbaum** para formular estrategias y propuestas innovadoras, que contribuirán significativamente al proceso de transformación del país.

**Delgado** se mostró crítico con el equipo de **Gálvez**, utilizando la ironía para cuestionar su seriedad y reputación. Sin embargo, se centró principalmente en la visión positiva y el proyecto de nación que representa el equipo de **Sheinbaum**. Según **Delgado**, la ventaja de **Sheinbaum** en las encuestas refleja el reconocimiento público de su trabajo y la seriedad de su campaña, que ha recorrido todo el país con propuestas sólidas para el pueblo mexicano. Para **Delgado**, este equipo no solo simboliza la actual preferencia electoral, sino también el

potencial para formar un futuro gabinete exitoso, basado en la experiencia y la dedicación de sus miembros.

\*\*\*

Mientras el alcalde de Puebla, **Eduardo Rivera Pérez**, mantuvo su atención en un desfile navideño organizado con una famosa marca de refrescos, algunos de los 300 mil asistentes al evento encontraron sus vehículos sin llantas, espejos, ni taponos, pues los delincuentes aprovecharon el cierre de las Avenidas 2 Norte y 28 Oriente, hasta el Bulevar 5 de Mayo y la 43 Poniente para hacer sus fechorías.

\*\*\*

La capital poblana se ubica en el cuarto sitio con más casos de ese delito a nivel nacional, con mil 224 registrados sólo hasta el mes de octubre; por lo que hay quienes se preguntan cómo aspira a gobernar el estado si, ni con presencia de las autoridades custodiando el desfile, se logró inhibir a los malhechores. Traducción: en Puebla no respetan a la autoridad y los ciudadanos pagan los platos rotos.

\*\*\*

La Comisión Nacional de Mejora Regulatoria ha concedido una significativa certificación al Tribunal Superior de Justicia de la Ciudad de México, marcando un hito importante en su transición hacia la implementación de juicios mercantiles orales. Este reconocimiento es motivo de celebración en el Poder Judicial de la capital, liderado por **Rafael Guerra Álvarez**, evidenciando un avance crucial en su proceso de modernización.

\*\*\*

Este progreso no sólo se enfoca en la oralidad de los procedimientos judiciales, sino también en la integración de tecnologías digitales para una justicia más eficiente y accesible. La Consejera **María Esperanza Hernández Valero** ha jugado un papel clave en este desarrollo, contribuyendo con su experiencia y conocimiento en el campo. Esta certificación simboliza un paso adelante hacia una justicia más ágil y moderna, alineándose con las necesidades y expectativas de una sociedad cada vez más digitalizada.



EL ESPECTADOR  
HIROSHI TAKAHASHI

## AHMSA espera mil millones de dólares de nuevo socio

Altos Hornos de México (AHMSA) está quebrada, nos confirman los cercanos a **Alonso Ancira**, el poderoso empresario detrás de todo su accionar desde siempre.

"Por muchas razones está quebrada, la principal de ellas es que la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) nunca le desbloqueó las cuentas, entonces pues nunca tuvo acceso al sistema financiero mexicano, no pudo usar su dinero", nos dice una fuente de la empresa afectada.

En el escenario industrial de México, pocas historias son tan complejas y fascinantes como la de Altos Hornos de México. Una empresa que alguna vez fue el buque insignia de la industria siderúrgica mexicana, AHMSA ha navegado a través de aguas turbulentas en los últimos años, enfrentando desafíos que van desde problemas financieros hasta cuestiones legales de alto perfil. Fundada en 1942, AHMSA se convirtió en un símbolo de la autosuficiencia industrial de México. Sin embargo, las últimas décadas han sido menos amables con la empresa. Los cambios en las dinámicas del mercado global, la competencia de los productores de acero en Asia, y una serie de decisiones estratégicas cuestionables han llevado a AHMSA a una posición financiera precaria. Además, todo indica que la Cuarta Transformación no los quiere, y eso, de entrada, es un problema mayor para cualquier compañía. "Eso la mató de inanición, no tenía acceso a flujos", nos comenta uno de sus abogados que, por la problemática de la situación, no quiere que pongamos en papel su nombre.

AHMSA ha estado en el ojo del huracán debido a investigaciones por presuntas prácticas ilegales. Estos desafíos legales no solo han manchado la reputación de la empresa,

sino que también han planteado preguntas sobre su viabilidad a largo plazo. Además, la deuda acumulada y la necesidad de modernización tecnológica presentan obstáculos significativos. La empresa ha iniciado programas de reestructuración de deuda y está explorando alianzas estratégicas. Además, el potencial del mercado interno mexicano y la creciente demanda de acero en sectores como la construcción y la manufactura automotriz podrían ofrecer un respiro necesario.

Se encuentra en una encrucijada. Con la posibilidad de una nueva dirección y una reinención estratégica, podría superar sus desafíos actuales y emerger como un líder renovado en la industria del acero. Sin embargo, esto requerirá no sólo una gestión hábil sino también un entorno favorable tanto a nivel nacional como internacional. Y eso no lo tiene.

"En la condición económica actual, en la que está, es probable que convenga que Pemex se quede con activos, que meta dinero, pues porque todo Monclova depende de la empresa", dice nuestra fuente sin miedo. "En ese camino la familia Ancira va a regalar sus acciones, a costo cero, a un grupo de inversionistas que la van a capitalizar, ofrecen entre mil y mil 500 millones de dólares. Con eso planean pagar el acuerdo reparatorio con el gobierno, en un determinado plazo que se está por pactar con Pemex, además de reestructurar los demás adeudos de la empresa".

Si eso pasa, esperan pagarle a Petróleos Mexicanos lo que deben, y eliminar cualquier acción penal en contra de AHMSA. La empresa arrancaría a la brevedad, con capital fresco. Pero la realidad es que no está fácil, eso es lo que planean, lo que ocurra está por verse.


**CENTRO  
DE BARRIO**
**ROBERTO REMES**

## El segundo Juan Pablo

Una de las últimas veces que hablé con Juan Pablo me dijo que de súbito empezó a bajar de peso, cuando fue al médico le mandaron estudios y en cuestión de días no sólo descubrió que tenía cáncer, sino que le debían extirpar el estómago, porque el tumor había echado raíces ahí mismo.

Después de las quimioterapias, el cáncer de Juan Pablo parecía irse. Cuando te sientas bien, le dije, te voy a visitar. En realidad no quería que sus amigos lo viéramos como estaba. Su cáncer regresó y empezó un nuevo tratamiento. Los médicos sólo le dieron como esperanza una operación en la que tenía muy bajas probabilidades de sobrevivir.

Un día antes de la operación me llamó para despedirse. Me dijo que yo recibiría una llamada desde su teléfono, si escuchaba su voz, era que todo había salido bien; si escuchaba la de Joaquín, su hermano, sabía cuál era el desenlace.

Ese día yo tenía una cita romántica, con Angélica, mi esposa hoy, madre de Nicolás, Benjamín y Sebastián, y por supuesto una gran compañera y amiga. Hacia la media noche ya estábamos en su casa, ya éramos novios, flamantes enamorados. En eso sonó el teléfono. Por la hora intuí el desenlace. Era la voz del Joaco.

A partir de allí no paré de llorar. Me despedí de Angélica en cuanto me establecí, y al día siguiente fui solo al velorio, en la propia casa de Juan Pablo y Joaquín. Su padre, Don Joaquín Cisneros, simplemente estaba apagado. Días después, en San Ignacio de Loyola, donde se casaron mis padres, hubo una misa y depositaron las cenizas. Ahí sí lo vi destrozado.

El gemelo de Juan Pablo, Joaquín, tenía como foto de

perfil en Facebook una imagen donde miraba hacia el cuarto vacío de su hermano, una recámara igualmente gemela a la suya, separadas por sus respectivos vidrios y un cubo de luz. El arquitecto, autodidacta, había sido justamente el padre de ambos: político, alcalde, candidato a gobernador y senador de Tlaxcala.

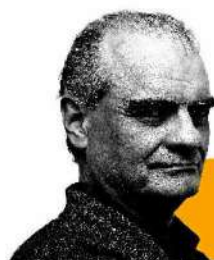
Cuatro años después de la muerte de su hermano, Joaquín se estrelló piloteando una avioneta que, además de los pesos físicos, llevaba la gran carga de una ausencia.

Siendo Autoridad del Espacio Público de la Ciudad de México, mi amigo Víctor Beltri me presentó a Juan Pablo Adame, hijo de Marco Adame, ex gobernador de Morelos. Fue una breve conversación en un Starbucks. Un joven inteligente, íntegro, agradable, a la postre senador suplente de otro amigo, Miguel Ángel Mancera.

Juan Pablo Adame vivió el mismo proceso que Juan Pablo Cisneros. Detección del cáncer, extracción del estómago, quimioterapias y un desenlace fatal, que acaba de ocurrir minutos antes de escribir este artículo.

Con una gran paz interior, dejando enormes lecciones de vida, mediando la generosidad de su senador propietario quien pidió licencia para darle voz, Juan Pablo Adame nos dejó iniciativas relacionadas con el tratamiento del cáncer y las políticas de cuidado. Adame fue senador por un día, murió en paz como lo hizo Juan Pablo Cisneros, y luchando hasta el último minuto por heredar lecciones: políticas públicas para todos; el amor y el ejemplo para su esposa Eli y sus hijos María, Rodrigo e Inés.

Doy un trago al vaso de agua que me acompaña frente a la computadora y lo valoro más que nunca. La despedida de Adame fue un gran homenaje al agua fría. Descansen en Paz, Juan Pablo.

**PEDRO  
ARTURO  
AGUIRRE**

HOMBRES FUERTES

## Napoleón en el siglo XXI

**C**on la película biográfica de Ridley Scott vuelve a estar en el escenario la figura de Napoleón y la posibilidad de reflexionar sobre quien constituyó un admirable fenómeno de poder y ambición. Vivimos tiempos donde asistimos en todo el mundo, pero de manera particularmente preocupante en algunos de los países más poderosos, a la llegada a los gobiernos de “hombres fuertes” como Vladimir Putin, Narendra Modi o Xi Jinping. Estamos en una era llena de pretendidos “Napoleones” nacionalistas y populistas, quienes se hacen del poder con la narrativa de representar al ciudadano de a pie, fiándose fundamentalmente en sus instintos y promoviendo un insensato culto a su persona. En estos días no faltan quienes perciben una especie de “ímpetu napoleónico” en las ansias putinianas de restaurar al gran imperio ruso, en la obsesión de Xi Jinping por recuperar Taiwán a como dé lugar y hasta en la absurda pretensión de Nicolas Maduro de conquistar por las armas a la Guayana Esequiba.

¿Qué hacer con Napoleón? A más de dos siglos de distancia el gran corso sigue levantando pasiones encontradas y acalorados debates entre partidarios y detractores. Para el politólogo Gérard Grunberg su principal legado fue “la creación y desarrollo de un Estado moderno, poderoso, centralizado, capaz de generar un conjunto de reglas y aplicarlas de forma uniforme en todo el territorio nacional” Pero también existe el balance negativo de quien fue “un

adversario irreductible del liberalismo político, sin olvidar las enormes pérdidas humanas generadas en los campos de batalla”. Y sin duda a los aspectos oscuros deberán añadirse decisiones atroces como la de restablecer en 1802 la esclavitud, apenas ocho años después de haber sido abolida por la Revolución Francesa.

¿Fue Napoleón el gran precedente de los dictadores de los siglos XX y XXI? Sin duda, algunos comparten con él sus afanes imperiales, su galopante autoritarismo, su colosal megalomanía, su desprecio por el régimen parlamentario e incluso su talento propagandístico. También pesa aún mucho la teoría del gran hombre, la cual ejerce una influencia peligrosa sobre ciertos líderes actuales. Pero extrapolar burdamente a los tiranuelos actuales con Napoleón es un error. Para el historiador Anthony Beevor “la historia nunca puede ser un mecanismo de predicción. Debemos estar atentos cuando los líderes políticos y los medios de comunicación coquetean con la idea de proponer paralelismos históricos... Hoy contamos con dirigentes capaces solamente de fomentar y explotar el miedo y odio”. Muchos tiranos a lo largo de la historia han luchado en guerras y han gobernado impetuosamente incluso a veces de manera duradera, pero del régimen napoleónico también emanaron leyes e instituciones aún vigentes en buena parte del mundo y tal cosa ni puede decirse de cualquier tiranuelo o aspirante a serlo.

• Especialista en política comparada. @elosobruno



# Tiraditos

## COFECE TRAS MONOPOLIO EN HOLOGRAMAS

•La Cofece, de **Andrea Marván Saltiel**, realiza una investigación sobre un posible monopolio de las empresas Accesos Holográficos, Zeitek Soluciones, Placas y Señalamientos Mexicanos S.A. y Appli-K S.A. de CV, y todas las firmas que tengan que ver con **José Ramón Bautista Pérez Salazar y Rafael Artasánchez Bautista**, que en los últimos años han acaparado contratos millonarios con instituciones federales, como la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, encabezada por **Rogelio Ramírez de la O.**, además de gobiernos estatales, como el de Querétaro, del panista **Mauricio Kuri**.

## ALIADO MORENISTA

•Recientemente, la precandidata presidencial de Morena, **Claudia Sheinbaum**, realizó una evaluación de los líderes que han creado más comités para la defensa del voto. Nos cuentan que llamó la atención el nombre de **Carlos Torres Piña**, aspirante al Senado. Y es que fue reconocido por su participación activa, ya que desde el inicio de la precampaña acompañó y respaldó a Sheinbaum en su búsqueda por la silla presidencial. Presumen que el "80 por ciento de los militantes que estuvieron presentes" en la reciente gira de la política morenista por Michoacán forman parte de la estructura que el promotor de los Comités de Defensa de la 4T en dicha entidad ha construido a lo largo de 25 años. Claudia Sheinbaum constató quiénes cumplen con la encomienda y aquellos que simulan. Sin embargo, puntualizó que no habrá ningún margen de negociación, ya que será como lo marcan los estatutos del partido guinda, y a su vez, la encuesta decidirá.

## INE, OPLES Y POLÍTICA REGIA

•Ahora que en el INE se van a empezar a analizar ya en serio los perfiles y trayectorias de los suspirantes a un asiento en el OPLE de Nuevo León, nos comentan fuentes bien informadas que el caso del estado norteño se va a poner interesante. Y es que

aseguran que el mejor candidato es **Héctor García Marroquín**, con gran experiencia en el IFE-INE y también en la propia Comisión Electoral local. Toda su vida laboral la ha dedicado a hacer elecciones. Dicen que por 12 años fue Secretario Ejecutivo de la Comisión, pero salió del puesto a petición expresa del Consejero del INE **Martín Faz** a la nueva Presidenta del OPLE, **Beatriz Camacho**. ¿El motivo? Imponer en ese puesto, a cambió de quién sabe qué, a **José Luis Vaquero**, que ni regiomontano es, pero sí de triste memoria en el INE, cuando fue director de capacitación. A Vaquero lo identifican como operador cercano del exconsejero **Alfredo Figueroa** y comparten sus filias y sus fobias políticas. Dicen que tan forzada estuvo la designación que Vaquero, que renunció a los tres meses. Además de que hay quienes aseguran que Figueroa maldice su suerte pues se le fueron varios "proyectos" ya platicados con Camacho y con el propio Vaquero.



# Espionaje, ciberseguridad y elecciones



**JOSÉ VÍCTOR  
RODRÍGUEZ  
NÁJERA**

SOCIEDAD

**E**n el complejo entramado de la era digital, México se encuentra ante desafíos cruciales en materia de ciberseguridad. La premisa fundamental que se impone es la urgencia de que los legisladores en el Congreso de la Unión asuman la responsabilidad de adecuar el marco legal. Este llamado a la acción cobra especial relevancia en una etapa de precampaña electoral, donde los riesgos de manipulación digital son una amenaza latente.

La seguridad digital no puede considerarse una mera opción; es un pilar fundamental para preservar la soberanía y defender nuestra democracia. La complejidad del entorno digital en el que vivimos exige una respuesta legislativa urgente, especialmente ante la posibilidad de contenidos digitales apócrifos diseñados para desvirtuar figuras políticas, un fenómeno que ya ha dejado su huella con audios, fotos y videos falsos.

La realidad contemporánea nos confronta con la penetración ineludible del entramado digital en todos los aspectos de nuestras vidas. En este contexto de interconexión, la seguridad jurídica en

materia digital presenta grietas significativas, haciendo imperativa una acción legislativa inmediata. La protección de nuestras instituciones y de la sociedad frente a la proliferación de información artificial, o falsa, demanda una respuesta urgente.

Los legisladores federales, diputados y senadores, deben integrar reformas al marco jurídico que permitan sancionar acciones comprometedoras para la gobernanza pública, llevadas a cabo mediante información artificial o falsa, o métodos tecnológicos avanzados, como la inteligencia artificial, la invasión de datos personales o la alteración de información política.

La aspiración de crear una regulación moderna y robusta en ciberseguridad se fundamenta en la premisa de adoptar un enfoque multidimensional. Este debe no solo abordar los ataques cibernéticos que amenazan a instituciones públicas y privadas, sino también adaptarse a la complejidad del entorno tecnológico actual.

Aunque México ha implementado algunos elementos para contrarrestar amenazas cibernéticas, es imperativo inspirarse en naciones líderes en desarrollo tecnológico y jurídico. La respuesta a la ciberseguridad debe trascender fronteras; México debe desempeñar su papel de ma-

nera eficiente y evitar que se repitan casos como el espionaje masivo conocido como "Pegasus", que vulneró información personal a políticos, periodistas y activistas; con un objetivo meramente político.

La ausencia de una institución coordinadora en México es un vacío crítico que debe llenarse. La creación de una agencia nacional cibernética, autónoma y eficiente, se presenta como una necesidad ineludible para afrontar los desafíos. La ciberseguridad no es simplemente un asunto técnico; es un compromiso que requiere una estrategia nacional y una coordinación sin fisuras, se convierte en un acto de defensa, de seguridad nacional y de respeto a los derechos de las personas.

**Es crucial recordar que, al inicio de su mandato, el presidente Andrés Manuel López Obrador impulsó una reforma que considera los delitos electorales como violaciones graves al marco legal. Esta acción ha disuadido a potenciales infractores y ha elevado la percepción de riesgo en la comisión de delitos en este ámbito.**



**ANDREA  
GUTIÉRREZ**

## La representación de las mujeres de la diversidad en los partidos de izquierda

**P**or años, sociedades y gobiernos hicieron todo por separarnos, crearon y administraron las diferencias, fuimos pecado, fuimos enfermedad, fuimos delito, hoy somos personas después de muchas batallas de quienes estuvieron antes de nosotras, sin embargo, para quienes toman decisiones en los partidos políticos, los representantes populares y las políticas públicas seguimos siendo agenda pendiente, el patriarcado nos ha dejado en el armario de los ciudadanos de segunda que reposan sobre un dualismo jerárquico, la división social de lo bueno y lo malo, el binomio de los opuestos.

Estamos inmersos en el proceso electoral 2023 – 2024, el más grande que ha tenido México, habrán de elegirse 9 Gubernaturas, 19 mil cargos de representación y la persona titular del ejecutivo federal. En la Ciudad de México una feminista que ha caminado de una vida entera en la izquierda será quien continúe con la construcción de la Ciudad de los Derechos. Más de 70 años tuvieron que pasar desde que las mujeres pudimos participar de forma efectiva en una jornada electoral para que una mujer tenga la posibilidad real de convertirse en la primera presidenta de México, la percepción social es que será la coalición PT, Morena, PVEM con Claudia Sheinbaum al frente quien llegue a Palacio Nacional para dar continuidad al proyecto de Transformación, sin embargo, la izquierda en turno es verdaderamente progresista

e incluyente?, ¿cuántas precandidatas de la diversidad tienen los partidos de izquierda? ¿Cuál es la agenda por los derechos LGBTQ+ de los partidos de izquierda?

La respuesta quizá es que nuestros dogmas religiosos, políticos y sociales siguen siendo una barrera para ejercer la libertad de ser y amar, la discriminación, el machismo y los estereotipos no conocen de izquierdas o derechas en México, están en todos los partidos y en todos los espacios, porque al día de hoy para las mujeres de la diversidad sentirnos seguras es un privilegio que todavía no es nuestro y hablar de espacios de representación en condiciones de igualdad una batalla por conquistar.

Regreso a escribir desde el sitio de amor que inspira mi vida, mi familia que me enseñó a alzar la voz por defender la libertad y que desde el amor ha vivido defendiendo mi derecho a ser y amar, María y el equipo de trabajo que nos rodea porque tienen siempre los brazos abiertos para abrazar la diversidad, mis amigos con su amor infinito que son fortaleza, Briandy y la suerte de acompañarnos en el camino, porque desde su valentía al caminar tomadas de la mano su luz se hace cada vez más grande.

Escribo con el anhelo que el arcoíris de la diversidad cruce el cielo de todos y dibuje la sonrisa de la esperanza en nuestro México tan desigual, el anhelo de ver a la izquierda abanderar la verdadera bandera de la libertad con candidatas que puedan ser la voz de la diversidad y con una agenda de partido que atienda nuestra realidad más allá del discurso y la bandera en una foto.



## SOLICITAN REMOCIÓN

• Como se venía anunciando, este martes en el Congreso de la Ciudad, Morena solicitó la remoción de la Presidenta de la Mesa Directiva, **Gabriela Salido**. Fue el diputado **Gerardo Villanueva** quien, mediante un posicionamiento, señaló que la solicitud se debe a la determinación de llamar a la fuerza pública, para blindar a las y los representantes populares, ante una manifestación para solicitar mayor presupuesto para vivienda, lo cual, según Villanueva Albarrán, la Presidenta de la Mesa Directiva impidió que sucediera. El legislador dijo que, si bien el artículo Ley establece la facultad para solicitar la intervención de la fuerza pública, aclaró que no se trata de “un cuestionamiento normativo, es de fondo, es uno cualitativo y de motivaciones, que yo espero que usted pueda explicar”. Acusó que su actuación parecía más “de un líder de facción, que como representante de la pluralidad”.

## LICENCIA RETROACTIVA

• Este martes, el Congreso de la Ciudad aprobó la licencia definitiva del alcalde de Benito Juárez, **Santiago Taboada**, 7 días después de que el gobernante presentara, el 29 de noviembre su solicitud para dejar el cargo y buscar la candidatura a Jefe de Gobierno, respaldado por PAN, PRI y PRD. “Le solicito someta o consideración del Pleno del Congreso de la Ciudad de

México, lo solicitud de licencia definitiva para separarme del cargo como Alcalde de Benito Juárez, con efectos a partir del sábado 2 de diciembre del presente”, expuso Taboada en un documento dirigido a la Presidenta de la Mesa Directiva. De esta manera, la licencia surte efectos a partir del 2 de diciembre y se da después de que el alcalde solicitara al Tribunal Electoral de la CDMX la protección de sus derechos político electorales.

## INVITA ÁLVARO OBREGÓN A LA X FERIA DEL EMPLEO

- La alcaldesa **Lía Limón** invita a las y los habitantes de Alvaro Obregón a la Décima Feria del Empleo que se llevará a cabo hoy en la explanada del Salón de Usos Múltiples. En esta ocasión, participarán 65 empresas que ofertarán dos mil vacantes en diversos sectores, entre los que destacan el comercio, la industria y los servicios. Lía Limón destacó que uno de cada cuatro solicitantes que han asistido a las ferias anteriores consiguió empleo. Asimismo, recordó que la alcaldía cuenta con una Bolsa de Trabajo en la que participan 250 empresas y ofrecen 4 mil 200 vacantes.
- La alcaldesa reiteró su compromiso de apoyar a las y los vecinos de Alvaro Obregón para que encuentren un empleo digno que les permita mejorar sus condiciones económicas.

**ARTURO  
ZÁRATE VITE****DESDE EL  
CONFINAMIENTO**

## ¿Comandante o comandanta en 2024?

**E**n el diccionario de la Real Academia Española la palabra "comandanta" pareciera tener definición con tinte machista porque de manera simple dice que se trata de la "mujer del comandante". En cambio, cuando se refiere a "comandante", le da connotación militar.

Prácticamente es un hecho que a partir de 2024 será mujer la que gobierne México y no habrá mayor problema en llamarla presidenta. El mismo diccionario habla de presidenta o presidente con igual valor.

El tratamiento es distinto en el caso de "comandanta" y adquiere mayor relevancia el tema cuando está a la vista el esfuerzo mundial por garantizar la paridad entre hombres y mujeres.

Por primera vez en la historia de México, no solo habrá presidenta, también comandanta (comandante) suprema (supremo) de las fuerzas armadas. La Ley Orgánica del Ejército y Fuerza Aérea Mexicanos habla de "comandante supremo de las fuerzas armadas".

Mera cuestión semántica. Incómoda y hasta duele que para el diccionario de la Real Academia Española "comandanta" sea la "mujer del comandante". Los tiempos son otros, México no sería el primer país que tiene al frente de sus fuerzas armadas a una mujer. En la mayoría de las naciones la presidenta adquiere ese rango.

En nuestro país, el dominio de los varones en las instituciones militares ha sido absoluto. La mayoría de los cargos superiores los ocupan hombres, explicable en una sociedad mexicana que por muchos años relegó a tareas caseras a las mujeres, como en muchas partes del planeta.

Hasta ahora, no hay ninguna mujer Generala (general) de División ni tampoco Almiranta (almirante), los grados más altos en el Ejército y la Marina. Sin embargo, cada vez hay mayor promoción en la milicia para que las mujeres participen y asciendan.

El que una mujer llegue a la presidencia y se convierta en la comandanta suprema de las fuerzas armadas, podría contribuir a favorecer la escalada femenil en la jerarquía militar. Hay un cambio en la mentalidad de los varones hacia las mujeres. No ha sido fácil revertir la inercia en los diferentes ámbitos, la costumbre es poderosa. Todavía la plena paridad está lejos.

Por esa disciplina que caracteriza a la milicia, sin discusión aceptará que una mujer se convierta a partir de 2024 en presidenta y comandanta suprema de las fuerzas armadas.

Habrà que llamarla comandanta, porque eso será al frente de todas y todos los soldados, marinos, integrantes de la fuerza aérea y guardia nacional del país.

Ya los legisladores se encargarán de modificar las leyes militares, para que incluyan el término "comandanta" o cambiarlo por "jefa". Y es de esperarse que la Real Academia Española revise su diccionario y el significado que le da a "comandanta", valorar si debe seguir igual o actualiza la definición.

Nada bien suena que "comandanta" sea la "mujer del comandante". Seguro que a las mujeres que compiten por la presidencia de la República las tiene sin cuidado este tema, porque su prioridad es lograr la mayor votación en las elecciones del próximo año.

De cualquier manera, no sobra ni es ocioso procurar el uso de términos correctos. La paridad en el lenguaje es necesaria, contribuye a seguir en la línea de adaptar al mundo a la nueva realidad.

**OPINIÓN****RED COMPARTIDA****LOS CHAPULINES DE LOBO**

**A**penas hizo oficial su salida del PRD y su anexión a Morena, el diputado Víctor Hugo Lobo se desfondó. Solo lo siguieron un puñado de empleados, casi cero liderazgos y uno que otro despistado de la corriente Nueva Izquierda, a quienes les prometió la gloria con candidaturas y espacios en el gobierno. No les cumplió. Ni les cumplirá. La verdad de las cosas es que Lobo nunca tuvo lo que presumía, como el 65% de los 90 consejeros del PRD. De haber sido cierto, se habría autonombrado candidato a la jefatura de gobierno. Tampoco se llevó a 10 presidentes de los 16 que hay en la Ciudad. Sólo tenía la dirigencia de Gustavo A. Madero, pero a su titular se le hizo poca cosa estar al frente. El presidente nacional del PRD, Jesús Zambrano, se carcajeó porque Lobo dijo que se llevaba 65 mil militantes, pero cuando mucho tiene una sexta parte de esa cifra de seguidores en sus redes. De inmediato, tanto Zambrano como la presidenta del PRD capitalino, Nora Arias, recibieron llamadas de dirigentes de varias partes de la Ciudad diciéndoles que ellos se quedaban en el sol azteca, pese a la insistencia de Lobo de llevarlos a un destino incierto.

**P**or cierto, lo que nos dicen desde el corazón de Oaxaca es que es prácticamente un hecho que el ex gobernador Alejandro Murat Hinojosa será senador por la vía

plurinominal por Morena, que el acuerdo se tiene amarrado con el presidente López Obrador y que ya habría sido ratificado por la precandidata Claudia Sheinbaum, que deberá pagar todos los favores recibidos. El rompimiento de Murat Hinojosa con el PRI de Alito Moreno tiene ya varios años y es una de las razones por las cuales entregó el estado. Lo divertido será ahora que el político se saque la foto con la cúpula de Morena de Oaxaca, y lo mejor de todo las sonrisas con el gobernador Salomón Lara Cruz, que lo que menos quiere es tener dentro de su gobierno a la familia Murat porque, ojo con eso, no va solo, llega con su padre, el también ex gobernador José Murat. Por eso fue importante tomarse la foto con la precandidata presidencial Claudia Sheinbaum.

La iniciativa privada se siente tomada en cuenta con la llegada a la campaña de Xóchitl Gálvez, de Idelfonso Guajardo. Y es que nos cuentan que como nuevo coordinador del Comité de Asuntos Internacionales, podrá tener una buena interlocución con los mexicanos en el extranjero, que han sido olvidados por la 4T desde el momento en que no les permiten actuar más de ser emisores de remesas a las familias mexicanas. De acuerdo con grupos de mexicanos en Los Ángeles y Nevada, se sienten excluidos de la vida nacional del país desde el momento en que solo se les toma en cuenta en tiempos de elecciones. Ese reclamo, lo quieren alzar y que si no es Claudia Sheinbaum quien les tome la palabra por estar en el gobierno

que los olvidó, sea Xóchitl Gálvez quien tenga la oportunidad de sentarse a dialogar con ellos. Como dato, en Estados Unidos hay 40 millones de mexicanos, y muchos pueden votar, puede ser un bono democrático muy interesante para el 2024 y le toca a Idelfonso Guajardo buscarlo.

Por cierto, desde el búnker de Xóchitl Gálvez nos cuentan que si los partidos políticos no le van a apoyar, pues buscará el apoyo de empresarios y gente para poder lograr una campaña que tenga la oportunidad de figurar y dar batalla en el 2024. El ánimo no es el mejor en PRI, PAN y PRD, cierto, pero sin haber siquiera terminado el proceso de precampaña interna del Frente, algo nos dice que las dirigencias, no están escuchando a las bases. Este reto lo toma Xóchitl Gálvez y busca el apoyo ciudadano a través de redes, para que hasta el dinero gastado sea el menor posible y luego, no le vayan a querer cobrar. El cierre de año se antoja complicado en todos lados.

PD: El temor por una auditoría a tan solo a un par de años que Samuel García tomará el control en Nuevo León y, al igual que "El Bronco", intentará ir por la presidencia, el temor a una auditoría por parte de la oposición lo llevó a violar la ley y regresar a la gubernatura, a pesar que esto pareciera la última llamada para Marcelo Ebrard, pero todo indica que quienes tenían el verdadero control territorial en diversos estados ya iniciaron pláticas conciliatorias con Claudia Sheinbaum. o sea Marcelo está más muerto, políticamente hablando, que Samuel.



## SIN PROTOCOLO

### EL GRAN EXTERMINADOR

JOEL SAUCEDO

**E**n días pasados, el Presidente Andrés Manuel López Obrador se erigió como el líder exterminador de instrucciones.

Lo acompañaron 262 diputados que lo obedecen ciegamente, sin reparar en el daño causado a la nación al cercenar la libertad de expresión y el derecho a la información.

Ninguno de los legisladores de Morena, PT y PVEM, alzó la voz para defender a la Agencia del Estado Mexicano, Notimex.

Mucho menos exigieron cuentas a Sanjuana Martínez, una directora que no ejerció el cargo, pero sí un presupuesto cercano a los mil millones de pesos.

En forma por demás miope, los que se dicen representantes del pueblo, arguyeron que "Notimex cumplió la misión por la que fue creada y que sea sustituida por la conferencia mañanera".

Es decir que López Obrador extinguió de un plumazo a 300 trabajadores y 55 años de historia, de una de las agencias de habla hispana más importantes del mundo.

Con total saña, el mandatario dejó a la deriva a los empleados en huelga durante casi cuatro años.

Los trabajadores han actuado con incomparable gallardía durante mil 384 días. Han soportado presiones, la pandemia, traiciones, acusaciones, denuncias, la muerte de familiares y siguen en pie de lucha.

El dictamen aprobado por la mayoría oficialista fue turnado al Senado de la República, donde con seguridad tendrá la misma ruta.

La conformación de las bancadas en la Cámara Alta no es muy distinta a las de San Lázaro.

Los legisladores están al servicio del Presidente y no del pueblo al que representan.

El hecho incontrovertible es que el Senado también incumplió, al no llamar a comparecer a Sanjuana para que explicara el usufructo del presupuesto de 2020, 2021, 2022 y 2023.

Por distintas vías, los trabajadores buscaron defender su empleo, incluso rescatar la agencia de la postración a que fue sometida por este gobierno, pero sus esfuerzos resultaron infructuosos.

Ahora, sólo esperan y exigen que se cumplan los procesos para resarcir las violaciones a sus derechos colectivos e individuales.

Hasta en tanto no reciban lo que por ley les corresponde por la liquidación del organismo informativo, se mantendrán en huelga.

Ese será el legado que dejará López Obrador. Pero algo debió aprenderle a Gustavo Díaz Ordaz, creador de Notimex.

La brutal aberración radica en que 262 diputados se convirtieron en cómplices del gran exterminador de instituciones autónomas.

PROSPECCIÓN... Jóvenes de 18 a 29 años tendrán mayor acceso a créditos para vivienda digna, de aprobarse la iniciativa de ley que presentó a la Comisión de Vivienda del Congreso de la Ciudad de México, la dirigente del Grupo Cedros e integrante del Movimiento Urbano Popular, Andy Hernández. El proyecto de ley por el que se reforman los artículos 5, 26 y 55 de la Ley de Vivienda de la Ciudad de México, propone destinar cuando menos 20% del total de créditos otorgados por el Instituto Nacional de Vivienda (INVI) a jóvenes menores de 30 años. La iniciativa contempla otras bondades en apoyo a la juventud.



## VALLE DE MÉXICO

### ECATEPEC, LA DANZA DE \$1,791 MILLONES

RUBÉN PÉREZ

**E**catepec, el municipio más grande del Estado de México y el que más presupuesto ejerce, tiene anomalías financieras por más de mil 791 millones de pesos. El informe de la Cuenta Pública de 2022, realizado por el Órgano Superior de Fiscalización del Estado de México, advierte presuntos desvíos de recursos y adquisición de servicios con proveedores sin licitación. Las auditorías realizadas a la actual gestión municipal de Morena en ese municipio muestran observaciones que apuntan a distracción de recursos sin haber presentado la documentación que acredite las erogaciones, la autorización y pagos en exceso por concepto de sueldos y salarios y pagos indebidos por servicios de arrendamiento de vehículos. En el informe de resultados del Órgano Superior de Fiscalización se determinaron irregularidades en la revisión de pólizas por más de mil 315 millones de pesos, de los cuales, destacan subejercicios de recursos presupuestales en las cuentas contables por 102 millones 906 pesos, pagos de arrendamiento por 516 millones 246 pesos, pagos por adquisi-

ción de insumos de limpieza y papelería por 33 millones 508 pesos y pagos por servicios profesionales por 286 millones 727 pesos. En el desglose, las auditorías evidencian 285.5 millones de pesos por la asignación indebida para tarjetas electrónicas del programa La Valedora, mediante el cual se destinan recursos a madres y padres solteros. Los datos del arqueo al gobierno del alcalde Fernando Vilchis Contreras también muestran que contrató indebidamente el servicio de "alertamiento sísmico", sin haber acreditado el procedimiento de licitación y sin tener información comprobatoria y justificativa del proceso adquisitivo por 86 millones 594 mil pesos. La información pública del órgano fiscalizador revela pagos con anomalías en los servicios de arrendamiento de vehículos, maquinaria y equipo, a proveedores con quienes guardó una relación contractual y a quienes benefició mediante el proceso de licitación; además de que no se presentó la evidencia legal que acredite el procedimiento adquisitivo, por un monto de 258 millones 123 mil 500 pesos. La lista de conceptos que detectaron las auditorías contrasta con el rezo oficial de la 4T, donde se realiza la presunta pulcritud en el ejercicio de la administración pública. Hoy por hoy la administración morenista de Ecatepec también exhibe, con la danza de los millones, un cúmulo de supuestos actos de corrupción. ¡Lo bueno es que no son iguales!

