

# CAPITANES

## A la Guerra Sin Fusil

En el aire sigue la pregunta: ¿Podrá el Acuerdo Azucarero marcar el clima de la renegociación del TLC?

Algunas pistas.

En los resultados del Acuerdo, que por cierto no se ha firmado porque está en periodo de consulta, se demostró que si no se llega bien armado a una negociación, "nos van a bailar".

Los negociadores mexicanos de la Secretaría de Economía, comandada por **Ildelfonso Guajardo**, y de la Cámara Azucarera, que preside **Juan Cortina**, llegaron con una escudería muy débil al territorio estadounidense.

La Alianza Estadounidense de Azúcar (ASA, por sus siglas en inglés) tenía bien estudiado el tema desde hace dos años y, de hecho, estaba ya concluida una investigación que señalaba que México exportaba azúcar a precios subsidiados. Hasta estaban determinados los aranceles de castigo.

México hubiera podido pelear esa investigación en otras instancias, como en la OMC, pero le hubiera llevado hasta 7 años de pleito, tiempo suficiente para perder el mercado en EU.

La fructosa estadounidense era un arma interesante. Se ha señalado por años que entra a México a precios sospechosamente bajos. Pero la Secretaría de Economía llegó sin una investigación concluida, sin algo contundente para pelear.

Hasta ahora, lo único cierto es que los resultados reflejan que se abrió la puerta a un conflicto que durará años.

## El 'Draft' Corporativo

A tono con el mercado de piernas en la Liga MX, también entre las grandes compañías de retail en México se viven una serie de movimientos en las últimas semanas. Le platicamos.

A raíz de que **Guillermo Quiroz Abed**, director de Administración y Finanzas de Grupo Bimbo, anunció su jubilación en la compañía del osito, ésta comenzó a buscar a su reemplazo.

Lo encontró en Alsea, de donde tomó a **Diego Gaxiola Cuevas**, que se desempeñaba en el mismo cargo que Quiroz Abed. Como parte del proceso de

transición, Gaxiola comenzó a despachar en Bimbo desde esta semana.

Eso obligó a Alsea a buscar a un nuevo director de Administración y Finanzas. ¿Y dónde cree que lo encontró? En la cadena comercial Chedraui.

Así que dentro de unos días más **Rafael Contreras Grosskelwing** será el encargado de los números y dineros de Alsea.

La incorporación de Contreras marca su regreso a la operadora de restaurantes, donde trabajó hasta el 2000 como director Ejecutivo de Finanzas y fue pieza fundamental para lograr la llegada de Alsea a la Bolsa a través de una oferta accionaria.

¿De dónde tomará Chedraui a su próximo director de Finanzas?

Le podemos decir que no será de su competidora Walmart de México, pues justo su vicepresidente de Administración, **Pedro Farrah**, acaba de ser promovido como Tesorero de Walmart Stores Inc.

## Visita Teutona

Mañana llega a México **Ángela Merkel**, canciller de Alemania.

En plan de visita de Estado, su agenda está más que llena, y la parte comercial y financiera no quedará de lado.



Fecha <b>08.06.2017</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

Seguro va a ser abordada la cuestión de la renegociación del TLC entre la Unión Europea y México. A la fecha, parece que todo va viento en popa.

Pero para la relación entre mexicanos y alemanes, que el acuerdo funcione a la perfección es crucial.

No hay que olvidar que entre los europeos, ellos son nuestro principal socio comercial y el cuarto en inversiones.

Además, grandes armadoras alemanas ya tienen casa en México: Volkswagen, que dirige **Andreas Hírrichs**; Audi, que lleva **Alfons Dintner**, y BMW con **Alexander W. Wehr**. Así, mantener bien aceitado el marco regulatorio es más que indispensable.

Habrá que estar también al pendiente por si se menciona el tema del G20, cuya próxima cumbre de líderes será presidida por los alemanes, se llevará a cabo en Hamburgo en julio próximo, y donde estará el Presidente **Enrique Peña**.

## Reconocen Destino

Interesante lo que están haciendo las pequeñas empresas turísticas del País, sobre todo las que trabajan en áreas naturales, que tanto valoran los turistas extranjeros.

