

CAPITANES

TLC a la Mesa

Entre mañana y el jueves vamos a oír muchas veces que se mencione a México en EU y tal vez, no todo nos guste.

La Oficina del Representante Comercial de EU (USTR), que encabeza **Robert Lighthizer**, recibirá a empresarios y representantes de organizaciones para discutir la modernización del TLC de América del Norte.

La dependencia recibió más de 12 mil comentarios a la propuesta de modernizar el Tratado y ahora se dedicará a escuchar a algunos en audiencia pública.

Y veremos argumentos en todas las tonalidades.

Ahí estará **Matt Blunt**, presidente del Consejo Americano de Política Automotriz que agrupa a Ford, FCA y General Motors, así como **Augustine Tantillo**, del Consejo Nacional de Organizaciones Textiles.

También se presentará **Amgad Shehata**, encargada de Asuntos Internacionales de la empresa de mensajería UPS, y **Charles Goule**, de la Asociación Nacional de Productores de Trigo.

Por cierto, estará presente, acompañado por su contraparte estadounidense, la Asociación de Productores y Empacadores Exportadores de Aguacate de México (APEAM), que dirige **Adrián Iturbide Mejía**. Ellos forman parte, sin duda, de uno de los bloques ganadores de la relación comercial.

Fisuras en la Construcción

Caliente está la cosa en la industria de la construcción en México que hasta una nueva Cámara relacionada con el sector comienza a cocinarse.

Juran que de las entrañas de Cemex, que preside **Rogelio Zambrano Lozano**, hay una iniciativa para apuntalar una nueva agrupación del sector de materiales para edificación.

Y es que con la inesperada salida de la multinacio-

nal de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción, de **Gustavo Arballo**, y de la Cámara Nacional de la Industria de Desarrollo y Promoción de la Vivienda (Canadevi), de **Carlos Medina**, parece lógico que esta empresa busque tener un órgano de representación.

Recuerde que la semana pasada Cemex renunció a seguir siendo socio de estas dos Cámaras luego de los trancazos que se dieron la CMIC y Canadevi con la Cámara Nacional del Cemento (Canacem), que preside desde abril de este año **Mauricio Doehner**, vicepresidente ejecutivo de Asuntos Corporativos de Cemex.

La bronca fue por la anunciada alza del precio del concreto del 12 por ciento a partir del primero de julio próximo.

Y cómo no se van a dar las fisuras en el sector, si con ese aumento el concreto ya acumula 34 por ciento en Monterrey y 29 por ciento en el resto del País.

Cemex ya apuntala, junto con las otras cementeras, la creación de la Cámara de la Industria de Materiales para Construcción.

Dicen que el proyecto está en evaluación y que el objetivo es que sea de alcance nacional.

México vs. Brasil

El sector agropecuario mexicano está en negociación en diversos frentes y con Brasil también hay obstáculos.

Los negociadores de ambos países tienen dis-

Continúa en siguiente hoja

crepancias para ampliar el Acuerdo de Complementación Económica (ACE 53) en el sector agrícola.

Brasil está pidiendo que se abran las fronteras mexicanas para que pueden ingresar sus productos agropecuarios, pero hay oposición en México porque en el país sudamericano todavía está presente la fiebre aftosa en ganado bovino y porcícola.

Los mexicanos, por su parte, argumentan que las barreras no arancelarias dificultan el comercio, pues hay casos de excesiva tramitología en Brasil.

La sexta ronda de negociaciones se realizó en Brasilia y concluyó el pasado 14 de junio.

Entre los negociadores estuvieron **Juan Carlos Baker**, Subsecretario de Comercio Exterior de la Secretaría de Economía y **Eugenio Salinas**, presidente de la Comisión de Comercio Exterior y Asuntos Internacionales de la Concamin.

La siguiente ronda será en la Ciudad de México del 28 de agosto al primero de septiembre.

Ante el escenario de incertidumbre por la re-negociación del TLC de América del Norte, a todos les conviene tener otros mercados.

Regios de Altura

Los que ya comenzaron la cuenta regresiva para la inauguración del edificio más alto de México son los desarrolladores de IDEI, que ca-



Fecha 26.06.2017	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

pitanea **Alberto de la Garza Evia**.

No se terminará agosto cuando celebren la apertura oficial de Torre Koi, su proyecto de 69 pisos ubicado en San Pedro Garza García, que ya sólo está a la espera de que la agenda de Los Pi-

nos les dé fecha.

El edificio ya está en operación y es ocupado principalmente por gente de Banorte, que dirige **Marcos Ramírez**, pues alberga a unos mil 400 empleados de esa institución, pero se espera que al cierre del

año ya esté 100 por ciento ocupado.

Koi, un desarrollo de usos mixtos, figura en el top 3 entre las estructuras más altas de América Latina, con sus 279.5 metros de altura.

capitanes@reforma.com



Fecha 26.06.2017	Sección Economía	Página 21
----------------------------	----------------------------	---------------------

MÉXICO SA

► **Crecen plazas formales** ► **Se debilita salario real** ► **Zedillo: “sistema justo”**

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

En la ya usual dinámica de la noticia buena y la mala, la información oficial anuncia con bombo y platillo que la generación de empleo formal mantiene su “nivel histórico” y acumula “88 meses de incremento consecutivo”. Sin embargo, la segunda parte no resulta tan positiva, toda vez que “la afiliación por tipo de condición laboral empeoró”, es decir, las plazas registradas cada vez más son “de menor calidad” y de ello da cuenta el hecho de que el salario real acumuló en abril pasado su cuarta baja consecutiva, pérdida reforzada por el avance inflacionario.

Lo anterior proviene del “análisis sobre la evolución del empleo formal”, elaborado por el Centro de Estudios de las Finanzas Públicas (CEFP) de la Cámara de Diputados, en el que se subraya que “la dinámica salarial se diferenció entre las actividades productivas del país; dos sectores tuvieron incrementos y en seis se observó un retroceso mayor al nacional. Por estados, el aumento del salario real se dio en 11 de las 32 entidades, y el crecimiento del salario real fue positivo. En cambio, el salario real bajó en 21 estados y en 14 de ellos su deterioro resultó mayor al observado por el nacional”. De tal estudio se toman los siguientes pasajes que documentan la situación laboral del país en el sector formal de la economía. Van, pues.

En abril de 2017, el salario diario nominal asociado a trabajadores afiliados al Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) fue de 330.10 pesos, cifra superior a los 314.76 reportados un año antes e implicó un aumento de 4.87 por ciento. Además, representó 4.12 veces el salario mínimo general promedio para el cuarto mes de 2017 (80.04 pesos diarios). Sin embargo, el salario real fue de 261.48 pesos, lo que significó una reducción de 0.89 por ciento, cifra que contrasta con el alza observada en el mismo mes de 2016 (0.97 por ciento). Esto implicó su cuarta caída después de haber registrado 34 meses de alzas consecutivas.

En cinco de las nueve actividades económicas el salario real se encontró por arriba del nacional, de las cuales destaca el pagado en la industria eléctrica y suministro de agua potable que fue 2.5 veces mayor que el nacional al ser de 656.66 pesos diarios en términos reales. En las indus-

trias extractivas, el pago ascendió a 420.27 pesos, siendo superior al nacional en 1.6 veces. Por el contrario, en las actividades agropecuarias se otorgó el menor salario al percibir 150.10 pesos diarios, lo que implicó que representara 0.57 veces el nacional. En la construcción se concedió un salario de 169.33 pesos y representó 0.65 veces el nacional.

Por otro lado, la dinámica salarial en las actividades productivas del país fue heterogénea. En dos de las nueve actividades el salario aumentó y en seis disminuyó más con relación a la variación registrada por el salario real a escala nacional. A pesar de que en el sector agropecuario se otorga el sueldo más bajo, fue donde se registró el mayor “crecimiento”, aunque perdió dinamismo: aumentó 2.91 por ciento en abril de 2017 cuando un año atrás se había elevado 5.37 por ciento. En la industria de la transformación aumentó 0.8 por ciento en el cuarto mes de 2017, menor a 2.4 por ciento que se observó en 2016.

Las actividades donde el salario disminuyó más fue en: construcción, donde bajó 3.1 por ciento en abril de 2017 (-3.98 por ciento un año atrás); industria eléctrica y agua potable, que cayó 2.8 por ciento (2.44 en abril de 2016); servicios sociales, se redujo 1.75 por ciento (1.34 mismo mes de 2016); transporte y comunicaciones, bajó 1.7 por ciento (0.72 un año atrás), principalmente.

En cuatro de las 32 entidades federativas el salario real fue mayor al nacional; el más elevado se pagó en la Ciudad de México al alcanzar un monto de 331.87 pesos diarios. El más bajo se otorgó en Sinaloa, que fue de 192.17, siendo poco más de la mitad del nivel más alto. Por otra parte, en 11 de los 32 estados, el comportamiento del salario real fue positivo; el estado donde se tuvo el mayor aumento fue en Chihuahua, al registrar un alza de 3.1 por ciento, igual a la de abril de 2016. Dicho estado fue seguido por Zacatecas, donde se tuvo una elevación de 1.87 por ciento en el cuarto mes de 2017 (2.15 en abril de 2016).

Sobresale que el salario real bajó en 21 de los estados y en 14 de ellos su deterioro fue mayor al observado por el nacional. En Campeche disminuyó 6.47 por ciento, lo que implicó una mayor reducción dado



Continúa en siguiente hoja

Fecha 26.06.2017	Sección Economía	Página 21
----------------------------	----------------------------	---------------------

que en abril de 2016 registró una caída de 3.45 por ciento; en Guerrero, declinó 3.03 por ciento cuando un año antes había “subido” 0.18 por ciento; y en Chiapas, tuvo un retroceso de 2.94 por ciento (3.92 en el cuarto mes de 2016).

Por tipo de establecimiento, en los que emplean más de mil trabajadores se otorgó el mayor ingreso; en sentido contrario, donde se registró el mayor crecimiento del salario real fue en los establecimientos con un empleado.

Se espera que continúe la generación de empleos formales en 2017, aunque la perspectiva sobre su dinámica es diferenciada; en mayo de 2017, el sector privado preveía una creación de 631 mil plazas,

cifra por arriba de lo anticipado en abril, pero por debajo de lo que previsto en febrero de 2016 (708 mil).

Por su parte, el Banco de México calculó un rango de entre 650 mil y 750 mil puestos formales, intervalo superior a como lo había anticipado un trimestre atrás (580-680 mil). Cabe recordar que la generación de empleos, en promedio a lo largo de 2016, fue de 666 mil 350 asegurados; por lo que el sector privado advierte que disminuya su dinámica. Para 2018, se pronostica se dinamice la generación de plazas con relación a lo previsto para este año; el sector privado augura un aumento de 659 mil y el banco central un rango de entre 640 y 740 mil empleos; ambos por arriba de lo que prevén para 2017.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

A mediados de 1997 Ernesto Zedillo, “padre” de la privatización del sistema pensionario, dio el banderazo de salida al jugoso negocio particular de las Afore. En aquella ocasión celebró que se trataba de “la gran solución social al México moderno de hoy, con un sistema para el futuro, moderno, ágil, transparente y, sobre todo, justo”. Pues bien, dos décadas después se confirman las sabias palabras del ahora empleado de trasnacionales: “Rechazan ocho de cada 10 solicitudes de pensión en un año; lograron cobrarla sólo 5.6 por ciento de un millón que la tramitaron” (*La Jornada*, Roberto González Amador). ¿“Justo”, verdad?

CFE, CON CALIFICACIÓN INTERNACIONAL NEGATIVA



Fitch Ratings otorgó a la Comisión Federal de Electricidad calificación estable en la escala nacional, pero negativa en la internacional, debido al riesgo de interferencia política y niveles altos de apalancamiento. Señaló que sus notas se encuentran en el mismo nivel de riesgo soberano de México, por el estrecho vínculo que la compañía tiene con el gobierno. La calificadora señaló que los subsidios, tarifas, pérdidas técnicas y no técnicas, el uso de combustóleo y la volatilidad del tipo de cambio afectan la rentabilidad de la CFE, a pesar de que las pérdidas han disminuido 12.4 por ciento ■ Foto Roberto García Ortiz

cvmexico_sa@hotmail.com

DINERO

► Otro amparo contra el Metrobús L7 ► Acusan a Heineken de piratear el tequila ► Tucom: Todos unidos contra Morena

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Tres nuevos frentes abrieron el fin de semana los vecinos que se oponen a la Ruta 7 del Metrobús (Indios Verdes a la Fuente de Petróleos). 1) Un comité promovió un nuevo juicio de amparo contra el gobierno de Miguel Ángel Mancera ante el juzgado décimo segundo de distrito en materia administrativa, a cargo de la juez Blanca Lobo Domínguez. Informa Gustavo García, vecino de la Miguel Hidalgo, que están en espera de que sea admitido y se les otorgue la suspensión provisional. Una vez alcanzado este punto, se integraría al amparo promovido por la Academia Mexicana de Derecho Ambiental (AMDA) en el juzgado octavo a cargo del juez Fernando Silva García. El recurso que promovieron los vecinos se fundamenta en que el gobierno violó las leyes de Movilidad y Participación Ciudadana. Está obligado a consultar obras como el Metrobús, que afectan la vida de la comunidad, y no lo hizo, al contrario, ha ocultado el proyecto y su costo. 2) En otro frente, de acuerdo con la diputada constituyente Mayela Delgadillo, se explora la posibilidad de presentar una queja en la Comisión Nacional de los Derechos Humanos, y 3) otro grupo de vecinos hace consultas para proceder a una denuncia ante la Secretaría de la Función Pública por posibles actos de corrupción de funcionarios del INAH, que expidieron un permiso para hacer la obra, cuando ya se había comenzado y estaba vigente la suspensión del juez Silva García. El permisionario del Metrobús es el presidente de Coparmex de la Ciudad de México, Jesús Padilla, quien maneja parte importante del transporte capitalino, inclusive el Metrobús de Insurgentes.

¿QUIÉN ES LA JUEZ?

Cabe recordar que la juez Blanca Lobo fue quien suspendió la exhibición del filme *Presunto culpable*, aunque luego un tribunal de mayor jerarquía permitió su exhibición.

ACUSAN A HEINEKEN POR EL TEQUILA

El Consejo Regulador del Tequila prepara una demanda contra la cervecera Heineken por su bebida *Desperados*, ya que utiliza fraudulentamente el nombre protegido del tequila en un producto que no lo contiene. "No podemos permitir que alguien inescrupu-

losamente afecte el prestigio del tequila", dijo al *Financial Times* Ramón González, director general del CRT. "O retiran la palabra tequila o le ponen un poco". Si se niegan, "no tendremos más remedio que luchar contra esto [en la Corte]". El portavoz de Heineken, Michael Fuchs, dice que *Desperados* "es una cerveza con sabor a tequila. El aroma que usamos contiene tequila que compramos en México de uno de los miembros del CRT... Nos cercioramos de que el producto cumpla totalmente con todas las regulaciones y requisitos de etiquetado. Pero González dice que *Desperados* engaña al poner la palabra tequila en la etiqueta y decir que los aromas son "75 por ciento de tequila", cuando un análisis del CRT y el Laboratorio de Salud Pública de Madrid encontró que "esta bebida no contiene tequila". El licor (ya no puede decirse que es mexicano, pues ha pasado a manos de empresas extranjeras) tiene la protección de su denominación de origen, al igual que el coñac y el champán de Francia.

Los empleos que están desapareciendo en el mundo

	Miles de empleos
1 Compañías de teléfonos fijos	-27.2
2 Tiendas departamentales	-26.8
3 Tiendas de artículos deportivos y de instrumentos musicales	-15.5
4 Tiendas de electrónica	-15.0
5 Tiendas de ropa	-14.4
6 Editores de periódicos, libros y directorios	-14.0
7 Semiconductores y componentes electrónicos	-10.9

Algunos sectores que antes ofrecieron muy buenos empleos no tienen futuro, como resultado de la revolución de Internet. Un caso dramático es la telefonía: el celular sustituye al teléfono de escritorio; ya no se requieren instaladores ni operadores. La tabla muestra siete sectores que han perdido empleos en Estados Unidos (y el mundo). Los porcentajes se refieren sólo al país vecino. Fuente: Bloomberg, con información de la Oficina de Estadística Laboral de Estados Unidos.

EL TUCOM

Probablemente cuando termine la campaña presidencial del próximo año, Alejandra Barrales será dueña no de un departamento, sino de todo el condominio de Miami. Será bien recompensado el acuerdo que logró ayer en el PRD para que se abra a alianzas con todas las fuerzas políticas...inclusive el PAN. No fue mencionado por su nombre otro acuerdo, sub-



Continúa en siguiente hoja

Fecha 26.06.2017	Sección Política	Página 6
-----------------------------------	-----------------------------------	---------------------------

yacente. Se trata de un Tucom (Todos unidos contra Morena). Falta ver que dice Ricardo Anaya, pero sobre todo la reacción de la militancia panista. ¿Felipe Calderón y Margarita Zavala aliados con los perredistas? Algunos panistas se sienten de sangre azul y ven con desprecio (ideológico) a los perredistas. La historia puede tener distintos desenlaces, uno de ellos es que le están dejando la mesa puesta al PRI... Al parecer, lo tendremos otros seis años en Los Pinos.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: EL RELOJ

Ayer escuché al secretario del Trabajo, Alfonso Navarrete Prida, presumir de la recuperación del salario “a pesar de la infla-

ción”. Seguramente se refería a los sueldos de altos funcionarios y diputados, senadores y demás parásitos.

Emiliano Arango /Ciudad de México
(vía Facebook)

R. Es que necesitan ganar muy bien porque son caros los relojes como el que le robaron en Plaza Antara. Un Patek Philippe de 300 mil pesos. Seguro ya se compró otro.



Tianguistas de Santa Mónica (Edomex), obligados a cerrar para no dar mal aspecto en la boda de Eruviel. Perdieron su mejor día.

@cantonguillermo

galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>

Fecha 26.06.2017	Sección Opinión	Página 2
----------------------------	---------------------------	--------------------

NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS
BÁRBARA ANDERSON
 barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba_anderson



De oficinas a viviendas: un camino inverso del uso de suelo

La CdMx ha perdido casi un millón de habitantes. Imagínate poder regresarlos a un formato de vivienda vertical. Hay que acercar a la gente de nuevo a los centros de las ciudades, que consuman menos movilidad, que tengan mejor calidad de vida y que eso impulse un sistema de transporte público”, explica Salvador Daniel Kabbaz, presidente de la Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios de México (ADI), a poco de presentar el informe anual en Los Pinos. Los 79 socios de la ADI concentran 60% de los desarrollos de inmuebles del país, con una inversión desde 2012 a la fecha de 32 mil mdd.

Como director general de Fibra Danhos, Daniel ha sido uno de los desarrolladores más innovadores en CdMx, con obras como el Centro Comercial Toreo, Reforma 222 o la Torre Virreyes (El Dorito), no solo por los inmuebles en sí, sino porque logró recuperar zonas completas alrededor de las obras, aumentando la seguridad y la plusvalía (como en Parque Vallejo o incluso Toreo).

Si bien el crecimiento del sector vendrá de las grandes superficies (torres de oficinas, centros comerciales o de usos múltiples) hay una nueva tendencia que podría dar un giro a la calidad de vida de muchas personas. Como sucedió en Europa, se trata de la *gentrificación*: regenerar zonas degradadas o en decadencia en

los centros de las ciudades, acondicionarlos y darles una segunda vida y atraer a segmentos de población que debieron buscar casa cada vez más lejos de sus empleos y su vida diaria. “En ADI nuestro trabajo es generar mejores ciudades, más seguras, sustentables, con movilidad transparente e inclusivas para la sociedad”, afirma Daniel, “y tiene que venir una reconversión: hay una enorme área de oportunidad en la vivienda en renta”.

El mercado de los *millennials* y su mayor flexibilidad laboral y poco apego al peso emotivo de tener *la casa propia* es una característica que alimenta esta tendencia, mucho más desarrollada en otros países, como EU.

“Esto abre una enorme posibilidad de reconvertir edificios de oficina a viviendas en renta”. Hoy, con las nuevas ofertas de oficinas AAA, han dejado zonas —como la colonia Cuauhtemoc— con muchos edificios de oficinas de los 80 y 90 en desuso. “La altura de esas oficinas viejas da perfecto para convertirse en vivienda y así se puede repoblar muy rápido a la CdMx. Cambiar ese *uso de suelo* debería ser un trámite muy sencillo, porque la infraestructura ahí está y en ese sentido el gobierno de la ciudad estaría muy abierto a realizarlo”, agrega Daniel.

Habrá que ver si logramos ver este cambio motivado por la IP antes que el propio gobierno. **M**



Página 1 de 1
 \$ 47775.00
 Tam: 175 cm2

Fecha 26.06.2017	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------



Ahorro interno, última oportunidad en el sexenio

Se pretende fomentar una mayor competencia con nuevos instrumentos y poner candados y límites a los estímulos fiscales.

Desde hace dos años, la Asociación Mexicana de Intermediarios Bursátiles (AMIB) junto con la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS) y la Asociación Mexicana de Afores (Amafore) le presentaron a la Secretaría de Hacienda una propuesta para impulsar el ahorro interno,

pero el tema no estaba entre las prioridades del exsecretario **Luis Videgaray**, más preocupado por la aprobación y aterrizaje de las reformas estructurales.

La AMIB, AMIS y Amafore no se han dado por vencidos y volvieron a presentar su propuesta a **José Antonio Meade**, quien sí se ha interesado en el tema y ya se formaron tres equipos de trabajo: operativo, de desarrollo de productos, y el fiscal. De la SHCP, quien coordina los equipos es **Vanessa Rubio**, la subsecretaria de Hacienda, y aunque no es fácil, sí se espera lograr avances para que en el paquete económico de 2018 se incluyan estímulos para fomentar el ahorro interno.

Lo que busca con esta propuesta, explica **José Méndez Fabre**, presidente de la AMIB, es incrementar el ahorro interno de largo plazo, que ha disminuido en la última década, mientras que el ahorro externo de corto plazo se ha incrementado.

Se pretende fomentar una mayor competencia entre todos los intermediarios con nuevos instrumentos de ahorro de largo plazo, y poner candados y límites a los estímulos fiscales.

Es, desde luego, la última oportunidad en el sexenio y lo que se requiere es que la Secretaría de Hacienda acepte otorgar estímulos reales al ahorro interno de largo plazo que hoy no existen en México, con la excepción de los 125 mil pesos anuales que son deducibles del ISR si se invierten en la Afore, siempre y cuando no se retiren hasta que el tra-



Página 1 de 2
\$ 37442.00
Tam: 386 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha 26.06.2017	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------

bajador se pensione. El problema es que es un estímulo que beneficia más a los trabajadores de más ingresos, porque está topado al 10% del salario anual, por lo que un trabajador que gané 400 mil pesos al año, sólo puede tener el beneficio de deducir 40 mil pesos anuales.

IMSS, SIMPLIFICACIÓN DE TRÁMITES.

El Premio Naranja Dulce de la semana es para el director del IMSS, **Mikel Arriola**, por dos importantes anuncios en materia de simplificación. A partir de diciembre, el IMSS tendrá ya precargada la solicitud de pensión en su portal, un trámite que hoy sólo puede hacerse de manera presencial y que implicará un importante ahorro en trámites para los trabajadores que están en edad de retiro.

Además, a partir de septiembre, el IMSS pondrá en marcha el nuevo Registro de obras de Construcción, SIROC, para facilitar el registro de obras en construcción, al reducir de 6 a 1 los avisos que tienen que dar los patrones, con lo que el tiempo el trámite se reduce de 4 horas a 10 minutos.

CANADEVI: ¿CONTROL DE PRECIOS?

El Premio Limón Agrio de la semana es para **Carlos Guillermo Medina**, presidente de la Cámara Nacional de la Industria de Desarrollo y Promoción de Vivienda (Canadevi), quien, molesto por un nuevo incremento en los precios del cemento, pretende que bajen por decreto o que el gobierno federal presione a las cementeras a no subir sus precios.

La Canadevi publicó un desplegado en el que demanda a la Secretaría de Economía y la Sedatu para que intervien-

gan y se integre lo que denominaron “mesa de revisión de la competitividad de los precios de los insumos” (sic), a fin de que no entre en vigor el nuevo incremento en los precios del cemento el primero de julio.

Carlos Medina debería recordar que no hay control de precios en México ni para la venta de cemento ni de viviendas, y la primera reacción al comunicado que publicó la Canadevi fue la molestia de Cemex, que anunció su salida de la CMIC.

COFECE DEBERÍA INVESTIGAR MERCADO DE CEMENTO

Quien sí tenía que investigar cómo opera el mercado de cemento, que es uno de los más deficientes en México en materia de competencia, es la Cofece, que preside **Alejandra Palacios**. Si en efecto, las principales cementeras del país se pusieron de acuerdo para incrementar los precios a partir el 1 de julio, o si hay un comunicado de la Cámara Nacional del Cemento sobre aumento de precios, estarían sujetos a sanciones, porque la concertación entre empresas para manipular o concertar precios se considera una práctica monopólica absoluta.

Desde diciembre próximo, el IMSS pondrá en línea la solicitud de pensión en su portal, un trámite que hoy sólo puede hacerse de manera presencial.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



LISTA DELOITTE PARA REVOLUCIÓN DIGITAL, SU CENTRO EN QUERÉTARO Y CONSULTORÍA 30% DE SU INGRESO AQUÍ

ALBERTO AGUILAR

**Quizá esta semana en ECONOMÍA reunión CANADEVICMIC y CANACEM para frenar cemento; COPARMEX por la libre y en CCE división; Banco Compartamos su primer millón*



SÍ COMO LAS grandes corporaciones -el caso de GE que lleva **Vladimiro de la Mora** o IBM de **Antonio Martins**- están inmersos de lleno en la revolución tecnológica que se vive

en el mundo, también las firmas de consultoría no pueden quedarse atrás.

Si pretenden ayudar a su clientela a adherirse al cambio, deben estar un paso adelante para que a su vez estas respondan con oportunidad.

En ese contexto se ubica Deloitte Consulting a cargo de **Jorge Castilla Ortuño**, experto de 51 años, y quien asumió las riendas de ese negocio en México hace 30 meses.

Deloitte con mil 200 empleados aquí, es una de las “big four”. Mientras que otras se replegaron hace una década por

los cambios regulatorios, ésta amén de su tradicional

negocio de auditoría, decidió fortalecerse al adquirir Andersen Consulting.

Es una de las dos primeras en ese campo, aunque ya también se mueve en terrenos en donde converge con actores como la misma IBM que comanda **Ginni Rometty** o inclusive McKinsey que dirige **Sergio Waisser**.

Hoy por ejemplo la robótica de proceso es una realidad y se hará más patente. Es este software ligado a sistemas cognitivo que interactuar en un centro de atención telefónico con humanos.

Es el Internet de las cosas que a través de sensores detectan en una cementera que la mezcla del producto tiene fallas y corrige.

Es la robótica automática de procesos que mejora la productividad de la manufactura, o la producción de piezas



por impresión que inició en el textil, pero que se ha extendido gradualmente al plástico y acero.

Son los drones para mejorar la logística y los sistemas virtuales para que desde un celular un cliente se pueda probar una prenda antes de comprarla vía remota.

En México con 50 millones de usuarios de celulares inteligentes, este mundo digital ya transforma al comercio, sistemas de pago, taxis, entretenimiento.

Castillo estima que en sus 28 años como consultor no había visto algo igual. Es una revolución, dice, que tiene ya más impacto que la aparición de las PCs y que será más notoria en la próxima década.

Los gobiernos también deben reaccionar con las “smarts cities” para automatizar el funcionamiento digital de todos sus servicios.

En materia de seguridad ni la IP ni el gobierno pueden esperar cruzados de brazos para ser víctimas del cibercrimen.

En su caso se ha trabajado fuerte en lo estratégico y la preparación de recursos humanos. En febrero Deloitte inauguró en Querétaro un centro de desarrollo con una inversión de 10 millones de dólares para dar servicio a su clientela de todo el país.

Sólo hay otros equivalentes en India, Hungría y EU, y el reto es el empujar procesos y productos al costo más bajo.

Deloitte con más de 100 años en México ya tiene en la consultoría el 30% de sus ingresos, pero en muchas partes del mundo ese ámbito es ya la mitad.

Se imaginará el terreno fértil, no sólo con las multinacionales sino con las grandes compañías mexicanas que deben moverse rápido para competir a nivel global. Incluso las Pymes no podrán estar exentas a la innovación.

Por lo pronto Deloitte Consulting ha logrado crecer a doble dígito en los últimos años y este 2017 proyecta hacerlo a un ritmo de 20% en función del momento que se vive.

QUIZÁ ESTA SEMANA ECONOMÍA de **Ildefonso Guajardo** podría ahora sí reunir al rubro de la vivienda y construcción con el del cemento que se agrupa en CANACEM que preside **Mauricio Doehner**. Desde hace varios días primero CANADEVI que comanda **Carlos Medina** y luego la CMIC a cargo de **Gustavo Arballo** iniciaron las gestiones. El tema de agendas se ha interpuesto. El punto es evitar un nuevo incremento del cemento para julio y que sería del 12%. Algunas de las cementeras ya lo anunciaron a sus clientes y se sumaría a otro de 15% que hubo a principios de año. Se considera que estas alzas son injustificadas porque a diferencia de otros productos no hay ninguna materia prima que los detone. De por sí el cemento e incluso el concreto es más caro en México que en EU, Europa y Asia. También la SEDATU que lleva **Rosario Robles** fue puesta sobre aviso.

EL JUEVES EN un nuevo episodio de protagonismo, **Gustavo de Hoyos** de COPARMEX se volvió a salir del script al demandar en un acto público el famoso aumento adicional al salario mínimo para llegar a 92.72 pesos diarios. El tema claro que se ha discutido en el CCE que comanda **Juan Pablo Castañón**, pero COPARMEX se fue por la libre. Se conoce en el organismo cúpula hay opiniones divididas. La ABM de **Marcos Martínez** y ANTAD de **Vicente Yáñez** están renuentes, no así CONCAMIN de **Manuel Herrera**, CANACINTRA de **Enrique Guillén** y CONCANACO de **Enrique Solana**, aunque buscan un alza en dos exhibiciones.

DELOITTE
CON MÁS DE
100 AÑOS EN
MÉXICOS YA
TIENE EN LA
CONSULTORÍA
EL 30% DE SUS
INGRESOS



JORGE CASTILLA
ORTUÑO

BANCO COMPARTAMOS QUE dirige **Fernando Álvarez Toca** ya superó el millón de cuentas de ahorro, a menos de un año de iniciar el esfuerzo para empujar sus productos de captación. Para fin de año su meta es llegar a 1.7 millones de clientes. Este banco, subsidiaria de Gentera que preside **Carlos Danel** y que lleva **Carlos Labarthe**, tenía a marzo una cartera de 32 mil 338 millones de pesos en crédito.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
@AGUILAR_DD



EL ESCÁNDALO DE HEINEKEN Y EL TEQUILA

Alguien saldrá embarrado. Menos el tequila, que está jugando con las reglas del juego del mundo desarrollado

CARLOS MOTA

H

ace casi ocho años el Consejo Regulador del Tequila —órgano que regula la denominación de origen de ese destilado— signó un acuerdo de colaboración con Madrid Salud (Laboratorio de Salud Pública), a fin de llevar a cabo las pruebas de evaluación en toda Europa para determinar si, eventualmente, todo lo que dice ser tequila que se vende allá, efectivamente lo es.

Esto le permitiría al CRT tener confianza de que con regularidad se evalúe científicamente lo que dice ser tequila, para sancionar a quien ostente esa etiqueta en su producto sin tenerlo.

Los países europeos son expertos en el tema de 'denominación de origen'. Es una especie de protección avalada para que se sigan estándares y no se engañe al consumidor. En Europa se dice que las leyes de denominación sirven para *"promover la elaboración de productos alimentarios de gran calidad y valor añadido que pueden suponer una importante contribución al desarrollo rural y a la diversificación agrícola. Con esta legislación también se protege al consumidor al garantizar la adquisición de un producto de una cierta calidad y evitar*



Continúa en siguiente hoja

**LA FIRMA
HOLANDESA
INFORMÓ
QUE SU
CERVEZA SÍ
CONTIENE
TEQUILA
ORIGINAL**

que productores sin escrúpulos vendan productos de imitación de peor calidad con el mismo nombre”.

El viernes el *Financial Times* publicó una información que debió encender todos los focos rojos: Heineken –la empresa holandesa propietaria de las marcas Indio, Sol y Tecate – está vendiendo una cerveza aparentemente saborizada con tequila en Europa. No obstante, el Laboratorio de Salud Pública

de Madrid determinó que no hay una sola gota de tequila en el producto. El CRT se enojó, y amenazó a Heineken con emprender acciones legales si no quita la palabra “tequila” de la etiqueta. A su vez, la firma holandesa dijo que su cerveza sí contiene tequila original.

Este escandaloso episodio abre una enorme discusión: ¿qué tanto las corporaciones globales pueden sobreponerse a México y aplastarle sus denominaciones de origen? Recuérdese que tenemos varias, como el Mango Ataulfo de Chiapas, el Café de Veracruz, la Talavera, o el Chile habanero de Yucatán. Es altamente probable que corporaciones europeas como Heineken ni siquiera intenten violentar las que existen en el Viejo Continente. No veo que esas firmas simulen productos que digan ‘Queso Roquefort’ o ‘Camembert’ sin que verdaderamente sean eso.

El pleito está en Europa, entre Madrid y Ámsterdam. La credibilidad del laboratorio madrileño o la de la empresa holandesa está en entredicho. Alguien saldrá embarrado. Menos el tequila, que está jugando con las reglas del juego del mundo desarrollado.

Las denominaciones de origen son un instrumento muy singular. En California ya se diseña la de la marihuana, y se habla de la posible ‘Denominación Mendocino’ para la mota producida en el ‘Triángulo de la Esmeralda’. De muy alta calidad, apuntan.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA