

# CAPITANES

## Aprobaciones Exprés

Muy apuradas estuvieron dos importantes aprobaciones en materia energética que palomeó la semana pasada la Comisión Reguladora de Energía (CRE), que preside **Guillermo García Alcocer**.

La primera correspondió a las modificaciones a la NOM-016, que entre varios temas amplía el volumen máximo de etanol hasta 10 por ciento como oxigenante de gasolinas.

Apenas el lunes 12 de junio se publicó el proyecto en la Comisión Federal de Mejora Regulatoria (Cofemer) y tres días después ya había sido planchado por el Pleno.

Recuerde que la vez anterior que se modificó esta norma la discusión fue larga, aunque la CRE asegura que consultó a varios sectores involucrados desde antes de

presentar el anteproyecto.

La otra que salió rapidito fue la liberalización del precio de venta de primera mano de gas natural, la cual al día siguiente de la aprobación en el Pleno se publicó en el Diario Oficial de la Federación.

Así que desde hoy este precio máximo ya no existe, y tanto Pemex como los importadores pueden fijar el propio, esto con la idea de incentivar la producción del energético, que la verdad urge.

La historia no ha sido la misma con las temporadas abiertas para la apertura en ductos y terminales de almacenamiento de Pemex, pues en la primera, para Baja California y Sonora, se retrasó y la del noreste no se ve para cuándo esté lista.

## Defensa a la Mexicana

La Oficina del Representante Comercial de Estados Unidos (USTR), que lleva **Robert Lighthizer**, llamó a consultas sobre la modernización del TLC de América del Norte.

El proceso de consulta cerró el 12 de junio y se recibieron más de mil comentarios de industriales, representantes de organizaciones y ciudadanos sin afiliación, pero también mexicanos se manifestaron al respecto.

La ANIERM envió una carta, firmada por **Jorge Canavati**, delegado en EU, que habla sobre los 17 puntos que esta organización considera cruciales a negociar, entre los que se encuentran facilitación aduanera, obstáculos al comercio de servicios y comercio electrónico.

También se manifestó la American Chamber capítulo México, que encabeza **Mónica Flores**, con una misiva de la que se destaca que, en el tema laboral, estandarizar salarios representaría un riesgo para la competitividad.

Finalmente, el IMCO presentó a nombre de **Manuel Molano** una serie de sugerencias, además de solicitar formalmente que se le otorgue espacio para testificar ante el Congreso de EU, ya que éste sostendrá audiencias los últimos días de junio para escuchar en persona razones a favor y en contra.

Habrà que ver si se consideran las propuestas de los mexicanos.

## De Estreno

El gigante de las bebidas es-

pirituosas Diageo, que en México lleva **Erik Seiersen**, está estrenando marcas en el mercado mexicano.

Se trata de Smirnoff XI Spicy Tamarind, el clásico vodka de la compañía, pero que ahora tendrá una mezcla de tamarindo. El producto se estrenó en la Feria de San Marcos y hoy ya se distribuye en Aguascalientes, Colima, Guanajuato y Jalisco.

Por el momento, en Ciudad de México sólo se puede encontrar en la cadena de restaurantes Fisher's, pero antes de que cierre el año deberá estar presente en todo el País.

Además, en breve introducirá la marca de licor Romana Sambvca, una mezcla a base de anís, moras e ingredientes secretos del Mediterráneo. Para el mercado mexicano se prevé comercializar dos variantes de la



Fecha <b>19.06.2017</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

marca: Romana Sambvca clara y Romana Sambvca Black.

Así, Diageo quiere ampliar su presencia en licores, segmento en el que sólo participa con el tradicional Bailey's.

¿Se le antojó?

## Nombramientos Renovables

El Consejo Latinoamericano y del Caribe de Energías Renovables (LAC-CORE, por sus siglas en inglés) está estrenando líderes.

Recién se anunció el nombramiento de **Luis Aguirre-Torres** y **Jorge Barrigh** como presidentes de este Consejo, tras el retiro de **John Paul Moscarella**, quien presidió la organización desde 2014.

Aguirre-Torres se unió a LAC-CORE en 2016 y actualmente es CEO de GreenMomentum Inc., una firma de inteligencia de mercado con sede en la Ciudad de México enfocada a la industria de tecnologías limpias en América Latina.

Barrigh se unió a LAC-CORE como miembro de la Junta Directiva en 2015, y actualmente está involucrado en asesoría de alto nivel para el financiamiento de energías renovables.

LAC-CORE, establecida en 2008, es una organización dedicada a llevar energía renovable y eficiencia energética a América Latina y el Caribe a través de soluciones que mejoren la seguridad energética y el desarrollo económico.

[capitanes@reforma.com](mailto:capitanes@reforma.com)



**JUAN MANUEL DELGADO...**

Lidera la petrolera alemana DEA Deutsche Erdoel AG en México que viene con todo para la Ronda 2.1 que se concursa hoy, al participar en lo individual y asociado con Diavaz y Pemex. Busca expandir sus operaciones en América tomando México como plataforma, encabezada por el ex director de Schlumberger.

## DINERO

- » Un país donde se discrimina a los no güeritos
- » Las explosiones en las refinerías » Coyoacán: una tristeza

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**T**elevisa, desde hace muchos años, prefirió contratar como modelos para sus telenovelas y anuncios a personas güeritas y de ojos azules... no obstante que la mayoría de su público no corresponde a ese tipo. Es una forma nada sutil de discriminación. Y Conapred, la entidad que tiene a su cargo combatirla, sólo es un costoso aparato burocrático. De acuerdo con los resultados del primer Módulo de Movilidad Social Intergeneracional, levantado por el Inegi, las personas de piel clara tienen mayores oportunidades educativas y laborales que las de piel oscura; los prietitos, pues. El instituto hizo una encuesta entre personas de entre 25 y 64 años en 2016, en 32 mil 481 hogares. El objetivo: conocer cómo y qué ha determinado los cambios en la situación económica de ese segmento de la población. Cuando se cuestionó al entrevistado sobre la mejoría en su situación económica, 52 por ciento que se autocalificó como de piel clara, dijo que su situación ha mejorado; mientras 48 por ciento de los que se autocalificaron como de piel oscura, reveló menores mejorías en su situación económica. Todavía peor: en personas de piel oscura, el Inegi observó un mayor rezago educativo (28.8 por ciento), mientras las personas con tonalidades de piel más clara tienen porcentajes más altos en educación media superior y superior, con porcentajes que van de 29.3 por ciento a 44.4 puntos. Desde luego, el color de la piel no tiene nada que ver con la inteligencia. Por ejemplo, Vicente Fox tiene la piel clara y ya ven.

### EXPLOSIONES

**La gente de Pemex** no saben administrar y tampoco vender. Los incendios fatales en dos refinerías en los cuatro meses pasados han ocurrido en un mal momento. Tim Samples, analista de energía en la Universidad de Georgia, dice que la oferta de Pemex en su búsqueda de socios, "ya era una tarea difícil", debido a la condición de las plantas envejecidas. "Tiene que resultar aún más difícil, cuando a la refinería que le estás tratando de hallar un socio, se quema". El fuego estalló en la refinería de Salina Cruz, la más grande de Pemex, el miércoles, re-

surgió el jueves y fue extinguido el viernes. Al menos un trabajador murió en el incendio, que mantuvo cerrada la planta con capacidad de 330 mil barriles de crudo diario por dos días. Ese incidente llega después de una explosión a mediados de marzo en la planta en Salamanca, que mató a ocho. La petrolera estatal estima que los problemas de mantenimiento e ineficiencias han traído pérdidas anuales en sus refinerías por cerca de 100 mil millones de pesos, que se suman a los casi 100 mil millones de pesos de deuda. Las seis refinerías de Pemex operan a sólo alrededor de 60 por ciento de la capacidad, procesaron 948 mil barriles diarios de crudo en el primer trimestre.

### MÁS NEGOCIOS

**En paralelo a los comentarios** de que el jefe de Gobierno, Miguel Ángel Mancera, dejará su cargo los próximos días para buscar una oportunidad entre los futuros contendientes por la Presidencia de la República, se conocen nuevos negocios cobijados por su administración. El Paseo de la Reforma cambiaría su fisonomía no sólo con la línea 7 del Metrobús (la paró un juez federal), sino también con centenares de anuncios. La empresa que hará el negocio sería Medios de Publicidad, cuyos representantes son Pedro Corrales González y Olivier François Ranty. La historia es así: la cuestionada Seduvi emitió a su favor el 15 de julio de 2016 un "dictamen técnico positivo condicionado" para gestionar la publicidad de la línea de transporte. Y este año el no menos cuestionado Guillermo Calderón, director del Metrobus, asignó el "permiso administrativo temporal revocable" (PATR) para la comercialización, instalación y exhibición de 898 espacios de publicidad a lo largo de todo el corredor. Según esto, el contrato dejará a Medios de Publicidad ganancias por 11 millones 570 mil pesos anuales durante un periodo de 10 años. Es decir, más de 110 millones de pesos. Eso es sacarse la lotería.

### OMBUDSMAN SOCIAL

#### ASUNTO: COYOACÁN, UNA TRISTEZA

**No es posible** que sigan permitiendo en Coyoacán que los dueños de comercios



Fecha <b>19.06.2017</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

abusen y se apropien de camellones y banquetas; el jefe delegacional (José Valentín Maldonado, PRD) se la pasa dando permisos a dueños de restaurantes y de negocios para apropiarse de banquetas y camellones.

