

Fecha <b>24.11.2017</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

# CAPITANES

## Checador de Precios

**L**a que está preparando el lanzamiento de una nueva aplicación en enero de 2018 es la Comisión Reguladora de Energía (CRE), pero ahora de gas LP.

Un año después de que se liberalizaran los precios, lo cual ocurrió a partir de este 2017, los consumidores van a tener esta herramienta, que se llamará Amigas, para poder revisar y comparar precios.

Si bien desde los primeros meses del año la CRE, que capitanea **Guillermo García Alcocer**, publica estas tarifas a través de su página de internet, no cabe duda que Amigas hará esta comparativa

más accesible.

Nos dicen que la primera fase permitirá identificar los precios por distribuidor y en una segunda ya se podrá ubicar los cercanos con GPS.

Ya veremos si tiene el éxito que ha mostrado la Gasoapp que sirve para lo mismo, pero para gasolinas y diesel.

Y sobre todo si abona a que haya una mayor competencia y con ello mejores precios para el consumidor, que al menos en el arranque del año, se enfrentó a fuertes aumentos en varios puntos del País.

## Termina Consulta

Este viernes termina la consulta que desde hace varias semanas inició S&P Dow Jones Índices, que elabora los indicadores de la Bolsa Mexicana de Valores, a cargo de **Jaime Ruiz Sacristán**.

Con ella se está definiendo la posibilidad de incluir a los Fideicomisos de Inversión Bienes Raíces (Fibras) en el índice de referencia, el S&P/BMV IPC.

Las opiniones de las casas de bolsa, principales usuarias de los índices del mercado local, marcan una clara tendencia a que

los Fibras formen parte del principal indicador de la BMV, ya que actualmente dicho sector muestra un crecimiento más acelerado que las 35 emisoras que forman parte del S&P/BMV IPC.

Recuerde que en 2016, cuando S&P Dow Jones Índices recién empezó a trabajar de la mano de la BMV, hubo una primera consulta con las casas de bolsa sobre el mismo tema y desde entonces había un marcado interés por el "sí".

En diciembre podremos saber si a partir de marzo de 2018, cuando se aplica el rebalanceo en el S&P/BMV IPC, las Fibras formarán o

## Otra de ICA

Fue en abril de 2015 cuando IBM de México, que lleva **Antonio Martín**, y Empresas ICA, de **Guadalupe Phillips**, firmaron un contrato por el que la primera aceptó prestar a la segunda 2.6 millones de dólares para financiar compras de software SAP y otros productos informáticos.

Se suponía que ICA iba a liquidar el préstamo en 36 mensualidades, pero en vuelta en la crisis que la ha llevado al concurso mer-



Fecha <b>24.11.2017</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

cantil, dejó de pagar en noviembre de 2015.

IBM demandó, pero en junio pasado, la jueza federal **Concepción Martín** absolvió a ICA, alegando que no estaban probadas las compras que supuestamente se hicieron con los fondos prestados por la demandante, que era al mismo tiempo la que intermediaba con proveedores como SAP.

La novedad es que el 25 de octubre, en sentencia de apelación, el Magistrado **Mamuel Suárez Fragoso** revocó la absolución y condenó a ICA a pagar los 2.6 millones de dólares, unos 50 millones de pesos, más intereses de uno por ciento

mensual que se estarán acumulando.

La mala noticia para IBM es que, ante el concurso mercantil de ICA, lo más que va a lograr es que la deuda en su favor sea incluida en la fila de acreedores comunes sin garantía.

### Tema Pendiente

En la renegociación del TLC de América del Norte, Canadá ha mencionado varias veces que está buscando una agenda progresiva e incluyente... pero aparentemente, hay un tema que se ha olvidado subir formalmente a la mesa.

Tanto el Primer Ministro **Justin Trudeau**, como **Chrystia Freeland**, Ministra de Relaciones Exteriores y Comercio canadiense, han mencionado que quieren que se convierta en un punto dentro del capitulado en el acuerdo es el respeto y reconocimiento a las comunidades indígenas de los tres países.

Pero, al menos hasta el cierre de la Quinta Ronda de negociación, que recién acabó en Ciudad de México esta semana, una propuesta formal para tratar este asunto no se ha presentado.

Ahora, podría parecer que este es un tema que será fácil de resolver y que

por eso Canadá está dejando el tema para el último, una vez que otras cuestiones más complicadas se hayan superado. Sin embargo, eso está lejos de la verdad.

En los tres países hay una gran cantidad de poblaciones originarias, y cada uno de los gobiernos maneja de manera muy diferente las respectivas políticas.