### A RENGLÓN SEGUIDO

COMO parte de sus 150 años de obra en México, la Iglesia Metodista de México, A.R. realizó durante tres días consecutivos una serie de actividades litúrgicas, académicas, artísticas, culturales y reuniones de trabajo, con la participación de representantes de iglesias y organizaciones hermanas de EUA, Inglaterra y Latinoamérica, y en las que se abordaron temas como la crisis climática, las relaciones entre la Iglesia y el Estado. Estas actividades fueron presididas por el Obispo Agustín Altamirano Ramos, quien encabeza la Conferencia Anual de México, manteniendo fidelidad al evangelio. Altamirano Ramos, quien preside la Conferencia Anual de México, anfitriona de las celebraciones, consideró este evento como un espacio fundamental para fortalecer las relaciones de la Iglesia Metodista de México con iglesias y organizaciones hermanas. El metodismo mexicano podrá fortalecer la vocación con que llegó a tierras nacionales en su preocupación por el bienestar de la población, creando espacios e instituciones de servicio a las comunidades en donde ha tenido presencia. De esta manera, la Iglesia Metodista de México, A.R. celebró 150 años de obra en México, con representantes de las seis conferencias-regiones episcopales del país. Las celebraciones se llevaron a cabo en el templo "La Santísima Trinidad", ubicado en la calle de Gante 5, Centro Histórico, Ciudad de México, el cual abrió sus puertas como iglesia metodista el 25 de diciembre de 1873.



## #POLÍTICA CONFIDENCIAL

• **Ricardo Peralta**, el controvertido exdirector de Aduanas y ex-subsecretario de Gobernación bajo el halo protector de Olga Sánchez Cordero, presiona en Morena para ser candidato a alcalde en Álvaro Obregón de la Ciudad de México. Su historial garantizaría sabrosos debates... para no perder de vista.

• **Blanca Lilia Ibarra**, comisionada presidenta del INAI, ya tiene el dato de que el Senado resolverá los pendientes de asientos de comisionados en el órgano de transparencia. Esto quedará listo y, según dicen en el Senado, también al cierre del periodo alistan el nombramiento de una ministra para la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), y aunque perfilan a Bertha Alcalde, en la oposición aún le hacen gestos. ¿Y en el caso del IFT? Todo indica que patearán el bote en el Senado y no lo resolverán.

• **Leticia Ramírez Amaya**, secretaria de Educación Pública, conoció los resultados de la prueba PISA 2022. Son desastrosos. México se hunde en matemáticas. No cabe duda que en salud y educación el fracaso es descomunal. A ver a quién le echan la culpa. Una vergüenza nacional.

• **Mario Delgado** alista una camada de candidaturas al Congreso. Harto interesante quienes integren esa lista. Y no se les olvide que en las plurinominales es muy factible que aparezca Marcelo Ebrard, pese a sus desvaríos.





# Esténtor Político

Miguel Ángel Casique Olivos

## Un mes de Otis; tras la tragedia se profundiza el olvido

El 25 de noviembre se cumplió un mes del desastre provocado por el huracán Otis sobre Acapulco y Coyuca de Benítez; cientos de miles de guerrerenses todavía no se han recuperado porque los gobiernos morenistas de Evelyn Salgado y Andrés Manuel López Obrador (AMLO) no han asumido la responsabilidad social que les corresponde frente a ese terrible flagelo natural.

El dolor aún no cede en Acapulco, sobre todo en las colonias y los pueblos donde la muerte, según la cuenta oficial, fueron 50; pero que a decir de las funerarias privadas fueron al menos 350, cifra que contraviene la difundida por el Presidente quien, desde que llegó a Palacio Nacional, ha convertido a la mentira en su principal herramienta de gobierno,

En cifras redondas se plantean más de un millón de personas con afectaciones patrimoniales y la pérdida de infraestructura física y comercial por unos 15 mil millones de dólares, cifra que no contempla los severos daños que el huracán provocó en los cultivos de maíz, mango y limón en los 47 municipios de la región costera de Guerrero; ni 11 mil 500 de las 50 mil viviendas que resultaron destruidas en la Bahía de Acapulco; ni 80 por ciento del sector hotelero pequeño, mediano y no monopolístico, que resultó terriblemente dañado, así como hospitales y clínicas de salud pública que debido a la falta de personal médico y medicamentos no pueden enfrentar una epidemia de dengue 50 por ciento más agresiva que la de 2022.

La Asociación Mexicana de Profesionales Inmobiliarios (AMPI) reveló que el mayor problema que hoy enfrentan los guerrerenses de Acapulco, Coyuca y otros municipios, está determinado por la destrucción casi total de 280 mil viviendas, la falta de electricidad, agua y conectividad en casi medio millón de hogares.

¿Por qué los gobiernos estatal y Federal han tardado tanto en siquiera limpiar las calles? La AMPI responde y agrega que la Secretaría del Bienestar "incluyó" a los afectados en una lista para "recibir dos apoyos: unos por ocho mil pesos y otros entre 35 y 60 mil pesos, según los daños de las viviendas. Sin embargo, hay que destacar que la mayoría de los damnificados desconoce estos detalles de la entrega, y otros denuncian que no fueron considerados".

El apoyo para limpieza de las calles y los barrios es por ocho mil pesos, empezó el miércoles 29 de noviembre y terminará el

próximo siete de diciembre, pero no se plantea la aplicación de un padrón, tampoco prevén a beneficiarios para la reconstrucción de viviendas y locales comerciales, cuyos apoyos serán entre 35 y 60 mil pesos, su primera entrega se hará del ocho al 21 de diciembre y la segunda del 22 al 31 de diciembre.

El gobierno morenista no considera las 280 mil casas dañadas; y destaca todavía que quienes las reconstruirán son los afectados. ¡Ah, eso sí, les darán talleres para que sepan como hacerlo! ¡Vaya ayuda del Gobierno Federal!

La Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (Unicef), ha señalado que el impacto del huracán Otis en el corto plazo afectará la nutrición y la salud de más de 296 mil niños y adolescentes; y en el largo plazo, su preparación educativa. Incluso esperan una posible crisis sanitaria por la propagación de enfermedades como cólera, dengue o Sika, debido al estancamiento de agua.

En aspecto educativo, las autoridades estatales y federales solo han visitado

18 por ciento de las instalaciones escolares de Acapulco y Coyuca de Benítez; pero no han levantado un censo de los planteles afectados en los demás municipios; por eso, el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO) alerta que hay 625 mil estudiantes, 38 mil docentes y siete mil 498 escuelas de educación obligatoria afectadas.

A un mes del siniestro no existe una estrategia clara para superar los daños que el huracán causó en el sistema educativo guerrerense. Esta es la tercera entidad con la escolaridad más baja del país; y el 70 por ciento de sus estudiantes está en el límite del rezago académico que ya padecen.

Antes de que Otis arrasara Guerrero, ya enfrentaban una crisis de violencia delictiva generada por el crimen organizado y la entidad era considerada una de las tres más pobres y marginadas de México. Por ello es necesario que esta entidad, actualmente administrado por Morena, tenga mejores gobernantes, con una visión política diferente para que no le siga "lloviendo sobre mojado". Por el momento, querido lector, es todo.



# Póker político

Matías Pascal

## Monreal e IMPORTANCIA DE FORMAR PARTE DEL PRIMER CÍRCULO/ Encinas va al Congreso

**L**a forma es fondo. Siempre. Y hay imágenes y acciones, más que palabras y discursos que lo confirman. En la política, la percepción y el lenguaje no verbal son fundamentales para entender los mensajes verdaderos. Es como lo que se dice, pero no es y no se dice, pero es...

La llegada de **Ricardo Monreal** a su escaño en la Cámara de Senadores levantó ámpula entre propios y extraños a su grupo parlamentario y su partido, Morena. **Se quiere o no, el zacatecano es un líder nato y entre los suyos se ha ido consolidando como un factor de cohesión. Les guste o no a los más radicales de la bancada.**

Viene esto, porque ayer mismo, entre opinadores mañaneros, de esos que se dicen bien informados, surgió el comentario de que **Monreal no la tiene fácil para reasumir el liderazgo de su grupo parlamentario y, por ende, de la Junta de Coordinación Política, en cuanto el chiapaneco Eduardo Ramírez tome rumbo hacia su tierra para buscar la gubernatura.**

Hasta antes del retorno de **Monreal**, se decía que **César Cravioto**, integrante de la Junta de Coordinación Política y senador suplente de **Martín Batres**, actual titular de la

suplente de **Martín Batres**, actual titular de la Jefatura de Gobierno de la Ciudad de México, se ha desempeñado como vocero de la bancada morenista y había manifestado su intención de convertirse en pastor de los quindas...

Pero fue más intenso su deseo de participar en el proceso electoral y paulatinamente se fue integrando, primero al equipo de la precandidata presidencial, **Claudia Sheinbaum**, y posteriormente al grupo cercano de **Clara Brugada**. Estas actividades le ocupan mayormente el tiempo y ahora **Cravioto aspira a ser alcalde de Gustavo A. Madero**, y ser parte del grupo que acompaña la iztapalalpense que quiere gobernar la capital del país.

Pero también se veía otro senador, más discreto y reptílico que ha movido sus naipes de este **Póker Político** para ocupar el liderazgo de la bancada senatorial morenista y también ocupar la presidencia de la Junta de Coordinación Política, al menos por lo que reste de la LXV Legislatura, ¿qué son? En términos reales, **alrededor de 10 meses...**

Vaya toda esta explicación para hacer ver que **Monreal**, con cargo de coordinador o

de presidente de la Junta o siendo un senador más en la Cámara alta, simple y sencillamente es líder y se allega de los reflectores.

Iniciamos este pokarito con una observación: **La forma es fondo.** Y mientras entre los senadores de mayoría ya se pelean una posición de poder, **Monreal no necesita pelearla, él está unos pasos adelante de esa batalla. Monreal es parte del primerísimo círculo de la precandidata presidencial de su partido, quien seguramente sucederá al presidente Andrés Manuel López Obrador en Palacio Nacional.**

Ahora, han levantado la manos para liderar a los senadores guindas dos senadores que se han mantenido en el perfil bajo, con grandes aspiraciones. El primero, intentó ganar la candidatura de Morena a la gubernatura de Durango. No lo consiguió. El segundo, fue gobernador de Tlaxcala y recientemente, al arranque de la Cuarta Transformación, ocupó la dirección general de Canal Once, de donde salió para volver a ocupar su escaño en la Cámara alta.

Se trata de dos **Pepes. José Ramón Enríquez y José Antonio Álvarez Lima.** Durango y Tlaxcala.

Recordemos sus nombres, pues darán de qué hablar de aquí al 15 de diciembre cuando queden vacantes las posiciones de coordinador de la bancada morena y la presidencia de la Junta de Coordinación Política de la Cámara de Senadores.

Y es que mientras los jaleos y patadas se

han soltado en Insurgentes y Reforma entre los morenistas conculcados por los tlaxcaltecas (**qué ironía, históricamente esa etnia tuvo un comportamiento poco leal a sus congéneres cuando la Conquista**), **Monreal trabaja brazo con brazo en el equipo de la doctora Sheinbaum** por lo que es verdaderamente importante en este momento: **ganar la Presidencia de la República y la mayoría en el Congreso; nueve gubernaturas e igual número de congresos locales, así como un millar de puestos de elección popular municipales. Eso es lo importante y ahí es donde está el de Zacatecas.**

## ENCINAS AL CONGRESO, PERO COMO LEGISLADOR

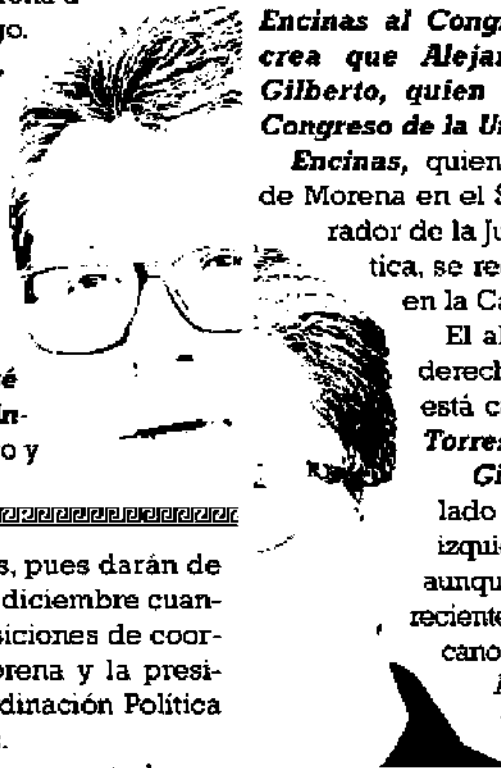
Por cierto, y ya que hablamos del Senado, resulta una excelente noticia el arribo de **Encinas al Congreso federal. Pero no se crea que Alejandro, sino su sobrino, Gilberto, quien va rumbo y directo al Congreso de la Unión.**

**Encinas**, quien fuera secretario técnico de Morena en el Senado y cercano colaborador de la Junta de Coordinación Política, se registró para tener un lugar en la Cámara de Diputados.

El abogado con expertisse en derecho legislativo tiene 35 años, está casado con **Sofía González Torres** y tienen 2 hijos.

**Gilberto** es sobrino, por el lado paterno, del político de izquierda **Alejandro Encinas**, aunque su trayectoria política reciente lo coloca en el equipo cercano del senador **Monreal**.

Así las cosas en el Congreso y mañana seguiremos con los naipes... ¡Ciaooo!





## TERCERO INTERESADO



**Carlos Tercero**

3ro.interesado@gmail.com

### INGENIERÍA POLÍTICA

**L**a política se enriquece con la confluencia de todas las áreas del conocimiento, lo mismo del arte que de la ciencia y, en ello, la ingeniería aporta una visión práctica, desde una perspectiva técnico-operativa a la ciencia y praxis política, que se consolida planificando y gestionando las fases y operaciones de los programas e instituciones de la administración pública que en su conjunto, **conforman el complejo proceso dispuesto a producir bienestar social.**

La ingeniería política se consolida como parte importante de la politología contemporánea dada su vocación de intervención en la solución de problemas y así, en el funcionamiento de instituciones y gobiernos, **con la finalidad de hacerlos más eficientes, más productivos y ágiles en su adaptación a los tiempos de transformación política e institucional que se pre-**

**sentan en la evolución de las sociedades y sus sistemas políticos.**

*Hablar de ingeniería en política, es hablar de profesionalización, de pericia técnica con sustento teórico, de planeación y estrategia que haga a un lado la ocurrencia y la improvisación al tiempo de aprovechar y potenciar la pericia, habilidades y destrezas del recurso más valioso de la política y de las instituciones: el recurso humano. Su aplicación comienza en el ámbito filosófico conceptual, pasando por la organización territorial, estrategia electoral, proceso legislativo, diseño constitucional, planeación institucional y ejercicio gubernamental; está presente en cada fase, en cada proceso del sistema político -en cada uno de los poderes del Estado y en cada uno de los niveles y órdenes de gobierno-, soportando y modernizando con conocimiento los ejes transversales del desarrollo democrático y la gobernabilidad que se*

sultados.

### **EJEMPLOS DEL APORTE DE LA INGENIERÍA A LA POLÍTICA**

La ciudadanización de la política, ha hecho cada vez más frecuente la participación de ingenieros en la lucha social y la vida pública de México; en ello, **Heberto Castillo y Cuauhtémoc Cárdenas**, son referente obligado y, en el actual escenario electoral están los casos de las ingenieras **Claudia Sheinbaum** en México y **Rocío Nahle** en Veracruz, así como en Morelos, el de **Javier Bolaños Aguilar**, ingeniero del Instituto Politécnico Nacional, quien desde estudiante se especializó en el tema hídrico, donde su sensibilidad social le hizo percibir de inmediato el enorme valor del agua para el desarrollo y bienestar humano comunitario, circunstancia que le llevó a responsabilizarse del agua y saneamiento del Ayuntamiento de Cuernavaca y después del agua y medioambiente en el gobierno estatal morelense; y de ahí, surgir como representante popular en el Congreso Federal, para posteriormente ser designado como subsecretario de Gobierno y diputado local en la tierra de **Zapata**.

Poco más tarde, nuevamente como diputado federal, es elegido presidente de la Mesa Directiva de la Cámara de Diputados, legando cátedras de oratoria parlamentaria en San Lázaro, retomando el prestigio de las y los legisladores tlahuicas.

**Javier Bolaños es, sin duda, ejemplo de lo que un ingeniero puede aportar a la política.** Su origen profesional, pero sobre todo, su enorme sensibilidad social, le confieren, más allá de su trabajo político partidario, los elementos suficientes para aspirar a la presidencia municipal de Cuernavaca, pues si ser de izquierda significa trabajar a favor de las causas sociales, velar por quienes menos tienen y ejercer el poder público obedeciendo al pueblo; entonces, **Bolaños ha demostrado más de una vez, ser de izquierda.**

Son las acciones y la experiencia lo que importa, no los dichos de aquellos rojillos trasnochados que se asumen poseedores de la izquierda por estar en contra de todo y a favor de nada (más que de su propio beneficio).

Cuernavaca es importante no sólo para Morelos, su esencia multicultural y carácter universal, le confieren un valor que trasciende fronteras y, desde hace tiempo, no tiene un alcalde que esté a su altura. **Si de verdad se pretende que regrese la primavera del desarrollo, seguridad y bienestar a Morelos, se requiere como paso obligado, una reingeniería política, un Bolaños que regrese a la capital morelense la gloria de sus mejores años.**

**Réquiem por Juan Pablo Adame Alemán**

Lamentable la partida de **Juanpa**, heredero de una férrea fe católica que le acompañó hasta su partida. Deja un legado de fortaleza en la adversidad y amor e intensidad



**Cuauhtémoc Cárdenas, Ifigenia Martínez y Heberto Castillo**





OPINIÓN

## COMENTARIOS

LUIS MANUEL  
NOVELO

novvel\_luis@yahoo.com.mx

## Eruviel

El exgobernador del Estado de México **Eruviel Ávila Villegas**, quien renunció al PRI -aunque el dirigente **Alto Moreno** ha dicho que lo renunciaron-, y mandó ya su avanzada al Partido Verde, se presentó al Informe del presidente municipal de Tlalnepantla **Marco Antonio Rodríguez Ávila Villegas**. Recibió muchos abrazos y besos de priistas, como **Arturo Montiel**, **Alejandra del Moral**, **Elías Rescala** y muchos otros ex compañeros de partido. Por eso aquello de que abajo el pueblo pelea y arriba los políticos se abrazan y se enriquecen es tan cierto.

Total que todos los priistas que atrás lo llaman traidor, por haber pateado a un partido que lo llevó al poder, enfrente fueron a abrazarlo y él como buen político se mostró afable y hasta cariñoso con algunos o algunas.

Seguramente el exgobernador mexiquense extraña las mieles de los abrazos y apapachos priistas, aunque el senador **Higinio Martínez** asegura que el Verde es el nuevo PRI, y tal vez sólo haya ido a cazar más talentos priistas a Tlalnepantla, o quizá a hacer amarres.

En sus redes sociales el senador **Eruviel Ávila** posteo: acompañe a mi amigo y alcalde **@TonyRodriguezMX** en su segundo Informe de gobierno de Tlalnepantla. Felicidades por sus resultados y la disposición de trabajo en equipo con la gobernadora **@delfinagomez**. Enhorabuena.

**Marco Antonio Rodríguez** habló de sus logros a dos años de gobierno, de los retos y agradeció el apoyo de los tlalnepantlenses, de su equipo de trabajo y su familia.

La gobernadora del Estado de México **Delfina Gómez**, fue al Informe del presidente de Valle de Chalco **Armando García Martínez**. Los asistentes le aplaudieron con gusto. Ella sencilla como siempre, les agradeció su afecto, reconoció la labor del alcalde y enumeró los programas sociales que benefician a miles de habitantes de este municipio. Y es que bajita la mano, la gobernadora mexiquense **Delfina Gómez** hace su labor política en los municipios donde gobierna Morena, porque hasta ahora no ha ido a ningún Informe de la oposición.



## La Agenda de El Independiente



### » Al punto:

De acuerdo con las últimas encuestas, un dato saltó significativo: la candidatura de Samuel García Sepúlveda por Movimiento Ciudadano le iba a quitar votos a la morenista Claudia Sheinbaum Pardo y no a la opositora Xóchitl Gálvez Ruiz. La segunda interpretación de estos datos estaría revelando a Gálvez Ruiz como candidata de la derecha, pese a sus golpes de pecho de que es de izquierda por origen popular. Y la reacción al interior de Morena por la incorporación del exgobernador oaxaqueño Alejandro Murat Hinojosa fue negativa por larga cauda de corrupción del expriista.



### » Digo..., es pregunta:

¿Será cierto que la crisis con la candidatura de Samuel García Sepúlveda mostró que Dante Delgado Rannauro no tiene el control absoluto de MC y que los grupos de poder, sobre todo el de Jalisco, podrían quitarle el partido después de las presidenciales?



### » Para su agenda:

La realidad termina siempre por imponerse. La sección disidente de los maestros ha demostrado sacar siempre premios y reconocimientos de eficacia en la realización de marchas e interrupción de ciclos escolares, pero los maestros siguen saliendo reprobados en las pruebas de capacidad educativa: ahora quedaron con números rojos en matemáticas ante la OCDE.



Movimiento ciudadano no ha colgado los tenis



Dante Delgado Rannauro mostrando un paso de baile a la rusa con los tenis naranjas que popularizó la esposa de Samuel García Sepúlveda en Monterrey.

FAMOSAS  
ÚLTIMAS PALABRAS





## INDICADOR POLÍTICO

# IDEAL DE GÁLVEZ: MARINES EN CASILLAS MEXICANAS



CARLOS RAMÍREZ

Una cosa es que la candidata opositora Xóchitl Gálvez Ruiz hayan vendido **gelatinas** en su adolescencia para ayudar a los gastos de su casa y otra muy diferente su gran **tropezazo** electoral al buscar por segunda ocasión el **cobijo** de Estados Unidos en el proceso electoral mexicano, sobre todo porque está implicando que **no** confía en el Instituto Nacional Electoral.

En dos ocasiones, Gálvez Ruiz se ha **reunido** con el embajador de Estados Unidos en México, Ken Salazar en modo de **procónsul**, para quejarse de presuntas irregularidades en las precampañas y el lunes le **pidió** al diplomático que el Gobierno de Estados Unidos en modo de estrategia de seguridad nacional **voltee** los ojos hacia la política mexicana y, de modo natural, estaría demandando el **intervencionismo** de la Casa Blanca como garante

de las elecciones presidenciales mexicanas.

Estados Unidos siempre ha sido un punto **negativo** en procesos políticos mexicanos, desde aquellos aciagos días del **golpe** de Estado contra el presidente Madero que fue **urdido** en la embajada estadounidense en México, pasando por el activismo del embajador reaganiano John **Gavin** en 1984-1986 prohiendo la **alianza** EU-iglesia católica conservadora-PAN-empresarios que logró el **apoyo** estadounidense para buscar la alternancia partidista en las elecciones presidenciales de 1988.

A ello se agrega todo el **intervencionismo** público de Es-

tados Unidos como gobierno y sus partidos tratando de tomar el **control** de la política de seguridad mexicana y de imponer los criterios de la Casa Blanca en materia migratoria, además de la **estrategia** muy puntual --definida nada menos que por John Dimitri Negroponte, el súper espía de la Oficina Oval-- del **enfoque** de seguridad nacional del Tratado de Comercio Libre que el presidente Carlos Salinas de Gortari **aceptó** a sabiendas y que significó la **subordinación** de la política exterior mexicana a los intereses geopolíticos y de seguridad nacional de Washington.

La precandidata Gálvez Ruiz ha demostrado una supina **ignorancia** respecto a que uno de los principios rectores históricos de la Presidencia mexicana se define en términos de la **seguridad nacional** vis a vis el expansionismo ideológico, militar, económico y de seguridad de Estados Unidos sobre México, todo ello enmarcado en las exigencias de la letra **chiquita** del Tratado comercial firmado por Salinas de Gortari y gestionado de manera **operativa** por Negroponte.

En este contexto, las dos **súplicas** de la precandidata Gálvez Ruiz al embajador de la Casa Blanca no significan sino la **apertura** de puertas de la estructura electoral mexicana a los intereses de Estados Unidos, buscando que el gobierno estadounidense sea el **observador** de las elecciones mexicanas, pero con funciones de **autoridad** supranacional.

Hasta ahora, **ningún** candidato de la oposición había sido tan proclive a insistir en quejas ante la autoridad diplomática del Gobierno de Estados Unidos en México con el ánimo de **abrirle** las puertas político-electorales a un gobierno extranjero para que sea quien vigile las elecciones y **determine** quién será el ganador.

Las **dos** reuniones de la precandidata Gálvez Ruiz con el representante oficial de los intereses económicos, políticos y de seguridad nacional de Estados Unidos han tenido una lectura

de **violación** de los principios de autonomía política y diplomática de México frente al permanente acoso y acecho de Washington sobre México y dejó entrever la preocupación en analistas que han seguido esta temática de que la presidencia de Gálvez Ruiz en

Palacio Nacional representaría la **cesión** de la soberanía mexicana a los intereses de un gobierno extranjero.

Por razones de definición **estratégica**, todos los políticos mexicanos involucrados en el proceso electoral debieran de mantener una **distancia** estricta de Estados Unidos y no dejar indicios o mensajes de **solicitud** de auxilio como si los mexicanos no tuviéramos capacidad para organizar las elecciones, a pesar de la experiencia de procesos que llevaron a elecciones limpias que **alternaron** la presidencia del PRI al PAN, del PAN al PRI y del PRI a Morena. No debe olvidarse que la embajada americana en México tiene la **planta** más grande e importante de la Comunidad de Inteligencia de Estados Unidos, incluyendo las estaciones extranjeras más **numerosas** de la CIA, del FBI, de la DEA, de inteligencia militar y del Pentágono.

La queja y **solicitud** de apoyo de la candidata Gálvez Ruiz al Gobierno de Estados Unidos para **blindar** su propia elección abrió una **brecha** de seguridad nacional en el Estado mexicano.

**Política para dummies:** la política es por sí misma la esencia de la seguridad nacional de un Estado frente a otros estados imperialistas.

*El contenido de esta columna es responsabilidad exclusiva del columnista y no del periódico que la publica.*



**Las dos reuniones de la precandidata Gálvez Ruiz con el representante oficial de los intereses económicos, políticos y de seguridad nacional de EU, han tenido una lectura de violación de los principios de autonomía política y diplomática de México**

Página: 3

Area cm2: 434

Costo: 25,172

3 / 3

Carlos Ramírez



**Foto: X: @XochitlGalvez**



## OPINIÓN

# EL OSO NARANJA



**POR JORGE G. CASTAÑEDA**

EXCANCILLER DE MÉXICO,  
ARTICULISTA Y AUTOR DE  
VARIOS LIBROS  
@JORGEGCASTANEDA

**M**ovimiento Ciudadano no se va hasta el 20 enero para anunciar su candidato o candidata a la Presidencia. ¡Qué triste noticia para un partido que presumía haber alcanzado el segundo lugar en las preferencias del electorado!

Y qué debacle para una dirigencia a la que el PRI, a nombre de la coalición opositora, había ofrecido, el año pasado, cincuenta diputaciones y diez senadurías si iba en alianza con ellos.

¿Cuál es el problema con esperar hasta el 20 de enero? En primer lugar, la demora refleja la imposibilidad de lograr un consenso sobre una candidatura ahora, probablemente la de Jorge Álvarez Máynez.

O bien los emecesitas de Jalisco lo vetaron, o bien los dirigentes temieron que la exposición a reflectores que entraña una campaña presidencial podría resultarle adversa al joven y talentoso político.

Pero quien sea que asuma la candidatura de MC deberá enfrentar un reto mayúsculo, además de reparar el enorme daño que le hizo al partido el sainete de Nuevo León

La llamada intercampaña, que equivale a una especie de veda, en principio arranca el 18 de enero, y se aplica a todos los candidatos, con independencia de la fecha en que fueron designados.

De tal suerte que antes de empezar, Máynez o Tagle, o el propio Dante, tendrán que abstenerse de difundir spots y hacer campaña, partiendo de un reconocimiento prácticamente nulo en los dos primeros casos, o reducido, del tercero.

En tercer término, para entonces se habrá consolidado el mano a mano entre Claudia Sheinbaum y Xóchitl Gálvez.

Cualquiera que sea el nivel de la contienda para entonces, el electorado se habrá hecho a la idea de que hay sólo dos contendientes, dos mujeres, dos sopas.

Nunca compartí la tesis de que Samuel García habría roto, o podría haber quebrado, la dinámica del voto útil, pero esa discusión se tornó ya ociosa.

Para mediados de marzo, se antoja casi imposible irrumpir en una carrera donde las dos punteras llevan kilómetros de ventaja, de recursos, y de tiempo compitiendo.

Puede peligrar el registro de Movimiento Ciudadano. La pregunta inevitable es a la vez

Página: 3

Area cm2: 421

Costo: 24,418

2 / 2

Jorge G Castañeda

sencilla: ¿cómo un político tan sagaz y ágil como Dante Delgado se colocó solito en una situación sin salida? La única explicación que encuentro es que alguien lo engañó, convenciendo de que García podía lograr the whole enchilada en Nuevo León: ser candidato a la Presidencia en los tiempos previstos por la ley, y dejar a un interino a modo que le cuidara las espaldas durante seis meses.

A priori, no se trataba de una apuesta absurda. Por lo que se sabe de los dirigentes del PRI y del PAN neoleonenses, no constituyen precisamente ejemplos de probidad y congruencia.

En principio, debió haber sido factible "persuadirlos", de un modo u otro, que le abrieran el camino a García.

El precio podía ser muy alto, pero entre contar con una candidatura que Dante veía como espectacular y poner en riesgo el registro, bien valía la pena pagarlo.

Obviamente, alguien se confió. No hallo otro culpable del engaño que no sea López Obrador.

García es listo y audaz, pero dudo que Dante pudiera dejarse llevar por su optimismo o soberbia.

"Ya está todo planchado", viniendo del propio interesado, con fama de quizás exagerar un poco y de convertir promesas en realidades (ver Tesla), parece un argumento poco convincente para alguien como Dante.

En cambio, una promesa de López Obrador, de que él se encargaba de arreglar las

cosas en Monterrey, pudo haberle resultado verosímil y atractivo: lo único mejor que hacer un favor es deberlo.

La alternativa para todo MC, desde Jalisco hasta los jóvenes de la capital, consistía en ingresar a la alianza opositora, desde un principio.

Hubieran podido incluso encabezarla. Los obnubiló su obsesión con la épica de Macron, asimilado a Samuel García. Hay niveles.

***La pregunta inevitable es a la vez sencilla: ¿cómo un político tan sagaz y ágil como Dante Delgado se colocó solito en una situación sin salida? La única explicación que encuentro es que alguien lo engañó***



Foto: Cuartoscuro



## FUERA MÁSCARAS

# REPROBADOS



POR CALLO  
DE HACHA

@CALLODEHACHA

**D**etesta ser yo quien le arruine la mañana, sin embargo, cuando usted y yo empezamos con esta relación, hace ya casi dos años, nos prometimos hablar siempre con la verdad, aunque nos hiciera enojar, y no hay nada que me haga enojar más el día de hoy que ver los resultados de la prueba PISA para nuestro país. Le cuento.

La prueba PISA es un examen que se realiza a nivel mundial y es un estudio comparativo que desarrolló la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (la famosa OCDE), su propósito principal es determinar el nivel de conocimientos que han adquirido los es-

tudiantes de 15 años.

Este año, México ocupó el lugar 51 en las materias de matemáticas, lectura y ciencia.

El reporte señala que esto es producto del retraso que sufrieron los estudiantes durante la pandemia.

La OCDE, señaló que en 2022 todos los países integrantes sufrieron bajas en la prueba. En el caso de México, en la prueba de matemáticas obtuvo 395 puntos, retrocediendo 14 al respecto de 2018 cuando los estudiantes obtuvieron 409 puntos.

De los estudiantes 7 de cada mil se colocaron en niveles más destacados, de esos, cuatro en lectura y solamente 1 en ciencias.

En contraste uno de cada tres alumnos se encuentra en los niveles uno y dos.

Además, en México solo el 1% de los estudiantes obtuvo una puntuación en nivel 5 o superior en lectura.

Estos estudiantes pueden comprender textos extensos, manejar conceptos abstractos o contrarios a la intuición y estable-

Página: 4

Area cm2: 445

Costo: 24,176

2 / 2

Callo de Hacha

cer distinciones entre hechos y opiniones. Para que me entienda, si ya estábamos mal, la pandemia de covid-19 profundizó los terribles niveles educativos en los que se encuentra hundido nuestro país.

Si bien, a nivel mundial todos los niveles cayeron después de la pandemia, la OCDE ha señalado que los puntajes de lectura y matemáticas ya habían tenido descensos antes.

El reporte asegura que no es posible saber si la baja está relacionada al cierre prolongado de las escuelas, debido a que no hay diferencias claras con los países que cerraron las aulas poco tiempo.

Haiga sido como haiga sido, dirían por ahí, es espeluznante la situación educativa en la que nos encontramos, y parece que, ni esta transformación, ni la pasada, han logrado mejorarla.

En especial, cuando la educación está en manos de maestros a quienes no les interesa que sus alumnos sean más competitivos.

Recordarán a la maestra Ana María Prieto Hernández, famosa por brincar en la Mañanera mientras declaró que la nueva educación mexicana "Es otra manera de pensar, no es el individualismo de: 'Yo aquí y yo sí sé, y yo me saco 10 y tú te sacaste 5. lero. lero. maromero.

Yo sí voy a ser exitoso y tú no. No, no es eso, ¿sí? Ahora el asunto es todos somos uno para todos y todos para uno". Ahí están los resultados... "lero lero, maromero". Algo tiene que cambiar en nuestro país, y pronto.

Es frustrante ver el ejemplo de países como China, Singapur o Corea, que hace una década tenían niveles similares al nuestro y ahora ocupan los primeros lugares educativos a nivel mundial.

Parecería que en México aplica la máxima de que "un pueblo ignorante suele elegir a un gobierno ignorante", y con eso todos perdemos.

***Para que me entienda, si ya estábamos mal, la pandemia de covid-19 profundizó los terribles niveles educativos en los que se encuentra hundido nuestro país***



Foto EFE

Página: 4

Area cm2: 422

Costo: 22,927

1 / 2

Luis Soto



## AGENDA CONFIDENCIAL

# COMPARACIONES ODIOSAS... PERO ÚTILES



POR LUIS SOTO  
@LUISSOTOAGENDA

El presidente nacional de Morena, Mario Delgado, para quienes lo hayan olvidado, "descubrió" que los integrantes del equipo que presentó la precandidata presidencial Xóchitl Gálvez son "puros perdedores" lo que, dicho sea de paso, hemos comentado en esta columna en reiteradas ocasiones.

Además, de perdedores, son "cartuchos quemados", con lo que se mordió la lengua. pues en el "team" de Claudia Sheinbaum hay varios impresentables personajes que ni a cartuchos llegaron porque son simples "chinampinas".

Las comparaciones son odiosas... pero útiles, apuntan los observadores políticos objetivos e imparciales. Delgado dice: Santiago Creel, perdió contra López Obrador la Jefatura de Gobierno; luego se dedicó a dar permisos de casinos en la Secretaría de Gobernación.

Rubén Moreira, es el mapache mayor de Coahuila. Carolina Viggiano perdió, le ganó Julio Manchaca, en Hidalgo.