Lilia Martínez/Ciudad de México (vía Facebook)

**R:** El próximo año habrá elecciones, tenlo presente.



**TWITERATTI**

**A veces sufro** pensando que mi trabajo no se valora lo suficiente, luego pienso en el que hizo el suelo de la Capilla Sixtina y se me pasa.

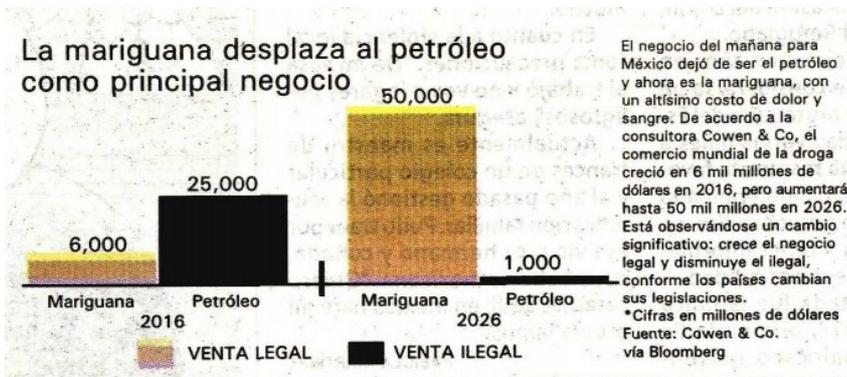
Bitter sin Gluten @bitterconhielo

**Aceptarse, la cirugía plástica de los pobres.**

Alma @razon\_aqui

**Advierte Fox que detendrá a AMLO.** Por eso les digo que aguas con el consumo de la marihuana.

@PrometeoNuclear



galvanochoa@gmail.com • Twitter: @galvanochoa • Facebook: galvanochoa • Foro: <http://elforomexico.com/encuestas/>

## MÉXICO SA

### Deuda asfixia al erario

#### Intereses, a paso veloz Ningunean la Constitución

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**L**a Constitución establece que “ningún empréstito podrá celebrarse sino para la ejecución de obras que directamente produzcan un incremento en los ingresos públicos”, y para ello el Congreso, entre otras, tiene la facultad de aprobar la deuda solicitada por el Ejecutivo, pero también la responsabilidad de sancionar el incumplimiento del ordenamiento legal en la materia.

**Sin embargo, ninguna** de las partes involucradas (Ejecutivo y Legislativo) en el voluminoso cuan creciente endeudamiento público ha acatado el mandato constitucional (sin más, lo que se endeuda el primero lo *legaliza* el segundo, en un mero procedimiento político-burocrático), y a estas alturas tal débito roza 10 billones de pesos sin que, a cambio, “produzca un incremento” en los ingresos del Estado mexicano y mucho menos beneficios a los ciudadanos que, sin ser invitados, son lo que pagan por el festín.

**Por el contrario**, día a día se reduce la capacidad de pago del erario nacional —no sin antes sacrificar presupuestalmente a los sectores productivos y/o al desarrollo social—, a la par que a paso veloz crece el nivel de endeudamiento (en lo que va del nuevo siglo se ha multiplicado por cinco). El sempiternamente violado mandato constitucional detalla que el Congreso también está facultado para aprobar deuda “con propósitos de regulación monetaria, (y) las operaciones de refinanciamiento o reestructura de deuda que deberán realizarse bajo las mejores condiciones de mercado”.

**Pero el Congreso nada** ha hecho para detenerla o cuando menos exigir al Ejecutivo resultados positivos como los que fija la Constitución. Por el contrario, año tras año avala la propuesta presidencial en materia de endeudamiento y la *legaliza* a la hora de aprobar el Presupuesto de Egresos de la Federación, mientras la economía *crece*, cuando bien va, a un ritmo anual promedio de 2 por ciento, desde

hace tres décadas y media.

**Sirva lo anterior** para contextualizar la información publicada el pasado jueves por *La Jornada* (Roberto González Amador): “La deuda contratada por el gobierno federal mediante la emisión de bonos en el mercado financiero local llegó a un nuevo máximo histórico este mes, mostró información oficial. Cada día transcurrido desde el inicio de la administración (peñanietista), en diciembre de 2012, el endeudamiento del gobierno en bonos de deuda colocados en el mercado local ha crecido a un ritmo promedio de mil 194 millones de pesos, según datos del Banco de México.