Es el caso del destino turístico Isla Pasión, que capitanean **Hugo César Camou** y **Andrés Pérez**, en el Área Natural Protegida

de Cozumel, Quintana Roo.

Ayer recibió el Premio Nacional de Calidad en la categoría de Turismo, empresa pequeña, por parte del Presidente **Enrique Peña Nieto**, en la Residencia Oficial de Los Pinos.

Recuerde que este premio es la máxima distinción a las organizaciones referentes por la calidad e innovación de su administración, desempeño competitivo y sustentable.

Este año se postularon 80 empresas en 12 categorías.

Isla Pasión registra anualmente más de cien mil turistas y está considerada como el destino con mayor crecimiento en la zona de Cozumel y recibe diariamente entre dos mil 500 y seis mil visitantes.

[capitanes@reforma.com](mailto:capitanes@reforma.com)



**HANS WERNER...**

Es el nuevo capitán de Natura en el País, la brasileña de cosméticos y artículos de belleza por catálogo. México es su segundo mercado de mayor relevancia en AL desde hace 12 años. Viene a fortalecer la red de negocios multinivel con más de 130 mil consultores que venden más de 600 productos.



# Cambia el equilibrio mundial del poder

- Obsesión presidencial nos...
- Llegada Habita a LA

A propósito de la visita oficial de la **canciller Angela Merkel...**

Alemania es crucial, como lo es Japón, para la arquitectura del poder de la superpotencia: Estados Unidos. De ahí el empeño que la política exterior norteamericana puso en construir una alianza duradera con Alemania ofreciendo un cambio del paraguas militar y nuclear frente a la Unión Soviética, ahora Rusia. Lo que presenciamos en la reciente reunión del **G7, más allá de la frivolidad y repugnante estilo arbitrario de Trump, es el fin de un largo ciclo iniciado en 1945, consolidado en los 70's** (cosa de recordar la visita de John F. Kennedy a Berlín y el puente aéreo para burlar el bloque soviético) y que se había mantenido intacto hasta ahora.

**El ciclo -como el TLC con México- se termina sorprendentemente por el principal beneficiario, en este caso Donald Trump, presidente de Estados Unidos.** La canciller alemana Merkel -pivote de la Unión Europea- lo dijo de forma muy elegante: no podemos ya depender de los anglosajones, léase Estados

Unidos, para nuestra defensa y futuro. **Cambio drástico del equilibrio mundial que hemos vivido desde hace más de medio siglo.** Inexplicable y, si se quiere, hasta suicida para Washington.

Ahora bien, ¿Qué opciones le quedan a la Unión Europea cuyos ciudadanos cuestionan su eficacia y ahora su principal aliado se retira del acuerdo esencial?

Muy probablemente veremos un rearme europeo, esencialmente franco alemán, a partir de deuda, lo cual pondrá fuerte presión sobre el ya muy limitado margen de maniobra de esas economías. **En la geopolítica no podría haber mejores noticias para Rusia y peores para los norteamericanos. Separar**

**Alemania de éstos últimos aumenta el poder ruso exponencialmente,** primero porque militarmente es mucho más poderoso el ejército ruso que los de Alemania o Francia aún combinados y, segundo, porque su peso relativo crece en la misma medida que el de Estados Unidos decrece. Es un juego suma cero. **Trump está destruyendo la arquitectura del equilibrio**

**mundial de poder.** Es una fuerza -si sigue así- casi del mismo peso que la emergencia económica y militar de China, esa sí inevitable y estructural.

¿Y eso qué tiene que ver que ver con México?

Aparentemente muy poco ahora (**nos encanta el tema obsesivo mexicano de los últimos 100 años: la sucesión presidencial y dejamos de ver lo que ocurre en el mundo**) pero enormemente en el futuro inmediato. Deberíamos estar ya pensando y actuando para el mundo que viene y dejar de pensar en el mundo que ya se va. Pero eso será tema de otra columna.

Los que están imparables son Carlos Couturier, Jaime, Rafa y Moi Micha, con decirles que el sitio TimeOut de Los Angeles dedicó una muy buena nota al Grupo Habita al adelantarles a **los visitantes del distrito de Arte de dicha ciudad que pronto tendrán un elegante hotel boutique construido ni más ni menos que en un almacén con más de 100 años de antigüedad.** Así pues, **estos empresarios 100 por ciento mexicanos estarán**

**operando ojo MUY EXITOSAMENTE hoteles en Nueva York, Chicago y Los Angeles,** siendo el único grupo del País en lograrlo.

Twitt-Estilo @JAPSG **Elección en #Edomex debe ser anulada: Claudio X. González.** #elecciones2017.

TWITTER@LUMENDOZ



Fecha <b>08.06.2017</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>24</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## MÉXICO SA

▷ ¿Y el “paraíso”?

▷ Gurría macabro ▷ OCDE recorta

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**D**ebe ser una broma macabra de José Angel Gurría, secretario general de la OCDE, porque, contrario a lo que ahora advierte la institución que representa, a lo largo de las recientes semanas —previas a las elecciones, con las del estado de México a la cabeza— de las bocas de los funcionarios peñanietistas, los empresarios orgánicos y los organismos “independientes” no salieron más que flores y bombones que daban cuenta de que en el paraíso mexicano, en cuestión de días, todo “mejoró”, “creció” y se “embelleció”.

**Pero no. Resulta** que tras las elecciones estatales la OCDE decide recortar la perspectiva mexicana de “crecimiento” y advierte que sus “motores” se ralentizan, con todo y que los citados jilgueros celebraban todo lo contrario (el poder adquisitivo “se recupera”; el consumo crece a paso veloz; la economía “funciona razonablemente bien”; el producto interno bruto “crecerá más” y así por el estilo).

**En su reporte**, divulgado ayer, la organización presidida por Gurría advierte sobre “un entorno más adverso” por razones internas y externas, lo que provocará que “el gasto del consumidor, el motor del crecimiento en los pasados dos años, crecerá a un ritmo más lento, ya que la creciente inflación erosiona el poder adquisitivo de los consumidores y las condiciones de crédito se aprietan”. ¿En serio?, si todo —saliva de por medio— “funciona razonablemente bien” (José Antonio Meade *dixit*).

**Para no ir más lejos**, la OCDE sacó la tijera y para 2017 recortó la perspectiva de “crecimiento” de 2.3 a 1.9 por ciento, es decir, lo contrario de lo que la Secretaría de Hacienda, el Banco de México y los organismos empresariales (todos la incrementaron, así fuera un par de décimas de punto porcentual) hicieron días antes de las elecciones en cuatro entidades de la República, con especial atención y dedicación a la del estado de México, uno de los bastiones de la monarquía *tricolor*. Pero haiga sido como haiga sido el *tricolor* dice que “ganó” y lo demás es lo de menos.

**El organismo también** advierte sobre “los riesgos considerables relacionados con la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) y las posibles medidas proteccionistas por parte de la

nueva administración estadounidense. La apertura de las fronteras no ha beneficiado por igual a todas las regiones y categorías de trabajadores. La mejora de los resultados educativos y la reducción de la informalidad permitirían que los frutos de la globalización se compartiesen de forma más amplia”.

**Por lo anterior**, “las perspectivas de crecimiento están ligadas a los riesgos externos, que siguen siendo considerables. Con el regreso gradual de la confianza, es de esperar que los planes de inversión que fueron aplazados por la reciente incertidumbre y turbulencia se reanuden, al tiempo que la fortaleza del sector manufacturero y la debilidad del peso deberían apoyar a las exportaciones. Sin embargo, la subida de la inflación y el endurecimiento de las condiciones crediticias lastrarán el gasto en consumo. Los riesgos para las perspectivas son considerables”.

**“Anuncios desfavorables”, advierte la OCDE**, “podrían repercutir negativamente

en la inversión, la producción manufacturera y las exportaciones. Una menor recaudación fiscal procedente de un crecimiento más débil podría hacer peligrar los planes de consolidación fiscal y requerir nuevos recortes del gasto público, lo que pesaría adicionalmente sobre el crecimiento”. Entonces, tranquilos; que apagado el furor electoral la situación retoma su nivel real.

**En el plano global**, la OCDE prevé que en 2017 “la economía mundial repunte de manera moderada, pero es necesario esforzarse más para asegurar que los beneficios del crecimiento y la globalización se repartan de manera más generalizada. Después de cinco años de un crecimiento deficiente, hay indicios de mejoría, aunque la modesta expansión cíclica en curso no bastará para mantener aumentos firmes en los niveles de vida en los países de la organización. Se requiere una globalización más inclusiva y basada en normas que funcione para todos, centrada en el bienestar de las personas”.