Max Cortázar era el coordinador de comunicación con Calderón, cuando se robaba la Presidencia, fue el orquestador de la guerra sucia, del peligro para México, es experto en guerra sucia". ¿Cortázar experto en "guerra sucia"? Preguntan los perplejos.

También mencionó a Josefina Vázquez Mota y a Margarita Zavala, un par de damitas a las que nos hemos referido en esta columna, de las que no dijo nada que no supiera el respetable.

Comparado con estos cartuchazos nada que ver con el equipazo de la señora Claudia Sheinbaum, que sin duda podría formar un gabinete en el futuro.

"Imagínese un gabinete con Moreira, Cortázar, Vázquez Mota, Margarita Zavala... pues es una gran diferencia, no somos iguales", dijo.

Y tiene razón, porque los integrantes del "equipazo" de la señora "Claus" están peor que los de Xóchitl. Por ejemplo, Juan Ramón de la Fuente,

quien fue secretario de Salud en el sexenio de Ernesto Zedillo, "no curaba ni una gripe"; fue un fracaso con rector de la UNAM y quiso ser candidato a la presidencia de la República, pero se dio un "resbalón" (literal), aunque algunos dijeron que fue un "santo madrazo".

En 2012 Andrés Manuel López Obrador lo propuso como titular de la Secretaría de Educación Pública, cuando soñó con que iba a ganar la presidencia a Enrique Peña Nieto.

En 2018 AMLO lo nombró representante de México ante la Organización Naciones Unidas, donde pasó de noche, y en junio de este año regresó a la "Nopalera".

De Olga Sánchez Cordero, quien fue ministra de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, Senadora de la República por tres meses, y secretaria de Gobernación por tres años, los cuales se la pasó de "flo-



Página: 4

Area cm2: 422

Costo: 22,927

2 / 2

Luis Soto

rero", nadie se atrevería a presumirla, sólo "Mayito".

Arturo Zaldívar fue ministro y presidente de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, a quien el

presidente López Obrador le encargó combatir la corrupción en el máximo tribunal de Justicia del país, pero hizo el ridículo.

Dicen los "malosos de malolandia" que la única posición que defendió fue la de "alfombrita".

Gerardo Esquivel, fue subgobernador del Banco de México un ratito, pero cuando

el presidente de la República se dio cuenta de su ineptitud, lo despidió.

Alejandro Murat, ex gobernador de Oaxaca, ex director del Infonavit - donde se descubrieron algunos "chanchullos"—nunca ha operado una campaña política, pues según el susodicho grupito de malosos, todo se lo debe a su papá, José Murat.

Susana Harp, es otra oaxaqueña que lleva como loza en la espalda el apellido, pues Alfredo Harpa Helú, pariente rico de la señora, se convirtió en el sexenio de Murat y de los anteriores, en el "Adán Oaxaqueño" porque dice los lugareños, cada semana se comía una manzana... de propiedades.

¡Qué bueno que no son iguales Mario, sino peores!

**Mario Delgado, dice "imagínesse un gabinete con Moreira, Cortázar, Vázquez Mota, Margarita Zavala... pues es una gran diferencia, no somos iguales", y tiene razón, porque los integrantes del "equipazo" de la señoito "Claus" están peor que los de Xóchitl**



Foto: X / @XochitlGalvez

Página: 5

Area cm2: 426

Costo: 24,708

1 / 2

Julián Andrade



## CONFIDENTE EMEEQUIS

# LOS MARISCALES DE XÓCHITL GÁLVEZ



POR JULIÁN ANDRADE

Lejos de estar en solitario, Xóchitl Gálvez cuenta con un apoyo decidido del PAN, PRI y PRD.

Muestra de ello es la integración de su equipo de campaña. Están ahí Santiago Creel, Rubén Moreira, Ángel Ávila, Armando Tejada, Jesús Ortega, Max Cortázar, Josefina Vázquez Mota, Carilina Viggiano, Margarita Zavala y Kenya López, entre otros liderazgos de experiencia.

Participarán también integrantes de la sociedad civil, como Alejandra Latapí.

Lo que está en juego es la presidencia de la República y en ese sentido se tiene que trabajar y tomar las decisiones.

Eso lo supieron ver Alejandro Moreno, Marko Cortés, Jesús Zambrano y la propia Xóchitl Gálvez y por ello no cayeron en la trampa de conformar una alineación que no tuviera los vasos comunicantes con las militancias partidistas.

Habría sido absurdo no aprovechar su fuerza.

Santiago Creel, el coordinador general, ha resistido una andanada de ataques, muchos de ellos de fuego amigo y de topes incrustados en oficinas que tienen acceso a la información sobre el día a día de la campaña.

Creel tiene la piel gruesa y más bien se concentró en las negociaciones para arribar

al puerto de salida de esta etapa en el Frente Amplio. Seguramente la llegada de Kenya López le ayudó en ese sentido.

Será una campaña de estructuras y por eso la coordinación nacional territorial estará en manos de Rubén Moreira, quien sabe de elecciones y tiene medallas al respecto, entre ellas cuatro triunfos sucesivos en Coahuila a lo largo de los últimos 18 años en los que el también líder del PRI en San Lázaro ha tenido diversos grados de operación y de influencia.

Pero, además, por sus responsabilidades partidistas, ha recorrido el país de cabo a rabo.

Es decir, conoce los 300 distritos electorales y esto es un valor añadido, porque ahí estará lo central de su trabajo en campaña, donde se tiene que realizar un hilado fino, reconociendo peculiaridades, tradiciones y liderazgos. El también diputado Armando Tejada, tiene la responsabilidad operativa y colaborará con Carolina Viggiano, quien se encargará de tareas de corte ejecutivo. Hay que tener en cuenta que Enrique de la Madrid está encargado de realizar los foros que irán generando líneas y propuestas para un proyecto de nación.

A sus colaboradores, Xóchitl Gálvez les pidió "confianza, verdad y trabajo", una triada que puede y debe traducirse en eficacia, en un esfuerzo que seguramente será extenuante, pero de esa medida puede ser también la recompensa en las urnas.

En estos momentos lo más riesgoso habría sido improvisar, cuando lo que se requiere es de perfiles probados y con historia.

La clave de las campañas es que se eche a andar a las maquinarias de los partidos, que acompañen a la candidata a la presidencia de la República, pero que lo hagan también con las otras posiciones en disputa.

Página: 5

Area cm2: 426

Costo: 24,708

2 / 2

Julián Andrade

Nadie se engaña, una de las batallas más intensas será la que se dé para lograr una conformación de los poderes legislativos, que impiden que Morena pueda seguir con la

destrucción institucional y que, en su caso, sean un soporte para la abanderada de Fuerza y Corazón por México.

La otra arista, de igual forma delicada, es que se mantenga e inclusive se potencie la participación de las organizaciones de la sociedad civil que fueron centrales en el proceso de construcción del propio Frente y en el procedimiento que derivó en la designación de Gálvez como su coordinadora y abanderada.

Son menos de siete meses los que faltan

la cita en las casillas, pero ya se perciben los pasos frentistas y eso es una buena noticia que también se reflejará en el interés de los votantes en las campañas y sus propuestas.

#### **LAS VÍSPERAS DEL 2024**

Reyes Rodríguez Mondragón presentó su informe como presidente de la Sala Superior del TEPJF. Rodríguez Mondragón está haciendo un buen trabajo y ello se refleja en que siete de cada 10 personas confían en la autoridad electoral. Para nada es un asunto menor y más aún si tenemos en cuenta el contexto tan complejo para el Poder Judicial.

El presidente del Tribunal aventuró: “espero que este proceso electoral encienda el faro de la democracia para que ilumine nuestro camino hacia un futuro más justo, más igualitario, más libre” y recordó a Alfonso Reyes, quien precisó: “la paz como la democracia, sólo puede dar sus frutos donde todos la respetan y aman”.

***A sus colaboradores, Xóchilt Gálvez les pidió “confianza, verdad y trabajo”, una triada que puede y debe traducirse en eficacia, en un esfuerzo que seguramente será extenuante***



**Foto: Cuartoscuro**



## TRAS LA PUERTA DEL PODER

# XÓCHITL MUESTRA A SU EQUIPO PARA CONTRARRESTAR ENCUESTAS EN CONTRA



**POR ROBERTO  
VIZCAÍNO**

*RVIZCAINO@  
GMAIL.COM*

*TWITTER: @\_VIZCAINO  
FACEBOOK*

*WWW.FACEBOOK.COM/  
RVIZCAINO*

Ante la proliferación de encuestas que en lugar de mostrar avances exponen una fuerte caída en sus preferencias ciudadanas, con una evidente incapacidad de respuesta, Xóchitl Gálvez intentó ayer contrarrestar el desánimo y la apatía hacia su campaña al dar a conocer a un equipo del que han desaparecido nombres importantes que antes le acompañaron.

Sin la frescura que antes mostraba, la hidalguense les recordó a sus seguidores y al país

que su coordinador es el panista Santiago Creel cuya parsimonia no abona a crear la imagen de una campaña activa.

Y continuó con Tejeda como Coordinador Operativo; la también hidalguense Carolina Viggiano, como Coordinadora Ejecutiva; Ángel Ávila, como Coordinador de Alianzas; la senadora panista Kenia López Rabadán como Jefa de Oficina de la candidata; Rubén Moreira quien asume la Coordinador Territorial y el panista Max Cortázar en la Coordinación de Comunicación Social.

Página: 5

Area cm2: 433

Costo: 25,114

2 / 3

Roberto Vizcaíno

En un segundo segmento quedan la ex candidata blanquiazul Josefina Vázquez Mota para atender Líderes en campaña; Margarita Martínez, en Promoción del Voto; Rolando Zapata, en Defensa del Voto; Jesús Ortega, en Prospectiva; Margarita Zavala para atención de la Sociedad Civil; Enrique de la Madrid, en Mesas Temáticas; Norma Aceves, en Atención a personas con discapacidad; Fernando Rodríguez Doval en Contenido.

Un tercer segmento lo integran Alejandra Latapí, en Vinculación Institucional; Ildefonso Guajardo para todo lo relacionado a Relaciones Exteriores; Alejandra Reynoso en Causas Sociales; la poblana Blanca Alcalá para Asuntos Migratorios; Leticia Barrera en Enlace con el Campo; Alessandra Rojo en Activismo Social; Julieta Camacho en Gestión social; Deborah Romero en Promoción de la Mujer y Moisés Gómez como Coordinador de Agenda.

Sorprendió que en estos equipos incluyera a sus dos hijos.

Y de estas listas se excluyó a José Ángel Gurría, exsecretario general de la OCDE y quien arrancó como quien elaboraría el Plan de Gobierno y tampoco está el doctor Carlos Urzúa, exsecretario de Hacienda de AMLO.

No aparecen las senadoras Lily Téllez ni Beatriz Paredes o Juan C. Romero Hicks y Gabriel Quadri quienes participaron en el proceso interno y quienes dijeron estarían siempre cerca de la candidata presidencial de la oposición.

Si bien Xóchitl Ilena plazas, auditorios y espacios universitarios, requiere sin duda de un buen jalón y quizá otra estrategia de promoción.

Y comenzar a presentar propuestas para los diferentes sectores sociales. Bueno, esa es nuestra humilde opinión.

### **RIVERA: HAY AVANCES PARA DESIGNAR NUEVA MINISTRA**

La presidenta del Senado, la tlaxcalteca Ana Lilia Rivera reveló ayer que ya existen acuerdos entre Grupos Parlamentarios para "ir con seriedad" a la designación de la nueva ministra en la Suprema Corte y al mismo tiempo "destrabar" los nombramientos en el Instituto Nacional de Transparencia y de otros en materia electoral.

Pero ello se verá en el Pleno del miércoles 13 de diciembre. Lo del INAI, indicó, se debatirá hoy en el Pleno para definir la ruta para desahogarlos.

### **SE RENUEVA LA PRESIDENCIA DEL INAI**

En este contexto el INAI entrará este fin de semana en el proceso de la renovación de su presidencia. El domingo próximo ter-

mina su gestión la combativa comisionada Blanca Lilia Ibarra, y el comisionado Adrián Alcalá buscará recabar apoyos y consenso para ser su sucesor.

Cabe recordar que de 7 comisionados están atorados 3 nombramientos en el Senado, que son los que ahora se buscará designar. Es así como la siguiente presidencia del INAI deberá ser resuelta por el voto de 3 de 4 comisionados.

Ello operará bajo el mandato de una resolución de la Suprema Corte que, ante la falta de acuerdos en el Senado para designar a los 3 comisionados faltantes, permitió que este organismo autónomo pudiera operar con solo 4 consejeros.

En esta intención de dirigir al INAI también participarán las comisionadas Julieta del Río y Josefina Román. Alcalá es originario de Mexicali, Baja California y llegó a este organismo para el periodo 2020-2027.

De acuerdo con la Ley Federal de Transparencia, la elección del comisionado presidente o comisionada presidenta será en sesión pública mediante voto secreto; en esta ocasión votarán 4 de 7 integrantes del pleno porque los 3 restantes no han sido nombrados por el Senado, debido a la abierta oposición del presidente Andrés Manuel López Obrador quien incluso ha llegado a señalar que sería mejor desaparecer al INAI.

Adrián Alcalá dice que su objetivo de alcanzar la presidencia del INAI es para construir acuerdos y no destruir ni bloquear las acciones de la comunidad o de las instituciones del Estado, las organizaciones de la sociedad civil y las y los ciudadanos de a pie.

Puntualiza que debe ser una persona conciliadora, capaz de llamar a la unidad, en pro de defender y con capacidades quien ahora preside el INAI. "Frontal cuando se requiera, pero siempre propicio dialogar y establecer acuerdos", aclara.

### **UNA AUTÉNTICA INICIATIVA CIUDADANA**

Por primera vez, el Congreso de la Ciudad de México tramitará una iniciativa ciudadana promovida por habitantes de la alcaldía Cuauhtémoc para reformar la ley de Vivienda y así

Página: 5

Area cm2: 433

Costo: 25,114

3 / 3

Roberto Vizcaíno

darles mayor acceso a menores de 30 años a los créditos para obtener una vivienda.

Esta iniciativa fue presentada por la dirigente de Grupo Cedros, integrante del Movimiento Urbano Popular y aspirante a diputada local, Andy Hernández.

La iniciativa fue recibida por el presidente de la Comisión de Vivienda del Congreso de la Ciudad de México, Ricardo Jeancarlo Lozano Reynoso, del grupo parlamentario de Morena.

***Si bien Xóchitl llena plazas, auditorios y espacios universitarios, requiere sin duda de un buen jalón y quizá otra estrategia de promoción***



# SAMUEL GARCÍA Y LOS DINOSAURIOS DE LA SUCESIÓN

Por Diego Martín Velázquez Caballero

**A**unque es importante señalar que no se cumplimentó con el Estado de Derecho en Nuevo León por las contradicciones entre el Congreso Local y el titular del Poder Ejecutivo Samuel García, más significativo para la ciudadanía del país es el hecho de que el PRIANRD monopoliza la participación política y que Xóchitl Gálvez no alcanza un detonador para brincar, un poco, en las encuestas.

El cometido del círculo rojo y las fuerzas políticas tradicionales que conforman el Frente Amplio por México se dedicaron, en corazón y alma, para sabotear la probable candidatura presidencial del joven gobernador de Nuevo León; y lo consiguieron.

El Frente Amplio entendió que, si no destruía a Samuel García, había amplias posibilidades de que la Senadora Gálvez descendiera al tercer sitio de las encuestas electorales en corto tiempo.

Y la campaña contra Movimiento Ciudadano tuvo éxito.

¿La derrota de Samuel García tiene un efecto nuclear hacia Morena? No lo parece en la interpretación inmediata; de hecho, las recientes muestras demoscópicas siguen arrojando una amplia ventaja para Claudia Sheinbaum sobre el FAM.

La caída de Samuel García constituye un triunfo pírrico para el PRIANRD porque consolida el sector simpatizante antiamlo; aunque López Obrador no tiene nada que ver con el aspirante presidencial Fosfo Fosfo y Movimiento Ciudadano, al contrario, López Obrador se manifestó con agrado a la inclusión participativa de una tendencia

nueva en la competencia presidencial. No obstante, la actitud autoritaria y poco plural del bloque político dirigido por Claudio X.

González y financiado por el imperialismo norteamericano, comienza a encontrarse con resultados efectivos en la estrategia de polarización que han elegido.

Es una paradoja que la polarización tan exhibida por el PRIANRD como el arma cotidiana de López Obrador, ahora se constituye como la cancha de juego preferida por el Frente Amplio.

Se ha acusado que la polarización pone al país en curso de una guerra civil, o lucha de clases como gustan decir derechas e

izquierdas, pero es un enfoque electoral que puede servir a distintos propósitos, por ejemplo, impulsar a los candidatos que vienen rezagados.

Queda claro que la elevada polarización es del PRIANRD, desde principios de sexenio se manifiesta en la aporofobia, clasismo y anticomunismo de las fuerzas políticas tradicionales.

les; es decir, después de la caída de Samuel García, será empleada como una estrategia preferente para oponerse al morenismo y desarrollar argumentos convincentes contra la Cuarta Transformación.

La polarización es la herramienta preferida de las derechas, y luego del triunfo de Javier Milei en Argentina, es altamente probable que Xóchitl Gálvez, Eduardo Verástegui y otros opositores más -por ejemplo, el círculo rojo- desarrollen estrategias desesperadas para violentar y polarizar al electorado de modo que hagan caer a los candidatos altamente posicionados.

Nuevo León puede parecer un taco frente a una cena, pero cuenta.

***La caída de Samuel García constituye un triunfo pírrico para el PRIANRD porque consolida el sector simpatizante antiamlo; aunque López Obrador no tiene nada que ver con el aspirante presidencial***

Página: 6

Area cm2: 411

Costo: 22,329

2 / 2

Diego Martín Velázquez Caballero



Foto: Cuartoscuro



Página: 8

Area cm2: 70

Costo: 3,803

1 / 1

Redacción



## SACACORCHOS

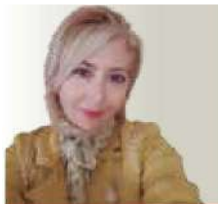
¿Qué tanto impacto tendrá en la votación de Movimiento Ciudadano en las elecciones de 2024 lo sucedido en Nuevo León? Esta pregunta es, además de interesante, importante porque incidirá en el resultado que tendremos el año que entra.

Con cualquiera de las opciones que se han manejado para que en enero el partido naranja nombre candidato, es un hecho que el 10% que las encuestas recientes, en promedio, marcan para dicha fuerza política podría ser su techo. De hecho, el problema que tiene Dante Delgado es que ninguno de los legisladores que han sido señalados ha presentado su renuncia, por lo que el panorama para que se tome la decisión el año entrante es complicado, aunque siempre pueden recurrir a eso de que "no me vengán con que la ley es la ley".

Así, la votación naranja podría servir para cumplir con el objetivo de mantener el registro -y el jugoso negocio que esto representa-, quitarle sufragios a alguna de las candidatas presidenciales, pero nada más, por lo que la opción que tanto presumían quedó en mero discurso.



## POR LA ESPIRAL LOS EMERGENTES AGUANTAN MEJOR



POR CLAUDIA  
LUNA PALENCIA  
@CLAUDIALUNAPALE

De acuerdo con la OCDE, México logrará un crecimiento económico de 3.4% este año y de 2.5% en 2024 y de 2% al año siguiente. Es decir, que, en 2024, el país azteca sería la sexta economía del mundo (de un total de siete) que podría experimentar un PIB superior al 2% como se muestra a continuación: India con 6.1%; Indonesia, 5.2%; China 4.7%; Arabia Saudita de 3%; Turquía de 2.9%; México de 2.5% y Corea, un 2.3 por ciento.

Según Aída Caldera, experta del Departamento de Economía de la OCDE, Los emergentes tienen buenas noticias gracias a que están bajando los precios de la energía, sus crecimientos pueden ser moderados, pero están sosteniéndose y la inflación empieza a controlarse.

En general, para el mundo, el escenario que observa la OCDE es de crecimientos moderados y en otros más bajos y el de una inflación que seguirá siendo alta de manera dominante en la mayoría de los países.

Precisamente Caldera opina que: "El

crecimiento que vemos en los próximos dos años para la economía mundial es básicamente plano alrededor del 3% eso lo que quiere decir en términos históricos está por debajo de los crecimientos históricos que vimos en la década antes del COVID.

Los países de la OCDE van a tener un crecimiento bajo y cuando miramos a los emergentes, vemos buenas noticias".

De la inflación, todo dependerá de los precios de los energéticos y como en este momento están cayendo aunado a las políticas monetaria restrictivas implementadas por los bancos centrales, el escenario a mediano plazo es de volver a inflaciones bajas.

Para la OCDE, con sede en París, las economías de mercados emergentes son: Brasil, Bulgaria, Chile, China, Colombia, Costa Rica, India, Indonesia, México, Perú, Rumania, Arabia Saudita y Sudáfrica

La política monetaria sigue siendo restrictiva en la mayoría de las economías de mercados emergentes y la inflación subyacente a menudo sigue estando muy por encima de los objetivos de los bancos centrales.

Sin embargo, el impacto del endurecimiento de la política monetaria en la inflación está apareciendo a un ritmo variable entre los países. En algunas economías en las que el endurecimiento significativo de las políticas comenzó en una etapa relativamente temprana, como Brasil y Chile, los bancos centrales han comenzado a reducir las tasas de política monetaria a medida que disminuye la inflación.

En otros, como India, México y Sudáfrica, los tipos de interés oficiales permanecen sin cambios y la inflación se mantiene contenida, pero no disminuye rápidamente. Por el contrario, ante las elevadas presiones inflacionarias o de depreciación de la moneda, Argentina, Indonesia, Rusia y Turquía han aumentado los tipos de interés oficiales.

En la mayoría de las economías de mer-

cados emergentes, el margen de maniobra de la política monetaria sigue estando limitado por las condiciones financieras mundiales restrictivas y la necesidad de mantener ancladas las expectativas de inflación y se necesitan tasas de interés reales positivas para ayudar a moderar la inflación.

Por lo tanto, en muchos países, se prevé que las tasas de política monetaria disminuirán en 2024 y en particular, en América Latina, se proyecta que sea Brasil el que lidere esta moderación.

Por su parte, el organismo internacional proyecta que México bajará sus tasas a partir del segundo semestre de 2024, cuando la inflación general, como la subyacente, reducirán por debajo del 4 por ciento.

#### **A COLACIÓN**

A la OCDE le preocupa los altísimos niveles de deuda pública a nivel mundial. Quizá sea la nueva crisis que reventará en el corto plazo y tiene que ver con los elevados niveles de sobreendeudamiento no solo en los países de bajos ingresos también en el G7.

Los economistas del organismo internacional explican que en ausencia de ajustes compensatorios en la composición del gasto o en el nivel de ingresos, la deuda pública aumentará.

En todos los países incluido el G7 de cara a 2040 son necesarios cambios en las políticas para prevenir riesgos considerables para la sostenibilidad fiscal a largo plazo en muchos países, teniendo en cuenta que no existen umbrales específicos para ningún indicador fiscal; sea de deuda pública o saldo fiscal. En conjunto, estas proyecciones ilustrativas prevén un aumento de la deuda pública neta de alrededor de 70 puntos porcentuales del PIB para 2040 en el promedio de los países del G7. Desde luego esto es una alerta.

***En la mayoría de las economías de mercados emergentes, el margen de maniobra de la política monetaria sigue estando limitado por las condiciones financieras mundiales restrictivas***



**Foto EFE**



## TERCERO INTERESADO

# INGENIERÍA POLÍTICA

La política se enriquece con la confluencia de todas las áreas del conocimiento, lo mismo del arte que de la ciencia y, en ello, la ingeniería aporta una visión práctica, desde una perspectiva técnico-operativa a la ciencia y praxis política,

que se consolida planificando y gestionando las fases y operaciones de los programas e instituciones de la administración pública que, en su conjunto, conforman el complejo proceso dispuesto a producir bienestar social.

La ingeniería política se consolida como parte importante de la politología contemporánea dada su vocación de intervención en la solución de problemas y así, en el funcionamiento de instituciones y gobiernos, con la finalidad de hacerlos más eficientes, más productivos y ágiles en su adaptación a los tiempos de transformación política e institucional que se presentan en la evolución de las sociedades y sus sistemas políticos.

Hablar de ingeniería en política, es hablar de profesionalización, de pericia técnica con sustento teórico, de planeación y estrategia que haga a un lado la ocurrencia y la improvisación al tiempo de aprovechar y potenciar la pericia, habilidades y destrezas del recurso más valioso de la política y de las instituciones: el recurso humano.

Su aplicación comienza en el ámbito filosófico conceptual, pasando por la organización territorial, estrategia electoral, proceso legislativo, diseño constitucional, planeación institucional y ejercicio gubernamental; está presente en cada fase, en cada proceso del sistema político

-en cada uno de los poderes del Estado y en cada uno de los niveles y órdenes de gobierno-, soportando y modernizando con conocimiento los ejes transversales del desarrollo democrático y la gobernabilidad que se evalúan constantemente con base en resultados.

### EJEMPLOS DEL APORTE DE LA INGENIERÍA A LA POLÍTICA

La ciudadanización de la política, ha hecho cada vez más frecuente la participación de ingenieros en la lucha social y la vida pública de México; en ello, Heberto Castillo y Cuauhtémoc Cárdenas, son referente obligado y, en el actual escenario electoral están los casos de las ingenieras Claudia Sheinbaum en México y Rocío Nahle en Veracruz, así como en Morelos, el de Javier Bolaños Aguilar, ingeniero del Instituto Politécnico Nacional, quien desde estudiante se especializó en el tema hídrico, donde su sensibilidad social le hizo percibir de inmediato el enorme valor del agua para el desarrollo y bienestar humano comunitario, circunstancia que le llevó a responsabilizarse del agua y saneamiento del Ayuntamiento de Cuernavaca y después del agua y medio ambiente en el gobierno estatal morelense; y de ahí, surgir como representante popular en el Congreso Federal, para posteriormente ser designado como Subsecretario de Gobierno y diputado local en la Tierra de Zapata.

Poco más tarde, nuevamente como diputado federal, es elegido Presidente de la Mesa Directiva de la Cámara de Diputados, legando cátedras de oratoria parlamentaria en San Lázaro, retomando el prestigio de las y los legisladores tlahuicas.

Javier Bolaños es, sin duda, ejemplo de lo que un ingeniero puede aportar a la política.

Su origen profesional, pero, sobre todo, su enorme sensibilidad social le confiere, más allá de su trabajo político partidario, los ele-

Página: 10

Area cm2: 487

Costo: 26,458

2 / 2

Carlos Tercero

mentos suficientes para aspirar a la presidencia municipal de Cuernavaca, pues si ser de izquierda significa trabajar a favor de las causas sociales, velar por quienes menos tienen y ejercer el poder público obedeciendo al pueblo; entonces, Bolaños ha demostrado más de una vez, ser de izquierda.

Son las acciones y la experiencia lo que importa, no los dichos de aquellos rojillos tranochados que se asumen poseedores de la izquierda por estar en contra de todo y a favor de nada (más que de su propio beneficio).

Cuernavaca es importante no solo para Morelos, su esencia multicultural y carácter universal, le confieren un valor que trasciende fronteras y, desde hace tiempo, no tiene un alcalde que esté a su altura.

Si de verdad se pretende que regrese la primavera del desarrollo, seguridad y bienestar a

Morelos, se requiere como paso obligado, una reingeniería política, un Bolaños que regrese a la capital morelense la gloria de sus mejores años.

#### **RÉQUIEM POR JUAN PABLO ADAME ALEMÁN**

Lamentable la partida de Juanpa, heredero de una férrea fe católica que le acompañó hasta su partida.

Deja un legado de fortaleza en la adversidad y amor e intensidad por la vida. QEPD.

***La ciudadanización de la política ha hecho cada vez más frecuente la participación de ingenieros en la lucha social y la vida pública de México; en ello, Heberto***

### **Castillo y Cuauhtémoc Cárdenas, son referente obligado**



**POR CARLOS  
TERCERO**

ARTICULISTA Y ANALISTA  
DE LA REALIDAD NACIONAL  
3RO.INTERESADO  
@GMAIL.COM



**Foto: Cuartoscuro**



## MENSAJE POLÍTICO

[www.cdmx.info](http://www.cdmx.info)

# OTRA DERROTA DE MORENA AL 2024

Por Alejandro Lelo de Larrea

Cuatro días después, a los diputados de Morena y sus aliados en el Congreso de la Ciudad de México no les quedó de otra que darle trámite y aprobar la licencia del alcalde de la Benito Juárez, Santiago Taboada. Tan fácil que era y hubieran evitado de nueva cuenta ser exhibidos. Pero no. Tal parece que los domina el hígado, actúan sin estrategia, con ocurrencias, sólo motivados por tratar de sacar de la contienda a su principal competidor.

Acaso en Morena piensan que bajar a Taboada va a ser como sacar de la jugada a Omar García Harfuch para abrirle paso a Clara Brugada. Para nada. La enorme diferencia es que lo del ex jefe policial se decidió en Palacio Nacional, y lo de Taboada, aunque también se decidiera en el mismo lugar, tiene otros equilibrios de poderes, otras instancias que frenaron, en este caso, la chicanada que le aplicaron los morenistas en el Congreso de la Ciudad de México el jueves pasado, eso de mandar su solicitud de licencia a la sesión de este martes, con lo que Taboada solicitó la intervención del Tribunal Electoral de la Ciudad de México (TECM) y que les gana.

Precisamente ese fue el enojo de los morenistas, que no contaban con

que Taboada acudiría a ese órgano electoral para solicitar su licencia como alcalde, la misma que interpuso ante el Congreso de la CDMX el 29 de noviembre, y en la que solicitaba surtiera efectos a partir del 2 de diciembre. La licencia se debió aprobar como mero trámite el 30 de noviembre, pero no fue así, porque los legisladores de Morena impidieron que el Congreso sesionara ese día.

Pensaron que con eso sacarían de la jugada a Taboada, porque la ley establece que para competir por la Jefatura de Gobierno tiene que separarse del cargo 6 meses antes de la elección, es decir, máximo el 2 de diciembre. Y si no sesionaban ese día, pensaron que Taboada quedaría inhabilitado para competir. Sin embargo, reaccionó bien. Tenía licencia hasta el 30 de noviembre y se cubrió el 1 de diciembre mediante el aviso al Congreso de que se ausentaría de sus funciones. Pero como sabía lo que venía, acudió al TECM para solicitar su licencia el mismo 30 de noviembre. Fue el viernes 1 cuando ese órgano electoral le aprobó la licencia, con lo que quedó habilitado para competir, a pesar de Morena en el Congreso.

El tema sirvió para dos cosas. La primera: ampliar la Jurisprudencia

de que las solicitudes de licencia se consideran avaladas cuando las presenta al Congreso, que por eso aprobó ayer la de Taboada retroactiva al 2 de diciembre.

Y segundo, que es el enojo de Morena, que según ellos el Tribunal invadió la esfera del Poder Legislativo de la Ciudad de México y se extralimitó al conceder la licencia a Taboada. Por eso impulsaron que se presente una controversia constitucional para que la Suprema Corte de Justicia de la Nación determine si se interfirieron atribuciones del Congreso.

Esto no significa que vayan a analizar si esa licencia de Taboada es procedente o no, eso ya no importa ahora, porque el Congreso ya avaló esa licencia ayer. Lo que busca Morena, nos dijo su coordinadora, la diputada Martha Ávila, es que se dejen muy claras las atribuciones, porque según ellos no es atribución del Tribunal conceder licencia a cargos de elección popular.

Lo que quedó muy claro nuevamente es que Morena de manera absurda y con un costo político para ellos insiste en ponerle piedras en el camino a Taboada, y al final le termina beneficiando, como en este caso y seguramente otros que vendrán. Lo veremos.



## GLORIETA DE COLÓN

### RECONOCE ÁVILA: FALTAN VOTOS PARA RATIFICAR A GODOY

Y en más del tema de la Fiscal Ernestina Godoy, la coordinadora de Morena en el Congreso de la Ciudad de México, Martha Ávila por fin reconoce que no tienen los votos suficientes para aprobar la ratificación por otros cuatro años más al frente de la dependencia. Sin embargo, advierte que continúan el cabildeo para conseguirlos. Prevé que la sesión en que se lleve al Pleno el dictamen será antes del 15 de diciembre, para evitar que se contamine con el debate del Presupuesto de Egresos 2024, que obligadamente tienen que avalar a más tardar ese día. Hoy, Morena y aliados tienen 39 de los 44 votos de diputados que requieren para ratificar a Godoy. Sin embargo, no hay que descartar que manden el tema para un periodo extraordinario al que que puede convocar Morena con sus aliados, y que lo celebren en días de fiestas decembrinas. O sea, que los opositores anden fuera de la ciudad, en los festejos, y su ausencia permitan que por las matemáticas 39 legisladores equivalgan a dos terceras partes de los presentes.

#### DESISTIMIENTO DE FGR

Ayer hablábamos en este espacio de buena 'lavada' de imagen que ganó Omar García Harfuch por dejarse que lo hicieran a un lado, aún cuando le ganó la encuesta a Clara Brugada, y hoy nos enteramos que le van quitar otro escollo. El día en que iban a anunciar el resultado de la encuesta interna

de Morena, la Fiscalía General de la República filtró que estaba previsto citaran a Harfuch como testigo en un juicio por espionaje con el virus Pegasus, en los tiempos en que él fue titular de la Agencia de Investigación Criminal (AIC), allá por 2016. Pero ahora que Harfuch es candidato de Morena al Senado y destacado integrante del equipo de campaña de Claudia Sheinbaum, la FGR prevé desistirse de citar al ex jefe policial. Ello, a pesar de que podría aportar mucha información sobre el uso de ese instrumento de espionaje, que ahora se sabe en ese sexenio de Enrique Peña incluso lo usaron para vigilar ilegalmente a los empresarios Germán Larrea y Carlos Slim.



Foto: Congreso CDMX



## DÍA CERO

# LA CRISIS DE NUEVO LEÓN: LA INTRINCADA TRAMA POLÍTICA DE SAMUEL GARCÍA

Por Juan Manuel Aguilar Antonio

En los últimos días, el estado de Nuevo León se ha convertido en el epicentro de una crisis política de proporciones inéditas, desencadenada por las decisiones tumultuosas del gobernador en licencia, Samuel García.

Este turbio episodio ha dejado a la entidad al borde de una crisis constitucional, con consecuencias que podrían reverberar

a nivel nacional.

En esta edición exploramos cómo el ahora retirado candidato de la contienda electoral por Movimiento Ciudadano ha puesto en juego su papel como actor político en México.

### LOS ORÍGENES DE LA CRISIS

La crisis tiene su raíz en la sorpresiva decisión de Samuel García de abandonar sus aspiraciones presidenciales para el año 2024.

Este anuncio, hecho a través de sus redes sociales, dejó boquiabiertos a propios y extraños, alterando drásticamente el tablero político no solo en Nuevo León sino también a nivel nacional.

Las razones detrás de esta movida radical se relacionan con el hecho de que García y su círculo cercano subestimaron las complejidades políticas al pensar que podrían designar a un gobernador interino de su agrado respaldado por el presidente López Obrador.

Sin embargo, este plan fracasó, arrojando a Nuevo León a una espiral de incertidumbre cuándo la Suprema Corte de Justicia de la Nación avaló el nombramiento

de Luis Enrique Orozco, designado por el Congreso del Estado, en el cuál no tenía mayoría legislativa MC.

En este punto, antes de que jurase en el cargo como gobernador interino de Nuevo León, García decidió regresar para evitar dejar en el cargo a un político que no era de su confianza, e iniciando con esto la crisis política en Nuevo León.

### EL CAÓTICO REGRESO

En un giro sorprendente, García anunció formalmente que no hará uso de la licencia otorgada por el Congreso y retomará sus funciones como gobernador.

Aunque algunos sugieren que este retorno requerirá la aprobación del Congreso local, hasta ahora este trámite no se ha llevado a cabo.

La situación se complica aún más por las relaciones tensas entre García y el Congreso.

Antes de este episodio, la relación ya era tirante, y ahora, con el regreso del gobernador, la perspectiva es de una discordia exacerbada.

Del mismo modo, no se olvida que Samuel García ha utilizado la designación presupuestal a municipios de manera condicionada para sumar alcaldes a MC, y hacer que estos renuncien

a sus partidos, con lo cual ha utilizado su posición de gobernador como autoridad de coerción para alinear a sus intereses a los municipios.

Impacto en Movimiento Ciudadano.

El partido de García se encuentra con este evento frente a una encrucijada.

**En un giro inesperado, el presidente López Obrador emergió como un actor central en la crisis política de Nuevo León. Desde su conferencia matutina expresó su respaldo incondicional a Samuel García**



Página: 16

Area cm2: 819

Costo: 44,496

2 / 3

Juan Manuel Aguilar Antonio

La retirada de Samuel deja al partido sin un candidato presidencial claro, planteando preguntas sobre el futuro de la agrupación y su capacidad para atraer a segmentos clave del electorado, como las clases medias y los jóvenes.

Se han barajado algunos nombres como el caso de Juan Zepeda, senador de la república, Jorge Álvarez Laínez, líder en la Cámara de Diputados, o el mismo Dante Delgado, líder del partido.

Del mismo modo, los medios de comunicación han presionado nuevamente a Delgado para incitarlo a declarar si sigue considerando a Marcelo Ebrard como una alternativa competitiva para estar en la boleta electoral bajo el sello del partido naranja, con lo cual es incierto de nuevo quien podrá ser el abanderado de este partido.

¿Y ahora qué? El Futuro Incierto de Nuevo León.

#### **LA INCERTIDUMBRE SE CIERNE SOBRE NUEVO LEÓN**

Mientras algunos sugieren que el regreso de García podría resolver la crisis, otros temen que las tensiones persistan, amenazando la estabilidad gubernamental y dejando a la población en un estado de vulnerabilidad política.

Lo que comenzó como una decisión política inusual ha evolucionado en una crisis con ramificaciones nacionales.

La estabilidad política de Nuevo León, considerada la entidad industrial más importante de México, está en juego, y el impacto de esta crisis podría extenderse mucho más allá de sus fronteras.

Del mismo modo, deja un precedente claro de que Samuel García respeta el marco institucional de la entidad que gobierna, a la par de que no tiene consideraciones por las divisiones de poderes y las facultades del Congreso, aspecto clave en la vida de toda democracia.

De esta forma García busca regresar a la gobernatura del Estado sin pedir autorización al Congreso, a la par, que desde medios y redes sociales mando un mensaje intimidatorio a los otros partidos de que "se habían metido con el partido y la persona incorrecta" y de que "no ganarían ni una sola diputación" para las próximas elecciones locales.

La posición del presidente, un...¿extraño respaldo a García? En un giro inesperado, el presidente López Obrador emergió como un actor central en la crisis política

de Nuevo León.

Desde la conferencia matutina de este lunes, AMLO expresó su respaldo incondicional a Samuel García, acusando al Partido Acción Nacional (PAN) y al Partido Revolucionario Institucional (PRI) de intentar boicotear el regreso del gobernador electo.

El presidente fue más allá al sugerir que cualquier rechazo a la vuelta de García podría interpretarse como un "golpe de Estado" ejecutado por la oposición. Este posicionamiento de AMLO agrega una capa adicional de complejidad a la ya tensa situación política en Nuevo León.

La intervención directa del presidente sugiere un claro alineamiento con García y una desconfianza marcada hacia los partidos de oposición.

Otro elemento clave de la estrategia de AMLO ha sido desafiar a la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) en cuanto a su posible postura en el caso.

Esta movida ha generado incertidumbre sobre cómo el tribunal más alto del país interpretará y resolverá la crisis en Nuevo León.

La declaración de AMLO parece buscar influenciar la percepción pública y condicionar la posición de la SCJN.

Con esto, el presidente ha respaldado públicamente el relato de Samuel García sobre un presunto chantaje por parte de miembros de la oposición.

Este respaldo no solo valida la versión de García, sino que también coloca a los partidos de oposición en una posición comprometida, acusados de buscar intereses políticos particulares.

Con esto, el presidente ha acusado al PAN y al PRI de actuar con fines electorales, sugiriendo que cualquier intento de destituir a García sería una represalia para afectar su carrera política.

Esta afirmación plantea la pregunta de hasta qué punto la crisis en Nuevo León podría tener ramificaciones a nivel nacional, especialmente considerando que García era el único precandidato presidencial de Movimiento Ciudadano.

Estas son solo unas claves estimado lector. Y en las próximas semanas, los ojos de México permanecerán fijos en Nuevo León, observando de cerca cómo se desarrolla esta crisis única que amenaza con redefinir el panorama político del país.

**\*X: @Travelerjm**

Página: 16

Area cm2: 819

Costo: 44,496

3 / 3

Juan Manuel Aguilar Antonio



Foto: X: @samuel\_garcias



Foto: X: @samuel\_garcias



Foto: X: @samuel\_garcias



## Vamos a platicar

Luego de haberse retirado de la carrera presidencial, **Samuel García**, quien antes fuera insultado por **Xóchitl Gálvez**, recibe de ésta una "invitación para platicar" con miras, por supuesto a que se unan a su campaña, cosa que por supuesto nunca sucederá. En un video promocional, la candidata de la oposición remata diciendo: lo que te dan es muy poco para lo que tú mereces... la frase parecería lapidaria si habláramos de los sexenios anteriores en los que, por ejemplo, los aumentos de sueldo eran de décimas, mientras se devaluaba una y otra vez el peso, la deuda crecía y la venta de recursos estratégicos del país continuaba; merecíamos más y lo obtuvimos con la entrada de la 4T y la dirección de **Andrés Manuel López Obrador**. El último aumento de hace unos días dejó al salario mínimo en 249 pesos diarios, cuando en 2018 era tan sólo de 88 pesos.

**Max Cortázar**, su coordinador de comunicación, tiene complicado impulsar una campaña en caída libre como la de **Gálvez** a no ser que use mentiras, que saque de contexto declaraciones o que, invente bombas de humo para tratar

de tirar la campaña de la seguramente futura presidenta de México, **Claudia Sheinbaum**. El ajedrez se pone interesante y en un acto público, la doctora **Sheinbaum** invitó a varios personajes de la vida política, intelectual, judicial, científica y otros relevantes a lo que llamó "Diálogos por la Democracia" (complementario al que ya había realizado Morena al pedir de manera pública, que se presentaran propuestas para mejorar el rumbo del país); fue un acto político, sí, pero en ningún momento se otorgó un cargo más allá de la coordinación de área a cada uno, sin embargo, muchos saltaron al ver la presencia de figuras como **Javier Corral**. Los invitados al presidium ÚNICAMENTE se comprometieron a un ejercicio de inclusión a través del INTERCAMBIO DE IDEAS Y PROYECTOS, que contribuyan a afianzar los 17 puntos en los que se basará el llamado Segundo Piso de la Cuarta Transformación. No hay cargos y las bases tampoco han quedado fuera como se dice por ahí, este ejercicio es una etapa más de la consolidación del proyecto de nación cuyo fundamento es la CONTINUIDAD CON CAMBIO. Hay de pláticas, a pláticas, ¿verdad?



PERIODISMO  
SUBJETIVO

JORGE GÓMEZ  
NAREDO

@jgnaredo



## El Frankenstein del equipo de campaña de Xóchitl Gálvez



Xóchitl Gálvez anunció al equipo que la acompañará en su precampaña, y es claro que, con las personas seleccionadas, la panista caerá más y más y más en las preferencias electorales. Aquí algunos puntos al respecto.

a) El equipo no tiene ni pies ni cabeza, es decir, no hay consistencia ideológica. Por ejemplo, hay personajes del viejo PRI, panistas de toda la vida, nuevos panistas, perredistas a los que se les rescata del olvido, en fin, es un equipo con visiones completamente distintas, donde lo único que se vislumbra es un choque constante.

b) Se nombra a personajes que son muy pero muy cuestionables en cuanto a su trayectoria política. Por ejemplo, Rubén Moreira, exgobernador de Coahuila, y que tiene una larga historia de escándalos de corrupción. O también Josefina Vázquez Mota, que ha sido acusada de desvío de fondos.

c) Hay personajes que vienen de equipos que en algún momento estuvieron

enfrentados. Por ejemplo, Jesús Ortega Martínez, quien fue coordinador de campaña de Andrés Manuel López Obrador en el 2006, y Maximiliano Cortázar, uno de los personajes más cercano a Felipe Calderón. Es decir, se vislumbra en ese quipo cientos de fricciones y mucha inoperancia.

d) Hay personajes que, en lugar de ser "activos", son negativos para la propia Xóchitl Gálvez. Por ejemplo, Margarita Zavala, esposa de Felipe Calderón, y quien es una de las políticas más criticadas del país.

e) Una pésima señal es que Xóchitl Gálvez coloque a sus hijos en posiciones de su precampaña. Diana y Juan Pablo Vega Gálvez se encargarán de labores importantes, y los méritos que tienen son simplemente ser hijos de la candidata. Es una pésima señal porque evidencia nepotismo y además incapacidad para saber que una campaña política es algo serio.

Así pues, el equipo de precampaña de Xóchitl Gálvez muestra nítidamente lo que es el Frente: un conjunto de partidos que no tienen nada en común, sólo su necesidad de volver al poder para seguir saqueando al país.



## Ni rápidos ni furiosos

HOY NO HAY NINGUNO

¿Qué le importa a Estados Unidos de su relación con México? ¿Fentanilo, armas o el comercio?

El reconocimiento del embajador Ken Salazar acerca del origen estadounidense de hasta el 70 por ciento de las armas ingresadas a nuestro país es un punto de partida para enfrentar la violencia y responder a esa pregunta.

En principio, lo dicho por el diplomático muestra intención autocrítica después de décadas de evasiones al respecto. Dice el diplomático que el plan estadounidense es “trabajar en los temas que llevamos muy bien en la agenda hasta el 2030”.

Los asuntos de interés común siguen concentrados en la seguridad y la economía. Henry Kissinger planteaba en un texto de 2016 la misma

idea, especialmente concentrada en el narcotráfico como amenaza binacional y hemisférica.

El 41 por ciento de la Inversión Extranjera Directa viene de los estadounidenses. Hay ojos muy atentos respecto al 2024.

Los encuentros entre Salazar y la secretaria de Seguridad y Protección Civil, Rosa Icela Rodríguez, revelan el interés por atender la agenda de seguridad de manera compartida. Ese propósito se beneficia del reconocimiento de la fuente de provisión de armas usadas ilegalmente. El presidente Andrés Manuel López Obrador lo llamó “un acto de sinceridad”.

De los vecinos distantes de la década de los 80 o el operativo Rápido y Furioso del 2009 al 2011, pasamos a una cooperación de respeto e igualdad. Debilidad gringa dirían los más convencionales.

Desde el 2013 más de 2.5 millones de armas llegaron ilegalmente de EU. Pudieron estar relacionadas, tan solo en 2019, con unos 17 mil asesinatos.

La reunión con la precandidata de Morena, Claudia Sheinbaum, veinte puntos adelante de su adversaria, indica apertura de la obradorista. El mantenimiento del programa encabezado ahora por Martí Batres en la CDMX “Sí al desarme, sí a la paz” enfatiza continuidad de la misma.

Hoy no hay ni rápidos ni furiosos.



## Ayotzinapa, la incógnita

### UN CASO LAMENTABLE

Lo ocurrido en Ayotzinapa la madrugada del 27 de septiembre de 2014, aunque causó conmoción mundial, al momento no se ha resuelto. Sin duda existen infinidad de intereses, conflictos y enredos que impiden se llegue a conocer la verdad de lo que fue un auténtico genocidio.

Los normalistas siempre se han caracterizado por ser personajes de lucha, a quienes la protesta les es algo cotidiano. A las Escuelas Normales, acuden alumnos de extracciones humildes, quienes padecen la injusticia, la arbitrariedad y más aún, los abusos del poder; ante ello, sistemáticamente expresan sus inconformidades, pero en los últimos años la situación se ha complicado, porque particularmente en las Normales Rurales, les han limitado los apoyos gubernamentales.

Las escuelas en cita se crearon con la finalidad de formar docentes que pudieran acudir a poblaciones ubicadas en el campo, donde al desarrollar su encomienda pedagógica, fueran útiles a esas comunidades. El caso es que, la tendencia ha sido desaparecer las Escuelas Normales Rurales, insistimos, negándoles el apoyo, ya que, se sustentan en internados y comedores donde permanecían alumnos de escasos recursos.

La Institución educativa de Ayotzinapa tiene gran historia, pero al final, nunca se han valorado sus atributos para respaldarla; así, los estudiantes tienen que salir a la calle a buscar el apoyo de la sociedad, justo la actividad que realizaban antes de los hechos de la madrugada del 27 de septiembre de 2014. De inicio se aseguró que se trató de un acto proveniente de grupos delictivos, inclusive se quiso fincar todo un "teatro", al que se le denominó "LA VERDAD HISTÓRICA", misma que "cayó por su propio peso".

Los autores de tan vil patraña enfrentan un proceso penal; lo cierto es que el encargado del tema en este sexenio, fue Alejandro Encinas, quien de manera inexplicable renunció a su cargo, lo relevante fue que, al irse, aseguró que los hechos no se resolverían en esta administración, algo en verdad lamentable por cualquier lado que se analice.



## Citen por Peñasus a Enrique-cido...

**MAESTRO, ACUSAN A PEÑA DE ESPIAR CON PEGASUS A EMPRESARIOS Y MEDIOS.**

-El Peñasus agarraba parejo a millonarios y periodistas incómodos para el régimen corrupto. ¿No debería la FGR citar a Enrique-cido y a Osorio Chong para que respondan las acusaciones?.. ¿O tampoco vieron ni oyeron los espionajes?.. ¡Y lo que le falta hablar al testigo llamado Zeus!

**AMLO recomendó a sus adversarios que empiecen a hacer fiestas y posadas, "porque ya me voy".**

-Que no coman ansias: todavía faltan el puente Guadalupe-Reyes, el Día del Amor y la Amistad, la Semana Santa, primavera-verano y las fiestas patrias para inaugurar y consolidar las megaobras pendientes.

**Dante Delgado les dijo a los del PRIAN que "están muy equivocados si creen que vamos a colgar los tenis".**

-Y diciendo y haciendo, como chavorrucos mostró bailoteando sus zapatos fosfo fosfo. Si no hay tiro, ¡hay circo, señores!

**Xóchitl incorporó a su equipo de precampaña a**

**Vázquez Mota, Zavala y Rubén Moreira.**

-¡Más cartuchos quemados!.. De una vez que llame a Fox y Calderón para completar el grotesco cuadro.

**También incluyó a sus hijos Diana y Juan Pablo..**

-¿Y estudian o trabajan, o tienen asegurado su futuro con los contratos pedaleados como delegánster de la Miguel Hidalgo?..

**Gálvez se quejó con Ken Salazar de sufrir "un ataque poco democrático del actual gobierno".**

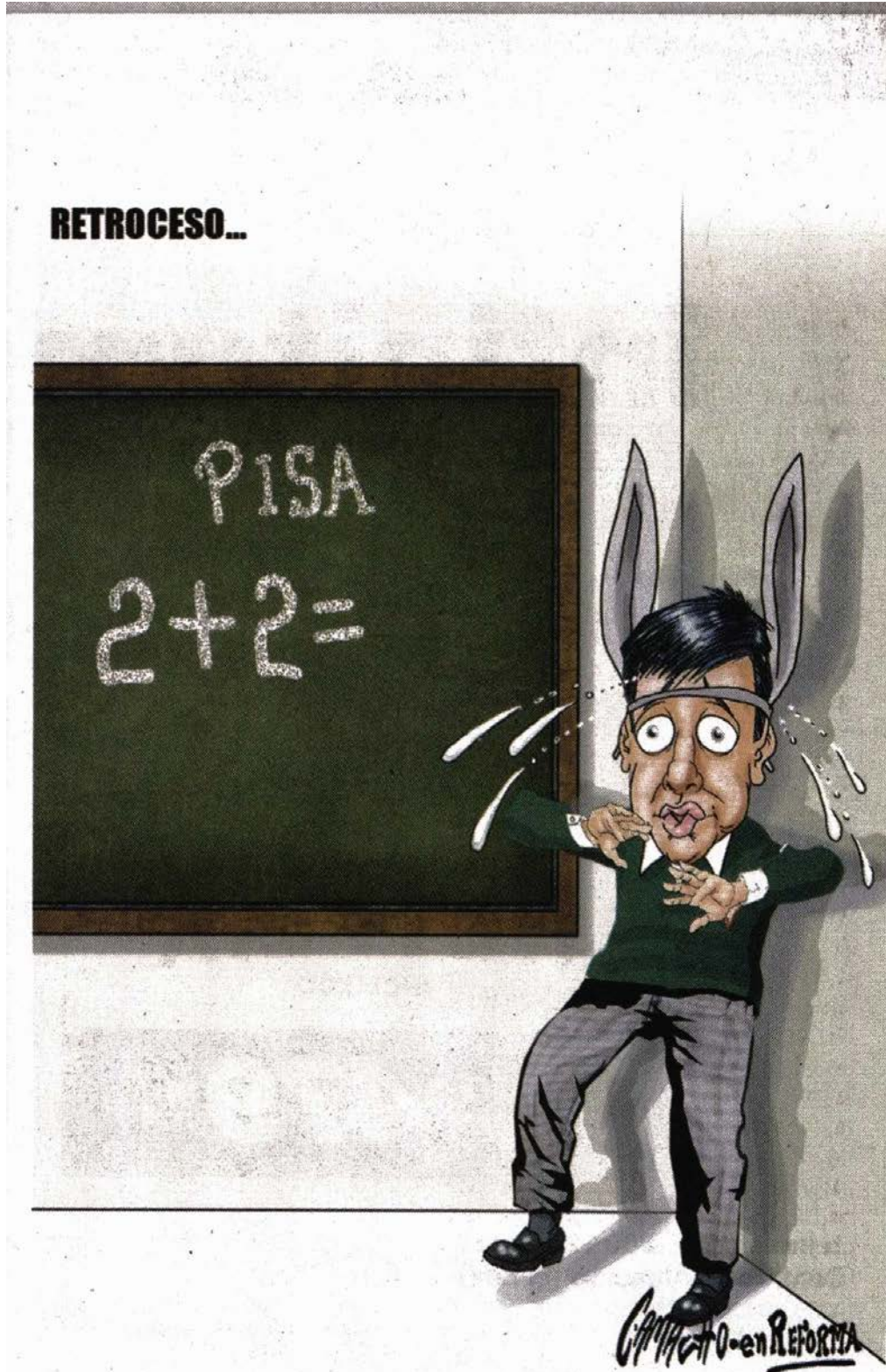
-¿Y sí le creyó?.. Porque el embajador de EU no tiene un pelo de tonto, aunque le guste usar sombrero.

**Bertha también le externó su preocupación "por la participación del crimen organizado en las elecciones".**

-Sólo que venga del PRIAN, como cuando Calderón pactó con el Cártel de Sinaloa-Pacífico y Genarco García Luna hasta cerraba el AICM para el arribo y despegue de aviones con droga.

**Vecinos de la Benito Juárez crearon el portal [www.rataboada.com.mx](http://www.rataboada.com.mx) para denunciar sus anomalías.**

-Falta crear en la Miguel Hidalgo el sitio [www.ratabe.com.mx](http://www.ratabe.com.mx), dedicado a Mauricio.







Fecha: 06/12/2023

Cartones

Página: 16

Area cm2: 205

Costo: 23,062

1 / 1

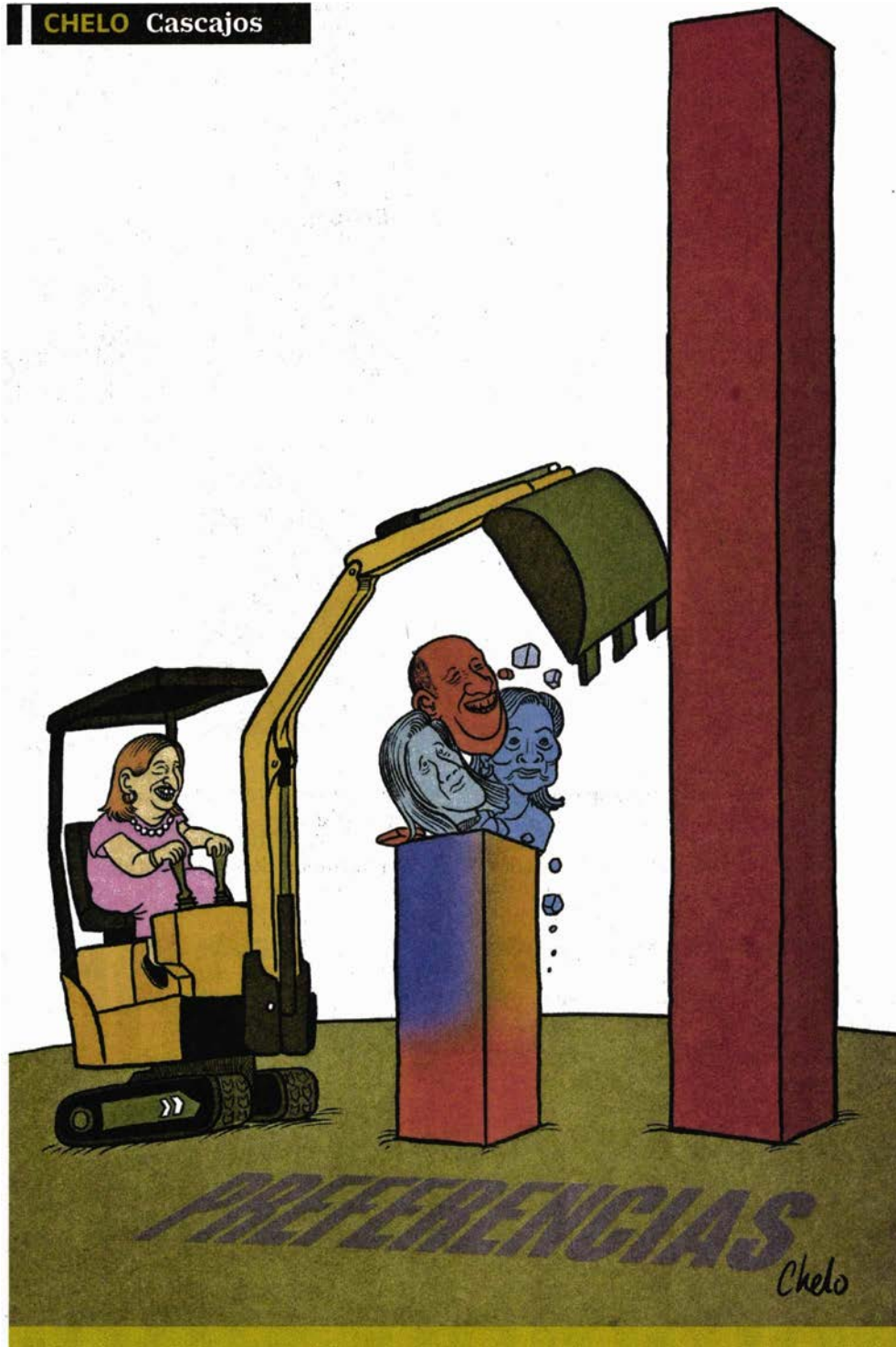
Kemchs

**EL UNIVERSAL**  
EL GRAN DIARIO DE MÉXICO



**KEMCHS** La función del partido





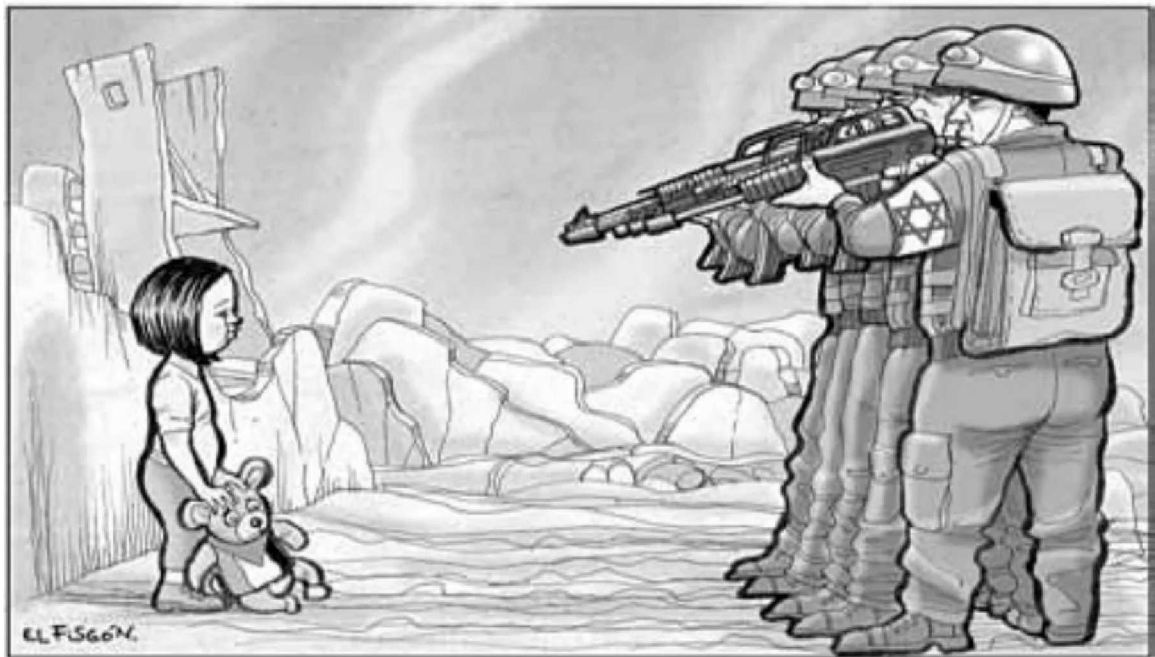


**CENICIENTO CIUDADANO ● ROCHA**





# NO ES UNA GUERRA, ES UN GENOCIDIO ● EL FIGÓN





**FIRME EXIGENCIA ● HERNÁNDEZ**





### COINCIDENCIAS ● MAGÚ









EL PAÍS DE NUNCA JABAZ/HAY DÍAS DE ESOS







Fecha: 06/12/2023

Cartones

Página: 36

 El Financiero

Area cm2: 329

Costo: 73,301

1 / 1

Rictus





## Inician las campañas







## Xóchitl

Chavo del Toro

A PETICIÓN DEL PÚBLICO, MODIFIQUÉ  
EL CARTÓN DE AYER... GOCEN...

REALMENTE  
NO ENTIENDO  
POR QUÉ NO  
LEVANTAS...

¿Y LA  
SOCIEDAD  
CIVIL, XÓCHITL?  
by  
Chavo del Toro





# | XOLO ♦ LOS MISMOS DE SIEMPRE |









LA IMAGEN











## NO ES LO MISMO, PERO ES IGUAL







# CAPITANAS

## Cientes satisfechos

De todas las industrias que ofrecen productos y servicios en México hay unas que destacan más que otras por la satisfacción de sus clientes.

La industria de servicios de salud fue la mejor calificada, con 8.46 puntos, y el sector automotriz se ubicó en 8.44 puntos, según el Estudio de Excelencia en Experiencia del Cliente 2023, realizado por KPMG México, firma que lleva **Victor Esquivel**.

Por el contrario, los sectores en donde los clientes tuvieron peores experiencias fueron en el de logística, con 8.06 puntos, y telecomunicaciones, con un promedio de 7.76 unidades.

Los resultados se basan en varios pilares que fueron estudiados por KPMG, entre ellos la integridad, que se refiere al grado de transparencia y calidad percibida por los clientes. Otro indicador está dirigido a la resolución de problemas de manera satisfactoria y eficaz.

También está el pilar de expectativas, en el que los clientes sienten que no están recibiendo una atención y seguimiento adecuado a sus solicitudes y quejas.

Finalmente está el de tiempo y esfuerzo, que puede ser detectado como una inversión larga de recursos que no necesariamente llevan a la satisfacción de los usuarios.

## Lanzan IADA

La Universidad Anáhuac México acaba de lanzar el Instituto de Alta Dirección Anáhuac (IADA), que está a cargo de **Jorge Fabre Mendoza**.

Hace unas semanas, el IADA inició operaciones y el objetivo de la Universidad Anáhuac es convertir al Instituto en un espacio de formación profesional, mentoría de alto impacto y desarrollo interdisciplinario.

Para la creación del IADA, se estableció una alianza con Jones Graduate School of Business de Rice University, una institución

líder en Estados Unidos en temas de emprendimiento y la número uno en el estado de Texas.

El diseño e implementación de programas del IADA se realizará en colaboración con importantes instituciones y empresas consultoras. Tal es el caso de Deloitte, Julius Bär, la Escuela de la Bolsa Mexicana de Valores, el Colegio Nacional de Consejeros Profesionales Independientes de Empresas, y las firmas nacionales CDC, AMCG Tantum y Mentor Praxis.

Para que el IADA pueda operar, la Anáhuac debió invertir más de 10 millones



PAOLA MONCADA ..

Es la presidenta y cofundadora de la Asociación de Mujeres Operadoras de Carga, la cual abre espacio a las mujeres en el auto-transporte ante el déficit de conductores en el País que llegará a 106 mil en 2028. Moncada, de la mano con cámaras empresariales, asociaciones y armadoras, busca acelerar la capacitación de conductoras.

de dólares en la remodelación de su Edificio de Posgrados, y así poder ofrecer a CEOs, dueños y directores de empresas instalaciones vanguardistas.

## Mercado de refacciones

Los que cada vez más le apuestan más al mercado de refacciones en México son los de Mercado Libre, ya que sus ventas en este rubro van en aumento.

Esta plataforma, que tiene a **Amelie Mossberg** como directora de la categoría de autopartes, espera cerrar el año 2023 con alrededor 23 mil millones de pesos facturados, un crecimiento de 26 por ciento respecto a lo que obtuvo el año pasado.

En el top de los productos demandados están los faros de vehículo, amortiguadores, luces traseras, cremallera y piñón, así como focos led y luces auxiliares.

Sin embargo, las categorías de productos a comprar van desde baterías, carrocería, cristales, componentes de seguridad, escapes, filtros, frenos, motor y transmisión, por mencionar sólo algunas.

De las búsquedas que hacen los clientes en la plataforma, el 74 por ciento corresponde a piezas genéricas y el 26 por ciento restante pertenece a productos de marca, que suelen ser de las mismas armadoras o de otras empresas especializadas en la fabricación de las refacciones.



Durante la pandemia las ventas de autopartes en línea repuntaron, pero lo relevante es que tras la apertura de actividades, éstas no disminuyeron debido al impulso del comercio electrónico a nivel nacional.

### Tarjeta amarilla

Ya pasaron los cuartos de final de fútbol de la Liga MX, pero los retos para Grupo Financiero Mifel, que encabeza **Daniel Becker**, apenas comienzan.

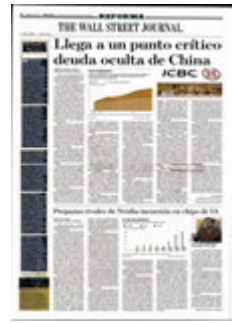
Banca Mifel es uno de los socios comerciales del equipo Pumas de la Universidad Nacional Autónoma de México, escuadra que se enfrentó la semana pasada al equipo de Guadalajara.

Previo al encuentro, Mifel organizó una preventa especial para sus tarjetahabientes, lo que en principio parecía una buena noticia... el detalle es que nadie les avisó a los clientes cuándo comenzaba.

Por otro lado, hubo quienes de buena fe quisieron sacar su tarjeta Mifel, pero tuvieron problemas para generar la tarjeta digital, hacer la compra y obtener el CVC dinámico a la hora de hacer el pago debido a fallas e intermitencias en la aplicación.

Este tema apenas empieza, pues los Pumas avanzaron a la semifinal y ya organizaron una nueva preventa para los clientes de Mifel y aficionados del equipo de fútbol.

capitanes@reforma.com



# What's News

**Meta Platforms** e International Business Machines lanzaron una coalición de más de 50 compañías de inteligencia artificial e instituciones de investigación que promueven un llamado modelo abierto de IA. La AI Alliance, cuyos miembros incluyen a Intel, Oracle y la Universidad de Cornell, apoya la fuente abierta, un enfoque en el que la tecnología es compartida de manera gratuita y aprovecha un historial de colaboración entre las Big Tech, académicos y un ferviente movimiento de programadores independientes.

◆ **CVS**, la cadena de farmacias más grande de EU, se alejará de las fórmulas usadas para fijar los precios de las medicinas de receta que vende, adoptando un modelo más sencillo. Bajo el plan, las 9 mil 500 farmacias minoristas de CVS obtendrán un reembolso de administradores de prestaciones farmacéuticas y otros pagadores con base en la cantidad que CVS pagó por los fármacos, además de un sobreprecio limitado y una tarifa fija para cubrir los servicios relacionados con el surtido de recetas.

◆ **AT&T** cerró un trato con Ericsson para adquirir hasta 14 mil millones de dólares de su hardware y servicios luego de que el proveedor sueco de equipo prometió abrir su

software a sistemas de la competencia. El acuerdo a cinco años transfiere casi todas las compras nuevas de AT&T de cierto equipo de torres de telefonía celular a Ericsson, reemplazando la maquinaria existente del rival finlandés Nokia en muchos mercados. El anuncio provocó ayer una caída del 8% en las acciones de Nokia.

◆ **J.M. Smucker**, el productor de café Folgers y crema de cacahuete Jif, dijo que sus ventas comparables aumentaron 7% en su segundo trimestre respecto al año pasado. Las ventas de la línea de sandwiches Uncrustables de la compañía subieron 22%. En total, los precios más altos no disuadieron a los consumidores de comprar productos de Smucker. El volumen de ventas representó 4% del incremento en ventas comparables. El aumento de precios representó 3 puntos porcentuales.

◆ **Los precios** del oro se han disparado a niveles récord, impulsados por apuestas de que la Reserva Federal pronto empezará a recortar las tasas de interés. Elimine la inflación y el metal precioso no brilla con tanta fuerza. Los contratos a término de futuros del oro cerraron a un nivel histórico de 2 mil 71 dólares por onza troy el viernes, rebasando su máximo anterior de agosto del 2020. Los precios rondaban ese nivel ayer.



## AMLO e IP acordarán reforma laboral previo a elecciones

**L**a reforma laboral que busca reducir de 48 a 40 horas la jornada semanal va a negociarse en el último periodo de sesiones del Congreso de la Unión, previo a las elecciones del 2024, con tres candidatos presidenciales en plena campaña.

Este martes el presidente López Obrador dedicó una parte de su conferencia matutina a hablar del tema y propuso que no se apresure a resolverse el último día del actual periodo ordinario de sesiones en el Congreso, sino que se debata y se llegue a un consenso en el siguiente periodo, es decir el próximo año.

El objetivo del Presidente es electoral: qué mejor que el 2024, previo a las elecciones presidenciales en las que se renovarán más de 20 mil cargos públicos, para presumir una "victoria" política de una reforma laboral.

En el Congreso prácticamente no hay ningún partido que se oponga a la aprobación de la reforma laboral con la que AMLO planea cerrar su sexenio. Sería altamente impopular y un suicidio político que alguna de las fracciones políticas de la Cámara de Diputados o el Senado se oponga a lo que se consideraría una "victoria" para los trabajadores del país, un "triumfo" de justicia laboral.

Sin embargo, a pesar de que todos los partidos acompañarán la iniciativa, el que sacaría más réditos político-electorales sería Morena y el presidente López

Obrador, quien ya decidió conducir el tema, el cual seguramente será recurrente en sus conferencias y actos públicos, apelando a la histórica justicia laboral, como lo ha hecho con el salario mínimo, que ha incrementado más de 150% en su sexenio.

Los parlamentos abiertos que se realizaron en la Cámara de Diputados para discutir el tema "pasaron de noche" a consideración del presidente López Obrador, por lo que deben retomarse. "La gente no se enteró", dijo el mandatario este martes, sabedor de que es un tema irresistible en términos electorales.

"Que todo mundo dé a conocer su punto de vista, no solo serían los partidos, sino que se convoque a empresarios, dirigentes obreros, a los trabajadores, a laboralistas, expertos, a todos. Propongo que se abra el debate y que no dependa del 12 (de diciembre)", expresó.

Las conclusiones de los parlamentos abiertos fue que no era un buen momento para llevar a votación esta reforma, pues tendría costos muy altos para las empresas, tomando en cuenta los au-

mentos de salarios, el incremento de las cuotas obrero-patronales a las afores, la extensión de los días de descanso (vacaciones), la eliminación del outsourcing y otras "conquistas laborales" que se han logrado en este sexenio.

Pese a todo, el Presidente está decidido a impulsar esta reforma antes de que termine su mandato. Presidentes de cámaras y empresarios consultados sobre el tema dijeron que ya están revisándolo con las autoridades laborales del país. La propuesta concreta es que sobre la iniciativa los empresarios pongan opciones sobre la mesa; es decir que propongan cuántas horas debería reducirse la jornada semanal de manera que no impacte sus costos laborales, su productividad y no se fomente el mercado informal. La idea es que se acuerde una reducción de 48 a 46 horas y que se progresivo, es decir en un mediano plazo, tal y como está sucediendo con el aumento en las aportaciones patronales a las cuentas para el retiro de los trabajadores y también con el salario mínimo.

El tema ha dividido a los empresarios: por un lado, Carlos Slim se pronunció en contra de reducir las horas laborales, pero a favor de que los trabajadores ganen más y tengan un mayor ingreso. Por su parte, Carlos Bremer, cercano a la 4T y a los hijos del Presidente, consideró que es positiva la iniciativa, contrario a lo que piensan la mayoría de las cámaras, como el CCE, la Concamin, la Coparmex y demás organismos de la iniciativa privada. Será un tema que dará de qué hablar de aquí hasta las elecciones de junio del 2024. ●

**Carlos Slim se pronunció en contra de reducir las horas laborales, pero a favor de que los trabajadores ganen más y tengan un mayor ingreso.**



## DESBALANCE

### Más vale tarde que nunca

:::: Ya se había tardado en venir la secretaria del Tesoro de Estados Unidos, **Janet Yellen**. Nos cuentan que después de que se guardó celosamente la agenda de sus actividades durante su visita a nuestro país, podría dar la sorpresa y aparecer en un evento público conmemorativo y luego de ahí dará un mensaje a medios junto con el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, en el Club de Banqueros. A pesar de la importancia de los temas que motivaron su presencia, ya se advirtió que no habrá sesión de preguntas y respuestas, pues nos dicen se deben manejar con mucha delicadeza para no poner en alerta a los grupos criminales.



Janet  
Yellen

FOTOS. ARCHIVO EL UNIVERSAL

### IP presenta su plan industrial sin aval del gobierno

:::: A su paso por la Secretaría de Economía, nos recuerdan que **Tatiana Clouthier**, y la ahora titular de la dependencia, **Raquel Buenrostro**, dieron a conocer dos versiones diferentes de la política industrial nacional. Por si no fuera suficiente, nos reportan que la iniciativa privada, comandada por el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), de **Francisco Cervantes**, y la Concamin, de **José Abugaber**, presentó su propia política industrial, pero sin la presencia de la Secretaría de Economía. El motivo, nos explican, es que por más que funcionarios y empresarios elaboren planteamientos, si no hay presupuesto ni un verdadero impulso de la autoridad, el país seguirá careciendo de una estrategia para alinear los esfuerzos de los diferentes actores públicos y privados.



Raquel  
Buenrostro

## CCE se acerca a los precandidatos

:::: Hablando de **Francisco Cervantes**, nos platican que al líder del CCE se le vio el domingo en la presentación del equipo de **Claudia Shein-**



Francisco  
Cervantes

**baum**, para entregarle el documento que lleva el nombre de *Un México mejor para todos*.

Hace seis años, nos recuerdan, se envió el texto a los aspirantes a la Presidencia, pero ahora Cervantes prefirió darlo directamente. Para que vean que es imparcial, nos comentan que el martes de la próxima semana también estará con **Xóchitl**

**Gálvez** para poner en sus manos el documento. Nos hacen notar que varios representantes del sector privado han aparecido en las listas de precandidatos para algún puesto de elección popular, como fue el caso del presidente de la Concanaco, **Héctor Tejada Shaar**.



En 2016, después de varios años de discusión impulsada por Coparmex, entonces liderada por **Gustavo de Hoyos**, se aprobó la desindexación del salario mínimo, lo que permitió comenzar a reducir la enorme brecha de poder adquisitivo que se había acumulado desde la década de los 80.



En 2017, el salario mínimo experimentó sus primeros incrementos significativos, con un aumento nominal del 9.5 por ciento y real del 4.65 por ciento. Ese año, el sector laboral informal se situó en el 56.9 por ciento, un nivel muy similar al de 2016.

En 2018, el salario mínimo aumentó un 4.59 por ciento en términos reales. Al año siguiente, se acordó otro incremento del 11 por ciento y así de manera subsecuente hasta proyectar en 2024 un crecimiento acumulado real del 110 por ciento en términos de poder adquisitivo.

Si comparamos la creación de empleo formal en el acumulado de los primeros 11 meses del año, se reporta la creación de un millón 36 mil puestos de trabajo, lo cual es similar al promedio desde 2017, sin contar el año de la pandemia en 2020. Lo que vuelve a reflejar que no hay un efecto ni positivo ni negativo en la estructura formal-informal del mercado laboral.



#### **PERSISTENTE INFORMALIDAD**

Con el aumento del salario mínimo, se podría considerar que la informalidad laboral aumentaría como consecuencia de un encarecimiento del trabajo para las microempresas. Sin embargo, los datos citados anteriormente muestran una leve

disminución, pero definitivamente no un aumento de la informalidad laboral, aunque tampoco ha disminuido la informalidad, que es el mayor problema que mantiene a la economía mexicana por debajo de su potencial. De acuerdo con el Inegi, el 55 por ciento de los trabajadores informales apenas producen el 24 por ciento del Producto Interno Bruto, lo cual implica baja productividad y también pobreza.



#### **EFECTO POSITIVO**

El aumento del salario mínimo no va a resolver la informalidad, pero el resultado neto es que, al menos, el 31 por ciento de los trabajadores se beneficia, y se proyecta que para 2026 lo mínimo a lo que puede aspirar un trabajador formal mexicano es a generar ingresos que le permitan estar por encima de la línea del bienestar. Lo cual tiene un efecto positivo en la economía, generando una mayor demanda agregada que, en parte, explica el buen desempeño económico en 2023.



#### **NO EXCLUYENTES**

El aumento del salario mínimo es necesario y tiene efectos positivos en la economía, aunque, en conjunto con las reformas que se han aprobado recientemente, como la del sistema de pensiones, la del trabajo remoto y el aumento de las vacaciones, genera un encarecimiento de la formalidad que afecta a las microempresas, cuyos márgenes de ganancias son delgados y mucho más frágiles que los de sus contrapartes informales. Las reformas recientes tienen una lógica impecable, pero en una economía con altos niveles de informalidad implican un riesgo de mantener dislocada a la economía.



**Laura Hernández**, una emprendedora mexicana en el ramo de la tecnología en Silicon Valley, había logrado un crecimiento estable de su *startup* de software antes de la pandemia. Con financiamiento basado en inversiones de riesgo, su empresa se destacaba por su innovación en soluciones digitales en la nube. Sin embargo, el impacto del covid-19 en 2020 fue un duro golpe.



La empresa de **Laura**, con un equipo de 30 personas, tuvo que reestructurar sus operaciones y adaptarse rápidamente al teletrabajo. La crisis sanitaria trajo consigo una demanda fluctuante y un mercado incierto. Al igual que muchas pymes, enfrentó la posibilidad de hacer recortes significativos.

Sin embargo, la adaptabilidad de su equipo y un giro oportuno hacia soluciones de teletrabajo y educación en línea permitieron que su negocio no sólo sobreviviera, sino que también creciera. Con el auge del trabajo remoto, su software se convirtió en una herramienta esencial para muchas empresas. Además, los créditos blandos del gobierno de Estados Unidos le permitieron continuar con su nómina, sin necesidad de despedir a sus colaboradores.

Sin embargo, este éxito no está exento de

desafíos. La misma flexibilidad que permitió a empresas como la de **Laura** prosperar durante la pandemia, ahora enfrenta la incertidumbre de un mercado volátil. El estímulo gubernamental y las tasas de interés bajas que una vez impulsaron la economía están dando paso a una nueva realidad. Ahora las empresas enfrentan la incertidumbre de los costos de insumos, altos costos de financiamiento y hasta la incertidumbre de si vendrá o no una recesión.

La inflación en Estados Unidos alcanzó en 2022 niveles no vistos desde hace décadas. El incremento en los precios de los insumos y la presión sobre las cadenas de suministro aumentaron los costos operativos de muchas pymes como la de **Laura**. En 2022, la inflación escaló a un 8.5%, impactando tanto a consumidores como a empresas. Para este año se estima que la inflación alcanzó un 3.24% a octubre de 2023, en gran medida por las alzas de las tasas de interés de la Reserva Federal.

El Federal Reserve, en un intento por controlar esta escalada de precios, inició también una escalada de tasas que ahora ge-

neran la duda de cuándo se tendrá la economía de Estados Unidos. La tasa de referencia, que se había mantenido baja para estimular la economía, subió a niveles no antes vistos en 30 años, incrementando los costos de financiamiento para las empresas. Esto, sumado a la acumulación de inventario y

una demanda variable, plantea un panorama incierto para las pymes.

Para **Laura** y otros empresarios, esto significa tomar decisiones difíciles. Aunque su empresa logró navegar con éxito la tormenta inicial de la pandemia, ahora se enfrenta a la posibilidad de reducir su fuerza laboral y ajustar sus estrategias de negocio.

La sombra de una posible recesión se cierne sobre el horizonte. Las pymes, que son el motor de la economía y una fuente vital de empleo, enfrentan un futuro lleno de incertidumbres. En este nuevo escenario, la capacidad de adaptación y la agilidad serán cruciales para sobrevivir y prosperar.

La gran pregunta es si en el 2024, año electoral en México y en Estados Unidos, esa sombra de la recesión se hará realidad en ambos países.



De ello dependerá en dónde aterriza la montaña rusa de incertidumbre y volatilidad para nuestras economías.

En este nuevo escenario, la capacidad de adaptación y la agilidad serán cruciales para sobrevivir.



**Rodrigo Esponda**, titular del Fideicomiso de Turismo de Los Cabos (Fiturca), está en Cannes, Francia, donde se realiza el International Luxury Travel Market (ILTM), el evento de turismo de lujo más importante del año.

Si antes allí era obligada la presencia de un destino como Los Cabos, cuya especialidad es el turismo de lujo, ahora también están presentes los destinos más inusitados como Ruanda, el Congo y los operadores de la Antártida.



Lo que dice la teoría no sólo es que hay más nuevos ricos en el mundo, sino que, además, esos jóvenes que han lanzado start ups exitosas o que están en el mundo Fintech, tienen un deseo generacional por vivir más experiencias.

Si antes una persona con excedentes económicos quería una segunda casa o un coche deportivo, ahora prefieren posponerlos para ir a convivir con una manada de gorilas, viajar al corazón de la Antártida para ver unos pingüinos emperador o pasar un fin de semana en una suite submarina.

Pero lo que realmente sorprende a **Esponda** es que en la ILTM se hable constantemente de un déficit en la oferta de lujo a nivel mundial.

De los 18 mil cuartos de calidad hotelera

que hay en Los Cabos, al menos hay 15 hoteles y tres mil 500 habitaciones que están en alguna de esas categorías de lujo, como ser Virtuoso o contar con cinco diamantes.

Pero, además, el próximo año crecerá la lista, pues abrirán sus puertas el St.Regis, el segundo Four Seasons, Soho House, Grand Velas Boutique, Aman y Park Hyatt.

Así es que una de las metas para Fiturca en 2024 será fortalecer su posicionamiento en 10 mercados emisores de turistas de lujo, pues la historia no se puede reducir

a Estados Unidos y Canadá que son los principales.

Más viajeros asiáticos deben saber que existe un lugar que se llama Los Cabos en donde están algunos de los mejores campos de golf y en donde es posible nadar cerca de una manada de orcas, como lo prueba **Esponda**, buzo aficionado, con un video que tiene en su cuenta de Facebook.

Pero, además, el próximo año, Los Cabos trae buenos argumentos para atraer a los viajeros, como que se realizará la segunda edición del torneo de la Asociación Profesional de Golf (PGA, por sus siglas en inglés) en El Cardonal, que diseñó **Tiger Woods**.

O que será el primer destino de playa mexicano cuyos restaurantes serán calificados por la Guía Michelin, lo que seguramente se convertirá en un acicate para que los grandes chefs mexicanos finalmente puedan buscar las famosas estrellas sin hacerlo fuera de México.

También por ello le parece importante y positivo que otras entidades como Quintana Roo, Nayarit y Jalisco estén ampliando su oferta de turismo de lujo, pues lejos de hacerse competencia entre sí, en su opinión, lo que pasará es que aumentará la importancia de México como un jugador relevante en este segmento de mercado.



Con todo y la competencia feroz que hoy existe, y que ha tendido a acentuarse después de la pandemia, en este 2023 Los Cabos pasará de haber recibido 3.6 millones de viajeros por vía aérea, entre nacionales y extranjeros, a conservadoramente más de cuatro millones para finales de diciembre.

El incremento será de 12% contra 2022 y todos esos datos “parecen refrendar” que “el que pega primero, pega dos veces”.

**Rodrigo Esponda** cree que aumentará la importancia de México como un jugador relevante en el turismo de lujo.





Es una pregunta que, al menos la administración del presidente **López Obrador** no ha respondido y que resulta fundamental para dar certidumbre a la ejecución de 80% de los proyectos relacionados con el *nearshoring*, fenómeno que podría, según el Consejo de Empresas Globales, acelerar la capacidad de crecimiento económico del país en 2.5 puntos porcentuales por año. Para alcanzar esta meta, el país necesita un suministro energético limpio, confiable y asequible. En la última década, México aumentó su generación limpia hasta alcanzar 31% en 2022, de los cuales 6% provino de fuentes solares y 6%, eólicas, de acuerdo con datos de la Secretaría de Energía. El problema para toda la capital que es posible movilizar, es que puede haber un Plan Sonora o un Plan de Hidrógeno Verde en Oaxaca, pero no dejan de ser proyectos focalizados en resultados de una presión concreta. No responden a una política pública nacional. Esa es la ausencia.

Dado que la generación hidroeléctrica (y menos con el estrés hídrico recurrente) y nuclear no pueden crecer significativamente, la vía es aumentar la generación con renovables e invertir en nuevas tecnologías, como el almacenamiento de baterías a gran escala y el hidrógeno verde. Las baterías ofrecen soluciones a los desafíos que implica integrar más energías renovables al sistema, ya que almacena la energía cuando se produce, y cuando los niveles de radiación solar o de viento son menores, inyecta esta energía almacenada, manteniendo la confiabilidad del sistema. Además, los costos

de esta tecnología siguen reduciéndose a nivel global, lo que la hace cada vez más atractiva.

El caso del hidrógeno puede representar la solución para la sustitución de los combustibles fósiles en el largo plazo. En el corto y mediano, se mezcla con gas natural, para reducir las emisiones de procesos que requieren algún tipo de combustión, como la generación eléctrica de ciclos combinados o en las industrias acereras, vidrieras, aeronáutica y marítima.

Hoy, México genera 55% de su electricidad con plantas de ciclo combinado; algunas turbinas de última generación pueden alimentarse 100% de hidrógeno verde, lo que reduciría drásticamente las emisiones del sector eléctrico. Incluso se puede utilizar la infraestructura

existente de gasoductos para transportar una mezcla de gas natural e hidrógeno sin necesidad de realizar ninguna adaptación adicional. La pregunta es ¿qué requerimos para avanzar en estas nuevas tecnologías de almacenamiento e hidrógeno verde? En su reporte anual *World Energy Outlook 2023*, la Agencia Internacional de Energía advierte que los principales riesgos que enfrentan estas tecnologías críticas para la transición energética es la falta de políticas claras que promuevan su desarrollo y los cuellos de botella de las cadenas de suministro de estas industrias.

Para mitigar estos riesgos, México requiere de una regulación y política pública que impulsen la transición energética y el desarrollo de nuevas tecnologías, algo que los equipos de las

precandidatas **Claudia Sheinbaum** y **Xóchitl Gálvez** deben tomar en cuenta. El reto es enorme y tenemos poco tiempo para transformar nuestra matriz energética y capitalizar la oportunidad que representa el *nearshoring*. México requiere de la colaboración público-privada para alcanzar estos objetivos, dado que la cantidad de recursos que se necesitan para esta transición hacen imposible que por sí mismo el gobierno lleve a cabo este proceso. La clave para fomentar la inversión necesaria es contar con regulación que genere condiciones favorables para avanzar en esta dirección.

#### **DE FONDOS A FONDO**

**#Moderna...** El inicio de operaciones de la plataforma Digipris para investigación y ensayos clínicos en la Cofepris podría ser un parteaguas no sólo para abatir el rezago en aprobación de moléculas nuevas, sino también en la expansión de la producción nacional de fármacos. El que sea totalmente digital y robusta, comparable y certificada con la práctica de la International Council for Harmonisation of Technical Requirements for Pharmaceuticals for Human Use (ICH) nivel VI, debe dar confianza. Considere el avance que ha tenido con la aprobación comercial de las vacunas de Moderna (ayer cumplió todos los requisitos su vacuna Spikevax) para la aplicación del refuerzo de covid-19 por el sector privado, y sólo faltaría conocer cómo plantea la forma de distribución dado el nivel de refrigeración que requiere este biológico.



## López Obrador a IP: veamos semana de 40 hrs; Scotia, por migrantes e informales

El presidente **López Obrador** respondió al empresariado mexicano, que, en voz de **Francisco Cervantes**, presidente del CCE, había dicho que "no era el momento para tener una semana laboral de 40 horas". El Presidente pide debatir el tema y que no se acabe el 12 de diciembre, sino que se vaya para el próximo año. Pero, viendo cómo suele introducir los temas, desde luego que la semana laboral de 40 horas sí camina.

### LAS DIFERENCIAS ENTRE SLIM Y BREMER, OCHO HORAS Y MÁS PAGA

El mismo **López Obrador** reconoce que empresarios cercanos a él tienen dudas sobre la semana de 40 horas, como sucede con **Carlos Slim Helú**, que, de alguna manera, ha sido su asesor a lo largo del sexenio. **Slim** no está tan seguro de reducir la semana laboral de 48 a 40 horas, más bien ha insistido desde hace años en pagar mejor a los trabajadores y que, con el mayor poder adquisitivo, puedan dinamizar su propia economía y la del país. **López Obrador** también habló de **Carlos Bremer**, principal accionista de Grupo Value y promotor deportivo, quien se hizo cercano del Presidente desde que compró la casa de **Zhenli Ye Gon**, acusado de lavar dinero. En 2019, **Bremer** compró la casa en 102 millones de pesos y, desde aquel entonces, el Presidente lo tiene en buena mira.

Para **Bremer**, los trabajadores necesitan más tiempo con su familia, para producir más, y propone la jornada laboral más reducida, de 40 horas. El presidente **López Obrador** ha buscado disminuir la semana laboral de 48 a 40 horas. De hecho, México es el único país de la OCDE que no tiene una semana laboral de cinco días, sino de seis.

### EMPRESARIOS, QUE SE APOYE A LAS PYMES POR COSTOS LABORALES

Sin embargo, la reforma sería constitucional. Y si es cambio constitucional se necesita la aprobación del 75% del Congreso y ser aprobada por la mayoría de los congresos locales. Los empresarios han perdido, de todas, todas las batallas laborales con el Presidente. En los cinco años de la administración lópez-obradorista, todos los años se elevó el salario mínimo, al grado de tener un aumento de 110% real del de hace cinco años.

También se eliminó el outsourcing, obligando a las empresas a contratar, formalmente, al trabajador. También se aumentaron los días de vacaciones, empezando por 12 días desde el primer año. Y se elevaron las cuotas patronales para llegar hasta una aportación gradual de 15% del salario del trabajador.

El punto que alegan, y con razón, los empresarios es el nulo apoyo a la pequeña y mediana empresa. A las pymes no se les ha dado ni un sólo incentivo. Entonces, ya que son las mayores generadoras de trabajo, al ver todo el cúmulo de costos laborales, mejor contratan por fuera. Esta es la crítica de que el aumento al salario mínimo estimula la informalidad, pero más bien es que no ha existido ni un sólo apoyo a la pequeña empresa, sea fiscal o en distintos beneficios. Y ahora ahí viene la semana de 40 horas o, por lo menos, un debate fuerte.

### SCOTIA, EN QUINTO LUGAR DE CRÉDITOS Y VA POR NEARSHORING

Scotiabank cierra fuerte 2023. Dirigido por **Adrián Otero**, trae varios cambios, por cierto, uno de ellos es el regreso de varias de las áreas a la Torre Scotiabank. Pero lo más importante es la inversión en tecnología. Resulta que ahora puedes abrir una cuenta en Scotia en 15 minutos a través de la aplicación y presentando el INE. Pero incluso para los migrantes y trabajadores de la informalidad Scotia está abriendo cuentas como pan caliente mediante el reconocimiento facial y huellas dactilares. Así, se tiene el conocimiento del cliente, a quien, por cierto, si se le pide comprobante de domicilio.

Scotiabank no se quedó ahí. Quiere ser parte clave del *nearshoring*. Tiene mapeados los estados donde va llegando éste y, teniendo una matriz canadiense, se presenta como un banco con presencia en Canadá-EU-México. **Otero**, por ejemplo, ve claramente que Nuevo León se ha llevado la mitad de las inversiones del *nearshoring*, pero también, curiosamente, Yucatán va en segundo lugar. Scotia cierra siendo el quinto banco más grande del sistema mexicano en cuanto a crédito. Ha colocado bien crédito y bonos, donde aparece rankeado en el segundo lugar. Scotiabank acaba de ver **Basilio Zede** y el objetivo es claro: seguir creciendo en México.



## Casi a mano

Si bien la economía mexicana ya logró remontar la crisis propiciada por el covid-19, la realidad es que todavía se está por debajo del nivel que tenía en 2018. No sólo el PIB per cápita se encuentra por debajo del que había en el último año de **Enrique Peña**, sino en diversos sectores de la economía.

Por ejemplo, los miembros de AMDA, que preside **Guillermo Rosales**, han tenido prácticamente un año de crecimiento a tasas mensuales y tendrán en 2023 el mejor año desde 2019, que regresaron a los crecimientos de dos dígitos, todavía no están al nivel que tenían en 2018 y quedarán lejos de su máximo histórico que se registró en 2016.

Llama la atención que durante este lapso ha crecido el número de competidores, con mayores cantidades de productos y con una gran guerra por el financiamiento en que no sólo participan los miembros de la ABM, presidida por **Julio Carranza**, sino otros otorgantes de crédito.

### REMATE AJUSTADO

Ayer, el *Padre del Análisis Superior* felicitó a Banca Mifel, encabezada por **Daniel Becker**, por cumplir 30 años. Hoy es importante añadir que este banco ha tenido una gran revolución en los últimos meses.

La forma en la que se han concentrado en el crecimiento de cuentas a través de la tecnología, puesto que están abriendo entre 3 mil y 4 mil cuentas diariamente. La idea de Mifel demuestra que los bancos siguen siendo mucho más eficientes que las fintech, puesto que pueden hacer lo mismo que las financieras tecnológicas con el respaldo de una infraestructura convencional.

### REMATE ENFOCADO

La discusión sobre la jornada laboral está mal enfocada. A un grupo de políticos, sin mayores argumentos, les parece que lo correcto es disminuir en ocho horas la jornada laboral y algunos representantes de la iniciativa privada se niegan, sin tener mayores argumentos que un supuesto temor a la pérdida de competitividad. Mucho más allá de que ayer el Presidente le puso una losa a la iniciativa cuando dijo que se esperaba para pronunciarse, pero que era mejor que hubiera más tiempo para reflexionar sobre el tema. Los legisladores de Morena y sus partidos rémoras muy rápidamente comprendieron que más les vale parar este asunto.

Lo importante no es si se trabaja 48 o 40 horas a la semana (como ocurre en la mayoría de los casos). Lo verdaderamente importante es la productividad: México está en el sótano de la

OCDE, siendo el país en el que más horas están en el trabajo los empleados. En lugar de estar discutiendo sobre estos puntos, sería mucho más útil que se concentraran en las nuevas formas de trabajo (destacadamente las que tienen que ver con las jornadas a distancia) o la medición de resultados, en lugar de horas transcurridas en el centro de empleo.

Ojalá que los legisladores se concentren en lo importante y dejen de estar buscando iniciativas de relumbrón, y que resuelvan el fondo del tema laboral, que tiene que ver con los ingresos de los trabajadores, los cuales tienen que provenir de la rentabilidad y no del esquileo.

### REMATE CONFIRMADO

Como lo anticipó en su momento el *PAS*, la administración del AICM ingresó ayer por la madrugada a las instalaciones del Sitio 300, que tiene un adeudo superior a los 60 millones de pesos, para verificar las credenciales de los trabajadores.

Se constató que no están vigentes y se les pidió que no sólo dejaran de dar un servicio que debe ser considerado como pirata y altamente riesgoso para los pasajeros, sino que se retiraran de las instalaciones.

Los líderes de este sitio de taxis han apostado a una carrera de desgaste en contra de la administración de **Carlos Velázquez Tiscareño**. Primero fueron los compromisos que no cumplieron y las movilizaciones en la terminal aérea, ahora intentan provocar.

Como le ha informado el *PAS*, la administración del AICM ya pidió legalmente la quiebra del Sitio 300, por la gran cantidad de adeudos en los que incurrieron los líderes del sindicato. Vale la pena destacar que muchos de los taxistas pagaban sus cuotas, pero la dirigencia se las robaba.

### REMATE EQUIPADO

Llama la atención que en el equipo de campaña de **Xóchitl Gálvez** se haya incluido a personajes como **Ildefonso Guajardo**, quien pasó de ser visto como un experto en el comercio internacional a un hombre enfocado en sus filias y fobias políticas.

Lo mejor que debe tener un asesor es objetividad y no estar escondido en el prestigio del pasado para dejar correr aspiraciones, que le han alcanzado para pretender ser candidato al gobierno de Nuevo León.

Por lo demás, resulta altamente positivo que incluyera a perfiles tan destacados como el de **Enrique Peña Nieto**, **Norma Aceves** o **Josefina Vázquez Mota**.



## EL CONTADOR

**1.** Oxxo, perteneciente a FEMSA, que preside **José Antonio Fernández Carbajal**, cobra cada vez más relevancia entre los consumidores, por estar a la vuelta de la esquina y por buscar estrategias para solucionar las necesidades diarias de los clientes. De ahí que la cadena amplió a 24 horas el servicio de retiro de efectivo con tarjetas de débito en 21 mil tiendas del país. Entre los bancos participantes se encuentran: BBVA, que encabeza **Eduardo Osuna**; Santander, que dirige **Felipe García Ascencio**; Citibanamex, de **Manuel Romo**, entre otros. Otra medida que está estrenando es el *contactless* para realizar pagos con tarjeta de crédito o débito, a través de un celular o un reloj inteligente.

**2.** Quien parece estar haciendo un buen trabajo es **Ángel Carrizales López** en la dirección ejecutiva de la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente, pues contrario a las críticas que tuvo con su llegada, ahora es uno de los organismos con el mayor avance en favor de los sectores que regula. En uno, el de combustibles, pues se tenían una serie de procesos, solicitudes y autorizaciones pendientes, que habían puesto en jaque al sector, ya que muchos empresarios, incluso, temían que sus inversiones se vinieran abajo. Sin embargo, el directivo ha sido flexible y eficiente, y sin salirse de la norma, ha permitido a sus regulados ponerse al corriente con sus trámites, una situación que no han encontrado en otras autoridades.

**3.** Inició una investigación sobre Cloud Enterprise Services, conocida comercialmente como CloudEs, de **Enrique Ruiz Hernández**, después de obtener un contrato para suministrar aviones no tripulados, un gran salto desde su anterior giro de provisión de computadoras y mantenimiento de sistemas. El contrato GN/CAF/DGRM/C096/2023, concedido el 4 de octubre, tiene un valor de 119 millones 227 mil 682 pesos. Organismos como la Comisión Federal de Competencia Económica, presidida por **Andrea Marván**, la Secretaría de la Función Pública, a cargo de **Roberto Salcedo**, y la Auditoría Superior de la Federación, de **David Colmenares**, están vigilando de cerca este caso por supuestas irregularidades.

**4.** La promesa de **Esperanza Ortega** de sacar del oscurantismo a la Canacindra se está quedando en buenos deseos. Y es que la líder de los industriales de la transformación no ha logrado resarcir el daño de su antecesor, por lo que quedó definitivamente fuera del CCE, que preside **Francisco Cervantes**, y de la Concamin, de **José Abugaber**. La Canacindra no ha pagado sus cuotas para pertenecer a los consejos de las cúpulas empresariales, por lo que no tiene ni voz ni opinión. **Ortega** acusa que no ha sido escuchada para poder saldar la deuda que acarrea desde la pandemia, pero lo cierto es que tampoco le interesa, pues incluso la Caintra de Nuevo León logró una permanencia en el CCE.



## Aplaza AMLO jornada laboral de 40 horas

Muy a su estilo, que seguramente se recrudecerá en ya menos de 10 meses que faltan para que termine el sexenio, el presidente **López Obrador** rechazó la propuesta de legisladores de Morena para aprobar en *fast track* la aprobación de la reforma para reducir la jornada laboral de 40 horas semanales.

**López Obrador** aseguró que un tema tan relevante no se debería aprobar en el actual periodo de sesiones del Congreso y propuso un debate en el que participen todos los sectores.

Lo inaudito es que **López Obrador**, que está –o debería estar– mejor informado, dijo que no sabía que el 13 de noviembre concluyeron los cinco foros del Parlamento Abierto sobre esta reforma que ya se dictaminó y en la que todos los organismos empresariales que participaron se manifestaron en favor de reducir la jornada laboral, pero en forma gradual para no afectar a las empresas, principalmente a las pymes.

Ante la insistencia de los reporteros, que le dijeron que ya se había realizado el Parlamento Abierto, **López Obrador** respondió con un lacónico: “pues pasó de noche” y, eso sí, añadió su clásico “con todo respeto”.

En realidad lo que demuestra una vez más **López Obrador** es que no tiene ningún respeto hacia el Congreso ni siquiera hacia los legisladores de Morena que sí pretendían que se aprobara la jornada de 40 horas.



### SLIM Y BREMER, POSTURAS ENCONTRADAS

Aunque **López** también dijo que se debe discutir en el próximo periodo ordinario, insistió en que se debe debatir sin prisas, por lo que entrará en una especie de limbo, porque por ser una reforma constitucional requiere de la aprobación de dos terceras parte del Congreso.

Lo que sorprendió es que no se manifestó claramente ni a favor ni en contra de la reforma. Y, además, se refirió a las posturas encontradas de dos de los empresarios más

cercanos a la 4T: **Carlos Slim**, quien se manifestó en contra de la reducción de la jornada laboral a 40 horas, porque es “mejor que los trabajadores trabajen más y ganen más”, y de **Carlos Bremer**, para quien “los trabajadores puedan estar más tiempo con su familia”

Lo que tampoco se puede descartar es que un día **López Obrador** amanezca con la ocurrencia de que es urgente la aprobación de esta reforma.



### JANET YELLEN: COMBATE AL FINANCIAMIENTO ILÍCITO AL FENTANILO

Con una intensa agenda de actividades, que incluye una reunión con el presidente **López Obrador**, la secretaria del Tesoro, **Janet Yellen**, llegó ayer a México y el tema prioritario en su agenda en el combate al financiamiento ilícito al fentanilo.

Esta misma semana se anunció un nuevo programa del Departamento del Tesoro, precisamente para el combate al fentanilo, que abarca sanciones más severas a las empresas y un mayor control al lavado de dinero.

Además de reunirse con dirigentes de la Asociación de Bancos de México, encabezada por **Julio Carranza**, **Yellen** se reunirá con la gobernadora del Banco de México, **Victoria Rodríguez Ceja**, y también con el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**.

**Yellen** y **Ramírez de la O** darán un mensaje a medios hoy en la tarde, después de esta reunión, y entre las interrogantes de esta política *reloaded* para combatir al fentanilo será interesante saber si se incluyó el tema del crecimiento de las remesas, por el temor de que ya se está generando lavado hormiga de dinero.

El Presidente dijo que la propuesta se debe debatir sin prisas, por lo que entrará en una especie de limbo.



## Que mejor maten a mi 'cuate'

¿Quiéren llegar a los 100 años? Si tienen hoy unos 60 años o menos, sus posibilidades crecieron mucho recientemente.

Podríamos hacer una lista de nuevos tratamientos, pero hay que centrarse en una herramienta para que sepan cómo llegarán ustedes con mucha ventaja sobre sus padres al quirófano, en el momento en que deban defender su vida. Ojo, que el gobierno de México tiene la mira puesta en el asunto.

Piensen en que se enferman gravemente y los posibles tratamientos pasan por inyecciones de una determinada ampolla, o por una operación complicada en el hospital.

Corre tiempo y no hay mucho para hacer pruebas, a menos de que les saquen copias a ustedes mismos, a su cuerpo entero, y entonces sí, los médicos atiendan a sus "cuates" con cada tratamiento para ver resultados en minutos u horas antes de 'meterles cuchillo'. Al menos una empresa francesa trabaja en ese proyecto.

Dassault Systèmes es una compañía que lleva tiempo ofreciendo 'gemelos digitales' de máquinas industriales, para

PARTEAGUAS

**Jonathan Ruíz**



diseñarlas o repararlas simulando los efectos de uso en el mundo real con todo y clima, antes de meter mano en la máquina original.

No es la única, la alemana Siemens usa esa misma tecnología para mejorar esas turbinas indispensables para que ustedes puedan cargar su celular con la

energía eléctrica producida con la quema de gas natural.

Pero Dassault consiguió crear el corazón de Emma Twin o de la gemela de Emma con base en el caso anónimo de una mujer. Hoy es posible jugar con su corazón... virtual. Probarlo tanto como sea necesario. Eso podrá repetirse pronto con el de cualquier ser humano.

Aún no es posible hacer su "avatar" completo. Cada parte del organismo humano requiere de replicar su comportamiento y eso empieza por provocar que las máquinas entiendan cómo funciona la piel, un fémur o lo más complicado: el cerebro.

Me dicen que la posibilidad de crear un 'avatar' total de cada humano para encontrar su necesaria cura, llegará poco después de 2040, cuando quienes tienen hoy 60 lleguen a esa edad en la cual las cosas se complican.

Los humanos tendrán la posibilidad de elegir entre probar ellos mismos los tratamientos o dárselos a su "cuate" virtual a ver qué pasa. La elección es sencilla.

Eso es importante, pero para fines de nuestra ansiedad por la inmediatez, subrayo que esa

tecnología ya está disponible para máquinas o para proyectos de infraestructura por complicados que sean, y hay muy pocos mexicanos entrenados para usarla.

¿Los edificios destrozados en Acapulco habrían resistido el huracán con un vidrio de mayor calibre? ¿Las ventanas que repongan aguantarán un golpe similar? Eso puede probarse antes de las reparaciones. De estar disponible esa herramienta en el pasado, el desastre de la planta nuclear japonesa de Fukushima, destruida por un tsunami, pudo evitarse.

Un recién egresado certificado en esos sistemas franceses **puede aspirar a un salario superior a los 50 mil pesos mensuales** en empresas como Ford, Volkswagen, Safran o cualquiera de las firmas aeroespaciales de Querétaro.

“¿Explicarles yo? Mejor díganme por qué quieren que yo trabaje para ustedes”, respondió un candidato envalentonado por sus habilidades. Así está ese mercado.

Me enteré del caso de profesores de un plantel del Tecnológico Nacional de México en el cual 11 profesores fueron entrenados

durante un programa especial hecho por Dassault para capacitar alumnos de esa que, quizás no saben, por sus más de 600 mil alumnos es la mayor institución de educación mexicana en el país.

**De los 11 entrenados, 10 maestros fueron contratados por empresas antes de que pudieran dar clases.** A partir de entonces, la compañía junto con la Secretaría de Educación Pública y la Secretaría de Economía, instaló un programa permanente de entrenamiento que está vigente en Laboratorios Académicos de Innovación, Diseño y Manufactura en varios puntos de México, a fin de multiplicar egresados hábiles.

Las **dificultades** para cualquiera están tan disponibles como las **herramientas** para hacer carrera o negocio. Aquí les cuento frecuentemente de éstas. ¿Cuántos médicos están revisando las próximas opciones de practicar con gemelos digitales?.

***“Dassault Systèmes lleva tiempo ofreciendo ‘gemelos digitales’ de máquinas industriales, para diseñarlas o repararlas”***



# Innovación para el *nearshoring*



Las múltiples razones que impulsan la relocalización de empresas en el periodo pospandemia abren una enorme posibilidad para México en el reacomodo internacional que la tendencia del “*nearshoring*” impone. Como sucedió en épocas del TLCAN, las ventajas geográficas y la pertenencia al T-MEC otorgan a nuestro país una posición inmejorable para atraer inversiones, no solo de empresas estadounidenses, sino también de Asia y Europa.

Este es el contexto en el que el reciente estudio publicado por el Instituto para el Desarrollo Industrial y la Transformación Digital (INADI) plantea a través de una importante pregunta: ¿Cómo utilizar la innovación como herramienta estratégica para atraer inversiones? El estudio plantea siete líneas de acción que pueden operar no solo para ese objetivo, sino para cualquier otro plan que persiga convertir la innovación en una palanca de crecimiento económico en un país.

Un primer escalón exige una política nacional de innovación que requiere respaldo oficial al más alto nivel, posicionando

la innovación en el centro de la agenda, no como política de gobierno, sino de Estado, que trascienda gobiernos temporales y tenga sostenibilidad en el tiempo. Claro, el estudio plantea algo que en México hemos olvidado en los últimos tiempos, la necesidad de que esta política se consulte a los distintos actores académicos, económicos y políticos, para que cuente con un consenso mínimo que garantice su respaldo futuro.

En segunda instancia, se necesita enfocar la innovación a misiones estratégicas. Esta visión implica un cambio de perspectiva, sacando a la innovación de ser una partida más del presupuesto para alinearla con las prioridades nacionales, esto es, con las necesidades reales y concretas de la gente y del país. De modo interesante, el reporte establece que debemos conceptualizar a la innovación como una poderosa herramienta para apoyar la industrialización de México y proveer de soluciones a problemas nacionales como la inseguridad, la pobreza, insuficiencia alimentaria o la necesidad de

incrementar la oferta de energías renovables, entre muchas otras.

Como tercera línea de acción, el INADI propone algo muy simple, pero que ha sido controvertido en esta administración, consistente en asumir que la innovación no se guía por ideologías, sino por soluciones que mejoren la calidad de vida de las personas; que contribuyan al crecimiento económico y el desarrollo social inclusivo del país. En esa lógica es indispensable promover una cultura de la innovación y el emprendimiento desde temprana edad dentro del sistema educativo y hasta la educación superior, que permeé en la sociedad.

Otro importante vector es que para lograr que la innovación sea un factor de atracción de inversiones, es necesario adoptar un enfoque sistémico, creando las condiciones para atraer inversiones mediante el fortalecimiento de un ecosistema de innovación. Esto implica transitar hacia una visión holística, no segmentada, en la que los actores que forman parte del ecosistema de innovación compartan valores y obje-



tivos, se comuniquen de forma fluida y se complementen. Otros factores apuntan a la necesidad de alinear los apoyos financieros, crear *clusters* tecnológicos

y generar capital humano con capacidades de este tipo.

Si nuestro país aplica la receta, seguramente podríamos avanzar del lugar 58 (entre 132 economías analizadas) en

el *ranking* de innovación de la OMPI. Con ello, podríamos finalmente recuperar una brújula que costó mucho tiempo crear y que en estos tiempos luce desorientada.



## Caída en educación

**S**e publicó el informe de la prueba PISA, que realiza la OCDE, en este caso para el año 2022. En realidad, debía haberse realizado en 2021, pero por la pandemia prefirieron posponerla un año para medir de manera más adecuada. Como se esperaba, hay una caída general en el aprovechamiento de los alumnos, en casi todos los países, y en las tres áreas que mide esta prueba: lectura, matemáticas y ciencias. Eso también ocurre en México.

Lo que a mí me parece más útil de esta prueba no es la comparación de los promedios, que algo informan, pero sobre todo esconden mucho. Prefiero utilizar la distribución que la prueba establece mediante “módulos”. Existen seis módulos, que tienen dificultad creciente. Los jóvenes que no pueden terminar el módulo uno se considera que no tienen el aprendizaje para enfrentar dificultades elementales: no pueden comprender párrafos simples, no pueden resolver problemas sencillos con todos los datos, etcétera.

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,  
Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)

 @macariomx



Los jóvenes que logran llegar al módulo 5 o 6 son considerados “de excelencia”, y se piensa que son ellos los que podrán convertirse en líderes en las diversas actividades: investigación, docencia, pero también medios, empresa, política.

Puesto que no es posible detallar en este artículo la inmensa cantidad de información que provee PISA, me concentro en matemáticas (que es donde los latinoamericanos salimos más mal), y lo hago con la comparación de módulos que le mencionaba. En 2018, 56% de los jóvenes mexicanos no podía pasar del módulo 1 en matemáticas, mientras que sólo 0.5% llegó al módulo 5, y nadie al módulo 6. Para 2022, se quedó en el módulo 1 66% de los jóvenes, y los que llegaron al 5 se redujeron a 0.2%. Otra vez, nadie en el 6.

Este fenómeno ocurrió en casi todos los países. Los sospechosos comunes sí mejoraron: Japón, Corea, Singapur, Taiwán, acompañados de Turquía, Croacia y Australia. En el promedio de la OCDE, hubo una caída de 20% en el número de jóvenes en los niveles 5 y 6. Pero la caída de México fue de 60%, apenas superado por un puñado de países: Albania, Kosovo, Indonesia, Marruecos, Jordania, y Dominicana, que perdió al 0.2% que lograba ubicar en esos módulos.

Es decir que parte de la caída de México es compartida por buena parte de los países, así como compartimos la pande-

mia, pero nosotros tenemos un comportamiento peor al promedio, por bastante. Es otra vez lo que ocurrió con la mortalidad o la economía: todos sufrimos, pero nosotros más que el resto del mundo, debido a malas políticas, fuese por la necedad del criminal Gatell, o porque López Obrador guardaba recursos para repartir en efectivo.

Ahora es claro que también tuvimos una mayor caída en educación, y eso es antes de la llegada de la Nueva Escuela Mexicana, que es el mayor esfuerzo por convertir a México en Cuba, Nicaragua o Venezuela. Antes de eso, insisto, perdimos el 60% de los jóvenes que lográbamos colocar en alto nivel en matemáticas, que eran apenas 0.5% de cada cohorte. Creo que una parte de eso se explica por un dato que también publica la OCDE: la escasa variación entre escuelas, y al interior de ellas.

Con una referencia de 100 puntos de variación para el promedio de la OCDE, México alcanza apenas 57 puntos. De los 80 países reportados, estamos en lugar 67. Están peor Guatemala, Uzbekistán, Palestina (West Bank), Costa Rica, Arabia Saudita, Filipinas, Panamá, Kosovo, Marruecos, Indonesia, Jordania, El Salvador y República Dominicana. Este es el grupo de países donde hay menos variación entre escuelas, y al interior de ellas. Son países que “igualan” a los niños y jóvenes, de la única forma en que esto es posible en sistemas educativos: hacia abajo.

Si en algo la igualdad es una mala idea, aunque suene feo, es precisamente en el desempeño educativo. Y ahí andamos.



## Las implicaciones del creciente salario mínimo

El viernes pasado, la Comisión Nacional de Salarios Mínimos (Conasami) acordó incrementar 20.0 por ciento el salario mínimo general y el de la zona libre de la frontera norte, así como los salarios mínimos profesionales.

Este es el noveno año en que la Conasami decide aumentar los salarios mínimos muy por encima de la inflación, con el propósito de recuperar la pérdida histórica del poder adquisitivo de tales remuneraciones y, presumiblemente, beneficiar a los trabajadores. Hasta ahora, la ganancia salarial ha sido significativa. Específicamente, en octubre de 2023, el valor real del salario mínimo general alcanzó el doble del observado en el mismo mes de 2015.

La Conasami es un organismo cuyo consejo está integrado por el gobierno, los sindicatos y las empresas. Al parecer, sus decisiones han estado inspiradas en la percepción de que los mayores salarios mínimos producen sólo beneficios. Este diagnóstico desafía el principio económico de que difícilmente existen cosas gratis.



Tarde o temprano, se manifiestan los costos. Si el bienestar social dependiera de decretar salarios, no existirían pobres, ni naciones subdesarrolladas.

La experiencia internacional corrobora que los salarios mínimos, por arriba de los reflejados en el mercado, si se aplican,

tienden a generar excedentes de mano de obra, que no pueden contratarse, porque su productividad es inferior al salario mínimo. Desde luego, existe la posibilidad de incumplir las disposiciones, manteniéndose o migrando a la informalidad.

Así, los salarios mínimos acaban perjudicando a las personas a las que supuestamente se busca favorecer. Quedan fuera de los empleos formales los individuos con menos experiencia, educación y habilidades, los cuales tienden a ser los de menores ingresos.

México se encuentra en una fase de expansión económica, con niveles mínimos históricos de desocupación. Sin embargo, existe evidencia de que la proporción de los deciles más bajos de ingreso dentro de la informalidad ha aumentado. Más aún, teniendo en cuenta el crecimiento acumulado de los salarios mínimos y la desaceleración que tarde o temprano ocurrirá, existe el riesgo de que el empleo se reduzca desproporcionadamente más para los trabajadores de bajos ingresos que para el resto de la población.

Además, aunque con la creación de la Unidad de Medida y Actualización (UMA) disminuyó la indización de las tarifas públicas al salario mínimo, los incrementos de éste se han incorporado y han influido en los crecientes aumen-

tos de los salarios en general, los cuales han alcanzado dos dígitos.

En condiciones normales, difícilmente los salarios determinarían la inflación, ya que generalmente éstos evolucionan con rezago respecto al crecimiento del nivel general de los precios. Sin embargo, en México, es posible que el activismo de la política pública salarial esté influyendo en la inflación.

En particular, la rigidez a la baja de la inflación de servicios podría estar obedeciendo, en parte, a las presiones de precios provenientes del creciente costo de la mano de obra, que constituye el insumo más importante de ese sector. Además, es posible que el ascenso de las variaciones salariales esté contribuyendo a la creciente divergencia de las expectativas de inflación de diferentes plazos, extraídas de instrumentos de mercado, respecto al objetivo de inflación de 3.0 por ciento del Banco de México.

Asimismo, y en complemento con lo anterior, la política salarial ha impulsado el alto dinamismo del consumo en el corto plazo, pero a cambio de prolongar las presiones inflacionarias, lo cual podría contrarrestar cualquier beneficio del auge de gasto. La perpetuación de inflaciones elevadas daña a la población, especialmente a la más pobre.

Finalmente, contrario a lo predicado por sus defensores, los salarios mínimos son una herramienta inferior para reducir la pobreza. Por una parte, el mencionado sesgo distribucional adverso en el empleo contra los estratos de ingreso más bajo y el eventual costo en términos de desempleo contradicen ese objetivo. Por otra parte, las transferencias monetarias dirigidas a la población más pobre, especialmente si se combinan con incentivos para la educación, son un medio superior de combate a la pobreza.

Ante estos inconvenientes ¿por qué la Conasami ha incrementado tan acelerada y cuantiosamente los salarios mínimos? Una posible explicación consiste en que la actual administración prefiere los beneficios de corto plazo, dejando el agravamiento de los costos a la siguiente administración. Una razón adicional podría residir en que los sindicatos y las empresas de este órgano representan a empleados que, en su mayoría, perciben salarios superiores al mínimo. Aumentar este piso les permite reducir la competencia de las empresas medianas y pequeñas y trabajadores nuevos, apoyando, de esta manera, sus intereses.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



## Ni de 'panzazo' en mate, español y ciencias

Tan grave es el deterioro en el acceso a servicios de salud y el aumento en el rezago educativo, como el retroceso en el nivel de aprendizaje escolar en el país.

El pasado 10 de agosto, el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social dio a conocer un incremento de 20.1 a 50.4 millones de personas en la población sin acceso a servicios de salud en cuatro años.

El número de personas con carencia por acceso a los servicios de salud se disparó en 30.3 millones entre 2018 y 2022.

En 2022, cuatro de cada diez personas en México no tenían acceso a los servicios de salud.

De 2018 a 2022 hubo retrocesos en el acceso a los servicios de salud y en la educación, según las estimaciones de pobreza del Coneval con base en los resultados de la Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares 2022 de INEGI.

En el primer caso, el porcentaje de **población con carencia por acceso a los servicios de salud pasó de 16.2 a 39.1 por ciento**, mientras que en el segundo, el porcentaje de población con rezago educativo aumentó de 19 a 19.4 por ciento.

A este panorama se suman **los resultados para México de la prueba** del Programa para la Evaluación Internacional de Alumnos o **PISA** por sus siglas



DINERO, FONDOS Y VALORES

**Víctor Piz**

Opine usted:  
vpiz@elfinanciero.com.mx

@VictorPiz

en inglés, que **francamente son preocupantes**.

Estas pruebas fueron creadas por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos y su aplicación, desde hace 23 años, contribuye a fortalecer y garantizar un mejor sistema educativo en los 37 países que integran la OCDE, incluido México.

Este 5 de diciembre se dieron a conocer los resultados de su más reciente aplicación, llevada a cabo en 2022, entre 81 países analizados, tras la pandemia, que impidió su realización en 2020.

Las evaluaciones estandarizadas se centran en lectura, matemáticas y ciencias para conocer el nivel de aprendizaje de los estudiantes de 15 años de edad.

La conclusión es que **el desempeño promedio de los estudiantes mexicanos en las tres materias evaluadas fue más bajo que el promedio de los 81 países** donde se realizó el estudio, puntualmente en el aprendizaje de matemáticas.

En la asignatura de **matemáticas** la puntuación de **México cayó al nivel de 2003**, lo que implica un retroceso de prácticamente dos décadas.

El Instituto Mexicano para la Competitividad analizó los resultados de PISA y un primer hallazgo es que el estado global de la educación sufrió un retroceso significativo derivado de la pandemia y los cierres escolares.

A nivel mundial, el desempeño de los estudiantes tuvo una caída sin precedentes: 15 puntos en matemáticas y 10 en comprensión lectora, en comparación con la evaluación anterior en 2018.

Sobre los resultados para **México**, el IMCO señala que en 2022 nuestro país **se posicionó en el lugar 35 entre los 37 miembros de la OCDE**.

El puntaje promedio general, de 407 puntos en México contra 478 en la OCDE, ubica al país en la antepenúltima posición, sólo por arriba de Costa Rica y Colombia.

México experimentó **la peor caída** en sus resultados **desde** que participa en PISA en **el año 2000**.

Tan sólo en comparación con la edición de 2018, el puntaje

de México cayó 14 puntos en matemáticas, 9 en ciencias y 5 en comprensión lectora.

De acuerdo con el IMCO, “estos resultados ubican a México en una **situación educativa similar a la que vivió en 2006**. En el caso de matemáticas, los resultados se acercan a los de 2003”.

En el balance general, “el desempeño de México en matemáticas y en comprensión lectora lo sitúa como el tercer país con los peores resultados de la OCDE, mientras que en ciencias es el país con los peores resultados”.

Consultada por este reportero, Fernanda Domínguez, coordinadora de Educación del IMCO, se pregunta “cómo le va a México” para luego responder que “nos va muy mal”, lo que “tristemente **no es sorpresa para nadie**” ante la crisis educativa que se vive en el contexto pospandemia.

La SEP justificó los resultados de PISA para México con el argumento de que la aplicación de esta evaluación en el país “ocurrió en el contexto mundial de la etapa final de la emergencia sanitaria por Covid-19”.

Además, los resultados que da a conocer PISA “no demuestran cambios significativos respecto a las ediciones anteriores”.

Tiene razón la SEP cuando llama a realizar un análisis considerando el contexto de los resultados de estas pruebas.

Pero también es necesario abrir la conversación a los resultados de PISA para **dialogar y reflexionar sobre nuestras debilidades** en el proceso de aprendizaje.

Esa es tarea de todos.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En el mercado local se darán a conocer las cifras de confianza del consumidor y el reporte de Banxico; en EU destaca la balanza comercial y la decisión de política monetaria de Canadá.

**MÉXICO:** El INEGI revelará la confianza del consumidor a noviembre.

El instituto también informará sobre las ventas de autos híbridos y eléctricos a septiembre.

Por su parte, el Banco de México dará a conocer su segundo reporte de estabilidad financiera del año.

**ESTADOS UNIDOS:** La Asociación de Banqueros hipotecarios (MBA) dará a conocer su reporte de las condiciones del mercado al pasado 1 de diciembre.

La Oficina del Censo publicará las cifras de la balanza comercial durante octubre.

Por su parte, la Oficina de Estadísticas Laborales (BLS) informará las cifras de la productividad y costos en el tercer trimestre.

—Eleazar Rodríguez





## CR7 a juicio y bitcoin en auge

**S**í, CR7 y bitcoin están relacionados. La estrella mundial del fútbol, Cristiano Ronaldo, se enfrenta a un desafío legal de proporciones épicas en esta combinación de deportes y finanzas. Cristiano se encuentra en el centro de una demanda colectiva que asciende a la cifra de 1,000 millones de dólares porque es acusado de participar en la promoción y venta de valores no registrados en colaboración con Binance, una plataforma de intercambio de criptomonedas.

Esto destaca la creciente interacción entre las celebridades y el complejo mundo de

las finanzas digitales. Promover productos financieros (de cualquier tipo) siempre encontrará oportunidades legales.

Las acusaciones de que “promocionó, asistió y/o participó activamente en la oferta y venta de valores no registrados en coordinación con Binance” complican la situación legal de Cristiano. Los demandantes afirman haber sido influenciados por las promociones de Cristiano para invertir en productos financieros de Binance.

Este desarrollo es un recordatorio agudo de que las celebridades entran en un territorio legal y ético deli-

cado al promover productos financieros.

El mercado de criptomonedas está experimentando un cambio significativo mientras se desarrolla esta controversia legal. ¿Por fin llegó el fin del invierno cripto? Para los inversores y entusiastas, bitcoin ha alcanzado un nivel superior a los 42,000 dólares, un máximo nunca visto desde el colapso de Terra en abril de 2022.

Este aumento, impulsado en parte por comentarios moderados de los banqueros centrales de EU y la esperanza de la aprobación de un ETF de bitcoin al contado en el país, representa un repunte

significativo para la criptomoneda más grande y antigua del mundo.

El aumento del precio de bitcoin está relacionado con el aumento del volumen de ether, la segunda criptomoneda con mayor volumen. Ether ha alcanzado un máximo de 2,200 dólares, lo que es un récord en varios meses.

Esto demuestra una notable recuperación en el mercado de activos digitales, lo que indica un nuevo optimismo y un cambio en la percepción del riesgo asociado con estas divisas. La situación actual de Cristiano Ronaldo y el aumento del valor de bitcoin resaltan las diferencias en el ámbito de las criptomonedas. Estos eventos

proporcionan una ilustración fascinante de cómo el futuro de las criptomonedas está siendo moldeado por personas influyentes, innovaciones financieras y cambios regulatorios.

Mientras CR7 se enfrenta a su batalla legal, el mercado de bitcoin y otras criptomonedas sigue evolucionando, demostrando que el cambio es la única constante en este ámbito.

***“El futuro de las criptomonedas está siendo moldeado por personas influyentes, innovaciones financieras y cambios regulatorios”***

***“El aumento del precio de bitcoin está relacionado con el aumento del volumen de ether, la segunda criptomoneda con mayor volumen”***



## COORDENADAS

# ¿Por qué el consumo es el motor de la economía?

## Enrique Quintana



**L**as cifras más recientes emitidas por el INEGI señalan que **el consumo privado creció en 4 por ciento en términos reales** durante los primeros nueve meses de 2023, y especialmente **en septiembre lo hizo a un ritmo de 5 por ciento**.

Junto con la construcción no residencial, el consumo de las familias se está convirtiendo en el motor de la economía.

¿Cómo explicar este incremento que está por arriba del propio crecimiento del PIB?

Hay que poner varios factores sobre la mesa para entenderlo.

### 1-El crecimiento de la masa salarial real en el sector formal de la economía.

Esta variable es el efecto combinado del crecimiento del empleo formal y del salario real.

De acuerdo con los datos más recientes del IMSS, el empleo hasta el mes de noviembre creció a un ritmo de 3.2 por ciento anual. El salario medio de cotización, que alcanzó poco más de 16 mil pesos,

registra un crecimiento nominal anual de 10.6 por ciento. Si suponemos que la inflación del mes de noviembre se ubicara en 4.4 por ciento, el resultado es un alza real del salario de 5.9 por ciento.

Combinando el crecimiento del salario real con el del empleo, observamos que la masa salarial real para este segmento de la población es de 22.4 millones de trabajadores, es 9.2 por ciento superior a la que se tenía en noviembre de 2022.

### 2-El crecimiento del empleo total.

No solamente creció el empleo en el sector formal de la economía, sino también el número de ocupaciones totales. De acuerdo con la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo del INEGI, en los 12 meses previos a octubre se generaron casi 1 millón de nuevas ocupaciones, lo que implica un crecimiento de 1.6 por ciento a tasa anual. Aunque la cifra es inferior a la del PIB, refleja que la actividad laboral sigue muy activa.

### 3-El crédito al consumo ha crecido significativamente.

De acuerdo con los datos del Banco de México, al mes de octubre, el crédito al consumo creció a una tasa de 13.4 por ciento en términos reales, una de las

más elevadas de los últimos años. El crédito mediante tarjetas, el más importante de este segmento, creció a un ritmo de 16 por ciento real. Incluso, el crédito a la vivienda, que usualmente implica desembolsos más grandes y mayores plazos, creció a un ritmo de 5.0 por ciento real.

Todos los otros segmentos: el crédito automotriz, el de nómina, los créditos personales, entre otros, también tienen una tendencia positiva.

### 4- Las remesas han subido en dólares, pero han caído en pesos.

En contra de lo que usualmente se cree, el crecimiento de las remesas en dólares no ha tenido un efecto positivo en el consumo debido al impacto que tiene el tipo de cambio sobre el poder de compra de ellas.

Por ejemplo, la cifra de octubre, de 5 mil 812 millones de dólares, fue superior a la del mismo mes del año pasado en 8.4 por ciento.

Sin embargo, la apreciación de nuestra moneda

estuvo en el orden de 9 por ciento, por lo que hay en realidad una leve caída en el poder de compra en pesos de esas divisas.

#### **5- Los mayores intereses reales.**

Hay un segmento de la población, sobre todo de clase media, y más aún entre personas de mayor edad, que recibe ingresos de depósitos bancarios. Las mayores tasas reales que hemos tenido en el último año o poco más, también han significado un ingreso adicional para las familias, que dan mayor ingreso o al menos confianza para hacer un mayor consumo.

#### **6- Una mayor confianza del consumidor.**

De agosto del año 2022 a octubre de 2023, el índice subió de 40 a 46 puntos, a reserva de la información que el INEGI haya revelado el día de hoy. Esto explica en alguna medida el crecimiento del crédito, pues los consumidores no tomarían créditos si no hubiera la percepción de una mayor seguridad en los ingresos futuros.

Todos estos factores son los que explican el buen desempeño del consumo y preludian que al menos para la primera parte del 2024 vamos a mantener esa tendencia positiva.



**Gerardo Soria**  
@gsoriag

## ¿Preponderancia o Ley Federal de Competencia Económica?

La semana pasada se dio a conocer en el portal del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), la resolución adoptada por el pleno del instituto, mediante la cual se acredita que Telmex y Telnor realizaron prácticas monopólicas relativas en la provisión de servicios de reventa y de acceso indirecto al bucle local, que desplazaron indebidamente a sus competidores en los mercados de telefonía fija y de acceso a internet de banda ancha fija. Por tales hechos, el IFT impuso multas de \$262,220,000.00 pesos a Telmex, y de \$9,330,000.00 pesos a Telnor. Todo esto con base en la Ley Federal de Competencia Económica.

Lo primero que llamó la atención de los analistas fueron los montos, pues las sanciones aplicables por no registrar postes o ductos en el Sistema Electrónico de Gestión fluctúan entre los veinte y los treinta mil millones de pesos. Así es que poco más de 260 millones de multa no parece una sanción adecuada. Llama también la atención el extraño silencio del IFT, quien no ha dicho nada, cuando acostumbra sacar comunicados por asuntos de menor relevancia. Varios columnistas han considerado esta resolución como un triunfo y como un importante precedente. Sin embargo hay un tema que debe ser analizado con mayor profundidad: ¿cómo convive la figura de preponderancia y la regulación asimétrica con las atribuciones del IFT como autoridad en materia de competencia a la luz de la Ley Federal de Competencia Económica?

Recordemos que la figura de Agente Económico Preponderante es una excepción, establecida en la Constitución, respecto de la aplicación general de la Ley Federal de Competencia Económica. En pocas palabras, la preponderancia es una figura que no está prevista en dicha ley, y que, por excepción, solo se aplica a aquel agente económico que detenta más del 50% de participación en el sector telecomunicaciones o el sector radiodifusión. Ante la dificultad de imponer a Telmex y Telcel una regulación asimétrica que impidiera que desplazase a sus competidores, principalmente por las dificultades técnicas y jurídicas que derivaban de la antigua ley de competencia y el abuso de las suspensiones en los juicios de amparo, el Constituyente decidió crear la figura de preponderancia que solo requería acreditar que el agente económico tiene más del 50% del sector. Una vez hecho eso, la propia Constitución establece las medidas de regulación asimétrica que se deben imponer. Todo esto ya se hizo y se le impusieron obligaciones al Agente Económico Preponderante en Telecomunicaciones (AEPT-América Móvil, Telmex, Telcel, Telnor, filiales y subsidiarias), entre ellas prestar servicios de reventa y de acceso indirecto al bucle local en las mismas condiciones en que los presta a sus unidades minoristas. Evidentemente, hay sanciones expresas en caso de incumplimiento.

Con base en la Ley Federal de Competencia Económica, para que una práctica monopólica relativa sea anticompetitiva y pueda desplazar a competidores, el agente económico, antes que nada, debe tener poder sustancial en el mercado relevante. Esto implica analizar cuál es el mercado en cuestión

y determinar si el agente tiene poder sustancial en él. Los mercados relevantes que determinó el IFT fueron los servicios de reventa y de acceso indirecto al bucle local, y también concluyó que Telmex y Telnor sí tienen un poder sustancial en esos mercados. Hasta aquí muy bien... o no. Verá usted: los servicios de reventa y de acceso indirecto al bucle local no son mercados sino obligaciones impuestas al AEPT en la regulación asimétrica que determinó el IFT, precisamente, para evitar prácticas monopólicas y desconcentrar el mercado. Por otro lado, resulta ocioso y, por lo menos, cuestionable, determinar si Telmex y Telnor tienen poder sustancial en la prestación de unos servicios que sólo ellos están obligados a prestar.

¿Para qué hacer todo un análisis en materia de competencia económica, cuando lo único que se necesitaba era imponer las sanciones ya previstas en la regulación asimétrica para el AEPT ante este tipo de incumplimientos?

Si usted recuerda las negociaciones que culminaron con la Reforma en Telecomunicaciones y Competencia Económica de 2013, el AEPT hizo todo lo posible para que la figura de preponderancia se aplicara por mercado, y no por sector, como al final quedó en la Constitución. La preponderancia por sector implica que mientras el AEPT tenga más del 50% del sector telecomunicaciones muy difícilmente podrá prestar servicios de televisión restringida, ya que el empaquetamiento de estos servicios con telefonía e internet, fijo y móvil, en lugar de desconcentrar el sector lo concentraría aún más. En contraparte, si el análisis se hace por mercado, el AEPT podría fácilmente argüir que hoy no presta servicios de televisión restringida, por lo que su participación en ese mercado es de 0% y sí se le debe autorizar prestar el servicio.

Teniendo esto en mente ¿no será que la resolución del IFT está fracturando la preponderancia por sector? En mi opinión, lo que el IFT debe hacer es simplemente sancionar los incumplimientos a la regulación asimétrica con las multas ya establecidas al efecto.



**Marco A. Mares**  
marcomaresg@gmail.com

## Mercado Libre: informalidad, reto y oportunidad

Con una inversión de 5,650 millones de dólares en el último lustro (mil millones de dólares por año y mil 650 millones de dólares este 2023), Mercado Libre avanza hacia el cumplimiento de sus primeros 25 años, como la empresa de tecnología líder en Latinoamérica y con México, después de Brasil, como su segundo mercado en importancia.

Durante una "comida de altura" —a 45 metros de altitud, en dinner in the sky— que tuve el gusto de compartir con **David Geisen**, el número uno de la empresa en México, me dice que el principal obstáculo en México para la penetración del comercio electrónico y los pagos digitales, es la enorme economía informal y el uso predominante del dinero en efectivo para realizar los pagos.

Sin embargo, al mismo tiempo que representa un obstáculo, lo considera como una gran oportunidad para continuar avanzando en el negocio que a raíz de la pandemia del Covid-19 tuvo una expansión extraordinaria.

Sin modestia, el ejecutivo afirma que Mercado Libre se mantiene por encima de su principal competidor Amazon en México y está muy por encima de los esfuerzos que realizan las grandes cadenas de tiendas departamentales.

Mercado Pago, el brazo sistema del ecosistema, es la segunda app de servicios financieros más utilizada en México, según datos de Similarweb.

Uno de sus principales focos son las pymes. Su premisa es que el acceso a medios de pago digitales como los de Mercado Pago, ayuda a disminuir la informalidad e introduce herramien-

tas innovadoras que les permiten tener un mayor control, planificación y crecimiento de sus ventas.

A la fecha 1 millón de Pymes se benefician del ecosistema de Mercado Libre Mercado Pago a través de sus soluciones de venta en línea y procesamientos de pago.

Disciplinado en su forma de vida y en su desempeño laboral, Geisen tiene la seguridad de que Mercado Libre-Mercado Pago continuarán penetrando en el mercado mexicano a pesar de las condiciones estructurales de la economía que, la diferencia por ejemplo, de la de Brasil, en donde la inclusión financiera ha sido clave. Veremos.

### Calica, ¿expropiación inminente?

Está por estallar un nuevo conflicto en la relación entre México y Estados Unidos.

El presidente **Andrés Manuel López Obrador** tiene la vía libre para expedir una expropiación y declarar Área Natural Protegida los terrenos que ocupa

la empresa Calica, en Punta Venado, Playa del Carmen.

Un juez de Cancún desechó antier (04-12-23) un amparo con el que Calica pretendía defenderse de la decisión presidencial.

En la última declaración pública que hizo el Presidente de México durante su conferencia mañanera, advirtió que no dejará el tema sin resolver antes de que termine su sexenio.

Dejó claro que optará por la expropiación y declaración como Área Natural Protegida al terreno que ocupa Vulcan Materials, el nombre con el que inició operaciones hace más de

30 años la compañía Calizas Industriales de Playa del Carmen.

Un día después de que en México el juez octavo de distrito de Cancún, desechó el amparo de Calica en EU, un par de influyentes senadores **Bill Hagerty** y **Tim Kaine**, miembros del Comité de Relaciones Exteriores del Senado, imploraron al presidente lopezobrador que detenga las acciones dañinas contra las empresas estadounidenses, específicamente en contra de Calica. Los legisladores estadounidenses hicieron un fuerte pronunciamiento en el pleno del Senado de ese país. Acusaron que durante casi dos años, el presidente López Obrador ha acosado, interferido y obstruido personalmente las operaciones legales de Vulcan en México

Le pidieron que detenga las acciones dañinas y advirtieron que el Presidente de México, con tales acciones, socava las relaciones entre Estados Unidos y México y socava a los Estados Unidos y la confianza de las empresas respecto de sus inversiones en México.

Se ve difícil que el Presidente de México atienda la solicitud de los legisladores estadounidenses, por lo que parece inexorable, una nueva disputa entre los gobiernos de ambas naciones. Al tiempo.

### Atisbos

La noticia en el ámbito financiero es que Actinver, de **Héctor Madro**, se alía con JP Morgan, un gigante financiero.

La alianza se constituye entre Actinver Asset Management, que cuenta con 655 mil millones de pesos en activos bajo administración y custodia

y JP Morgan Asset Management, con activos bajo gestión de 2.9 billones de dólares.

La intención de esta alianza estratégica es ofrecer estrategias de inversión líderes en la industria.

Diseñarán una gama de productos en diferentes clases de activos, con un enfoque inicial en estrategias multiactivos y temáticas, así como en fondos cotizados en bolsa (ETFs, por sus siglas en inglés).





## Volaris en noviembre con pocos pasajeros

- Acuerda Volaris compensación con Pratt & Whitney
- Ticketmaster y TikTok amplían alianza
- Domino's abrirá su sucursal 900

**Volaris, la** aerolínea de bajo costo que más pasajeros atiende en México, dirigida por Enrique Beltranena, reportó una caída de 0.9% en el tráfico de pasajeros de noviembre, al pasar de 2 millones 740,000 viajeros en el penúltimo mes de 2022 a 2 millones 714,000 el mismo lapso de 2023.

La caída en el tráfico de noviembre fue la tercera consecutiva para la empresa, que ya comienza a resentir las afectaciones provocadas por una revisión global de motores de la empresa Pratt & Whitney.

El tráfico de pasajeros nacionales resultó más afectado con una disminución de 5.4% en el mes, en tanto que el de viajeros en sus rutas internacionales subió 15.8 por ciento.

**Hablando de** Volaris, llegó a un acuerdo con el fabricante de motores Pratt & Whitney, para recibir una compensación monetaria por cada uno de los motores que serán retirados de su flota y que generarán impactos significativos en su operación al menos todo 2024.

La compensación monetaria forma parte de las medidas de mitigación anunciadas por la compañía hace unas semanas, con las que espera aminorar el impacto de la revisión ordenada por el fabricante en julio de este año.

Si bien Volaris no dio a conocer el monto de la compensación, estimaciones previas hechas por Bank of America Global Research apuntaban a una compensación de 310 millones de dólares. El saldo de esos cálculos representa 66% de capitalización de la aerolínea.

**Ticketmaster, el** servicio de venta de boletos para espectáculos y atracciones, anunció la ampliación de su alianza estratégica con la red social de videos cortos TikTok a 20 países, entre ellos México, para que cantantes y grupos musicales

puedan usar la función de venta de boletos en la plataforma, con el objetivo de promocionar sus próximas presentaciones en vivo.

La asociación entre las dos empresas será ampliada a Reino Unido, Irlanda, Australia, Alemania, Francia, Canadá, México, Austria, Bélgica, República Checa, Dinamarca, Finlandia, Italia, Países Bajos, Nueva Zelanda, Noruega, Polonia, Suiza, España y Suecia.

**La Comisión** Federal de Electricidad planea recabar hasta 10,000 millones de pesos con la emisión de tres bonos sustentables de largo plazo en la Bolsa Mexicana de Valores.

El primer bono, con clave 'CFE 23-2X', tendrá una vigencia a tres años y pagará un interés variable que será determinado en su momento mediante la adición de una sobretasa a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIE) a 28 días.

El segundo título, con clave 'CFE 23-3X', tendrá un vencimiento a 6.5 años y pagará un interés fijo que se calculará mediante la adición de un interés adicional a la tasa interpolada del Mbono para los plazos de 2029 a 2031.

Finalmente, el tercer título, con clave 'CFE 23UX', estará denominado en unidades de inversión (Udis) y tendrá una vigencia a 12 años. Este título pagará una tasa fija anual que se calculará con la adición de un interés a la tasa del udibono 2035.

**Este miércoles** Alsea, empresa liderada por Armando Torrado, celebra la apertura de la tienda número 900 de su marca Domino's Pizza en México, quien espera cerrar el año con 66 aperturas netas.

Domino's Pizza fue la primera marca operada por Alsea; tras 34 años en el país, hoy la marca está presente en 32 estados de la República y en más de 156 ciudades.



## El compromiso climático

Desde el jueves pasado y hasta el 12 de diciembre, se lleva a cabo en Dubai, Emiratos Árabes Unidos, la COP 28, organizada por las Naciones Unidas respecto al cambio climático, la cual reúne a líderes de gobiernos, negocios, ONG y sociedad civil para alcanzar soluciones al problema del calentamiento global.

Dentro de este marco, todos los involucrados buscan discutir y llegar a acuerdos sobre acciones que permitan alcanzar soluciones para reducir de forma importante las emisiones de contaminantes a la atmósfera y alcanzar las metas fijadas en el Acuerdo de París de 2015.

Los objetivos y los acuerdos están fundamentalmente dirigidos a los gobiernos y grandes empresas que pueden tener un impacto, esto con la intención de que implementen políticas y asignen recursos para poder alcanzar las metas establecidas.

En este ámbito me atrevo a decir que, en México, desde los años 80, que empecé a trabajar, mucho se ha logrado. Recuerdo que dentro de mis primeros empleos atendía empresas en Paseo de la Reforma, en Ciudad de México, y cuando había mucha contaminación no se alcanzaba a ver el edificio de enfrente y se sentía el *smog* en las calles.

También existen objetivos que la sociedad y pequeños empresarios pueden y tendrían que llevar a cabo para contribuir al éxito de las iniciativas.

Así mismo, los medianos y pequeños empresarios están sujetos a cumplir con las normas que el gobierno les imponga en cuanto a emi-

siones y cuidado del medio ambiente.

Esto trae retos a la administración de dichas entidades. El primero es sobrevivir ante escenarios de inflación, mayor competencia y en algunos casos, liquidez. El segundo es mantener e incrementar los puestos de trabajo con los que contribuye al desarrollo del país, y por último tener la capacidad de atender iniciativas del cambio climático y de desarrollo social.

De ahí la importancia que los empresarios y su equipo administrativo empiecen desde ahora a involucrarse más en estos temas y analizar dentro de sus actividades qué acciones pueden llevar a cabo dentro de las iniciativas planteadas, pueden proyectar iniciativas a mediano y largo plazo que contribuyan y que al mismo tiempo puedan ser conciliadas y complementarias con sus planeaciones estratégicas.

Por supuesto, dependiendo de la actividad que desarrolle la empresa, el impacto será mayor o menor, las acciones internas que pueda implementar un negocio de prestación de servicios será muy diferente a aquellas que tenga que implementar una empresa industrial que se dedique a la extracción o transformación.

Derivado de todo lo anterior, el Consejo Internacional de normas de Información Financiera (IFRS) creó un grupo complementario llamado IFRS Sustainability, para contribuir a las iniciativas de conservación, la cual emitió dos normas llamadas IFRS S1 e IFRS S2, dirigidas a dictar requerimientos generales de revelación de sostenibilidad. En posteriores entregas, daré más detalles al respecto.



Caja fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## Ecología, ¿qué haremos el próximo sexenio, además de inaugurar Dos Bocas?

**¿E**s el deterioro de la calidad del aire, el agua y la tierra un costo que estamos obligados a pagar para tener crecimiento económico o para mantener nuestra forma de vida? La pregunta está en el aire y no tiene una respuesta fácil, aunque cada vez tenemos más datos, más dudas y, por supuesto, más CO<sub>2</sub>... con más mermas en los ecosistemas que nos rodean.

En 2022, en México los costos totales por agotamiento y degradación ambiental ascendieron a 1.2 billones de pesos, equivalentes a 4.1% del PIB, según las Cuentas Económicas y Ecológicas de México, que presenta el Inegi.

En el rubro de degradación ambiental, las estadísticas cuantifican lo que está pasando en calidad del aire, suelo y agua. Ahí tenemos costos equivalentes a 3.6% del PIB, donde el rubro más pesado son las emisiones al aire. Cuestan 738,950 millones de pesos, 2.5% del PIB. Estamos hablando de emisiones industriales y de los gases que emiten los millones de vehículos de transporte. También de la quema al aire de residuos de basura, contaminación asociada a procesos de construcción y demolición, además del uso de pesticidas y plaguicidas en las actividades agrícolas, entre otras cosas.

Los costos multimillonarios relacionados con la calidad del aire tienen que ver, entre otras cosas, con su impacto en la salud: proliferación de diversas enfermedades en las vías respiratorias, el sistema inmunológico y la salud reproductiva, conjuntivitis, asma y cáncer, por ejemplo.

El costo de 4.1% del PIB, registrado el año pasado, no varía respecto al costo del 2021, pero es significativamente menor a las cifras que se registraban hace dos décadas, cuando al agotamiento y degradación llegaron a representar 7 u 8 puntos del PIB. La buena noticia que nos ofrecen estos datos es que el crecimiento de la economía mexicana y el sostenimiento de nuestra forma de vida se ha desvinculado un poco del consumo, uso o abuso de los recursos naturales. La mala es que nuestro impacto en la naturaleza sigue siendo enorme. Lo que hemos logrado no es suficiente.

Un ejemplo de esto lo encontramos en la pérdida de cobertura forestal. Según datos de la Conafor, México ha registrado una tasa anual de pérdidas de 208,500 hectáreas por año en el periodo 2001-2021. Lo que se perdió cada año equivale a 1.4 veces la superficie de la Ciudad de México.

¿Es posible tener un sistema de medición excepcional y no usar los datos

para actuar y corregir el rumbo? México es prueba fehaciente de ello. Nuestro país ha sido pionero en el mundo en el desarrollo de un sistema de cuentas económicas y ecológicas. Aquí medimos el agotamiento y la degradación ambiental desde los tiempos de Salinas de Gortari. Para ello se utiliza una "cuenta satélite". El Inegi ha hecho muchas y muy buenas fotografías estadísticas del deterioro de nuestro medio ambiente, pero ha tenido la prudencia de no ir hasta el fondo y cambiar la forma en que mide el PIB.

Los datos de agotamiento y degradación nos permiten constatar que la Nada avanza año con año, como en la novela de Michael Ende. Nuestros "éxitos" han consistido en reducir el ritmo del deterioro, no en revertirlo. Podría ser de otro modo, pero en el tiempo se ha reducido la inversión en protección ambiental del sector público. En 2022 fue el equivalente a 0.7% del PIB y representó el porcentaje más alto en lo que va del sexenio, donde se destinó 0.6% del PIB en 2019, 2020 y 2021. Para poner esta cifra en perspectiva, tengan en cuenta que en el sexenio de Peña Nieto, en promedio, se gastaron recursos equivalentes a 0.85% del PIB. En el de Felipe Calderón, fueron un poco arriba de 0.9% del PIB. ¿Qué haremos en el próximo sexenio, además de inaugurar Dos Bocas y el Tren Maya?



Maribel Ramirez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## ¿Qué tan útil es una clasificación de hospitales?

La industria hospitalaria en México -compuesta por 2,855 establecimientos en todo el país- absorbe una parte importante y creciente del gasto privado que ejercemos los mexicanos para atender nuestra salud. Requieren regulación y vigilancia importante, y están obligados a reportar sus indicadores para que los usuarios, pacientes y familiares, tomen decisiones informadas. Pero en general esos indicadores no los conocemos.

La opción en todo el mundo son las clasificaciones de hospitales que permiten tener referencias. Hay varios rankings internacionales que incluyen a nosocomios mexicanos, normalmente los más grandes, pero tiene amplio valor que haya un esfuerzo nacional enfocado sólo al sector en México. En 2020 surgió el primer ranking de hospitales privados que se hizo originalmente sin la anuencia del sector, pero el esfuerzo ha ido permeando y cada vez más hospitales aceptan dar su información. En noviembre de 2023 salió la cuarta edición del Ranking Mejores Hospitales Privados de México elaborado entre la consultoría Blutitude y la Fundación Mexicana para la Salud (Funsalud), en colaboración con Grupo Expansión.

La última edición reflejó amplios avances al incluir una lista de los 50 mejores, ó rankings regionales clasificados por zonas, 15 por especialidad y uno de hospitales pequeños y medianos. Pero

detonó inquietud que dos de los hospitales más representativos -Centro Médico ABC y la cadena de Hospitales Ángeles, excepto el Ángeles de Chihuahua- no hayan sido incluidos. El ABC ya argumentó que dicho ranking no le da elementos para mejorar, que en pocas palabras no le es útil. Su director general **José María Zubiría**, nos lo dijo en entrevista publicada aquí el lunes.

Es un tema relevante para la sociedad y vale conocer la postura de otros hospitales representativos.

Por lo pronto, exponemos hoy la del director general del Consorcio Mexicanos Hospitales (CMH), **Javier Potes**, que integra a 53 hospitales de las principales ciudades del país registrando 150,000 egresos anuales de pacientes. Para el CMH el Ranking de Hospitales Privados tiene alta confiabilidad y aporta información que sí es útil. Prueba de ello, dice Potes, los hospitales se han metido en los números y han encontrado áreas de oportunidad interesantes para sí mismos que les han permitido mejorar.

Pero no sólo eso, comenta que una gran ventaja de este ranking es que les permite como gremio tener información de lo que sucede con el sector hospitalario en México, y por lo mismo es valioso participar y aportar para ir teniendo una visión cada vez más completa.

“Lo más fácil para todos sería descalificar y que no hubiera ranking, porque entonces regresamos a la percepción subjeti-

va, pero este ranking permite vernos cómo estamos, y a cada uno analizar cómo se ubica su hospital y si le hace sentido lo que está viendo”, apunta. Menciona que entre los de CMH incluidos en estos 4 años del ranking hay hospitales que han estado arriba y luego han caído; y analizando, han detectado que la competencia se pone las pilas y asciende. En contraparte, ha habido hospitales que han estado abajo y este año subieron en el ranking, porque pudieron ver sus áreas de oportunidad, organizaron su información, tomaron decisiones e hicieron la tarea.

De que se puede mejorar, comenta, eso sin duda, y en 4 años se ha ido consolidando, pero el ranking mexicano ya ha impulsado mejoras dentro del sector hospitalario nacional.

Javier Potes, quien lleva 17 años a la cabeza del CMH, manifiesta su desacuerdo con Hospitales Ángeles y Centro Médico ABC y dice que se vale que tengan otra óptica, pero no es como para descartar el esfuerzo como si no fuera válido y ponerse a trabajar en otra opción.

De hecho, CMH quiere que se fortalezca el ranking y ha propuesto al equipo de Blutitude, que dirige **Eduardo González-Pier**, hacer bajo su misma metodología uno específico para los miembros del Consorcio que les ayude a compararse entre ellos, y si es factible después abrir la oportunidad para sumarlos al ranking general donde la gran mayoría hoy no alcanzan el tamaño para ser incluidos.



## Netanyahu, un laberinto cuya salida da al abismo

El Gobierno de Benjamin Netanyahu es producto de un sistema democrático que, como tal, tiene obligaciones que no tiene una dictadura terrorista como la de Hamás.

Y las tendría que cumplir, por más que parezca un acto de injusticia.

El ataque terrorista de Hamás del 7 de octubre debe ser condenable y sus autores deben de ser sancionados con herramientas legales del Derecho Internacional.

Una de las obligaciones que pesan sobre Netanyahu es mostrar con claridad las intenciones que tiene sobre la Franja de Gaza. Ha señalado de manera reiterada que uno de sus objetivos es "desaparecer a Hamás".

Nadie en un sistema civilizatorio desearía lo contrario: dismantelar al grupo terrorista Hamás y llevar a la justicia a los autores del ataque del 7 de octubre. Sin embargo, tal parece que para acabar con el terrorismo de Hamás es necesario acabar con la Franja de Gaza; cambiarles el mundo a los sobrevivientes de los bombardeos.

La misión logística del ejército israelí es desaparecer los túneles que sostienen la totalidad perimetral de la Franja de Gaza. Para alcanzar la misión entonces será necesario destruir todas las construcciones de la Franja de Gaza.

El costo humano será altísimo. No diferenciar a civiles de terroristas provocará dos crisis: la primera de ellas, humanitaria. La segunda: diplomática.

Estados Unidos es el único país que puede influir en el Gobierno de Netanyahu. Así ocurrió hasta el final de la tregua. Ayer, por primera ocasión la Casa Blanca sancionó al conjunto de colonos que han asesinado a palestinos en Cisjordania. Se trata de la primera reacción estadounidense en contra de la estrategia global del Gobierno de Netanyahu.

Internamente también existe enojo contra Netanyahu. Ayer, Reuters reportó el enojo de familiares de rehenes liberados en contra del primer ministro durante una reunión que tuvo como objetivo conocer las emociones de los parientes de las víctimas del secuestro. "Fue una farsa", dijo uno de ellos, y prefirió abandonar el salón donde tuvo lugar el encuentro.

El Gobierno de Netanyahu reacciona como si se tratara de una guerra entre dos ejércitos. Los terroristas no siguen la lógica de las guerras del pasado. La Franja de Gaza no solo es un territorio, es una ideología alimentada por Hamás. Esa ideología se expande por Europa a través de manifestaciones de odio en contra de los judíos.

De Londres a Roma, de Amberes a Berlín, Israel es denunciado como un "Estado terrorista".

El político, diplomático e historiador Shlomo Ben Ami escribe: "El monstruoso emparejamiento de la solidaridad legítima con Palestina y la invectiva antijudía degenera en oleadas de ataques antisemitas de una magnitud nunca vista desde los días más oscuros de la década de 1939" (*La Vanguardia*, 28 de noviembre).



La OCDE publicó los resultados de la prueba PISA 2022, prueba que analiza, entre alumnos de aproximadamente segundo año de secundaria a nivel mundial, información sobre su capacidad de uso de conocimientos en tres campos: lectura, matemáticas y ciencias, para la resolución de problemas. No se trata de medir conocimiento memorizado de información adquirida en la escuela, sino la utilización de dicho conocimiento.

México se encuentra en el grupo con menor nivel de calificación en los tres componentes de la prueba. Por lo que se refiere el conocimiento matemático, alcanzó 395 puntos, 100 puntos por debajo del promedio de la OCDE y con una caída de 14 puntos respecto de la puntuación obtenida por México en el 2018. México tiene 180 puntos menos que el primer lugar y se encuentra apenas 59 puntos por encima del último lugar.

En comprensión de lectura, México se encuentra también dentro del grupo de menor nivel de calificación con 415 puntos, 128 puntos debajo del primer lugar y con una caída de cinco puntos respecto de la calificación del 2018. México se encuentra aproximadamente 70 puntos debajo del promedio de la OCDE y apenas 86 puntos arriba del último lugar.

En cuanto al desempeño en ciencias, México obtuvo 410 puntos, 151 puntos por debajo del primer lugar, también con una caída de 9 puntos respecto del resultado del 2018 y apenas 63 puntos arriba del último lugar.



Economía conductual

Raúl Martínez Solares  
✉ raul@martinezsolares.com.mx

## La prueba PISA 2022

Desde el 2018 a la fecha, en todos los rubros México presenta un retroceso. En el rubro de matemáticas se había presentado una ligera mejora entre el 2003 y el 2009, pero esta tendencia se ha revertido por completo y hoy se encuentra en niveles inferiores a los obtenidos en al final de ese periodo.

En conocimiento en matemáticas, la diferencia que existe entre 10% de los alumnos con mejor calificación y 10% de los alumnos con la calificación más deficiente, se ha hecho más estrecho, la debilidad en la aplicación del conocimiento matemáticos afecta de manera generalizada a todos los grupos, pero en este último periodo afectó proporcionalmente más a 10% de los alumnos con mejor desempeño.

También en matemáticas, comparado con los exámenes realizados en el 2012, la proporción de estudiantes que tienen calificaciones menores al nivel básico de eficiencia aumentó 11%, como también creció 5% el porcentaje de los estudiantes que se encuentran debajo del nivel mínimo de eficiencia en lectura en estos 10 años.

En conocimiento matemático, más de un tercio de los alumnos apenas alcanzan un nivel mínimo de eficiencia matemática, que es menos de la mitad de lo que se al-

*“El verdadero conocimiento es conocer el alcance de la propia ignorancia”.*

**Confucio.**

canza en promedio de todos los países de la OCDE.

También en los rubros de comprensión de lectura y conocimiento científico, México tiene una proporción de significativamente menor que el promedio de la OCDE, de alumnos que están debajo del nivel de eficiencia en estos dos conceptos.

Evidentemente, una parte de la explicación del deterioro tiene que ver con el efecto negativo sobre la educación durante la pandemia. Si consideramos que estos alumnos evaluados en el 2022 estaban en segundo de secundaria, ello implica que los efectos más puntuales de la cuarentena sanitaria y la restricción de actividad educativa los enfrentaron en sexto de primaria. Las carencias en la pandemia terminaron de degradar el nivel de aprovechamiento generalizado en los estudiantes de nuestro país, que ya era de por sí deficiente.

Se trata de una generación que tendrá un efecto negativo tanto en su futura vida escolar, como posterior en el mercado laboral. Vamos tarde, pero aún es tiempo de tomar medidas que no sólo corrijan el efecto de corto plazo derivado de la pandemia, sino que ataquen de manera definitiva y de manera urgente la calidad educativa de los estudiantes en nuestro país.



## El Arca de Noé II // Miembro de la comunidad LGBTIQ propuesto para el INE // Spotify

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**H**ACE SEIS AÑOS, el candidato Andrés Manuel López Obrador incorporó a su campaña por la Presidencia a personajes cuya ideología y antecedentes no correspondían a su movimiento. Se impuso el pragmatismo; era tiempo de sumar y multiplicar, no de restar. Además, era necesaria una respuesta a la campaña de la “mafia del poder” que lo pintaba como “un peligro para México”. Fue así que invitó a subir lo que en su momento llamó “El Arca de Noé”, por la variedad de especímenes que treparon. Fue una lista larga, bastará que recordemos los nombres de tres: Germán Martínez Cázares, Olga Sánchez Cordero, Alfonso Romo. Después del triunfo, los premiaría con cargos en el gabinete: director del IMSS, secretaria de Gobernación y jefe de la Oficina de la Presidencia. Ocurrió lo que todos sabemos: bajaron del Arca. Martínez Cázares se convirtió en vengativo crítico.

### Navegantes

**SEIS AÑOS DESPUÉS**, Morena y aliados gobiernan en 23 estados de la República y tienen la mayoría en el Congreso federal. El presidente López Obrador mantiene un alto índice de aprobación a 10 meses de que concluya su mandato. La oposición sigue disminuida, va en reversa su candidata Xóchitl Gálvez. El último revés que sufrió fue de Movimiento Ciudadano: rechazó una alianza. Los medios de comunicación son leales a sus intereses: no hay billetes, hay ataques. No tiene necesidad Claudia Sheinbaum de la compañía de 17 notables que la acompañen en la campaña. Sin embargo, aunque no son necesarios, tranquiliza la presencia de algunos perfiles como Ramón de la Fuente, Gerardo Esquivel, Susana Harp, Violeta Vázquez-Rojas. Otros, como Javier Corral, resultan incomprensibles. Ya veremos quién

será el primero en saltar al agua.

### Candidato Arcoíris

**ALGUNOS DE LOS** consejeros del INE reaccionaron indignados cuando el asesinato del *magistrate* Ociel Baena, quien, incluso, fue aspirante a formar parte del Consejo. Ahora se verán enfrentados a su verdadera conciencia cuando aprueben, o rechacen, que un miembro de la comunidad LGBTIQ, Roberto Carlos Félix López, ocupe el cargo de secretario ejecutivo. Es el de mayor jerarquía en el instituto. En la actualidad es jefe de Oficina de la propia Secretaría Ejecutiva. También se ha desempeñado como coordinador estratégico y secretario técnico de la presidencia del Consejo. Lo propone la presidenta del INE, Guadalupe Taddei, ya antes votaron en contra de otro candidato, Flavio Cienfuegos. La única causa por la que vetarían a Félix López sería porque es gay o por el temor de ciertos consejeros a que llegue a revisar los probables negocios que hicieron con Lorenzo Córdova y Edmundo Jacobo.

### Spotify

**QUEDARSE SIN CHAMBA** siempre es una mala experiencia pero en vísperas de Navidad es peor. Spotify, el servicio de música por Internet, despedirá a mil 500 personas, alrededor de 17 por ciento de la nómina. La empresa registró pérdidas netas por 500 millones de dólares en el tercer trimestre del año. Ya había perdido 173 millones en el mismo periodo de 2022. Hace tiempo dejé mi suscripción porque no tenía videos y YouTube sí.

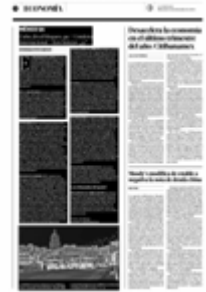
Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com

<b>El Arca de Noé II</b>
Juan Ramón de la Fuente
Javier Corral
Gerardo Esquivel
Omar García Harfuch
Altagracia Gómez Sierra
Susana Harp
Jorge Marcial Islas Samperio
David Kershennich

<b>El Arca de Noé II</b>
Lorenzo Meyer
Irma Pineda Santiago
Rosaura Ruiz
Olga Sánchez Cordero
Violeta Vázquez-Rojas
Arturo Zaldívar
José Antonio Peña Merino
Diana Alarcón González
Juan Antonio Berdegú

**DINERO**





## MÉXICO SA

### Cuba: fin al bloqueo, ya // Condena internacional // Ken Salazar: ¿y?

**CARLOS FERNANDEZ-VEGA**

**E**L PRESIDENTE LÓPEZ Obrador no quita el dedo del renglón: levantar incondicionalmente el bloqueo medieval –que sobrepasa las seis décadas– impuesto por Estados Unidos y poner en marcha un programa de desarrollo para América Latina y el Caribe, con el objetivo de elevar el nivel de bienestar de la población y aminorar las causas de la migración, que no son otras que la marginación y la pobreza.

**EN LA MAÑANERA** de ayer, el mandatario cuestionó: “¿por qué crece la emigración en Cuba? Bueno, porque el bloqueo les afecta en lo económico, en lo social. ¿Y qué culpa tiene la gente, el pueblo, de que haya esta política de represalia medieval, inhumana de bloquear a un país nada más por cuestiones políticas e ideológicas? ¿Y dónde está el humanismo? ¿Y dónde está la fraternidad? Es lo más injusto que puede haber”.

**Y FUE MÁS** allá: “en la Organización de Naciones Unidas, donde se tienen que hacer valer cuatro derechos (libertad de expresión, vivir libres de miseria –que eso significa en mucho la migración–, libre manifestación de las ideas y libre manifestación de las creencias, en la ONU, que se deben respetar estos derechos, que fueron, por cierto, postulados por Franklin D. Roosevelt para crear ese organismo, se olvida que se debe hacer valer la democracia y la justicia. (Todos los años) se vota sobre el bloqueo a Cuba y casi 200 países a favor de que se levante, pero dos –uno de ellos con poder de veto– votan en contra, dos. ¿Dónde está la democracia? ¿Dónde está la justicia? ¿Qué, están equivocados 200 y dos son los poseedores de la verdad absoluta?”

**EN EFECTO, DESDE 1992** –más de tres décadas continuas– la Asamblea General de la ONU ha votado mayoritariamente, al principio, y de forma aplastante, después, a favor de Cuba y en contra de la imposición –violatoria del derecho internacional– del demencial bloqueo impuesto por Estados Unidos. Y corren los años, el pronunciamiento es tajante, pero a la Casa Blanca –junto con Israel, otro violador de los derechos humanos– le importa un comino lo que decida la comunidad de naciones, al tiempo que ésta no va más allá ni exige el cumplimiento de las resoluciones por ella misma tomadas y se limita a esperar el próximo periodo de sesiones para votar en contra del citado bloqueo, lo que se ha convertido en un círculo vicioso con altísimo nivel de hipocresía.

**¿RESULTADO? EL BRUTAL** bloqueo a la isla se mantiene intocado, al igual que las directrices a él asociadas que unilateralmente toman represalias en contra de aquellos países que osen tener relaciones económicas, financieras y comerciales con Cuba, es decir, las mismas naciones que “contundentemente” votan en contra del bloqueo acatan sin chistar las caprichosas “normas”, impuestas por la Casa Blanca en esas materias y en muchas más, lo que se traduce en una oda al cinismo diplomático.

**EN 1992, LA** Asamblea General de la ONU votó así para levantar el bloqueo a Cuba: 59 países a favor, tres en contra (Estados Unidos, Israel y Rumania), 71 abstenciones y 46 ausencias. Desde entonces, año tras año el apoyo ha ido en ascenso hasta llegar, en 2023, a 98.5 por ciento del total de naciones representadas en el organismo (190; obviamente, Estados Unidos e Israel se negaron y Ucrania se abstuvo). Más de tres décadas de rechazo, pero parece que no hay forma.

**NO SÓLO ESO:** el aparato político estadounidense reivindica su “derecho divino” para meter las narices y las armas en donde le plazca y proceder como potencia imperial. *La Jornada* (David Brooks y Jim Cason) informa que “en un acto motivado por enorme nostalgia imperial, un grupo de senadores republicanos ha impulsado una resolución legislativa que establece que la Doctrina Monroe es un principio duradero y vigente de la política exterior de Estados Unidos. Aparentemente ‘inconscientes’ de lo que significa y sus implicaciones imperiales 200 años después, los legisladores republicanos están festejando la promulgación de esa doctrina por el presidente James Monroe en 1823”.

**INAGOTABLE RESULTA EL** inventario histórico de intervenciones, expansionismo, golpes de Estado, imposición de gobiernos a modo, masacres y demás sangrientas acciones de Estados Unidos siempre con la bandera imperial de la Doctrina Monroe.

## Las rebanadas del pastel

**RECONOCE EL EMBAJADOR** Ken Salazar que 70 por ciento de las armas que ingresan a México y son utilizadas en delitos violentos provienen de Estados Unidos. Muy bien, ¿y?, porque su gobierno dice, pero no hace. El negocio es jugoso para los *gringos*, pero los muertos los ponemos nosotros, y el terrorífico abasto no cesa.

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com



Página 6 de 6



POR ARTURO VIERA

**R**ecientemente, la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos dio a conocer el acuerdo que, conjuntamente, entre trabajadores, empresarios y Gobierno aprobaron un incremento de 20% a la remuneración mínima en el país.

Este convenio se logró de forma unánime después de que las propuestas de incremento de los sectores patronal y de trabajadores fueran de 12.8% y 25%, respectivamente.

En el corto plazo, el incremento SM aprobado no representa un elemento desequilibrante de la economía por las siguientes razones: (1) no fue sorpresivo. Estuvo en línea con las expectativas de casi todos los analistas y agentes económicos; (2) si bien el aumento pone los riesgos inflacionarios al alza, la decisión ya está incorporada en las proyecciones de inflación de los analistas, e incluso, del banco central y (3) brinda mayor fortaleza al mercado interno.

Así, con el reciente aumento al SM culmina una de las estrategias básicas de la presente administración por fortalecer el poder adquisitivo del segmento de más bajo ingreso de la

población. El SM durante la presente administración terminará en un nivel de 248.93 pesos diarios, desde 88.4 pesos en noviembre del 2018, con un avance real (descontando la inflación) cercano a 110% en todo el sexenio.

En mi opinión, una evaluación de esta estrategia arroja un balance positivo. Si bien se han hecho críticas a la decisión de aumentar de forma sustancial el SM en México desde 2016, atendiendo a temores sobre mayores presiones inflacionarias derivadas del impacto sobre los costos de las empresas (especialmente las pequeñas), éstos no han sido validados empíricamente, y más bien, los nuevos y mayores niveles del SM han coadyuvado a amortiguar los efectos de la gran crisis del 2020 y el impacto posterior de la mayor inflación, especialmente en el segmento de trabajadores de menores ingresos.

La política de SM tiene un efecto directo que apoya actualmente los ingresos de un tercio de toda la población ocupada del país que recibe esa remuneración (19.7 millones de los 58.6 millones de trabajadores), y muy importante también, el mayor SM impulsa el resto de la estructura salarial por el llamado "efecto faro".

En efecto, si consideramos el salario promedio de cotización al IMSS, se observa un avance desde 352.7 pesos diarios en noviembre de 2018 hasta 534.9 en noviembre pasado; es decir un incremento real de 18%, que estuvo impulsado en parte por las mayores remuneraciones al SM.

El avance salarial logrado en estos años debe fortalecerse en el mediano y largo plazo, todavía falta camino por recorrer, recordemos que el nivel de salario mínimo necesario atiende no sólo a consideraciones económicas y de mercado, sino también éticas y sociales en la medida que como la Constitución manda, el SM debe ser suficiente para cubrir las necesidades de un jefe de familia, en el orden material, social y cultural, y para proveer a la educación obligatoria de los hijos.

La mayor fortaleza salarial ha brindado a la par de menor pobreza laboral un pilar importante en el nuevo modelo de crecimiento basado en un mayor impulso de la demanda interna. Empero, para la próxima administración será muy complicado mantener la política de fuertes incrementos al SM, es previsible que si los mayores costos laborales no van acompañados de un mayor nivel de productividad y mayor formalidad laboral se ponga en riesgo la estabilidad macroeconómica con mayores presiones inflacionarias destruyendo los avances hasta ahora alcanzados.



SPLIT FINANCIERO

**GUÍA EN SOSTENIBILIDAD**

POR JULIOPILOTZI

[julopilotzi@hotmail.com](mailto:julopilotzi@hotmail.com) [Twitter: @julopilotzi](https://twitter.com/julopilotzi)

**E**l foro "Financiamiento al Transporte Sostenible", celebrado en Expo Transporte ANPACT 2023, se erige como faro guía en la materia al destacar las estrategias y mecanismos necesarios para el sector, con el reconocimiento de que para detonar una movilidad más eficiente, segura y sustentable no sólo se requiere voluntad, sino recursos financieros y técnicos.

En su núcleo, el impulso hacia la renovación del parque vehicular, a través de financiamiento a las Mipymes, resuena como clave para un futuro más verde en toda la cadena de valor.

El énfasis en el transporte urbano de pasajeros y carga no sólo apunta a la modernización, sino también a la reducción efectiva de emisiones, mediante la chatarrización de vehículos obsoletos. De esta forma, Nafin-Bancomext ha entregado mil 581 créditos por más de tres mil 168 millones de pesos.

Financieras de marca de las principales productoras de vehículos pesados se han unido a este esfuerzo, lo que marca un enfoque inclusivo y que generará derrama económica. Así, estas iniciativas se traducen en oportunidades para la proveeduría y servicios de banca de segundo piso para los intermediarios financieros. En el panel participaron por parte de Banobras, el director de Proyectos de Transporte, Fernando Tehuintle; por Nafin-Bancomext, el titular de la Unidad de Emi-

siones y Relaciones Internacionales, Ismael Villanueva; por NADBank, el director de Servicios Financieros, Fernando Barrera; por GIZ, la directora del Programa de Transporte Público Sustentable "Transit", Isabel Von Griesheim, y la moderación de Alejandro Osorio, que preside el Comité Expo Transporte y lleva los temas de financiamiento y mercado interno de la ANPACT, aún presidida por Miguel Elizalde.

**Proyecto CCE 2024.** La agenda estratégica del Consejo Coordinador Empresarial (CCE) ya está en la mesa de las candidatas a la presidencia Claudia Sheinbaun y Xóchitl Gálvez, con una serie de propuestas de políticas públicas que contribuyen a crear un país con más oportunidades de desarrollo para todos, dicen ellos, pero que en el fondo busca poner a México como un referente líder que ambiciona a regresar a los primeros lugares a nivel mundial en los ámbitos de economía, calidad de vida, inclusión, oportunidades y movilidad, que incluye temas de educación, salud, programas

sociales y pensiones. El órgano que representa los intereses de la iniciativa privada en México no se va a quedar con los brazos cruzados para ser escuchado para exigir una plena vigencia del Estado de derecho con reglas de participación económica y social, que sea respetado por todos. Así que anótele, porque los señores del dinero tendrán gran protagonismo rumbo a las elecciones del 2024. Por cierto, que les avisen a los de Movimiento Ciudadano que urge candidato para entregarle el documento, ahora que que el "Fosfo Fosfo" está alicaído y en terapia intensiva.

**Voz en off.** Tómelo como bueno o malo, usted decide, pero la Secretaría de Marina (Semar) y el Aeropuerto Internacional de la CDMX han hecho oficial la actualización de la Tarifa de Uso de Aeropuerto (TUA) para el 2024 que tendrá la terminal capitalina: la TUA nacional será de 28.95 dólares, mientras que la TUA internacional será de 54.96 dólares, lo que significaría un incremento de 3.2% en ambas categorías.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

**BIOSSMANN Y LA SALUD 4.0**

POR MAURICIO FLORES

[mauricio.flores@razon.com.mx](mailto:mauricio.flores@razon.com.mx) Twitter: @mfloresarellanc

**L**os severos problemas del sistema público de salud no se resolverán con más dinero que, por cierto, será escaso en los próximos años mientras envejece la población y se extienden las enfermedades crónico degenerativas; tal situación empuja cada vez más a personas a los servicios privados, los cuales representan la mitad de la atención médica nacional, como registra el presidente de la Comisión de Salud del Consejo Coordinador Empresarial, Patrick Devlyn.

Ello impone la necesidad de aplicar modelos de alta eficiencia financiera e Inteligencia Artificial (IA) como ya ejecuta Biossmann, que dirige Luis Oscar Aguilera.

Se trata de la compañía que lidera el segmento de soluciones de anestesia en cirugías y perioperatorias: de 6 millones de cirugías que anualmente se realizan en el país, los productos y servicios de Biossmann están presentes en 600 mil de ellas. Vaya, tiene más de 70 años de experiencia, afinando su enfoque hacia la seguridad de los pacientes y atención precisa a los centros hospitalarios y que ahora se enriquece con la enorme cantidad de datos que se obtienen -de manera encriptada- de los equipos de monitoreo que también fabrica e integra con soluciones de *software* avanzado..., y que desde 2017 dio paso a su innovadora unidad de negocios de Quirófano Inteligente a partir de las soluciones creadas por el director de Tecnología de la Información e Inteligencia de Negocios, Antonio Murrieta.

Vaya, Biossmann recibió este año el reconocimiento de "Mejores Empresas Mexicanas" -obtenido al primer escrutinio- realizado por Citibanamex, a cargo de Manuel Romo, Deloitte, al mando de Francisco Pérez, y el Tec de Monterrey, que conduce David Garza: se evaluó la capacidad de crecimiento de la empresa (ventas que aumentaron de manera compuesta arriba de 33% del 2020 a la fecha), que le generan un margen sostenido derivado de una administración precisa de activos

en una integración vertical (soluciones de soporte de vida, terapia respiratoria, ortopedia, monitoreo integrado al equipamiento, material de curación y farma con marcas propias, quirófano inteligente y *software*), con lo cual deja de ser una empresa de *health commodities* para convertirse en una de innovación con desarrollo de talento (con su propia universidad como plataforma digital), que logra eficiencias en favor de los pacientes y a las unidades médicas.

Además de garantizar la trazabilidad total de los narcóticos utilizados en las anestias (fentanilo entre ellos), entre sus innovaciones figura la renta de los servicios de quirófano que evita a los hospitales invertir en "fierros" que no usa constantemente, y con el quirófano inteligente es posible digitalizar todos los procedimientos que..., con su plataforma Anestesys, genera datos exactos de las reacciones de los pacientes y, con ello, crea semaforización para los cirujanos y administración exacta de insumos para evitar faltantes, gastos innecesarios y robos hormiga

Y, finalmente, Anestesys genera toda una cadena de valor y analítica con Inteligencia Artificial que crea conocimiento médico compartible, que nutre los expedientes médicos electrónicos de los pacientes y es capaz de elevar hasta 30% el uso de quirófanos al permitir una planeación puntual de las cirugías.

Eso es la salud 4.0 y ya le platicaré más de ello.

**Se cuaja la SRE.** Los retrasos están a la orden del día en la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE), que tiemonea Alicia Bárcena, en particular en lo que toca a las oficinas de expedición de pasaportes, y es que luego que el personal cambió en el área de adquisiciones, las investigaciones para los predecesores parecen haber inmovilizado de miedo a los nuevos colaboradores, hecho que, al sumarse con la respectiva curva de aprendizaje, se refleja en la operación de diversos servicios, entre ellos el de limpieza, en donde los trabajadores quedan en riesgo ante el atraso en los pagos de junio, julio, agosto y septiembre, cuyo corte en deducciones fue informado apenas el 30 de octubre. Y digo informaron, ya que se trató de una decisión unilateral que, según los cercanos al caso, fue propinada por la directora de Delegaciones, María Fernanda Hernández Yáñez, y Antonio Río, su coordinador de equipo.

Juego sucio, pues.

**Equilibrio presupuestal CDMX.** La buena dentro del Paquete Económico 2024 de la CDMX, presentado en estos días por la secretaria de Administración y Finanzas capitalina, Luz Elena González Escobar, es el incremento en ingresos totales de 7.9 por ciento para alcanzar 267 mil 965 millones de pesos, esto sin nuevos impuestos. El gasto es equivalente, por lo que se mantiene un estricto equilibrio fiscal. En consecuencia, ninguna alcaldía de la ciudad recibirá menos recursos que en 2023.



POR ARTURO DAMM ARNAL

Sumamos tres años, de 2021 a 2023, con aumentos al salario mínimo de 15%, 22% y 20%, y con reducciones en la tasa de desempleo, como porcentaje de la Población Económicamente Activa, del 4.5, 21.4 y 15.2, lo cual desmiente lo que se afirma en el típico curso básico de economía: que el salario mínimo ocasiona desempleo y que sus aumentos generan más desempleo. ¿Por qué?

Una parte de la explicación, como lo aclaré en el anterior *Pesos y Contrapesos*, la tenemos en la banda de fluctuación del precio, en este caso del salario, que es el precio del trabajo: si el salario mínimo se encuentra, y sus aumentos se dan, dentro de los límites de la banda, la cantidad ofrecida de trabajo, de parte de los trabajadores, y la demandada, de parte de los empleadores, será la misma, no generándose desempleo. (Dicho sea de paso: si el salario mínimo se encuentra dentro de los límites de la banda de fluctuación, estrictamente hablando, no se trata de un salario mínimo, impuesto

por el gobierno por arriba del salario de equilibrio. Cualquier salario, dentro de los límites de la banda, es de equilibrio).

Otra parte de la explicación tiene que ver con el enunciado correcto de la afirmación del típico curso básico de economía, que no es "el salario mínimo ocasiona desempleo y sus aumentos generan más desempleo", sino "*ceteris paribus* (todo lo demás constante), el salario mínimo ocasiona desempleo y sus aumentos generan más desempleo". ¿A qué se refiere el *ceteris paribus*? A todas las otras variables, además del salario, que influyen en las decisiones de los empleados, como es el precio al que venden.

Si se obliga a los empleadores a subir el salario mínimo aumentan sus costos de producción y, *ceteris paribus*, bajan sus ganancias o se generan pérdidas, lo cual se compensa con el despido de los trabajadores menos productivos, cuyo salario es mayor que su contribución a la generación de ingresos de la empresa, generándose más desempleo.

¿Qué sucede si los empleadores pueden aumentar el precio de lo que ofrecen para compensar el aumento en sus costos de producción, lo cual dependerá de que los consumidores estén dispuestos a pagar un precio mayor, lo cual dependerá de la elasticidad precio de la demanda? Que no habrá necesidad de despedir a los trabajadores menos productivos, por lo cual no habrá mayor desempleo, pero a cambio se generarán nuevas presiones inflacionarias (que no necesariamente ocasionan mayor inflación).

Sumamos tres años (2021, 2022, 2023), con aumentos al salario mínimo (15%, 22%, 20%), y el desempleo no ha aumentado, ha bajado (4.5%, 21.4%, 15.2%), lo cual se explica por la banda de fluctuación del salario y por el hecho de que el supuesto *ceteris paribus* no se cumple. Además, hay que tomar en cuenta que los aumentos al salario mínimo son acordados entre el gobierno, los trabajadores y los empleadores, por lo que es lógico pensar que estos últimos no aceptarían un aumento que coloque el salario mínimo por arriba del límite superior de la banda de fluctuación, por arriba del máximo salario "mínimo" que están dispuestos a pagar. (Dicho sea de paso: si el salario mínimo se determina con la participación de los empleadores, estrictamente hablando no se trata de un salario mínimo, impuesto unilateralmente por el gobierno).

Mucho más puede decirse del salario mínimo. Por el momento, aquí lo dejo.





## El acierto del salario mínimo

**C**uando al principio de esta administración el presidente **López Obrador** adelantó que habría incrementos sustanciales y sostenidos en el salario mínimo en los siguientes años, no faltaron las voces que advirtieron un incremento trepidante de la inflación. Cinco años después, no solo se demostró que la medida no es inflacionaria, sino que ha sido fundamental en la mejoría de los ingresos de los trabajadores y del entorno laboral mexicano.

En 2019 el salario mínimo se incrementó en 16.2 por ciento, colocándose, por primera vez en la historia, al nivel de la línea de bienestar individual urbano definida por el Consejo de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval). Con incrementos incluso mayores en los años subsecuentes, para 2024 el salario mínimo habrá crecido en 110 por ciento acumulado, lo que significa 1.73 veces la línea de pobreza por ingresos de Coneval.

El efecto no ha sido menor. De acuerdo con el estudio "El impacto del salario mínimo en la pobreza", de la Comisión Nacional de Salarios Mínimos (Conasami), por cada 10 por ciento de incremento en el salario mínimo, la pobreza se redujo en 3.6 por ciento; esto implica que en dicho lapso el número de personas en pobreza se redujo en 23.7 por ciento debido al salario mínimo. En el caso de pobreza por ingresos, el efecto

del salario mínimo ha sido mayor: por cada incremento de 10 por ciento, la pobreza por ingresos se redujo en 7 por ciento.

Otra preocupación era el potencial impacto en la reducción de puestos formales de trabajo. Esto tampoco fue el caso. Dado el momento de crecimiento que vive

la economía mexicana, lo que se puede observar es que, en sincronía con la subida del salario mínimo, mejoran las condiciones laborales de los mexicanos y la población ocupada ha crecido de 53.4 millones en el tercer trimestre de 2018 a 59.1 millones en el tercer trimestre de 2023, es decir, 11 por ciento. En cuanto al cambio en puestos de trabajo formales, es decir, registrados ante el IMSS, estos incrementaron en 14.26 por ciento, muy por encima del incremento en informales, que fue de 7.84 por ciento.

En suma, los drásticos incrementos al salario mínimo en los últimos años han sido un importante acierto de la presente administración y demostraron que cuestionar, con ciencia y evidencia, paradigmas que se dan por hecho, puede traer muy buenos resultados.

**Alfa positivo.** Ayer tuvo lugar la 114 Asamblea Ordinaria del IMSS, en donde, entre muchos otros buenos resultados, el director **Zoé Robledo** reportó el estado que guardan sus finanzas. Destaca que, sin haber detenido inversión, contratación de personal y a pesar de la pandemia, el instituto cuenta hoy con reservas por 420 mil millones de pesos, más de 90 por ciento por encima del inicio de su administración. ■■■■■

**ESTIRA Y AFLOJA****J. JESÚS  
RANGEL M.**

jesus.rangel@milenio.com



## Primero deuda para emisoras novatas

**H**asta el cierre de noviembre, el financiamiento bursátil en emisiones de deuda sumó 508 mil 25 millones de pesos a largo y corto plazos. Esta solidez y apetito de inversión en el mercado de deuda es el que se ofrecerá primero a medianas empresas que buscan nuevas opciones de financiamiento dentro de la reforma a la Ley del Mercado de Valores de reciente aprobación.

**Marcos Martínez y José-Oriol Bosch**, presidente y director general de la Bolsa Mexicana de Valores, junto con su equipo de expertos, acompañarán en 2024 a las empresas que buscan recursos de deuda o capital en las mejores condiciones. La emisión de deuda permitirá a los nuevos emisores conocer el funcionamiento del mercado y prepararse para tener socios en el capital del negocio.

## La BMV ya está lista para el regreso bursátil de Aeroméxico con la emisión de acciones

La BMV ya está lista para el regreso bursátil de Aeroméxico con la emisión de acciones y, si así lo considera Citigroup, participar en la venta de Banamex a mediados de 2024.

Al cierre de noviembre se colocaron 93 emisiones de deuda a largo plazo por un importe de 276 mil 818 millones de pesos, entre las que destacan Banorte, con 45 mil 574 millones; AMX, con 35 mil 596; BBVA, 28 mil 320; Bimbo 15 mil, y FEFA, con 13 mil 382 millones.

Los dirigentes de la bolsa confían en que 2024 será positivo, a pesar del reto electoral y los conflictos internacionales, y comentaron que los integrantes del consejo de la BMV se reunirán con las candidatas a la Presidencia de la República para conocer sus proyectos y las oportunidades de desarrollo nacional en los que puede participar el mercado de valores.

### Cuarto de junto

En marzo pasado, **José Samuel Sánchez Reyes** renunció como subdirector jurídico de contratos y convenios en Pemex, que ejerció desde 2019, y saltó a la dirección general de Normatividad en Hidrocarburos de la Secretaría de Energía, donde se desempeña. La renuncia fue acompañada de una petición de jubilación similar a la otorgada en 2018, y hay sospechas de un ilícito por el incumplimiento de requisitos legales para su retiro; estuvo inmiscuido en el caso Odebrecht y se abrieron investigaciones que siguen en curso sobre su relación con una red de contratistas y proveedores de Pemex en la que abundan actos de nepotismo y corrupción, por eso se dice que su nuevo puesto es un pago de favores. Con un salario de 106 mil 732 pesos, tiene 21 departamentos en zonas de alta plusvalía. ■■■



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.  
@abritoj



*Se refunda y transforma la ANP en una ONG  
Veolia implementa nueva tecnologías ambientales  
La SUV Kicks se producirá en México y Brasil*

**E**l lema dice renovarse o morir y después de 100 años de creada la Asociación Nacional de la Publicidad, que nació el 23 de octubre de 1923, anunció su refundación y modernización ya no como Asociación Civil, sino como una ONG —organismo no gubernamental— esquema que le permite una respuesta más rápida a los grandes retos que enfrenta el sector en la actualidad, con la incorporación de la era digital y la inteligencia artificial. Los cambios son profundos, pero la idea es mantener valores fundamentales como no manipular, no mentir y sí cultivar, informar evitando generar controversias.

Los grandes capitanes de la publicidad, muchos de ellos que representaron toda una época como Issac Chertorivsky, Javier Sánchez Campusano, Raúl Camou, Alfonso Pieza Canela, se dieron cita en el Club de Industriales para participar en el relanzamiento. “La idea es que a través de una ONG, se consolide a la ANP como un árbitro de calidad moral en cuanto a controversias en materia de comunicación entre empresas, gobierno y sociedad civil, de tal forma que regresemos y reconozcamos la importancia que tiene la comunicación al tiempo que valoremos la responsabilidad que conlleva”, señaló Gary Bermúdez, quien preside esta nueva época de la ANP.

La nueva ONG contará con un Comité de Honor y Justicia formado por ex presidentes de la ANP y reconocidas personalidades de los ámbitos mediáticos y periodísticos, de la política, publicidad y mercadotecnia. Durante el relanzamiento Gary Bermúdez dio a conocer un decálogo que guiará las acciones entre las que destaca observar y atender a las violaciones en materia de comunicación que distorsionen, manipulen, engañen o induzcan de forma influenciada y no ética la toma de decisiones de los sectores impactados.

**TURISMO.-** Grupo Xcaret, que lleva la familia Quintana, dio un paso adelante en su objetivo hacia una mayor inclusión. Si bien ya han avanzado con sus colaboradores en diversas áreas de la empresa, a partir de este 10 de diciembre iniciará con acciones de inclusión a personas con discapacidad auditiva, integrando a colaboradores que brinden apoyo al público sordo en “Xcaret México Espectacular”, además, también va a incorporar la participación de talento artístico con sordera. Sin duda se trata de una gran iniciativa en apoyo a un sector de la población que merece más apoyo.

**INNOVACIÓN.-** La multinacional francesa Veolia, que en México dirige Arnaud Penverne, desarrolló una nueva solución tecnológica de geofísica avanzada para la remediación ambiental, que en síntesis es una radiografía de un terreno o instalación industrial. Utiliza un dron equipado con diversos instrumentos, como fotogrametría, sonar de barrido lateral y georadar, para determinar las condiciones ambientales del sitio y las posibles afectaciones. Con esta información, la compañía puede plantear las alternativas de remediación según los tipos de afectaciones localizadas y seleccionar las tecnologías de remediación adecuadas para el sitio. Permite identificar y posicionar elementos de interés, como agua subterránea, infraestructuras bajo el subsuelo, hallazgos arqueológicos y pasivos ambientales.

**CONFIRMADO.-** Aunque en muchos medios y redes sociales aseguran que el nuevo SUV de Nissan, Kicks se producirá solo en México, la realidad es que también se ensamblará en la planta joven de Brasil, apenas inaugurada en 2014 ●



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

## Nodal reforma fiscal para 2025, voluntad política obligada y riesgo mayor endeudamiento

La semana pasada la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** dio a conocer su reporte de finanzas públicas a octubre con una situación no muy distinta a la de meses anteriores.

Notoria debilidad de los ingresos vs lo proyectado, un gasto que creció 5.2%, pero que se quedó corto por subejercicios sobre todo en inversión y el avance de la deuda, que el año próximo dará un brinco más importante.

El IMCO de **Valeria Moy** remarca que de diciembre del 2018 a octubre, el saldo de la deuda bruta del gobierno federal aumentó 22% en términos reales y el de los Requerimientos Financieros del Sector Público (SHRFSP) creció 9.4%.

Con tasas elevadas, el costo financiero de la deuda pública sigue al alza y significa 13.8% de los ingresos.

Si se considera que el SHRFSP llegará a 5.4% del PIB en 2024, el margen de maniobra se hará más complicado y peor aún en 2025, cuando en el Paquete Económico del año que viene buena parte de la nueva deuda será para gasto corriente por las elecciones.

De ahí que habrá serias limitantes para el gobierno que venga, sea **Claudia Sheinbaum** o **Xóchitl Gálvez**. Deberá evaluarse muy en serio una reforma fiscal que se ha eludido por años.

Queda por ver si hay voluntad. Algunos especialistas no están convencidos por el costo político. Hay que aumentar impuestos indirectos o directos en un entorno en el que la informalidad es rampante. Igual habrá que tomar decisiones con Pemex de **Octavio Romero** convertido en un barril sin fondo.

De no hacerlo, dice **Alejandra Macías** del CIEP, "se toparán con pared" y un marco de insostenibilidad, ya que por el lado del gasto hay conceptos que no son sencillos de reformular.

Además están las pensiones que en 2024 significarán 22% del gasto y los programas asistencialistas, que señala Macías, son onerosos y desiguales. Expertos los ubican en 14% del PIB.

En ese sentido o se fortalecen los ingresos, se disminuye el gasto o bien se endeuda más al país, escenarios que nos acercan a los 80's.

Macías rechaza que estemos en ese punto, máxime que se crece y se espera la llegada de inversiones, pero, añade, habrá que tomar decisiones con voluntad intergeneracional, ya que la deuda no se paga rápidamente.

### ANTE EVENTUAL EXPROPIACIÓN DE CALICA, VULCAN POR OTRO PLEITO

Se da por un hecho que pronto Semarnat de **María Luisa Albores** tendrá listo el proyecto de expropiación del yacimiento de Calica en QR propiedad de Vulcan de **Tom Hill**. Le comentaba que dicha decisión será leña al fuego para el lío que la estadounidense ya desahoga vs México en el TLCAN. Sin embargo es altamente probable que pueda venir otro juicio también vs el estado mexicano, igual en EU, cuyo derrotero podría ser más expedito. Veremos.

### CONCANACO AYER ULTIMO CONSEJO Y DE LA TORRE CON 92% DEL VOTO

Ayer última reunión de consejo del año en Concanaco. Fue importante porque la sucesión en esa confederación está en marcha. Todo indica que el sucesor de **Héctor Tejada** será su actual tesorero **Octavio de la Torre**. Hasta ahora no hay otro rival. Además, nos dicen, que de 66 consejeros con voto, tiene amarrados 61, o sea 92%. Será en marzo o abril el cambio de estafeta.

#### **ZAGA INAUGURA EL VIERNES NUEVA PLANTA EN HIDALGO**

Este viernes en Hidalgo se inaugurará una

nueva planta de la firma líder en fabricación de hilos y telas **Zagis** que comanda **Rafael Zaga Saba**. Será la 14. Se prevé la presencia del gobernador **Julio Menchaca**.

#### **EN 5G 6.6 MILLONES DE USUARIOS Y MÁS EN 2024: ERICSSON**

Conforme a un estudio de Ericsson que lleva en AL, **Chafic Nassif** la tecnología 5G alcanzará 28 millones de suscripciones en la región a fin de año. Aquí también hay avances. A casi 2 años del lanzamiento comercial se tienen 6.6 millones de usuarios y se espera mayor dinamismo en 2024.



## La futura reforma petrolera

Los analistas en Estados Unidos han comenzado a trabajar en lo que va a ser el cambio generacional en Pemex y en general en todo el sector de hidrocarburos tras la salida del presidente Andrés Manuel López Obrador.

De entrada descartan que haya un legado que cuidar, si bien es cierto que la política energética se intentó volver cardenista, lo que viene, tras los pésimos resultados mostrados en este sexenio, es una "de-Cardenization" en la que se tenga que pensar, por ejemplo, en tener una empresa petrolera dedicada a las aguas profundas del Golfo de México (a más de mil metros de tirante de aguas) la desaparición del lenguaje presidencialista en las autoridades del sector energético -lo dice el presidente- y una mejor evaluación de las oportunidades de negocio, básicamente asociaciones.

En la parte de transformación, es muy probable que se profundicen las alianzas que ya existen y se desarrollen nuevos polos para la importación de combustibles fósiles.

En la última reunión de la OTC en Houston, los especialistas hablaban de un proceso iniciado en 2017 para que la industria petrolera mexicana se convirtiera en la punta de lanza para el desarrollo y que retomando los modelos de la reforma energética (específicamente el caso de la empresa nacional de Noruega, Statoil) se hiciera una especie de Pemex B.

Los estudiosos del caso mexicano hablan de lo insostenible que ya es el actual modelo petrolero y como la llamada cuarta transformación en realidad fue una regresión muy importante para la industria en general.

Los estudiosos del comportamiento de Pemex han viajado a México en repetidas ocasiones en los últimos tres años para tener información de primera mano proveniente de los funcionarios de Pemex o de las autoridades regulatorias como son la CNH, la CRE, la Secretaría de Energía y los viajes tienen que ver con que muchos de sus contactos ya no están en el sector o ni siquiera en la empresa.

El caso es que en los preparativos para la conferencia de la Offshore Technology Conference del 2024 México tiene un lugar como caso de estudio, las empresas intentan saber si habría cambios en la gobernanza de Pemex y en las autoridades, intentan pronosticar los riesgos políticos de que se mantenga el actual partido en el gobierno y sus formas con las entidades regulatorias.

Las dudas crecen y las empresas petroleras buscan señales para saber qué hacer, en todo caso, África puede ser el mejor destino para sus inversiones.

### BUZOS

1-Un trabajo muy importante que ha efectuado Pemex, a cargo de Octavio Romero, ha sido la recuperación de mercado en combustibles, esta tarea lleva un avance bastante significativo, pues ya concentra el 82% de las ventas internas.

Además la petrolera dice que ha conseguido mejorar la calidad de los combustibles que produce y distribuye en el país, principalmente la del diésel, este combustible se inflama hasta los 82 grados centígrados, lo que da cuenta de una alta calidad frente a los que produce la competencia e incluso los que se producen a

nivel internacional.

Aunque no hay que olvidar que todavía está pendiente la meta de lograr una cobertura del 100% de Diésel de Ultra Bajo Azufre (DUBA), la cual se estima se cumpla el primero de enero de 2025, ya veremos.





## CORPORATIVO



### ***Mercado Libre invirtió este año en México mil 650 millones de dólares para expandir el comercio electrónico, pero en especial su negocio financiero***



El líder en América Latina en el comercio electrónico se convirtió en este año en la empresa de más rápido crecimiento en el mercado financiero mexicano. Me refiero a Mercado Libre (MELI), que lleva aquí David Geisen, que decidió canalizar una inversión histórica, y que a través de su filial financiera

Mercado Pago, que comanda **Pedro Rivas**, lo mismo otorga créditos, vende seguros y canaliza el dinero de su amplia clientela en inversiones de alta rentabilidad.

Mercado Pago, al funcionar también como un procesador de pagos electrónicos, ha tomado una parte del negocio adquirente de la banca comercial al colocar terminales para recibir tarjetas de crédito y débito en tiendas de electrónicos, como Samsung o mueblerías como Dico, entre otras.

Como sabe, la operación de Mercado Libre nació en el ámbito digital, atrayendo en México y otros países de la región a millones de consumidores, pero también facilitó el salto de empresas medianas y pequeñas al comercio electrónico. Esto sin soslayar el brinco exponencial de Mercado Pago que tiene la segunda *app* financiera con más peso en nuestro

---

**La operación  
de Mercado  
Libre nació  
en el ámbito  
digital**

---

país, apenas atrás de la de BBVA, de **Eduardo Osuna**. Ese desempeño se refleja en la cotización de MELI, que en este año avanza 70 por ciento.

#### LA RUTA DEL DINERO

En medio de la contienda por la candidatura del FAM a la alcaldía Cuauhtémoc, la diputada **Silvia Sánchez Barrios**, hija de la líder ambulante

**Alejandra Barrios**, busca presentarse como opción ganadora, obviando aspectos negativos. Por ejemplo, hay al menos ocho órdenes de aprehensión públicas, pendientes contra su familia por robo y extorsión, sólo en 2023. La mención de Barrios ha generado tensiones en esa coalición, mientras que Movimiento Ciudadano ante la carencia de candidatos explora la posibilidad de atraer a figuras competitivas, como **Alessandra Rojo de la Vega**... El Poder Judicial de la Federación concedió un amparo a favor del empresario **Fernando Eugenio Barbachano Herrero** que ordena la restitución de los hoteles Mayaland y The Lodge at Chichén Itzá. No obstante, la Fiscalía de Yucatán, que lleva **Juan Manuel León**, ha rechazado acatar la resolución. Esto, no obstante que el juzgado primero de distrito con sede en Yucatán, a través del expediente 1573/2023, emitió el amparo que ordena a la Fiscalía levantar el aseguramiento de esos inmuebles y entregárselos al propietario. Hace 21 meses los hoteles fueron objeto de un violento allanamiento y ocupación ilegal de INMOBILIARIA R4, de **Rodolfo Rosas Moya y Rodolfo Rosas Cantillo**. En 2022, esa firma acordó la compra de los hoteles, pero no completó el pago, y a pesar de ello reclamó derechos de propiedad y luego realizó el allanamiento, según el expediente GF/000274/2022... **Beatriz Gutiérrez Muller**, esposa del Presidente, ahora que estuvo en Quintana Roo con la gobernadora, **Mara Lezama**, inauguró la vigésimo quinta edición de Fandango en Bacalar, un evento de lectura en voz alta que exaltó la cultura maya.



## AL MANDO



### ***Vips está arrancando su estrategia de platillos navideños para atraer más comensales, en sus más de 230 restaurantes y en el segmento de delivery***



e anticipa un buen cierre de año en el sector consumo, en ese contexto Vips, a cargo de **Jaime Vásquez**, está arrancando su estrategia de temporada de platillos navideños para atraer un mayor número de comensales tanto en sus más de 230 restaurantes, como en el segmento de de-

livery a nivel nacional. La marca resalta que entre los platillos más solicitados por sus visitantes se encuentran los clásicos romeritos, bacalao a la vizcaína, la pierna de cerdo adobada y el pavo en su jugo, con esto espera incrementar sus ventas durante diciembre 40 por ciento en comparación con otros meses del año. Vips, que pertenece al portafolio de Alsea, cerrará este año implementado innovaciones importantes.

Entre ellas, la integración de su plataforma *Igual que en casa*, la cual ha incluido nuevas propuestas de platillos en su menú. Asimismo, ha dado inicio al proceso de remodelación de sus restaurantes, y concluye 2023 con 30 unidades bajo su nuevo concepto y con planes para remodelar 40 unidades adicionales en 2024, con una inversión cercana a 280 millones de pesos. Al cierre del año, Vips habrá atendido a más

---

**Al cierre del año, Vips habrá atendido a más de 30 millones de invitados**

---

de 30 millones de invitados en sus restaurantes, con la meta de atraer a un número aún mayor el próximo año.

#### **AMÉRICA Y PUMAS A LA VANGUARDIA**

Una vez iniciada la fase final de la Liga MX, es de llamar la atención que dos de los más importantes equipos, no sólo en la capital del país, sino a nivel nacional, me refiero a Pumas y América, por primera vez, durante la etapa de cuartos de final de la liguilla, incluyeron como parte de sus mecanismos de acceso el nuevo boleto digital SafeTix de Ticketmaster, al mando de **Ana María Arroyo**. El Estadio Azteca como el Olímpico Universitario son pioneros en la utilización de esta tecnología que ofrece mayor facilidad y seguridad para los fanáticos al fútbol, al contar con el boleto descargado en la *wallet*, sin necesidad de imprimirlo o hacer largas filas para recogerlo, a la vez que su tecnología de códigos dinámicos que cambian constantemente, da la seguridad de que los boletos no sean falsificados.

#### **MÉXICO EN LA COP 28**

Esta semana, la compañía mexicana de biodigestores, Sistema.bio, fundada por **Alex Eaton** y **Camilo Pagés**, participarán en la COP 28 en Dubái, para compartir experiencias sobre la colaboración entre los sectores financieros públicos y privados es esencial para lograr soluciones climáticas alineadas con el Acuerdo de París y los objetivos ODS de la ONU. También participará en la mesa redonda de la COP junto con Simmons & Simmons en la que se profundizará en las alternativas que deben seguir existiendo para ampliar la financiación de proyectos, como el de biodigestores. A nivel global, Sistema.bio ha instalados más de 75 mil biodigestores; más de 450 mil personas producen energía limpia y fertilizante orgánico lo que significa una mitigación de más 715 mil toneladas de CO<sub>2</sub>.

---



# UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

## LA URGENCIA DE JANET YELLEN EN MÉXICO

***Ya se percató de que toda la sustitución de manufactura china no alcanza a ser reemplazada si no se rediseña la integración laboral con México***



La secretaria del Tesoro de Estados Unidos (EU), **Janet Yellen**, lleva un año haciendo declaraciones en relación con el desempeño del mercado laboral en su país.

Primero insistía en que este año no habría una recesión, como muchos pronosticaban, debido a la gran cantidad de empleo que se generaba allá. Pero ahora esa alegría se ha convertido en preocupación, porque la economía estadounidense está creciendo 5.2 por ciento, según el más reciente dato trimestral del Departamento de Comercio de la semana pasada.

Y ese crecimiento ha implicado un riesgo: una excesiva

demanda de empleo que podría detonar otra gran ola inflacionaria. De hecho, la secretaria lanzó una línea de cautela hace poco, subrayando que EU debe crecer, sí; pero más despacio: "El crecimiento debe ralentizarse. Es necesario que el crecimiento se ralentice para que se apareje a su potencial ritmo cuando se está operando en condiciones de pleno empleo".

La tasa de desempleo en la Unión Americana está en mínimos de 50 años, alrededor de 3.9 por ciento.

No debería sorprendernos si este desafío estadounidense se convierte en oportunidad para México.

**Hay mil temas más: "lavado de dinero", financiamiento para el cambio climático**

De hecho, así debería ser, porque Yellen es la más acuciosa observadora del fenómeno de *nearshoring*, y probablemente ya se percató de que toda la sustitución de manufactura china no alcanza a ser reemplazada si no se rediseña la integración laboral con México. Ya veremos.

Pero Yellen viene también a intentar resolver temas espinosos. El más complejo es la bomba fiscal que dejó **Raquel Buenrostro** en el SAT hace años: el famoso cambio de criterio que aplicó el fisco para evitar que las aseguradoras acrediten el IVA pagado a terceros.

Dicho cambio ha sido analizado por actuarios del sector, y ha arrojado un panorama apocalíptico para las aseguradoras, al hacer que 55 por ciento de ellas caiga en situación de insolvencia si se observa lo que el SAT propuso.

De hecho, el Colegio Nacional de Actuarios analizó que ocho años de impuestos con esa regla fiscal implicaría un déficit de 98 mil millones de pesos en cuanto al capital regulatorio mínimo para 98 aseguradoras, de las cuales 50 caerían en insolvencia regulatoria y 26 en quiebra técnica.

Y hay mil temas más: lavado de dinero, financiamiento para el cambio climático, pagos electrónicos, bancos multilaterales, y un largo etcétera que deberá desahogar Yellen con **Rogelio Ramírez de la O**, **Victoria Rodríguez Ceja** y el presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Debería quedarse una semana por acá. La profundidad temática da para ir pensando en otro tratado bilateral.

### SLIM

Una pincelada de sensatez le ha contagiado **Carlos Slim** al presidente López Obrador, quien ayer se pronunció porque se escuchen todas las voces antes de aprobar la reducción de la jornada laboral de 48 a 40 horas semanales.



## La futura reforma petrolera

**Los analistas** en Estados Unidos han comenzado a trabajar en lo que va a ser el cambio generacional en Pemex y en general en todo el sector de hidrocarburos tras la salida del presidente Andrés Manuel López Obrador.

De entrada descartan que haya un legado que cuidar, si bien es cierto que la política energética se intentó volver cardenista (Cardenization) lo que viene, tras los pésimos resultados mostrados en este sexenio, es una “de-Cardenization” en la que se tenga que pensar, por ejemplo, en tener una empresa petrolera dedicada a las aguas profundas del Golfo de México (a más de mil metros de tirante de aguas) la desaparición del lenguaje presidencialista en las autoridades del sector energético -lo dice el presidente- y una mejor evaluación de las oportunidades de negocio, básicamente asociaciones.

En la parte de transformación, es muy probable que se profundicen las alianzas que ya existen y se desarrollen nuevos polos para la importación de combustibles fósiles.

En la última reunión de la OTC en Houston, los especialistas hablaban de un proceso iniciado en 2017 para que la industria petrolera mexicana se convirtiera en la punta de lanza para el desarrollo y que retomando los modelos de la reforma energética (específicamente el caso de la empresa nacional de Noruega, Statoil) se hiciera una especie de Pemex B. Los estudiosos del caso mexicano hablan de lo insostenible que ya es el actual modelo petrolero y como la llamada cuarta transformación en realidad fue una regresión muy importante para la industria en general, no así para Pemex en al menos sus dos primeros años, aunque después ha pasado la factura.

Los estudiosos del comportamiento de Pemex han viaja-

do a México en repetidas ocasiones en los últimos tres años para tener información de primera mano proveniente de los funcionarios de Pemex o de las autoridades regulatorias como son la CNH, la CRE, la Secretaría de Energía y los viajes tienen que ver con que muchos de sus contactos ya no están en el sector o ni siquiera en la empresa. La fuga de cerebros de Pemex se convirtió en una constante. Hoy queda en Pemex personal con experiencia, pero a la espera de que se termine la actual administración, harán lo que se deba sin meterse en líos porque hay subsidiarias que simplemente deberían cerrarse, el área de refinería por ejemplo, pero hay otras como Logística o Exploración y Producción que a pesar de todo siguen dando buenos resultados. El caso es que en los preparativos para la conferencia de la Offshore Technology Conference del 2024 México tiene un lugar como caso de estudio, las empresas intentan saber si habría cambios en la gobernanza de Pemex y en las autoridades, intentan pronosticar los riesgos políticos de que se mantenga el actual partido en el gobierno y sus formas con las entidades regulatorias.

Las dudas crecen y las empresas petroleras buscan señales para saber qué hacer, en todo caso, África puede ser el mejor destino para sus inversiones.

### BUZOS

1.-Un trabajo muy importante que ha efectuado Pemex, a cargo de Octavio Romero, ha sido la recuperación de mercado en combustibles, esta tarea lleva un avance bastante significativo, pues ya concentra el 82% de las ventas internas. Además la petrolera dice que ha conseguido mejorar la calidad de los combustibles que produce y distribuye en el país, principalmente la del diésel, este combustible se inflama hasta los 82 grados centígrados, lo que da cuenta de una alta calidad frente a los que produce la competencia e incluso los que se producen a nivel internacional.



## Salarios, aguinaldos y Navidad

**D**esde el lunes pasado, cuando el presidente López Obrador anunció que el salario mínimo en México aumentaría 20% en 2024, comenzó una suerte de nado sincronizado. Tal vez alguien en la Cúpula Empresarial se sintió ofendido que se desataron las críticas contra el presidente del CCE, Francisco Cervantes; por “ni siquiera meter las manos” en este aumento salarial.

Más allá de la grilla empresarial, destaca ese mensaje unificado en el sentido que el aumento al minisalarío es inflacionario y afecta a las PyMEs. Y tal vez en parte sea cierto, sin embargo, este incremento aún queda por debajo de la capacidad de compra que se tenía en los 80 y 90. Incluso Citibanamex explica que el impacto inflacionario del aumento a los salarios ha sido moderado. Tal vez lo que sí podría pasar es que algunas microempresas decidan quedarse en el lado de la informalidad.

Por eso creo que se exagera con los efectos nocivos del aumento al salario sin ver las bendiciones que aportará a muchas familias. No todos los empleados gozan de salud financiera y las deudas todavía ahogan a muchos compas. Si no, que lo diga la reciente encuesta del Termómetro Laboral, de OCC, la cual revela que 1 de cada 2 trabajadores mexicanos usará su aguinaldo para pagar deudas. La encuesta de OCC levantada del 24 al 1 de diciembre revela que solo el 26% piensa en invertir ese ingreso extra.

Ahora bien, si aun así muchos empresarios piensan que no podrían cubrir el aumento del salario mínimo, existen otras alternativas. Para mejorar el bienestar y la

retención de los empleados no solo basta pagarles más, también pueden optar por el salario emocional. De acuerdo con el último reporte de Gympass, Panorama del bienestar en las empresas 2024, el 97% de los empleados en México considera el bienestar en el trabajo tan importante como el salario. El 93% dice que consideraría dejar un trabajo que no cuide su talento humano y de tenerlo en cuenta más en otra ocasión pues hay mucho que decir.

### CARAVANA RICA

Si de lo que se trata es hacer feliz a la gente y contribuir a su bienestar físico, emocional y espiritual hay muchas opciones. Hasta un tradicional desfile navideño hace la diferencia. Se trata de un pretexto perfecto para reunir a familias y amigos invocando la bondad y la diversión del espíritu navideño. Por ejemplo, el sábado pasado, Cuautla vivió momentos alegres pues más de 150 mil asistentes disfrutaron una de las icónicas caravanas Coca-Cola. Con el apoyo de Grupo RICA, que dirige Miguel Ángel Guizado, la fue intervenida por artistas mexicanos para representar con una creación original a la comunidad de Morelos. El Departamento de Cultura del municipio de Cuautla, Morelos y un grupo de artesanos locales fueron los encargados de intervenir una esfera que simboliza momentos épicos del municipio. Cuando se quiere, se puede ser un valioso agente de cambio.

•Especialista en Tecnología y Negocios.  
Director de [tecnoempresa.mx](http://tecnoempresa.mx)  
Twitter: @hugogonzalez1