

CAPITANES

Fracturan Relación

Vaya pleito que se traen los socios de la Cámara Nacional de Vivienda, que preside **Carlos Medina**, y los miembros de la Cámara Nacional del Cemento, que capitanea **Mauricio Doehner**.

Los primeros dicen que sus agremiados han recibido el aviso de los proveedores de que el precio del cemento aumentará el primero de julio. Los segundos, sólo dicen que son condiciones de mercado.

Para Canadevi, será casi inaccesible adquirir una vivienda para los segmentos de ingresos más bajos. Para los cementeros, el peso de ese material en la construcción de casas es menos de 5 por ciento en la vivienda económica.

Los datos oficiales señalan que ninguno tiene la verdad absoluta.

El Inegi registra que en mayo pasado el precio del cemento subió 16.17 por ciento con relación a igual mes de 2016. Y según el Índice de la Sociedad Hipotecaria Federal, el precio de la vivienda aumentó 5.12 por ciento en el último año, medido hasta marzo.

El asunto tiene varias vertientes y tal vez ya requiere que la autoridad eche un vistazo.

Si hay un acuerdo para aumentar precios en los principales oferentes del País, tocará a **Alejandra Palacios**, de la Comisión Federal de Competencia Económica, revisarlo.

Si existe además un aumento que no esté justificado en costos, tocará a **Ildefonso Guajardo**, Secretario de Economía, dar su opinión.

En una situación de libre mercado, todos y ninguno podrían tener la razón.

Minisalarío en 2030

Para que un mensaje tenga eco hay que marchar y plantarse en puntos emblemáticos de la Ciudad Capital.

La fórmula no tiene patente de maestros disidentes. Ahora la sigue aplicando la Coparmex, dirigida por **Gustavo de Hoyos**, para hacer más contundentes sus mensajes.

Ya sucedió cuando hizo un acto inédito en el Ángel de la Independencia en contra de la corrupción y en favor de la aprobación de la Ley 3de3.

Ayer hicieron suya la explanada del Monumento a la Revolución para dar a conocer una propuesta de incrementar el salario mínimo y que llegue a los 194.68 pesos diarios para el año 2030.

Llama la atención que sean los patrones los más

interesados en esta alza y el activismo de este líder que remarca su distancia del presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Juan Pablo Castañón**, y de los mismos líderes sindicales.

El resto de los actores involucrados, sólo ven desde lejos. El Secretario del Trabajo, **Alfonso Navarrete**, dice que el sector empresarial debe llegar a un acuerdo. Y la Comisión Nacional de Salarios Mínimos, que lleva **Basilio González**, es una tumba.

Norma para Carne

La carne es sabrosa (casi) en cualquier presentación, pero hay de carnes a carnes.

La Subsecretaría de Alimentación y Competitividad de la Secretaría de Agricultura, dirigida

por **Ricardo Aguilar**, alista una norma de clasificación que podría ser publicada en el Diario Oficial de la Federación en noviembre y entrar en vigor de inmediato.

Si avanza, desde entonces la carne se clasificará en premium, suprema, selecta y estándar, de acuerdo al grado de marmoleo (grasa de la res) y con ello, será más clara la diferencia de precio.

Los productores agremiados en Mexican Beef, que preside **Fernando Cuevas**, esperan un beneficio de ello, pues ya será reconocido oficialmente que hay diferente calidad de carne en el mercado.

Actualmente las exportaciones de carne de bovino suman mil 100 millones de dólares al año, pero con el reconocimiento y segmentación se espera que aumente entre ocho y 10 por ciento.



Fecha 23.06.2017	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

Mueven Cruceros

Quien está dispuesto a incrementar el flujo turístico a los puertos mexicanos vía cruceros es el Secretario de Turismo, **Enrique de la Madrid**.

A fines de mayo, De la Madrid se reunió con los integrantes de la Asociación de Cruceros de Florida y el Caribe (FCCA, por sus siglas en inglés), que comanda **Michelle Paige**, entre

otras, para que sus 19 socios voltearan su mirada a puertos mexicanos.

Parece que la reunión funcionó porque al menos uno de los socios de la FCCA ya levantó la mano para aumentar sus llegadas a tierras mexicanas.

Se trata de Princess Cruises, que en México y América Latina comanda **Ruth Leal**, y que planea incrementar sus llegadas a puertos mexicanos en la próxima temporada de

cruceros.

Huatulco, Manzanillo y Puerto Chiapas son algunos destinos que la naviera explorará en el Pacífico, así como Los Cabos, Mazatlán y Mahahual.

La idea es ampliar la oferta y trasladar el éxito de Cozumel, que capta alrededor de 4 millones de cruceristas al año, a otros puertos, algo que desde hace años buscan las autoridades pero que no se ha podido concretar.

capitanes@reforma.com



ÁNGEL LARRAGA PALACIOS...

La Asociación Mexicana de Energía está estrenando a este capitán como presidente, quien también está al mando de Gas Natural Fenosa. Desde hace 19 años impulsan la generación de energías limpias en México y suma 27 empresas del sector con una inversión acumulada de 25 mil mdd.

Fecha 23.06.2017	Sección Política	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

DINERO

» Sin brújula, la economía » Los (posibles) espías de Peña Nieto » Detuvieron a la diputada amiga del *Chapo*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Tres sucesos ocurridos el mismo día de ayer parecen una indicación de que la economía ha perdido la brújula y el gobierno no sabe qué hacer, excepto dar tumbos: 1) la inflación subió a 6.30 por ciento, su nivel más alto en ocho años, cuando la recesión; 2) el Banco de México incrementó un cuarto de punto su tasa de interés para colocarla en 7 por ciento (lo cual tendrá muy mal efecto para los consumidores) y el peso volvió a su ciclo devaluatorio y el dólar se cotizó a 18.40. Como telón de fondo, la economía sigue paralizada, con un crecimiento de apenas 2 por ciento, y sería menor si no fuera por el estímulo que imprimen los dólares que envían nuestros paisanos que trabajan en Estados Unidos. Aun así, Hacienda anuncia que habrá otro recorte presupuestal —aunque menos duro— el próximo año. El secretario de Energía, Pedro Joaquín Coldwell, dice que van muy bien las rondas por las que está entregándose el petróleo y el gas a los extranjeros. Sin embargo, no están dejando el dinero que se esperaba. Se decía que para el quinto año del sexenio ya estaríamos viendo resultados muy buenos de las reformas estructurales. ¿Ustedes los ven?

ESPERAR HASTA EL AÑO 2030

El presidente de la Coparmex, Gustavo de Hoyos, presentó la propuesta Nueva cultura salarial. Instó a la Secretaría del Trabajo para que pida a la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos continuar con la estrategia de adecuar el salario mínimo general, con la finalidad de que en el segundo semestre del año llegue a 92.72 pesos diarios. Supone que de seguir esa ruta hasta el año 2030 llegaría a ser suficiente para satisfacer plenamente las necesidades de la familia, cuando alcance un rango

de entre 162.35 y 194.68 pesos. Faltan 13 años. ¿Cuánto se habrá devaluado la moneda para entonces? ¿Cuánto habrán subido los precios? Desafortunadamente la gente tiene que comer todos los días, no puede esperar tanto tiempo. Además, ya hoy en día no son suficientes 162.35 ni 194.88 para satisfacer las necesidades de un hogar.

EL PAÍS DE LOS ESPÍAS

¿Quién podría tener interés en espiar a Peña Nieto? Él siente que lo vigilan. “Somos una sociedad que las más de las veces nos sentimos espiados, yo mismo, como Presidente de la República. A veces recibo mensajes cuya fuente desconozco pero procuro, en todo caso, ser cuidadoso con lo que hablo telefónicamente”, dijo en la inauguración de un parque industrial en Lagos de Moreno, Jalisco. Admitió que el gobierno ha adquirido tecnología de espionaje pero la usa para combatir al crimen, no en contra de líderes sociales ni periodistas. ¿Quién lo podría estar espiando?

¿Su némesis, Manlio Fabio Beltrones? ¿Su enojado homólogo, el presidente Maduro de Venezuela? ¿O Trump, que ayer insistió en el muro para contener al *narco*? ¿O *La Gaviota*, si se tratara de algo personal? Con el equipo tecnológico con que cuenta ya debería saber quiénes son los pájaros colgados del alambre presidencial.

DETIENEN A LA DIPUTADA AMIGA DEL CHAPO

Como ya se está haciendo costumbre, son las autoridades de otros países las que detienen a políticos con quienes la justicia mexicana es tolerante. A Lucero Guadalupe Sánchez López, ex diputada panista del Congreso de Sinaloa, la detuvo el ICE (Servicio de Inmigración y Control de Aduanas) bajo el cargo de conspiración, el miércoles. De acuerdo con su abogada, Rosalba Alarcón, “ella iba a pedir asilo en Estados Unidos dada la inseguridad que existe en Sinaloa”. La ex legisladora se vio envuelta en problemas por usar documentación falsa para ingresar al penal del Altiplano a ver al *Chapo* Guzmán en 2015, y fue despojada de su fuero a mediados de 2016.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: IMPUESTO A LOS REFRESCOS
Usted propone más impuesto al refresco antes que cuestionar dónde está lo recaudado. La industria da muchos trabajos, entre ellos a uno de mis hijos, y no quiero que pueda perder su empleo porque algunos no moderan su consumo de refresco.

Continúa en siguiente hoja



Fecha 23.06.2017	Sección Política	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

Juan Torres Govea

R: Cuando se aprobó el impuesto de un peso propuse que se etiquetara para emplearse exclusivamente en combatir las enfermedades a las que está ligado el consumo de refrescos. El impuesto adicional de un peso debería ser absorbido por los dueños de las refresqueras, están entre los más ricos del mundo.



Más

-¿Es una ave?

-¿Es un avión?

No, inflación anual la primera mitad junio: 6.30 por ciento, nivel no visto desde enero 2009.

@econokafka

Según @EnriqueOchoaR combate corrupción, cuando fue director de CFE dio contrato a Iusa, donde el director adjunto es Raúl Salinas de Gortari, ja-ja.

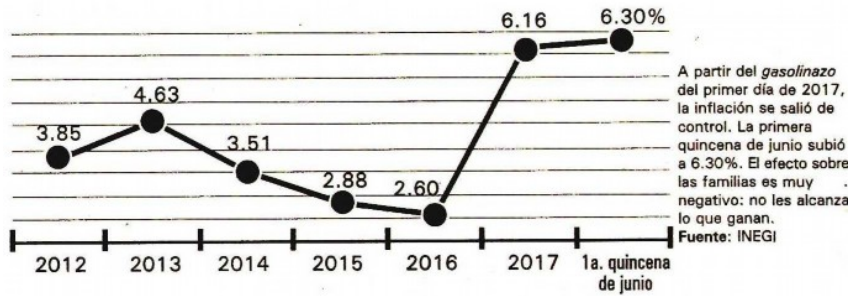
Camarada Rivas @rivas_cp

Yo espío, tu espías, el espía... todos espiamos... así la lógica del #GobiernoEspia de @EPN

@Martha Tagle

galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>

Gasolinazo dispara la inflación; "no le alcanza" el dinero a las familias



MÉXICO SA

► Inflación a paso veloz

► Realidad mata discurso ► EPN: patética defensa

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

La historia se repite, quincena tras quincena, mes tras mes, como efecto del brutal *gasolinazo* que entró en vigor con el arranque mismo de 2017, el cual –versión oficial– “no” sería inflacionario”. Y tan “no” lo fue que el aumento de precios en todos los sectores de la economía ha sido permanente y sostenido hasta reportar, en la primera quincena de junio, el nivel más elevado de los pasados ocho años.

Cierto es que lo anterior ya no sorprende a nadie, porque la presente administración gubernamental sistemáticamente ha incumplido sus “promesas” y “compromisos” –con notario o sin él–, las cuales van desde el “futuro promisorio” hasta el respeto al estado de derecho, pasando por todo lo demás (sin olvidar el “ya no habrá *gasolinazos*” ni *tarifazos* eléctricos de Peña Nieto).

Cuando en diciembre pasado anunció el *megagasolinazo* que entraría en vigor en el primer segundo del año nuevo –con aumentos de hasta 24 por ciento–, el titular de la Secretaría de Hacienda, José Antonio Meade, pidió a los consumidores “no asustarse” por tal medida, “porque con el nuevo esquema se divorciará el precio del petróleo de razones tributarias o políticas” (por cierto, tal afirmación se publicó el Día de los inocentes).

De hecho, el ramalazo propinado a los consumidores por el gobierno peñanietista confrontó posiciones entre la sagrada *famiglia (capici)* financiera del sector público: Meade insistió en que “no habrá impacto” inflacionario” por el *gasolinazo*, pero Agustín Carstens, el gobernador del Banco de México, advirtió que “subirá la inflación”, con la “amenaza de rebasar la

meta” (3 por ciento, con un margen de más uno-menos uno). Y no la rebasó: la duplicó, calentando, aún más, el ambiente social, todo ello aderezado con los *tarifazos* eléctricos que –versión Peña Nieto– tampoco se darían más.

Pero como la “estrategia” gubernamental simplemente no va más allá de que las aguas se calmen y retomen su nivel, a lo largo de los meses repitió el discurso de que el *gasolinazo* “no es inflacionario”, mientras la propia información oficial daba cuenta de que los precios comenzaron a subir y no sólo para los consumidores, sino para los productores. Y, hay que reconocerlo, sirvió, porque tras un arranque de año pletórico de protestas, a estas alturas los consumidores –calladitos y de buen modo– pagan precios estratosféricos por el combustible (“Es cuestión de acostumbrarse”, como en el asunto del espionaje).

Aún se escuchan los cánticos del sonriente inquilino de Los Pinos, cuando en 2016 presumía a diestra y siniestra que México –versión oficial– registraba “la inflación más baja desde que se tiene registro de este indicador”, casi tan reducida como su nivel de aceptación por parte de los mexicanos. Pero, como siempre, realidad mata discurso.

Ayer, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) informó que en la primera quincena de junio de 2017 el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) registró un incremento de 0.15 por ciento y una tasa anual de 6.3 por ciento, proporciones, respectivamente, 7.5 y 2.5 veces superiores a las registradas en igual periodo de 2016, nivel más que preocupante para una medida –el *gasolinazo*– que “no será inflacionaria”.

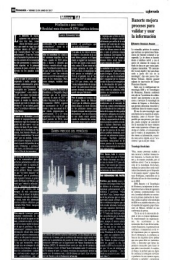
Continúa en siguiente hoja

Y en esto de los índices destaca el relativo a los precios de la canasta básica, porque en el lapso citado se registró un incremento de 8.61 por ciento a tasa anualizada, contra 0.78 por ciento en la primera quincena de junio de 2016, es decir, el crecimiento de tales precios se multiplicó por 10.4 en el periodo. Así, el “aumento” en 2017 al salario mínimo (3.9 por ciento, más un “monto independiente de recuperación” de cuatro pesos sólo para quienes obtienen un miningreso) quedó más que fulminado.

Pero el asunto no termina allí. El propio Banco de México “prevé que la inflación general anual alcance su nivel máximo en los próximos meses para después retomar una trayectoria descendente” (ese es el discurso en uso desde enero pasado, cuando la inflación fue sustancialmente menor que la actual), y “anticipa que si bien en 2017 la inflación se ubique considerablemente por arriba de la cota superior del intervalo de variación del Banco de México, durante los últimos meses de este año y todo el próximo retome una tendencia convergente hacia el objetivo de 3 por ciento y alcance dicho nivel hacia el cuarto trimestre de 2018”.

Lo anterior en el mejor de los casos, porque tal “previsión está sujeta a riesgos. Al alza, el principal es que ante la simultaneidad y magnitud de los choques (como el alza en los energéticos y la devaluación del peso) se presenten efectos de segundo orden sobre la inflación, reflejándose en incrementos en sus expectativas”.

Para el Banco de México, “las condiciones en el mercado laboral han venido estrechándose y la evolución de los costos unitarios de la mano de obra podría empezar a reflejarse en la inflación. En cuanto a los riesgos a



Fecha 23.06.2017	Sección Economía	Página 20
----------------------------	----------------------------	---------------------

la baja, la apreciación de la moneda nacional se podría consolidar e incluso observarse una apreciación adicional, además de que los precios de los energéticos podrían disminuir, en línea con sus referencias internacionales. También podrían registrarse reducciones en diversos precios de la economía como consecuencia de las reformas estructurales”.

Pero bueno, todo lo anteriormente citado para que el Banco de México decretara otra alza a su tasa de interés (0.25 para elevarla a 7 por ciento) que repercu-

tirá en los usuarios del crédito, especialmente de dinero plástico.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Patético, por decirlo suave, el discurso de Enrique Peña Nieto en defensa de sí mismo por el espionaje gubernamental a periodistas y activistas. “Nada más falso”, dijo, “porque ninguna de las personas que se sienta agraviada puede afirmar, mostrar o evidenciar siquiera que su vida resulte afectada, lastimada por esas supuestas intervenciones y por ese supuesto espiona-

je”. Y “nada más fácil que señalar a un gobierno que se dedique a esta actividad”. Mentirosos, pues, aunque él mismo admite que “somos una sociedad en la que las más de las veces nos sentimos espionados; yo mismo como Presidente de la República... pero soy cuidadoso en lo que hablo telefónicamente”. ¡Ole! Donde de plano el respetable no aguantó la risa fue cuando a EPN se le ocurrió decir que “el uso de inteligencia que tiene el gobierno...” (en el fondo se escuchó el coro: “nada más falso”).

SUBEN PRECIOS DEL PETRÓLEO



Fecha 23.06.2017	Sección Economía	Página 20
----------------------------	----------------------------	---------------------

Los precios del petróleo subieron este jueves, un día después de tocar mínimos de 10 meses, pero la confianza del mercado siguió siendo negativa por la persistencia del exceso de oferta pese a los recortes de producción liderados por la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP). El referente Brent cerró con alza de 40 centavos a 45.22 dólares el barril. El West Texas Intermediate subió 21 centavos a 42.74 dólares el barril. La mezcla mexicana de exportación terminó la sesión con 18 centavos más, a 39.38 dólares por barril. (Con información de Reuters y de la Redacción) ■ Foto Afp

cfvmexico_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

Fecha 23.06.2017	Sección Negocios	Página 24
----------------------------	----------------------------	---------------------

NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS | Bárbara Anderson

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba_anderson



“A esta empresa se viene a hacer amigos, no a trabajar”

Olvídense de la idea de que las oficinas *cool* son solo para retener a los *millennials* o que los corporativos con decoración divertida sirven nada más que para apantallar a potenciales clientes. Está comprobado que el diseño de un espacio hace a la experiencia completa de quienes trabajan allí; un área diseñada para la felicidad (*design for happiness*) baja los niveles de estrés, de ausentismo y la rotación del personal, aumenta la creatividad y productividad per cápita de los empleados.

La teoría de *design for happiness* está basada en estudios de la Universidad de Harvard y de Delft (Holanda) y tiene a uno de sus mayores cultores en el país, el arquitecto **Juan Carlos Baumgartner**. “La arquitectura tiene consecuencias en el ser humano, en su comportamiento y en su estado de ánimo. No es solo un contenedor”, me explica quien ya ha sumado más de 3 millones de m² de proyectos en América, Europa y Asia. En nuestro país

su firma está en las oficinas corporativas de Volaris (que tiene colgados del techo la colección propia de aviones a control remoto de su CEO, Enrique **Beltranena**), las de Microsoft, Alsea, Gentera, Uber, American Express y Red Bull. En este último caso, “ganamos varios premios con estas oficinas, el último en Gran Bretaña. Son un buen ejemplo de oficinas inspiradoras, relajadas y sumamente sociales que lograron que su personal aumentara su nivel de satisfacción en la empresa en un 50

por ciento”, agrega **Baumgartner**.

Lo que hace en su despacho spAce es “basarnos en la pirámide de necesidades de las organizaciones y nos enfocamos a diseñar para que sean espacios más funcionales y más productivos”, explica. Por ejemplo, si los empleados trabajan con luz natural incrementan 20 por ciento su capacidad de respuesta y cometen 15 por ciento menos errores.

¿Qué hace a un ambiente más feliz? La convivencia. “Muchas de las encuestas

revelan que la felicidad está asociada con aspectos sociales, somos animales de manada que necesitamos pertenecer y que nos gusta pertenecer”, explica.

En spAce desarrollaron un algoritmo para aplicar antes del cambio de diseño y que revela cómo está la organización (desde cuestiones de salud hasta productividad) para comprobar luego con datos que el espacio sí hace a los resultados.

¿Se acuerda cuando lo pescaba su jefe hablando en el pasillo con un compañero y una frase típica era “aquí se viene a trabajar, no a hacer amigos”? Bueno, la nueva arquitectura corporativa impone lo contrario y una de sus herramientas para obligar a socializar son los *casual collisions*: pequeñas áreas sociales de reunión, “oasis corporativos” donde se busca que haya más encuentros entre empleados de distinto nivel, área y edades y esa convivencia se convertirá, seguramente, en una buena idea y hasta en futuro negocio. M



Fecha 23.06.2017	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------



La Coparmex otra vez se adelanta al CCE

A Gustavo de Hoyos, presidente de la Coparmex, le gusta adelantarse al CCE. Lo hizo el año pasado al ser el primer dirigente empresarial en anunciar que el sector privado estaba en favor de elevar el salario mínimo de 73.04 pesos a 89.35 pesos este año, y lo volvió a hacer ayer.

De Hoyos se adelantó ayer al CCE al asegurar que la Coparmex sí está en favor a un nuevo incremento al salario mínimo en el segundo semestre del año, pero no en términos de porcentaje para no presionar las negociaciones salariales contractuales, sino en pesos, utilizando el concepto de Monto de recuperación.

