

Fecha 20.06.2017	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

CAPITANES

Urgidos por Dinero

"Cubrir necesidades de corto plazo". Esa es la justificación que utilizan muchos gobiernos locales para informar a la Secretaría de Hacienda que lleva **José Antonio Meade**, sobre créditos bancarios contratados.

Uno de los más recientes fue el de **Héctor Astudillo Flores**, Gobernador de Guerrero. El 16 de mayo de 2017 avisó a Hacienda que contrató un crédito por 2 mil 950 millones de pesos con Interacciones, banco que dirige **Carlos Rojo**. Se trata de un financiamiento que debe pagarse en 12 meses.

También es el caso de **Jaime Rodríguez Calderón**, Gobernador de Nuevo León, que pidió al mismo banco y con las mismas condiciones 2 mil 500 millones de pesos el 12 de mayo.

Y **Graco Ramírez**, Gobernador de Morelos, que pidió el 19 de abril un crédito a Scotiabank que dirige **Enrique Zorrilla**, por mil 130 millones de pesos, pagadero a 12 meses, también para cubrir necesidades de corto plazo.

Como esos, hay muchos ejemplos recientes de gobernadores y municipales que están contratando financiamiento.

Ojalá las necesidades de corto plazo sean servicios públicos y no otros gastos.

Sigue Pelea

En un round más en la Confederación Nacional de Cámaras de Comercio (Concanaco), donde todavía despacha **Enrique Solana**, se evidenció la ausencia de un árbitro que ponga claridad sobre lo que pasa al interior de esa cúpula empresarial.

Ayer, **Juan Carlos Pérez Góngora**, representante de la fracción disidente, Nueva Visión, pidió a la Secretaría de Economía su intervención para que se destituya a Solana de su cargo y se convoque a una Asamblea General para designar a su sucesor.

Cabe recordar que las elecciones fueron impugnadas por Pérez Góngora a través de un amparo, por-

que se le negó el registro para contender y acusó a Solana de intentar imponer a un presidente de unidad. Eso sin contar que sobre el actual presidente pesan denuncias por el presunto mal uso de recursos aportados por el Instituto Nacional del Emprendedor.

El 31 de marzo pasado venció el plazo para que se llevara a cabo la elección, sin embargo, la Secretaría de Economía de **Ildelfonso Guajardo** ya ha concedido dos prórrogas para el proceso, sin que haya un pronunciamiento oficial al respecto. Mientras, Solana continúa en el cargo.

Por su parte, este líder empresarial argumentó que Economía no puede intervenir por respeto a la independencia de actuación de

las cámaras.

Sale Ocaranza...

Entre otros cambios organizacionales, ayer se anunció que tras casi 11 años al frente de la vocería de Walmart de México y Centroamérica, **Antonio Ocaranza Fernández** saldrá de la cadena minorista más grande del País el 31 de agosto próximo.

Ocaranza tuvo que salir al quite más de una vez en momentos realmente difíciles para Walmart de México.

El momento más riesgoso sucedió en abril de 2012, cuando una investigación de The New York Times reveló que la compañía habría pagado sobornos a autoridades locales en diversas enti-



Fecha 20.06.2017	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

dades de México con el fin de acelerar la expansión de sus tiendas por todo el territorio nacional.

El cierre, desabasto y ataque contra tiendas de Walmart apenas el año pasado, a causa de bloqueos magisteriales y más recientemente, por las turbas enardecidas por el gasolinazo, fueron otros momentos complicados para el vocero de la empresa.

Y frente a todo, el directivo fue la cara.

En algo debió influir el trabajo de Ocaranza estos años, ya que Walmart es considerada en el lugar número 12 entre las empresas más admirada de México, según el índice Merco (Monitoreo Empresarial de Re-

putación Corporativa).

Según se informó, se dedicará a la consultoría privada. Los trastes los deja en manos de **Gabriela Buenrostro**.

Refuerzo en Agon

Agon, la firma de consultoría en competencia y regulación que encabeza **Eduardo Pérez Motta**, acaba de hacer un fichaje para ocupar el cargo de economista en jefe.

Se trata de **Ernesto Estrada González**, un experto de larga estancia precisamente en la que fuera Comisión Federal de Competencia (que de Cofeco luego mutó en Cofece), donde pasó por tres direc-

ciones, la de Regulación Internacional, la de Estudios Económicos y la de Mercados Regulados.

Hasta febrero pasado, Estrada había sido por cuatro años, Comisionado en el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT). Es decir que al menos en los últimos tres lustros, este doctor en economía por la Universidad de Chicago, ha hecho suyos los temas de competencia y regulación.

Ahora, desde la trincherera privada, se enrola en el mercado de la consultoría legal y económica, echando mano de sus experiencia en telecomunicaciones, energía, transporte y servicios financieros.

capitanes@reforma.com



CARLOS BREMER GUTIÉRREZ...

Este activo capitán lleva el mando de Grupo Financiero Value, cuya casa de bolsa es el principal negocio y por la que obtuvo un resultado neto de 575 millones de pesos en el primer trimestre de 2017, el más alto del sector. Tiene 5 mil 347 cuentas de inversión y 133 empleados.

Fecha 20.06.2017	Sección Negocios	Página 2
----------------------------	----------------------------	--------------------



OEA pierde ante Venezuela

- Sería un golpe de Estado
- Goldman Sachs el caso más sonado

Ayer a las 2 de la tarde, el ambiente en la reunión de la OEA era de júbilo pues parecía que los países -que sólo conocemos en la primera ronda de la Concacaf- votarían a favor de que Venezuela cesara la violencia, que respetara los derechos humanos, la separación de poderes y reconsiderara convocar a la Asamblea Nacional Constituyente, **pero durante la reunión de Cancilleres los de Bolivia, San Vicente y Nicaragua dieron al traste con las expectativas.**

Vale la pena destacar que el tema venezolano no es menor pues y como me lo advirtió **el ex presidente Andrés Pastrana de Colombia**, en entrevista me aseguró que el próximo 30 de julio podría consumarse **un golpe de Estado en Venezuela por parte del actual régimen al acabar con la democracia mediante la nueva Asamblea a que llamó Asamblea Narco-para-constituyente.** Por su parte, el canciller **Luis Videgaray**, desde su llegada a la SRE, **ha sido muy enfático en que el gobierno de Nicolás Maduro debe de parar la represión, soltar a los presos políticos (cerca de 400) y suspender la Asamblea.**

El problema de Venezuela básicamente tiene 2 dimensiones, **una económica y so-**

cial por el colapso del modelo Chávez-Maduro, la cual conlleva a una catástrofe humanitaria; **y la otra política**, al decidir cancelar la democracia.

Los números hablan por sí solos, de acuerdo con la Encuesta de Condiciones de Vida, realizada por la principales universidades venezolanas, se calcula que la pobreza de ingresos cerró en 82% en 2016. Siendo más específica, se calcula que en promedio **cada venezolano, por la falta de alimentos para comprar, ha perdido 10 kilos. Bimbo**, siendo 1 de las 2 empresas mexicanas que aún están en dicho País, sólo tiene abierta una planta de las 2 con las que cuentan y en abril sólo pudo trabajar 3 días.

Gracias a la falta de medicinas, la variación de la mortalidad materna del 2015 a 2016 fue del 65% y la de los niños en ese mismo año fue del 30%.

La caída del PIB del 2014 a la fecha suma ya 26%. Según el Banco Central Venezolano (BCV), dejó de publicar el índice de escasez en abril de 2014, después de **8 meses consecutivos registrando valores promedio por encima de 20%.**

En 2015, la inflación en Venezuela fue 180.9%: la más alta del mundo. Aunque el BCV no ha publicado información oficial para 2016,

según fuentes extraoficiales, fue de 274%. **En alimentos se calcula una inflación de 1,000%** en un año.

Según el Reporte de Competitividad Global 2016-2017, **Venezuela tiene el peor marco institucional del mundo**, ocupando la posición 138 entre 138 países. [WEF].

Al menos 74 personas han perdido la vida (promedio de 27 años) durante los 77 días de protestas encabezadas por los jóvenes.

Por cierto, Venezuela presentó su salida formal pero no ha pagado sus adeudos con la organización eh y casualmente fue la **comitiva más numerosa acreditada en esta Asamblea, superando a la de EUA**; ¡qué bueno que son los que se van!

Siguiendo con las incongruencias como no mencionar a todo **Wall Street**, pues aunque la operación de compra de la deuda venezolana por parte de **Goldman Sachs por 800 mdd, dinero que ayuda ha sostener a Maduro**, ha sido la más criticada por ser la más reciente y visible, TODOS los traders lo han hecho, con decirles que es **la deuda que más ha crecido en valor en el año en números más-menos de 30 a 65 centavos de dólar.** Por cierto, **Circo** (refinerías y gasolineras) parece que ter-



Continúa en siguiente hoja

Fecha 20.06.2017	Sección Negocios	Página 2
----------------------------	----------------------------	--------------------

minará en manos de Rusia.

Sabía usted qué? El oficial mayor de Gobernación investiga qué le conviene más a Osorio Chong si Sedesol o el PRI.

TWITTER@LUMENDOZ

Fecha 20.06.2017	Sección Política	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

DINERO

► Loret de Mola, entre los espías ► Sube el gas...
decían que iba a bajar ► Ya es legal producir marihuana

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Nadie podría afirmar que Carlos Loret de Mola es un crítico del gobierno; si así fuera, no sería conductor de un programa de noticias de Televisa. Lo dijo hace muchos años *El Tigre Azcárraga*: son soldados del presidente (en turno). Causa extrañeza que figure en la lista de los auténticamente críticos que han sido espías por el gobierno, al lado de Carmen Aristegui. Una explicación podría ser que la paranoia de Los Pinos ha escalado a un nivel tan intenso que también interfieren las comunicaciones de los amigos. ¿A qué le teme el gobierno de Peña Nieto? Seguramente tiene sobrada información de que la sociedad mexicana está agobiada y harta. No de ahora, sino de mucho tiempo atrás, sólo que el agobio y el hartazgo han alcanzado un nivel nunca visto y asusta al régimen actual un desbordamiento social. Pero no lo va a contener espionando a un grupo de periodistas y líderes sociales. Necesitaba hacer un cambio de rumbo, pero dejó pasar el momento, ya es tarde, se avizora el fin del sexenio. Debería controlar un tantito su paranoia. Al final de cuentas tiene como aliada la infinita abnegación del pueblo mexicano. Su respuesta al *New York Times* puede inscribirse en la sección de humor negro: “Se hace un llamado a quienes pudieran haber sido víctimas de las acciones descritas en su artículo, a que presenten su denuncia ante la Procuraduría General de la República, a fin de que se puedan realizar las investigaciones correspondientes”. Si los recientes asesinatos de dos compañeros corresponsales de *La Jornada* –Miroslava Breach Velducea y Javier Valdez Cárdenas– no han sido esclarecidos, ¿qué esperanzas hay de que una denuncia sobre espionaje corra mejor suerte?

GAS SUBE MÁS

El porcentaje de los hogares mexicanos que usan gas LP para cocinar alcanza la cifra de 75.7; le sigue el gas natural, con 7.3, y la leña se utiliza en 15.6 por ciento.

Se suponía que con la liberación de los precios, resultado de la reforma energética, veríamos bajar el costo del gas LP. Sin embargo, hay regiones de la República donde se ha incrementado hasta en 30 por ciento a partir de enero de este año. El principal proveedor continúa siendo Pemex. Para que los precios bajaran haría falta una liberación real, pero no es posible por falta de infraestructura para su distribución.

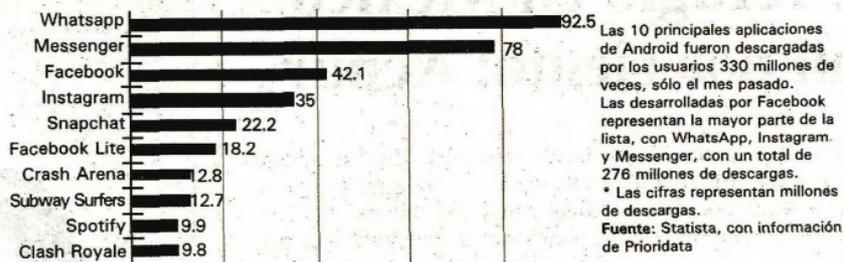
Además, no hay interesados en invertir en gasoductos por el problema de los huachicoleros; van a seguir utilizando los de Petróleos Mexicanos. De acuerdo con cifras de la Comisión Reguladora de Energía (CRE), en mayo el precio promedio del gas LP se ubicó en 15.99 pesos el kilo. De enero a abril, las ciudades que más han sufrido el alza son: Tijuana y Mexicali, Baja California; Monclova y Torreón, Coahuila; Ciudad Juárez, Chihuahua; Huatabampo y Hermosillo, Sonora, y Matamoros, con un incremento promedio de 30 por ciento.

YA ES LEGAL PRODUCIR MARIJUANA

A partir de este mes de junio quedó legalizada la producción de marihuana en México. Recientemente fue publicada en el *Diario Oficial de la Federación* una adición al artículo 198 del Código Penal Federal para quedar como sigue: “La siembra, cultivo o cosecha de plantas de marihuana no será punible cuando estas actividades se lleven a cabo con fines médicos y científicos en los términos y condiciones de la autorización que para el efecto emita el Ejecutivo Federal”. ¿Cuánto van a costar las citadas autorizaciones? Parece que hallaron una vía corta para legalizar el negocio y tal vez en el futuro los *narcos* serán vistos como médicos o científicos.



Las aplicaciones que apoyan el crecimiento explosivo de Internet



OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: LA RUBIA DE CATEGORÍA

Si de preferencia de color de la piel se trata, hasta en los mercados populares los vendedores te dicen güerita o güerito para que voltees a verlos. Claro está, se trata de vender. Pero la solución la tenemos nosotros mismos: no consumamos nada que enfatice en el color de la piel como arumento mercadotécnico, como hace muchos años nos repetía incesantemente la publicidad de una cerveza, la cual se promocionaba como "la rubia de categoría".

Felipe Rang /Ciudad de México
(vía Facebook)

R: Tampoco caigamos en el otro extremo. Porque estaríamos discriminando a güeritas y güeritos.



El gobierno de @EPN espía a los periodistas exclusivamente cuando están vivos. Una vez que los asesinan, dejan de investigar.

Patricio @patriciomonero

Ese es el negocio, la publicidad. Y va a arruinar Paseo de la Reforma visualmente.

#MetrobúsL7

Fernando Villareal @fvpuga_fernando

Hola, nos gastamos 80 millones de dólares para espionar a periodistas y le recortamos el 23 por ciento de presupuesto al Conacyt.

Sergio A. A. @biyectedPrays

MÉXICO SA

► Gobierno espía a periodistas

► ¿“No es el peor momento”? ► EPN: ¿libertad de expresión?

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Justo cuando *The New York Times* informa y denuncia en su portada que el gobierno de Enrique Peña Nieto espía a comunicadores y activistas –por medio de Pegasus, tecnología supuestamente destinada al “combate del crimen organizado”–, Roberto Campa, subsecretario de Derechos Humanos de la Secretaría de Gobernación, sale a decir a los medios que el actual “no es el peor momento para los periodistas en México”, porque, afirma, “desde la administración de Vicente Fox subió la violencia contra el gremio”.

Algunos supondrán que es una “lamentable coincidencia” (la denuncia del rotativo estadounidense y la declaración del funcionario), pero en los hechos la afirmación del citado personaje sólo confirma –por si alguien tuviera dudas– que como parte del abultadísimo inventario de asuntos que al gobierno peñanietista ni de lejos le interesan se cuenta la seguridad de periodistas, defensores de los derechos humanos y activistas anticorrupción, y, desde luego, el respeto a sus garantías constitucionales.

Dice Campa que el actual “no es el peor momento en México” (*El Universal*) para periodistas y activistas, con todo y que el gobierno federal abiertamente incumple con el mecanismo de *protección* –que lo mantiene sin recursos presupuestales, o con el mínimo necesario para pagar la nómina– para ambos destinatarios y nada hace para procurar justicia, pero, eso sí, se esmera y está más que entretenido espionando a unos y otros –incluyendo a los hijos de comunicadores,

menores de edad, por cierto–, gastando elevadísimas cantidades –todas provenientes de los impuestos pagados, entre otros, por periodistas y activistas– y fingiendo demencia a la hora de investigar el creciente número de asesinatos y encarcelar a los responsables materiales e intelectuales. Y en esa misma tesitura se mueven los gobiernos estatales.

El mensaje de Campa es claro: si el actual –con cerca de 40 colegas asesinados (más un sinnúmero de agresiones) sólo en el transcurso del gobierno peñanietista– “no es el peor momento en México” para periodistas y activistas de los derechos humanos, entonces ¿vienen peores? No cabe duda de que la levedad e irresponsabilidad con las que EPN y sus muchachos abordan este tipo de situaciones es verdaderamente escalofriante. La negación sistemática y el cinismo como políticas públicas, y en todos los ámbitos los resultados están a la vista.

No puede dejarse a un lado el reciente discurso del inquilino de Los Pinos, en el sentido de que –con el espionaje a toda velocidad– “mi gobierno es, y seguirá siendo, respetuoso de la libertad de expresión y de la pluralidad de voces que se expresan en los medios de comunicación... El ejercicio libre del periodismo es una condición indispensable en toda sociedad democrática... La libertad de expresión es lo importante”. ¿En serio?

Y lo dijo en una ceremonia del Consejo de la Comunicación, es decir, del organismo patronal que utilizó todo su poder económico y político –que no es poco, con el siempre pío Lorenzo Servitje a la cabeza, benefactor de los Legionarios de Cristo– para, por ejemplo, silenciar las denun-

cias en contra de los curas pederastas, con Marcial Maciel a la cabeza (otra historia es si los entonces comunicadores censurados y boicoteados decidieron posteriormente trabajar para los mismos que los censuraron).

Entonces, resulta que el gobierno peñanietista, oficial y legalmente responsable de garantizar los derechos individuales de los mexicanos, actúa como delincuencia organizada al violarlos y negarlos. Peña Nieto está obligado a explicar de qué se trata todo esto, pero hasta el cierre de esta entrega de Los Pinos no había salido una sola palabra, un murmullo, para intentar dar una versión medianamente atendible –algo por demás infructuoso de cualquier suerte– sobre el espionaje a comunicadores y activistas. ¿Lo dejará pasar? Lo más probable, como todo lo demás.

En vía de mientras, *La Jornada* reseñó así la información del citado rotativo estadounidense: “Periodistas y activistas mexicanos han sido espionados por medio de un programa israelí adquirido por el gobierno que se infiltra en los teléfonos inteligentes, según una investigación que publica hoy el diario *The New York Times*. Entre los blancos del programa se encuentran abogados

que investigan la desaparición de los 43 estudiantes de Ayotzinapa, un economista que ayudó a redactar un proyecto de ley anticorrupción, dos de los periodistas más influyentes de México y una estadounidense que representa a víctimas de abusos sexuales cometidos por la policía.

“El programa en cuestión es Pegasus, software fabricado por el grupo israelí NSA



Fecha 20.06.2017	Sección Economía	Página 20
----------------------------	----------------------------	---------------------

Group, que lo vende a los gobiernos para investigar al crimen organizado y terroristas. De acuerdo con el diario, que examinó decenas de mensajes con apoyo de especialistas, ha sido usado para vigilar, entre otros, a la periodista Carmen Aristegui y a Juan Pardinas, director general del Instituto Mexicano para la Competitividad, impulsor de una ley anticorrupción.

“El diario indicó que no hay pruebas definitivas de que el gobierno esté detrás del espionaje, pero indicó, de acuerdo con ciberexpertos, que hay pocas dudas de que el gobierno mexicano o algún grupo corrupto interno están involucrados. El software se apropia

de información de los teléfonos inteligentes y permite incluso grabar conversaciones y filmar a través del propio dispositivo, una vez que logra que la persona afectada dé click a un enlace engañoso. Los intentos para realizar *hacks* fueron muy personalizados: llegaron a los objetivos por medio de mensajes diseñados para inspirar pánico y conseguir un acceso rápido a los teléfonos celulares, dice la investigación.

“En el caso de Carmen Aristegui, un operador se hizo pasar por la embajada de Estados Unidos en México y le imploró darle click en un enlace para resolver un supuesto problema con su visa. Tam-

bién el hijo adolescente de Aristegui recibió mensajes de texto engañosos, mientras la esposa de Pardinas recibió un mensaje en el que le ofrecían pruebas de que su marido tenía un amorío para tratar de hacerle abrir un enlace. Entre los supuestos espías está también el periodista Carlos Loret de Mola.”

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Por lo que se ve en la reunión de la Organización de Estados Americanos en Cancún, queda claro cómo el gobierno de Enrique Peña Nieto negocia con el de Donald Trump: el aprendiz Luis Videgaray, de tapete de los gringos, siguiendo instrucciones.

D.R. cfvmexico_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

SE DEPRECIA EL PESO



El peso mexicano se deprecia ayer por un ajuste después de alcanzar en la jornada previa su mejor nivel desde mayo de 2016. La bolsa local perdió 0.53 por ciento. En ventanillas de Citibanamex el billete verde se vendió en 18.30 pesos y se compró en 17.50. El dólar libre avanzó cinco centavos y se colocó hasta en 18.32 en bancos de la capital del país

■ Foto Jesús Villaseca

NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS | Bárbara Anderson

barbara.anderson@milenio.com → Twitter: @ba_anderson



Grupo Posadas: rápido y furioso

Hace seis años que **José Carlos Azcárraga** tomó la riendas de Grupo Posadas, la mayor cadena hotelera de México. En aquel momento los coletazos de la caída de Mexicana de Aviación eran un lastre que afectaba a los hoteles, el negocio familiar por décadas. Una de las primeras medidas que tomó fue reestructurar su deuda, vender ladrillos (y enfocarse en operar más que en construir) y dejar mercados en el exterior que no eran sinérgicos, como Brasil y Argentina. Ahora solo 25 por ciento de sus 154 hoteles son propios.

En un momento del *boom* en el turismo en México y con 46 hoteles firmados (y por abrir en los siguientes 18 meses), ahora el panorama cambió y su plan para 2020 es una meta agresiva: pasar de 154 a 300 hoteles. En otras palabras, en tres años Posadas pasará de 25 mil llaves (o cuartos) a 43 mil.

En algunos de ellos, los más estratégicos, Posadas participa hasta con 12 por ciento, “porque nos gusta estar en los zapatos de las personas a las que les vendemos el servicio; nosotros entendemos mejor que nadie a quien invierte en un hotel”, me explica el ejecutivo.

Otro impulso lo recibieron de los Fibra (fideicomisos de inversión en bienes raíces). “Ha sido un instrumento muy importante y se complementa muy bien con nosotros. Estamos con tres de los mayores Fibra del país y hoy 50 por ciento de nuestros hoteles, los que son de terceros, son de alguno de estos

inversionistas institucionales”, agrega.

Desde 2014 Posadas registra un crecimiento sostenido de 30 por ciento anual; “el mercado del turismo tanto local como internacional está muy bien. No sé si muchas industrias pueden decir lo mismo”, afirma.

Y también este crecimiento los ha impulsado a asomarse nuevamente fronteras afuera, pero ya no tan lejos como antes. “Hace unos meses decidimos incursionar en otros mercados donde creemos que haya muchas sinergias, como es el Caribe no mexicano”, agrega **Azcárraga** al referirse a próximas inversiones en Cuba y República Dominicana.

Pero Posadas no solo quiere crecer mucho, sino rápido: el turismo es un sector donde también está cada vez más presente la nueva “economía colaborativa” (con Airbnb, por ejemplo) y la firma mexicana dará pelea con experiencias y velocidad.

“Para los nuevos segmentos de clientes (*millennials* y nuevo lujo) lanzaremos este año dos nuevas marcas, donde nos adaptaremos a estos nichos, ofreciendo más experiencias locales”, agrega **Azcárraga**. La capacidad de reacción también cambia: hasta ahora desarrollar todo el concepto de un nuevo hotel demandaba en promedio unos dos años en Posadas y ahora la empresa cierra cada nueva marca en un tiempo récord de cuatro meses.

Sí, rápido y furioso, pero también con el *know how* que ninguna otra cadena tiene del mercado local. M



Fecha 20.06.2017	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------



Inicia EU desregulación financiera

La semana pasada, el secretario del Tesoro de Estados Unidos, **Steven Mnuchin**, presentó a **Donald Trump** su propuesta para desregular el sistema financiero, con una serie de medidas que implicarán suavizar la Ley Dodd Frank, que entró en vigor tras la crisis del subprime de 2008.

A diferencia de la propuesta fiscal que aún no ha sido detallada por **Mnuchin**, este reporte sí es muy amplio sobre el sector financiero y las más de 90 medidas de desregulación, que buscan —dice el Departamento del Tesoro— reducir los costos crediticios, incluidos los hipotecarios y las pymes.

Mnuchin asegura que la liquidez del mercado se ha visto afectada por la regulación Dodd-Frank y recomienda también modificar la Ley Volcker, que impide a los grandes bancos participar en fondos de cobertura y derivados.

Lo que pretenden **Mnuchin** y, desde luego, **Trump** es que, con una mayor desregulación, se incremente el crédito para un mayor fortalecimiento de la economía.

Entre las medidas terminará el concepto de *too big to fail* y no se recurrirá a fondos públicos para evitar el quebranto de grandes bancos.

BANCOS MEDIANOS, FUERA DE BASILEA 3

Entre las propuestas de **Mnuchin** está una mayor desregulación de los bancos e intermediarios pequeños y regionales, a grado tal que bancos regionales estarán exentos de cumplir con los requisitos de capitalización de Basilea III y se facilitaría su acceso, hoy restringido, al mercado de hipotecas secundario.

Propone también limitar a la institución equivalente a la Condusef de México, la Consumer Financial Protection Bureau (CFPB, pos sus siglas en inglés), que nació precisamente a raíz de la Dodd-Frank. De hecho, el debilitamiento del CFPB inició con la ley Financial Choice, que fue ya aprobada en la Cámara de Diputados, lo que, desde luego, mereció una aprobación por parte de **Mnuchin**, quien está convencido de que el sistema financiero fun-



Continúa en siguiente hoja

Página 1 de 2
\$ 35308.00
Tam: 364 cm2

Fecha 20.06.2017	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------

cionara mejor con menor desregulación.

La autoridad máxima supervisora del sector financiero en Estados Unidos será ahora el Financial Stability Oversight Council, que preside **Mnuchin**, lo que le restará fuerza a la Reserva Federal.

¿Y MÉXICO?

La mayoría de las medidas que propone **Mnuchin** no necesitan la aprobación del Congreso y se da por hecho que el Senado aprobará la Financial Choice también.

Otro de los objetivos que busca **Mnuchin** es atraer inversión extranjera en el sistema bancario de Estados Unidos, y la interrogante es si en el corto plazo esta desregulación bancaria en nuestro principal socio comercial se traducirá en una desintermediación en México y en pérdida de competitividad de los bancos mexicanos, porque, desde luego, seguirán con la estricta regulación de capital y liquidez de Basilea y sujetos a la supervisión de la SCHP, la CNBV, el Banxico y la Condusef.

UN ÉXITO RONDA 2.1

Diez de los 15 bloques licitados en aguas someras de la Ronda 2.1 se colocaron, por lo que se puede hablar, nuevamente, de un éxito, por los resultados arriba de lo esperado por analistas y por la transparencia que ya es característica de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, que encabeza **Juan Carlos Zepeda**.

Interesante que de los diez bloques en las cuencas del sureste se colocaron nueve, mientras que la de Veracruz se

declaró desierta, al igual que tres de Misantla-Tampico.

En total participaron 20 empresas y se asignaron los diez contratos a 12 empresas. La licitación se realizó bajo la modalidad de producción compartida, con un porcentaje promedio de participación de 57.29%, que también es un buen resultado, ya que, considerando la carga tributaria, el Estado recibirá, en promedio, 77.4% de las utilidades de los proyectos, que puede incrementarse a 83.9% si suben los precios del crudo o se descubre más petróleo de lo previsto.

Otra buena noticia es que la inversión esperada es mayor a los ocho mil 200 millones de dólares.

PEMEX GANÓ 2 BLOQUES

El único bloque que se asignó en Misantla lo ganó Pemex Exploración y Producción, junto con la alemana Deutsche Erdoel AG. Pemex, además, ganó el bloque 8 en la Cuenca del Sureste con la colombiana Ecopetrol.

Como en las otras licitaciones, hay empresas de diversos países que resultaron ganadoras. Ecopetrol también ganó el bloque 6 con Carigali; mientras que la italiana Eni se llevó tres bloques: siete con la británica Capricorn y la mexicana Citla; el 10 y el 14 también con Citla, que es la gran ganadora, porque también se llevó el 9 con Capricorn.

El sector financiero de EU tendrá como máxima autoridad supervisora al Financial Stability Oversight Council, que preside Steven Mnuchin.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



CELEBRA BECTON DICKINSON 60 AÑOS AQUÍ, VENDRÁ FORLENZA, PRONTO OTRA LÍNEA DE NEGOCIO Y TLCAN CRUCIAL

ALBERTO AGUILAR

**Amén de COFECE, SHCP pesquisa aparte en mercado de bonos y operadores en la mira; PEMEX espera ventana para oferta; Ronda 2 paso más; Agustín Torres al CMN*



L IGUAL QUE otras compañías del ámbito de dispositivos médicos, también la estadounidense Becton Dickinson (BD) se muestra muy atenta a lo que pueda venir del TLCAN.

Y es que con 6 plantas en México –3 en Cuatitlán y las otras en Nogales, Tijuana y SLP– y 9 mil 500 empleados, el 80% de su producción se exporta a Europa, EU e inclusive Asia.

Hace unos días esta firma que data de 1897 y que preside **Vincent Forlenza** participó en Washington en una reunión ex profeso que encabezó el embajador **Gerónimo Gutiérrez**.

Se convino con otras firmas en que el esfuerzo debe orientarse a reforzar un rubro muy conectado y con cadenas productivas sólidas. En todo caso el foco debe estar en fortalecer las reglas de

origen.

Pero más allá de lo que suceda con el TLCAN, fíjese que BD va a estar pronto de manteles largos al celebrar sus primeros 60 años en México.

Para tal efecto se prevé un convivio al que vendrá el propio Forlenza. La idea es invitar a **José Narro**, titular de SALUD, **Ildefonso Guajardo** de ECONOMÍA, **Mikel Arriola** del IMSS, **José Reyes Baeza** del ISSSTE, **Julio Sánchez y Tépoz** de COFEPRIS, entre otros.

BD de hecho tiene una presencia todavía más añeja, puesto que llegó en 1931 asociado con la firma mexicana Mapad de **Mario Padilla** en la producción de jeringas de vidrio.

Ya en los 60's saltó a los plastificados con la emblemática marca Plastipack que produce en su complejo de Cuatitlán. Continúa en siguiente hoja



Fecha 20.06.2017	Sección Mercados	Página pp-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

Ahí posee también la estructura de manufactura más grande del mundo

en jeringas pre-
rellenables, al igual
que placas de medio de
cultivo.

En Nogales produce
catéteres, en SLP agujas
y en Tijuana sets para
bombas de infusión,
ligada a su última
compra global que fue
CareFusion en 2015.

Hoy esta compañía
es comandada aquí por
el ejecutivo mexicano
Juan Pablo Solís

Rosendo de 43 años y una trayectoria de casi dos décadas en esa firma.

Su negocio en los últimos 5 años ha crecido a ritmos de doble dígito en función de las enormes necesidades de salud que hay y no obstante el bajo gasto porcentual en ese rubro del 6% del PIB, cuando en EU o Europa se está en 17% o 20%.

En general para BD con una facturación de 11 mil millones de dólares, 45 mil empleados y presencia en 90 países, AL es la segunda región donde más crece.

Ahora mismo la compañía con sede en New Jersey está por cerrar quizá en agosto otra adquisición global, en este caso CR Bard que posee un portafolio complementario y que agregaría ingresos por 4 mil millones de dólares.

Con esa compra BD se colocará de lleno entre las 3 compañías más grandes de dispositivos médicos del orbe, junto con Medtronic de

Fernando Oliveros y J&J a cargo de **Rosana Padilla**.

La misma seguramente determinará las inversiones futuras aquí, luego del programa de 200 millones de dólares que completó en 2015 para apuntalarse tecnológicamente.

Más allá de lo anterior una línea de negocios que ya prepara esta firma con más de 10 mil SKUs y que estaría lista a finales del año, es lo que se relaciona con el control de administración de medicamentos (MMS) para que con un *software* ex profeso se garantice en los pacientes las dosis

adecuadas en hospitales.

Así que celebración aparte, BD va por más.

HACE UN MES COFECE de **Alejandra Palacios** informó de una investigación que afecta a algunos bancos, por indicios de colusión para manipular tasas en detrimento del gobierno federal en lo que es el mercado de deuda. El quebranto podría ser millonario, dados los montos que se manejan ahí. Sin embargo le platico que la propia SHCP de **José Antonio Meade** ya también realiza una investigación propia. Según esto habría ciertos elementos de irregularidades de los equipos operativos, más que de convenios institucionales. El tema es muy delicado y habrá que dar tiempo al tiempo.

LE ADELANTABA DE la presencia de **José Antonio González Anaya** en NY. Hoy también estará por ahí junto con **Juan Pablo Newman** director financiero de la petrolera. Se va a continuar con la promoción de la oferta de papel que deberá concretarse quizá esta semana. Los tiempos dependerán de que se presente la mejor ventana. La operación andará entre mil 800 y 2 mil 200 millones de dólares.

AYER SE DIO otro paso en la reforma energética, en la primera convocatoria de la Ronda 2 por SENER de **Pedro Joaquín Coldwell** y la CNH a cargo de **Juan Carlos Zepeda**. Se colocaron 10 de los 15 campos licitados a 12 empresas agrupadas. De éstas, 4 serán nuevos actores en el negocio petrolero del país y participarán en proyectos de aguas someras que arrancarán en 2022. Destacaron la italiana ENI de **Claudio Descalzi**, que en asociación ganó 3 campos y PEMEX de **José Antonio González Anaya** con otros 2 en alianza con la alemana DEA Deutsche Erdoel y la colombiana Ecopetrol. Así que un paso más.

LE PLATICABA QUE Agustín Torres

Página 2 3
de

Continúa en siguiente hoja

Ibarrola dejará este mes la dirección de CANACINE. Ahora mismo se busca su reemplazo. Con 4 años en el timón de esa cámara y un excelente desempeño, resulta que se va a incorporar a la operación del Consejo Mexicano de Negocios (CMN) que preside **Alejandro Ramírez**, o sea refuerzo de lujo.



VINCENT
FORLENZA

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
@AGUILAR_DD

BECTON
DICKINSON
TIENE UNA
FACTURACIÓN
DE 11,000 MDD

UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

ESSITY NACIÓ Y VA POR LOS VIEJOS MEXICANOS

Esta corporación tiene una influencia enorme en el país, con marcas de productos como Saba, Regio, Tork y Tena



CARLOS MOTA

L

a semana pasada tuvo lugar un suceso de gran relevancia en la industria de productos de higiene personal: se materializó el nacimiento de una nueva compañía global, con amplísima presencia en México, llamada **Essity** y que a partir del jueves cotiza en la bolsa Nasdaq de Estocolmo.

Esta corporación tiene una influencia enorme en México con marcas de productos como Saba –toallas femeninas–; Regio –papel higiénico–; Tork –sistemas para el secado de manos–; y Tena –productos de incontinencia para adultos–; entre muchas otras.

Essity es la derivación de lo que conocíamos como **SCA**, una empresa sueca con décadas de historia que decidió dividirse en dos, creando a la poderosa Essity como una corporación que dedicará su estrategia a crear productos para el consumidor y con una muy ágil capacidad de innovación. Esta empresa compite directamente contra **Kimberly Clark**, famosa por Kleenex; y contra Ontex, la empresa belga que produce la popular marca de pañales Chicolastic.

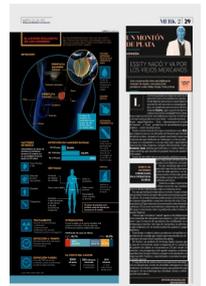
Essity ha decidido iniciar una batalla global por un pedazo importante del mercado de productos de higiene y de salud.

Es una estrategia que se separa de lo que hacía antes para volverla más agresiva. La empresa estima el mercado global de ambas categorías en 112 mil millones de Euros.

América Latina representa el 10 por ciento de esa cantidad, pero es de las regiones que más crecimiento tiene.

En una presentación ejecutiva reciente, Essity señaló seis grandes tendencias que enfocarán su estrategia a partir de ahora: (1) envejecimiento poblacional; (2) incremento del ingreso disponible y mayores niveles de vida; (3) ur-

Continúa en siguiente hoja





Fecha 20.06.2017	Sección Mercados	Página 29
----------------------------	----------------------------	---------------------

banización; (4) prevalencia incremental de enfermedades crónicas; (5) acceso incremental a sistemas de salud; y (6) mayor conciencia entre la población sobre temas de salud e higiene.

Nótese que el término “salud” aparece decididamente en la estrategia de esta poderosa empresa. ¿Qué significa esto? Que la mezcla de productos irá cambiando en el tiempo para insertar otro tipo de categorías en adición a lo que solíamos ver en toallas sanitarias, pañales y papel higiénico.

Esta firma venderá ahora productos ortopédicos y productos de vendaje que están experimentando un crecimiento elevado entre la población adulta.

De hecho, un análisis de Seeking Alpha reporta que la tasa de crecimiento anual compuesta de la categoría de pañales de adulto se encuentra en 5.6 por ciento. Es enorme, y su perspectiva solo puede mejorar conforme la población envejece (Essity compró recientemente a la

empresa BSN Medical, especializada en productos para el adulto mayor).

El significado de todos estos movimientos estratégicos es mayúsculo: Essity ha decidido anticiparse a una tendencia inevitable: productos para una población que envejece. En su estrategia hay claridad, visión y sofisticación innovadora.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA

**ESSITY HA
DECIDIDO
EMPRENDER
UNA ESTRATEGIA
GLOBAL**