**De acuerdo con sus estimaciones**, “el fortalecimiento de la confianza de empresas y consumidores, el aumento de la producción industrial, la recuperación del empleo y de los flujos comerciales contribuirán a una mejora del crecimiento del PIB mundial de 3 por ciento en 2016 a 3.6 en 2018”.

**Estima que la “recuperación” continuará** en Estados Unidos, con un crecimiento

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>08.06.2017</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>24</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

previsto de 2.1 por ciento en 2017 y 2.4 en 2018. La zona euro tendrá un avance “constante” de 1.8 en ambos años. En Japón se prevé 1.4 por ciento en 2017 y uno en 2018. Prevé que el área de la OCDE de 35 países crezca 2.1 por ciento, como promedio, tanto en 2017 como en 2018.

**En China** el crecimiento disminuiría a 6.6 por ciento en 2017 y 6.4 en 2018, mientras que en tales proporciones serían de 7.3 y 7.7 por ciento, respectivamente. El crecimiento en Brasil se espera que sea positivo para 2017, antes de llegar a una tasa de 1.6 en 2018.

**Aunque las perspectivas**, anota la organización, “aplauden el repunte de la economía mundial, señalan que las previsiones todavía mantienen las tasas de crecimiento

por debajo de promedios anteriores, así como el ritmo necesario para escapar completamente de la trampa del bajo crecimiento. También llama la atención el hecho de que si bien algunos factores podrían empujar el crecimiento global más alto de lo proyectado, también hay significativos riesgos a la baja”, entre los que destaca los financieros, las vulnerabilidades en las economías avanzadas y emergentes, “la gran incertidumbre política en muchos países y un deficiente crecimiento salarial”.

**La OCDE se manifiesta** en favor de “un enfoque integrado para que la globalización funcione para todos. Debe incluir políticas nacionales para fomentar las oportunidades, la innovación y la creación de nuevas empresas, a fin de generar un creci-

miento económico más fuerte que en el pasado reciente y también más inclusivo. Al mismo tiempo se necesitan políticas más eficaces para apoyar a las personas y las regiones que corren el riesgo de rezagarse. Por último, pero no menos importante, los países deben trabajar juntos para mejorar y llenar los espacios faltantes en la gobernabilidad internacional”.

### **LAS REBANADAS DEL PASTEL**

Si los genios peñanietistas “renegocian” el TLCAN como lo hicieron con el azúcar, entonces agarraos, porque “cedieron en la negociación”, aceptaron reducir la exportación y “cumplieron demandas de la industria estadounidense” (Wilbur Ross *dixit*). En castellano simple, se inclinaron.

## CONTINÚA APRECIACIÓN DEL PESO



El peso cerró este miércoles con alza marginal de 0.04 por ciento y anotó dos sesiones consecutivas con el mejor nivel en lo que va del año y la mayor cotización en 10 meses. Al mayoreo, la moneda mexicana cerró en 18.2510 unidades por dólar frente al martes, cuando terminó en 18.2550, de acuerdo con el Banco de México. En ventanillas bancarias, el dólar terminó en 18.55 comparado con los 18.60 del día previo, según datos del banco Citibanamex. Con ello, la moneda mexicana recuperó las pérdidas relacionadas con la elección de Trump como presidente de Estados Unidos. El peso encontró un impulso adicional después de cámaras comerciales de México, Estados Unidos y Canadá acordaron colaborar para la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte de manera favorable para la actividad comercial, explicó Gabriela Siller, directora de análisis económico-financiero del Banco Base. La imagen, cotización del dólar en la Ciudad de México ■ Foto Jazmín Ortega Cortés

cfvmexico\_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

Fecha <b>08.06.2017</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>24</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

**NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS** | Bárbara Anderson



barbara.anderson@milenio.com ➤ Twitter: @ba\_anderson

## Cae Banco Popular y el dedo apunta a Antonio del Valle

**A**yer en España, Banco Santander pagó un euro por el Banco Popular. El mayor banco de ese país compró a su competidor (número seis) y prometió invertir 7 mil millones de euros para sanear sus finanzas y volverlo nuevamente operativo.

Uno de los mayores perdedores en esa operación no vive en Madrid, sino en México: es el empresario **Antonio del Valle**. La inversión del grupo que él lideró, de unos 550 mde de parte de su familia y el aporte de colegas empresarios, ya había hecho agua. De hecho, de acuerdo con diversos cálculos, esa participación (de 6 por ciento, sumando ahí 4.28 por ciento del papel del banco en poder de la familia **Del Valle**) ya había sangrado 70 por ciento de su valor hasta fines de mayo. Conseguir los nombres de los empresarios locales que formaron parte de ese *pool* inversor ha sido imposible. El único nombre y la única firma es la del ex Banco Bital.

Con la operación anunciada por **Ana Botín** ayer, **Del Valle** y su grupo perderán todo su dinero puesto en el Popular. Lo mismo los demás 270 mil inversionistas minoritarios.

Muchos en Madrid no se conforman con esa especie de "justicia poética" en la que **Del Valle**, algunos fondos de inversión como Pimco, y grupos empresariales como los **Luksic** de Chile, han perdido hasta la camisa. Es el caso de miembros de la Asociación Española de Accionistas Minoritarios de Em-

presas Cotizadas (Aemec), quienes están a la espera de recuperar parte de su patrimonio en litigios en España, Europa y México.

Ellos creen que el fundador de Mexichem y del Banco BX+ (que fue parte del intercambio accionario con Banco Popular), participó y promovió, junto con el último consejo de administración del banco español, un esquema para abaratar el papel del grupo financiero, apostando a que la acción perdiera y ellos ganar por sus posiciones "cortas". Con

ello, mantienen una demanda para que los grupos afines al ex presidente de ese banco español respondan a las millonarias pérdidas de los inversionistas minoritarios.

Previo a la venta a Santander, está abierta una investigación de la Comisión Nacional del Mercado de Valores de España, ante el reclamo de la Aemec contra **Del Valle** por la presunta violación por "abuso de mercado".

Representantes jurídicos de la Aemec en México me dijeron que las autoridades determinarán quiénes son los responsables de la debacle financiera del Popular, que en poco tiempo precipitaron el valor de la firma por dos factores: la negligencia operativa del grupo ejecutivo, y declaraciones en abril a la junta de accionistas de que era urgente vender el banco.

**Del Valle** y socios locales (¿conoceremos sus nombres y montos de aportación?) podrían terminar pagando los platos rotos en este caso. **M**



Página 1 de 1  
\$ 54873.00  
Tam: 201 cm2

Fecha <b>08.06.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## Esfuerzo final en cierre del sexenio: EPN

**E**l presidente **Enrique Peña Nieto** se mostró de muy buen humor en la 27ª entrega del Premio Nacional de Calidad, bromeó con el secretario de Educación Pública, **Aurelio Nuño**, y aseguró que, como todos los atletas, hará un esfuerzo final en el último cuarto del sexenio, que comenzó formalmente la semana pasada.

Ante dirigentes empresariales y directivos de las 12 organizaciones que obtuvieron este año el Premio Nacional de Calidad en sus distintas categorías, **Peña Nieto** se comprometió a trabajar arduamente en los próximos 18 meses, para un cierre positivo de la administración que permita consolidar el proceso de transformación para un México ganador.

En efecto, en esta administración se han realizado reformas estructurales que son indispensables para el desarrollo de México, pero su pleno aterrizaje no podrá concretarse en los próximos 18 meses, como es el caso de las reformas energética y eléctrica, que requieren inversiones de largo plazo.

**Peña Nieto** reconoció también, en plática con los periodistas que asistimos ayer a Los Pinos, que la renegociación del TLCAN será complicada, como se evidenció ya en el caso del azúcar. Sin embargo, defendió el acuerdo con Estados Unidos porque se mantiene la cuota de exportación y, de no haber llegado a un arreglo, el impacto hubiera sido muy negativo para la industria azucarera.

### **CNIAA, EN FAVOR DE ACUERDO AZUCARERO**

**Juan Cortina**, presidente de la Cámara Nacional de las Industrias Azucarera y Alcohólica, aseguró también que, para la industria, el acuerdo con Estados Unidos representa la ventaja de que México se mantiene como el principal proveedor de azúcar en el mercado estadounidense.

Informó que el acuerdo definitivo se firmará antes de julio, después de un proceso de consultas públicas y entrará en vigor en la zafra 2017-2018.

El secretario de Comercio de Estados Unidos, **Wilbur**



Página 1 de 2  
\$ 36763.00  
Tam: 379 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>08.06.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

Ross, aseguró también que buscarán convencer a los industriales de que firmen el Acuerdo durante este proceso de consultas públicas.

### **2.7 MILLONES DE EMPLEOS**

Uno de los datos que más presume Enrique Peña Nieto —y con razón— es la generación de empleos en su administración. Y los datos al cierre de mayo que dio a conocer ayer el IMSS demuestran que se mantiene el crecimiento del empleo, con 26 mil 742 empleos creados en mayo, lo que representa un incremento de 31.5% frente a mayo del año pasado.

En lo que va del sexenio, se han creado 2.7 millones de empleos, lo que es superior en 2.6 veces a los generados en el mismo periodo en el sexenio de Felipe Calderón, quien presumía ser el Presidente del empleo.

La mala noticia es que se mantiene una gran disparidad a nivel regional. Mientras que en Quintana Roo y Tlaxcala el crecimiento del empleo en mayo, en relación a 2016, fue de 9.5% y 9.3%, respectivamente, en Campeche y Tabasco se registra una disminución de 5.4% y de 5.8 por ciento.

En total, hay 19 millones de trabajadores registrados en el IMSS, que es una cifra récord.

### **44% DE MUNICIPIOS AÚN SIN COBERTURA FINANCIERA**

El reporte Nacional de Inclusión Financiera de la CNBV demuestra que, pese al avance de 17.8% que se ha registrado en la infraestructura financiera entre corresponsales bancarios, red de sucursales y terminales punto de venta, el 44% de los municipios del país no tienen aún cobertura bancaria.

En total hay 51 mil 889 puntos de acceso en mil 632 municipios, lo que representa el 56% del total del país. Y todavía hay 24.1 millones de adultos que no tienen ningún servicio financiero, aunque en 2012 la cifra era de 30.9 millones.

Son ya 20, de un total de 47 bancos, los que operan a través de corresponsales, y los más incluyentes o los que trabajan con el mayor número de corresponsales bancarios son BBVA Bancomer, Citibanamex e Inbursa.

### **MENOR INCLUSIÓN EN MUJERES**

El reporte de la CNBV incluye, por vez primera, un capítulo con perspectiva de género. En 2012, el 52% de las mujeres tenían al menos un producto financiero frente al 61% de los hombres y, para 2015, la brecha disminuyó, porque hay ya 65% de mujeres con, al menos, un producto financiero, frente a 72% de hombres.

La mala noticia es que, en el ámbito urbano, la brecha aumenta a 11 puntos porcentuales, porque el 70% de mujeres tienen acceso a un producto financiero frente al 81% de hombres.

**El presidente Peña Nieto admitió que la renegociación del TLCAN será complicada, como se evidenció en el acuerdo para el azúcar.**



# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN

## CEO DIALOGUE CREA US-MÉXICO ECONOMIC CONUNCIL EN PRO DE TCLAN, NAEA CON CANADÁ Y AVANZA SMART BORDER

ALBERTO AGUILAR

*\*Meade de SHCP con el CCE este viernes, otra reforma fiscal inquieta y polémica; Mifel también analiza oferta en BMV; más video en línea pronostica DynAdmic*

**T**

RAS DE QUE el expediente del azúcar no entregó este martes las mejores noticias de cara a las próximas negociaciones del tratado con EU, ayer por el contrario el US-México CEO Dialogue dio un excelente espaldarazo al TLCAN y su inminente modernización.

El vehículo de comunicación empresarial que surgió en 2013 y que encabezan la US Chamber of Commerce que lleva **Thomas Donohue** y el CCE comandado por **Juan Pablo Castañón**, tomó ayer la decisión de crear el US-México Economic Council (USMXECO), para ensanchar la colaboración en pro de mayores oportunidades económicas entre los dos países.

En el documento de trabajo denominado "Iniciativas Estratégicas de Comercio", se hace ver que el USMXECO será la

casa del diálogo desde donde se crearán grupos de trabajo de la IP para lograr recomendaciones de política pública.

Pero además el esfuerzo no quedará ahí, ya que también se sumará a The

Canadian Chamber of Commerce (CCC) que preside **Perrin Beatty** para crear la North American Economic Alliance (NAEA).

El punto es buscar la modernización del TLCAN como una llave para lograr mayor crecimiento económico, seguridad y prosperidad trilateral.

El US-México CEO



Fecha <b>08.06.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>pp-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

Dialogue establece que hoy la zona del TLCAN es de las más competitivas del mundo, pero si se crean reglas que nos separen podría debilitarse.

Se establece que con la modernización del TLCAN se pueden hacer cambios que sumen nuevas disposiciones al tratado actual, pero sin afectar sus principios.

En ese sentido se pronunció por robustecer las consultas con las empresas a fin de hacer más predecible el proceso y con los gobiernos para avanzar en la estrategia de política pública.

La región hoy significa 1.3 trillones de dólares anuales en comercio de bienes y servicios y su avance se ha sustentado en tarifas arancelarias bajas, servicios comerciales abiertos y reglas legales muy firmes en el contexto del TLCAN.

Vale señalar que ahora mismo la US-México CEO Dialogue impulsa a través de un grupo de trabajo denominado Transformation Working Group, un esfuerzo que se conoce como SMART Border. Arrancó en 2016 para empujar una "Mega Región Fronteriza" entre Arizona y Sonora. Cuenta con el soporte de los gobiernos de **Doug Ducey** y **Claudia Pavlovich**.

En otro escrito formulado en esta última reunión se habla de un esfuerzo piloto para aprovechar una zona estratégica en donde viven 75 millones de mexicanos y estadounidenses, con un millón de cruces fronterizos diarios y un comercio bilateral de 1.4 billones de dólares.

La idea es trabajar en aspectos de infraestructura, energía, conectividad, servicios financieros, educación y desarrollo de mano de obra. En 60 días se hará una evaluación y se definirán los dos primeros proyectos piloto.

Pero además un esfuerzo similar se

Continúa en siguiente hoja

pretende impulsar en la frontera entre California y México. Apenas se arrancó bajo el paraguas de la Universidad de California y ya se trabaja en un primer esquema que en concreto involucrará la región que implica Tijuana-San Diego.

Así que la US-México CEO Dialogue no es sólo un intercambio de ideas. Ya impulsa la frontera y pretende convertirse en un actor nodal en favor del TLCAN, más allá de aquellos grupos encabezados por **Donald Trump**, que en el absurdo incluso pretendían desaparecerlo no hace mucho.

\*\*\*

**PUES FÍJESE QUE** el próximo viernes habrá consejo nacional del CCE que preside **Juan Pablo Castañón**. El invitado es un funcionario muy cotizado recientemente, en este caso **José Antonio Meade** titular de la SHCP. Amén de los logros que hay en materia económica, en especial en finanzas públicas, lo que ha suavizado la amenaza de una baja en la calificación soberana, está por ahí la preocupación de que México tendría que reaccionar con una nueva reforma fiscal para 2018 si EU ajusta a su vez su esquema tributario. El canciller **Luis Videgaray** estaría en esa tesitura, pero en SHCP hay opiniones en cuanto a que no será necesario, máxime que el "Border Adjustment Tax" se ve lejano, dada la situación que enfrenta **Donald Trump**. Como quiera habrá tela de donde cortar.

\*\*\*

**EN EL CONTEXTO** de la oferta de capital de BanBajío que preside **Salvador Oñate** y que lleva **Carlos de la Cerda**, resulta que hay otro banco que también evalúa la bolsa. Se trata de Banco Mifel que preside **Daniel Becker**. En su caso Advent a cargo de **Luis Solórzano** aprovecharía para diluirse. El tema está en ciernes pero hay que ubicarlo. Ayer también trascendió la probable colocación de Vista Oil & Gas que lleva **Miguel Galuccio**. La firma de energía nacional ganó 4 bloques en la Ronda 1 y pretende levantar capital para avanzar más.

\*\*\*

Fecha <b>08.06.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>pp-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

**LA FRANCESA** DynAdmic que lleva aquí **Valérie Behr** y que es una especialista en video en línea, estima que en lo que resta del año habrá una proliferación de este tipo de contenidos. Esta firma concretaría el 70% de su facturación. En este lapso 93% de los usuarios de la red consumirán la opción. Básicamente habrá un incremento en la publicidad programática, mayores filtros a contenidos inapropiados y más énfasis en las métricas de efectividad por anunciantes.

**LA US-MÉXICO  
CEO DIALOGUE  
NO SÓLO ES UN  
INTERCAMBIO  
DE IDEAS. YA  
IMPULSA LA  
FRONTERA**

**ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX**  
**@AGUILAR\_DD**



# UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

## HOTELEROS VOLCADOS EN RECLUTAR JÓVENES

*El sector turístico, a través de la hotelería, está generando muchos empleos; llegó el momento de profesionalizarlos*



CARLOS MOTA

**H**ay una especie de euforia colectiva en la industria hotelera en el país. Hoteles de todas las marcas se están abriendo por todos los rincones. Mucho empleo se está generando con ello, pero hay un fenómeno preocupante: conforme crece la demanda laboral, la oferta de trabajo se restringe. El resultado es que la industria tendrá que pagar mejores salarios y entrar de lleno al proceso de capacitación, incluso en etapas más tempranas (es decir, no basta con la publicación de vacantes).

Las cadenas hoteleras globales ya detectaron esta grave necesidad. Hace unas semanas la empresa Marriott lanzó en conjunto con la UVM Campus Querétaro una Licenciatura en Gestión e Innovación Hotelera y Turística. Ahí, utilizó su nueva marca AC by Marriott (que recientemente abrió un primer hotel en Santa Fe, en la CDMX) para montar un aula-tipo habitación dentro del campus. El resultado fue un frenesí desmedido de los jóvenes que cursan esas carreras por involucrarse en el aprendizaje práctico.

Marriott no es la única. La firma Hilton, que crece como la espuma en México, organizó en días pasados cientos de eventos para enamorar jóvenes –y eventualmente reclutarlos– y prepararlos para una carrera de largo plazo en la industria de la hospitalidad. La empresa abrió sus puertas para poner a los jóvenes a concursar sobre preparación de alimentos y

sobre aspectos básicos de servicio y presentación de platillos. Asimismo, ofreció cursos cortos desde Chiapas hasta San Luis y puso a hablar a todos los directivos de todas las áreas –incluidas finanzas y cocina–, quienes aparecieron en las sesiones para explicar el alcance

Continúa en siguiente hoja





<b>Fecha</b> <b>08.06.2017</b>	<b>Sección</b> <b>Mercados</b>	<b>Página</b> <b>28</b>
-----------------------------------	-----------------------------------	----------------------------

de una carrera profesional en esta industria.

Anteayer el Jefe de Gobierno de la CDMX **Miguel Ángel Mancera** anunció junto con **Jaime Fasja** —de Thor Urbana— la apertura en 2019 del primer hotel Ritz Carlton en la ciudad, junto a la Torre Mayor. Asimismo, el grupo Barceló también dijo que abrirá un hotel en Paseo de la Reforma. Hace poco la firma NH también anunció la apertura de un complejo hotelero en San Luis Potosí. Prácticamente cada semana escuchamos anuncios sobre aperturas y llegada de marcas nuevas.

Esta dinámica de la industria está presionando fuertemente los procesos de reclutamiento. Muchas universidades se están subiendo a esa ola. La UVM lanzó recientemente en Saltillo una Licenciatura en Innovación Culinaria y Gestión. Asimismo, la Universidad Autónoma del Estado de México acaba de expandir con éxito su Licenciatura en Gastronomía a su centro

en Tenancingo.

En cada rincón del país está ocurriendo algo en materia de reclutamiento, capacitación y fortalecimiento del mercado laboral en la industria de la hospitalidad. Esta será una bandera del vigor del sector turístico que cualquier secretario de Turismo hacia el futuro podrá presumir durante muchos años.

[MOTACARLOS100@GMAIL.COM](mailto:MOTACARLOS100@GMAIL.COM)  
[@SOYCARLOSMOTA](https://twitter.com/SOYCARLOSMOTA)

**LA INDUSTRIA  
HOTELERA  
TENDRÁ QUE  
PAGAR MEJORES  
SALARIOS**