Hay que recordar que para este año la Comisión Nacional de Salarios Mínimos autorizó un incremento al mínimo a 80.04 pesos, un alza de 3.9% más un incremento de 4 pesos diarios bajo el concepto de Monto Independiente de Recuperación, que por vez primera se utilizó en México para compensar la pérdida del poder adquisitivo.

Lo que pidió De Hoyos ayer a la Conasami es que se eleve el mínimo a 92.72 pesos, acorde a la línea mínima de bienestar del Coneval, para compensar el crecimiento de la inflación.

NO HAY CONSENSO EN CCE

El problema con la propuesta de la Coparmex es que no hay consenso al interior del Consejo Coordinador Empresarial, que preside Juan Pablo Castañón, ni sobre el monto en que debe subir el mínimo ni tampoco sobre la fecha del aumento.

El temor, desde luego, es el impacto inflacionario, aunque lo descartan tanto la Coparmex como Salomón Chertorivski, secretario de Desarrollo Económico de la CDMX, quien, junto con Miguel Ángel Mancera, impulsa desde hace dos años la propuesta de elevar el mínimo en pesos y desligarlo del pago de sanciones y créditos hipotecarios, lo que ya ocurrió con la creación de la UMA.

El CCE teme que sí se generen mayores presiones con las renegociaciones contractuales porque un incremento generalizado al salario de 12 pesos diarios sí elevaría el costo laboral y le ocupan mayores pre-

En el Consejo

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2
\$ 36278.00
Tam: 374 cm2

Fecha 23.06.2017	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------

siones inflacionarias en el segundo semestre, cuando lo que espera el Banco de México es que la inflación comience a ceder a partir de agosto para regresar gradualmente a la meta de 3-4% anual, que hoy está rebasada.

STPS CONVOCA AL DIÁLOGO

En este contexto, no extraña que el secretario del Trabajo, **Alfonso Navarrete Prida**, que en los últimos dos años ha nadado de muertito frente al tema del alza en los salarios mínimos, convoque ahora a todos los sectores productivos a un diálogo que permita llegar a un acuerdo.

Ojalá este diálogo no sea una táctica dilatoria más por parte de la STPS, porque es un hecho que **Navarrete Prida** no tiene ninguna prisa para un nuevo incremento al mínimo este año.

BANXICO SUBIÓ TASAS A 7%

Y, como se esperaba, el Banxico subió ayer las tasas a siete por ciento. Ahora, la duda de los analistas es si habrá una nueva alza de 25 puntos base en las reuniones de política monetaria del Banxico del 10 de agosto o si empezarán a

Coordinador Empresarial no hay consenso ni sobre el monto en que debe subir el mínimo ni sobre la fecha del incremento.

bajar en la reunión del 28 de septiembre. Dependerá no sólo de las próximas decisiones de la Reserva Federal de Estados Unidos (banco central), sino también de si aprueba en agosto un nuevo incremento al salario mínimo y su impacto en la inflación.

ZEE, PRIMEROS DICTAMENES

A paso lento, pero avanzan las Zonas Económicas Especiales que, desde un principio, se planearon como un proyecto de largo plazo, pero que bien aterrizadas serán un motor de crecimiento para el sureste y ayudarán a disminuir la desigualdad regional.

El secretario de Hacienda, **José Antonio Meade**, presidió la 2ª sesión de la Comisión Intersecretarial de las Zonas Económicas Especiales, en la que se aprobaron ya los dictámenes de Chiapas, Veracruz, Michoacán, Guerrero, Yucatán y Oaxaca, que los ratifican como ZEE.

Gerardo Gutiérrez Candiani, autoridad federal de las ZEE, asegura que, una vez que se publiquen los dictámenes para cada una de estas seis entidades, se agilizarán las primeras inversiones.

CFE, PRIMER BONO FORMOSA

La Comisión Federal de Electricidad, que dirige **Jaime Hernández**, se convirtió en el primer emisor de América Latina en lanzar un bono en la Bolsa de Taipéi, Taiwán, el conocido mercado de Formosa.

Es un bono por 750 millones de dólares con vencimiento a 30 años, en julio de 2047, y una tasa de rendimiento de 5.15 por ciento. El agente líder en la colocación fue HSBC.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN

CON SEGUNDAMANO, MÉXICO EN EL “TOP 10” DE SCHIBSTED, 30 MIL ARTÍCULOS DIARIOS Y CLASIFICADOS MIL MDP

ALBERTO AGUILAR

***Firma del Acuerdo de Suspensión de azúcar con EU quizá la próxima semana; CANAERO pide a SALUD modificar campaña vs diabetes; alza de tasas medicina amarga**

DOBLE CONTRA SENCILLO a que no ha escuchado mucho de una firma noruega denominada Schibsted Media Group, pero en cambio sí le es familiar el sitio de clasificados Segundamano.

Este consorcio europeo que fundó **Christian Schibsted** y que preside **Rolv Erik Ryssdal** es la propietaria de esta opción de compra y venta de artículos con una marca de alto nivel de recordación que es líder.

Segundamano surgió en 1986. La fundó **Arturo Ortega** y **Luis Magaña** fue su director por años.

Después de ser propiedad de la española Anuntis, fue en 2012 cuando la noruega la adquirió en el contexto de su expansión global.

Schibsted es un grupo de comunicación que inició en prensa escrita y que en 1992 se expandió primero a Suecia y más tarde

a otras latitudes. *Aftenposten* es su diario más influyente, soportado en una ética muy estricta con la meta de empoderar con su información a los ciudadanos.

Un soporte fueron los clasificados. Se ha convertido en el tercer actor más influyente del mundo. A finales de los 90 compró Blocket en Suecia y de ahí se expandió a España, Italia y Francia.

En este último país con Leboncoin y a 11 años de distancia ya maneja 27 millones de usuarios mensuales. También está en Bélgica y en 2009 llegó a Brasil con OLX, Chile y Colombia.

Aquí Segundamano es encabezada por el ejecutivo también noruego **Pal Hauff Hvattum** de 35 años. Llegó en 2012 y ha transformado tecnológicamente a la compañía.

De 100 mil usuarios diarios que tenía, ya



Continúa en siguiente hoja



**ROBERT
LIGHTHIZER**

está en 800 mil. Ofrece 30 mil productos diarios desde casas, autos, camiones, lanchas, muebles, celulares, mascotas, accesorios e incluso empleos.

Con 130 empleados se mueve en el comercio "on line" que tiene todo por avanzar. Sólo es el 1.6% de las ventas del comercio total, cuando Brasil está

en 4.3% y Argentina en 2.9%.

La etapa digital de Segundamano comenzó en 2001 y dejó el papel en 2010. El año pasado mejoró su imagen y en 2015 compró Anumex en Jalisco y OLX en Tijuana.

CDMX le significa 40% de sus operaciones, mientras que Jalisco es el 25% y NL 10%. Opera en todo el país.

Obvio este es un ámbito de gran competencia en donde hay muchos sitios especializados como Autoplaza, Metros Cúbicos u OCC que lleva **Ricardo Rodarte**.

Su efectividad es su carta de

presentación, amén de que los clientes no pagan ni un centavo y la rentabilidad proviene de la publicidad.

Aunque hay usuarios profesionales, el 75% de quienes venden y compran son particulares.

Segundamano ha logrado crecimientos de doble dígito en los últimos años. Este 2017 espera avanzar 70% y hay evidencias de poder seguir en ese tenor.

Para ese consorcio que factura unos mil 900 millones de dólares, México está entre sus "top 10".

El gran desafío está en lograr que el mexicano interactúe más en internet y pierda el miedo para encontrar por esa vía bienes de buena calidad.

El mercado de clasificados significa unos mil millones de pesos y se estima que avanzará al menos otro 20% para 2020.

Segundamano se prepara para ir por más.

SE ESPERA QUE la próxima semana se suscriba la prórroga para el Acuerdo de Suspensión al azúcar mexicana que se exporta a EU, esto al concluir la fase de aclaraciones que abrió el Departamento de Comercio a cargo de **Wilbur Ross**. Si bien lo pactado no dejó satisfecho a nadie, en ECONOMÍA de **Ildefonso Guajardo** y en la cámara azucarera (CNIAA) que lleva **Juan Cortina** se optó por aceptar las condiciones ante el impacto político que significaría una controversia con EU en ese terreno. La opción de echar mano a las represalias del atún contra la fructosa también se desechó, máxime que las negociaciones para el TLCAN están a la vuelta de la esquina. **Robert Lighthizer** del USTR ya fijó la fecha para el 16 de agosto.

PESE A QUE la campaña "Menos diabetes más salud" que recién inició la secretaría a cargo de **José Narro Robles** tiene un objetivo nodal en materia de política pública, a los miembros de CANAERO que preside **Sergio Allard** el tema no cayó muy en gracia. La semana pasada en una carta al propio titular de SALUD se hace ver que la referencia al negocio de la aviación "puede ocasionar una percepción errónea", y de hecho "ya ha generado inquietud entre las aerolíneas" pues la seguridad es "pilar fundamental de nuestra industria". Se pide una reconsideración a la publicación y emisión de esos mensajes que podrían generar desconfianza. La referencia puntual reza "cada año mueren 98 mil mexicanos a causa de la diabetes y esto equivale a que todos los días durante un año se estrelle un avión lleno de mexicanos". Bastante desafortunado.

TRAS SUBIR AYER otros 25 puntos base la tasa de interés, BANXICO que comanda **Agustín Carstens** dejó abierta la posibilidad de otros aumentos antes de fin de año, con lo que se ubicaría entre 7.25% y 7.50%. El avance de la inflación que ya está en 6.30% anual, obligaría a ser más enfáticos. Esto tendrá efectos colaterales para el crecimiento económico y el crédito. Con mayores réditos se abultará el endeudamiento



Fecha 23.06.2017	Sección Mercados	Página pp-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

de familias y gobierno, y habrá menos capacidad de ahorro. En otras palabras medicina amarga.

**FUE EN 2012 QUE
LA NORUEGA LA
ADQUIRIÓ EN EL
CONTEXTO DE
SU EXPANSIÓN
GLOBAL**

**ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
@AGUILAR_DD**

UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

LA VAQUITA MARINA NO ES LO QUE IMPORTA



El próximo 2 de julio se llevará a cabo la reunión del Comité del Patrimonio Mundial de la Unesco

CARLOS MOTA

F

altan nueve días para que inicie el 2 de julio, en Cracovia, Polonia, la reunión del Comité del Patrimonio Mundial de la Unesco en el que se votará la lista de sitios que ganan esa etiqueta... o que la pierden. México podría perder uno de esos sitios: las 244 islas, isletas y áreas costeras del Golfo de California podrían perder ese estatus, porque un comité de la Unesco lo propuso así, y quiere que se declare que está "en riesgo". ¿Por qué? Por la vaquita marina, que ya casi se extingue.

Una gran pregunta que debe plantearse es si es conveniente luchar a toda costa para obtener la famosa etiqueta de "patrimonio mundial".

En general, pareciera que existe una yuxtaposición de intereses: desarrollo vs. preservación. Si un país se desarrolla, existe la posibilidad de que su fisonomía y sus diferentes hábitats cambien.

Sin embargo, un país con muchas cosas listadas en el "patrimonio" mundial atraería muchos turistas y gozaría de un dominio en ese rubro. Un ejemplo:

El martes la Unesco publicó un video en el que pide se preserve la Isla Lamu de Kenia de las amenazas que representa una nueva planta de generación de energía eléctrica basada en carbón.

La Unesco dice que durante 700 años esta isla ha estado habitada por una fusión de



**MÉXICO, EN
RIESGO DE
PERDER LA
ETIQUETA
PATRIMONIO
MUNDIAL**

culturas: arábica, india, swahili, persa y europea. Señala que el estatus de “patrimonio” quedará en riesgo por la planta de carbón. No obstante, tanto el gobierno keniano como buena parte de la población y los analistas económicos admiten que la planta energética urge para que se desarrolle la región, para llevar mil mega watts de energía al país y para generar miles de empleos. ¿Debe Kenia continuar con el

proyecto que favorece económicamente a su población o debe hacer caso a la Unesco y cancelarlo?

Estas decisiones afectan a países desarrollados también. El Reino Unido ha recibido severas advertencias de que Liverpool podría perder la etiqueta de “patrimonio” si se llevan a cabo los desarrollos inmobiliarios que el gobierno local ha autorizado (y que cambiarían la fisonomía del puerto). A su vez, Alemania ya experimentó un caso, cuando en 2009 la Unesco eliminó del patrimonio a la ciudad de Dresden por construir un moderno puente.

En México la vaquita marina se ha posicionado como una especie de osito de peluche acuático. Su aparente sonrisa amigable la hace parecer adorable. No obstante, que la Unesco proponga que el Golfo de California sea etiquetado “en riesgo” por su posible extinción parece una exageración. Lo que es un hecho es que las 244 islas, islotes, y áreas costeras, con sus cientos de especies endémicas siguen ahí.

Incluso uno podría argumentar que quizá en estos años se extinguió otra especie de algún animal minúsculo. Pero nadie se enteró. No obstante, la vaquita hizo que la gente de la Unesco amenace a México.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA