

# CAPITANES

## Faltaré Condimento

La 82 Convención Bancaria, a realizarse en Acapulco en las próximas semanas, necesitará algo de sal y pimienta para verse más animada, pues luego del periodo electoral quizá terminemos viendo una tersa reunión más entre empresarios y Gobierno.

Lo más atractivo hasta ahora será ver cómo se entrega el mazo de mando de la Asociación Mexicana de Bancos (ABM), teniendo como testigo principal al Presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Aquí veremos la llegada de **Luis Niño de Rivera**, cabeza del consejo de administración de **Banco Azteca** que será relevo de **Marcos Martínez**, presidente de consejo de Grupo Financiero Santander.

Se lo decimos porque en el incendiario tema de eliminar comisiones bancarias parece que se está allanando el camino para no llegar enfrentados a la Convención.

Tan sólo la semana pasada, representantes de bancos y el Senador **Ricardo Monreal** —autor de la iniciativa que buscaba prohibir esos cobros— se reunieron para ir afinando una propuesta conjunta.

Los invitados magistrales al encuentro del sector bancario anticipan exposiciones muy interesantes, pero no precisamente medidas en la coyuntura nacional. Estarán **Ryan McInerney**, presidente de Visa Inc., y **Ajay Banga**, presidente y CEO de Mastercard.

## Reporte a Medias

El equipo del Secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, entregó en tiempo los informes de finanzas públicas, pero todavía debe difundir información imprescindible para conocer lo que distingue a la Administración actual: el gasto en nómina.

El viernes pasado dio a conocer de forma puntual resultados sobre ingresos totales, petroleros y de impuestos, así como las metas que tenían para el primer mes de Gobierno. Los ingresos cayeron 7.2 por ciento, pero la astringencia del gasto le permitió a Urzúa reportar un déficit en finanzas públicas bastante aceptable.

Y justamente es sobre

esa astringencia del gasto donde urge conocer cómo arrancó el Gobierno, porque el número de servidores públicos hasta ahora es una gran incógnita.

Las salidas de funcionarios de las dependencias federales parecen no terminar, como sucedió en días pasados con la banca de desarrollo, y se desconoce hasta dónde llegará la reducción de la nómina con la que operará cada Secretaría.

En otras palabras, ¿cuál es el límite de empleados con los que operará el Gobierno? ¿De qué tamaño quedará el segmento de trabajadores de confianza en cada dependencia? o ¿cuánto ha ahorrado por este concepto?

## Se Juntan Reguladores

El tema de la fusión Disney-Fox requiere revisar con calma la experiencia que tienen reguladores de otros países en esta operación.

Quizá por ello se reunieron **Gabriel Contreras**, comisionado presidente del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), y **Alexandre Barreto de Souza**, capitán del Consejo Administrativo de Defensa Económica de Brasil (CADE).

Recordemos que en el país sudamericano la decisión fue que Disney se desprendiera de los canales de Fox para que se diera la autorización.

En cambio, en México el tema aún se encuentra en



proceso de discusión y será mañana cuando el Pleno tenga una sesión al respecto.

Nos comentan que la colaboración entre ambos órganos reguladores no fue sino una práctica común a nivel internacional, en donde dialogaron sobre los procedimientos y que en ningún caso se compartió información confidencial.

Como sea, cualquier comentario para enriquecer la visión del regulador será útil.

Ya observaremos en México cuál será el resultado del análisis que se ha hecho en el IFT y la decisión que tomarán sus comisionados para aprobar, frenar o condicionar la fusión entre Disney y Fox.

## Pelea

## Nuevo León

El año pasado, México recibió 31 mil 604 millones de dólares de Inversión Extranjera Directa (IED), 1.5 por ciento menos que un año antes, y la mayoría de las entidades fue castigada con la llegada de menos recursos. Entre ellas están Aguascalientes, Jalisco, Estado de México, Chihuahua y Baja California.

Pero la inversión que llegó a algunos estados realmente sorprendió.

Nuevo León, gobernado por **Jaime Rodríguez Calderón**, recibió 4 mil 260 millones de dólares de IED en 2018, por lo que fue su mejor año desde 2010.

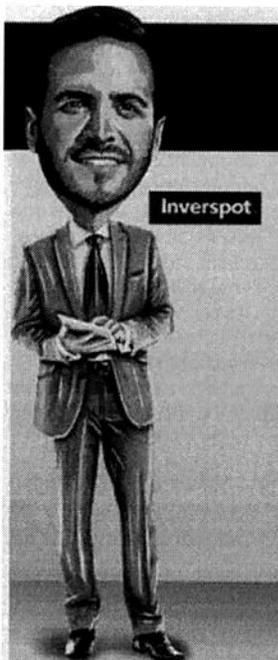
Ese monto fue 134 por

ciento mayor al que recibió un año antes y la entidad volvió a posicionarse como la segunda con mayor captación del País, por debajo de la CDMX, lugar que había perdido frente al Estado de México en 2017.

Empresas como WeWork, Conduent Digital On Us, Maysteel Industries y las autoparteras que llegaron de la mano de Kia Motors a Pesquería fueron algunas de las que anunciaron inversiones o plantas.

Tan sólo al cierre del año, Enel Green Power, que lleva **Paolo Romanacci**, inició la construcción del parque eólico Dolores en el Municipio de China, que le llevará unos 280 millones de dólares.

capitanes@reforma.com



**DAVID AGMON...**

Inverspot

Este capitán dirige Inverspot, empresa mexicana de crowdfunding enfocada en proyectos inmobiliarios y que está cumpliendo tres años en los que ha levantado alrededor de 130 millones de pesos. Para 2019 espera expandir su actividad de la Ciudad de México hacia Querétaro y Guadalajara.

# No descalificar a las calificadoras

COORDENADAS

**Enrique Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx  
@E.Q.



**A**lgunos de los partidarios del gobierno del presidente López Obrador han sido muy críticos de las tres grandes calificadoras que han tomado recientemente decisiones sobre México.

El 29 de enero, Fitch tomó la decisión de bajar dos escalones la calificación de la deuda de Pemex y dejarla apenas en el nivel mínimo para tener el grado de inversión.

Moody's ya había bajado previamente —en la administración de Peña Nieto— la calificación de Pemex, pero el 15 de febrero señaló que el plan de fortalecimiento de Pemex había resultado decepcionante, pero dejó en el mismo nivel la nota de la petrolera, que también está en el peldaño más bajo del grado de inversión.

S&P, por su parte, que no había hecho movimientos, el viernes 1 de marzo puso en perspectiva negativa la calificación de la deuda soberana de México, es decir, la del gobierno.

Ayer, como era de esperarse, también revisó la perspectiva de la deuda de Pemex, en consonancia con la revisión que hizo a la deuda soberana y la dejó

en BBB+, pero ahora con perspectiva negativa.

Pero, de hecho, la calificación de S&P deja la deuda de Pemex en tres escalones arriba del grado especulativo en virtud del respaldo gubernamental que la empresa tiene.

Hay que entender que las calificadoras pueden poner buenas notas a empresas estatales y malas notas a empresas privadas. Pueden poner notas positivas a monopolios y notas negativas a empresas que están en mercados competitivos.

No se juzga el tipo de empresas, sino la capacidad de pago de los emisores de deuda.

Después del gran chasco que recibieron con las crisis de 2008, mejoraron sus métodos y son más exigentes en las valuaciones, en las que, por cierto, no coinciden.

Fitch y Moody's tienen a Pemex más abajo que S&P.

Y tienen razón quienes argumentan que los problemas de Pemex no surgen en el gobierno de AMLO, sino vienen de administraciones anteriores.

Le cuento rápidamente. Los grandes campos del golfo de Campeche, Cantarell y Ku-Maloob-Zaap, comenzaron su declinación en la producción desde hace más o menos 15 años.

Sin embargo, Pemex no retuvo los recursos necesarios para invertir en exploración, pues pagó demasiados impuestos y derechos, o no fue exitoso en la exploración. Y no se desarrollaron nuevos campos para compensar la caída de los mencionados.

Ese hecho deterioró gradual y sistemáticamente las finanzas de la petrolera.

La salida que le dio el gobierno de Peña Nieto a esta problemática fue la reforma energética. Es decir, abrir al sector privado la exploración y extracción de hidrocarburos, con objeto de que Pemex no tuviera que cargar con la responsabilidad exclusiva de incrementar la producción por carecer de los recursos para hacerlo.

El problema es que este modelo daría resultados de largo plazo frente a un deterioro inmediato de las finanzas de Pemex.

El problema que están viendo las calificadoras es que, decidido a no continuar profundizando la reforma energética, el gobierno de AMLO no ha presentado una propuesta creíble para la petrolera.

No importa que no continúe con la reforma, las calificadoras juzgarán la capacidad de pago de Pemex y el efecto que su eventual fortalecimiento pueda tener en las finanzas públicas.

Descalificar a las calificadoras, en lugar de entender el problema que están visualizando, es el mejor camino para meternos en un problema mayor.



EN PRIVADO

JOAQUÍN  
LÓPEZ-DÓRIGAlopezdoriga@milenio.com  
@lopezdoriga  
lopezdoriga.com

## Calificadoras y Presidente descalificando

No quieren las cuentas porque no les salen.  
**Florestán**

**L**as observaciones, primero, y decisiones, después, de calificadoras y organismos globales como el Fondo Monetario Internacional, y bancos como Citibanamex y el Bank of America no deben ser una sorpresa para los estudiosos del caso México, pues se anticipaban. Y lo que más les preocupa es que las autoridades hacendarias hayan dejado solo al Presidente de la República, que las ha descalificado.

Y vamos a unos casos.

La junta de gobierno del Banco de México, en forma unánime, hizo una revisión a la baja del crecimiento económico del país este año, en línea con lo que sus dos más recientes integrantes, Jonathán Heath y Gerardo Esquivel, habían adelantado, de un rango de 2.1 a 2.7 por ciento a otro de 1.1 a 2.1 por ciento.

A esto el presidente López Obrador respondió rechazando esas previsiones y afirmando que *México iba bien y que iba a crecer más*. Una reacción parecida la tuvo cuando la semana pasada S&P's cambió a la perspectiva de la deuda mexicana de estable a negativa, aunque mantuviera la calificación en BBB positiva. Antes ya, Moody's y Fitch habían rebajado la calificación de la deuda de Pemex, pero no la del país. Ayer, la misma S&P's pasó a negativa la perspectiva de Pemex, como había

hecho con el *soberano*, lo que especialistas veían venir, los mismos especialistas que ahora ven que este año recortarán la calificación de México.

En todos los casos, calificadoras y bancos argumentan como principal factor las políticas públicas del nuevo gobierno, a lo que Andrés Manuel López Obrador ha respondido descalificando a las calificadoras, que es lo que más les preocupa, pues ese rechazo cierra las posibilidades de correctivos, y sin que en este proceso hayan figurado la Secretaría de Hacienda ni su titular, Carlos Urzúa.

Y si ya saben lo que viene, al menos que le pasen unas tarjetas al Presidente, que no lo dejen solo.

RETALES

**1. PAREJO.** José Narro me confirmó ayer que va por la presidencia del PRI pero que exige sueldo parejo, lo que hoy no existe por la campaña del gobernador de Campeche, Alejandro Moreno, con apoyo de los Murat, uno de los cuales llevó a ese cargo a Roberto Madrazo. Y faltan definir dos ligamayoristas: Miguel Osorio Chong y René Juárez Cisneros;

**2. QUE NO.** El presidente del INAI, Francisco Javier Acuña, me dijo ayer que no va a renunciar al cargo a pesar de la ofensiva presidencial. Que desde el 14 de febrero pidió una reunión con López Obrador y que no le ha contestado; y

**3. BEIS.** Está en duda la aplicación de la partida aprobada por la Cámara de Diputados en el Presupuesto 2019, que no se puede modificar, para los recursos de mujeres víctimas de violencia extrema, pero se aprueban 500 millones de pesos para la *Oficina de la Presidencia de Beisbol*, es en serio, 150 millones más que para las mujeres violentadas. ■■■■

**Nos vemos mañana, pero en privado**





## Esto no es neoliberalismo, sino una mala política pública

*Buenas organizaciones de la sociedad civil dejarán de recibir presupuesto público. Tendrán que vivir de donaciones privadas.*

**A**lgunos me han comentado que, como neoliberal que soy, debo de estar contento con la decisión de **López Obrador** sobre los refugios para las mujeres violentadas en sus hogares. No lo estoy. Por el contrario, me parece una barbaridad. Una cosa es estar a favor de soluciones de mercado, cuando éstas sean posibles, y otra muy diferente es ver cómo se hacen malas políticas públicas.

Entiendo y comparto la decisión del Presidente de ya no entregar ni un peso más del presupuesto público a las organizaciones de la sociedad civil (OSC). Desgraciadamente, muchos cretinos utilizaron estas asociaciones para enriquecerse en lugar de prestar un servicio a su comunidad. Ya no habrá más abusos y corrupción con el dinero de los contribuyentes. Pero, por desgracia, pagarán justos por pecadores. Buenas OSC dejarán de recibir presupuesto público. Tendrán que vivir de donaciones privadas. Incluso, por lo que veo, existe la idea del gobierno de eliminar la deducción fiscal de los contribuyentes que realicen dichas donaciones.

Previsiblemente, muchas OSC desaparecerán, incluyendo las que operan refugios para las mujeres agraviadas y golpeadas en sus hogares por parejas o familiares. Se trata de un servicio vital para las mujeres en un momento crítico. Lo mejor para ellas es abandonar la vivienda y llevarse inclusive a sus hijos.

Muchas no tienen adonde ir, sobre todo las más pobres. Las casas de familiares no son una opción porque ahí van a buscarlas los violentos para regresarlas a punta de golpes.

Tienen que encontrar un lugar donde las protejan y escondan. Hay gobiernos que financian y operan este tipo de refugios. Esos seguirán operando con recursos públicos. Pero también existen las de las OSC que defienden derechos de las mujeres. Ahí vendrá el cambio: dejarán de recibir subsidios del gobierno federal.