**“El costo para** el gobierno federal de financiar esos pasivos comienza a ser mayor, respecto de años previos, no sólo por el incremento en el monto. También influye el alza en la tasa de interés, cuya evolución está determinada por la tasa de referencia del Banco de México, la cual ha sido elevada en 3.75 puntos porcentuales, a 6.75 por ciento, desde diciembre de 2015. Hasta el 5 de junio pasado, la inversión extranjera en bonos de deuda gubernamental llegó a 2 billones 150 mil 789.20 millones de pesos. Fue una cantidad superior en 45 mil 492.4 millones de pesos a la reportada en diciembre de 2016 y mayor en un billón 660 mil 494.39 millones de pesos a la registrada al inicio del actual gobierno.”

**Espeluznante. De inmediato** surge la duda: ¿dónde quedó el obligado —constitucionalmente hablando— “incremento en los ingresos públicos” y dónde el Congreso, encargado de autorizar el endeudamiento y vigilar el *sano* resultado de la política de deuda? Las cifras citadas en la información de *La Jornada* corresponden sólo al gobierno federal, pero en la versión más amplia el endeudamiento total del sector público federal (sin considerar deuda de estados y municipios) el monto crece hasta rozar 10 billones de pesos, contra alrededor de 2 billones al inicio de la administración de *mister* chaquetas Vicente Fox, en diciembre de 2000.



Fecha <b>19.06.2017</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>23</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

**Si se considera** el crecimiento de la deuda total del sector público, entonces en lo que va de la administración peñanietista su saldo se ha incrementado alrededor de 4 billones de pesos, mientras el ritmo de *crecimiento* económico se mantiene estancado (2 por ciento anual como promedio, si bien va). Terrorífico, sin duda, pero el panorama empeora cuando se conoce que en igual lapso de las arcas nacionales han salido cerca de 2.8 billones de pesos para el pago de intereses de la misma deuda.

**Lo anterior equivale** a un ritmo diario de 2 mil 740 millones de pesos de deuda adicional, a la par que el pago de intereses —también cada 24 horas—: mil 920 millones, más *comisiones* y *gastos*. Ello quiere decir que por cada peso de *nueva deuda* el sector público federal paga alrededor de 78 centavos por intereses, y a ese ritmo el precipicio está a la vuelta de la esquina. Y esa relación crece año tras año, siempre favorable al pago de intereses.

**De hecho, de acuerdo** con los informes periódicos de la Secretaría de Hacienda, sólo en el primer trimestre de 2017 el ingreso presupuestal creció 6.9 por ciento, al tiempo que el costo financiero de la deuda del sector público (con el pago de intereses en primerísimo lugar) aumentó 44 por ciento real en términos anualizados, al pasar de 66 mil 100 millones de pesos en ese lapso de 2016 a 100 mil 200 millones entre enero y marzo de 2017, y contando.

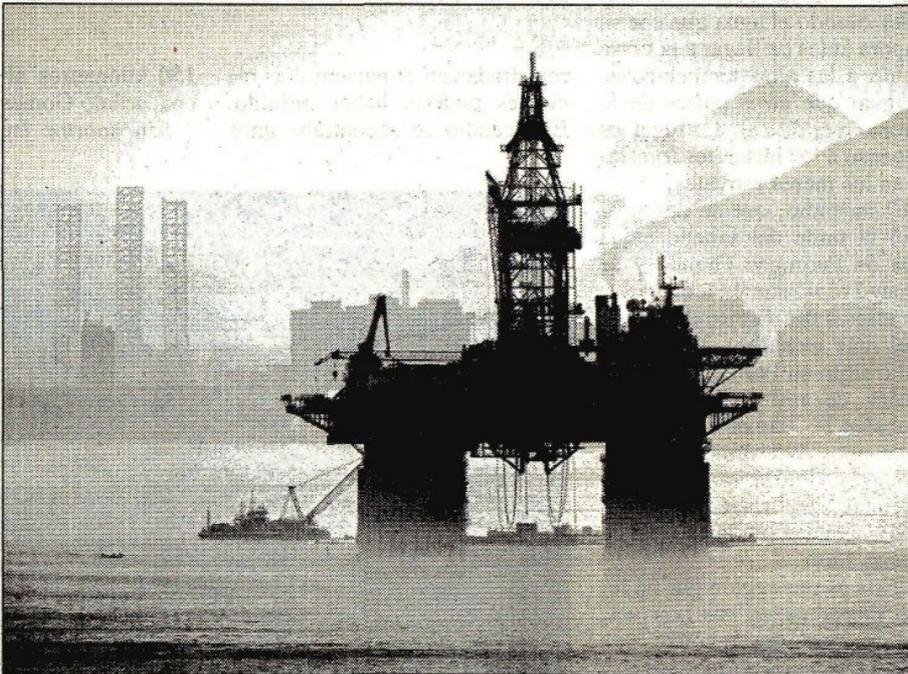
**Para dar idea** de qué se trata y para qué sirve una cantidad de esa proporción, vale referir que el último monto citado equivale a uno de los recortes presupuestales a Petróleos Mexicanos, o, si se prefiere, resulta similar a tres veces el presupuesto 2017 aprobado para la UNAM, o 45 veces el destinado al Centro de Investigación y de Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional.

**Es la historia** de siempre y la complicidad de siempre. El Ejecutivo ordena, el Congreso acata, agacha la cabeza y estira la mano; el primero arrasa, el segundo cobra y los mexicanos pagan por el desastre de una deuda nueva deuda que se suma a la inmediata anterior y a la *vieja*, en una interminable cuan expoliadora historia, en la que complicidad y corrupción —de todos los partidos políticos y administraciones gubernamentales— van de la mano y siempre aparecen como protagonistas.

### **LAS REBANADAS DEL PASTEL**

**Cierto es que** “la justicia tardía no es justicia”, pero en este sentido las presuntas autoridades mexicanas no sólo fingen permanente demencia y se especializan en “congelar los tiempos”, sino acumulan una eternidad de violación a los derechos humanos y casos *sin resolver* que bien constituyen la enciclopedia de la ignominia.

## **ENCUENTRAN LA MAYOR RESERVA DE CRUDO DE LAPTEV**



La principal petrolera de Rusia, Rosneft, anunció ayer que encontró la mayor reserva de crudo en el Mar de Laptev, en el Ártico, hito en la búsqueda global de hidrocarburos en una región inhóspita, a pesar de las sanciones de Occidente. La firma y sus socios planean invertir 8 mil 400 millones de dólares en el desarrollo de la industria de energía mar adentro en los próximos cinco años. Con información de Reuters y Xinhua ■ Foto Afp

D.R. cfvmexico\_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

Fecha <b>19.06.2017</b>	Sección <b>Opinión</b>	Página <b>2</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------

**NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS**

**BÁRBARA ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com ➤ Twitter: @ba\_anderson



## Antes de abrir el TLCAN, Argentina nos envía 25 mil toneladas de trigo

**M**uchos anuncios tienen más *mensaje* que acción. Lo sabe el presidente Trump, aún empeñado en levantar el muro en la frontera. Más que una barrera física –casi imposible de concretar por razones geográficas, de infraestructura y de presupuesto–, sabemos que representa una declaración de hostilidad.

Y si de *mensajes* se trata, creo que tampoco es suave el que dará en dos meses el sector agroindustrial local con la llegada al país del primer embarque de 25 mil toneladas de trigo panificable que compraron diferentes productores en Argentina, justo cuando comienza la renegociación del TLCAN.

“Esto es el resultado de la gira que hicimos a Argentina y Brasil buscando proveeduría de cuatro granos: maíz amarillo, soya, arroz y trigo panificable”, explica Raúl Urteaga Trani, coordinador general de Asuntos Internacionales de la Sagarpa y quién no solo participa de

estas giras, sino que estará en las mesas de trabajo de la renegociación del tratado.

De Argentina se espera que este envío salga desde el puerto de Rosario, pero aún no está confirmado a qué terminal marítima local llegaría. Están en la lista Progreso, Altamira y Veracruz.

“La operación la hace directamente la Cámara Nacional de la Industria Molinera de Trigo de México y los vendedores son varios

productores privados de Argentina”, refiere el funcionario. El negocio además no es menor: México importa cada año 4.5 millones de toneladas de este tipo de grano en particular.

La demora en el despacho de esta compra no se debe a temas logísticos, sino a cuestiones sanitarias: permisos, certificaciones y alineación del Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (Senasa) de Argentina, su par local, el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (Senasica).

“Si bien esta es una negociación entre empresas, no de Sagarpa, sí le puedo adelantar que los precios del trigo argentino son muy competitivos versus los de EU, además nos conviene por la estacionalidad de sus cosechas que es a la inversa que las de EU y Canadá”, abunda Urteaga, “lo que también ayuda es el costo por barco”. Hace unas semanas, el secretario José A. Calzada había calculado que este costo representaba apenas 1 por ciento del valor total de la carga. Según un artículo publicado en *FT Mercados* por Gustavo Stok hace algunas semanas, el costo de enviar una tonelada de granos desde EU a México es de 16 dólares, mientras que desde Argentina es de 30 dólares.

“Sin duda este primer embarque es una gran señal de México a EU y es una gran oportunidad para que fortalezcamos nuestros canales de comunicación política, económica y de integración con Sudamérica”, agrega el funcionario de la Sagarpa. **M**



Fecha <b>19.06.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## Coparmex impulsa Consejo Fiscal Independiente

*Hacienda teme que se politice el manejo de las finanzas públicas, tal como el déficit fiscal.*

**E**l presidente de la Coparmex, **Gustavo de Hoyos**, se sumó a la iniciativa que impulsa el Centro de Estudios del Sector Privado, CEESP, para la creación de un Consejo Fiscal Independiente que permita un mayor blindaje de las finanzas públicas.

De acuerdo con **Gustavo de Hoyos**, se enviará al Congreso una propuesta para que se modifique la ley y se pueda crear el Consejo Fiscal Independiente. Sin embargo, el Consejo Fiscal tiene muy pocas posibilidades de ser aprobado en el próximo periodo ordinario por la férrea oposición del secretario de Hacienda, **José Antonio Meade**.

El secretario de Hacienda ha dicho en varias ocasiones que no es necesario tener en México un sistema fiscal independiente, porque sería redundante a la Ley de Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria; la revisión por parte del FMI y la OCDE; así como de los propios mercados en la evolución de la deuda pública.

En opinión de **Meade**, el gran riesgo de la creación de un Consejo Independiente, cuyos miembros serían aprobados por el Senado, es que se politice el manejo de las finanzas públicas en temas tan delicados como el déficit fiscal, que es clave en la estabilidad económica.

Y en efecto, mientras al frente de la SHCP esté alguien tan sensato como **José Antonio Meade**, un Consejo Fiscal sería redundante o innecesario. El problema es que en el caso de que llegue un populista al poder en 2018, o en cualquier otra elección presidencial, sí sería un blindaje importante —y así lo reconoce el FMI y los organismos internacionales— el contar con un Consejo Fiscal Independiente.

Lo que buscan el CEESP, el CCE y la Coparmex no es enfrentarse con **Pepe Meade** o ponerle piedritas en el camino, sino realmente blindar las finanzas públicas, ante la even-



Fecha <b>19.06.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

tualidad de que **López Obrador** gane las elecciones en 2018.

### **GRUPO VIZ, AVANZA DEMANDA VS. ORACLE**

**Jesús Vizcarra**, presidente de Grupo Viz, logró un importante fallo a favor en la demanda que presentó la empresa en contra de Oracle

México por diversos problemas y fallas en el sistema Oracle EBS que contrató Viz en 2010, pero nunca funcionó en forma adecuada.

El fallo en segunda instancia, condena a Oracle a la rescisión de los contratos, la devolución de 4.8 millones de dólares que pagó Viz por el EBS, más el pago de daños, perjuicios y costos judiciales que en total llegarían a cinco millones de dólares.

### **PRINCIPAL, PREFIRIÓ PAGAR**

El Premio Naranja Dulce de la semana es para Afore Principal, que dirige **Ramón Pando**, porque es la única que prefirió no ampararse y pagar la multa que le fijó la Cofece por 75.5 millones de pesos por colusión para retrasar traslados de trabajadores.

La más contenta con la decisión de Principal es **Alejandra Palacios**, presidenta de la Cofece, porque es un reconocimiento de la resolución de la comisión contra la cual, al parecer, sí se ampararon las otras tres afores acusadas de colusión: XXI Banorte por un monto de 428 millones de pesos; Sura por 273.5 millones y Profuturo con 325 millones.

### **CRE, POLÉMICA POR NOM 016**

EL Premio Limón Agrio es para **Guillermo García Alcocer**, presidente de la Comisión Reguladora de Energía (CRE), por los cambios a la NOM 016 sobre calidad de petrolíferos que ha generado una gran polémica, porque en aras de agilizar la importación de gasolinas y diesel, se permitirá importar de Estados Unidos gasolinas con mayor porcentaje de etanol, que son más contaminantes, por lo que están prohibidas en la Ciudad de México, Monterrey y Guadalajara

**García Alcocer** reconoció que se modificó la NOM sin que estén concluidos los estudios que realiza el IMP sobre los efectos de emisiones de gasolinas con 10% de etanol en las zonas metropolitanas.

Entre los más molestos con la CRE por esta modificación están el Instituto Mexicano de la Competitividad, Imco y el Centro Mexicano de Derecho Ambiental, que critican a la CRE de haber autorizado las modificaciones a la NOM 016 con fines comerciales, y aunque se deja afuera a las tres grandes metrópolis del país, se afectará a otras ciudades y zonas que presentan problemas de calidad del aire y altos niveles de ozono.

En un comunicado suscrito también por GreenPeace, piden a la CRE y la Secretaría de Energía que cumplan con su obligación de garantizar una mejor calidad del aire.

**Meade ha dicho que no es necesario tener en México un sistema fiscal independiente, porque sería redundante a la ley hacendaria**



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN

# ION FINANCIERA POR DUPLICAR SU CARTERA HIPOTECARIA, TRAS 600 MDP DE CAPITAL Y BURSATILIZARÍA EN JULIO

ALBERTO AGUILAR

**\*BANCOMEXT no se colocará en BMV este sexenio, pero impulsará mayor uso del mercado; prepara PEMEX en NY oferta por 2 mil mdd; Torres dejará timón de CANACINE**



UNQUE LA CRISIS financiera de 2009 tuvo serios efectos en algunos intermediarios, en particular las sofomes, gradualmente ese segmento se ha recuperado y comienza a pisar más fuerte en el mercado.

Se puede decir además que se aprendió la lección, pues ahora los manejadores de las sofomes son más cuidadosos en que los plazos de su fondeo correspondan con la vigencia de los créditos.

Algunos hasta han logrado regresar a la **BMV** que lleva **José-Oriol Bosch** para colocar papel, lo que significa una buena noticia dadas las enormes necesidades crediticias insatisfechas de muchas familias que no son el foco de los miembros de la ABM que preside **Marcos Martínez**.

Un actor al que ya no le tocaron las apreturas de entonces, puesto que inició hace cuatro años, es **ION Financiera**.

Recién le adelantaba de la incorporación de **Carlos Lomelí Alonzo** como su nuevo timón, banquero con 26 años en Scotiabank y en donde terminó como la cabeza de banca de consumo.

Con un capital de 600 millones de pesos, **ION Financiera** es de las contadas sofomes que por voluntad propia es regulada por la CNBV de **Jaime González Aguadé**.

Su vocación es el crédito hipotecario, ámbito que este año pese a la complicada coyuntura no ha dejado de crecer.

Presidida por **José Shabot Cherem**, fundador en 2009 de la desarrolladora "Quiero Casa", digamos que la sofom fue un esfuerzo horizontal que poco a poco ha ganado presencia propia.

Otorga créditos individuales y también financiamientos puente para desarrolladores.

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>19.06.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>pp-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

Incluso maneja una valuadora y una autofinanciera.

Ahora mismo Shabot con el 38% del capital y un grupo de 51 socios, están en el proceso de duplicar el capital para responder a la demanda.

Se pretende que los 600 millones de pesos adicionales los aporten inversionistas cercanos al grupo.

ION Financiera ya también el año pasado utilizó el mercado para colocar el primer tramo por 150 millones de pesos de una emisión de 200 millones. Pronto ofertará el resto.

Fue calificada por HR Ratings de **Alberto Ramos** y **Aníbal Habeica** y Verum Capital de **Ignacio Núñez Anta**. También se está en el proceso con Fitch que lleva **Carlos Fiorillo**, en el contexto de bursatilizar cartera quizá en julio.

A la fecha esta sofom tiene una cartera de 2 mil millones de pesos, de la cual 70% son créditos puente y el resto individuales. La SHF de **Jesús Alberto Cano Vélez** es un gran aliado en su quehacer.

Por el momento ION Financiera va a concentrar todo su esfuerzo en 5 mercados que son CDMX, Edomex, Jalisco, Querétaro y Puebla.

Ya con Lomelí al frente, la meta es duplicar la cartera en el mediano plazo, puesto que para los próximos tres años se visualiza un ritmo de crecimiento de doble dígito. Este 2017 avanzará un 25%.

Más allá del complicado entorno político dada la sucesión en 2018, se estima que las necesidades en materia de vivienda se mantendrán ahí, lo que es una oportunidad.

En su caso en lo que es crédito individual su foco está en esos 17 millones de mexicanos que no están vinculados a una empresa, sino que son profesionistas independientes. La respuesta ha sido muy buena porque pagan bien. Su cartera vencida está en apenas 0.5%.

Así que ION Financiera como otras

sofomes van con todo para subsanar la precaria penetración financiera del país en el contexto de un déficit de unos 8.7 millones de viviendas.

\*\*\*

**MAS ALLA DE** los esfuerzos que le platicaba realiza la AMIB a cargo de **José Méndez Fabre** para eventualmente lograr que NAFIN de **Jacques Rogozinski** y BANCOMEXT se coloquen en bolsa, en el caso de esta última institución de fomento, le adelanto que un esfuerzo en tal sentido no se va a cristalizar por lo menos en el sexenio de **Enrique Peña Nieto**. Lo que sí ya se empuja por parte del banco que comanda **Francisco González Díaz**, es un plan para lograr que algunos de sus clientes observen la posibilidad de bursatilizar cartera o colocar papel en el mercado, amén de la opción tradicional del crédito. Al respecto se espera que pronto haya resultados.

\*\*\*

**Y SI DE** operaciones se trata, resulta que hoy estaría en NY **José Antonio González Anaya**, titular de PEMEX. El punto es finiquitar una colocación de papel que andará en unos 2 mil millones de dólares y que parece es inminente. Lo acompaña su director financiero **Juan Pablo Newman**, obvio al frente de todos los detalles. Apenas en febrero nuestra petrolera también ofertó bonos en Europa. Fue una operación por 4 mil 250 millones de euros.

\*\*\*

**RESULTA QUE PRONTO** habrá cambio de mando en la operación de la Cámara Nacional de la Industria Cinematográfica (CANACINE). Tras una muy buena gestión, **Agustín Torres Ibarrola** está por salir para buscar nuevos derroteros profesionales. Según esto lo hará a fin de mes y ahora mismo ya se busca a su sustituto. Los principales miembros de esa agrupación son Cinépolis que dirige **Alejandro Ramírez** y CINEMEX a cargo de **José Leonardo Martí**. Este es un rubro que significa un mercado de más de 14 mil millones de pesos. Crece cada año,

Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>19.06.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>pp-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

puesto que somos el cuarto país en venta de boletos. El número de salas se sitúa en alrededor de 6 mil 500.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX  
@AGUILAR\_DD

**LA VOCACIÓN DE  
ION FINANCIERA  
ES EL CRÉDITO  
HIPOTECARIO,  
UN NEGOCIO  
QUE NO DEJA  
DE CRECER**





## LA AMENAZA A SORIANA, LIVERPOOL, EL PALACIO DE HIERRÓ...

La empresa estadounidense Amazon anunció la adquisición de la cadena de tiendas de autoservicio Whole Foods

CARLOS MOTA

**E**

l viernes debió ser un día complejo para muchas empresas minoristas en el país. Decenas de llamadas debieron cruzarse entre miembros de consejos de administración de firmas como **Soriana**, **Liverpool**, **El Palacio de Hierro**, **Chedraui**, **Walmart de México** y **Centroamérica**.

La conversación típica iniciaría con un tono de sorpresa: “¿Ya viste?”; y del otro lado de la bocina, con carraspera, se escucharía: “sí, me acabo de enterar”.

El viernes la empresa estadounidense de comercio al detalle en línea, **Amazon**, anunció la adquisición de la cadena de tiendas de autoservicio **Whole Foods** por Dlls. \$13 mil 700 millones. ¿Qué significa esto? Que la mayor empresa de comercio por internet se embolsará a la empresa más icónica de supermercados con alto posicionamiento en productos orgánicos, naturales y para una nueva generación de consumidores preocupados por el ambiente.

Es una bomba. El paso que da **Jeff Bezos** es una señal clara a todo el mundo. Este podría ser el inicio de la reversa para las empresas que invirtieron millones en instalaciones físicas y en tiendas situadas en los lugares más céntricos y caros del mundo. Si en el futuro compraremos 80 por ciento de



**PODRÍA SER  
EL INICIO DE  
LA REVERSA  
PARA LAS  
EMPRESAS QUE  
INVIRTIERON EN  
INSTALACIONES  
FÍSICAS**

nuestros productos cotidianos –ropa, alimentos, bebidas– por internet, ¿para qué necesitaremos los centros comerciales? Y si ese futuro efectivamente se convierte en realidad, ¿cómo cambian las premisas de valoración para el modelo de negocios tradicional, donde los bienes raíces eran el ancla sobre la que descansaba toda la estrategia?

El gran reto de **Amazon** adquiriendo un supermercado tan emblemático es trasladar la experiencia de compra que la gente gustaba tener en el autoservicio y llevarla al mundo virtual. ¿Qué no es posible esto? ¡Vaya que es posible! La realidad virtual, la realidad aumentada, y los hologramas están a la vuelta de la esquina.

En unos años nuestro celular o tableta proyectarán productos como si fueran una pequeña maqueta, sobre la pantalla y tridimensionalmente. Eso nos permitirá ver el producto como si estuviéramos frente a él en el anaquel. Pero el anaquel, la tienda, y los pasillos refrigerados... serán innecesarios.

Por eso creo que el viernes debieron llamar intensamente los teléfonos de **Francisco Martín Bringas, Max David, Alberto Baillères, Alfredo Chedraui...** para convocar a una junta de urgencia y revisar la implicación, alcance y profundidad que tendrá la tecnología en sus fundamentos. “¿*Debemos continuar proyectando la apertura de tiendas?*; o *¿Y si mejor volcamos toda esa inversión en un gran equipo tecnológico que pueda emular en línea nuestra experiencia de décadas?*”, serían las preguntas pertinentes.

No hay industria que la digitalización no toque. Ni una sola. Pero la diferencia entre lo que vemos en el mundo desarrollado y México está sólo en la velocidad de respuesta.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM  
@SOYCARLOSMOTA