

Fecha <b>12.06.2017</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

# CAPITANES

## Pretendiente Chino

Un importante jugador asiático le está echando ojo a las asociaciones que tiene planeadas Pemex, de **José Antonio González Anaya**, para este año.

Éste es China National Offshore Oil Corporation (CNOOC), presidida por **Liu Jian**, la cual ya pidió acreditación al cuarto de datos y se inscribió a la licitación para ser socia de la empresa estatal.

Todavía falta que concrete una propuesta, pero de entrada su presencia es relevante, pues sobre la mesa está el bloque de aguas someras **Ayin-Batsil**, así como los campos terrestres **Ogarrio** y **Cárdenas-Mora**.

Recuerde que CNOOC fue una de las grandes ganadoras de la última licitación de la Ronda 1, de aguas profundas.

La compañía, propiedad del Estado chino, se quedó solita con dos bloques a finales del año pasado y firmó los contratos en marzo.

La Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), de **Juan Carlos Zepeda**, tiene previsto realizar la licitación de asociaciones o farm outs de Pemex el próximo mes de octubre.

## Andanzas de un Juez

Ahora que el Consejo de la Judicatura Federal, que preside **Luis María Aguilar**, suspendió seis meses al juez **Felipe Consuelo Soto** por su actuación durante el concurso mercantil de Mexicana de Aviación, sería bueno echarle ojo a otro juzgador.

Se trata de **Fidel Quiñones**, hasta febrero juez Décimo de Distrito en Coahuila de Zaragoza y ahora ascendido a Magistrado de Circuito, y el concurso en cuestión es el de Oceanografía, de **Amado Yáñez**.

Uno de los buques más importantes involucrados en este concurso es **Caballo Marango**, valuado en más de 150 millones de dólares. El propio juez Consuelo ordenó en febrero pasado devolverlo a **Shanara Maritime**, que es su dueña legítima.

Pero Coimsur, empresa de sistemas de medición que dirige **Humberto Martínez**, había promovido un amparo desde octubre, y el juez Quiñones le dio una suspensión para frenar su entrega.

Oceanografía sólo le debe 97 millones de pesos a Coimsur, ya reconocidos en el concurso. Quiñones sólo pidió a esta empresa una garantía de 150 mil pesos para la suspensión, pese a los daños que implica para **Shanara** la no devolución del buque.

Y adivine qué... el 31 de mayo, el Tribunal Colegiado del Décimo Circuito resolvió que Quiñones ni siquiera debió admitir a trámite el amparo de Coimsur, que era notoriamente improcedente, y quedó desechado.

## Al Infinito y...

Desde hace algunos años se

estaba cocinando un nuevo plan de ruta para la industria espacial... Y ya está listo.

Entre Proméxico, que conduce **Paulo Carreño**, y la Agencia Espacial Mexicana, cuyo titular es **Francisco Javier Mendieta**, produjeron el plan de **Orbita 2.0**, un mapa de ruta para que el País se convierta en líder en el desarrollo de actividades espaciales hacia 2035.

El primer objetivo es que para 2026 el País tenga ya un papel reconocido a nivel mundial y, en el mercado global, ya tenga

una participación del uno por ciento, lo cual significaría producir componentes y servicios por unos 3 mil millones de dólares.

Digamos que este sector no es el más sencillo de desarrollar, pero el documento propone una "triple hélice" para echarlo a volar: Go-



Fecha <b>12.06.2017</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

bierno, para aportar infraestructura y condiciones de negocios; industria encargada del desarrollo, y academia, para proporcionar el talento y la innovación.

Acá en el País ya hay experiencia con la industria automotriz y aeroespacial. Incluso, hay algunas colaboraciones que están desarrollando pequeños satélites y plataformas espaciales.

El plan es tan ambicioso que, según lo planteado, para 2035 México ya habrá de tener una participación cercana al 40 por ciento del mercado mundial. ¿Será?

## Jefe en Campaña

Dice que no, pero anda campaña.

Así se podría ubicar al Jefe de Gobierno de la CDMX, **Miguel Ángel Mancera**, en sus recientes apariciones públicas.

Por ejemplo, recordó que la Ciudad de México es el motor económico del País y una contracción de su economía sería catastrófica para el País.

En 2016 la economía de la CDMX creció 4.1 por ciento, mientras que el PIB nacional se quedó en 2.05 por ciento, dijo.

Y ya entrado en materia, le puso más crema a sus tacos, al señalar que la inversión de un sólo edificio en el corredor Reforma supera con creces la inversión en

cualquier planta automotriz en otros estados.

Claro está que, por ejemplo, mientras que la Torre Bancomer, el edificio más alto en la CDMX, requirió una inversión de 650 millones de dólares, Audi desembolsó lo doble, mil 300 millones de dólares para su planta en Puebla.

Y los que saben de números, señalan que cada proyecto tienen un impacto diferenciado.

Por ejemplo, la llegada de un armadora favorece la creación de infraestructura, fuentes de trabajo, operación de hoteles, una cadena de autopartes, entre otros.

Así que no todo es comparar montos.

capitanes@reforma.com



**PEDRO GALVIS...**

Es el capitán de Merck México, farmacéutica alemana con 87 años en el País y que invertirá 27 millones de euros entre 2017 y 2019 en su planta ubicada en el Estado de México. En 2018 lanzará dos medicamentos biotecnológicos innovadores contra la esclerosis múltiple y el cáncer de vejiga.

Fecha <b>12.06.2017</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>23</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## México SA

### ► Municipios: miseria y deuda

#### ► Débito multiplicado por tres ► ¿Otra joya sacrificada?

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**D**e acuerdo con los indicadores del Coneval, la pobreza campea en los 2 mil 456 municipios mexicanos y, por ejemplo, en 93 por ciento de ellos más de la mitad de su población no tiene acceso a la seguridad social. La miseria, pues, pero los denominados *gobernantes* de cada uno de ellos, lejos de paliar tal situación, los han endeudado hasta la coronilla.

**La Constitución menciona** el “municipio libre” como una de las formas más acabadas de la vida republicana, la libertad y la democracia, pero en los hechos sus verdaderos dueños son los acreedores, entre los que destaca la banca privada, que ha ganado terreno hasta representar 50 por ciento de los adeudos municipales, mientras la banca de desarrollo (del Estado) cede terreno para que los negocios privados florezcan.

**El Centro de Estudios de las Finanzas Públicas (CEFP)**, de la Cámara de Diputados, ha hecho un ejercicio temático (*Obligaciones financieras de los municipios de México al primer trimestre de 2017*) que deja en claro que la política de endeudamiento municipal sigue la escuela de los gobiernos estatales y del federal, es decir, incrementar sostenidamente el saldo del débito sin efecto alguno en el bienestar de la población, pero con pingües ganancias para los acreedores privados. De dicho análisis se toman los siguiente pasajes, que dan cuenta de qué tamaño es el boquete abierto en las de por sí frágiles finanzas de los municipios mexicanos.

**De 2007 a la fecha** la deuda de los municipios se multiplicó por tres (107.1 por ciento en términos reales), al pasar de 14 mil 914.2 millones de pesos en el primer trimestre de 2007 a 46 mil 490 millones en igual periodo de 2017. El saldo de tal débito aumentó 31 mil 575.8 millones en la década.

**El crecimiento del saldo total de la deuda subnacional** (la de los estados) de 2007 a 2017 fue similar al de la deuda municipal, al mantener relativamente constante el porcentaje de esta última en el periodo de interés. La tasa real de crecimiento del total de las obligaciones financieras de entidades federativas y municipios del primer trimestre de 2007 al primer trimestre de 2017 fue de 132.9 por ciento, al ir de 162 mil 685.6

millones de pesos a 570 mil 299.3 millones.

**En términos de** la composición de la deuda municipal por tipo de acreedor sobresa- le la banca múltiple (privada) con la mayor participación (49.4 por ciento), seguida de la banca de desarrollo (del Estado mexicano, con 43.5 por ciento), las emisiones bursátiles (3 por ciento), y otros conceptos, como los fideicomisos (4 por ciento).

**En relación con** la evolución de la composición de la deuda municipal destaca la menor participación de la banca de desarrollo, que se ubicó al primer trimestre de 2017 en 8.3 puntos porcentuales por debajo de lo reportado al primer trimestre de 2007, lo cual fue compensado con una mayor participación de la banca múltiple y otros tipos de prestaciones a los municipios.

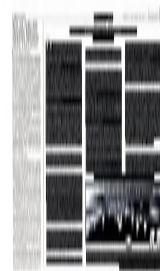
**Entre los municipios** con alta participación de la banca múltiple en su deuda destacan los de Oaxaca (100 por ciento), San

Luis Potosí (99), Guerrero y Chihuahua (97), Campeche (91) y Tabasco (89). Por su parte, entre aquellos que presentan una alta composición de la banca de desarrollo figuran los municipios de Colima (100), Chiapas (99), Coahuila (94) y Durango (93).

**Los municipios que superan** los mil millones de pesos de endeudamiento al cuarto trimestre de 2016 son: Tijuana, Baja California (2 mil 700 millones); Guadalajara, Jalisco (2 mil 200); Monterrey, Nuevo León (2 mil); Hermosillo, Sonora (mil 700); León, Guanajuato (mil 300); Benito Juárez, Quintana Roo (mil 200); Mexicali, Baja California (mil 100), y Zapopan, Jalisco (mil).

**Por tipo de acreedor**, el saldo de las obligaciones financieras de los municipios al 31 de marzo de 2017 se desglosa de la siguiente manera: casi 23 mil millones se adeudan a la banca múltiple, poco más de 20 mil a la banca de desarrollo, mil 401.4 de emisiones bursátiles, y mil 872 se originan de otros conceptos, como fideicomisos.

**Adicionalmente, en los** pasados 10 años la composición de la deuda municipal por tipo de acreedor ha variado, lo que se manifiesta en la menor participación de las prestaciones a municipios provenientes de la banca de desarrollo, al pasar de 51.8 por ciento del total de la deuda municipal al primer trimestre de 2007 a 43.5 por ciento



Fecha <b>12.06.2017</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>23</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

al mismo trimestre de 2017, diferencia de 8.3 puntos porcentuales. Asimismo, este efecto se traduce en la creciente importancia de la banca múltiple, que pasó de 47.2 a 49.4 por ciento en el mismo periodo, y la aparición de otros conceptos de deuda, como los fideicomisos.

**Entre las entidades** federativas cuya deuda municipal ha evolucionado en favor de la banca comercial en los últimos 10 años destacan, por el monto de su deuda, Nuevo León (4 mil 932.3 millones de pesos) y Sinaloa (mil 742.4). En el primer caso, la proporción de la deuda contratada con la banca comercial se incrementó 22.8 puntos porcentuales, y en el segundo 11.

**La progresiva participación** de la banca múltiple y otros tipos de créditos en la

deuda municipal, en detrimento de la banca de desarrollo, coincide con la reducción en las tasas de interés de las obligaciones financieras. No es sino hasta el cuarto trimestre de 2016 que dichos indicadores presentan un repunte importante.

**En términos de** la composición de las obligaciones financieras de los municipios por estado, se observa que el grueso de las entidades federativas presenta una preponderancia hacia la banca múltiple o la banca de desarrollo. Entre aquellas con participación de la banca múltiple mayor a 50 por ciento destacan Oaxaca (100), San Luis Potosí (99), Guerrero y Chihuahua (97), Campeche (91) y Tabasco (89). Entre las entidades con más de 50 por ciento de participación de la banca de desarrollo sobresalen Colima (100), Chia-

pas (99), Coahuila (94) y Durango (93). Veracruz y Tamaulipas son casos atípicos; el primero, por presentar una preponderancia de emisiones bursátiles (42 por ciento), y el segundo, por registrar 75 por ciento de otros instrumentos de deuda, como los fideicomisos.

**LAS REBANADAS DEL PASTEL**

**Corren versiones de** que la pila de los sacrificios se prepara para recibir otra joya de la corona peñanietista. Su nombre empieza con E (milio) y su apellido con L (ozoya). Todo, dicen, por la sobrevivencia del cada día más débil gobierno de EPN, es decir, el mismo que a capa y espada protegió al ex director de Pemex y encubrió sus no pocas tropelías. ¿Será?

**PREVÉ BOEING MAYOR VENTA A AEROMÉXICO**



Boeing, fabricante estadounidense de aviones, previó que la alianza Delta-Aeroméxico podría elevar la demanda de aeronaves por la empresa mexicana, debido a que está tomando un papel más importante. El vicepresidente de ventas de Boeing para África, América Latina y el Caribe, Van Rex Gallard, comentó que la compañía aceleró la entrega de modelos Dreamliner. La imagen corresponde a la presentación del Boeing 787-9 *Quetzalcóatl* en octubre del año pasado (Con información de Notimex) ■ Foto Francisco Olvera

D.R. [cfvmexico\\_sa@hotmail.com](mailto:cfvmexico_sa@hotmail.com) • Twitter: @cafevega



Fecha <b>12.06.2017</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

## DINERO

► Sobreviviendo seis años más al PRI ► Amparo contra el Metrobús de Reforma  
 ► Demandarían a Trump si bloquea a críticos

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**E**s deprimente admitirlo, pero los resultados de las elecciones de Coahuila y Edomex aparentemente son definitivos: ganó el PRI. Procesos nauseabundos ambos que, por otro lado, muestran la intención de repetir el año próximo de suerte que el presidente que suceda a Peña Nieto sea un priísta. ¿Quién sería? El que sea. Si hicieron ganar al primo Del Mazo pueden hacerlo con cualquier candidato a la Presidencia. ¿No actuará en contra el fracaso de la gestión gubernamental: devaluación, endeudamiento histórico, impunidad, corrupción al máximo, *gasolinazo*, asesinato de periodistas y líderes sociales? Ya vimos que no. Cada uno de esos elementos debería ser suficiente para no votar por el PRI. Sin embargo, tiene a su favor la pobreza de la gente. No resisten la paga de 2 mil pesos por su voto. También lo favorecen los institutos electorales al servicio del gobierno. ¿Una alianza de partidos de oposición podría sacar al PRI?

### LÓPEZ OBRADOR VA SOLO EN 2018

Andrés Manuel pintó ayer su rayita: Morena va sola en 2018. Su decisión será motivo de controversia. Sin embargo, ¿son aliados confiables Miguel Ángel Mancera, Ricardo Anaya, Margarita Zavala o los Chuchos? ¿Y gente menor, como Alejandra Barrales Magdaleno o Josefina Vázquez Mota? Ya se anticipa que Mancera, Anaya y Margarita se van a lanzar cada uno por su cuenta, con sus partidos políticos divididos. Mancera tal vez ni llegue a postularse para esa elección, porque lo perseguirá la sombra de los negocios llevados a cabo en el gobierno capitalino, así que el candidato presidencial del Partido de la Revolución Democrática podría ser otro. Es grande la apuesta de López Obrador de llegar sin alianzas a la Presidencia, sólo con Morena. Sin embargo, podría ayudarlo la división que está cundiendo en el PRI. El encarcelamiento de algunos de los miembros de la banda —los ex gobernadores— puede tener consecuencias impredecibles en el interior del partido. Se sienten traicionados.

### AMPARO EN CONTRA DEL METROBÚS

Informa la Academia Mexicana de Derecho Ambiental que el juez octavo de distrito en materia administrativa concedió la suspensión en el expediente de amparo que promovió contra el paso de una nueva línea del Metrobús sobre el Paseo de la Reforma. En otras palabras, la obra deberá suspenderse. La gente no está en contra del transporte colectivo. Es una necesidad absoluta que debe promoverse, pero no a costa de la destrucción de un lugar de valor histórico como el Paseo de la Reforma. Casi un millar de árboles costaría el nuevo y millonario negocio de funcionarios del gobierno federal y una empresa francesa.

### NO SE VALE BLOQUEAR

El presidente Donald Trump está a punto de enfrentar otro problema legal durante su gestión. La organización de defensa de la libertad de expresión The Knight First Amendment Institute, de la Universidad de Columbia, le envió una carta en la que le advierte que presentará una denuncia si decide bloquear a las personas que lo han criticado. De acuerdo con la citada organización, la cuenta @realDonaldTrump es un “foro público” y debería estar sujeto a la primera enmienda de la Constitución de Estados Unidos, la cual garantiza la libertad de expresión.

### OMBUDSMAN SOCIAL

#### ASUNTO: LA PAGA

¿Cómo ves eso de que el Partido Acción Nacional va por anulación de la elección del estado de México? Yo digo que es puro *show* del *blanquiazul* para simular ser oposición real.

Simón Vélez /Ciudad de México  
(vía Facebook)

**R:** Hay que justificar la paga. Cobran más si hay más horas de *show*.



Le dio miedo ser gobernador del estado  
 Continúa en siguiente hoja



de Guerrero y ahora resulta que quiere ser presidente.

#RíosPiter

Luis Carlos López @luisbc89

Usemos una playera que diga: "No me asalten, solamente traigo lo justo para mi camión".

Vidal @zo\_ombie

iPhone pronto bloqueará textos mientras se vaya al volante de algún automóvil. Ante esto, ¿alguien puede crear una aplicación que bloquee tuitear mientras se es presidente?

@chelseahandler (conocido comediante estadounidense)

### Los grandes consumidores de cerveza

Ranking		Litros
1	República Checa	142.6
2	Seychelles	114.6
3	Austria	104.8
4	Alemania	104.7
5	Namibia	104.0
6	Polonia	97.8
7	Irlanda	97.0
8	Belice	93.8
10	Estonia	93.5
17	Estados Unidos	75.8
28	Reino Unido	67.7
39	Canadá	60.3
40	México	59.9

La canciller de Alemania, Angela Merkel, no oculta su gusto por la cerveza, como vimos ahora que estuvo de visita en México. Su país es gran productor y consumidor; ocupa el cuarto lugar mundial en la tabla de consumo por persona. Aunque en México se produce cerveza de buena calidad, figura en el lugar 40 de más de 150 países.  
Fuentes: Kirin Report, IWSR.

galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>

Fecha <b>12.06.2017</b>	Sección <b>Opinión</b>	Página <b>2</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------

**NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS**

**BÁRBARA ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com • Twitter: @ba\_anderson



## El poderoso mandil naranja de Ricardo Saldívar

**E**n agosto se cumplen 16 años del desembarco de The Home Depot en México. Será el primero que no tendrá a Ricardo Saldívar Escajadillo como presidente

y director general de la cadena de tiendas de artículos de mejoras para el hogar.

Esta semana, el jueves 15, cuelga su mandil naranja bordado con su nombre y deja también un récord difícil de igual por cualquier CEO: los últimos 54 trimestres de crecimiento constante.

Recién salido de Grupo Alfa, le tocó en 2001 la nada sencilla tarea de importar una marca que nadie conocía (y que confundían con una franquicia de productos de oficina) y tratar de imponer un modelo a mitad de camino entre las tiendas de diseño y las tlapalerías, y hasta la oportunidad de que la gente *pueda sola* aprender a colocar cerámicos, pintar un ambiente o cambiar un tabique de su casa.

Arrancó en Monterrey con cuatro tiendas y hoy se va con 120 en todo el país y un liderazgo que aún no le ha logrado arrebatar la competencia que siguió sus pasos, como la también internacional Lowe. También deja una cadena con 15 mil empleados que conocen de cerca a este ejecutivo campechano.

“Cuando empezamos calculamos que México solo soportaría alrededor de 40 tiendas y mi gran satisfacción es que abrimos tres veces más tiendas de esa meta”, me dice Saldívar con un dejo de nostalgia.

Logró en este tiempo no solo captar a ese público nuevo de “hágalo usted mismo” (DIY), sino también a las personas de oficio (plomeros, albañiles, electricistas) y a arquitectos, constructoras y desarrolladores, todos en busca de encontrar todo bajo un mismo techo.

En este tiempo ha logrado tener grandes superficies con más de 20 mil productos y le apostaron también al *e-commerce*. Si bien aún solo representa 1 por ciento de sus ventas, la idea es que México en poco tiempo replique las cifras de Estados Unidos, llegando a 5.5 por ciento de la facturación por parte de clientes virtuales.

Antes de irse dejó *dinero en caja* para su sustituto, Sergio Gutiérrez (el aún VP de Finanzas de la cadena): un anuncio de inversiones por mil 700 mdp. Un 40 por ciento será destinado a nuevas aperturas, otro 40 a inversión tecnológica (para crecer en análisis de consumo de sus clientes), y 20 para mantenimiento físico de las actuales tiendas. “El 2017 cerrará The Home Depot con tres nuevas tiendas —una ya inaugurada en CdMx— y la intención es mantener el ritmo de crecimiento de entre tres a cinco nuevas tiendas por año”, agrega Saldívar.

Al nuevo director general de The Home Depot no le quedan zapatos grandes que llenar, le queda un enorme mandil naranja que cargar con números positivos al menos por una década más. **M**



Fecha <b>12.06.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## Pesca deportiva de totoaba

*Una estrategia similar se utilizó en el caso del borrego cimarrón, cuya población creció.*

Entre los planes que tiene el titular de la Semarnat, **Rafael Pacchiano**, para combatir la pesca ilegal y contrabando de totoaba, cuya captura ilegal es la principal razón del riesgo de extinción de la vaquita marina, está permitir la pesca deportiva de totoaba.

A simple vista parece una contradicción, porque, por un lado, en abril se aprobó la reforma a la Ley para considerar delito grave la pesca de totoaba y ya se podrán aplicar sanciones penales de hasta 12 años; y por el otro lado, se pretende fomentar su pesca deportiva.

Al respecto, **Pacchiano** explica que una estrategia similar se utilizó en el caso del borrego cimarrón, concediendo permisos que pueden costar hasta 300 mil dólares para cazar borrego cimarrón; registrados ante Cites, la Convención sobre Comercio Internacional de Especies amenazadas de fauna y flora silvestres. No sólo se terminó la cacería furtiva, sino que creció ya la población de borrego cimarrón.

La pesca deportiva de totoaba iniciará en febrero próximo, también con permisos registrados ante Cites y será el gobierno mexicano el que comercialice mediante subasta internacional el buche de totoaba capturada en pesca deportiva, que será la única autorizada en San Felipe en Baja California y Santa Clara en Sonora, la región donde se localizan las vaquitas marinas. Además de la derrama por turismo que se generará con la pesca deportiva, los pescadores de San Felipe y Santa Clara serán los que se beneficien de la venta del buche de totoaba, y se prevé que serán los más interesados en combatir la pesca ilegal que realiza la delincuencia organizada, por el gran valor que tiene para los chinos el buche de totoaba.

### COMPROMISOS ANTE DI CAPRIO Y SLIM

El combate a la pesca ilegal de totoaba es uno de los objetivos del Memorandum de Entendimiento para proteger a la vaquita marina que firmaron **Leonar-**





Fecha <b>12.06.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

do DiCaprio, y Carlos Slim Helú con el presidente Enrique Peña Nieto, y los titulares de Marina, Semarnat y Sagarpa.

En este Memorandum, el gobierno mexicano asumió compromisos concretos que debe cumplir, y el más importante para la Fun-

dación DiCaprio es hacer permanente la prohibición del uso de redes de enmalle y agalleras en los 11 mil kilómetros del Alto Golfo de California donde se mueven las vaquitas.

El reto para José Calzada, titular de Sagarpa, no es sencillo, porque hay una gran reticencia por parte de los pescadores a dejar de usar las redes agalleras y en los próximos 30 días, como parte del MOU firmado con DiCaprio y Slim, se creará un grupo de trabajo que revisará cumplimiento de objetivos y fijará los mecanismos de financiamiento que aportarán las Fundaciones DiCaprio y Slim.

Por cierto, fue DiCaprio quien incluyó a Carlos Slim Helú en la visita con el presidente Peña Nieto porque resulta que son amigos.

#### **ROGOZINSKI, ALIDE**

El Premio Naranja Dulce de la semana es para Jacques Rogozinski, director general de Nacional Financiera, por su elección como vicepresidente de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo, Alide, en la 47ª Asamblea General que se realizó en Chile.

La Alide agrupa a 90 bancos de América Latina y el Caribe, y entre las conclusiones de la 47ª Asamblea resaltaron

la importancia de los bancos de desarrollo para avanzar en inclusión financiera y el reto que implica para la banca de desarrollo ser un factor de cambio hacia un modelo de crecimiento económico más inclusivo.

#### **GUAJARDO Y EL ACUERDO AZUCARERO**

El Premio Limón Agrícola de la semana es para Ildelfonso Guajardo, secretario de Economía, por el acuerdo azucarero con Estados Unidos que, en efecto, evitó un mal mayor que hubiera sido la imposición de cuotas compensatorias a las exportaciones mexicanas de azúcar que podrían haber sido mayores a 40 por ciento.

En su comunicado oficial, la SE ni siquiera menciona lo que Wilbur Ross, el secretario de Comercio de Estados Unidos calificó como sus mayores logros: reducir del 53% al 30% el monto total de azúcar refinada que México puede exportar; y bajar de 99.5 a 99.2 la calidad del azúcar mexicana.

Los azucareros mexicanos habían insistido en subir la fructosa a las negociaciones, pero la Secretaría de Economía no ha iniciado la investigación por dumping ni incluyó a la fructosa entre las medidas de represalia que México puede imponer a Estados Unidos por el etiquetado *dolphin safe*.

**Iniciará en febrero próximo y será el gobierno mexicano el que comercialice mediante subasta internacional el buche de totoaba capturada.**



# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN

## NEGOCIAN SCT Y CDMX ALCANCE DEL TREN AL NUEVO AEROPUERTO, COSTO EL OBSTÁCULO Y REALIZAN ESTUDIOS

ALBERTO AGUILAR

*\*En julio concluye IFT subasta de radio, fallan 14, llegan 25 y 147 frecuencias; SEGOB en bloqueo a Modelo; Mifel en BMV quizá a fin de año y Advent en veremos*



**A**MEN DEL TREN México-Toluca que ya se construye y que presenta un fuerte desfase, por lo que sólo un tramo podrá inaugurarse durante el gobierno de **Enrique Peña Nieto**, hay

también un par de proyectos ferroviarios que se discuten y que se busca dejar resueltos antes de que finalice 2018.

De la extensión a Huehuetoca del Tren Suburbano que hoy corre de Buenavista a Cuatitlán ya le he platicado aquí de los avances.

Aunque forma parte de la concesión que tiene la española CAF que comanda **Maximiliano Zurita**, esos 18 kilómetros han quedado pendientes básicamente por los recortes al presupuesto federal.

Sin embargo SCT de **Gerardo Ruiz Esparza** está empeñada en sacar adelante

ese tramo férreo, máxime las necesidades de transporte en esa zona en donde hay un 30% de vivienda abandonada.

La SHCP de **José Antonio Meade** dio hace unos días el palomazo al tramo Cuatitlán-Huehuetoca del Tren Suburbano, a fin de que se pueda dar cabida al proyecto en el presupuesto del 2018. Obviamente no hay nada escrito.

El otro tema en discusión es el tren que se construirá para conectar al Nuevo Aeropuerto Internacional de la CDMX (NAICDMX) a cargo de **Federico Patiño**.

Ya se realizan los estudios de prefactibilidad de una obra cuya extensión es parte de una polémica que habrá que resolver, puesto que



Fecha <b>12.06.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>pp-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

aparentemente el gobierno de la CDMX a cargo de **Miguel Ángel Mancera** buscaría que ese ferrocarril urbano se moviera desde Observatorio.

De esta manera se lograría que esa nueva opción de transporte enlazara también con el Tren México-Toluca, lo que suena congruente en materia de conectividad.

El problema es el costo. Al interior de la SCT habría mayores simpatías para un tren más acotado que parta de algún punto cercano al AICM. En ese caso serían apenas 8 kilómetros vs un recorrido cercano a los 40 de la alternativa de largo alcance.

La distancia entre una propuesta y otra no es menor. Considera que el costo aproximado por kilómetro de ese tren andaría en 100 millones de dólares.

En ese contexto una vía diseñada desde Observatorio se dispara a unos 4 mil millones de dólares contra 800 millones de dólares que implicaría el tramo menos ambicioso.

Habrá que ver lo que arrojan los análisis que se realizan, pero hay expertos que estarían por soluciones factibles, para que éstas puedan avanzar, máxime los límites de los recursos públicos.

Como quiera una discusión acerca del tren al Aeropuerto que está en la mesa y que apenas comienza.

\*\*\*

**SERÁ ENTRE EL 26 y 28** de junio cuando concluya el proceso de la primera licitación de frecuencias de radio en la historia de México, mismo que estuvo a cargo del IFT que comanda **Gabriel Contreras**. De entrada se lograron licitar 95 frecuencias de FM y 26 de AM por un total de 783.6 millones de pesos, que quedaron en 57 ganadores. El esfuerzo sin embargo tuvo su problemática, dada

la descalificación de 14 postores

La mayoría de ellos incumplió con el pago comprometido. Es el caso de Radio Centro de **Francisco Aguirre** que tropezó con la misma piedra, tras fallar también en la subasta para TV. Ahora no pudo pagar 138.1 millones de pesos para 3 de 5 frecuencias en las que participó. Ya se le ejecutaron las garantías de seriedad por 7.8 millones de pesos.

El caso de Tecnoradio de **Ali Eduardo Bañuelos** es muy conocido. No entregó información básica de la relación que había con el radiodifusor **Javier Pérez de Anda**. La garantía a cobrar es de 59 millones de pesos y además se desahogan recursos en la PGR por posibles delitos federales. En torno a estas frecuencias que no se colocaron de entrada, se otorgó el fallo favorable a 25 participantes que presentaron las ofertas subsecuentes más altas. Se dieron 30 días para cumplir con los requisitos de las bases y este tramo deberá quedar concluido a finales de julio. Con los fallos el número de concesiones a otorgar serán unas 147. Obviamente también el monto crecerá.

\*\*\*

**DESDE FINALES DE** mayo Modelo de **Mauricio Leyva** enfrenta un bloqueo de su planta en Zacatecas. Son ex trabajadores, transportistas y la organización Plan Ayala de **José Narro Céspedes**. El tema sigue muy complicado. Ya tuvo que intervenir SEGOB a través de **Alejandro Rubido**, ex comisionado nacional de seguridad y ahora asesor de Miguel Ángel Osorio Chong. Aunque se instalaron mesas de negociación el tema ha tomado otros cauces. Ahora se habla de sobreexplotación de mantos acuíferos por la cervecería y el impacto a zonas agrícolas aledañas. Habrá que ver que sucede.

\*\*\*

**SE CONOCE QUE** BanBajío de **Salvador Oñate** y que lleva **Carlos de la Cerda** pudo hacerse público con éxito en la BMV que lleva **José-Oriol Bosch** la semana pasada. Ofertó 419 millones de dólares. La trayectoria de esa institución financiera fue

Fecha <b>12.06.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>pp-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

determinante. Ya le platicaba que está en el tintero la colocación de otro banco, en este caso Mifel de **Daniel Becker**. Podría ser a fin de año, aunque en un par de meses habría más claridad. La desinversión de Advent que lleva **Luis Solórzano** del capital de ese banco tampoco está decidida. Y es que el fondo de inversión llegó a Mifel hace apenas 2 años.

**LA SHCP DIO  
HACE UNOS DÍAS  
EL PALOMAZO  
PARA EL TRAMO  
CUAUTILÁN-  
HUEHUETOCA  
DEL TREN  
SUBURBANO**

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX  
@AGUILAR\_DD







# UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

## NOTICIAS PARA LOS AGOREROS DEL INEGI Y PALOMA MERODIO

*Existe la convicción de que el proceso de certificación internacional arrojará áreas y metodologías por mejorar*

**CARLOS MOTA**

**T**enemos dos noticias para los agoreros que pronosticaban la debacle y un mar de desgracias para el INEGI con la llegada de **Paloma Merodio** hace dos meses. La primera es que no pasó nada malo. De hecho, el clima interno mejoró. Fuentes me confirman que Paloma vino a refrescar al Instituto, y que con intensidad se ha estado hablando de la necesidad de un cambio generacional al interior de ese organismo, que ella vino a apuntalar.

No ocurrió ningún desastre. La inflación, por ejemplo, que sabemos que está en máximos desde la crisis de 2009, no sufrió ninguna ‘mano negra’, ni fue mal estimada estos dos meses por aquel supuesto incumplimiento de requisitos. No hubo manipulación, ni sesgos para favorecer al gobierno, nada. Por el contrario, el INEGI sigue proveyendo estadísticas confiables (incluso adversas al gobierno, como la inflación reciente) y ahora cuenta con una presencia fresca al interior, que sólo mejorará las cosas.

La segunda noticia es que el Instituto que encabeza **Julio Santaella** se apresta a realizar una jugada maestra, que dejará callados a quienes pronosticaban la manipulación de los datos y la intervención gubernamental en su independencia: certificará internacionalmente sus mediciones. Sí, así como se oye. Visitadores y expertos internacionales vendrán a México a revisar y hacer una especie de ‘auditoría’ de los procesos de recolección de datos, medición y estimación estadística.

**EL INEGI SIGUE PUBLICANDO ESTADÍSTICAS CONFIABLES Y AHORA CUENTA CON UNA PRESENCIA FRESCA AL INTERIOR, QUE SÓLO MEJORARÁ LAS COSAS**

El propósito de estas visitas internacionales –que podrían ser, por ejemplo, de la Organización para la Cooperación

Continúa en siguiente hoja





Fecha <b>12.06.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>29</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

y el Desarrollo Económico (OCDE)–, es obtener sellos que validen técnicamente las metodologías con las que se crean las estadísticas nacionales. Este movimiento terminará por sepultar la politiquería de quienes han querido ver a un INEGI vulnerable.

Al interior del Instituto existe la convicción de que este proceso de certificación internacional arrojará áreas y metodologías por mejorar. Eso no será negativo, sino todo lo contrario. El propósito es actualizar y poner al día cada estimación estadística y homologarla bajo estándares globales. A partir de ese momento cualquiera que quiera criticar o desprestigiar las estadísticas que emite el INEGI tendría que dar una alternativa estandarizada internacionalmente, lo cual será más que imposible, y el INEGI terminará por blindarse frente a esas voces.

Hubo en los últimos meses quien me dijo que el INEGI estaba por hacer el trabajo sucio al gobierno de cara a las elecciones de 2018, maquillando estadísticas de PIB, inflación, etc., y que nos pareceríamos a Argentina cuando la presidenta **Kirchner** manipuló las cifras de la inflación. Pero esas calumnias nunca tuvieron eco, ni lo tendrán, porque si algo tiene ese instituto es gente técnicamente muy sólida.

Por eso, lo que viene, los dejará callados. Otra vez.

---

MOTACARLOS100@GMAIL.COM  
@SOYCARLOSMOTA