A cambio, el Presidente ha dicho que les darán directamente el dinero a las mujeres para que ellas lo paguen. Muchas preguntas al respecto. ¿Cómo se los van a dar? En la desesperación de la huida, algunos con hijos en el regazo, ¿irán a una ventanilla a recibirlo? ¿O todas las mujeres recibirán un estipendio para guardarlo en un cochinito por si se ofrece algún día para escapar? ¿Cómo evitar que las mujeres no se gasten ese dinero para otros propósitos? ¿No sería mejor, como recomienda **Milton Friedman**, repartir vales (*vouchers*) que sólo pueden utilizarse para pagar los servicios de un refugio?

Con la política anunciada por el Presidente, previsiblemente aparecerán refugios privados que competirán para atraer la mayor cantidad de mujeres violentadas. Estas empresas tendrán incentivos para que haya mucha violencia familiar en México y así poder hacer más dinero. ¿Eso queremos?

Continúa en siguiente hoja



En países donde se privatizó la construcción y operación de cárceles, esta industria logró que los gobiernos incrementaran las penas carcelarias y así tener más negocio. El resultado ha sido un desastre para el fin último de la política pública: la seguridad. Lo mismo podría suceder aquí. Tendríamos una industria de refugios con incentivos para que violenten cada vez más a las mujeres en sus casas.

Luego tendríamos otra falla de mercado: la asimetría en la información. Los proveedores del servicio (los refugios) tendrían más información que los clientes (las mujeres). ¿Cómo podrían saber, en la total desesperación, dónde refugiarse para que las protejan y escondan? ¿Cómo evitar que un dueño codicioso le hable a la pareja violenta para informarle que ahí se encuentra su mujer a cambio de una lana? ¿Cómo prevenir que el refugio no sea una peor opción que el hogar abandonado? Para resolver la asimetría en la información, el Estado tendría que regular los estándares de operación de los refugios.

En suma, hay cuatro soluciones. Una: dejarle al gobierno la operación completa de estos refugios. Dos: subsidiar y regular los refugios de OSC especializadas

castigando, desde luego, a los que cometan actos de corrupción. Tres: darle a las mujeres vales que puedan utilizar sólo en refugios privados regulados por el Estado. Cuatro: entregar dinero a las mujeres para cuando requieran refugiarse.

La cuarta solución, la que propone AMLO, es la peor de todas porque no existe la certeza de que las mujeres utilizarán el dinero para un refugio. Quedan entonces, las primeras tres.

Los neoliberales creemos que el diseño de una política pública debe hacerse a partir de criterios técnicos. Hay que evaluar las tres alternativas con datos. Con la evidencia empírica en la mano, escoger la mejor o una combinación que maximice los beneficios y minimice los costos para la sociedad, sobre todo para las mujeres amenazadas.

Twitter: @leozuckermann

**Muchos cretinos utilizaron estas asociaciones para enriquecerse en lugar de prestar un servicio a su comunidad.**



**HISTORIAS DE REPORTERO**

**Carlos Loret de Mola**

**Por qué la refinería en Dos Bocas no va a jalar y qué hacer ante eso**

**I**maginemos que tenemos ganas de poner un negocio: una tortillería. "Las tortillas las come todo mundo, todos los días. No hay cómo no se vendan. Es una inversión garantizada". ¿Dónde ponerla? ¿Hacemos una "desde cero", compramos una que ya esté operando o que haya sido usada?

Eso sí: nunca decidiríamos poner una tortillería nueva en una calle en la que ya hay 56 tortillerías rentables.

Eso está haciendo el gobierno federal con el proyecto de la refinería de Dos Bocas.

En el Golfo de México, en la vecindad de Texas y Luisiana, existen ya en operación casi 60 refinerías rentables que además pueden procesar el petróleo crudo mexicano, que es pesado. Funcionan casi a su máxima capacidad y con menos de 500 empleados. Pemex lo sabe. Tanto, que desde hace décadas se asoció con la holandesa Shell y en una inversión a partes iguales son propietarios de la refinería Deer Park, la más rentable de Pemex (ha pagado su inversión ya varias veces).

El Instituto Mexicano del Petróleo, en un estudio pedido por la nueva administración, concluyó que la refinería de Dos Bocas no es rentable. Que costaría 14 mil millones de dólares (mucho más de lo que ha dicho el gobierno federal) y que esa inversión tardaría décadas en recuperarse. Además de que difícilmente se entregaría el primer litro de gasolina refinada en Dos Bocas en este sexenio. Y si bien ya tienen los terrenos y ya están deshierbando a la brava, aún no hay un proyecto ejecutivo y menos aún ingenierías básicas.

Del financiamiento, ni hablar: las calificadoras y los principales bancos de inversión internacionales están convencidos de que Dos Bocas es una pésima idea: generará más gastos y más endeudamiento a Pemex, que de por sí es la empresa petrolera más endeudada del planeta.

¿Sabrá esto el presidente? ¿Serán sus decisiones o alguien le está informando mal? En lo que averiguamos eso, vale la pena explorar qué opciones reales tiene el

gobierno federal:

Primera. Si a fuerzas quiere hacer una refinería en territorio nacional, puede reactivar Tula. Ya tiene terrenos, permisos ambientales, proyecto ejecutivo, ingenierías básicas y hasta barda. Mañana podrían colocar el primer ladrillo. Pero Hidalgo no es la tierra del presidente.

Segunda. Comprar una refinería usada en Texas. Hay varias en venta. Incluso las empresas petroleras internacionales podrían asociarse y replicar el modelo de Deer Park. Pero no sería un proyecto en territorio mexicano y aunque sea petróleo mexicano procesado, el gobierno sería un importador de gasolinas (parece que, en pleno siglo XXI, la nacionalidad de la gasolina se ha vuelto relevantísima).

Tercera, que ha estado en el ambiente. Hacer mini refinerías modulares para crudo ultraligero (WTI). Las inversiones son de 300 a 500 millones de dólares por planta. En menos de dos años producirían gasolinas para México y hasta para exportar. Las 56 refinerías en Texas y Luisiana no serían competencia ya que son para crudo pesado. El problema es que el gobierno tendría que superar dos prejuicios: asociarse con inversionistas privados que compraran el petróleo e hicieran la inversión (para que Pemex no se endeudara más), e importar crudo ligero.

La otra es poner la tortillería en la calle donde ya hay 56. Al cabo que es mi calle. ●

[historiasreportero@gmail.com](mailto:historiasreportero@gmail.com)

**Dos Bocas no es rentable. Costaría 14 mil millones de dólares (mucho más de lo que ha dicho el gobierno federal) y esa inversión tardaría décadas en recuperarse**



SIGNOS VITALES



Alberto Aguirre

alberto.aguirre@outlook.com

## Enredados en Dos Bocas

Contratada por Petróleos Mexicanos, Sistemas Empresariales del Golfo fue la empresa responsable de desmontar las 300 hectáreas del predio donde se construirá la refinería de Dos Bocas y la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente le impusieron una multa de 13.9 millones de pesos, además del cumplimiento de “medidas compensatorias”, tras lo que acudió a los tribunales, presuntamente perjudicada en sus derechos constitucionales, para reclamar una indemnización por supuestas afectaciones a su negocio.

Esa firma tabasqueña alega una violación al debido proceso durante el período en que la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales investigó la comisión de posibles delitos ambientales. Y es que presuntamente funcionarios a cargo de las indagatorias revelaron el nombre de la compañía, con lo que se violó el principio de inocencia y, más aún, se motivó la cancelación de contratos por parte de sus clientes.

La “filtración” — que la empresa califica como ilegal — habría sido cometida por **Gustavo Alanís Ortega**, director general del Centro Mexicano de Derecho Ambiental, quien a título personal, a finales del año pasado, denunció los trabajos que afectaban a 230 hectáreas de manglares en el municipio de Paraíso. Después de eso fue invitado a participar por la ASEA como un tercero interesado en las indagatorias.

¿El medioambientalista excedió sus funciones como coadyuvante de la autoridad? No sería la primera vez, en todo caso, que Alanís Ortega tiene una intervención polémica. En mayo del 2015, suscribió de manera individual el contrato No. AD-AS-DCAGI-SC-029/2015, con el que recibió la cantidad de 928,000 pesos, para fungir como asesor ambiental del aeropuerto de Texcoco, un proyecto al que inicialmente se había opuesto.

La frontera entre la actuación “a título personal” y las funciones del director de la ONG enfocada a la protección ecologista resultan mor-tecinas. Las autoridades de ese sector tienen conocimiento sobre su trabajo en la región caribeña, por lo menos desde hace cinco años.

El Centro Mexicano de Derecho Ambiental abrió una oficina en Cancún que se ocupa de lo que pasa en la península de Yucatán y llevó el caso contra Dragon Mart. Y participó activamente en la defensa del malecón Tajamar, hace

tres años. Un espacio que, a nivel local, los can-cunenses se habían apropiado. Ante las acciones legales de los desarrolladores inmobiliarios y la postura inicial de Fonatur, entonces hubo una respuesta local ante la pérdida de un área verde, de los servicios ambientales que proporciona, y de su función *de facto* como parque público.

Esa organización y otros grupos ambientalistas sostienen que los humedales, especialmente los manglares, nunca deberían desmontarse, por los servicios ambientales esenciales que brindan.

Los manglares protegen la infraestructura urbana del oleaje y previenen inundaciones, en caso de un huracán. Y ayudan a evitar que se vaya el suelo mismo sobre el que se asienta la ciudad, además de que mantienen las playas en buena forma, si cambian las corrientes o si ocurre cualquier otro fenómeno en el agua. Además, albergan especies de fauna que mantienen la buena salud del ecosistema y de las poblaciones aledañas. Por último, son estuarios, son los lugares donde los peces se reproducen. A pesar de esto, los humedales son, junto con el bosque de niebla, los ecosistemas más amenazados, casi siempre por actividades económicas que son muy intensivas en capital y que generan relativamente pocos empleos.

Pero distinto opinan las autoridades locales y federales que además de las críticas de las calificadoras sobre la viabilidad del plan de reactivación propuesto por los directivos de Pemex, ahora mismo enfrentan la oposición de los grupos ambientalistas.

### EFFECTOS SECUNDARIOS

ALLIADOS. La UNAM y la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos firmarán mañana un acuerdo de colaboración, con el fin de evitar que investigaciones médicas y farmacéuticas se queden en el olvido o archivadas, por lo que se pretende vincular estos trabajos a la industria nacional y que puedan ser comercializadas. **Francisco Lomeli**, secretario general de la máxima casa de Estudios, y **Arturo Morales**, presidente de AMELAF, signarán el convenio.

¿MONTAJES? Subido hace dos semanas a YouTube, apenas acumula 629 visualizaciones. Es la primera parte de un caso de corrupción en el sistema judicial, según se anuncia en los créditos mientras se escucha la melodía que identifica la



serie CSI. La prueba de que Baxter México habría incurrido en cohecho y tráfico de influencias es el audio de una conversación entre el abogado **José Joaquín Zapata** y un subordinado que acreditaría sus peculiares técnicas de cabildeo con el entonces subprocurador capitalino **Edmundo Garrido** y su jefe, **Rodolfo Ríos Garza**. En el contexto, el pleito entre Servicios de Logística y Transportación (Translog) y la filial mexicana del laboratorio de Chicago, que desde hace una década dirimen en juzgados civiles y mercantiles una disputa por 25 millones de dólares. El audio data del 2013 e involucra a uno de los abogados de Baxter, cuyo equipo jurídico está complementado por el exprocurador panista, **Antonio Lozano Gracia**, mientras que la empresa transportista contrató a **Esteban Maqueo** y **Alexandro Olea**. Ambas partes se han amparado y la decisión está en manos

del Cuarto Tribunal Colegiado en Materia Penal por una parte y el Décimo Tribunal Colegiado Civil del Primer Circuito.

EXPOSICIONES. Mientras ocurre la mudanza de la Secretaría de Turismo a Quintana Roo, la planta baja del edificio central de la dependencia, en la colonia Polanco de la Ciudad de México, ha sido habilitada como centro de exposiciones temporales... justo donde el sexenio pasado había una tienda de artesanías. Punto México abrió sus puertas a la oferta turística de Aguascalientes, donde en un mes y medio arrancará la edición 191 de la Feria Nacional de San Marcos. Mientras, en ese espacio —más de 300 metros cuadrados— estarán a la venta los trabajos de más de 120 maestros hidrocalidos, con trabajos de artesanía mayólica, cerámica, cartonería plana, máscaras, deshilado, lana, talla en madera y cantera.



**EMPRESA**

**Alberto Barranco**  
 Nueva oleada  
 contra Conacyt

Colocado en línea de golpeteo el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología por la decisión de su nuevo mando de priorizar los apoyos hacia personas físicas sobre las morales y, entre otras, cerrando el paso a la siembra de transgénicos, está en la mesa del Congreso una nueva manzana de la discordia.

**E**stamos hablando de una iniciativa que crea la Ley de Humanidades, Ciencia y Tecnología, en cuyo escenario no sólo cambia el nombre del organismo sino se le coloca bajo una estructura radicalmente distinta.

En el marco se reforman diversos artículos de la Ley de Bioseguridad de Organismos Genéticamente Modificados que le concede exclusividad en la rectoría del tema, marginando la vela en el entierro de las secretarías de Agricultura, Salud, y Medio Ambiente y Recursos Naturales.

La primera había otorgado el sexenio pasado un permiso para cultivos experimentales en diversas regiones del país, cuya posibilidad fue bloqueada, con amparos promovidos por diversos organismos no gubernamentales.

Planteadas la iniciativa por la senadora de Morena, Ana Lilia Rivera, de acuerdo con el Foro Consultivo Científico y Tecnológico, ésta representa un retroceso frente al marco jurídico vigente, aunque se reconoce que es perfectible.

Entre los puntos que incomodan está la desaparición del Consejo General de Ciencia y Tecnología, creándose en su lugar un órgano colegiado a título de junta de gobierno, con participación de la Presidencia de la República y diversas secretarías de Estado.

Aleatoriamente, desaparecerían el propio Foro Consultivo, Científico y Tecnológico y la Conferencia Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, sustituyéndose por foros de consulta, que de acuerdo con los inconformes serían integrados por personas afines al organismo, lo cual provocaría un

conflicto de interés.

En el marco, el Conacyt, que se convertiría en Conahcyt, tendría facultades para prohibir, limitar o cancelar programas, proyectos y actividades de investigación, además de suspender el régimen de patentes para aquellas líneas que sean consideradas unilateralmente como riesgosas por la dirección general.

La posibilidad de calificar de estratégico un proyecto excluye la opinión de la comunidad científica, convirtiéndose al organismo en el único órgano de consulta para los poderes de la Federación y los órdenes de gobierno en materia de generación del conocimiento.

De hecho, éste será el único responsable de la elaboración, presentación, y aprobación del Programa Especial de Humanidades, Ciencia y Tecnología en que se excluye la innovación.

Desde luego, la iniciativa no fue consultada con la comunidad científica.

Al Foro Consultivo, Científico y Tecnológico concurren, entre otros, la Academia de Ingeniería, la de Ciencia, la Nacional de Medicina y organismos empresariales como la Concamin y la Canacindra.

La promesa habla de que el Conacyt dará a conocer en los próximos días los excesos con que se operó.

**Balance general.** Durante este año, Petróleos Mexicanos convocará a 11 mil licitaciones públicas, 197% más que el año pasado, en las que estarán en juego contratos por 215 mil millones de pesos.

La intención es abrir totalmente el aba-

Continúa en siguiente hoja



nico para dar opción a todos los posibles participantes, priorizando a las empresas nacionales en materia de abasto y proveeduría.

A contrapelo de las citas que se otorgaban previo depósito a la cuenta del funcionario responsable, la idea es que la apertura dé pauta a las denuncias de corrupción sin el habitual temor a bola negra.

A veces la prepotencia de los responsables de otorgar contratos a Pemex y la Comisión Federal de Electricidad llegaban al extremo de antesalas de siete u ocho horas y a veces el lanzarle engrapadoras en la cabeza a quien se atrevía a protestar.

**Bolas.** En la paradoja del caso, la exposición de motivos de la calificadora Standard & Poor's en su reducción de la perspectiva de calidad crediticia de la deuda soberana del

país de estable a negativa, plantea no sólo la desaceleración en el crecimiento económico del país, sino un posible deterioro en las finanzas públicas,

Este se derivaría, entre otros, de los apoyos que plantea otorgar el gobierno al rescate de Pemex, cuyo nuevo paquete está en puerta.

El problema es que otra de las calificadoras, como Moody's, colocó también en perspectiva negativa la calidad crediticia de la petrolera en la posibilidad de que no pudiera cubrir el servicio de su colosal deuda.

El caso es que sin apoyo fiscal la empresa entraría en mayor deterioro.

Y el problema es que ninguna de las calificadoras le puso freno en su momento al festín de préstamos y colocaciones de Pemex. ●

*albertobarrancochavarria0@gmail.com*

**DINERO**

*¿Llegará el PRI a vivir 100 años? // Investigan a proveedores de medicinas por corrupción // Austeridad pega a la venta de automóviles*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

“**U**N HERMANO DEL ex presidente Carlos Salinas de Gortari, de nombre Raúl y de profesión ingeniero civil, fue detenido ayer en México como ‘responsable intelectual’ del asesinato del secretario general del Partido Revolucionario Institucional, José Francisco Ruiz Massieu, hecho ocurrido el 28 de septiembre en la capital mexicana”. Así informaban los medios nacionales e internacionales un mes de marzo como éste, pero de hace 24 años. La historia discurriría en el terreno de un enfrentamiento entre el presidente saliente y el entrante, Ernesto Zedillo. El PRI perdería las dos elecciones presidenciales siguientes y recuperaría el poder con Enrique Peña Nieto, sólo para encharcarse en el sexenio de mayor corrupción que se recuerde. Un grupo pide su expulsión. Fintó el ex “invencible” en las elecciones de 2018 con un candidato no priísta, José Antonio Meade, para sufrir una derrota humillante. Hoy día sólo es un triste recuerdo de lo que fue: de 100 por ciento de todo lo que tuvo, conserva 12 estados de la República, 47 diputados federales y 14 senadores. Ayer celebró (por así decirlo) 90 años de su fundación; la pregunta es si llegará a su centenario. Se apunta a dirigirlo José Narro Robles, quien ocultaba ser priísta los años que fue rector de la UNAM.

**Efectos de la austeridad**

**UNO DE LOS** principales clientes de la industria hasta el sexenio pasado fue el gobierno federal. Compraba millares de automóviles; además, los diputados, senadores y funcionarios de cierto nivel llegaban a “estrenar” por cuenta de los contribuyentes. De acuerdo con la compilación que hace Inegi, con datos de la industria, en febrero ya se sintió algún efecto de la austeridad: fueron vendidas 103 mil 679 unidades, lo que representa 5.5 por ciento menos que en el mismo mes de 2018 (tampoco fue espectacular). En el acumulado de los dos primeros meses de este año, la venta alcanzó 214 mil 891 unidades, 1.9 por ciento menos que en el primer bimestre de 2018 del año pasado. Por fortuna, el sector automotriz cuenta con otro pilar, las exportaciones.

**Servicios médicos**

**RECIBÍ MUY RECIENTEMENTE** este

mensaje: “Urgen recursos en el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS). La atención ha sido lenta pero buena, aún con los pocos recursos. Después de un día en camilla de urgencias, subieron a mi paciente a piso y no hay ni una silla para sentarme, aquí debo quedarme toda la noche de pie al cuidado de mi paciente. Olivia Mireles en Hospital General 196 del IMSS”. Así la situación de los servicios médicos. La otra cara de la moneda es la corrupción. El titular de la Unidad de Inteligencia Financiera de Hacienda (UIF), Santiago Nieto, informó que fueron abiertas 50 investigaciones por presuntos casos de corrupción en la compra de medicamentos. Hay funcionarios del gobierno de Enrique Peña Nieto involucrados.

**Subió la gasolina**

**AQUÍ HALLAREMOS UNA** de las claves de por qué ha subido el precio de la gasolina en México. Subieron los precios del crudo a escala mundial y en Estados Unidos, el precio promedio de la gasolina ha aumentado casi 20 centavos desde que inició 2019, lo que representa el mayor incremento de enero a febrero desde 2015, según el portal AAA Gas Prices.

**Ombudsman social**

**Asunto: las “descalificadoras”**

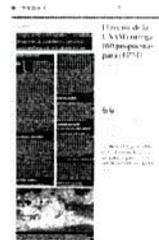
**LA CALIFICADORA STANDARD** and Poor’s, no tiene vergüenza, sólo le hace el juego a los mercados (bancos y empresas transnacionales). ¿Recuerdas que fue multada por el Departamento de Justicia de Estados Unidos por haber manipulado las hipotecas *subprime*? La multa ascendió a mil 453 millones de dólares. ¿Con qué autoridad se pone a descalificar y a bajar la calificación al gobierno federal y a Pemex? ¿Y a ella quién la califica?

Javier Ballesteros Salazar (via Gmail)

**R: NO LES** bajó la calificación, por lo pronto las puso en perspectiva negativa. Barrió parejo: también le dio un apachurrón a America Movil, Coca Cola y Liverpool. China tiene su propia agencia calificadoras. Sería bueno que abriera una sucursal en México para hacer competencia a las llamadas “Tres Grandes”.

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 94231.00  
Tam: 391 cm2

**MÉXICO SA**

**Los Cardones: triunfo ciudadano //**

**Urge revisar concesiones mineras**

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**A LO LARGO DE 25 años**, la ciudadanía sudcaliforniana *cocinó* el pastel y anteayer el presidente Andrés Manuel López Obrador puso la cereza: el definitivo “no” al tóxico proyecto de la mina de oro a cielo abierto **Los Cardones**, en Baja California Sur, antes conocido como Minera Concordia y en un origen como Paredones Amarillos.

**SE TRATA DE** una larga lucha ciudadana en contra de sus cuatro enemigos declarados: el proyecto minero (con distintos dueños a lo largo del tiempo) y los tres niveles de gobierno, que actuaron en contra de la ley y de los intereses de los sudcalifornianos, y descaradamente en favor de los empresarios concesionados.

**EN 1994 LA** Secretaría de Economía autorizó a la empresa Echo Bay la explotación de oro a cielo abierto de un proyecto que en ese entonces se denominó Paredones Amarillos, y en 1997 la Semarnat (por aquellos años con Julia Carabias a la cabeza) dio el visto bueno, es decir, la autorización en materia de impacto ambiental, por mucho que se tratara de un área natural protegida.

**PERO LA MOVILIZACIÓN** ciudadana impidió el avance del tóxico proyecto, a la par que denunció la enorme telaraña de negocios, intereses y complicidades entre empresarios y gobernantes. A lo largo de los años, México SA dio seguimiento a este caso y de lo aquí publicado se retoma un apretado resumen. Va, pues.

**ECHO BAY NO** aguantó la presión y vendió su participación a la canadiense Vista Gold (con otras siete concesiones mineras en el mismo estado para la explotación aurífera en la reserva de la biosfera Sierra de la Laguna), empresa que en febrero de 2010 se topó ante su pretensión de cambio de uso de suelo forestal para iniciar la explotación.

**COMO NO LO** logró, la trasnacional canadiense (que conoce muy bien los tejes y manejes para hacer negocios en México) simplemente le cambió de nombre al citado proyecto: de Paredones Amarillos (como se conoció hasta febrero de 2010) pasó a denominarse Minera Concordia (a partir de septiembre del mismo año), y sin más retomó el trámite ante la Se-

marnat para lograr los permisos de cambio de uso del suelo forestal y otros para comenzar la explotación del área concesionada.

**POR LA ACCIÓN** ciudadana de nueva cuenta le negaron los permisos ambientales al proyecto minero (en realidad tendría que haberlo cancelado), pero la trasnacional canadiense otra vez aplicó el truco: a partir de febrero de 2012, Paredones Amarillos-Minera Concordia se convirtió en **Los Cardones**, tras la asociación empresarial (40-60 por ciento) de Vista Gold con el **Grupo Invectura** (vía Desarrollos Zapal, propiedad de Ricardo Salinas Pliego –integrante del *consejo asesor* de AMLO–, quien también cuenta con otra concesión minera en el estado de Sonora).

**EL GOBIERNO FEDERAL** nunca debió concesionar esa área natural protegida para proyectos mineros, pero la geografía mexicana está inundada de permisos de tal naturaleza, siempre con impunidad garantizada. Pero en Baja California Sur se toparon con una ciudadanía activa que una y mil veces dijo “no” por tratarse de una amenaza tóxica para la entidad y contravenir el decreto del área natural protegida de Sierra de la Laguna.

**EN CUALQUIERA DE** sus tres presentaciones (Paredones Amarillos-Minera Concordia-**Los Cardones**) tal explotación liberaría, durante el proceso de molienda, 67 millones de kilogramos de arsénico (suficiente para envenenar a toda la población del país), que quedarían expuestos a la intemperie a perpetuidad y que con las constantes lluvias en la zona terminarían por contaminar permanentemente los acuíferos. Además, toneladas de, entre otros, plomo, cromo, uranio y torio.

**ACTIVA LA EXPLOTACIÓN** en **Los Cardones** (con una vida útil cercana a una década), se extraerían cerca de 40 toneladas de oro, para lo cual se utilizarían anualmente un millón 400 mil metros cúbicos de agua.

**Las rebanadas del pastel**

**SE ACABÓ, FELIZMENTE** bien, pero el problema es que en esta República agujereada hay cientos de casos similares e impunes. De ahí la urgencia de revisar la política de concesiones mineras y la creciente toxicidad de los barones del ramo.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*





## Impulsa Swiss Re pólizas paramétricas en México

**A** dos años de haber iniciado operaciones en México, la aseguradora Swiss Re Corporate Solutions, que dirige **Newton Queiroz**, se mantiene optimista de crecer rápidamente en nuestro país a través de pólizas paramétricas para una mejor medición de riesgos catastróficos.

**Queiroz** reconoce que uno de los problemas del sector asegurador de México es que no se ha logrado una mayor penetración de la industria en la economía, que se mantiene abajo del 2.4% del PIB, mientras que en otros países, como es el caso de Brasil, supera el 5% del PIB.

**Queiroz** señala el ejemplo de Brasil, donde Swiss Re Corporate Solutions opera en asociación con Bradesco Seguros, una de las mayores aseguradoras de ese país. En Brasil, explica, se logró disminuir la brecha de cobertura o *protection gap*, ofreciendo productos sencillos, accesibles, en precio y cobertura, y fáciles de entender.

En el caso de México, Swiss Re Corporate Solutions pretende situarse entre las 10 aseguradoras más grandes del país con la estrategia de ofrecer no sólo seguros, sino, además, como su nombre lo indica, soluciones corporativas a través de las pólizas paramétricas, enfocándose a empresas medianas de sectores como transporte, marítimo, hotelería, financieras y también a agroproductores, donde hay un gran potencial.

**Queiroz** reconoce que 2019 será un año difícil, pero prefiere mantenerse optimista y buscar oportunidades de crecimiento, como las que se presentarán en el sector agrícola.

### CITIBANAMEX, REUNIÓN PLENARIA DE CONSEJEROS

El jueves y viernes de esta semana se realizará, a puerta cerrada, la reunión plenaria de Consejeros de Citibanamex, que será clausurada por el secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, y encabezada por **Michael Corbat**, director ejecutivo de Citi, y **Valentín Díez Morodo**, presidente del Consejo de Administración del Grupo Financiero Citibanamex.

El programa es interesante; el director general de Citibanamex, **Ernesto Torres**, le hará al periodista y entrevistará, entre otros, a uno de los exdueños de Banamex, **Alfredo**

Continúa en siguiente hoja



**Harp Helú**, y al gobernador del Banco de México, **Alejandro Díaz de León**.

Entre los participantes están dos de los mexicanos que más éxito han tenido en el medio financiero a nivel internacional: **Santiago Levy** y **Alejandro Werner**, quien es hoy director del Departamento del Hemisferio Occidental del FMI; ambos hablarán sobre cómo se ve a la 4T a nivel internacional. Y otros dos mexicanos muy exitosos en el medio artístico: el bailarín **Isaac Hernández** y **Marina de Tavira**, una de las actrices de *Roma*.

La nota negativa le tocará a **Sergio Luna**, director de Estudios Económicos de Citibanamex, quien hablará sobre las expectativas económicas. En la última Encuesta de Expectativas, el pronóstico de Citibanamex sobre el PIB para este año es de 1.4%, abajo del promedio de 1.64% de la encuesta publicada la semana pasada por Banxico.

#### **VENTAS DE AUTO, SIGUEN A LA BAJA**

Uno de los sectores más afectados por la desaceleración económica y el alza en tasas de interés es el automotriz.

### **La aseguradora pretende situarse entre las 10 más grandes del país enfocándose en empresas medianas de sectores con un gran potencial.**

porque las ventas siguen bajando. Al cierre de febrero, de acuerdo con los datos difundidos ayer por la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA), se vendieron 103 mil 679 unidades, lo que representa un descenso de 5% en relación con febrero de 2018. En las cifras acumuladas en el primer bimestre hay una baja de 1.9% vs. el año anterior.

En las cifras del primer bimestre destaca que Ford está ya en 9o lugar, con una participación de mercado de sólo 4.6%, sólo adelante de Hyundai, que está en la 10a posición con 3.4%, y muy lejos de Nissan, que mantiene su indiscutible liderazgo con 21.4%, seguida por General Motors con 15.4% y Grupo Volkswagen con 13.5 por ciento.

A nivel individual, la de mayor ventas en el grupo de los 10 se mantiene KIA, con un alza de 38.6% por su agresivo programa de financiamiento y atractivo servicio de garantía, y la mayor caída es la de Ford, con un descenso de 2.11% en sus ventas en el primer bimestre.

#### **TUIT DEL DÍA**

**Julio Santaella**, presidente del Inegi, después de que se informó que en diciembre de 2018 el Indicador Coincidente se ubicó en 99.3 puntos, por debajo de su tendencia de largo plazo, mientras que el Indicador Adelantado cerró arriba de tendencia en enero de 2019, en 100.2 puntos.

@SantaellaJulio: "El SIC en el Sistema de Indicadores Cíclicos el Coincidente envía una señal de debilidad sobre el crecimiento económico; el Adelantado se estabilizó".



» GENTE DETRÁS DEL DINERO

## La bronca espacial que dejó Nachito

Por Mauricio Flores

mauricio.flores@razon.com.mx

Pues que avanza fuerte contra del México el juicio de arbitraje internacional ante las instancias de Banco Mundial que inició Eutelsat, que encabeza **Rodolphe Belmer**, por el alto nivel de capacidad de reserva para el estado establecida cuando adquirió Satmex; un nivel que supera en 45 veces el estándar y que **Ignacio Peralta**, como subsecretario de Comunicaciones, prometió solucionar y no solucionó... y ahora como gobernador de Colima, pos menos.

La bronca rebota ahora en la Subsecretaría de Comunicaciones a cargo de **Salma Jalife**, quién tendrá que dar la cara por el Estado Mexicano

y eventualmente pagar en tiempos de extremas restricciones presupuestales. Eutelsat reclamó en septiembre de 2017 que la capacidad de reserva para el país era del 360Mhz cuando la reserva para operadores extranjeros con permiso tiene por estándar 8Mhz, lo cual le pone en situación de inequidad ante su competencia a nivel global. Si bien los franceses son discretos para sólo advertir que formaron una reserva contingente de unos 71 millones de euros en 2017, para malas operaciones internacionales, que son varios cientos de millones de dólares ue reclaman al ahora gobierno de la #4T. Peralta habría prometido a Eutelsat mudar la concesión nacional a un permiso de operador internacional (por algo a los galos les salió en 813 millones de dólares comprar Satmex) pero al parecer le ganó el tiempo como candidato. Y bueno, ya como góber, aunque Colima ande de cabeza, Nacho se puede lavar las manos.

**Beyruti en el Ágora.** En la jornada de El Agora de *El Economista* de España destacó la presencia del nuevo socio mexicano, **Raul Beyruti**, pues en el foro del periódico, la ministra de industria, comercio y turismo, **Reyes Marot**, dijo ante 200 invitados la importancia de las Pymes y la valoración del capital humano como ejes para la creación de empleos dignos, aspectos en los que es experto el fundador de GINgroup. España a la vista.

**DIFCDMX.** Que hoy **Claudia Sheinbaum** definirá la suerte del destino de la cuantiosa licitación para el suministro de despensas y desayunos escolares que ya veía ganada La Cosmopolitana, de **Jack Landsmanas**, aunque declarado desierto por errores notables del proceso. El papel de la jefa de gobierno es crucial pues hay quienes que desde la secretaría de finanzas a cargo de **Luz Elena González**, quieren doblar DIF a **Esthela Damián** para que el DIF asigne directamente a Cosmopolitana aunque no ofrezca el mejor precio.

Twitter: @mfloresarellano



NOMBRES,  
NOMBRES  
Y... NOMBRES

Alberto  
Aguilar



NOMBRES,  
NOMBRES Y...  
NOMBRES



ALBERTO  
AGUILAR

## ***Daños a competencia con compra de Cornershop por Walmart, alerta en supermercados y COFECE papa caliente***

[albertoaguilar@dondlnero.mx](mailto:albertoaguilar@dondlnero.mx)

@AGUILAR\_DD

ECONOMÍA SIN EXPERTOS ANTE EVENTUAL RENEGOCIACIÓN DEL T-MEC Y ARGENTINA OTRO RETO; ENTORNO LABORAL PRINCIPAL DESVELO DE IP; PEMEX Y CFE EN LA MIRA Y S&P SE SUMA



**UNQUE NUESTRO PAÍS** muestra aún un gran rezago en lo que es el comercio electrónico, no hay duda de la creciente importancia que tendrá en los próximos 2 ó 3 años.

Con un mercado permeado de teléfonos inteligentes y una población de jóvenes, digamos que se reúnen dos de los principales ingredientes necesarios.

Un obstáculo es la baja penetración bancaria, pero hay el compromiso de la ABM de **Marcos Martínez** de apretar fuerte en

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 3  
\$ 153750.00  
Tam: 750 cm2

lo que hace a herramientas digitales para reducir la brecha.

Hasta ahora las grandes firmas comerciales tienen ya ventas en línea. Hablamos de Liverpool de **Graciano Guichard**, PH de **Juan Carlos Escribano**, Sears de **Carlos Hajj**, Soriana de **Ricardo Martín Bringas**, Chedraui o Costco, pero éstas significan un porcentaje marginal de la facturación total.

Como quiera Walmart da pasos firmes para expandir su presencia y la prueba es que en septiembre la firma que a nivel global encabeza **Doug McMillon** anunció la compra de Cornershop en una transacción por 225 mdd.

Cornershop es una aplicación que nació en Chile y que se expandió a México para facilitar la compra "en la última milla". Ofrece los catálogos de productos de las firmas de autoservicio y compra y lleva al consumidor final con un cargo de entre 6% y 8% del precio.

Aquí cuenta con la mayor participación de mercado en el segmento donde opera con un 70%. Además de Santiago de Chile está en CDMX, Guadalajara y Monterrey.

Desde que se supo de la compra por Walmart Inc., que a su vez venderá a Walmart México, una vez superados los avales, surgió una preocupación en el comercio.

Se puede decir que la COFECE de **Alejandra Palacios**, cuya reputación se encuentra bastante maltrecha, trae una auténtica papa caliente.

Por lo que se conoce la entidad antimonopólica inició las consultas a otros agentes desde enero y el grueso ya externó su alarma a ésta que sería la segunda compra importante de Walmart en México tras fusionar y posteriormente adquirir Cifra a **Jerónimo Arango** en 1997.

El problema es que la base de usuarios de Cornershop incluye los nombres de las personas con su domicilio y todo el historial de los patrones de consumo.

Digamos que al ser Cornershop independiente, los autoservicios que utiliza-

ban su plataforma para vender, estaban tranquilos porque la información está protegida por acuerdos de confidencialidad.

Sin embargo, Cornershop ya como propiedad de Walmart México que lleva **Guilherme Loureiro** tiene un conflicto de interés. La estadística de la clientela podría ser utilizada para beneficiarse. De ahí el rechazo a la operación que afectaría la certidumbre para competir en las mismas circunstancias con el gigante.

Hasta enero Walmart operaba 2 mil 439 tiendas en sus distintos formatos y si bien no es un monopolio, sí posee una posición dominante con una participación de mercado del 40 por ciento.

En independencia de lo que determine COFECE en este expediente, se conoce que algunas compañías como La Comer que lleva **Santiago García**, Chedraui de **José Antonio Chedraui** o Costco de Jaime González ya desconectaron a Cornershop de su servicio.

Claro que la aplicación ya aliada a Walmart aún podría interactuar indirectamente con sus clientes, lo que no inhibe las posibles prácticas anticompetitivas.

Aún no hay una fecha para que COFECE de a conocer su dictamen, pero claro el gremio está a la espera de que se actúe en consecuencia.



**LOS TIEMPOS POLÍTICOS** en EU se ven complicados por los jalones en materia presupuestal tras la emergencia que solicitó **Donald Trumpy** la posible objeción del Senado. Como quiera el entorno es poco propicio para la ratificación del T-MEC. Además está por ver si ya en el calor electoral los demócratas desaprovechan esa oportunidad. En EU y en México la IP ya formó la USMCA Coalition en la que participa el "Cuarto de Junto" a cargo de **Moisés Kalach**. En caso de que haya que renegociar hay un gran problema, puesto que 32 de los principales negociadores que tenía ECONOMÍA ahora a cargo de **Graciela Márquez**, ya dejaron la dependencia. Son el 70% del equipo que estuvo a cargo del T-MEC. Otro riesgo también en puerta es la negociación que pronto se iniciará con

Continúa en siguiente hoja

Argentina dada la pérdida de un talento que se construyó por años. Hoy la cabeza en ese ámbito es **Luz María de la Mora**.

\*\*\*

**MÁS ALLÁ DE** que la actividad económica no marcha a la velocidad deseada y que las firmas de prospectiva ya redujeron sus pronósticos para el PIB del 2019, incluido BANXICO que preside **Alejandro Díaz de León**, al interior del CCE ya con **Carlos Salazar** el principal desvelo que se ve este año es la estabilidad laboral. Súbitamente hay cantidad de huelgas en el escenario y se prevén muchas otras dada la efervescencia social. Esto inhibe la inversión privada, no sólo la interna, sino la foránea.

\*\*\*

**LE PLATICABA** de los ingresos negativos que tuvo PEMEX de **Octavio Romero** en enero. Los analistas están atentos a la evolución de los números de esta empresa, al igual que los de CFE de **Manuel Bartlett**. Scotiabank que comanda **Enrique Zorrilla** puntualizó ayer que estos serán particularmente relevantes para el futuro balance de las finanzas públicas que en general exhibieron resultados en línea con lo programado en el primer mes del año. Ayer por lo pronto S&P de **María Consuelo Pérez Cavallazzi** bajó también la perspectiva de la petrolera. La calificadora estaba rezagada en esta evaluación.

FOTO: AP



• **FORTALEZA.** Walmart, que encabeza Doug McMillon, anunció la compra de Cornershop.

*“Un obstáculo es la baja penetración bancaria, pero hay el compromiso de la ABM de Marcos Martínez de apretar fuerte en lo que hace a herramientas digitales para reducir la brecha”.*

EL ENTORNO  
EN EU ES POCO  
PROPICIO  
PARA LA  
RATIFICACIÓN  
DEL T-MEC,  
PERO AMBOS  
PAÍSES YA  
FORMARON  
LA UMSCA

# UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

## ¿RESISTIRÍA MÉXICO BAJA EN CALIFICACIÓN DE DEUDA?

*AMLO tiene toda la tentación y el incentivo para negar que un descenso en la nota soberana sea mala noticia*

CARLOS MOTA



Qué tienen en común las deudas soberanas de Italia, Andorra, Panamá, Uruguay y Hungría? Todas ellas gozan de calificación *BBB* de parte de Standard & Poor's y todas están, en ese nivel y ahora mismo, un peldaño debajo de la calificación soberana que tiene México (que goza de *BBB+*). Esto significa que en marzo de 2019 México tiene más probabilidades de cumplir sus compromisos de deuda de largo plazo en moneda extranjera que esos países.

Pero las cosas pueden cambiar. De acuerdo con lo que dijo la agencia el viernes, México tiene 33 por ciento de probabilidad de bajar al nivel de aquellos países. La pregunta es si eso sería grave o cómo nos afectaría. Hay tres implicaciones:

La primera es que el costo de financiación para el gobierno se elevaría. Todos los inversionistas que compren bonos emitidos por México querrán cobrar un mayor interés por financiarnos si nuestra calificación baja un peldaño. Esto es lo último que desearían el presidente **Andrés Manuel López Obrador** (AMLO) y su secretario **Carlos Urzúa**: pagar más intereses.

La segunda implicación es que el gobierno de AMLO sería visto internacionalmente como generador de desconfianza y destructor de valor económico. El reporte de S&P lo señala al decir que su perspectiva negativa "refleja el riesgo de que un reciente cambio en políticas públicas dirigido a reducir la participación de la iniciativa privada en el sector energético, aunado a otros eventos que han afectado negativamente la confianza de los inversionistas". Esto es algo que AMLO y Urzúa no han calibrado integralmente. Ayer lunes en su conferencia matutina el presidente todavía se mofó de los tecnócratas.

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 63345.00  
Tam: 309 cm2

aduciendo que habían dejado un tiradero, pero omitiendo el extraordinario patrón de ascenso y mantenimiento de la calificación soberana que nos llevó al *BBB+*.

El tercero es el riesgo de auto embelesamiento. ¿Qué significa esto? Que, una vez sentado en el poder, y nutrido por su base popular de votantes, AMLO tiene toda la tentación y el incentivo para negar que una baja en la nota soberana sea mala noticia. Ese riesgo implica que el presidente se refugie en ideas como "vamos bien"; "yo tengo otros datos"; "vamos a cumplir", y otras irrealidades que surgen en la mente de quien solo mira una faz del poliedro a la hora de gobernar.

¿Puede México resistir una baja en calificación? Sí, puede. El mundo no se acabaría, es verdad; pero también lo es que, habiendo ascendido posiciones en la escala financiera global, sería una pena que por acciones gubernamentales fundamentadas en una ideología errónea estemos cerca de erosionar lo que habíamos logrado.

#### **ELI LILLY INSULINA**

Relevante anuncio de Eli Lilly ayer. Dijo que lanzará en EU una versión de su famosa insulina Humalog 50 por ciento más barata. Se llamará Lispro. Ojalá en México también pueda ajustar así sus precios.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM  
@SOYCARLOSMOTA

**MÉXICO TIENE  
33% DE  
POSIBILIDAD DE  
BAJAR DE NIVEL**