

# CAPITANES

## Más Argumentos

**E**sta semana no pinta como la mejor para **Donald Trump**.

Encima del proceso judicial que enfrentan algunos de los más cercanos colaboradores del Mandatario estadounidense, el Congreso de este País acaba de publicar un informe que habla sobre la relevancia que tiene el comercio con México y Canadá.

Aunque muchos de los datos ya se conocían, contiene información que tendría que ser muy influyente a la hora de decidir sobre temas en el TLC.

Por ejemplo, de los 50 estados, sin contar la capital ni los territorios asociados, 10 de ellos concentran más del 50 por ciento de sus exportaciones hacia la región.

En este grupo están Dakota del Norte, que 87 por ciento de sus ventas al exterior van a México y Canadá; Michigan con 65 por ciento, entre otros.

Pero, además de esos, para la mitad hay una cantidad importante para los cuales México es su primero o segundo destino de venta más relevante.

Para Nuevo México 43 por ciento de las ventas que hacen se dirigen hacia México; de Texas son 40 por ciento.

Esto es sin duda un arma poderosa que podrían utilizar los negociadores mexicanos, encabezados por **Kenneth Smith** y **Salvador Behar**, así como la Iniciativa Privada, que dirigen **Juan Pablo Castañón** y **Moisés Kalach**.

Habrá que ver cómo viene la siguiente ronda, a mediados del mes, en Ciudad de México.

## De Último Momento

No pierda de vista el fallo para conocer al ganador que construirá el edificio del Centro Intermodal de Transporte Terrestre para el Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAICM), que ya empezó con un retraso.

Previsto para hoy, el proceso se pospuso para el viernes próximo a las 12:00 horas, pues la evaluación técnica de las propuestas recibidas aún no concluye.

Según el acta de apertura, un total de 45 empresas agrupadas en consorcio y una en solitario, buscan quedarse con el contrato.

Entre ellas se encuentra la cuestionada OHL, que en

México capitanea Sergio Hidalgo; la emproblemada ICA, que dirige **Guadalupe Phillips**; y Cicsa, de **Carlos Slim**, sólo por nombrar a algunas.

Ninguna propuso la oferta más alta, que superó los 12 mil millones de pesos, ni la más baja que asciende a 3 mil 719 millones de pesos.

La propuesta de OHL, en consorcio, está más o menos en medio, pues es de 6 mil 81 millones de pesos.

Quien gane el contrato construirá un edificio de 85 mil metros cuadrados en cuatro niveles, que albergará cajones de estacionamiento, estación de Metrobús y de Metro, alquiler de autos y áreas comerciales.

Veremos.

## Cruce de Espadas

Mientras al interior de la Concanaco, que preside todavía **Enrique Solana**, se están dando con todo, llama la atención el silencio de las autoridades.

Recuerde que el grupo disidente Nueva Visión, que lidera **Juan Carlos Pérez Góngora**, insiste en acusar a Solana de un supuesto mal manejo de recursos del Inadrem en la compra de tabletas, y por el uso de empresas fantasma para obtener recursos públicos, ambas denuncias en poder de la PGR.

Incluso, Solana ya emprendió el contraataque y presentó a los apoderados legales y registros ante Hacienda de dichas firmas.

Pero llama la atención



Fecha <b>31.10.2017</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

que ni una mención del caso se haga desde la Secretaría de Economía, de **Ildelfonso Guajardo**, o del Inadem, que lleva **Alejandro Delgado**, porque se trata de recursos públicos.

Recuerde que hay una investigación por un aparente mal uso de 87 millones de pesos que aportó el Inadem por parte de los directivos de la Concanaco, para comprar 15 mil tabletas.

Hoy, la Concanaco tiene Asamblea General Ordinaria, donde se esperan definiciones sobre el rumbo del conflicto.

## Muy Optimistas

Al parecer, en la Comisión Reguladora de Energía, de **Guillermo García Alcocer**, están bastante confiados, pues ya dijeron que en los dos meses que quedan van a lograr amarrar no una, sino dos subastas a ductos de Pemex.

Eso significa que van a tener que sacar una cada mes. Pero recuerde que desde que acabaron la primera, en mayo pasado, el tiempo no les ha alcanzado ni siquiera para lanzar la subasta del noreste.

Ahora dicen que también concretarán la de infraestructura en Sinaloa, Durango y Baja California Sur.

Ambos procesos son

muy atractivos para la industria, pero los que saben del tema tienen sus dudas respecto a esta meta que está poniendo la CRE, sobre todo con todas las trabas que enfrentó en el primer proceso.

La otra es que le quieran echar presión a Pemex Logística, de **Ignacio Aguilar**, de la cual dependen para lanzar estos procesos.

Eso sí, si no lanzan otra temporada abierta de poco servirá que el País arranque 2018 con precios de gasolineras y diesel liberalizados, pues aunque con otra imagen el principal y casi único vendedor seguirá siendo Pemex.

capitanes@reforma.com





# Emilio ¿por qué me dejas? (tono drama)

- Mails, Lozoya, Messmacher y Weyll
- Banco Azteca hace diferencia

Qué les cuento, que hoy habrá una comida en Televisa San Ángel donde están convocados los 100 directivos más "tú las traes" de San Ángel, Chapultepec, Santa Fe y del fútbol. Ojo, este aquelarre, ¡ah no perdón! convívio estaba programado desde hace 3 semanas a manera de despedida a Pepe Bastón, quien luego de 20 años en Grupo Televisa, deja la Presidencia de Televisión Internacional. Peeeero después de la noticia que fue "EL" escándalo del jueves pasado ésta será la primera vez que Emilio Azcárraga estará frente a sus directivos luego de que propuso al Consejo en NY la creación de una Co-Presidencia Ejecutiva (co-CEOs) entre Bernardo Gómez y Alfonso de Angoitia. Ahora bien, déjenme contarles que la sorpresa NO fue que Emilio dijera adiós a la presidencia sino que NO se filtrara el tema, pues Televisa es la reina del radio pasillo, ¿o no? Es más, la mayoría de los Consejeros desde hace tiempo lo sabían. Tampoco fue sorpresa para contados colaboradores de Angoitia y Gómez, quienes tuvieron que preparar la parte legal, la de relación con inversionistas y la parte de medios de comunicación. Aunque hay que reconocer que, para el resto del Grupo, la noticia sí fue una total sorpresa, que, literal, volvió loca al área de Recursos Humanos, en-

cargada de la comunicación interna, a cargo de Alejandro Olhovich. Así pues, haiga sido como haiga sido, hoy será un día histórico, pues habrá un mensaje de los otrora "4 fantásticos", de los cuales ya sólo quedan 3, al salir Bastón. Y será la oportunidad para que Gómez y Angoitia den su primer posicionamiento frente a la nueva "co-presidencia ejecutiva" que iniciarán en enero de 2018. Ojo, también vale la pena destacar que Televisa no es la primera empresa que cotiza en el NYSE que hace un nombramiento de esta naturaleza (Co-CEOs) están también, el Deutsche Bank, el fondo de inversión KKR, la operadora inmobiliaria RE-MAX Holdings, Tory Burch o Papa John's International. Lo que sí puede ser, es ser la primera empresa en México con una dirección general compartida. Lo que también es una realidad es que través de estos años, Televisa ha migrado de una empresa familiar, donde habían hermanas, cuñados y amigos de Emilio Azcárraga a una empresa donde sólo se van quedando los que dan resultados y el dúo de Gómez y Angoitia se pintan solos. Ya les contaré qué dicen en unas horas.. y si hubo empachados.

Tómelo con reservas, pero dicen en el Gobierno federal y

en la Secretaría de la Función Pública, de Arely Gómez, que existe un correo electrónico fechado el miércoles 6 de noviembre de 2013 (18:01:28 horas), en el cual Emilio Lozoya, ex director de Pemex, solicita a Miguel Messmacher, subsecretario de Hacienda, el siguiente favor:

"Miguel  
Adjunto los datos de Luis Weyll, director general de Braskem / Odebrecht, quienes piden se revisen 150 mdd de IVA que han acumulado en equipos importados para el proyecto Etileno XXI. Te agradezco si alguien en el SAT los puede recibir y escuchar.

Un abrazo y gracias. Emilio".  
Luis Weyll, ex director de Odebrecht, es el mismo que implicó a Lozoya Austin en el caso de corrupción de la firma brasileña a nivel mundial, lo que sonaría a traición. Ahora bien, las autoridades mexicanas y brasileñas serán las que determinen si existió dicho intercambio de emails.

¿Sabía usted qué? El Presidente EPN dijo en los 15 años de Banco Azteca, que de acuerdo con un estudio del Banco Mundial, en las comunidades donde hay sucursales del banco, la entidad se desarrolló mejor económicamente que en las que no hay.

TWITTER@LUMENDOZ



## México SA

► TLCAN: futuro cancelado  
 ► Voltear a América Latina ► Doctorado: 125 pesos/hora

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**T**ras cuatro rondas de *renegociación, modernización* o, simplemente, *negociación*, el Tratado de Libre Comercio de América de Norte (TLCAN) no sólo huele a cadáver, sino entre encuentros y desencuentros se ha convertido en una verdadera feria en la que de todo hay, menos resultados positivos.

A estas alturas, dos de los tres *jefes negociadores* muestran desesperación: a Ildelfonso Guajardo se le apaga la sonrisa y la paciencia, lo mismo que a Chrystia Freeland, canciller canadiense, quien se queja de las “propuestas preocupantes” de la representación estadounidense. Lo único que se mantiene firme —va derecho y no se quita— es el vandalismo de la pandilla Trump, todo ello aderezado con el olor a cadáver que ya emana del acuerdo trilateral.

Algunos hacen cuentas positivas, siempre con la idea de que lo último que se pierde es la esperanza, pero son muy pocos ya los que creen firmemente en que las *negociaciones* llegarán a buen puerto, que el *modernizado* TLCAN se mantendrá como un *eficiente* mecanismo comercial trilateral y que el final será de novela rosa: todos felices y contentos.

Ayer, Freeland destacó que su gobierno está “especialmente preocupado por las propuestas (de Estados Unidos) que estamos viendo sobre el capítulo 19 del TLCAN (solución de controversias), que es absolutamente central para los intereses canadienses, y nos preocupa la idea de una cláusula de caducidad, que nos parece redundante”.

Y por el lado mexicano es obvio que los *negociadores* ya no sienten lo duro, sino lo tupido. Cómo estará el ambiente, que hasta la paciencia tibetana del secretario de Economía ya muestra signos de inestabilidad, porque es permanente la acción punitiva del salvaje de la Casa Blanca. Que Ildelfonso Guajardo reconozca públicamente que las *negociaciones* telecianas han llegado a un “momento difícil”, es sinónimo de velorio.

Ninguna de las partes al borde de un ataque de nervios —canadiense y mexicana— han logrado mayor cosa tras cuatro rondas. El ritmo y la agenda llevan la firma de los gringos, quienes, entre otras gracias, lleva-

ron las *negociaciones* al primer trimestre de 2018, es decir, justo adonde nadie (oficialmente) quería que llegaran. ¿Qué sigue? Todo indica que los santos óleos.

En vía de mientras, desde los tiempos (salinistas) de la *negociación* del TLCAN original, no pocas veces se pronunciaron favorablemente por la creación de un gran acuerdo comercial latinoamericano, por tratarse no sólo de naciones con historia y cultura afines, sino por mantener una relación más respetuosa, equilibrada y responsable que con Estados Unidos. Pero la negativa oficial fue tajante.

Veintitrés años después el balance teleciano arroja excelentes resultados para muy pocos (transnacionales incluidas) y desastrosos para muchísimos mexicanos. Pero en la esfera oficial insisten, con todo en contra, empezando por el salvaje de la Casa Blanca, quien nada quiere saber de su *bad* vecino.

En este tenor, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), si bien advierte que “en una situación de término del TLCAN el producto interno bruto de México caería 1.9 por ciento”, el descenso “sería levemente menor (-1.6) en caso de que simultáneamente entrara en vigor un (hipotético) acuerdo comercial latinoamericano. Por su parte, la región (excluido México) registraría un aumento del PIB de 0.3 por ciento”.

Ante el eventual sepelio del TLCAN, apunta el organismo, “la mejor opción para México sería profundizar su integración con el resto de América Latina y así amortiguar el efecto adverso del término de sus preferencias actuales con Estados Unidos”.

El impacto positivo de tal alternativa resultaría “ligeramente mayor si dicho acuerdo coincidiera con el término del TLCAN. Ello se debe al previsible desplazamiento de las importaciones mexicanas desde proveedores estadounidenses a los de otros países de la región”.

En el escenario “extremo” (el TLCAN llega a su fin), detalla la Cepal, “los efectos sobre las importaciones de México desde Estados Unidos, en comparación con las de América Latina y el Caribe, muestran la intensidad de la caída esperada para México por el lado de las importaciones. Al mismo tiempo, tal escenario revela el enorme po-



Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>31.10.2017</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>24</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

tencial que otorga al resto de la región un gran mercado como el mexicano, especialmente en los sectores agrícola, ganadero, agroindustrial y automotor”.

**Sólo en el sector agroindustrial** la cuota de mercado de Estados Unidos en las importaciones totales de México se reduciría de 70 a 49 por ciento, abriéndose un gran espacio a las ventas desde América del Sur (principalmente Brasil, Colombia y Argentina). Asimismo, las importaciones mexicanas desde la Unión Europea, China y el resto de Asia tendrían espacio para aumentar”.

**Las exportaciones totales** de México a Estados Unidos caerían 8 por ciento en el citado escenario “extremo”, mientras los envíos de automotores, textiles, confecciones, calzado y productos agroindustriales tendrían caídas de dos dígitos. En contrapartida, en dicho escenario, las

exportaciones de México a América Latina y el Caribe aumentarían 6.3 por ciento.

**Entonces, existen posibilidades** reales de armar y poner en marcha un sólido “plan B” con el bloque latinoamericano. Se perdieron ya más de dos décadas, pero este sería el inicio de un futuro mejor y sostenible para el país. Suponer que el energúmeno de la Casa Blanca sólo pasa por “un mal momento”, que está “confundido” y que no tiene nada en contra de México es insistir en un cuento de hadas en el que ya ni ellas creen.

**LAS REBANADAS DEL PASTEL**

**Sobre el empleo** en el México real, “me contrataron para dar clases de maestría, teniendo doctorado. Me pagan 125 pesos por hora. Ocho años atrás la misma institución educativa pagaba 180 pesos.

El salario ha involucionado, cierto. Peor aún: salgo de mi trabajo a las 22 horas, y recuerdo que en los años 70 las estaciones del Metro estaban prácticamente vacías a esas horas. Hoy no es así, indicativo de que la gente labora jornadas mayores a ocho horas con salarios bajísimos, como es mi caso. En ese horario el Metro está atestado de vendedores ambulantes, gente hambrienta que ya no le queda de otra. Los hijos pequeños de estos vendedores deberían estar dormidos para ir a la escuela, pero no: a deshoras juegan en los andenes o en la calle, miles y miles de vendedores ambulantes que ya construyen ciudades del desempleo en la otrora muy noble y leal ciudad de México” (profesor, Francisco Bravo)... Y el billete verde se vendió ayer hasta en 19.56 micropesos (Bancomer).

**FORTALECIDO, EL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO**



Vanessa Rubio Márquez, subsecretaria de Hacienda, inauguró ayer la segunda Convención Nacional de Afore en el Centro Banamex. En ese acto, la funcionaria destacó la importancia del Sistema de Ahorro para el Retiro, “el cual está fortalecido, pues las Sociedades de Inversión Especializada en Fondos para el Retiro manejan recursos equivalentes a 25 por ciento del ahorro interno del país” ■ Foto María Luisa Severiano

D.R. cfvmexico\_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

Fecha <b>31.10.2017</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

**DINERO**

► 19 /S: padres presentan denuncia contra el Tec ► Citibanamex: resultados sobresalientes  
 ► Zapata 56: va al hospital, no a la cárcel

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**H**abrán asumido las autoridades del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey Campus Ciudad de México (ITESM CCM) el daño que está sufriendo su prestigio? Se supone que de sus aulas egresan los mejores ingenieros del país –al menos las altas colegiaturas que cobran eso sugieren. Se está hilando en su entorno una historia lamentable. Habían pasado nueve días del sismo del 19 de septiembre y los padres de familia reclamaban que las autoridades escolares aún no habían dado la cara para explicar por qué hubo cinco estudiantes muertos y más de 40 heridos a consecuencia del colapso de los puentes que comunicaban dos edificios. Se acabó su paciencia. A poco más de un mes de la tragedia, los padres de dos de los estudiantes fallecidos presentaron denuncias de hechos en la Procuraduría General de Justicia capitalina contra quien resulte responsable. De acuerdo con su abogado, Gabriel Regino, están denunciando una negligencia criminal, pues desde el primer sismo del 7 de septiembre los puentes registraron daños, desprendimiento de material y cuarteaduras, pero las autoridades universitarias no hicieron nada, de acuerdo con fuentes judiciales. Regino pidió se investigue por qué los directivos del Tec dejaron de actuar como era su responsabilidad y que sean investigados los jefes de planta y seguridad y el ingeniero que dio la certificación de que las instalaciones del campus eran seguras. Los padres de Carlos Álvarez y Édgar Michel, ambos de 19 años, quienes estudiaban ingeniería industrial e ingeniería en sistemas computacionales, aclararon que no buscan una indemnización económica sino justicia, que se aplique la ley y se evite otra tragedia. De acuerdo con documentos de la delegación Tlalpan, el ingeniero Alejandro Diego González del Pliego Olivares fue quien avaló la seguridad de los inmuebles.

**RESULTADOS SOBRESALIENTES**

Grupo Financiero Banamex (Citibanamex) presentó su reporte del tercer trimestre de 2017: obtuvo una utilidad de 5 mil 723 millones de pesos, lo que representa 136 por ciento más que el mismo periodo del año pasado. Su director general, Ernesto Torres Cantú, detalló que, conside-

rando todo el periodo enero-septiembre, la ganancia acumulada del grupo es de 17 mil 474 millones de pesos, 38 por ciento más en comparación con el mismo periodo del año pasado. Por otro lado, se entregó el Premio Citibanamex de Economía 2016; el galardón es considerado uno de los más importantes y prestigiosos reconocimientos de América Latina. En el acto, Torres Cantú dedicó unas palabras de despedida al gobernador de Banco de México, Agustín Carstens, quien en breve dejará el cargo.

**LA TRAGEDIA DE ZAPATA 56**

Entre los edificios colapsados por el 19S destaca el de Emiliano Zapata 56, colonia Portales, en la delegación Benito Juárez. Causó la muerte a dos personas que trabajaban en el cuarto piso. Se han detectado irregularidades: la memoria de cálculo no coincide con los planos estructurales del edificio; la cimentación no corresponde a lo asentado en el estudio de mecánica de suelo; la estructura no cuenta con aceros ni dimensiones para soportar la totalidad de la edificación. El juez de control adscrito al Tribunal Superior de Justicia de Ciudad de México, Joel de Jesús Garduño, dictó auto de vinculación a proceso contra el arquitecto Jaime Smith Ríos, quien firmó al menos dos cartas en las que avalaba la seguridad estructural del inmueble, a pesar de que este tema no era de su competencia. Fue imputado por el delito de homicidio doloso y deberá enfrentar su proceso en prisión preventiva. Pero ¿qué creen? Supuestamente padece el síndrome de Guillain-Barré, una enfermedad autoinmune que ataca las defensas del portador, por lo que fue internado en la Torre Médica de Tepepan.

**OMBUDSMAN SOCIAL**

**ASUNTO: ACLARACIÓN DE RICARDO ANAYA**

El presidente del Partido Acción Nacional (PAN), Ricardo Anaya Cortés, envió a esta sección una carta aclaratoria sobre la información difundida recientemente



Fecha <b>31.10.2017</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

por el diario *El Universal*, referente al patrimonio de su familia. El directivo panista dice lo siguiente: “Tengo claro que fue el periódico *El Universal* quien (sic) originalmente difundió la información que el juez ha declarado inexacta; sin embargo, como suele ocurrir cuando se trata de la nota principal de un diario de circulación nacional, en su momento dicha información fue retomada, en el ejercicio de la labor periodística, por diversos medios de comunicación”. Anaya Cortés agrega que este espacio se ocupó del tema, por lo que pide la aclaración correspondiente.



Priístas disfrazados de independientes, panistas disfrazados de ovejas, morenistas de

inmaculados, así el halloween de la política mexicana.

@Miriam\_Junneçç

Asimetrías:

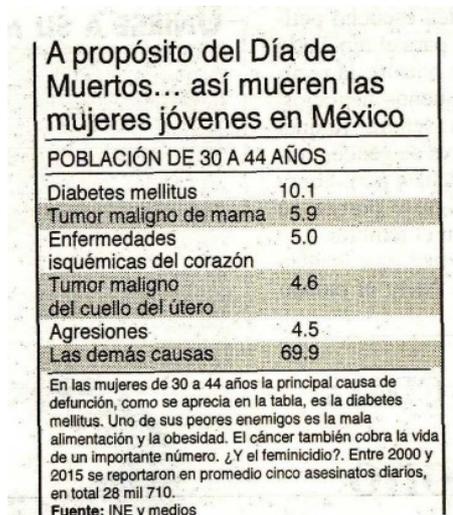
Manafort, ex jefe de campaña Donald Trump, se entregó a la FBI por el caso Rusia.

Santiago Nieto, ex fiscal que investigaba \$PRI, entregó su cargo.

Carolina Rocha @carolina\_rocha

¿45 pesos un pan de muerto en la cadena Starbucks? ¿Está relleno de cocaína o qué?

@Guarromantico\_



galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>

Fecha <b>31.10.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## Concamin, la *grilla* por la sucesión

**A** principios de este año se da por hecho que el mexiquense **Francisco Cervantes**, vicepresidente de la Comisión de Seguridad de la Concamin, sería el próximo presidente de Concamin, en sustitución de **Manuel Herrera Vega**, quien dejará el cargo en marzo de 2018.

Aunque para muchos **Francisco Cervantes**, industrial arenero, se mantiene como el favorito, todo indica que habrá una reñida competencia y que en diciembre podrían inscribirse otros suspirantes. Por un lado, el expresidente de Canacindra, **Rodrigo Alpizar**, también mexiquense y quien está impulsado por su amigo **Pablo Funtanet**, expresidente de Concamin. **Alpizar**, como se recordará, compitió contra **Manuel Herrera** y aunque perdió quiere volver a contender.

Se menciona también que entre los posibles candidatos a **Moisés Kalach**, presidente de la Cámara Textil y quien está hoy al frente del cuarto de junto en las negociaciones del TLCAN, y a **Gustavo Arballo**, presidente de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción.

En el caso de **Kalach** no ha tomado aún la decisión de participar en la contienda de la Concamin porque su prioridad es la renegociación del TLCAN.

En cuanto a **Manuel Herrera**, se afirma que aspira a suceder a **Juan Pablo Castañón** como presidente del Consejo Coordinador Empresarial, quien en octubre pasado fue reelecto para su tercer año.

### **PÉREZ GÓNGORA, INSISTE EN IRREGULARIDADES EN CONCANACO.**

Me llamó **Juan Carlos Pérez Góngora** para darme su versión sobre lo que está sucediendo en la Concanaco y el proceso electoral que mantiene en jaque desde diciembre pasado cuando no pudo participar en el proceso de sucesión de **Enrique Solana**.

Insiste en primer lugar que tiene pruebas de irregularidades en la administración de **Solana** con recursos del

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 35017.00  
Tam: 361 cm2

Fecha <b>31.10.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

Instituto Nacional del Emprendedor a quien, además, acusa de dispendio en el gasto y de presentar cobros de gastos personales.

Ha presentado denuncias ante la PGR y la Secretaría de la Función Pública que están en curso y además intenta impedir que hoy en la Asamblea de la Concanaco sea electo **Ricardo Navarro**, tesorero, quien en diciembre era el único ganador. **Pérez Góngora** acusa ahora a **Navarro** de no estar ni en el sector de comercio ni en el de servicios y turismo, por lo que presentó también un amparo para impedir que sea electo hoy.

Lo que es un absurdo es que si **Pérez Góngora** realmente tiene el apoyo de la mayoría de las cámaras de comercio, prefiera continuar por la vía judicial en lugar de presentarse y competir en la elección.

#### **COFECE, OBJECIONES A LEY FINTECH**

La Comisión Federal de Competencia Económica, Cofece, que preside **Jana Palacios**, envió al Senado su opinión sobre la iniciativa de la Ley para regular a las Instituciones de Tecnología Financiera, ITF.

La Cofece realiza varias observaciones a la Ley Fintech y de paso critica al sector financiero que —dice— si está bien capitalizado y tiene bajos índices de morosidad, pero hay alta concentración de oferentes en algunos productos y servicios, poca movilidad de los usuarios, una elevada rentabilidad de los bancos y faltan incentivos para que los intermediarios compitan para atraer clientes vía innovación y menores precios.

En cuanto a la ley Fintech, presentó al Senado propuestas para que se potencie la competencia e innovación de los servicios financieros para promover una mayor varie-

dad de productos y reducir los costos a los usuarios.

Reconoce la ventaja de brindar seguridad jurídica a las empresas Fintech con la nueva regulación, pero alerta sobre el riesgo de obstaculizar su desarrollo y considera que otorga a la autoridad demasiada discrecionalidad y recomienda que se obligue a los bancos a otorgar sus servicios a las ITFs en condiciones no discriminatorias.

Aún no hay un dictamen preliminar en el Senado sobre la Ley Fintech, pero la Secretaría de Hacienda, está cabildeando para que sea aprobada antes de que concluya el actual periodo de sesiones.

#### **PESO, AFECTADO POR RUSIAGATE**

El dólar frenó ayer su apreciación frente a las principales divisas tras conocerse los primeros cargos contra allegados a **Donald Trump** por el llamado *Rusiagate* **Paul Manafort** y **Rick Gates**.

Sin embargo, el peso también se depreció y cerró en 19.24 pesos en el mercado interbancario por el temor de que ante las mayores presiones que están recibiendo **Trump** y su equipo más cercano por sus vínculos con Rusia, opte por un golpe político como sería salirse del TLCAN.

**Todo indica que habrá una reñida competencia y que en diciembre podrían inscribirse otros aspirantes.**

Fecha <b>31.10.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN

EVEREST LISTA A APROVECHAR NICHOS DE "WELLNESS" Y CON ICELANDIC EN AGUA PREMIUM, NEGOCIO DE MIL MDP

ALBERTO AGUILAR

*\*Costco segunda gasolinera en Culiacán mañana; AMEGAS hoy con SENER por gasolina con etanol; confianza del constructor endeble: BIMSA; asamblea en CONCANACO*



**U**N MERCADO QUE va en ascenso tanto en el mundo como aquí, es el de productos saludables o de bienestar, esto como resultado de la complicada problemática de sobrepeso

y obesidad que se vive.

El consumo de refrescos ya no es tan bien visto por ejemplo, y por el contrario el consumidor ha tendido a desplazarse al agua.

De por sí México es uno de los consumidores más influyentes del mundo en lo que es ese producto, con un per cápita anual de 163.5 litros que incluye también el garrafón, lo que tiene que ver con la falta de confianza que hay en el líquido que proviene de la llave.

En esa categoría el comercio le ha abierto su propio espacio al segmento de agua embotellada "premium", en donde marcas como la francesa Evian de Danone

que lleva **Marina Menú** y Perrier de Nestlé que comanda **Marcelo Melchior** han ganado terreno. También considere a la noruega Voss y a la estadounidense Fiji.

El mercado de agua "premium" significa unos 300 millones de litros al año, equivalentes a mil millones de pesos.

Ahí encaja la reciente llegada de otra marca denominada Icelandic, producto islandés de **Jon Olafson** y que desde EU maneja **Reza Mirza**. Está en 35 países y aquí la ofrecen Walmart de **Guilherme Loureiro**, en varios de sus formatos, y La Comer que lleva **Santiago García**.

Quien el trajo es Everest Brands de **Luis Zubieta**, ejecutivo de 49 años y una trayectoria de 27 años en el negocio de productos de consumo en P&G, Blockbuster, Danone, RedBull, William

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 3  
\$ 142270.00  
Tam: 694 cm2

Fecha <b>31.10.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------



**LUIS  
ZUBIETA**

Grand & Sons y Nutrisa de Herdez de **Héctor Hernández-Pons**.

Everest surgió a finales de 2016 en un proyecto al que se incorporaron varios socios con la idea de llegar al punto de equilibrio el próximo año.

Con su eslogan “*be better*”, justo busca colocar en el mercado

productos orientados a aprovechar ese boom que hay por alternativas para lograr un equilibrio saludable (*wellness*).

Después del agua islandesa, otro producto que ya comercializa Everest es PROTEIN2O, bebida proteínica para deportistas de **Robert Kral** y algunos fondos de inversión. **Zubieta** tiene el contrato de exclusividad para México, de un producto con apenas 60 calorías por botella que básicamente está en Sam’s.

El portafolio de Everest lo redondean dos marcas propias. Un te embotellado Pí Elemental que amén de ser más dietético que los que hay en el mercado, se maneja a un precio muy accesible. Lo maquila SIE de **Marcelo Mussi**.

El otro es Very, antioxidante saborizado que amén de autoservicios también está en 7 Eleven de Luis Chapa y GNC.

Aunque el portafolio podría crecer, tan sólo con estos productos Everest tiene la expectativa de lograr un crecimiento de hasta 10 veces en los próximos cuatro años, en función de las muchas oportunidades que hay en el mercado de bebidas con productos diferenciados.

El apoyo en materia logística de esta compañía es Log & Mex de **Eduardo Alonso**, en tanto que lo legal está a cargo de **Tere Cantú**. Así que un nuevo jugador que se apresta a poner su grano de arena.

\*\*\*

**COMO PARTE DE** la gradual transformación del ámbito de la comercialización de gasolinas, le platico que la estadounidense Costco que

comanda aquí **Jaime González**, arrancará mañana su segunda estación de servicio en el país, esto en Culiacán y que se suma a la que echó a andar el 25 de mayo en SLP. Hoy será la preinauguración. La firma invirtió 55 millones de pesos en esta nueva unidad que atenderán 34 empleados y ofrecerá gasolina bajo la marca Kirkland Signature dotada con un aditivo registrado ante la EPA de EU. Obvio habrá la certificación de que los clientes recibirán la cantidad exacta de gasolina que compran. Además al pagar con la tarjeta de la tienda se acumulará un 2% de reembolso anual. Costco llegó a México hace 25 años, tiene 37 tiendas en 21 estados y una membresía de 4.3 millones de socios.

\*\*\*

**DE CARA A** los intereses que bloquean la producción y comercialización de una gasolina que contenga 10% de etanol, en vez del MTBE, que es contaminante, AMEGAS que comanda **Pablo González**, se va a reunir hoy con **Lorena Rosas**, cabeza de Petrolíferos de SENER. El punto es reiterarle su apoyo a seguir adelante con el esfuerzo, más allá de los desafíos que hay en el contexto del rezago de las refinerías de PEMEX que lleva **José Antonio González Anaya**.

\*\*\*

**ESTA SEMANA SE** dará a conocer el Índice de Confianza del Constructor (ICOCO) al tercer trimestre, que elabora BIMSA Report de **César Ortega de la Roquette**. Se colocó en 52.28 puntos, arriba de los 51.1 puntos del trimestre anterior. Durante el año ese indicador se ha mantenido apenas por arriba del lumbral de los 50 puntos, lo que refleja un sentimiento generalizado de incertidumbre. El valor de la producción del rubro de la construcción ha caído en 3.9% hasta agosto. Se espera un incremento moderado tras los sismos de septiembre, aunque también habrá un alza adicional de costos.

\*\*\*

**HOY HABRÁ ASAMBLEA** en CONCANACO que preside **Enrique Solana** y amén de aprobarse los resultados del 2016, el presupuesto y el informe de este año, y otros temas pendientes

Fecha <b>31.10.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

como la elección del auditor externo y de consejeros, seguirá en espera la designación de un nuevo dirigente. Son públicos los amparos interpuestos por **Juan Carlos Pérez Góngora**.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX  
@AGUILAR\_DD

**EL MERCADO DE  
AGUA VALE UNOS  
300 MILLONES  
DE LITROS  
AL AÑO,  
EQUIVALENTES A  
MIL MDP**

Fecha <b>31.10.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>29</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

# UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

## CAMBIOS EN LA RADIO

*El plan de negocios incluirá una jugada maestra: decirle no a la publicidad del gobierno*

**CARLOS MOTA**

**L**a radio hablada es donde ocurre mayoritariamente el debate nacional. Muchos temas nacen en los medios impresos, crecen y toman cuerpo en la radio, y finalmente se dispersan de manera masiva en la televisión. Pero la radio es central: es donde crecen los decibeles de la voz de la conciencia nacional.

Hay muchos mitos en el mundo de la radio. Uno de ellos es que ya murió porque los *podcasts* le dieron el tiro de gracia. Pura mentira. Todos hemos visto la forma en la que comunicadores muy famosos, que dejaron la radio, no han logrado hacer que su audiencia crezca cuando hacen *podcasts*. El solo hecho de tener que picarle al *smartphone* para abajar una aplicación y rogar por tener buena señal de internet es un desincentivo para un programa en vivo.

Otros mitos son más específicos. Uno dice desde hace tiempo, por ejemplo, que Radio Centro, de **Pancho Aguirre**, está quebrada. Eso no es cierto. Lo que ocurre es que a la gente que disemina estos chismes le da flojera meterse a buscar los estados financieros de esa empresa (que es pública; cotiza en la Bolsa) y ver sus cifras reales.

En los primeros seis meses de este año, por ejemplo, Radio Centro reportó 100 millones 274 mil pesos de utilidad neta.

Otros mitos son que el gobierno le ha hecho 'manita de puerco' a los radiodifusores para que despidan comunicadores. Tampoco es cierto, a pesar de que al aire ya no están personas que estuvieron al frente de muchas emisiones —como **Leonardo Curzio, Adela Michá,**

**Alejandro Cacho, Carmen Aristegui**— lo único que es consistente y real es que los concesionarios han emprendido cambios en sus parrillas de programación por propia voluntad, y no hay prueba alguna que valide los

**HAY MUCHOS MITOS EN EL MUNDO DE LA RADIO**

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 56785.00  
Tam: 277 cm2

Fecha <b>31.10.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>29</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

mitos de censura gubernamental que circulan cada vez que alguien deja el aire.

Lo que no es un mito y que sí llegará a modificar el cuadrante en fecha próxima es el regreso de **Joselo Fernández Prieto** a la radio, quien está haciendo mancuerna con **Rodrigo González Calvillo** –uno de los fundadores de Grupo CIE–. Juntos, llegaron a un acuerdo reciente con **Eduardo Henkel**, quien logró que el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) le entregara el pasado viernes su título de concesión de FM en la frecuencia 105.3 para la Ciudad de México.

Los contenidos serán cuidadosamente diseñados tomando la experiencia de **Joselo** –creó previamente Radioactivo y Pulsar– y el empuje estratégico de **Rodrigo**. El plan de negocios incluirá una jugada maestra: decirle no a la publicidad del gobierno. La estación estará diseñada para que el público joven se identifique desde el día uno; y se dejarán detrás los formatos vetustos que actualmente dominan el cuadrante. Adiós a los programas largos y deshumanizados. Viene una radio fresca.

#### **NETLIX CASO AMLO**

Que la producción de la serie anti AMLO no la pagará Netflix. Que no está involucrado en ella, dijo desde Los Ángeles.

---

MOTACARLOS100@GMAIL.COM  
@SOYCARLOSMOTA