

# CAPITANES

## Atrasos en Antilavado

**L**e adelantamos que la SHCP, de **José Antonio Meade**, ya tiene en sus manos la evaluación que le hizo el Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI) sobre la eficacia en los controles antilavado, aunque no lo ha hecho público.

El GAFI, que dirige **Santiago Otamendi**, calificó a México como regular. Ni bueno, ni malo.

El País se quedó en este estatus porque la regulación para actividades vulnerables no está enfocada en el riesgo que tiene cada uno de los sectores.

Comercializadoras de autos, de joyas, obras de arte, inmobiliarias y hasta profesionistas como notarios y contadores deben reportar las operaciones sospechosas.

Sin embargo, para GAFI es mejor que lo hagan con base a una definición previa de las situaciones por las que están expuestas al lavado.

Es el enfoque al riesgo que falta establecer.

En el último año, la Subprocuraduría Especializada en Investigación de Delincuencia Organizada de la PGR, aseguró apenas 11.4 millones de dólares y 543 millones de pesos en lucha antilavado. En tanto, Hacienda bloqueó cuentas bancarias por mil 448 millones de pesos y 13.8 millones de dólares.

Para algunos, eso es poco para el tamaño del problema de lavado en México, que se ubica entre 10 mil millones y 40 mil millones de dólares al año.

## Banxico: Sin Prisa

Mientras el tiempo parece comerse a los políticos en la carrera por aparecer en las boletas electorales, donde puede no correr tanta prisa es en la nominación del relevo del Gobernador del Banco de México, **Agustín Carstens**.

Recuerde que el ya designado director del Banco de Pagos Internacionales deja su silla el 30 de noviembre para ir a Suiza a sustituir al economista español **Jaime Caruana**.

Y si le parece poco tiempo, vaya agregando unas semanas más de suspenso, pues aunque Carstens ya no esté, el Banxico no se queda sin cabeza.

La Ley del Banco de México establece que en caso de quedar vacante el puesto de Gobernador, el

Subgobernador con mayor antigüedad en el cargo será el Gobernador Interino de la institución hasta en tanto se hace la nominación por parte del Ejecutivo.

Recuerde que esa ley señala que podrá nombrar para el cargo a un Subgobernador en funciones, o bien, designar a un nuevo miembro de la Junta de Gobierno y, ya integrada ésta, nombrar de entre sus 5 miembros al Gobernador.

Así que la baraja donde figura el futuro Subgobernador la tienen en Los Pinos. Mientras, sepa que el 'subgober' más añoso en el cargo es **Roberto Del Cueto**.

## Dejar la Mesa

Si en la cuarta ronda de negociación del TLC, que inicia pasado mañana en Washington, alguien se para

de la mesa, hay que tomar con cautela el asunto, porque no es el fin del Tratado.

Lo adelantamos porque en los últimos días ha ido subiendo la tensión en respuesta a la táctica que está empleando el equipo de **Donald Trump** y no sería extraño que México o Canadá decidan dejar la mesa.

Ahí está el presidente del CCE, **Juan Pablo Castañón**, que ya advirtió que si hay alguna propuesta que no convenga a los intereses del País, abandonarán el proceso.

Más discreto, también **Ildelfonso Guajardo**, Secretario de Economía, ha dicho que de ser necesario, México se reserva la posibilidad de hacer eso. Pero en realidad, esta es una acción menos grave de lo que suena.

Levantarse de una mesa es una estrategia más o menos común en una ne-



Fecha <b>09.10.2017</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

gociación y cuando alguna de las partes encuentra inadmisible alguna propuesta, abandona la discusión. Puede que la suspensión dure algunas horas o de plano se suspende la ronda.

En esa situación, no se cancela el Tratado, el comercio sigue bajo las reglas actuales. Sería hasta que uno de los países realice el procedimiento de denuncia al Acuerdo y avise a su Congreso, cuando realmente inicie el fin.

### Shell 'Pirata'

Hace escasamente un mes, la gasolinera Shell, que en México dirige **Andrés Cavallari**, inauguró su primera estación y, adivine qué, ya es víctima de la piratería.

Si está interesado en comprar algunos de los productos que vende la empresa angloholandesa en el País, tenga cuidado dónde se mete, literalmente.

La firma ha detectado páginas de internet falsas que aparentan ser Shell México, en donde se ofrecen desde servicios, vehículos y otros objetos en venta.

Incluso, en redes sociales hay hasta una cuenta de Twitter, la cual no está validada y apenas tiene un tuit.

Lo cierto es que la empresa ha abierto en un mes 10 estaciones en el País. Tres están en Guanajuato, concretamente en San Francisco del Rincón; Salamanca y Guanajuato; tres en la Ciudad de México y el resto en Tlalnepantla, Naucalpan, Ecatepec y Ciudad López Mateos, en el Edomex.

La apertura, hasta ahora, cumple con el plan de la compañía de abrir entre una y dos estaciones por semana, incluso contando la contingencia que se atravesó por el sismo del 19 de

septiembre.

capitanes@reforma.com



### JUAN CLARIOND LOZANO...

Este capitán acaba de tomar el timón como presidente y director del grupo que recién formó su familia en Monterrey, al que bautizaron como Fibonacci. Aquí destacan la financiera Dimex, los restaurantes Las Alitas y Papa John's Pizza, entre otros 5 negocios de alimentos, tecnología y libros.

## MÉXICO SA

► Trump: ¿amenaza cumplida? ► TLCAN: salarios de hambre ► ¿Y los negociadores mexicanos?

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**A**ún no materializa su amenaza —cancelar su membresía como “socio” del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN)—, pero Donald Trump está más cerca según caen las hojas del calendario, y en vía de mientras logró empantanar la “negociación” al insistir en uno de los aspectos que más duelen al gobierno peñanietista: incrementar sustancialmente el raquítico nivel salarial, hasta ahora pilar de la supuesta “competitividad” mexicana que ha servido como imán para atraer inversión foránea, pues el diferencial entre lo que se paga aquí y en Estados Unidos y Canadá resulta de entre 10 y 15 tantos.

**El próximo miércoles**, en la capital estadounidense, comenzará la cuarta ronda de “negociaciones” del TLCAN y el panorama no resulta alentador. El salvaje de la Casa Blanca no quita el dedo del renglón y su pretensión es reventar el acuerdo trilateral, mientras el gobierno mexicano no ata ni desata, siempre en espera de que el “socio” y “amigo” se torne cariñoso. Por su parte, los canadienses pintaron su raya desde el inicio mismo: primero nuestros intereses, después los amigos.

**¿Qué hará el gobierno mexicano** ante la exigencia estadounidense —avalada por la parte canadiense— de aumentar sustancialmente los salarios que se pagan en México? Y tal insistencia no es, ni lejanamente, una petición humanitaria o de sensibilidad social, sino una bomba que tarde que temprano estallará y no precisamente para beneficiar a su vecino del sur.

**Un botón de muestra** lo aporta la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), que en su más reciente informe sobre inversión extranjera directa en la región advierte que “en la actualidad el salario medio que reciben los trabajadores de la industria automotriz en México es de 2.38 dólares por hora, mientras sus homólogos estadounidenses ganan cerca de 24 dólares la hora. La fabricación en México en lugar de en Estados Unidos genera unos ahorros en los costos laborales de entre 600 y 700 dólares por vehículo. Esto representa cerca de la mitad de los gastos que se ahorran al producir en nuestro país vehículos que se venden en Estados Unidos”.

**En números cerrados**, las transnacionales automotrices instaladas en México exportan anualmente a Estados Unidos alrededor de 2 millones de vehículos, de tal suerte que sólo por la diferencia salarial (19 dólares en México por jornada laboral de ocho horas y 192 dólares en el vecino del norte por el mismo tiempo) el “ahorro” para ellas —ganancia adicional, en realidad— es de entre mil 200 y mil 400 millones de dólares por año. Y ese es el “plus” —sólo en un sector— en el que se basa la tan cacareada “competitividad” mexicana y uno de los “ganchos” para atraer inversión y el establecimiento de las armadoras.

**El Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC)** aporta lo suyo: en el contexto de las “negociaciones” del TLCAN el gobierno mexicano enfrenta “una fuerte presión en materia de ocupación y empleo para eliminar lo que algunos representantes estadounidenses han llamado *dumping* laboral. Por decreto, buscan reducir la diferencia salarial entre ambas naciones, algo que no se podrá lograr por la profunda precarización del mercado laboral que prevalece en México.

**“No obstante los deseos** del gobierno de Estados Unidos, es evidente que no se pueden resolver las diferencias salariales por decreto, básicamente porque corresponden a las divergencias en los sistemas productivos de ambos países, brechas que no disminuyeron tras la firma y puesta en marcha del TLCAN. De acuerdo con las cifras oficiales de la propia Oficina de Estadísticas del Trabajo de Estados Unidos, en 1975 un trabajador mexicano en el sector de las manufacturas representaba un costo de 30 por ciento de su contraparte estadounidense; para 2012 (con el TLCAN en pleno funcionamiento) sólo era de 14 por ciento. Después de la depreciación del peso que se registró durante el año anterior no debe ser superior a 12 por ciento.

**“En este caso**, el problema no es de salario mínimo, el cual es todavía más bajo (una diferencia de entre 13 y 15 veces), en el fondo se tiene un profundo desequilibrio de los sistemas productivos en ambos países que el TLCAN no pudo resolver porque en México los salarios se han utilizado como parte de la política económica instrumentada para controlar la inflación. Revertir esto tomaría más tiempo

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>09.10.2017</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>25</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

que el calculado por la administración del presidente de Estados Unidos. Al respecto, los negociadores mexicanos deberán aplicar una estrategia que va más allá de lo comercial, pues el tema laboral será uno de los flancos que deberán cubrir”.

**Prácticamente al mismo tiempo** que el anuncio de las “rondas de negociación”, el gobierno de Trump hizo pública su exigencia de aumentar sustancialmente los salarios en México, pues los que ahora se

pagan constituyen una suerte de “práctica desleal” frente a sus dos “socios”. Sin embargo, de entrada gobierno y empresarios mexicanos batearon tal requerimiento. Pero tres “rondas” después parece que ya registraron de qué se trata, y por lo mismo no tienen la menor idea de cómo hacerle frente.

**De hecho, la** representación empresarial mexicana en el ámbito de la “negociación” del TLCAN ha reiterado su negativa, pues, según ella, “es imposible equiparar los salarios de México con los de sus socios en el acuerdo trilateral; si se hace debe ser gradual o se desequilibrará la economía; no es posible equilibrar automáticamente los salarios de México con los de Estados Unidos y Canadá, lo que sólo se logrará con el tiempo”.

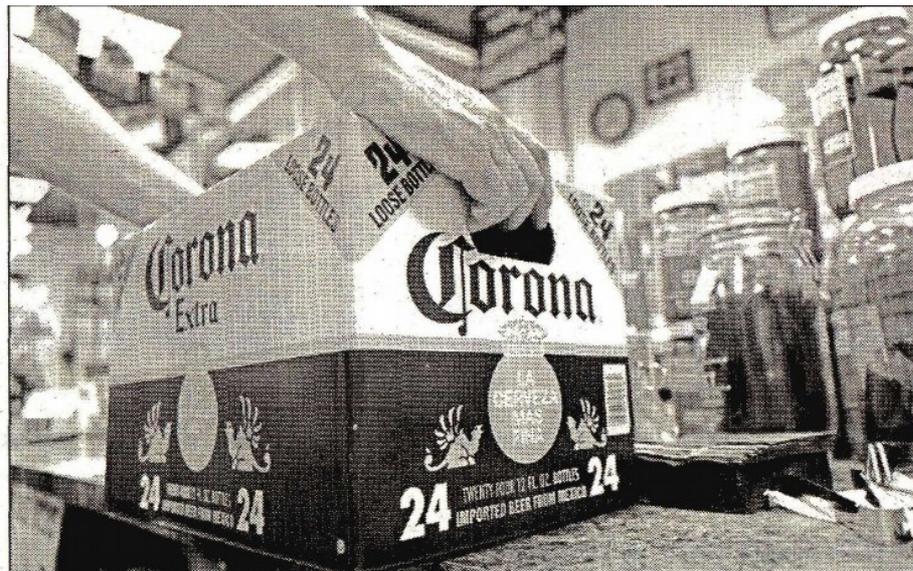
El próximo miércoles, en Washington, arranca la cuarta “ronda de negociación” y el apanicado gobierno mexicano no sabe qué responder ni cómo actuar, por mucho que el tema salarial puede ser la puntilla para el TLCAN, o si se prefiere el pretexto ideal para que el salvaje de la Casa Blanca materialice su amenaza de

salir del acuerdo, lanzada desde los tiempos de su campaña electoral. Entonces, no deje de ver el próximo capítulo de la telenovela trilateral.

**LAS REBANADAS DEL PASTEL**

**Con la novedad** de que “70 por ciento de los estadounidenses opinan que Donald Trump no es racional y la mayoría afirma que no es honesto ni buen líder; además, 60 por ciento desaprueba su manejo de las relaciones raciales, la política exterior y la inmigración; apenas 24 por ciento de los ciudadanos piensa que Estados Unidos marcha en buena dirección”. Bien, de siempre ha sido obvio que es un tipo nefasto, pero lo verdaderamente irracional es que la mayoría gringa votó por él y lo llevó a la Casa Blanca.

**CORONA Y MODELO ESPECIAL, LAS MÁS VENDIDAS EN EU**



Cuatro años después de adquirir las marcas de Grupo Modelo para Estados Unidos, Constellation Brands logró posicionar a Corona y Modelo Especial como las cervezas más vendidas en ese país, superando a Heineken, y la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) no altera sus planes de negocio, así lo afirmó el vicepresidente de External Affairs de la empresa en México, Édgar Guillaumin, quien señaló que en un inicio plantearon una meta de ventas de alrededor de 360 millones de cartones en una década; sin embargo, el año pasado alcanzaron 240 millones de cajas. “Vimos que ese objetivo de 10 años lo íbamos alcanzar en cinco, entonces cambió la estrategia un poco y ahora nos visualizamos como los líderes del segmento de alta gama en Estados Unidos, esto implica una estrategia en importación de las cervezas”, afirmó. Con información de Notimex ■ Foto Ap

cfvmexico\_sa@hotmail.com

Fecha <b>09.10.2017</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

## DINERO

► Presión de EU hizo caer a ex gobernador de Tamaulipas ► Vecinos de Benito Juárez exigen moratoria urbana  
 ► La diferencia entre “independiente” y “sin partido”

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**E**ugenio Hernández, priísta, fue gobernador de Tamaulipas de 2005 a 2010. No fue tocado por su sustituto, Egidio de la Torre, también priísta, cuyo hermano Rodolfo fue asesinado en campaña, tampoco por las autoridades federales. Egidio ocupó el cargo de 2011 a 2016. El PRI perdió el control de Tamaulipas el año pasado, en el desastre electoral que condujo a Manlio Fabio Beltrones a renunciar a la presidencia del partido. Llegó un panista, Francisco García Cabeza de Vaca. En campaña había sido denunciado por el PRD de tener ligas con el crimen organizado. Este fin de semana terminó la suerte de Eugenio Hernández. Se encuentra preso por un

negocio inmobiliario de los muchos que suelen hacer los gobernadores y generalmente quedan impunes. Según el diario *San Antonio Express-News*, “las autoridades mexicanas arrestaron a Eugenio Hernández, buscado en Texas por las acusaciones de que usó bienes raíces y transacciones bancarias de Estados Unidos para lavar decenas de millones de dólares en sobornos”. Agrega: “También es buscado en Corpus Christi por la conspiración federal de lavado de dinero y cargos por fraude bancario”. Los fiscales lo han acusado de aceptar dinero del *cártel* de la droga *Los Zetas*, así como por participar en un plan de sobornos en México, luego de lavar el dinero a través de bancos de Estados Unidos y transacciones de bienes raíces. Como parte del caso penal en Texas contra Hernández y su cuñado Óscar Gómez Guerra, el gobierno de Estados Unidos está intentando privarlo de tres casas en McAllen, dos a nombre de compañías de responsabilidad limitada y una a nombre de una hermana, esta última valuada en un total de más de 1.7 millones de dólares, y otra propiedad en Austin valuada en 2.6 millones. Los fiscales alegan que fueron compradas con *dinero sucio*. No es por quitarle mérito a la justicia mexicana, pero nuevamente es la presión del gobierno de Estados Unidos la que conduce a encarcelar a un miembro de la clase política.

### MORATORIA URBANA

**Va a cumplirse** un mes del 19/S y permanecen en sus puestos los funcio-

narios que han sido señalados públicamente por estar presuntamente relacionados con algún tipo de responsabilidad en irregularidades inmobiliarias, entre ellos el director de Seduvi, Felipe de Jesús Gutiérrez, el ex director de Seduvi y actualmente “asesor especial” para los Centros de Transferencia Modal, Simon Neumann, y el director del Invea, Meyer Klip. Todos dependen de jefe de Gobierno, Miguel Ángel Mancera, y podría destituirlos, si quisiera. En la lista habría que incluir a asambleístas y jefes delegacionales. El titular de la delegación Benito Juárez, Christian von Roehrich, tuvo que esconderse cuando una furiosa manifestación de vecinos llegó hasta sus oficinas a exigir que se suspendan indefinidamente la construcción de proyectos inmobiliarios y comerciales. Le dejaron un documento de 10 puntos. Uno dice así: “Investigación, justicia y sanción de funcionarios, empresas y personas coparticipes en omisiones, no prevención o errada atención al desastre”.

### OMBUDSMAN SOCIAL

#### ASUNTO: EDIFICIO CON PROBLEMAS

**En busca de apoyo** para canalizar nuestra queja a las autoridades que hasta hoy no nos escuchan: 1. El condominio en el que vivimos se ubica en avenida Patriotismo 555, casi esquina con Tintoreto (Eje 6 Sur). 2. La avenida Patriotismo cuenta con pavimento hidráulico, lo cual le da una gran resistencia, no así el Eje 6 Sur. Con cada

paso de tráilers se ocasionan grandes vibraciones que afectan a los edificios aledaños, entre ellos el que habitamos 21 familias. 3. Con el sismo del 19 de septiembre se ocasionaron diversas grietas en las paredes de nuestros departamentos, pareciera que no en las columnas ni en los elementos estructurales. 4. Ante ello, el 27 de septiembre intentamos entregar un nuevo oficio al secretario de Protección Civil, pero ello no fue posible. Nos canalizaron al Parque Hundido, donde había un mó-



dulo de atención al respecto. 5. Hasta hoy no hemos recibido respuesta ni la visita del prometido director responsable de obra (DRO), pero las vibraciones continúan incrementándose y algunas grietas se han hecho más profundas. Tememos por nuestro patrimonio y aun más por nuestras vidas.

Vecinos de Patriotismo 555

**R:** Ya están avisadas las autoridades. Que no digan luego que no sabían.



Me duele lo que está pasando en el PAN. Lamento profundamente la salida de @Mzavalagc, mujer comprometida, valiente y con valores.

Mariana Gómez del C @marianagc

“Y si lo anterior fuera poco, es mi tía, y le debo las plurinominales y una vida de opulencia sin tener que trabajar”.

Antonio Díaz Piña @adiazpi

Vale la pena hacer distinción entre “independiente” y “sin partido”. Hasta

galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>

hoy, salvo pocos casos, lo que tenemos son políticos sin partido.

Esteban Illades@esteban\_is

### Quieren la Presidencia... primero deben reunir casi un millón de firmas

Álvarez Icaza Emilio	Anunció ayer que siempre no va
Ferriz de Con Pedro	Comunicador
Patricio Martínez Marichuy	Integrante del EZLN
Portillo Figueroa Edgar	Académico de la UAEMex
Ríos Piter Armando	Senador por Guerrero
Rodríguez Calderón Jaime	Gobernador de Nuevo León
Zavala, Margarita (renunció al PAN)	Esposa del ex presidente Calderón y ex diputada plurinominal

Dos mujeres y cinco hombres habían expresado al INE su intención de convertirse en candidatos sin partido a la Presidencia de la República, pero ya son menos. Emilio Álvarez Icaza tiró la toalla ayer. Primero deben reunir 866 mil 593 firmas (uno por ciento del padrón electoral) en por lo menos 16 entidades federativas.  
Fuente: INE

Fecha <b>09.10.2017</b>	Sección <b>Opinión</b>	Página <b>2</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------

## NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

### BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com • Twitter: @ba\_anderson



## McDonald's se sube a la bicicleta

**H**ace un par de semanas en una entrevista en Uruguay, Wood Staton, ceo de Arcos Dorados (la franquicia latinoamericana

de McDonald's y la mayor de la cadena en el mundo), dijo una gran verdad respecto al interés de incursionar en las entregas a domicilio "el negocio nuestro no es motos, es comida, pero si hay un tercero cuyo negocio sea el *delivery*, eso sí es bueno. Lo que hay que ver es que las condiciones sean higiénicas, que la comida esté térmicamente protegida".

Y precisamente por eso, mañana debuta en México con una alianza con el líder en *delivery* de alimentos, UberEATS.

La marca de la cajita feliz primero hizo pruebas piloto en EU antes de lanzarse en América Latina y sin duda el enorme éxito de la *app* en nuestro país los ha animado a debutar aquí.

A partir del 10 de octubre, los usuarios de la aplicación podrán pedir comida de alguno de los 67 restaurantes que tiene McDonald's en CdMx y Monterrey, que serán las primeras ciudades donde se lanza este *combo*.

"Cada cual en su *core*" fue la recomendación que siguió Francisco Bosch, director general de McDonald's México, que lleva las riendas de la segunda mayor operación de Arcos Dorados en América Latina, después de Brasil. Con cerca de 400 locales y ventas en 2016 por 2 mil 818 millones de pesos, somos uno de los mercados más maduros para Arcos, que reportó en el primer semestre de 2017 un crecimiento en

ingresos de 18.7 por ciento (781.5 mdd) en los 20 mercados regionales que opera.

A pesar de estos números tan venturosos, los *fast food* saben que el crecimiento del negocio no viene de la mano de fuertes inversiones en *real state*, sino aprovechando las ventajas del crecimiento exponencial de las aplicaciones y los servicios geolocalizados de los teléfonos inteligentes. "No hay tendencia más grande en la industria restaurantera que el *delivery*", afirmaba hace pocos días

Jonathan Maze, editor financiero de *Nation's Restaurant News*, la revista de la National Restaurant Association Show de EU.

"La entrega a domicilio es ahora una experiencia que McDonald's ofrece con calidad y sabor", afirma Bosch.

Del lado de la socia con las ya icónicas bicicletas negras y mochilas abultadas, Caroline Merin, directora general de UberEATS México, dijo estar encantada de asociarse con McDonald's. Su negocio también ha crecido de manera meteórica: ya están en las siete ciudades más importantes del país y desde su desembarco en 2016 crecieron su oferta de restaurantes en 400 por ciento llegando a más de 2 mil comercios a los que le agregara en promedio ingresos extras anuales por 75 mil pesos.

Valdrá mucho la pena ver los números del último trimestre de ambos socios para saber si las recomendaciones del mercado (y del sagaz Wood Staton) se cumplen. M



Fecha <b>09.10.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## Mayor transparencia en manejo de slots

*El nuevo Reglamento de Aeropuertos fue bien recibido por la industria aérea.*

**A**ntes de que concluyera septiembre, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), a través de la Dirección General de Aeronáutica Civil publicó el nuevo Reglamento de Aeropuertos y las bases para la asignación y uso de los horarios de aterrizaje y despegue en aeropuertos saturados. En principio fue bien recibido por la industria aérea, porque las nuevas reglas están más apegadas a la IATA en temas como transparencia en el cumplimiento de cada aerolínea con sus horarios o slots. Aunado al nuevo sistema Slotix, que entró en vigor este año, la DGAC, que encabeza **Miguel Peláez**, y el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), que dirige **Alejandro Argudín**, tendrán una mejor supervisión sobre las aerolíneas, y lo interesante es que la información sobre el cumplimiento de los slots permitirá también a las propias aerolíneas detectar quién está fallando y estará, por lo tanto, sujeta a sanciones y a la pérdida de slots. Cada temporada, empezando por la de invierno, que es la próxima y comienza el 31 de octubre, todas las aerolíneas estarán obligadas a publicar sus calendarios con los horarios y usos de slots, con lo que terminará en definitiva la práctica que era muy común de volar en un horario no autorizado.

El nuevo Reglamento de Aeropuertos se emite después de las recomendaciones de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), y el cambio más importante es que ya no se incluye un mecanismo de subasta para la asignación de slots ni tampoco el retiro o confiscación de hasta 10% de los slots en aeropuertos con más de cuatro años seguidos de saturación. Ambas medidas sí están contempladas en las recomendaciones de la Cofece, que son vinculatorias para el AICM y que estaban en el anterior Reglamento.

La SCT mantuvo la regla de un 85/15 de puntualidad para conservar los slots que, si bien son más estrictos que el 80/20 de la IATA, no podía flexibilizar-



Página 1 de 2  
\$ 36569.00  
Tam: 377 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>09.10.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

la después de las medidas de protección al pasajero aprobadas en el Congreso.

Se espera ahora que la Cofece determine si el nuevo reglamento cumple con sus recomendaciones, aunque la que se quedó en el limbo es el tope de 35% en acumulación de slots en una franja horaria, contra el cual se amparó Aeroméxico.

### **ALBERTO TORRADO, LOS PUNTOS SOBRE LAS ÍES**

El Premio Naranja Dulce de la semana es para **Alberto Torrado**, presidente del Grupo Alsea, quien al recibir un reconocimiento en el Congreso Internacional de Turismo del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET) señaló, ante el presidente **Enrique Peña Nieto**, el grave problema que representa la corrupción e impunidad.

**Torrado** reconoció que es un trabajo que debe realizarse entre sociedad civil, empresas y gobierno federal, pero demandó a **Peña Nieto** que, como líder de México, tome las acciones inmediatas y urgentes para combatir la corrupción e impunidad para hacer de este país un mejor México.

Aunque para algunos el mensaje de **Torrado** resultó incómodo, porque no es usual que un dirigente empresarial hable con tanta claridad, sí puso sobre la mesa que hoy una de las principales preocupaciones para el sector privado es la mayor corrupción y la creciente inseguridad.

### **COFEMER VS. COFECE ¿DÓNDE QUEDÓ LA BOLITA?**

El Premio Limón Agrio de la semana es para **Mario Emilio Gutiérrez**, director general de la Comisión Federal de Mejora Regulatoria (Cofemer), quien, de acuerdo con **Alejandra Palacios**, presidenta de la Cofece, no cumplió con el Convenio de coordinación firmado entre ambas instituciones en septiembre de 2013, y publicó el dictamen total del anteproyecto de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, el pasado 3 de octubre, sin esperar los 20 días hábiles que establece el convenio para que la Cofece emitiera su opinión.

En respuesta a la inconformidad pública de la Cofece, la Cofemer informó que el 19 de septiembre solicitó a la Cofece que emitiera su opinión sobre los posibles efectos del anteproyecto regulatorio sobre la libre competencia económica, pero, al 3 de octubre, fecha en que publicó el dictamen total, no había recibido pronunciamiento alguno por parte de la Cofece. Dejó abierta la posibilidad de que, de llegar a recibir la opinión, se integraría al expediente y se enviaría a la SHCP.

Lo que no aclara la Cofemer es por qué no esperó los 20 días hábiles que se establecieron en el convenio, y más aún, si el 19 de septiembre fue el sismo y hubo tres días de luto nacional en los que no laboraron dependencias oficiales.

**Todas las líneas aéreas estarán obligadas a publicar sus calendarios con los horarios y usos de slots, lo que evitará vuelos fuera de programación.**



LUNES / 09 / 10 / 2017  
HERALDODEMEXICO.COM.MX

# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



## PROPUESTA AGROPECUARIA DE EU VIOLA LEYES DE OMC, NEGATIVA DE CNA, TEXTIL EN LA MIRA Y TLCAN EN RIESGO

ALBERTO AGUILAR

*\*Aborta Mifel su oferta en BMV y Becker informa a socios; alerta en subasta del ISSSTE para anestesia; Rifai Águila Azteca; Hilco Terracota pronto más compras*



**ESTE MIÉRCOLES INICIARÁ** la cuarta ronda de negociaciones del TLCAN con augurios nada favorables, dada la posición beligerante que se percibe en el equipo de **Donald**

**Trump.**

El fin de semana la propia Cámara de Comercio de EU que preside **Thomas Donohue** levantó la voz al advertir que las posiciones de su gobierno fueron diseñadas para sabotear el acuerdo. En Washington vienen temas complicados como reglas de origen, solución de controversias, laboral, ambiental y comercio agropecuario.

En ECONOMÍA de **Ildefonso Guajardo** hay preocupación porque desde Ottawa fue notorio observar a un **Robert**

**Lighthizer** más retórico y ligado al discurso de Trump de reducir a toda costa el déficit comercial de EU.

Ese país no quitado el dedo para que las controversias se desahoguen en sus tribunales, que en las reglas de origen lleve mano hasta con 50%, tiene posiciones inaceptables en compras de gobierno y busca eliminar preferencias arancelarias para productos textiles, lo que afectará la cadena productiva.

Los expertos del rubro automotriz integrados en AMIA de **Eduardo Solís**, autopartes con INA de **Oscar Albin**, CANAINTEX que preside **José Cohen**, CANAIVE a cargo de **Samuel Gershevich**

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>09.10.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

están atentos a lo que viene, ya que lo que EU puso en la mesa no se justifica.

Le platicaba de la posición de EU para el ámbito agropecuario. Pretende que el abasto desde México en lo que son frutas y legumbres se circunscriba sólo a cubrir



**DONALD TRUMP**

los faltantes que hay por temporalidad.

ECONOMÍA ya transmitió que esa petición es improcedente para México y para el gremio integrado en el Consejo Nacional Agropecuario (CNA) que preside **Bosco de la Vega**. Y es que lo que se pretende va a en contra del libre

comercio.

Es más el CNA que dirige **Luis Fernando Haro** ya ha documentado con sus expertos que la oferta de EU incluso violenta las leyes que propugna la OMC.

La petición responde a intereses de productores de algunos estados como Florida. Desde hace años han hecho hasta lo imposible para acotar la presencia de las hortalizas mexicanas y en particular de nuestro tomate, hoy sujeto a un

convenio.

Dada la “negativa total” del CNA en caso de que el equipo de Trump siga adelante, una eventual cancelación del TLCAN va a afectar especialmente al consumidor de EU que hoy accede a una oferta justa.

El comercio agropecuario ahora mismo en vilo por las pretensiones proteccionistas de EU, implica transacciones por 60 mil millones de dólares entre los tres países.

Se espera que pronto se manifiesten productores que exportan a México maíz, soya, trigo, arroz, carne de res, cerdo, maquinaria y fertilizantes, puesto que dichos intereses ponen a su vez en

riesgo operaciones por 17 mil millones de dólares.

Así que los augurios para Washington no son favorables y propios y extraños apuestan a que podría ser sólo el principio, dado que Trump está decidido a modificar su relación comercial con México, lo que pone en aprietos al TLCAN.

+++

**Y EN MATERIA** de ofertas en la BMV que lleva **José-Oriol Bosch**, resulta que hay otra operación a la que se pondrá pausa. Se trata de Mifel que preside **Daniel Becker**, pequeño banco que incluso se ha colocado como opción para ser absorbido por otras instituciones. En una carta a sus accionistas, Becker comunicó que “las condiciones de mercado no son óptimas, pero tampoco las peores”. Explica que ya se canceló una colocación en la bolsa y otra se dio “en términos poco favorables”. De ahí que se difiera su operación “por varias semanas o algunos meses”. En breve habrá una reunión informal con los socios de ese banco para dar mayores detalles. La transacción que abortó fue la de Sigma de **Mario Paez**, aunque se estima que el precio esperado era alto. Se concretó la de Grupo Traxión de **Aby Lijszain**, aunque muy castigada.

+++

**LA TRANSPARENCIA EN** las licitaciones públicas, un lastre en este sexenio. Ahora resulta que hay suspicacias en una que prepara el ISSSTE que lleva **José Reyes Baeza** por la friolera de 2 mil millones de pesos. Tiene que ver con los servicios de anestesia para 394 quirófanos de 109 hospitales en todo el país. El viernes se dará el fallo. Según esto las bases de flexibilizaron para facilitar la participación de Innovamediq, propiedad de familiares del priísta **Roberto Madrazo**. Entre los competidores apunte a Medicus, Selecciones Médicas y la taparía PISA que preside **Carlos Álvarez Bermejillo**.

+++

Fecha <b>09.10.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

**HOY POR LA** tarde **Taleb Rifai** mandamás de la OMT, recibirá por parte del presidente **Enrique Peña Nieto** el Águila Azteca, máxima condecoración de México. El galardón se impondrá en un momento en el que el turismo muestra una cara favorable. Por ahí **Enrique de la Madrid** de SECTUR.

+++

**EN JULIO HILCO** Global de **Jeffrey Hecktman**, especialista en valuación, monetización y compra de activos e inventarios, adquirió el 51% de Terracota

fundada por **Guillermo Malo Bahena**. La firma acaba de recibir una mejora en su calificación como administrador maestro por Fitch de **Carlos Fiorillo** y HR Ratings de **Fernando Montes de Oca**. Hilco Terracota se prepara para realizar compras de cartera y cuentas por cobrar de firmas financieras y empresas vía Hilco Receivables que llevan **Alejandro Schwedhelm** y el propio Malo.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX  
@AGUILAR\_DD

**HAY  
PREOCUPACIÓN  
POR PARTE  
DE MÉXICO.  
TRUMP INSISTE  
EN REDUCIR  
EL DÉFICIT  
COMERCIAL**

# UN MONTÓN DE PLATA

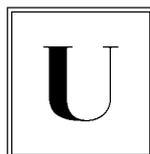
#OPINIÓN

## RASSINI VISUALIZA GRAN AÑO EN EUA

*Si alguien marca la pauta y es termómetro de lo que ocurre en la industria automotriz es Rassini*



CARLOS MOTA



na de las empresas más integradas en el Tratado de Libre Comercio de América del Norte y mejor manejadas desde México para surtir al mercado de partes automotrices desde aquí es Rassini, la firma que encabeza **Eugenio Madero** y que es la estrella de las corporaciones mexicanas

integradas en cadenas de valor. Porque si alguien marca la pauta y es termómetro de lo que ocurre en esas cadenas de manufactura automotrices es Rassini.

Esta firma mexicana está visualizando lo que podría ser un gran año 2017 en Estados Unidos, tras darse a conocer hace unos días que las ventas ajustadas anuales de vehículos en ese país alcanzaron 18 millones 600 mil unidades, muy por encima de los 17.4 millones que habían estimado los analistas. Septiembre fue el mes con venta anualizada de autos más elevada desde hace 12 años, desde julio de 2005.

Rassini ha seleccionado cinco datos para argumentar que su negocio estará vibrante para el cierre de este año. Basándose en un análisis de J. P. Morgan, Madero resalta que: (1) El huracán *Irma* generó la pérdida total de 500 mil autos y vehículos ligeros, de los cuales 20 por ciento eran vehículos nuevos; (2) Las ventas de 2017 en EUA no sobrepasarán las de 2016, pero sí llegarán a 17 millones de vehículos durante todo este año, gracias en buena medida al dato de septiembre; (3) Las ventas de las grandes empresas estadounidenses basadas en Detroit se están incrementando; (4) Los vehículos ligeros y las SUV crecen a una tasa de 8 por ciento; y (5) Firmas como

General Motors continúan la reducción de sus inventarios. El mercado bursátil reconoció desde 2015 la correcta

HAY  
EMPRESARIOS  
QUIENES  
ASEGURAN QUE  
DONALD TRUMP  
NO DESEA AL  
TLCAN



Fecha <b>09.10.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>30</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

estrategia de Rassini para posicionar sus productos en los autos con tecnología de vanguardia.

El precio de los títulos de esta empresa se elevó significativamente desde entonces, y a pesar de que en los últimos meses enfrentó volatilidad, muchos analistas nombran que es una empresa que supo sortear con éxito esta etapa compleja del sector automotor enmarcada en la renegociación del Tratado de Libre Comercio para América del Norte (TLCAN).

Un caso distinto al de Rassini es Nemark, una firma que es parte de Grupo Alfa y que también está inserta en el mercado de las autopartes. El precio de su acción sufrió una caída consistente desde el año pasado, pasando de niveles de 25 hasta los 15 pesos por título (un descenso posiblemente influenciado porque su producto principal son cabezas y monoblocks para motores de gasolina y diésel, tecnología que tiene un futuro sombrío en tanto las grandes armadoras ponen sus miras en los autos eléctricos). Dos historias distintas en un mismo mercado...

#### **CUARTO DE JUNTO PESIMISTA**

“Soy de los que inició creyendo que lograríamos algo en la renegociación; pero me he dado cuenta de que las ideas de **Donald Trump** son inamovibles. No quiere TLCAN”, me dice un prominente miembro del *Cuarto de Junto*...

---

MOTACARLOS100@GMAIL.COM  
@SOYCARLOSMOTA