Si bien existen convenios globales que regulan la relación, y que los países norteamericanos suscriben, lograr la preten- sión canadiense de colocar a estos grupos como prioridad no será tarea sencilla.

capitanes@reforma.com



**ANTONIO ARRANZ...**

El capitán de DHL Express México incrementa hoy en 25 por ciento su flota de vehículos, que supera las 2 mil 500 unidades. Estima para este año un crecimiento de doble dígito en facturación. En el Gran Premio de México de Fórmula 1 transportó autos, motores, y neumáticos, entre otros.

Fecha <b>24.11.2017</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>32</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## MÉXICO SA

▶ Videgaray: no se hagan bolas

▶ Quita capucha; oculta mano ▶ Inflación: Carstens despistado

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

tan tan, según él.

**A**l ya clásico “no se hagan bolas” de Carlos Salinas de Gortari, ahora Enrique Peña Nieto suma su “andan bien despistados todos”, en referencia al *destape* de José Antonio Meade por cortesía de Luis Videgaray, quien por el arco del triunfo, un día sí y el siguiente también, se pasa a su presunto jefe con todo y protocolos.

Y si en enero de 1994 –con el alzamiento zapatista a flor de piel– el “innombrable” sentenció que “hay un solo candidato” (Luis Donald Colosio), a estas alturas el actual inquilino de Los Pinos asegura que “el PRI no elige a sus candidatos por aplausos y elogios” (sino por *dedazo*, le faltó aclarar).

El primero de los pronunciamientos referidos terminó en tragedia, con el asesinato de Colosio y el fortuito ascenso de Ernesto Zedillo; el segundo pinta para farsa, porque si alguien ha golpeado, jugado sucio e impulsado una grilla barata en contra de otros suspirantes *tricolores* al hueso mayor ese ha sido Luis Videgaray, con especial dedicación al ex gobernador de Hidalgo.

Ahora que, independientemente de lo anterior, José Antonio Meade (quien fue al estilista y ya se peina), si bien no tiene un pelo de tonto, carece de los inagotables atributos que el azucarado Videgaray le atribuye, siempre con la mira puesta en mantener la preeminencia que ha tenido en el sexenio peñanietista y con ganas de cobrarle la factura a su “amigo del ITAM” para conservar el mando real tras bambalinas. Entonces, como en el caso de la *Márgara* (si quiere llegar a alguna parte debe sacudirse al tal *Jelipe*), en el de Meade el mayor favor que él mismo puede hacerse es quitarse de encima a Videgaray.

Después de su empalagoso panegírico al todavía Secretario de Hacienda y las reacciones que ello generó, Luis Videgaray aseguró que no *destapó* a Meade y en un *tuit* sostuvo que “ayer tres secretarios impartieron conferencias en la cancillería, y a los tres los presenté con calidez, gratitud y reconocimiento a su talento y trayectoria. No hay que confundir eso con otra cosa. Las decisiones políticas se tomarán dónde deben tomarse”. Y

La parte medular del panegírico de Videgaray dice así: “bajo el liderazgo de José Antonio Meade, hoy el país tiene rumbo, estabilidad y claridad en las decisiones de política económica; lo conozco desde hace muchos años y puedo ser testigo fiel, no solamente de su inteligencia notable, de su extraordinaria preparación y experiencia, sobre todo de sus valores, siendo el más importante de todos la integridad y el patriotismo, que a final de cuentas es el amor a México en que cada una de sus responsabilidades de su larga trayectoria en el gobierno... Es el único mexicano, junto con Plutarco Elías Calles, en ocupar cuatro secretarías distintas en dos gobiernos diferentes, y que hoy conduce con inteligencia, disciplina, patriotismo y visión de Estado la política macroeconómica de México”. ¡Zas! (gracias por recordar el *Maximato*)

Entonces, ¿no es *destape*? ¿Quita la capucha y esconde la mano? ¿Qué trato habría dado, por ejemplo, al chino de Hidalgo, su enemigo sexenal, de quien sólo habla pestes, entre ellas, el “profundo rechazo” y “desagrado” que, según él, Osorio Chong provocó en el círculo íntimo del salvaje de la Casa Blanca?

Para llegar a la verdad, el diccionario de la lengua española nos echa una manita con las siguientes definiciones. Seleccionen la buena:

**Elogio:** alabanza de las cualidades y méritos de alguien o de algo.

**Panegírico:** en oratoria, discurso o sermón en alabanza de algo o de alguien; elogio enfático de algo o de alguien.

**Compañerismo:** vínculo que existe entre compañeros; armonía y buena correspondencia entre compañeros.

**Amistad:** afecto personal, puro y desinteresado, compartido con otra persona, que nace y se fortalece con el trato. Amancebamiento. Merced, favor. Afinidad, conexión entre cosas. Pacto amistoso entre dos o más personas. Deseo o gana de algo. Personas con las que se tiene amistad.

**Amor:** sentimiento intenso del ser humano que, partiendo de su propia insuficiencia, ne-

Continúa en siguiente hoja





Fecha <b>24.11.2017</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>32</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

cesita y busca el encuentro y unión con otro ser. Sentimiento hacia otra persona que naturalmente nos atrae y que, procurando reciprocidad en el deseo de unión, nos completa, alegra y da energía para convivir, comunicarnos y crear. Sentimiento de afecto, inclinación y entrega a alguien o algo. Tendencia a la unión sexual. Blandura, suavidad. Cuidar el jardín con amor. Persona amada. Para llevarle un don a sus amores. Esmero con que se trabaja una obra deleitándose en ella. Apetito sexual de los animales. Voluntad, consentimiento. Convenio o ajuste. Relaciones amorosas. Objeto de cariño especial para alguien. Expresiones de amor, caricias, requiebros.

**Destapar:** quitar la tapa o el tapón a algo. Descubrir lo que está oculto o cubierto. Dar a conocer el nombre del tapado (persona que tiene el apoyo de otra para ser promovida a un cargo). Dar a conocer habilidades, intenciones o sentimientos propios no manifestados antes.

**Futurismo:** actitud que se caracteriza por especular, sin base científica, sobre el futuro (...) Electoralismo.

**Oportunismo:** actitud que consiste en aprovechar al máximo las circunstancias que se ofrecen y sacar de ellas el mayor beneficio posible. Oportunismo político.

**Entonces, ¿cuál es la respuesta correcta?** Ustedes dirán.

**En vía de mientras,** el que se hizo bolas y se “despistó” fue Agustín Carstens, quien una vez más falló en su pronóstico inflacionario. A lo largo del año insistente fue su pronóstico en torno a la “inminente” reducción de precios para “retomar niveles normales” (más-menos 3 por ciento).

**Pero a escasos días** de su partida a Basilea, Suiza, el doctor Carstens fue notificado (cortesía del Inegi) que en la primera quincena de noviembre “el Índice Nacional de Precios al Consumidor registró un incre-

mento de 0.92 por ciento, alcanzando una tasa anual de 6.59 por ciento. En el mismo periodo de 2016 los datos fueron de 0.77 por ciento quincenal y de 3.29 por ciento, respectivamente.

**El propio Inegi** informó que en igual periodo el índice de precios de la canasta básica se incrementó 1.92 por ciento, con una tasa anual de 9.25 por ciento (cuatro veces más que en 2016). Y para 2018 el “aumento” a los salarios mínimos apenas libró 3.9 por ciento.

### **LAS REBANADAS DEL PASTEL**

**Brutal la estadística** a propósito del día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer: en México casi siete de cada 10 de ellas ha sufrido algún tipo de violencia. De 46.5 millones de mujeres de 15 años y más que hay en el país, más de 30 millones ha sufrido violencia –de cualquier tipo y agresor– alguna vez en su vida. ¿Y la autoridad?

### **PIERDE EL PESO Y LA BOLSA**



El peso se replegó ligeramente este jueves en una sesión de reducida liquidez por el cierre de los mercados financieros de Estados Unidos debido a un feriado, mientras que la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) terminó con pérdidas y cerró apenas por encima de 48 mil puntos, presionada por las acciones del gigante minero Grupo México. El peso retrocedió 0.1 por ciento, al cerrar en 18.66 frente a los 18.63 del día anterior, de acuerdo con datos del Banco de México. En ventanillas bancarias, la moneda mexicana perdió cinco centavos, al concluir en 18.95 respecto de los 18.90 del miércoles, de acuerdo con Citibanamex. La BMV bajó 0.13 por ciento y cerró con 48 mil 136.24 unidades. La imagen, billetes en Nueva York ■ Foto Ap

cfvmexico\_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

Fecha <b>24.11.2017</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

## DINERO

► Ya urge que se vaya Carstens ► Las pensiones subirán 6 por ciento ► Tapes, destapes y despistados

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**Y**a debe dejar Agustín Carstens el Banco de México y no exactamente porque la designación de su remplazo pudiera ser una de la claves que develen la identidad del personaje que resulte postulado por el PRI a la Presidencia de la República. Es que urge que alguien se haga cargo de la dirección del banco central porque según Carstens la situación económica va de mal en peor. La inflación se aceleró en la primera mitad de noviembre para alcanzar una insólita tasa interanual del 6.59 por ciento, por alzas en los precios de gas, electricidad, frutas y verduras, según reporta el Inegi. Cada día que pasa se ve más complicado que regrese al tres por ciento de hace un año. Por otro lado, el banco central tuvo que ajustar a la baja su pronóstico de crecimiento económico para este año. El peso sigue dando tumbos, arriba de 19 unidades por dólar, y la devaluación, desde el arranque del sexenio, se ubica en torno a 50 por ciento. En lo que ha tenido éxito Carstens es en lo que debió haber fracasado: el freno a los salarios. Es un opositor radical a que mejoren los ingresos de los trabajadores. Los ocho pesos 32 centavos que subirá el mínimo a partir del próximo mes no alcanzan ni para unos chicles, menos para un taco al pastor. Urge, pues, que alguien llegue a inyectarle oxígeno al Banco de México.

### PENSIONES

Nuestra sección ha recibido en el lenguaje digital de estos tiempos –*tuits, posts, whatsapps, gmails* y *yahoos*– una pregunta muy concreta de los pensionados y sus familias: ¿cuándo se van a actualizar sus pensiones, dado que habrá un aumento del salario mínimo a partir del primero de diciembre? Esta es la respuesta oficial de la Secretaría de Hacienda:

**Para pensionados del IMSS:** Las pensiones se incrementan conforme a la inflación (es

decir, no se rigen por el salario mínimo). Se estableció en la ley que la cuantía de las pensiones otorgadas al amparo de la legislación vigente será actualizada anualmente en el mes de febrero, conforme al índice nacional de precios al consumidor correspondiente al año calendario anterior. Esta disposición viene aplicándose desde el primero de febrero de 2002.

**Para pensionados del Isste:** En términos de lo establecido por la Ley del Seguro Social y la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado, el monto de las pensiones se incrementará anualmente en el mes de febrero conforme al índice nacional de precios al consumidor correspondiente al año calendario anterior. Esto es, la pensión se actualiza conforme a la inflación anual, tampoco se rige por el salario mínimo. Las pensiones a las que aplica dicho aumento son: incapacidad, invalidez y vida, cesantía en edad avanzada o vejez.

El incremento a las pensiones en 2017 fue de 3.36%. Pero la inflación actual permite adelantar que el aumento en 2018 podría ser hasta de 6 por ciento.

### LOS DESPISTADOS

“Andan bien despistados todos, el PRI no elige a sus candidatos por aplausos”, dijo Peña Nieto de visita en La Paz, Baja California Sur, y horas después el partido detalló a qué se refería. Lanzó su convocatoria para elegir hasta el próximo 18 de febrero a su candidato presidencial. Impuso filtros. Un requisito no será fácil de librar: los aspirantes deberán presentar “apoyos” o firmas de 25 por ciento de la estructura territorial, tres firmas de los sectores y organizaciones del *tricolor*, 25 por ciento de consejeros políticos o 10 por ciento del registro partidario, aproximadamente 650 mil firmas. O sea: la tienen tan difícil como los independientes.



Fecha <b>24.11.2017</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

**OMBUDSMAN SOCIAL**

**ASUNTO: SIN INE NO HAY IPAD**

El día de hoy (ayer) asistí a “canjear” el vale que nos otorgó la delegación Coyocacán por el programa Tabletas Electrónicas Gratuitas, y se negaron a darme la tableta porque no había entregado copia de mi INE, sino de mi cédula profesional (la cual es una identificación oficial). Alegué que en la convocatoria y recepción de documentos se especifica que quienes entregáramos otra identificación oficial que no fuese la del INE debíamos entregar comprobante de domicilio que correspondiera a la delegación, lo cual hice y a cambio me dieron el “vale” con su folio correspondiente. Ahora tengo un “vale” por una tableta electrónica, que no quieren cambiar con un criterio discrecional

sin sustento.

Gloria García

**R:** Elemental, estimada Gloria. La cédula profesional no sirve para votar.



Claramente. Yo no soy pro AMLO, pero tampoco la ciudad se volvió Venezuela cuando gobernó... Estaba mejor que ahora.

@esbadillo

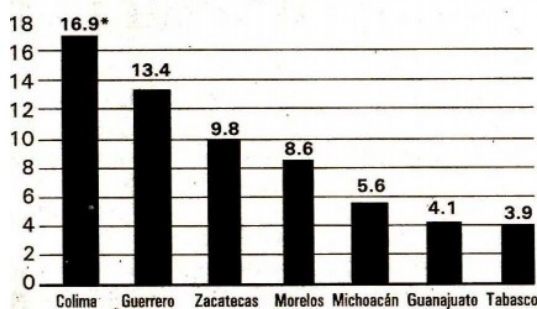
“El PRI es como la música de banda. Misógina y lleva un ritmo único. Siempre lo mismo”: Susana Zabaleta.

@MT\_enMexico

Mirar al celular en la mitad de una conversación es la versión moderna de bostezar.

@alexgudinom

**Es difícil para la mujer mexicana sobrevivir a homicidas y agresores**



Con motivo del Día internacional de la eliminación de la violencia contra la mujer, este 25 de noviembre, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) reveló que 43.9% de las mujeres ha enfrentado agresiones del esposo o pareja -actual o la última- a lo largo de su relación, y 53.1% sufrió violencia por parte de algún agresor distinto a la pareja. De los 46.5 millones de mujeres de 15 años y más que hay en el país, 66.1% (30.7 millones) ha enfrentado violencia de cualquier tipo y de cualquier agresor, alguna vez en su vida. La gráfica muestra las entidades que presentan las mayores tasas de homicidios en 2016  
\* Las cifras representan el número de homicidios por cada cien mil.  
FUENTE: Inegi

galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>



Fecha 24.11.2017	Sección Negocios	Página 38
---------------------	---------------------	--------------

NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS | Bárbara Anderson

barbara.anderson@milenio.com • Twitter: @ba\_anderson



## La otros intereses de Edelman en México

**E**l miércoles en la noche en el Museo Soumaya, **Richard Edelman** —presidente y CEO de la empresa de RP Daniel J. Edelman Holdings— organizó la segunda parte de su boda con la ejecutiva mexicana **Claudia González Romo**.

Ante 120 invitados (en su mayoría clientes locales de la agencia, periodistas y amigos cercanos) la pareja ratificó su compromiso, mismo que ya había sido sellado en septiembre en Nueva York por los rabinos **David Ingber** y **Robert Summers**, además del famoso reverendo **Jesse Jackson**. Edelman es la empresa de relaciones públicas más grande del mundo y nombrada por la revista *Advertising Age* como “la agencia de RP de la década”.

Su flamante esposa es una figura muy mediática en la Gran Manzana, primero por mérito propio gracias a su meteórica carrera en temas de filantropía, como por ser también la pareja por varios años de **Arthur Sulzberger Jr.**, presidente y director ejecutivo de *The New York Times*. Curiosamente, ambos fueron presentados a fines de 2010 aquí en México ni más ni menos que por **Carlos Slim**, quien había invertido dos años antes unos 250 mdd en el periódico neoyorquino. Recuerdo que me tocó conocerlos y entrevistarlos en una visita que hicieron juntos a CdMx en septiembre de 2011.

**Claudia González** ha trabajado en las últimas dos décadas en la comunicación

y el *marketing* de organizaciones como la Agencia de las Naciones Unidas para los Refugiados y el Fondo Mundial de lucha contra el Sida, la tuberculosis y la malaria. También del Foro Económico Mundial de Davos, donde precisamente conoció a **Richard Edelman**. Hoy es asesora especial en temas migratorios de Unicef y es presidenta del consejo y asesora de la organización *We Are All Human*, que trabaja para combatir el racismo y promover diversidad e inclusión de la comunidad hispana. Su familia está relacionada con la construcción. Es hija de **Raúl Domingo González Soto**, fundador de la desarrolladora González Soto y Asociados que actualmente forma parte del consorcio que ganó la obra del tren interurbano México-Toluca.

¿De qué tamaño es el negocio que **Richard Edelman** tiene en México? Es la segunda operación más importante en Latinoamérica después de Brasil, con una facturación anual de 5 mdd. Bajo la gerencia general de **Marlana Sanz**, su filial local subió en el último año hasta el cuarto puesto en el Ranking de Agencias de RP que publica Merca 2.0, con un portafolio de cuentas entre las que sobresalen Grupo Pepsico, Grupo Posadas, La Costeña y booking.com además del INE, para promover el voto de los mexicanos en el exterior, además de ser el *hub* para toda la región de Starbucks, HP, X-Box, United y Nissan. **M**



Fecha <b>24.11.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## Grupo Modelo invertirá 800 mdd en Hidalgo

*Construirá una nueva planta productora de cerveza, que generará 3 mil 500 empleos.*

**E**l próximo lunes **Mauricio Leyva**, director general de Grupo Modelo, anunciará en Los Pinos, con el presidente **Enrique Peña Nieto** y el muy feliz gobernador de Hidalgo, **Omar Fayad**, una inversión por 14 mil millones de pesos –aproximadamente 800 millones de dólares– para la construcción de una nueva

planta productora de cerveza en el municipio de Apan.

Es, sin lugar a dudas, una buena noticia en la coyuntura actual en la que la gran mayoría de las empresas tanto nacionales como extranjeras están deteniendo sus decisiones de inversión por la incertidumbre sobre el TLCAN y las próximas elecciones en 2018. No es así el caso de Modelo y al respecto **Pablo Jiménez**, vicepresidente de Asuntos Corporativos, explica que esta empresa, propiedad de AB InBev tiene plena confianza en México y en su potencial.

Grupo Modelo trabaja ya al 95% de su capacidad operativa, con un total de 70 millones de hectolitros y la nueva planta que entrará en funciones en el primer trimestre de 2019 incrementará la producción en su etapa inicial en 12 millones de hectolitros para totalizar 82 millones; la planta tiene además la capacidad de duplicar su producción, para alcanzar los 24 millones de hectolitros.

Después de analizar otras opciones, Modelo se inclinó por Hidalgo por la eficiente labor de promoción que realizó **Fayad**, quien hoy anunciará un muy ambicioso programa de reciclaje de agua, que es una de las prioridades en materia ambiental de AB InBev. En la construcción de la nueva planta se generarán tres mil 500 empleos y mil 200 directos ya en operación, que se pueden multiplicar por 10 sumando los empleos indirectos e inducidos, por lo que tendrá un importante impacto social en Apan y municipios colindantes.

### **SIN AFECTACIONES POR TLCAN**

En torno a la incertidumbre sobre el TLCAN, Modelo no está en efecto preocupada en primer lugar porque desde 2015

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 38509.00  
Tam: 397 cm2



Fecha <b>24.11.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

inició un programa de sustitución de importaciones de cebada, su insumo básico y ya a partir de este año 100% de la cebada que utiliza es producida en México, al igual que la mayoría de sus insumos industriales, como el vidrio.

Aun en caso de un rompimiento del acuerdo, el arancel máximo que aplicaría para la industria sería de 3% bajo reglas de la OMC.

Un dato interesante es que toda la producción de Corona, que es de las tres marcas globales de AB InBev la que más crece, se realiza en México. Desde que AB InBev adquirió el control de Modelo en 2013, la empresa ha invertido –sumando la nueva planta y la que ya entró en operaciones en Yucatán– tres mil millones de dólares.

### **CASTAÑÓN, REELECTO EN CCE**

**Juan Pablo Castañón** fue reelecto para un tercer y último periodo como presidente del Consejo Coordinador Empresarial por la excelente labor que ha realizado al frente de este organismo, por lo que será él quien siga al frente del sector empresarial hasta que termine el difícil proceso electoral de 2018 y las negociaciones del TLCAN.

La elección se realizó en la sesión de la Comisión Ejecutiva del CCE del miércoles pasado a petición del Consejo Mexicano de Negocios. En la Comisión participan los dirigentes de todos los organismos miembros con derecho a voto: Concamín, Concanaco, ABM, AMIS, Coparmex, CNA, ANTAD, Canacintra, Comce y Canaco.

Para **Castañón**, quien hoy festeja su cumpleaños, fue su mejor regalo y el único ausente fue **Gustavo de Hoyos**, presidente de la Coparmex, quien dentro del CCE ha mantenido una postura de enfrentamiento en el tema del incremento al salario mínimo, ya que es el único miembro del CCE que presiona por elevar al mínimo por arriba de la línea de bienestar del Coneval. Pero no hay que caer en especulaciones, porque **De Hoyos** no asistió el miércoles a la sesión porque está de vacaciones.

### **INFLACIÓN SUBIÓ A 6.57%**

Ni hablar, **Agustín Carstens** dejará la semana próxima la gubernatura del Banco de México sin que la inflación haya revertido su tendencia alcista porque volvió a subir en la primera quincena de noviembre, en 0.92% más alto al 0.70% de lo esperado por el mercado. El disparador fue el incremento en los precios de energía y de algunos productos agrícolas.

La inflación general anual subió de 6.44% en la 2a quincena de octubre a 6.59% en la primera de noviembre, aunque Banxico mantiene la expectativa de que la inflación baje a la meta de 3% a 4% en 2018.

**Desde 2015 Grupo Modelo inició un programa de sustitución de importaciones de cebada, su insumo básico; 100% de la que usa es del país.**



# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN

## AYER OFERTAS EN TELECOMM PARA ASESOR FINANCIERO DE RED TRONCAL, FALLO EL 30 Y BASES EN MARZO DEL 2018

ALBERTO AGUILAR

*\*Elige Modelo a Hidalgo para su 8ª factoría aquí, 14 mil mdp de inversión e iniciará en 2019; Castañón por unanimidad vs retos del 2018; Cámara nuevo en ANP*

**M**

ÁS ALLÁ DE que el factor disruptivo del Internet ha transformado de manera radical las comunicaciones, todavía el telégrafo se niega a desaparecer por

completo.

Curiosamente el principal cliente son los tribunales, puesto que ese vehículo continua vigente para las diversas notificaciones judiciales que se emiten.

También lo utilizan bancos y despachos de cobranza, así como cantidad de clientes para enviar felicitaciones a un costo de 23 pesos más IVA.

Evidentemente para Telecom que comanda **Jorge Alberto Juraidini**, el telégrafo ya no es ni por mucho la principal fuente de ingresos, considerándose la participación de esta

instancia pública ligada a SCT de **Gerardo Ruiz Esparza** en el negocio de envío de remesas en el que inició hace años.

Telecomm tiene relación con la mayoría de las compañías procesadoras de estos envíos que realizan nuestros connacionales, sobre todo desde EU, como

Orlandi Valuta, Moneygram o Western Union que dirige

**Rodrigo García Estebarena**, Elektra de **Ricardo Salinas Pliego**, BBVA Bancomer que lleva **Vicente Roderó**, OXXO de **José Antonio Fernández** “el diablo”.

También es relevante el aprovechamiento de su red para transacciones bancarias, terreno en el que ya opera como corresponsal de 12



Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>24.11.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

bancos con mil 700 sucursales. Recién ayudó a dispensar en Chiapas los apoyos del FONDEN vía BANSEFI de **Virgilio Andrade**.

Telecomm, como le he platicado, tiene también la encomienda de empujar una Asociación Público-Privada (APP) para



**GERARDO RUIZ ESPARZA**

hacer realidad el Satélite Centenario cuyo lanzamiento se frustró.

Aún se está en la tarea de evaluar un modelo de negocio viable para este esfuerzo.

Sin embargo el expediente más avanzado de Juraidini y su equipo es el de llevar a buen puerto

otra APP para la famosa red troncal de telecomunicaciones que correrá en un par de hilos de la CFE que dirige **Jaime Hernández** y que acercará el Internet a todos los rincones del territorio.

Son 25 mil kilómetros de fibra óptica y unos 155 transmisores de una alternativa mayorista que ayudará a que otras empresas ofrezcan la última milla a hogares que hoy no tienen cobertura en un 35% de la geografía nacional.

Hace unos días le adelantaba que el proceso sigue su avance, aunque habrá

que corregir que primero se busca elegir al asesor financiero.

Ayer justamente se recibieron las ofertas de firmas como Citibanamex que lleva **Ernesto Torres Cantú**, BBVA Bancomer que preside **Luis Robles Miaja**, Santander de **Marcos Martínez**, Bank of America que lleva **Emilio Romano**, por citar algunos de los que han formulado cuestionamientos.

La idea es recibir propuestas para concretar la viabilidad de un proyecto que andará en unos 500 millones de dólares, incluido el financiamiento.

Telecomm dará a conocer el fallo el 30 de noviembre y si todo camina viento en

popa, se tendrán las bases del concurso para marzo a fin de licitar a más tardar en junio, en un calendario ya apretado.

El objetivo es completar la Red Compartida ya en camino, para en conjunto hacer realidad la universalidad del Internet conforme al propósito de la reforma de telecomunicaciones que se concretó con el presidente **Enrique Peña Nieto**.

\*\*\*

**FINALMENTE EN CUESTIÓN** de horas habrá humo blanco en torno a la octava planta de Grupo Modelo en nuestro país. Desde hace tiempo la firma cervecera propiedad de AB InBev que comanda aquí **Mauricio Leyva** ha evaluado la ubicación idónea. Le adelanto que el elegido será Hidalgo, buena noticia para el gobierno que encabeza **Omar Fayad**, dada la cantidad de empleos involucrados. Le preciso que la inversión andará en 14 mil millones de pesos, puesto que la capacidad inicial de la factoría será de 12 millones de hectolitros anuales, para llegar gradualmente al doble. Habrá unos 3 mil 500 empleos en la etapa de construcción y luego ya unas mil 200 plazas directas. Se espera que la nueva fábrica de Modelo arranque operaciones en el primer trimestre del 2019.

\*\*\*

**AYER SE OFICIALIZÓ** la ratificación de **Juan Pablo Castañón** para su tercer año al frente del CCE. La determinación se tomó en la reunión de comisión ejecutiva del órgano cúpula que se realiza los miércoles. Le comentó que **Alejandro Ramírez** mandamás del Consejo Mexicano de Negocios fue el primero que tomó la palabra y ponderó la necesidad de la continuidad en función de los retos que hay en el escenario, entre ellos el TLCAN, el proceso electoral y la importancia de preservar el actual modelo de país que se tiene. En el contexto de una decisión que se adoptó por unanimidad, acto seguido **Marcos Martínez** presidente de la ABM respaldó la propuesta, al igual que **Manuel Herrera Vega** de CONCAMIN. Ahí se subrayó la sensatez de la gestión de **Castañón**. También participaron **Manuel Escobedo** de AMIS, **Enrique Guillén** de CANACINTRA, al igual que los representantes de CONCANACO y CNA,

Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>24.11.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

por citar algunos. Así que el CCE listo de cara a los desafíos del 2018.

**\*\*\***

**RESULTA QUE EL** próximo 5 de diciembre **Clemente Cámara Rojas** tomará protesta como nuevo presidente de la Asociación Nacional de la Publicidad (ANP). Los vicepresidentes que lo acompañarán en su gestión son **Diego Ibarra Belmont** y **Silvia Sánchez Alcántara**. La ceremonia será en el Club de Industriales que comanda **José Carral**.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX  
@AGUILAR\_DD

**EVIDENTEMENTE  
PARA TELECOMM,  
EL TELÉGRAFO  
YA NO ES NI  
POR MUCHO  
LA PRINCIPAL  
FUENTE DE  
INGRESOS**

O  
lo



Fecha <b>24.11.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>30</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

# UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



## CARSTENS HALAGA DECISIÓN HISTÓRICA DE CARLOS SALINAS

*El verdadero parteaguas del país ocurrió en 1993, cuando el Presidente en turno otorgó al Banco de México su autonomía*

CARLOS MOTA



uando **Agustín Carstens** entró a trabajar al Banco de México, en 1980, aún no aparecía la crisis que desató **José López Portillo**: la del Efecto Tequila en 1994 no nos la imaginábamos; y la recesión de 2008 estaba tan lejos, como lejos estaban los celulares o la Internet.

En los ochenta, recuerda **Agustín**, “la política monetaria estaba determinada por la política fiscal, y había un gran crédito extendido por el Banco de México al gobierno. Eso se prestó a períodos de altísima inestabilidad y de mucha inflación (...) y generó la Década Perdida de los ochenta”.

**Carstens** no duda: el parteaguas del país ocurrió en 1993, cuando se otorgó la autonomía al banco. Ello se logró gracias a que “el Presidente **Salinas** tuvo el valor de sacrificar el financiamiento del banco central para el gobierno federal”.

Según me cuentan, **Agustín** suele decir en su círculo cercano que encabezar el Banco de México equivale a pilotear un Boeing 747 Jumbo; mientras que encabezar la Sría. de Hacienda es como pilotear un F-16. ¿Qué significará encabezar el Banco de Pagos Internacionales?, le pregunto. Responde que más bien equivale a bajarse del avión y funcionar como un “controlador aéreo” desde la torre de control, asesorando a bancos centrales para evitar colisiones.

“El proteccionismo es una salida falsa”, asegura **Carstens**, quien acumuló el mayor número de meses (17) con inflación debajo del tres por ciento y un promedio para toda su gestión debajo del cuatro por ciento. Es su logro más notorio, y vive feliz con ello. No obstante, en su rostro hay una preocupación nodal:

el país debe resolver el desafío del Estado de Derecho y

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 62935.00  
Tam: 307 cm2

Fecha <b>24.11.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>30</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

de la inseguridad porque, afirma, una economía de libre mercado sólo puede entregar resultados positivos bajo el supuesto de que las leyes se cumplan.

**Carstens** está pleno. Abraza los principios del ITAM, donde se educó, y recuerda con notoria felicidad su cercanía al gobierno de **Felipe Calderón**, al tiempo en que reconoce que tanto en aquel sexenio como en éste, los presidentes han sido respetuosos de la independencia del banco. Dice que la trayectoria de la deuda ya la estamos corrigiendo desde hace dos años, y critica a la sociedad en su conjunto por la impaciencia con la que la gente quiere resultados, porque asegura que hay cosas que no se pueden conseguir de la noche a la mañana. Tiene razón.

“Veo un buen potencial para que el peso se aprecie”, dice **Agustín** respecto de la paridad cambiaria, siempre y cuando se disipe el escenario negativo para el TLCAN; y se dice convencido de que la inflación convergerá al objetivo en 2018 y notoriamente defensor de que el modelo económico actual es adecuado.

#### **DORMIRÁ EN EL VUELO**

¿Qué cenarás el lunes mientras vuelas hacia Suiza? “La verdad creo que voy a estar tan cansado, y como será un vuelo nocturno... que ¡Voy a dormir!”.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM  
@SOYCARLOSMOTA

**PARA CARSTENS  
ENCABEZAR EL  
BANXICO ES  
COMO PILOTEAR  
UN BOEING 747  
JUMBO**